中 華 民 國 103 年 度

鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

審 計 部　編印

中華民國103年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

審計部 編印

中華民國103年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

前　　言

鄉鎮縣轄市(以下簡稱鄉鎮市)依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。民國 103 年度(以下簡稱本年度)審計機關辦理臺灣省及福建省合計 211 鄉鎮市之審計事務，本部訂有審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法，除指定福建省連江縣各鄉之審計，由基隆市審計室兼辦外，其餘鄉鎮市之審計，均由本部所屬之各該縣審計室負責辦理。又行政院民國 102 年 5 月 3 日核定自民國 103 年 12 月 25 日起，桃園縣改制為「桃園市」，改制後共有 198 鄉鎮市。本年報內述及該市改制前名稱係以「前桃園縣」表達。

本年度全部 211 鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 17 個營業基金、98 個非營業特種基金。其總決算歲入 733 億餘元、歲出 757 億餘元;營業基金決算總收入 4 億餘元、總支出 4 億餘元；非營業特種基金決算總收入(含基金來源)17 億餘元、總支出(含基金用途)7 億餘元。以上，總計各類決算收支金額為 1,525 億餘元。

211 鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後產生差短 24 億餘元，與上年度歲入歲出賸餘 4 億餘元，相距 28 億餘元，本年度計有彰化縣大村鄉、雲林縣臺西鄉歲入歲出差短較預算增加；雲林縣大埤鄉等 6 鄉歲入歲出預算平衡實際為差短;澎湖縣望安鄉歲入歲出賸餘較預算減少；宜蘭縣羅東鎮等 78 鄉鎮市歲入歲出差短較預算減少;宜蘭縣宜蘭市等 110 鄉鎮市歲入歲出預算差短實際為賸餘；前桃園縣復興鄉等 6 鄉鎮歲入歲出預算平衡實際為賸餘；苗栗縣造橋鄉等 8 鄉鎮市歲入歲出賸餘較預算增加。又歲入決算中自籌財源為 286 億 6,828 萬餘元，約占 39.07%，非自籌財源為 447 億 251 萬餘元，約占 60.93%，其中計有 177 鄉鎮市自籌財源低於歲入決算 50%，已較上年度 181 鄉鎮市，減少 4 鄉鎮市，稍有改善，惟仍顯示部分鄉鎮市仰賴統籌分配稅款及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。本年度歲入歲出差短 24 億餘元，加計償還債務 4 億餘元，合計 28 億餘元，經移用以前年度歲計賸餘 45 億餘元，及舉借債務 1 億餘元支應結果，尚有收支賸餘 18 億餘元。另鄉鎮市有舉借公共債務者計有 38 鄉鎮市，截至本年底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數為 12 億餘元，已較上年底公共債務未償餘額 15 億餘元減少 2 億餘元，開源節流措施已略具成效，惟部分鄉鎮市在歲入無法支應年

度政事所需及資金供需期程差異之情況下，造成財政缺口，仍須仰賴借款融資調節，顯示鄉鎮市財政尚待改善，亟需研謀有效開源節流措施，並落實執行。

政府審計是財政監督體系及公共治理之重要一環，2011 年第 66 屆聯合國大會通過 A/RES/66/209 決議文，及國際最高審計機關組織(INTOSAI)第 21 屆會員代表大會通過之北京宣言，分別指出有效的國家治理是維持經濟穩定發展與社會進步，及改善人民生活的基礎，各國審計機關應致力強化其職能，促使政府增進透明、確保課責、提升績效、對抗貪腐等，以提升國家良善治理。據此，本部各縣市審計室辦理各鄉鎮市財務審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，合法性與效能性審計並重，積極發掘攸關公共利益與人民權益之議題，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升地方政府施政績效，促進地方政府廉能政治。

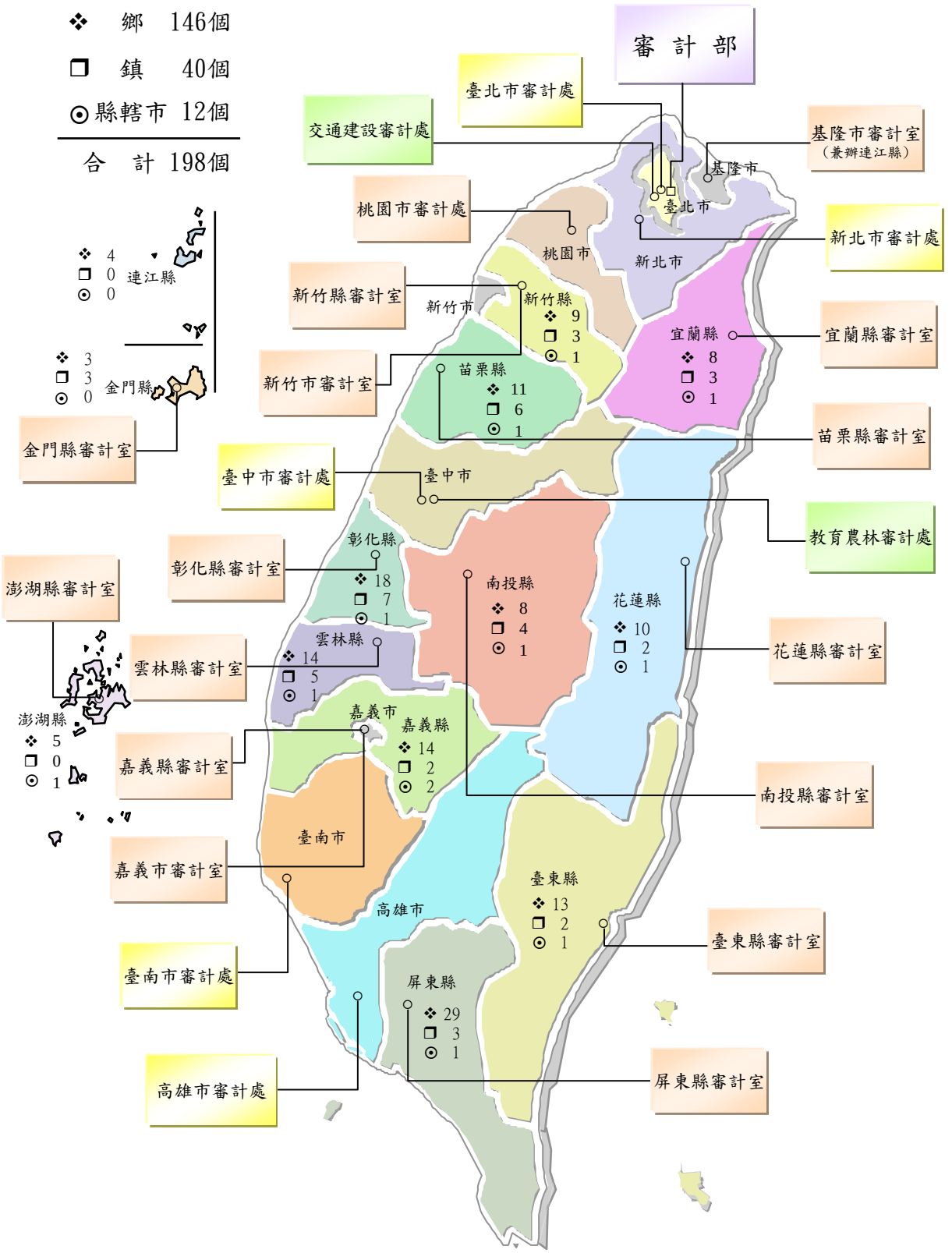
本年度辦理各鄉鎮市財務審計，除不為決算之審定及決算審核報告之編製外，平時辦理會計報告書面審核，並派員就地抽查其中之 81 鄉鎮市公所，占全部鄉鎮市總數 38.39%；營業及非營業特種基金 33 個單位，占全部營業及非營業特種基金總數 28.70%。審核結果，在合法性審計方面，對暫收款、保管款等科目通知應繳庫者 8,434 萬餘元；剔除歲出經費及通知收回委辦或補助經費結餘款者 626 萬餘元，稽察採購通知收回、扣(罰)款、減帳者 2,877 萬餘元，合計 1 億 1,937 萬餘元；稽察發現各鄉鎮市機關人員財務上涉有違失案件計有 24 件，其中報請監察院處理者 1 件，移送檢調機關偵辦者 4 件，通知各該機關長官查明處分並報告監察院備查者 19 件、處分人員 43 人次。在效能性審計方面，考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低，依法通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者 5 件；其有制度規章缺失或設施不良者，則提出建議改善意見於各該鄉鎮市公所依法處理或檢討改善，並建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。

茲將本部各縣市審計室本年度審核各鄉鎮市財務收支之審核結果，分就預算執行概況、計畫實施概況、財政概況、財務管理概況暨審計綜合成果，摘要彙編年報，以供參閱。

敬請　指正

審計長　林 慶 隆　謹識

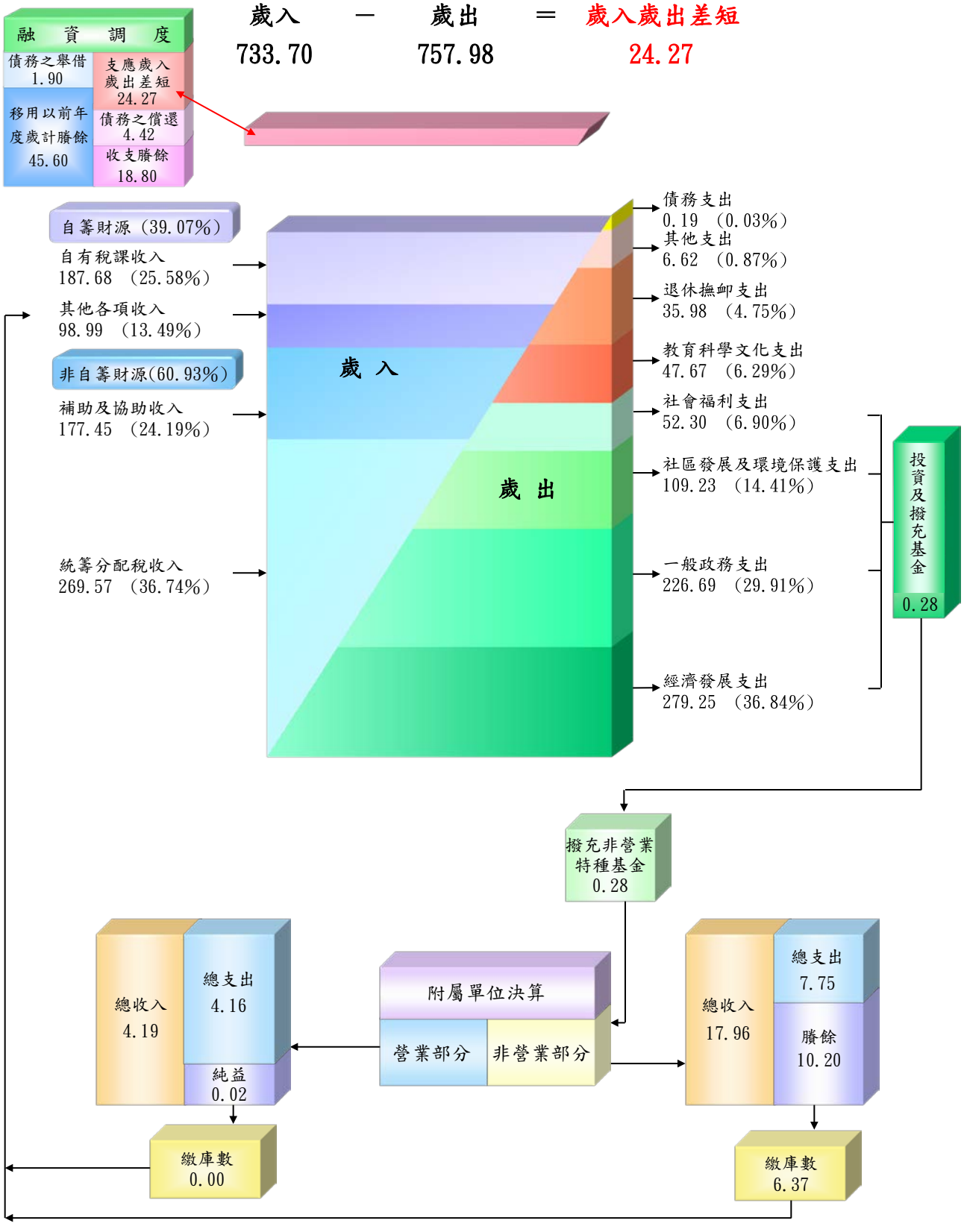
中華民國 104 年 10 月



審 計 機 關 配 置 圖

註：民國104年1月1日審計部臺灣省桃園縣審計室改設審計部桃園市審計處。

單位 ： 新臺幣億元



中華民國103年度

鄉鎮縣轄市總決算歲入來源與歲出用途概況

中華民國103年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

目　　錄

甲、預算執行概況 1

壹、總預算執行情形 1

一、本年度部分 1

二、以前年度轉入數部分 17

貳、特別預算執行情形 24

參、附屬單位預算執行情形 25

一、營業基金部分 25

二、非營業特種基金部分 29

乙、計畫實施概況 34

壹、施政計畫實施情形 34

貳、基金計畫實施情形 37

丙、財政概況 40

壹、財政情形 40

貳、債務情形 43

參、人事費負擔情形 51

丁、財務管理概況 53

壹、資產負債情形 53

貳、財產經管情形 55

戊、審計綜合成果 59

壹、財務審計成果 59

貳、績效審計成果.....62
一、共同性缺失之查核及處理.....62
二、未盡職責或效能過低事項之查核.....74
三、監督預算執行之重要審核意見.....78
四、制度規章缺失或設施不良之改進建議.....83
參、稽察違失之成果.....91
己、附 表.....93
1.鄉鎮市歲入來源別決算數彙總表.....94
2.鄉鎮市歲出政事別決算數彙總表.....112
3.鄉鎮市收支簡明彙總表.....130
4.鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表.....148
5.鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表.....149

彙編說明

一、民國 103 年度簡稱本年度。(文內之年度敘述均為民國)
二、股份有限公司、有限公司簡稱公司；頁數簡稱「P」。
三、約數金額【如億(餘)元、萬(餘)元等】之表達，以餘數全捨為原則。
四、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
五、統計表內無數值者，以「－」表示；有數值惟未達表列統計單位者，以「0」表示。
六、圖片未註明來源者，係審計機關自行拍攝之圖片。
七、特別收入基金之預算數，係本年度法定預算數；至決算數及決算審定數，係包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數等之執行金額。
八、部分機關如因組織改造而改制或整併者，其機關名稱之表達以事實發生時點為判斷原則。

甲、預算執行概況

本年度臺灣省及福建省合計 211 鄉鎮市，歲入預算總計 735 億 2,404 萬餘元、歲出預算總計 884 億 1,579 萬餘元；營業基金 17 個，總收入預算總計 4 億 6,821 萬餘元、總支出預算總計 4 億 6,908 萬餘元；非營業特種基金 98 個，總收入預算(含基金來源)總計 15 億 7,939 萬餘元、總支出預算(含基金用途)總計 8 億 9,686 萬餘元。以上總預算及附屬單位預算等收支金額總計 1,653 億 5,339 萬餘元。執行結果，歲入決算總計 733 億 7,079 萬餘元、歲出決算總計 757 億 9,856 萬餘元，營業基金總收入 4 億 1,962 萬餘元、總支出 4 億 1,678 萬餘元，非營業特種基金總收入(含基金來源)17 億 9,627 萬餘元、總支出(含基金用途)7 億 7,531 萬餘元。總計各類決算收支金額為 1,525 億 7,736 萬餘元。

壹、總預算執行情形

一、本年度部分

各鄉鎮市本年度歲入預算總額為 735 億 2,404 萬餘元，歲出預算總額為 884 億 1,579 萬餘元，歲入歲出差短 148 億 9,175 萬餘元。執行結果，決算總額列歲入 733 億 7,079 萬餘元，較預算數減少 1 億 5,324 萬餘元，約為 0.21%；歲出 757 億 9,856 萬餘元，較預算數減少 126 億 1,722 萬餘元，約為 14.27%；歲入歲出相抵後，產生差短 24 億 2,777 萬餘元，較預算差短減少 124 億 6,397 萬餘元，其中彰化縣大村鄉、雲林縣臺西鄉歲入歲出差短較預算增加；雲林縣大埤鄉等 6 鄉歲入歲出預算平衡實際為差短；澎湖縣望安鄉歲入歲出賸餘較預算減少；宜蘭縣羅東鎮等 78 鄉鎮市歲入歲出差短較預算減少；宜蘭縣宜蘭市等 110 鄉鎮市歲入歲出預算差短實際為賸餘；前桃園縣復興鄉等 6 鄉鎮歲入歲出預算平衡實際為賸餘；苗栗縣造橋鄉等 8 鄉鎮市歲入歲出賸餘較預算增加。茲就各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形，彙計列表如次：

表1 鄉鎮市歲入歲出餘絀簡明彙計表

中華民國103年度

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	歲入		歲出		歲入歲出餘絀數	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總計	73,524,043	73,370,795	88,415,793	75,798,566	-14,891,750	-2,427,770
歲入歲出賸餘者125鄉鎮市合計	36,424,654	36,488,237	39,870,149	34,249,016	-3,445,494	2,239,220
賸餘1億元以上者2鄉鎮小計	1,022,222	1,186,031	1,109,393	909,981	-87,171	276,050
彰化縣鹿港鎮	408,403	550,462	495,574	408,339	-87,171	142,123
前桃園縣復興鄉	613,819	635,568	613,819	501,642	—	133,926
賸餘未達1億元者123鄉鎮市小計	35,402,432	35,302,206	38,760,756	33,339,035	-3,358,323	1,963,170
歲入歲出差短者86鄉鎮市合計	37,099,388	36,882,557	48,545,644	41,549,549	-11,446,255	-4,666,991
差短1億元以上者8鄉市小計	9,908,808	9,873,942	15,253,894	13,016,188	-5,345,085	-3,142,246
前桃園縣龜山鄉	1,231,274	1,294,124	2,493,153	2,019,811	-1,261,879	-725,687
前桃園縣蘆竹市	1,366,878	1,429,554	2,305,905	2,084,472	-939,027	-654,918
前桃園縣龍潭鄉	1,170,430	1,127,227	1,794,514	1,625,481	-624,084	-498,254
前桃園縣大園鄉	1,470,215	1,462,294	2,081,262	1,916,336	-611,047	-454,042
前桃園縣中壢市	2,948,983	2,805,315	4,052,143	3,218,576	-1,103,160	-413,260
雲林鄉麥寮鄉	697,139	786,313	1,104,596	939,256	-407,457	-152,942
前桃園縣觀音鄉	795,688	794,845	1,098,020	932,016	-302,331	-137,171
彰化縣大村鄉	228,201	174,266	324,301	280,235	-96,100	-105,968
未達1億元者78鄉鎮市小計	27,190,579	27,008,615	33,291,749	28,533,361	-6,101,170	-1,524,745

(一)歲入部分

各鄉鎮市歲入預算總額為 735 億 2,404 萬餘元，執行結果，決算列實現數 654 億 9,927 萬餘元(89.09%)，應收數 46 億 4,567 萬餘元(6.32%)，保留數 32 億 2,584 萬餘元(4.39%)，應收數及保留數合計 78 億 7,151 萬餘元(10.71%)，主要係各項工程已發包，相關經費按實際進度核撥補助、補助計畫尚未獲准核定，或經核定之補助款尚未核撥等所致，決算合計數 733 億 7,079 萬餘元(99.79%)，較預算數減少 1 億 5,324 萬餘元(0.21%)，主要係補助及協助收入較預算數減少所致。經按歲入來源分析，首為稅課收入 457 億 2,647 萬餘元(其中自有稅課收入 187 億 6,896 萬餘元、統籌分配稅收入 269 億 5,750 萬餘元)，約占歲入決算總額 62.32%；次為補助及協助收入 177 億 4,500 萬餘元，約占 24.19%；再次為規費及罰款收入 42 億 8,911 萬餘元，約占 5.85%；其餘各項目合計 56 億 1,020 萬餘元，約占 7.65%(詳圖 1，P4)。

各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，按歲入來源別結構分析，自籌財源決算數 286 億 6,828 萬餘元，占歲入決算總額 733 億 7,079 萬餘元之 39.07%，較預算數 264 億 2,821 萬餘元，超收 22 億 4,006 萬餘元，約為 8.48%，主要係自有稅課收入超收 22 億 7,454 萬餘元。非自籌財源決算數 447 億 251 萬餘元，占歲入決算總額 733 億 7,079 萬餘元之 60.93%，較預算數 470 億 9,582 萬餘元，短收 23 億 9,331 萬餘元，約為 5.08%，其中補助及協助收入短收 31 億 4,555 萬餘元，統籌分配稅收入超收 7 億 5,223 萬餘元。茲將各鄉鎮市歲入預算執行情形，按歲入來源別列表說明如次：

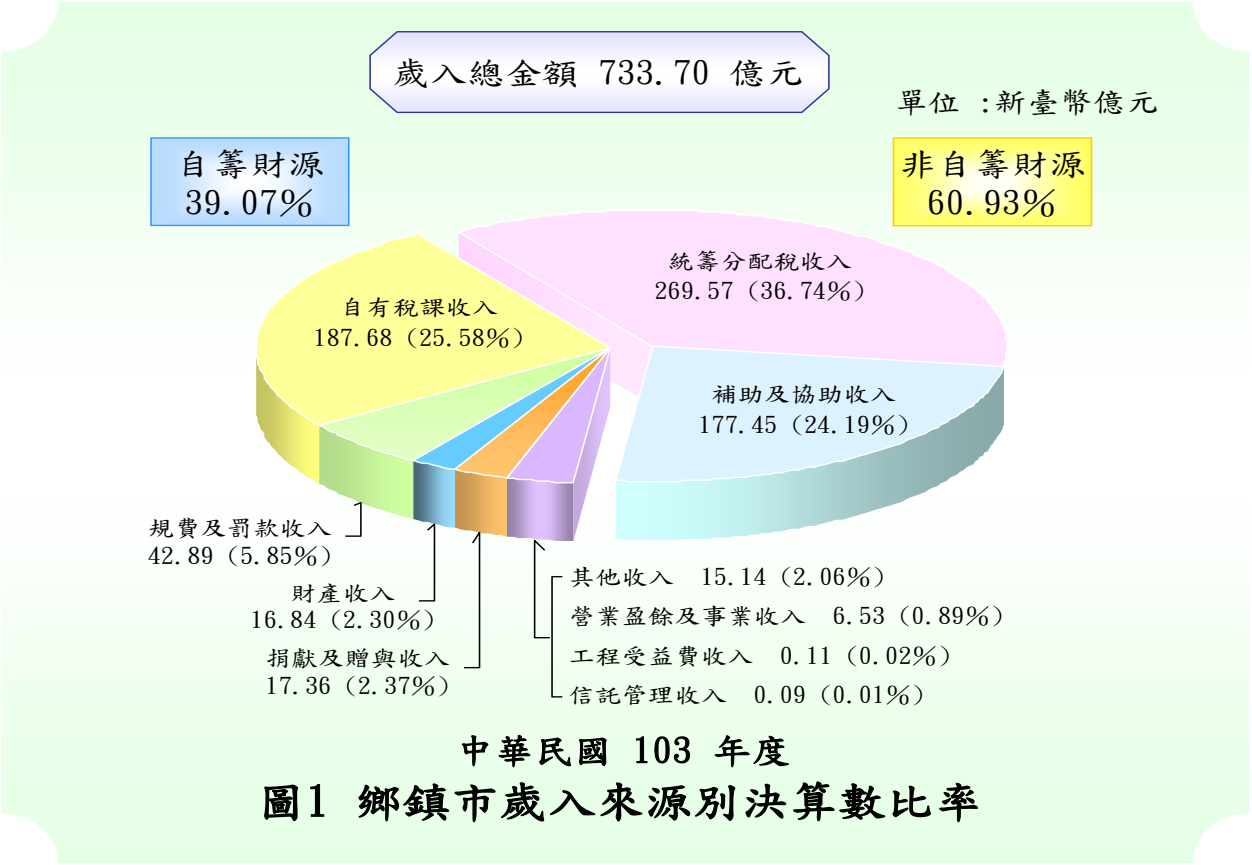
表2 鄉鎮市歲入來源別預決算數彙計表

中華民國103年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占總數%	金額	%
合計	73,524,043	73,370,795	100.00	- 153,247	0.21
一、自籌財源	26,428,213	28,668,283	39.07	2,240,069	8.48
1. 自有稅課收入	16,494,424	18,768,964	25.58	2,274,540	13.79
2. 工程受益費收入	18,047	11,755	0.02	- 6,291	34.86
3. 規費及罰款收入	3,958,637	4,289,111	5.85	330,474	8.35
4. 信託管理收入	8,381	9,664	0.01	1,283	15.31
5. 財產收入	1,969,803	1,684,922	2.30	- 284,880	14.46
6. 營業盈餘及事業收入	745,817	653,085	0.89	- 92,731	12.43
7. 捐獻及贈與收入	1,832,739	1,736,586	2.37	- 96,153	5.25
8. 其他收入	1,400,364	1,514,193	2.06	113,829	8.13
二、非自籌財源	47,095,829	44,702,511	60.93	- 2,393,317	5.08
1. 統籌分配稅收入	26,205,271	26,957,507	36.74	752,235	2.87
2. 補助及協助收入	20,890,557	17,745,004	24.19	- 3,145,553	15.06

註：1. 自籌財源係指歲入決算數扣除統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額(102 年 3 月 4 日修正之中央統籌分配稅款分配辦法第 4 條第 5 款)；非自籌財源係指統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額。
2. 鄉鎮市別明細，另詳附表 1，P94－P111。



中華民國 103 年度

圖1 鄉鎮市歲入來源別決算數比率

若以211鄉鎮市之自籌財源決算數占各該鄉鎮市歲入決算總額之比率分析，未達50%者，計有177鄉鎮市，其中比率未達10%者48鄉鎮市；在10%以上未達30%者81鄉鎮市；在30%以上未達50%者48鄉鎮市。甚有比率未達3%者，計有宜蘭縣大同鄉，新竹縣尖石鄉、五峰鄉，苗栗縣獅潭鄉，嘉義縣大埔鄉、阿里山鄉，屏東縣霧臺鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉，臺東縣海端鄉、達仁鄉、金峰鄉，連江縣莒光鄉等16鄉，其中以新竹縣尖石鄉0.77%為最低。綜上，高達8成以上之鄉鎮市自籌財源比率未及半數，相關施政計畫經費仍多仰賴上級政府撥補之統籌分配稅款及補助款以為挹注，惟在政府財源日益困窘之情況下，鄉鎮市公所允宜積極依據地方稅法通則開徵特別稅、臨時稅或附加稅項目，通盤檢討各項規費收入標準，落實使用(受益)者付費原則，強化公有財產經營與管理，積極開發地方產業資源等具體可行之開源措施，以有效充裕地方財源，提高地方財政自主能力，並嚴格控制支出，有效節流，以改善財政結構。

(二)歲出部分

各鄉鎮市歲出預算總額為884億1,579萬餘元，執行結果，決算列實現數570億6,131萬餘元(64.54%)，應付數30億435萬餘元(3.40%)，保留數157億3,290萬餘元(17.79%)，決算合計數757億9,856萬餘元（85.73%)，較預算數減少126億1,722萬餘元(14.27%)。經按歲出政事別分析，經濟發展支出279億2,594萬餘元，約占歲出決算總額36.84%，居各項支出之冠；其次依序為一般政務支出226億6,944萬餘元，約占29.91%；社區發展及環境保護支出109億2,399萬餘元，約占14.41%；社會福利支出52億3,079萬餘元，約占6.90%；教育科學文化支出47億6,770萬餘元，約占6.29%；退休撫卹支出35億9,882萬餘元，約占4.75%；其餘項目合計6億8,186萬餘元，約占0.90%(詳圖2，P6)。茲將各鄉鎮市歲出預算執行情形，按歲出政事別列表說明如次：

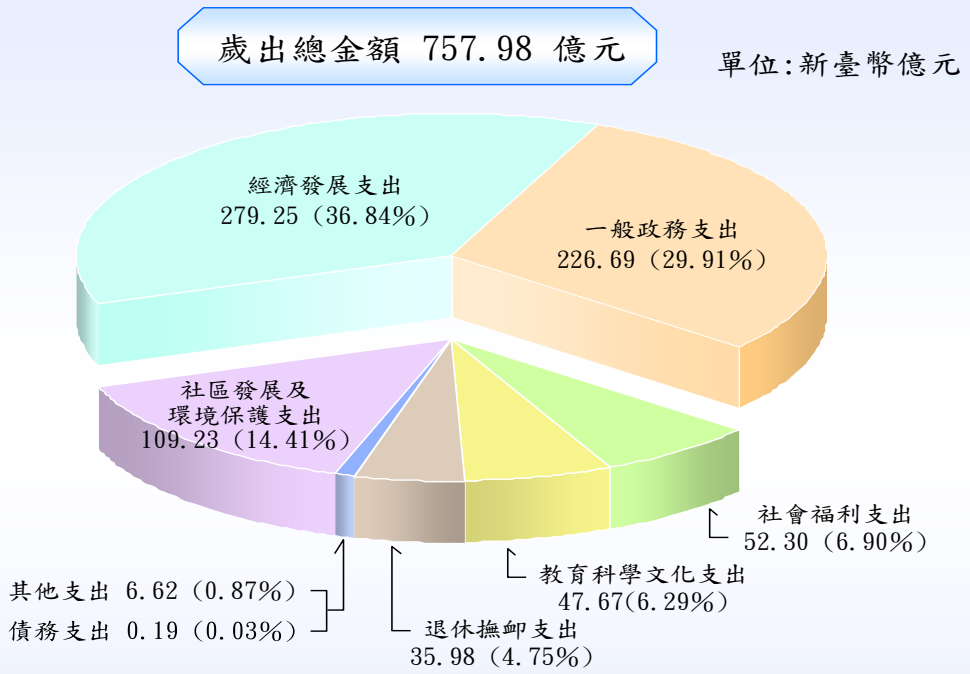
表 3　鄉鎮市歲出政事別預決算數彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占總數%	金額	%
合計	88,415,793	75,798,566	100.00	- 12,617,227	14.27
1. 一般政務支出	26,060,478	22,669,443	29.91	- 3,391,035	13.01
2. 教育科學文化支出	5,695,074	4,767,700	6.29	- 927,374	16.28
3. 經濟發展支出	32,506,345	27,925,940	36.84	- 4,580,405	14.09
4. 社會福利支出	6,080,374	5,230,795	6.90	- 849,579	13.97
5. 社區發展及環境保護支出	12,226,769	10,923,993	14.41	- 1,302,775	10.66
6. 退休撫卹支出	4,257,196	3,598,829	4.75	- 658,367	15.46
7. 債務支出	28,588	19,186	0.03	- 9,402	32.89
8. 其他支出	1,560,965	662,676	0.87	- 898,289	57.55

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 2，P112－P129。



中華民國 103 年度

圖2　鄉鎮市歲出政事別決算數比率

各鄉鎮市本年度歲出預算執行結果，仍有部分項目未能於年度內完成，須保留於下年度繼續辦理，或計畫停辦，預算未執行，或業經執行完成而尚有賸餘等情形。茲就各鄉鎮市歲出預算保留及賸餘情形，分別說明如次：

1.歲出預算保留情形

各鄉鎮市本年度歲出經費之應付保留數總額為 187 億 3,725 萬餘元(應付數 30 億 435 萬餘元，保留數 157 億 3,290 萬餘元)，占歲出預算數總額之比率約為 21.19%，較上年度同項比率 21.49%，下降 0.3 個百分點。另按各鄉鎮市應付保留數之金額分析，3 億元以上者，計有前桃園縣桃園市、中壢市、平鎮市、楊梅市、蘆竹市、大園鄉、龜山鄉、龍潭鄉，新竹縣五峰鄉，雲林縣麥寮鄉，屏東縣里港鄉等 11 鄉市，其中逾 5 億元者計有 7 鄉市，依序為前桃園縣大園鄉 13 億 65 萬餘元、前桃園縣桃園市 10 億 6,872 萬餘元、前桃園縣龜山鄉 10 億 3,686 萬餘元、前桃園縣中壢市 10 億 1,748 萬餘元、前桃園縣蘆竹市 10 億 111 萬餘元、前桃園縣楊梅市 7 億 2,308 萬餘元、前桃園縣龍潭鄉 6 億 6,877 萬餘元。再按各鄉鎮市應付保留數占其歲出預算數之比率分析，比率逾 40%者，計有宜蘭縣員山鄉，前桃園縣楊梅市、蘆竹市、大園鄉、龜山鄉，新竹縣尖石鄉、五峰鄉，苗栗縣三灣鄉，屏東縣里港鄉、鹽埔鄉、車城鄉，臺東縣金峰鄉等 12 鄉市，其中逾 50%者計有 4 鄉，依序為前桃園縣大園鄉 62.49%、新竹縣五峰鄉 54.57%、新竹縣尖石鄉 51.20%、臺東縣金峰鄉 50.96%。茲將各鄉鎮市歲出預算應付保留數彙計列表如次：

表 4 鄉鎮市歲出應付保留數彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數%
		實現數	應付保留數	合計	
總計	88,415,793	57,061,311	18,737,255	75,798,566	21.19
臺灣省合計	87,001,358	55,939,508	18,626,623	74,566,131	21.41
宜蘭縣	4,835,233	3,564,409	808,227	4,372,637	16.72
前桃園縣	24,467,775	12,699,070	8,022,357	20,721,428	32.79
新竹縣	6,223,365	3,580,381	1,801,316	5,381,698	28.94
苗栗縣	5,649,223	3,820,477	1,183,261	5,003,739	20.95
彰化縣	9,020,422	6,942,877	512,337	7,455,214	5.68
南投縣	5,268,753	3,454,784	1,100,110	4,554,895	20.88
雲林縣	7,147,343	4,708,213	964,454	5,672,667	13.49
嘉義縣	4,713,699	3,504,868	667,802	4,172,671	14.17
屏東縣	10,371,086	7,091,300	2,057,773	9,149,074	19.84
花蓮縣	4,221,072	3,048,975	555,148	3,604,123	13.15
臺東縣	3,572,140	2,388,396	757,636	3,146,033	21.21
澎湖縣	1,511,246	1,135,752	196,196	1,331,948	12.98
福建省合計	1,414,435	1,121,803	110,631	1,232,434	7.82
金門縣	1,017,095	783,006	87,144	870,150	8.57
連江縣	397,340	338,796	23,487	362,283	5.91
應付保留數 3 億元以上者 11 鄉市合計	22,461,868	10,736,907	8,236,606	18,973,513	36.67
前桃園縣大園鄉	2,081,262	615,682	1,300,654	1,916,336	62.49
前桃園縣桃園市	3,932,144	2,012,851	1,068,727	3,081,578	27.18
前桃園縣龜山鄉	2,493,153	982,948	1,036,862	2,019,811	41.59
前桃園縣中壢市	4,052,143	2,201,092	1,017,484	3,218,576	25.11
前桃園縣蘆竹市	2,305,905	1,083,358	1,001,113	2,084,472	43.42
前桃園縣楊梅市	1,612,511	739,095	723,081	1,462,176	44.84
前桃園縣龍潭鄉	1,794,514	956,707	668,774	1,625,481	37.27
屏東縣里港鄉	814,812	398,104	362,201	760,305	44.45

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表(續)

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數%
		實現數	應付保留數	合計	
前桃園縣平鎮市	1,618,789	1,030,086	356,634	1,386,720	22.03
新竹縣五峰鄉	652,039	123,008	355,787	478,795	54.57
雲林縣麥寮鄉	1,104,596	593,970	345,285	939,256	31.26
應付保留數占預算數逾40%者12鄉市合計	12,270,119	4,981,180	5,869,170	10,850,350	47.83
前桃園縣大園鄉	2,081,262	615,682	1,300,654	1,916,336	62.49
新竹縣五峰鄉	652,039	123,008	355,787	478,795	54.57
新竹縣尖石鄉	496,800	206,105	254,377	460,482	51.20
臺東縣金峰鄉	308,759	129,829	157,351	287,180	50.96
苗栗縣三灣鄉	260,519	112,846	126,870	239,716	48.70
屏東縣鹽埔鄉	501,168	204,313	233,594	437,907	46.61
屏東縣車城鄉	297,792	146,917	137,265	284,182	46.09
前桃園縣楊梅市	1,612,511	739,095	723,081	1,462,176	44.84
屏東縣里港鄉	814,812	398,104	362,201	760,305	44.45
前桃園縣蘆竹市	2,305,905	1,083,358	1,001,113	2,084,472	43.42
前桃園縣龜山鄉	2,493,153	982,948	1,036,862	2,019,811	41.59
宜蘭縣員山鄉	445,399	238,970	180,010	418,981	40.42

各鄉鎮市歲出未執行完成且金額 1 億元以上之計畫或工程，主要原因為：工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留者，如宜蘭縣員山鄉公所辦公大樓興建工程，前桃園縣桃園市南平公園運動中心興建工程及北二高聯絡道橋下空間工程、中壢市立第三圖書館興建工程、平鎮市龍南路 355 巷道路拓寬工程、龍潭鄉綜合行政大樓新建工程，新竹縣湖口鄉中山路跨越台一線高架工程、五峰鄉蘇力颱風公共設施

