中 華 民 國 104 年 度

鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

審 計 部　編印

中華民國104年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

審計部 編印

中華民國104年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

前　　言

鄉鎮縣轄市(以下簡稱鄉鎮市)依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。民國104 年度(以下簡稱本年度)審計機關辦理臺灣省及福建省合計 198 鄉鎮市之審計事務，本部訂有審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法，除福建省連江縣各鄉之審計，由本部指定基隆市審計室兼辦外，其餘鄉鎮市之審計，均由本部所屬各該縣審計室辦理。

本年度 198 鄉鎮市總決算，歲入決算 548 億餘元，歲出決算 498 億餘元，歲入歲出相抵賸餘為 49 億餘元，其中差短較預算增加者為屏東縣琉球鄉；差短較預算減少者，計有 17 鄉市；預算差短實際為賸餘者，計有 147 鄉鎮市；預算平衡實際為賸餘者，計有 5 鄉鎮；賸餘較預算增加者，計有 28 鄉鎮市。又歲入決算中自籌財源為 192 億餘元，約占 35.15%；非自籌財源 355 億餘元，約占 64.85%，部分鄉鎮市自籌財源無法支應財政基本需求，須仰賴統籌分配稅款及上級政府補助款挹注。本年度歲入歲出賸餘 49 億餘元，連同舉借債務 8,611 萬元及移用以前年度歲計賸餘 5 億餘元，合計 56 億餘元，經償還債務 2 億餘元，尚有收支賸餘 53 億餘元。另鄉鎮市有舉借公共債務者計有 35 鄉鎮市，截至 104 年底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額計 10 億餘元，少數鄉市在歲入無法支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，造成財政缺口，仍須仰賴借款融資調節，顯示部分鄉鎮市財政尚待改善，亟需研謀有效開源節流措施，並落實執行。另本年度各鄉鎮市總決算附屬單位決算及綜計表，營業基金計有 16 個，總收入 3 億餘元，總支出 3 億餘元，純益 790 萬餘元；非營業特種基金計有 101 個(作業基金 95 個、特別收入基金 6 個)，總收入(含基金來源)18 億餘元，總支出(含基金用途)7 億餘元，賸餘 10 億餘元。

政府審計是財政監督體系及公共治理重要的一環，2011 年第 66 屆聯合國大會通過 A/RES/66/209 決議文，及國際最高審計機關組織

(INTOSAI)第 21 屆會員代表大會通過之北京宣言，分別指出有效的國家治理是維持經濟穩定發展、社會進步及改善人民生活的基礎，各國審計機關應致力強化其職能，促使政府增進透明、確保課責、提升績效、對抗貪腐等，以提升國家良善治理。據此，本部各縣市審計室辦理各鄉鎮市財務審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，合規性與效能性審計並重，積極發掘攸關公共利益與人民權益之案件，具體踐行「審計機關應對民眾生活產生正面之影響」的理念，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升地方政府施政績效，促進地方政府廉能政治。

本年度辦理各鄉鎮市財務審計，除不為決算之審定及決算審核報告之編製外，平時辦理會計報告書面審核，並派員就地抽查其中之 74 鄉鎮市公所，占全部鄉鎮市總數 37.37%；營業及非營業特種基金 32 個單位，占全部營業及非營業特種基金總數 27.35%。審核結果，在合規性審計方面，歲入通知繳庫者 4,138 萬餘元；歲出通知繳庫者 810 萬餘元；稽察採購通知收回、扣(罰)款、減帳者 2,385 萬餘元；稽察發現各鄉鎮市機關人員財務上涉有違失案件 33 件，其中報請監察院處理者 3 件，移送檢調機關偵辦者 4 件，通知各該機關長官查明處分並報告監察院備查者 26 件、處分人員 53 人次。在效能性審計方面，考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低，依法通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者 4 件；其有制度規章缺失或設施不良者，則提出建議改善意見於各該鄉鎮市公所依法處理或檢討改善，並建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。

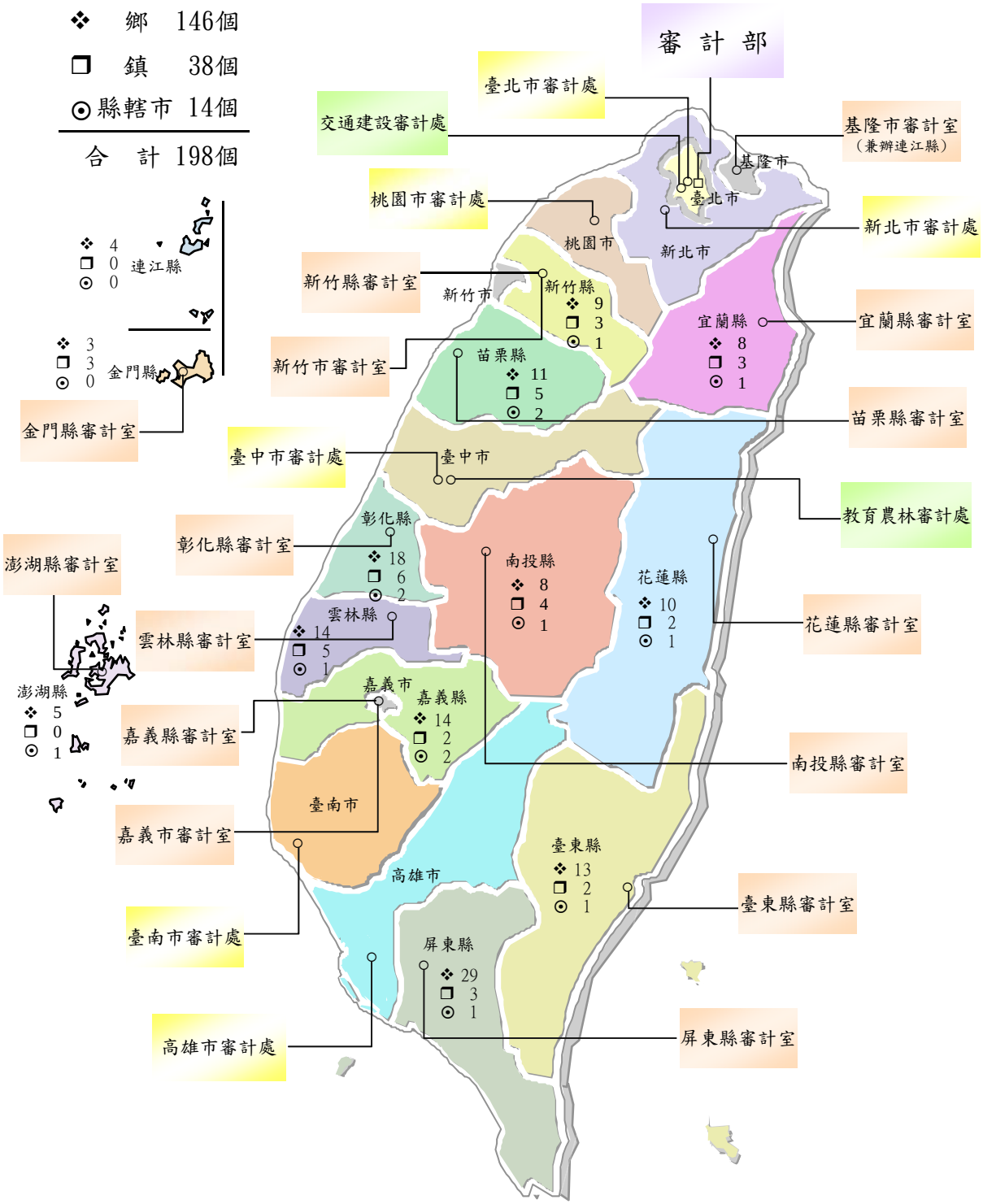
茲將本部各縣市審計室本年度審核各鄉鎮市財務收支之審核結果，分就預算執行概況、計畫實施概況、財政概況、財務管理概況暨審計綜合成果，摘要彙編年報，以供參閱。

敬請　指正

審計長　林 慶 隆　謹識

中華民國 105 年 11 月

審 計 機 關 配 置 圖

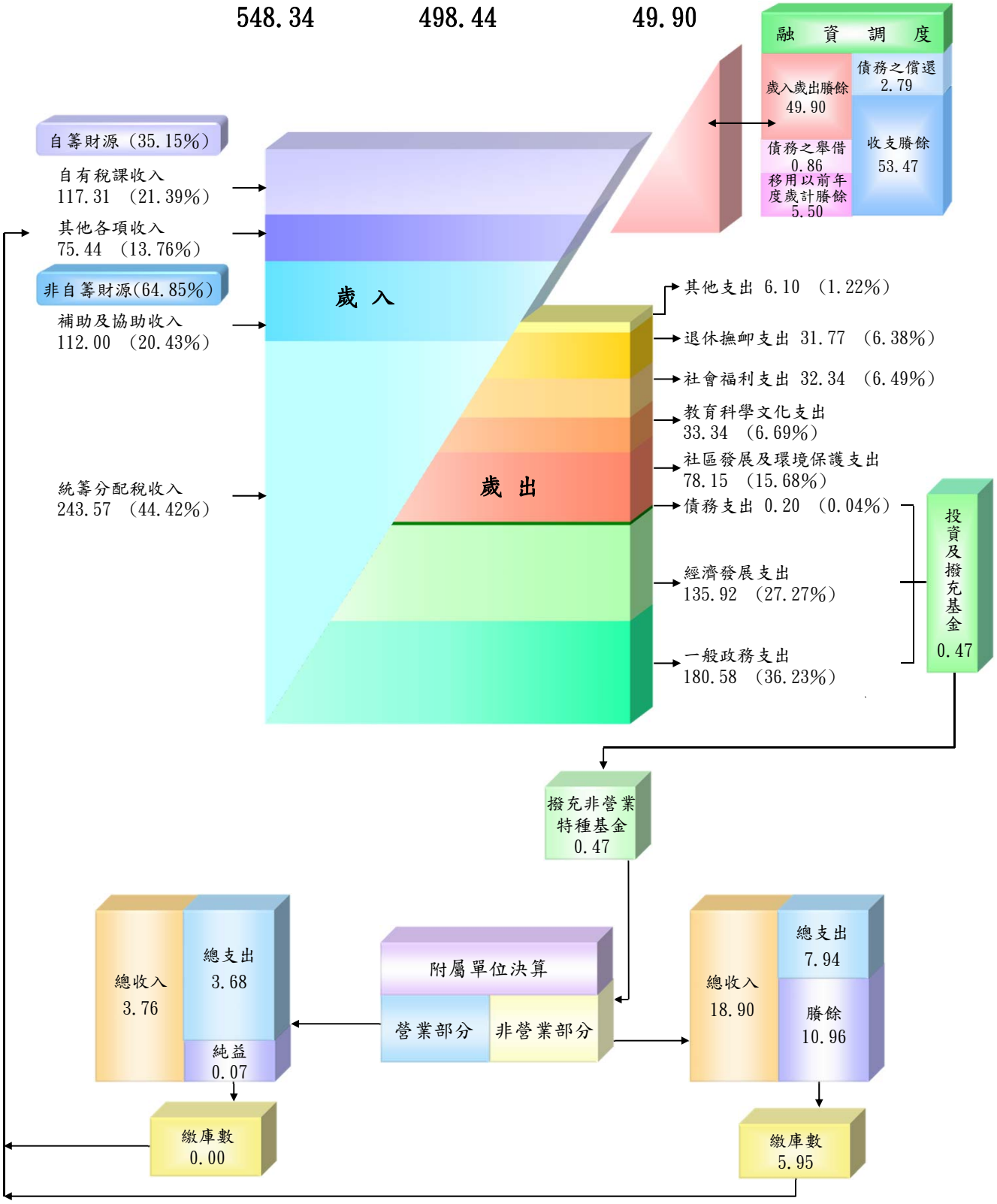

❖ 鄉 146個
❒ 鎮 38個
⊙ 縣轄市 14個
合 計 198個
審 計 部
臺北市審計處
交通建設審計處
基隆市審計室
（兼辦連江縣）
基隆市
臺北市
桃園市審計處
桃園市
新北市
新北市審計處
新竹縣審計室
新竹市
新竹縣
❖ 9
❒ 3
⊙ 1
宜蘭縣
❖ 8
❒ 3
⊙ 1
宜蘭縣審計室
新竹市審計室
苗栗縣
❖ 11
❒ 5
⊙ 2
苗栗縣審計室
❖ 4
❒ 0
⊙ 0
連江縣
❖ 3
❒ 3
⊙ 0
金門縣
金門縣審計室
臺中市審計處
臺中市
教育農林審計處
彰化縣審計室
彰化縣
❖ 18
❒ 6
⊙ 2
澎湖縣審計室
南投縣
❖ 8
❒ 4
⊙ 1
花蓮縣
❖ 10
❒ 2
⊙ 1
花蓮縣審計室
雲林縣審計室
雲林縣
❖ 14
❒ 5
⊙ 1
澎湖縣
❖ 5
❒ 0
⊙ 1
嘉義市
嘉義縣
❖ 14
❒ 2
⊙ 2
嘉義縣審計室
南投縣審計室
臺南市
嘉義市審計室
臺東縣
❖ 13
❒ 2
⊙ 1
高雄市
臺東縣審計室
臺南市審計處
屏東縣
❖ 29
❒ 3
⊙ 1
高雄市審計處
屏東縣審計室

鄉鎮縣轄市總決算歲入來源與歲出用途概況

中華民國104年度

單位 ： 新臺幣億元

歲入	－	歲出	＝	歲入歲出賸餘
548.34		498.44		49.90



中華民國104年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

目　　錄

甲、預算執行概況 ····· 1
壹、總預算執行情形 ····· 1
一、本年度部分 ····· 1
二、以前年度轉入數部分 ····· 16
貳、特別預算執行情形 ····· 20
參、附屬單位預算執行情形 ····· 21
一、營業基金部分 ····· 21
二、非營業特種基金部分 ····· 24
乙、計畫實施概況 ····· 29
壹、施政計畫實施情形 ····· 29
貳、基金計畫實施情形 ····· 31
丙、財政概況 ····· 34
壹、財政情形 ····· 34
貳、債務情形 ····· 37
參、人事費負擔情形 ····· 45
丁、財務管理概況 ····· 47
壹、資產負債情形 ····· 47
貳、財產經管情形 ····· 51
戊、審計綜合成果 ····· 53
壹、財務審計成果 ····· 53
貳、績效審計成果 ····· 56

一、共同性查核事項缺失之處理 ····· 56
二、未盡職責或效能過低事項之查核 ····· 69
三、監督預算執行之重要審核意見 ····· 72
四、制度規章缺失或設施不良之改進建議 ····· 76
參、稽察違失之成果 ····· 83
己、附表 ····· 85
1. 鄉鎮市歲入來源別決算數彙總表 ····· 86
2. 鄉鎮市歲出政事別決算數彙總表 ····· 102
3. 鄉鎮市收支簡明彙總表 ····· 118
4. 鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表 ····· 132
5. 鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表 ····· 133

彙編說明

一、民國 104 年度簡稱本年度。(文內之年度敘述均為民國)
二、股份有限公司、有限公司簡稱公司；頁數簡稱「P」。
三、約數金額【如億(餘)元、萬(餘)元等】之表達，以餘數全捨為原則。
四、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
五、統計表內無數值者，以「－」表示；有數值惟未達表列統計單位者，以「0」表示。
六、圖片未註明來源者，係審計機關自行拍攝之圖片。
七、特別收入基金之預算數，係本年度法定預算數；至決算數係包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數等之執行金額。
八、部分機關如因組織改造而改制或整併者，其機關名稱之表達以事實發生時點為判斷原則。
九、前桃園縣於 103 年 12 月 25 日改制為直轄市，本年度與以前年度(100 至 103 年)年報財務收支數據之計算基礎不同，故各項財務收支情形均未與以前年度比較。

甲、預算執行概況

本年度臺灣省及福建省合計 198 鄉鎮市，歲入預算總計 527 億 7,437 萬餘元、歲出預算總計 578 億 8,143 萬餘元；營業基金 16 個，總收入預算總計 4 億 4,112 萬餘元、總支出預算總計 4 億 4,325 萬餘元；非營業特種基金 101 個，總收入預算(含基金來源)總計 16 億 2,450 萬餘元、總支出預算(含基金用途)總計 10 億 1,530 萬餘元。以上總預算及附屬單位預算等收支金額總計 1,141 億 8,000 萬餘元。執行結果，歲入決算總計 548 億 3,421 萬餘元、歲出決算總計 498 億 4,419 萬餘元；營業基金總收入 3 億 7,601 萬餘元、總支出 3 億 6,810 萬餘元；非營業特種基金總收入(含基金來源)18 億 9,093 萬餘元、總支出(含基金用途)7 億 9,484 萬餘元。總計各類決算收支金額為 1,081 億 830 萬餘元。

壹、總預算執行情形

一、本年度部分

各鄉鎮市本年度歲入預算總額為 527 億 7,437 萬餘元，歲出預算總額為 578 億 8,143 萬餘元，歲入歲出差短 51 億 706 萬餘元。執行結果，決算總額列歲入 548 億 3,421 萬餘元，較預算數增加 20 億 5,983 萬餘元，約為 3.90%；歲出 498 億 4,419 萬餘元，較預算數減少 80 億 3,724 萬餘元，約為 13.89%；歲入歲出相抵後，產生賸餘 49 億 9,001 萬餘元，與預算差短相距 100 億 9,707 萬餘元，其中屏東縣琉球鄉歲入歲出差短較預算增加；宜蘭縣員山鄉等 17 鄉市歲入歲出差短較預算減少；宜蘭縣宜蘭市等 147 鄉鎮市歲入歲出預算差短實際為賸餘；雲林縣北港鎮等 5 鄉鎮歲入歲出預算平衡實際為賸餘；宜蘭縣南澳鄉等 28 鄉鎮市歲入歲出賸餘較預算增加。茲就各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形，彙計列表如次：

表1 鄉鎮市歲入歲出餘絀簡明彙計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	歲入		歲出		歲入歲出餘絀數	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總計	**52,774,376**	**54,834,211**	**57,881,439**	**49,844,199**	**－5,107,063**	**4,990,012**
歲入歲出賸餘者180鄉鎮市合計	**47,620,440**	**49,645,673**	**51,500,258**	**44,106,071**	**－3,879,818**	**5,539,602**
賸餘1億元以上者6鄉市小計	**3,582,044**	**4,376,649**	**4,197,228**	**3,532,135**	**－615,184**	**844,513**
雲林縣斗六市	502,550	634,779	571,387	474,872	－68,837	159,907
新竹縣竹北市	796,501	1,054,437	1,126,830	898,506	－330,329	155,931
苗栗縣頭份市	533,433	626,535	528,069	477,190	5,364	149,345
臺東縣臺東市	602,223	724,164	669,053	579,461	－66,830	144,702
花蓮縣花蓮市	659,675	823,724	763,625	698,362	－103,950	125,361
新竹縣湖口鄉	487,662	513,007	538,264	403,742	－50,602	109,265
賸餘未達1億元者174鄉鎮市小計	**44,038,396**	**45,269,024**	**47,303,029**	**40,573,935**	**－3,264,633**	**4,695,089**
歲入歲出差短者18鄉市合計	**5,153,936**	**5,188,537**	**6,381,181**	**5,738,128**	**－1,227,245**	**－549,590**
差短1億元以上者1鄉小計	**228,448**	**234,940**	**600,006**	**558,603**	**－371,558**	**－323,663**
屏東縣高樹鄉	228,448	234,940	600,006	558,603	－371,558	－323,663
差短未達1億元者17鄉市小計	**4,925,488**	**4,953,597**	**5,781,175**	**5,179,524**	**－855,687**	**－225,927**

(一)歲入部分

各鄉鎮市歲入預算總額為 527 億 7,437 萬餘元，執行結果，決算列實現數 498 億 5,661 萬餘元(94.47%)，應收數 16 億 5,154 萬餘元(3.13%)，保留數 33 億 2,604 萬餘元(6.30%)，應收數及保留數合計 49 億 7,759 萬餘元(9.43%)，主要係各項工程已發包，相關經費按實際進度核撥補助、補助計畫尚未獲准核定，或經核定之補助款尚未核撥等所致，決算合計數 548 億 3,421 萬餘元(103.90%)，較預算數增加 20 億 5,983 萬餘元(3.90%)，主要係自有稅課收入及統籌分配稅收入較預算數增加所致。經按歲入來源別分析，首為稅課收入 360 億 8,872 萬餘元(其中自有稅課收入 117 億 3,146 萬餘元、統籌分配稅收入 243 億 5,726 萬餘元)，約占歲入決算總額 65.81%；次為補助及協助收入 112 億 97 萬餘元，約占 20.43%；再次為規費及罰款收入 23 億 6,953 萬餘元，約占 4.32%；其餘各項目合計 51 億 7,498 萬餘元，約占 9.44%(詳圖 1，P4)。

各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，按歲入來源別結構分析，自籌財源決算數 192 億 7,597 萬餘元，占歲入決算總額 548 億 3,421 萬餘元之 35.15%，較預算數 171 億 2,472 萬餘元，超收 21 億 5,124 萬餘元，約為 12.56%，主要係自有稅課收入超收 18 億 744 萬餘元。非自籌財源決算數 355 億 5,823 萬餘元，占歲入決算總額 548 億 3,421 萬餘元之 64.85%，較預算數 356 億 4,964 萬餘元，短收 9,141 萬餘元，約為 0.26%，主要係補助及協助收入因補助計畫取消或按實際發包金額核撥補助款等短收 13 億 3,258 萬餘元所致。茲將各鄉鎮市歲入預算執行情形，按歲入來源別列表說明如次：

表2 鄉鎮市歲入來源別預決算數彙計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

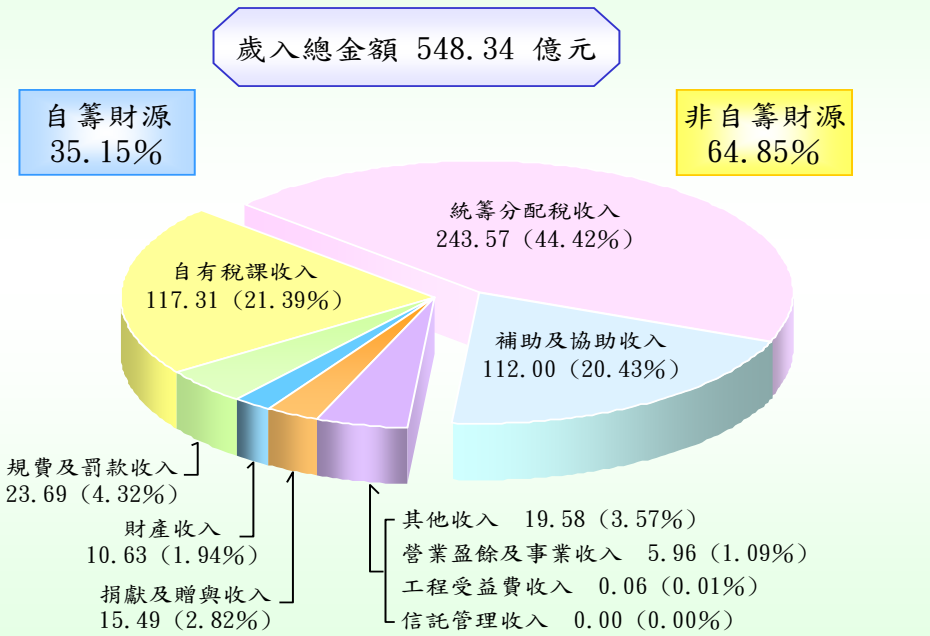
項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占總數%	金額	%
合計	**52,774,376**	**54,834,211**	**100.00**	**2,059,835**	**3.90**
一、自籌財源	**17,124,728**	**19,275,975**	**35.15**	**2,151,247**	**12.56**
1.自有稅課收入	9,924,020	11,731,461	21.39	1,807,441	18.21
2.工程受益費收入	6,322	6,578	0.01	256	4.06
3.規費及罰款收入	2,121,031	2,369,533	4.32	248,502	11.72
4.信託管理收入	513	512	0.00	- 0	0.16
5.財產收入	944,070	1,063,500	1.94	119,430	12.65
6.營業盈餘及事業收入	687,240	596,416	1.09	- 90,823	13.22
7.捐獻及贈與收入	1,623,835	1,549,008	2.82	- 74,826	4.61
8.其他收入	1,817,696	1,958,963	3.57	141,267	7.77
二、非自籌財源	**35,649,647**	**35,558,235**	**64.85**	**- 91,411**	**0.26**
1.統籌分配稅收入	23,116,088	24,357,265	44.42	1,241,177	5.37
2.補助及協助收入	12,533,559	11,200,970	20.43	- 1,332,588	10.63

註：1.自籌財源係指歲入決算數扣除統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額(102年3月4日修正之中央統籌分配稅款分配辦法第4條第5款)；非自籌財源係指統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額。
2.鄉鎮市別明細，另詳附表1，P86－P101。

圖1 鄉鎮市歲入來源別決算數比率

中華民國 104 年度

單位：新臺幣億元



若以 198 鄉鎮市之自籌財源決算數占各該鄉鎮市歲入決算總額之比率分析，未達 50%者，計有 170 鄉鎮市，其中比率未達 10%者，計有 45 鄉鎮；介於 10%至 30%之間者，計有 82 鄉鎮；介於 30%至 50%之間者，計有 43 鄉鎮市。甚有比率未達 3%者，計有新竹縣尖石鄉、五峰鄉，苗栗縣獅潭鄉，屏東縣霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、春日鄉、獅子鄉，花蓮縣萬榮鄉、卓溪鄉，臺東縣海端鄉、達仁鄉、金峰鄉，澎湖縣望安鄉、七美鄉，連江縣北竿鄉、莒光鄉等 17 鄉，其中以新竹縣五峰鄉 0.74%為最低。綜上，高達 8 成以上之鄉鎮市自籌財源比率未及歲入決算數之 50%，歲入結構呈現失衡現象，相關施政計畫經費仍多仰賴上級政府撥補之統籌分配稅款及補助款以為挹注，影響施政計畫之推展，允宜積極依據地方稅法通則開徵特別稅及臨時稅或附加稅項目、通盤檢討各項規費收入標準、落實使用(受益)者付費原則、強化公有財產經營與管理、積極開發地方產業資源等具體可行之開源措施，以有效充裕地方財源，提高地方財政自主能力。

(二)歲出部分

各鄉鎮市歲出預算總額為 578 億 8,143 萬餘元，執行結果，決算列實現數 413 億 8,340 萬餘元(71.50%)，應付數 16 億 7,510 萬餘元(2.89%)，保留數 67 億 8,568 萬餘元(11.72%)，決算合計數 498 億 4,419 萬餘元(86.11%)，較預算數減少 80 億 3,724 萬餘元(13.89%)。經按歲出政事別分析，一般政務支出 180 億 5,897 萬餘元，約占歲出決算總額 36.23%，居各項支出之冠；其次依序為經濟發展支出 135 億 9,251 萬餘元，約占 27.27%；社區發展及環境保護支出 78 億 1,591 萬餘元，約占 15.68%；教育科學文化支出 33 億 3,408 萬餘元，約占 6.69%；社會福利支出 32 億 3,416 萬餘元，約占 6.49%；退休撫卹支出 31 億 7,773 萬餘元，約占 6.38%；其餘項目合計 6 億 3,081 萬餘元，約占 1.27%(詳圖 2，P6)。茲將各鄉鎮市歲出預算執行情形，按歲出政事別列表說明如次：

表 3　鄉鎮市歲出政事別預決算數彙計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占總數%	金額	%
合計	**57,881,439**	**49,844,199**	**100.00**	**－8,037,240**	**13.89**
1.一般政務支出	20,596,418	18,058,971	36.23	－2,537,447	12.32
2.教育科學文化支出	4,030,628	3,334,083	6.69	－696,545	17.28
3.經濟發展支出	15,775,782	13,592,514	27.27	－2,183,268	13.84
4.社會福利支出	3,791,312	3,234,165	6.49	－557,147	14.70
5.社區發展及環境保護支出	8,782,115	7,815,912	15.68	－966,203	11.00
6.退休撫卹支出	3,664,219	3,177,737	6.38	－486,481	13.28
7.債務支出	32,631	20,280	0.04	－12,350	37.85
8.其他支出	1,208,330	610,534	1.22	－597,795	49.47

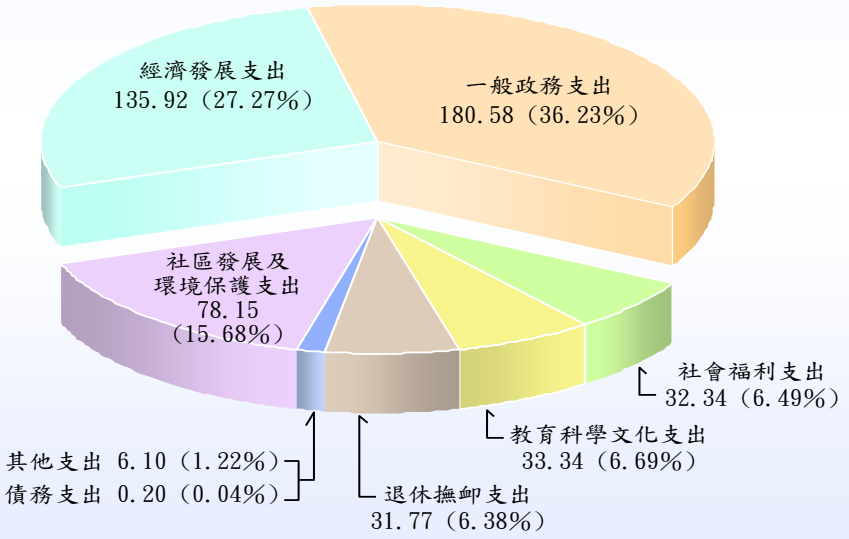
註：鄉鎮市別明細，另詳附表 2，P102－P117。

圖2　鄉鎮市歲出政事別決算數比率

中華民國 104 年度

單位：新臺幣億元

歲出總金額 498.44 億元



各鄉鎮市本年度歲出預算執行結果，仍有部分項目未能於年度內完成，須保留於下年度繼續辦理，或計畫停辦致預算未執行，或業經執行完成而尚有賸餘等情形。茲就各鄉鎮市歲出預算保留及賸餘情形，分別說明如次：

1.歲出預算保留情形

各鄉鎮市本年度歲出經費之應付保留數總額為 84 億 6,079 萬餘元(應付數 16 億 7,510 萬餘元，保留數 67 億 8,568 萬餘元)，占歲出預算數總額之比率約為 14.62%。另按各鄉鎮市應付保留數之金額分析，3 億元以上者為屏東縣高樹鄉；1 億元以上未達 3 億元者，計有宜蘭縣羅東鎮、冬山鄉；新竹縣竹北市、竹東鎮、寶山鄉、尖石鄉、五峰鄉；苗栗縣通霄鎮、卓蘭鎮、三義鄉、泰安鄉；彰化縣彰化市；南投縣南投市、埔里鎮、草屯鎮；雲林縣麥寮鄉；嘉義縣竹崎鄉、阿里山鄉；屏東縣屏東市、里港鄉；花蓮縣花蓮市、吉安鄉；臺東縣臺東市、蘭嶼鄉等 24 鄉鎮市。再按各鄉鎮市應付保留數占其歲出預算數之比率分析，比率逾 40%者，計有 3 鄉，分別為新竹縣五峰鄉 62.40%、屏東縣高樹鄉 57.44%、臺東縣蘭嶼鄉 45.78%。茲將各鄉鎮市歲出預算應付保留數彙計列表如次：

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數%
		實現數	應付保留數	合計	
總計	**57,881,439**	**41,383,407**	**8,460,791**	**49,844,199**	**14.62**
臺灣省合計	**56,519,323**	**40,284,169**	**8,393,417**	**48,677,587**	**14.85**
宜蘭縣	4,855,712	3,641,882	757,348	4,399,230	15.60
新竹縣	5,037,451	3,178,525	1,015,664	4,194,190	20.16
苗栗縣	5,450,731	3,684,956	1,124,624	4,809,581	20.63
彰化縣	8,542,691	6,566,499	584,965	7,151,464	6.85
南投縣	4,439,636	3,039,244	858,354	3,897,599	19.33
雲林縣	6,183,252	4,528,675	475,218	5,003,893	7.69
嘉義縣	4,290,085	3,231,954	573,279	3,805,233	13.36
屏東縣	8,838,506	6,223,212	1,526,317	7,749,529	17.27
花蓮縣	3,788,942	2,679,254	603,203	3,282,458	15.92
臺東縣	3,628,465	2,349,317	743,761	3,093,079	20.50
澎湖縣	1,463,850	1,160,645	130,679	1,291,325	8.93
福建省合計	**1,362,116**	**1,099,237**	**67,374**	**1,166,612**	**4.95**
金門縣	988,744	783,090	55,730	838,821	5.64
連江縣	373,372	316,147	11,643	327,790	3.12

表 4 鄉鎮市歲出應付保留數彙計表(續)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數%
		實現數	應付保留數	合計	
應付保留數 1 億元以上者 25 鄉鎮市合計	**14,226,285**	**9,111,658**	**3,507,273**	**12,618,931**	**24.65**
宜蘭縣羅東鎮	719,346	535,773	114,978	650,751	15.98
宜蘭縣冬山鄉	688,833	441,841	215,407	657,249	31.27
新竹縣竹北市	1,126,830	788,826	109,679	898,506	9.73
新竹縣竹東鎮	595,841	342,851	143,402	486,253	24.07
新竹縣寶山鄉	338,510	193,350	101,156	294,507	29.88
新竹縣尖石鄉	362,239	201,024	111,641	312,666	30.82
新竹縣五峰鄉	367,879	99,560	229,569	329,129	62.40
苗栗縣通霄鎮	437,824	294,802	107,318	402,120	24.51
苗栗縣卓蘭鎮	321,615	187,384	112,568	299,953	35.00
苗栗縣三義鄉	351,705	186,564	136,779	323,343	38.89
苗栗縣泰安鄉	310,031	156,861	111,161	268,023	35.86
彰化縣彰化市	1,249,956	1,009,029	109,562	1,118,592	8.77
南投縣南投市	536,651	338,738	154,651	493,389	28.82
南投縣埔里鎮	479,607	336,327	111,140	447,468	23.17
南投縣草屯鎮	631,428	380,912	210,434	591,347	33.33
雲林縣麥寮鄉	872,431	594,697	108,641	703,339	12.45
嘉義縣竹崎鄉	380,344	225,379	111,703	337,082	29.37
嘉義縣阿里山鄉	284,742	153,685	101,342	255,027	35.59
屏東縣屏東市	938,169	738,599	100,003	838,603	10.66
屏東縣里港鄉	367,120	209,692	130,625	340,318	35.58
屏東縣高樹鄉	600,006	213,955	344,648	558,603	57.44
花蓮縣花蓮市	763,625	559,499	138,863	698,362	18.18
花蓮縣吉安鄉	527,043	358,212	116,642	474,854	22.13
臺東縣臺東市	669,053	443,941	135,519	579,461	20.26
臺東縣蘭嶼鄉	305,457	120,144	139,830	259,975	45.78
應付保留數占預算數逾 40% 者 3 鄉合計	**1,273,342**	**433,660**	**714,047**	**1,147,708**	**56.08**
新竹縣五峰鄉	367,879	99,560	229,569	329,129	62.40
屏東縣高樹鄉	600,006	213,955	344,648	558,603	57.44
臺東縣蘭嶼鄉	305,457	120,144	139,830	259,975	45.78

