

中 華 民 國 106 年 度

(106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日)

新北市總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

審計部新北市審計處

中華民國 106 年度
新北市總決算審核報告
(含附屬單位決算及綜計表)

審計部新北市審計處
審計官兼處長 李 錦 常

前 言

中華民國106年度(簡稱本年度)新北市總決算(含附屬單位決算及綜計表)，係由新北市政府(下稱市政府)依照地方制度法第42條規定，於民國107年4月30日函送到處，本處依照同法條規定，已於3個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算審核報告。

本年度新北市計有編列單位決算之公務機關95個(分預算及所屬單位38個)；編列附屬單位決算之公營事業單位1個；編列附屬單位決算之非營業特種基金單位15個(分預算及作業單位361個)。總計審核111個機關單位(分預算及作業單位共計399個)之決算。

本年度新北市總決算審核結果，歲入決算經修正增列71萬餘元，審定為1,457億9,638萬餘元，較預算超收59億6,291萬餘元，約為4.26%；歲出決算經修正增列853萬餘元，審定為1,488億2,843萬餘元，較預算減支74億8,892萬餘元，約為4.79%。歲入歲出相抵，審定差短為30億3,205萬餘元，加計債務還本925億元，合計955億3,205萬餘元，經以債務舉借916億元支應，收支短絀39億3,205萬餘元。

本年度市營事業(總決算附屬單位決算營業部分)決算審核結果，審定總收入2億5,856萬餘元，總支出2億5,671萬餘元，純益為185萬餘元，較預算減少756萬餘元，約為80.33%。

本年度非營業特種基金(總決算附屬單位決算非營業部分)決算審核結果，綜計修正減列收入(含基金來源)9億4,865萬餘元，增列支出(含基金用途)1,519萬餘元，審定總收入(含基金來源)785億7,188萬餘元，總支出(含基金用途)661億8,563萬餘元，賸餘123億8,625萬餘元，較預算增加58億3,736萬餘元，約為89.14%，審定解繳市庫70億6,031萬餘元，較預算減少10億3,968萬餘元，約為12.84%。

本年度新北市總預算執行結果，歲入、歲出預算之執行尚能與施政計畫相配合，決算經常門收支賸餘243億7,010萬餘元，經移充資本支出之財源後，歲入歲出仍差短30億3,205萬餘元，由舉債支應。截至民國106年底止，新北市1年以上公共債務未償餘額實際數1,018億元(加計保留數4億3,088萬餘元，金額為1,022億3,088萬餘元)，較上年度公共債務餘額實際數1,027億元，減少9億元；市政府除前述公共債務法規範之債務外，仍有積欠應行負擔退休公教人員優惠存款差額利息及私立學校教職員工退休撫卹離職資遣經費、公務人員退撫新制實施前年資退休經費、舊制教育人員退休金、捷運配合款緩撥利息，暨納入集中支付之基金及特定用途專戶餘額等，合計未來或有給付責任共1,855億3,314萬餘元，債務負擔仍屬沉重，亟待逐步檢討地方稅稅基、健全稅制等各項開源措施，賡續強化債務控管，以確保財政永續。

本年度市政府賡續以「優質城市新首都」為願景，落實「在地就業、在地就學、在地就養、在地樂活」等目標，並按「打造便捷交通，友善人本環境」、「推動都會發展，達成在地安居」、「推動經濟成長，促進就業機會」、「展現多元文化，塑造觀光特色」、「落實在地就學，推廣全民運動」、「健全社福制度，加強健康照護」、「維護社區安全，建構安心家園」、「營造四水首都，加強保水防洪」、「打造宜居城市，推動低碳環保」及「推動智慧城市，建立效率政府」等十大施政主軸推動各項政策，整體而言，尚能符合既定施政目標。本年度市政府辦理各項施政計畫，經中央考核執行績效結果，其中：經濟部評核 2017 品牌市集、優良市集及樂活名攤為全國第 1；教育部考核推動國民中小學營造空間美學與發展特色學校實施計畫獲全國第 1；衛生福利部國民健康署考評「健康徵好、由你 Create」健康傳播素材徵選活動，獲獎數全國第 1；環境保護署考核直轄市及縣(市)環保機關推動民間企業與團體實施綠色採購及因應氣候變遷行動執行績效特優；內政部考核役政業務績效獲 A 組特優；內政部營建署考核公共建築物無障礙生活環境業務績效特優；農業委員會考核動物保護業務績效評鑑特優。又據市政府委外辦理民意調查施政滿意度結果，滿意度在 8 成以上者有服務品質、觀光休閒文化等 2 項；另不滿意度超過 2 成以上者為經濟就業、市容景觀及社會福利等 3 項，亟待賡續活絡地方經濟，提升就業環境，改善城鄉風貌及推動多元照顧服務。

本處辦理各項審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，並參採國際最高審計機關組織（INTOSAI）、美國聯邦審計署（Government Accountability Office 簡稱GAO）績效報告之闡述方式，就重要審核意見之內容及標題納入衡平報導；另為落實透明與課責，依政府審計國際準則（ISSAI）規範，建立與利害關係人雙向溝通機制，並推展公民參與審計；及配合審計法修正，賡續審度內部控制之有效程度，聚焦重大施政、攸關民生及公共利益之議題，冀能發揮監督、洞察及前瞻之功能，提升政府施政績效，促進政府廉能政治，進而對民眾生活產生正面之影響，實踐優質審計服務，創造最大審計價值。本年度審核市政府各機關財務收支，在合法性審計方面，稽察發現財務違失案件2件，通知各機關查明受處分人員59人次；依法修正增列歲入通知繳庫71萬餘元；修正減列歲出通知繳庫87萬餘元。在效能性審計方面，考核各機關施政績效結果，認為有未盡職責或效能過低情事，經依法通知其上級機關長官並報告監察院者1件；另依法提供市政府有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見6項。

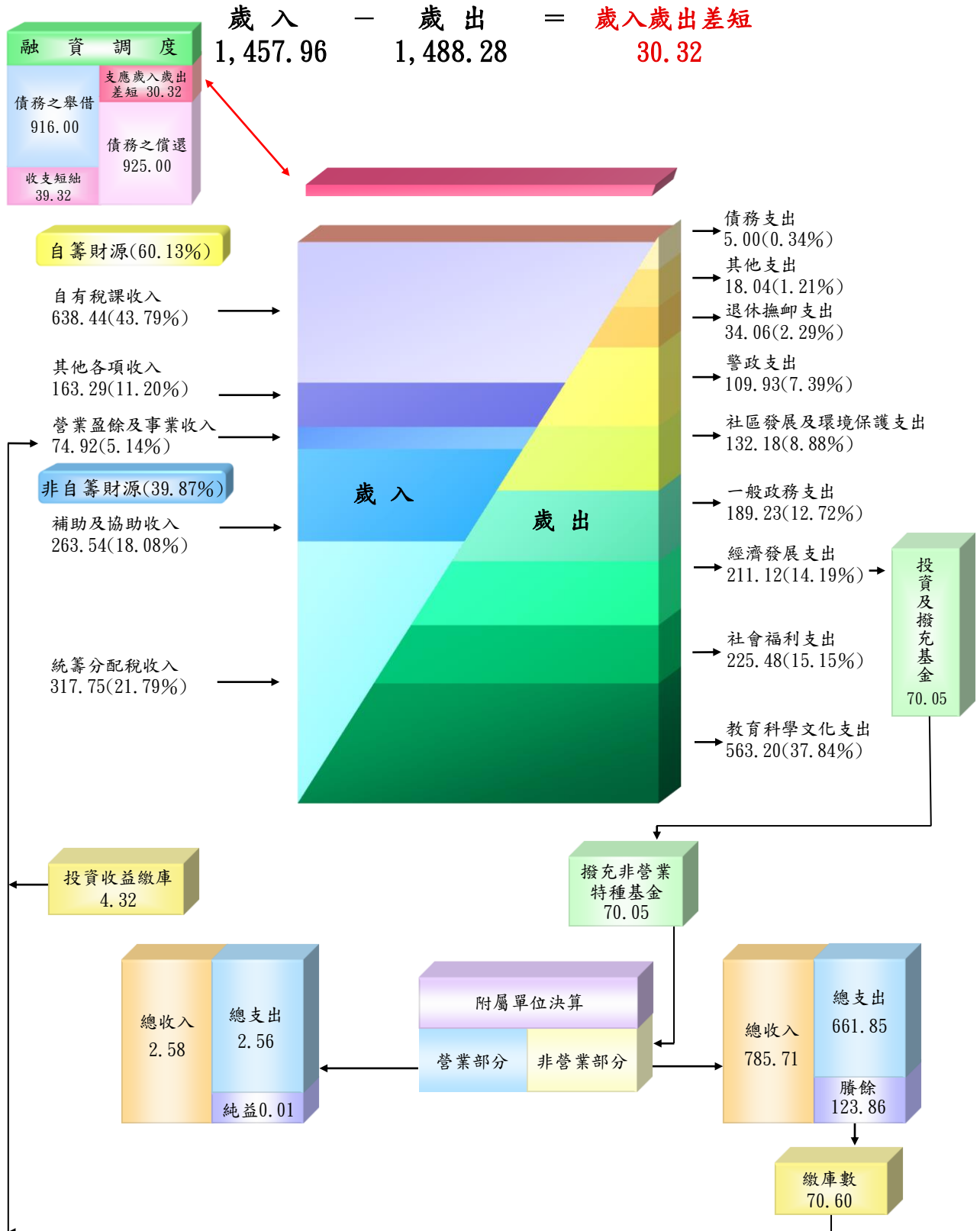
本處對於市政府各機關預算執行之審核、計畫實施之考核及重要審核意見，已在本報告有關章節予以分析說明，以供參閱。

茲當總決算審核完竣，謹編具中華民國106年度新北市總決算審核報告（含附屬單位決算及綜計表），敬請審議。

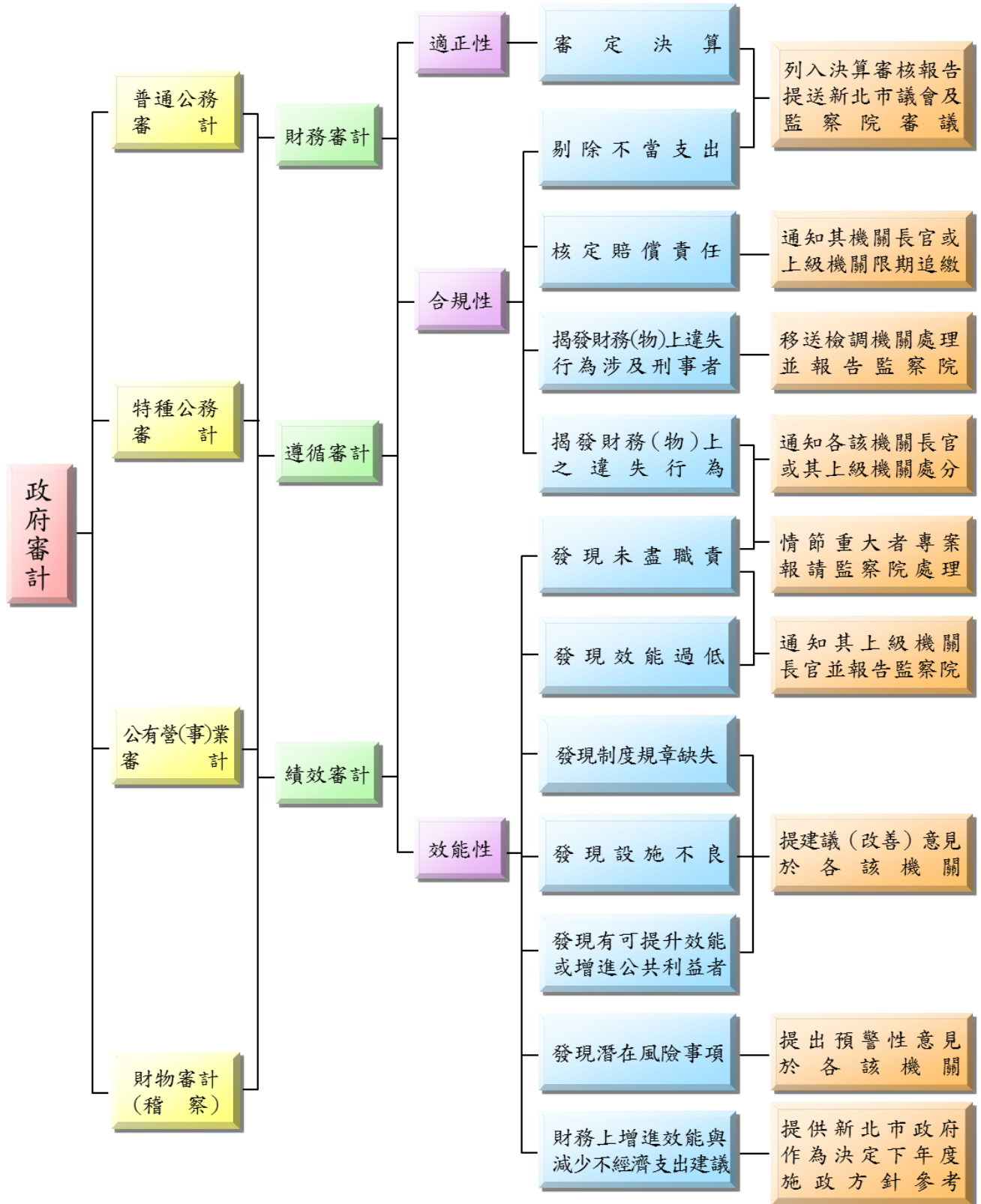
總決算審定後歲入來源與歲出用途概況

中華民國 106 年度

單位：新臺幣億元



政府審計業務處理簡圖



中華民國 106 年度新北市總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

目 錄

前 言

甲、總 述

壹、總預算執行之審核	甲— 1
貳、施政計畫實施之考核	甲— 11
參、政府資產負債之查核	甲— 33
肆、營業基金決算之審核	甲— 38
伍、非營業特種基金決算之審核	甲— 39
陸、各方建議意見	甲— 46
柒、決算審核綜合成果	甲— 69
捌、新北市議會審議總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議 事項各機關辦理情形之查核	甲— 79

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引	乙— 1
壹、市議會主管	乙— 17
貳、市政府主管	乙— 17
參、民政局主管	乙— 51
肆、地政局主管	乙— 58
伍、消防局主管	乙— 65
陸、財政局主管	乙— 75
柒、教育局主管	乙— 85

捌、文化局主管	乙— 96
玖、農業局主管	乙—105
拾、經濟發展局主管	乙—113
拾壹、社會局主管	乙—121
拾貳、衛生局主管	乙—131
拾參、環境保護局主管	乙—140
拾肆、工務局主管	乙—147
拾伍、警察局主管	乙—158
拾陸、水利局主管	乙—165
拾柒、交通局主管	乙—176
拾捌、勞工局主管	乙—184
拾玖、原住民族行政局主管	乙—190
貳拾、城鄉發展局主管	乙—196
貳拾壹、觀光旅遊局主管	乙—203
貳拾貳、客家事務局主管	乙—208
貳拾參、捷運工程局主管	乙—215
貳拾肆、第二預備金	乙—223
貳拾伍、統籌支撥科目	乙—223

丙、最終審定數額表

壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表	丙— 1
貳、總決算審定後收支簡明比較分析表	丙— 2
參、融資調度決算審定表	丙— 3
肆、營業基金損益計算審定數額綜計表（機關別）	丙— 4

伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表

一作業基金（基金別）	丙— 6
------------	------

陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表

一特別收入基金及資本計畫基金（基金別）	丙— 12
---------------------	-------

丁、其他附表

壹、歲入來源別決算審定表	丁— 1
--------------	------

貳、歲出政事別決算審定表	丁— 3
--------------	------

參、歲出機關別決算審定表	丁— 5
--------------	------

肆、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表	丁— 17
---------------------	-------

伍、以前年度歲出機關別轉入數決算審定表	丁— 19
---------------------	-------

陸、總決算審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表	丁— 23
--------------------------	-------

柒、歲入決算修正數明細表	丁— 25
--------------	-------

捌、歲出決算修正數明細表	丁— 27
--------------	-------

玖、營業基金決算審定數簡表	丁— 29
---------------	-------

拾、營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表	丁— 30
--------------------	-------

拾壹、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表（機關別）	丁— 31
-------------------------	-------

拾貳、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表（科目別）	丁— 32
--------------------------	-------

拾參、非營業特種基金決算審定數簡表

一作業基金（科目別）	丁— 33
------------	-------

拾肆、非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表

一作業基金（基金別）	丁— 34
------------	-------

拾伍、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表

一作業基金（基金別）	丁— 35
------------	-------

拾陸、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表

一作業基金（科目別）	丁— 39
------------	-------

拾柒、非營業特種基金決算審定數簡表

一特別收入基金及資本計畫基金（科目別）	丁— 40
---------------------	-------

拾捌、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表

一特別收入基金及資本計畫基金（基金別）	丁— 41
---------------------	-------

拾玖、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表

一特別收入基金及資本計畫基金（科目別）	丁— 42
---------------------	-------

貳拾、營業基金及非營業特種基金剔除及修正事項明細表

丁— 43

貳拾壹、營業基金及非營業特種基金長期債務舉借與償還彙

總表	丁— 45
----	-------

戊、附 錄

壹、市庫年度出納終結報告之查核	戊— 1
-----------------	------

貳、資產負債之查核	戊— 10
-----------	-------

一、平衡表之查核	戊— 10
----------	-------

二、政府投資目錄之查核	戊— 14
-------------	-------

三、財產目錄之查核	戊— 16
-----------	-------

四、債款目錄之查核	戊— 17
-----------	-------

五、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細

表之查核	戊— 19
------	-------

參、特別決算以前年度轉入數決算表之查核	戊— 20
---------------------	-------

肆、政府捐助財團法人效益評估表之查核	戊— 21
--------------------	-------

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核	戊— 22
----------------------	-------

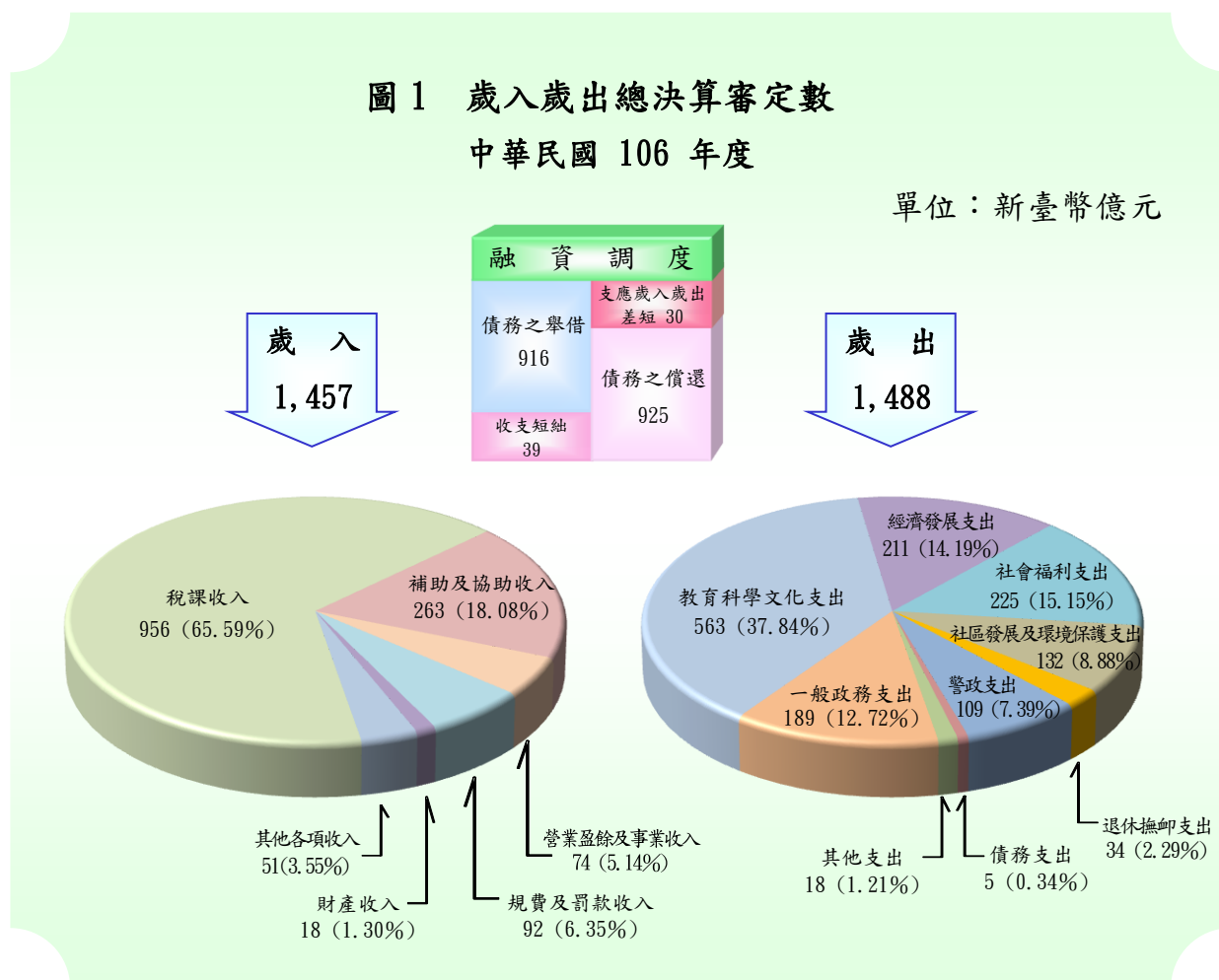
審編說明

- 一、民國 106 年度簡稱本年度。
- 二、約數金額【如：億(餘)元、萬(餘)元等】之表達，以餘數全捨為原則。
- 三、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
- 四、統計表內數值為零者，以「—」表示；有數值惟未達表列統計單位者，以表達至小數點後 2 位為原則，或以「0」表示；數值不明或尚未產生資料者，以「…」表示；毋須表達者，以「左斜框線」表示。
- 五、特別收入及資本計畫基金之預算數，係本年度法定預算數；至決算數及決算審定數，係包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數等之執行金額。
- 六、本年度新北市實施平均地權基金、新北市停車場作業基金、新北市軌道建設發展基金之附屬單位預算，尚未經新北市議會審議通過，審核報告內有關本年度之預算數額，係按新北市政府函送新北市議會審議之預算案數表達。
- 七、甲貳、「施政計畫實施之考核」，其中施政方針重點識別標誌(logo)由市政府各相關局處提供，或擷取自各相關局處網站圖片，或由本處自行繪製。

甲、總 述

壹、總預算執行之審核

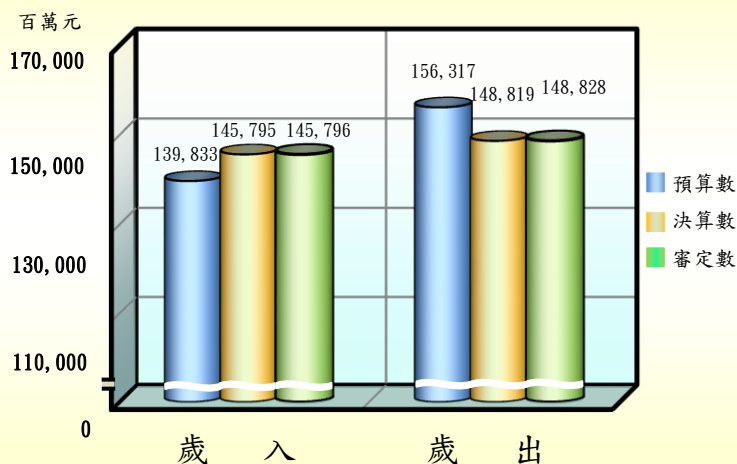
本年度新北市總決算審核結果，歲入決算修正增列 71 萬餘元，審定為 1,457 億 9,638 萬餘元；歲出決算修正增列 853 萬餘元，審定為 1,488 億 2,843 萬餘元；歲入歲出相抵差短 30 億 3,205 萬餘元(詳丙—1 頁)，連同債務還本 925 億元，合計 955 億 3,205 萬餘元(圖 1)，經以債務舉借 916 億元支應，收支短絀 39 億 3,205 萬餘元(詳丙—2 頁)。茲將本年度歲入、歲出預算執行之審核結果，說明如次：