災害搶修工程，嘉義縣竹崎鄉公所辦公大樓興建工程，屏東縣鹽埔鄉辦公行政中心新建工程等；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留者，如前桃園縣蘆竹市五酒桶山公園及聯絡道路新闢工程用地及地上物補償費；因計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行者，如前桃園縣蘆竹市老人會館新建工程、大園鄉兒十四兒童遊樂公園暨管理中心興建工程、行政暨圖書館大樓興建工程(含地下停車場)、第 22 公墓納骨堂新建工程、龍潭鄉中豐路 594 巷道路拓寬工程用地範圍內用地取得經費；因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行而予保留者，如前桃園縣楊梅市豐野里中華街（打通至民生街 65 巷)、楊梅(富岡豐野地區)二-1-12(新明街)、楊梅都市計畫 8M(三民北路 131 巷至 163 巷)道路工程及用地取得經費、龜山鄉 A7 站地區區段徵收範圍外排水銜接水路及蝕溝治理用地取得經費等。顯示部分鄉鎮市籌編預算仍未盡覈實、計畫前置作業有欠周延、預定執行進度未能有效掌握、管制考核作業未落實、預付款項亦未能積極清理，致預算執行效率欠佳，經費仍需鉅額保留，產生資金排擠效果，影響整體資源運用效率。嗣後籌編年度施政計畫與預算，允宜加強評估整體計畫效益及實際執行能力，定期對歲出分配預算及計畫進度之配合與執行檢討改進，落實計畫與預算之管制考核，以提升預算執行效能。茲將各鄉鎮市歲出應付及保留原因，列表分析說明如次：

表 5 鄉鎮市歲出應付保留數分析表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

保留原因	應付數	保留數	合計	
			金額	%
合計	3,004,350	15,732,904	18,737,255	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留。	1,682,097	10,808,791	12,490,889	66.66
2. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留。	381,846	1,364,545	1,746,392	9.32
3. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。	63,518	1,582,752	1,646,271	8.79
4. 因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行而予保留。	1,246	848,344	849,590	4.53
5. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	444,784	306,315	751,099	4.01
6. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。	63,333	325,593	388,927	2.08
7. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留。	237,504	59,191	296,696	1.58
8. 經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。	16,979	220,631	237,611	1.27
9. 補助鄉鎮市基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。	7,018	5,203	12,221	0.07
10. 工程因天然災害停工搶修，或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍需繼續執行。	3,588	2,319	5,907	0.03
11. 其他零星計畫之保留款。	102,432	209,214	311,647	1.66

2. 歲出預算賸餘情形

各鄉鎮市本年度歲出決算數總額 757 億 9,856 萬餘元，較預算數總額 884 億 1,579 萬餘元減少 126 億 1,722 萬餘元，占歲出預算數總額 14.27%，較上年度同項比率 13.92%，上升 0.35 個百分點。經依歲出政事別分析，經濟發展支出減少 45 億 8,040 萬餘元，一般政務支出減少 33 億

9,103 萬餘元，社區發展及環境保護支出減少 13 億 277 萬餘元，其他科目合計減少 33 億 4,301 萬餘元。賸餘金額逾 1 億元者，計有 25 鄉鎮市，以前桃園縣桃園市 8 億 5,056 萬餘元最多，前桃園縣中壢市 8 億 3,356 萬餘元次之，前桃園縣龜山鄉 4 億 7,334 萬餘元再次之。賸餘金額占其預算數之比率達 20%以上者，計有 33 鄉鎮市，以雲林縣崙背鄉 36.07%最高，彰化縣溪湖鎮 31.46%次之，屏東縣林邊鄉 31.20%再次之。究其歲出預算賸餘原因，主要係按業務需要而減少支付或撙節支出，實際進用員額較少人事費結餘，營繕工程或採購財物結餘等因素，顯示各該鄉鎮市預算編列與計畫之執行，仍有未盡周延妥適之處。茲將各鄉鎮市歲出賸餘原因，列表分析說明如次：

表 6　鄉鎮市歲出賸餘分析表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

賸餘原因	經常門	資本門	合計	
			金額	%
合計	7,643,926	4,973,300	12,617,227	100.00
1.按業務需要而減少支付或撙節支出。	4,780,895	1,279,493	6,060,389	48.03
2.實際進用員額較少人事費結餘。	2,280,791	555	2,281,346	18.08
3.營繕工程或採購財物結餘。	162,473	51,831	214,305	1.70
4.計畫變更致未實施或工作量減少。	146,179	738,833	885,012	7.01
5.收支併列預算收入未達而減支。	44,012	330,056	374,068	2.96
6.專案經費第一、二預備金未動支。	89,252	40,209	129,462	1.03
7.補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	22,489	2,138,599	2,161,089	17.13
8.因土地取得問題而未執行。	137	9,511	9,649	0.08
9.其他。	117,694	384,208	501,902	3.98

綜上，鄉鎮市普遍缺乏自籌財源，惟部分鄉鎮市又未能衡酌收入來源可靠性與財務實況，審慎評估計畫可行性及迫切性，量能編列預算，本計

畫預算精神，擇定其優先順序，確實衡量財政收入，妥為編列歲出預算，落實計畫及預算之管制考核作業，庶期有限資源妥適配置運用，以提升施政績效。

(三)收入支出分析

各鄉鎮市本年度預算編列歲入735億2,404萬餘元，債務之舉借16億5,186萬餘元，移用以前年度歲計賸餘137億6,292萬餘元，收入合計889億3,883萬餘元；編列歲出884億1,579萬餘元，債務之償還4億7,526萬餘元，支出合計888億9,106萬餘元，收支賸餘4,777萬餘元。執行結果，決算列歲入733億7,079萬餘元，舉借債務1億9,039萬餘元，移用以前年度歲計賸餘45億6,078萬餘元，收入合計781億2,198萬餘元；歲出757億9,856萬餘元，償還債務4億4,299萬餘元，支出合計762億4,156萬餘元，產生收支賸餘18億8,041萬餘元。各鄉鎮市本年度收支賸餘者120鄉鎮市，收支短絀者20鄉鎮市，收支平衡者71鄉鎮市(詳表7，P14)。茲將各鄉鎮市收入支出情形列表說明如次。

綜上所述，就鄉鎮市整體而言，歲入歲出差短24億2,777萬餘元，經舉借債務1億9,039萬餘元，及移用以前年度歲計賸餘45億6,078萬餘元，償還債務4億4,299萬餘元後，產生收支賸餘18億8,041萬餘元，與上年度同項基礎所產生收支賸餘31億4,048萬餘元相較，減少12億6,006萬餘元，約40.12%。就個別鄉鎮市而言，計有86鄉鎮市產生歲入歲出差短，約占40.76%，較上年度同項比率33.18%，上升7.58個百分點，經移用以前年度歲計賸餘，或舉借債務予以挹注後，仍有苗栗縣銅鑼鄉、三灣鄉，彰化縣大村鄉、田尾鄉、埤頭鄉，南投縣南投市，雲林縣大埤鄉、林

內鄉、二崙鄉、崙背鄉、臺西鄉、四湖鄉，嘉義縣太保市、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉，屏東縣東港鎮、新園鄉，澎湖縣馬公市、湖西鄉等20鄉鎮市產生收支短絀2億911萬餘元，顯示部分鄉鎮市財政狀況仍處捉襟見肘之窘境，允宜妥謀善策，有效改善財政收支，健全財務結構。

表 7　鄉鎮市收支簡明彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數			
		收支賸餘者 120 鄉鎮市合計	收支短絀者 20 鄉鎮市合計	收支平衡者 71 鄉鎮市合計	總計
一、收入合計	88,938,833	35,435,567	5,023,526	37,662,885	78,121,980
(一)歲入	73,524,043	35,319,331	4,849,066	33,202,397	73,370,795
(二)債務之舉借	1,651,867	116,236	48,000	26,160	190,396
(三)移用以前年度歲計賸餘	13,762,922	—	126,460	4,434,328	4,560,788
二、支出合計	88,891,060	33,346,033	5,232,643	37,662,885	76,241,562
(一)歲出	88,415,793	33,148,503	5,046,104	37,603,959	75,798,566
(二)債務之償還	475,266	197,529	186,539	58,926	442,996
三、收支餘絀數	47,772	2,089,534	-209,116	—	1,880,417

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 3，P130-P147。

(四)收入支出構成比分析

各鄉鎮市地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政之榮枯各異，因自籌財源仍偏低，在開源不易，歲入成長空間有限，歲出卻未能有效抑減之情形下，部分鄉鎮市仍需仰賴上級政府補助款、舉借債務及移用以前年度歲計賸餘以彌平財政資金缺口，長此以往，對其財政之影響，應予正視。茲將各鄉鎮市近5年度(99至103年度)收入及支出決算數構成比率

概況情形，列表分析說明如次：

表 8 鄉鎮市收入支出決算數構成比率概況表

中華民國 99 至 103 年度

單位：新臺幣千元

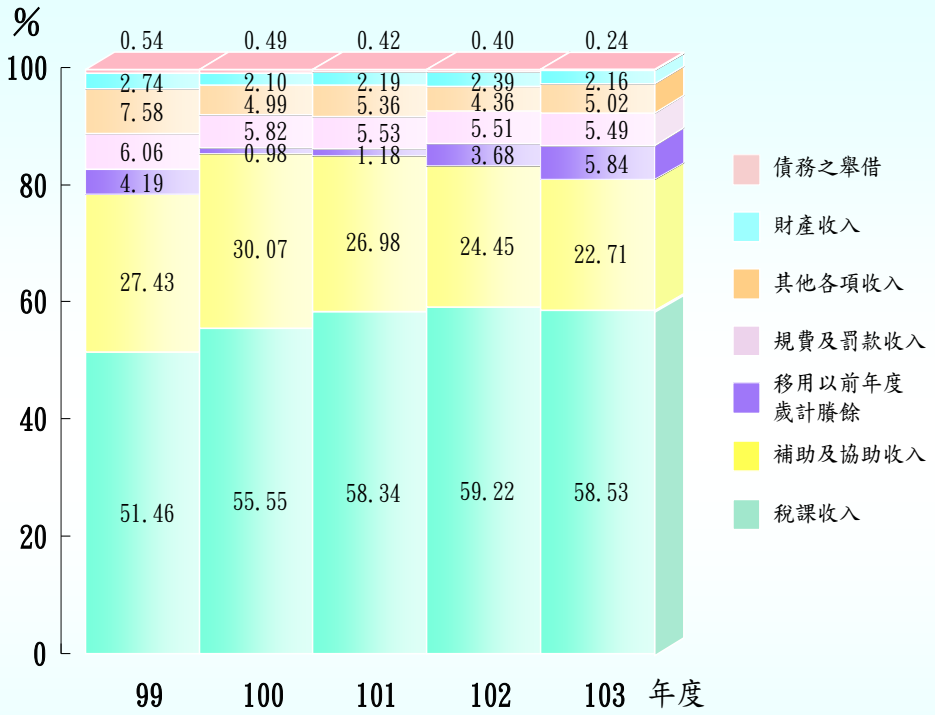
項目 \ 年度別 金額、比率	99 年度		100 年度		101 年度		102 年度		103 年度	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、收入合計	138,324,552	100.00	74,524,435	100.00	74,804,466	100.00	75,060,670	100.00	78,121,980	100.00
(一)歲入	131,785,230	95.27	73,431,671	98.53	73,609,442	98.40	71,997,210	95.92	73,370,795	93.92
1.稅課收入	71,182,698	51.46	41,399,107	55.55	43,640,250	58.34	44,447,699	59.22	45,726,471	58.53
2.規費及罰款收入	8,384,925	6.06	4,336,104	5.82	4,136,412	5.53	4,133,416	5.51	4,289,111	5.49
3.財產收入	3,783,861	2.74	1,569,079	2.10	1,643,052	2.19	1,794,314	2.39	1,684,922	2.16
4.補助及協助收入	37,949,051	27.43	22,409,688	30.07	20,180,766	26.98	18,349,765	24.45	17,745,004	22.71
5.其他各項收入	10,484,693	7.58	3,717,691	4.99	4,008,961	5.36	3,272,014	4.36	3,925,285	5.02
(二)債務之舉借	748,887	0.54	363,222	0.49	310,367	0.42	303,207	0.40	190,396	0.24
(三)移用以前年度歲計賸餘	5,790,434	4.19	729,542	0.98	884,656	1.18	2,760,252	3.68	4,560,788	5.84
二、支出合計	134,981,105	100.00	68,588,279	100.00	69,938,006	100.00	71,920,183	100.00	76,241,562	100.00
(一)歲出	133,863,904	99.17	68,193,621	99.42	69,557,288	99.46	71,498,407	99.41	75,798,566	99.42
1.一般政務支出	35,578,433	26.36	19,777,395	28.83	20,151,227	28.81	20,652,476	28.72	22,669,443	29.73
2.經濟發展支出	48,773,055	36.13	22,462,914	32.75	21,566,577	30.84	26,688,728	37.11	27,925,940	36.63
3.社會福利支出	14,396,592	10.67	9,497,430	13.85	10,874,712	15.55	5,432,002	7.55	5,230,795	6.86
4.社區發展及環境保護支出	23,097,483	17.11	9,932,000	14.48	10,039,577	14.36	10,373,076	14.42	10,923,993	14.33
5.其他各項支出	12,018,339	8.90	6,523,881	9.51	6,925,193	9.90	8,352,124	11.61	9,048,392	11.87
(二)債務之償還	1,117,200	0.83	394,658	0.58	380,717	0.54	421,776	0.59	442,996	0.58
三、收支餘絀數	3,343,447	—	5,936,156	—	4,866,460	—	3,140,486	—	1,880,417	—

註：99 年 12 月 25 日縣市合併或改制，100 年度起為 211 鄉鎮市。

1.收入方面

各鄉鎮市稅課收入雖為首要收入，惟本年度統籌分配稅收入占稅課收

入近 6 成，占收入總額之比重逾 3 成，而補助及協助收入為次要收入，占收入總額之比重亦逾 2 成，顯示自籌財源仍偏低，且不足支應其基本財政需求，各項施政推動所需財源，尚須仰賴上級政府統籌分配稅款及補助款以為挹注，甚或部分鄉鎮市需經由舉借債務彌補財務缺口。當上級補助經費財源不足時，將會影響政事規劃及施政計畫之有效執行，允宜積極拓展自治財源，以改善財政結構(詳圖 3)。



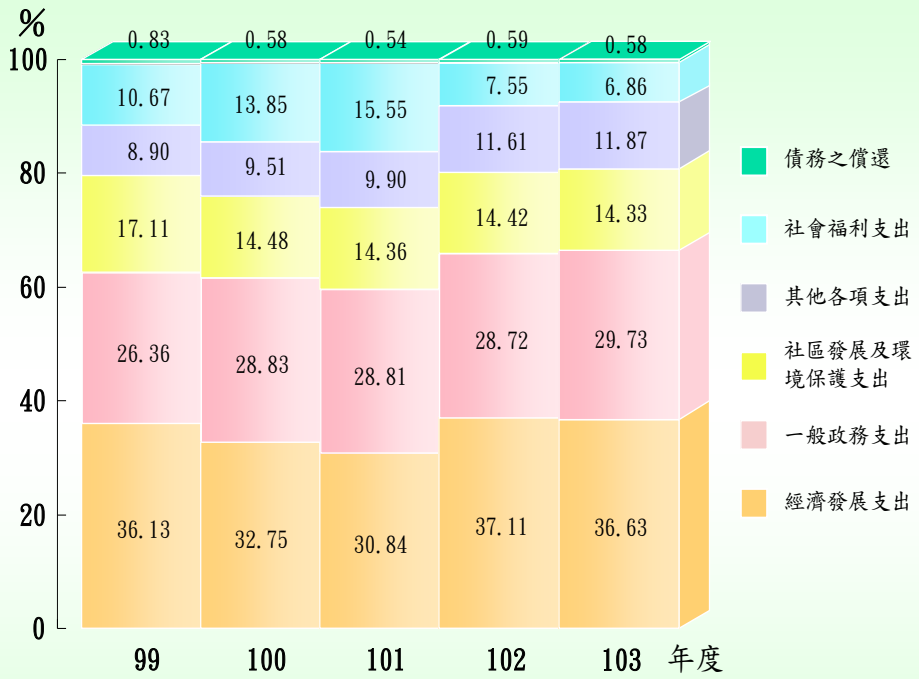
註：99年12月25日縣市合併或改制，100年度起為211鄉鎮市。

圖3 鄉鎮市收入構成比率

2. 支出方面

各鄉鎮市近年來支出比重均以經濟發展支出為最大，一般政務支出次之，再其次為社區發展及環境保護支出與社會福利支出互有消長，顯示經濟發展支出仍為首要之重點發展項目；另本年度債務之償還金額雖

高於本年度債務之舉借數，惟仍有部分鄉鎮市入不敷出而需舉借債務支應，有待持續節流精簡，以改善整體地方財政(詳圖 4)。



註：99年12月25日縣市合併或改制，100年度起為211鄉鎮市。

圖4　鄉鎮市支出構成比率

綜上分析，各鄉鎮市近年來雖整體收入支出均有賸餘，惟其中部分鄉鎮市仍有入不敷出現象，財務負擔沉重，須仰賴上級補助以為挹注，允宜研議有效之開源節流措施，切實執行，落實財政自主精神，提高自籌財源，妥為規劃施政優先順序，合理配置資源，庶期能持續健全財政體質，增進施政效能。

二、以前年度轉入數部分

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數 101 億 3,651 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 8 億 9,702 萬餘元，實現數 66 億 2,882 萬餘元，決算時未結清數 26 億 1,066 萬餘元；以前年度歲出轉入數 253 億 6,021 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 24 億 1,586 萬餘元，實現數 139 億 5,275

萬餘元，決算時未結清數 89 億 9,159 萬餘元。茲將各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數之執行情形，說明如次：

(一)以前年度歲入部分

各鄉鎮市以前年度(85 至 102 年度)歲入轉入數合計 101 億 3,651 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 8 億 9,702 萬餘元(8.85%)；實現數 66 億 2,882 萬餘元(65.40%)；應收數 9 億 945 萬餘元，保留數 17 億 121 萬餘元，合計未結清數 26 億 1,066 萬餘元(25.76%)。各鄉鎮市整體之減免(註銷)數占轉入數比率為 8.85%，較上年度同項比率 8.55%，上升 0.30 個百分點；實現數占轉入數比率為 65.40%，較上年度同項比率 61.64%，上升 3.76 個百分點；未結清數占轉入數比率為 25.76%，較上年度同項比率 29.81%，下降 4.05 個百分點。茲將各鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況，按年度別列表如次：

表 9　鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		本年度減免(註銷)數	本年度實現數	本年度未結清數		
				應收數	保留數	合計
合計	10,136,517	897,027	6,628,825	909,452	1,701,212	2,610,664
85－97	588,343	119,199	98,383	75,332	295,428	370,761
98	65,989	26,548	19,384	4,412	15,644	20,056
99	141,526	5,828	52,170	31,708	51,819	83,528
100	617,917	64,529	257,368	82,586	213,432	296,018
101	1,220,195	122,297	803,522	106,558	187,817	294,375
102	7,502,544	558,624	5,397,996	608,854	937,069	1,545,923

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達 2 年(101 至 102 年度)者合計 18 億 4,029 萬餘元，占未結清數總額 70.49%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、放射性廢棄物貯存回饋金尚未核撥、規費及罰款收入尚待收繳等所致；2 年以上未達 5 年者(98 至 100 年度)合計 3 億 9,960 萬餘元，占未結清數總額 15.31%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、財產未完成標售、規費及罰款收入尚待收繳等所致;5 年以上(85 至 97 年度)者合計 3 億 7,076 萬餘元，占未結清數總額 14.20%，主要係工程未完工或訴訟中，相關補助款尚未核撥或未核銷、財產未完成標售、規費及罰款收入尚待收繳等所致。

未結清數金額1億元以上者，計有3鄉鎮市，係雲林縣斗南鎮2億7,998萬餘元，主要係財產尚未完成標售作業；前桃園縣楊梅市1億8,155萬餘元，主要係富岡、豐野都市計畫道路拓寬工程用地取得補償費尚未核撥；前桃園縣龍潭鄉1億3,048萬餘元，主要係新竹科學園區龍潭基地東西向聯外道路工程未完工，相關補助經費係按實際進度核撥。未結清數占轉入數比率逾50%者，計有28鄉鎮市，以屏東縣東港鎮100%最高，嘉義縣朴子市95.55%次之，彰化縣二水鄉94.09%再次之。顯示部分鄉鎮市對於以前年度歲入未結清數之執行仍有待加強。

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數未能結清之原因，主要係工程未完工或用地徵收作業未完成，相關補助款係按實際進度核撥，其中金額在 3 千萬元以上者，如宜蘭縣蘇澳鎮，前桃園縣楊梅市、龍潭鄉，新竹縣竹北市、五峰鄉，雲林縣臺西鄉，嘉義縣朴子市、阿里山鄉；財產尚未完成標售作業，其中金額在 3 千萬元以上者，如雲林縣斗南鎮。

減免(註銷)數金額 5 千萬元以上者，計有 3 鄉市，係新竹縣五峰鄉

8,663 萬餘元，主要係因補助輔導原住民族地區溫泉實質開發計畫案取消而註銷；嘉義縣太保市 6,612 萬餘元，主要係納骨堂興建經費及遷葬費補助款，為收支對列經費，因經費改由基金支應，致收入未實現而註銷保留；南投縣南投市 5,509 萬餘元，主要係半山坑東西向道路工程用地補償費按實際結算金額核撥而註銷。減免(註銷)數占轉入數比率逾 50%者，計有 2 市，其中以嘉義縣太保市 100%最高，彰化縣彰化市 62.35%次之。

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數減免(註銷)金額在 1 千萬元以上，主要係相關工程按實際發包金額核撥補助款，或註銷補助款者，如前桃園縣大園鄉，新竹縣五峰鄉，苗栗縣苗栗市，嘉義縣太保市，澎湖縣湖西鄉；已列本年度或以後年度歲入而註銷者，如前桃園縣中壢市，南投縣南投市、水里鄉；計畫改變或取消而註銷者，如前桃園縣大園鄉；停止標售土地而註銷者，如雲林縣斗南鎮；註銷營業盈餘及事業收入，如苗栗縣竹南鎮。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲入轉入數決算時未結清數 26 億 1,066 萬餘元，較上年度 26 億 3,397 萬餘元，減少 2,330 萬餘元，約 0.88%；減免(註銷)數 8 億 9702 萬餘元，較上年度 7 億 5,594 萬餘元，增加 1 億 4,108 萬餘元，約 18.66%。本年度減免(註銷)數較上年度增加，部分鄉鎮市對上級政府補助款仍有未依核定金額覈實編列，工程預算之審核未臻嚴謹，未能有效掌控計畫進度及財產標售未如預期等情形，致減免(註銷)及保留金額仍鉅，允應衡量各項歲入項目性質，嚴謹核定保留案件，並確實檢討進度落後原因，積極清理，落實預算及計畫之管考，以提升財務效能。

(二)以前年度歲出部分

各鄉鎮市以前年度(85 至 102 年度)歲出轉入數合計 253 億 6,021 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 24 億 1,586 萬餘元(9.53%)；實現數 139 億 5,275 萬餘元(55.02%)；應付數 24 億 3,632 萬餘元，保留數 65 億 5,526 萬餘元，合計未結清數 89 億 9,159 萬餘元(35.46%)。各鄉鎮市整體之減免(註銷)數占轉入數比率為 9.53%，較上年度同項比率 9.52%，上升 0.01 個百分點；實現數占轉入數比率 55.02%，較上年度同項比率 54.39%，上升 0.63 個百分點；未結清數占轉入數比率為 35.46%，較上年度同項比率 36.09%，下降 0.63 個百分點。茲將各鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況，按年度別列表如次：

表 10　鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		本年度減免(註銷)數	本年度實現數	本年度未結清數		
				應付數	保留數	合計
合計	25,360,219	2,415,865	13,952,759	2,436,328	6,555,266	8,991,594
85－97	1,246,706	399,538	203,960	530,298	112,909	643,207
98	233,430	27,329	38,194	139,000	28,906	167,906
99	713,392	48,685	215,772	227,423	221,511	448,934
100	1,700,206	195,790	802,384	312,792	389,238	702,031
101	3,619,203	368,047	1,919,136	289,728	1,042,291	1,332,019
102	17,847,279	1,376,474	10,773,310	937,085	4,760,409	5,697,494

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達 2 年(101 至 102 年度)之未結清數合計為 70 億 2,951 萬餘元，占未結清總數 78.18

%，主要係部分工程未完工或驗收中、道路用地取得問題或補償費尚未核發或尚在辦理協議價購程序，及財務調度困難尚未支付等所致；2 年以上未達 5 年者(98 至 100 年度)之未結清數合計為 13 億 1,887 萬餘元，占未結清總數 14.67%，主要係部分工程未完工或驗收中、道路用地取得補償費尚未核發，及財務調度困難尚未支付等所致；5 年以上(85 至 97 年度)之未結清數合計為 6 億 4,320 萬餘元，占未結清總數 7.15%，主要係部分工程未完工及財務調度困難尚未支付等所致。

未結清數金額 1 億元以上者，計有 20 鄉鎮市，其中以前桃園縣桃園市 11 億 3,855 萬餘元最多，新竹縣竹北市 4 億 1,244 萬餘元次之，前桃園縣楊梅市 3 億 9,925 萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾 50%者，計有 36 鄉鎮市，以雲林縣林內鄉 89.76%為最高，新竹縣新埔鎮 89.19%次之，雲林縣水林鄉 86.52%再次之。

各工作計畫以前年度歲出轉入數未能結清金額 3 千萬元以上，主要原因係需配合主體工程進度及其他計畫執行，或因尚未屆工程合約完工期限，而辦理保留者，如宜蘭縣蘇澳鎮新馬地區雨水下水道工程、頭城鎮行政中心工程，前桃園縣桃園市地方文化館新建工程、楊梅市立圖書館及紅梅里民眾集會所暨周邊綠化新建統包工程、蘆竹市南崁示範托兒所興建工程、龍潭鄉新竹科學園區龍潭基地東向聯外道路新闢工程、復興鄉澤仁村溪口吊橋及步道改善工程，新竹縣新埔鎮新建行政及鎮代表會大樓工程，彰化縣彰化市第一公墓及第二納骨塔興建工程，雲林縣林內鄉鄉內公共設施工程、麥寮鄉橋頭公墓公園化暨生命紀念館新建工程，嘉義縣朴子市公所辦公廳舍興建工程等；用地徵收作業未完成，影響工程進度而予保留者，如前桃園縣楊梅市都市計畫武營街二巷、日新街、富岡、豐野地區、新明街、中正路道路土地取得、龜山鄉林口特定區計畫聯外道路新闢工程及細

部計畫聯外道路用地取得，新竹縣竹北市光明十一路通往佑順加油站周邊道路用地取得等；財務調度困難，致款項暫緩支付而予保留者，如雲林縣斗南鎮、北港鎮、水林鄉，嘉義縣義竹鄉、水上鄉等退休人員優惠存款差額利息；天然災害復建工程尚未核撥而予保留者，如嘉義縣阿里山鄉日野賀橋災害復建工程。

減免(註銷)數金額 5 千萬元以上者，計有 8 鄉市，其中以前桃園縣桃園市 2 億 5,560 萬餘元最多，嘉義縣朴子市 2 億 1,828 萬餘元次之，嘉義縣太保市 1 億 4,802 萬餘元再次之。減免(註銷)數占轉入數比率逾 30%者，計有 7 鄉鎮市，以嘉義縣太保市 96.77%最高，屏東縣東港鎮 64.56%次之，嘉義縣朴子市 61.79%再次之。

各工作計畫以前年度歲出轉入數減免(註銷)金額 1 千萬元以上，其原因主要係計畫變更或未實施而註銷者，如嘉義縣太保市 92 年第一納骨堂內部設備及周邊工程、前桃園縣桃園市興建東門簡易零售市場、雲林縣麥寮鄉購置機動性空氣品質監測站設備、花蓮縣秀林鄉銅門村多功能集會所工程；工程或財物採購執行結餘款，或其他保留款已無需支用者，如宜蘭縣冬山鄉公所 5 號道路拓寬工程，前桃園縣桃園市租賃式村里社區監錄系統建置工程、南崁都市計畫綠二地下停車場工程、中壢市桃園中壢生活圈道路系統建設計畫崁頂路、晉元路新闢工程、蘆竹市桃 19 號道路拓寬工程、龜山鄉租賃式村里社區監錄系統建置工程，新竹縣關西鎮 99 年度生活圈道路系統建設計畫 118 線關西外環道新闢工程，南投縣南投市半山坑東西向道路新建道路、華陽路新建道路、中興新村地區市區道路-向上路及向陽路道路景觀與人本環境改善工程，屏東縣里港鄉荖濃溪斷面 90-93 疏濬周邊營繕工程、高樹鄉荖濃溪高美大橋下游河段疏濬作業、高屏溪流域疏濬計畫、信義路周遭人本交通環境建構計畫，澎湖縣湖西鄉尖山顯濟

殿暨社區活動中心新建工程；因土地取得問題而未執行者，如彰化縣彰化市市政大樓新建工程；因財源拮据而未執行者，如嘉義縣朴子市辦理加速取得都市計畫公共設施保留地徵收。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲出轉入數決算時未結清金額達 89 億 9,159 萬餘元，較上年度 75 億 1,294 萬餘元，增加 14 億 7,865 萬餘元，約 19.68%；減免(註銷)數 24 億 1,586 萬餘元，較上年度 19 億 8,087 萬餘元，增加 4 億 3,498 萬餘元，約 21.96%。本年度未結清數及減免(註銷)數金額仍鉅，顯示大部分鄉鎮市對於以前年度歲出轉入數之預算執行效能，仍未能有效提升，致連年保留鉅額預算，為免排擠當年度計畫之實施、加強預算執行及有效運用預算資源，允宜確實檢討計畫之可行性及審慎核定以前年度歲出經費保留案件，並加強計畫執行，積極清理，落實計畫及預算之管考作業，以提升預算執行效率。

貳、特別預算執行情形

各鄉鎮市辦理不定期或數年一次之重大政事等事項，經準用預算法第 83 條規定提出特別預算，並於執行期滿後，準用決算法規定編造其決算，未結事項則保留轉入以後年度繼續執行。本年度尚無編造特別決算者。至各鄉鎮市以前年度轉入本年度繼續執行之特別決算，計有 2 鎮市之 2 項特別決算以前年度歲出轉入數 436 萬餘元。茲將其執行情形，說明如次：

各鄉鎮市特別決算有以前年度(80 及 91 年度)歲出轉入數者，計有 2 鎮市之 2 項 436 萬餘元，執行結果，決算列實現數 251 萬餘元(57.56%)；應付數(未結清數)185 萬餘元(42.44%)，無減免(註銷)數。

依各鄉鎮市特別決算保留於以後年度支用之未結清數分析，係 80 年

度彰化縣鹿港鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算尚有 185 萬餘元，占未結清數總額 100.00%，係補償費尚未領取或補償費專戶未清結，仍須保留至下年度繼續執行。顯示該鎮特別決算以前年度歲出轉入數之執行仍欠積極，允宜加強計畫執行能力。茲將各鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數執行概況，按決算年度別彙計列表說明如次：

表 11　鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		本年度減免（註銷）數	本年度實現數	決算時未結清數		
				應付數	保留數	合計
合計	4,366	—	2,513	1,853	—	1,853
80	1,853	—	—	1,853	—	1,853
91	2,513	—	2,513	—	—	—

參、附屬單位預算執行情形

一、營業基金部分

各鄉鎮市計有 17 個營業基金，包括農產果菜市場類 14 單位，公共運輸類、公共造產基金類及加油站類各 1 單位，綜計本年度預算總收入 4 億 6,821 萬餘元，總支出 4 億 6,908 萬餘元，本期純損 86 萬餘元。執行結果，決算數列總收入 4 億 1,962 萬餘元，總支出 4 億 1,678 萬餘元，收支相抵，本期純益 283 萬餘元(詳圖 5，P26)，其中經營獲有盈餘者計 12 單位，產生虧損者計 5 單位；盈虧撥補後，計有未分配盈餘 9,746 萬餘元，待填補之虧損 1 億 5,013 萬餘元。茲將各鄉鎮市營業基金收支

盈虧預決算情形，彙計圖表並說明如次：

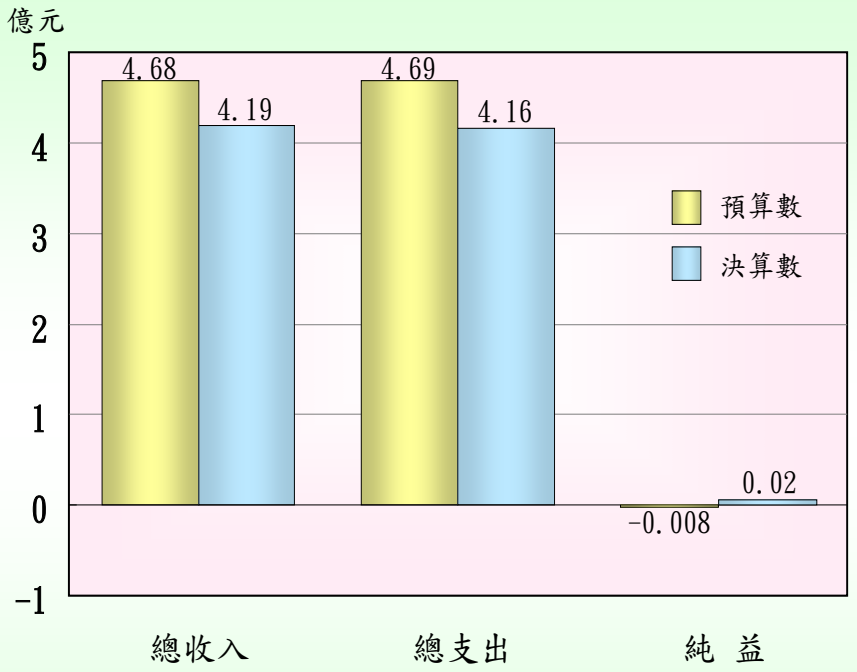
表12　鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數彙計表

中華民國103年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	%	金額	%
總收入	468,216	419,624	100.00	- 48,591	10.38
營業收入	452,883	402,842	96.00	- 50,040	11.05
營業外收入	15,332	16,782	4.00	1,449	9.45
總支出	469,080	416,789	99.32	- 52,291	11.15
營業成本與費用	459,895	406,759	96.93	- 53,136	11.55
營業外費用	9,018	6,962	1.66	- 2,055	22.80
所得稅費用	167	3,067	0.73	2,900	1,737.02
本期純益(純損-)	-864	2,835	0.68	3,700	—

註：鄉鎮市別及基金別明細，另詳附表 4，P148。



中華民國 103 年度

圖5 鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數之比較

(一)營業收支及盈虧情形

1.總收入：本年度總收入包括營業及營業外收入，預算總計 4 億 6,821 萬餘元，決算數 4 億 1,962 萬餘元，較預算數減少 4,859 萬餘元，約 10.38%，茲分述如次：

(1)營業收入：本年度營業收入預算數 4 億 5,288 萬餘元，執行結果，決算數 4 億 284 萬餘元，較預算數減少 5,004 萬餘元，約 11.05%，主要係屏東縣琉興公司客運收入較預計減少 2,292 萬餘元；臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金銷售油品收入較預計減少 1,325 萬餘元；彰化縣溪湖鎮果菜市場公司因蔬果交易量較預計減少，營業收入較預計減少 879 萬餘元所致。

(2)營業外收入：本年度營業外收入預算數 1,533 萬餘元，執行結果，決算數 1,678 萬餘元，較預算數增加 144 萬餘元，約 9.45%，主要係前桃園縣桃園果菜市場公司、臺東縣綠島鄉公所公共造產基金養鹿及平價市場事業、南投縣鹿谷果菜市場公司之什項收入較預計增加所致。

2.總支出：本年度總支出包括營業成本與費用及營業外費用、所得稅費用，預算總計 4 億 6,908 萬餘元，決算數 4 億 1,678 萬餘元，較預算數減少 5,229 萬餘元，約 11.15%，茲分述如次：

(1)營業成本與費用：本年度營業成本與費用預算數 4 億 5,989 萬餘元，執行結果，決算數 4 億 675 萬餘元，較預算數減少 5,313 萬餘元，約 11.55%，主要係屏東縣琉興公司各項燃料費用較預計減少 1,850 萬餘元；臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金銷售油

品收入未達預期，成本較預計減少 1,312 萬餘元；彰化縣溪湖鎮果菜市場公司用人費用較預計減少 888 萬餘元所致。

(2)營業外費用：本年度營業外費用預算數 901 萬餘元，執行結果，決算數 696 萬餘元，較預算數減少 205 萬餘元，約 22.80%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司雜項費用較預計減少 229 萬餘元所致。

(3)所得稅費用：本年度所得稅費用預算數 16 萬餘元，執行結果，決算數 306 萬餘元，較預算數增加 290 萬餘元，主要係雲林縣西螺農產品市場公司及前桃園縣桃園果菜市場公司因營業費用減支，稅前純益較預計增加，所得稅費用分別較預計增加 180 萬餘元及 112 萬餘元所致。