依各鄉鎮市歲出應付保留數原因分析，以工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留者，占應付保留數總額70.33%最高，其中金額5千萬元以上之計畫或工程，如宜蘭縣羅東壽園殯葬園區新建第二座納骨塔工程及三星鄉公所行政中心興建工程、新竹縣竹東鎮火化場改善工程、苗栗縣三義鄉辦公廳舍興建工程、彰化縣彰化市第一公墓多元示範公墓新設納骨櫃整修工程、南投縣草屯鎮投 9 線立人路3K+466-4K+597.38 道路拓寬改善工程、屏東縣鹽埔鄉辦公行政中心新建工程、澎湖縣七美鄉公所行政大樓新建工程等；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留者，占應付保留數總額9.53%次之；因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲者，占應付保留數總額6.84%再次之。顯示部分鄉鎮市籌編預算仍未盡覈實、計畫前置作業有欠周延、預定執行進度未能有效掌握、管制考核作業未落實、預付款項亦未能積極清理，致預算執行效率欠佳，經費仍需鉅額保留，產生資金排擠效應，影響整體資源運用效能。嗣後籌編年度施政計畫與預算，允宜加強評估整體計畫效益及實際執行能力，定期檢討歲出分配預算及計畫執行進度之配合情形，落實計畫與預算之管制考核，以提升預算執行效能。茲將各鄉鎮市歲出應付保留原因，列表分析說明如次：

表 5 鄉鎮市歲出應付保留數分析表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

保留原因	合計 金額	合計 %	應付數	保留數
合計	**8,460,791**	**100.00**	**1,675,108**	**6,785,683**
1.工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留。	5,950,784	70.33	901,813	5,048,971
2.工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留。	806,549	9.53	334,362	472,187
3.因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	578,641	6.84	160,671	417,970
4.計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。	346,992	4.10	58,633	288,358
5.計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。	253,935	3.00	28,945	224,989
6.因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留。	155,178	1.83	136,136	19,041
7.經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。	70,815	0.84	9,529	61,286
8.因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行而予保留。	65,363	0.77	14,971	50,392
9.補助鄉鎮市基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。	24,898	0.29	1,687	23,211
10.工程因天然災害停工搶修，或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍需繼續執行。	555	0.01	102	452
11.其他零星計畫之保留款。	207,075	2.45	28,255	178,820

2.歲出預算賸餘情形

各鄉鎮市本年度歲出決算數總額 498 億 4,419 萬餘元，較預算數總額 578 億 8,143 萬餘元，減少 80 億 3,724 萬餘元，占歲出預算數總額 13.89%。經依歲出政事別分析，一般政務支出減少 25 億 3,744 萬餘元、經濟發展支出減少 21 億 8,326 萬餘元、社區發展及環境保護支出減少 9 億 6,620 萬餘元、其他科目合計減少 23 億 5,032 萬餘元。按各鄉鎮市賸餘金額分析，其中逾 1 億

元者，計有 8 鄉鎮市，以新竹縣竹北市 2 億 2,832 萬餘元最多、雲林縣麥寮鄉 1 億 6,909 萬餘元次之、新竹縣湖口鄉 1 億 3,452 萬餘元再次之。賸餘金額占其預算數之比率達 20%以上者，計有 23 鄉鎮市，以彰化縣埤頭鄉 33.20%最高、雲林縣褒忠鄉 29.77%次之、臺東縣長濱鄉 26.93%再次之。究其歲出預算賸餘原因，主要係按業務需要而減少支付或撙節支出、實際進用員額較少人事費結餘、營繕工程或採購財物結餘等因素，顯示各該鄉鎮市預算編列與計畫之執行，仍有未盡周延妥適之處。茲將各鄉鎮市歲出賸餘原因，列表分析說明如次：

表 6　鄉鎮市歲出賸餘分析表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

賸餘原因	合計		經常門	資本門
	金額	%		
合計	**8,037,240**	**100.00**	**5,824,897**	**2,212,342**
1.按業務需要而減少支付或撙節支出。	3,812,664	47.44	3,294,666	517,998
2.實際進用員額較少人事費結餘。	2,041,473	25.40	2,040,658	815
3.營繕工程或採購財物結餘。	786,064	9.78	26,602	759,462
4.計畫變更致未實施或工作量減少。	557,516	6.94	103,362	454,153
5.收支併列預算收入未達而減支。	293,398	3.65	59,491	233,907
6.專案經費第一、二預備金未動支。	229,000	2.85	166,508	62,491
7.補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	140,891	1.75	82,902	57,988
8.因土地取得問題而未執行。	22,317	0.28	—	22,317
9.其他。	153,912	1.91	50,703	103,208

綜上，鄉鎮市普遍缺乏自籌財源，惟部分鄉鎮市又未能衡酌收入來源可靠性與財務實況，審慎評估計畫可行性及迫切性，量能編列預算，影響預算執行績效，允宜本零基預算精神，檢討及建立資源分配之競爭評比機制，擇定施政優先順序，落實開源節流及績效考核作業，庶期有限資源妥適配置，以提升施政績效及財務效能。

(三)收入支出分析

各鄉鎮市本年度預算編列歲入 527 億 7,437 萬餘元，債務之舉借 8 億 9,300 萬餘元，移用以前年度歲計賸餘 47 億 8,047 萬餘元，收入合計 584 億 4,785 萬餘元；編列歲出 578 億 8,143 萬餘元，債務之償還 2 億 9,996 萬餘元，支出合計 581 億 8,140 萬餘元，收支賸餘 2 億 6,645 萬餘元。執行結果，決算列歲入 548 億 3,421 萬餘元，舉借債務 8,611 萬元，移用以前年度歲計賸餘 5 億 5,072 萬餘元，收入合計 554 億 7,104 萬餘元；歲出 498 億 4,419 萬餘元，償還債務 2 億 7,963 萬餘元，支出合計 501 億 2,383 萬餘元，產生收支賸餘 53 億 4,720 萬餘元。各鄉鎮市本年度收支賸餘者 179 鄉鎮市、收支短絀者為屏東縣新園鄉、收支平衡者 18 鄉市，顯示鄉鎮市財政收支狀況已有改善，惟仍待妥謀善策，以期健全財務結構，促進財政永續發展。茲將各鄉鎮市收入支出情形列表說明如次：

表 7　鄉鎮市收支簡明彙計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數			
		收支賸餘者 179 鄉鎮市合計	收支短絀者 1 鄉合計	收支平衡者 18 鄉市合計	總計
一、收入合計	**58,447,858**	**49,570,699**	**269,061**	**5,631,284**	**55,471,044**
(一)歲入	52,774,376	49,484,589	269,061	5,080,560	54,834,211
(二)債務之舉借	893,008	86,110	—	—	86,110
(三)移用以前年度歲計賸餘	4,780,473	—	—	550,723	550,723
二、支出合計	**58,181,402**	**44,219,527**	**273,026**	**5,631,284**	**50,123,837**
(一)歲出	57,881,439	43,950,888	273,026	5,620,284	49,844,199
(二)債務之償還	299,963	268,638	—	11,000	279,638
三、收支餘絀數	**266,456**	**5,351,172**	**- 3,964**	**—**	**5,347,207**

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 3，P118-P131。

(四)收入支出構成比率分析

各鄉鎮市地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政之榮枯各異，惟因開源不易，歲入成長空間有限，歲出卻未能有效抑減，部分鄉鎮市仍需仰賴上級政府補助款、舉借債務及移用以前年度歲計賸餘以彌平財政資金缺口，應予正視對財政之影響。茲將各鄉鎮市近 5 年度(100 至 104 年度)收入及支出決算數構成比率概況情形，列表分析說明如次：

表 8　鄉鎮市收入支出決算數構成比率概況表

中華民國 100 至 104 年度

單位：新臺幣千元

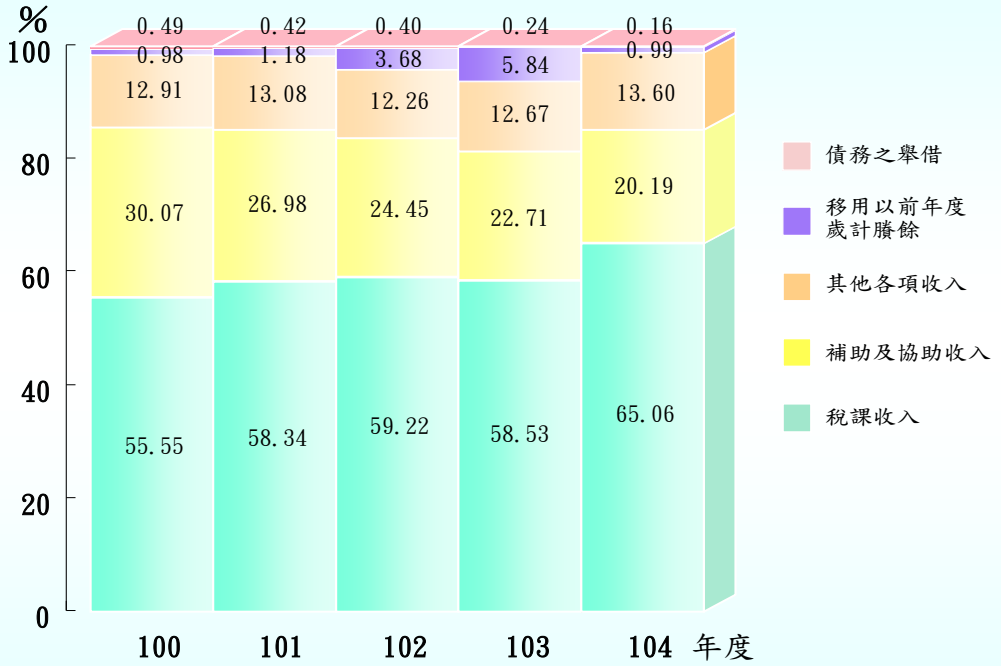
項目 \ 年度別 \ 金額、比率	100 年度		101 年度		102 年度		103 年度		104 年度	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、收入合計	**74,524,435**	**100.00**	**74,804,466**	**100.00**	**75,060,670**	**100.00**	**78,121,980**	**100.00**	**55,471,044**	**100.00**
(一)歲入	73,431,671	98.53	73,609,442	98.40	71,997,210	95.92	73,370,795	93.92	54,834,211	98.85
1.稅課收入	41,399,107	55.55	43,640,250	58.34	44,447,699	59.22	45,726,471	58.53	36,088,727	65.06
2.規費及罰款收入	4,336,104	5.82	4,136,412	5.53	4,133,416	5.51	4,289,111	5.49	2,369,533	4.27
3.財產收入	1,569,079	2.10	1,643,052	2.19	1,794,314	2.39	1,684,922	2.16	1,063,500	1.92
4.補助及協助收入	22,409,688	30.07	20,180,766	26.98	18,349,765	24.45	17,745,004	22.71	11,200,970	20.19
5.其他各項收入	3,717,691	4.99	4,008,961	5.36	3,272,014	4.36	3,925,285	5.02	4,111,479	7.41
(二)債務之舉借	363,222	0.49	310,367	0.42	303,207	0.40	190,396	0.24	86,110	0.16
(三)移用以前年度歲計賸餘	729,542	0.98	884,656	1.18	2,760,252	3.68	4,560,788	5.84	550,723	0.99
二、支出合計	**68,588,279**	**100.00**	**69,938,006**	**100.00**	**71,920,183**	**100.00**	**76,241,562**	**100.00**	**50,123,837**	**100.00**
(一)歲出	68,193,621	99.42	69,557,288	99.46	71,498,407	99.41	75,798,566	99.42	49,844,199	99.44
1.一般政務支出	19,777,395	28.83	20,151,227	28.81	20,652,476	28.72	22,669,443	29.73	18,058,971	36.03
2.經濟發展支出	22,462,914	32.75	21,566,577	30.84	26,688,728	37.11	27,925,940	36.63	13,592,514	27.12
3.社會福利支出	9,497,430	13.85	10,874,712	15.55	5,432,002	7.55	5,230,795	6.86	3,234,165	6.45
4.社區發展及環境保護支出	9,932,000	14.48	10,039,577	14.36	10,373,076	14.42	10,923,993	14.33	7,815,912	15.59
5.其他各項支出	6,523,881	9.51	6,925,193	9.90	8,352,124	11.61	9,048,392	11.87	7,142,635	14.25
(二)債務之償還	394,658	0.58	380,717	0.54	421,776	0.59	442,996	0.58	279,638	0.56
三、收支餘絀數	**5,936,156**	**－**	**4,866,460**	**－**	**3,140,486**	**－**	**1,880,417**	**－**	**5,347,207**	**－**

註：前桃園縣於 103 年 12 月 25 日改制為桃園市，104 年度起為 198 個鄉鎮市。

1.收入方面

各鄉鎮市100至103年度收入情形，決算數總額由100年度之745億2,443萬餘元，增至103年度781億2,198萬餘元，增加4.83%，本年度為554億7,104萬餘元。其中歲入決算數總額由100年度之734億3,167萬餘元，減至103年度733億7,079萬餘元，減少0.08%，本年度為548億3,421萬餘元；債務之舉借決算數總額由100年度之3億6,322萬餘元，減至103年度1億9,039萬餘元，減少47.58%，本年度為8,611萬元。按各鄉鎮市100年至103年度收入來源別占各該年度收入決算數總額之比率分析，均以稅課收入居首，所占比重由100年度55.55%，逐年上升至102年度之59.22%，103年度略降為58.53%，本年度為65.06%；其次為補助及協助收入，所占比重由100年度之30.07%，逐年下降至103年度22.71%，本年度為20.19%(詳圖3)。

圖3　鄉鎮市收入構成比率

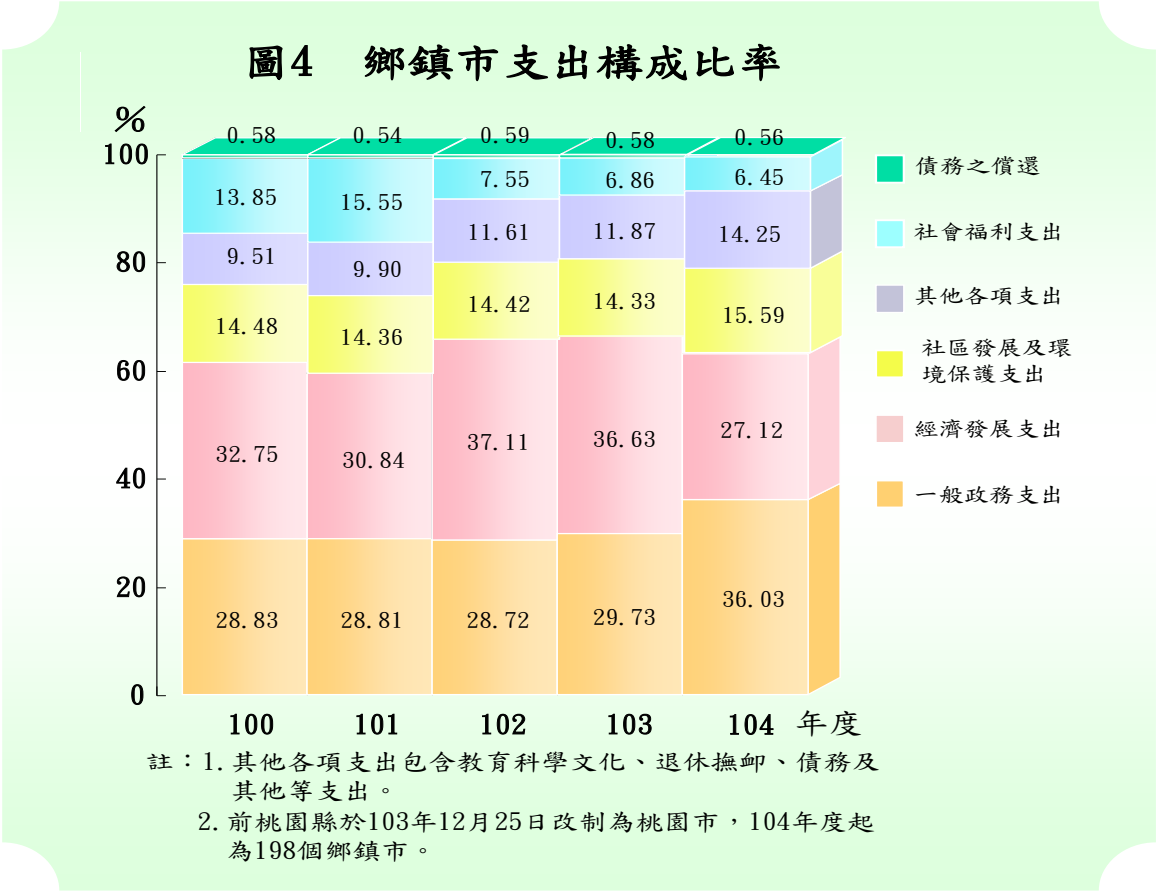


註：1.其他各項收入包含規費及罰款、財產、營業盈餘及事業、捐獻及贈與、工程受益費、信託管理及其他等收入。
2.前桃園縣於103年12月25日改制為桃園市，104年度起為198個鄉鎮市。

各鄉鎮市稅課收入雖為首要收入，惟本年度統籌分配稅收入占稅課收入逾 6 成，占收入總額之比重逾 4 成，而補助及協助收入為次要收入，占收入總額之比重亦逾 2 成，顯示自籌財源仍偏低，且不足支應其基本財政需求，各項施政推動所需財源，尚須仰賴上級政府統籌分配稅款及補助款以為挹注，甚或少數鄉市需經由舉借債務彌補財務缺口，各鄉鎮市公所允宜落實使用者付費之規費政策，統籌可用財力資源，積極拓展自籌財源，提升長期財政自主能力，改善財政結構失衡之現象。

2.支出方面

各鄉鎮市100至103年度支出情形,決算數總額由100年度之685億8,827萬餘元，增至 103 年度 762 億 4,156 萬餘元，增加 11.16%，本年度為 501 億 2,383 萬餘元。其中歲出決算數總額由 100 年度之 681 億 9,362 萬餘元，增至 103 年度 757 億 9,856 萬餘元，增加 11.15%，本年度為 498 億 4,419 萬餘元；債務之償還決算數總額由 100 年度之 3 億 9,465 萬餘元，增至 103 年度 4 億 4,299 萬餘元，增加 12.25%，本年度為 2 億 7,963 萬餘元。按各鄉鎮市 100 至 103 年度政事別支出占各該年度支出決算數總額之比率分析，均以經濟發展支出居首，所占比重由 100 年度 32.75%，逐年上升至 102 年度之 37.11%，103 年度略降為 36.63%，本年度為 27.12%；其次為一般政務支出，所占比重由 100 年度之 28.83%，上升至 103 年度 29.73%，本年度為 36.03%；再其次為社區發展及環境保護支出，所占比重由 100 年度 14.48%，下降至 103 年度 14.33%，本年度為 15.59%(詳圖 4，P16)。



註：1. 其他各項支出包含教育科學文化、退休撫卹、債務及其他等支出。
2. 前桃園縣於103年12月25日改制為桃園市，104年度起為198個鄉鎮市。

各鄉鎮市近年來支出比重以一般政務支出為最大宗，其次為經濟發展支出，再次為社區發展及環境保護支出；另本年度債務之償還金額雖高於本年度債務之舉借數，惟仍有部分鄉市入不敷出而需舉借債務支應，有待持續節流精簡，以改善整體地方財政。

綜上分析，各鄉鎮市近年來雖整體收入支出均有賸餘，惟其中部分鄉鎮市仍有入不敷出現象，財務負擔沉重，須仰賴上級補助以為挹注，允宜研議有效之開源節流措施，切實執行，落實財政自主精神，提高自籌財源，妥為規劃施政優先順序，合理配置資源，庶期能持續健全財政體質，增進施政效能。

二、以前年度轉入數部分

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數 81 億 4,415 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 6 億 9,272 萬餘元，實現數 48 億 9,076 萬餘元，決算時未結清數 25 億 6,065 萬餘元；以前年度歲出轉入數 164 億 773 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 14 億 9,148 萬餘元，實現數 92 億 1,657 萬餘元，決算時

未結清數 56 億 9,967 萬餘元。茲將各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行情形，說明如次：

(一)以前年度歲入部分

各鄉鎮市以前年度(85 至 103 年度)歲入轉入數總額 81 億 4,415 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 6 億 9,272 萬餘元(8.51%)；實現數 48 億 9,076 萬餘元(60.05%)；應收數 9 億 8,249 萬餘元，保留數 15 億 7,816 萬餘元，合計未結清數 25 億 6,065 萬餘元(31.44%)。茲將各鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況，按年度別列表如次：

表 9　鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況彙計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		本年度減免(註銷)數	本年度實現數	本年度未結清數		
				應收數	保留數	合計
合計	**8,144,150**	**692,729**	**4,890,761**	**982,498**	**1,578,161**	**2,560,659**
85－98	387,791	19,102	74,829	56,647	237,212	293,860
99	74,780	9,201	27,862	7,614	30,101	37,715
100	147,670	7,778	87,021	34,683	18,186	52,870
101	252,799	22,172	122,999	37,246	70,381	107,627
102	1,297,575	148,012	667,861	213,532	268,168	481,701
103	5,983,533	486,462	3,910,186	632,774	954,109	1,586,884

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、桃園縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中保留達 4 年以上者(85 至 99 年度)合計 3 億 3,157 萬餘元，占未結清數總額 12.95%；2 年以上未達 4 年者(100 至 101 年度)合計 1 億 6,049 萬餘元，占未結清數總額 6.27%；未達 2 年者(102 至 103 年度)合計 20 億 6,858 萬餘元，占未結清數總額 80.78%。未結清數金額 1 億元以上者，計有 4 鄉鎮，依序為新竹縣五峰鄉 2 億 3,872

萬餘元、雲林縣斗南鎮 2 億 1,428 萬餘元、苗栗縣泰安鄉 1 億 3,395 萬餘元、屏東縣鹽埔鄉 1 億 272 萬餘元。未結清數占轉入數比率逾 50%者，計有 30 鄉鎮市，其中以嘉義縣竹崎鄉 97.63%最高、苗栗縣泰安鄉 95.98%次之、彰化縣二水鄉 94.11%再次之。至以前年度歲入未結清原因，主要係道路興建改善及災害復建暨公所新建行政大樓等工程尚在執行中，上級政府補助款按執行進度核撥；財產標售作業尚在辦理中；非自來水用戶一般廢棄物清除處理費尚待收繳等所致。

各鄉鎮市減免(註銷)數金額 5 千萬元以上者，計有 2 鄉，分別為新竹縣五峰鄉 7,389 萬餘元、苗栗縣三灣鄉 6,701 萬餘元。減免(註銷)數占轉入數比率逾 50%者，計有 7 鄉鎮，其中以彰化縣竹塘鄉、澎湖縣西嶼鄉 100.00%最高、屏東縣崁頂鄉 81.54%次之。減免(註銷)原因，主要係環境改善、災害復建及辦公廳舍興建等工程因招標不順利，補助機關取消補助計畫；補助機關依實際發包金額核撥補助款；非自來水用戶一般廢棄物清除處理費已逾請求時效或核定免徵等所致。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲入轉入數決算時未結清數 25 億 6,065 萬餘元，占轉入數之比率為 31.44%，亟待積極清理及催繳；又本年度減免(註銷)數 6 億 9,272 萬餘元，占轉入數之比率為 8.51%，顯示部分鄉鎮市仍有未依核定金額覈實編列上級政府補助款，工程預算之審核未臻嚴謹，補助收入較預計減少等情形，致保留及減免(註銷)金額仍鉅，允應衡量各項歲入項目性質，覈實編列預算，允適辦理保留，並於保留後積極清理及催收。

(二)以前年度歲出部分

各鄉鎮市以前年度(85 至 103 年度)歲出轉入數總額 164 億 773 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 14 億 9,148 萬餘元(9.09%)；實現數 92 億 1,657 萬餘元(56.17%)；應付數 23 億 3,741 萬餘元，保留數 33 億 6,225 萬餘元，合計未結清數 56 億 9,967 萬餘元(34.74%)。茲將各鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況，按年度別列表如次：

表 10　鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		本年度減免（註銷）數	本年度實現數	本年度未結清數		
				應付數	保留數	合計
合計	**16,407,733**	**1,491,484**	**9,216,571**	**2,337,417**	**3,362,259**	**5,699,677**
85－98	772,294	9,215	108,851	588,441	65,786	654,227
99	319,412	36,109	73,022	167,705	42,574	210,280
100	506,718	18,114	215,147	199,696	73,760	273,456
101	959,804	210,671	327,034	201,576	220,521	422,098
102	3,134,605	348,356	1,506,741	390,020	889,487	1,279,508
103	10,714,897	869,017	6,985,774	789,976	2,070,128	2,860,105

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、桃園縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中保留達 4 年以上者(85 至 99 年度)合計 8 億 6,450 萬餘元，占未結清數總額 15.17%；2 年以上未達 4 年者(100 至 101 年度)合計 6 億 9,555 萬餘元，占未結清數總額 12.20%；未達 2 年者(102 至 103 年度)合計 41 億 3,961 萬餘元，占未結清數總額 72.63%。未結清數金額 1 億元以上者，計有 17 鄉鎮市，其中以新竹縣新埔鎮 2 億 9,232 萬餘元最多、新竹縣五峰鄉 2 億 7,985 萬餘元次之、雲林縣北港鎮 1 億 6,701 萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾 50%者，計有 42 鄉鎮市，其中以雲林縣北港鎮 91.90%為最高、屏東縣內埔鄉 91.84%次之、嘉義縣水上鄉 88.80%再次之。至以前年度歲出未結清原因，主要係部分公所及代表會行政大樓、圖書館、村里集會活動中心或部落聚會所、納骨堂或生命紀念館等興建工程尚未完工；財務調度困難，暫緩支付退休人員優惠存款差額利息及垃圾處理費暨工程徵收用地補償費等款項；天然災害復建工程尚在執行中；道路連接工程因民眾抗爭尚在停工中等，仍須保留繼續執行。

減免(註銷)數金額5千萬元以上者，計有4鄉市，其中以新竹縣竹北市3億6,933萬餘元最多、苗栗縣三灣鄉9,910萬餘元次之、花蓮縣光復鄉5,770萬餘元再次之。減免(註銷)數占轉入數比率逾30%者，計有10鄉鎮市，以嘉義縣太保市100.00%最高、澎湖縣西嶼鄉92.54%次之、彰化縣芳苑鄉87.95%再次之。減免(註銷)原因，主要係新竹縣竹北市光明11路通往佑順加油站周邊道路及縣政13路道路工程用地，因土地取得問題而未執行；苗栗縣三灣鄉、花蓮縣光復鄉、澎湖縣西嶼鄉辦公廳舍工程，因多次流標經補助機關註銷補助款等所致。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲出轉入數決算時未結清金額達56億9,967萬餘元，占轉入數總額之比率為34.74%；減免(註銷)數14億9,148萬餘元，占轉入數總額之比率為9.09%。本年度未結清數及減免(註銷)數金額仍鉅，顯示大部分鄉鎮市對於以前年度歲出轉入數之預算執行效率，仍未能有效提升，致連年保留鉅額預算，為免排擠當年度計畫之實施，亟待加強預算執行及詳實審查辦理經費保留，落實計畫及預算之管考作業，以提升預算執行效率。

貳、特別預算執行情形

各鄉鎮市辦理不定期或數年一次之重大政事等事項，經準用預算法第83條規定提出特別預算，並於執行期滿後，準用決算法規定編造其決算，未結事項則保留轉入以後年度繼續執行。本年度尚無編造特別決算者。至各鄉鎮市以前年度轉入本年度繼續執行之特別決算，僅有80年度辦理決算之彰化縣鹿港鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算以前年度歲出轉入數290萬餘元(103年度轉入本年度繼續執行185萬餘元，本年度因配合更正轉發機關彰化縣政府誤將未受領補償費轉入該府保管專戶之作業錯誤，調增轉入數105萬餘元)，執行結果，決算列實現數48萬餘元(16.76%)，無減免(註銷)

數，應付數(未結清數)242 萬餘元(83.24%)，係補償費尚未領取或補償費專戶未清結，仍須保留至下年度繼續執行。顯示該鎮特別決算以前年度歲出轉入數之執行仍欠積極，允宜加強計畫執行，以提升施政效能。

參、附屬單位預算執行情形

一、營業基金部分

各鄉鎮市計有 16 個營業基金，包括農產果菜市場類 13 單位，公共運輸類、公共造產基金類及加油站類各 1 單位，綜計本年度預算總收入 4 億 4,112 萬餘元，總支出 4 億 4,325 萬餘元，本期純損 212 萬餘元。執行結果，決算數列總收入 3 億 7,601 萬餘元，總支出 3 億 6,810 萬餘元，收支相抵，本期純益 790 萬餘元(詳圖 5，P22)，其中經營獲有盈餘者計 13 單位，產生虧損者計 3 單位；盈虧撥補後，計有未分配盈餘 6,346 萬餘元，待填補之虧損 1 億 5,111 萬餘元。茲將各鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算情形，彙計圖表並說明如次：

表11　鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數彙計表

中華民國104年度

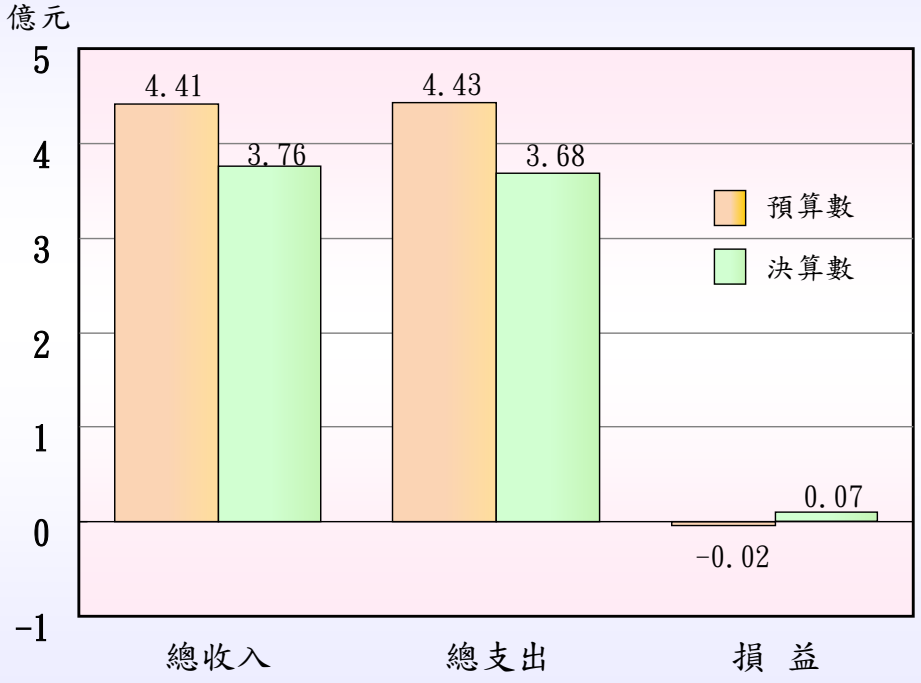
單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	%	金額	%
總收入	**441,127**	**376,010**	**100.00**	**－ 65,117**	**14.76**
營業收入	425,472	357,390	95.05	－ 68,082	16.00
營業外收入	15,655	18,620	4.95	2,965	18.94
總支出	**443,253**	**368,104**	**97.90**	**－ 75,148**	**16.95**
營業成本與費用	434,123	360,784	95.95	－ 73,338	16.89
營業外費用	9,037	5,662	1.51	－ 3,374	37.34
所得稅費用(利益)	93	1,656	0.44	1,563	1,681.59
本期純益(純損－)	**－ 2,125**	**7,906**	**2.10**	**10,031**	**－**

註：鄉鎮市別及基金別明細，另詳附表 4，P132。

圖5　鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數之比較

中華民國 104 年度



(一)營業收支及盈虧情形

1.總收入：本年度總收入包括營業及營業外收入，預算總計 4 億 4,112 萬餘元，決算數 3 億 7,601 萬餘元，較預算數減少 6,511 萬餘元，約 14.76%，茲分述如次：

(1)營業收入：本年度營業收入預算數 4 億 2,547 萬餘元，執行結果，決算數 3 億 5,739 萬餘元，較預算數減少 6,808 萬餘元，約 16.00%，主要係臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金銷售油品收入較預計減少 2,746 萬餘元；屏東縣琉興公司輪船載客收入較預計減少 2,466 萬餘元；臺東縣綠島鄉公所公共造產基金遊艇票價收入及平價果菜市場銷貨收入較預計減少 441 萬餘元等所致。

(2)營業外收入：本年度營業外收入預算數 1,565 萬餘元，執行結果，決算數 1,862 萬餘元，較預算數增加 296 萬餘元，約 18.94%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司違約金及罰款等其他什項收入較預計增加 301 萬餘元所致。

2.總支出：本年度總支出包括營業成本與費用及營業外費用、所得稅費用，預算總計 4 億 4,325 萬餘元，決算數 3 億 6,810 萬餘元，較預算數減少 7,514 萬餘元，約 16.95%，茲分述如次：

(1)營業成本與費用：本年度營業成本與費用預算數 4 億 3,412 萬餘元，執行結果，決算數 3 億 6,078 萬餘元，較預算數減少 7,333 萬餘元，約 16.89%，主要係屏東縣琉興公司輪船載客人數減少，各項燃料費用隨同減少 2,881 萬餘元;臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金銷售油品收入未達預期，成本隨同減少 2,830 萬餘元；彰化縣溪湖鎮果菜市場公司用人費用較預計減少 440 萬餘元等所致。

(2)營業外費用：本年度營業外費用預算數 903 萬餘元，執行結果，決算數 566 萬餘元，較預算數減少 337 萬餘元，約 37.34%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司垃圾處理等雜項費用較預計減少 343 萬餘元所致。

(3)所得稅費用：本年度所得稅費用預算數 9 萬餘元，執行結果，決算數 165 萬餘元，較預算數增加 156 萬餘元，主要係雲林縣西螺農產品市場公司因稅前純益較預計增加，所得稅費用較預計增加 118 萬餘元所致。

3.盈虧：本年度營業總收入決算數 3 億 7,601 萬餘元，營業總支出決算數 3 億 6,810 萬餘元，綜計本期純益 790 萬餘元，與預算純損 212 萬餘元

相距 1,003 萬餘元，主要係雲林縣西螺農產品市場公司營業成本與費用及營業外費用較預計減少；屏東縣琉興公司營業成本及費用減支幅度大於營業收入減收數等所致。

(二)盈虧撥補情形

1.盈餘及分配

(1)盈餘之部：本年度決算獲有盈餘者計有 13 單位，本期純益 1,186 萬餘元，連同以前年度累積盈餘 5,597 萬餘元，合計 6,783 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列盈餘，經分配解繳公庫 71 萬餘元，填補累積虧損 297 萬餘元，提存公積 68 萬餘元，分配民股及其他所得者 162 元後，尚有未分配盈餘 6,346 萬餘元。

2.虧損及填補

(1)虧損之部：本年度決算發生虧損者計有 3 單位，本期純損 395 萬餘元，連同以前年度累積虧損 1 億 5,013 萬餘元，合計 1 億 5,409 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列虧損，經撥用盈餘及公積 297 萬餘元填補後，尚有待填補之虧損 1 億 5,111 萬餘元。

二、非營業特種基金部分

各鄉鎮市計有 101 個非營業特種基金，包括 95 個作業基金，6 個特別收入基金。綜計本年度各基金預算總收入(含基金來源)16 億 2,450 萬餘元，總支出(含基金用途)10 億 1,530 萬餘元，賸餘 6 億 920 萬餘元。執行結果，決算數列總收入(含基金來源)18 億 9,093 萬餘元，總支出(含基金用途)7 億 9,484 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 10 億 9,608 萬餘元(詳圖 6，P25)。茲將各鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算情形，彙計圖表並說明如次：