一、歲入、歲出決算審定數與預算數之比較

本年度歲入決算審定總額1,457億9,638萬餘元，較預算數1,398億3,346萬餘元，增加59億6,291萬餘元(圖2)，約4.26%，主要係土地稅等稅課收入超收，與補助及協助收入短收(淡海輕軌運輸系統計畫，內政部營建署之補助款減少)等增減互抵所致；本年度歲入決算應收保留數59億72萬餘元，占歲入預算數4.22%，主要係中央統籌分配稅

圖2 歲入歲出總決算審定數與總預算數及總決算數之比較
中華民國106年度



及臺北捷運系統環狀線第一階段等建設計畫跨年度執行，中央補助款依實際進度撥款，須保留轉入下年度繼續執行。

歲出決算審定總額1,488億2,843萬餘元，較預算數1,563億1,736萬餘元，減少74億8,892萬餘元(圖2)，約4.79%，主要係補(捐)助或委辦計畫經費賸餘、按業務實際需要減少支付、收支併列預算收入未達而減支等(表1)，如以機關別區分，主要係社會局、捷運工程局及工務局等主管機關之經費賸

表1 歲出經費賸餘分析表(原因別)

單位：新臺幣百萬元、%

經費賸餘原因	金額	占比
合計	7,488	100.00
1. 補(捐)助或委辦計畫經費賸餘。	1,707	22.79
2. 按業務實際需要減少支付。	1,483	19.80
3. 收支併列預算收入未達而減支。	1,015	13.56
4. 專案經費第一、二預備金未動支。	896	11.97
5. 工程及財物採購賸餘。	516	6.89
6. 實際進用員額較少之人事費賸餘。	312	4.18
7. 計畫變更致未實施或工作量減少。	33	0.44
8. 因土地取得問題未執行。	3	0.05
9. 其他零星計畫經費賸餘。	1,521	20.32

餘(表2)。本年度歲出決算應付保留數52億3,958萬餘元，占歲出預算數3.35%，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周變更設計中、或施工尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款尚未檢據核銷，或未完成結報手續等，須保留繼續執行(表3)；次就近5年度(民國102至本年度)預算賸餘及保留情形之趨勢分析結果，本年度

賸餘數較民國 105 年度增加 15 億餘元及 1.13 個百分點(圖 3)。另本年度保留金額及其比率較民國 105 年度減少 39 億餘元及 2.34 個百分點，其中捷運工程局、水利局、環境保護局、市政府及社會局等主管機關保留金額合計達 31 億餘元，占全部保留金額 59.30%(表 4)，歲出預算執行績效亟待加強檢討提升。

圖 3 歲出經費賸餘及應付保留數分析

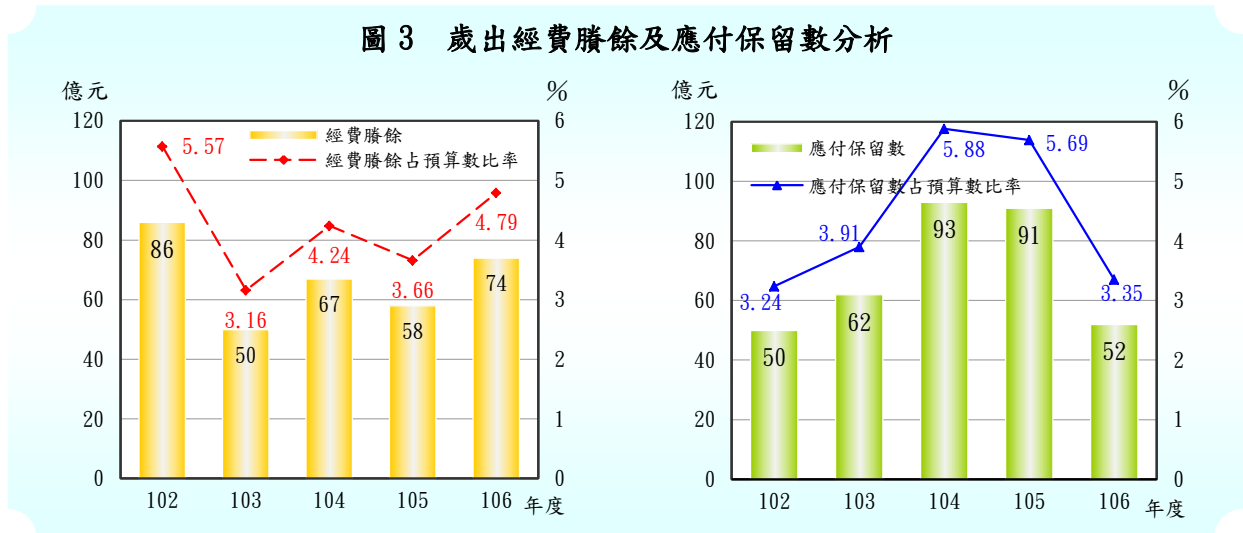


表 2 歲出經費賸餘彙計表(機關別)

單位：新臺幣百萬元、%

主管機關 (計畫)名稱	預算數	經費賸餘		主管機關 (計畫)名稱	預算數	經費賸餘	
		金額	占預算數比率			金額	占預算數比率
合計	156,317	7,488	4.79	環境保護局	9,032	518	5.74
財政局	2,204	524	23.78	觀光旅遊局	473	26	5.57
原住民族行政局	490	62	12.85	市政府	10,798	⑤ 581	5.38
捷運工程局	8,006	② 975	12.18	衛生局	1,661	86	5.22
統籌支撥科目	5,479	④ 638	11.65	經濟發展局	637	25	3.97
工務局	6,221	③ 706	11.36	城鄉發展局	808	31	3.91
農業局	2,440	243	10.00	民政局	2,495	92	3.70
市議會	640	52	8.21	地政局	1,304	41	3.15
客家事務局	159	12	7.74	交通局	3,482	69	1.98
勞工局	537	37	7.00	消防局	3,397	61	1.80
水利局	6,814	456	6.70	警察局	11,187	194	1.74
文化局	1,731	109	6.33	教育局	55,284	515	0.93
社會局	20,828	① 1,226	5.89	第二預備金 (動支後餘額)	198	198	—

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植①~⑤，係表示金額較高之前 5 個主管機關(計畫)。

2. 本年度第二預備金原編列預算數 4 億元，經市政府核准動支 2 億 143 萬餘元，動支比率 50.36%。

表 3 歲出應付保留數分析表(原因別)

單位：新臺幣百萬元、%

保 留 原 因	經 費 種 類	合 計		營繕工程	財物購置	其 他
		金 額	占 比			
合 計		5,239	100.00	3,494 (66.69%)	244 (4.67%)	1,500 (28.64%)
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工而予保留。		3,519	67.17	3,014	44	460
2. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留。		690	13.18	309	145	235
3. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍須繼續辦理。		416	7.94	42	26	346
4. 計畫未確定、或因配合主體工程進度及其他計畫執行、或因協調溝通不良而未於年度內發包、或因工程合約期程跨年度須保留下年度繼續執行。		157	3.01	102	22	32
5. 因補助計畫之核定或補助機關核撥經費較遲，而辦理保留。		117	2.24	—	1	115
6. 經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題、或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。		91	1.74	21	—	69
7. 工程因天然災害停工搶修或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍須繼續執行。		3	0.06	3	—	—
8. 其他零星計畫尚在執行中。		243	4.66	0	4	239

表 4 歲出應付保留數彙計表(機關別)

單位：新臺幣百萬元、%

主 管 機 關 (計畫)名稱	預 算 數	應 付 保 留 數		主 管 機 關 (計畫)名稱	預 算 數	應 付 保 留 數	
		金 額	占預算數比率			金 額	占預算數比率
合 計	156,317	5,239	3.35	農 業 局	2,440	94	3.87
觀 光 旅 遊 局	473	81	17.21	客 家 事 務 局	159	5	3.65
捷 運 工 程 局	8,006	① 1,267	15.83	市 政 府	10,798	④ 393	3.65
經 濟 發 展 局	637	87	13.72	社 會 局	20,828	⑤ 378	1.82
民 政 局	2,495	299	12.02	消 防 局	3,397	57	1.70
城 鄉 發 展 局	808	89	11.09	警 察 局	11,187	99	0.88
文 化 局	1,731	148	8.59	市 議 會	640	3	0.60
衛 生 局	1,661	140	8.48	原住民族行政局	490	2	0.46
水 利 局	6,814	② 568	8.35	教 育 局	55,284	204	0.37
環 境 保 護 局	9,032	③ 497	5.51	勞 工 局	537	1	0.34
交 通 局	3,482	191	5.50	財 政 局	2,204	0	0.04
工 務 局	6,221	336	5.41	地 政 局	1,304	—	—
統籌支撥科目	5,479	285	5.21	第 二 預 備 金 (動支後餘額)	198	—	—

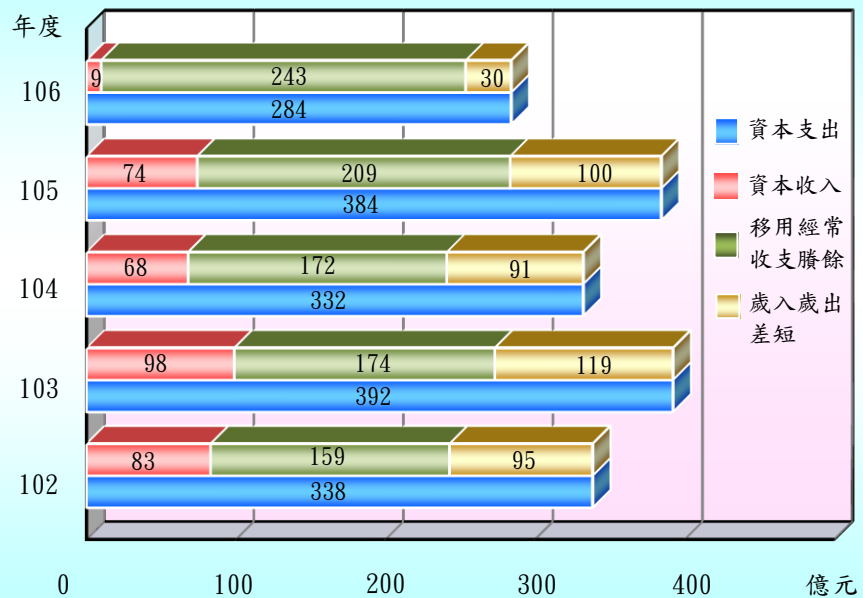
註：1. 本表主管機關(計畫)名稱係按應付保留數金額占預算數比率由最高至最低之順序排列。

2. 應付保留數金額欄前端所植①~⑤，係表示保留金額較多之前5個主管機關(計畫)。

二、歲入、歲出與收支之平衡

本年度經常收入(包括直接稅、間接稅、賦稅外收入)1,447億9,744萬餘元，經常支出(包括一般經常支出、債務利息及事務支出、預備金)1,204億2,734萬餘元，經常收支相抵，賸餘243億7,010萬餘元；資本收入(減少資產)9億9,893萬餘元，資本支出(包括增置擴充改良資產、增加投資、預備金)284億109萬餘元，資本收支相抵，短絀274億216萬餘元，

圖 4 資本收支及移用經常收支賸餘之變動



經以經常收支賸餘支應後，歲入歲出差短30億3,205萬餘元(圖4)。

就整體收支而言，經常收入自民國103年度起逐年增加，尚足以支應經常支出。本年度經常收入因土地稅、遺產及贈與稅超收(土地稅與遺產及贈與稅合計較預算數及民國105年度分別增加47億3,371萬餘元及40億1,410萬餘元)，致經常收入較預算數及民國105年度分別增加59億9,432萬餘元及70億1,544萬餘元；經常支出因各項補助計畫結餘，與業務實際需要減少支付，較預算數減少46億9,646萬餘元，與民國105年度相較，增加35億6,811萬餘元。本年度經常收支賸餘，較預算數及民國105年度分別增加106億9,079萬餘元及34億4,732萬餘元。

資本收支方面，本年度資本收入較預算數及民國105年度分別減少3,141萬餘元及64億2,377萬餘元，主要係因辦理市有房地標售案無人投標，處分財產收入未如預期所致；資本支出較預算數減少27億9,246萬餘元，主要係

淡海輕軌運輸系統計畫變更致工程進度延後，內政部營建署之負擔款依工程執行情形按比率請撥，又因該署新市鎮開發基金預算當年度未執行數無法辦理保留，予以註銷所致。近 5 年資本收入介於 9 億餘元至 98 億餘元，惟市政府為強化公共建設，帶動區域發展，資本支出規模持續維持在 284 億餘元至 392 億餘元之間，本年度資本收入仍無法支應資本支出，資本收支短絀 274 億 216 萬餘元，較預算數減少 27 億 6,104 萬餘元，並較民國 105 年度減少短絀 36 億 975 萬餘元，經常收支賸餘仍不足支應資本收支短絀。

本年度歲入歲出差短 30 億 3,205 萬餘元，較預算減少 134 億 5,184 萬餘元，經以債務舉借 916 億元支應。截至民國 106 年底止，1 年以上公共債務未償餘額審定數 1,022 億 3,088 萬餘元(含保留數 4 億 3,088 萬餘元)，較民國 105 年底減少 12 億 6,858 萬餘元。近年市政府秉持財政自我負責精神，推動各項擴增歲入措施及鼓勵所屬機關辦理開源節流措施，惟歲入歲出相抵仍有差短，及未償債務餘額仍鉅，亟待縝密相關預算籌編作業，妥善控管各項計畫之執行與效益，並賡續強化債務控管，以維財政健全與市政建設發展。

茲將年來本處審核新北市政府預算之執行所提審核意見，擇要摘述如次：

一、推動各項擴增歲入財源措施健全財政，歲入歲出差短已較往年大幅降低，惟累計短絀加計公共債務未償餘額之財政缺口持續擴增，亟待籌謀因應：市政府秉持財政自主精神，推動各項擴增歲入財源措施健全財政，本年度歲入決算數 1,457 億餘元，較民國 102 年度 1,371 億餘元，增加 85 億餘元，增加比率約 6.27%；本年度歲出決算數 1,488 億餘元，較民國 102 年度 1,467 億餘元，增加 20 億餘元，約為 1.41%。經查：(一)歲入成長比率已較歲出成長比率高，惟仍不足以支應歲出；(二)本年度歲入歲出差短數為 30 億餘元，較上年度減少約 70 億餘元，主要係本年度新北市實施平均地權基金賸餘繳庫 69 億餘元所致；(三)另分析截至民國 106 年底止，平衡表之累計短絀達 638 億餘元，加計 1 年以上公共債務未償餘額 1,022 億餘元，財政缺口高達 1,661 億餘元，亟待積極妥謀善策，促進財政穩健發展。(詳乙—32 頁)

二、歲出規模已適度抑減，惟法定義務支出持續攀升，資本支出銳減及部分政事別支出賸餘及比率甚高，亟待妥謀善策：本年度歲出決算數 1,488 億餘元，較上年度 1,552 億餘元減少 64 億餘元。經查歲出預算執行情形：(一)法定義務支出由民國 102 年度 864 億餘元，擴增至本年度 903 億餘元，成長比率 4.47%；又資本支出由民國 102 年度 338 億餘元，銳減至本年度 284 億餘元，減少幅度 16.08%，為近 5 年最低；另經常門支出受限於法定義務支出，整體歲出規模無法增加情況下進而排擠資本支出，產生投資動能趨弱情形；(二)本年度歲出賸餘數 74 億餘元，賸餘數最高者為經濟發展支出，賸餘數 20 億餘元，占預算數比率 8.89%，另賸餘數占預算數比率最高者為債務支出，賸餘數 5 億餘元，占預算數比率達 50.20%；(三)近年來編列超過一致性標準之社會福利支出，金額由民國 103 年度 41 億 3,802 萬餘元，增加至本年度 48 億 1,567 萬餘元，經中央政府考核，因民國 104 至本年度達預警項目連續 3 年成長率為 6.46%、4.61%及 4.50%，已逾中央政府所訂扣減標準，致民國 105 及本年度經中央政府扣減補助款 100 萬元及 200 萬元等情事，亟待積極妥謀善策。(詳乙—32、33、34 頁)

三、規劃籌設市立美術館，以期滿足藝術專業者及民眾需求，惟迄無廠商投標，有待研謀妥處：前臺北縣政府規劃籌設美術館，自民國 97 年獲文化部(前行政院文化建設委員會)補助辦理「臺北縣立美術館興建委託規劃計畫」，因先期規劃報告書選址可能產生的洪氾風險、安全性問題及增設藝文表演設施等，歷經多次增修，民國 103 年 5 月 30 日經市政府核定「新北市立美術館興建工程」先期規劃檢討修正報告書，確立基地位於三鶯大漢溪沖積之新生地，開發面積 9.8 公頃，其中美術館基地為 4.4 公頃，規劃興建當代美術館、兒童美術館、公共服務空間、經營管理空間及停車場等 5 大機能空間，總樓地板面積為 5 萬 1,045 平方公尺，工程總經費 16 億 9,175 萬餘元，原預定民國 106 年 7 月完工，惟因原住民族委員會變更原住民博物館興建場址，致須配合辦理相關細部設計變更，經文化局於民國 106 年 1 月 25 日辦理第 1 次美術館興建工程案公開招標作業，截至民國 107 年 3 月下旬計辦理 4 次招標作業，均無廠商投標而流標，經考量物價調整及蒐集廠商回饋意見，調增

興建工程總經費為 21 億 7,716 萬餘元，工程預定完工日期展延至民國 110 年底，籌設規劃興建已逾 10 年仍無廠商投標，亟待研謀改善。(詳乙—98、99 頁)

四、興建改善或營運交通建設，紓解停車需求及優化運輸網絡，惟部分工程或促參案件招標(商)及履約管理作業未臻周延，亟待檢討改善：本年度交通局辦理工程採購計 14 件，決標總金額 3 億 4 萬餘元，民間參與公共建設案件 5 件，投資總金額 1 億 384 萬餘元。經查：(一)板橋區公所辦理「板橋市公十五地下停車場徵求民間機構參與興建暨營運」案，民國 94 年 9 月 1 日與投資廠商簽約，民間投資金額 2 億元，契約期間 50 年，民國 98 年 8 月 20 日開始營運，民國 102 年 4 月 1 日移由交通局負責履約管理。本案因投資廠商興建延宕，板橋區公所同意延長契約期間 3 年，嗣經法院判決 3 家投標廠商違反政府採購法，以詐術使開標發生不正確結果，亟待檢討妥處；(二)交通局為提升中山高架橋新北市端之照明設備及整體景觀，辦理「三重區中山高架橋下停車空間照明及鋪面改善暨入口意象工程(第一期入口意象部分)」，民國 101 年 8 月 3 日決標，決標金額 235 萬餘元，同年 12 月 25 日開工，民國 102 年 5 月 4 日完工。經查該工程為使空間美化效果延伸，辦理變更設計新增橋孔箱梁彩繪線條，惟未查詢承攬廠商已於民國 102 年 2 月 25 日被刊登政府採購公報，並依政府採購法第 103 條第 2 項規定報請上級機關核准，即於民國 102 年 5 月 24 日與承攬廠商議價後決標，亟待檢討妥處；(三)交通局為招商營運新板特定區板橋公車站及客運站，服務民眾方便舒適轉乘市區公車及長途客運，依促進民間參與公共建設法委託民間機構營運，營運期間屆滿後營運權歸還政府之規定，辦理「新板橋車站特定專用區板橋公車站及板橋客運站委託民間經營管理案」，民國 106 年 2 月 20 日與民間機構簽約，民間投資金額 600 萬元，契約期間 2 年。本案委託民間經營管理案議約後，未儘速完成簽約程序，肇致嗣後為避免服務中斷，於契約簽訂前即請民間機構開始營運，亟待檢討妥處。(詳乙—182、183 頁)

五、各捷運路線陸續發包執行，三環三線逐漸成形，惟未來數年進入建設經費需求高峰，面臨公務舉債瀕臨債限，土地開發執行進度落後，影響建設經費籌措及基金營運效益，亟待通盤研謀改進：市政府為推展新北市軌道

系統規劃、建設、營運、維護、管理及辦理其土地開發等事宜，於民國 100 年間成立新北市軌道建設發展基金，並由該基金支應捷運建設相關支出，以加速捷運三環三線建設計畫；其中「臺北捷運系統環狀線建設(第一階段)」、「臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線(第一期工程)」、「捷運三鶯線建設計畫」、「淡海輕軌運輸系統」及「安坑輕軌建設計畫」等 5 項興建中捷運計畫適用「跨域加值公共建設財務規劃方案」，並以大眾運輸導向發展及租稅增額財源等 2 種收益，將周邊土地開發、增額容積、特定稅目之稅收成長增額等外部效益內部化，挹注建設營運財源；前揭 5 條興建中捷運路線，計畫總經費 2,298 億餘元，市政府須分擔之用地費、自償及非自償經費合計為 1,214 億餘元。經查：(一)需分擔用地費及非自償經費達 400 億餘元，占剩餘舉債額度 600 億餘元逾 6 成；(二)租稅增額財源與大眾運輸導向發展收益尚未能如期回饋挹注捷運建設基金，影響財務計畫執行效益等情事，亟待檢討改善。(詳乙—217、218 頁)

六、配合中央政策持續推動長期照顧十年計畫，擴大照護對象及量能，惟訓練課程開設、培訓人力投入長照工作比率未臻理想，亟待研謀改善：社會局配合中央長期照顧計畫，擬定新北市長期照顧整合計畫，本年度共編列相關預算 10 億 4,809 萬餘元，提供多元照顧服務，包括居家服務、日間照顧、輔具購買租借及居家無障礙環境改善等。經查：(一)受託廠商預計規劃開設照顧服務員訓練課程 140 班，實際開設 34 班，開班比率為 24.29%，未臻理想；(二)民國 104 至本年度新北市領有照顧服務員證書者，實際從事長期照顧工作之比率，分別為 34.46%、33.27%及 30.52%，訓用存有相當落差；(三)配合中央對直轄市與縣(市)政府執行社會福利績效實地考核實施計畫，填報自我評量表，考核結果為優等，惟部分自我評量項目分數未臻理想；(四)截至民國 106 年底止，已設置 34 家公共托老中心，數量居全國之冠，惟深坑詠靜、八里下庄、瑞芳明燈及坪林水柳腳等 4 家收托率低於 6 成；(五)新北市立仁愛之家提供低收入長者身心靈全人照顧，惟多數建物老舊，且收容量與核定總量存有相當差距，影響長者居住品質及服務量能等情事，亟待研謀改善。(詳乙—125、126 頁)

七、推動身心障礙者權利及保障社會福利服務，惟部分行政區社區日間支持性照顧據點，設置仍有不足及居家送餐服務未能整合，亟待研謀改善：社會局為滿足身心障礙者不同之服務需求，本年度編列預算 79 億 3,778 萬餘元，提供身心障礙者居家照顧等個人支持及照顧，暨臨時或短期照顧等家庭照顧者服務，以促進其生活品質、社會參與及自立生活目標，本年度經衛生福利部身心障礙福利業務考核結果為特優。惟查：(一)截至民國 106 年底止，新北市已設置社區支持性照顧據點，包括社區日間作業設施單位 17 處、日間照顧服務中心 6 處及社區居住與生活服務單位 3 處，惟可供服務人數與區域身障人口存有相當差距；又鶯歌、三峽、五股、泰山及瑞芳等 5 個行政區身心障礙人數(輕、中度)達千人以上，尚乏身心障礙支持性照顧據點；(二)身心障礙者與獨居老人等居家送餐服務，分列不同計畫執行，又兩者所訂之送達人數、服務費等補助項目及標準亦有不同等情事，亟待研謀改善。(詳乙—127、128 頁)