3.盈虧：本年度營業總收入決算數 4 億 1,962 萬餘元，營業總支出決算數 4 億 1,678 萬餘元，綜計本期純益 283 萬餘元，與預算純損 86 萬餘元相距 370 萬餘元，主要係前桃園縣桃園果菜市場公司人員未足額進用，用人費減支；雲林縣西螺農產品市場公司雜項費用較預計減少；南投縣鹿谷果菜市場公司營業收入及營業外收入較預計增加所致。

(二)盈虧撥補情形

1.盈餘及分配

(1)盈餘之部：本年度決算獲有盈餘者計有 12 單位，本期純益 985 萬餘元，連同以前年度累積盈餘 9,084 萬餘元，合計 1 億 69 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列盈餘，經分配解繳公庫 71 萬餘元，填

補累積虧損 176 萬餘元，提存公積 75 萬餘元，分配民股及其他所得者 258 元後，尚有未分配盈餘 9,746 萬餘元。

2.虧損及填補

(1)虧損之部：本年度決算發生虧損者計有 5 單位，本期純損 701 萬餘元，連同以前年度累積虧損 1 億 4,488 萬餘元，合計 1 億 5,189 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列虧損，經撥用盈餘及公積 176 萬餘元填補後，尚有待填補之虧損 1 億 5,013 萬餘元。

二、非營業特種基金部分

各鄉鎮市計有 98 個非營業特種基金，包括公共造產基金類 96 個、輔助員工興建住宅基金類 1 個，及其他基金類 1 個，除澎湖縣林加由基金為特別收入基金外，其餘 97 個基金為作業基金。綜計本年度各基金預算總收入(含基金來源)15 億 7,939 萬餘元，總支出(含基金用途)8 億 9,686 萬餘元，賸餘 6 億 8,252 萬餘元。執行結果，決算數列總收入(含基金來源)17 億 9,627 萬餘元，總支出(含基金用途)7 億 7,531 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 10 億 2,095 萬餘元(詳圖 6，P30)，其中作業基金營運獲有賸餘者 82 個基金，產生短絀者 15 個基金；餘絀撥補後，尚有未分配賸餘 45 億 4,140 萬餘元，待填補之短絀 3,755 萬餘元；另特別收入基金(澎湖縣白沙鄉公所林加由基金)產生短絀 5 萬餘元，加計期初基金餘額 2 億 88 萬餘元，期末基金餘額 2 億 82 萬餘元。茲將各鄉鎮市非營業特種基金收

支餘絀預決算情形，彙計圖表並說明如次：

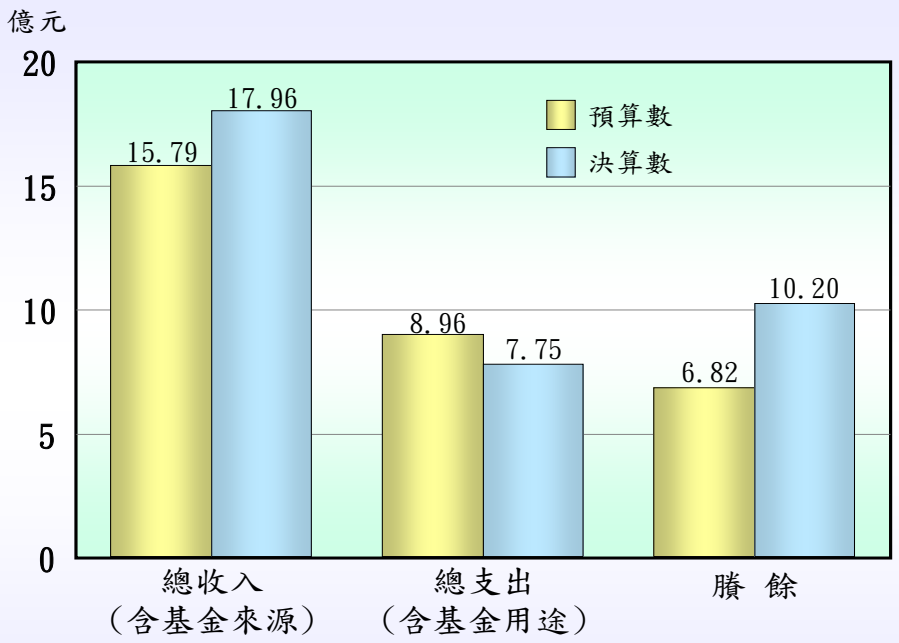
表13 鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數彙計表

中華民國103年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	%	金額	%
總收入(含基金來源)	1,579,390	1,796,270	100.00	216,880	13.73
業務收入	1,565,901	1,747,560	97.29	181,659	11.60
業務外收入	13,489	48,709	2.71	35,220	261.11
總支出(含基金用途)	896,869	775,314	43.16	- 121,554	13.55
業務成本與費用	879,301	730,786	40.68	- 148,514	16.89
業務外費用	17,568	44,527	2.48	26,959	153.46
本期賸餘(短絀 -)	682,520	1,020,955	56.84	338,434	49.59

註：1.本表包含97個作業基金及1個特別收入基金。
2.鄉鎮市別及基金別明細，另詳附表5，P149-P153。



中華民國 103 年度

圖6 鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數之比較

(一)業務收支及餘絀情形

1.總收入：本年度業務及業務外收入預算總計 15 億 7,939 萬餘元，決算數 17 億 9,627 萬餘元，較預算數增加 2 億 1,688 萬餘元，約 13.73%，茲分述如次：

(1)業務收入：本年度業務收入預算數 15 億 6,590 萬餘元，執行結果，決算數 17 億 4,756 萬餘元，較預算數增加 1 億 8,165 萬餘元，約 11.60%，主要係宜蘭縣頭城鎮、三星鄉，苗栗縣苑裡鎮、通霄鎮，彰化縣和美鎮，南投縣草屯鎮，嘉義縣朴子市、新港鄉，屏東縣內埔鄉等 9 鄉鎮市公所公共造產基金及彰化縣福興鄉、花壇鄉公所公墓管理基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期，勞務收入較預計增加 2 億 3,367 萬餘元；屏東縣恆春鎮公所公共造產基金因鵝鑾鼻及貓鼻頭停車場收入較預計增加 821 萬餘元所致。

(2)業務外收入：本年度業務外收入預算數 1,348 萬餘元，執行結果，決算數 4,870 萬餘元，較預算數增加 3,522 萬餘元，約 261.11%，主要係苗栗縣竹南鎮公所公共造產基金以前年度應付盈餘繳庫數，經代表會同意不予繳庫，雜項收入較預計增加 2,001 萬餘元；新竹縣竹東鎮，苗栗縣苑裡鎮，彰化縣和美鎮、秀水鄉，南投縣草屯鎮、鹿谷鄉、魚池鄉等 7 鄉鎮公所公共造產基金，與苗栗縣西湖鄉公所公墓公園化基金、彰化縣社頭鄉公所公墓管理基金利息收入及違約罰款收入等業務外收入增加 634 萬餘元；苗栗縣通霄鎮公所公共造產基金因工作競賽考核成績優異，獎勵金等雜項收入增加 117 萬餘元；南投縣埔里鎮公所公共造產基金廣告費收入等雜項收入增加 99 萬餘元；雲林縣虎尾鎮公所公共造產基金火化

場火災損失之保險理賠金收入等增加162萬餘元所致。

2.總支出：本年度業務成本與費用及業務外費用預算總計8億9,686萬餘元，執行結果，決算數7億7,531萬餘元，較預算數減少1億2,155萬餘元，約13.55%，茲分述如次：

(1)業務成本與費用：本年度業務成本與費用預算數8億7,930萬餘元，執行結果，決算數7億3,078萬餘元，較預算數減少1億4,851萬餘元，約16.89%，主要係苗栗縣卓蘭鎮，彰化縣二林鎮、秀水鄉、田尾鄉，南投縣南投市，嘉義縣民雄鄉，金門縣烈嶼鄉等7鄉鎮市公所公共造產基金，及彰化縣花壇鄉、芬園鄉、社頭鄉等3鄉公所公墓管理基金，成本與費用按業務實際狀況減支或撙節支出4,424萬餘元；嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金因飯店修繕中，住宿旅客數未達預期，業務成本與費用相對減支1,440萬餘元；屏東縣內埔鄉公所公共造產基金折舊費用及用品消耗、服務費用等支出較預計減少576萬餘元所致。

(2)業務外費用：本年度業務外費用預算數1,756萬餘元，執行結果，決算數4,452萬餘元，較預算數增加2,695萬餘元，約153.46%，主要係苗栗縣通霄鎮公所公共造產基金委外經營通霄鎮海水浴場之應收收益及利息921萬餘元，經法院核發債權憑證後予以註銷，轉列為其他費用；嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金辦理財產清查及調整帳面價值，認列資產減損損失所致。

3.餘絀：本年度總收入決算數17億9,627萬餘元，總支出決算數7億7,531萬餘元，收支相抵，產生賸餘10億2,095萬餘元，較預算數6億8,252萬餘元，增加3億3,843萬餘元，約49.59%，主要係

宜蘭縣頭城鎮、三星鄉，苗栗縣苑裡鎮，彰化縣和美鎮，南投縣草屯鎮，嘉義縣朴子市、民雄鄉、新港鄉，屏東縣內埔鄉等 9 鄉鎮市公所公共造產基金及彰化縣福興鄉、花壇鄉公所公墓管理基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期，收入較預計增加，及依實際業務狀況撙節業務支出；苗栗縣竹南鎮公所公共造產基金以前年度應付盈餘繳庫數,經代表會同意不予繳庫，雜項收入較預計增加;屏東縣恆春鎮及琉球鄉公所公共造產基金因遊客增加，停車費及門票等業務收入較預計增加及撙節業務支出所致。

(二)餘絀撥補情形

1.賸餘及分配

(1)賸餘之部：本年度決算獲有賸餘者計有 82 個基金，賸餘 10 億 6,010 萬餘元，連同前期未分配賸餘 41 億 9,785 萬餘元，公積轉列數 448 萬餘元，合計可分配賸餘 52 億 6,245 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列賸餘，經分配填補累積短絀 3,423 萬餘元、提存公積 2,082 萬餘元、撥充基金 2,816 萬餘元、解繳公庫 6 億 3,778 萬餘元及其他依法分配數 4 萬餘元，尚有未分配賸餘 45 億 4,140 萬餘元。

2.短絀及填補

(1)短絀之部:本年度決算發生短絀者計有 15 個基金,短絀 3,909 萬餘元，連同前期待填補之短絀 3,602 萬餘元，合計累積短絀 7,512 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列短絀，經撥用賸餘(公積)3,597 萬餘元填補、折減基金 159 萬餘元後，尚有待填補之短絀 3,755 萬餘元。

乙、計畫實施概況

各鄉鎮市本年度施政計畫，係遵循施政方針及參酌鄉鎮市長競選政見，盱衡地方建設實際需要，衡酌地方經濟發展特性，審度年度財務狀況，權衡整體業務輕重緩急，按優先次序妥慎訂定。綜合各鄉鎮市本年度施政計畫重點，主要為配合地域特性，發展自治業務，著重交通、經濟建設、發展農業、辦理社區發展、推廣社區文教活動、輔導社區總體營造、維護環境衛生、加強垃圾處理及綠美化工作、興建道路橋梁、落實基層建設，並配合上級政府補助及委託辦理事項，本量入為出原則，就有限之財力，縝密規劃及執行，完成各項施政措施，以期有效提升民眾生活品質及生命安全。至於鄉鎮市基金之各項業務計畫，則係依據其設置目的及組織功能訂定，以充裕地方自治財源、開發地域特色產業、增進民眾之福祉為主要目標。茲將各鄉鎮市本年度施政計畫及基金計畫實施情形列述如次：

壹、施政計畫實施情形

鄉鎮市準用 103 年度直轄市、縣(市)地方總預算編製要點規定，訂定施政工作計畫共計 11,966 項，較上年度 11,716 項增加 250 項。其主要內容，在一般政務方面，為綜合規劃鄉鎮市政建設、推行地方自治、推行簡政便民措施、落實村里業務、改善原住民地區軟硬體設施、端正禮俗、改善喪葬設施、辦理調解業務、執行各項收入工作及公產管理等；在教育文化方面，為配合縣政府發展國民教育、提供幼兒教保服務、推動社區總體營造、均衡城鄉文化發展、建立地方文化特色等工作；在經濟發展方面，為加強基層建設、辦理農產、林產、水產及畜產推廣，農業輔導、修建道路橋梁、水土保持、防洪排水等業務；在社會福利方面，為配合上級政府推動各項福利措施、辦理急難救助；在社區發展及環境保護方面，為推動社區有效運用資源、改善居民生活品質、公害防治及加強環境管理，辦理區域性垃圾不落地、資源回收等環境保護工作。茲將各鄉鎮市本年度施政工作計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 14　鄉鎮市施政工作計畫執行結果彙計表

中華民國 103 年度

單位：項數

縣別＼項目	鄉鎮市數	預計數	執行結果			
			合計	已完成	尚待繼續執行	未執行
總計	211	11,966	11,966	9,569	1,966	431
臺灣省合計	201	11,629	11,629	9,301	1,930	398
宜蘭縣	12	755	755	642	101	12
前桃園縣	13	1,185	1,185	900	262	23
新竹縣	13	960	960	756	167	37
苗栗縣	18	1,188	1,188	906	247	35
彰化縣	26	1,599	1,599	1,314	213	72
南投縣	13	871	871	669	189	13
雲林縣	20	875	875	739	114	22
嘉義縣	18	1,095	1,095	889	164	42
屏東縣	33	1,329	1,329	1,028	227	74
花蓮縣	13	755	755	624	109	22
臺東縣	16	698	698	564	110	24
澎湖縣	6	319	319	270	27	22
福建省合計	10	337	337	268	36	33
金門縣	6	227	227	182	20	25
連江縣	4	110	110	86	16	8

各鄉鎮市本年度施政工作計畫共計 11,966 項，實施結果，已完成者 9,569 項，占計畫總項數 79.97%，仍須繼續執行者 1,966 項，占計畫總

項數 16.43%；未執行者 431 項，占計畫總項數 3.60%。前述仍須繼續執行之 1,966 項計畫，決算時應付及保留金額 187 億 3,725 萬餘元，較上年度 178 億 4,727 萬餘元，增加 8 億 8,997 萬餘元，約 4.99%。各項計畫未完成主要原因為：工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行；因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行。上揭仍須繼續執行之計畫為數仍多，致須保留鉅額經費轉入下年度繼續執行，影響財務效能與政府施政形象，允宜覈實考核並具體改善，期使有限資源得以及時有效運用。

又未執行之 431 項，預算總金額 2 億 8,179 萬餘元，分屬 167 鄉鎮市，其中部分鄉鎮市之第二預備金、一般建築及設備、公務人員因公致殘廢死亡慰問金、公務人員撫卹給付、水利工程等 211 項(金額 5,118 萬餘元)，約占未執行計畫項數 48.96%，係業務無需要而未予執行；賠償準備金及災害準備金等合計 100 項(金額 1 億 9,407 萬餘元)，約占未執行計畫項數 23.20%，係未發生國家賠償或天然災害案件所致；因財政困難、撙節支出而未執行者 60 項(金額 724 萬餘元)，約占未執行計畫項數 13.92%；其餘 60 項(金額 2,929 萬餘元)未執行，約占未執行計畫項數 13.92%，主要係未覈實編列預算，計畫未獲核定補助或補助款未撥入，及收支併列之預算，因收入未達預算數而未辦理，或計畫變更、未舉借債務而未執行。以上未執行計畫 431 項，較上年度 434 項減少 3 項，約 0.69%，其預算金額 2 億 8,179 萬餘元，較上年度 2 億 2,239 萬餘元增加 5,940 萬餘元，

約 26.71%，本年度未執行計畫項數較上年度減少，惟金額仍增加且龐鉅，年度計畫預算之籌編仍需賡續審慎覈實辦理。

綜上，各鄉鎮市本年度施政工作計畫實施結果，有分配預算未能密切配合；保留案件之申請與審核作業未臻嚴謹，造成鉅額經費保留，除影響預算執行績效外，已配置之資源未能及時運用，亦無法發揮其經濟效益。另部分計畫之實施，未定期或不定期施以考核，或考核作業流於形式，均不利於鄉鎮市政務長期均衡穩健發展。多數鄉鎮市未積極自闢財源，各項政事需求多仰賴上級政府補助，甚至編列未經核定之補助收入，財政日益困窘。部分鄉鎮市在開源不易，支出持續增加之情況下，自籌財源已不敷推行各項政事所需，允宜落實零基預算精神，按實際需求覈實評估編列，依據地方稅法通則積極開闢課徵特別稅，檢討規費收入標準及落實使用(受益)者付費原則，充實自籌財源，審慎規劃各項施政計畫之優先順序，並參照行政院所屬各機關施政計畫管制作業要點、行政院所屬各機關施政計畫評核作業要點、行政院所屬各機關施政績效管理要點等規定，訂定相關規範並落實執行各項計畫之推動與考核，俾使政務如期推展，以有效實現鄉鎮市長施政理念，達成照顧民眾福祉之施政目標。

貳、基金計畫實施情形

各鄉鎮市本年度計設有 17 個營業基金、98 個非營業特種基金，合計 115 個基金，各該基金設置主要目的為拓展地方自治事業，充裕自治財源，加速經濟發展，加強市場營運管理，建立農產品運銷秩序，便利大眾運輸，改善公墓設施，滿足民眾生活需要；主要經營公有市場、交通運輸與停車場、公園化公墓之墓基及納骨堂塔、海水浴場、風景遊憩區、辦理輔建住宅、加油站、造林等業務。茲將各鄉鎮市本年度各項基金業務計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 15　鄉鎮市基金業務計畫執行結果彙計表

中華民國 103 年度

單位：項數

項目 / 縣別	鄉鎮市數	基金數			預計數	執行結果			
		合計	營業	非營業		合計	已達成	未達成	未執行
總計	211	115	17	98	260	260	206	50	4
臺灣省合計	201	114	17	97	258	258	205	49	4
宜蘭縣	12	10	—	10	15	15	13	2	—
前桃園縣	13	1	1	—	1	1	1	—	—
新竹縣	13	3	—	3	3	3	3	—	—
苗栗縣	18	8	—	8	9	9	5	4	—
彰化縣	26	22	5	17	74	74	71	—	3
南投縣	13	12	3	9	29	29	25	4	—
雲林縣	20	13	4	9	37	37	18	19	—
嘉義縣	18	13	—	13	37	37	29	7	1
屏東縣	33	14	1	13	17	17	17	—	—
花蓮縣	13	8	—	8	8	8	8	—	—
臺東縣	16	7	3	4	11	11	11	—	—
澎湖縣	6	3	—	3	17	17	4	13	—
福建省合計	10	1	—	1	2	2	1	1	—
金門縣	6	1	—	1	2	2	1	1	—
連江縣	4	—	—	—	—	—	—	—	—

各基金主要經營之業務，營業基金部分，屬提供場地設施，調節農產品產銷，平抑市場物價，以建立農產品運銷秩序者，計有前桃園縣桃園果菜市場公司等 14 個單位；屬發展大眾運輸，經營輪船客運，提供離島居民通行便利者為屏東縣琉興公司；屬發展觀光事業並經營平抑物價之平價供應市場者為臺東縣綠島鄉公所公共造產基金；屬發展地方經濟，經營加油站，以服務鄉民及行車於南橫公路之駕駛者為臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金。非營業特種基金部分，屬因地制宜，利用地方特有資源，結合相關人力物力，從事各項事業經營，俾將所得收益，發展地方建設，及改善公墓設施，提供公園化公墓之墓基及納骨堂塔者，計有宜蘭縣宜蘭市公所公共造產基金等 96 個基金；屬福利互助，提供購屋貸款利息

補貼者，為宜蘭縣羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金；其他類為澎湖縣白沙鄉公所林加油基金(特別收入基金)。以上各基金，均有其設置之功能與目的。

本年度各基金列有業務計畫共計 260 項，執行結果，已達成者 206 項，約占 79.23%；未達成者 50 項，約占 19.23%；未執行者 4 項，約占 1.54%。前述未執行者 4 項，預算總金額 43 萬餘元，未執行原因，係彰化縣花壇鄉公所公墓管理基金無民眾申辦使用示範公墓墓基；彰化縣二水鄉公所公墓管理基金無民眾申辦使用奠儀場地；嘉義縣朴子市公所公共造產基金因游泳池整修中，暫停營運。

各鄉鎮市基金業務計畫之執行，間有基金業務未能因應市場變化，相對調整經營業務，致經營效能不佳者，如彰化縣溪湖鎮果菜市場公司，南投縣南投及竹山果菜市場公司。部分基金因預算執行績效欠佳，致經營成效未如預期者，如彰化縣田中鎮、二林鎮及秀水鄉公所公共造產基金，彰化縣社頭鄉公所公墓管理基金。部分基金因納骨堂塔使用費收入未如預期，造成業務收入減少致經營成效欠佳者，如苗栗縣竹南鎮公所公共造產基金，南投縣南投市、竹山鎮及水里鄉公所公共造產基金。

綜上，部分鄉鎮市經營之基金業務計畫實施概況，未達成之計畫項數頗多，顯示部分基金業務計畫未能審慎覈實規劃，妥為評估經濟效益，且未能有效因應市場變化而喪失應有功能；部分基金未能善用資源、積極推展業務、深耕客層服務，致經營成效不佳，業務逐年萎縮，未能達成設置目的。本部相關審計室均已分別建請各該鄉鎮市積極加強基金之管理，研謀有效經營管理策略，落實考核基金經營績效，提升基金整體經營效能，減輕政府財政負擔，以達成各該基金設置之目的，並使各鄉鎮市資源作最有效之運用，減少不經濟支出，進而增裕庫收。

丙、財政概況

壹、財政情形

財政為庶政之母，地方財政之榮枯更是地方自治能否落實的一項重要指標。鄉鎮市施政所需財源，長年仰賴上級政府補助款挹注，復因多數鄉鎮市自籌財源不足，人事費支出偏高，在未積極落實開源節流下，財政缺口端賴舉借債務支應，導致部分鄉鎮市公共債務未償餘額居高不下。復以鄉鎮市首長囿於任期及選舉壓力，施政建設計畫缺乏長期之財務規劃，肇致部分鄉鎮市財務結構失衡，如何有效抑減人事費用成長，並強化鄉鎮市財政紀律，落實財政自主精神，以謀求財政之穩定與成長，已為鄉鎮市財政管理重心。

各鄉鎮市本年度歲入歲出預算執行結果，歲入總額 733 億 7,079 萬餘元，歲出總額 757 億 9,856 萬餘元，歲入歲出差短 24 億 2,777 萬餘元，連同債務償還 4 億 4,299 萬餘元，合計須融資調度 28 億 7,076 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 45 億 6,078 萬餘元及舉借債務 1 億 9,039 萬餘元支應結果，尚有收支賸餘 18 億 8,041 萬餘元(詳表 7，P14)。

按各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市本年度歲入歲出差短 24 億 2,777 萬餘元，其中歲入歲出賸餘者計有 125 鄉鎮市，金額 22 億 3,922 萬餘元，以彰化縣鹿港鎮 1 億 4,212 萬餘元最多，前桃園縣復興鄉 1 億 3,392 萬餘元次之，嘉義縣太保市 5,059 萬餘元再次之；歲入歲出差短者計有 86 鄉鎮市，金額 46 億 6,699 萬餘元，以前桃園縣龜山鄉 7 億 2,568 萬餘元最多，前桃園縣蘆竹市 6 億 5,491 萬餘元次之，前桃園縣龍潭鄉 4 億 9,825 萬餘元再次之。再按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 230 億 6,597 萬餘元，其中有賸餘者計有 178 鄉鎮市，金額 251 億 9,547 萬餘元，以前桃園縣桃園市 23 億 5,500 萬餘元最多，新竹縣竹北市 11 億 4,582 萬餘元次之，彰化縣大村鄉 11

億 166 萬餘元再次之；累積短絀者計有 33 鄉鎮市，金額 21 億 2,949 萬餘元，以雲林縣北港鎮 2 億 4,063 萬餘元最多，嘉義縣水上鄉 2 億 1,895 萬餘元次之，嘉義縣朴子市 1 億 7,188 萬餘元再次之。

有關各鄉鎮市為配合歲入及歲出預算之執行，辦理長短期融資調度，本年度計有 10 鄉鎮市辦理賒借，長短期賒借收入實際數為 3 億 1,550 萬元，以澎湖縣馬公市 1 億 4,800 萬元最高，南投縣竹山鎮 4,500 萬元次之，嘉義縣水上鄉及澎湖縣湖西鄉各 3,000 萬元再次之。本年度計有 40 鄉鎮市償還債務，長短期債務還本實際數為 5 億 7,363 萬餘元，其中前 5 名僅澎湖縣馬公市還本超過 1 億元以上，為 1 億 5,400 萬元最高，其次依序為嘉義縣太保市 7,307 萬餘元、嘉義縣水上鄉 3,514 萬餘元、彰化縣員林鎮 3,482 萬餘元、澎湖縣湖西鄉 3,450 萬元。

各鄉鎮市截至本年度止，除屏東縣東港鎮無公庫結存外，餘 210 鄉鎮市公庫結存總計為 434 億 7,615 萬餘元，較上年度止公庫結存數 433 億 3,616 萬餘元，增加 1 億 3,999 萬餘元，增幅 0.32%。有公庫結存之 210 鄉鎮市中，結存餘額逾 10 億元者，計有前桃園縣桃園市、中壢市、蘆竹市、大園鄉、龜山鄉，新竹縣竹北市及彰化縣大村鄉等 7 鄉市，其中以前桃園縣桃園市 45 億 3,084 萬餘元最多、新竹縣竹北市 17 億 4,008 萬餘元次之、前桃園縣蘆竹市 17 億 921 萬餘元再次之，此 3 市結存數合計達 79 億 8,015 萬餘元，占總結存餘額之 18.36%；5 億元以上未達 10 億元者，計有前桃園縣八德市、楊梅市、龍潭鄉、觀音鄉、復興鄉，新竹縣關西鎮、湖口鄉，彰化縣鹿港鎮，雲林縣斗六市、麥寮鄉，屏東縣高樹鄉等 11 鄉鎮市；未達 100 萬元者，有苗栗縣通霄鎮、嘉義縣朴子市；其餘 190 鄉鎮市公庫結存餘額介於 100 萬元至 5 億元間。平均每鄉鎮市公庫結存 2 億 604 萬餘元，結存餘額超過平均數者有 42 鄉鎮市，餘 169 鄉鎮市其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 80.09%，顯示公庫結存餘額主要集中於少數鄉鎮市，各鄉鎮市間結存餘額差異頗為懸殊。

又截至本年度止，211 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者計有 173 鄉鎮市，餘 38 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數 12 億 9,792 萬餘元。

綜上，顯示鄉鎮市間之財政資源不平均，短缺資金之鄉鎮市，必須舉借債務以支應各項支出，允宜加強運用境內自有之地方特色資源，興闢自治財源，並本量入為出原則，審慎檢討公共有限資源之配置，以健全地方財政。茲將各鄉鎮市本年度財政概況，按縣別彙計列表說明如次：

表 16　鄉鎮市財政情形概況彙計表

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	公庫結存	長短期賒借收入實際數	長短期債務還本實際數	長短期公共債務未償餘額	本年度歲入歲出餘絀決算數
總計	211	43,476,159	315,500	573,636	1,297,920	- 2,427,770
臺灣省合計	201	42,613,988	315,500	573,636	1,297,920	- 2,426,936
宜蘭縣	12	2,281,494	6,000	11,000	15,000	- 139,620
前桃園縣	13	15,663,642	—	—	—	- 2,823,791
新竹縣	13	5,112,276	—	—	72,000	- 20,353
苗栗縣	18	1,469,407	13,500	23,500	23,500	87,474
彰化縣	26	5,416,862	8,000	81,600	259,111	271,561
南投縣	13	1,039,661	60,000	88,677	252,014	272,682
雲林縣	20	2,595,364	—	2,733	—	- 174,605
嘉義縣	18	1,151,827	30,000	124,009	296,817	208,387
屏東縣	33	4,017,635	20,000	36,964	189,360	- 115,042
花蓮縣	13	1,775,367	—	—	—	44,229
臺東縣	16	1,849,262	—	16,650	12,116	- 16,188
澎湖縣	6	241,186	178,000	188,500	178,000	- 21,668
福建省合計	10	862,170	—	—	—	- 834
金門縣	6	599,376	—	—	—	30,629
連江縣	4	262,794	—	—	—	- 31,463

貳、債務情形

隨著政治經濟社會情勢之變遷，民眾對政府之施政需求日益殷切，惟因大多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費等基本施政所需，復以中央補助機制對地方財政盈虛及區域發展層面，所能發揮調節或均衡功能仍有不足，且近年來政府實施各項賦稅優惠及減免措施，部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，多係仰賴借款彌平財政缺口。為改善財務結構，亟須建立健全債務管理機制，以增進債款運用效益。

各鄉鎮市公共債務之管理，依公共債務法(102 年 7 月 10 日修正公布)第 2 條規定，公共債務之主管機關，在中央為財政部，在直轄市及縣市為直轄市、縣市政府，在鄉鎮市為鄉鎮市公所；同法第 3 條規定，鄉鎮市之公共債務，由縣政府監督；同法第 10 條規定，縣政府應於所轄鄉鎮市向立法機關提出總決算後 1 個月內，彙編各該總決算中公共債務之相關資訊送財政部，財政部應彙編前項資訊刊載於政府公報並於政府網站公開。各鄉鎮市應依上開規定按月編製公共債務表，報其縣政府備查；另同法第 6 條規定，鄉鎮市所舉借之 1 年以上公共債務未償餘額預算數，達第 5 條規定債限之 90%時，應訂定債務改善計畫及時程表，經公共債務管理委員會審議通過後，送縣政府審查，未經縣政府同意者，其新增債務不得超過前 1 年度舉債額度。有關各鄉鎮市年度債務負擔情形，則由財政部彙整公告於國庫署全球資訊網(http://www.nta.gov.tw)「主題專區」項下之「財政業務統計」。茲將鄉鎮市公共債務未償餘額相關債限規定，列表說明如次：

表 17　公共債務未償餘額相關債限規定一覽表

公共債務法	第 5 條第 1 項	第 5 條第 4 項	第 5 條第 9 項
	1 年以上非自償性債務未償餘額預算數		未滿1年債務未償餘額占歲出總額之比率
	占前 3 年 GDP 平均數之比率	占歲出總額之比率	
鄉　鎮　市	0.12%	25%	30%

註：GDP 為名目國內生產毛額。

截至本年度止，211 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者計有 173 鄉鎮市，餘 38 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數為 12 億 9,792 萬餘元，其中 1 年以上公共債務未償餘額計有 11 億 1,109 萬餘元、未滿 1 年公共債務未償餘額計有 1 億 8,682 萬餘元。茲將本年度鄉鎮市公共債務未償餘額，按縣別、金額別彙計列表及說明如次：

一、1 年以上公共債務

截至本年度止鄉鎮市有 1 年以上公共債務者，為 36 鄉鎮市，未償餘額 11 億 1,109 萬餘元。若按 36 鄉鎮市 1 年以上公共債務未償餘額分析，以嘉義縣朴子市 1 億 4,800 萬元最高、彰化縣員林鎮 1 億 1,254 萬餘元次之、新竹縣新埔鎮 7,200 萬元再次之；另 5,000 萬元以上者，依序尚有南投縣竹山鎮、南投縣埔里鎮；其餘 31 鄉鎮市介於 250 萬元至 4,950 萬餘元間。

二、未滿 1 年公共債務

截至本年度止鄉鎮市有未滿 1 年公共債務者，有苗栗縣銅鑼鄉，屏東縣東港鎮，澎湖縣馬公市、湖西鄉等 4 鄉鎮市，未償餘額 1 億 8,682 萬餘元。若按 4 鄉鎮市未滿 1 年公共債務未償餘額分析，依序為澎湖縣馬公市 1 億元，屏東縣東港鎮 4,332 萬餘元，澎湖縣湖西鄉 3,000 萬元，苗栗縣銅鑼鄉 1,350 萬元。

表 18　鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 103 年 12 月 31 日

按縣別　　單位：新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	公共債務未償餘額之鄉鎮市數	1年以上公共債務未償餘額	未滿1年公共債務未償餘額	合計
總計	211	38	1,111,093	186,827	1,297,920
臺灣省合計	201	38	1,111,093	186,827	1,297,920
宜蘭縣	12	1	15,000	—	15,000
前桃園縣	13	—	—	—	—
新竹縣	13	1	72,000	—	72,000
苗栗縣	18	2	10,000	13,500	23,500
彰化縣	26	6	259,111	—	259,111
南投縣	13	9	252,014	—	252,014
雲林縣	20	—	—	—	—
嘉義縣	18	6	296,817	—	296,817
屏東縣	33	9	146,033	43,327	189,360
花蓮縣	13	—	—	—	—
臺東縣	16	2	12,116	—	12,116
澎湖縣	6	2	48,000	130,000	178,000
福建省合計	10	—	—	—	—
金門縣	6	—	—	—	—
連江縣	4	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

表 19 鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 103 年 12 月 31 日

按金額別

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額	合計	項目 / 鄉鎮市別	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額	合計
38 鄉鎮市總計	1,111,093	186,827	1,297,920	屏東縣麟洛鄉	22,800	—	22,800
5 千萬元以上者 7 鎮市合計	515,718	143,327	659,046	嘉義縣民雄鄉	22,346	—	22,346
				彰化縣二林鎮	21,466	—	21,466
嘉義縣朴子市	148,000	—	148,000	屏東縣車城鄉	20,000	—	20,000
澎湖縣馬公市	48,000	100,000	148,000	屏東縣崁頂鄉	19,496	—	19,496
彰化縣員林鎮	112,544	—	112,544	屏東縣新埤鄉	17,000	—	17,000
新竹縣新埔鎮	72,000	—	72,000	屏東縣佳冬鄉	15,702	—	15,702
南投縣竹山鎮	66,870	—	66,870	宜蘭縣冬山鄉	15,000	—	15,000
南投縣埔里鎮	60,004	—	60,004	南投縣名間鄉	14,900	—	14,900
屏東縣東港鎮	8,300	43,327	51,627	苗栗縣銅鑼鄉	—	13,500	13,500
未達 5 千萬元者 31 鄉鎮市合計	595,374	43,500	638,874	彰化縣埤頭鄉	12,841	—	12,841
南投縣南投市	49,507	—	49,507	南投縣魚池鄉	10,233	—	10,233
嘉義縣太保市	46,598	—	46,598	苗栗縣頭份鎮	10,000	—	10,000
嘉義縣布袋鎮	42,445	—	42,445	屏東縣枋寮鄉	8,750	—	8,750
彰化縣芬園鄉	41,990	—	41,990	嘉義縣六腳鄉	7,426	—	7,426
彰化縣田尾鄉	38,148	—	38,148	臺東縣太麻里鄉	7,116	—	7,116
南投縣集集鎮	37,000	—	37,000	南投縣鹿谷鄉	6,000	—	6,000
彰化縣埔心鄉	32,120	—	32,120	南投縣草屯鎮	5,000	—	5,000
屏東縣恆春鎮	31,484	—	31,484	臺東縣成功鎮	5,000	—	5,000
嘉義縣水上鄉	30,000	—	30,000	南投縣中寮鄉	2,500	—	2,500
澎湖縣湖西鄉	—	30,000	30,000	屏東縣滿州鄉	2,500	—	2,500

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

上表顯示，截至本年度止，38 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數為 12 億 9,792 萬餘元。其中 1 億元以上者，計有 3 鎮市，依序為嘉義縣朴子市 1 億 4,800 萬元、澎湖縣馬公市 1 億 4,800 萬元、彰化縣員林鎮 1 億 1,254 萬餘元；5,000 萬元以上未達 1 億元者，計有 4 鄉鎮，依序為新竹縣新埔鎮 7,200 萬元、南投縣竹山鎮 6,687 萬元、南投縣埔里鎮 6,000 萬餘元、屏東縣東港鎮 5,162 萬餘元，其餘 31 鄉鎮市未達 5,000 萬元。

有關鄉鎮市潛藏負債及向特定用途專戶存款或基金調借資金情形，依 103 年度中央政府總決算所列，未列入公共債務法債限規範之潛藏負債事項及向特定用途專戶存款或基金調借資金，地方政府屬鄉鎮市部分包括積欠退休公教人員優惠存款差額利息 21 億 8,684 萬餘元，暨地方政府之舊制軍公教人員退休金(含市縣) 3 兆 1,573 億餘元、公務人員退休撫卹金(含市縣)1 兆 6,142 億餘元；另據各鄉鎮市查填資料，尚有鄉鎮市向中央或其他機關調借及其他等 2 項，計有 11 億 6,349 萬餘元。其中積欠退休公教人員優惠存款差額利息者，計有宜蘭縣(壯圍鄉等 3 鄉)、苗栗縣(銅鑼鄉)、彰化縣(員林鎮)、南投縣(南投市等 7 鄉鎮市)、雲林縣(斗南鎮等 12 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 11 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 16 鄉鎮)等 7 縣所轄 51 鄉鎮市，計 21 億 8,684 萬餘元；向中央或其他機關調借者，計有雲林縣(斗南鎮等 6 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 6 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 5 鄉鎮)等 3 縣所轄 17 鄉鎮市，計 8 億 3,871 萬餘元；其他者，計有彰化縣(芬園鄉)、南投縣(埔里鎮、國姓鄉)、雲林縣(斗南鎮等 4 鄉鎮)、嘉義縣(布袋鎮)、屏東縣(萬丹鄉、內埔鄉)等 5 縣所轄 10 鄉鎮，計 3 億 2,477 萬餘元。另有鄉鎮市向特定用途專戶存款或基金調借資金者，計有苗栗縣(通霄鎮、後龍鎮)、南投縣(名間鄉等 3 鄉)、雲林縣(斗南鎮、虎尾鎮)、嘉義縣(大林鎮)、屏東縣(東港鎮、滿州鄉)等 5 縣所轄 10 鄉鎮，計 1 億 5,695 萬餘元。綜上，顯示部分鄉鎮市公共債務未償餘額仍鉅，若將潛藏負債及向特定用途專戶存款或基金調借資金納入，財政狀況將更顯困窘，亟須採行有效之開源節流措施因應，以持續改善財務結構。