表12　鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數彙計表

中華民國104年度

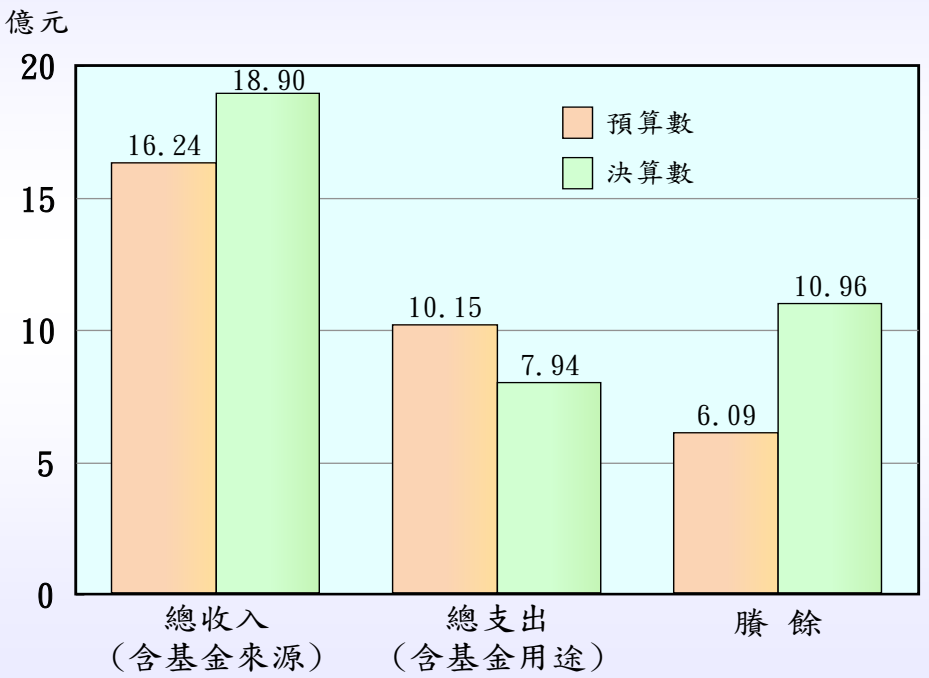
單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	%	金額	%
總收入(含基金來源)	**1,624,503**	**1,890,933**	**100.00**	**266,429**	**16.40**
業務收入	1,608,199	1,859,604	98.34	251,404	15.63
業務外收入	16,304	31,329	1.66	15,025	92.16
總支出(含基金用途)	**1,015,302**	**794,848**	**42.03**	**－220,453**	**21.71**
業務成本與費用	1,002,318	783,062	41.41	－219,255	21.87
業務外費用	12,984	11,786	0.62	－1,197	9.23
本期賸餘(短絀－)	**609,201**	**1,096,084**	**57.97**	**486,883**	**79.92**

註：1.本表包含95個作業基金及6個特別收入基金。
　　2.鄉鎮市別及基金別明細，另詳附表5，P133-P137。

圖6　鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數之比較

中華民國 104 年度



(一)作業基金

各鄉鎮市計有 95 個作業基金，其中基金營運獲有賸餘者 79 個基金，產生短絀者 16 個基金(詳附表 5，P133-137)；餘絀撥補後，尚有未分配賸餘 47 億 506 萬餘元，待填補之短絀 4,075 萬餘元。茲將各鄉鎮市作業基金餘絀預決算情形，說明如次：

1.業務收支及餘絀情形

(1)總收入：本年度業務及業務外收入預算總計 15 億 4,641 萬餘元，決算數 17 億 1,173 萬餘元，較預算數增加 1 億 6,532 萬餘元，約 10.69%，茲分述如次：

A.業務收入：本年度業務收入預算數 15 億 3,010 萬餘元，執行結果，決算數 16 億 8,040 萬餘元，較預算數增加 1 億 5,029 萬餘元，約 9.82%，主要係宜蘭縣三星鄉，彰化縣和美鎮、二林鎮，南投縣埔里鎮，嘉義縣新港鄉，屏東縣萬丹鄉、內埔鄉等 7 鄉鎮公所公共造產基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期，業務收入較預計增加 1 億 3,245 萬餘元；屏東縣恆春鎮公所公共造產基金因鵝鑾鼻及貓鼻頭停車場收入較預計增加 2,428 萬餘元；宜蘭縣大同鄉公所公共造產基金土石標售收入較預計增加 1,836 萬餘元等所致。

B.業務外收入：本年度業務外收入預算數 1,630 萬餘元，執行結果，決算數 3,132 萬餘元，較預算數增加 1,502 萬餘元，約 92.16%，主要係苗栗縣竹南鎮、卓蘭鎮，彰化縣和美鎮，南投縣草屯鎮，嘉義縣民雄鄉、新港鄉，屏東縣枋山鄉等 7 鄉鎮公所公共造產基金，與苗栗縣西湖鄉公所公墓公園化基金，因利息收入及工程逾期違約罰款收入等業務外收入增加 632 萬餘元；新竹縣湖口鄉公所公共造產基金因存入保證金轉為收入等雜項收入增加 150 萬餘元；南投縣埔里鎮公所公共造產基金因招租廣告費等雜項收入增加 101 萬餘元；雲林縣二崙鄉公所公墓管理基金因公墓委外經營廠商違反政府採購法，經訴訟後解約求償裁判費等雜項收入增加 212 萬餘元等所致。

(2)總支出：本年度業務成本與費用及業務外費用預算總計9億3,721萬元，執行結果，決算數7億5,382萬餘元，較預算數減少1億8,338萬餘元，約19.57%，茲分述如次：

A.業務成本與費用：本年度業務成本與費用預算數9億2,422萬餘元，執行結果，決算數7億4,203萬餘元，較預算數減少1億8,219萬餘元，約19.71%，主要係新竹縣竹東鎮，苗栗縣卓蘭鎮，南投縣南投市、埔里鎮、草屯鎮，雲林縣虎尾鎮，嘉義縣阿里山鄉，金門縣烈嶼鄉等8鄉鎮市公所公共造產基金，成本與費用按業務實際狀況減支8,918萬餘元；彰化縣秀水鄉公所公共造產基金因秀水鄉代表會議決自104年5月1日起停止基金運作，轉由公務預算執行，當年度依實際營運期間收支辦理決算，支出較預計減少1,194萬餘元所致。

B.業務外費用：本年度業務外費用預算數1,298萬餘元，執行結果，決算數1,178萬餘元，較預算數減少119萬餘元，約9.23%，主要係彰化縣芬園鄉，南投縣埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮，雲林縣虎尾鎮，嘉義縣太保市、阿里山鄉等7鄉鎮市公所公共造產基金因利息費用較預計減少472萬餘元所致。

(3)餘絀：本年度總收入決算數17億1,173萬餘元，總支出決算數7億5,382萬餘元，收支相抵，產生賸餘9億5,791萬餘元，較預算數6億920萬餘元，增加3億4,871萬餘元，約57.24%，主要係宜蘭縣三星鄉，苗栗縣通霄鎮，彰化縣和美鎮、二林鎮，南投縣埔里鎮、草屯鎮，雲林縣虎尾鎮，嘉義縣新港鄉、義竹鄉，屏東縣萬丹鄉、內埔鄉等11鄉鎮公所公共造產基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期，收入較預計增加，及依實際業務狀況減少支出；屏東縣恆春鎮公所公共造產基金因遊客增加，停車場、公園及店舖收入較預計增加；宜蘭縣大同鄉公所公共造產基金因土石標售收入較預計增加等所致。

2.餘絀撥補情形

(1)賸餘及分配

A.賸餘之部：本年度決算獲有賸餘者計有 79 個基金，賸餘 9 億 7,820 萬餘元，連同前期未分配賸餘 44 億 7,877 萬餘元，合計可分配賸餘 54 億 5,698 萬餘元。

B.分配之部：本年度上列賸餘，經分配填補累積短絀 598 萬餘元、提存公積 1,643 萬餘元、撥充基金 183 萬餘元、解繳公庫 5 億 9,536 萬餘元及其他依法分配數 1 億 3,231 萬餘元，尚有未分配賸餘 47 億 506 萬餘元。

(2)短絀及填補

A.短絀之部：本年度決算發生短絀者計有 16 個基金，短絀 2,029 萬餘元，連同前期待填補之短絀 3,755 萬餘元，合計累積短絀 5,784 萬餘元。

B.填補之部：本年度上列短絀，經撥用賸餘(公積)1,214 萬餘元填補、折減基金 495 萬餘元後，尚有待填補之短絀 4,075 萬餘元。

(二)特別收入基金

各鄉鎮市計有 6 個特別收入基金，其中營運獲有賸餘者 5 個基金，發生短絀者 1 個基金(詳附表 5，P137)，基金來源預算總計 7,809 萬餘元，決算數 1 億 7,919 萬餘元，較預算數增加 1 億 110 萬餘元，約 129.47%，主要係宜蘭縣宜蘭市、冬山鄉及五結鄉等 3 鄉市道路基金，因道路修補費收入等較預計增加；基金用途預算總計 7,809 萬餘元，決算數 4,102 萬餘元，較預算數減少 3,706 萬餘元，約 47.46%，主要係宜蘭縣宜蘭市、冬山鄉道路基金因部分路段整併於次年度修補或受台灣自來水股份有限公司管線汰換工程影響而未執行，致支用數較預計減少。本年度基金來源與用途相抵預算為零，執行結果，決算列賸餘 1 億 3,817 萬餘元。

乙、計畫實施概況

各鄉鎮市本年度施政計畫，係遵循施政方針及參酌鄉鎮市長競選政見，盱衡地方建設實際需要，衡酌地方經濟發展特性，審度年度財務狀況，權衡整體業務輕重緩急，按優先次序妥慎訂定。綜合各鄉鎮市本年度施政計畫重點，主要為配合地域特性，發展自治業務，著重交通、經濟建設、發展農業、辦理社區發展、推廣社區文教活動、輔導社區總體營造、維護環境衛生、加強垃圾處理及綠美化工作、興建道路橋梁、落實基層建設，並配合上級政府補助及委託辦理事項，本量入為出原則，就有限之財力，縝密規劃及執行，完成各項施政措施，以期有效提升民眾生活品質及生命安全。至於鄉鎮市基金之各項業務計畫，則係依據其設置目的及組織功能訂定，以充裕地方自治財源、開發地域特色產業、增進民眾之福祉為主要目標。茲將各鄉鎮市本年度施政計畫及基金計畫實施情形列述如次：

壹、施政計畫實施情形

鄉鎮市準用 104 年度直轄市、縣(市)地方總預算編製要點規定，訂定施政工作計畫共計 10,812 項。其主要內容，在一般政務方面，為綜合規劃鄉鎮市政建設、推行地方自治、推行簡政便民措施、落實村里業務、改善原住民地區軟硬體設施、端正禮俗、改善喪葬設施、辦理調解業務、執行各項收入工作及公產管理等；在教育文化方面，為配合縣政府發展國民教育、提供幼兒教保服務、推動社區總體營造、均衡城鄉文化發展、建立地方文化特色等工作；在經濟發展方面，為加強基層建設、辦理農產、林產、水產及畜產推廣暨農業輔導、修建道路橋梁、水土保持、防洪排水等業務；在社會福利方面，為配合上級政府推動各項福利措施、辦理急難救助；在社區發展及環境保護方面，為推動社區有效運用資源、改善居民生活品質、公害防治及加強環境管理暨辦理區域性垃圾不落地、資源回收等環境保護工作。茲將各鄉鎮市本年度施政工作計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 13　鄉鎮市施政工作計畫執行結果彙計表

中華民國 104 年度

單位：項數

項目 / 縣別	鄉鎮市數	預計數	執行結果			
			合計	已完成	尚待繼續執行	未執行
總計	**198**	**10,812**	**10,812**	**8,535**	**1,895**	**382**
臺灣省合計	**188**	**10,486**	**10,486**	**8,261**	**1,873**	**352**
宜蘭縣	12	757	**757**	649	101	7
新竹縣	13	951	**951**	761	163	27
苗栗縣	18	1,167	**1,167**	870	266	31
彰化縣	26	1,587	**1,587**	1,297	224	66
南投縣	13	978	**978**	786	177	15
雲林縣	20	858	**858**	617	220	21
嘉義縣	18	1,100	**1,100**	844	206	50
屏東縣	33	1,345	**1,345**	1,038	243	64
花蓮縣	13	736	**736**	588	125	23
臺東縣	16	698	**698**	550	118	30
澎湖縣	6	309	**309**	261	30	18
福建省合計	**10**	**326**	**326**	**274**	**22**	**30**
金門縣	6	219	**219**	187	10	22
連江縣	4	107	**107**	87	12	8

各鄉鎮市本年度施政工作計畫共計 10,812 項，實施結果，已完成者 8,535 項，占計畫總項數 78.94%，尚待繼續執行者 1,895 項，占計畫總項數 17.53%。前述尚待繼續執行之 1,895 項計畫，決算時應付及保留金額 84 億 6,079 萬餘元，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚

未檢據核銷，或未完成結報手續；因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成等影響，仍需繼續執行；未執行者 382 項，占計畫總項數 3.53%，預算總金額 9,758 萬餘元，主要係預備金及部分計畫無業務需要而未動支或執行；未發生國家賠償或天然災害案件；因財政困難而撙節支出等，以上計畫未執行原因，大多屬於無法精確掌握評估或非人力可抗拒等因素所致。

綜上，各鄉鎮市施政工作計畫實施結果，尚待繼續執行及未執行計畫約占計畫總項數 21.06%，顯示部分鄉鎮市分配預算未能與計畫執行進度密切配合；資本門預算執行進度落後，影響整體資源運用效率及施政效能；部分鄉鎮市未訂定年度施政計畫績效指標，未能落實績效管理及課責機制；未定期或不定期辦理施政計畫考核或考核作業流於形式，均不利於鄉鎮市政務長期均衡穩健發展，亟待切實辦理施政、公共建設及預算執行績效評估作業，提升施政計畫與預算執行效能，並參照「行政院所屬各機關個案計畫管制評核作業要點」規定，訂定相關規範據以辦理個案計畫之評核，以落實施政計畫執行，提升管理績效及施政品質，俾使政務順利推展，以有效實現鄉鎮市長施政理念，達成照顧民眾福祉之目標。

貳、基金計畫實施情形

各鄉鎮市本年度計設有 16 個營業基金、101 個非營業特種基金(95 個作業基金，6 個特別收入基金)，合計 117 個基金，各該基金設置主要目的為拓展地方自治事業，充裕自治財源，加速經濟發展，建立農產品運銷秩序，加強市場營運管理，便利大眾運輸，發展遊憩觀光，改善公墓設施，滿足民眾生活需要；主要經營公有市場、交通運輸與停車場、加油站、公園化公墓之墓基及納骨堂塔、火葬場、風景遊憩區、遊艇觀光事業、辦理輔建住宅、造林、道路挖補及修護等業務。茲將各鄉鎮市本年度各項基金營運(業務)計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 14 鄉鎮市基金營運(業務)計畫執行結果彙計表

中華民國 104 年度

單位：項數

項目 / 縣別	鄉鎮市數	基金數			營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
		合計	營業	非營業		未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
總計	**198**	**117**	**16**	**101**	**237**	**7**	**54**	**176**
臺灣省合計	**188**	**116**	**16**	**100**	**235**	**7**	**52**	**176**
宜蘭縣	12	15	—	15	21	2	—	19
新竹縣	13	3	—	3	3	—	—	3
苗栗縣	18	8	—	8	9	—	—	9
彰化縣	26	22	5	17	76	4	10	62
南投縣	13	12	3	9	26	—	8	18
雲林縣	20	12	4	8	36	—	24	12
嘉義縣	18	13	—	13	19	1	2	16
屏東縣	33	14	1	13	17	—	6	11
花蓮縣	13	7	—	7	10	—	—	10
臺東縣	16	7	3	4	11	—	—	11
澎湖縣	6	3	—	3	7	—	2	5
福建省合計	**10**	**1**	**—**	**1**	**2**	**—**	**2**	**—**
金門縣	6	1	—	1	2	—	2	—
連江縣	4	—	—	—	—	—	—	—

各基金主要營運(業務)，其中：一、營業基金部分：屬提供場地設施，調節農產品產銷，平抑市場物價，以建立農產品運銷秩序者，計有彰化縣員林果菜市場公司等 13 個單位；屬發展大眾運輸，經營輪船客運，提供離島居民通行便利者為屏東縣琉興公司;屬發展觀光事業及經營平抑物價之平價供應市場者為臺東縣綠島鄉公所公共造產基金;屬發展地方經

濟，經營加油站，以服務鄉民及行車於南橫公路之駕駛者為臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金。二、作業基金部分：屬因地制宜，利用地方特有資源，結合相關人力物力，從事各項事業經營，俾將所得收益，發展地方建設，及改善公墓設施，提供公園化公墓之墓基及納骨堂塔者，計有宜蘭縣宜蘭市公所公共造產基金等 94 個基金；屬福利互助，提供購屋貸款利息補貼者，為宜蘭縣羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金。三、特別收入基金部分：屬維護道路平整，有效提升道路品質，推動道路挖補及修復業務者，計有宜蘭縣宜蘭市道路基金等 5 個基金；屬推行社會福利政策，建設鄉里，造福鄉民者為澎湖縣白沙鄉公所林加由先生教育福利建設基金。以上各基金，均有其設置之功能與目的。

本年度各基金列有營運(業務)計畫共計 237 項，執行結果，已達預計目標者 176 項，約占 74.26%；較預計目標減少者 54 項，約占 22.78%，未達成原因，係實際需求數較預計減少等所致；未執行者 7 項，約占 2.95%，預算總金額 209 萬餘元，未執行原因，係宜蘭縣冬山鄉及三星鄉公所公共造產基金因市場土石價格偏低暫停標售及未辦理河道疏濬無土石標售收入；彰化縣二林鎮公所公共造產基金無民眾申辦使用神主牌、社頭鄉公所公墓管理基金無民眾申辦使用百姓公廟、二水鄉公所公墓管理基金無民眾申辦使用告別式奠禮場及奠禮道場;嘉義縣朴子市公所公共造產基金之游泳池整修暫停營運等所致。

綜上，部分鄉鎮市經營之基金營運(業務)計畫實施概況，未執行及未達成預計目標之計畫項數頗多，顯示部分基金營運(業務)計畫未能審慎覈實規劃，妥為評估經濟效益，且未能有效因應市場變化而喪失應有功能；部分基金未能善用資源、積極推展業務、深耕客層服務，致經營成效不佳，業務逐年萎縮，未能達成設置目的。本部相關審計室均已分別建請各該鄉鎮市積極加強基金之管理，研謀有效經營管理策略，落實考核基金經營績效，提升基金整體經營效能，減輕政府財政負擔，以達成各該基金設置之目的，並使各鄉鎮市資源作最有效之運用，減少不經濟支出，進而增裕庫收。

丙、財政概況

壹、財政情形

財政為庶政之母，地方財政之榮枯更是地方自治能否落實的一項重要指標。鄉鎮市施政所需財源，長年仰賴上級政府補助款挹注，復因多數鄉鎮市自籌財源不足，人事費支出偏高，在未積極落實開源節流下，財政缺口端賴舉借債務支應，導致部分鄉鎮市公共債務未償餘額居高不下。復以鄉鎮市首長囿於任期及選舉壓力，施政建設計畫缺乏長期之財務規劃，肇致部分鄉鎮市財務結構失衡，如何有效抑減人事費用成長，並強化鄉鎮市財政紀律，落實財政自主精神，以謀求財政之穩定與成長，已為鄉鎮市財政管理重心。

各鄉鎮市本年度歲入歲出預算執行結果，歲入總額 548 億 3,421 萬餘元，歲出總額 498 億 4,419 萬餘元，歲入歲出賸餘 49 億 9,001 萬餘元，連同舉借債務 8,611 萬元及移用以前年度歲計賸餘 5 億 5,072 萬餘元，合計 56 億 2,684 萬餘元，經償還債務 2 億 7,963 萬餘元，計有收支賸餘 53 億 4,720 萬餘元(詳表 7，P12)。

按各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市本年度歲入歲出賸餘 49 億 9,001 萬餘元，其中歲入歲出差短者，計有 18 鄉市，金額 5 億 4,959 萬餘元，以屏東縣高樹鄉 3 億 2,366 萬餘元最多、宜蘭縣三星鄉 3,986 萬餘元次之、宜蘭縣冬山鄉 3,707 萬餘元再次之；歲入歲出賸餘者，計有 180 鄉鎮市，金額 55 億 3,960 萬餘元，以雲林縣斗六市 1 億 5,990 萬餘元最多、新竹縣竹北市 1 億 5,593 萬餘元次之、苗栗縣頭份市 1 億 4,934 萬餘元再次之。再按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 183 億 4,866 萬餘元，其中有累計賸餘者，計有 168 鄉鎮市，金額 202 億 5,879 萬餘元，以新竹縣竹北市 15 億 1,270 萬餘元最多、彰化縣大村鄉 10 億 8,151 萬餘元次之、雲林縣斗六市 6 億 1,120 萬餘元再次之；累計短絀者，計有 30

鄉鎮市，金額19億1,012萬餘元，以雲林縣北港鎮2億2,964萬餘元最多、嘉義縣水上鄉2億67萬餘元次之、屏東縣東港鎮1億8,955萬餘元再次之。

有關各鄉鎮市為配合歲入及歲出之執行，辦理長短期融資調度，本年度計有7鄉市辦理賒借，長短期賒借收入實際數為1億9,787萬餘元，以澎湖縣馬公市1億元最高、彰化縣埤頭鄉2,179萬餘元次之、嘉義縣水上鄉2,000萬元再次之。本年度計有36鄉鎮市償還債務，長短期債務還本實際數為4億2,641萬餘元，其中前5名以澎湖縣馬公市1億600萬元最高、其次依序為彰化縣員林市4,482萬餘元、嘉義縣水上鄉及澎湖縣湖西鄉各3,000萬元、南投縣集集鎮2,200萬元。

各鄉鎮市截至本年度止，除屏東縣東港鎮無公庫結存外，餘197鄉鎮市公庫結存總計為310億386萬餘元，其中結存餘額逾10億元者，分別為新竹縣竹北市18億8,439萬餘元及彰化縣大村鄉11億2,297萬餘元;5億元以上未達10億元者，計有宜蘭縣羅東鎮、新竹縣關西鎮及竹東鎮、彰化縣彰化市及鹿港鎮、雲林縣斗六市及麥寮鄉、屏東縣高樹鄉等8鄉鎮市；未達100萬元者，為嘉義縣朴子市；其餘186鄉鎮市公庫結存餘額介於100萬元至5億元間。

截至104年底止,198鄉鎮市中無公共債務未償餘額者,計有163鄉鎮市,餘35鄉鎮市有1年以上及未滿1年公共債務未償餘額合計數10億1,893萬餘元。

綜上，顯示鄉鎮市間之財政資源不平均，短缺資金之鄉市，必須舉借債務以支應各項支出，允宜加強運用境內自有之地方特色資源，興闢自治財源，並本量入為出精神，審慎檢討有限公共資源之配置，以期健全地方財政。茲將各鄉鎮市本年度財政概況，按縣別彙計列表說明如次：

表 15　鄉鎮市財政情形概況彙計表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	公庫結存	長短期賒借收入實際數	長短期債務還本實際數	長短期公共債務未償餘額	本年度歲入歲出餘絀決算數
總計	**198**	**31,003,864**	**197,879**	**426,418**	**1,018,933**	**4,990,012**
臺灣省合計	**188**	**30,012,363**	**197,879**	**426,418**	**1,018,933**	**4,827,643**
宜蘭縣	12	2,468,542	—	5,000	10,000	97,882
新竹縣	13	5,371,162	—	—	72,000	601,922
苗栗縣	18	1,735,952	10,000	23,500	23,700	531,970
彰化縣	26	6,005,479	34,799	85,285	205,437	716,262
南投縣	13	1,234,074	15,080	79,136	164,958	511,405
雲林縣	20	2,777,701	—	—	—	694,132
嘉義縣	18	1,493,028	20,000	50,794	255,897	501,157
屏東縣	33	3,994,269	—	40,251	121,273	296,114
花蓮縣	13	2,330,476	—	—	—	452,716
臺東縣	16	2,353,276	—	6,450	5,666	382,149
澎湖縣	6	248,399	118,000	136,000	160,000	41,930
福建省合計	**10**	**991,500**	**—**	**—**	**—**	**162,368**
金門縣	6	700,989	—	—	—	126,155
連江縣	4	290,511	—	—	—	36,213

貳、債務情形

隨著政治經濟社會情勢之變遷，民眾對政府之施政需求日益殷切，惟因大多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費等基本施政所需，復以中央補助機制對地方財政盈虛及區域發展層面，所能發揮調節或均衡功能仍有不足，部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，須仰賴借款彌平財政缺口。為改善財務結構，亟須健全債務管理機制，以增進債款運用效益。

各鄉鎮市公共債務之管理，依公共債務法(102 年 7 月 10 日修正公布)第 2 條規定，公共債務之主管機關，在中央為財政部，在直轄市及縣市為直轄市、縣市政府，在鄉鎮市為鄉鎮市公所；同法第 3 條規定，鄉鎮市之公共債務，由縣政府監督；同法第 10 條規定，縣政府應於所轄鄉鎮市向立法機關提出總決算後 1 個月內，彙編各該總決算中公共債務之相關資訊送財政部，財政部應彙編前項資訊刊載於政府公報並於政府網站公開。各鄉鎮市應依上開規定按月編製公共債務表，報縣政府備查；另同法第 6 條規定，鄉鎮市所舉借之 1 年以上公共債務未償餘額預算數，達第 5 條規定債限之 90%時，應訂定債務改善計畫及時程表，經公共債務管理委員會審議通過後，送縣政府審查，未經縣政府同意者，其新增債務不得超過前 1 年度舉債額度。有關各鄉鎮市年度債務負擔情形，則由財政部彙整公告於國庫署全球資訊網(http://www.nta.gov.tw)「主題專區」項下之「財政業務統計」。茲將鄉鎮市公共債務未償餘額相關債限規定，列表說明如次：

表 16　公共債務未償餘額相關債限規定一覽表

<table>
<tr><td rowspan="3">公共債務法</td><td>第 5 條第 1 項</td><td>第 5 條第 4 項</td><td>第 5 條第 10 項</td></tr>
<tr><td colspan="2">1 年以上非自償性債務未償餘額預算數</td><td rowspan="2">未滿 1 年債務未償餘額占歲出總額之比率</td></tr>
<tr><td>占前 3 年 GDP 平均數之比率</td><td>占歲出總額之比率</td></tr>
<tr><td>鄉鎮市</td><td>0.12%</td><td>25%</td><td>30%</td></tr>
</table>

註：GDP 為名目國內生產毛額。

截至 104 年底止，各鄉鎮市 1 年以上非自償性債務未償餘額與未滿 1 年債務未償餘額之債務比率，其中嘉義縣朴子市 1 年以上非自償性債務未償餘額占該市總預算及特別預算歲出總額之比率為 30.35%，已逾公共債務法第 5 條第 4 項法定債限(25%)，業經財政部函請嘉義縣政府督促改善，嘉義縣政府督導措施包括：每 2 個月派員至朴子市公所實地查核監督及督促確實依所訂債務改善計畫償還債務。另本部臺灣省嘉義縣審計室已函請嘉義縣政府督促朴子市公所積極檢討改善，並繼續注意其後續辦理情形。

截至 104 年底止，198 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者，計有 163 鄉鎮市，餘 35 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數為 10 億 1,893 萬餘元，其中 1 年以上公共債務未償餘額計有 8 億 7,354 萬餘元、未滿 1 年公共債務未償餘額計有 1 億 4,539 萬餘元。茲將本年度鄉鎮市公共債務未償餘額，按縣別、金額別彙計列表及說明如次：

一、1 年以上公共債務

截至 104 年底止，鄉鎮市有 1 年以上公共債務者，計有 33 鄉鎮市，未償餘額 8 億 7,354 萬餘元。若按 33 鄉鎮市 1 年以上公共債務未償餘額分析，以嘉義縣朴子市 1 億 3,800 萬元最高、新竹縣新埔鎮 7,200 萬元次之、彰化縣員林市 6,400 萬餘元再次之；另 5,000 萬元以上者，尚有南投縣南投市；其餘 29 鄉鎮市介於 250 萬元至 4,470 萬餘元間。

二、未滿 1 年公共債務

截至 104 年底止，鄉鎮市有未滿 1 年公共債務者，計有苗栗縣銅鑼鄉、屏東縣東港鎮、澎湖縣馬公市、湖西鄉等 4 鄉鎮市，未償餘額 1 億 4,539 萬餘元。若按未滿 1 年公共債務未償餘額分析，依序為澎湖縣馬公市 1 億元、澎湖縣湖西鄉 1,800 萬元、屏東縣東港鎮 1,739 萬餘元、苗栗縣銅鑼鄉 1,000 萬元。

表 17 鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 104 年 12 月 31 日

按縣別

單位：新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	公共債務未償餘額之鄉鎮市數	合計	1年以上公共債務未償餘額	未滿1年公共債務未償餘額
總計	**198**	**35**	**1,018,933**	**873,541**	**145,392**
臺灣省合計	**188**	**35**	**1,018,933**	**873,541**	**145,392**
宜蘭縣	12	1	10,000	10,000	—
新竹縣	13	1	72,000	72,000	—
苗栗縣	18	2	23,700	13,700	10,000
彰化縣	26	6	205,437	205,437	—
南投縣	13	7	164,958	164,958	—
雲林縣	20	—	—	—	—
嘉義縣	18	6	255,897	255,897	—
屏東縣	33	8	121,273	103,881	17,392
花蓮縣	13	—	—	—	—
臺東縣	16	2	5,666	5,666	—
澎湖縣	6	2	160,000	42,000	118,000
福建省合計	**10**	**—**	**—**	**—**	**—**
金門縣	6	—	—	—	—
連江縣	4	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

表 18 鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 104 年 12 月 31 日

按金額別

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額	項目 / 鄉鎮市別	合計	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額
35 鄉鎮市總計	**1,018,933**	**873,541**	**145,392**	彰化縣二林鎮	**18,399**	18,399	—
5 千萬元以上者 5 鎮市合計	**470,123**	**370,123**	**100,000**	澎湖縣湖西鄉	**18,000**	—	18,000
澎湖縣馬公市	**142,000**	42,000	100,000	屏東縣麟洛鄉	**16,000**	16,000	—
嘉義縣朴子市	**138,000**	138,000	—	屏東縣崁頂鄉	**15,596**	15,596	—
新竹縣新埔鎮	**72,000**	72,000	—	嘉義縣民雄鄉	**15,589**	15,589	—
彰化縣員林市	**64,004**	64,004	—	南投縣集集鎮	**15,000**	15,000	—
南投縣南投市	**54,119**	54,119	—	屏東縣車城鄉	**15,000**	15,000	—
未達 5 千萬元者 30 鄉鎮市合計	**548,810**	**503,418**	**45,392**	苗栗縣三義鄉	**13,700**	13,700	—
南投縣埔里鎮	**44,700**	44,700	—	屏東縣佳冬鄉	**13,085**	13,085	—
彰化縣芬園鄉	**42,160**	42,160	—	宜蘭縣冬山鄉	**10,000**	10,000	—
嘉義縣太保市	**39,648**	39,648	—	苗栗縣銅鑼鄉	**10,000**	—	10,000
嘉義縣布袋鎮	**38,945**	38,945	—	屏東縣枋寮鄉	**7,416**	7,416	—
南投縣竹山鎮	**35,413**	35,413	—	屏東縣新埤鄉	**7,333**	7,333	—
彰化縣埤頭鄉	**30,772**	30,772	—	南投縣魚池鄉	**6,925**	6,925	—
彰化縣田尾鄉	**26,011**	26,011	—	南投縣名間鄉	**6,300**	6,300	—
屏東縣恆春鎮	**25,549**	25,549	—	嘉義縣六腳鄉	**3,713**	3,713	—
彰化縣埔心鄉	**24,090**	24,090	—	臺東縣成功鎮	**3,000**	3,000	—
屏東縣東港鎮	**21,292**	3,900	17,392	臺東縣太麻里鄉	**2,666**	2,666	—
嘉義縣水上鄉	**20,000**	20,000	—	南投縣草屯鎮	**2,500**	2,500	—

註：1. 嘉義縣朴子市 1 年以上非自償性債務未償餘額占該市總預算及特別預算歲出總額之比率為 30.35%，已逾公共債務法第 5 條第 4 項法定債限(25%)。
2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

上表顯示，截至 104 年底止，35 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數為 10 億 1,893 萬餘元。其中 1 億元以上者，計有 2 市，依序為澎湖縣馬公市 1 億 4,200 萬元、嘉義縣朴子市 1 億 3,800 萬元；5,000 萬元以上未達 1 億元者，計有 3 鎮市，依序為新竹縣新埔鎮 7,200 萬元、彰化縣員林市 6,400 萬餘元、南投縣南投市 5,411 萬餘元，其餘 30 鄉鎮市未達 5,000 萬元。

有關鄉鎮市潛藏負債情形，依本年度中央政府及各鄉鎮市總決算所列，地方政府未列入公共債務法債限規範之潛藏負債事項，包括舊制公教人員退休金(含市縣)3 兆 1,573 億餘元、公務人員退休撫卹金(含市縣)1 兆 3,259 億餘元；另地方政府屬鄉鎮市積欠退休公教人員優惠存款差額利息 21 億 3,828 萬餘元，又據各鄉鎮市查填資料，尚有鄉鎮市向中央或其他機關調借及其他等 2 項，計有 9 億 9,108 萬餘元，鄉鎮市潛藏負債(未加計舊制公教人員退休金及公務人員退休撫卹金)，合計有 31 億 2,936 萬餘元。其中積欠退休公教人員優惠存款差額利息者，計有宜蘭縣(壯圍鄉等 3 鄉)、苗栗縣(銅鑼鄉)、彰化縣(員林市)、南投縣(南投市等 7 鄉鎮市)、雲林縣(斗南鎮等 12 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 11 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 16 鄉鎮)等 7 縣所轄 51 鄉鎮市，計 21 億 3,828 萬餘元；向中央或其他機關調借者，計有雲林縣(斗南鎮等 4 鄉鎮)、嘉義縣(朴子市等 5 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 4 鄉鎮)等 3 縣所轄 13 鄉鎮市，計 6 億 6,471 萬餘元；其他者，計有彰化縣(彰化市等 3 鄉市)、南投縣(埔里鎮、國姓鄉)、雲林縣(斗南鎮等 4 鄉鎮)、嘉義縣(布袋鎮)、屏東縣(萬丹鄉、內埔鄉)等 5 縣所轄 12 鄉鎮市，計 3 億 2,636 萬餘元。另有鄉鎮市向特定用途專戶存款或基金調借資金者，計有苗栗縣(後龍鎮)、南投縣(魚池鄉、水里鄉)、雲林縣(虎尾鎮)、屏東縣(東港鎮)等 4 縣所轄 5 鄉鎮，計 8,960 萬餘元(詳表 19，P42)。綜上，顯示部分鄉鎮市公共債務未償餘額仍鉅，若將潛藏負債及向特定用途專戶存款或基金調借資金納入，財政狀況將更顯困窘，亟須採行有效之開源節流措施因應，以持續改善財務結構。

表 19 鄉鎮市潛藏負債餘額及向特定用途專戶存款或基金調借資金彙計表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	潛藏負債				向特定用途專戶存款或基金調借資金
	合計	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	向中央或其他機關調借	其他	
合計	3,129,368	2,138,286	664,717	326,364	89,608
宜蘭縣	31,387	31,387	—	—	—
壯圍鄉	11,841	11,841	—	—	—
員山鄉	13,937	13,937	—	—	—
三星鄉	5,608	5,608	—	—	—
苗栗縣	3,877	3,877	—	—	33,040
後龍鎮	—	—	—	—	33,040
銅鑼鄉	3,877	3,877	—	—	—
彰化縣	27,445	9,547	—	17,897	—
彰化市	7,000	—	—	7,000	—
員林市	11,573	9,547	—	2,026	—
芬園鄉	8,871	—	—	8,871	—
南投縣	313,636	299,915	—	13,720	48,396
南投市	16,968	16,968	—	—	—
埔里鎮	89,880	86,654	—	3,225	—
竹山鎮	58,378	58,378	—	—	—
集集鎮	26,068	26,068	—	—	—
中寮鄉	31,747	31,747	—	—	—
魚池鄉	35,042	35,042	—	—	15,627
國姓鄉	10,495	—	—	10,495	—
水里鄉	45,054	45,054	—	—	32,768