八、廣續規劃推動公墓遷葬作業，改善市容，增加市民活動空間，惟前置作業及計畫執行仍有欠周情事，亟待檢討改善：殯葬管理處自民國 101 年起規劃每年完成 1 座公墓遷葬作業，逐步辦理清葬作業，改善市容，增加市民活動空間，並於 2017 年以推動遷葬還原萬坪都市綠地，及創新數位化殯葬服務，獲得社會公益類百大 MVP 經理人之殊榮。惟查：(一)新莊區第一公墓遷葬作業計畫擬定尚欠整體規劃，致執行停頓，須重新辦理初期規劃、環境影響評估等前置作業後，方能廣續進行遷葬、補償費發放，影響計畫執行期程；(二)新店區第一公墓(第二期)及新莊區第一公墓等 2 遷葬作業計畫與預算籌編未按分年實施目標編列，肇致部分項目未執行或預算實現比率僅 6.77%、25.11%及 1.76%；(三)樹林區第六公墓興建工程水土保持計畫書未依預定期程於民國 106 年 2 月完成，連帶影響後續工程開工事宜等情事，亟待檢討改善。(詳乙—56、57 頁)

以上，各機關執行歲入歲出預算待檢討改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本處已列管繼續注意其改善成效。

貳、施政計畫實施之考核

新北市自升格以來，針對政經情勢變化及未來發展需要，循序漸進推動各項軟硬體建設及重要民生政策，持續建構新北市為幸福智慧的宜居城市。本年度賡續以「優質城市新首都」為願景，實現「在地就業、在地就學、在地就養、在地樂活」等施政目標，致力以市民為核心及民生優先之方向整合資源，擘劃相關施政藍圖；各項施政計畫及建設在既有基礎上，配合國內、外環境情勢及市政發展需要，衡酌優先順序運用有限資源逐步推展。本年度施政重點包括：一、打造便捷交通，友善人本環境；二、推動都會發展，達成在地安居；三、推動經濟成長，促進就業機會；四、展現多元文化，塑造觀光特色；五、落實在地就學，推廣全民運動；六、健全社福制度，加強健康照護；七、維護社區安全，建構安心家園；八、營造四水首都，加強保水防洪；九、打造宜居城市，推動低碳環保；十、推動智慧城市，建立效率政府等十大施政主軸。茲將本年度各機關施政計畫之實施情形、市政府管制計畫評核結果及施政效能、施政方針之重點內容及執行結果等，說明如次：

一、施政計畫之實施情形

本年度市政府計有公務機關單位 95 個(分預算及所屬單位 38 個)，訂定施政(工作)計畫 298 項，其中已完成者 195 項(65.44%)，尚在執行者 103 項(34.56%)(表 1)。本年度歲出決算審定數 1,488 億 2,843 萬餘元，較民國 105 年度之 1,552 億 9,385 萬餘元，減少 64 億 6,542 萬餘元，其中教育科學文化支出 563 億 2,058 萬餘元(37.84%)，較民國 105 年度增加 4 億 92 萬餘元，主要係增列正式人員薪津，及補足教育局所屬各級學校技工、工友及廚工之勞工退休準備金差額；社會福利支出 225 億 4,880 萬餘元(15.15%)，較民國 105 年度增加 36 億 3,032 萬餘元，主要係增列轉正身心障礙者生活補助等社會福利經費墊付款，及身心障礙者生活補助和日間與住宿式照顧、65 歲以上老人健保補助等經費；經濟發展支出 211 億 1,249 萬餘元(14.19%)，較民國 105 年度減少 95 億 4,509 萬餘元，主要係減少市有土地作價投資公共建

表 1 施政工作計畫實施結果彙總表

主管機關 (計畫)名稱	單位預算 機關數	核定計 畫項數	未執行 計畫項數	已完成 計畫項數	尚待繼續 執行計畫 項數	主管機關 (計畫)名稱	單位預算 機關數	核定計 畫項數	未執行 計畫項數	已完成 計畫項數	尚待繼續 執行計畫 項數
合 計	95	298	—	195	103	環境保護局	1	13	—	6	7
市 議 會	1	7	—	6	1	工 務 局	5	16	—	11	5
市 政 府	36	52	—	23	29	警 察 局	1	19	—	15	4
民 政 局	2	10	—	3	7	水 利 局	2	6	—	2	4
地 政 局	10	30	—	30	—	交 通 局	2	5	—	4	1
消 防 局	1	20	—	13	7	勞 工 局	4	12	—	10	2
財 政 局	2	7	—	5	2	原住民族 行 政 局	1	2	—	1	1
教 育 局	3	12	—	9	3	城鄉發展局	2	5	—	3	2
文 化 局	6	18	—	13	5	觀光旅遊局	1	3	—	2	1
農 業 局	4	12	—	5	7	客家事務局	1	3	—	2	1
經濟發展局	2	6	—	2	4	捷運工程局	1	2	—	1	1
社 會 局	6	19	—	16	3	第二預備金	—	1	—	1	—
衛 生 局	1	11	—	6	5	統籌支撥科目	—	7	—	6	1

設用地基金、撥充軌道建設發展基金等經費；一般政務支出 189 億 2,373 萬餘元(12.72%)，較民國 105 年度減少 2,910 萬餘元，主要係消防人員勤務繁重危險加成支出墊付款減少；警政支出 109 億 9,301 萬餘元(7.39%)，較民國 105 年度增加 5,933 萬餘元，主要係增列租賃監錄系統經費；另社區發展及環境保護、退休撫卹、債務及其他等支出數額合計 189 億 2,980 萬餘元(12.72%)，較民國 105 年度減少 9 億 8,181 萬餘元(圖 1)。本年度

圖1 總決算審定數歲出政事別之比率



經濟發展支出較上年度減少，亦低於民國 103 至 105 年度平均支出金額，惟該項支出攸關市政建設及地方未來發展，為強化城市治理及競爭優

勢，亟待審慎衡酌市政府整體財政，妥善配置資源，兼顧經濟成長與永續發展，並持續完善社會安全網絡，俾逐步邁向建構優質新首都之願景。

二、市政府管制計畫評核結果及施政效能

依「新北市政府所屬各機關個案計畫選項管制評核作業要點」規定，本年度市政府管制計畫 165 項(年度可支用預算 463 億餘元)，分由教育局等 23 個主管機關執行；其中工程類計畫年累計預算執行率未達 80%，以及年累計執行進度較預定進度落後 10% 以上，分別有 32 項及 8 項(表 2)。又上開案件中，教育局、工務局、交通局、城鄉發展局、警察局、文化局、捷運工程局、原住民族行政局、淡水平區公所及客家事務局等 10 個機關共 20 項計畫，連續 2 年年累計預算執行率未達 80%，其中以工務局 4

表 2 民國 106 年度市政府管制工程類計畫之計畫(預算)執行進度、評核等第一覽表

單位：項

機關名稱	市政府管制計畫	年累計預算執行率未達 80%	年累計執行進度落後(註 1)	評核等第				
				優等	甲等	乙等	丙等	丁等
合計	116	32	8	79	19	8	2	8
教育局	27	4	2	19	3	4	—	1
工務局	23	4	—	20	3	—	—	—
水利局	15	3	2	11	2	1	—	1
交通局	9	3	—	6	2	—	—	1
城鄉發展局	7	3	1	3	2	2	—	—
警察局	6	3	1	3	1	1	—	1
消防局	6	—	—	5	1	—	—	—
文化局	4	3	2	—	1	—	—	3
捷運工程局	3	5	—	2	1	—	—	—
民政局	2	—	—	2	—	—	—	—
地政局	2	—	—	2	—	—	—	—
環境保護局	2	—	—	2	—	—	—	—
原住民族行政局	2	1	—	1	—	—	1	—
新聞局	1	—	—	1	—	—	—	—
新店區公所	1	—	—	—	1	—	—	—
淡水區公所	1	1	—	—	—	—	—	1
八里區公所	1	1	—	—	—	—	1	—
農業局	1	—	—	—	1	—	—	—
經濟發展局	1	—	—	1	—	—	—	—
觀光旅遊局	1	—	—	1	—	—	—	—
客家事務局	1	1	—	—	1	—	—	—

註：1. 「年累計執行進度落後」欄，係指年累計執行進度較預定進度落後百分之 10 以上項數。

2. 資料來源：整理自「市政府管制計畫(工程類)執行進度一覽表(截至民國 106 年 12 月底止)」及「市政府民國 106 年度府管制工程類計畫績效評核統計表」。

項最多；另文化局有 1 項計畫，連續 2 年年累計執行進度較預定進度落後 10% 以上，亟待針對預算執行欠佳或執行進度未如預期原因，妥為檢討改進。

表 3 民國 106 年度市政府核定管制重要施政計畫評核表

單位：項、%

個案評等 管制類項	優等	甲等	乙等	丙等	丁等	合計	
						項數	比率
合計	113	24	8	3	8	156	100.00
工程類	79	19	8	2	8	116	74.36
非工程類	34	5	—	1	—	40	25.64

註：1. 評核等第係複評分數達 90 分以上者為優等，80 分以上未達 90 分者為甲等，70 分以上未達 80 分者為乙等，60 分以上未達 70 分者為丙等，未達 60 分者為丁等。

2. 資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

另本年度市政府管制計畫有 9 項經核定免辦理評核外，餘 156 項由研考會評核結果，優等 113 項(72.44%)、甲等 24 項(15.38%)、乙等 8 項

(5.13%)、丙等 3 項(1.92%)、丁等 8 項(5.13%)(表 3)，其優等及甲等合計比率(87.82%)較民國 105 年度之優等(64.67%)及甲等(17.33%)合計比率(82.00%)佳，惟仍有教育局等 12 個機關主辦之 19 項計畫連續 2 年評核為乙等以下，或本年度評核等第較民國 105 年度下降情事(表 4)，亟待各機關檢討個案計畫評核成績欠佳原因，妥善管控各計畫執行情形，提升施政績效及品質；次就本年度管制計畫申請計畫調整情形分析，申請計畫展延期程案件約占 3 成，擬訂作業計畫預定進度之嚴謹度，尚待持續提升並落實貫徹執行。

表 4 市政府管制計畫連續 2 年評核為乙等以下或評核等第下降一覽表

機 關 名 稱	計 畫 名 稱	機 關 名 稱	計 畫 名 稱
民國 105、106 年度評核均為乙等		民國 105、106 年度評核均為丁等	
教 育 局	興建學校廚房相關設施	文 化 局	歷史建築五股守讓堂修復及再利用工程
民國 105、106 年度評核均為丙等		警 察 局	新莊分局昌平派出所新建工程
原住民族行政局	新店區溪洲阿美族生活文化園區計畫	淡 水 區 公 所	淡水區義山里活動中心新建工程
民國 106 年度評核等第下降			
教 育 局	三重區修德國民小學二期老舊校舍整建暨共構地下停車場工程	水 利 局	河濱公園自行車道串接計畫
文 化 局	市立美術館興建工程	交 通 局	跨堤設施新建及整建計畫
	歷史建築空軍三重一村修復及再利用工程		中和景新街立體停車場新建工程
	紀錄片放映院計畫		三重區公 37 公園用地興建市民活動中心共構地下停車場工程
經 濟 發 展 局	新北影視城計畫	城 鄉 發 展 局	中正橋派出所及青年社會住宅興建計畫
工 務 局	三鶯大橋增設機車專用道及人行道改建工程		板橋府中青年住宅興建計畫
捷 運 工 程 局	捷運三環三線-三鶯線	八 里 區 公 所	八里區行政大樓興建安

資料來源：整理自民國 105 及 106 年度市政府管制計畫(工程類、非工程類)績效評核報告。

另依決算法第 23 條第 5 款規定，本處本年度審核同類機關之施政效能結果，經提出建議意見促請改善者，茲摘要列述如次：

(一)訂定督導實施要點，落實執行里基層工作經費，惟尚有部分事項仍待研謀改善。(詳乙-42 頁)

(二)推動各項區政業務，惟道路養護管理作業、災害防救計畫及路燈更新工程等執行仍未臻妥適，亟待檢討改善。(詳乙-44 頁)

(三)持續精進學校供應午餐服務品質，提升學生用餐滿意度，惟飲食健康教育及午餐廚餘再利用，亟待持續加強。(詳乙—91 頁)

(四)各級學校設立合作社，解決師生購買日常生活用品需求，惟未依規定收取租金及辦理招決標，亟待檢討改善。(詳乙—94 頁)

(五)推動新北行動博物館方案，藉以鼓勵民眾至博物館體驗，惟未涵蓋轄內各行政區，有待策進行動服務據點及蒐集民眾回饋意見，提升行動服務效益。(詳乙—101 頁)

(六)成立毒品查緝溯源中心，加強查緝重大毒品犯罪，惟毒品查緝及危害管制作業欠周，亟待研謀改善。(詳乙—160 頁)

三、施政方針之重點內容及執行結果

市政府本年度推動各項政務措施，仍有部分計畫執行未臻周妥，影響整體執行績效等情事，亟待檢討研謀改善。有關整體施政結果，茲依本年度市政府總決算、施政報告等列載有關施政方針之實施情形，及本處審核結果，彙整摘述如次：

(一) 民政

1. 施政重點執行情形：

(1)提升戶役政服務：推動各項婚育政策，舉辦未婚聯誼、聯合婚禮、發放金鑰子助孕及生育獎勵金等；戶政跨區、跨縣市及全年無休服務等便民措施；建置役男人才資料庫、徵兵作業流程進度查詢系統，創新役政服務。民政局辦理役政業務，獲內政部頒發役政創新服務獎。

(2)推動區里行政：建構區政聯繫平臺，建立跨區合作，以多元豐富方式提供公所及里長良好溝通管道，協助解決基層問題；以民眾關心議題及市府重大政策為主題，並考量各區域鄉差距，積極辦理區政考核，型塑優良服務團隊。

(3)提高公共資源使用效率：補助區公所辦理市民活動中心興建、修繕、

維護管理、無障礙設施修繕及設備購置，提供市民充裕休閒場所，並規劃閒置或低度利用建物之活化轉型計畫，提升設施使用效益。

2. 本處審核結果：(詳乙—53、54、55 頁)

- (1)積極推動各項婚育政策，提升市民婚育意願，惟生育指標、初婚年齡及預算編列等未臻理想。
- (2)依法辦理役男徵兵處理作業，惟仍有役男入監後漏未辦理因案緩徵作業等未臻周延情事。
- (3)設置市民活動中心提供市民休憩、聚會及研習之場所，提升市民生活品質，惟管理維護作業未臻周妥。

(二)地政



1. 施政重點執行情形：

- (1)活化土地資源開發：推動「閃耀五星」整體開發策略，完成開發面積約 318.28 公頃，無償取得公共設施用地約 143.92 公頃；持續推動辦理金山地區市地重劃、板橋埔墘(4-7 區)區段徵收開發、新店都市計畫第二次通盤檢討第三階段(含新店十四張區段徵收開發)、林口工一市地重劃、新莊泰山塭仔圳市地重劃等案，面積約 577.94 公頃。
- (2)推行便民地政服務：提供申請地籍產權異動即時通服務，減少發生偽冒貸款或產權移轉，截至民國 106 年底止共通知 8,594 件。首創地政專車服務結合稅捐稽徵處、戶政事務所、北區國稅局等機關，提供業務諮詢、代收案件、核發謄本等多項服務，實現「一處收件，全程服務」。

2. 本處審核結果：(詳乙—61、62、63 頁)

- (1)區段徵收業務獲內政部考評優等，惟仍有部分待處分土地標售(租)成效不佳，延滯土地開發效益。
- (2)運用市地重劃盈餘款，完善重劃區後續公共設施之管理與維護，促進區域發展，惟部分盈餘款之運用未臻周妥。

- (3)自辦市地重劃有助於提升土地利用價值並帶動區域發展，惟相關監督管理業務仍有未盡妥適之處。

(三)消防



1. 施政重點執行情形：

- (1)打造優質抗災新城市：本年度於三峽等 5 個行政區建置防災公園，並持續推動區級災害防救及防災社區計畫，辦理各項應變演練及教育訓練等，提升災害應變能力。全民動員暨災害防救(民安 3 號)演習，自民國 99 至本年度已連續 6 年榮獲行政院災害防救演習特優。
- (2)強化現代化救災效率：充實汰換各式救災車輛及消防裝備器材，並強化救援能力，暨興建平溪分隊等 6 個消防廳舍，塑造現代化消防辦公空間。「平溪分隊興建工程」榮獲第 17 屆公共工程金質獎建築類特優。
- (3)提升危險水域救溺效能：持續落實水域安全宣導，及提升消防人員水域救援能力，並強化水域管理之協調分工，建立重大溺水事件緊急通報平臺與救溺、救護緊急應變作業機制，以建構水域安全防護網。

2. 本處審核結果：(詳乙—66、70、71 頁)

- (1)以「區區防災公園」概念推動設置工作，厚實地區防救災能量，惟防災公園建置策略及災害潛勢評估等亟待研謀改善。
- (2)賡續辦理消防廳舍興建及整建工程，經中央考評成績優良，並獲得公共工程金質獎，惟土方交換作業及技術服務契約規範未盡周妥。
- (3)訂定加強水域救援能力實施計畫，規劃水域駐點救生警戒勤務，並協同鄰近水域業者辦理安全管理事項，惟勤務規劃及救援訓練作業等未臻周妥。

(四)財政



1. 施政重點執行情形：

- (1)持續推動並落實開源節流措施：辦理中央計畫型補助款績效考核；賡續強化創新開源節流計畫，提升各機關成本效益觀念；多元融資管道，

靈活財務調度。

- (2)提升公產管理效能及促進資產活化運用：多元活化公共設施保留地，提升市有財產使用效益；加強清理大面積出租及被占用土地；積極參與或主導都市更新，提升公產利用效益。公產管理考核成績，獲財政部評核為全國優等。
- (3)加強菸酒管理：加強查緝不法菸酒；訂定並執行私劣菸酒抽檢及查察方案；辦理菸酒法令宣導。
- (4)落實稅捐稽徵：加強各稅清查，防止新欠清理舊欠；合理調整稅基，促進租稅公平；營造優質納稅環境。

2. 本處審核結果：(詳乙—76、78、79、80 頁)

- (1)債務管理獲財政部考評為甲等，惟歲入歲出相抵產生差短，及未償債務餘額仍鉅。
- (2)積極執行私劣菸酒查緝績效考核，惟部分私劣菸酒稽查及取締業務未臻嚴謹，違反菸酒管理法之網路違規裁處案件逐年增加。
- (3)統籌調度分配運用市有房地，惟部分公益空間仍有尚未使用情形；又辦理參與民間都市更新作業案件進度落後。
- (4)輔導納稅義務人運用網路申報各項地方稅，並訂定各項底冊稅清查作業計畫，惟部分清查作業未臻嚴謹，仍有賦稅捐費徵課異常情事。

(五)教育



1. 施政重點執行情形：

- (1)培養全民運動風氣：推廣全市運動風氣，規劃建置 14 座國民運動中心，其中新莊、蘆洲、淡水、三重、土城、中和、板橋、新五泰、樹林、汐止及永和等 11 座國民運動中心已正式營運；積極推動國際賽事，辦理萬金石馬拉松，為臺灣唯一獲國際田徑總會銅標籤認證賽事(107 年獲升級為銀標籤認證)。
- (2)重視各級教育投資：推動優質高中職旗艦計畫，提升新北市高中職教

學品質，滿足在地就學需求，並與技職產學聯盟合作，加強學校教學、產業界實習及就業接軌，縮短學用落差；整建老舊校舍，增闢風雨操場，改善國小軟、硬體設施。

(3)推動特色教育：持續推廣創客教育，以「實作」、「創意」、「整合」及「自學」4大理念，鼓勵學生整合學科知識與動手實作應用，培養創新、獨立思考和解決問題之能力；推動國際教育相關業務，以「精進教學」、「悠遊學習」、「資源整合」、「共同生活圈」為規劃面向，拓展師生國際視野及強化全球競爭力。

(4)關懷照護弱勢學童：辦理「幸福保衛站」，結合4大超商逾2,000多個門市作為關懷據點，將「啟動於危機初始階段」、「由學童主動現身求助」、「24小時援助不打烊」等3大原則，緊密連結成關懷網絡；提供夜間課輔及伴讀服務，強化輔導關懷措施。

(5)營造校園健康安全：成立高關懷青少年通報中心，集結警力、民政及社政等資源，協助學校有效輔導多重難處型個案；實施校園安全環境檢測評估工作，改善學校防護措施，加強學校周邊巡邏勤務，提供安全之學習環境。

2. 本處審核結果：(詳乙—89、90、91 頁)

(1)推動防制學生藥物濫用實施計畫，建立校園反毒體系，惟尿液篩檢機制未臻完善，有待研謀改善。

(2)推動校舍耐震評估及補強作業，惟部分校舍未納入耐震評估範圍及拆除暨使用執照取得作業，有待加速積極進行，維護師生安全。

(3)持續精進學校供應午餐服務品質，提升學生用餐滿意度，惟飲食健康教育及午餐廚餘再利用，亟待持續加強。

(六)文化

1. 施政重點執行情形：

(1)豐富多元文藝生活：推動新城新館新閱讀，整合資源改造圖書閱讀環境，並為提升市民辦證及還書便利性，打破區域限制，自民國106年3

月與基隆市立圖書館合作推動圖書通還服務，展現閱讀跨域合作。

- (2) **打造紀錄片友善城市**：持續透過府中 15 紀錄片播映平臺，提供紀錄片工作者發表及名人講座平臺，並舉辦紀錄片系列活動，利用學習或欣賞紀錄片機會，培養紀錄片觀影人口。
- (3) **傳承推廣客家文化**：持續推廣新北市客家文化園區文化、社會教育及市民休閒；透過補助客家藝文團體巡演、客語教學等方式，傳承與普及客家語言文化；推動產業輔導，展現客家文創；舉辦新北市全國客家日、客家桐花祭及客家義民爺文化節等特色活動。

2. 本處審核結果：(詳乙—98、99、209 頁)

- (1) 規劃籌設市立美術館，以期滿足藝術專業者及民眾需求，惟迄無廠商投標。
- (2) 透過區域合作平臺，與鄰近地方政府合作圖書通借通還，惟圖書系統未能有效整合。
- (3) 推動客家文化園區二期工程計畫，並辦理多元藝文展演及體驗活動，惟園區部分土地被占用仍未排除，影響工程進度；又參觀及體驗活動人次減少。

(七) 農政



1. 施政重點執行情形：

- (1) **提升新北果菜運銷品質**：新北市果菜運銷股份有限公司發行全國首張多功能智慧型承銷卡，取代傳統現金交易，提升批發市場交易安全，公司並已通過 ISO22000 驗證，強化蔬菜品質及來源把關。新北市第 2 座農產品批發市場於民國 106 年 5 月在板橋開幕，並於 9 月開辦全臺首創有機蔬果拍賣平臺，擴展大臺北有機安全蔬果供應來源。
- (2) **推廣有機農業**：藉由補助有機質肥料、小型農機、辦理有機農產品展售活動等措施，推廣有機農業，提倡安全友善的耕作方式，降低農民生產成本及拓展農產品行銷通路，並優先輔導有機農戶供應學校營養午餐及進駐新北市農夫市集，以吸引從農人口回流從事有機農業。
- (3) **增闢公園綠地**：藉由閒置公有地、都市計畫變更市府取得公設用地、整體開發區、河岸高灘地、尚未興闢學校與市場用地等方式，增闢公園綠

地。截至民國 106 年底止，計有 973 處、2,509.2 公頃之公園綠地。

2. 本處審核結果：(詳乙—108、109、110 頁)

- (1)興建板橋果菜批發市場有助穩定供應溪南地區民生蔬果，並解決攤商占用道路交易之問題，惟經營管理、工程規劃及標租等未盡周妥。
- (2)開辦有機蔬果拍賣平臺，有效提升蔬果交易量，惟整體營運績效下降。
- (3)運用多項策略增加新北市公園綠地，惟公園設施維護管理相關基本資料、系統之建置整合及維修案件通報之執行與管理尚欠周妥。

(八)經濟發展



1. 施政重點執行情形：

- (1)建構友善經濟環境：建構產業需求回應系統整合各項資源，協助產業解決資金、土地、技術、市場及人力需求；建立行動化系統平臺以強化產業供應鏈管理與策略性合作夥伴關係，協助業者以創新商業模式促使產業升級；成立籌資整合平臺，對不同資金需求之企業與創業家，提供多元籌資管道；輔導未登記工廠合法經營，「產業用地服務團」協助廠商創新研發及活化工業土地。經濟發展局辦理未登記工廠合法經營業務，獲經濟部考核評比優等。
- (2)推動創新投資活力：將公有土地規劃為產業園區，透過公開招商吸引民間參與投資、興建工業廠房，提供產業轉型升級空間、創造就業機會；升級產業用地媒合機制，吸引企業進駐與投資，為產業找到合適發展基地；推動創新創業計畫，辦理創業課程、業師輔導、產業媒合與創新交流等活動，使新創團隊與創投資金有媒合之機會。
- (3)打造市場新氣象：透過網路及實體行銷，為市場攤商提供新的行銷管道並提升營業額，以吸引更多消費族群進入消費並增加知名度；進行公有零售市場建築物結構安全、外牆修繕及消防安全檢查等，以提供民眾及攤商安心安全的購物場所；健全攤鋪位使用機制、建置數位化資訊管理，以達活化閒置攤位增進效益。