表 20 鄉鎮市潛藏負債餘額及向特定用途專戶存款或基金調借資金彙計表

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	向中央或其他機關調借	其他	潛藏負債合計	向特定用途專戶存款或基金調借資金	總計
合計	2,186,848	838,719	324,777	3,350,345	156,953	3,507,298
宜蘭縣	43,370	—	—	43,370	—	43,370
壯圍鄉	17,082	—	—	17,082	—	17,082
員山鄉	18,047	—	—	18,047	—	18,047
三星鄉	8,240	—	—	8,240	—	8,240
苗栗縣	3,945	—	—	3,945	36,240	40,185
通霄鎮	—	—	—	—	8,200	8,200
後龍鎮	—	—	—	—	28,040	28,040
銅鑼鄉	3,945	—	—	3,945	—	3,945
彰化縣	13,378	—	9,171	22,550	—	22,550
員林鎮	13,378	—	—	13,378	—	13,378
芬園鄉	—	—	9,171	9,171	—	9,171
南投縣	295,522	—	16,393	311,916	69,241	381,157
南投市	16,785	—	—	16,785	—	16,785
埔里鎮	79,621	—	3,897	83,518	—	83,518
竹山鎮	66,938	—	—	66,938	—	66,938
集集鎮	24,078	—	—	24,078	—	24,078
名間鄉	—	—	—	—	14,000	14,000
中寮鄉	36,608	—	—	36,608	—	36,608
魚池鄉	30,811	—	—	30,811	22,472	53,284
國姓鄉	—	—	12,495	12,495	—	12,495
水里鄉	40,678	—	—	40,678	32,768	73,446
雲林縣	804,909	251,070	248,980	1,304,960	33,172	1,338,132
斗南鎮	88,488	102,720	113,587	304,797	28,000	332,797
虎尾鎮	95,767	20,147	—	115,915	5,172	121,087

表 20　鄉鎮市潛藏負債餘額及向特定用途專戶存款或基金調借資金彙計表(續)

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	向中央或其他機關調借	其他	潛藏負債合計	向特定用途專戶存款或基金調借資金	總計
北港鎮	138,086	2,905	115,793	256,785	—	256,785
大埤鄉	29,608	49,649	—	79,257	—	79,257
林內鄉	10,295	60,429	1,600	72,325	—	72,325
二崙鄉	41,179	—	—	41,179	—	41,179
崙背鄉	64,648	—	—	64,648	—	64,648
臺西鄉	36,944	—	—	36,944	—	36,944
元長鄉	101,316	—	—	101,316	—	101,316
四湖鄉	37,979	—	18,000	55,979	—	55,979
口湖鄉	56,489	15,217	—	71,706	—	71,706
水林鄉	104,104	—	—	104,104	—	104,104
嘉義縣	549,851	283,385	1,600	834,837	9,300	844,137
太保市	42,545	5,405	—	47,951	—	47,951
朴子市	13,500	69,536	—	83,036	—	83,036
布袋鎮	127,559	15,344	1,600	144,504	—	144,504
大林鎮	57,444	39,672	—	97,117	9,300	106,417
溪口鄉	77,939	42,795	—	120,734	—	120,734
六腳鄉	24,705	—	—	24,705	—	24,705
東石鄉	9,031	—	—	9,031	—	9,031
義竹鄉	51,049	—	—	51,049	—	51,049
水上鄉	106,638	110,630	—	217,269	—	217,269
中埔鄉	10,403	—	—	10,403	—	10,403
番路鄉	29,035	—	—	29,035	—	29,035
屏東縣	475,870	304,263	48,630	828,764	9,000	837,764
潮州鎮	15,852	50,642	—	66,495	—	66,495
東港鎮	70,304	125,388	—	195,692	4,000	199,692

表 20　鄉鎮市潛藏負債餘額及向特定用途專戶存款或基金調借資金彙計表(續)

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	向中央或其他機關調借	其他	潛藏負債合計	向特定用途專戶存款或基金調借資金	總計
萬丹鄉	61,370	—	18,951	80,321	—	80,321
長治鄉	6,874	46,419	—	53,293	—	53,293
九如鄉	4,688	—	—	4,688	—	4,688
鹽埔鄉	22,037	—	—	22,037	—	22,037
內埔鄉	39,991	80,413	29,679	150,084	—	150,084
新埤鄉	48,268	—	—	48,268	—	48,268
枋寮鄉	55,847	—	—	55,847	—	55,847
新園鄉	21,736	—	—	21,736	—	21,736
崁頂鄉	19,662	—	—	19,662	—	19,662
林邊鄉	27,517	—	—	27,517	—	27,517
南州鄉	38,285	—	—	38,285	—	38,285
佳冬鄉	21,055	1,400	—	22,455	—	22,455
琉球鄉	11,978	—	—	11,978	—	11,978
滿州鄉	10,400	—	—	10,400	5,000	15,400

註：1. 本表不含 103 年度中央政府總決算所列地方政府之舊制軍公教人員退休金(含市縣) 3 兆 1,573 億餘元、公務人員退休撫卹金(含市縣)1 兆 6,142 億餘元。

2.「其他」欄金額較鉅之前 3 鄉鎮，依序為雲林縣北港鎮積欠公有零售市場承租人預收工程款 1 億 1,579 萬餘元、斗南鎮積欠內政部營建署補助停車場工程結餘款 1 億 1,358 萬餘元、屏東縣內埔鄉積欠焚化廠垃圾處理費 2,967 萬餘元。

3. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

參、人事費負擔情形

各鄉鎮市人事費負擔情形，若以人事費決算數占自籌財源之比率分析，各鄉鎮市本年度人事費決算數高達 239 億 2,581 萬餘元，占自籌財源 286 億 6,828 萬餘元之比率達 83.46%，其中比率逾 100%者有 151 鄉鎮市，顯示大多數鄉鎮市自籌財源不足支應人事費，人事費負擔沉重須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款以為支應。上述 151 鄉鎮市占全部鄉鎮市總數之 71.56%，其人事費決算數合計 125 億 8,202 萬餘元，較其自籌財源合計數 61 億 1,504 萬餘元超出 64 億 6,698 萬餘元。各該鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之倍數，介於 2 倍至 5 倍間者之鄉鎮市有 57 個，介於 5 倍至 10 倍間者有 17 個，10 倍以上者有 19 個，其中屏東縣春日鄉及新竹縣尖石鄉超過 20 倍；該 151 鄉鎮市之轄區人口數計有 307 萬餘人，占全部鄉鎮市總人口數 830 萬餘人之 37.02%；歲出決算數合計 336 億 6,900 萬餘元，占全部鄉鎮市歲出決算總額 757 億 9,856 萬餘元之 44.42%，顯示人口及預算規模較小之鄉鎮市，其人事費占自籌財源比重多屬偏高，人事費負擔沉重，須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款方可支應基本財政需求，復以各鄉鎮市本年度人事費決算數占歲出決算數 757 億 9,856 萬餘元之比率為 31.56%，雖較上年度同項比率 32.76%，下降 1.2 個百分點，惟人事費占歲出比重仍居高不下。允宜落實精簡組織及用人政策，以降低人事費之負擔。至整體地方政府人事費負擔情形，另詳 103 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報丙、財政概況參、人事費負擔情形(P77)。

綜上資料顯示，各鄉鎮市本年度決算歲入歲出相抵後，產生差短 24 億 2,777 萬餘元，經舉借債務 1 億 9,039 萬餘元，及移用以前年度歲計賸餘 45 億 6,078 萬餘元，並償還本年度到期債務 4 億 4,299 萬餘元後，仍有收支賸餘 18 億 8,041 萬餘元，惟部分鄉鎮市公庫存款並不足支應政事所需，必須舉借未滿 1 年之公共債務 1 億 8,682 萬餘元調節支應。且各鄉

鎮市人事費決算數占自籌財源之比率為 83.46%，龐大人事費不僅造成地方財政沉重負擔，亦使財政結構僵化，資源分配缺乏彈性，影響施政之推動，允宜加強開源節流措施，強化財政紀律，切實執行員額精簡政策，並本量入為出原則，期能維持平衡與穩健之財政。茲將各鄉鎮市本年度人事費負擔情形，按縣別列表如次：

表 21　鄉鎮市人事費負擔情形概況彙計表

中華民國 103 年度

單位：人、新臺幣千元

項目 縣別	鄉鎮市數	轄區人口數	人事費決算數	歲出決算數	人事費決算數占歲出決算數%	自籌財源	人事費決算數占自籌財源%
總計	211	8,305,561	23,925,816	75,798,566	31.56	28,668,283	83.46
臺灣省合計	201	8,165,332	23,398,514	74,566,131	31.38	28,556,956	81.94
宜蘭縣	12	458,777	1,519,386	4,372,637	34.75	1,809,634	83.96
前桃園縣	13	2,058,328	3,941,354	20,721,428	19.02	9,935,911	39.67
新竹縣	13	537,630	1,422,113	5,381,698	26.42	2,021,487	70.35
苗栗縣	18	567,132	1,773,125	5,003,739	35.44	2,139,387	82.88
彰化縣	26	1,291,474	3,217,716	7,455,214	43.16	3,539,624	90.91
南投縣	13	514,315	1,635,394	4,554,895	35.90	1,328,676	123.08
雲林縣	20	705,356	2,350,218	5,672,667	41.43	2,229,528	105.41
嘉義縣	18	524,783	1,717,506	4,172,671	41.16	1,012,983	169.55
屏東縣	33	847,917	2,966,926	9,149,074	32.43	2,554,937	116.13
花蓮縣	13	333,392	1,231,566	3,604,123	34.17	1,032,189	119.32
臺東縣	16	224,470	1,080,976	3,146,033	34.36	642,981	168.12
澎湖縣	6	101,758	542,227	1,331,948	40.71	309,612	175.13
福建省合計	10	140,229	527,302	1,232,434	42.79	111,327	473.65
金門縣	6	127,723	382,404	870,150	43.95	93,156	410.50
連江縣	4	12,506	144,897	362,283	40.00	18,170	797.45

註：1.轄區人口數係內政部內政統計年報之相關資料。
2.人事費決算數占自籌財源之比率逾 100%者有 151 鄉鎮市。
3.整體地方政府人事費負擔情形，另詳 103 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報(表 36 地方政府人事費負擔情形概況彙計表，P78)。

丁、財務管理概況

壹、資產負債情形

各鄉鎮市本年度總決算平衡表，係表達本年度資產、負債及餘絀概況，經依會計法第 29 條規定，排除固定資產及長期負債後，綜計資產總額 644 億 1,657 萬餘元，負債總額 394 億 7,017 萬餘元，餘絀總額 249 億 4,639 萬餘元。茲彙計各鄉鎮市本年度原編總決算平衡表，並就資產、負債、餘絀與上年度比較變動情形，列表說明如次：

表 22　鄉鎮市資產負債彙計表

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科目	103年12月31日	102年12月31日	比較增減		科目	103年12月31日	102年12月31日	比較增減	
			金額	%				金額	%
資產	64,416,571	65,524,609	- 1,108,037	1.69	**負債**	39,470,176	39,021,126	449,049	1.15
公庫結存	43,476,159	43,336,163	139,995	0.32	短期借款	567,405	574,925	- 7,520	1.31
專戶存款	8,323,986	8,406,176	- 82,190	0.98	暫收款	1,658,342	2,608,511	- 950,168	36.43
應收歲入款	5,555,122	3,719,998	1,835,124	49.33	代收款	4,931,654	5,261,257	- 329,603	6.26
應收歲入保留款	4,927,061	6,416,519	- 1,489,458	23.21	保管款	3,411,091	3,162,180	248,911	7.87
應收賒借收入	142,481	273,940	- 131,458	47.99	應付歲出款	5,442,532	5,788,838	- 346,306	5.98
墊付款	438,766	875,013	- 436,247	49.86	應付歲出保留款	22,288,170	19,575,747	2,712,423	13.86
應收剔除經費	235	78	157	202.03	應付債務還本數	—	48,000	- 48,000	100.00
材料及押金	7,459	10,454	- 2,995	28.65	應付保管有價證券	1,170,979	2,001,665	- 830,686	41.50
預付款項	374,320	484,599	- 110,278	22.76	**餘絀**	24,946,395	26,503,482	- 1,557,087	5.88
保管有價證券	1,170,979	2,001,665	- 830,686	41.50	歲計餘絀	1,880,417	3,140,486	- 1,260,068	40.12
					以前年度累計餘絀	23,065,978	23,362,996	- 297,018	1.27
合計	64,416,571	65,524,609	- 1,108,037	1.69	**合計**	64,416,571	65,524,609	- 1,108,037	1.69

註：1. 應收歲入款、應收歲入保留款、應付歲出款及應付歲出保留款等科目餘額包括總決算及特別預算已辦理決算者，其尚未結清科目餘額。

2. 預付款項科目餘額包括預付費用、預付薪津、預付旅費、預付各項補助費等。

一、資產類科目

包括公庫結存、專戶存款、應收歲入款、應收歲入保留款、應收賒借收入、墊付款、應收剔除經費、材料及押金、預付款項、保管有價證券，合計 644 億 1,657 萬餘元，較上年度期末餘額 655 億 2,460 萬餘元，減少 11 億 803 萬餘元，約 1.69%，主要為應收歲入保留款、保管有價證券及墊付款減少。其中應收歲入保留款科目餘額 49 億 2,706 萬餘元，較上年度減少 14 億 8,945 萬餘元，約 23.21%，主要係部分鄉鎮市接受上級政府補助之經費依計畫或工程進度核撥，及核准保留於以後年度收取之款項減少所致；保管有價證券科目餘額 11 億 7,097 萬餘元，較上年度減少 8 億 3,068 萬餘元，約 41.50%，主要係部分鄉鎮市退還廠商保證保固金所致；墊付款科目餘額 4 億 3,876 萬餘元，較上年度減少 4 億 3,624 萬餘元，約 49.86%，主要係部分鄉鎮市收回或清理歸墊所致。

二、負債類科目

包括短期借款、暫收款、代收款、保管款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付債務還本數、應付保管有價證券，合計 394 億 7,017 萬餘元，約占資產總額 61.27%，較上年度期末餘額 390 億 2,112 萬餘元，增加 4 億 4,904 萬餘元，約 1.15%，主要為應付歲出保留款增加。其科目餘額 222 億 8,817 萬餘元，較上年度增加 27 億 1,242 萬餘元，約 13.86%，主要係部分鄉鎮市公共工程尚未完工辦理經費保留，及核准保留於以後年度支付之款項增加所致。

三、餘絀類科目

包括歲計餘絀、以前年度累計餘絀，合計賸餘 249 億 4,639 萬餘元，約占資產總額 38.73%，較上年度期末餘額賸餘 265 億 348 萬餘元，減少 15 億 5,708 萬餘元，約 5.88%。其中歲計餘絀科目賸餘 18 億 8,041 萬餘元，主要係本年度收支產生賸餘所致，較上年度賸餘減少 12 億 6,006 萬餘元，約 40.12%；以前年度累計餘絀科目賸餘 230 億 6,597 萬餘元，較

上年度減少 2 億 9,701 萬餘元，約 1.27%，主要係部分鄉鎮市歲入歲出差短，移用以前年度歲計賸餘調節所致。

以上資產、負債及餘絀各科目之內容及數額，綜合本部各縣市審計室抽查結果，核有部分鄉鎮市本年度歲入歲出預算或以前年度歲入歲出轉入數執行效率不佳，或預算保留之審查作業未盡確實，致轉入下年度繼續執行之比率偏高，未能及時發揮預算效能；墊付款、暫收款、保管款、代收款、代辦經費及預付款項等科目久懸未積極清理等共同性缺失，影響預算執行及施政計畫推動績效，允應審慎核定歲入、歲出經費之保留及加強計畫執行之管考機制，落實內部審核及控管，以提升施政效能。

綜上各項缺失，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改善，並據函復業有所改善，當繼續注意其後續辦理情形。

貳、財產經管情形

各鄉鎮市本年度總決算財產總目錄合計列財產總值 3,319 億 8,436 萬餘元，依其性質區分為公用財產、非公用財產 2 大類，其中公用財產又分為公務用財產、公共用財產、事業用財產等類。茲按各鄉鎮市財產類別價值彙計列表說明如次：

表 23　鄉鎮市財產類別價值彙計表

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

財產類別	103 年 12 月 31 日		102 年 12 月 31 日		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
合計	331,984,368	100.00	377,715,378	100.00	- 45,731,009	12.11
一、公用財產	301,714,127	90.88	346,527,027	91.74	- 44,812,900	12.93
(一)公務用財產	50,543,521	15.22	55,681,113	14.74	- 5,137,591	9.23
(二)公共用財產	246,969,077	74.39	286,809,562	75.93	- 39,840,484	13.89
(三)事業用財產	4,201,527	1.27	4,036,351	1.07	165,176	4.09
二、非公用財產	30,270,241	9.12	31,188,351	8.26	- 918,109	2.94

一、公用財產

公用財產係指各機關或公有營(事)業機構供辦公作業、宿舍使用或直接供公共使用之財產。各鄉鎮市公用財產本年度止總值 3,017 億 1,412 萬餘元(其中珍貴財產總值 5,495 萬餘元)，占財產總值 90.88%。其中前桃園縣中壢市 170 億 1,077 萬餘元最高，前桃園縣桃園市 168 億 8,149 萬餘元次之，彰化縣員林鎮 168 億 3,836 萬餘元再次之，茲分述如次：

(一)公務用財產

公務用財產本年度止總值 505 億 4,352 萬餘元(其中珍貴財產總值 101 萬餘元)，占財產總值 15.22%，較上年度 556 億 8,111 萬餘元，減少 51 億 3,759 萬餘元，約 9.23%，主要係前桃園縣因應 103 年 12 月 25 日起改制直轄市，鄉鎮市有財產移撥至前桃園縣政府管理所致。增加部分，以前桃園縣觀音鄉 12 億 7,531 萬餘元最多，係接管前桃園縣政府移撥道路用地；雲林縣斗南鎮 1 億 9,325 萬餘元次之，係補列土地、房屋建築及設備價值所致；宜蘭縣宜蘭市 1 億 3,918 萬餘元再次之，係辦理工程用地徵收所致。至減少部分，主要係前桃園縣因應 103 年 12 月 25 日起改制直轄市，鄉鎮市有財產移撥至前桃園縣政府管理所致，以前桃園縣桃園市 38 億 1,593 萬餘元最多，前桃園縣中壢市 9 億 7,457 萬餘元次之，前桃園縣平鎮市 8 億 507 萬餘元再次之。公務用財產金額在 5 億元以上者，計有宜蘭縣宜蘭市，前桃園縣桃園市、中壢市、觀音鄉，新竹縣竹東鎮，苗栗縣苗栗市、苑裡鎮、竹南鎮，彰化縣和美鎮、員林鎮，南投縣埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮，雲林縣斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、大埤鄉，嘉義縣民雄鄉，花蓮縣花蓮市等 19 鄉鎮市。

(二)公共用財產

公共用財產本年度止總值 2,469 億 6,907 萬餘元(其中珍貴財產總值 4,718 萬餘元)，占財產總值 74.39%，較上年度 2,868 億 956 萬餘元，減少 398 億 4,048 萬餘元，約 13.89%，主要係前桃園縣因應 103 年 12 月 25 日起改制直轄市，鄉鎮市有財產移撥至前桃園縣政府管理所致。增加部分，主要係接管前桃園縣政府移撥之 15 米以下道路土地所致，以前桃園縣龜山鄉 42 億 1,803 萬餘元最多，前桃園縣大溪鎮 21 億 6,092 萬餘元次之，前桃園縣八德市 7 億 186 萬餘元再次之。至減少部分，主要係前桃園縣因應 103 年 12 月 25 日起改制直轄市，鄉鎮市有財產移撥至前桃園縣政府管理所致，以前桃園縣中壢市 206 億 121 萬餘元最多，前桃園縣桃園市 155 億 6,214 萬餘元次之，前桃園縣蘆竹市 64 億 6,948 萬餘元再次之。公共用財產金額在 50 億元以上者，計有宜蘭縣羅東鎮，前桃園縣桃園市、中壢市、大園鄉、龜山鄉，苗栗縣頭份鎮，彰化縣彰化市、員林鎮，雲林縣斗六市，屏東縣屏東市等 10 鄉鎮市。

(三)事業用財產

事業用財產本年度止總值 42 億 152 萬餘元(其中珍貴財產總值 674 萬餘元)，占財產總值 1.27%，較上年度 40 億 3,635 萬餘元，增加 1 億 6,517 萬餘元，約 4.09%，主要係部分鄉鎮市增置財產、財產清查釐正及重分類所致。增加部分，以南投縣埔里鎮 8,070 萬餘元最多，係公務用財產重分類至事業用財產及鎮有建物財產清查更正所致；宜蘭縣三星鄉 4,801 萬餘元次之，係新增房屋建築及設備所致；屏東縣潮州鎮 2,097 萬餘元再次之，係清查土地釐正轉列所致。至減少部分，則以雲林縣臺西鄉 1,092 萬餘元最多，係房屋建築及設備減少所致；南投縣名間鄉 178 萬餘元次之，係財產清查釐正所致；前桃園縣桃園市 149 萬餘元再次之，係市有財產移撥至前桃園縣政府管理所致。事業用財產金額在 1 億元以上者，計有宜蘭縣羅

東鎮，彰化縣員林鎮，南投縣南投市、草屯鎮、名間鄉、水里鄉，雲林縣西螺鎮、二崙鄉，屏東縣枋寮鄉，臺東縣臺東市，澎湖縣馬公市等 11 鄉鎮市。

二、非公用財產

非公用財產係指公用財產以外之公有財產。各鄉鎮市非公用財產本年度止總值 302 億 7,024 萬餘元，占財產總值 9.12%，較上年度 311 億 8,835 萬餘元，減少 9 億 1,810 萬餘元，約 2.94%，主要係部分鄉鎮市財產清查釐正及重分類所致。增加部分，以臺東縣延平鄉 5 億 8,415 萬餘元最多，係裁撤學校之房屋基地移撥至公所所致；臺東縣太麻里鄉 1 億 6,411 萬餘元次之，係土地改良物清查釐正重分類所致；彰化縣彰化市 5,939 萬餘元再次之，係增置土地、房屋建築及設備所致。至減少部分，主要係前桃園縣因應 103 年 12 月 25 日起改制直轄市，鄉鎮市有財產移撥至前桃園縣政府管理所致，以前桃園縣桃園市 9 億 1,570 萬餘元最多；前桃園縣大溪鎮 2 億 1,292 萬餘元次之；前桃園縣蘆竹市 1 億 7,439 萬餘元再次之。非公用財產金額在 5 億元以上者，計有彰化縣員林鎮，屏東縣屏東市，臺東縣延平鄉，澎湖縣望安鄉等 4 鄉鎮市。

上述各鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析結果，存有閒置房地未能防止新增或積極活化運用；被占用房地未能有效排除或清理；財產管理作業未盡確實等缺失，本部各縣市審計室均已分別函請各相關機關注意積極檢討改進(詳 P65-68，鄉鎮市閒置及被占用房地賡續推動活化及清理，惟部分房地仍未積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未盡確實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益)。

綜上所述，各鄉鎮市之財產總值，為數頗鉅，惟其經營管理之缺失仍多，允宜健全財產內部控制機制，並加強財產管理相關人員熟諳作業程序及帳務處理，以有效匡正缺失，進而維護政府權益，提升經營管理效能。

戊、審計綜合成果

本部各縣市審計室，依照審計法及有關法規，掌理各該鄉鎮市財務之審計，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能。茲就本部各縣市審計室本年度辦理鄉鎮市審計綜合成果，分按財務審計成果、績效審計成果及稽察違失之成果，列述如次：

壹、財務審計成果

一、歲入部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 12 縣所轄 79 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 8,434 萬餘元，包括短列、漏列、誤列之各項收入款 3,084 萬餘元，主要係 11 縣所轄 46 鄉鎮市追收占用土地使用補償金、一般廢棄物清除處理費、利息收入及道路挖掘修護費等繳庫；暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款 2,869 萬餘元，主要係 8 縣所轄 21 鄉鎮市暫收款、代收款等科目清理繳庫；保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款 2,280 萬餘元，主要係 8 縣所轄 20 鄉鎮市保管款、代管經費等科目清理繳庫；收回以前年度經費 200 萬餘元，主要係 6 縣所轄 23 鄉鎮市追收溢支補助款、工程款及業務費等繳庫(詳表 24)。

表24　鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	收回以前年度經費	短、漏、誤列之各項收入款	合計
總計	79	22,805	28,694	2,000	30,846	84,347
臺灣省合計	79	22,805	28,694	2,000	30,846	84,347
宜蘭縣	5	—	—	307	140	447
前桃園縣	8	52	5,962	206	6,550	12,770

表24　鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表(續)

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

縣別＼繳庫原因	繳庫鄉鎮市數	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	收回以前年度經費	短、漏、誤列之各項收入款	合計
新竹縣	8	6,860	301	—	577	7,740
苗栗縣	10	145	3,917	86	271	4,421
彰化縣	11	15,071	158	—	2,217	17,447
南投縣	2	—	6,856	—	481	7,338
雲林縣	8	324	237	59	1,444	2,066
嘉義縣	4	185	1,918	—	83	2,187
屏東縣	8	—	—	1,218	—	1,218
花蓮縣	7	162	—	—	3,784	3,946
臺東縣	6	3	9,342	—	15,294	24,640
澎湖縣	2	—	—	121	1	122

二、歲出部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 14 縣所轄 72 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 626 萬餘元，包括列支費用與有關法令規定不合 472 萬餘元，主要係 13 縣所轄 67 鄉鎮市列支不合規定之工程款、土地補償費及利息、獎補助費用、生育補助費及重陽敬老金、幼兒園午餐點心費、員工薪資及獎金、文康活動費、資源回收物變賣經費、經建考察費用、膳雜費、特別費等支出；委辦、補助或各項計畫經費之結餘款 141 萬餘元，主要係 2 縣所轄 3 鄉鎮市歷年辦理各項委辦、補助計畫經費結餘款繳庫；列支費用與預算不合 11 萬餘元，主要係 3 縣所轄 4 鄉鎮市列支與預算用途不合之水費、膳食費、特別費、一般事務費等支出(詳表 25，P61)。

表25　鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

縣別＼繳庫原因	繳庫鄉鎮市數	列支費用與有關法令規定不合	委辦、補助或各項計畫經費之結餘款	列支費用與預算不合	合計
總計	72	4,727	1,414	119	6,261
臺灣省合計	69	4,725	83	117	4,926
宜蘭縣	3	27	—	—	27
前桃園縣	6	475	—	98	573
新竹縣	8	146	—	—	146
苗栗縣	10	629	—	—	629
彰化縣	12	1,572	—	—	1,572
南投縣	5	510	—	—	510
雲林縣	4	54	83	—	138
嘉義縣	2	2	—	—	2
屏東縣	2	6	—	—	6
花蓮縣	11	1,092	—	—	1,092
臺東縣	5	153	—	19	172
澎湖縣	1	55	—	—	55
福建省合計	3	1	1,330	1	1,334
金門縣	1	—	—	1	1
連江縣	2	1	1,330	—	1,332

註 ：本表繳庫金額，其中繳入國庫194萬餘元、縣庫21萬餘元、鄉鎮市庫410萬餘元。

三、稽察採購事務情形

各鄉鎮市辦理採購案件，經本部各縣市審計室稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，計有 11 縣所轄 67 鄉鎮市，經通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，計 2,877 萬餘元(詳表 26)。

表26　稽察鄉鎮市採購結果收回、扣(罰)款、減帳情形彙計表

中華民國103年度

單位：新臺幣千元

縣別	鄉鎮市數	收回、扣(罰)款、減帳金額	縣別	鄉鎮市數	收回、扣(罰)款、減帳金額
總計	67	28,771	雲林縣	5	506
臺灣省合計	67	28,771	嘉義縣	1	23
宜蘭縣	5	5,584	屏東縣	9	1,295
新竹縣	2	138	花蓮縣	5	4,176
苗栗縣	12	2,188	臺東縣	9	2,012
彰化縣	12	10,761	澎湖縣	1	55
南投縣	6	2,028			

貳、績效審計成果

一、共同性缺失之查核及處理

本部各縣市審計室為發掘各鄉鎮市制度規章或資源運用之缺失，促其提升預算執行效能及財務管理績效，近年來均加強辦理共同性財務事項查核。抽查結果除分別通知各相關機關依法妥處或檢討改善，並彙整共同性缺失建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。茲摘其重要者列述如次：

項次	共同性缺失事項	頁次
(一)	新修正公共債務法已強化地方財政努力誘因，並輔以財政紀律配套措施，惟部分鄉鎮市公共債務管理未盡嚴謹，或未落實推動開源節流，亟待加強改善	62
(二)	鄉鎮市閒置及被占用房地賡續推動活化及清理，惟部分房地仍未積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未盡確實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益	65
(三)	鄉鎮市辦理政府資訊公開情形未盡完善，亟待檢討改進，以利民眾查詢與運用，促進民主參與及公共課責	68
(四)	部分鄉鎮市施政計畫及預算執行，財務(物)管理暨政府採購業務辦理情形未盡周妥，允宜檢討改進，以提升財務效能	69

(一)新修正公共債務法已強化地方財政努力誘因，並輔以財政紀律配套措施，惟部分鄉鎮市公共債務管理未盡嚴謹，或未落實推動開源節流，亟待加強改善

為使政府舉債計算基礎能與國際接軌，並配合地方改制，提升地方

籌措財源及自治能力，立法院於 102 年 6 月 27 日三讀通過公共債務法修正案，經總統同年7月10日公布，並由行政院定自103年1月1日施行，其中為激勵地方政府發揮財政自我負責精神，經建立地方財政努力誘因機制，並輔以強制還本、債務預警及管控、債務資訊揭露、調整債務超限管制機制、增訂公共債務管理委員會設置及揭露機制等財政紀律配套措施。截至本年度止，鄉鎮市 1 年以上非自償性公共債務未償餘額 11 億 1,109 萬餘元，未滿 1 年公共債務未償餘額 1 億 8,682 萬餘元，合計受公共債務法債限管制之債務餘額 12 億 9,792 萬餘元(詳表 18，P45)。有關鄉鎮市公所因應公共債務法修正後財政管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.公共債務管理未盡嚴謹：部分鄉鎮市未建置管控機制定期檢討評估自償性公共債務之自償能力者，如屏東縣(內埔鄉、枋寮鄉、枋山鄉)；已按期編製公共債務報表報監督機關備查，惟間有填報誤漏致債務資訊揭露未正確者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、頭城鎮、礁溪鄉、員山鄉、五結鄉、大同鄉、南澳鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、集集鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉)，合計 2 縣所轄 21 鄉鎮市。

2.未落實推動開源節流：(1)部分鄉鎮市開源節流措施計畫或方案研訂情形不佳，其中財政狀況欠佳，仍未訂定開源節流措施計畫或方案者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、大同鄉、南澳鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、

彰化縣(彰化市、員林鎮、溪湖鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉)、南投縣(魚池鄉、水里鄉、仁愛鄉)、雲林縣(大埤鄉、莿桐鄉、林內鄉、東勢鄉、元長鄉、四湖鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、長治鄉、高樹鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、林邊鄉、三地門鄉、霧臺鄉、來義鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、澎湖縣(湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、七美鄉)、金門縣(金城鎮、金湖鎮、金沙鎮、金寧鄉、烈嶼鄉、烏坵鄉)、連江縣(南竿鄉、北竿鄉、莒光鄉、東引鄉)，合計 9 縣所轄 81 鄉鎮市；(2)已研訂開源節流措施計畫或方案，惟未切實厲行開源節流，其中未依規費法暨財政健全方案(地方政府部分)行動計畫架構及分工表相關規範落實檢討徵收規費者，如新竹縣(新埔鎮、尖石鄉)、屏東縣(屏東市、枋寮鄉、南州鄉、琉球鄉)、花蓮縣(新城鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)，合計 3 縣所轄 9 鄉鎮市；(3)開源節流成效考核與獎懲情形尚欠完善，其中訂有開源節流措施計畫或方案，惟未建置相關考核獎懲機制者，如新竹縣(竹北市、竹東鎮)、苗栗縣(後龍鎮)、彰化縣(二林鎮、芬園鄉)、南投縣(埔里鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、國姓鄉、信義鄉)、屏東縣(潮州鎮、恆春鎮、萬丹鄉、麟洛鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、萬巒鄉、竹田鄉、新園鄉、崁頂鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、瑪家鄉、泰武鄉、春日鄉)，合計 5 縣所轄 30 鄉鎮市；對於上級政府考核開源節流績效欠佳項目，未積極檢討改善者，如花蓮縣(玉里鎮、豐濱鄉、萬榮鄉)。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關檢討改進，其中有關公共債務管理未盡嚴謹情事，另併同市縣缺失情形，經本部送請財政部作為督導考核之參考。當繼續注意其後續辦理情形。

(二)鄉鎮市閒置及被占用房地賡續推動活化及清理，惟部分房地仍未積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未盡確實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益

本部各縣市審計室前抽查鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形所發現之缺失，已分別函請各相關機關檢討改進，本年度賡續列為追蹤查核事項。各鄉鎮市截至本年度止經管財產總值 3,319 億餘元，其中公務用財產 505 億餘元，公共用財產 2,469 億餘元，非公用財產 302 億餘元。經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.閒置房地未能防止新增或積極活化運用，清理績效欠佳：各鄉鎮市截至本年度止，閒置土地 1 千 2 百餘筆、面積 142 萬餘平方公尺、帳列價值 6 億餘元。其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如宜蘭縣(蘇澳鎮)、彰化縣(芬園鄉、永靖鄉)、南投縣(竹山鎮)、雲林縣(虎尾鎮、土庫鎮、褒忠鄉)、屏東縣(長治鄉、麟洛鄉、內埔鄉、枋寮鄉)、花蓮縣(玉里鎮)、臺東縣(太麻里鄉)，合計 7 縣所轄 13 鄉鎮；閒置房屋建築及設備 64 棟、面積 1 萬餘平方公尺、帳列價值 9 千餘萬元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如新竹縣(尖石鄉)、彰化縣(北斗鎮)、花蓮縣(新城鄉)、臺東縣(大武鄉)，合計 4 縣所轄 4 鄉鎮。部分鄉鎮市閒置、低度利用之房地，仍未積極研謀改善，有效規劃利用者，如新竹縣(竹北市、關西鎮、竹東鎮、新豐鄉、芎林鄉、峨眉鄉、尖石鄉)、彰化縣(二林鎮、大村鄉、二水鄉)、嘉義縣(大林鎮、鹿草鄉)、屏東縣(萬丹鄉)、臺東縣(成功鎮、大武鄉、長濱鄉、綠島鄉、海端鄉)，共計 5 縣所轄 18 鄉鎮市。

2.被占用房地未能有效排除或清理，改善成效欠佳：各鄉鎮市截至本年度止，被占用土地 1 千 3 百餘筆、面積 79 萬餘平方公尺、帳列價值 7

億餘元(詳表 27)，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如前桃園縣（中壢市、平鎮市、楊梅市、大溪鎮、龍潭鄉、新屋鄉、觀音鄉)、新竹縣(北埔鄉)、苗栗縣(頭份鎮、造橋鄉)、彰化縣(員林鎮、線西鄉、二水鄉)、雲林縣(虎尾鎮、北港鎮、林內鄉、褒忠鄉、元長鄉、水林鄉)、嘉義縣（大林鎮、民雄鄉、水上鄉)、屏東縣（屏東市、恆春鎮、佳冬鄉)、臺東縣(成功鎮)，合計 8 縣所轄 26 鄉鎮市；被占用房屋建築及設備 31 棟、面積 2 千 9 百餘平方公尺、帳列價值 165 萬餘元。截至本年度止，被占用房屋面積及帳列價值仍較上年度增加者，如前桃園縣（新屋鄉)、花蓮縣（壽豐鄉)。

表 27　鄉鎮市截至本年底止土地被占用情形

單位:筆、平方公尺、新臺幣千元

縣別	筆數	面積	帳列價值
合計	1,386	791,802.82	777,978
宜蘭縣	90	8,908.29	58,401
前桃園縣	206	21,865.74	66,682
新竹縣	70	249,031.80	67,894
苗栗縣	46	9,287.13	36,439
彰化縣	128	26,212.37	155,532
南投縣	93	94,574.90	12,472
雲林縣	112	193,678.51	164,956
嘉義縣	56	40,872.84	18,092
屏東縣	382	75,761.32	151,929
花蓮縣	195	64,698.61	43,779
臺東縣	8	6,911.31	1,798