表 19　鄉鎮市潛藏負債餘額及向特定用途專戶存款或基金調借資金彙計表(續)

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	潛藏負債				向特定用途專戶存款或基金調借資金
	合計	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	向中央或其他機關調借	其他	
雲林縣	**1,191,295**	**747,132**	**202,182**	**241,980**	**4,172**
斗南鎮	289,278	91,705	87,985	109,587	—
虎尾鎮	114,277	103,776	10,500	—	4,172
北港鎮	263,109	147,315	—	115,793	—
大埤鄉	75,952	32,214	43,738	—	—
林內鄉	75,085	13,527	59,958	1,600	—
二崙鄉	25,230	25,230	—	—	—
崙背鄉	63,648	63,648	—	—	—
臺西鄉	20,482	20,482	—	—	—
元長鄉	50,679	50,679	—	—	—
四湖鄉	52,616	37,616	—	15,000	—
口湖鄉	56,489	56,489	—	—	—
水林鄉	104,445	104,445	—	—	—
嘉義縣	**747,990**	**551,979**	**195,300**	**711**	**—**
太保市	42,834	42,834	—	—	—
朴子市	68,974	13,000	55,974	—	—
布袋鎮	135,198	134,316	169	711	—
大林鎮	81,253	57,444	23,808	—	—
溪口鄉	110,796	83,778	27,017	—	—
六腳鄉	16,671	16,671	—	—	—
東石鄉	9,031	9,031	—	—	—
義竹鄉	51,049	51,049	—	—	—

表 19 鄉鎮市潛藏負債餘額及向特定用途專戶存款或基金調借資金彙計表(續)

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	潛藏負債				向特定用途專戶存款或基金調借資金
	合計	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	向中央或其他機關調借	其他	
水上鄉	200,553	112,223	88,329	—	—
中埔鄉	3,326	3,326	—	—	—
番路鄉	28,303	28,303	—	—	—
屏東縣	**813,734**	**494,445**	**267,234**	**52,053**	**4,000**
潮州鎮	64,233	21,543	42,690	—	—
東港鎮	200,624	73,490	127,133	—	4,000
萬丹鄉	78,708	58,828	—	19,879	—
長治鄉	38,093	6,874	31,218	—	—
九如鄉	4,108	4,108	—	—	—
鹽埔鄉	20,187	20,187	—	—	—
內埔鄉	141,916	43,550	66,192	32,173	—
新埤鄉	51,385	51,385	—	—	—
枋寮鄉	54,918	54,918	—	—	—
新園鄉	20,820	20,820	—	—	—
崁頂鄉	21,249	21,249	—	—	—
林邊鄉	32,020	32,020	—	—	—
南州鄉	41,903	41,903	—	—	—
佳冬鄉	24,504	24,504	—	—	—
琉球鄉	9,550	9,550	—	—	—
滿州鄉	9,510	9,510	—	—	—

註：1. 本表不含 104 年度中央政府總決算所列地方政府之舊制公教人員退休金(含市縣)3 兆 1,573 億餘元、公務人員退休撫卹金(含市縣)1 兆 3,259 億餘元。

2. 「其他」欄金額較鉅之前 3 鄉鎮，依序為雲林縣北港鎮積欠公有零售市場承租人預收工程款 1 億 1,579 萬餘元、斗南鎮積欠內政部營建署補助停車場工程結餘款 1 億 958 萬餘元、屏東縣內埔鄉積欠焚化廠垃圾處理費 3,217 萬餘元。

3. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

參、人事費負擔情形

各鄉鎮市人事費負擔情形，若以人事費決算數占自籌財源之比率分析，各鄉鎮市本年度人事費決算數高達 201 億 6,346 萬餘元，占自籌財源 192 億 7,597 萬餘元之比率達 104.60%，其中比率逾 100%者，計有 144 鄉鎮市，占全部鄉鎮市總數之 72.73%，其人事費決算數合計 118 億 9,451 萬餘元，較其自籌財源合計數 55 億 5,517 萬餘元超出 63 億 3,934 萬餘元，顯示大多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費支出，人事費負擔沉重須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款以為支應。各該鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之倍數，介於 2 倍至 5 倍間者，計有 57 個；介於 5 倍至 10 倍間者，計有 19 個；10 倍以上者，計有 13 個，其中臺東縣達仁鄉及新竹縣五峰鄉超過 20 倍；該 144 鄉鎮市之轄區人口數計有 282 萬餘人，占全部鄉鎮市總人口數 622 萬餘人之 45.42%；歲出決算數合計 279 億 1,701 萬餘元，占全部鄉鎮市歲出決算總額 498 億 4,419 萬餘元之 56.01%，顯示人口及預算規模較小之鄉鎮市，其人事費占自籌財源比重多屬偏高，人事費負擔沉重，須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款方可支應基本財政需求，允宜落實精簡組織及用人政策，以降低人事費之負擔。至整體地方政府人事費負擔情形，另詳 104 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報丙、財政概況參、人事費負擔情形(P78)。

綜上資料顯示，各鄉鎮市本年度決算歲入歲出相抵後，產生賸餘 49 億 9,001 萬餘元，經舉借債務 8,611 萬元，及移用以前年度歲計賸餘 5 億 5,072 萬餘元，並償還本年度到期債務 2 億 7,963 萬餘元後，仍有收支賸餘 53 億 4,720 萬餘元，惟各鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之比率為 104.60%，龐大人事費不僅造成地方財政沉重負擔，亦使財政結構僵化，資源分配缺乏彈性，影

響施政之推動，允宜加強開源節流措施，強化財政紀律，切實執行員額精簡政策，並本量入為出原則，期能維持平衡與穩健之財政。茲將各鄉鎮市本年度人事費負擔情形，按縣別列表如次：

表 20　鄉鎮市人事費負擔情形概況彙計表

中華民國 104 年度

單位：人、新臺幣千元

項目 縣別	鄉鎮市數	轄區人口數	人事費決算數	歲出決算數	人事費決算數占歲出決算數%	自籌財源	人事費決算數占自籌財源%
總計	**198**	**6,225,405**	**20,163,468**	**49,844,199**	**40.45**	**19,275,975**	**104.60**
臺灣省合計	**188**	**6,080,059**	**19,641,837**	**48,677,587**	**40.35**	**19,153,170**	**102.55**
宜蘭縣	12	458,117	1,528,078	4,399,230	34.74	1,818,065	84.05
新竹縣	13	542,042	1,443,232	4,194,190	34.41	2,002,938	72.06
苗栗縣	18	563,912	1,774,555	4,809,581	36.90	2,306,529	76.94
彰化縣	26	1,289,072	3,258,737	7,151,464	45.57	3,780,117	86.21
南投縣	13	509,490	1,669,900	3,897,599	42.84	1,339,819	124.64
雲林縣	20	699,633	2,347,824	5,003,893	46.92	2,352,290	99.81
嘉義縣	18	519,839	1,730,177	3,805,233	45.47	1,013,268	170.75
屏東縣	33	841,253	3,000,448	7,749,529	38.72	2,453,197	122.31
花蓮縣	13	331,945	1,240,586	3,282,458	37.79	1,161,693	106.79
臺東縣	16	222,452	1,099,565	3,093,079	35.55	745,153	147.56
澎湖縣	6	102,304	548,730	1,291,325	42.49	180,095	304.69
福建省合計	**10**	**145,346**	**521,631**	**1,166,612**	**44.71**	**122,805**	**424.76**
金門縣	6	132,799	384,498	838,821	45.84	106,884	359.73
連江縣	4	12,547	137,133	327,790	41.84	15,920	861.36

註：1.轄區人口數係內政部內政統計年報之相關資料。
2.人事費決算數占自籌財源之比率逾100%者有 144 鄉鎮市。
3.整體地方政府人事費負擔情形，另詳 104 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報(表 37 地方政府人事費負擔情形概況彙計表，P79)。

丁、財務管理概況

壹、資產負債情形

各鄉鎮市本年度總決算平衡表，係表達本年度資產、負債及餘絀概況，經依會計法第 29 條規定，排除固定資產及長期負債後，綜計資產總額 483 億 6,453 萬餘元，負債總額 246 億 6,866 萬餘元，餘絀總額 236 億 9,587 萬餘元。茲將各鄉鎮市本年度原編總決算平衡表彙計如次：

表 21 鄉鎮市資產負債彙計表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科目	金額	科目	金額
資產	**48,364,538**	**負債**	**24,668,661**
公庫結存	31,003,864	短期借款	474,675
專戶存款	7,891,453	暫收款	1,317,796
應收歲入款	2,634,046	代收款	5,542,661
應收歲入保留款	4,904,210	保管款	2,313,278
應收賒借收入	117,382	應付歲出款	4,014,946
墊付款	453,080	應付歲出保留款	10,147,942
應收剔除經費	78	應付債務還本數	2,520
材料及押金	6,102	應付保管有價證券	854,840
預付款項	499,479	**餘絀**	**23,695,876**
保管有價證券	854,840	歲計餘絀	5,347,207
		以前年度累計餘絀	18,348,668
合計	**48,364,538**	**合計**	**48,364,538**

註：1.應付歲出款科目包括特別預算已辦理決算者，其尚未結清科目餘額。
2.預付款項科目包括預付費用、預付薪津、預付旅費、預付各項補助費等。

一、資產類科目

包括公庫結存、專戶存款、應收歲入款、應收歲入保留款、應收賒借收入、墊付款、應收剔除經費、材料及押金、預付款項、保管有價證券，合計483億6,453萬餘元。茲將重要科目分析說明如次：

(一)公庫結存科目餘額310億386萬餘元，其中公庫結存餘額5億元以上者，計有宜蘭縣羅東鎮，新竹縣竹北市、關西鎮、竹東鎮，彰化縣彰化市、鹿港鎮、大村鄉，雲林縣斗六市、麥寮鄉，屏東縣高樹鄉等10鄉鎮市，其中以新竹縣竹北市18億8,439萬餘元最多、彰化縣大村鄉11億2,297萬餘元次之、雲林縣斗六市8億5,420萬餘元再次之。

(二)專戶存款科目餘額78億9,145萬餘元，其中專戶存款餘額1億元以上者，計有新竹縣竹北市，苗栗縣苗栗市、竹南鎮，彰化縣員林市、和美鎮、二林鎮，南投縣南投市、草屯鎮、仁愛鄉，雲林縣古坑鄉、莿桐鄉、麥寮鄉、臺西鄉，屏東縣新園鄉，花蓮縣秀林鄉，金門縣金寧鄉、烏坵鄉等17鄉鎮市，顯示部分鄉鎮市於年度終了時，尚待處理之代收款及保管款仍多，亟待積極清理。

(三)應收歲入款科目餘額26億3,404萬餘元，其中應收歲入款餘額1億元以上者，計有苗栗縣三義鄉、泰安鄉，屏東縣鹽埔鄉，花蓮縣花蓮市等4鄉市，主要係各項工程已發包，相關經費按實際進度核撥補助、補助計畫尚未獲准核定，或經核定之補助款尚未核撥等所致，顯示預算籌編作業仍未盡覈實、預算執行進度未能有效掌握，亟待檢討改善。

(四)應收歲入保留款科目餘額49億421萬餘元，其中應收歲入保留款餘額1億元以上者，計有新竹縣關西鎮、尖石鄉、五峰鄉，苗栗縣頭份市、通霄鎮、南庄鄉，南投縣南投市、草屯鎮，雲林縣斗南鎮，嘉義縣竹崎鄉、臺東縣蘭嶼鄉等11鄉鎮市。主要係道路興建改善及災害復建暨公所新建行政大

樓等工程尚在執行中，上級政府補助款按執行進度核撥、財產標售作業尚在辦理中、非自來水用戶一般廢棄物清除處理費尚待收繳等所致，顯示尚待積極清理及催收。

二、負債類科目

包括短期借款、暫收款、代收款、保管款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付債務還本數、應付保管有價證券，合計 246 億 6,866 萬餘元。茲將重要科目分析說明如次：

(一)暫收款科目餘額 13 億 1,779 萬餘元，其中暫收款餘額 5,000 萬元以上者，計有彰化縣員林市、埤頭鄉，雲林縣斗南鎮、北港鎮、大埤鄉、林內鄉，嘉義縣朴子市、水上鄉等 8 鄉鎮市，顯示年度終了時，暫收款未及清理轉正之事項仍多，允應積極清理。

(二)代收款科目餘額 55 億 4,266 萬餘元，其中代收款餘額 1 億元以上者，計有新竹縣竹北市，苗栗縣苗栗市、竹南鎮，彰化縣員林市、二林鎮，南投縣南投市、仁愛鄉，雲林縣莿桐鄉、臺西鄉，花蓮縣秀林鄉，金門縣金寧鄉、烏坵鄉等 12 鄉鎮市，顯示年度終了時，尚待處理之代收款仍多，允應積極清理。

(三)保管款科目餘額 23 億 1,327 萬餘元，其中保管款餘額 5,000 萬元以上者，計有南投縣草屯鎮及屏東縣新園鄉，顯示年度終了時，尚待處理之保管款仍多，允應積極清理。

(四)應付歲出款科目餘額 40 億 1,494 萬餘元，其中應付歲出款餘額 1 億元以上者，計有新竹縣尖石鄉，南投縣埔里鎮，雲林縣虎尾鎮、北港鎮、臺西鄉、水林鄉，嘉義縣水上鄉、阿里山鄉，屏東縣恆春鎮、鹽埔鄉等 10 鄉鎮，主要係施工中工程尚在辦理結算付款作業中，或上級政府核定之補助款尚未核撥等所致，顯示未能有效掌握預算執行進度，亟待檢討改善。

(五)應付歲出保留款科目餘額 101 億 4,794 萬餘元，其中應付歲出保留款餘額 1 億元以上者，計有宜蘭縣羅東鎮、員山鄉、冬山鄉，新竹縣竹北市、關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、寶山鄉、尖石鄉、五峰鄉，苗栗縣頭份市、通霄鎮、卓蘭鎮、南庄鄉、三義鄉、泰安鄉，彰化縣彰化市，南投縣南投市、草屯鎮，雲林縣麥寮鄉，嘉義縣朴子市、竹崎鄉，屏東縣里港鄉、高樹鄉、內埔鄉，花蓮縣花蓮市、吉安鄉，臺東縣臺東市、金峰鄉、蘭嶼鄉，澎湖縣望安鄉等 31 鄉鎮市。主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲等影響，仍需繼續執行所致，顯示部分鄉鎮市籌編預算仍未盡覈實、計畫前置作業有欠周延、未能有效掌握預定執行進度、未落實管制考核作業，影響預算執行成效，亟待檢討改善。

三、餘絀類科目

包括歲計餘絀 53 億 4,720 萬餘元及以前年度累計餘絀 183 億 4,866 萬餘元，合計賸餘 236 億 9,587 萬餘元。

以上資產、負債及餘絀各科目之內容及數額，綜合本部各縣市審計室抽查結果，核有部分鄉鎮市本年度歲入歲出預算或以前年度歲入歲出轉入數，未依預計期程執行，致預算執行率偏低，年度終了未結清金額仍鉅，或已久懸多年，尚待加強計畫執行，儘速清理積案；暫收款、保管款、代收款及預付款項等科目久懸未積極清理等共同性缺失，影響預算及施政計畫執行績效，允應審慎核定歲入、歲出經費之保留及加強計畫執行之管考機制，落實內部審核及控管，以提升施政效能。

綜上各項缺失，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改善，並據函復業有所改善，當繼續注意其後續辦理情形。

貳、財產經管情形

各鄉鎮市截至104年底總決算財產總目錄合計列財產總值2,560億8,406萬餘元，依其性質區分為公用財產、非公用財產 2 大類，其中公用財產又分為公務用財產、公共用財產、事業用財產等類。茲按各鄉鎮市財產類別價值彙計列表說明如次：

表 22　鄉鎮市財產類別價值彙計表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

財產類別	金額	%
合計	**256,084,067**	**100.00**
一、公用財產	**225,721,055**	**88.14**
（一）公務用財產	46,447,803	18.14
（二）公共用財產	175,203,960	68.42
（三）事業用財產	4,069,290	1.59
二、非公用財產	**30,363,012**	**11.86**

一、公用財產

公用財產係指各機關或公有營(事)業機構供辦公作業、宿舍使用或直接供公共使用之財產。各鄉鎮市截至 104 年底公用財產總值 2,257 億 2,105 萬餘元(其中珍貴財產總值 5,386 萬餘元)，占財產總值 88.14%。其中彰化縣員林市 169 億 3,765 萬餘元最高、屏東縣屏東市 87 億 9,399 萬餘元次之、彰化縣彰化市 82 億 7,070 萬餘元再次之，茲分述如次：

(一)公務用財產

截至104年底公務用財產總值464億4,780萬餘元(其中珍貴財產總值646萬餘元)，占財產總值 18.14%。公務用財產金額在 5 億元以上者，計有宜蘭縣宜蘭市，新竹縣竹東鎮，苗栗縣苗栗市、苑裡鎮、竹南鎮，彰化縣員林市、和美鎮，南投縣埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮，雲林縣斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、大埤鄉，嘉義縣民雄鄉，花蓮縣花蓮市、臺東縣臺東市等 17 鄉鎮市。

(二)公共用財產

截至 104 年底公共用財產總值 1,752 億 396 萬餘元(其中珍貴財產總值 4,739 萬餘元)，占財產總值 68.42%。公共用財產金額在 50 億元以上者，計有宜蘭縣宜蘭市、羅東鎮，苗栗縣頭份市，彰化縣彰化市、員林市，雲林縣斗六市，屏東縣屏東市等 7 鎮市。

(三)事業用財產

截至 104 年底事業用財產總值 40 億 6,929 萬餘元，占財產總值 1.59%。事業用財產金額在 1 億元以上者，計有宜蘭縣羅東鎮，彰化縣員林市，南投縣南投市、草屯鎮、名間鄉、水里鄉，雲林縣西螺鎮、二崙鄉，屏東縣枋寮鄉，澎湖縣馬公市等 10 鄉鎮市。

二、非公用財產

非公用財產係指公用財產以外之公有財產。各鄉鎮市截至 104 年底非公用財產總值 303 億 6,301 萬餘元，占財產總值 11.86%。非公用財產金額在 5 億元以上者，計有彰化縣員林市，屏東縣屏東市，臺東縣延平鄉，澎湖縣望安鄉等 4 鄉市。

上述各鄉鎮市公務用、公共用及非公用財產管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析結果，存有閒置及低度利用房地未能積極妥適活化運用，或有效規劃利用；被占用房地未能有效排除，使用補償金仍待積極追收；財產管理作業未盡確實等缺失，本部各縣市審計室均已分別函請各相關機關注意積極檢討改進(詳 P59-61，鄉鎮市持續推動活化閒置及清理被占用之房地，惟部分房地仍待積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未臻落實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益)。

綜上所述，各鄉鎮市財產總值為數頗鉅，其經營管理缺失仍多，允宜健全財產管理之內部控制機制，並促請財產管理相關人員熟諳作業程序及帳務處理，以有效匡正缺失，進而維護公產權益，提升經營管理效能。

戊、審計綜合成果

本部各縣市審計室，依照審計法及有關法規，掌理各該鄉鎮市財務之審計，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能。茲就本部各縣市審計室本年度辦理鄉鎮市審計綜合成果，分按財務審計成果、績效審計成果及稽察違失之成果，列述如次：

壹、財務審計成果

一、歲入部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 11 縣所轄 56 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 4,138 萬餘元，包括短列、漏列、誤列之各項收入款 2,279 萬餘元，主要係 10 縣所轄 38 鄉鎮市追收占用土地使用補償金、一般廢棄物清除處理費、道路挖掘修護費、環保車輛標售收入、雨水下水道管理費及有線電視纜線暫掛租金等；6 縣所轄 14 鄉鎮市保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款 884 萬餘元；7 縣所轄 18 鄉鎮市暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款 768 萬餘元；收回以前年度經費 204 萬餘元，主要係 4 縣所轄 10 鄉鎮收回溢繳稅款、補助款及工程款等(詳表 23)。

表23　鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	收回以前年度經費	短、漏、誤列之各項收入款
合計	56	41,382	8,848	7,686	2,048	22,797
宜蘭縣	4	252	—	52	198	1
新竹縣	7	2,271	—	999	—	1,272

表23 鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表(續)

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

縣別＼繳庫原因	繳庫鄉鎮市數	合計	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	收回以前年度經費	短、漏、誤列之各項收入款
苗栗縣	10	**5,330**	1,855	2,939	38	497
彰化縣	7	**12,502**	3,265	2	—	9,234
南投縣	4	**2,410**	—	—	1,804	606
雲林縣	5	**3,433**	2,735	—	7	690
嘉義縣	4	**3,294**	625	2,659	—	9
屏東縣	3	**302**	300	—	—	2
花蓮縣	9	**11,191**	66	643	—	10,481
臺東縣	2	**390**	—	390	—	—
澎湖縣	1	**1**	—	—	—	1

二、歲出部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 9 縣所轄 51 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 810 萬餘元，包括列支費用與有關法令規定不合 803 萬餘元，主要係 9 縣所轄 51 鄉鎮市列支不合規定之工程款、獎補助費用、生育補助費、一般廢棄物清除處理費、經建考察費用、加班費及差旅費等支出；委辦、補助或各項計畫經費之結餘款 6 萬餘元，主要係苗栗縣竹南鎮列支與道路修護工程不合之工程管理費(詳表 24，P55)。

表24　鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

縣別＼繳庫原因	繳庫鄉鎮市數	合計	列支費用與有關法令規定不合	委辦、補助或各項計畫經費之結餘款
合計	**51**	**8,100**	**8,034**	**65**
宜蘭縣	2	**13**	13	—
新竹縣	9	**562**	562	—
苗栗縣	12	**1,480**	1,415	65
彰化縣	10	**2,160**	2,160	—
南投縣	3	**51**	51	—
雲林縣	1	**384**	384	—
嘉義縣	2	**21**	21	—
花蓮縣	10	**3,392**	3,392	—
臺東縣	2	**33**	33	—

註：本表繳庫金額，其中繳入縣庫258萬餘元、鄉鎮市庫551萬餘元。

三、稽察採購事務情形

各鄉鎮市辦理採購案件，經本部各縣市審計室稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，計有 11 縣所轄 68 鄉鎮市，經通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，計 2,385 萬餘元(詳表 25)。

表25　稽察鄉鎮市採購結果收回、扣(罰)款、減帳情形彙計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

縣別	鄉鎮市數	收回、扣(罰)款、減帳金額	縣別	鄉鎮市數	收回、扣(罰)款、減帳金額
合計	**68**	**23,854**	雲林縣	7	4,709
宜蘭縣	2	125	嘉義縣	5	3,231
新竹縣	5	371	屏東縣	5	453
苗栗縣	12	1,410	花蓮縣	5	594
彰化縣	10	2,844	臺東縣	8	7,630
南投縣	8	2,451	澎湖縣	1	33

貳、績效審計成果

一、共同性查核事項缺失之處理

本部各縣市審計室為發掘各鄉鎮市制度規章或資源運用之缺失，促其提升預算執行效能及財務管理績效，近年來均加強辦理共同性財務事項查核。抽查結果除分別通知各相關機關依法妥處或檢討改善，並彙整共同性缺失建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。茲摘其重要者列述如次：

項　次	共　同　性　缺　失　事　項	頁　次
(一)	鄉鎮市公所積極興建自行車道設施，依其類型提供交通運輸、觀光旅遊或休閒遊憩等功能，惟部分鄉鎮市未建立相關制度規章，或辦理規劃設計、工程施工及維護管理作業間有疏漏，或部分自行車道使用效益欠佳，亟待加強改善。	56
(二)	鄉鎮市持續推動活化閒置及清理被占用之房地，惟部分房地仍待積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未臻落實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益。	59
(三)	部分鄉鎮市施政計畫及預算執行，財務(物)管理暨政府採購業務辦理情形有欠妥適，允宜檢討改進，以提升施政績效。	62
(四)	鄉鎮市公所就地方特色與資源，以公共造產基金方式經營具有經濟價值之各項事業，惟部分基金業務收入未全數繳庫且未依營業稅法規定申報繳納營業稅，允宜加強租稅宣導，以資適法並符課稅公平。	67

(一)鄉鎮市公所積極興建自行車道設施，依其類型提供交通運輸、觀光旅遊或休閒遊憩等功能，惟部分鄉鎮市未建立相關制度規章，或辦理規劃設計、工程施工及維護管理作業間有疏漏，或部分自行車道使用效益欠佳，亟待加強改善。

近年來，為紓緩地球暖化及維持環境永續發展，鄉鎮市公所考量興建自行車道設施兼具環保、運輸及休憩之效，且深受民眾喜愛，爰積極推動相關建設。按鄉鎮市公所興建自行車道之種類，可區分為市區自行車道、河濱自行車專用道及觀光景點自行車專用道等三種，並分別提供交通運輸、觀光旅遊或休閒遊憩等功能。據統計，各鄉鎮市公所於近 3 年度(102 至 104 年度)推動自行車道建設者，計有宜蘭縣等 10 縣所轄 48 鄉鎮市；工程件數總計 49 件，預算數 6 億 4,770 萬餘元(其中接受交通部、內政部營建署、教育部體育署等機關補助金額合計 5 億 4,745 萬餘元)，決算數 4 億 3,404 萬餘元，平均執行率 67.01%；預計興建長度總計 231.20 公里，截至 104 年底止，已興建完成 157.02 公里，尚未完成 74.18 公里。鄉鎮市公所辦理自行車道興建暨後續管理維護情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.未訂定維護管理作業規定，或未建立巡查機制，不利自行車道保養整修：部分鄉鎮未訂定自行車道管理維護作業規定者，如南投縣(埔里鎮、名間鄉)、臺東縣(池上鄉、達仁鄉、金峰鄉)，合計 2 縣所轄 5 鄉鎮；部分鄉鎮未建立自行車道定期或不定期巡查機制者，如南投縣(埔里鎮、名間鄉)、屏東縣(萬丹鄉、車城鄉)、臺東縣(達仁鄉)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮。

2.辦理工程設計及施工過程間有疏漏，影響計畫執行成效：(1)部分鎮市變更計畫內容未報經補助機關同意，或未依補助機關要求，於解說導覽牌上建置相關服務資訊者，如嘉義縣(朴子市)、苗栗縣(頭份市、苑裡鎮)，合計 2 縣所轄 3 鎮市；(2)部分鄉鎮市未依道路交通標誌標線號誌設置規則相關規定，或參照交通部運輸研究所「自行車道系統規劃設計參考手冊」等適當規範進行設計，或設計內容疏漏或錯誤者，如宜蘭縣(礁溪鄉、三星鄉)、苗栗縣(苑裡鎮)、南投縣(埔里鎮、名間鄉)、嘉義縣(朴子市、番路鄉)、臺東縣(達仁鄉、金峰鄉)、連江縣(北竿鄉)，合計 6 縣所轄 10 鄉鎮市；(3)部分

鄉鎮市自行車道暨其相關設施、植栽工程施工品質欠佳，或未依規定辦理材料檢(試) 驗者，如宜蘭縣(礁溪鄉、三星鄉)、苗栗縣(頭份市、苑裡鎮)、彰化縣(北斗鎮、溪州鄉)、南投縣(埔里鎮、名間鄉)、臺東縣(達仁鄉、金峰鄉)，合計 5 縣所轄 10 鄉鎮市；(4)部分鄉鎮辦理自行車道工程進度落後，或逾期完工者，如彰化縣(北斗鎮、溪州鄉)、屏東縣(車城鄉)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮；(5)部分鄉鎮未依契約規定或延遲辦理驗收作業，或工程結算作業未臻周延者，如苗栗縣(苑裡鎮)、彰化縣(溪州鄉)、南投縣(名間鄉)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮。

3.未編列適足管理維護經費，巡查作業亦未確實，且部分已完工啟用之自行車道相關設施已損壞或遺失，亟待檢討改善：(1)部分鄉鎮市未編列自行車道相關管理維護經費者，如苗栗縣(頭份市、苑裡鎮、西湖鄉)、南投縣(名間鄉)、屏東縣(萬丹鄉、車城鄉)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮市；(2)部分鄉已建立巡查機制，惟無自行車道相關巡查紀錄可稽者，如臺東縣(池上鄉、金峰鄉)；(3)部分鄉鎮市轄管已完工啟用之自行車道部分設施已損壞，或植栽枯死者，如苗栗縣(苑裡鎮)、彰化縣(北斗鎮、溪州鄉)、嘉義縣(朴子市、番路鄉)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮市。

4.自行車道完工啟用後使用率偏低，無法達成原訂計畫目標效益：(1)部分鄉市於自行車道工程完工啟用後，未辦理成果效益分析或民眾滿意度調查，致無法確認使用情形是否符合原訂計畫目標，並作為未來規劃參考者，如嘉義縣(朴子市、番路鄉)；(2)部分鄉已研擬自行車道整體路網綱要計畫或整體規劃報告，惟後續未能確實依計畫內容執行，影響後續自行車道路網串連成果者，如宜蘭縣(礁溪鄉、三星鄉)；(3)部分鎮市轄管已完工之自行車道，啟用後使用率欠佳或部分路段未開放使用，無法達成原計畫目標效益者，如苗栗縣(頭份市)、南投縣(埔里鎮)。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理及檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部送請行政院督促交通部、內政部(營建署)、教育部(體育署)建立自行車道管考評鑑機制等，以促使各管理機關重視維護，建構友善自行車道環境。據復，各該主管機關已針對受補助案件進行相關考評，或辦理已完工自行車道之實地評鑑作業。當繼續注意其後續辦理情形。

(二)鄉鎮市持續推動活化閒置及清理被占用之房地，惟部分房地仍待積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未臻落實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益。

本部各縣市審計室前抽查鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形所發現之缺失，已分別函請各相關機關檢討改進，本年度賡續列為追蹤查核事項。截至 104 年底止各鄉鎮市經管財產總值 2,560 億餘元，其中公務用財產 464 億餘元，公共用財產 1,752 億餘元，非公用財產 303 億餘元。經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.閒置及低度利用房地未能積極妥適活化運用，或有效規劃利用：(1)各鄉鎮市截至 104 年底止，閒置土地 1 千餘筆、面積 118 萬餘平方公尺、帳列價值 5 億餘元，其中面積及帳列價值仍較 103 年底增加者，如宜蘭縣(羅東鎮)、雲林縣(北港鎮)、屏東縣(車城鄉)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮；(2)閒置房屋建築及設備 63 棟、面積 8 千餘平方公尺、帳列價值 4 千餘萬元，其中面積及帳列價值仍較 103 年底增加者，如宜蘭縣(南澳鄉)、新竹縣(新豐鄉、五峰鄉)、雲林縣(虎尾鎮)、臺東縣(長濱鄉)，合計 4 縣所轄 5 鄉鎮；(3)閒置、低度利用之房地，未能積極妥適活化運用，有效規劃利用者，如新竹縣(芎林鄉)、彰化縣(北斗鎮)、雲林縣(二崙鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮)、屏東縣(九如鄉、里港鄉、高樹鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉)、澎湖縣(白沙鄉)，合計 7 縣所轄 12 鄉鎮市。

2.被占用房地未能有效排除，使用補償金仍待積極追收：(1)各鄉鎮市截至104年底止，被占用土地1千2百餘筆、面積85萬餘平方公尺、帳列價值7億餘元(詳表26)，其中面積及帳列價值仍較103年底增加者，如宜蘭縣（宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、冬山鄉)、新竹縣(關西鎮、竹東鎮、橫山鄉、新豐鄉)、苗栗縣(後龍鎮、大湖鄉)、彰化縣(彰化市、員林市、芬園鄉、埔鹽鄉、二水鄉)、南投縣（魚池鄉、水里鄉)、雲林縣(土庫鎮、北港鎮、大埤鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(民雄鄉、水上鄉、中埔鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、恆春鎮)、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、壽豐鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉)、臺東縣(臺東市)，合計10縣所轄34鄉鎮市；(2)被占用房屋建築及設備29棟、面積2千8百餘平方公尺、帳列價值168萬餘元，截至104年底止，被占用房屋面積及帳列價值仍較103年底增加者，如雲林縣(褒忠鄉)、花蓮縣(花蓮市)；(3)部分鄉鎮市對於被占用房地未訂定處理計畫，或未定期檢討計畫執行成效者，如新竹縣(峨嵋鄉)、南投縣(集集鎮、水里鄉)、嘉義縣(太保市)、臺東縣(臺東市、延平鄉)、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、瑞穗鄉)、金門縣(金湖鎮)，合計6縣所轄10鄉鎮市；(4)對於被占用或涉及權利糾紛之房地，未能有效排除，或追補使用補償金者，如彰化縣(員林市、田中鎮、芬園鄉)、嘉義縣(朴子市、中埔鄉)、屏東縣(麟洛鄉)、花蓮縣(花蓮市)，合計4縣所轄7鄉鎮市。

表26　鄉鎮市截至104年底止土地被占用情形

單位：筆、平方公尺、新臺幣千元

縣別	筆數	面積	帳列價值
合計	**1,291**	**859,412.21**	**764,857**
宜蘭縣	103	9,538.18	61,030
新竹縣	80	257,149.76	63,726
苗栗縣	46	10,888.89	36,516
彰化縣	135	54,281.49	206,181
南投縣	108	95,085.80	14,076
雲林縣	120	193,288.96	155,886
嘉義縣	64	99,886.21	25,461
屏東縣	388	63,597.24	152,072
花蓮縣	233	68,743.12	46,547
臺東縣	13	6,938.43	3,317
金門縣	1	14.13	40

資料來源：整理自鄉鎮市提供資料。

3.財產管理作業未臻落實：(1)部分鄉市工程完工後未辦理財產登記、

財產登記未臻確實者，如彰化縣(芬園鄉)、南投縣(仁愛鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、東河鄉、延平鄉)，合計 3 縣所轄之 6 鄉市；(2)土地之產籍資料與地政機關登記資料不符，或與現況未符，或未詳實登載者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮)、苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、三灣鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、田中鎮、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(集集鎮、中寮鄉、水里鄉)、雲林縣(斗六市)、花蓮縣(花蓮市、秀林鄉)，合計 6 縣所轄 16 鄉鎮市；(3)受贈土地未辦理清查作業及經管財產未實施盤點或清查者，如彰化縣(員林市)、南投縣(集集鎮、仁愛鄉)、雲林縣(北港鎮)、嘉義縣(中埔鄉)，合計 4 縣所轄 5 鄉鎮市；(4)公務用房屋無償提供民間團體使用，或契約屆期疏於辦理委託經營管理招標作業者，如雲林縣(二崙鄉)、嘉義縣(朴子市)；(5)租金逾期未依契約規定收取逾期違約金者，如南投縣(水里鄉)；(6)未落實欠費強制執行程序者，如嘉義縣(布袋鎮)；(7)承租人積欠市場租金迄未收回，且未轉入下年度列為以前年度應收款者，如嘉義縣(太保市)；(8)未定期或不定期檢核公有財產使用情形，或經管之土地及建物未依規定辦理撥用及登記，或未成立財產管理檢核小組者，如彰化縣(田中鎮、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(集集鎮、信義鄉)、雲林縣(口湖鄉)、嘉義縣(中埔鄉)、屏東縣(里港鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉)，合計 6 縣所轄 10 鄉鎮；(9)未依規定定期抽查出租土地使用情形者，如嘉義縣(太保市、朴子市、中埔鄉)、屏東縣(竹田鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉市；(10)未取得公有建築物建造執照或使用執照或所有權登記者，如嘉義縣(太保市、中埔鄉)、屏東縣(竹田鄉)、臺東縣(延平鄉)，合計 3 縣所轄 4 鄉市；(11)未辦理公共(或消防)安全檢查簽證及申報，如彰化縣(線西鄉、秀水鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、中埔鄉)，合計 2 縣所轄 5 鄉市。