2. 本處審核結果：(詳乙—115、116、117 頁)

- (1)積極推動公有市場發展計畫，維護市場營運與改善購物環境，及輔導攤商結果獲經濟部考評總星數為全國第一，惟公有零售市場經營管理成效尚有再提升之處。
- (2)持續列管集合攤販並辦理觀光夜市主題行銷計畫，有效維持集合攤販秩序及提升夜市知名度，惟相關管理規範未臻完備及攤商自主管理能力尚待加強輔導。
- (3)賡續引進民間投資辦理公有土地招商，促進產業發展，活化公有土地，惟部分案件履約管理及終止契約後續求償作業未臻周延。

(九)社政



1. 施政重點執行情形：

- (1)完善社會福利制度：運用公私部門夥伴資源，擴大友善兒童托育及推動少年發展計畫，持續推動婦女孕期服務及權益促進，提供老人多元長期照顧服務，營造優質且有尊嚴與健康的生活環境。
- (2)強化弱勢關懷制度：建構高風險家庭整合型安全網，整合跨局處網絡資源，擴大高風險家庭關懷輔導服務；推廣志工銀行，展現社會互助之良善精神及價值；設置實物銀行，結合民間資源提供弱勢家庭妥適生活資源。
- (3)提升身心障礙服務：設置身心障礙者家庭資源中心；提供身心障礙福利生活教養服務及社會參與服務方案；建置身心障礙者社區日間作業設施等多元服務據點，促進身心障礙者自立與發展。

2. 本處審核結果：(詳乙—125、126、127 頁)

- (1)配合中央政策持續推動長期照顧十年計畫，擴大照護對象及量能，惟訓練課程開設、培訓人力投入長照工作比率未臻理想。
- (2)推廣設置社區照顧關懷據點，惟部分行政區設置據點相對較少，且據點資訊未臻明確。

- (3)推動身心障礙者權利及保障社會福利服務，經中央考核結果為特優，惟部分行政區社區日間支持性照顧據點，設置仍有不足及居家送餐服務未能整合。

(十)衛生保健

1. 施政重點執行情形：

- (1)打造新北市健康城市：辦理食品衛生全面提升管理、Fit For Age 新北動健康等計畫及建構食品安全雲。
- (2)加強弱勢族群健康照護及推展新北市心理衛生工作：辦理長期照顧整合、偏遠地區健康促進、毒品危害防制、心理衛生及自殺防治工作等計畫。
- (3)擴增醫療資源及提升醫療服務品質：設立新北市立土城醫院（委託民間投資興建經營）；627 燒燙傷專案管理中心補助計畫；提供偏遠地區巡迴醫療服務及強化緊急醫療網絡。

2. 本處審核結果：（詳乙—132、133、135 頁）

- (1)強化食品安全系統資料維護及食品檢驗，惟業者完成電子申報比率偏低、檢驗期程超過標準作業天數。
- (2)配合推動長期照顧計畫，提供居家護理及機構喘息服務，惟部分機構未取得設立許可，且平均每位長照管理者負責之個案超過合理數量，暨多數衛生所未通過高齡友善健康照護機構認證及部分轄區無社區藥局。
- (3)推動合理分配醫療資源計畫，持續增加病床，惟平均每萬人病床數偏低且區域分布不均，及因醫事人力不足，病床實際開放數未達許可數，無法滿足醫療需求。

(十一)環境保護

1. 施政重點執行情形：

- (1)落實污染防治：持續辦理二行程機車老舊車輛汰舊補助，降低移動污染源空氣污染物排放；加強機動性稽查與加速公害陳情處理時效；建置營

建工程雲端管制哨系統，落實工地自主管理；持續加強水污染熱區稽查取締作業，改善轄內河川水質。環境保護局辦理河川污染整治及海洋污染防治計畫，獲行政院環境保護署考評為海洋及河川第 1 組優等。

(2)建構循環型社會：持續辦理垃圾焚化底渣再利用，落實資源零廢棄目標；落實垃圾減量及資源回收工作；建立事業廢棄物管理機制，加強公民營廢棄物處理及再利用機構營運品質，以確保業者妥善處理廢棄物。環境保護局推動辦理資源回收及環境清潔維護計畫，獲行政院環境保護署考評為金質獎及連續 7 年獲評為全國最乾淨城市。

(3)推動低碳永續家園：辦理節電診所診斷服務，結合低碳社區規劃師及地區推廣中心，輔導並補助社區、校園進行低碳改造；推動以食衣住行育樂等面向，實踐低碳生活。環境保護局推動因應氣候變遷行動及民間企業與團體實施綠色採購計畫，獲行政院環境保護署考評為優等及特優。

2. 本處審核結果：(詳乙—142、143、144、145 頁)

(1)設置環境保護基金以提升環境品質及增進市民福祉，惟未依焚化廠事業廢棄物實際收運量核計、廢棄物回收實際變賣所得及相關行政罰鍰收入等足額提撥補助款。

(2)推動垃圾減量並提升廚餘回收率，惟部分堆肥廚餘委外廠商無脫臭之污染防治設備，及清運處理業務未臻周妥。

(3)持續加強事業廢棄物清運處理各階段查核作業，有效督促業者妥適處置事業廢棄物，惟部分事業機構清理計畫書未落實辦理申報，尚待加強稽核機制。

(4)建構低碳城市並推行因應氣候變遷行動，連續 6 年榮獲全國特優城市，惟轄內機車到檢率較去年下降、逾期未定檢違規機車仍多，及部分電動車充電站存有低度使用。

- (5)推動焚化底渣再利用作業，以推廣使用焚化再生粒料，惟焚化再生粒料庫存量未有效改善。

(十二)工務



1. 施政重點執行情形：

- (1)打造友善人本交通環境：積極推動無障礙設施環境，辦理「既有市區道路景觀與人本環境改善計畫」專案，營造優質人本空間；提升人行道品質，民國 100 至本年度已完成人行道鋪面改善 12 萬餘平方公尺，賡續推動「路平專案」，打造舒適安全之行車空間；養護工程處辦理市區道路養護管理暨人行環境無障礙業務，獲內政部考評為優等；工務局辦理公共建築物無障礙生活環境業務，獲內政部營建署評為特優等。
- (2)闡建地區道路路網：建立大臺北生活圈及臺北都會區快速道路系統，提供優質道路品質及快速路網；建設重大橋梁，確保橋梁安全管理；執行道路瓶頸打通專案，紓解交通，改善消防救災空間及市容景觀，提升市民通行順暢，居住安全及生活品質。
- (3)處理違章建築：加強執行違章建築拆除，並以專案方式排除閒置公有土地遭占用問題，邀集土地管理機關及工程建設單位共同研商確認開發利用計畫，加速施作公共建設，活化土地轉化利用發揮效益。本年度獲內政部處理違章建築督導考核結果，評為都會區甲組特優。

2. 本處審核結果：(詳乙—152、153、154 頁)

- (1)持續依法執行違章建築拆除作業，拆除量居全國之冠，惟頂樓違建出租解列標準未符現行規定，且欠缺主動查處機制。
- (2)積極建構轄內無障礙人行環境，並加強辦理巡查養護工作，惟仍有執行未臻周妥情形。
- (3)推動房屋健檢及建照快篩政策，協助民眾瞭解房屋耐震能力，惟建築物耐震評估執行成效尚待加強，相關耐震能力申報及檢查規範亦待研訂。

(十三)警政



1. 施政重點執行情形：

- (1)提升犯罪偵防與治安治理量能：透過視覺化犯罪分析及電子地圖技

術，建立「治安治理決策資訊服務系統」分析犯罪模式，協助偵辦案件，提升破案率。

(2)加強交通執法：取締酒後駕車、超速及危險駕車，落實防制交通事故、維護用路人行車安全；另對交通流量大且易壅塞路口，進行尖峰時段交通疏導。

(3)強化安全網絡：針對於犯罪熱點及交通要道，建置影像遠端監錄系統，協助偵防犯罪及治安維護工作，本年度偵破 1 萬 8,220 件，經內政部警政署評核為甲組第 1 名。

2. 本處審核結果：(詳乙—160、162 頁)

(1)成立毒品查緝溯源中心，加強查緝重大毒品犯罪，惟毒品查緝及危害管制作業欠周。

(2)取締交通違規以維護道路安全與通暢，惟執法重點標準未盡一致，部分路段檢舉頻率仍高，或已實施機車退出騎樓專案路段屢有違規占用情事。

(3)設置測速及闖紅燈照相設備，以維護交通安全及降低車禍死傷案件，惟設置管理及維護作業未臻周延。

(4)加強取締酒後駕車、超速及闖紅燈等重大交通違規，惟交通事故死傷人數仍逐年增長。

(十四)水利

1. 施政重點執行情形：

(1)加強治水建設工程：加速推動完成東門溪鶯桃路口瓶頸段改善工程及塹仔圳塔寮坑溪南側低地排水設施新建工程等重大治水工程；繪製治水地圖，增擴建抽水站、降低易淹水地區面積達 2,010 公頃，逐年改善淹水問題，以構築與水共生的宜居城市。

(2)強化防洪準備工作：持續檢視抽水站防洪能量及機組運作情形，進行都市保水與透水設計；推動雨水下水道建設，加強城市透水功能；協助靠近流域且淹水之地區建立自主防災社區。本年度公布新北市透水

保水技術規則並施行，落實打造透水(海綿)城市目標。

(3)編織藍綠親近水岸：營造大臺北都會公園、金色水岸、八里左岸、大漢溪左岸、大漢溪右岸、新店溪水岸、淡水河畔及基隆河水系等八大區域高灘地河濱公園；以親水、生態、綠活、休閒理念進行水岸整治計畫，打造河濱休閒環境，並持續改善河川水質。

(4)持續提升污水處理：以年增量 8 萬戶為目標辦理污水下水道接管工程，加速辦理各區污水下水道建設，污水下水道接管率 85.50%；設置污水截流及薄膜生物處理設施、水資源回收中心、進行後巷整治，以改善河川水質及減少水媒疾病。水利局辦理污水下水道接管工程，成長速度及接管戶數皆為全國第一。

(5)提升民生用水品質：加速推動完成淡水區 3.5 萬噸配水池及中繼加壓站土建工程及板新地區供水改善計畫第二期第 1 階工程，有效穩定供水品質及提高供水穩定度；改善自來水供應；改善無自來水地區民生用水及偏遠地區飲用水品質暨鉛管汰換。

2. 本處審核結果：(詳乙—167、168、170、171 頁)

(1)近年持續辦理市管河川流域綜合治理計畫，有助降低淹水風險及保障民眾生命財產安全，惟部分計畫之規劃及執行過程未臻周妥。

(2)持續提升抽水站及機組防洪功能，改善水患問題，惟部分檢查及管理工作未臻落實。

(3)八里污水處理廠收集新北、臺北及基隆等市之生活污水進行處理排放，規模為全國之首，惟部分設施及機組未能正常運作。

(4)賡續建設污水下水道系統及水資源回收中心，展現污水處理效益，落實環保永續目標，惟污水管網工程進度落後或施工情形未符契約規定。

(十五)交通



1. 施政重點執行情形：

(1)推動人本交通環境：至民國 106 年底已設置 12 萬 5,468 個公有停車位，提供市民停車空間，並提供即時剩餘車位連線服務，減少駕駛人尋找

車位時間；廣設公共自行車租賃站，增設自行車道；提供復康巴士服務，並持續汰換低地板公車，營造無障礙公共運輸環境。

(2)拓展大眾運輸服務：至民國 106 年底，市區公車營運路線共 294 條，年載客量已達 2.89 億人次，另有快速公共汽車路線共 37 條，及臺北市聯營公車、跳蛙式公車、捷運先導公車等，提供多元運輸服務。

(3)建構軌道運輸路網：加速興建三環三線路網，其中淡海輕軌綠山線已於民國 106 年 11 月於淡水區中正東路與淡金路交會路口處合龍，已成立新北大眾捷運股份有限公司辦理通車前規劃準備作業；持續推動三環三線路網，並規劃後續捷運路網。

2. 本處審核結果：(詳乙—179、181、217、219 頁)

(1)持續加強停車管理增加車位供給，惟部分閒置停車空間尚待媒合開放，停車位周轉率有待提升。

(2)推廣電動汽車及搭乘公共運輸，以降低環境污染，惟部分充電車格屢遭占用，公車轉運站迄未完工啟用。

(3)各捷運路線陸續發包執行，三環三線逐漸成形，惟未來數年進入建設經費需求高峰，面臨公務舉債瀕臨債限，土地開發執行進度落後，影響建設經費籌措及基金營運效益。

(4)持續推動淡海輕軌運輸系統興建計畫，完工後將提供淡北運輸走廊便捷的運具選擇，加速帶動淡水區域發展，惟部分土地開發案件因故停辦或開發進度落後，影響計畫執行效益。

(十六)勞動



1. 施政重點執行情形：

(1)多元就業職訓服務：健全多功能就業服務資源網絡，協助失業勞工重返職場，本年度辦理就業諮詢 290,446 人次；推動就業服務一案到底作業模式；辦理就業促進研習及徵才活動共 580 場次，約提供 92,352 個工作機會；增進青年就業職能；強化中高齡者、原住民族就業服務

協助順利就業；提供支持性就業服務，積極協助婦女就業。

(2)**辦理職業訓練**：辦理失業者職業訓練課程，本年度計開辦 75 班，參訓人數約 2,000 人；協助在職勞工取得專業證照，提升就業競爭力。

(3)**保障勞工權益**：辦理勞動法令宣導會；設置職災勞工專屬服務窗口；辦理職業安全衛生教育訓練，並成立安全衛生登錄家族；提供法令諮詢及在地化調解服務；辦理新北市退休煤礦工慰問金。

2. 本處審核結果：(詳乙—186、187、188 頁)

(1)採風險分級管理策略辦理勞動檢查業務，經勞動部績效考評結果為優等，惟違反法令案件之追蹤列管、公共工程或技術服務招標文件規定未盡周延。

(2)勞工退休準備金未按月提撥之事業單位家數已有下降，惟尚有鉅額退休準備金未足額提撥，或未依規定裁罰。

(3)市政府運用勞務承攬人力協助辦理未涉及核心或非屬行使公權力業務，提高行政效率，惟部分機關未成立專案小組定期通盤檢討勞務承攬案件，或未派員參訓勞動權益保障法令課程。

(4)新北市勞工權益基金開辦多項補助計畫，保障勞工權益並給予即時性援助，惟部分涉及應繳還案件追蹤機制未盡周妥。

(十七)原住民族



1. 施政重點執行情形：

(1)**設立原住民族生活文化園區**：推動「新店溪洲阿美族生活文化園區」及「三峽原住民族生活文化園區」，協助新店及鶯歌地區河濱聚落原住民族人安遷居住，打造都市型原住民族部落。

(2)**落實原住民族關懷照顧服務**：落實「在地就學、在地就業、在地就養、健康樂活」目標，設置都會區原住民老人日間關懷站，讓長輩有更完善的照顧；設立原住民族家庭服務中心，連結社會福利團體、教會及原住民族社團等提供多元福利服務。

(3)發展原住民族教育：設立部落大學並開設原住民族語言及文化、公民及法治、產業經濟、資訊傳播等相關課程，辦理族語學習班及生活會話班等，強化原住民族語言文化保存與發展。

2. 本處審核結果：(詳乙—191、192、194 頁)

- (1)規劃擬定河濱部落安遷計畫，提供原住民族在都市永續發展機會，惟規劃及執行作業進度有落後情形。
- (2)設置都會區原住民老人日間關懷站，提供社區老人關懷服務，惟服務資源配置及補助審核作業未臻周延。
- (3)興建新北市原住民族服務中心，提供原住民辦理研習、會議及展示原住民族文物場所，惟管理使用作業未臻妥適。

(十八)城鄉發展



1. 施政重點執行情形：

- (1)實踐在地居住正義：社會住宅政策採多元方式推動，包含：興辦社會住宅、辦理住宅補貼及捷青補貼、創新成立專責住宅法人、配合內政部辦理包租代管試辦計畫，及協助租屋諮詢，以提供優質住宅環境。
- (2)加速地區都市更新：積極推動「防災型都更」，並結合「協助民辦、策略公辦」及「簡易都更」兩大原則，彈性輔以「老屋翻新」，積極推動都更政策，提升老舊都市重建、整建維護之質量。
- (3)社區風貌改造：推動城鄉及社區風貌計畫，賡續辦理社區規劃師業務，改善城鄉風貌，提升環境品質，並成立環境景觀總顧問計畫，委託專案管理顧問技術服務，提供計畫整合協商專業諮詢、審查、執行進度管控及重點改造策略擬定，以提升計畫執行成效。

2. 本處審核結果：(詳乙—199、200、201 頁)

- (1)賡續辦理「城鎮風貌型塑整體計畫」，期能打造具在地文化、樂活、富綠、美質之城鎮風貌，惟前置作業未臻完備，或資源未整合，未能完

全發揮跨域成效。

(2)賡續推動防災型都市更新政策，惟經勘檢屬危險之建築物，未執行補強或重建件數仍高。

(3)積極推動多元住宅政策，提供社會住宅，實踐在地居住正義，惟對委外經營管理之社會住宅尚未訂定評鑑實施計畫。

(4)規劃興建府中青年社會住宅提供舒適樂活之生活空間，惟工程數量、技術服務廠商執行職務、施工品質等未臻周妥。

(十九)觀光



1. 施政重點執行情形：

(1)**舉辦年度重大活動**：辦理平溪天燈節、國際海洋音樂祭、歡樂耶誕城等年度重要文化觀光活動，塑造獨特旅遊意象。平溪為來臺旅客最喜愛的前10大熱門景點之一，另歡樂耶誕城獲新加坡樟宜機場官網推薦為「亞洲4大令人無法想像的完美耶誕市集」。

(2)**提升旅館及民宿服務品質**：藉由印製優良旅館與魅力民宿之宣傳摺頁及手冊，提供消費者入住選擇；分季推出旅宿業、溫泉及觀光遊樂業優惠專案，促進旅宿消費，並辦理觀光相關從業人員輔導講習課程，以提升從業人員服務品質。

(3)**型塑觀光特色**：持續改善各風景特定區軟硬體設施，提升旅遊服務中心服務品質，打造兼具文化、生態及觀光之主題廊道；營造特色觀光景點及推動地方特色小旅行。

2. 本處審核結果：(詳乙—205、206 頁)

(1)平溪天燈節為世界級重要節慶活動，惟施放天燈屢有引發意外事件，未建立過失責任理賠保險機制，及檢討交通運輸問題。

(2)舉辦各項大型節慶活動，創造獨特旅遊意象及提升國際能見度，惟未於契約規範專業公正第三方認證贊助金額機制。

- (3)確保旅客住宿安全及權益，辦理旅宿登記管理及違規查報取締作業，惟部分業者建築物公共安全申報及投保等作業未臻符合法令規定。

(二十)其他政務



1. 施政重點執行情形：

- (1)打造新北智慧城市：逐步開放民生實用相關資料集，提供各界查詢及加值利用；建立府級會員系統及發展虛擬卡機制，以市政服務入口 APP 整合線上服務；本年度以「BIM4.0-雲端智慧建築作業平臺」獲得 IDC(International Data Corporation，國際數據資訊)亞太區智慧城市「審批、許可、公共安全檢查及分區」項目冠軍首獎。
- (2)採行智慧化節能措施：委託專業節能機構進行能源診斷及輔導作業，提升節約用電及節省電費之效益。
- (3)適時檢討修正內控機制：本年度起各機關全面實施內部控制制度自行評估及內部稽核作業，促使機關將內部控制制度融入日常業務，內化於組織文化。
- (4)落實區政服務：對於各區公所之民政、役政、社政、勞工等業務，提供跨區申辦服務。

2. 本處審核結果：(詳乙—39、42 頁)

- (1)建置政府資料開放平臺，提供資料供民眾下載運用，惟資料開放格式及資料集介接機制仍待檢討精進，以提升資料品質。
- (2)配合行政院推動智慧節電計畫，節電成效為六都中第一名，惟節能措施推動及用油情形仍未臻周妥。
- (3)訂定督導實施要點，落實執行里基層工作經費，惟尚有部分事項仍待研謀改善，以提升經費運用成效。
- (4)賡續推動內部控制實施計畫，惟部分未實施自評或內部稽核，或採購業務內部控制未適時滾動檢討，暨第二預備金動支作業未臻周延。

以上各相關機關之執行待檢討改善事項，本處已列管繼續注意各機關改善情形。

參、政府資產負債之查核

本年度新北市總決算資產負債依會計法第 29 條規定，除將政府固定資產及長期負債另編財產及債款目錄表達外，總決算平衡表經本處審核修正收支決算調整有關各項數額後，民國 106 年 12 月 31 日之資產總額為 374 億 9,845 萬餘元，負債總額為 1,013 億 7,590 萬餘元，資產負債相抵計列有短絀 638 億 7,745 萬餘元。另未列入平衡表之舉借債務餘額及各方關注之未來或有給付責任等事項如次【有關詳細情形，請參閱戊、貳、資產負債之查核、一、平衡表之查核】：

一、舉借債務餘額：截至民國 106 年底止，市政府 1 年以上公共債務未償餘額決算審定數 1,022 億 3,088 萬餘元，占前 3 年度名目國內生產毛額(GDP)平均數(16 兆 6,782 億餘元)之 0.61%；若參考國際貨幣基金組織(International Monetary Fund，簡稱 IMF)定義，另加計普通基金未滿 1 年借款 335 億元及非營業特種基金舉借債務 414 億 3,530 萬餘元，則合計共 1,771 億 6,618 萬餘元(表 1)。

表 1 新北市政府截至民國 106 年底止舉借債務餘額情形表

單位：新臺幣百萬元

項 目	合 計	普通基金債務餘額			非營業特種基金債務餘額		
		1 年以上		未滿 1 年	1 年以上		未滿 1 年
		自償	非自償		自償	非自償	
合 計	177,166 (1.06%)	—	102,230	33,500	41,435	—	—
(占 GDP 比率)							
一、按公共債務法規定計算之債務餘額	102,230	—	102,230	—	—	—	—
(占前 3 年度 GDP 平均數比率)	(0.61%)						
二、參考 IMF 定義之債務餘額再加計：							
(一)市庫券及未滿 1 年短期借款	33,500	—	—	33,500	—	—	—
(二)非營業特種基金舉借債務餘額	41,435	—	—	—	41,435	—	—

註：1. 本表數據為審定數，1 年以上非自償性債務餘額 1,022 億 3,088 萬餘元部分，包括實現數 1,018 億元、保留數 4 億 3,088 萬餘元。【詳新北市總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)戊、貳、四、債款目錄之查核】

2. 行政院主計總處民國 107 年 2 月 13 日公布之本年度 GDP 及前 3 年度 GDP 之平均數為 17 兆 4,446 億餘元、16 兆 6,782 億餘元。

二、未來或有給付責任及調度款等款項：依新北市總決算總說明、伍、資產負債概況列示，各界關注未列入公共債務法債限規範之各級政府未來或有給付責任，預計將造成新北市政府未來負擔之支出，約為 1,481 億 2,164 萬

餘元(表 2)，包含積欠應行負擔退休公教人員優惠存款差額利息 75 億 6,734 萬餘元、捷運配合款緩撥利息費用 6 億 33 萬餘元、公務人員退撫新制實施前年資退休經費 351 億 8,200 萬元、舊制教育人員退休金 1,045 億 7,800 萬元及私立學校教職員工退休撫卹離職資遣經費 1 億 9,396 萬餘元；除前述已揭露者外，另尚有納入集中支付之基金及特定用途專戶餘額 374 億 1,150 萬餘元(不含已納入集中支付之地方教育發展基金 118 億 9,637 萬餘元)未予揭露。