資料來源：整理自地方政府提供資料。

部分鄉鎮市對於被占用或涉及權利糾紛之房地，未積極依規定處理，或追補使用補償金者，如彰化縣(二水鄉)、花蓮縣(花蓮市)、臺東縣(綠島鄉)，合計 3 縣所轄 3 鄉市；部分鄉鎮市對於被占用房地未訂定處理計畫，或定期檢討計畫執行成效者，如前桃園縣(平鎮市、觀音鄉)、新竹縣(竹北市、新埔鎮、竹東鎮、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、峨眉鄉)、彰化縣(二林鎮)、雲林縣(東勢鄉)、嘉義縣(大林鎮)、屏東縣(萬丹鄉)、花蓮縣(花蓮市、

新城鄉、吉安鄉、壽豐鄉、豐濱鄉)，合計 7 縣所轄 18 鄉鎮市。

3.財產管理作業未盡確實：(1)部分鄉鎮市對於所管房地未訂定清查計畫、未依清查計畫辦理、未辦理現況清查，或未依清查結果製作房地清查紀錄表，據以釐正或填製財產帳卡者，如雲林縣(斗南鎮、元長鄉、口湖鄉)、嘉義縣(番路鄉)、屏東縣(萬丹鄉)、花蓮縣(花蓮市、吉安鄉)，合計 4 縣所轄 7 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮未定期或不定期檢查經管之房地，或未填寫檢查紀錄備查者，如新竹縣(北埔鄉)、彰化縣(埔心鄉、二水鄉、溪州鄉)、南投縣(名間鄉、鹿谷鄉)、雲林縣(口湖鄉)、嘉義縣(大林鎮、鹿草鄉)、屏東縣(萬丹鄉)、臺東縣(大武鄉)，合計 7 縣所轄 11 鄉鎮；(3)部分鄉鎮對出租(借)及撥用之非公用房地，未定期或不定期派員檢查瞭解有無與用途不符情事者，如苗栗縣(銅鑼鄉)、雲林縣(麥寮鄉)、嘉義縣(大林鎮、鹿草鄉)、臺東縣(大武鄉)，合計 4 縣所轄 5 鄉鎮；(4)部分鄉市未依普通公務單位會計制度之一致規定列帳管理者，如前桃園縣(中壢市)、苗栗縣(泰安鄉)、臺東縣(卑南鄉、長濱鄉、海端鄉)，合計 3 縣所轄 5 鄉市；(5)部分鄉鎮對於積欠租金及使用補償金者或違約案件，未依照相關規定辦理者，如前桃園縣(龍潭鄉)、南投縣(竹山鎮、名間鄉)、屏東縣(萬丹鄉)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮；(6)部分鄉鎮對於房地異動或移撥，未通報管理單位及財產管理單位辦理釐正登記者，如彰化縣(二林鎮、福興鄉、大村鄉、埔心鄉、二水鄉)所轄 5 鄉鎮；(7)部分鄉鎮市經管之房地未取得建造、使用執照或建物權屬，或未辦理建築物公共安全檢查及消防設備檢修作業，如前桃園縣(楊梅市、龍潭鄉)、南投縣(名間鄉)、嘉義縣(大林鎮、義竹鄉、番路鄉)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮市；(8)部分鄉鎮土地建物產籍資料異常或列管財產相關產籍資料待釐清者，如宜蘭縣(礁溪鄉、冬山鄉)、苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉)、彰化縣(二林鎮、福興鄉、大村鄉、埔

心鄉、二水鄉、溪州鄉)、南投縣(竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉)、花蓮縣(吉安鄉)、金門縣(金寧鄉)，合計 6 縣所轄 15 鄉鎮。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理並檢討改進。當繼續注意其後續辦理情形。

(三)鄉鎮市辦理政府資訊公開情形未盡完善，亟待檢討改進，以利民眾查詢與運用，促進民主參與及公共課責

法務部於 94 年制定政府資訊公開法，規範政府資訊以主動公開為原則並應適時為之，以便利人民共享及公平利用政府資訊，保障人民知的權利，增進人民對公共事務之瞭解、信賴及監督，並促進民主參與。鄉鎮市辦理政府資訊公開情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.部分鄉鎮未於機關全球資訊網主動公開與人民權益攸關之施政、措施及其他有關之政府資訊，或揭露資訊錯誤，未落實政府資訊公開透明原則者，如雲林縣(虎尾鎮)，嘉義縣(東石鄉)，屏東縣(東港鎮、恆春鎮、麟洛鄉、新埤鄉、枋寮鄉、崁頂鄉、佳冬鄉、車城鄉、滿州鄉)，合計 3 縣所轄 11 鄉鎮。

2.部分鄉鎮市未於機關全球資訊網公開已訂頒之法令規章，或漏未登載，不利民眾查詢使用者，如苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、三義鄉、西湖鄉、獅潭鄉、泰安鄉)，彰化縣(和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、二林鎮、伸港鄉、福興鄉、芬園鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉)，雲林縣(虎尾鎮)，嘉義縣(番路鄉)，合計 4 縣所轄 31 鄉鎮市。

3.部分鄉鎮未於機關全球資訊網公開施政計畫、業務統計及研究報告，不利民眾擷取運用者，如苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後

龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、獅潭鄉)，彰化縣(和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、竹塘鄉、溪州鄉)，雲林縣(虎尾鎮)，嘉義縣(大林鎮、東石鄉)，合計等 4 縣所轄 32 鄉鎮。

4.部分鄉鎮市未於機關全球資訊網公開預算及決算書，不利民眾對公共事務之瞭解者，如苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉)，彰化縣(北斗鎮、田中鎮、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉) ，合計 2 縣所轄 25 鄉鎮市。

5.部分鄉鎮未於機關全球資訊網公開補(捐)助資訊，或公開補(捐)助事項之說明籠統不明確，或未參照中央規定訂定相關補助資訊應於機關網站首頁設置專區或便捷連結方式公開之規範，不利民眾共同監督者，如新竹縣(新埔鎮、新豐鄉、寶山鄉、尖石鄉)所轄 4 鄉鎮。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理並檢討改進。當繼續注意其後續辦理情形。

(四)部分鄉鎮市施政計畫及預算執行、財務(物)管理暨政府採購業務辦理情形未盡周妥，允宜檢討改進，以提升財務效能

各鄉鎮市本年度計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理、補助及委辦、政府採購等方面之辦理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.計畫實施及預算執行方面：部分計畫事前規劃未盡周延，或執行成效未達預期目標，或年度施政計畫進度落後未檢討原因研謀改善者，如前桃

園縣(桃園市、楊梅市、觀音鄉、復興鄉)、新竹縣(新豐鄉、寶山鄉、尖石鄉)、苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉)、南投縣(竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉、信義鄉)、嘉義縣(大林鎮、竹崎鄉、大埔鄉)、屏東縣(瑪家鄉、來義鄉)、臺東縣(卑南鄉、長濱鄉、綠島鄉、海端鄉)、金門縣(金寧鄉)，合計9縣所轄26鄉鎮市；部分鄉鎮市預算分配未能與計畫實施進度相配合，或預算執行率偏低，或歲入歲出保留作業未臻確實者，如前桃園縣(桃園市、楊梅市、觀音鄉、復興鄉)、新竹縣(新埔鎮、新豐鄉、寶山鄉)、苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、南投縣(竹山鎮、鹿谷鄉) 、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、吉安鄉、秀林鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、大武鄉、長濱鄉、海端鄉)，合計6縣所轄23鄉鎮市。

2.經費列支、內部審核及會計事務處理方面：(1)部分鄉鎮市出國考察旅費未檢據核銷，或未覈實報支經費者，如前桃園縣(桃園市、楊梅市、復興鄉)、新竹縣(新埔鎮、新豐鄉、寶山鄉、尖石鄉)、苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(埔心鄉、溪州鄉)、南投縣(竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉)、臺東縣(成功鎮、長濱鄉)，合計6縣所轄17鄉鎮市；(2)部分鄉鎮未建立內部控制機制，或內部審核未盡嚴謹者，如南投縣(竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉、信義鄉)、雲林縣(斗南鎮、虎尾鎮、古坑鄉、水林鄉)，合計2縣所轄8鄉鎮；(3)部分鄉鎮市暫收款、保管款及預付款項等科目久懸未積極清理，或收支未透過會計帳務處理，或經費控管執行欠當者，如前桃園縣(楊梅市、觀音鄉、復興鄉)、新竹縣(竹北市、新埔鎮、竹東鎮、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、峨眉鄉、尖石鄉)、苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉、溪州鄉)、南投縣(竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉、信義鄉)、雲林縣(斗南鎮、虎尾鎮、古坑鄉、水林鄉)、嘉義縣(大林鎮、鹿草鄉、竹崎鄉、番路鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、大武鄉、長濱鄉、綠島鄉、海端鄉)、金門縣(金沙鎮、

金寧鄉)，合計9縣所轄37鄉鎮市。

3.事務管理方面：(1)部分鄉鎮市收入款項未依規定期限解繳公庫，或非以債權人為支票受款人，或自行收納款項收據之使用管理未臻健全者，如前桃園縣(桃園市、觀音鄉)、苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(福興鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、大武鄉、長濱鄉、綠島鄉、海端鄉)，合計4縣所轄12鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市財產增加未依規定登載，或財產遺失、毀損未依規定辦理報損報廢，或不動產遭占用未積極處理者，如前桃園縣(桃園市、楊梅市、觀音鄉)、新竹縣(新埔鎮、竹東鎮、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、峨眉鄉、尖石鄉)、苗栗縣(竹南鎮、泰安鄉)、彰化縣(溪湖鎮、福興鄉、埔心鄉、溪州鄉)、南投縣(竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉、信義鄉)、雲林縣(斗南鎮、水林鄉)、嘉義縣(大林鎮、鹿草鄉、番路鄉)、屏東縣(屏東市、萬丹鄉、佳冬鄉、瑪家鄉、來義鄉)、花蓮縣(壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、萬榮鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、大武鄉、長濱鄉、綠島鄉、海端鄉)、澎湖縣(馬公市、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計12縣所轄46鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市市場攤位出租經營使用率長期偏低或市場管理未臻健全者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、頭城鎮、礁溪鄉、五結鄉)、嘉義縣(義竹鄉、鹿草鄉、竹崎鄉)、屏東縣(屏東市、潮州鎮、萬丹鄉、萬巒鄉、佳冬鄉)，合計3縣所轄13鄉鎮市；(4)部分鄉鎮物品漏未列帳或誤列財產帳，或物品未定期盤點並編製盤存紀錄者，如苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉、溪州鄉)、南投縣(名間鄉、鹿谷鄉、信義鄉)、屏東縣(瑪家鄉、來義鄉)、花蓮縣(壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉)、金門縣(金寧鄉)，合計6縣所轄15鄉鎮；(5)部分鄉鎮公務車輛之調派使用、油料管理、保養檢修未依規定辦理者，如苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉、

溪州鄉)、南投縣(名間鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、大武鄉、長濱鄉、綠島鄉、海端鄉)，合計4縣所轄13鄉鎮；(6)部分鄉鎮未辦理事務管理工作檢核並製作檢核報告者，如新竹縣(芎林鄉、峨眉鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、大武鄉、長濱鄉、綠島鄉、海端鄉)，合計2縣所轄8鄉鎮。

4.補助、委辦或代辦經費執行方面：部分鄉鎮對補助款項處理及資訊公開等，未參照中央規定訂定明確及公開作業規範，或相關規定有欠完備，或未選定適當績效衡量指標，辦理成果考核及效益評估者，如新竹縣(新埔鎮、竹東鎮、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、峨眉鄉、尖石鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉、溪州鄉)、南投縣(竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉)、嘉義縣(鹿草鄉、番路鄉)、花蓮縣(玉里鎮、萬榮鄉、卓溪鄉)、金門縣(金沙鎮)，合計6縣所轄19鄉鎮；部分鄉鎮市對補助款之支用未落實審核作業，或受補助單位未依規定辦理補助款請撥、結報作業者，如新竹縣(竹北市、新埔鎮、竹東鎮、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、峨眉鄉)、嘉義縣(鹿草鄉、番路鄉、大埔鄉)、花蓮縣(玉里鎮、壽豐鄉、光復鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)，合計3縣所轄15鄉鎮市。

5.政府採購事務方面：(1)部分鄉鎮未完成土地取得，或未先取得建造執照即辦理發包，或設計單位作業逾期或設計錯誤者，如苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(福興鄉、溪州鄉)、屏東縣(萬丹鄉、瑪家鄉)，合計3縣所轄7鄉鎮；(2)部分鄉鎮市不當分批辦理逾公告金額以上之採購，或不當限制投標廠商資格，或未依規定刊登政府採購公報及未追繳已發還之押標金者，如新竹縣(新埔鎮、新豐鄉、寶山鄉)、苗栗縣(銅鑼鄉、泰安鄉)、嘉義縣(朴子市、溪口鄉、中埔鄉、梅山鄉、大埔鄉)，合計3縣所轄10鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市未依契約、圖說及相關規定施作或辦理投保，或未依契約單價辦理結算，或未於開工前提報施工或監造計畫，或未落實施工抽查及材料抽

驗作業者，如新竹縣(竹北市、竹東鎮、峨眉鄉)、苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉、溪州鄉)、南投縣(竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉)、屏東縣(瑪家鄉、來義鄉)，合計5縣所轄14鄉鎮市；(4)未依期程及實作數量辦理驗收，或驗收作業欠嚴謹者，如彰化縣(福興鄉、埔心鄉)、嘉義縣(梅山鄉、番路鄉)、屏東縣(瑪家鄉、來義鄉)，合計3縣所轄6鄉。

6.營業及非營業特種基金經營管理方面：部分鄉鎮經管之基金業務資訊系統建置情形未盡周延，或公墓納骨塔等殯葬管理作業未臻落實者，如南投縣(竹山鎮、名間鄉)、雲林縣(虎尾鎮、大埤鄉、水林鄉)、嘉義縣(大林鎮、民雄鄉、義竹鄉、鹿草鄉、竹崎鄉、大埔鄉)，合計3縣所轄11鄉鎮。

7.其他方面：(1)部分鄉鎮市一般廢棄物清除處理費未依規定標準收費，或催繳作業有欠積極，或未定期清查釐正應開徵戶，或非自來水用戶一般廢棄物清除處理費減免，未報送縣主管機關核定者，如前桃園縣(桃園市、觀音鄉、復興鄉)、新竹縣(竹北市、新埔鎮、竹東鎮、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、峨眉鄉、尖石鄉)、花蓮縣(壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計4縣所轄18鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市道路挖掘管理未依規定計收路面修復費，或未確實辦理會驗，或未符專款專用原則者，如苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉、溪州鄉)、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、吉安鄉、壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、綠島鄉、海端鄉)，合計4縣所轄18鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市未定期辦理建築物公共安全、消防安全設備檢查(修)及申報，或公有建物迄未領有使用執照，並向地政機關辦理所有權登記者，如新竹縣(竹北市、竹東鎮、芎林鄉、峨眉鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉)、嘉義縣(大林鎮、鹿草鄉、番路鄉)、臺東縣(成功鎮、海端鄉)、澎湖縣(馬公市、

西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金沙鎮)，合計6縣所轄16鄉鎮市；(4)部分鄉鎮對已設置之路燈未確實建檔管理，或未建立維護報修機制，或維修採購作業欠嚴謹者，如新竹縣(新埔鎮、新豐鄉、寶山鄉、尖石鄉)、彰化縣(福興鄉、埔心鄉、溪州鄉)、花蓮縣(玉里鎮、壽豐鄉、光復鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)，合計3縣所轄12鄉鎮；(5)部分鄉鎮市未訂定電腦資訊安全計畫及存取控制等機制，或未辦理資訊安全稽核及定期評估資訊安全之有效性，或業務資訊系統建置情形未盡周延者，如新竹縣(新豐鄉、寶山鄉、尖石鄉)、苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)，合計3縣所轄11鄉鎮市；(6)部分鄉鎮市出國考察人員選派及行程安排核欠妥適，或出國考察報告未提出具體可行之建議意見者，如新竹縣(竹北市、新埔鎮、竹東鎮、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉)、彰化縣(埔心鄉、溪州鄉)，合計2縣所轄8鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理並檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請行政院主計總處作為考核地方政府年度施政計畫及預算執行績效、評核內部控制執行有效程度暨辦理對地方政府財政補助之參考。據復，該總處已函請各市縣政府就案內涉及所轄部分，本自治監督立場研謀改善。當繼續注意其後續辦理情形。

二、未盡職責或效能過低事項之查核

本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依審計法第 69 條及地方制度法第 56 條規定，通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者計有 5 件。茲分述如次：

(一)苗栗縣頭份鎮公所辦理建國假日休閒花市及農特產品產銷中心新建工程，投入經費 2,970 萬餘元，94 年度編列建國花卉市場新建工程預算前，未審

慎評估計畫之可行性，肇致工程決標後，以無實際需求為由，終止契約，造成公帑損失，97 年度再度編列興建工程預算，仍未妥為評估市場需求及未來經營成本與效益，肇致設施完成後，相關攤商無進駐意願而未依原計畫使用，造成閒置，未能達成促進地方經濟活絡之預期效益，另挖除行政院環境保護署補助施作之綠美化設施，造成公帑浪費；

苗栗縣頭份鎮建國假日休閒花市及農特產品產銷中心

未依苗栗縣政府審查意見修正建國花卉市場及產銷中心興辦計畫書，逕以店舖(批發零售市場)名義申請建造執照及使用執照，苗栗縣政府亦未善盡目的事業主管機關審查職責，肇致該公所未經市場目的事業主管機關核准，即取得市場建造執照及使用執照，未符市場申設程序，影響市場之合法使用，苗栗縣政府對於該市場長期閒置未依原定用途使用，未積極協助及輔導頭份鎮公所研謀因應改善措施，任由甫興建完成之市場持續閒置 2 年餘。案經函請苗栗縣縣長查明妥適處理。

(二)雲林縣斗六市公所辦理雲林縣斗六市梅林里鄰里公園新建工程，契約金額 4,416 萬元，未妥適辦理公園內新建花廊架及壘球練習場看台之遮雨棚建造執照申請作業，致完工後未能取得使用執照而無法合法開放使用，又全案工程驗

雲林縣斗六市梅林里鄰里公園新建社區文教中心

收完成後，以代履約廠商提起民事訴訟之爭議未決，迄未通知承攬廠商辦理點交接管，任由已完工之社區文教中心等建物設施長期閒置；對於承攬廠商涉有違法轉包、財務狀況惡化、專任工程人員離職未補聘及辦理營造業歇業登記等重大情事，均未警覺切實查察，及時依政府採購法及契約規定予以適當之處置，竟又容任未具資格之專任工程人員及爭訟之代履約廠商代表參加驗收，洵有未當。案經函請雲林縣斗六市市長查明妥適處理。

(三)雲林縣臺西鄉公所辦理臺西鄉行政中心興建工程，興建經費6,850萬元，未及時洽縣政府確認應否辦理都市設計審議，俟完成預算書圖後始補辦審議程序，復未於都市設計審議期間有效督管設計單位辦理修正事宜，影響細部設計推展時程，又未於契約限制細部設計修正次數，遲延完成設計成果；導致工程設計作業費時3年9個月餘，嚴重耽延建設期程，亦未依契約規定處置逾期行為，機關權益未獲保障；未依建築法申報開工獲准，即容任承包商違法施作基地開挖工程，復未能切實督導設計單位於開工前完備消防、電力及電信圖說送審事宜，致建造執照逾期限失其效力，衍生終止契約履約爭議，徒耗公帑支出，及日後重新請領建造執照及工程發包之行政作業；疏於查覺地質鑽探報告顯示基礎土壤疏鬆，潛存承載力與土壤液化風險，及未責由設計單位確實依都市設計審議委員會審議意見，妥為設計地

雲林縣臺西鄉行政中心興建工程基地

質改良工程；復於施工進行基地夯實呈現地耐力不足，仍未促求設計單位策定解決方案，致無法及時處理基礎土壤改良問題，遲延迄今仍未完成重新發包作業，工程停滯不前已達 2 年餘。案經函請雲林縣臺西鄉鄉長查明妥適處理。

(四)嘉義縣阿里山鄉公所辦理嘉義縣阿里山閣大飯店整(修)建工程計畫，決標金額為 8,830 萬元，未落實審查規劃報告書與管控提送時程，及漠視行政院公共工程委員會建議督促設計單位檢討數量疏漏與單價偏低情形並整合預算書圖之意見，復未切實督管設計單位修正預算書圖內容及時程，導致工程採購一再流標，計畫期程延宕 2 年 7 個月始完成發包，錯失行政院農業委員會林務局補助款，徒增債務及利息負擔；未督促施工廠商先就無使用之樓層進行施工，逕以櫻花季為由拖延開工，復未依約要求設計單位辦理地基調查與覈實評估建物結構型式，衍生大幅變更設計，再度延宕計畫期程，而飯店整(修)建計畫耗時經年，不堪使用房間數逐增且設備及設施老舊遲未改善，嚴重影響旅客入住意願，亦錯失因應觀光人數倍增形勢之拓展財源商機，致預估之財務效益，迄今仍無法實現。嘉義縣政府未本自治監督機關權責，適時查察計畫執行困難癥結所在問題，以有效協助及指導公所解決；又無視監察院巡查所提意見，督促公所覈實檢視執行過程缺失，並儘速達成增裕營收之計畫目標與效益。案經函請嘉義縣縣長查明妥適處理。

嘉義縣阿里山閣大飯店

(五)屏東縣崁頂鄉公所辦理老人長期照護中心續建執行情形，原向內政部借貸 6,000 萬元興建，因故停建並終止契約，迄獲補助預算金額 910 萬餘元辦理續建，未參採屏東縣政府建議審慎評估營運效益，執意續建老人長期照護中心，復未依審查意見修正經營管理計畫，致遭內政部要求繳還貸款，續建經費無著，完工遙遙無期，嚴重影響政府施政效能；委託設計監造勞務採購評選未符規定，且廠商提出預算設計圖說後，未依契約規定審查，斷然與廠商合議終止契約，造成公帑不經濟支出；建物用途及計畫名稱多次更替，政策反覆未定，行政作業缺乏準據，迄未積極籌劃續建之相關作業，致多年來續建作業空轉；屏東縣政府未本上級機關立場，善盡查報或督導之責，有效督飭公所切實改善，且對答覆內政部之改善與處置作為未能落實執行。案經函請屏東縣縣長查明妥適處理。

屏東縣崁頂鄉老人長期照護中心現況

三、監督預算執行之重要審核意見

有關本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進者共 6 類 95 項(詳表 28，P82)，包括(一)對於內部控制、內部稽(審)核之實施提出意見者 6 項。(二)對於計畫之實施及預算之執行提出意見者 35 項。(三)對於財務(物)之管理、運用提出意見者 40

項。(四)對於產銷營運管理提出意見者 2 項。(五)對於採購作業提出意見者 5 項。(六)對於事務管理及其他事項提出意見者 7 項。其中除本篇貳、一、共同性缺失之查核及處理(P62-74)所述者外，茲摘列較為重要者簡述如次：

(一)自籌財源比率偏低，財政結構欠穩健：各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，自籌財源決算數 286 億 6,828 萬餘元，占歲入決算總額 733 億 7,079 萬餘元之 39.07%，部分鄉鎮市自籌財源比率偏低，仍須仰賴上級補助以為挹注，財務負擔沉重者，如苗栗縣(通霄鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、彰化縣(北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉)、南投縣(竹山鎮、集集鎮、魚池鄉)、屏東縣(萬丹鄉、長治鄉、麟洛鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、竹田鄉、新埤鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、臺東縣(成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金沙鎮)，合計 7 縣所轄 83 鄉鎮市。

(二)道路挖掘管理未盡確實，亟待落實辦理：部分鄉鎮市道路挖掘之

管理，未依規定成立道路基金、或未依規定標準收取道路挖補許可費或修復費、或未依規定對挖掘竣工案件辦理審核與勘查、或未依規定建立各重要道路管線埋設位置平面及剖面資料者，如苗栗縣(竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉)、南投縣(竹山鎮、鹿谷鄉)、雲林縣(斗南鎮、古坑鄉、水林鄉)、屏東縣(屏東市、潮州鎮、東港鎮、恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、麟洛鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、枋寮鄉、新園鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、吉安鄉、壽豐鄉、萬榮鄉、光復鄉、豐濱鄉、卓溪鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、綠島鄉、海端鄉)，合計 6 縣所轄 53 鄉鎮市。

(三)資本門預算執行率偏低，施政效能有待提升：各鄉鎮市本年度歲出資本門預算執行結果，決算實現數 111 億 7,015 萬餘元，占預算數 337 億 1,346 萬餘元之 33.13%，部分鄉鎮市資本支出計畫未衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，致預算執行率偏低者，如前桃園縣(桃園市、楊梅市、觀音鄉、復興鄉)、新竹縣(關西鎮、新埔鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、寶山鄉、北埔鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、頭份鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、頭屋鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、竹山鎮、鹿谷鄉)、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、吉安鄉、壽豐鄉、瑞穗鄉、秀林鄉)、臺東縣(臺東市、關山鎮、大武鄉、太麻里鄉、長

濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)，合計 6 縣所轄 49 鄉鎮市。

(四)以前年度預算未結清數金額仍鉅，允宜加強執行：各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行結果，未結清數分別為 26 億 1,066 萬餘元、89 億 9,159 萬餘元，其中部分鄉鎮市以前年度歲入、歲出預算轉入數執行率偏低，未結清金額仍鉅，或已久懸多年，尚待加強計畫執行，儘速清理積案者，如彰化縣(彰化市、北斗鎮、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、大村鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、溪州鄉)、屏東縣(東港鎮、恆春鎮、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、內埔鄉、林邊鄉、琉球鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、來義鄉)、花蓮縣(玉里鎮、吉安鄉、卓溪鄉)，合計 3 縣所轄 30 鄉鎮市。

(五)殯葬設施經營管理未盡確實，亟待落實辦理：部分鄉鎮市殯葬設施之經營管理，未依規定提撥足額經費繳交主管機關殯葬設施經營管理基金、或未依規定辦理使用申請許可作業審核、或未依規定實施定期或不定期櫃位盤點之檢核，如彰化縣(和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、二林鄉、秀水鄉、芬園鄉、田尾鄉、埤頭鄉、大城鄉)、南投縣(竹山鎮、集集鎮、鹿谷鄉、信義鄉)、雲林縣(斗南鎮、虎尾鎮、大埤鄉、水林鄉)、嘉義縣(大林鎮、民雄鄉、義竹鄉、鹿草鄉、竹崎鄉、大埔鄉)、臺東縣(成功鎮、卑南鄉、長濱鄉)，合計 5 縣所轄 26 鄉鎮。

(六)計畫管制考核作業未盡周延，尚待檢討強化：部分鄉鎮市對於各項計畫實施之考核，未訂定考核規範據以執行或規範內容未盡周延、或未切實就年度重大施政計畫進行列管及考核者，如宜蘭縣(礁溪鄉、冬山鄉、

三星鄉)、南投縣(竹山鎮、集集鎮、鹿谷鄉、信義鄉)、雲林縣(口湖鄉)、臺東縣(卑南鄉、長濱鄉、綠島鄉、海端鄉)、金門縣(金寧鄉)，合計 5 縣所轄 13 鄉鎮。

表 28　審核各鄉鎮市財務重要意見及覆核辦理情形彙計表

單位：項數

縣別	鄉鎮市數	103 年度重要審核意見	102 年度重要審核意見覆核情形		
			已改善辦理	處理中或仍待繼續改善	合計
總計	211	95	59 (55.66%)	47 (44.34%)	106
臺灣省合計	201	82	55	45	100
宜蘭縣	12	6	16	—	16
前桃園縣	13	3	2	2	4
新竹縣	13	11	5	5	10
苗栗縣	18	8	4	5	9
彰化縣	26	7	2	5	7
南投縣	13	7	3	5	8
雲林縣	20	9	2	6	8
嘉義縣	18	10	6	4	10
屏東縣	33	5	2	4	6
花蓮縣	13	6	2	4	6
臺東縣	16	6	3	3	6
澎湖縣	6	4	8	2	10
福建省合計	10	13	4	2	6
金門縣	6	6	2	2	4
連江縣	4	7	2	—	2

四、制度規章缺失或設施不良之改進建議

審計機關考核各機關之施政工作績效，核其效能過低，係因制度規章缺失或設施不良者，應依審計法第 69 條後段規定提出建議意見於各該機關。本年度本部各縣市審計室查核鄉鎮市財務收支，因制度規章缺失或未能善用設施資源，經提出建議意見於各該鄉鎮市，業獲致就現行制度規章未盡周延之處檢討改進等具體回應。茲將本年度本部相關縣市審計室對鄉鎮市所提重要建議事項，擇要列述如次外，另本年度各鄉鎮市接受相關審計室建議，訂定、修正、廢止各項法令規章共 211 件(詳表 29，P90)，有效發揮預防性審計功能：

(一)鄉鎮市各項施政開源節流措施之管制考核制度未臻周妥：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理開源節流措施之管制考核情形，核有歲入歲出為短絀，且須舉借債務弭平差短數，財政狀況欠佳，惟部分鄉鎮市未檢討開源節流措施之可行性，妥為訂定具體開源節流計畫，或未訂定績效衡量指標，建置管制考核機制確實執行等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中新訂者，計有新竹縣(寶山鄉、北埔鄉各 1 件)、彰化縣(鹿港鎮、埤頭鄉各 1 件)、南投縣(竹山鎮 1 件)、嘉義縣(溪口鄉、水上鄉各 1 件)，合計 4 縣所轄 7 鄉鎮 7 件；修正者，有屏東縣 1 件(三地門鄉)。

(二)鄉鎮市施政計畫之管制考核作業規範未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理施政計畫之管制考核情形，核有未訂定相關歲入歲出預算執行績效評核參據，及未實施預算與計畫配合執行情形之考核，不利提升

機關施政效能，亦未就年度重大施政計畫進行列管及考核，並乏相關作業規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 11 件，其中新訂者，計有新竹縣(關西鎮等 3 鄉鎮 4 件)、苗栗縣(後龍鎮等 4 鄉鎮 4 件)、南投縣(草屯鎮 1 件)、臺東縣(卑南鄉 1 件)，合計 4 縣所轄 9 鄉鎮 10 件；修正者，有臺東縣 1 件(池上鄉)。

(三)鄉鎮市社區活動中心及老人文康中心使用管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市社區活動中心及老人文康中心使用管理情形，核有部分社區活動中心或老人文康中心維護管理要點之訂定未符實際執行需要，或迄乏使用管理規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 9 件，其中新訂者，計有彰化縣(社頭鄉 1 件)、嘉義縣(新港鄉 1 件)、臺東縣(關山鎮等 3 鄉鎮 4 件)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮 6 件；修正者，計有新竹縣(竹東鎮 1 件)、臺東縣(卑南鄉、東河鄉各 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 3 件。

(四)鄉鎮市公有零售市場之營運管理規範未臻健全：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有零售市場營運管理情形，核有部分公有零售市場攤舖位租金收費標準，係依據「臺灣省公有零售市場攤(鋪)位租金及清掃費計算方式」辦理，未本主管機關權責明訂場地使用費之收費標準，或未訂定公有零售市場管理自治條例作業規範，或公所與市場管理人員監督職權尚乏明確規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)

訂相關制度規章者 14 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮各 1 件)、苗栗縣(苑裡鎮等 6 鄉鎮 6 件)、彰化縣(員林鎮 1 件)、南投縣(草屯鎮 1 件)、臺東縣(成功鎮 1 件)，合計 5 縣所轄 11 鄉鎮 11 件；修正者，計有雲林縣(崙背鄉 1 件)、嘉義縣(鹿草鄉 1 件)、臺東縣(鹿野鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 3 鄉 3 件。

(五)鄉鎮市清潔人員清潔獎金支給及環保車輛使用管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市清潔人員清潔獎金及駕駛安全獎金支給、任用管理，及清潔隊環保車輛使用管理情形，核有未依規定訂定駕駛安全獎金扣(減)發基準或清潔獎金支給要點訂定內容未盡周延，及環保車輛保管人員未善盡使用管理之責等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中新訂者，計有新竹縣(竹東鎮等 3 鄉鎮 3 件)、彰化縣(二林鎮 1 件)、花蓮縣(卓溪鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮 5 件；修正者，計有新竹縣(竹東鎮、五峰鄉各 1 件)、雲林縣(臺西鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 3 件。

(六)鄉鎮市公有殯葬設施經營管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有殯葬設施經營管理情形，核有未訂定納骨塔骨灰(骸)存放櫃位盤點、申購塔位流程、檢附火化及起掘許可證明文件等作業規範，亦未訂公共造產基金收支保管及運用作業規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 25 件，其中新訂者，計有苗栗縣(苑裡鎮等 4 鄉鎮 7 件)、嘉義縣(新港鄉 1

件)，合計 2 縣所轄 5 鄉鎮 8 件；修正者，計有新竹縣(竹北市 1 件)、苗栗縣(通霄鎮、後龍鎮各 1 件)、彰化縣(和美鎮等 3 鄉鎮 3 件)、南投縣(埔里鎮 1 件)、雲林縣(東勢鄉、臺西鄉各 1 件)、屏東縣(高樹鄉 1 件、枋寮鄉 4 件)、臺東縣(臺東市等 3 鄉鎮市 3 件)，合計 7 縣所轄 14 鄉鎮市 17 件。

(七)鄉鎮市補助民間團體及個人經費執行情形之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市補助民間團體及個人經費執行情形，核有補助要點仍引用廢止之規定或其規範仍未臻嚴謹妥適，或補助要點未訂定績效衡量指標，作為辦理補(捐)助案件成果考核及效益評估之參據，或未規範辦理資訊公開相關事宜等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 21 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(羅東鎮 1 件)、新竹縣(竹東鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 2 鎮 2 件；修正者，計有新竹縣(關西鎮等 4 鄉鎮 5 件)、苗栗縣(後龍鎮、頭屋鄉各 1 件)、彰化縣(大村鄉 1 件)、雲林縣(西螺鎮等 4 鄉鎮 4 件)、屏東縣(潮州鎮等 4 鄉鎮 4 件)、花蓮縣(秀林鄉 2 件)、臺東縣(金峰鄉 1 件)，合計 7 縣所轄 17 鄉鎮 19 件。

(八)鄉鎮市社會救助及福利服務等給付政策之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市社會救助及福利服務給付政策執行情形，核有在學優秀學生獎勵學金未訂定申請辦法，據以編列預算，或社會福利服務申請補助經費作業辦法未訂定督導及考核項目，或未配合審計機關審核團體私人領受公款補助辦法修正，或部分計畫未訂定核發基準日等缺失。

其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 12 件，其中新訂者，有屏東縣 2 件(枋寮鄉)；修正者，計有宜蘭縣(五結鄉 1 件)、新竹縣(竹東鎮等 4 鄉鎮 6 件)、苗栗縣(南庄鄉 1 件)、雲林縣(北港鎮 1 件)、嘉義縣(竹崎鄉 1 件)，合計 5 縣所轄 8 鄉鎮 10 件。

(九)鄉鎮市公有運動場館使用管理規定未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有運動場館使用管理情形，核有工程完工驗收後未擬定經營(認養)計畫書及收費標準，以供專責單位經營或民間團體認養之準據等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 4 件，其中新訂者，計有雲林縣(西螺鎮 1 件)、嘉義縣(民雄鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 2 鄉鎮 2 件；修正者，計有宜蘭縣(頭城鎮 1 件)、苗栗縣(竹南鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 2 鎮 2 件。

苗栗縣竹南鎮立游泳館管理規章未臻周延
(苗栗縣竹南鎮公所提供)

(十)鄉鎮市廢棄物處理或資源回收管理之制度規章未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理廢棄物處理或資源回收管理情形，核有未依「回收廢棄物變賣所得款項提撥比例及運用辦法」規定訂定回收廢棄物變賣所得款項保管使用要點；按戶徵收之非自來水用戶一般廢棄物清除處理費收繳作業亦乏明確規範；未研訂舊衣回收再利用相關規範等缺失。其中因制

度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 7 件，其中新訂者，計有嘉義縣(水上鄉 1 件)、花蓮縣(鳳林鎮 1 件)、金門縣(烈嶼鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮 3 件；修正者，計有宜蘭縣(壯圍鄉 1 件)、屏東縣(恆春鎮 1 件)、花蓮縣(花蓮市 1 件)、臺東縣(蘭嶼鄉 1 件)，合計 4 縣所轄 4 鄉鎮市 4 件。

(十一)鄉鎮市圖書館圖書管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市圖書館圖書管理情形，核有未訂定圖書館圖書(資料)借閱作業、報銷書籍後續處理、民眾使用圖書館電腦設備(施)之相關規範，核與圖書館法、公共圖書館設立及營運基準之規定未合等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 40 件，其中新訂者，計有苗栗縣(頭份鎮等 3 鄉鎮 7 件)、彰化縣(鹿港鎮等 11 鄉鎮 25 件)，合計 2 縣所轄 14 鄉鎮 32 件；修正者，計有彰化縣(福興鄉 5 件、埔心鄉 2 件)、連江縣(北竿鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉 8 件。