以上缺失，業經本部相關審計室函請各該機關檢討改進。當賡續注意其後續辦理情形。

(三)部分鄉鎮市施政計畫及預算執行、財務(物)管理暨政府採購業務辦理情形有欠妥適，允宜檢討改進，以提升施政績效。

各鄉鎮市本年度計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理、補助及委辦、政府採購等方面之辦理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.計畫實施及預算執行方面：部分鄉鎮市計畫未訂定施政計畫管制要點，或計畫未訂定具體衡量指標、衡量指標未能呈現計畫整體成效，或年度重要施政計畫未積極辦理或切實執行，或未落實辦理施政計畫及預算執行之管制考核者，如新竹縣(新埔鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、寶山鄉、北埔鄉、五峰鄉)、苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、三灣鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(集集鎮、中寮鄉、信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(斗六市、大埤鄉、二崙鄉、麥寮鄉)、嘉義縣(太保市、布袋鎮、六腳鄉、水上鄉)、屏東縣(麟洛鄉、九如鄉、里港鄉)，合計 7 縣所轄 32 鄉鎮市；部分鄉鎮市預算分配未能與計畫實施進度相配合，或預算執行率偏低、大量經費保留累轉以後年度執行，經費保留多年未執行完畢，或未審度資源供需趨勢，積極研謀具體可行開源節流措施、未積極清理償還法律應負擔之經費及積欠款項、未兼顧政府財政負擔重疊辦理社會福利給付措施，或積欠以前年度退休人員優惠存款利息差額補貼，未積極清理償還者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮、大同鄉)、南投縣(集集鎮、中寮鄉、水里鄉、仁愛鄉)、嘉義縣(太保市、布袋鎮、六腳鄉、東石鄉、水上鄉)、屏東縣(麟洛鄉、里港鄉)、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、新城鄉、吉安鄉、壽豐鄉、瑞穗鄉、秀林鄉、卓溪鄉)，合計 5 縣所轄 22 鄉鎮市。

2.經費列支、內部審核及會計事務處理方面：(1)部分鄉鎮市出國考察旅費未檢據核銷、考察行程偏重觀光旅遊，或溢支經費或列支經費未符科目

支用範圍者，如新竹縣(關西鎮、新埔鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、寶山鄉、北埔鄉、五峰鄉)、苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、三灣鄉)、彰化縣(員林市、田中鎮、線西鄉、秀水鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、六腳鄉、東石鄉、水上鄉)，合計 4 縣所轄 20 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市未建立內部控制機制者，如南投縣(集集鎮、水里鄉)、屏東縣(麟洛鄉、里港鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)，合計 3 縣所轄 10 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市代收款、保管款、暫收款、代辦經費及預付款項等科目久懸未積極清理，或支出憑證與規定未符、經費控管執行欠當者，如新竹縣(關西鎮、新埔鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、寶山鄉、北埔鄉、五峰鄉)、苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、三灣鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、田中鎮、線西鄉、秀水鄉、芬園鄉、田尾鄉)、南投縣(集集鎮、水里鄉)、雲林縣(斗六市、大埤鄉、二崙鄉、麥寮鄉)、屏東縣(麟洛鄉、里港鄉)、花蓮縣(花蓮市、新城鄉、瑞穗鄉、富里鄉、秀林鄉)、臺東縣(臺東市、關山鎮、太麻里鄉、延平鄉)，合計 8 縣所轄 35 鄉鎮市。

3.事務管理方面：(1)部分鄉鎮市未訂定承租要點及收費標準、未依規定標準收費，或收入款項未依規定期限解繳公庫、零用金未與私款分開保管、經常性費用未能以劃帳方式辦理、零用金未依支付時序申請撥還，或公庫(存款)對帳單未由會計單位收轉出納管理單位核對、自行收納款項空白收據未交由會計單位負責保管，且未不定期抽查領用情形，或給付各項獎金或給予，未依限填發免扣繳憑單並申報者，如新竹縣(新埔鎮、橫山鄉、新豐鄉)、苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、三灣鄉)、彰化縣(田中鎮、秀水鄉)、南投縣(信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(大埤鄉、二崙鄉、麥寮鄉)、屏東縣(麟洛鄉、九如鄉、里港鄉)、花蓮縣(花蓮市、新城鄉、吉安鄉、瑞穗鄉、富里鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)等 8 縣所轄 27 鄉鎮市；(2)

部分鄉鎮市財產增加未依規定登載，或公有建築物使用之土地未取得所有權人同意書及同意撥用文件，或帳列土地價值及土地資料與地政機關資訊未盡相符，或已報廢財產未妥適處理，或財產未定期盤點並作成書面紀錄，或不動產遭占用未積極處理，或未訂定場地使用管理辦法及收費規範及未適時修正，或場地租借未簽訂租用契約，或未依規定計收相關場地使用費或租金者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮、大同鄉)、新竹縣(湖口鄉、寶山鄉、北埔鄉、五峰鄉)、苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、三灣鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、芬園鄉、田尾鄉)、南投縣(集集鎮、中寮鄉、水里鄉、仁愛鄉)、雲林縣(斗六市、大埤鄉、二崙鄉、麥寮鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、東石鄉、水上鄉、中埔鄉)、屏東縣(九如鄉、里港鄉、高樹鄉、竹田鄉)、花蓮縣(花蓮市、新城鄉、吉安鄉、瑞穗鄉、富里鄉、秀林鄉)、臺東縣(臺東市、關山鎮、太麻里鄉、東河鄉、延平鄉)，合計 10 縣所轄 46 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市物品漏未列帳或收發保管及領用流程欠周者，如苗栗縣(通霄鎮、三灣鄉)、彰化縣(員林市、田中鎮、線西鄉)、雲林縣(斗六市、麥寮鄉)、花蓮縣(新城鄉、瑞穗鄉、富里鄉、秀林鄉)，合計 4 縣所轄 11 鄉鎮市；(4)部分鄉鎮市車輛閒置未使用、未按月造具消耗油量統計表、未落實公務車輛調派控管業務者，如彰化縣(員林市、田中鎮、線西鄉、秀水鄉)、嘉義縣(東石鄉、中埔鄉)、花蓮縣(花蓮市、富里鄉、秀林鄉)、臺東縣(臺東市、關山鎮、東河鄉、延平鄉)，合計 4 縣所轄 13 鄉鎮市。

4.補助、委辦或代辦經費執行方面：部分鄉鎮市對補助款項未訂定明確及公開之補(捐)助作業規範，或未選定適當績效衡量指標，或未訂定督導考核方式，或未落實考核受補助民間團體之執行成效，如苗栗縣(通霄鎮、三灣鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(中寮鄉、水里鄉)、嘉義縣(朴子市、東石鄉、水上鄉)、屏東縣

(麟洛鄉、九如鄉)，合計 5 縣所轄 16 鄉鎮市；部分鄉鎮市受補助單位未依規定辦理補助費之結報作業，或補助項目與補助要點未合，或補(捐)助作業規範未於網站公開，或補助款之支用未落實審核作業者，如新竹縣(關西鎮、湖口鄉、五峰鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(中寮鄉、水里鄉)、屏東縣(麟洛鄉、九如鄉)、花蓮縣(花蓮市、吉安鄉、瑞穗鄉、秀林鄉)，合計 5 縣所轄 18 鄉鎮市。

5.政府採購事務方面：(1)部分鄉鎮市未完成土地取得等前置作業程序、未取得建造執照即辦理發包，或工程委託技術服務勞務採購契約未明確訂定委託標的事項，或未詳實審查設計監造廠商提送之工程預算書圖，或部分工項預算編列欠妥者，如苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、三灣鄉)、彰化縣(北斗鎮、田中鎮、線西鄉、秀水鄉、芬園鄉)、嘉義縣(朴子市、布袋鎮)、屏東縣(麟洛鄉、九如鄉)，合計 4 縣所轄 12 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市工程採購有擴充需求，原招標公告卻未敘明，或分案分批辦理採購、未考量市場行情及參考政府機關決標資料訂定底價，或辦理 10 萬元以下工程採購案件，未考量併案以公開方式辦理發包，或未依規定刊登政府採購公報及未追繳已發還之押標金者，如新竹縣(湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、寶山鄉、北埔鄉、五峰鄉)、南投縣(中寮鄉、水里鄉、仁愛鄉)、嘉義縣(太保市、布袋鎮、大林鎮、六腳鄉、水上鄉、中埔鄉、阿里山鄉)，合計 3 縣所轄 16 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市未依契約書及圖說規定施作，或未依契約書及相關規定投保及投保金額不足，或未依契約規定檢送檢驗證明文件者，如苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、三灣鄉)、南投縣(集集鎮、中寮鄉、水里鄉、仁愛鄉)、嘉義縣(朴子市、大林鎮、義竹鄉)、花蓮縣(花蓮市、吉安鄉、瑞穗鄉、富里鄉)，合計 4 縣所轄 14 鄉鎮市；(4)部分鄉鎮未依實作數量辦理結算致有溢計情事，或未依契約規定期

限辦理驗收作業，或廠商逾期完工未依約扣罰違約金，或未確實製作驗收紀錄者，如新竹縣(關西鎮、湖口鄉、北埔鄉)、彰化縣(北斗鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(集集鎮、中寮鄉、水里鄉)，合計 3 縣所轄 12 鄉鎮。

6.營業及非營業特種基金經營管理方面：部分鄉鎮市未訂定基金之收支保管運用辦法、未訂定會計制度、計畫執行進度落後，或基金資金無息墊借公所，影響基金運用效能者，如彰化縣(芬園鄉、社頭鄉、田尾鄉)、雲林縣(斗六市、西螺鎮、二崙鄉、四湖鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、中埔鄉)，合計 3 縣所轄 11 鄉鎮市。

7.其他方面：(1)部分鄉鎮市未依規定標準收取清除處理費，或受託代處理一般事業廢棄物，未簽訂代處理契約書並依垃圾產生量徵收處理費，或未確實管制適燃性事業廢棄物不得進場掩埋，或清除處理費未妥適建檔及列管並辦理保留者，如新竹縣(關西鎮、湖口鄉、橫山鄉、北埔鄉、五峰鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、線西鄉、秀水鄉、芬園鄉)、花蓮縣(新城鄉、瑞穗鄉、富里鄉)、臺東縣(臺東市、東河鄉、延平鄉)，合計 4 縣所轄 16 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市公墓納骨塔等殯葬資訊系統及管理作業未臻妥適，或墓基已屆使用期限，未依規定起掘或辦理延長者，如彰化縣(員林市、田中鎮、秀水鄉、芬園鄉、社頭鄉、田尾鄉)、雲林縣(斗六市、西螺鎮、二崙鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、六腳鄉、水上鄉、中埔鄉)，合計 3 縣所轄 15 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市未訂定圖書館館藏發展計畫、未訂定民間捐助獎勵規定、圖書清點及收回等管理欠周者，如彰化縣(北斗鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、芬園鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、麥寮鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、水林鄉)，合計 2 縣所轄 23 鄉鎮市；(4)部分鄉鎮

市道路挖掘修護案件之申請人逾許可施工期限未辦理結案，仍許可其申請新案件，或竣工案件檢附資料未齊全且完工會同勘查紀錄表會勘未覈實填載，或未依規定計收路面修復費，或作業建檔未臻完善者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮、大同鄉)、彰化縣(北斗鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、芬園鄉)、嘉義縣(太保市、布袋鎮、六腳鄉、水上鄉)、花蓮縣(新城鄉、瑞穗鄉、秀林鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、東河鄉、延平鄉)，合計 5 縣所轄 19 鄉鎮市；(5)部分鄉鎮市已設置之路燈未確實建檔管理，或未建立認養機制者，如彰化縣(北斗鎮、伸港鄉、芬園鄉)、花蓮縣(花蓮市、新城鄉、吉安鄉、秀林鄉)，合計 2 縣所轄 7 鄉鎮市；(6)部分鄉鎮未訂定災害防救計畫或計畫內容訂定欠周，或未落實辦理災害防救演習者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮、大同鄉)、彰化縣(北斗鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、芬園鄉)、雲林縣(大埤鄉、二崙鄉、麥寮鄉)，合計 3 縣所轄 12 鄉鎮；(7)部分鄉鎮市公有零售市場未取得使用執照，或未組成自治組織，或未投保公共意外險，或未辦理公共安全及消防安全設備檢修申報者，如彰化縣(田中鎮、線西鄉、秀水鄉)、花蓮縣(花蓮市、鳳林鎮、玉里鎮、吉安鄉)，合計 2 縣所轄 7 鄉鎮市；(8)部分鄉鎮未能公開與民眾生活相關資訊以利外界加值利用者，如彰化縣(北斗鎮、伸港鄉、芬園鄉)、雲林縣(大埤鄉、二崙鄉、麥寮鄉)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理並檢討改進，另併同市縣政府缺失情形，經本部函請行政院主計總處作為考核地方政府年度施政計畫及預算執行績效、評核內部控制執行有效程度暨辦理對地方政府財政補助之參考。

(四)鄉鎮市公所就地方特色與資源，以公共造產基金方式經營具有經濟價值之各項事業，惟部分基金業務收入未全數繳庫且未依營業稅法規定申報繳納營業稅，允宜加強租稅宣導，以資適法並符課稅公平。

地方政府經營公共造產銷售貨物，提供勞務、出租資產及權利所獲得之業務收入，其預算編列於附屬單位預算之非營業特種基金，該收入未全數解繳公庫者，應依加值型及非加值型營業稅法(以下簡稱營業稅法)規定繳納營業稅，倘經地方政府依事實認定具有規費性質，於公共造產基金收支保管及運用辦法、管理自治條例或相關收費標準辦法中明定業務收入為規費，並依規費法規定送該級民意機關備查後公告之，則非屬營業稅課稅範圍。有關鄉鎮市公所設立之公共造產基金業務收入繳納營業稅情形，經本部各縣市審計室抽查及書面調查結果，核有部分基金之收入未全數解繳公庫且未繳納營業稅者，如宜蘭縣(頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、冬山鄉、三星鄉)、新竹縣(竹東鎮、湖口鄉)、苗栗縣(頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、三義鄉、西湖鄉)、彰化縣(員林市、和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、魚池鄉、水里鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、大埤鄉、二崙鄉、四湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、義竹鄉、鹿草鄉、中埔鄉、竹崎鄉、大埔鄉)、屏東縣(恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、內埔鄉、枋寮鄉、林邊鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉)、臺東縣(關山鎮、太麻里鄉、池上鄉、達仁鄉)，合計 9 縣所轄 74 鄉鎮市。上開地方政府公共造產基金銷售貨物或勞務之收入，是否經各地方政府依個案事實認定屬規費性質，而有免徵營業稅之適用，抑或未符規費法之規費性質，屬營業稅法規定之銷售貨物或勞務，卻未依規定申報繳納營業稅，需由稅捐稽徵機關本於權責釐清處理，經本部函請財政部督促所轄國稅局查明妥處並賡續加強租稅宣導，以資適法並符課稅公平。

二、未盡職責或效能過低事項之查核

本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依審計法第 69 條及地方制度法第 56 條規定，通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者計有 4 件。茲分述如次：

(一)彰化縣彰化市公所辦理彰化市第一公墓多元化葬法示範公墓興建納骨塔工程計畫執行情形，工程經費 9,177 萬餘元，未先提報興辦事業計畫並取得殯葬設施設置許可前，即完成水土保持計畫，作業程序前後倒置，肇致本案水土保持計畫於 96 年 10 月完成後無法辦理後續送審作業，較原定計畫耽延 1 年 2 個月餘，影響整體計畫執行進度；興辦事業計畫核定後遲未展開納骨塔建築設計作業及屢屢變更建築量體，且未考量基地位於山坡地，應辦雜項執照審查程序繁瑣，須建築師配合提供相關建築配置圖說，肇致水土保持計畫核定後進度停滯不前，耽延 2 年 3 個月餘，延宕雜項執照申請時程；又工程發包後因須等待山坡地雜項執照審查報告書審查通過始能申報開工，延誤開工時程約 4 個月；未於設計審查期間有效督管設計廠商辦理設計事宜，相關審查工作曠日廢時，肇致工程設計及審查作業費時 3 年 2 個月餘，嚴重耽延建設期程，復未落實設計查核工作，肇致工程開工後經施工廠商測量發現存有大量剩餘土石方，必須辦理變更設計修正設計圖說及變更水土保持計畫再送審，嚴重影響工程施工進度。案經函請彰化縣彰化市市長查明妥適處理。

彰化市第一公墓多元化葬法示範公墓納骨塔完成後外觀

圖片來源：彰化縣彰化市公所提供。

(二)彰化縣溪湖鎮公所辦理溪湖鎮立聯合托兒所新建工程計畫執行情形，興建工程經費 4,000 萬元，未審慎辦理興建工程之可行性評估，復未積極籌措興建計畫之財源，致執行進度嚴重落後，延宕辦理期程，影響幼兒受教之權益；未依評選須知所訂經費及應興設項目切實審查服務建議書，致規劃內容未能依原訂經費執行；復未有效控管設計廠商辦理修正事宜，延誤發包期程；又漠視已定之總興建經費及建築物結構安全，未審慎檢討施作特殊工項之必要性，致需大幅減作量體及相關設施設備，衍生主體工程於完工後仍無法使用，未能及時彰顯興建工程之效益。案經函請彰化縣溪湖鎮鎮長查明妥適處理。

溪湖鎮立聯合托兒所新建工程

圖片來源：彰化縣溪湖鎮公所提供。

(三)屏東縣琉球鄉公所辦理喪葬設備及殯葬文化改善計畫執行情形，計畫預算 1 億 3,493 萬餘元，水土保持計畫未經核定即先行發包水土保持工程，嗣又未積極取得施工許可及雜項執照，致開工後旋即停工長達 1 年，復工後，又因未依法取得主管機關授權即逕行公告遷葬，致部分民眾拒絕遷葬且興訟而再次停工，連帶影響後續工程施作；第 1、2 期水土保持工程施工不良致颱風侵襲損壞，未積極釐清施工廠商應負責任及求償，逕發還第 1 期工程保固金，且拖延 2 年餘始自籌經費修繕，延誤修復時效；未編列土地鑑界費用且未覈實審查停工原由即率爾同意，致承商申報開工旋即停工 66 日，影響後續工程進度及增加承包商工程管理費支出；分期計畫提報期程未與在建工

程延續配合，中斷計畫提報作業 1 年，影響整體計畫進度；逕將申請建造執照事宜納列工程契約，推卸機關招標前應辦事項，致生履約爭議，在未取得建造執照情況下，違法同意廠商續行施工，且停工期間任由廠商施工，致缺乏品管與監督；未督促監造單位依約長駐工地監造，且對擋土牆施作厚度及鋼筋短少、違約使用水淬鋼筋等施工品質不良情形未及時查究責任，損及機關權益。屏東縣政府未積極協調並授權公告應行遷葬之墳墓，衍生訴訟；復未依法核定水土保持工程施工期限，任由廠商耽延計畫進度；且未依法裁處公所在未取得建造執照情況下任由廠商施工之違法作為，復因履約爭議迄未驗收，亦未有效督促改善，致整體計畫進度嚴重落後，興建期程長達 11 年餘仍未全部完工啟用。案經函請屏東縣縣長查明妥適處理。

琉球鄉納骨堂(生命紀念館)

(四)屏東縣枋山鄉公所辦理莿桐腳濱海遊憩區委託民間經營執行情形，結算金額 8,650 萬元，採分區委外經營方式，於甄選投資營運廠商前，未作可行性及財務分析，亦缺乏各種選擇方案，逕採委託營運方式辦理，事前評估分析闕如；餐飲展示中心委託經營案(第 1 期)訂定廠商資格未考量基本履約能力，且評選項目有關廠商實績比重偏低，衍生工作小組及部分評選委員對廠商履約能力產生質疑，肇致廠商得標後全案轉租便利超商等；且契約亦未規範廠商出租或分包經營時之變動權利金計算依據，衍生權利金計算疑義

，廠商遲未依約提供完整財務資料供核，該公所亦未積極依約妥處，有損機關權益；農產品展售中心暨周邊設施委託經營案(第 2 期)廠商未支付土地租金及權利金等事實，已構成違約事項，惟未及時要求廠商繳付，亦未積極研謀有效處置措施，延宕建物活化期程；復對於委外範圍未善盡監督管理責任，置任長期荒廢；屏東縣政府對於補助鄉公所興建公共設施，遲未營運使用，致建物長期閒置等情事，未善盡上級機關監督及考核之責，並有效督促鄉公所切實改善。案經函請屏東縣縣長查明妥適處理。

枋山鄉薊桐腳濱海遊憩區
委託民間經營案游泳池閒置情形

三、監督預算執行之重要審核意見

有關本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進者共 6 類 103 項(詳表 27，P76)，包括(一)對於內部控制、內部稽(審)核之實施提出意見者 8 項；(二)對於計畫之實施及預算之執行提出意見者 41 項；(三)對於財務(物)之管理、運用提出意見者 32 項；(四)對於產銷營運管理提出意見者 2 項；(五)對於採購作業提出意見者 8 項；(六)對於事務管理及其他事項提出意見者 12 項。其中除本篇貳、一、共同性查核事項缺失之處理(P56-68)所述者外，茲摘列較為重要者簡述如次：

(一)自籌財源比率偏低，財政結構未臻穩健：各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，自籌財源決算數 192 億 7,597 萬餘元，占歲入決算總額 548 億 3,421 萬餘元之 35.15%，部分鄉鎮市自籌財源比率偏低，仍須仰賴上級補助以為挹注，財務負擔沉重者，如新竹縣(關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、橫山鄉、新豐鄉、

芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉)、屏東縣(萬丹鄉、長治鄉、麟洛鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、枋寮鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、臺東縣(成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、金門縣(金湖鎮、烈嶼鄉)，合計 5 縣所轄 71 鄉鎮市。

(二)以前年度預算未結清數金額仍鉅，允宜加強執行：各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行結果，未結清數分別為 25 億 6,065 萬餘元、56 億 9,967 萬餘元，其中部分鄉鎮市以前年度歲入、歲出預算轉入數執行率偏低，未結清金額仍鉅，或已久懸多年，尚待加強計畫執行，儘速清理積案者，如新竹縣(竹東鎮、北埔鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(頭份市、通霄鎮、造橋鄉、泰安鄉)、彰化縣(彰化市、員林市、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、埔鹽鄉、永靖鄉、埤頭鄉、溪州鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、大埤鄉、林內鄉、麥寮鄉、褒忠鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(朴子市、大林鎮、義竹鄉、水上鄉、竹崎鄉、阿里山鄉)、屏東縣(屏東市、恆春鎮、鹽埔鄉、內埔鄉、琉球鄉、車城鄉、泰武鄉、獅子鄉)、花蓮縣(玉里鎮、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(臺東市、大武鄉、鹿野鄉、延平鄉、海端鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)，合計 8 縣所轄 52 鄉鎮市。

(三)資本門預算執行率偏低，施政績效有待提升：各鄉鎮市本年度歲出

資本門預算執行結果，決算實現數 50 億 2,702 萬餘元，占預算數 149 億 964 萬餘元之 33.72%，部分鄉鎮市資本門預算執行率偏低，資本支出計畫未衡酌施政期程及考量財政能力暨覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，致預算執行率偏低者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、大同鄉、南澳鄉)、新竹縣(竹東鎮、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、頭份市、通霄鎮、卓蘭鎮、公館鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、泰安鄉)、南投縣(南投市、草屯鎮、魚池鄉、水里鄉、仁愛鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、新城鄉、壽豐鄉、瑞穗鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、關山鎮、卑南鄉、長濱鄉、鹿野鄉、綠島鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)，合計 6 縣所轄 49 鄉鎮市。

(四)補(捐)民間團體經費執行情形未盡周妥，允宜完善制度規章，有效提升資源之配置效率：部分鄉鎮市辦理民間團體補(捐)助經費執行情形，未將中央規定完整納列作業規範，或作業規範未於網站公開，不利人民共享及利用政府資訊，或未本撙節原則辦理聯誼參訪等自強活動，或補助經費逾時結報，考核列管作業流於形式，或未依規定將民意代表所提之地方建設建議事項函報縣政府，且未建立審議程序及標準暨管考等相關規範，或未於預算書明列補助民間團體項目、對象及金額，且以墊付方式處理，未依規定落實年度預算編製及執行，或檢附之支出憑證未盡詳實或與補助活動計畫期程不合，或未擇選具體衡量指標，妥適評估補(捐)助效益者，如新竹縣(關西鎮、湖口鄉、五峰鄉)、彰化縣(彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、

芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉)、南投縣(魚池鄉、水里鄉、仁愛鄉)，合計 3 縣所轄 32 鄉鎮市。

(五)村里活動中心及集會所使用管理未盡確實，亟待落實辦理：部分鄉鎮市村里活動中心及集會所使用管理，未訂定活動中心使用管理規範，或部分樓層使用效能偏低，或委託管理單位未依契約辦理公共意外責任險、火險、建築安全及消防安全檢查等，或未依規定取得村里集會活動中心之使用執照，或未釐清土地權屬，或整建修繕工程進度落後者，如苗栗縣(苗栗市、竹南鎮、後龍鎮、大湖鄉、銅鑼鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、彰化縣(鹿港鎮、埔鹽鄉、埤頭鄉、大城鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、麥寮鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)，合計 3 縣所轄 31 鄉鎮市。

(六)殯葬設施經營管理尚欠周妥，亟待檢討改善：部分鄉鎮市未依規定辦理納骨塔櫃位及財物盤點，或納骨塔永久登記簿未依規定事項登記，或公墓、納骨塔電子系統未訂定系統存取政策及授權規定，暨資料庫間有缺漏，或自治條例未規範塔位使用年限，或自治條例未訂定賸餘處理方式及解繳公庫之比率，或未依規定訂定基金之收支保管運用辦法，或購建資產計畫執行進度落後，或營運績效亟待提升者，如苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、三義鄉、西湖鄉)、彰化縣(和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、芬園鄉、大村鄉、社頭鄉、田尾鄉、埤頭鄉)、南投縣(南投市、魚池鄉、水里鄉)、雲林縣(斗六市、虎尾鎮、西螺鎮、大埤鄉、二崙鄉、四湖鄉、水林鄉)，合計 4 縣所轄 26 鄉鎮市。

表 27　審核各鄉鎮市財務重要審核意見及覆核辦理情形彙計表

單位：項數

縣別	鄉鎮市數	104 年度重要審核意見	103 年度重要審核意見覆核情形		
			合計	已改善辦理	處理中或仍待繼續改善
總計	**198**	**103**	**92**	**54** **(58.70%)**	**38** **(41.30%)**
臺灣省合計	**188**	**90**	**79**	**41**	**38**
宜蘭縣	12	10	6	6	—
新竹縣	13	14	11	3	8
苗栗縣	18	7	8	6	2
彰化縣	26	8	7	2	5
南投縣	13	7	7	3	4
雲林縣	20	12	9	3	6
嘉義縣	18	10	10	9	1
屏東縣	33	5	5	2	3
花蓮縣	13	9	6	1	5
臺東縣	16	7	6	2	4
澎湖縣	6	1	4	4	—
福建省合計	**10**	**13**	**13**	**13**	**—**
金門縣	6	4	6	6	—
連江縣	4	9	7	7	—

四、制度規章缺失或設施不良之改進建議

審計機關考核各機關之施政工作績效，核其效能過低，係因制度規章缺失或設施不良者，應依審計法第 69 條規定提出建議意見於各該機關。本年度本部各縣市審計室查核鄉鎮市財務收支，因制度規章缺失或未能善用設施資

源，經提出建議意見於各該鄉鎮市，業獲就現行制度規章未盡周延之處檢討改進等具體回應。茲將本年度本部相關縣市審計室對鄉鎮市所提重要建議事項，擇要列述如次，另本年度各鄉鎮市接受相關審計室建議，訂定、修正、廢止各項法令規章共 279 件(詳表 28，P82)，有效發揮預防性審計功能：

(一)鄉鎮市各項施政開源節流措施之管制考核制度未臻周妥：本部縣市審計室查核鄉鎮市因應公共債務法修正後財政管理情形，核有部分鄉鎮市未檢討開源節流措施之可行性，妥為訂定具體開源節流計畫，或未訂定績效衡量指標，建置管制考核機制確實執行等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 69 件，其中新訂者，計有苗栗縣(苗栗市等 16 鄉鎮市 20 件)、彰化縣(彰化市等 16 鄉鎮市 22 件)、嘉義縣(水上鄉 1 件)、屏東縣(潮州鎮等 21 鄉鎮 23 件)，合計 4 縣所轄 54 鄉鎮市 66 件；修正者，有屏東縣 3 件(萬丹鄉等 3 鄉)。

(二)鄉鎮市施政計畫之管制考核作業規範未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理施政計畫之管制考核情形，核有未研訂相關施政計畫及績效報告管理規範，據以考核各項施政計畫執行績效，或未就年度重大施政計畫進行列管及考核等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有新竹縣(竹東鎮等 3 鄉鎮 3 件)、苗栗縣(大湖鄉 1 件)、彰化縣(田中鎮等 5 鄉鎮 5 件)、嘉義縣(大林鎮 1 件)、臺東縣(長濱鄉 1 件)，合計 5 縣所轄 11 鄉鎮 11 件。

(三)鄉鎮市圖書館遴選志工及圖書管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市圖書館遴選志工及圖書管理情形，核有志工遴選作業未臻嚴謹、未訂定圖書館館藏發展計畫、未訂定民間捐助獎勵規定、圖書清點及

收回等管理規定欠周、圖書館利用教育推動工作迄未建置申請許可之控管機制等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂或廢止相關制度規章者 36 件，其中新訂者，計有新竹縣(五峰鄉 2 件)、彰化縣(田中鎮等 5 鄉鎮 5 件)、雲林縣(土庫鎮等 3 鄉鎮 3 件)、嘉義縣(太保市等 18 鄉鎮市 21 件)、臺東縣(大武鄉、太麻里鄉各 1 件)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉各 1 件)，合計 6 縣所轄 31 鄉鎮市 35 件；廢止者，有臺東縣 1 件(大武鄉)。

(四)鄉鎮市補助民間團體及個人經費執行情形之制度規章未盡周全：本部縣市審計室查核鄉鎮市補助民間團體及個人經費執行情形，核有補助要點仍引用廢止之規定或其規範仍未臻嚴謹妥適、未選定適當績效衡量指標或未訂定督導考核方式、未訂定資訊公開相關規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 21 件，其中新訂者 2 件，計有花蓮縣(瑞穗鄉 1 件)、臺東縣(臺東市 1 件)；修正者，計有宜蘭縣(礁溪鄉 1 件)、新竹縣(竹北市等 6 鄉鎮市 6 件)、苗栗縣(竹南鎮、大湖鄉各 1 件)、彰化縣(員林市等 3 鄉市 3 件)、南投縣(中寮鄉 1 件)、嘉義縣(番路鄉 1 件)、屏東縣(萬丹鄉 1 件)、花蓮縣(瑞穗鄉 1 件)、臺東縣(臺東市 3 件)，合計 9 縣所轄 17 鄉鎮市 19 件。

(五)鄉鎮市文化會館及資訊站等公有場館之場地使用管理規定未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市文化會館、資訊站、活動中心、老人文康中心、公園、攤位等場地使用管理情形，核有場館委託管理維護，未就契約要項及營運管理考核評鑑機制納列契約規範；資訊站外部落市集有攤販營業，未收取租金及訂定管理規則；未訂定轄管社區活動中心使用管理規範；未訂定或適時修正公園及場館使用管理規章，明定保證金及場地使用費收費標準等缺失。其中

因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂或廢止相關制度規章者 18 件，其中新訂者，計有彰化縣(線西鄉、溪州鄉 3 件)、南投縣(信義鄉 1 件)、雲林縣(莿桐鄉、水林鄉各 1 件)、嘉義縣(中埔鄉 1 件)、屏東縣(牡丹鄉 1 件)、臺東縣(長濱鄉等 3 鄉 3 件)，合計 6 縣所轄 10 鄉鎮 11 件；修正者，計有苗栗縣(苗栗市 1 件)、雲林縣(斗南鎮 1 件)、嘉義縣(東石鄉等 3 鄉 3 件)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮市 5 件；廢止者，有臺東縣 2 件(關山鎮、達仁鄉)。

屏東縣牡丹鄉旭海草原旅遊資訊站

圖片來源：屏東縣牡丹鄉公所提供。

(六)鄉鎮市出售公有土地或建物之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市出售公有土地或建物情形，核有轄管縣政府未查明部分公所是否編列出售公有土地或建物預算，即逕行同意其出售，致部分公所未編列預算即出售公有土地或建物，違反預算法第 25 條規定等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，有新竹縣 13 件(竹北市等 13 鄉鎮市)。

(七)鄉鎮市公有零售市場之營運管理規範未臻健全：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有零售市場營運管理情形，核有未訂定公有零售市場租金收費標準規範，並定期依實際成本變動趨勢等相關因素檢討收費標準等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 14 件，其中新訂者，計有嘉義縣(大林鎮、新港鄉各 1 件)、屏東縣(萬巒鄉 1 件)、

花蓮縣(花蓮市 1 件)、臺東縣(大武鄉 2 件)，合計 4 縣所轄 5 鄉鎮市 6 件；修正者，計有嘉義縣(太保市等 7 鄉鎮市 7 件)、花蓮縣(鳳林鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 8 鄉鎮市 8 件。

(八)鄉鎮市公有殯葬設施經營管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有殯葬設施經營管理情形，核有自治條例未納入塔位審核許可作業程序及繳費方式、未訂定納骨塔骨灰(骸)存放櫃位盤點作業規範、殯葬設施規費標準未完成法定程序等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 14 件，其中新訂者，計有彰化縣(埔心鄉 3 件)、嘉義縣(東石鄉、中埔鄉各 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉 5 件；修正者，計有苗栗縣(通霄鎮 1 件)、彰化縣(溪湖鎮等 3 鄉鎮 3 件)、雲林縣(口湖鄉、水林鄉各 1 件)、嘉義縣(義竹鄉 1 件)、花蓮縣(瑞穗鄉 1 件)、臺東縣(成功鎮 1 件)，合計 6 縣所轄 9 鄉鎮 9 件。

(九)鄉鎮市各項社會救助及福利服務等給付政策之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市社會救助及福利服務給付政策執行情形，核有未訂定申請補助審查作業規範、未對優秀學生訂定獎助學金實施辦法、發放自訂社會福利現金給付項目未陳報縣政府即實施、或未規範誤發非補助對象及造冊後異動之處理方式、鄉民意外死亡保險自治條例之補助項目與保險公司簽訂之保險契約範圍未合等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂或廢止相關制度規章者 11 件，其中新訂者，計有苗栗縣(頭份市 1 件)、雲林縣(斗南鎮 1 件)、屏東縣(琉球鄉、來義鄉各 1 件)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮市 4 件；修正者，計有新竹縣(關西鎮、新豐鄉 3 件)、苗栗縣(頭份市、竹南鎮各 1 件)、雲林縣(水林鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮市 6 件；廢止者，有雲林縣 1 件(斗南鎮)。

(十)鄉鎮市清潔人員清潔獎金支給及環保車輛使用管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市清潔人員清潔獎金及駕駛安全獎金支給、任用管理，及清潔隊環保車輛使用管理情形，核有未依規定訂定駕駛安全獎金扣(減)發基準或清潔獎金支給要點訂定內容未盡周延等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中新訂者，計有彰化縣(員林市等 3 鄉鎮市 3 件)、花蓮縣(秀林鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮市 4 件；修正者，計有苗栗縣(苗栗市 2 件)、彰化縣(福興鄉 1 件)、嘉義縣(東石鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 3 鄉市 4 件。

(十一)鄉鎮市清潔隊、臨時人員、工友工作規則之制度規章未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市人力資源管理情形，核有未訂定清潔隊、臨時人員、工友之工作規則，或未規範兼職之限制等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中新訂者，有苗栗縣 1 件(卓蘭鎮)；修正者，計有苗栗縣(苑裡鎮等 5 鄉鎮 6 件)、花蓮縣(花蓮市 1 件)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮市 7 件。