表 2 民國 106 年底止新北市政府未來或有給付責任一覽表

單位：新臺幣千元

項 目	金 額
合 計	148,121,643
(一)積欠應行負擔退休公教人員優惠存款差額利息	7,567,341
(二)捷運配合款緩撥利息費用	600,337
(三)舊制公務人員退休金	35,182,000
(四)舊制教育人員退休金	104,578,000
(五)私立學校教職員工退休撫卹離職資遣經費	193,963

資料來源：整理自民國 106 年度新北市總決算資料。

三、依法令、擔保、保證或契約需於未來年度編列預算補助或可能造成

未來會計年度支出事項(包括或有負債)：依新北市總決算、新北市總決算附屬單位決算及綜計表(非營業部分)，及各主管機關決算內列有關新北市政府依法令、擔保、保證，或契約需於未來年度編列預算補助，或可能造成未來會計年度支出事項(包括或有負債)共計 7 億 2,100 萬餘元(表 3)。

表 3 民國 106 年底止新北市政府依法令、擔保、保證或契約需於未來年度編列預算或可能造成未來會計年度支出事項(包括或有負債)一覽表

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
合 計	721,003	
(一)因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項	290,000	
1. 新北市政府中小企業信用保證融資貸款	200,000	已支用保證專款 128 萬餘元。
2. 新北市政府幸福創業微利貸款	90,000	已支用保證專款 1,422 萬餘元。
(二)促參案件需於未來年度編列預算	431,003	
新北市淡水區污水下水道系統工程(委外建設營運計畫)	431,003	本計畫共計 155 億 5,869 萬餘元，其中中央補助 101 億 8,131 萬餘元，規劃向民眾收取下水道使用費 48 億 4,151 萬餘元，新北市政府負擔 5 億 3,585 萬餘元。截至民國 106 年底新北市政府已支付 1 億 485 萬餘元，未來年度尚需編列 4 億 3,100 萬餘元。

資料來源：整理自民國 106 年度新北市總決算、新北市總決算附屬單位決算及綜計表(非營業部分)及各主管機關決算。

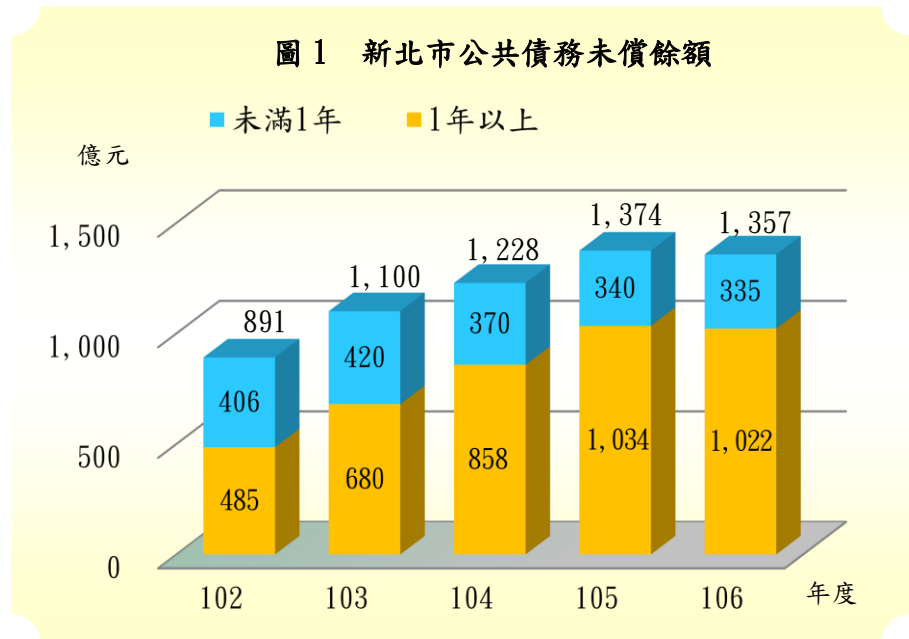
茲將年來本處審核資產負債所提審核意見，摘其要者列述如次：

一、債務管理獲財政部連續 3 年考評為甲等，惟 1 年以上公共債務未償餘額已達債限之六成，且為數仍鉅，亟待賡續強化債務控管：本年度歲入決算審定數 1,457 億 9,638 萬餘元，歲出決算審定數 1,488 億 2,843 萬餘元，歲入歲出相抵差

短 30 億 3,205 萬餘元，連同債務還本 925 億元，共需融資調度 955 億 3,205 萬餘元，經以賒借 916 億元支應結果，產生收支短絀 39 億 3,205 萬餘元。經查本年度 1 年以上公共債

務未償餘額 1,022 億餘元，未滿 1 年公共債務未償餘額 335 億元，均未逾公共債務法規定上限，惟本年度 1 年以上公共債務未償餘額已達債限之六成，又民國 102 至本年度公共債務餘額，分別為 891 億 8,587 萬餘元、1,100 億 5,000 萬元、1,228 億元、1,374 億 9,947 萬餘元及 1,357 億 3,088 萬餘元(圖 1)，未償債務餘額仍鉅，亟待賡續強化債務控管。(詳乙-76 頁)

二、積極辦理市有房地開發作業增裕庫收，惟閒置公有房屋帳面價值與使用補償金欠費金額仍鉅，亟待研謀改善：市政府為管理市有公用不動產可用資源，提高利用效能，避免閒置浪費，進而減少財政支出，增裕市庫收入，訂定閒置及低度利用公用不動產清理利用計畫；另為積極處理被占用不動產，以維護公產權益，訂定不動產被占用處理原則。截至民國 106 年 12 月底止，市政府經管市有公務用、公共用及非公用房地計 120,648 筆，面積 9,429 萬餘平方公尺，帳列價值 9,365 億 5,883 萬餘元。經查：(一)閒置土地及房屋仍有 228 筆，面積 36 萬餘平方公尺，帳列價值達 65 億 8,049 萬餘元；



(二)已屆繳納期限尚未收取之使用補償金計 1,759 萬餘元，且部分未取得支付命令及辦理強制執执行程序；(三)尚待清查、測量占用面積或其他因素，而尚未列管追收補償金或以其他方式清理者，仍有 21 筆土地。(詳乙-83 頁)

三、設置市民活動中心提供市民休憩、聚會及研習之場所，提升市民生活品質，惟管理維護作業未臻周妥，亟待檢討改善：民政局設置市民活動中心提供市民休憩、聚會及研習之場所，並推行各項政令、辦理里基層建設座談會及服務民眾，藉以營造在地居民向心力，提升生活品質。另為加強各區市民活動中心之設置、使用及管理，以發揮多元化功能，達成多目標之使用，訂定「新北市市民活動中心設置使用管理要點」及「新北市市民活動中心收費標準」，據以辦理補助區公所事宜。本年度編列預算 6,200 萬元補助各區公所辦理市民活動中心興建修繕計畫，截至民國 106 年底止，列管活動中心共 479 處，經查三重、永和、新店、三峽及石門等 5 區公所活動中心管理維護情形：(一)市民活動中心收費未盡合規或攸關資訊未充分揭露；(二)三重、永和、新店及三峽等 4 區市民活動中心未經申領建築及使用執照或借用未訂立契約；(三)市民活動中心未經辦理耐震能力評估，或尚未完成耐震能力補強；(四)市民活動中心使用率有待提升；(五)三重、永和、新店及石門等 4 區市民活動中心整體收支，有收入不足支應支出情形；(六)三重、新店、三峽及石門等 4 區公所未就部分尚無市民活動中心使用之里別安排共用場地。(詳乙-55 頁)

四、持續維護在地多元歷史、藝術等資產，傳承文化價值，惟普查及管理維護機制未臻周妥完備，亟待研謀妥處，確保文化資產有效保存：文化局民國 106 年底轄管或接受文化部委託管理轄內之文化資產計有國定古蹟 6 處、市定古蹟 77 處、歷史建築 56 處、國定遺址 2 處、市定遺址 2 處、傳統藝術 27 項、民俗 10 項及古物 8 項。本年度編列 1,993 萬餘元，辦理文化資產之調查、保存、巡查及管理維護等作業，決算數 1,673 萬餘元。經查：(一)轄管市定古蹟及歷史建築半數尚未完備管理維護計畫；(二)接受人民團體提報具潛在文化價值建造物，審查結果確具文化資產價值者，僅列冊追蹤，多數未賡續提送審議；(三)自民國 90 年初辦理轄內歷史建築清查計畫後，未再辦理普查作業，僅被動接受提報。(詳乙-103 頁)

五、推動校舍耐震評估及補強作業，惟部分校舍未納入耐震評估範圍，拆除及使用執照取得作業，有待加速積極進行，以維護師生安全：教育局為提升轄內校舍耐震能力，加強維護學校師生安全，自民國 102 年度起配合教育部推動國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫，截至民國 106 年底共獲補助 23 億 9,333 萬餘元，已辦理轄內學校校舍耐震評估 1,223 棟、補強 463 棟及拆除 117 棟。經查：(一)民國 89 年以後興建之校舍及非屬教學使用之校舍，未列入耐震評估範圍，其亦有年代久遠，耐震係數或有不足，或有安全性疑慮者；(二)新北市立各級學校經評估待拆除校舍計 46 棟、無使用執照者 193 棟，其中於本年度完成拆除者 3 棟、完成補照作業者 1 棟，民國 106 年底止尚待拆除校舍仍有 43 棟及尚未取得使用執照校舍 192 棟。(詳乙-90 頁)

六、運用多項策略增加新北市公園綠地，惟公園設施維護管理相關基本資料、系統之建置整合及維修案件通報之執行與管理尚欠周妥，亟待檢討改善：市政府透過利用閒置公有地、都市計畫變更及整體開發區取得公共設施用地、河岸高灘地等進行綠美化，截至民國 106 年底止，新北市公園綠地計有 973 處、2,509.2 公頃，民國 105 及本年度都市公園綠地無障礙環境經內政部營建署督導計畫評定為優等。經查綠美化環境景觀處督導各區公所辦理公園設施管理及維護情形：(一)原併區政考核方式對各區公所執行公園管理維護情形進行考評，惟該考核作業已取消，亟待妥研替代方案，以維護公園環境設施品質；(二)公園設施暨景觀燈維護管理系統已擴改更新，惟尚未納入其他局處主政之公園，不利民眾查詢公園相關資訊及報修；(三)運用多元管道管考各區公所公園設施維護管理執行情形，惟相關維管資料未整併，不利後續分析管理；(四)揭露新北市公園資訊以利民眾查詢，惟不同網站資訊未盡一致，或部分網頁之部分連結錯誤及資訊未依現況更新，有待檢討改善。(詳乙-110 頁)

以上，政府資產負債管理待檢討改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本處已列管繼續注意其改善成效。

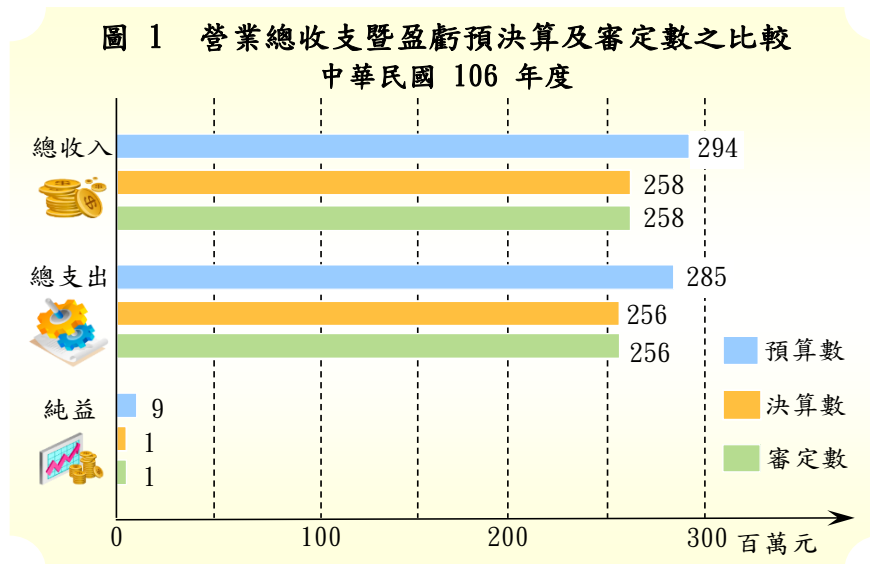
肆、營業基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列附屬單位決算 1 單位，其營業收支經本處審定總收入 2 億 5,856 萬餘元，總支出 2 億 5,671 萬餘元(含所得稅費用 34 萬餘元)，收支相抵，純益 185 萬餘元(圖 1)，較預算減少 756 萬餘元，約 80.33%，

主要係蔬果交易量較預計減少所致。營運計畫主要有 2 項，實施結果，因產量受寒流及氣候暖化影響，致進場交易量較預計減少，均未達成預計目標；固定資產之建設改良擴充計畫，本

年度決算支用數 8,513 萬餘元，較可支用預算數減少 2,189 萬餘元，約 20.46%，主要係板橋果菜批發市場部分設備增設及改善尚未完成所致。另本處依決算法第 23 條規定審核各事業效能，並提出建議意見，茲摘其要者列述如次：

一、興建板橋果菜批發市場有助穩定供應溪南地區民生蔬果，並解決攤商占用道路交易之問題，惟經營管理、工程規劃及標租等未盡周妥，亟待檢討改善：新北市果菜運銷股份有限公司為滿足大漢溪以南蔬果供應需求，並解決板橋湳興市場周邊攤商占用道路交易問題，興建板橋果菜批發市場，工程總經費 4 億 1,649 萬餘元，民國 105 年 11 月 7 日完工，民國 106 年 4 月 7 日開始試營運，經查：(一)本年度 5 至 12 月平均月交易量 6,838 公噸，僅達預期交易量 37%；(二)未確實管制車輛進入零批區，肇致零批區陶磚地坪破損，完工不久即又刨除；(三)太陽光電發電系統未規劃與主體工程合併施工，復未釐清屋頂混凝土厚度，致施工造成零批區漏水；(四)未妥善辦理屋頂設置太陽光電發電系統標租案，影響機關權益等情事。(詳乙-108 頁)

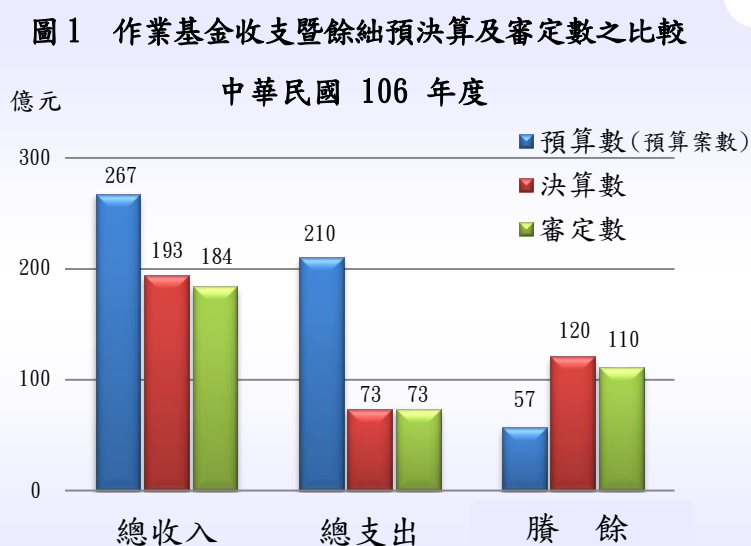


二、開辦有機蔬果拍賣平臺，有效提升蔬果交易量，惟整體營運績效下降，亟待擬定長短期營運策略，以提升營運績效：新北市為增加有機農業供需通路，擴展大臺北地區有機安全蔬果供應來源，於民國 106 年 9 月在板橋果菜批發市場開辦有機蔬果拍賣平臺。新北市果菜運銷股份有限公司近 5 年（民國 102 至 106 年）果菜交易量由 20 萬餘公噸增至 26 萬餘公噸，惟整體營運績效仍呈下降情形。經查：（一）為提高板橋果菜批發市場供應產地共同運銷之到貨量，由三重市場交易股每日派專人負責集中板橋貨源，並僱用貨車載運至板橋批發市場銷售，惟運送經費占管理收入偏高；（二）承銷人未於規定期限內繳清議價管理費或欠繳金額超過承銷保證金額度；（三）三重市場管理費收入及交易金額較上年度下降等情事。（詳乙-109 頁）

以上，營業基金營運待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本處已列管繼續注意其改善成效。

伍、非營業特種基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表非營業部分，計列附屬單位決算 15 個基金單位，審核結果，綜計修正減列收入（含基金來源）9 億 4,865 萬餘元、增列支出（含基金用途）1,519 萬餘元，審定總收入（含基金來源）785 億 7,188 萬餘元，總支出（含基金用途）661 億 8,563 萬餘元，賸餘 123 億 8,625 萬餘元，較預算增加 58 億 3,736 萬餘元，約 89.14%，其中：一、作業基金 5 個單位（含

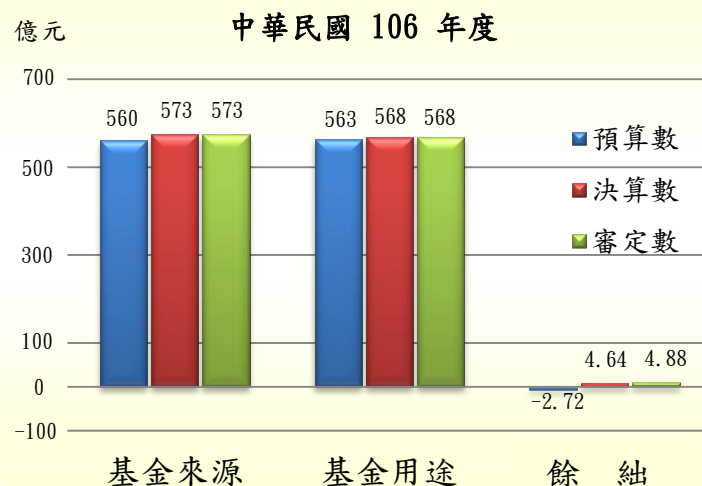


31 個分預算)，綜計修正減列收入 9 億 7,316 萬餘元，增列支出 1,519 萬餘元，審定總收入 184 億 2,384 萬餘元，總支出 73 億 3,463 萬餘元，賸餘 110 億 8,920 萬餘元，較預算增加 53 億 8,471 萬餘元，約 94.39%（圖 1），主要係新北市實施

平均地權基金臺北港特定區區段徵收及新店中央新村北側區段徵收等計畫因尚未辦理財務結算，相關不動產投資數尚未轉列投資成本所致。本年度5個基金單位均產生賸餘，共計賸餘110億8,920萬餘元。二、特別收入基金

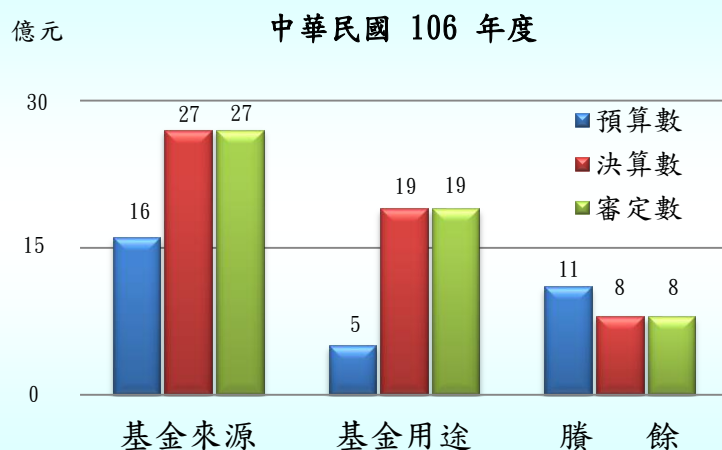
9個單位(含330個分預算)，綜計修正增列收入2,451萬餘元，審定基金來源573億8,406萬餘元，基金用途568億9,529萬餘元，賸餘4億8,876萬餘元，與預算短絀相距7億6,136萬餘元(圖2)，主要係新北市環境保護基金

圖2 特別收入基金來源用途暨餘絀預決算及審定數之比較



之空氣污染防制計畫委託專業服務契約期程跨年度，及一般廢棄物清除處理計畫之各區清潔隊資收場與廚餘場改善工程進度未如預期，基金用途較預計減少所致。本年度短絀之基金有1個單位，共計短絀447萬餘元；賸餘之基金有8個單位，共計賸餘4億9,324萬餘元。三、資本計畫基金1個單位，

圖3 資本計畫基金來源用途暨餘絀預決算及審定數之比較



審定基金來源27億6,398萬餘元，基金用途19億5,570萬餘元，賸餘8億827萬餘元，較預算減少3億871萬餘元，約27.64%(圖3)，主要係公共建設用地計畫含以前年度保留數轉入本年度執行所致。

上述15個非營業特種基金本年度總收支(含基金來源、用途)規模達1,447億5,751萬餘元，除資本計畫基金僅有1個單位，為加速取得公共建設用地設置，不列入評比外，其餘作業基金與特別收入基金因屬性各有不同，

爰分就基金特性選擇不同之評比標準予以評核，其中作業基金係以預算餘絀及主要營運計畫達成情形作為評比標準，經就 1 個作業基金下設之 31 個分預算單位，連同 4 個未設分預算之作業基金，共計 35 個單位予以評核結果，主要營運計畫執行率已達 8 成以上，且賸餘較預算數增加之前 3 名，分別為：

新北市立聯合醫院、新北市板橋區衛生所及新北市三芝區衛生所；短絀較預算數增加之前 3 名，分別為新北市坪林區衛生所、新北市雙溪區衛生所及新北市萬里區衛生所(表 1)。至特別收入基金係以審定餘絀、主要業務計畫達成

表 1 民國 106 年度新北市作業基金本期餘絀預算執行排名情形表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	審定數	增減數	增減%
賸餘較預算數增加前 3 名				
*1. 新北市立聯合醫院	45,566	78,114	32,548	71.43
*2. 新北市板橋區衛生所	370	826	456	123.26
*3. 新北市三芝區衛生所	321	753	432	134.72
短絀較預算數增加前 3 名				
*1. 新北市坪林區衛生所	24	- 810	- 834	—
*2. 新北市雙溪區衛生所	83	- 628	- 711	—
*3. 新北市萬里區衛生所	8	- 681	- 689	—

註：1. 表列註記*之基金為分預算單位。

2. 表列賸餘較預算數增加前 3 名之基金，其評比標準係以主要營運計畫執行率已達 8 成以上者為限，俾免納列因營運計畫執行率欠佳致本期賸餘較預算增加之基金。

3. 資料來源：整理自新北市總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)參考資料。

情形及基金用途執行率作為評比標準，經就 2 個特別收入基金下設之 330 個分預算單位，連同 7 個未設分預算之特別收入基金，共計 337 個單位予以評核結果，本年度決算賸餘、主要業務計畫執行率已達 8 成以上，且基金用途

表 2 民國 106 年度新北市特別收入基金用途執行率排名情形表

單位：新臺幣千元

基金名稱	基金用途		
	預算數	審定數	執行率%
基金用途執行率較高前 3 名			
*1. 新北市立義學國民中學	184,814	183,521	99.30
*2. 新北市立頭前國民中學	185,595	184,168	99.23
*3. 新北市立八里國民中學	73,244	72,505	98.99
基金用途執行率較低前 3 名			
*1. 新北市立雙溪幼兒園	3,919	1,737	44.34
*2. 新北市立豐珠國民中小學	52,014	33,682	64.76
3. 新北市農業發展基金	14,431	9,345	64.76

註：1. 表列註記*之基金為分預算單位。

2. 表列基金用途執行率較高之前 3 名基金，其評比標準係以本年度決算賸餘、主要業務計畫執行率已達 8 成以上，且基金用途審定數不超過預算數者為限。

3. 資料來源：整理自新北市總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)參考資料。

執行率較高之前 3 名，分別為新北市立義學國民中學、新北市立頭前國民中學及新北市立八里國民中學；基金用途執行率較低之前 3 名，分別為新北市立雙溪幼兒園、新北市立豐珠國民中小學及新北市農業發展基金(表 2)。

另各基金本年度 64 項主要營運(業務)計畫(表 3)執行結果，已達預計目標者 17 項，約 26.56%；未達預計目標者 47 項，約 73.44%，其中板橋埔墘 4-7 區區段徵收計畫等 8 項計畫之執行率甚未達 3 成(表 4)，已影響各該基金設立目的之達成。本處依決算法第 23 條規定審核各基金之事業效能，並提出建議意見，茲摘其要者列述如次：