(十二)鄉鎮市公有路燈管理維護及認養之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有路燈管理維護及認養制度情形，核有未訂定公用路燈裝設及管理維護作業規範及未明訂路燈認養制度等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中新訂者，計有苗栗縣(南庄鄉、獅潭鄉各 1 件)、彰化縣(溪州鄉 1 件)、

花蓮縣(萬榮鄉、卓溪鄉各 1 件)，合計 3 縣所轄 5 鄉 5 件；修正者，計有彰化縣(大村鄉、二水鄉各 1 件)、雲林縣(西螺鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 3 件。

彰化縣路燈認養情形

(十三)鄉鎮市資訊安全及設備管理之制度規章未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理資訊安全及設備管理情形，核有未訂定電腦設備安全暨資訊作業機密維護措施作業規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，有苗栗縣 6 件(後龍鎮等 4 鄉鎮)。

(十四)鄉鎮市文化館及展示中心管理維護之辦法未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市文化館及展示中心管理情形，核有未訂定寺廟文化展示中心、產業文化館農特產品拓售中心之管理維護作業規範，及使用管理自治條例及收費標準未明訂免計費規範、依據等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 7 件，其中新訂者，計有苗栗縣(南庄鄉 2 件)、花蓮縣(玉里鎮、富里鄉各 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 4 件；修正者，計有新竹縣(竹東鎮 2 件)、嘉義縣(溪口鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 2 鄉鎮 3 件。

表 29 本年度各鄉鎮市接受縣市審計室建議訂定(修正、廢止)法令規章彙計表

單位：件

縣別	新訂	修正	廢止
總計	118	88	5
臺灣省合計	117	87	5
宜蘭縣	4	4	—
前桃園縣	—	—	—
新竹縣	11	20	—
苗栗縣	37	8	—
彰化縣	34	14	—
南投縣	4	1	—
雲林縣	1	11	1
嘉義縣	7	3	—
屏東縣	6	12	—
花蓮縣	6	3	—
臺東縣	7	11	3
澎湖縣	—	—	1
福建省合計	1	1	—
金門縣	1	—	—
連江縣	—	1	—

參、稽察違失之成果

本部各縣市審計室書面審核、就地抽查或專案調查，發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失案件，於本年度處理者計有 24 件，其中依審計法第 17 條規定，報請監察院處理者 1 件；涉有刑事責任，依審計法第 17 條規定，移送檢調機關偵辦者 4 件；通知各該機關長官查明處理定案，並經報告監察院備查者 19 件，受處分人員共計 43 人次，其中記過者 6 人次、申誡者 37 人次(詳表 30，P92)。茲分述如次：

一、報請監察院處理者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有重大違失，經依審計法第17條規定，報請監察院處理者1件，係澎湖縣白沙鄉機關人員涉有財務上不法或不忠於職務上之行為。

二、移送檢調機關偵辦者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有不法之行為，經依審計法第17條規定，移送檢調機關偵辦並報告監察院者4件，係南投縣埔里鎮、信義鄉及花蓮縣豐濱鄉等機關人員涉及刑事不法行為。

三、通知機關查明處分者

稽察發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失，經通知各該機關長官查明處分者 19 件，受處分人員共計 43 人次，其中記過者 6 人次、申誡者 37 人次。本部各縣市審計室對於通知轄審鄉鎮市機關長官查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，另案報告監察院備查，並按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關，諸如涉及內部審核者，副知行政院主計總處；涉及

財物採購者，副知行政院公共工程委員會，以期更能有效發揮審計功能。經按縣別分析，以宜蘭縣違失案件 5 件，處分 10 人次居首；南投縣及花蓮縣違失案件 3 件，分別處分 7 人次及 8 人次次之。另按各案違失原因分析，以採購作業疏失 8 件為最高，次為內部控制及審核疏失 5 件，再次為財物管理疏失 4 件，列表如次：

表 30　鄉鎮市財務上違失案件受處分人次彙計表

中華民國 103 年度

(一)按縣別

縣別	違失鄉鎮市數	件數	受處分人次		
			小計	記過	申誡
總計	**17**	**19**	**43**	**6**	**37**
臺灣省合計	**17**	**19**	**43**	**6**	**37**
宜蘭縣	4	5	10	1	9
前桃園縣	1	1	4	—	4
苗栗縣	1	1	2	—	2
彰化縣	2	2	3	—	3
南投縣	3	3	7	—	7
嘉義縣	1	1	3	3	—
屏東縣	1	1	2	—	2
花蓮縣	2	3	8	1	7
臺東縣	2	2	4	1	3

(二)按案情別

違失原因	件數	受處分人次		
		小計	記過	申誡
合計	**19**	**43**	**6**	**37**
1. 採購作業疏失	8	16	1	15
2. 內部控制及審核疏失	5	11	1	10
3. 財物管理疏失	4	10	4	6
4. 帳務處理疏失	1	2	—	2
5. 支付作業疏失	1	4	—	4

己、附表

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
總計	73,524,043	73,370,795	45,726,471	11,755	156,709	4,132,402
臺灣省合計	72,332,560	72,139,195	44,879,609	11,755	155,586	4,101,498
宜蘭縣	3,950,631	4,233,017	2,501,679	—	10,814	576,118
宜蘭市	533,184	576,010	410,357	—	1,279	87,293
羅東鎮	555,408	602,187	293,063	—	1,193	223,229
蘇澳鎮	306,736	321,040	199,623	—	5,059	26,900
頭城鎮	344,183	365,613	188,481	—	229	31,884
礁溪鄉	278,676	311,199	219,770	—	210	21,624
壯圍鄉	191,357	200,655	139,537	—	41	15,250
員山鄉	357,380	376,121	186,692	—	560	19,733
冬山鄉	332,352	384,099	233,555	—	213	49,678
五結鄉	339,287	345,959	201,428	—	351	62,162
三星鄉	258,309	281,176	147,371	—	1,065	34,105
大同鄉	245,350	256,180	159,758	—	68	2,425
南澳鄉	208,409	212,772	122,040	—	541	1,829
前桃園縣	17,258,287	17,897,636	12,759,047	42	69,040	709,068
桃園市	2,619,863	3,049,788	2,444,630	—	21,221	183,706
中壢市	2,948,983	2,805,315	1,835,735	—	13,371	109,733
平鎮市	1,413,619	1,434,291	1,156,451	—	1,848	37,736
八德市	1,002,471	1,066,475	894,072	—	3,724	47,948
楊梅市	1,291,390	1,434,045	1,059,414	—	2,329	36,738
大溪鎮	775,790	800,439	557,923	—	6,247	26,374

註：稅課收入包含鄉鎮市視自治財政需要，依地方稅法通則開徵之臨時稅課收入 8,183 千餘元，係彰化縣員林鎮建築工地臨時稅。

別決算數彙總表

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數			決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
9,664	1,684,922	653,085	17,745,004	1,736,586	1,514,193	- 153,247	0.21
9,664	1,674,551	652,067	17,409,397	1,734,720	1,510,344	- 193,364	0.27
—	80,619	64,820	957,198	17,239	24,527	282,386	7.15
—	20,701	6,492	46,724	2,928	233	42,826	8.03
—	8,521	35,000	35,561	2,654	2,964	46,779	8.42
—	26,033	—	57,557	1,664	4,201	14,304	4.66
—	2,224	10,000	132,287	376	130	21,430	6.23
—	7,496	744	58,709	780	1,864	32,523	11.67
—	1,277	2,583	41,558	276	129	9,298	4.86
—	1,829	—	165,936	823	546	18,741	5.24
—	4,696	5,000	78,619	3,407	8,928	51,747	15.57
—	2,794	—	74,472	2,141	2,609	6,672	1.97
—	2,661	5,000	87,811	2,190	971	22,867	8.85
—	1,047	—	92,514	—	366	10,830	4.41
—	1,336	—	85,444	—	1,579	4,363	2.09
8,156	431,064	—	3,067,792	349,192	504,231	639,348	3.70
345	73,289	—	221,807	1,063	103,724	429,925	16.41
602	151,679	—	536,336	41,933	115,923	- 143,667	4.87
509	23,691	—	157,681	—	56,371	20,672	1.46
314	32,173	—	74,986	—	13,256	64,004	6.38
977	8,741	—	283,850	—	41,992	142,655	11.05
407	17,464	—	159,894	—	32,128	24,649	3.18

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決 合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
蘆竹市	1,366,878	1,429,554	1,080,122	42	7,433	100,655
大園鄉	1,470,215	1,462,294	652,852	—	4,421	28,228
龜山鄉	1,231,274	1,294,124	940,419	—	1,295	39,499
龍潭鄉	1,170,430	1,127,227	721,795	—	1,065	65,171
新屋鄉	557,867	563,666	412,129	—	911	14,334
觀音鄉	795,688	794,845	522,866	—	4,977	12,227
復興鄉	613,819	635,568	480,633	—	191	6,713
新竹縣	5,156,064	5,361,344	3,065,069	—	11,595	150,437
竹北市	789,904	1,042,261	867,550	—	1,487	21,380
關西鎮	386,068	410,956	200,634	—	871	15,681
新埔鎮	262,482	286,773	160,348	—	385	23,686
竹東鎮	491,068	487,900	295,024	—	147	27,851
湖口鄉	676,794	651,456	355,161	—	3,953	21,177
橫山鄉	240,872	238,391	121,731	—	580	6,874
新豐鄉	315,242	348,560	210,327	—	103	15,403
芎林鄉	222,064	227,085	143,479	—	206	8,300
寶山鄉	303,213	319,259	210,870	—	1,594	3,512
北埔鄉	252,105	255,945	121,231	—	80	3,384
峨眉鄉	158,960	159,306	114,647	—	26	2,715
尖石鄉	426,908	427,693	149,812	—	375	301
五峰鄉	630,384	505,756	114,249	—	1,782	167
苗栗縣	5,024,686	5,091,213	2,996,229	—	8,313	294,254
苗栗市	466,388	515,378	326,274	—	1,525	66,784
苑裡鎮	320,387	306,400	169,351	—	505	24,178
通霄鎮	417,184	437,245	162,178	—	1,418	10,554
竹南鎮	557,496	552,011	355,252	—	950	35,342

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
1,639	23,146	—	165,473	27,985	23,054	62,676	4.59
772	6,672	—	720,489	21,900	26,957	- 7,920	0.54
351	70,659	—	189,192	32,820	19,886	62,850	5.10
657	9,771	—	276,429	20,620	31,715	- 43,202	3.69
798	5,464	—	59,417	65,045	5,565	5,799	1.04
660	5,212	—	96,585	137,822	14,493	- 843	0.11
121	3,097	—	125,648	—	19,162	21,749	3.54
—	101,483	20,940	1,851,102	20,582	140,133	205,280	3.98
—	44,139	—	45,054	32	62,616	252,357	31.95
—	2,787	—	175,007	15,480	494	24,888	6.45
—	9,145	—	85,810	—	7,397	24,291	9.25
—	17,120	18,740	92,786	112	36,117	- 3,167	0.65
—	6,715	2,000	253,256	—	9,192	- 25,337	3.74
—	2,232	—	105,325	2	1,645	- 2,480	1.03
—	15,245	200	90,695	44	16,539	33,318	10.57
—	1,461	—	72,239	0	1,397	5,021	2.26
—	555	—	101,177	—	1,548	16,046	5.29
—	230	—	130,108	312	597	3,839	1.52
—	768	—	36,547	4,600	0	346	0.22
—	239	—	275,626	—	1,338	785	0.18
—	840	—	387,467	—	1,248	- 124,627	19.77
—	55,935	40,559	1,159,087	238,242	298,593	66,527	1.32
—	13,527	—	94,869	8,571	3,825	48,990	10.50
—	10,740	16,000	41,401	41,944	2,278	- 13,986	4.37
—	102	6,559	118,915	127,084	10,432	20,061	4.81
—	2,666	—	63,300	—	94,499	- 5,484	0.98

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
頭份鎮	594,379	626,411	426,494	—	1,029	74,424
後龍鎮	232,886	239,408	154,002	—	164	7,662
卓蘭鎮	241,028	234,193	121,241	—	153	4,826
大湖鄉	234,631	220,163	115,181	—	96	13,394
公館鄉	250,959	264,168	157,995	—	48	8,222
銅鑼鄉	219,908	217,571	123,547	—	51	5,240
南庄鄉	210,962	207,202	105,574	—	466	11,409
頭屋鄉	129,174	124,973	100,264	—	228	3,387
三義鄉	185,137	189,163	128,661	—	—	15,694
西湖鄉	174,262	172,945	105,636	—	120	1,577
造橋鄉	159,839	158,794	108,636	—	66	5,941
三灣鄉	214,497	212,108	98,582	—	77	3,718
獅潭鄉	133,220	127,910	92,742	—	238	947
泰安鄉	282,349	285,161	144,610	—	1,172	945
彰化縣	7,681,230	7,726,776	5,427,930	62	14,438	477,580
彰化市	1,058,853	1,047,511	811,736	4	134	87,637
鹿港鎮	408,403	550,462	447,730	—	366	47,350
和美鎮	391,860	414,091	316,445	—	284	34,665
北斗鎮	188,346	197,956	147,737	58	109	12,262
員林鎮	675,680	646,241	523,249	—	2,253	27,226
溪湖鎮	259,746	239,621	189,086	—	482	11,354
田中鎮	279,294	265,773	164,991	—	125	6,383
二林鎮	279,069	295,947	208,696	—	326	20,463
線西鄉	234,478	248,123	110,957	—	1,116	14,186
伸港鄉	269,152	284,879	144,821	—	43	12,283
福興鄉	213,149	236,623	179,119	—	75	11,146

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	9,172	—	81,599	3,542	30,149	32,032	5.39
—	4,749	—	41,083	2,457	29,289	6,522	2.80
—	2,195	10,000	36,958	49,993	8,825	- 6,834	2.84
—	2,513	—	38,067	242	50,667	- 14,467	6.17
—	2,583	—	95,087	—	230	13,209	5.26
—	2,865	—	49,813	905	35,146	- 2,336	1.06
—	1,103	—	77,696	—	10,951	- 3,759	1.78
—	167	—	17,810	378	2,735	- 4,200	3.25
—	606	2,000	40,499	652	1,048	4,026	2.17
—	849	6,000	47,598	152	11,012	- 1,316	0.76
—	770	—	41,073	13	2,294	- 1,044	0.65
—	121	—	107,247	115	2,244	- 2,388	1.11
—	269	—	33,443	56	212	- 5,309	3.99
—	930	—	132,619	2,133	2,749	2,812	1.00
—	118,090	70,997	1,279,399	154,238	184,038	45,546	0.59
—	19,863	14,000	78,491	193	35,450	- 11,341	1.07
—	15,839	—	22,280	5,769	11,125	142,059	34.78
—	4,627	3,000	35,449	10,887	8,732	22,231	5.67
—	1,865	1,680	32,725	5	1,512	9,610	5.10
—	25,687	—	45,915	885	21,022	- 29,438	4.36
—	3,824	—	32,908	203	1,762	- 20,124	7.75
—	8,006	1,000	51,418	—	33,847	- 13,520	4.84
—	1,369	10,000	50,166	72	4,853	16,878	6.05
—	2,285	—	89,956	29,610	10	13,645	5.82
—	3,857	—	26,634	80,096	17,143	15,727	5.84
—	1,504	—	43,781	—	996	23,474	11.01

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
秀水鄉	245,388	247,235	152,126	—	219	8,562
花壇鄉	249,818	284,800	175,068	—	108	10,174
芬園鄉	247,842	202,250	137,687	—	314	12,786
大村鄉	228,201	174,266	137,391	—	922	9,770
埔鹽鄉	295,779	261,962	161,174	—	1,367	24,578
埔心鄉	215,808	237,792	154,783	—	80	26,068
永靖鄉	224,421	219,971	152,290	—	193	12,682
社頭鄉	241,795	219,001	163,324	—	112	11,421
二水鄉	145,744	141,289	115,596	—	334	2,390
田尾鄉	259,209	246,682	136,219	—	1,996	14,821
埤頭鄉	284,378	262,965	145,015	—	290	4,855
芳苑鄉	223,816	228,590	156,075	—	1,390	18,884
大城鄉	147,953	153,299	126,308	—	517	9,870
竹塘鄉	165,687	168,086	115,172	—	2	9,563
溪州鄉	247,361	251,349	155,123	—	1,269	16,191
南投縣	4,910,760	4,827,578	2,719,423	11,649	8,782	199,776
南投市	642,724	608,619	315,934	1,639	442	29,602
埔里鎮	596,804	601,757	268,657	10,000	1,152	37,676
草屯鎮	520,605	538,121	297,003	10	745	55,606
竹山鎮	526,764	447,156	288,532	—	163	11,189
集集鎮	226,197	233,420	118,027	—	317	13,302
名間鄉	292,230	295,287	207,073	—	428	14,480
鹿谷鄉	259,898	261,765	155,482	—	16	3,344
中寮鄉	250,144	253,283	174,024	—	608	1,771
魚池鄉	207,109	214,341	125,215	—	989	6,227
國姓鄉	219,889	221,327	139,384	—	904	3,153

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	1,574	15,000	55,979	—	13,772	1,847	0.75
—	2,726	—	94,871	—	1,850	34,982	14.00
—	398	14,000	36,952	—	112	- 45,591	18.40
—	8,979	—	14,153	109	2,938	- 53,934	23.63
—	1,361	—	72,088	—	1,392	- 33,816	11.43
—	1,269	—	49,899	2	5,689	21,984	10.19
—	3,260	—	45,759	143	5,641	- 4,449	1.98
—	3,309	4,817	26,836	3,559	5,619	- 22,793	9.43
—	1,407	—	19,775	40	1,746	- 4,454	3.06
—	226	5,500	85,480	—	2,438	- 12,526	4.83
—	599	2,000	86,200	22,661	1,342	- 21,412	7.53
—	1,746	—	49,624	—	869	4,774	2.13
—	88	—	15,830	—	683	5,346	3.61
—	102	—	41,375	—	1,870	2,399	1.45
—	2,307	—	74,842	—	1,614	3,988	1.61
—	194,764	93,000	1,504,555	62,604	33,021	- 83,181	1.69
—	43,188	10,000	206,675	63	1,071	- 34,104	5.31
—	40,316	20,000	217,405	6,185	361	4,953	0.83
—	13,218	30,000	130,533	373	10,631	17,516	3.36
—	8,763	10,000	124,388	2	4,117	- 79,607	15.11
—	28,436	—	70,828	—	2,507	7,223	3.19
—	4,100	7,000	61,989	—	214	3,057	1.05
—	1,001	6,000	95,853	—	66	1,867	0.72
—	777	4,000	68,688	3,300	112	3,139	1.26
—	4,693	3,000	48,545	25,489	181	7,232	3.49
—	21,174	—	49,011	—	7,699	1,438	0.65

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
水里鄉	225,042	238,963	140,165	—	212	5,169
信義鄉	460,939	460,663	254,113	—	231	14,276
仁愛鄉	482,415	452,869	235,808	—	2,568	3,976
雲林縣	6,443,053	5,498,061	3,728,036	—	12,062	317,449
斗六市	535,146	560,814	419,667	—	648	24,238
斗南鎮	268,436	266,846	208,553	—	654	14,263
虎尾鎮	477,100	364,897	244,524	—	633	14,529
西螺鎮	313,160	265,085	188,507	—	5,309	20,384
土庫鎮	265,067	215,443	176,100	—	76	20,046
北港鎮	425,280	298,673	176,438	—	177	29,616
古坑鄉	309,484	254,659	194,005	—	339	16,994
大埤鄉	253,472	192,138	141,734	—	137	5,135
莿桐鄉	211,580	212,999	157,558	—	224	18,356
林內鄉	220,244	166,903	110,907	—	—	8,448
二崙鄉	311,196	219,983	172,839	—	1,196	8,742
崙背鄉	338,309	215,073	138,786	—	229	17,443
麥寮鄉	697,139	786,313	422,639	—	1,217	13,996
東勢鄉	184,575	170,833	114,133	—	102	28,805
褒忠鄉	219,988	166,646	117,182	—	251	13,923
臺西鄉	336,333	264,363	116,596	—	161	22,456
元長鄉	282,883	230,937	182,932	—	209	18,298
四湖鄉	251,824	195,549	153,052	—	110	7,798
口湖鄉	265,256	224,549	137,814	—	95	3,986
水林鄉	276,581	225,348	154,060	—	286	9,983
嘉義縣	4,395,538	4,381,058	2,821,094	—	2,403	172,923
太保市	196,320	202,647	167,544	—	37	7,106

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	1,521	3,000	63,506	23,294	2,094	13,921	6.19
—	4,413	—	183,685	21	3,921	- 275	0.06
—	23,158	—	183,441	3,873	41	- 29,545	6.12
—	159,564	16,140	787,490	421,101	56,217	- 944,991	14.67
—	20,001	—	92,554	674	3,030	25,668	4.80
—	9,768	4,900	25,968	—	2,738	- 1,589	0.59
—	43,913	2,400	57,563	45	1,287	- 112,202	23.52
—	12,079	—	36,610	34	2,159	- 48,074	15.35
—	4,190	—	14,278	—	750	- 49,623	18.72
—	10,162	—	60,801	—	21,476	- 126,606	29.77
—	4,563	—	36,647	114	1,995	- 54,824	17.71
—	6,170	—	36,862	20	2,078	- 61,333	24.20
—	3,293	—	30,056	—	3,509	1,419	0.67
—	2,678	—	44,277	102	489	- 53,340	24.22
—	5,954	8,000	23,241	—	8	- 91,212	29.31
—	3,620	—	53,304	—	1,689	- 123,235	36.43
—	976	—	10,095	332,340	5,048	89,174	12.79
—	3,632	—	20,356	—	3,802	- 13,741	7.45
—	771	—	31,947	—	2,570	- 53,341	24.25
—	833	—	36,088	87,770	456	- 71,969	21.40
—	847	—	27,840	—	808	- 51,945	18.36
—	1,014	840	32,454	—	278	- 56,274	22.35
—	24,450	—	56,481	—	1,720	- 40,706	15.35
—	641	—	60,057	—	319	- 51,232	18.52
—	63,517	101,683	1,183,714	20,326	15,393	- 14,480	0.33
—	855	3,000	24,084	18	0	6,327	3.22

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
朴子市	342,300	327,053	193,727	—	211	6,965
布袋鎮	185,651	174,089	138,438	—	62	7,144
大林鎮	277,997	293,092	194,208	—	53	11,170
民雄鄉	316,873	321,282	234,044	—	178	26,337
溪口鄉	194,770	193,096	133,458	—	82	2,708
新港鄉	241,404	260,301	183,741	—	207	7,730
六腳鄉	195,761	195,939	141,158	—	46	27,437
東石鄉	195,980	198,490	152,876	—	101	13,541
義竹鄉	159,668	160,443	132,864	—	453	2,168
鹿草鄉	163,823	164,040	120,623	—	170	3,022
水上鄉	263,598	252,260	165,608	—	243	22,218
中埔鄉	301,721	299,457	169,953	—	114	12,747
竹崎鄉	276,396	281,237	185,920	—	—	9,085
梅山鄉	286,509	296,914	148,739	—	228	7,016
番路鄉	430,232	404,613	135,276	—	210	3,966
大埔鄉	156,442	154,617	91,973	—	—	268
阿里山鄉	210,093	201,479	130,935	—	—	2,286
屏東縣	9,389,629	9,034,031	4,459,254	—	4,958	656,916
屏東市	975,044	987,352	601,535	—	1,414	124,841
潮州鎮	354,146	327,801	187,911	—	105	64,495
東港鎮	271,349	244,862	157,948	—	2	30,080
恆春鎮	569,494	583,213	162,936	—	—	129,298
萬丹鄉	269,995	269,533	168,481	—	139	16,239
長治鄉	257,951	246,647	137,724	—	10	10,337
麟洛鄉	192,581	209,737	104,743	—	44	5,246
九如鄉	186,580	190,079	116,437	—	528	6,481

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	35,919	33,550	56,358	—	321	- 15,246	4.45
—	105	7,800	18,469	633	1,435	- 11,561	6.23
—	2,246	8,000	76,481	—	932	15,095	5.43
—	3,569	15,000	42,082	—	69	4,408	1.39
—	552	1,514	54,554	—	227	- 1,673	0.86
—	1,610	27,000	34,245	2,912	2,853	18,897	7.83
—	1,384	—	23,997	376	1,538	178	0.09
—	363	—	30,727	—	879	2,510	1.28
—	1,414	222	22,878	—	441	775	0.49
—	424	—	23,348	16,276	174	217	0.13
—	2,756	—	61,306	—	127	- 11,337	4.30
—	1,867	2,500	109,209	—	3,065	- 2,263	0.75
—	406	2,597	81,702	109	1,415	4,841	1.75
—	8,927	—	131,165	—	836	10,405	3.63
—	329	—	264,664	—	165	- 25,618	5.95
—	245	500	61,110	—	519	- 1,824	1.17
—	539	—	67,328	—	389	- 8,613	4.10
1,507	165,922	237,732	3,097,779	327,814	82,145	- 355,597	3.79
—	75,074	623	169,118	—	14,745	12,308	1.26
—	3,388	—	71,492	—	407	- 26,344	7.44
—	1,826	—	46,302	—	8,701	- 26,486	9.76
—	5,997	57,909	77,725	136,090	13,255	13,719	2.41
—	1,346	15,000	62,543	—	5,782	- 461	0.17
—	2,922	10,000	83,329	905	1,417	- 11,303	4.38
—	1,710	—	97,982	8	1	17,156	8.91
—	1,322	35,000	29,711	—	597	3,499	1.88

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
里港鄉	681,740	681,765	113,493	—	130	27,961
鹽埔鄉	501,168	408,138	135,822	—	97	29,258
高樹鄉	554,529	508,242	141,733	—	192	28,106
萬巒鄉	222,347	223,218	157,306	—	80	10,303
內埔鄉	325,157	335,805	184,908	—	956	16,558
竹田鄉	149,630	152,696	124,686	—	35	8,934
新埤鄉	191,307	184,775	117,145	—	104	13,449
枋寮鄉	238,493	236,787	123,041	—	79	28,466
新園鄉	295,635	253,891	120,469	—	139	31,133
崁頂鄉	255,584	222,878	111,187	—	0	9,536
林邊鄉	221,359	163,268	121,201	—	11	9,831
南州鄉	137,690	140,886	99,558	—	11	3,175
佳冬鄉	204,164	177,235	113,072	—	78	17,105
琉球鄉	251,751	235,481	111,793	—	83	10,773
車城鄉	234,829	241,388	90,453	—	77	5,004
滿州鄉	214,303	212,942	88,714	—	105	2,546
枋山鄉	100,297	93,745	65,258	—	14	3,035
三地門鄉	208,279	204,983	107,368	—	258	1,327
霧臺鄉	198,625	198,293	96,262	—	20	1,248
瑪家鄉	136,359	135,294	88,967	—	52	1,922
泰武鄉	204,335	182,442	92,480	—	—	1,340
來義鄉	161,448	161,195	98,395	—	141	2,838
春日鄉	164,269	147,877	105,223	—	13	1,428
獅子鄉	252,022	254,721	119,713	—	25	1,685
牡丹鄉	207,169	216,848	93,278	—	—	2,922
花蓮縣	3,607,755	3,648,352	1,984,669	—	6,503	194,602

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	4,718	—	533,210	2,200	50	25	0.00
—	3,621	—	235,333	3,809	196	- 93,029	18.56
—	3,598	—	330,239	—	4,371	- 46,286	8.35
—	3,290	—	50,594	560	1,083	871	0.39
—	14,994	86,100	27,781	25	4,481	10,648	3.27
—	1,326	—	17,689	14	10	3,066	2.05
—	12	—	53,904	—	159	- 6,531	3.41
—	20,772	6,000	53,191	4,949	287	- 1,705	0.71
—	2,202	—	41,310	57,055	1,580	- 41,743	14.12
—	742	—	43,807	53,452	4,152	- 32,705	12.80
—	1,278	—	29,955	—	990	- 58,090	26.24
—	325	—	34,777	2,872	166	3,196	2.32
—	998	—	43,655	7	2,317	- 26,928	13.19
—	4,120	26,000	73,002	—	9,707	- 16,269	6.46
—	219	1,000	110,748	33,684	201	6,559	2.79
—	1,693	100	86,099	31,876	1,805	- 1,360	0.63
—	541	—	24,873	—	21	- 6,551	6.53
—	921	—	92,674	—	2,431	- 3,295	1.58
—	2,059	—	98,291	—	411	- 331	0.17
—	1,283	—	42,316	—	751	- 1,064	0.78
—	1,559	—	86,865	—	196	- 21,892	10.71
—	461	—	59,347	—	11	- 252	0.16
—	219	—	40,911	—	79	- 16,391	9.98
1,507	777	—	130,272	302	436	2,699	1.07
—	594	—	118,718	—	1,334	9,679	4.67
—	117,789	3,780	1,129,317	99,868	111,821	40,597	1.13

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
花蓮市	784,385	836,607	371,138	—	443	39,697
鳳林鎮	179,398	199,057	103,734	—	171	3,058
玉里鎮	201,265	208,697	126,935	—	435	18,662
新城鄉	223,842	212,758	107,033	—	131	19,854
吉安鄉	367,820	401,636	216,196	—	2,395	60,187
壽豐鄉	255,520	261,935	136,361	—	114	19,343
光復鄉	273,944	255,946	111,818	—	107	6,228
豐濱鄉	130,385	130,905	77,407	—	595	6,524
瑞穗鄉	184,374	169,211	106,097	—	1	3,034
富里鄉	145,205	146,303	96,001	—	336	4,516
秀林鄉	452,927	417,192	231,864	—	647	7,828
萬榮鄉	187,081	188,238	132,782	—	108	3,321
卓溪鄉	221,609	219,862	167,296	—	1,014	2,343
臺東縣	3,127,928	3,129,844	1,741,065	—	4,568	292,547
臺東市	565,028	602,305	282,234	—	1,239	162,394
成功鎮	176,339	168,344	96,180	—	143	15,058
關山鎮	132,939	134,686	81,955	—	171	22,815
卑南鄉	225,666	229,154	129,536	—	158	27,167
大武鄉	129,405	132,373	76,269	—	136	2,190
太麻里鄉	165,397	155,765	91,006	—	647	15,404
東河鄉	149,445	151,703	96,686	—	47	5,688
長濱鄉	157,817	148,920	83,658	—	6	4,275
鹿野鄉	163,420	165,934	85,610	—	204	10,075
池上鄉	170,535	179,295	84,564	—	262	10,280
綠島鄉	119,849	118,019	78,393	—	—	11,507
延平鄉	192,690	174,655	116,231	—	875	2,027

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	82,644	500	299,082	6	43,094	52,222	6.66
—	10,627	—	61,410	6,494	13,560	19,659	10.96
—	1,721	—	58,321	11	2,609	7,432	3.69
—	1,228	—	75,629	2,189	6,690	- 11,083	4.95
—	1,944	780	106,081	1,602	12,448	33,816	9.19
—	1,756	—	98,059	214	6,085	6,415	2.51
—	313	—	123,634	241	13,601	- 17,997	6.57
—	1,936	—	43,831	—	608	520	0.40
—	527	1,500	48,997	4	9,048	- 15,162	8.22
—	171	1,000	43,404	75	798	1,098	0.76
—	10,034	—	76,871	89,030	916	- 35,734	7.89
—	2,158	—	48,715	—	1,152	1,157	0.62
—	2,723	—	45,276	—	1,206	- 1,746	0.79
—	31,353	1,914	983,173	20,877	54,343	1,915	0.06
—	22,313	200	125,469	—	8,453	37,277	6.60
—	132	—	49,084	2	7,742	- 7,995	4.53
—	560	1,000	26,766	—	1,416	1,747	1.31
—	358	—	67,000	—	4,932	3,488	1.55
—	400	—	52,487	5	883	2,968	2.29
—	143	—	48,327	15	221	- 9,631	5.82
—	179	—	47,148	—	1,953	2,258	1.51
—	11	—	59,431	—	1,537	- 8,896	5.64
—	1,520	—	67,716	—	807	2,514	1.54
—	1,686	—	73,502	140	8,858	8,760	5.14
—	1,199	—	24,479	—	2,439	- 1,829	1.53
—	863	—	53,514	—	1,142	- 18,034	9.36

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
海端鄉	182,282	183,832	150,221	—	74	743
達仁鄉	187,655	176,505	110,927	—	299	704
金峰鄉	227,661	229,376	98,761	—	178	1,168
蘭嶼鄉	181,800	178,971	78,827	—	123	1,044
澎湖縣	1,386,996	1,310,280	676,109	—	2,106	59,823
馬公市	439,319	417,700	202,233	—	340	37,527
湖西鄉	198,308	198,865	123,449	—	71	12,590
白沙鄉	176,578	175,251	112,677	—	971	5,862
西嶼鄉	172,076	168,877	99,995	—	66	2,507
望安鄉	298,920	263,215	81,955	—	1	602
七美鄉	101,795	86,370	55,797	—	654	733
福建省合計	1,191,483	1,231,600	846,861	—	1,122	30,903
金門縣	855,478	900,780	625,096	—	805	22,308
金城鎮	183,865	199,133	146,287	—	216	4,282
金湖鎮	199,601	206,173	131,525	—	17	3,506
金沙鎮	154,832	167,015	127,395	—	—	2,023
金寧鄉	142,487	157,333	128,141	—	553	2,684
烈嶼鄉	151,135	147,184	77,690	—	18	9,811
烏坵鄉	23,558	23,938	14,056	—	—	—
連江縣	336,005	330,819	221,765	—	316	8,595
南竿鄉	114,807	111,084	72,276	—	39	4,102
北竿鄉	72,251	71,610	52,088	—	163	2,413
莒光鄉	76,655	78,569	53,537	—	71	482
東引鄉	72,292	69,555	43,862	—	42	1,596

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	416	714	30,781	659	221	1,550	0.85
—	252	—	63,297	—	1,024	- 11,149	5.94
—	453	—	125,742	—	3,072	1,715	0.75
—	861	—	68,422	20,055	9,636	- 2,828	1.56
—	154,447	500	408,785	2,633	5,875	- 76,715	5.53
—	31,458	—	144,533	—	1,606	- 21,618	4.92
—	1,714	—	57,628	2,633	777	557	0.28
—	1,066	—	54,655	—	18	- 1,326	0.75
—	846	500	64,962	—	—	- 3,198	1.86
—	118,830	—	60,762	—	1,063	- 35,704	11.94
—	531	—	26,243	—	2,409	- 15,424	15.15
—	10,370	1,018	335,607	1,866	3,849	40,117	3.37
—	6,092	1,018	239,877	1,866	3,715	45,302	5.30
—	1,208	3	45,267	1,551	315	15,268	8.30
—	3,619	3	66,958	315	228	6,572	3.29
—	152	3	35,444	—	1,996	12,183	7.87
—	486	3	25,458	—	5	14,846	10.42
—	518	1,003	57,975	—	168	- 3,950	2.61
—	107	3	8,772	—	1,000	380	1.62
—	4,278	—	95,730	—	134	- 5,185	1.54
—	2,135	—	32,432	—	97	- 3,722	3.24
—	176	—	16,768	—	0	- 640	0.89
—	1,060	—	23,417	—	—	1,914	2.50
—	906	—	23,111	—	36	- 2,736	3.78

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
總計	88,415,793	75,798,566	22,669,443	4,767,700	27,925,940
臺灣省合計	87,001,358	74,566,131	22,065,805	4,737,487	27,659,701
宜蘭縣	4,835,233	4,372,637	1,380,556	447,247	1,338,576
宜蘭市	616,871	561,722	155,604	55,553	178,700
羅東鎮	763,401	690,175	173,951	108,544	174,950
蘇澳鎮	370,430	327,878	94,699	26,022	94,455
頭城鎮	394,811	355,394	162,964	20,469	99,314
礁溪鄉	344,231	305,281	107,036	25,663	88,488
壯圍鄉	227,221	200,027	67,279	19,384	50,419
員山鄉	445,399	418,981	218,690	21,485	87,462
冬山鄉	379,614	357,570	93,554	39,627	123,996
五結鄉	398,810	347,814	87,999	43,202	90,223
三星鄉	290,986	271,851	91,198	15,459	100,488
大同鄉	261,560	239,274	62,901	37,320	96,791
南澳鄉	341,899	296,665	64,673	34,514	153,284
前桃園縣	24,467,775	20,721,428	4,050,118	2,017,875	9,660,978
桃園市	3,932,144	3,081,578	570,952	413,951	1,219,077
中壢市	4,052,143	3,218,576	551,668	413,653	1,514,887
平鎮市	1,618,789	1,386,720	329,585	101,528	516,546
八德市	1,172,317	1,022,303	289,880	64,587	354,241
楊梅市	1,612,511	1,462,176	244,880	87,146	860,242
大溪鎮	1,018,825	862,720	207,928	74,892	419,846