(十二)鄉鎮市事務管理辦法未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市事務管理情形，核有未訂定事務管理工作檢核作業要點、未成立財產檢核小組等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有彰化縣(福興鄉、秀水鄉各 1 件)、南投縣(集集鎮 1 件)、臺東縣(大武鄉等 3 鄉 4 件)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮 7 件。

(十三)鄉鎮市處理人民陳情案件之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公所處理人民陳情案件情形，核有未訂定人民陳情案件處理作業規定等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，

業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有彰化縣(員林市等 5 鄉鎮市 5 件)、雲林縣(虎尾鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮市 6 件。

(十四)鄉鎮市資訊安全及電腦設備管理之制度規章未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理資訊安全及電腦設備管理情形，核有未訂定電腦設備安全暨資訊作業機密維護措施作業規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有苗栗縣(竹南鎮 1 件)、彰化縣(福興鄉、秀水鄉 3 件)、嘉義縣(大林鎮 1 件)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮 5 件。

表 28　本年度各鄉鎮市接受縣市審計室建議訂定(修正、廢止)法令規章彙計表

單位：件

縣別	新訂	修正	廢止
總計	**206**	**69**	**4**
臺灣省合計	**204**	**69**	**4**
宜蘭縣	2	1	—
新竹縣	22	11	—
苗栗縣	29	14	—
彰化縣	57	9	—
南投縣	5	2	—
雲林縣	9	4	1
嘉義縣	33	13	—
屏東縣	27	4	—
花蓮縣	7	6	—
臺東縣	13	5	3
澎湖縣	—	—	—
福建省合計	**2**	**—**	**—**
金門縣	2	—	—
連江縣	—	—	—

參、稽察違失之成果

本部各縣市審計室書面審核、就地抽查或專案調查，發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失案件，於本年度處理者計有33件，其中依審計法第20條規定，報請監察院處理者3件；涉有刑事責任，依審計法第17條規定，移送檢調機關偵辦者4件；通知各該機關長官查明處理定案，並經報告監察院備查者26件，受處分人員共計53人次，其中記過者6人次、申誡者47人次(詳表29，P84)。茲分述如次：

一、報請監察院處理者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有處分不當時，經依審計法第20條規定，報請監察院處理者3件，係新竹縣新埔鎮、雲林縣北港鎮、臺西鄉等機關人員未為負責之答復。

二、移送檢調機關偵辦者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有不法之行為，經依審計法第17條規定，移送檢調機關偵辦並報告監察院者4件，係苗栗縣苗栗市、泰安鄉及南投縣信義鄉、仁愛鄉等機關人員涉及刑事不法行為。

三、通知機關查明處分者

稽察發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失，經通知各該機關長官查明處分者 26 件，受處分人員共計 53 人次，其中記過者 6 人次、申誡者 47 人次。本部各縣市審計室對於通知轄審鄉鎮市機關長官查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，另案報告監察院備查，並按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關，諸如涉及內部審核者，副知行政院主計總處；涉及財物採購者，副知行政院公共工程委員會，以期更能有效發揮審計功能。經

按縣別分析，以南投縣違失案件 5 件(處分 10 人次)居首；彰化縣及雲林縣違失案件各 4 件(分別處分 5 人次)次之。另按各案違失原因分析，以採購作業疏失 13 件為最高，次為內部控制及審核疏失 6 件，再次為財物管理疏失 3 件，列表如次：

表29　鄉鎮市財務上違失案件受處分人次彙計表

中華民國104年度

(一)按縣別

縣別	違失鄉鎮市數	件數	受處分人次		
			小計	記過	申誡
合計	**27**	**26**	**53**	**6**	**47**
宜蘭縣	1	1	2	—	2
新竹縣	1	1	1	—	1
苗栗縣	3	3	6	—	6
彰化縣	3	4	5	—	5
南投縣	5	5	10	2	8
雲林縣	4	4	5	—	5
屏東縣	3	3	10	3	7
花蓮縣	5	3	12	1	11
臺東縣	2	2	2	—	2

(二)按案情別

違失原因	件數	受處分人次		
		小計	記過	申誡
合計	**26**	**53**	**6**	**47**
1. 採購作業疏失	13	26	4	22
2. 內部控制及審核疏失	6	16	1	15
3. 財物管理疏失	3	5	1	4
4. 支付作業疏失	2	3	—	3
5. 預算執行疏失	2	3	—	3

己、附　　表

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
總計	**52,774,376**	**54,834,211**	**36,088,727**	**6,578**	**94,747**	**2,274,786**
臺灣省合計	**51,521,408**	**53,505,230**	**35,126,897**	**6,578**	**94,168**	**2,250,223**
宜蘭縣	**4,172,951**	**4,497,113**	**2,722,539**	**—**	**5,449**	**371,391**
宜蘭市	564,469	612,957	430,402	—	847	26,519
羅東鎮	598,110	659,420	310,879	—	554	241,885
蘇澳鎮	391,186	396,336	225,442	—	688	8,171
頭城鎮	245,985	270,214	200,498	—	671	10,348
礁溪鄉	341,644	410,724	276,197	—	400	29,061
壯圍鄉	202,195	213,699	155,876	—	82	8,860
員山鄉	244,208	260,438	177,227	—	284	4,220
冬山鄉	574,707	620,177	244,596	—	907	13,782
五結鄉	292,689	334,609	247,113	—	173	12,955
三星鄉	266,986	277,156	149,121	—	377	13,436
大同鄉	254,234	245,210	160,139	—	116	1,749
南澳鄉	196,538	196,168	145,043	—	345	399
新竹縣	**4,340,992**	**4,796,112**	**3,236,587**	**—**	**8,640**	**111,619**
竹北市	796,501	1,054,437	874,459	—	1,245	35,788
關西鎮	280,117	314,818	212,985	—	391	7,796
新埔鎮	244,242	249,057	189,080	—	356	9,729
竹東鎮	522,429	547,808	317,876	—	658	20,402
湖口鄉	487,662	513,007	395,393	—	2,491	7,824
橫山鄉	205,259	211,523	126,826	—	832	4,427
新豐鄉	305,525	329,276	223,325	—	213	6,627

註：稅課收入包含鄉鎮市視自治財政需要，依地方稅法通則開徵之臨時稅課收入 2,418 千餘元，係彰化縣員林市建築工地臨時稅。

別決算數彙總表

104 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
512	**1,063,500**	**596,416**	**11,200,970**	**1,549,008**	**1,958,963**	**2,059,835**	**3.90**
512	**1,051,514**	**595,402**	**10,882,652**	**1,546,702**	**1,950,579**	**1,983,822**	**3.85**
—	**69,928**	**54,721**	**1,105,453**	**17,579**	**150,050**	**324,162**	**7.77**
—	18,649	6,121	102,020	1,922	26,474	48,488	8.59
—	7,226	25,000	51,167	3,192	19,514	61,310	10.25
—	20,556	—	122,403	1,701	17,371	5,150	1.32
—	3,072	13,000	36,612	425	5,585	24,229	9.85
—	6,794	3,000	85,519	947	8,804	69,080	20.22
—	1,485	1,600	42,158	178	3,458	11,504	5.69
—	1,456	—	68,990	947	7,311	16,230	6.65
—	5,657	—	332,925	3,415	18,892	45,470	7.91
—	1,173	—	57,461	2,062	13,669	41,920	14.32
—	2,186	6,000	95,947	2,789	7,297	10,170	3.81
—	1,112	—	77,929	—	4,163	- 9,023	3.55
—	556	—	32,316	—	17,506	- 369	0.19
—	**104,521**	**6,200**	**1,167,792**	**21,142**	**139,610**	**455,120**	**10.48**
—	47,321	—	61,631	381	33,608	257,936	32.38
—	3,515	—	70,148	15,480	4,501	34,701	12.39
—	3,796	—	39,150	—	6,944	4,815	1.97
—	14,945	5,000	151,563	161	37,202	25,379	4.86
—	12,449	1,000	69,623	—	24,225	25,345	5.20
—	1,142	—	73,760	—	4,536	6,264	3.05
—	17,465	200	66,029	101	15,314	23,751	7.77

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
芎林鄉	187,531	191,446	155,414	—	101	3,380
寶山鄉	300,844	304,042	215,982	—	104	2,353
北埔鄉	131,773	164,546	134,912	—	285	10,211
峨眉鄉	180,127	180,266	115,885	—	207	2,225
尖石鄉	349,184	377,601	169,855	—	860	527
五峰鄉	349,798	358,279	104,588	—	891	324
苗栗縣	**5,115,074**	**5,341,551**	**3,297,706**	**—**	**10,352**	**145,565**
苗栗市	480,709	534,227	376,561	—	663	50,778
頭份市	533,433	626,535	400,086	—	555	19,023
苑裡鎮	318,721	346,504	191,528	—	478	5,219
通霄鎮	416,131	414,629	160,552	—	165	3,801
竹南鎮	507,450	567,962	439,972	—	430	11,558
後龍鎮	235,819	232,907	163,551	—	100	509
卓蘭鎮	314,613	300,643	128,705	—	16	987
大湖鄉	264,144	254,132	132,725	—	6,646	9,599
公館鄉	224,298	228,099	165,766	—	70	6,645
銅鑼鄉	164,659	172,663	137,522	—	96	895
南庄鄉	256,555	255,911	111,935	—	54	5,254
頭屋鄉	153,519	147,108	104,306	—	36	268
三義鄉	335,767	344,506	174,449	—	—	20,927
西湖鄉	161,167	159,106	113,544	—	438	3,383
造橋鄉	169,614	168,684	122,863	—	75	270
三灣鄉	151,573	152,461	107,338	—	30	5,838
獅潭鄉	145,343	150,518	102,321	—	207	175
泰安鄉	281,559	284,947	163,974	—	283	427
彰化縣	**7,596,718**	**7,867,727**	**5,862,246**	**278**	**24,268**	**375,471**
彰化市	1,050,616	1,141,125	924,515	—	525	56,668
員林市	673,833	635,164	515,028	—	2,116	19,161

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	1,452	—	24,504	—	6,593	3,915	2.09
—	523	—	82,955	—	2,123	3,198	1.06
—	177	—	18,268	108	580	32,773	24.87
—	754	—	56,285	4,900	8	139	0.08
—	350	—	202,388	—	3,618	28,417	8.14
—	626	—	251,483	10	353	8,481	2.42
—	**138,566**	**65,803**	**1,020,150**	**254,554**	**408,853**	**226,477**	**4.43**
—	7,945	—	50,465	7,713	40,099	53,518	11.13
—	104,686	—	40,516	2,530	59,135	93,102	17.45
—	1,904	18,000	49,021	53,554	26,798	27,783	8.72
—	1,066	17,203	85,663	130,463	15,713	- 1,501	0.36
—	2,447	—	29,357	2,630	81,564	60,512	11.92
—	4,840	—	39,416	2,946	21,542	- 2,911	1.23
—	2,219	10,000	107,462	45,743	5,508	- 13,969	4.44
—	4,294	—	47,392	1,364	52,109	- 10,011	3.79
—	3,096	—	52,487	30	3	3,801	1.69
—	776	—	26,043	627	6,701	8,004	4.86
—	1,065	—	64,540	—	73,061	- 643	0.25
—	222	—	36,260	2,429	3,584	- 6,410	4.18
—	2,026	20,000	118,506	689	7,907	8,739	2.60
—	608	600	37,433	350	2,746	- 2,060	1.28
—	824	—	39,553	—	5,097	- 929	0.55
—	123	—	36,115	454	2,560	888	0.59
—	316	—	45,934	21	1,541	5,175	3.56
—	101	—	113,979	3,006	3,175	3,388	1.20
—	**120,566**	**93,914**	**866,402**	**263,221**	**261,357**	**271,009**	**3.57**
—	16,571	12,000	74,854	1,189	54,802	90,509	8.61
—	36,097	—	34,580	787	27,392	- 38,668	5.74

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
鹿港鎮	428,493	457,056	337,268	—	432	40,927
和美鎮	392,354	415,810	330,936	—	314	16,359
北斗鎮	197,891	208,462	162,389	278	90	9,204
溪湖鎮	256,048	249,385	202,191	—	271	6,308
田中鎮	237,458	215,754	178,739	—	60	2,971
二林鎮	297,640	299,718	206,299	—	6,577	13,383
線西鄉	220,687	255,346	139,410	—	4,067	12,392
伸港鄉	341,174	359,254	165,565	—	278	17,279
福興鄉	235,357	278,509	221,469	—	2,379	7,396
秀水鄉	239,969	250,452	165,790	—	122	28,642
花壇鄉	259,194	290,288	216,841	—	432	6,719
芬園鄉	291,845	256,839	149,829	—	87	3,306
大村鄉	227,993	253,232	217,626	—	233	6,852
埔鹽鄉	216,791	233,669	176,883	—	838	22,994
埔心鄉	208,012	217,949	170,278	—	98	21,322
永靖鄉	194,805	198,519	158,182	—	366	9,518
社頭鄉	241,223	250,574	199,071	—	189	8,794
二水鄉	158,398	174,614	138,386	—	452	1,434
田尾鄉	180,056	186,108	143,419	—	898	7,316
埤頭鄉	264,342	226,472	166,672	—	391	3,790
芳苑鄉	233,793	240,792	161,062	—	1,830	14,383
大城鄉	148,108	169,067	135,640	—	531	19,741
竹塘鄉	159,872	162,114	123,345	—	60	7,399
溪州鄉	240,766	241,441	155,401	—	620	11,200
南投縣	**4,288,237**	**4,409,004**	**2,910,934**	**6,300**	**10,362**	**162,433**
南投市	532,139	554,316	342,013	6,300	321	12,165
埔里鎮	481,667	483,722	311,867	—	2,390	20,552
草屯鎮	633,928	666,472	349,401	—	486	43,894

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	18,769	—	31,576	4,936	23,144	28,563	6.67
—	4,615	5,000	26,208	9,316	23,059	23,456	5.98
—	1,395	1,680	28,812	462	4,148	10,571	5.34
—	3,635	—	29,480	3	7,495	- 6,662	2.60
—	1,240	—	27,307	—	5,436	- 21,703	9.14
—	843	37,000	26,528	84	9,001	2,078	0.70
—	2,360	—	16,250	78,038	2,825	34,659	15.71
—	3,057	—	11,269	158,560	3,243	18,080	5.30
—	977	—	26,036	—	20,249	43,152	18.33
—	1,746	5,744	37,003	—	11,402	10,483	4.37
—	4,029	—	57,417	—	4,848	31,094	12.00
—	337	14,000	79,955	—	9,323	- 35,005	11.99
—	9,189	—	13,208	112	6,009	25,239	11.07
—	1,544	—	27,271	—	4,138	16,878	7.79
—	1,149	—	16,177	175	8,747	9,937	4.78
—	3,036	—	22,143	23	5,248	3,714	1.91
—	2,722	6,490	28,443	158	4,705	9,351	3.88
—	1,152	6,000	24,391	28	2,769	16,216	10.24
—	1,369	6,000	22,595	—	4,509	6,052	3.36
—	598	—	44,405	5,506	5,108	- 37,869	14.33
—	2,308	—	52,320	3,540	5,347	6,999	2.99
—	96	—	10,260	300	2,496	20,959	14.15
—	351	—	28,866	—	2,091	2,242	1.40
—	1,371	—	69,037	—	3,810	675	0.28
—	**109,328**	**83,203**	**968,422**	**64,279**	**93,740**	**120,767**	**2.82**
—	23,980	18,000	135,322	636	15,578	22,177	4.17
—	29,363	703	98,384	6,810	13,651	2,055	0.43
—	9,398	45,000	190,446	132	27,713	32,544	5.13

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決 合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
竹山鎮	378,486	391,779	297,515	—	157	10,096
集集鎮	206,561	223,803	131,404	—	306	20,257
名間鄉	289,379	305,733	219,991	—	278	9,983
鹿谷鄉	209,296	222,862	165,725	—	18	11,657
中寮鄉	219,096	224,414	177,612	—	683	611
魚池鄉	255,847	242,559	128,056	—	130	7,003
國姓鄉	195,676	212,627	147,246	—	145	1,834
水里鄉	208,307	217,581	137,435	—	865	4,928
信義鄉	314,667	336,746	259,456	—	142	18,835
仁愛鄉	363,188	326,385	243,208	—	4,435	614
雲林縣	**5,768,103**	**5,698,026**	**4,031,213**	**—**	**5,446**	**241,586**
斗六市	502,550	634,779	529,463	—	639	14,788
斗南鎮	294,825	289,145	234,935	—	112	5,975
虎尾鎮	356,393	384,648	273,901	—	964	8,881
西螺鎮	291,516	284,393	196,790	—	280	16,933
土庫鎮	218,427	225,565	184,582	—	157	18,931
北港鎮	401,190	355,962	195,357	—	169	26,129
古坑鄉	265,131	239,568	191,443	—	559	14,969
大埤鄉	224,861	169,876	136,181	—	72	3,686
莿桐鄉	215,448	217,844	162,531	—	449	12,611
林內鄉	177,254	159,070	121,237	—	102	6,803
二崙鄉	246,612	251,806	189,213	—	131	3,580
崙背鄉	258,424	266,594	150,585	—	155	11,953
麥寮鄉	768,229	766,828	415,288	—	608	6,431
東勢鄉	162,400	177,289	128,231	—	76	32,792
褒忠鄉	196,675	161,084	118,729	—	209	9,735
臺西鄉	269,971	258,016	136,162	—	69	16,345
元長鄉	257,410	218,274	176,744	—	367	14,888

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	6,507	10,000	62,803	671	4,028	13,293	3.51
—	15,812	—	49,536	—	6,485	17,242	8.35
—	4,218	4,000	62,182	—	5,080	16,354	5.65
—	1,867	—	41,271	—	2,321	13,566	6.48
—	1,868	—	39,677	2,700	1,261	5,318	2.43
—	4,728	4,000	66,372	26,738	5,530	- 13,287	5.19
—	1,649	—	59,807	121	1,823	16,951	8.66
—	2,058	1,500	41,900	22,720	6,173	9,274	4.45
—	1,932	—	55,138	21	1,217	22,079	7.02
—	5,944	—	65,579	3,729	2,874	- 36,802	10.13
—	**223,665**	**53,869**	**638,673**	**390,311**	**113,258**	**- 70,076**	**1.21**
—	26,631	—	48,633	737	13,885	132,229	26.31
—	10,768	370	29,284	—	7,699	- 5,679	1.93
—	16,997	20,000	54,906	35	8,961	28,255	7.93
—	8,974	—	55,265	30	6,116	- 7,122	2.44
—	8,616	—	12,486	—	791	7,138	3.27
—	57,472	—	69,188	—	7,644	- 45,227	11.27
—	3,497	—	25,594	26	3,476	- 25,562	9.64
—	4,345	—	21,049	33	4,507	- 54,984	24.45
—	4,245	—	29,171	—	8,834	2,396	1.11
—	6,025	—	21,633	76	3,191	- 18,183	10.26
—	4,004	15,000	35,563	—	4,312	5,194	2.11
—	58,171	—	36,864	—	8,864	8,170	3.16
—	1,053	—	17,875	312,808	12,761	- 1,400	0.18
—	1,403	—	14,051	—	734	14,889	9.17
—	915	—	27,655	—	3,838	- 35,590	18.10
—	127	—	24,784	76,112	4,414	- 11,954	4.43
—	1,322	—	21,552	—	3,400	- 39,135	15.20

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
四湖鄉	205,884	205,711	161,717	—	127	4,506
口湖鄉	241,661	218,104	152,305	—	181	2,604
水林鄉	213,242	213,462	175,808	—	11	9,037
嘉義縣	**4,137,430**	**4,306,390**	**3,041,242**	**—**	**1,889**	**94,164**
太保市	221,846	267,149	219,708	—	21	6,592
朴子市	297,946	305,893	229,735	—	59	5,075
布袋鎮	212,046	222,487	158,010	—	111	2,555
大林鎮	254,872	275,444	192,599	—	68	3,745
民雄鄉	326,704	333,301	249,054	—	187	15,792
溪口鄉	153,561	153,581	124,889	—	143	1,892
新港鄉	238,666	253,668	183,202	—	96	4,223
六腳鄉	214,595	223,993	166,408	—	192	19,713
東石鄉	194,361	194,362	134,921	—	4	11,397
義竹鄉	176,223	189,935	163,468	—	218	2,128
鹿草鄉	159,773	165,878	121,830	—	28	1,505
水上鄉	269,082	280,932	190,407	—	91	3,399
中埔鄉	266,288	273,220	209,611	—	513	4,881
竹崎鄉	328,996	350,208	217,417	—	4	3,692
梅山鄉	186,937	196,371	146,815	—	3	5,105
番路鄉	200,595	189,512	125,369	—	73	1,443
大埔鄉	187,350	186,382	84,207	—	36	110
阿里山鄉	247,589	244,066	123,584	—	34	908
屏東縣	**8,043,401**	**8,045,644**	**4,944,409**	**—**	**4,761**	**312,611**
屏東市	850,840	835,406	623,211	—	557	45,206
潮州鎮	349,231	330,311	213,232	—	213	39,968
東港鎮	257,068	273,138	197,898	—	27	19,027
恆春鎮	429,925	436,181	192,607	—	—	784
萬丹鄉	250,124	250,482	193,453	—	206	1,035

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	903	3,000	29,984	451	5,021	- 172	0.08
—	7,365	10,499	40,570	—	4,576	- 23,556	9.75
—	823	5,000	22,555	—	226	220	0.10
—	**28,794**	**84,288**	**952,869**	**22,572**	**80,569**	**168,960**	**4.08**
—	674	8,000	25,621	68	6,464	45,303	20.42
—	9,314	5,000	53,593	—	3,113	7,947	2.67
—	104	11,500	44,790	687	4,728	10,441	4.92
—	1,377	8,000	64,284	—	5,369	20,572	8.07
—	2,127	15,000	42,575	—	8,563	6,597	2.02
—	698	1,449	23,610	17	881	20	0.01
—	2,241	20,000	31,597	6,344	5,963	15,002	6.29
—	1,658	—	32,105	500	3,413	9,398	4.38
—	358	—	43,784	—	3,895	1	0.00
—	1,288	5,620	14,496	80	2,634	13,712	7.78
—	412	—	26,032	14,573	1,494	6,105	3.82
—	1,643	—	76,858	—	8,531	11,850	4.40
—	1,485	3,000	43,914	—	9,813	6,932	2.60
—	1,939	3,519	118,327	301	5,005	21,212	6.45
—	2,358	—	40,186	—	1,901	9,434	5.05
—	190	—	59,641	—	2,792	- 11,082	5.53
—	309	3,200	97,485	—	1,033	- 967	0.52
—	609	—	113,961	—	4,967	- 3,522	1.42
512	**96,977**	**150,189**	**1,816,210**	**336,970**	**383,001**	**2,243**	**0.03**
—	35,295	809	41,416	—	88,908	- 15,433	1.81
—	4,155	—	52,735	—	20,005	- 18,919	5.42
—	1,548	—	28,869	—	25,766	16,070	6.25
—	5,898	7,347	49,798	144,125	35,619	6,256	1.46
—	1,546	10,000	27,100	—	17,140	358	0.14

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
長治鄉	212,406	192,147	146,959	—	131	873
麟洛鄉	214,615	231,032	107,198	—	11	45,409
九如鄉	205,008	226,381	118,757	—	192	842
里港鄉	348,142	345,976	138,272	—	514	12,542
鹽埔鄉	198,012	214,607	139,206	—	159	23,269
高樹鄉	228,448	234,940	161,705	—	530	22,615
萬巒鄉	203,390	204,289	158,629	—	120	3,717
內埔鄉	304,997	284,441	202,622	—	9	5,733
竹田鄉	225,144	210,833	150,507	—	180	2,764
新埤鄉	185,690	187,433	123,556	—	73	9,441
枋寮鄉	247,633	258,185	131,579	—	57	22,570
新園鄉	267,628	269,061	133,034	—	31	20,724
崁頂鄉	241,785	249,494	133,146	—	71	3,470
林邊鄉	171,512	170,116	134,758	—	85	1,556
南州鄉	136,380	138,894	96,111	—	46	2,131
佳冬鄉	196,307	186,475	126,198	—	7	12,072
琉球鄉	352,254	271,143	124,924	—	199	8,670
車城鄉	170,416	177,859	111,405	—	31	643
滿州鄉	203,738	212,732	104,699	—	338	128
枋山鄉	148,238	146,630	80,973	—	75	766
三地門鄉	187,670	198,487	122,389	—	184	501
霧臺鄉	177,515	187,274	112,225	—	307	415
瑪家鄉	156,052	161,842	105,791	—	60	348
泰武鄉	156,338	152,604	104,943	—	—	875
來義鄉	189,333	195,017	114,193	—	82	1,250
春日鄉	155,737	167,404	113,605	—	104	463
獅子鄉	233,286	247,483	134,406	—	147	425
牡丹鄉	188,539	197,331	92,203	—	—	2,363

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	2,643	5,000	25,689	967	9,882	- 20,258	9.54
—	1,809	—	72,927	32	3,644	16,417	7.65
—	813	84,041	15,780	—	5,952	21,373	10.43
—	4,644	—	153,005	12,500	24,496	- 2,165	0.62
—	3,883	—	43,496	—	4,591	16,595	8.38
—	3,348	—	39,194	—	7,546	6,492	2.84
—	2,588	—	32,672	310	6,251	899	0.44
—	2,428	8,000	50,589	46	15,011	- 20,555	6.74
—	1,481	—	49,221	70	6,609	- 14,310	6.36
—	14	—	50,256	—	4,091	1,743	0.94
—	2,626	7,500	79,334	5,239	9,277	10,552	4.26
—	2,023	—	47,095	56,035	10,116	1,433	0.54
—	1,017	—	50,462	55,547	5,778	7,709	3.19
—	1,402	—	27,478	—	4,835	- 1,395	0.81
—	712	—	35,460	2,703	1,728	2,514	1.84
—	933	—	43,320	—	3,942	- 9,831	5.01
—	4,866	26,391	77,215	—	28,874	- 81,110	23.03
—	301	1,000	26,258	33,267	4,951	7,443	4.37
—	1,151	100	77,854	25,783	2,676	8,994	4.41
—	1,488	—	60,812	12	2,503	- 1,607	1.08
—	963	—	65,461	—	8,987	10,817	5.76
—	2,500	—	70,464	—	1,361	9,759	5.50
—	1,295	—	52,881	31	1,433	5,790	3.71
—	1,573	—	44,226	—	984	- 3,733	2.39
—	573	—	67,509	—	11,409	5,684	3.00
—	229	—	51,298	—	1,702	11,667	7.49
512	873	—	108,407	300	2,410	14,197	6.09
—	345	—	97,912	—	4,506	8,792	4.66

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
花蓮縣	**3,453,706**	**3,735,174**	**2,278,196**	**—**	**12,223**	**101,270**
花蓮市	659,675	823,724	503,862	—	3,644	11,935
鳳林鎮	194,531	205,882	112,079	—	24	3,245
玉里鎮	261,006	275,186	135,553	—	4,835	12,093
新城鄉	167,373	170,157	114,687	—	11	5,377
吉安鄉	414,638	463,205	239,917	—	1,616	44,112
壽豐鄉	216,009	223,446	142,396	—	28	4,888
光復鄉	203,905	217,477	129,104	—	28	3,604
豐濱鄉	126,053	126,590	91,861	—	0	6,505
瑞穗鄉	151,516	168,716	111,298	—	287	2,040
富里鄉	185,543	183,877	108,483	—	736	946
秀林鄉	441,416	440,922	236,806	—	479	2,576
萬榮鄉	178,245	201,914	161,260	—	84	2,889
卓溪鄉	253,796	234,073	190,884	—	445	1,054
臺東縣	**3,283,897**	**3,475,228**	**1,993,680**	**—**	**9,964**	**292,765**
臺東市	602,223	724,164	336,905	—	5,634	179,827
成功鎮	171,842	173,469	107,368	—	104	11,420
關山鎮	175,950	184,521	97,203	—	86	14,156
卑南鄉	254,352	270,884	136,456	—	317	39,550
大武鄉	113,506	125,178	88,673	—	285	2,247
太麻里鄉	178,612	179,429	109,228	—	663	5,784
東河鄉	178,636	189,536	114,231	—	470	4,885
長濱鄉	170,018	151,929	103,554	—	—	4,683
鹿野鄉	153,768	162,691	99,720	—	91	6,820
池上鄉	152,044	162,596	95,503	—	326	8,312
綠島鄉	119,990	118,634	90,645	—	—	7,247
延平鄉	191,168	188,746	128,781	—	271	4,656
海端鄉	191,984	207,851	169,528	—	403	1,036

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	**105,933**	**1,300**	**900,817**	**112,324**	**223,107**	**281,468**	**8.15**
—	38,434	—	194,921	—	70,925	164,049	24.87
—	15,889	—	59,085	2,860	12,696	11,351	5.84
—	10,124	—	87,735	31	24,813	14,180	5.43
—	560	—	32,988	2,648	13,883	2,784	1.66
—	2,807	—	151,821	512	22,418	48,567	11.71
—	1,728	—	55,702	207	18,494	7,437	3.44
—	13,420	—	56,432	129	14,757	13,572	6.66
—	2,016	—	23,978	—	2,228	537	0.43
—	1,357	500	36,869	5	16,359	17,200	11.35
—	7,254	800	51,530	83	14,041	- 1,665	0.90
—	8,192	—	76,223	105,847	10,797	- 493	0.11
—	1,259	—	36,073	—	346	23,669	13.28
—	2,889	—	37,454	—	1,344	- 19,722	7.77
—	**35,130**	**1,711**	**1,005,819**	**61,197**	**74,958**	**191,331**	**5.83**
—	25,339	200	137,802	694	37,761	121,941	20.25
—	161	—	45,356	—	9,056	1,626	0.95
—	461	1,000	69,307	27	2,278	8,571	4.87
—	410	—	87,377	—	6,772	16,532	6.50
—	457	—	30,668	1	2,846	11,672	10.28
—	145	—	62,908	31	667	817	0.46
—	198	—	67,353	—	2,396	10,900	6.10
—	27	—	41,795	6	1,862	- 18,088	10.64
—	1,124	—	53,180	—	1,753	8,923	5.80
—	973	—	55,214	268	1,998	10,552	6.94
—	2,452	—	14,941	—	3,347	- 1,355	1.13
—	740	—	53,001	—	1,294	- 2,421	1.27
—	644	511	34,922	100	704	15,867	8.27

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入（註）	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
達仁鄉	177,336	194,533	100,395	—	339	580
金峰鄉	184,499	187,729	120,451	—	580	1,299
蘭嶼鄉	267,968	253,330	95,031	—	390	257
澎湖縣	**1,320,897**	**1,333,255**	**808,140**	**—**	**809**	**41,343**
馬公市	426,300	425,368	244,614	—	189	28,377
湖西鄉	216,246	223,900	143,357	—	67	6,198
白沙鄉	183,296	188,267	132,806	—	241	4,514
西嶼鄉	143,194	144,289	117,545	—	7	1,778
望安鄉	203,387	201,573	102,764	—	54	235
七美鄉	148,474	149,854	67,053	—	248	239
福建省合計	**1,252,968**	**1,328,980**	**961,830**	**—**	**579**	**24,563**
金門縣	**901,444**	**964,976**	**707,202**	**—**	**413**	**22,764**
金城鎮	196,627	216,831	161,100	—	75	4,312
金湖鎮	220,997	223,234	155,429	—	247	4,436
金沙鎮	160,379	173,361	141,135	—	—	1,978
金寧鄉	150,045	162,826	135,502	—	86	2,769
烈嶼鄉	151,629	165,908	99,170	—	4	9,266
烏坵鄉	21,767	22,814	14,864	—	—	1
連江縣	**351,524**	**364,004**	**254,627**	**—**	**165**	**1,798**
南竿鄉	118,346	123,831	82,332	—	64	1,133
北竿鄉	80,566	84,599	63,324	—	—	539
莒光鄉	77,206	81,518	58,120	—	—	51
東引鄉	75,406	74,054	50,850	—	101	74

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	293	—	92,200	14	711	17,196	9.70
—	820	—	63,780	—	798	3,230	1.75
—	877	—	96,008	60,055	708	- 14,637	5.46
—	**18,100**	**200**	**440,040**	**2,549**	**22,071**	**12,358**	**0.94**
—	10,876	—	131,489	31	9,789	- 931	0.22
—	1,552	—	63,742	2,518	6,463	7,654	3.54
—	1,277	—	48,661	—	766	4,971	2.71
—	926	200	23,830	—	—	1,095	0.77
—	3,301	—	93,519	—	1,698	- 1,813	0.89
—	165	—	78,796	—	3,352	1,380	0.93
—	**11,986**	**1,014**	**318,317**	**2,306**	**8,384**	**76,012**	**6.07**
—	**7,469**	**1,014**	**220,345**	**2,306**	**3,460**	**63,532**	**7.05**
—	2,056	2	46,967	1,306	1,009	20,204	10.28
—	3,120	2	58,961	1,000	36	2,237	1.01
—	372	2	29,741	—	131	12,982	8.09
—	1,363	2	23,001	—	101	12,781	8.52
—	443	1,002	54,940	—	1,081	14,279	9.42
—	113	2	6,733	—	1,100	1,047	4.81
—	**4,516**	**—**	**97,972**	**—**	**4,923**	**12,480**	**3.55**
—	2,004	—	35,484	—	2,813	5,485	4.64
—	179	—	19,867	—	688	4,033	5.01
—	967	—	22,010	—	368	4,312	5.59
—	1,364	—	20,610	—	1,053	- 1,351	1.79

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
總計	**57,881,439**	**49,844,199**	**18,058,971**	**3,334,083**	**13,592,514**
臺灣省合計	**56,519,323**	**48,677,587**	**17,520,435**	**3,309,725**	**13,332,571**
宜蘭縣	**4,855,712**	**4,399,230**	**1,164,472**	**438,262**	**1,575,947**
宜蘭市	647,465	604,093	169,850	56,362	196,522
羅東鎮	719,346	650,751	119,927	127,528	138,556
蘇澳鎮	439,319	395,484	102,152	25,431	165,315
頭城鎮	298,335	245,930	91,458	18,879	61,886
礁溪鄉	414,856	372,665	98,113	22,312	164,993
壯圍鄉	230,439	206,114	80,222	17,054	37,072
員山鄉	285,348	261,611	73,916	19,943	88,285
冬山鄉	688,833	657,249	84,774	32,114	437,332
五結鄉	327,653	279,667	88,185	43,589	41,948
三星鄉	340,803	317,024	134,760	15,756	97,526
大同鄉	282,592	258,496	62,175	34,787	113,462
南澳鄉	180,723	150,142	58,934	24,502	33,045
新竹縣	**5,037,451**	**4,194,190**	**1,355,660**	**226,827**	**1,440,595**
竹北市	1,126,830	898,506	222,009	52,724	233,898
關西鎮	314,562	288,985	103,921	10,680	108,139
新埔鎮	268,465	224,591	91,448	12,399	51,767
竹東鎮	595,841	486,253	194,758	26,636	135,455
湖口鄉	538,264	403,742	121,407	21,985	129,139
橫山鄉	209,309	186,601	62,783	10,162	76,702
新豐鄉	362,865	308,111	137,070	20,386	64,033