表 3 民國 106 年度新北市非營業特種基金營運(業務)計畫執行情形彙總表

主管機關名稱	基金數	營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
			未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
合計	15	64	-	47	17
新聞局	1	2	-	1	1
地政局	1	11	-	9	2
教育局	3	13	-	7	6
農業局	1	1	-	1	-
衛生局	1	4	-	1	3
環境保護局	1	4	-	4	-
工務局	2	4	-	4	-
交通局	1	5	-	1	4
勞工局	2	5	-	4	1
城鄉發展局	1	6	-	6	-
捷運工程局	1	9	-	9	-

資料來源：整理自新北市總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)參考資料。

表 4 民國 106 年新北市非營業特種基金營運(業務)計畫項目執行率未達 3 成明細表

營運(業務)計畫項目	辦理之基金	單位	預計數	實際數	計畫執行率%
1. 板橋埔墘 4-7 區區段徵收計畫	新北市實施平均地權基金	千元	239,045	762	0.32
2. 新、泰塭仔圳地區第一區市地重劃計畫		千元	2,967,808	21,668	0.73
3. 金山地區市地重劃計畫		千元	154,675	3,610	2.33
4. 新店十四張(B 單元)區段徵收計畫		千元	23,913	1,379	5.77
5. 捷運三鶯線建設計畫	新北市軌道建設發展基金	千元	5,093,866	364,531	7.16
6. 新、泰塭仔圳地區第二區市地重劃計畫	新北市實施平均地權基金	千元	44,647	3,330	7.46
7. 臺北港特定區區段徵收計畫		千元	134,701	10,156	7.54
8. 林口工一市地重劃計畫		千元	203,104	23,109	11.38

註：1. 本表係按計畫執行率由最低至最高之順序排列。

2. 資料來源：整理自新北市總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)參考資料。

一、捷運場站土地開發效益未如期挹注：捷運工程局辦理大眾捷運系統路線之場站土地及其毗鄰地區土地開發。經查執行情形：(一)截至民國 106 年底止仍未開發完成取得不動產，未能處分、租賃挹注收益，亟待積極加強跨機關聯繫，提供基地資訊供市政府中長期規劃社會住宅興辦地點參考，妥適利用公產；(二)安坑輕軌建設計畫尚在都市計畫變更階段，未能依預計進度辦理開發；(三)環狀一階 Y8、Y9、Y15 等 3 站尚未公告土地管制相關規定，又投資契約規範未臻嚴謹，肇致履約爭議及延遲實現收益；(四)環狀一階 10 處場站土地開發面積 16 萬餘平方公尺，預估開發總效益 80 億餘元，惟雙北市各自辦理土地開發案件適用法規不同，權益分配規範不一，衍生各案間差別待遇疑義等情事。(詳乙—218 頁)

二、部分長期照顧機構未取得設立許可，暨多數衛生所未通過高齡友善健康照護機構認證及部分轄區無社區藥局：衛生局為配合推動長期照顧十年計畫 2.0，辦理居家護理及機構喘息服務等計畫。經查其辦理情形：(一)新北市轄內提供居家服務長期照顧機構計有 18 家，其中僅 1 家取得設立許可，餘 17 家均尚未申請設立；(二)新北市長照管理者平均每位負責個案，較前行政院經濟建設委員會民國 98 年提出之規劃報告合理服務量應介於 100 至 150 件為高。又長照管理人員離職率自民國 104 年度之 27%，上升至本年度之 31%；(三)坪林、平溪及烏來等 3 個行政區尚無社區藥局；(四)新北市 29 個衛生所通過高齡友善健康照護認證者，僅 11 個衛生所等情事。(詳乙—133 頁)

三、持續加強停車管理增加車位供給，惟部分閒置停車空間尚待媒合開放，停車位周轉率有待提升：交通局為因應民眾停車需求，增加路外停車供給及加強路邊停車管理。經查其辦理情形：(一)建築物附設汽車停車位計 54 萬 5,898 格，其中僅 5 萬 6,075 格(約 10.27%)開放公眾使用；(二)路邊機車停車格僅板橋、土城、淡水及蘆洲等 4 區計次收費；(三)部分公有停車場及鄰近路邊停車格停車率，分別高於 80%及 65%，且違規停車頻繁等情事。(詳乙—179 頁)

四、部分區段徵收待處分土地標售(租)成效不佳：地政局主管實施平均地權基金辦理市地重劃及區段徵收計畫。經查其辦理情形：(一)臺北港特定區區段徵收計畫尚待處分之 19 筆土地，面積約 16.9 公頃，迄未有具體成果；(二)新莊北側知識產業園區區段徵收範圍內新知段 43 地號機關用地仍閒置無法有效利用等情事。(詳乙—61 頁)

五、學齡前幼兒平價教保服務之資源配置、網路報名及委託營運管理等作業，有待加強改善：教育局推動普設平價幼兒園計畫，辦理公立幼兒園增班，並落實幼教評鑑制度。經查其辦理情形：(一)三重、泰山、烏來、石碇及石門區之公立、私立及非營利幼兒園核定總人數，均未達該區 3 至 6 歲幼兒人口數之 60%；(二)公立幼兒園招生未開放網路登記報名；(三)部分幼兒園以續約方式長期委託同一民間機構營運管理，與行政院公共工程委員會函釋，應公開招商之規定未合等情事。(詳乙—89 頁)

六、保障勞工權益涉及應繳還案件追蹤機制未盡周妥：市政府為保障新北市勞工之勞動權益，給予勞工即時性援助及增進其福祉。經查執行情形：(一)協助因勞動權益受損、循司法途徑救濟之勞工，提供勞工涉訟權益補助金，部分款項於終審判決確定後，涉及應繳還案件未妥為定期追蹤處理；(二)轄內仍有部分事業單位尚未依規定設置哺(集)乳室及托兒設施等情事。(詳乙—188 頁)

七、防制學生藥物濫用之尿液篩檢機制未臻完善：教育局配合中央推動防制學生藥物濫用實施計畫。經查執行情形：(一)未評估實際需求，致採購尿篩檢驗試劑過期計 1 萬 7 千餘劑；(二)推動尿篩檢驗尚乏新型態毒品尿液檢驗試劑；(三)尿液送檢驗期程長達數週等情事。(詳乙—89 頁)

八、推動防災型都市更新政策，經勘檢屬危險之建築物，未執行補強或重建件數仍高，尚待透過跨局處協調合作方式，加強落實相關政策：工務局

辦理房屋健檢初勘，初勘結果倘屬「建議建築物所有權人應立即辦理結構修復作業」之第三類案件，即由都市更新處視民眾需求指派都市更新推動師，提供社區都市更新諮詢服務，協助社區辦理整建維護耐震補強或更新重建。經查房屋健檢初勘結果，屬位於都市計畫區且建議建築物所有權人應立即辦理結構修復作業之案件計 67 件，其中因社區無意願處理或尚在整合推動意願之案件數分別為 9 件、32 件，占上開應立即辦理結構修復案件比率為 61.19%，計畫推動成效仍有待提升。(詳乙—200 頁)

九、部分類別建築物待勘檢數量龐鉅，勘檢不合格案件未規範改善期限：
工務局辦理既有公共建築物無障礙設施與設備勘檢及改善作業。經查其辦理情形：(一)集合住宅列管 5,641 件，占轄內各類組建築物待改善總件數 6,613 件之 85.30%，亟待加速落實改善無障礙設施環境；(二)部分既有公共建築物使用類組，未列入既有公共建築物分期分區改善計畫，且未全面清查應勘檢件數並執行勘檢；(三)未具體規範勘檢至不合格案件限期改善作業流程期限；(四)部分建築物類組案件經巡查結果，未依原提報無障礙設施改善完成計畫落實辦理改善等情事。(詳乙—155 頁)

十、未依焚化廠事業廢棄物實際收運量、廢棄物回收實際變賣所得及相關行政罰鍰收入等足額提撥補助款：環境保護局本年度編列新北市環境保護基金用途預算數 3 億 9,525 萬餘元。經查管理運用情形：(一)補助基金辦理機具設備之重置及復育作業，未依焚化廠事業廢棄物實際收運量，核計提撥至新北市一般廢棄物清除處理基金；(二)未將廢棄物回收按實際變賣所得及依違反環境保護法之相關罰鍰收入，覈實提撥予新北市環境教育基金等情事。(詳乙—142 頁)

以上，各非營業特種基金運作之待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本處已列管繼續注意其改善成效。

陸、各方建議意見

一、致力推動永續發展目標，建構優質健康環境，確保市民生活安樂，惟永續發展工作尚需依循各項策略願景規劃長期執行，部分議題面向有待檢討相關指標、目標及政策連貫性，以提升推動成效。

人類活動排放的溫室氣體造成氣候變遷，促使全球平均氣溫屢創新高，對人類生存及生態環境造成重大衝擊。聯合國永續發展大會因應全球氣候變遷帶來各種衝擊及影響，自 2014 年起研擬一系列永續發展目標(SDGs)，關注議題包括：能源、經濟成長、平等、城市、永續消費與生產、和平社會等 17 項目標(Goal)(圖 1)；又 2015 年法國巴黎氣候會議通過「巴黎協定」(Paris Agreement)，要求

各締約方履行其訂定之溫室氣體減量目標及計畫，強調自主貢獻，提高全球應對氣候變遷行動的力度，期透過國際間共同合作，引導低碳永續生活改變行為，降低與管理

圖 1 聯合國 17 項永續發展目標



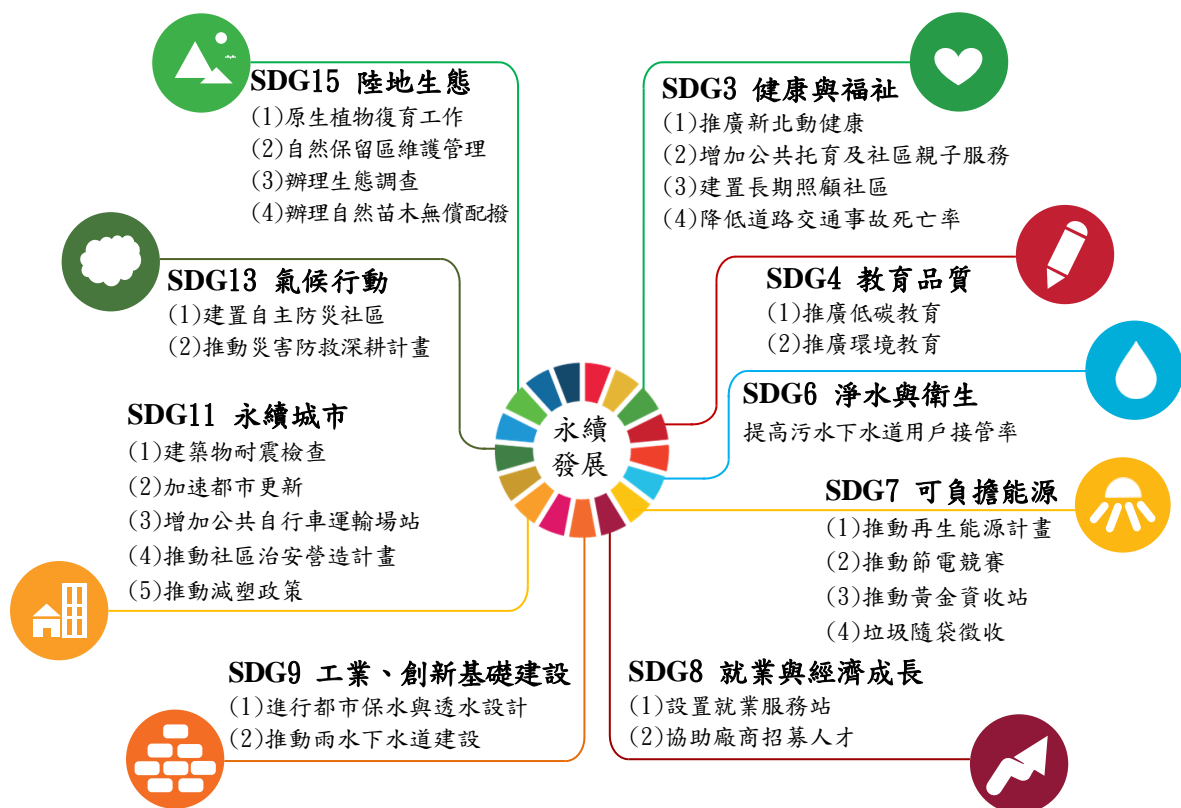
資料來源：整理自 CSRone 永續報告平臺網站資料。

溫室氣體排放，建構能適應氣候風險之綠色低碳家園，落實環境正義，確保國家永續發展。

全球超過 70%溫室氣體排放來自城市，因此，城市層級的減碳行動為對抗全球暖化之重要推手，市政府肩負與國家共同但有區別的責任，因應聯合國永續發展之 17 項目標，於民國 103 年設置「新北市政府健康城市及永續發展委員會」，負責研訂、審議及協調推動健康城市及永續發展相關議案，並訂定永續環境指標，分別以 10 個面向、計 62 個策略執行，期達到「成為國際智慧都市」、「綠色城市、永續生態」、「建構優質健康環境、提升社區參與能力、促進市民健康生活」、「發展綠色產業、永續低碳經濟」、「建構無毒、美麗之生態」、「打造四水新首都」、「在地樂活」、「塑造永續

健康新環境、建立人文生態新校園」、「營造安居生活、提供安心服務、建構安全環境」及「打造國際嚮居之都」等願景；另於民國 106 年 9 月與地方政府永續發展理事會(ICLEI)簽署「2017 新北市氣候宣言」，承諾透過城市間的政策對話、知識及經驗分享多方面進行合作，延緩全球暖化趨勢及環境負荷；又於民國 107 年 6 月與 ICLEI 簽署「2018-2024 蒙特婁承諾與行動計畫」，承諾透過低碳抑制氣候變遷、發展韌性城市、建立循環經濟模式、防災調適、打造以人為本宜居之永續環境。市政府長期致力推動氣候變遷調適與減緩工作，2015 年為亞洲第 1 個取得全球最大抗氣候變遷組織「市長聯盟」全階段徽章核定的城市，同時獲得國際碳揭露組織(CDP)評選為「全球 10 大優質的城市」；另 2016 年亦獲得國際智慧城市論壇(ICF)評選為「2016 年全球七大智慧城市」，本年度經行政院環境保護署評比直轄市及縣(市)環保機關推動因應氣候變遷行動執行績效結果，獲得特優。截至民國 106 年底止，新北市溫室氣體排放量已回到 2008 年水準，至其他有關永續發展之具體作法，包括推廣新北動健康等多項措施(圖 2)，由生活面、生產面及公共服務面等落實推動永續發展。

圖 2 新北市永續發展具體做法與措施



資料來源：整理自新北市政府健康城市及永續發展委員會歷次會議資料。

綜上，市政府不僅公開宣示承擔因應氣候變遷的責任與行動，更以多項具體作法鼓勵全民參與，落實以民為本之理念，達到建構永續環境目標，惟近年媒體輿論報導女性在工作、私人與公共決策上面臨性別不平等之待遇；城鄉差距、貧富差異等資源分配不均；建築物老舊，都市更新進度緩慢，影響民眾生命財產安全；強降雨造成部分地區積淹水，危害民眾生命財產等問題。為符社會各界對永續發展更高標準之期許，亟待市政府進一步檢討短、中、長程指標及目標，滾動更新執行策略，除持續配合中央各部會執行各項永續發展計畫，並須積極整合公私資源，拓展公民參與模式，加強國際間合作，建立多元夥伴關係，以提升永續發展推動成效。

二、因應少子化及高齡化趨勢，實施生育補助及公共托育政策，並建構高齡友善環境，惟銀髮產業、公共托育、開源節流、捷運經營及教育資源等面向，仍待賡續調整相關施政作為，以利永續經營。

依聯合國及經濟合作暨發展組織(Organization for Economic Co-operation and Development, OECD)相關研究報告顯示，近年來，多數國家由於國民預期壽命延長、婦女生育率降低，以及第二次世界大戰後嬰兒潮世代陸續屆齡退

圖 3 少子化及高齡化影響面向圖



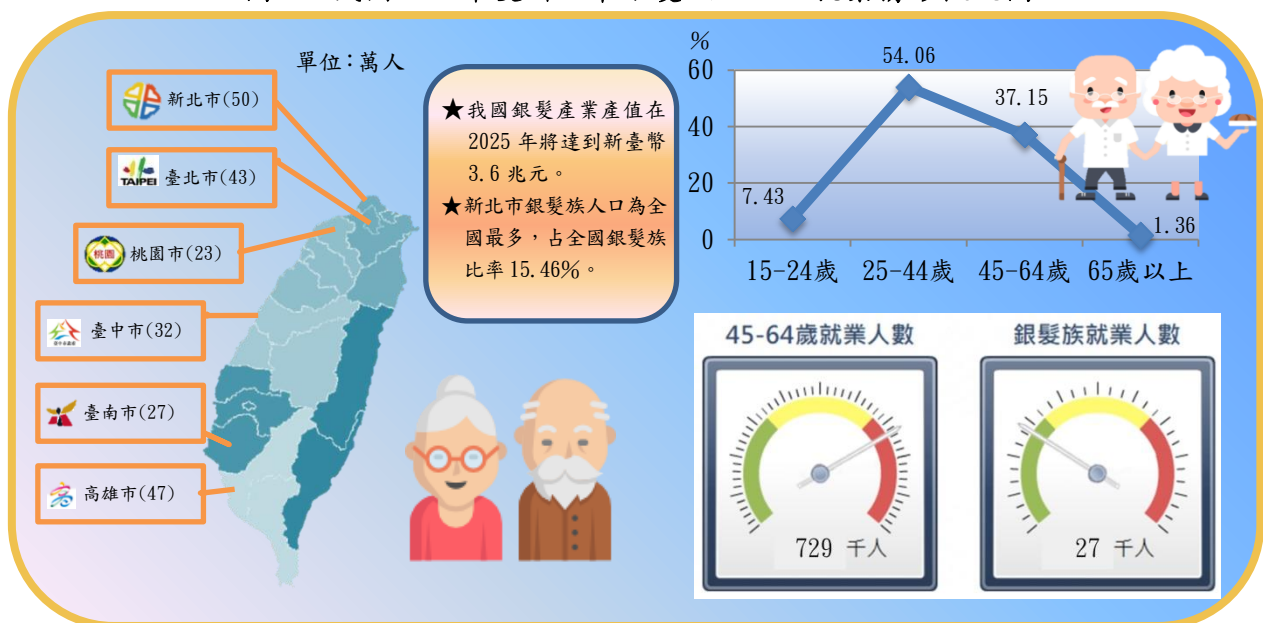
資料來源：本處自行整理。

休，未來人口結構老化現象難以逆轉，已對全球經濟、社會及政治產生重大衝擊。又依據國家發展委員會(下稱國發會)民國 105 年 8 月「中華民國人口推估(民國 105 至 150 年)」報告所載，預估民國 110 至 114 年將出現人口零成長，至民國 150 年總人口數將減少 17%至 27%。亦即民國 150 年較民國 105 年，出生數減少一半以上，工作年齡人口減少 41.7%至 49.8%，65 歲以上老年人口所

占比率增加為 38.9%，每 1.3 個青壯年人口扶養 1 位老年人口，人口老化速度更勝其他國家。鑑於少子化及高齡化問題影響層面廣泛且深遠，向為社會各界及輿論所關注，茲就各面向(圖 3)，綜合各方建言，列述如次：

(一)銀髮族人口及就業人數為全國最多，亟待參酌先進國家經驗，結合政策與民間力量，以加速銀髮產業發展：隨著銀髮族群人口增多，世界各國無不希望將銀髮族之各種需求，轉化成為未來產業發展之動力。根據國發會研究報告所載，日本是目前高齡人口比例最高的國家，也是全球最早啟動及發展銀髮產業的國家，為了因應高齡社會來臨，該國政府首先實施高齡化政策及相關立法作業，作為銀髮社會發展方向，引導企業投入相關產業，並透過地域性的方式進行小規模的發展，例如由地方政府聯合民間資源、地方自治團體或組織、跨產學研的合作、企業自行經營等模式，分別發展各種銀髮生活與健康服務，並藉由資通訊技術的應用，建構較完善的服務模式和系統，提供消費者最適化的生活與健康服務；OECD 國家則採取提供友善工作環境及改革醫療政策，以因應人口老化政策。我國目前為全球高齡化現象最為劇烈之國家，社會與產業發展背景也與日本有相似之處，依據工研院推估，臺灣銀髮產業產值在 2025 年亦將達到新臺幣 3.6 兆元。鑑於臺灣已邁向高齡化社會之趨勢，且新北市銀髮族人口及就業人數為全國最多(圖 4)，而銀髮族的起居需求有別於一般青壯年人口，同時銀髮族也是未來社會重要之消費者與人力資源，因此，亟待參酌日本及 OECD 等先進國家因應高齡化社會之經驗，結合政策與民間力量，促進銀髮產業之發展，提供銀髮族友善工作環境，滿

圖 4 民國 106 年度新北市銀髮族人口及就業情形概況圖



資料來源：整理自內政部統計處內政統計查詢網資料及市政府主計處網站資料。

足其各種需求與身心靈的健康，進而有效節制銀髮族日後在醫療上所需之花費，減低社會福利資源的預算支出，同時推廣將銀髮族視為資源提供者的概念，進而善用銀髮族人力資源，協助銀髮資源與青年創業之串聯，加速育成銀髮產業發展，促成社會良性循環。

(二)設置公共托育中心，惟照顧嬰幼兒師生比例亟待參照先進國家作法，或納入委託經營廠商之評選標準項目，以精進服務品質：OECD 學齡前幼童教育與照顧 (Early Childhood Education and Care, 下稱 ECEC)部門「Starting Strong III」執行總結所載，ECEC 可帶來更好之兒童福利及學習成果、更公平的兒童照顧成果和減少貧困、實踐社會公平、提高女性勞動參與率及生育率，帶動整個社會及經濟發展等廣泛之效益，係解決當前社會高齡化及少子化的有效方法之一。另 OECD「Starting Strong III」所列日本經驗資料，列載許多教育工作者認為，對於 2 歲以下的兒童，任何師生比不應小於 1：3 或 1：4 的比例，否則不足以讓工作人員與每個兒童產生有效互動(註：Quality Matters in Early Childhood Education and Care:Japan 2012，第 30 頁)，且國內相關研究結論亦指出，托育人員任教班級嬰幼兒人數愈多，及

托育人員照顧年齡較低者，工作滿意度平均分數均較低，顯示托育人員照顧 1 歲以下幼童之工作負荷較重，易影響服務品質。我國目前公共托育中心幼童照顧師生比，係依據兒童及少年福利機構設置標準規定為 1：5，而國內外相關研究報告，或是研究人員或實際從事托育工作之人員，均

建議參照先進國家對於 0 歲至 6 個月之嬰幼兒師生比作法(圖 5)，以降低托育工作人員負擔，實現優質之 ECEC 服務。為進一步提升新北市托育服務品質，市政府相關機關宜研議參照先進國家公共托育中心嬰幼兒師生比之作法，或列入委託經營公共托育中心之廠商評選項目，並妥擬相關配套措施。