別決算數彙總表

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
5,230,795	10,923,993	3,598,829	19,186	662,676	- 12,617,227	14.27
5,182,815	10,702,328	3,545,119	19,186	653,687	- 12,435,226	14.29
257,737	672,938	229,672	147	45,759	- 462,595	9.57
30,963	97,967	38,805	—	4,127	- 55,148	8.94
99,400	97,718	32,259	—	3,349	- 73,225	9.59
22,384	59,794	24,971	—	5,550	- 42,551	11.49
13,180	38,434	15,837	11	5,182	- 39,416	9.98
12,621	48,901	20,253	—	2,316	- 38,949	11.32
11,327	33,755	15,134	—	2,725	- 27,193	11.97
11,391	53,948	19,573	—	6,429	- 26,417	5.93
14,768	63,847	16,360	136	5,279	- 22,043	5.81
7,495	98,379	18,135	—	2,376	- 50,995	12.79
11,894	34,538	15,037	—	3,233	- 19,134	6.58
10,892	22,427	6,514	—	2,425	- 22,285	8.52
11,415	23,225	6,789	—	2,762	- 45,233	13.23
1,462,288	3,021,836	423,454	—	84,876	- 3,746,346	15.31
204,259	587,819	72,597	—	12,919	- 850,565	21.63
207,059	455,834	66,262	—	9,210	- 833,566	20.57
60,676	326,842	42,529	—	9,010	- 232,068	14.34
49,404	216,568	40,538	—	7,081	- 150,013	12.80
56,514	181,055	26,839	—	5,497	- 150,334	9.32
35,695	92,475	28,329	—	3,552	- 156,104	15.32

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
蘆竹市	2,305,905	2,084,472	434,881	217,257	958,061
大園鄉	2,081,262	1,916,336	208,224	115,353	1,032,308
龜山鄉	2,493,153	2,019,811	278,729	173,361	1,143,679
龍潭鄉	1,794,514	1,625,481	491,319	194,292	719,605
新屋鄉	674,373	607,589	135,478	39,182	279,573
觀音鄉	1,098,020	932,016	169,391	78,452	433,157
復興鄉	613,819	501,642	137,198	44,215	209,749
新竹縣	6,223,365	5,381,698	1,412,005	231,557	2,586,353
竹北市	1,249,279	1,108,242	199,469	56,464	483,080
關西鎮	419,191	389,425	129,868	10,029	184,841
新埔鎮	324,459	288,897	98,766	10,518	112,023
竹東鎮	553,411	460,058	169,708	25,194	138,945
湖口鄉	819,368	680,879	185,159	20,263	350,405
橫山鄉	254,814	228,745	66,041	9,558	113,442
新豐鄉	383,631	342,326	104,747	23,336	127,851
芎林鄉	235,531	206,021	81,876	10,107	66,118
寶山鄉	370,470	328,017	100,523	9,233	150,131
北埔鄉	285,558	258,255	88,702	8,062	131,633
峨眉鄉	178,814	151,549	53,376	15,762	55,118
尖石鄉	496,800	460,482	72,848	22,092	294,360
五峰鄉	652,039	478,795	60,916	10,933	378,399
苗栗縣	5,649,223	5,003,739	1,554,947	236,635	1,490,869
苗栗市	551,739	485,560	139,071	41,913	118,502
苑裡鎮	363,046	323,363	116,398	7,204	76,014
通霄鎮	458,559	425,774	106,222	16,182	122,197
竹南鎮	588,882	525,018	143,115	34,663	104,610

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
215,311	231,467	20,829	—	6,663	- 221,432	9.60
346,233	186,994	23,978	—	3,244	- 164,925	7.92
78,650	324,038	18,639	—	2,712	- 473,341	18.99
31,882	154,574	28,614	—	5,193	- 169,032	9.42
37,456	92,007	13,736	—	10,153	- 66,783	9.90
97,804	127,402	22,617	—	3,190	- 166,003	15.12
41,338	44,752	17,941	—	6,446	- 112,176	18.28
304,349	563,038	243,744	—	40,649	- 841,666	13.52
157,218	178,665	27,512	—	5,831	- 141,036	11.29
10,483	31,107	18,440	—	4,655	- 29,765	7.10
13,841	27,930	23,069	—	2,746	- 35,561	10.96
19,000	73,862	29,879	—	3,467	- 93,352	16.87
20,158	72,956	28,405	—	3,530	- 138,488	16.90
6,759	19,840	10,853	—	2,249	- 26,068	10.23
13,653	49,440	20,802	—	2,493	- 41,304	10.77
6,981	20,056	18,495	—	2,385	- 29,509	12.53
14,839	30,284	18,878	—	4,126	- 42,452	11.46
3,089	13,493	10,181	—	3,092	- 27,302	9.56
2,508	10,674	13,059	—	1,049	- 27,264	15.25
30,686	22,375	15,476	—	2,642	- 36,317	7.31
5,128	12,349	8,690	—	2,378	- 173,243	26.57
463,724	912,646	266,413	517	77,985	- 645,483	11.43
9,957	142,165	29,112	—	4,837	- 66,178	11.99
29,846	68,672	20,173	—	5,052	- 39,682	10.93
116,174	46,027	13,452	—	5,517	- 32,784	7.15
38,218	171,606	26,805	—	5,998	- 63,863	10.84

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
頭份鎮	687,039	607,955	162,838	23,681	217,408
後龍鎮	262,705	237,596	90,157	5,722	26,493
卓蘭鎮	246,163	217,624	65,862	4,055	50,420
大湖鄉	270,953	226,918	63,669	4,817	51,232
公館鄉	298,964	260,894	90,833	44,864	41,965
銅鑼鄉	250,418	219,441	65,064	8,238	92,187
南庄鄉	226,954	201,157	83,734	2,519	67,896
頭屋鄉	139,963	115,619	58,637	1,048	23,152
三義鄉	205,954	186,215	78,013	8,877	50,795
西湖鄉	195,658	166,326	57,627	6,295	68,482
造橋鄉	145,817	135,048	61,593	1,584	27,342
三灣鄉	260,519	239,716	55,705	4,178	140,547
獅潭鄉	158,213	124,818	44,167	15,071	38,012
泰安鄉	337,677	304,689	72,232	5,715	173,606
彰化縣	9,020,422	7,455,214	2,508,725	611,098	1,831,072
彰化市	1,163,853	1,031,583	302,420	62,061	172,507
鹿港鎮	495,574	408,339	114,896	37,938	105,309
和美鎮	449,108	379,157	137,823	28,585	71,020
北斗鎮	226,873	183,024	68,670	10,145	52,264
員林鎮	834,945	687,354	186,669	76,284	207,679
溪湖鎮	305,261	209,229	89,110	15,260	22,334
田中鎮	324,533	263,608	96,727	24,331	63,697
二林鎮	289,796	247,051	93,777	22,346	50,505
線西鄉	295,185	269,481	63,860	13,409	136,693
伸港鄉	328,859	262,164	91,976	40,243	48,949
福興鄉	254,179	222,964	89,805	18,628	38,497

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
60,596	111,727	22,010	163	9,527	- 79,083	11.51
4,871	86,165	20,836	92	3,258	- 25,108	9.56
63,212	19,422	12,867	—	1,782	- 28,538	11.59
64,038	17,227	14,844	—	11,087	- 44,034	16.25
8,522	52,089	19,059	—	3,559	- 38,069	12.73
9,907	28,347	12,365	262	3,067	- 30,976	12.37
10,286	19,229	8,918	—	8,573	- 25,796	11.37
1,976	17,841	10,322	—	2,641	- 24,343	17.39
3,856	32,313	11,044	—	1,315	- 19,738	9.58
1,018	19,936	9,993	—	2,971	- 29,331	14.99
8,223	23,523	10,859	—	1,921	- 10,768	7.38
9,334	17,039	10,607	—	2,303	- 20,802	7.99
4,195	16,520	4,876	—	1,973	- 33,394	21.11
19,487	22,789	8,262	—	2,596	- 32,987	9.77
512,376	1,361,256	552,069	4,180	74,435	- 1,565,207	17.35
167,900	249,439	70,005	—	7,248	- 132,269	11.36
34,871	88,457	24,280	—	2,584	- 87,234	17.60
20,322	91,882	25,811	—	3,711	- 69,950	15.58
12,821	23,932	13,779	—	1,410	- 43,848	19.33
28,171	137,226	37,579	2,144	11,599	- 147,590	17.68
19,039	36,553	24,611	—	2,320	- 96,031	31.46
11,788	41,332	23,398	—	2,334	- 60,924	18.77
9,122	46,925	19,167	495	4,712	- 42,744	14.75
14,940	29,289	10,136	—	1,152	- 25,703	8.71
29,899	37,408	11,408	—	2,277	- 66,694	20.28
10,991	42,397	20,159	—	2,484	- 31,214	12.28

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
秀水鄉	273,708	214,017	67,484	25,528	29,927
花壇鄉	295,821	247,195	89,385	28,682	58,681
芬園鄉	242,512	192,844	66,161	13,821	36,109
大村鄉	324,301	280,235	86,634	21,689	81,171
埔鹽鄉	372,463	280,770	79,720	23,637	106,570
埔心鄉	258,193	224,420	74,494	25,579	56,522
永靖鄉	291,031	227,580	95,670	14,110	58,552
社頭鄉	292,928	235,805	88,238	25,524	48,307
二水鄉	164,809	126,743	64,174	9,982	17,667
田尾鄉	300,938	247,598	74,335	11,668	108,589
埤頭鄉	323,952	268,633	90,837	16,425	90,866
芳苑鄉	243,047	189,887	86,272	4,020	26,050
大城鄉	165,197	126,620	64,116	6,844	22,740
竹塘鄉	208,717	178,923	65,842	17,802	56,041
溪州鄉	294,639	249,978	79,619	16,545	63,812
南投縣	5,268,753	4,554,895	1,401,523	106,922	1,906,342
南投市	691,090	629,166	167,178	11,569	280,339
埔里鎮	610,974	556,410	151,141	16,816	253,648
草屯鎮	538,775	498,851	153,124	12,089	184,292
竹山鎮	574,066	457,382	139,700	4,961	192,770
集集鎮	235,197	207,204	64,772	10,684	76,985
名間鄉	292,980	254,258	104,397	3,676	48,198
鹿谷鄉	264,584	221,413	74,157	4,405	89,048
中寮鄉	247,644	221,245	85,909	4,047	85,539
魚池鄉	225,631	199,530	84,176	6,121	63,299
國姓鄉	263,408	201,948	77,945	7,607	79,166

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
18,719	52,101	18,414	—	1,841	- 59,690	21.81
6,291	38,719	19,657	—	5,777	- 48,625	16.44
20,898	40,657	11,264	957	2,973	- 49,667	20.48
15,355	59,671	13,846	—	1,866	- 44,065	13.59
18,906	29,408	20,321	—	2,206	- 91,692	24.62
6,339	32,601	25,300	156	3,424	- 33,772	13.08
9,791	30,299	17,437	—	1,716	- 63,450	21.80
9,797	33,274	28,278	—	2,383	- 57,122	19.50
3,128	13,091	16,578	—	2,121	- 38,065	23.10
5,074	29,623	16,342	374	1,589	- 53,339	17.72
9,169	41,442	18,902	25	964	- 55,318	17.08
8,527	47,485	15,177	—	2,353	- 53,159	21.87
6,478	13,247	12,339	25	829	- 38,576	23.35
3,155	20,651	14,251	—	1,179	- 29,793	14.27
10,873	54,136	23,619	—	1,371	- 44,660	15.16
306,654	512,739	271,131	4,377	45,204	- 713,857	13.55
27,948	98,299	38,258	929	4,643	- 61,923	8.96
23,074	74,801	31,628	1,086	4,212	- 54,563	8.93
41,757	72,167	30,291	66	5,062	- 39,923	7.41
25,830	55,048	34,747	404	3,917	- 116,683	20.33
20,540	20,261	11,488	959	1,512	- 27,992	11.90
28,622	39,645	25,128	571	4,019	- 38,721	13.22
11,179	23,908	15,339	50	3,323	- 43,170	16.32
10,006	16,715	16,240	126	2,660	- 26,398	10.66
12,052	18,068	13,239	182	2,389	- 26,100	11.57
5,704	19,261	10,159	—	2,103	- 61,459	23.33

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
水里鄉	240,512	216,518	91,339	4,609	60,435
信義鄉	558,754	467,631	101,150	11,228	283,887
仁愛鄉	525,138	423,333	106,529	9,104	208,730
雲林縣	7,147,343	5,672,667	2,170,372	179,983	1,321,920
斗六市	629,466	543,109	161,708	29,578	136,416
斗南鎮	316,012	242,045	92,267	6,947	41,172
虎尾鎮	477,100	363,688	128,002	11,362	62,899
西螺鎮	327,160	264,808	96,343	4,702	43,839
土庫鎮	281,067	217,331	82,713	4,103	50,560
北港鎮	425,280	292,973	111,056	16,417	48,467
古坑鄉	334,447	258,197	82,336	10,336	65,607
大埤鄉	253,472	205,366	83,130	3,025	36,516
莿桐鄉	254,710	212,968	72,620	5,653	50,403
林內鄉	220,244	180,608	69,733	4,154	34,810
二崙鄉	311,196	224,989	81,057	1,643	49,219
崙背鄉	338,309	216,297	101,387	9,241	28,253
麥寮鄉	1,104,596	939,256	421,603	37,024	325,035
東勢鄉	213,575	178,634	69,006	4,918	38,190
褒忠鄉	238,224	169,119	64,080	3,682	37,084
臺西鄉	340,331	282,072	101,271	4,382	72,077
元長鄉	288,493	234,457	88,768	3,415	48,914
四湖鄉	251,824	205,537	102,892	8,003	28,987
口湖鄉	265,256	218,532	75,337	3,282	67,841
水林鄉	276,581	222,672	85,054	8,106	55,619
嘉義縣	4,713,699	4,172,671	1,541,733	205,978	1,235,419
太保市	182,314	152,050	73,352	790	21,745

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
22,080	18,753	17,575	—	1,725	- 23,993	9.98
35,198	20,494	10,282	—	5,389	- 91,122	16.31
42,660	35,313	16,751	—	4,243	- 101,804	19.39
713,006	842,076	378,567	4,647	62,092	- 1,474,675	20.63
58,539	113,384	35,534	—	7,946	- 86,356	13.72
31,074	44,694	23,729	9	2,150	- 73,966	23.41
34,608	91,032	27,227	4,637	3,918	- 113,411	23.77
35,468	53,935	27,194	—	3,324	- 62,351	19.06
17,270	41,376	19,039	—	2,268	- 63,735	22.68
38,657	50,058	25,736	—	2,580	- 132,306	31.11
35,055	31,556	26,410	—	6,894	- 76,249	22.80
47,633	19,607	11,559	—	3,893	- 48,105	18.98
33,886	32,110	16,536	—	1,757	- 41,741	16.39
28,819	24,876	16,496	—	1,717	- 39,635	18.00
29,494	39,073	21,717	—	2,783	- 86,206	27.70
29,484	32,522	14,121	—	1,285	- 122,011	36.07
66,778	74,344	12,974	—	1,495	- 165,339	14.97
28,281	22,721	14,054	—	1,460	- 34,940	16.36
33,755	20,046	8,876	—	1,594	- 69,104	29.01
63,535	25,877	11,210	—	3,717	- 58,258	17.12
38,380	27,888	23,376	—	3,713	- 54,035	18.73
17,858	31,690	14,065	—	2,040	- 46,286	18.38
18,372	37,167	12,660	—	3,869	- 46,723	17.61
26,054	28,113	16,046	—	3,679	- 53,908	19.49
217,364	604,719	314,953	374	52,127	- 541,027	11.48
6,164	30,701	17,189	—	2,107	- 30,263	16.60

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
朴子市	340,548	299,142	123,262	19,628	57,969
布袋鎮	182,151	165,664	79,037	9,240	27,499
大林鎮	286,442	249,963	82,405	13,258	80,130
民雄鄉	356,941	320,908	123,436	17,463	55,352
溪口鄉	198,145	169,967	66,024	16,822	31,915
新港鄉	262,784	238,922	90,609	14,094	54,592
六腳鄉	217,047	194,121	92,438	7,536	34,376
東石鄉	227,056	210,484	83,581	10,433	49,239
義竹鄉	181,262	160,566	71,961	1,096	35,190
鹿草鄉	169,432	151,720	68,910	3,006	19,562
水上鄉	263,598	230,993	85,675	14,881	51,706
中埔鄉	309,018	285,386	86,852	16,140	102,576
竹崎鄉	372,815	336,092	192,499	20,287	45,426
梅山鄉	293,175	267,621	67,707	10,903	143,834
番路鄉	438,138	382,037	54,195	6,178	286,257
大埔鄉	189,433	152,570	32,346	1,498	63,010
阿里山鄉	243,400	204,455	67,436	22,715	75,032
屏東縣	10,371,086	9,149,074	3,040,050	201,922	3,531,166
屏東市	1,053,401	984,981	282,189	21,326	331,083
潮州鎮	371,629	341,370	112,365	9,421	90,873
東港鎮	299,952	259,904	117,927	4,294	45,530
恆春鎮	645,988	590,231	99,877	7,922	241,568
萬丹鄉	287,842	248,648	122,434	3,958	48,517
長治鄉	269,343	223,588	89,442	5,974	73,085
麟洛鄉	236,144	207,696	56,770	5,287	93,161
九如鄉	195,494	172,315	81,911	2,883	50,155

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
20,021	47,278	27,196	—	3,784	- 41,405	12.16
9,972	28,469	8,304	—	3,140	- 16,486	9.05
9,424	39,597	23,370	—	1,775	- 36,478	12.73
12,617	83,001	23,117	139	5,780	- 36,032	10.09
11,808	36,870	5,519	—	1,006	- 28,177	14.22
15,541	36,053	26,042	—	1,988	- 23,861	9.08
8,014	28,825	20,600	87	2,241	- 22,925	10.56
9,196	33,787	20,988	—	3,257	- 16,571	7.30
9,803	18,499	22,097	—	1,918	- 20,695	11.42
7,949	28,147	22,489	—	1,653	- 17,711	10.45
9,992	47,155	19,638	148	1,794	- 32,604	12.37
15,561	37,908	21,535	—	4,811	- 23,631	7.65
18,196	35,671	20,237	—	3,773	- 36,722	9.85
6,383	23,378	12,391	—	3,021	- 25,553	8.72
8,241	12,009	11,767	—	3,386	- 56,100	12.80
31,054	15,660	4,862	—	4,136	- 36,862	19.46
7,418	21,701	7,602	—	2,547	- 38,944	16.00
575,676	1,251,149	464,932	2,044	82,131	- 1,222,011	11.78
34,307	239,384	68,699	—	7,990	- 68,419	6.50
46,814	56,689	18,814	—	6,391	- 30,258	8.14
16,647	58,789	13,378	986	2,349	- 40,047	13.35
106,121	115,417	13,904	92	5,327	- 55,756	8.63
2,441	48,276	21,089	—	1,931	- 39,193	13.62
872	37,395	15,541	—	1,277	- 45,754	16.99
335	36,745	13,051	71	2,274	- 28,447	12.05
8,374	11,696	15,489	—	1,804	- 23,178	11.86

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
里港鄉	814,812	760,305	79,010	35,634	566,732
鹽埔鄉	501,168	437,907	221,060	3,740	120,979
高樹鄉	581,174	525,754	89,119	3,070	325,223
萬巒鄉	227,525	209,307	101,913	5,006	34,631
內埔鄉	348,344	317,939	112,340	11,859	41,543
竹田鄉	163,272	140,377	74,058	3,146	15,811
新埤鄉	189,736	164,541	63,430	1,215	44,149
枋寮鄉	254,354	227,013	82,927	2,756	83,946
新園鄉	320,193	252,641	129,008	1,265	54,701
崁頂鄉	289,629	221,244	101,219	2,206	39,467
林邊鄉	232,524	159,971	73,109	4,261	41,799
南州鄉	164,726	136,200	65,958	2,555	37,351
佳冬鄉	201,544	169,749	77,938	9,027	36,624
琉球鄉	274,882	234,574	66,616	5,363	75,780
車城鄉	297,792	284,182	53,966	2,837	180,633
滿州鄉	231,156	215,006	52,683	7,757	108,559
枋山鄉	129,249	115,850	60,541	703	39,655
三地門鄉	243,064	215,648	71,315	4,777	101,155
霧臺鄉	253,334	221,397	58,550	5,239	130,488
瑪家鄉	156,164	138,826	64,264	4,131	47,211
泰武鄉	216,687	176,203	73,064	3,863	75,997
來義鄉	185,035	154,314	79,635	2,401	40,992
春日鄉	222,066	183,736	72,339	4,856	83,148
獅子鄉	274,637	248,803	76,050	7,521	135,001
牡丹鄉	238,226	208,839	77,008	5,653	95,605
花蓮縣	4,221,072	3,604,123	1,215,098	308,257	1,257,385

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
31,494	33,521	12,843	—	1,068	- 54,506	6.69
17,352	33,119	39,576	—	2,077	- 63,260	12.62
45,164	43,487	15,624	—	4,064	- 55,419	9.54
18,273	25,811	20,754	—	2,915	- 18,217	8.01
2,730	122,004	22,345	—	5,116	- 30,404	8.73
9,881	19,322	15,317	—	2,839	- 22,894	14.02
10,558	36,219	6,719	143	2,103	- 25,194	13.28
4,324	37,605	11,673	171	3,608	- 27,340	10.75
14,074	36,025	13,300	80	4,186	- 67,551	21.10
26,204	40,629	9,324	—	2,191	- 68,384	23.61
7,248	24,880	7,779	—	892	- 72,552	31.20
1,621	23,543	4,364	—	804	- 28,525	17.32
9,785	24,795	8,931	389	2,256	- 31,794	15.78
47,173	33,325	5,648	14	651	- 40,307	14.66
19,271	17,054	8,864	—	1,555	- 13,609	4.57
21,322	13,071	9,677	94	1,841	- 16,149	6.99
6,819	4,428	2,340	—	1,362	- 13,398	10.37
12,243	13,107	11,570	—	1,479	- 27,415	11.28
2,707	15,346	7,816	—	1,248	- 31,936	12.61
6,509	5,808	8,764	—	2,135	- 17,337	11.10
8,474	4,782	9,412	—	608	- 40,483	18.68
11,430	9,974	8,196	—	1,683	- 30,720	16.60
7,544	6,743	7,085	—	2,018	- 38,329	17.26
6,997	10,250	10,623	—	2,357	- 25,833	9.41
10,552	11,894	6,406	—	1,718	- 29,386	12.34
105,237	494,049	182,849	—	41,244	- 616,948	14.62

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
花蓮市	964,332	855,333	253,043	37,363	354,356
鳳林鎮	205,815	182,151	66,182	16,034	40,057
玉里鎮	237,602	210,375	90,001	11,902	65,463
新城鄉	263,796	216,745	74,875	14,222	83,482
吉安鄉	466,421	420,205	140,361	37,217	125,368
壽豐鄉	272,159	251,436	92,425	11,849	100,450
光復鄉	318,895	272,571	71,290	10,867	154,471
豐濱鄉	141,330	112,789	59,966	1,274	38,413
瑞穗鄉	188,669	155,468	74,631	12,903	41,540
富里鄉	169,533	134,875	59,674	2,323	43,141
秀林鄉	551,989	443,056	111,865	104,537	86,397
萬榮鄉	216,775	170,708	65,571	24,053	57,763
卓溪鄉	223,756	178,405	55,208	23,708	66,477
臺東縣	3,572,140	3,146,033	1,240,869	75,105	1,182,500
臺東市	643,731	581,525	197,300	766	203,447
成功鎮	195,813	160,241	73,023	2,887	48,156
關山鎮	141,055	131,772	50,329	3,416	48,350
卑南鄉	247,731	220,102	85,550	2,258	84,842
大武鄉	144,317	126,232	51,208	235	56,035
太麻里鄉	172,658	155,434	67,861	828	54,625
東河鄉	191,113	183,497	73,478	1,331	80,270
長濱鄉	180,680	140,500	57,462	2,853	58,485
鹿野鄉	191,429	180,079	109,645	1,785	38,463
池上鄉	192,566	161,614	64,321	3,568	64,515
綠島鄉	127,381	113,556	48,665	6,235	35,551
延平鄉	223,895	179,536	47,168	17,499	78,590

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
26,949	138,420	38,437	—	6,760	- 108,998	11.30
7,336	36,952	13,425	—	2,161	- 23,663	11.50
1,186	23,260	14,882	—	3,677	- 27,226	11.46
6,183	28,371	8,133	—	1,477	- 47,050	17.84
5,672	89,997	17,307	—	4,281	- 46,215	9.91
4,981	19,443	19,311	—	2,974	- 20,722	7.61
5,562	10,765	16,385	—	3,228	- 46,323	14.53
2,163	6,862	2,213	—	1,897	- 28,540	20.19
813	11,104	11,916	—	2,558	- 33,200	17.60
4,644	9,107	13,812	—	2,170	- 34,657	20.44
28,531	96,890	11,247	—	3,585	- 108,932	19.73
3,453	10,928	6,216	—	2,721	- 46,066	21.25
7,759	11,944	9,560	—	3,747	- 45,350	20.27
182,822	278,487	145,556	213	40,477	- 426,107	11.93
40,126	91,952	43,206	106	4,618	- 62,205	9.66
7,692	20,431	5,457	20	2,570	- 35,571	18.17
7,676	10,243	9,439	—	2,317	- 9,282	6.58
15,111	17,562	8,423	—	6,353	- 27,628	11.15
5,714	7,481	4,350	—	1,207	- 18,084	12.53
8,367	10,831	10,033	86	2,801	- 17,223	9.98
9,534	10,150	6,282	—	2,449	- 7,615	3.98
5,175	9,597	5,078	—	1,847	- 40,179	22.24
12,416	6,474	9,761	—	1,532	- 11,349	5.93
4,516	12,844	10,110	—	1,737	- 30,951	16.07
8,125	8,102	5,511	—	1,364	- 13,824	10.85
12,981	13,964	7,003	—	2,327	- 44,358	19.81

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
海端鄉	195,686	178,836	52,737	17,825	74,280
達仁鄉	201,544	152,832	43,648	3,546	76,738
金峰鄉	308,759	287,180	153,442	8,254	96,514
蘭嶼鄉	213,782	193,088	65,025	1,814	83,629
澎湖縣	1,511,246	1,331,948	549,803	114,902	317,117
馬公市	466,613	417,283	155,748	37,455	93,830
湖西鄉	225,192	199,386	97,466	18,756	24,402
白沙鄉	189,682	167,721	64,338	14,987	37,844
西嶼鄉	222,881	202,521	121,808	18,059	17,421
望安鄉	270,415	244,147	60,440	22,937	112,781
七美鄉	136,463	100,887	50,000	2,706	30,836
福建省合計	1,414,435	1,232,434	603,637	30,212	266,239
金門縣	1,017,095	870,150	398,638	22,336	164,183
金城鎮	216,924	186,885	77,654	6,210	35,152
金湖鎮	227,292	188,617	74,029	6,506	50,983
金沙鎮	172,801	154,557	85,019	5,201	15,429
金寧鄉	171,514	150,659	64,480	3,528	29,451
烈嶼鄉	204,189	167,465	83,385	869	29,016
烏坵鄉	24,375	21,966	14,068	19	4,150
連江縣	397,340	362,283	204,999	7,876	102,056
南竿鄉	127,665	115,128	59,830	804	35,732
北竿鄉	102,735	97,267	44,636	2,397	40,569
莒光鄉	87,180	80,135	61,110	2,815	8,010
東引鄉	79,760	69,751	39,421	1,858	17,742

別決算數彙總表（續）

103 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
14,402	12,003	5,381	—	2,204	- 16,849	8.61
12,885	7,202	6,898	—	1,912	- 48,711	24.17
11,941	8,524	6,172	—	2,330	- 21,578	6.99
6,152	31,118	2,445	—	2,901	- 20,693	9.68
81,575	187,390	71,774	2,682	6,703	- 179,297	11.86
17,161	83,035	25,865	2,143	2,043	- 49,329	10.57
23,185	23,205	10,697	539	1,131	- 25,805	11.46
8,951	26,410	13,380	—	1,808	- 21,960	11.58
3,844	25,007	15,195	—	1,183	- 20,359	9.13
18,817	23,214	5,622	—	333	- 26,267	9.71
9,613	6,515	1,012	—	202	- 35,575	26.07
47,980	221,665	53,709	—	8,988	- 182,000	12.87
43,241	194,134	42,333	—	5,282	- 146,944	14.45
6,846	50,974	8,790	—	1,256	- 30,038	13.85
4,752	42,463	9,246	—	634	- 38,674	17.02
4,025	34,389	9,012	—	1,477	- 18,243	10.56
7,180	35,302	9,521	—	1,194	- 20,854	12.16
19,190	30,054	4,230	—	718	- 36,724	17.99
1,246	949	1,531	—	—	- 2,408	9.88
4,739	27,530	11,376	—	3,706	- 35,056	8.82
1,596	10,174	5,592	—	1,397	- 12,536	9.82
1,565	4,584	1,985	—	1,529	- 5,467	5.32
781	5,358	1,840	—	217	- 7,044	8.08
796	7,412	1,958	—	561	- 10,008	12.55

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總計	88,938,833	78,121,980	73,524,043	73,370,795	1,651,867	190,396	13,762,922	4,560,788
收支賸餘者 120 鄉鎮市合計金額	39,042,214	35,435,567	35,310,350	35,319,331	1,064,709	116,236	2,667,154	—
收支短絀者 20 鄉鎮市合計金額	6,092,872	5,023,526	5,512,635	4,849,066	453,777	48,000	126,460	126,460
收支平衡者 71 鄉鎮市合計金額	43,803,746	37,662,885	32,701,057	33,202,397	133,381	26,160	10,969,307	4,434,328
臺灣省合計	87,524,397	76,838,636	72,332,560	72,139,195	1,651,867	190,396	13,539,969	4,509,044
宜蘭縣	4,847,733	4,456,450	3,950,631	4,233,017	—	—	897,102	223,432
宜蘭市	616,871	576,010	533,184	576,010	—	—	83,687	—
羅東鎮	763,401	690,175	555,408	602,187	—	—	207,993	87,987
蘇澳鎮	370,430	327,878	306,736	321,040	—	—	63,694	6,837
頭城鎮	402,311	365,613	344,183	365,613	—	—	58,128	—
礁溪鄉	344,231	311,199	278,676	311,199	—	—	65,555	—
壯圍鄉	227,221	200,655	191,357	200,655	—	—	35,864	—
員山鄉	445,399	418,981	357,380	376,121	—	—	88,019	42,860
冬山鄉	384,614	384,099	332,352	384,099	—	—	52,262	—
五結鄉	398,810	347,814	339,287	345,959	—	—	59,523	1,854
三星鄉	290,986	281,176	258,309	281,176	—	—	32,677	—
大同鄉	261,560	256,180	245,350	256,180	—	—	16,210	—
南澳鄉	341,899	296,665	208,409	212,772	—	—	133,490	83,892
前桃園縣	24,467,775	20,947,097	17,258,287	17,897,636	202,097	—	7,007,390	3,049,460
桃園市	3,932,144	3,081,578	2,619,863	3,049,788	—	—	1,312,281	31,790
中壢市	4,052,143	3,218,576	2,948,983	2,805,315	—	—	1,103,160	413,260
平鎮市	1,618,789	1,434,291	1,413,619	1,434,291	202,097	—	3,073	—
八德市	1,172,317	1,066,475	1,002,471	1,066,475	—	—	169,846	—

簡明彙總表

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
88,891,060	76,241,562	88,415,793	75,798,566	475,266	442,996	47,772	1,880,417
38,876,316	33,346,033	38,691,791	33,148,503	184,525	197,529	165,898	2,089,534
6,215,897	5,232,643	5,986,223	5,046,104	229,674	186,539	- 123,025	- 209,116
43,798,846	37,662,885	43,737,779	37,603,959	61,067	58,926	4,900	—
87,476,625	75,009,127	87,001,358	74,566,131	475,266	442,996	47,772	1,829,508
4,847,733	4,383,637	4,835,233	4,372,637	12,500	11,000	—	72,812
616,871	561,722	616,871	561,722	—	—	—	14,287
763,401	690,175	763,401	690,175	—	—	—	—
370,430	327,878	370,430	327,878	—	—	—	—
402,311	361,394	394,811	355,394	7,500	6,000	—	4,218
344,231	305,281	344,231	305,281	—	—	—	5,918
227,221	200,027	227,221	200,027	—	—	—	627
445,399	418,981	445,399	418,981	—	—	—	—
384,614	362,570	379,614	357,570	5,000	5,000	—	21,529
398,810	347,814	398,810	347,814	—	—	—	—
290,986	271,851	290,986	271,851	—	—	—	9,325
261,560	239,274	261,560	239,274	—	—	—	16,906
341,899	296,665	341,899	296,665	—	—	—	—
24,467,775	20,721,428	24,467,775	20,721,428	—	—	—	225,669
3,932,144	3,081,578	3,932,144	3,081,578	—	—	—	—
4,052,143	3,218,576	4,052,143	3,218,576	—	—	—	—
1,618,789	1,386,720	1,618,789	1,386,720	—	—	—	47,570
1,172,317	1,022,303	1,172,317	1,022,303	—	—	—	44,172

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
楊梅市	1,612,511	1,462,176	1,291,390	1,434,045	—	—	321,121	28,131
大溪鎮	1,018,825	862,720	775,790	800,439	—	—	243,035	62,281
蘆竹市	2,305,905	2,084,472	1,366,878	1,429,554	—	—	939,027	654,918
大園鄉	2,081,262	1,916,336	1,470,215	1,462,294	—	—	611,047	454,042
龜山鄉	2,493,153	2,019,811	1,231,274	1,294,124	—	—	1,261,879	725,687
龍潭鄉	1,794,514	1,625,481	1,170,430	1,127,227	—	—	624,084	498,254
新屋鄉	674,373	607,589	557,867	563,666	—	—	116,506	43,922
觀音鄉	1,098,020	932,016	795,688	794,845	—	—	302,331	137,171
復興鄉	613,819	635,568	613,819	635,568	—	—	—	—
新竹縣	6,224,085	5,502,730	5,156,064	5,361,344	—	—	1,068,020	141,385
竹北市	1,249,279	1,108,242	789,904	1,042,261	—	—	459,375	65,980
關西鎮	419,191	410,956	386,068	410,956	—	—	33,123	—
新埔鎮	325,179	288,897	262,482	286,773	—	—	62,697	2,123
竹東鎮	553,411	487,900	491,068	487,900	—	—	62,343	—
湖口鄉	819,368	680,879	676,794	651,456	—	—	142,574	29,422
橫山鄉	254,814	238,391	240,872	238,391	—	—	13,942	—
新豐鄉	383,631	348,560	315,242	348,560	—	—	68,389	—
芎林鄉	235,531	227,085	222,064	227,085	—	—	13,467	—
寶山鄉	370,470	328,017	303,213	319,259	—	—	67,257	8,757
北埔鄉	285,558	258,255	252,105	255,945	—	—	33,452	2,310
峨眉鄉	178,814	159,306	158,960	159,306	—	—	19,854	—
尖石鄉	496,800	460,482	426,908	427,693	—	—	69,892	32,789
五峰鄉	652,039	505,756	630,384	505,756	—	—	21,655	—
苗栗縣	5,794,385	5,141,819	5,024,686	5,091,213	270,605	—	499,093	50,606
苗栗市	551,739	515,378	466,388	515,378	69,151	—	16,200	—
苑裡鎮	363,046	323,363	320,387	306,400	—	—	42,659	16,962

簡明彙總表(續)

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
1,612,511	1,462,176	1,612,511	1,462,176	—	—	—	—
1,018,825	862,720	1,018,825	862,720	—	—	—	—
2,305,905	2,084,472	2,305,905	2,084,472	—	—	—	—
2,081,262	1,916,336	2,081,262	1,916,336	—	—	—	—
2,493,153	2,019,811	2,493,153	2,019,811	—	—	—	—
1,794,514	1,625,481	1,794,514	1,625,481	—	—	—	—
674,373	607,589	674,373	607,589	—	—	—	—
1,098,020	932,016	1,098,020	932,016	—	—	—	—
613,819	501,642	613,819	501,642	—	—	—	133,926
6,224,085	5,381,698	6,223,365	5,381,698	720	—	—	121,032
1,249,279	1,108,242	1,249,279	1,108,242	—	—	—	—
419,191	389,425	419,191	389,425	—	—	—	21,530
325,179	288,897	324,459	288,897	720	—	—	—
553,411	460,058	553,411	460,058	—	—	—	27,841
819,368	680,879	819,368	680,879	—	—	—	—
254,814	228,745	254,814	228,745	—	—	—	9,645
383,631	342,326	383,631	342,326	—	—	—	6,233
235,531	206,021	235,531	206,021	—	—	—	21,063
370,470	328,017	370,470	328,017	—	—	—	—
285,558	258,255	285,558	258,255	—	—	—	—
178,814	151,549	178,814	151,549	—	—	—	7,756
496,800	460,482	496,800	460,482	—	—	—	—
652,039	478,795	652,039	478,795	—	—	—	26,960
5,659,223	5,013,739	5,649,223	5,003,739	10,000	10,000	135,162	128,080
551,739	485,560	551,739	485,560	—	—	—	29,817
363,046	323,363	363,046	323,363	—	—	—	—