別決算數彙總表

104 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
3,234,165	**7,815,912**	**3,177,737**	**20,280**	**610,534**	**－8,037,240**	**13.89**
3,185,948	**7,578,631**	**3,128,508**	**20,280**	**601,484**	**－7,841,736**	**13.87**
289,874	**653,038**	**218,456**	**120**	**59,058**	**－456,481**	**9.40**
32,129	102,420	37,799	—	9,008	－43,371	6.70
131,177	97,946	26,994	—	8,621	－68,594	9.54
17,254	60,977	18,503	—	5,850	－43,834	9.98
16,610	38,190	13,750	—	5,154	－52,404	17.57
12,533	53,329	17,689	—	3,692	－42,190	10.17
11,099	39,217	18,616	—	2,830	－24,324	10.56
11,321	42,288	21,145	—	4,710	－23,736	8.32
23,495	57,797	16,181	120	5,432	－31,583	4.59
7,951	79,093	14,346	—	4,552	－47,985	14.65
11,831	34,300	19,091	—	3,758	－23,778	6.98
9,699	28,129	7,384	—	2,857	－24,095	8.53
4,771	19,346	6,953	—	2,589	－30,580	16.92
292,423	**585,385**	**252,248**	**—**	**41,049**	**－843,261**	**16.74**
152,391	202,613	29,741	—	5,127	－228,323	20.26
12,142	30,611	19,159	—	4,329	－25,576	8.13
10,832	27,910	26,500	—	3,732	－43,873	16.34
18,498	77,423	29,096	—	4,383	－109,587	18.39
20,676	78,775	29,264	—	2,492	－134,522	24.99
5,282	19,385	10,332	—	1,951	－22,708	10.85
10,688	52,191	20,701	—	3,040	－54,753	15.09

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
芎林鄉	200,181	162,328	69,987	9,718	37,598
寶山鄉	338,510	294,507	114,718	10,504	111,157
北埔鄉	149,188	120,908	54,220	7,435	30,145
峨眉鄉	203,318	177,860	52,636	11,809	84,422
尖石鄉	362,239	312,666	70,880	20,643	150,824
五峰鄉	367,879	329,129	59,816	11,740	227,310
苗栗縣	**5,450,731**	**4,809,581**	**1,631,924**	**283,257**	**1,301,040**
苗栗市	543,719	480,054	130,549	39,438	129,011
頭份市	528,069	477,190	154,365	28,680	110,408
苑裡鎮	332,589	300,526	107,959	16,380	54,458
通霄鎮	437,824	402,120	104,773	21,346	105,323
竹南鎮	572,627	514,346	132,212	53,680	110,353
後龍鎮	265,602	229,532	85,073	7,820	43,264
卓蘭鎮	321,615	299,953	66,501	11,053	128,101
大湖鄉	272,331	219,512	64,382	10,956	68,894
公館鄉	252,960	207,799	82,180	2,383	49,570
銅鑼鄉	185,414	156,261	65,838	11,696	31,950
南庄鄉	254,669	223,046	73,472	11,025	90,261
頭屋鄉	174,788	147,030	70,131	1,536	38,095
三義鄉	351,705	323,343	199,002	9,048	60,072
西湖鄉	186,868	163,953	58,526	10,936	55,111
造橋鄉	141,487	133,019	59,835	1,742	26,715
三灣鄉	151,120	135,744	54,113	6,760	35,155
獅潭鄉	167,313	128,122	46,271	17,742	36,913
泰安鄉	310,031	268,023	76,734	21,027	127,377
彰化縣	**8,542,691**	**7,151,464**	**2,452,386**	**606,343**	**1,522,306**
彰化市	1,249,956	1,118,592	280,717	47,916	212,400
員林市	681,809	583,480	161,748	58,895	147,626

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
6,117	19,103	16,476	—	3,325	- 37,852	18.91
11,469	26,299	17,022	—	3,335	- 44,002	13.00
2,925	11,981	13,026	—	1,172	- 28,279	18.96
2,689	10,254	13,090	—	2,958	- 25,457	12.52
33,685	18,643	15,012	—	2,976	- 49,572	13.69
5,022	10,191	12,822	—	2,224	- 38,749	10.53
372,351	**862,867**	**281,914**	**326**	**75,900**	**- 641,149**	**11.76**
10,751	138,459	27,243	—	4,599	- 63,664	11.71
38,996	115,442	22,041	80	7,175	- 50,878	9.63
25,948	65,752	24,884	—	5,143	- 32,062	9.64
102,664	46,359	16,308	—	5,345	- 35,703	8.15
27,892	154,759	29,722	—	5,724	- 58,280	10.18
4,270	64,772	20,996	—	3,334	- 36,069	13.58
52,452	23,104	15,401	—	3,338	- 21,661	6.74
40,631	17,025	14,479	—	3,141	- 52,818	19.40
9,335	43,651	18,226	—	2,452	- 45,160	17.85
3,544	27,720	12,202	245	3,062	- 29,152	15.72
10,446	17,126	8,879	—	11,835	- 31,622	12.42
5,348	17,748	11,680	—	2,490	- 27,757	15.88
3,875	36,203	12,404	—	2,737	- 28,361	8.06
11,834	17,965	8,389	—	1,189	- 22,914	12.26
5,237	24,495	12,493	—	2,500	- 8,467	5.98
4,932	14,720	11,548	—	8,512	- 15,375	10.17
5,059	14,674	6,410	—	1,050	- 39,190	23.42
9,128	22,887	8,600	—	2,266	- 42,007	13.55
603,968	**1,314,172**	**566,392**	**3,340**	**82,555**	**- 1,391,226**	**16.29**
259,286	239,451	66,370	—	12,449	- 131,363	10.51
25,401	136,945	40,855	1,597	10,409	- 98,328	14.42

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
鹿港鎮	508,823	430,703	109,185	46,850	112,543
和美鎮	436,778	383,241	130,301	35,367	75,867
北斗鎮	235,274	201,759	81,399	19,479	44,354
溪湖鎮	312,274	241,902	89,795	35,849	32,478
田中鎮	275,091	206,979	79,561	18,026	32,959
二林鎮	307,976	258,796	98,172	27,253	44,532
線西鄉	188,149	164,089	64,418	13,643	38,533
伸港鄉	319,831	280,900	111,699	30,051	50,178
福興鄉	255,698	216,847	81,020	17,206	44,262
秀水鄉	281,135	233,075	101,267	22,265	32,888
花壇鄉	324,458	267,779	87,727	21,697	90,683
芬園鄉	291,835	244,475	65,692	14,669	79,932
大村鄉	328,676	273,693	86,486	18,140	98,031
埔鹽鄉	249,414	208,475	88,624	21,799	26,850
埔心鄉	229,850	186,279	67,771	23,149	31,709
永靖鄉	231,413	187,361	84,253	14,573	31,964
社頭鄉	267,744	217,035	83,369	31,683	36,758
二水鄉	172,191	134,578	63,533	12,786	20,721
田尾鄉	189,056	161,564	62,332	10,211	37,571
埤頭鄉	305,233	203,885	71,383	16,915	37,009
芳苑鄉	262,279	215,759	90,495	6,695	53,127
大城鄉	179,170	145,111	57,110	7,896	33,469
竹塘鄉	181,617	153,407	64,448	15,232	35,934
溪州鄉	276,961	231,690	89,868	18,085	39,916
南投縣	**4,439,636**	**3,897,599**	**1,384,308**	**109,220**	**1,239,011**
南投市	536,651	493,389	155,556	7,796	144,149
埔里鎮	479,607	447,468	146,089	17,343	151,578
草屯鎮	631,428	591,347	157,313	14,078	253,055

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
36,247	95,785	26,585	—	3,505	- 78,119	15.35
17,349	95,216	24,463	—	4,675	- 53,536	12.26
13,299	24,040	17,192	—	1,993	- 33,514	14.24
18,483	36,851	26,137	—	2,305	- 70,371	22.54
11,631	36,997	25,770	—	2,033	- 68,111	24.76
7,708	48,213	27,880	433	4,602	- 49,179	15.97
11,334	23,442	12,202	—	515	- 24,059	12.79
36,284	38,961	11,493	—	2,229	- 38,930	12.17
7,155	44,794	19,856	—	2,551	- 38,850	15.19
15,601	37,030	21,842	—	2,179	- 48,059	17.09
6,680	36,805	21,067	—	3,117	- 56,678	17.47
22,732	44,733	13,876	681	2,158	- 47,359	16.23
12,458	41,386	14,977	—	2,212	- 54,982	16.73
18,374	29,045	22,295	—	1,485	- 40,938	16.41
6,391	33,582	20,044	240	3,389	- 43,570	18.96
9,251	28,582	16,736	—	1,999	- 44,051	19.04
9,396	32,053	21,523	—	2,249	- 50,708	18.94
3,756	15,225	16,041	—	2,513	- 37,612	21.84
4,392	25,956	18,561	294	2,242	- 27,491	14.54
10,912	46,263	19,332	92	1,976	- 101,347	33.20
8,181	37,041	16,606	—	3,611	- 46,519	17.74
18,306	14,779	11,886	—	1,662	- 34,058	19.01
2,897	20,635	11,783	—	2,475	- 28,209	15.53
10,452	50,349	21,006	—	2,011	- 45,270	16.35
301,055	**525,346**	**282,737**	**3,455**	**52,462**	**- 542,036**	**12.21**
24,879	117,996	35,178	772	7,060	- 43,261	8.06
23,356	71,412	32,073	914	4,699	- 32,138	6.70
44,348	73,296	41,683	40	7,532	- 40,080	6.35

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
竹山鎮	379,196	342,972	147,926	5,015	73,279
集集鎮	215,561	179,687	63,802	11,679	52,771
名間鄉	284,779	246,285	104,005	3,598	49,194
鹿谷鄉	209,259	178,053	74,121	4,417	49,491
中寮鄉	216,596	184,704	84,993	3,977	47,938
魚池鄉	257,347	230,636	86,260	7,222	89,604
國姓鄉	226,143	190,937	75,051	6,076	64,716
水里鄉	211,429	195,438	82,618	4,380	47,461
信義鄉	385,578	319,889	99,913	14,000	136,000
仁愛鄉	406,062	296,786	106,658	9,633	79,768
雲林縣	**6,183,252**	**5,003,893**	**2,011,458**	**482,250**	**928,636**
斗六市	571,387	474,872	145,176	37,666	113,328
斗南鎮	325,814	260,966	98,316	22,521	53,380
虎尾鎮	397,340	346,311	113,032	28,975	71,046
西螺鎮	319,516	263,072	95,669	27,414	50,685
土庫鎮	249,035	197,080	77,569	14,634	20,773
北港鎮	401,190	297,080	118,783	34,799	53,297
古坑鄉	284,738	224,719	78,742	23,506	44,831
大埤鄉	224,861	168,208	71,108	19,214	30,861
莿桐鄉	234,140	191,049	69,322	25,785	30,327
林內鄉	177,254	150,882	64,833	19,619	17,261
二崙鄉	256,138	212,056	76,883	27,118	47,987
崙背鄉	242,271	182,067	76,874	19,115	28,454
麥寮鄉	872,431	703,339	397,530	64,142	105,418
東勢鄉	166,300	139,406	62,618	15,607	14,510
褒忠鄉	220,973	155,182	57,584	18,433	37,913
臺西鄉	284,441	245,792	77,145	16,063	69,153
元長鄉	262,646	209,715	87,602	12,902	32,216

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
21,796	57,127	31,590	685	5,551	- 36,223	9.55
17,858	16,860	13,488	537	2,688	- 35,873	16.64
25,858	37,325	22,795	297	3,210	- 38,493	13.52
11,122	20,443	15,217	17	3,223	- 31,205	14.91
10,341	16,533	18,153	63	2,704	- 31,891	14.72
11,256	19,106	15,175	127	1,883	- 26,710	10.38
5,778	20,476	15,828	—	3,011	- 35,205	15.57
21,515	18,599	18,608	—	2,254	- 15,990	7.56
34,620	20,857	10,241	—	4,256	- 65,688	17.04
48,323	35,312	12,704	—	4,385	- 109,275	26.91
341,701	**816,105**	**357,141**	**138**	**66,460**	**- 1,179,358**	**19.07**
22,799	115,775	33,693	—	6,431	- 96,514	16.89
11,515	49,239	22,917	—	3,075	- 64,847	19.90
13,828	86,389	29,233	—	3,805	- 51,028	12.84
10,888	51,211	24,733	—	2,470	- 56,443	17.67
25,195	41,074	15,738	—	2,095	- 51,954	20.86
12,836	49,132	25,784	—	2,447	- 104,109	25.95
17,970	30,097	20,562	—	9,009	- 60,018	21.08
10,201	20,541	12,548	—	3,733	- 56,652	25.19
17,212	31,747	14,557	—	2,096	- 43,090	18.40
11,189	23,031	13,005	—	1,941	- 26,371	14.88
5,116	33,651	17,783	—	3,514	- 44,081	17.21
10,274	31,805	13,643	—	1,900	- 60,203	24.85
57,019	63,842	11,300	—	4,085	- 169,091	19.38
9,001	22,831	13,392	—	1,443	- 26,893	16.17
6,250	20,359	12,436	138	2,066	- 65,790	29.77
43,501	24,943	10,007	—	4,978	- 38,648	13.59
25,968	26,130	23,360	—	1,534	- 52,930	20.15

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
四湖鄉	234,512	197,394	87,515	15,456	37,702
口湖鄉	241,661	201,348	78,293	14,609	47,138
水林鄉	216,604	183,348	76,857	24,666	22,347
嘉義縣	**4,290,085**	**3,805,233**	**1,456,538**	**208,549**	**898,107**
太保市	240,814	198,755	85,248	1,588	40,906
朴子市	296,466	268,019	96,969	14,266	57,627
布袋鎮	208,546	198,720	79,467	17,160	44,197
大林鎮	261,377	228,454	81,579	11,690	27,186
民雄鄉	327,342	302,826	121,370	15,172	36,679
溪口鄉	157,232	135,482	65,642	16,497	16,246
新港鄉	249,311	219,456	87,856	16,623	43,139
六腳鄉	210,881	190,386	92,664	8,889	29,478
東石鄉	222,876	193,178	83,165	10,230	24,312
義竹鄉	175,505	151,667	73,984	1,474	25,376
鹿草鄉	165,205	150,431	70,033	3,201	19,732
水上鄉	269,082	245,952	93,885	14,002	53,814
中埔鄉	252,623	231,754	90,139	16,276	43,721
竹崎鄉	380,344	337,082	97,659	15,548	138,348
梅山鄉	192,139	171,585	64,763	14,151	48,428
番路鄉	206,705	160,755	58,129	5,947	61,656
大埔鄉	188,895	165,695	34,646	1,501	73,032
阿里山鄉	284,742	255,027	79,334	24,325	114,222
屏東縣	**8,838,506**	**7,749,529**	**3,028,186**	**391,248**	**2,162,813**
屏東市	938,169	838,603	268,434	18,701	210,974
潮州鎮	355,952	319,545	110,125	35,600	74,123
東港鎮	263,234	232,992	110,325	3,860	26,993
恆春鎮	490,812	427,067	88,725	6,945	105,520
萬丹鄉	259,881	221,825	119,611	4,301	21,780

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
5,975	33,824	14,478	—	2,441	- 37,117	15.83
12,498	31,999	13,277	—	3,532	- 40,312	16.68
12,458	28,477	14,686	—	3,855	- 33,255	15.35
219,518	**629,947**	**321,593**	**8,773**	**62,205**	**- 484,851**	**11.30**
10,847	39,697	16,338	—	4,127	- 42,058	17.47
16,299	42,381	26,674	8,520	5,280	- 28,446	9.60
11,641	29,020	12,716	—	4,516	- 9,825	4.71
7,341	75,713	21,262	—	3,680	- 32,922	12.60
9,111	85,745	28,330	92	6,324	- 24,515	7.49
11,323	16,788	8,215	—	768	- 21,749	13.83
4,633	39,168	23,984	—	4,050	- 29,854	11.97
12,427	24,475	19,730	60	2,660	- 20,494	9.72
12,267	46,184	13,720	—	3,297	- 29,697	13.32
9,234	19,107	20,665	—	1,823	- 23,837	13.58
9,355	26,870	18,650	—	2,588	- 14,773	8.94
13,539	46,510	21,787	99	2,312	- 23,129	8.60
15,622	36,306	25,507	—	4,181	- 20,868	8.26
25,969	35,205	20,690	—	3,660	- 43,261	11.37
8,066	18,871	13,873	—	3,430	- 20,553	10.70
6,905	12,205	12,625	—	3,285	- 45,949	22.23
32,882	14,370	5,293	—	3,968	- 23,199	12.28
2,048	21,324	11,524	—	2,248	- 29,714	10.44
428,965	**1,189,887**	**462,210**	**1,629**	**84,587**	**- 1,088,976**	**12.32**
33,134	222,775	75,103	—	9,480	- 99,565	10.61
17,337	55,404	20,494	—	6,460	- 36,406	10.23
16,860	57,664	14,159	704	2,423	- 30,241	11.49
116,942	87,192	16,225	165	5,350	- 63,744	12.99
2,689	45,896	25,044	—	2,501	- 38,055	14.64

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
長治鄉	188,326	157,275	79,275	5,780	22,124
麟洛鄉	246,131	206,814	54,633	6,446	99,410
九如鄉	164,979	138,258	79,686	2,911	29,646
里港鄉	367,120	340,318	74,351	24,408	159,321
鹽埔鄉	219,181	192,757	87,370	17,616	47,618
高樹鄉	600,006	558,603	307,104	16,392	113,097
萬巒鄉	222,329	198,678	72,755	32,094	22,949
內埔鄉	318,971	272,919	110,902	12,048	61,705
竹田鄉	228,734	177,023	77,559	17,523	44,249
新埤鄉	182,454	158,971	82,439	10,696	20,879
枋寮鄉	258,694	238,510	84,242	2,265	97,309
新園鄉	299,575	273,026	123,609	1,671	81,507
崁頂鄉	250,433	216,658	92,461	16,557	39,777
林邊鄉	180,100	156,390	79,669	5,806	26,377
南州鄉	151,999	124,643	62,139	2,833	29,852
佳冬鄉	193,687	165,041	71,020	9,943	42,165
琉球鄉	360,876	304,901	66,991	20,167	132,087
車城鄉	166,100	147,951	53,777	8,720	45,560
滿州鄉	205,147	181,558	51,663	8,812	78,087
枋山鄉	156,663	144,870	54,670	7,946	70,540
三地門鄉	200,218	179,209	69,873	10,379	61,190
霧臺鄉	207,360	175,337	55,796	5,667	71,322
瑪家鄉	193,270	171,156	64,793	9,597	48,553
泰武鄉	150,068	129,795	64,077	7,975	40,358
來義鄉	191,765	160,506	89,613	12,365	33,612
春日鄉	177,974	155,274	73,000	17,792	43,799
獅子鄉	241,078	200,677	74,793	16,967	84,168
牡丹鄉	207,220	182,362	72,690	10,450	76,148

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
951	31,865	15,237	—	2,042	- 31,050	16.49
427	29,193	14,148	132	2,421	- 39,316	15.97
1,486	11,596	11,891	—	1,038	- 26,720	16.20
31,673	31,918	16,327	—	2,317	- 26,801	7.30
4,377	22,437	11,037	—	2,299	- 26,423	12.06
29,616	75,237	14,606	—	2,548	- 41,402	6.90
5,137	39,933	23,445	—	2,363	- 23,650	10.64
2,644	59,306	21,494	—	4,817	- 46,051	14.44
1,108	17,154	17,305	—	2,121	- 51,710	22.61
632	35,865	6,379	94	1,984	- 23,482	12.87
4,274	35,481	11,726	107	3,103	- 20,183	7.80
14,206	35,587	13,031	—	3,413	- 26,548	8.86
18,042	37,066	9,873	—	2,880	- 33,774	13.49
10,407	24,766	8,078	—	1,284	- 23,709	13.16
1,759	22,515	4,886	—	656	- 27,355	18.00
2,214	28,047	9,826	333	1,490	- 28,645	14.79
38,614	38,620	8,046	—	372	- 55,974	15.51
13,771	16,669	7,880	61	1,510	- 18,148	10.93
20,844	13,283	6,751	29	2,086	- 23,588	11.50
1,919	5,625	2,239	—	1,929	- 11,792	7.53
10,660	10,724	14,196	—	2,183	- 21,008	10.49
2,052	30,424	8,508	—	1,565	- 32,022	15.44
2,769	36,195	7,401	—	1,846	- 22,113	11.44
2,482	3,975	10,190	—	736	- 20,272	13.51
3,601	9,338	9,572	—	2,402	- 31,258	16.30
5,496	4,953	7,330	—	2,901	- 22,699	12.75
3,157	6,507	12,689	—	2,394	- 40,400	16.76
7,669	6,663	7,080	—	1,660	- 24,857	12.00

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
花蓮縣	**3,788,942**	**3,282,458**	**1,237,030**	**334,337**	**890,205**
花蓮市	763,625	698,362	246,262	43,361	204,188
鳳林鎮	187,614	173,601	66,195	34,350	31,656
玉里鎮	278,119	237,595	91,805	9,771	89,926
新城鄉	180,936	170,210	69,555	14,876	39,658
吉安鄉	527,043	474,854	171,589	43,583	138,578
壽豐鄉	223,356	202,345	97,661	16,432	45,004
光復鄉	201,038	174,512	70,455	9,488	59,907
豐濱鄉	108,465	81,836	52,149	2,140	15,355
瑞穗鄉	156,176	131,587	66,955	10,847	30,106
富里鄉	194,850	160,630	84,438	3,049	38,163
秀林鄉	498,238	421,926	94,738	98,731	90,780
萬榮鄉	212,067	161,057	66,511	24,274	41,909
卓溪鄉	257,415	193,937	58,710	23,430	64,969
臺東縣	**3,628,465**	**3,093,079**	**1,185,305**	**136,375**	**1,160,752**
臺東市	669,053	579,461	208,620	10,774	186,817
成功鎮	182,623	154,432	70,442	9,154	40,607
關山鎮	207,573	181,874	49,085	6,212	100,451
卑南鄉	274,514	245,082	86,132	11,160	111,168
大武鄉	117,939	105,104	52,069	3,647	33,134
太麻里鄉	179,292	157,762	65,535	785	60,907
東河鄉	190,385	170,549	62,304	6,016	77,499
長濱鄉	170,892	124,867	61,347	2,937	42,185
鹿野鄉	158,722	138,296	47,084	6,773	64,410
池上鄉	178,041	140,649	52,158	4,181	47,946
綠島鄉	149,830	128,775	55,717	923	44,065
延平鄉	231,934	178,967	49,094	23,590	84,066
海端鄉	209,355	174,451	49,598	25,046	74,564

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
96,287	**500,229**	**185,655**	**—**	**38,713**	**－506,483**	**13.37**
24,220	135,983	37,327	—	7,017	－65,262	8.55
6,166	15,164	17,511	—	2,557	－14,012	7.47
2,213	23,830	18,389	—	1,657	－40,523	14.57
6,563	28,527	8,316	—	2,712	－10,725	5.93
5,719	92,355	16,218	—	6,809	－52,188	9.90
5,523	19,736	15,037	—	2,950	－21,010	9.41
5,032	11,330	16,827	—	1,471	－26,525	13.19
1,807	6,916	1,793	—	1,673	－26,628	24.55
656	10,833	10,227	—	1,960	－24,588	15.74
5,767	10,685	16,599	—	1,925	－34,219	17.56
21,276	102,631	11,195	—	2,570	－76,311	15.32
3,696	14,717	6,276	—	3,671	－51,009	24.05
7,642	27,517	9,933	—	1,734	－63,477	24.66
142,240	**301,419**	**135,199**	**97**	**31,688**	**－535,385**	**14.76**
33,772	99,853	33,009	—	6,612	－89,591	13.39
4,458	21,651	5,887	39	2,191	－28,190	15.44
4,318	9,821	10,549	—	1,435	－25,698	12.38
6,208	18,894	8,419	—	3,098	－29,431	10.72
1,751	6,355	6,922	—	1,222	－12,834	10.88
7,831	11,307	10,231	57	1,105	－21,530	12.01
5,058	10,817	6,537	—	2,314	－19,835	10.42
2,938	9,144	5,346	—	968	－46,024	26.93
6,730	6,080	6,600	—	616	－20,425	12.87
5,479	20,605	7,937	—	2,339	－37,391	21.00
9,142	11,673	5,157	—	2,095	－21,054	14.05
6,368	8,394	6,716	—	736	－52,966	22.84
7,206	11,651	5,643	—	740	－34,903	16.67

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
達仁鄉	188,956	168,636	65,124	6,969	72,463
金峰鄉	213,898	184,191	73,091	15,944	64,912
蘭嶼鄉	305,457	259,975	137,895	2,257	55,548
澎湖縣	**1,463,850**	**1,291,325**	**613,163**	**93,051**	**213,156**
馬公市	460,097	414,946	152,370	42,501	81,069
湖西鄉	236,755	209,713	97,353	18,030	34,117
白沙鄉	190,686	168,695	69,577	15,913	23,244
西嶼鄉	148,155	127,005	67,466	12,078	10,292
望安鄉	228,557	202,207	100,141	2,609	43,881
七美鄉	199,600	168,758	126,254	1,917	20,550
福建省合計	**1,362,116**	**1,166,612**	**538,535**	**24,358**	**259,942**
金門縣	**988,744**	**838,821**	**345,385**	**18,427**	**178,335**
金城鎮	215,266	187,961	73,040	5,104	37,439
金湖鎮	240,923	199,083	67,341	5,893	59,742
金沙鎮	170,908	147,563	70,691	4,336	20,381
金寧鄉	178,574	148,644	61,504	2,201	29,735
烈嶼鄉	160,005	135,988	59,293	885	29,538
烏坵鄉	23,068	19,580	13,513	6	1,498
連江縣	**373,372**	**327,790**	**193,150**	**5,930**	**81,607**
南竿鄉	127,324	111,773	61,263	—	32,802
北竿鄉	83,222	73,203	42,355	1,867	18,738
莒光鄉	83,644	75,740	54,599	2,455	9,906
東引鄉	79,182	67,073	34,932	1,607	20,159

別決算數彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	其他支出	金額	%
7,430	8,269	6,967	—	1,410	- 20,319	10.75
7,951	13,382	6,740	—	2,166	- 29,706	13.89
25,591	33,516	2,532	—	2,633	- 45,481	14.89
97,561	**200,231**	**64,958**	**2,399**	**6,802**	**- 172,524**	**11.79**
17,088	89,865	27,579	2,067	2,403	- 45,150	9.81
25,158	22,912	10,844	332	964	- 27,041	11.42
20,831	24,868	12,448	—	1,811	- 21,990	11.53
3,543	25,190	7,580	—	852	- 21,149	14.28
20,222	29,354	5,493	—	504	- 26,349	11.53
10,717	8,040	1,012	—	266	- 30,841	15.45
48,216	**237,280**	**49,228**	**—**	**9,050**	**- 195,503**	**14.35**
42,451	**208,940**	**40,466**	**—**	**4,815**	**- 149,922**	**15.16**
6,620	55,506	8,974	—	1,276	- 27,304	12.68
7,198	49,607	8,398	—	902	- 41,839	17.37
4,478	35,297	11,095	—	1,282	- 23,344	13.66
7,876	40,905	5,756	—	663	- 29,929	16.76
15,024	26,572	3,999	—	675	- 24,016	15.01
1,254	1,050	2,242	—	14	- 3,487	15.12
5,764	**28,339**	**8,762**	**—**	**4,234**	**- 45,581**	**12.21**
2,833	8,742	4,155	—	1,975	- 15,550	12.21
1,627	5,124	2,168	—	1,320	- 10,018	12.04
801	6,424	891	—	661	- 7,903	9.45
502	8,047	1,546	—	277	- 12,108	15.29

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總計	**58,447,858**	**55,471,044**	**52,774,376**	**54,834,211**	**893,008**	**86,110**	**4,780,473**	**550,723**
收支賸餘者 179 鄉鎮市合計金額	**51,834,704**	**49,570,699**	**47,423,765**	**49,484,589**	**822,175**	**86,110**	**3,588,763**	**—**
收支短絀者 1 鄉合計金額	**299,575**	**269,061**	**267,628**	**269,061**	**31,947**	**—**	**—**	**—**
收支平衡者 18 鄉市合計金額	**6,313,579**	**5,631,284**	**5,082,983**	**5,080,560**	**38,886**	**—**	**1,191,710**	**550,723**
臺灣省合計	**57,085,742**	**54,142,063**	**51,521,408**	**53,505,230**	**893,008**	**86,110**	**4,671,325**	**550,723**
宜蘭縣	**4,876,527**	**4,593,512**	**4,172,951**	**4,497,113**	**15,000**	**—**	**688,576**	**96,398**
宜蘭市	647,465	612,957	564,469	612,957	—	—	82,996	—
羅東鎮	719,346	659,420	598,110	659,420	—	—	121,236	—
蘇澳鎮	439,319	396,336	391,186	396,336	—	—	48,133	—
頭城鎮	298,335	270,214	245,985	270,214	—	—	52,350	—
礁溪鄉	414,856	410,724	341,644	410,724	—	—	73,212	—
壯圍鄉	230,439	213,699	202,195	213,699	—	—	28,244	—
員山鄉	285,348	261,611	244,208	260,438	—	—	41,140	1,172
冬山鄉	693,833	662,249	574,707	620,177	—	—	119,126	42,071
五結鄉	327,653	334,609	292,689	334,609	—	—	34,964	—
三星鄉	340,803	317,024	266,986	277,156	15,000	—	58,817	39,867
大同鄉	282,592	258,496	254,234	245,210	—	—	28,358	13,286
南澳鄉	196,538	196,168	196,538	196,168	—	—	—	—
新竹縣	**5,058,600**	**4,796,112**	**4,340,992**	**4,796,112**	**—**	**—**	**717,608**	**—**
竹北市	1,126,830	1,054,437	796,501	1,054,437	—	—	330,329	—
關西鎮	314,562	314,818	280,117	314,818	—	—	34,445	—
新埔鎮	269,185	249,057	244,242	249,057	—	—	24,943	—
竹東鎮	616,270	547,808	522,429	547,808	—	—	93,841	—
湖口鄉	538,264	513,007	487,662	513,007	—	—	50,602	—
橫山鄉	209,309	211,523	205,259	211,523	—	—	4,050	—
新豐鄉	362,865	329,276	305,525	329,276	—	—	57,340	—
芎林鄉	200,181	191,446	187,531	191,446	—	—	12,650	—
寶山鄉	338,510	304,042	300,844	304,042	—	—	37,666	—
北埔鄉	149,188	164,546	131,773	164,546	—	—	17,415	—
峨眉鄉	203,318	180,266	180,127	180,266	—	—	23,191	—
尖石鄉	362,239	377,601	349,184	377,601	—	—	13,055	—

簡明彙總表

104 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
58,181,402	**50,123,837**	**57,881,439**	**49,844,199**	**299,963**	**279,638**	**266,456**	**5,347,207**
51,568,248	**44,219,527**	**51,279,285**	**43,950,888**	**288,963**	**268,638**	**266,456**	**5,351,172**
299,575	**273,026**	**299,575**	**273,026**	**—**	**—**	**—**	**- 3,964**
6,313,579	**5,631,284**	**6,302,579**	**5,620,284**	**11,000**	**11,000**	**—**	**—**
56,819,286	**48,957,225**	**56,519,323**	**48,677,587**	**299,963**	**279,638**	**266,456**	**5,184,838**
4,860,712	**4,404,230**	**4,855,712**	**4,399,230**	**5,000**	**5,000**	**15,815**	**189,281**
647,465	604,093	647,465	604,093	—	—	—	8,864
719,346	650,751	719,346	650,751	—	—	—	8,668
439,319	395,484	439,319	395,484	—	—	—	851
298,335	245,930	298,335	245,930	—	—	—	24,284
414,856	372,665	414,856	372,665	—	—	—	38,059
230,439	206,114	230,439	206,114	—	—	—	7,584
285,348	261,611	285,348	261,611	—	—	—	—
693,833	662,249	688,833	657,249	5,000	5,000	—	—
327,653	279,667	327,653	279,667	—	—	—	54,942
340,803	317,024	340,803	317,024	—	—	—	—
282,592	258,496	282,592	258,496	—	—	—	—
180,723	150,142	180,723	150,142	—	—	15,815	46,025
5,038,171	**4,194,910**	**5,037,451**	**4,194,190**	**720**	**720**	**20,429**	**601,202**
1,126,830	898,506	1,126,830	898,506	—	—	—	155,931
314,562	288,985	314,562	288,985	—	—	—	25,833
269,185	225,311	268,465	224,591	720	720	—	23,745
595,841	486,253	595,841	486,253	—	—	20,429	61,555
538,264	403,742	538,264	403,742	—	—	—	109,265
209,309	186,601	209,309	186,601	—	—	—	24,922
362,865	308,111	362,865	308,111	—	—	—	21,165
200,181	162,328	200,181	162,328	—	—	—	29,118
338,510	294,507	338,510	294,507	—	—	—	9,534
149,188	120,908	149,188	120,908	—	—	—	43,637
203,318	177,860	203,318	177,860	—	—	—	2,405
362,239	312,666	362,239	312,666	—	—	—	64,935

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
五峰鄉	367,879	358,279	349,798	358,279	—	—	18,081	—
苗栗縣	**5,477,329**	**5,360,098**	**5,115,074**	**5,341,551**	**123,005**	**13,700**	**239,249**	**4,847**
苗栗市	543,719	534,227	480,709	534,227	—	—	63,010	—
頭份市	538,069	626,535	533,433	626,535	—	—	4,636	—
苑裡鎮	318,721	346,504	318,721	346,504	—	—	—	—
通霄鎮	437,824	414,629	416,131	414,629	21,693	—	—	—
竹南鎮	572,627	567,962	507,450	567,962	—	—	65,177	—
後龍鎮	265,602	232,907	235,819	232,907	29,782	—	—	—
卓蘭鎮	321,615	300,643	314,613	300,643	7,002	—	—	—
大湖鄉	272,331	254,132	264,144	254,132	—	—	8,187	—
公館鄉	252,960	228,099	224,298	228,099	21,949	—	6,713	—
銅鑼鄉	185,414	172,663	164,659	172,663	20,755	—	—	—
南庄鄉	256,555	255,911	256,555	255,911	—	—	—	—
頭屋鄉	174,788	147,108	153,519	147,108	—	—	21,269	—
三義鄉	351,705	358,206	335,767	344,506	15,938	13,700	—	—
西湖鄉	186,868	163,953	161,167	159,106	5,886	—	19,815	4,847
造橋鄉	169,614	168,684	169,614	168,684	—	—	—	—
三灣鄉	151,573	152,461	151,573	152,461	—	—	—	—
獅潭鄉	167,313	150,518	145,343	150,518	—	—	21,970	—
泰安鄉	310,031	284,947	281,559	284,947	—	—	28,472	—
彰化縣	**8,694,136**	**7,923,517**	**7,596,718**	**7,867,727**	**215,221**	**35,330**	**882,197**	**20,460**
彰化市	1,249,956	1,141,125	1,050,616	1,141,125	—	—	199,340	—
員林市	716,635	635,164	673,833	635,164	—	—	42,802	—
鹿港鎮	508,823	457,056	428,493	457,056	—	—	80,330	—
和美鎮	436,778	415,810	392,354	415,810	14,424	—	30,000	—
北斗鎮	235,274	208,462	197,891	208,462	—	—	37,383	—
溪湖鎮	312,274	249,385	256,048	249,385	30,000	—	26,226	—
田中鎮	275,091	215,754	237,458	215,754	28,109	—	9,524	—
二林鎮	311,043	299,718	297,640	299,718	—	—	13,403	—
線西鄉	241,558	255,346	220,687	255,346	—	—	20,871	—
伸港鄉	341,174	359,254	341,174	359,254	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
367,879	329,129	367,879	329,129	—	—	—	29,149
5,460,731	**4,819,581**	**5,450,731**	**4,809,581**	**10,000**	**10,000**	**16,597**	**540,517**
543,719	480,054	543,719	480,054	—	—	—	54,173
538,069	487,190	528,069	477,190	10,000	10,000	—	139,345
332,589	300,526	332,589	300,526	—	—	- 13,868	45,978
437,824	402,120	437,824	402,120	—	—	—	12,508
572,627	514,346	572,627	514,346	—	—	—	53,615
265,602	229,532	265,602	229,532	—	—	—	3,374
321,615	299,953	321,615	299,953	—	—	—	690
272,331	219,512	272,331	219,512	—	—	—	34,619
252,960	207,799	252,960	207,799	—	—	—	20,300
185,414	156,261	185,414	156,261	—	—	—	16,402
254,669	223,046	254,669	223,046	—	—	1,885	32,865
174,788	147,030	174,788	147,030	—	—	—	77
351,705	323,343	351,705	323,343	—	—	—	34,862
186,868	163,953	186,868	163,953	—	—	—	—
141,487	133,019	141,487	133,019	—	—	28,127	35,664
151,120	135,744	151,120	135,744	—	—	453	16,717
167,313	128,122	167,313	128,122	—	—	—	22,395
310,031	268,023	310,031	268,023	—	—	—	16,924
8,619,384	**7,226,750**	**8,542,691**	**7,151,464**	**76,693**	**75,285**	**74,752**	**696,767**
1,249,956	1,118,592	1,249,956	1,118,592	—	—	—	22,533
716,635	618,302	681,809	583,480	34,826	34,822	—	16,862
508,823	430,703	508,823	430,703	—	—	—	26,352
436,778	383,241	436,778	383,241	—	—	—	32,568
235,274	201,759	235,274	201,759	—	—	—	6,702
312,274	241,902	312,274	241,902	—	—	—	7,483
275,091	206,979	275,091	206,979	—	—	—	8,774
311,043	261,862	307,976	258,796	3,067	3,066	—	37,855
188,149	164,089	188,149	164,089	—	—	53,409	91,256
319,831	280,900	319,831	280,900	—	—	21,343	78,354