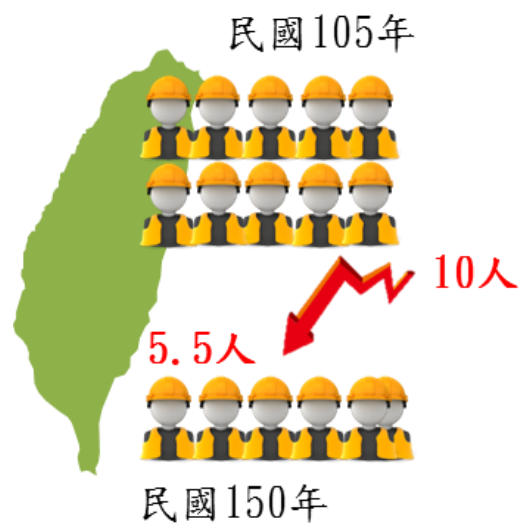
圖 5 先進國家與我國照顧嬰幼兒師生比



資料來源：整理自兒童及少年福利機構設置標準及 google 網站資料。

(三)人口高齡化及少子化屬長期趨勢，亟待積極規劃開源節流政策與執行方案，以減輕高齡化及少子化帶來之衝擊：依據日本內閣府「地區經濟 2016」報告書預測，2030 年日本全國將有 8 成行政區陷入生產力不足情況，導致地方稅收減少，地方政府對於中央政府統籌分配稅款依賴程度提高，將增加 1.5 倍。另據國發會研究「OECD 國家因應人口老化之財政政策試析」一文刊載，隨著人口結構老化，受扶養老年人口增加，青壯年勞動人口相對較少(圖 6)，將出現「食之者眾而生之者寡」之情事，財政收入面臨縮水的壓力，相關支出(諸如老年年金、醫療照護支出等)卻有失控之危機，除排擠其他建設性支出外，也對政府財政形成龐大重擔。鑑於近年來新北市政府公共債務仍屬持續攀升情況，人口高齡化及少子化之長期趨勢，對於政府財政無異是雪上加霜，若不及早預為規劃，並積極採取因應對策，不僅將擴大財政赤字、加速債務累積，也不利於新北市之長期競爭力。為

圖 6 青壯年勞動人口減少示意圖



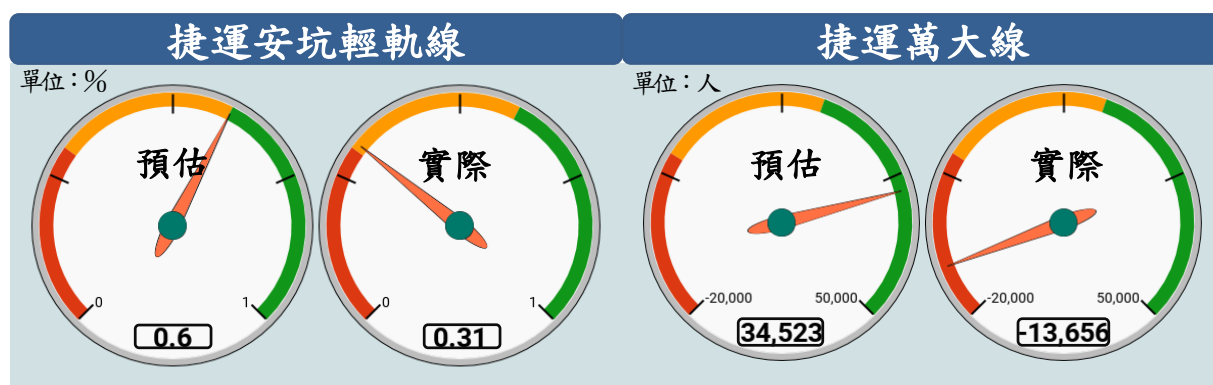
資料來源：整理自國家發展委員會中華民國人口推估報告(105-150年)。

求社會保障充實與安定，並同時達成財政健全之目標，有待積極規劃開源節流政策與相關執行方案，包括鼓勵中高齡人口繼續就業、標售開發區土地、欠稅催徵及稅籍清查、加強執行以前年度歲入應收款等，或採取賡續推動財政改革，降低債務負擔、控管人事費用、運用志工人力、鼓勵並引進民間資金參與公共建設、民間捐贈財物及認養公共設施、整合節慶活動、調整各項補助、獎勵及救濟金發放標準等節流措施。

(四)研議捷運永續經營對策，避免形成財政負擔：捷運三環三線建設計畫積極推動中，各路線將於民國 108 至 120 年間陸續完工營運，未來每日營運成本龐大，以大臺北地區現有捷運路線為例，僅位於市中心、人口集中之精華路線板南線及信義線有所盈餘外，其餘路線均屬虧損狀態。如進一步對

照前揭國發會我國人口推估報告，我國人口將自民國 114 年起進入負成長之人口遞減階段，伴隨著高齡化及少子化之人口發展，各路線營運將更加困難。以萬大線為例，綜合規劃報告評估研究範圍內板橋與永和等 2 個人口集中區，評估人口成長趨勢與實際存有大幅落差；另安坑輕軌綜合規劃報告評估新店地區人口發展結果，顯示對於人口成長趨勢之預估亦顯過於樂觀(圖 7)。鑑於我國少子化及人口老化趨勢越趨明顯，在缺乏定期週間通勤族情形下，搭乘大眾運輸系統人口變少，票箱收入恐不易支應龐大的營運成本，將形成政府財政負擔，排擠其他公共建設或服務。為使捷運完工通車後，可維持路線永續經營，亟待就高齡化及少子化趨勢對於未來捷運營運之影響，妥善研謀因應措施。

圖 7 民國 100 至 110 年捷運路線區域人口發展示意圖



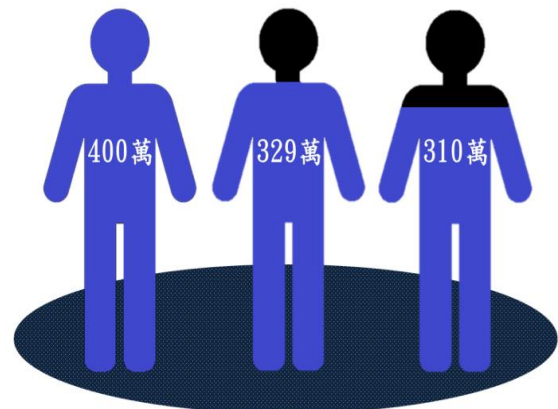
資料來源：整理自捷運局綜合規劃報告資料。

(五)積極活化閒置教室，惟少子化趨勢加速，亟待妥適規劃傳統校園及教育人力之轉型與升級：本年度新北市共有 3 萬 567 名小一新生入學，相較民國 105 年度雖微幅增加 1,870 名，惟全市已有 34 所學校入學人數不到 10 人，其中菁桐、十分、和美、福連與柑林等 5 所小學均僅 1 人入學，公立國中小之閒置教室已達 3,450 間，其中已活化使用 3,276 間，待活化及無法使用者 174 間。又據國發會推估 125 學年度，較 105 學年度學齡人口減少 90 萬人(圖 8)，顯示各級學校之閒置教室將增加，且未來人工智慧網路視訊等多元教育管道興起，預估學生所需之學習環境，係專業學習中心或分散式學習空間，傳統教室及老師需求降低，而目前政府所規劃之教

育，如班級師資之員額配置、師生比標準及教師培育問題等，均將遭遇重大之挑戰。因此，市政府宜積極面對此教育環境之改變，妥適規劃傳統校園及教育人力之轉型與升級，鼓勵教師成為學生之學習夥伴及引導者，並結合社區發展及配合高齡產業發展，調整教育資源配置，活化校園空間為銀髮學堂、中輟生家園等，以降低少子化之衝擊。

圖 8 105 至 125 學年度學齡人口變動概況圖

單位：人



資料來源：整理自國發會資料。

綜上，面對少子化及高齡化社會所帶來的衝擊，除應考量銀髮族之特性及需求，參酌日本及 OECD 等先進國家因應高齡化社會之經驗，結合政策與民間力量，促進銀髮產業之發展，並提升現行托育服務品質，以提高女性勞動參與率及生育率外，亦須積極規劃開源節流政策與執行方案，減輕工作年齡人口下降影響，並研議捷運永續經營對策，避免形成財政負擔，以及妥適規劃校園及教育人力之轉型及升級，積極面對教育環境轉變，以帶動整個社會及經濟發展，減輕高齡化及少子化之影響。

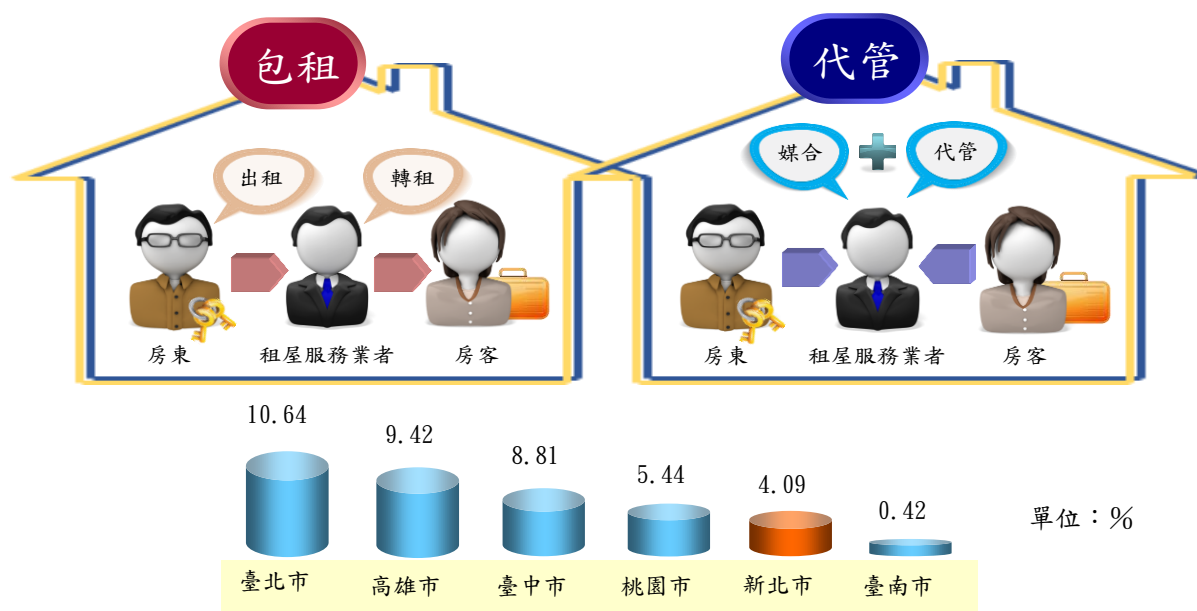
三、社會住宅居住需求量大，且低度使用之住宅戶數仍多，惟包租代管政策推動成效未如預期，亟待儘速透過政策立法程序，有效引導民間釋出空屋，提升計畫成效，實踐在地居住正義及品質。

市政府為落實居住正義，配合中央推動「多元住宅政策」，利用民間閒置住宅資源，透過專業租賃業者以包租及代管方式運用房屋，轉租給有居住需求的市民朋友及弱勢家庭，已於民國 107 年 1 月 2 日開辦包租代管計畫，預計每年成功媒合 2,200 戶。另內政部授權地方政府制定相關「社會住宅興辦與公益出租人出租房屋減免地價稅及房屋稅自治條例」盼提高誘因，提升包租代管政策成效。據內政部本年度社會住宅包租代管試辦計畫，新北市經濟或社會弱勢家庭無自有住宅戶數為 5 萬 8,682 戶，其中有社會住宅需求者計 5

萬 2,439 戶。另據城鄉發展局本年度委託辦理「新北市 107 年度及中程住宅計畫」總結報告書列載，新北市低度使用住宅數多達 11 萬 8 千餘戶，如何利用大量市場空屋資源，以協助經濟弱勢者租屋，為當前重要課題。

本年度市政府獲內政部補助 5.8 億餘元，配合推動社會住宅政策，研訂「新北市興辦社會住宅及公益出租人出租房屋優惠地價稅房屋稅自治條例(草案)」提供房東稅賦優惠，並於 7 大租屋熱區舉辦說明會宣導政策。惟據中央社民國 107 年 6 月 29 日報導，內政部表示包租代管社會住宅目前六都媒合數 670 戶，其中新北市媒合 90 戶，達成率僅 4.09%(圖 9)。據城鄉發展局表示，主要係因房東考量報稅問題意願不高，致政策執行成效不如預期。市政府雖已依住宅法規定制訂相關優惠之自治條例草案，提供房東稅賦優惠，以提高誘因，惟相較桃園市、臺中市、臺南市及高雄市均已完成減徵自治條例立法程序，而新北市研訂之草案迄未經市議會完成審議，亟待市政府積極溝通完備政策立法程序，有效引導民間釋出空屋，以提高媒合件數。

圖 9 包租代管辦理方式及六都媒合戶數達成率比較圖



資料來源：整理自內政部民國 106 年度社會住宅包租代管試辦計畫及中央社報載資料。

綜上，提供房東各項稅賦優惠為政府推動包租代管政策之具體策略，惟「新北市興辦社會住宅及公益出租人出租房屋優惠地價稅房屋稅自治條例(草案)」迄未完成法制化程序，影響包租代管政策成效，亟待積極與市議會

溝通，完備政策立法程序，有效引導民間釋出空屋，以提高媒合件數，實踐在地居住正義及品質。

四、順應國際潮流持續推動文化觀光，有助活絡經濟活動及保存在地傳統文化價值，惟仍待持續強化跨域結合及異業結盟，並以城市整體共同行銷模式，提升新北國際文化觀光能見度。

聯合國世界旅遊組織將 2017 年訂為「國際永續觀光發展年」，其宣言中指出，旅遊產業蓬勃及永續發展之策略，包括：「旅行自由」、「成長政策」及「未來旅業」，其中「未來旅業」係指觀光目的地之社會及文化，均能從發展觀光事業獲益。又經濟合作暨發展組織(OECD) 2009 年發布之文化觀光影響報告，認為文化與觀光結合，可增加經濟活動及保留在地傳統與文化。依據文化部出版之民國 106 年臺灣文化創意產業發展年報(下稱文創發展年報)對

「文化觀光」之定義，係指將文化資源轉換成觀光資源，提供消費者有意識或有計畫性的參與及體驗有形、無形之文化環境或文化活動。新北市轄內擁有許多文化資產，其中國定古蹟 6 處、市定古蹟 77 處、歷史建築 56 處、國定遺址 2 處、市定遺址 2 處、傳統藝術 27 項、民俗 10 項及古物 8 項，以及板橋 435 藝文特區等 5 處文化創意園區，並舉辦「潑水節」及「國際鼓藝節」等文化活動(圖 10)，吸引國內外遊客及民眾參與，其推動文化觀光情形為各界關注議題。茲綜合各方建言，列述如次：

(一)推動文化創意產業朝國際發展方向邁進，惟文創產業產值仍有增長空間，有待持續進行異業結盟，拓展觸角，擴大跨域增值效能，帶動文化觀

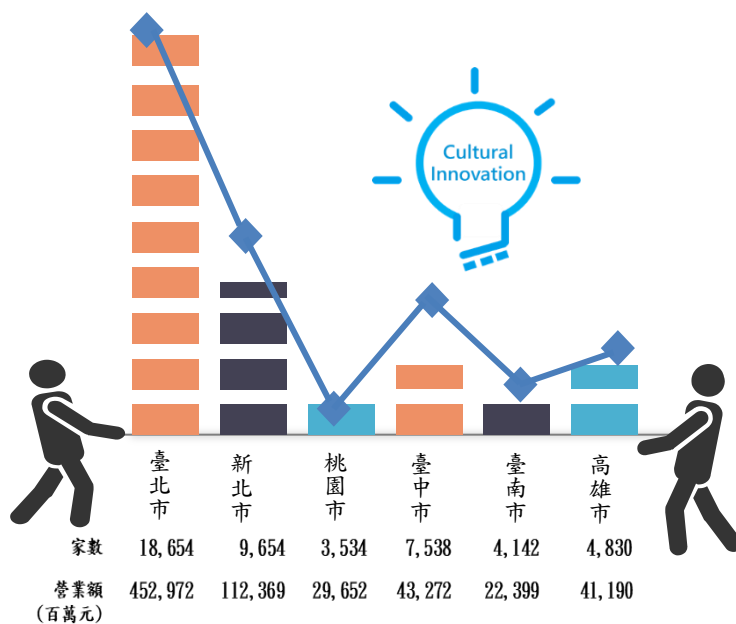
圖 10 新北市文化觀光資源概況圖



資料來源：整理自文化局提供資料。

光經濟：在全球化與科技化兩股力量推進下，經濟型態已轉變為以創新為主之知識型態，觀光業也從傳統著重於硬體設施及服務品質等外在因素，轉變為對於新環境的探索和體驗當地文化等內在學習的模式。因此，為提升遊客與當地文化接觸機會及增加地方區別性，「文化」成為「特色」最佳後盾，衍生出文化觀光與文創產業之經濟活動。依據監察院就文化部推動五大文創產業園區調查報告，建議文創產業園區應融合地方文化特色元素；另市政府文化局本年度

圖 11 民國 106 年度六都文化創意產業營業額概況表



資料來源：整理自文化部文創發展年報。

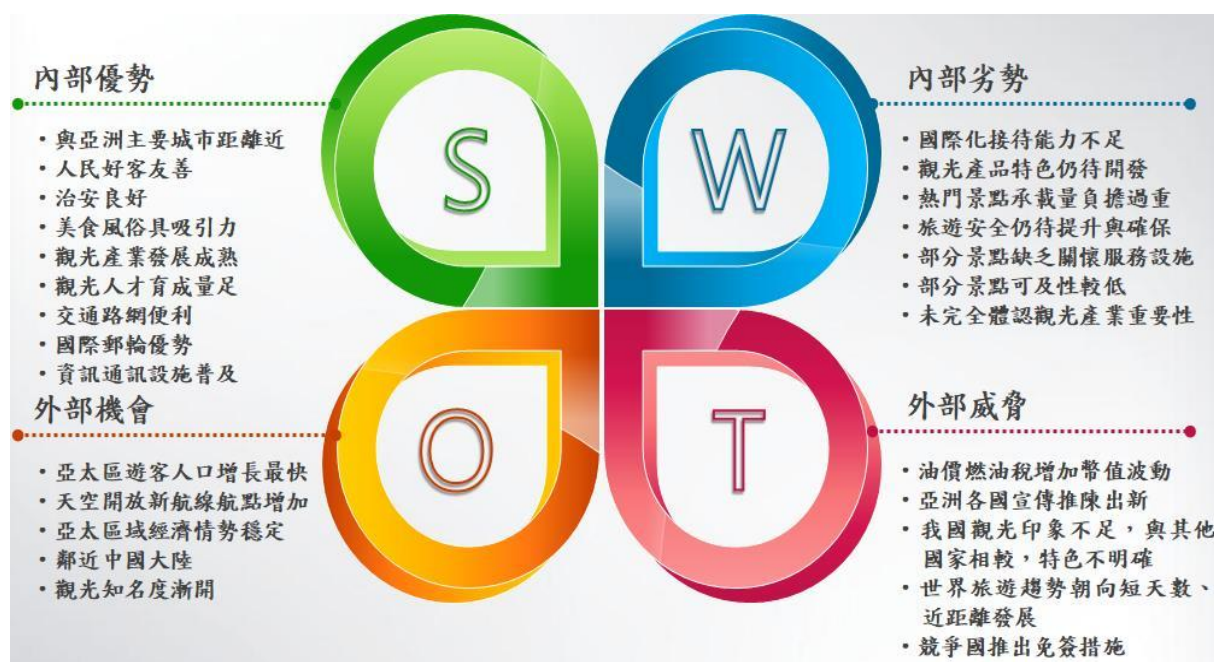
「新北市博物館與地方文化館發展計畫運籌機制」計畫指出，新北市博物館與地方文化館營運困境，在文創商品開發及宣傳方面，囿於人力、經費及商店空間限制，難以拓展產銷管道，又各文化館自行開發行銷，缺乏整合平臺，不易集聚文創能量。另據文化部出版之文創發展年報，新北市文化創意廠商家數及營業額，在六

都居第 2 位(圖 11)，惟與臺北市之 18,654 家，營業額 4,529 億餘元，尚有差距，仍待持續輔導文化創業進行異業結盟，以拓展觸角，融合新北市在地文化元素，進而擴大參與層面，增值跨域效能，帶動文化觀光經濟。

(二)辦理文化活動，行銷地方特色，惟透過文化及觀光跨域結合者仍有不足，仍待透過創新多元主題方式串接活動，以城市整體文化觀光方式共同行銷，創造觀光效益：世界經濟論壇(World Economic Forum)每 2 年發布 1 次全球觀光競爭力報告，2017 年我國整體觀光排名位居第 30 名，較 2013 年之第 37 名及 2015 年之第 32 名進步。惟依據交通部觀光局統計民國 102 至 106 年「來臺旅客消費及動向調查」資料，吸引旅客來臺觀光因素，其中「臺灣

民情風俗和文化」及「歷史文物」2 個項目比率呈現降低趨勢，國外旅客因臺灣文化來臺觀光之比重下降。復據交通部觀光局提出之觀光大國行動方案(民國 104 至 107 年)，其中指出我國觀光市場特色不易突顯及旅遊產品複製性高等(圖 12)；另本年度國內旅遊人數衰退 5%，且因部分景點文化觀光特色不明，影響國內外旅客旅遊消費。新北市為帶動文化風潮，行銷地方特色，持續鼓勵及補助轄內 29 個區公所，依在地參與、藝術教育、地方特色為主軸，推廣各類活動，惟透過文化及觀光跨域結合模式辦理者仍有不足，有待持續強化在地文化推廣，並採不同形式及多元主題方式串接活動，以城市整體文化觀光方式共同行銷，創造觀光效益。

圖 12 我國觀光市場 SWOT 分析



資料來源：整理自交通部觀光局觀光大國行動方案(民國 104 至 107 年)資料。

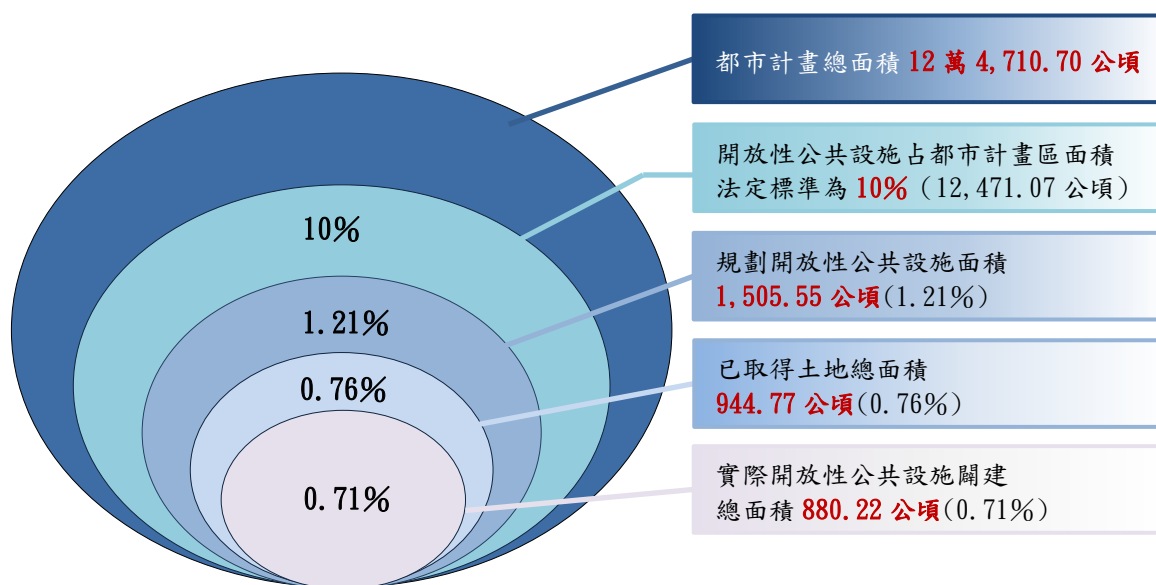
綜上，新北市擁有先民百年來在臺北盆地開墾的軌跡、歷史古蹟及博物館等文化資源，又新移民人口亦為全國最多，復加上行政院近年推動新南向政策，新住民異國風情亦帶來城市新風貌，新北市整體文化觀光資源豐沛，惟文創產業產值有待提升及文化觀光跨域結合不足等，有待持續創新推動多元文化體驗套裝活動，結合跨域資源與效益，開創亮點文化觀光，帶動文化創意產業發展，提升新北市國際文化觀光能見度。

五、積極推動特色公園及共融遊戲場，落實聯合國權利公約所揭示保障及促進兒少、身障者權利，惟轄內開放性公設面積仍不足，且部分公園遊具設施存有安全性疑慮及管理資源亟待整合，有待研謀改善，以維護每位兒童平等地參加遊戲基本權益。