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
通霄鎮	579,699	437,245	417,184	437,245	27,915	—	134,600	—
竹南鎮	588,882	552,011	557,496	552,011	—	—	31,386	—
頭份鎮	697,039	626,411	594,379	626,411	—	—	102,660	—
後龍鎮	262,705	239,408	232,886	239,408	29,819	—	—	—
卓蘭鎮	246,163	234,193	241,028	234,193	5,135	—	—	—
大湖鄉	270,953	226,918	234,631	220,163	—	—	36,322	6,755
公館鄉	298,964	264,168	250,959	264,168	27,200	—	20,805	—
銅鑼鄉	250,418	217,571	219,908	217,571	30,510	—	—	—
南庄鄉	226,954	207,202	210,962	207,202	—	—	15,992	—
頭屋鄉	139,963	124,973	129,174	124,973	—	—	10,789	—
三義鄉	205,954	189,163	185,137	189,163	20,817	—	—	—
西湖鄉	195,658	172,945	174,262	172,945	21,396	—	—	—
造橋鄉	159,839	158,794	159,839	158,794	—	—	—	—
三灣鄉	260,519	219,468	214,497	212,108	38,662	—	7,360	7,360
獅潭鄉	158,213	127,910	133,220	127,910	—	—	24,992	—
泰安鄉	337,677	304,689	282,349	285,161	—	—	55,328	19,528
彰化縣	9,106,175	8,001,229	7,681,230	7,726,776	293,702	8,000	1,131,243	266,453
彰化市	1,163,853	1,047,511	1,058,853	1,047,511	—	—	105,000	—
鹿港鎮	495,574	550,462	408,403	550,462	—	—	87,171	—
和美鎮	449,108	414,091	391,860	414,091	27,248	—	30,000	—
北斗鎮	226,873	197,956	188,346	197,956	5,000	—	33,527	—
員林鎮	869,771	722,176	675,680	646,241	—	—	194,091	75,935
溪湖鎮	305,261	239,621	259,746	239,621	30,000	—	15,515	—
田中鎮	324,533	265,773	279,294	265,773	45,239	—	—	—
二林鎮	292,863	295,947	279,069	295,947	13,794	—	—	—
線西鄉	295,185	269,481	234,478	248,123	—	—	60,707	21,358

簡明彙總表(續)

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
458,559	425,774	458,559	425,774	—	—	121,140	11,470
588,882	525,018	588,882	525,018	—	—	—	26,993
697,039	617,955	687,039	607,955	10,000	10,000	—	8,456
262,705	237,596	262,705	237,596	—	—	0	1,812
246,163	217,624	246,163	217,624	—	—	—	16,569
270,953	226,918	270,953	226,918	—	—	—	—
298,964	260,894	298,964	260,894	—	—	—	3,274
250,418	219,441	250,418	219,441	—	—	—	- 1,870
226,954	201,157	226,954	201,157	—	—	—	6,045
139,963	115,619	139,963	115,619	—	—	—	9,354
205,954	186,215	205,954	186,215	—	—	—	2,947
195,658	166,326	195,658	166,326	—	—	—	6,618
145,817	135,048	145,817	135,048	—	—	14,022	23,745
260,519	239,716	260,519	239,716	—	—	—	- 20,247
158,213	124,818	158,213	124,818	—	—	—	3,091
337,677	304,689	337,677	304,689	—	—	—	—
9,106,175	7,536,815	9,020,422	7,455,214	85,753	81,600	0	464,414
1,163,853	1,031,583	1,163,853	1,031,583	—	—	—	15,928
495,574	408,339	495,574	408,339	—	—	—	142,123
449,108	379,157	449,108	379,157	—	—	—	34,934
226,873	183,024	226,873	183,024	—	—	—	14,931
869,771	722,176	834,945	687,354	34,826	34,822	0	—
305,261	209,229	305,261	209,229	—	—	—	30,392
324,533	263,608	324,533	263,608	—	—	—	2,164
292,863	250,118	289,796	247,051	3,067	3,066	—	45,828
295,185	269,481	295,185	269,481	—	—	—	—

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
伸港鄉	328,859	284,879	269,152	284,879	—	—	59,707	—
福興鄉	254,179	236,623	213,149	236,623	1,319	—	39,711	—
秀水鄉	273,708	247,235	245,388	247,235	—	—	28,320	—
花壇鄉	295,821	284,800	249,818	284,800	—	—	46,003	—
芬園鄉	255,842	210,250	247,842	202,250	8,000	8,000	—	—
大村鄉	324,301	270,366	228,201	174,266	—	—	96,100	96,100
埔鹽鄉	372,463	280,770	295,779	261,962	31,038	—	45,646	18,808
埔心鄉	266,223	237,792	215,808	237,792	—	—	50,415	—
永靖鄉	291,031	227,580	224,421	219,971	25,000	—	41,610	7,608
社頭鄉	292,928	235,805	241,795	219,001	—	—	51,133	16,804
二水鄉	164,809	141,289	145,744	141,289	—	—	19,065	—
田尾鄉	316,938	262,682	259,209	246,682	41,729	—	16,000	16,000
埤頭鄉	328,452	265,965	284,378	262,965	41,074	—	3,000	3,000
芳苑鄉	243,047	228,590	223,816	228,590	9,231	—	10,000	—
大城鄉	171,197	153,299	147,953	153,299	—	—	23,244	—
竹塘鄉	208,717	178,923	165,687	168,086	15,030	—	28,000	10,837
溪州鄉	294,639	251,349	247,361	251,349	—	—	47,278	—
南投縣	5,333,036	4,894,546	4,910,760	4,827,578	258,033	60,000	164,243	6,968
南投市	694,445	608,619	642,724	608,619	51,721	—	—	—
埔里鎮	626,974	601,757	596,804	601,757	30,170	—	—	—
草屯鎮	542,925	538,121	520,605	538,121	22,320	—	—	—
竹山鎮	586,764	492,156	526,764	447,156	60,000	45,000	—	—
集集鎮	241,197	248,420	226,197	233,420	15,000	15,000	—	—
名間鄉	305,580	295,287	292,230	295,287	13,350	—	—	—
鹿谷鄉	268,084	261,765	259,898	261,765	—	—	8,186	—
中寮鄉	250,144	253,283	250,144	253,283	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
328,859	262,164	328,859	262,164	—	—	—	22,715
254,179	222,964	254,179	222,964	—	—	—	13,659
273,708	214,017	273,708	214,017	—	—	—	33,218
295,821	247,195	295,821	247,195	—	—	—	37,604
255,842	205,674	242,512	192,844	13,330	12,830	—	4,576
324,301	280,235	324,301	280,235	—	—	—	- 9,868
372,463	280,770	372,463	280,770	—	—	—	—
266,223	232,450	258,193	224,420	8,030	8,030	—	5,342
291,031	227,580	291,031	227,580	—	—	—	—
292,928	235,805	292,928	235,805	—	—	—	—
164,809	126,743	164,809	126,743	—	—	—	14,546
316,938	262,865	300,938	247,598	16,000	15,266	—	- 182
328,452	270,219	323,952	268,633	4,500	1,585	—	- 4,253
243,047	189,887	243,047	189,887	—	—	—	38,702
171,197	132,620	165,197	126,620	6,000	6,000	—	20,678
208,717	178,923	208,717	178,923	—	—	—	—
294,639	249,978	294,639	249,978	—	—	—	1,370
5,333,034	4,643,573	5,268,753	4,554,895	64,281	88,677	2	250,972
694,445	639,634	691,090	629,166	3,355	10,467	—	- 31,015
626,974	571,714	610,974	556,410	16,000	15,303	—	30,042
542,925	502,851	538,775	498,851	4,150	4,000	—	35,270
586,764	470,080	574,066	457,382	12,698	12,698	—	22,076
241,197	231,504	235,197	207,204	6,000	24,300	—	16,916
305,580	266,858	292,980	254,258	12,600	12,600	—	28,429
268,084	224,913	264,584	221,413	3,500	3,500	—	36,851
250,144	223,745	247,644	221,245	2,500	2,500	—	29,538

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
魚池鄉	229,109	214,341	207,109	214,341	22,000	—	—	—
國姓鄉	263,408	221,327	219,889	221,327	28,000	—	15,519	—
水里鄉	240,514	238,963	225,042	238,963	15,472	—	—	—
信義鄉	558,754	467,631	460,939	460,663	—	—	97,815	6,968
仁愛鄉	525,138	452,869	482,415	452,869	—	—	42,723	—
雲林縣	7,150,079	5,679,987	6,443,053	5,498,061	8,236	8,236	698,790	173,689
斗六市	629,466	560,814	535,146	560,814	—	—	94,320	—
斗南鎮	318,746	266,846	268,436	266,846	—	—	50,310	—
虎尾鎮	477,100	364,897	477,100	364,897	—	—	—	—
西螺鎮	327,160	265,085	313,160	265,085	—	—	14,000	—
土庫鎮	281,067	217,331	265,067	215,443	—	—	16,000	1,887
北港鎮	425,280	298,673	425,280	298,673	—	—	—	—
古坑鄉	334,447	258,197	309,484	254,659	—	—	24,963	3,538
大埤鄉	253,472	192,138	253,472	192,138	—	—	—	—
莿桐鄉	254,710	212,999	211,580	212,999	—	—	43,130	—
林內鄉	220,244	166,903	220,244	166,903	—	—	—	—
二崙鄉	311,196	219,983	311,196	219,983	—	—	—	—
崙背鄉	338,309	215,073	338,309	215,073	—	—	—	—
麥寮鄉	1,104,596	939,256	697,139	786,313	—	—	407,457	152,942
東勢鄉	213,575	178,634	184,575	170,833	—	—	29,000	7,801
褒忠鄉	238,224	174,882	219,988	166,646	8,236	8,236	10,000	—
臺西鄉	340,333	268,363	336,333	264,363	—	—	4,000	4,000
元長鄉	288,493	234,457	282,883	230,937	—	—	5,610	3,520
四湖鄉	251,824	195,549	251,824	195,549	—	—	—	—
口湖鄉	265,256	224,549	265,256	224,549	—	—	—	—
水林鄉	276,581	225,348	276,581	225,348	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
229,109	202,838	225,631	199,530	3,478	3,308	—	11,503
263,408	201,948	263,408	201,948	—	—	—	19,378
240,512	216,518	240,512	216,518	—	—	2	22,444
558,754	467,631	558,754	467,631	—	—	—	—
525,138	423,333	525,138	423,333	—	—	—	29,535
7,150,077	5,675,400	7,147,343	5,672,667	2,734	2,733	2	4,586
629,466	543,109	629,466	543,109	—	—	—	17,705
318,746	244,778	316,012	242,045	2,734	2,733	—	22,068
477,100	363,688	477,100	363,688	—	—	—	1,208
327,160	264,808	327,160	264,808	—	—	—	276
281,067	217,331	281,067	217,331	—	—	—	—
425,280	292,973	425,280	292,973	—	—	—	5,699
334,447	258,197	334,447	258,197	—	—	—	—
253,472	205,366	253,472	205,366	—	—	—	- 13,228
254,710	212,968	254,710	212,968	—	—	—	30
220,244	180,608	220,244	180,608	—	—	—	- 13,704
311,196	224,989	311,196	224,989	—	—	—	- 5,005
338,309	216,297	338,309	216,297	—	—	—	- 1,223
1,104,596	939,256	1,104,596	939,256	—	—	—	—
213,575	178,634	213,575	178,634	—	—	—	—
238,224	169,119	238,224	169,119	—	—	—	5,762
340,331	282,072	340,331	282,072	—	—	2	- 13,708
288,493	234,457	288,493	234,457	—	—	—	—
251,824	205,537	251,824	205,537	—	—	—	- 9,987
265,256	218,532	265,256	218,532	—	—	—	6,017
276,581	222,672	276,581	222,672	—	—	—	2,676

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
嘉義縣	4,780,824	4,477,093	4,395,538	4,381,058	197,438	36,160	187,847	59,875
太保市	196,320	202,647	196,320	202,647	—	—	—	—
朴子市	342,300	327,053	342,300	327,053	—	—	—	—
布袋鎮	185,651	174,089	185,651	174,089	—	—	—	—
大林鎮	286,442	293,092	277,997	293,092	8,445	—	—	—
民雄鄉	365,951	329,486	316,873	321,282	42,313	6,160	6,764	2,044
溪口鄉	198,145	193,096	194,770	193,096	3,375	—	—	—
新港鄉	262,784	260,301	241,404	260,301	15,289	—	6,091	—
六腳鄉	220,761	195,939	195,761	195,939	25,000	—	—	—
東石鄉	227,056	198,490	195,980	198,490	31,076	—	—	—
義竹鄉	181,262	160,443	159,668	160,443	21,594	—	—	—
鹿草鄉	169,432	164,040	163,823	164,040	—	—	5,609	—
水上鄉	298,741	282,260	263,598	252,260	35,143	30,000	—	—
中埔鄉	309,018	299,457	301,721	299,457	7,297	—	—	—
竹崎鄉	372,815	336,092	276,396	281,237	—	—	96,419	54,855
梅山鄉	293,175	296,914	286,509	296,914	—	—	6,666	—
番路鄉	438,138	404,613	430,232	404,613	7,906	—	—	—
大埔鄉	189,433	154,617	156,442	154,617	—	—	32,991	—
阿里山鄉	243,400	204,455	210,093	201,479	—	—	33,307	2,975
屏東縣	10,414,676	9,340,732	9,389,629	9,034,031	196,464	30,000	828,583	276,701
屏東市	1,053,401	987,352	975,044	987,352	—	—	78,357	—
潮州鎮	371,629	341,370	354,146	327,801	—	—	17,483	13,568
東港鎮	304,352	244,862	271,349	244,862	33,003	—	—	—
恆春鎮	650,504	594,747	569,494	583,213	—	—	81,010	11,534
萬丹鄉	287,842	269,533	269,995	269,533	13,890	—	3,957	—
長治鄉	269,343	246,647	257,951	246,647	11,392	—	—	—

簡明彙總表(續)

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
4,903,851	4,314,040	4,713,699	4,172,671	190,152	141,369	- 123,027	163,053
319,347	242,485	182,314	152,050	137,033	90,434	- 123,027	- 39,837
342,300	299,142	340,548	299,142	1,752	—	—	27,911
185,651	169,164	182,151	165,664	3,500	3,500	—	4,925
286,442	249,963	286,442	249,963	—	—	—	43,129
365,951	329,486	356,941	320,908	9,010	8,578	—	—
198,145	169,967	198,145	169,967	—	—	—	23,128
262,784	238,922	262,784	238,922	—	—	—	21,378
220,761	197,834	217,047	194,121	3,714	3,713	—	- 1,895
227,056	210,484	227,056	210,484	—	—	—	- 11,994
181,262	160,566	181,262	160,566	—	—	—	- 123
169,432	151,720	169,432	151,720	—	—	—	12,320
298,741	266,136	263,598	230,993	35,143	35,142	—	16,124
309,018	285,386	309,018	285,386	—	—	—	14,070
372,815	336,092	372,815	336,092	—	—	—	—
293,175	267,621	293,175	267,621	—	—	—	29,292
438,138	382,037	438,138	382,037	—	—	—	22,576
189,433	152,570	189,433	152,570	—	—	—	2,047
243,400	204,455	243,400	204,455	—	—	—	—
10,409,562	9,186,038	10,371,086	9,149,074	38,476	36,964	5,114	154,693
1,053,401	984,981	1,053,401	984,981	—	—	—	2,371
371,629	341,370	371,629	341,370	—	—	—	—
304,352	264,304	299,952	259,904	4,400	4,400	—	- 19,442
650,504	594,747	645,988	590,231	4,516	4,515	—	—
287,842	248,648	287,842	248,648	—	—	—	20,884
269,343	223,588	269,343	223,588	—	—	—	23,059

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
麟洛鄉	239,344	219,737	192,581	209,737	10,000	10,000	36,763	—
九如鄉	195,494	190,079	186,580	190,079	—	—	8,914	—
里港鄉	814,812	760,305	681,740	681,765	—	—	133,072	78,540
鹽埔鄉	501,168	437,907	501,168	408,138	—	—	—	29,768
高樹鄉	581,174	525,754	554,529	508,242	—	—	26,645	17,512
萬巒鄉	227,525	223,218	222,347	223,218	—	—	5,178	—
內埔鄉	348,344	335,805	325,157	335,805	23,187	—	—	—
竹田鄉	163,272	152,696	149,630	152,696	—	—	13,642	—
新埤鄉	195,403	184,775	191,307	184,775	—	—	4,096	—
枋寮鄉	257,754	236,787	238,493	236,787	19,261	—	—	—
新園鄉	326,865	253,891	295,635	253,891	31,230	—	—	—
崁頂鄉	290,085	222,878	255,584	222,878	34,501	—	—	—
林邊鄉	232,524	163,268	221,359	163,268	—	—	11,165	—
南州鄉	164,726	140,886	137,690	140,886	—	—	27,036	—
佳冬鄉	204,164	177,235	204,164	177,235	—	—	—	—
琉球鄉	279,927	238,634	251,751	235,481	—	—	28,176	3,153
車城鄉	302,693	284,182	234,829	241,388	20,000	20,000	47,864	22,794
滿州鄉	233,656	217,506	214,303	212,942	—	—	19,353	4,563
枋山鄉	129,249	115,850	100,297	93,745	—	—	28,952	22,105
三地門鄉	243,064	215,648	208,279	204,983	—	—	34,785	10,665
霧臺鄉	253,334	221,397	198,625	198,293	—	—	54,709	23,104
瑪家鄉	156,164	138,826	136,359	135,294	—	—	19,805	3,532
泰武鄉	216,900	182,442	204,335	182,442	—	—	12,565	—
來義鄉	185,035	161,195	161,448	161,195	—	—	23,587	—
春日鄉	222,066	183,736	164,269	147,877	—	—	57,797	35,859
獅子鄉	274,637	254,721	252,022	254,721	—	—	22,615	—

簡明彙總表(續)

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
239,344	210,896	236,144	207,696	3,200	3,200	—	8,840
195,494	172,315	195,494	172,315	—	—	—	17,763
814,812	760,305	814,812	760,305	—	—	—	—
501,168	437,907	501,168	437,907	—	—	—	—
581,174	525,754	581,174	525,754	—	—	—	—
227,525	209,307	227,525	209,307	—	—	—	13,911
348,344	317,939	348,344	317,939	—	—	—	17,865
163,272	140,377	163,272	140,377	—	—	—	12,319
195,403	170,208	189,736	164,541	5,667	5,666	—	14,567
257,754	230,346	254,354	227,013	3,400	3,333	—	6,441
326,865	259,313	320,193	252,641	6,672	6,672	—	- 5,421
290,085	221,244	289,629	221,244	456	—	—	1,634
232,524	159,971	232,524	159,971	—	—	—	3,296
164,726	136,200	164,726	136,200	—	—	—	4,686
204,164	172,366	201,544	169,749	2,620	2,617	—	4,869
279,927	238,634	274,882	234,574	5,045	4,059	—	—
297,792	284,182	297,792	284,182	—	—	4,901	—
233,656	217,506	231,156	215,006	2,500	2,500	—	—
129,249	115,850	129,249	115,850	—	—	—	—
243,064	215,648	243,064	215,648	—	—	—	—
253,334	221,397	253,334	221,397	—	—	—	—
156,164	138,826	156,164	138,826	—	—	—	—
216,687	176,203	216,687	176,203	—	—	213	6,239
185,035	154,314	185,035	154,314	—	—	—	6,881
222,066	183,736	222,066	183,736	—	—	—	—
274,637	248,803	274,637	248,803	—	—	—	5,918

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
牡丹鄉	238,226	216,848	207,169	216,848	—	—	31,057	—
花蓮縣	4,221,072	3,733,801	3,607,755	3,648,352	18,641	—	594,676	85,449
花蓮市	964,332	855,333	784,385	836,607	—	—	179,947	18,725
鳳林鎮	205,815	199,057	179,398	199,057	18,641	—	7,776	—
玉里鎮	237,602	210,375	201,265	208,697	—	—	36,337	1,677
新城鄉	263,796	216,745	223,842	212,758	—	—	39,954	3,987
吉安鄉	466,421	420,205	367,820	401,636	—	—	98,601	18,569
壽豐鄉	272,159	261,935	255,520	261,935	—	—	16,639	—
光復鄉	318,895	272,571	273,944	255,946	—	—	44,951	16,625
豐濱鄉	141,330	130,905	130,385	130,905	—	—	10,945	—
瑞穗鄉	188,669	169,211	184,374	169,211	—	—	4,295	—
富里鄉	169,533	146,303	145,205	146,303	—	—	24,328	—
秀林鄉	551,989	443,056	452,927	417,192	—	—	99,062	25,863
萬榮鄉	216,775	188,238	187,081	188,238	—	—	29,694	—
卓溪鄉	223,756	219,862	221,609	219,862	—	—	2,147	—
臺東縣	3,590,806	3,256,704	3,127,928	3,129,844	85,369	—	377,508	126,860
臺東市	653,931	602,305	565,028	602,305	59,524	—	29,379	—
成功鎮	197,813	168,344	176,339	168,344	17,473	—	4,000	—
關山鎮	141,055	134,686	132,939	134,686	—	—	8,116	—
卑南鄉	247,731	229,154	225,666	229,154	—	—	22,065	—
大武鄉	146,333	132,373	129,405	132,373	—	—	16,928	—
太麻里鄉	177,108	159,884	165,397	155,765	—	—	11,711	4,119
東河鄉	191,113	183,497	149,445	151,703	—	—	41,668	31,793
長濱鄉	180,680	148,920	157,817	148,920	2,372	—	20,491	—
鹿野鄉	191,429	180,079	163,420	165,934	—	—	28,009	14,144
池上鄉	192,566	179,295	170,535	179,295	6,000	—	16,031	—

簡明彙總表(續)

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
238,226	208,839	238,226	208,839	—	—	—	8,008
4,221,072	3,604,123	4,221,072	3,604,123	—	—	—	129,678
964,332	855,333	964,332	855,333	—	—	—	—
205,815	182,151	205,815	182,151	—	—	—	16,906
237,602	210,375	237,602	210,375	—	—	—	—
263,796	216,745	263,796	216,745	—	—	—	—
466,421	420,205	466,421	420,205	—	—	—	—
272,159	251,436	272,159	251,436	—	—	—	10,498
318,895	272,571	318,895	272,571	—	—	—	—
141,330	112,789	141,330	112,789	—	—	—	18,115
188,669	155,468	188,669	155,468	—	—	—	13,743
169,533	134,875	169,533	134,875	—	—	—	11,427
551,989	443,056	551,989	443,056	—	—	—	—
216,775	170,708	216,775	170,708	—	—	—	17,530
223,756	178,405	223,756	178,405	—	—	—	41,456
3,588,790	3,162,683	3,572,140	3,146,033	16,650	16,650	2,016	94,021
653,931	591,725	643,731	581,525	10,200	10,200	—	10,580
197,813	162,241	195,813	160,241	2,000	2,000	—	6,102
141,055	131,772	141,055	131,772	—	—	—	2,913
247,731	220,102	247,731	220,102	—	—	—	9,051
144,317	126,232	144,317	126,232	—	—	2,016	6,140
177,108	159,884	172,658	155,434	4,450	4,450	—	—
191,113	183,497	191,113	183,497	—	—	—	—
180,680	140,500	180,680	140,500	—	—	—	8,419
191,429	180,079	191,429	180,079	—	—	—	—
192,566	161,614	192,566	161,614	—	—	—	17,680

附表3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
綠島鄉	127,381	118,019	119,849	118,019	—	—	7,532	—
延平鄉	223,895	179,536	192,690	174,655	—	—	31,205	4,881
海端鄉	195,686	183,832	182,282	183,832	—	—	13,404	—
達仁鄉	201,544	176,505	187,655	176,505	—	—	13,889	—
金峰鄉	308,759	287,180	227,661	229,376	—	—	81,098	57,804
蘭嶼鄉	213,782	193,088	181,800	178,971	—	—	31,982	14,116
澎湖縣	1,593,751	1,406,441	1,386,996	1,310,280	121,282	48,000	85,473	48,161
馬公市	520,613	465,700	439,319	417,700	81,294	48,000	—	—
湖西鄉	225,192	198,865	198,308	198,865	26,884	—	—	—
白沙鄉	189,682	175,251	176,578	175,251	13,104	—	—	—
西嶼鄉	222,881	202,521	172,076	168,877	—	—	50,805	33,643
望安鄉	298,920	263,215	298,920	263,215	—	—	—	—
七美鄉	136,463	100,887	101,795	86,370	—	—	34,668	14,517
福建省合計	1,414,435	1,283,344	1,191,483	1,231,600	—	—	222,952	51,744
金門縣	1,017,095	921,060	855,478	900,780	—	—	161,617	20,280
金城鎮	216,924	199,133	183,865	199,133	—	—	33,059	—
金湖鎮	227,292	206,173	199,601	206,173	—	—	27,691	—
金沙鎮	172,801	167,015	154,832	167,015	—	—	17,969	—
金寧鄉	171,514	157,333	142,487	157,333	—	—	29,027	—
烈嶼鄉	204,189	167,465	151,135	147,184	—	—	53,054	20,280
烏坵鄉	24,375	23,938	23,558	23,938	—	—	817	—
連江縣	397,340	362,283	336,005	330,819	—	—	61,335	31,463
南竿鄉	127,665	115,128	114,807	111,084	—	—	12,858	4,044
北竿鄉	102,735	97,267	72,251	73,059	—	—	30,484	24,208
莒光鄉	87,180	80,135	76,655	77,120	—	—	10,525	3,015
東引鄉	79,760	69,751	72,292	69,555	—	—	7,468	196

簡明彙總表(續)

103 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
127,381	113,556	127,381	113,556	—	—	—	4,463
223,895	179,536	223,895	179,536	—	—	—	—
195,686	178,836	195,686	178,836	—	—	—	4,995
201,544	152,832	201,544	152,832	—	—	—	23,673
308,759	287,180	308,759	287,180	—	—	—	—
213,782	193,088	213,782	193,088	—	—	—	—
1,565,246	1,385,948	1,511,246	1,331,948	54,000	54,000	28,505	20,493
520,613	471,283	466,613	417,283	54,000	54,000	—	- 5,583
225,192	199,386	225,192	199,386	—	—	—	- 520
189,682	167,721	189,682	167,721	—	—	—	7,529
222,881	202,521	222,881	202,521	—	—	—	—
270,415	244,147	270,415	244,147	—	—	28,505	19,068
136,463	100,887	136,463	100,887	—	—	—	—
1,414,435	1,232,434	1,414,435	1,232,434	—	—	—	50,909
1,017,095	870,150	1,017,095	870,150	—	—	—	50,909
216,924	186,885	216,924	186,885	—	—	—	12,247
227,292	188,617	227,292	188,617	—	—	—	17,556
172,801	154,557	172,801	154,557	—	—	—	12,458
171,514	150,659	171,514	150,659	—	—	—	6,674
204,189	167,465	204,189	167,465	—	—	—	—
24,375	21,966	24,375	21,966	—	—	—	1,972
397,340	362,283	397,340	362,283	—	—	—	—
127,665	115,128	127,665	115,128	—	—	—	—
102,735	97,267	102,735	97,267	—	—	—	—
87,180	80,135	87,180	80,135	—	—	—	—
79,760	69,751	79,760	69,751	—	—	—	—

附表 4

鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入	總支出		本期純益（純損－）
			營業及營業外支出	所得稅費用	
總計	（17單位）	419,624	413,721	3,067	2,835
	農產果菜市場類14單位	275,586	265,243	3,067	7,275
前桃園縣	桃園果菜市場股份有限公司	23,454	16,245	1,225	5,984
彰化縣	小計	83,976	84,880	41	- 945
	1.北斗農產運銷股份有限公司	6,327	7,985	—	- 1,657
	2.員林果菜市場股份有限公司	26,932	26,685	41	204
	3.溪湖鎮果菜市場股份有限公司	39,297	39,257	—	39
	4.田中果菜市場股份有限公司	7,184	7,170	—	13
	5.社頭鄉果菜市場股份有限公司	4,233	3,780	—	453
南投縣	小計	12,493	11,893	—	599
	1.南投果菜市場股份有限公司	7,791	7,788	—	3
	2.竹山果菜市場股份有限公司	3,742	3,740	—	1
	3.鹿谷果菜市場股份有限公司	959	364	—	594
雲林縣	小計	129,996	126,483	1,800	1,712
	1.斗六農產品市場股份有限公司	2,012	1,983	—	28
	2.斗南果菜市場股份有限公司	4,829	5,106	—	- 276
	3.西螺農產品市場股份有限公司	115,845	112,503	1,800	1,541
	4.北港果菜市場股份有限公司	7,308	6,890	—	418
臺東縣	臺東果菜市場股份有限公司	25,666	25,740	—	- 74
	公共運輸類1單位	44,303	48,393	—	- 4,089
屏東縣	琉興有限公司	44,303	48,393	—	- 4,089
	公共造產基金類1單位	10,712	11,630	—	- 918
臺東縣	綠島鄉公所公共造產基金	10,712	11,630	—	- 918
	加油站類1單位	89,022	88,453	—	568
臺東縣	海端鄉公所海端加油站公共造產基金	89,022	88,453	—	568

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘(短絀-)
總計	（98個基金）	1,796,270	775,314	1,020,955
	公共造產基金類96個基金	1,793,284	772,417	1,020,866
宜蘭縣	小計	136,660	48,252	88,408
	1. 宜蘭市公所公共造產基金	8,838	2,172	6,665
	2. 羅東鎮公所公共造產基金	63,277	31,849	31,427
	3. 蘇澳鎮公所公共造產基金	492	6	485
	4. 頭城鎮公所公共造產基金	29,497	5,049	24,448
	5. 礁溪鄉公所公共造產基金	5,765	2,798	2,966
	6. 壯圍鄉公所公共造產基金	5,056	2,225	2,831
	7. 冬山鄉公所公共造產基金	233	28	204
	8. 三星鄉公所公共造產基金	23,499	3,806	19,693
	9. 大同鄉公所公共造產基金	0	314	- 313
新竹縣	小計	30,731	12,322	18,409
	1. 竹東鎮公所公共造產基金	24,678	9,272	15,405
	2. 湖口鄉公所公共造產基金	5,437	3,009	2,428
	3. 新豐鄉公所公共造產基金	616	40	576
苗栗縣	小計	183,005	66,354	116,650
	1. 苑裡鎮公所公共造產基金	39,871	7,288	32,582
	2. 通霄鎮公所公共造產基金	32,020	25,887	6,133
	3. 竹南鎮公所公共造產基金	46,484	12,145	34,339
	4. 頭份鎮公所公共造產基金	59	—	59
	5. 後龍鎮公所公墓公園化基金	62	3,304	- 3,242
	6. 卓蘭鎮公所公共造產基金	35,066	8,481	26,584
	7. 三義鄉公所公墓公園化基金	12,861	4,638	8,223
	8. 西湖鄉公所公墓公園化基金	16,578	4,608	11,969

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘(短絀-)
彰化縣	小計	382,075	145,076	236,999
	1.彰化市公所公共造產基金	19,588	9,595	9,992
	2.和美鎮公所公共造產基金	79,853	8,347	71,506
	3.北斗鎮公所公共造產基金	2,225	604	1,621
	4.員林鎮公所公共造產基金	31,069	24,940	6,129
	5.溪湖鎮公所公共造產基金	18,444	7,075	11,368
	6.田中鎮公所公共造產基金	7,456	8,022	- 565
	7.田中鎮公所公墓管理基金	7,999	7,714	284
	8.二林鎮公所公共造產基金	31,330	3,943	27,387
	9.福興鄉公所公墓管理基金	22,278	2,621	19,656
	10.秀水鄉公所公共造產基金	32,873	13,040	19,832
	11.花壇鄉公所公墓管理基金	46,063	5,942	40,121
	12.芬園鄉公所公墓管理基金	19,106	10,934	8,171
	13.大村鄉公所公墓管理基金	6,837	5,769	1,067
	14.社頭鄉公所公墓管理基金	23,187	12,551	10,635
	15.二水鄉公所公墓管理基金	4,668	5,825	- 1,156
	16.田尾鄉公所公共造產基金	19,292	13,370	5,922
	17.埤頭鄉公所公共造產基金	9,800	4,776	5,024
南投縣	小計	280,276	125,303	154,972
	1.南投市公所公共造產基金	43,783	16,881	26,902
	2.埔里鎮公所公共造產基金	40,991	15,359	25,632
	3.草屯鎮公所公共造產基金	94,374	36,656	57,717

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘(短絀-)
	4. 竹山鎮公所公共造產基金	27,061	13,398	13,663
	5. 名間鄉公所公共造產基金	26,935	18,481	8,454
	6. 鹿谷鄉公所公共造產基金	10,705	8,386	2,319
	7. 中寮鄉公所公共造產基金	10,477	4,113	6,364
	8. 魚池鄉公所公共造產基金	14,127	4,086	10,041
	9. 水里鄉公所公共造產基金	11,818	7,941	3,876
雲林縣	小計	197,373	120,280	77,093
	1. 斗六市公所公墓管理基金	9,844	11,397	- 1,552
	2. 斗南鎮公所公墓管理基金	14,687	8,252	6,435
	3. 虎尾鎮公所公共造產基金	83,341	63,223	20,118
	4. 西螺鎮公所公有墓地事業基金	11,807	5,218	6,589
	5. 大埤鄉公所公共造產墓地事業特種基金	9,435	6,916	2,519
	6. 二崙鄉公所公墓管理基金	37,182	14,476	22,705
	7. 四湖鄉公所公共造產基金	6,904	1,959	4,944
	8. 口湖鄉公所公共造產公墓事業基金	8,838	4,265	4,573
	9. 水林鄉公所公共造產公墓事業基金	15,331	4,572	10,758
嘉義縣	小計	238,835	113,406	125,428
	1. 太保市公所公共造產基金	16,486	6,220	10,266
	2. 朴子市公所公共造產基金	27,942	9,650	18,292
	3. 布袋鎮公所公共造產基金	23,841	6,974	16,867
	4. 大林鎮公所公共造產基金	10,311	2,462	7,849
	5. 民雄鄉公所公共造產基金	33,375	11,591	21,784

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘(短絀-)
	6.溪口鄉公所公共造產基金	8,325	3,734	4,590
	7.新港鄉公所公共造產基金	48,223	11,079	37,144
	8.義竹鄉公所公共造產基金	2,679	3,625	- 946
	9.鹿草鄉公所公共造產基金	12,079	3,253	8,826
	10.中埔鄉公所公共造產基金	27,626	9,720	17,906
	11.竹崎鄉公所公共造產基金	8,688	2,877	5,810
	12.大埔鄉公所公共造產基金	5,575	3,287	2,287
	13.阿里山鄉公所公共造產基金	13,679	38,928	- 25,249
屏東縣	小計	271,965	73,334	198,631
	1.潮州鎮公所公共造產基金	2,332	2,632	- 300
	2.恆春鎮公所公共造產基金	36,019	2,128	33,890
	3.萬丹鄉公所公共造產基金	36,621	3,850	32,770
	4.長治鄉公所公共造產基金	14,879	4,136	10,743
	5.九如鄉公所公共造產基金	31,361	8,572	22,788
	6.內埔鄉公所公共造產基金	53,972	6,140	47,831
	7.枋寮鄉公所公共造產基金	13,830	4,636	9,194
	8.崁頂鄉公所公共造產基金	0	280	- 280
	9.林邊鄉公所公共造產基金	9,090	4,610	4,479
	10.琉球鄉公所公共造產基金	37,872	11,481	26,391
	11.車城鄉公所公共造產基金	11,763	8,326	3,436
	12.滿洲鄉公所公共造產基金	18,616	13,471	5,145
	13.枋山鄉公所公共造產基金	5,605	3,065	2,540

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 103 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘(短絀-)
花蓮縣	小計	26,587	26,287	300
	1. 花蓮市公所公共造產基金	1,814	1,768	46
	2. 鳳林鎮公所公共造產基金	6,627	7,961	- 1,334
	3. 玉里鎮公所公共造產基金－市場	3,051	4,561	- 1,510
	4. 玉里鎮公所公共造產基金－土資場	312	2,058	- 1,746
	5. 吉安鄉公所公共造產基金	1,910	1,129	781
	6. 光復鄉公所公共造產基金	1,500	1,344	156
	7. 瑞穗鄉公所公共造產基金	6,608	5,656	952
	8. 富里鄉公所公共造產基金	4,760	1,805	2,954
臺東縣	小計	7,747	4,693	3,053
	1. 關山鎮公所公共造產基金	5,697	2,988	2,708
	2. 太麻里鄉公所公共造產基金	406	428	- 21
	3. 池上鄉公所公共造產基金	1,024	1,254	- 230
	4. 達仁鄉公所公共造產基金	619	22	597
澎湖縣	小計	5,778	5,917	- 138
	1. 西嶼鄉公所公共造產基金	3,922	4,570	- 648
	2. 七美鄉公所公共造產基金	1,856	1,346	509
金門縣	烈嶼鄉公所公共造產基金	32,245	31,190	1,054
	輔助員工興建住宅基金類 1 個基金	241	96	144
宜蘭縣	羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金	241	96	144
	其他基金類 1 個基金	2,744	2,800	- 55
澎湖縣	白沙鄉公所林加由基金	2,744	2,800	- 55

中華民國103年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

出版者：審計部

發行人：林慶隆

地址：(10058)臺北市中正區杭州北路1號

電話：(02)2397-1366

網址：http://www.audit.gov.tw

印刷者：頂貿印刷有限公司

地址：(54042)南投縣南投市新興路286號

電話：(049)232-4873

中華民國104年10月初版

獨立・廉正・專業・創新