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
福興鄉	255,698	278,509	235,357	278,509	17,341	—	3,000	—
秀水鄉	281,135	250,452	239,969	250,452	—	—	41,166	—
花壇鄉	324,458	290,288	259,194	290,288	—	—	65,264	—
芬園鄉	305,005	269,839	291,845	256,839	13,160	13,000	—	—
大村鄉	328,676	273,693	227,993	253,232	—	—	100,683	20,460
埔鹽鄉	249,414	233,669	216,791	233,669	—	—	32,623	—
埔心鄉	237,880	217,949	208,012	217,949	—	—	29,868	—
永靖鄉	231,413	198,519	194,805	198,519	15,000	—	21,608	—
社頭鄉	267,744	250,574	241,223	250,574	19,521	—	7,000	—
二水鄉	172,191	174,614	158,398	174,614	—	—	13,793	—
田尾鄉	202,056	186,108	180,056	186,108	16,000	—	6,000	—
埤頭鄉	309,833	248,802	264,342	226,472	39,991	22,330	5,500	—
芳苑鄉	262,279	240,792	233,793	240,792	9,309	—	19,177	—
大城鄉	179,170	169,067	148,108	169,067	—	—	31,062	—
竹塘鄉	181,617	162,114	159,872	162,114	12,366	—	9,379	—
溪州鄉	276,961	241,441	240,766	241,441	—	—	36,195	—
南投縣	**4,517,439**	**4,424,084**	**4,288,237**	**4,409,004**	**143,615**	**15,080**	**85,587**	**—**
南投市	547,224	569,396	532,139	554,316	15,085	15,080	—	—
埔里鎮	506,667	483,722	481,667	483,722	25,000	—	—	—
草屯鎮	633,928	666,472	633,928	666,472	—	—	—	—
竹山鎮	392,986	391,779	378,486	391,779	14,500	—	—	—
集集鎮	221,561	223,803	206,561	223,803	15,000	—	—	—
名間鄉	293,379	305,733	289,379	305,733	4,000	—	—	—
鹿谷鄉	212,259	222,862	209,296	222,862	—	—	2,963	—
中寮鄉	219,096	224,414	219,096	224,414	—	—	—	—
魚池鄉	260,847	242,559	255,847	242,559	5,000	—	—	—
國姓鄉	226,423	212,627	195,676	212,627	22,671	—	8,076	—
水里鄉	211,429	217,581	208,307	217,581	3,122	—	—	—
信義鄉	385,578	336,746	314,667	336,746	39,237	—	31,674	—
仁愛鄉	406,062	326,385	363,188	326,385	—	—	42,874	—
雲林縣	**6,212,474**	**5,698,124**	**5,768,103**	**5,698,026**	**103,904**	**—**	**340,467**	**97**

簡明彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
255,698	216,847	255,698	216,847	—	—	—	61,661
281,135	233,075	281,135	233,075	—	—	—	17,377
324,458	267,779	324,458	267,779	—	—	—	22,509
305,005	257,305	291,835	244,475	13,170	12,830	—	12,534
328,676	273,693	328,676	273,693	—	—	—	—
249,414	208,475	249,414	208,475	—	—	—	25,194
237,880	194,309	229,850	186,279	8,030	8,030	—	23,639
231,413	187,361	231,413	187,361	—	—	—	11,158
267,744	217,035	267,744	217,035	—	—	—	33,539
172,191	134,578	172,191	134,578	—	—	—	40,036
202,056	173,701	189,056	161,564	13,000	12,136	—	12,407
309,833	208,285	305,233	203,885	4,600	4,399	—	40,517
262,279	215,759	262,279	215,759	—	—	—	25,033
179,170	145,111	179,170	145,111	—	—	—	23,955
181,617	153,407	181,617	153,407	—	—	—	8,706
276,961	231,690	276,961	231,690	—	—	—	9,751
4,515,379	**3,976,736**	**4,439,636**	**3,897,599**	**75,743**	**79,136**	**2,060**	**447,348**
547,224	503,857	536,651	493,389	10,573	10,467	—	65,538
504,607	462,772	479,607	447,468	25,000	15,303	2,060	20,950
633,928	593,847	631,428	591,347	2,500	2,500	—	72,625
392,986	354,429	379,196	342,972	13,790	11,456	—	37,350
221,561	201,687	215,561	179,687	6,000	22,000	—	22,115
293,379	254,885	284,779	246,285	8,600	8,600	—	50,847
212,259	181,053	209,259	178,053	3,000	3,000	—	41,808
219,096	187,204	216,596	184,704	2,500	2,500	—	37,210
260,847	233,944	257,347	230,636	3,500	3,308	—	8,614
226,423	190,937	226,143	190,937	280	—	—	21,690
211,429	195,438	211,429	195,438	—	—	0	22,142
385,578	319,889	385,578	319,889	—	—	—	16,856
406,062	296,786	406,062	296,786	—	—	—	29,598
6,196,321	**5,009,893**	**6,183,252**	**5,003,893**	**13,069**	**6,000**	**16,153**	**688,230**

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
斗六市	571,387	634,779	502,550	634,779	—	—	68,837	—
斗南鎮	325,814	289,145	294,825	289,145	—	—	30,989	—
虎尾鎮	397,340	384,648	356,393	384,648	40,947	—	—	—
西螺鎮	319,516	284,393	291,516	284,393	—	—	28,000	—
土庫鎮	249,035	225,565	218,427	225,565	18,000	—	12,608	—
北港鎮	401,190	355,962	401,190	355,962	—	—	—	—
古坑鄉	284,738	239,568	265,131	239,568	—	—	19,607	—
大埤鄉	224,861	169,876	224,861	169,876	—	—	—	—
莿桐鄉	234,140	217,844	215,448	217,844	—	—	18,692	—
林內鄉	177,254	159,070	177,254	159,070	—	—	—	—
二崙鄉	256,138	251,806	246,612	251,806	9,526	—	—	—
崙背鄉	258,424	266,594	258,424	266,594	—	—	—	—
麥寮鄉	872,431	766,828	768,229	766,828	—	—	104,202	—
東勢鄉	166,300	177,289	162,400	177,289	—	—	3,900	—
褒忠鄉	226,973	161,182	196,675	161,084	—	—	30,298	97
臺西鄉	284,441	258,016	269,971	258,016	—	—	14,470	—
元長鄉	262,646	218,274	257,410	218,274	—	—	5,236	—
四湖鄉	234,512	205,711	205,884	205,711	25,000	—	3,628	—
口湖鄉	241,661	218,104	241,661	218,104	—	—	—	—
水林鄉	223,673	213,462	213,242	213,462	10,431	—	—	—
嘉義縣	**4,368,188**	**4,337,352**	**4,137,430**	**4,306,390**	**90,270**	**20,000**	**140,487**	**10,961**
太保市	256,251	267,149	221,846	267,149	—	—	34,404	—
朴子市	297,946	305,893	297,946	305,893	—	—	—	—
布袋鎮	212,046	222,487	212,046	222,487	—	—	—	—
大林鎮	261,377	275,444	254,872	275,444	6,505	—	—	—
民雄鄉	333,761	333,301	326,704	333,301	6,160	—	897	—
溪口鄉	157,232	153,581	153,561	153,581	3,671	—	—	—
新港鄉	249,311	253,668	238,666	253,668	4,594	—	6,051	—
六腳鄉	214,595	223,993	214,595	223,993	—	—	—	—
東石鄉	222,876	194,362	194,361	194,362	28,515	—	—	—
義竹鄉	176,223	189,935	176,223	189,935	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
571,387	474,872	571,387	474,872	—	—	—	159,907
325,814	260,966	325,814	260,966	—	—	—	28,179
397,340	346,311	397,340	346,311	—	—	—	38,337
319,516	263,072	319,516	263,072	—	—	—	21,320
249,035	197,080	249,035	197,080	—	—	—	28,484
401,190	297,080	401,190	297,080	—	—	—	58,881
284,738	224,719	284,738	224,719	—	—	—	14,848
224,861	168,208	224,861	168,208	—	—	—	1,667
234,140	191,049	234,140	191,049	—	—	—	26,795
177,254	150,882	177,254	150,882	—	—	—	8,188
256,138	212,056	256,138	212,056	—	—	—	39,749
242,271	182,067	242,271	182,067	—	—	16,153	84,527
872,431	703,339	872,431	703,339	—	—	—	63,489
166,300	139,406	166,300	139,406	—	—	—	37,882
226,973	161,182	220,973	155,182	6,000	6,000	—	—
284,441	245,792	284,441	245,792	—	—	—	12,224
262,646	209,715	262,646	209,715	—	—	—	8,559
234,512	197,394	234,512	197,394	—	—	—	8,316
241,661	201,348	241,661	201,348	—	—	—	16,755
223,673	183,348	216,604	183,348	7,069	—	—	30,113
4,355,350	**3,856,028**	**4,290,085**	**3,805,233**	**65,265**	**50,794**	**12,837**	**481,324**
256,251	205,705	240,814	198,755	15,437	6,950	—	61,444
297,946	269,499	296,466	268,019	1,480	1,480	—	36,394
212,046	202,220	208,546	198,720	3,500	3,500	—	20,266
261,377	228,454	261,377	228,454	—	—	—	46,990
333,761	307,977	327,342	302,826	6,419	5,151	—	25,323
157,232	135,482	157,232	135,482	—	—	—	18,098
249,311	219,456	249,311	219,456	—	—	—	34,212
214,595	194,099	210,881	190,386	3,714	3,713	—	29,894
222,876	193,178	222,876	193,178	—	—	—	1,184
175,505	151,667	175,505	151,667	—	—	718	38,267

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
鹿草鄉	165,205	165,878	159,773	165,878	—	—	5,432	—
水上鄉	303,797	300,932	269,082	280,932	34,715	20,000	—	—
中埔鄉	266,288	273,220	266,288	273,220	—	—	—	—
竹崎鄉	380,344	350,208	328,996	350,208	—	—	51,348	—
梅山鄉	192,139	196,371	186,937	196,371	—	—	5,202	—
番路鄉	206,705	189,512	200,595	189,512	6,110	—	—	—
大埔鄉	187,350	186,382	187,350	186,382	—	—	—	—
阿里山鄉	284,742	255,027	247,589	244,066	—	—	37,153	10,961
屏東縣	**8,959,969**	**8,417,576**	**8,043,401**	**8,045,644**	**81,756**	**2,000**	**834,812**	**369,932**
屏東市	938,169	838,603	850,840	835,406	—	—	87,329	3,197
潮州鎮	355,952	330,311	349,231	330,311	—	—	6,721	—
東港鎮	267,634	273,138	257,068	273,138	10,566	—	—	—
恆春鎮	498,012	436,181	429,925	436,181	—	—	68,087	—
萬丹鄉	259,881	250,482	250,124	250,482	8,285	—	1,472	—
長治鄉	218,206	192,147	212,406	192,147	5,800	—	—	—
麟洛鄉	251,831	231,032	214,615	231,032	—	—	37,216	—
九如鄉	205,008	226,381	205,008	226,381	—	—	—	—
里港鄉	367,120	345,976	348,142	345,976	—	—	18,978	—
鹽埔鄉	219,181	214,607	198,012	214,607	—	—	21,169	—
高樹鄉	600,006	558,603	228,448	234,940	—	—	371,558	323,663
萬巒鄉	222,329	204,289	203,390	204,289	—	—	18,939	—
內埔鄉	318,971	284,441	304,997	284,441	13,974	—	—	—
竹田鄉	228,734	210,833	225,144	210,833	—	—	3,590	—
新埤鄉	192,121	187,433	185,690	187,433	—	—	6,431	—
枋寮鄉	262,094	260,185	247,633	258,185	2,000	2,000	12,461	—
新園鄉	299,575	269,061	267,628	269,061	31,947	—	—	—
崁頂鄉	250,969	249,494	241,785	249,494	9,184	—	—	—
林邊鄉	180,162	170,116	171,512	170,116	—	—	8,650	—
南州鄉	151,999	138,894	136,380	138,894	—	—	15,619	—
佳冬鄉	196,307	186,475	196,307	186,475	—	—	—	—
琉球鄉	360,876	304,901	352,254	271,143	—	—	8,622	33,758

簡明彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
165,205	150,431	165,205	150,431	—	—	—	15,446
303,797	275,952	269,082	245,952	34,715	30,000	—	24,979
252,623	231,754	252,623	231,754	—	—	13,665	41,465
380,344	337,082	380,344	337,082	—	—	—	13,125
192,139	171,585	192,139	171,585	—	—	—	24,785
206,705	160,755	206,705	160,755	—	—	—	28,756
188,895	165,695	188,895	165,695	—	—	- 1,545	20,686
284,742	255,027	284,742	255,027	—	—	—	—
8,879,529	**7,789,781**	**8,838,506**	**7,749,529**	**41,023**	**40,251**	**80,440**	**627,795**
938,169	838,603	938,169	838,603	—	—	—	—
355,952	319,545	355,952	319,545	—	—	—	10,766
267,634	237,392	263,234	232,992	4,400	4,400	—	35,745
498,012	433,002	490,812	427,067	7,200	5,934	—	3,179
259,881	221,825	259,881	221,825	—	—	—	28,656
188,326	157,275	188,326	157,275	—	—	29,880	34,871
251,831	213,614	246,131	206,814	5,700	6,800	—	17,418
164,979	138,258	164,979	138,258	—	—	40,029	88,123
367,120	340,318	367,120	340,318	—	—	—	5,657
219,181	192,757	219,181	192,757	—	—	—	21,850
600,006	558,603	600,006	558,603	—	—	—	—
222,329	198,678	222,329	198,678	—	—	—	5,610
318,971	272,919	318,971	272,919	—	—	—	11,521
228,734	177,023	228,734	177,023	—	—	—	33,810
192,121	168,638	182,454	158,971	9,667	9,666	—	18,795
262,094	241,843	258,694	238,510	3,400	3,333	—	18,341
299,575	273,026	299,575	273,026	—	—	—	- 3,964
250,969	216,658	250,433	216,658	536	—	—	32,835
180,100	156,390	180,100	156,390	—	—	62	13,726
151,999	124,643	151,999	124,643	—	—	—	14,251
196,307	167,658	193,687	165,041	2,620	2,617	—	18,816
360,876	304,901	360,876	304,901	—	—	—	—

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
車城鄉	171,100	177,859	170,416	177,859	—	—	684	—
滿州鄉	207,647	212,732	203,738	212,732	—	—	3,909	—
枋山鄉	156,663	146,630	148,238	146,630	—	—	8,425	—
三地門鄉	200,218	198,487	187,670	198,487	—	—	12,548	—
霧臺鄉	207,360	187,274	177,515	187,274	—	—	29,845	—
瑪家鄉	193,270	171,156	156,052	161,842	—	—	37,218	9,314
泰武鄉	158,743	152,604	156,338	152,604	—	—	2,405	—
來義鄉	191,765	195,017	189,333	195,017	—	—	2,432	—
春日鄉	177,974	167,404	155,737	167,404	—	—	22,237	—
獅子鄉	242,872	247,483	233,286	247,483	—	—	9,586	—
牡丹鄉	207,220	197,331	188,539	197,331	—	—	18,681	—
花蓮縣	**3,816,314**	**3,746,876**	**3,453,706**	**3,735,174**	**—**	**—**	**362,608**	**11,702**
花蓮市	763,625	823,724	659,675	823,724	—	—	103,950	—
鳳林鎮	194,531	205,882	194,531	205,882	—	—	—	—
玉里鎮	278,119	275,186	261,006	275,186	—	—	17,113	—
新城鄉	180,936	170,210	167,373	170,157	—	—	13,563	53
吉安鄉	527,043	474,854	414,638	463,205	—	—	112,405	11,649
壽豐鄉	223,356	223,446	216,009	223,446	—	—	7,347	—
光復鄉	203,905	217,477	203,905	217,477	—	—	—	—
豐濱鄉	126,053	126,590	126,053	126,590	—	—	—	—
瑞穗鄉	156,176	168,716	151,516	168,716	—	—	4,660	—
富里鄉	194,850	183,877	185,543	183,877	—	—	9,307	—
秀林鄉	498,238	440,922	441,416	440,922	—	—	56,822	—
萬榮鄉	212,067	201,914	178,245	201,914	—	—	33,822	—
卓溪鄉	257,415	234,073	253,796	234,073	—	—	3,619	—
臺東縣	**3,634,915**	**3,492,014**	**3,283,897**	**3,475,228**	**34,541**	**—**	**316,476**	**16,785**
臺東市	669,053	724,164	602,223	724,164	26,108	—	40,722	—
成功鎮	184,623	173,469	171,842	173,469	8,433	—	4,346	—
關山鎮	207,573	184,521	175,950	184,521	—	—	31,623	—
卑南鄉	274,514	270,884	254,352	270,884	—	—	20,162	—
大武鄉	117,939	125,178	113,506	125,178	—	—	4,433	—

簡明彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
171,100	152,951	166,100	147,951	5,000	5,000	—	24,907
207,647	184,058	205,147	181,558	2,500	2,500	—	28,674
156,663	144,870	156,663	144,870	—	—	—	1,760
200,218	179,209	200,218	179,209	—	—	—	19,278
207,360	175,337	207,360	175,337	—	—	—	11,936
193,270	171,156	193,270	171,156	—	—	—	—
150,068	129,795	150,068	129,795	—	—	8,675	22,808
191,765	160,506	191,765	160,506	—	—	—	34,511
177,974	155,274	177,974	155,274	—	—	—	12,129
241,078	200,677	241,078	200,677	—	—	1,794	46,805
207,220	182,362	207,220	182,362	—	—	—	14,969
3,788,942	**3,282,458**	**3,788,942**	**3,282,458**	**—**	**—**	**27,372**	**464,418**
763,625	698,362	763,625	698,362	—	—	—	125,361
187,614	173,601	187,614	173,601	—	—	6,917	32,280
278,119	237,595	278,119	237,595	—	—	—	37,591
180,936	170,210	180,936	170,210	—	—	—	—
527,043	474,854	527,043	474,854	—	—	—	—
223,356	202,345	223,356	202,345	—	—	—	21,100
201,038	174,512	201,038	174,512	—	—	2,867	42,964
108,465	81,836	108,465	81,836	—	—	17,588	44,753
156,176	131,587	156,176	131,587	—	—	—	37,129
194,850	160,630	194,850	160,630	—	—	—	23,247
498,238	421,926	498,238	421,926	—	—	—	18,996
212,067	161,057	212,067	161,057	—	—	—	40,857
257,415	193,937	257,415	193,937	—	—	—	40,135
3,634,915	**3,099,529**	**3,628,465**	**3,093,079**	**6,450**	**6,450**	**—**	**392,485**
669,053	579,461	669,053	579,461	—	—	—	144,702
184,623	156,432	182,623	154,432	2,000	2,000	—	17,036
207,573	181,874	207,573	181,874	—	—	—	2,646
274,514	245,082	274,514	245,082	—	—	—	25,802
117,939	105,104	117,939	105,104	—	—	—	20,074

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計							
	合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
太麻里鄉	183,742	179,429	178,612	179,429	—	—	5,130	—
東河鄉	190,385	189,536	178,636	189,536	—	—	11,749	—
長濱鄉	170,892	151,929	170,018	151,929	—	—	874	—
鹿野鄉	158,722	162,691	153,768	162,691	—	—	4,954	—
池上鄉	178,041	162,596	152,044	162,596	—	—	25,997	—
綠島鄉	149,830	128,775	119,990	118,634	—	—	29,840	10,141
延平鄉	231,934	188,746	191,168	188,746	—	—	40,766	—
海端鄉	209,355	207,851	191,984	207,851	—	—	17,371	—
達仁鄉	188,956	194,533	177,336	194,533	—	—	11,620	—
金峰鄉	213,898	187,729	184,499	187,729	—	—	29,399	—
蘭嶼鄉	305,457	259,975	267,968	253,330	—	—	37,489	6,644
澎湖縣	**1,469,850**	**1,352,792**	**1,320,897**	**1,333,255**	**85,696**	**—**	**63,257**	**19,537**
馬公市	466,097	425,368	426,300	425,368	39,797	—	—	—
湖西鄉	236,755	223,900	216,246	223,900	20,509	—	—	—
白沙鄉	190,686	188,267	183,296	188,267	7,390	—	—	—
西嶼鄉	148,155	144,289	143,194	144,289	—	—	4,961	—
望安鄉	228,557	202,207	203,387	201,573	—	—	25,170	633
七美鄉	199,600	168,758	148,474	149,854	18,000	—	33,126	18,903
福建省合計	**1,362,116**	**1,328,980**	**1,252,968**	**1,328,980**	**—**	**—**	**109,148**	**—**
金門縣	**988,744**	**964,976**	**901,444**	**964,976**	**—**	**—**	**87,300**	**—**
金城鎮	215,266	216,831	196,627	216,831	—	—	18,639	—
金湖鎮	240,923	223,234	220,997	223,234	—	—	19,926	—
金沙鎮	170,908	173,361	160,379	173,361	—	—	10,529	—
金寧鄉	178,574	162,826	150,045	162,826	—	—	28,529	—
烈嶼鄉	160,005	165,908	151,629	165,908	—	—	8,376	—
烏坵鄉	23,068	22,814	21,767	22,814	—	—	1,301	—
連江縣	**373,372**	**364,004**	**351,524**	**364,004**	**—**	**—**	**21,848**	**—**
南竿鄉	127,324	123,831	118,346	123,831	—	—	8,978	—
北竿鄉	83,222	84,599	80,566	84,599	—	—	2,656	—
莒光鄉	83,644	81,518	77,206	81,518	—	—	6,438	—
東引鄉	79,182	74,054	75,406	74,054	—	—	3,776	—

簡明彙總表(續)

104 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
183,742	162,212	179,292	157,762	4,450	4,450	—	17,216
190,385	170,549	190,385	170,549	—	—	—	18,986
170,892	124,867	170,892	124,867	—	—	—	27,061
158,722	138,296	158,722	138,296	—	—	—	24,395
178,041	140,649	178,041	140,649	—	—	—	21,947
149,830	128,775	149,830	128,775	—	—	—	—
231,934	178,967	231,934	178,967	—	—	—	9,778
209,355	174,451	209,355	174,451	—	—	—	33,400
188,956	168,636	188,956	168,636	—	—	—	25,896
213,898	184,191	213,898	184,191	—	—	—	3,538
305,457	259,975	305,457	259,975	—	—	—	—
1,469,850	**1,297,325**	**1,463,850**	**1,291,325**	**6,000**	**6,000**	**—**	**55,467**
466,097	420,946	460,097	414,946	6,000	6,000	—	4,422
236,755	209,713	236,755	209,713	—	—	—	14,187
190,686	168,695	190,686	168,695	—	—	—	19,572
148,155	127,005	148,155	127,005	—	—	—	17,284
228,557	202,207	228,557	202,207	—	—	—	—
199,600	168,758	199,600	168,758	—	—	—	—
1,362,116	**1,166,612**	**1,362,116**	**1,166,612**	**—**	**—**	**—**	**162,368**
988,744	**838,821**	**988,744**	**838,821**	**—**	**—**	**—**	**126,155**
215,266	187,961	215,266	187,961	—	—	—	28,869
240,923	199,083	240,923	199,083	—	—	—	24,150
170,908	147,563	170,908	147,563	—	—	—	25,797
178,574	148,644	178,574	148,644	—	—	—	14,182
160,005	135,988	160,005	135,988	—	—	—	29,919
23,068	19,580	23,068	19,580	—	—	—	3,234
373,372	**327,790**	**373,372**	**327,790**	**—**	**—**	**—**	**36,213**
127,324	111,773	127,324	111,773	—	—	—	12,058
83,222	73,203	83,222	73,203	—	—	—	11,396
83,644	75,740	83,644	75,740	—	—	—	5,778
79,182	67,073	79,182	67,073	—	—	—	6,981

附表 4

鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入	總支出		本期純益（純損－）
			營業及營業外支出	所得稅費用（利益－）	
總計	**（16單位）**	**376,010**	**366,447**	**1,656**	**7,906**
	農產果菜市場類13單位	**256,434**	**247,777**	**1,377**	**7,279**
彰化縣	**小計**	**83,492**	**82,975**	**106**	**410**
	1.員林果菜市場股份有限公司	26,586	26,153	73	359
	2.北斗農產運銷股份有限公司	6,168	6,023	12	132
	3.溪湖鎮果菜市場股份有限公司	40,315	40,275	—	40
	4.田中果菜市場股份有限公司	6,614	6,513	20	81
	5.社頭鄉果菜市場股份有限公司	3,806	4,010	—	－203
南投縣	**小計**	**12,424**	**12,505**	**—**	**－81**
	1.南投果菜市場股份有限公司	7,925	7,916	—	8
	2.竹山果菜市場股份有限公司	3,458	3,456	—	2
	3.鹿谷果菜市場股份有限公司	1,040	1,132	—	－91
雲林縣	**小計**	**132,866**	**124,928**	**1,223**	**6,715**
	1.斗六農產品市場股份有限公司	2,012	1,997	—	15
	2.斗南果菜市場股份有限公司	4,916	4,873	—	42
	3.西螺農產品市場股份有限公司	118,670	111,474	1,223	5,972
	4.北港果菜市場股份有限公司	7,266	6,582	—	684
臺東縣	臺東果菜市場股份有限公司	27,650	27,367	48	235
	公共運輸類1單位	**42,340**	**39,717**	**—**	**2,623**
屏東縣	琉興有限公司	42,340	39,717	—	2,623
	公共造產基金類1單位	**7,661**	**11,043**	**279**	**－3,660**
臺東縣	綠島鄉公所公共造產基金	7,661	11,043	279	－3,660
	加油站類1單位	**69,573**	**67,909**	**—**	**1,663**
臺東縣	海端鄉公所海端加油站公共造產基金	69,573	67,909	—	1,663

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘(短絀-)
總計	**（101個基金）**	**1,890,933**	**794,848**	**1,096,084**
	作業基金95個基金	**1,711,733**	**753,822**	**957,911**
宜蘭縣	**小計**	**157,938**	**53,975**	**103,963**
	1.宜蘭市公所公共造產基金	10,021	2,359	7,662
	2.羅東鎮公所公共造產基金	65,748	34,076	31,672
	3.羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金	201	71	129
	4.蘇澳鎮公所公共造產基金	491	7	484
	5.頭城鎮公所公共造產基金	17,517	5,527	11,990
	6.礁溪鄉公所公共造產基金	6,128	3,853	2,275
	7.壯圍鄉公所公共造產基金	7,185	2,876	4,308
	8.冬山鄉公所公共造產基金	185	8	176
	9.三星鄉公所公共造產基金	29,687	4,181	25,505
	10.大同鄉公所公共造產基金	20,771	1,013	19,758
新竹縣	**小計**	**28,384**	**11,999**	**16,385**
	1.竹東鎮公所公共造產基金	20,147	9,029	11,118
	2.湖口鄉公所公共造產基金	7,580	2,933	4,646
	3.新豐鄉公所公共造產基金	657	36	620
苗栗縣	**小計**	**146,811**	**56,593**	**90,218**
	1.頭份市公所公共造產基金	59	—	59
	2.苑裡鎮公所公共造產基金	36,800	7,659	29,140
	3.通霄鎮公所公共造產基金	28,331	13,822	14,509
	4.竹南鎮公所公共造產基金	18,894	13,423	5,470
	5.後龍鎮公所公墓公園化基金	67	3,468	- 3,401
	6.卓蘭鎮公所公共造產基金	41,833	9,944	31,889
	7.三義鄉公所公墓公園化基金	8,267	3,324	4,942
	8.西湖鄉公所公墓公園化基金	12,557	4,949	7,607

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表(續)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入(含基金來源)	總支出(含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
彰化縣	**小計**	**313,501**	**151,178**	**162,323**
	1.彰化市公所公共造產基金	21,085	11,334	9,750
	2.員林市公所公共造產基金	26,876	24,804	2,072
	3.和美鎮公所公共造產基金	53,847	10,007	43,840
	4.北斗鎮公所公共造產基金	2,488	590	1,897
	5.溪湖鎮公所公共造產基金	15,583	7,607	7,975
	6.田中鎮公所公共造產基金	7,222	7,919	- 697
	7.田中鎮公所公墓管理基金	7,671	7,988	- 316
	8.二林鎮公所公共造產基金	30,722	5,622	25,099
	9.福興鄉公所公墓管理基金	29,134	3,098	26,036
	10.秀水鄉公所公共造產基金	8,726	4,597	4,128
	11.花壇鄉公所公墓管理基金	18,975	7,606	11,368
	12.芬園鄉公所公墓管理基金	20,991	13,352	7,639
	13.大村鄉公所公墓管理基金	5,591	6,190	- 599
	14.社頭鄉公所公墓管理基金	25,828	14,354	11,473
	15.二水鄉公所公墓管理基金	4,272	5,505	- 1,233
	16.田尾鄉公所公共造產基金	17,812	13,574	4,238
	17.埤頭鄉公所公共造產基金	16,670	7,024	9,645
南投縣	**小計**	**272,283**	**118,632**	**153,650**
	1.南投市公所公共造產基金	29,371	16,377	12,994
	2.埔里鎮公所公共造產基金	49,684	15,369	34,314
	3.草屯鎮公所公共造產基金	83,273	29,366	53,907

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表(續)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入(含基金來源)	總支出(含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
	4.竹山鎮公所公共造產基金	19,784	11,432	8,351
	5.名間鄉公所公共造產基金	27,036	16,224	10,812
	6.鹿谷鄉公所公共造產基金	13,469	5,510	7,959
	7.中寮鄉公所公共造產基金	23,917	11,696	12,220
	8.魚池鄉公所公共造產基金	14,773	4,507	10,266
	9.水里鄉公所公共造產基金	10,972	8,148	2,824
雲林縣	**小計**	**178,843**	**112,293**	**66,549**
	1.斗六市公所公墓管理基金	18,901	10,956	7,944
	2.斗南鎮公所公墓管理基金	11,614	11,241	372
	3.虎尾鎮公所公共造產基金	70,772	54,245	16,526
	4.西螺鎮公所公有墓地事業基金	12,662	6,711	5,950
	5.大埤鄉公所公共造產墓地事業特種基金	6,996	7,624	- 628
	6.二崙鄉公所公墓管理基金	36,721	15,065	21,656
	7.四湖鄉公所公共造產基金	6,223	2,016	4,207
	8.水林鄉公所公共造產公墓事業基金	14,951	4,431	10,519
嘉義縣	**小計**	**288,390**	**97,063**	**191,327**
	1.太保市公所公共造產基金	18,443	8,945	9,497
	2.朴子市公所公共造產基金	27,247	10,646	16,600
	3.布袋鎮公所公共造產基金	25,864	6,305	19,559
	4.大林鎮公所公共造產基金	10,312	2,961	7,351
	5.民雄鄉公所公共造產基金	33,780	11,092	22,688
	6.溪口鄉公所公共造產基金	7,660	3,805	3,854

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表(續)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入(含基金來源)	總支出(含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
	7. 新港鄉公所公共造產基金	45,990	10,753	35,237
	8. 義竹鄉公所公共造產基金	33,738	5,634	28,103
	9. 鹿草鄉公所公共造產基金	19,316	3,720	15,596
	10. 中埔鄉公所公共造產基金	28,350	9,852	18,497
	11. 竹崎鄉公所公共造產基金	7,254	3,987	3,267
	12. 大埔鄉公所公共造產基金	6,969	3,632	3,337
	13. 阿里山鄉公所公共造產基金	23,459	15,725	7,734
屏東縣	**小計**	**259,911**	**85,291**	**174,620**
	1. 潮州鎮公所公共造產基金	2,237	2,434	- 196
	2. 恆春鎮公所公共造產基金	33,792	2,294	31,498
	3. 萬丹鄉公所公共造產基金	40,735	4,703	36,032
	4. 長治鄉公所公共造產基金	10,971	4,404	6,566
	5. 九如鄉公所公共造產基金	30,148	9,890	20,258
	6. 內埔鄉公所公共造產基金	44,571	10,546	34,025
	7. 枋寮鄉公所公共造產基金	12,300	4,641	7,659
	8. 崁頂鄉公所公共造產基金	0	1,185	- 1,185
	9. 林邊鄉公所公共造產基金	9,330	3,487	5,842
	10. 琉球鄉公所公共造產基金	36,910	12,999	23,911
	11. 車城鄉公所公共造產基金	15,049	9,188	5,861
	12. 滿洲鄉公所公共造產基金	19,904	16,531	3,373
	13. 枋山鄉公所公共造產基金	3,956	2,985	971

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表(續)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入(含基金來源)	總支出(含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
花蓮縣	**小計**	**26,156**	**33,860**	**- 7,703**
	1.花蓮市公所公共造產基金	1,602	6,579	- 4,977
	2.鳳林鎮公所公共造產基金	5,017	8,599	- 3,582
	3.玉里鎮公所公共造產基金-市場	3,047	5,200	- 2,152
	4.吉安鄉公所公共造產基金	1,587	2,071	- 483
	5.光復鄉公所公共造產基金	1,312	1,873	- 561
	6.瑞穗鄉公所公共造產基金	8,337	7,329	1,007
	7.富里鄉公所公共造產基金	5,252	2,205	3,046
臺東縣	**小計**	**8,725**	**4,070**	**4,655**
	1.關山鎮公所公共造產基金	7,405	2,469	4,936
	2.太麻里鄉公所公共造產基金	384	456	- 71
	3.池上鄉公所公共造產基金	933	1,136	- 202
	4.達仁鄉公所公共造產基金	1	8	- 7
澎湖縣	**小計**	**6,582**	**5,016**	**1,566**
	1.西嶼鄉公所公共造產基金	5,019	3,853	1,166
	2.七美鄉公所公共造產基金	1,562	1,162	399
金門縣	烈嶼鄉公所公共造產基金	24,202	23,847	355
	特別收入基金 6 個基金	**179,199**	**41,026**	**138,172**
宜蘭縣	**小計**	**176,484**	**38,036**	**138,447**
	1.宜蘭市道路基金	45,255	4,883	40,371
	2.蘇澳鎮道路基金	4,429	2,887	1,542
	3.員山鄉道路基金	8,290	3,150	5,139
	4.冬山鄉道路基金	63,999	9,227	54,771
	5.五結鄉道路基金	54,509	17,886	36,622
澎湖縣	白沙鄉公所林加由先生教育福利建設基金	2,715	2,990	- 274

中華民國104年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

出版者：審計部

發行人：林慶隆

地址：(10058)臺北市中正區杭州北路1號

電話：(02)2397-1366

網址：http://www.audit.gov.tw

印刷者：頂貿印刷有限公司

地址：(54042)南投縣南投市新興路286號

電話：(049)232-4873

中華民國105年11月初版

獨立・廉正・專業・創新