兒童遊戲場的主體是所有不同遊戲需求的孩子，共融式遊戲場提供所有兒童一同玩樂、遊戲、發展能力的遊樂設施，遊戲場環境應包括無障礙環境，並適合不同障別及具有多元刺激、寬敞、安全、具互動性、有趣及舒適等特性。聯合國兒童權利公約及身心障礙者權利公約揭示保障及促進兒童、少年與身心障礙者之權利；另我國分別於民國 103 年 6 月及同年 8 月制定相關施行法，使之具有國內法律效力。市政府為落實推動兒童遊戲場域設置共融式遊具，於本年度起推動「特色公園共融式遊戲場域示範改造計畫」，並預計至民國 107 年底止完成 23 座共融式遊戲場域，其公園設置、環境管理及兒童遊具設置情形為各界關注議題。茲綜合各方建言，列述如次：

(一)開放性公共設施闢建面積比率偏低，且為興建捷運工程，於公園、綠地用地設置站體、墩柱，亟待研議具體配套措施，以維護民眾生活環境品質：按都市計畫法第 45 條規定，公園、體育場所、綠地、廣場及兒童遊樂場占用土地總面積不得少於全部計畫面積百分之十。依內政部營建署民國 105 年營建統計年報所載，新北市都市計畫區中劃設之公園、綠地、廣場、兒童遊樂場及體育場等 5 項開放性公共設施面積為 1,505.55 公頃，占都市計畫總面積 12 萬 4,710.70 公頃之 1.21%。另已取得土地總面積計 944.77 公頃，占法定應規劃面積約 0.76%，其中已闢建面積及其占法定應規劃面積，未達都市計畫法所訂標準(圖 13)。次據媒體報載，市政府於民國 102 年起推動公園綠地計畫，選定 48 處經都市計畫規劃為公園之預定地優先開發，規劃面積 39.12 公頃，惟迄民國 107 年 6 月闢建 4.16 公頃，達成率僅 10.6%。又為興建捷運三鶯線，市政府將於鶯歌地區大量利用公園及綠地土地設置站體、墩柱，將大量縮減公園及綠地面積，影響民眾休閒運動空間與孩童之遊戲場所，亟待積極研謀具體配套措施，以落實提供民眾安全、包容及可使用的綠色公共空間之目標。

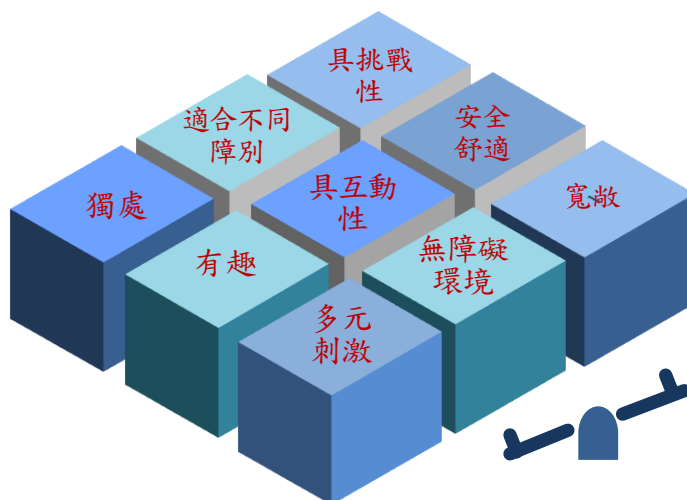
圖 13 新北市開放性公共設施關建情形圖



資料來源：整理自內政部營建署民國 105 年營建統計年報相關資料。

(二)融合公民參與意見進行特色公園共融式遊戲場域設施改善，惟部分場域環境及遊具設施不利身障孩童使用，或存有安全疑慮，有待積極妥處，以利推展障礙孩童使用共融性遊具成效：共融式遊具可滿足一般小朋友和身心障礙兒童的需求(圖 14)，近年來受到民眾及政府重視。市政府為推動轄內公園及公共遊戲場域改造，符合共融使用、多元參與之精神，本年度辦理特色公園共融式遊戲場域示範改造計畫，總經費 5,500 萬元，期藉由對轄內公園公共兒童遊戲場域進行盤點、分級後做整體規劃，並辦理教育訓練，以逐步推動改善公園共融式遊戲場相關設施。上開計畫除於民國 106 年 3 月成立府協調平臺，強化各區公所、相關局處及民眾之教育推廣及宣導，亦透過設計工作坊促進公共參與。另市政府亦邀請公民團體、專家學者出席府內工作小組會議，經共同決議擇定共融式公園改善

圖 14 共融式遊戲場特色



資料來源：整理自還我特色公園行動聯盟網站資料。

示範基地初評(公園面積、鄰路、交通便利性、離小學距離)及複評現勘(遊戲場發展潛力、遊具支援設施、安全性、使用強度)之條件，預計至民國 107 年底止執行公園遊戲場域改善 23 座，惟 23 座公園改造計畫中，有 15 座(占 65.22%)不符公園初評條件、及部分共融遊戲場對身障兒童不夠友善，或有公園入口處不利輪椅族進出等情形。另據消費者文教基金會於民國 106 年 11 月 5 日公布「2017 公園遊樂場調查檢測報告」所載，經檢測新北市 12 處都會公園結果，11 處公園遊樂場設施均有不合格情形，其中 8 座公園有「誘陷」，容易使兒童頭部或身體於玩樂中被遊具卡住造成窒息等情形。另大新公園(永和區)和仁愛公園(土城區)有高達 40 項以上的缺失，且「尼加拉瓜公園」於民國 103 年調查時之缺失，迄今尚未完成改善。為利相關公園改造計畫推動，亟待加強公園設施之管理與修繕，以提供安全之遊戲環境。

(三)公園依類型分由不同主管機關維管，亟待建置跨機關協調平臺，加強橫向聯繫溝通，或成立專責單位，以利推廣及提升共融式遊戲場域改善成效：新北市辦理共融式遊戲場域推廣計畫，由城鄉發展局負責主導，辦理過程雖成立協調平臺，強化對各區公所、相關局處及民眾有關共融式遊戲場域之教育及推廣。惟因現行公園管理業務係依公園類型，分由綠美化環境景觀處、體育處、高灘地工程管理處等相關機關負責管理及維護，各公園遊戲場域改造計畫係由各機關視年度預算編列與施政目標自行推動，致各公園設施及遊具施作內容無法統籌規劃，或有設置之共融式遊戲場域不符共融理念，或未能明確區分公園主題類型，及管理維護亦未建立一致評估指標等情事。鑑於內政部營建署未來將對公園之考評納入共融式遊戲設施項目，為期能統籌資源及規劃公園共融式遊戲設施，以提高公園管理及相關計畫執行效能，亟待研謀組成跨部門長期協調平臺，加強各主管機關之橫向聯繫功能，或成立專責單位，深入研究及探討共融式遊戲場域設施理念，並定期檢討相關建議改造公園之可行性，以達成宜居城市的目標。

綜上，市政府雖於近年推動公園綠地計畫，並融合公民參與意見進行特

色公園共融式遊戲場域設施改善計畫，惟公園實際闢建面積仍嚴重不足，影響民眾休憩空間。又為興建捷運三鶯線，市政府將於鶯歌地區大量利用公園及綠地土地設置站體、墩柱，將縮減公園及綠地面積，影響民眾休閒運動空間與孩童之遊戲場所，另因公園分由不同機關維管，橫向聯繫溝通不足，致部分場域環境或設施仍不利身障孩童使用，或存有安全性疑慮，亟待積極研謀具體配套措施，及加強各主管機關之橫向聯繫功能，以達成宜居城市的施政目標。

六、推動多元都市更新政策，加速地區都市更新，惟推動量能不符實需，執行進度仍須提升，以創造市民良好居住品質。

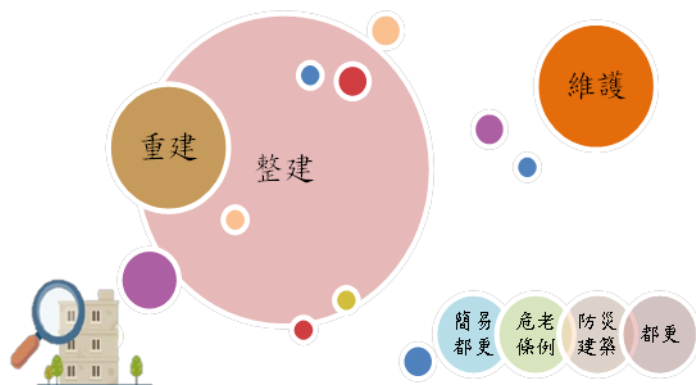
臺灣地區位處地震帶且都市地區人口密度高，建築物危險、老舊、違建等問題嚴重，居住環境品質不佳。如何改善舊市區都市機能與居住品質，成為刻不容緩課題，而實施都市更新成為最直接且較可行之解決途徑。內政部自民國 106 年起，陸續制定

「都市危險及老舊建築物加速重建條例」、研擬國家住宅及都市更新中心設置條例草案、檢討修正都市更新條例等 3 項法案，全面推動都市更新，以改善都市環境，並降低災害風險與脆弱度。市政府在既有法令架構下，為加速地區都

市更新及提升老舊都市重建、整建維護之質量，針對有安全疑慮之建築物，多元推動都市更新政策(圖 15)，其推動情形為各界關注議題。茲綜合各方建言，列述如次：

(一)轄內老舊住宅數量龐鉅，惟都市更新案件推動數量尚屬偏低，有待通盤檢討相關作業方式，及健全都市更新法令機制，以加速都市更新：據內政部不動產資訊平臺民國 106 年第 4 季統計資料，新北市住宅逾 4 成為屋齡 30

圖 15 新北市多元都市更新政策

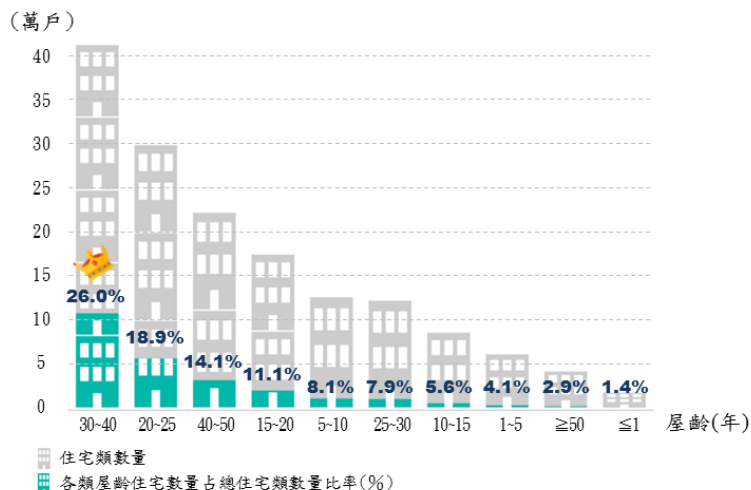


資料來源：整理自市政府都市更新處網站資料。

年以上老舊建築物(圖 16)，10 年後推估屋齡 30 年以上老屋將增加至 109 萬餘戶。按市政府於新北市議會第 2 屆第 7 次定期會所作施政書面報告，新北市透過推動防災型都更行動方

案、輔導民辦都市更新及公辦都市更新等多元都市更新政策，期加速地區都市更新，惟截至民國 107 年 2 月底止，防災型都更行動方案申請、實際補助或推動整合等案件計 54 件；民辦都市更新案件推動或核定案件數

圖16 新北市民國106年第4季住宅類數量情形圖



資料來源：整理自內政部不動產資訊平臺民國106年度第4季統計資料。

333 件；推動中公辦都市更新案件共 11 件，合計 398 件，對照上開老舊住宅戶數，兩者差異甚鉅，都市更新推動量能顯不符所需，尤以公辦都市更新案件僅 2 件動工，其餘案件仍待整合，亟待持續滾動檢討相關作業方式，健全都市更新相關法令暨資訊公開機制，以加速都市更新之推動，創造市民良好居住品質。

(二)積極執行防災型都更政策，惟危險建築物補強或重建作業執行成效仍須提升，亟待透過跨局處協調合作方式落實相關政策，俾提升民眾居住環境安全：民國 105 年高雄美濃大地震後，民眾對於自身居住之建築物產生安全疑慮，新北市於同年 6 月推出新北防災型都更行動方案，提供「房屋健檢」、「整建維護」、「簡易都更」、「自力都更資金補助」、「建築物耐震評估、海砂屋鑑定」及「推動師輔導」等補助或協助方案，以結合專業鑑定單位及跨局處橫向整合方式，協助民眾評估房屋危險程度，引導辦理房屋重建或補強。其中經房屋健檢初勘結果，倘屬「建議建築物所有權人應立即辦理結構修復作業」之案件，市政府即視民眾需求指派都市更新推動師，提供社區都市更新諮詢服務，協助社區辦理整建維護耐震補強或更新重建。惟據市政府統計，截至民國 106 年底止，經房屋健檢初勘

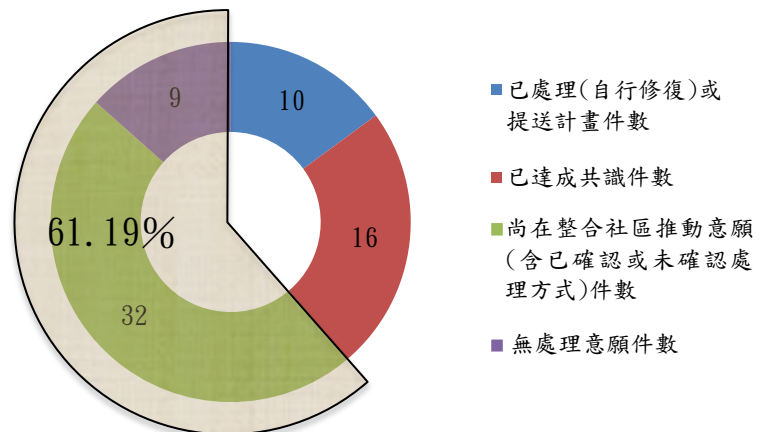
屬位於都市計畫區且建議建築物所有權人應立即辦理結構修復作業之案件，其中因社區無意願處理或尚在整合推動意願之案件數，占應立即辦理結構修復案件比率為 61.19%(圖 17)，部分案件於社區需共同出資辦理鑑定或評估報告時，即遭遇困難無法達到最終辦理房屋重建或補強階段。市政府提供「房屋健檢」、「

整建維護」及「推動師輔導」等多元都更政策，仍未能普及並全面性落實於社區執行，政策推動成效仍須提升，亟待通盤檢討研謀善策，透過跨局處協調合作方式，必要時透過建管法

規處以相關罰則或予以拆除，以獎懲併行措施有效落實防災都更政策，並加強推廣提升社區民眾防災及居住安全意識，以達成新北市安全、安心及安享之安居城市願景。

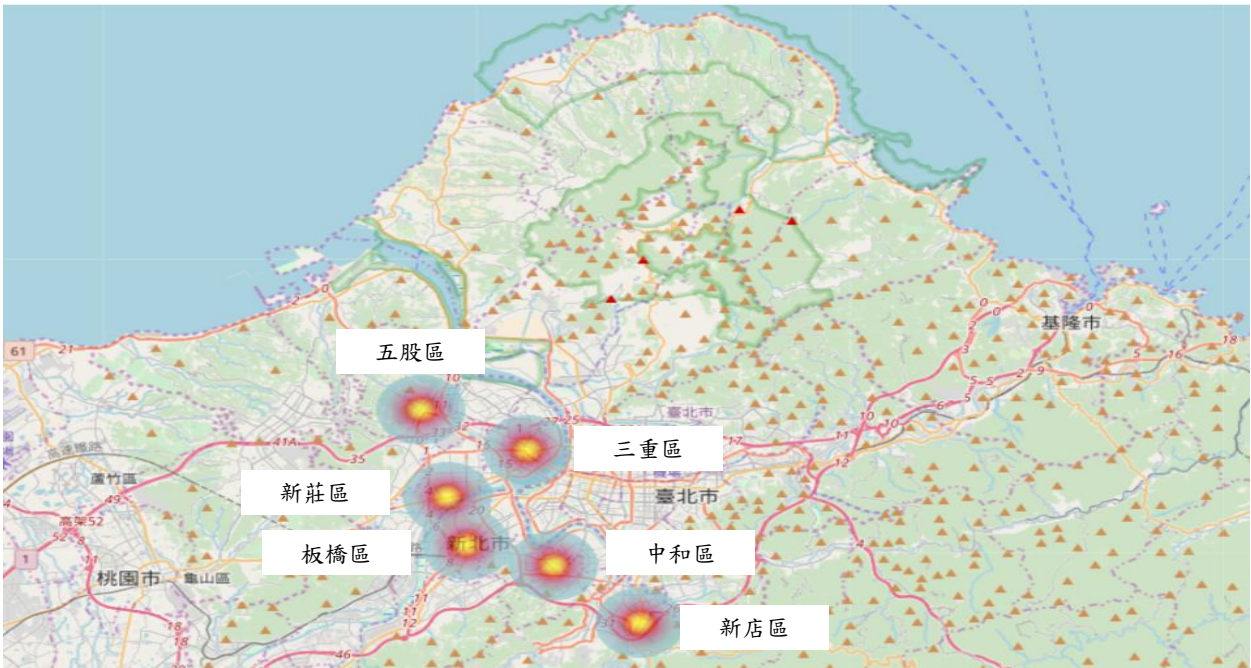
(三)中級土壤液化潛勢相關圖資遲未公布，不利民眾檢視及申請老舊建築物耐震評估補強，亟待妥謀改善，促使民眾辦理防治改善工作，以加強推動防災型都更政策與提升都市更新動力：依經濟部中央地質調查所研究資料，新北市活動斷層以山腳斷層為主，據市政府民國 101 年度建置新北市災害潛勢圖資計畫，對於地震災害潛勢進行分析結果，新北市六大行政區災害年平均損失最高(圖 18)。行政院於民國 105 年間以已公開土壤液化潛勢區資料之地方政府為補助標的，辦理中級土壤液化潛勢地圖製作及地質改善示範工程。新北市民國 105 及本年度獲內政部補助土壤液化潛勢區防治改善示範計畫 1 億 1,159 萬餘元，經市政府委託廠商辦理補充地質調查、中級土壤液化圖資製作、強化資訊設備建置、宣導及民眾諮詢等工作，雖於民國 106 年

圖 17 新北市應立即辦理結構修復建築物重建或補強辦理情形圖



資料來源：整理自市政府提供相關資料。

圖 18 新北市地震災害平均損失最高之六大行政區圖



資料來源：整理自政府審計季刊第 38 卷《第 1 期》相關資料。

11 月完成中級土壤液化潛勢圖資建置及宣傳等期末報告，惟仍未公布土壤液化潛勢相關圖資及辦理宣傳說明會，不利促請民眾檢視及申請老舊建築物耐震評估暨重建補強，亟待藉由相關圖資資訊公開共享及宣導防治知識等方式，建立民眾耐震防災觀念及積極辦理耐震防治改善工作，改善防災意識低落問題，以加強推動防災型都更政策與提升都市更新動力。

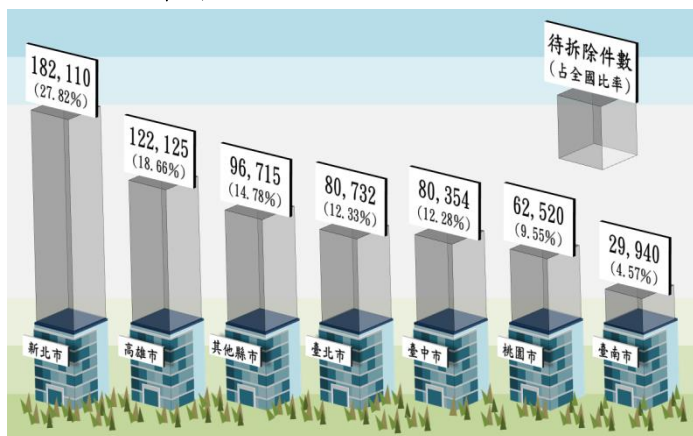
綜上，市政府雖陸續鬆綁都市更新、簡易都更、容積移轉等相關法令規章及適用範圍，惟囿於都市更新整合不易，推動量能仍不符所需，且民眾防災及居住安全意識尚有不足，亟待通盤檢討相關都市更新作業方式，並透過跨局處協調合作，公開共享耐震防治資訊，以加速都市更新之推動，創造市民良好居住品質。

七、賡續辦理違章建築拆除作業，惟仍未能有效遏止違建發生，亟待研修相關規範，以維護市民居住安全正義。

違章建築不但有礙市容觀瞻，亦危及建築結構安全，一旦發生災難，常造成災害及人員傷亡，不但造成生命財產重大損失，無形中更付出巨額的社會成本。民國 106 年 11 月新北市中和區發生頂樓加蓋違建大火，造成 9 死慘劇，讓

各界再度檢視違建公安問題，為避免憾事再次發生，除落實新違章建築即報即拆外，內政部營建署於民國 106 年 11 月 30 日邀集各地方政府針對既存違章建築研商「加強既存違章建築處理指導綱領」，建議地方政府透過多重通報管道，提升清查違建成效，並於指導綱領中列出優先執行類型供各市縣參考。又據營建署統計資料，本年度新北市違建拆除量雖為全國之冠，惟截至民國 107 年 4 月底止，未結案量占全國未結案者比率為 27.82%，亦居全國之冠(圖 19)。倘以新北市民國 104 至本年度拆除件數平均數 8,289 件推估，約需 22 年才能處理全市違章建築，且每年均需編列公務預算執行違建拆除作業。社會各界及媒體輿論對屋主違章建築行為是否應進行裁罰，及拆除經費由政府編列預算執行，有違公平正義等議題，持續提出多項意見。茲綜合各方建言，列述如次：

圖 19 截至民國 107 年 4 月底止違建待拆除件數統計圖

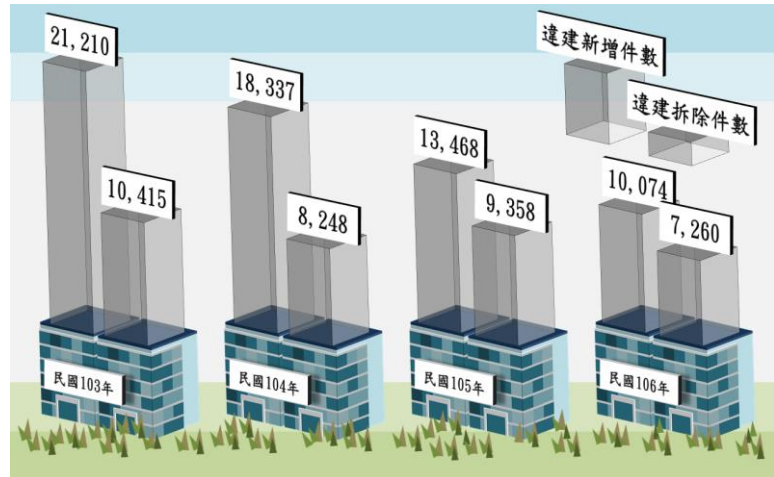


資料來源：整理自內政部營建統計月報表資料。

(一)現行建築法規未能有效遏阻違章建築，並強制行為人自行改善，亟待研酌妥適修正法規，以防止違章建築亂象：違章建築亂象存在臺灣多年，取締違章建築之法源為民國 27 年所制定之建築法，至今已經過 11 次之修正，針對違章建築之處理，提出多次修正草案，惟據內政部營建署違章建築每月拆除案件資料，截至民國 107 年 4 月底止，全國違章建築尚未結案者計 65 萬餘件，顯示現有法規無法有效處理違章建築。近來建築法修正方向係明定行為人之義務，加重擅自建造、使用、拆除、室內裝修不符規定所處之罰鍰，並加重藉此營利者之罰責，要求其限期改善，未改善者由政府機關代為執行，相關費用由義務人負擔，確保拆除經費來源穩定，此外酌予獎勵違章建築檢舉人，並針對一定規模以上之建築物，導入第三方專業團體辦理建築審查、施工勘驗與竣工查驗，解決稽查人力不足問題，落實建築管理。另鑑於其他國家地區如日本神

戶市、美國華盛頓行政特區、北卡羅來納州等，亦有相關規定透過罰鍰、限期改善或刑事責任等方式防止違章建築之產生。而市政府針對違章建築係以強制拆除方式處理，惟仍未能有效遏阻，據違章建築拆除大隊統計資料顯示，新北市民國 103 至 106 年間每年拆除件數遠不及新增件數（圖 20），致每年違章建築案件待拆總數持續增加，現行法令規定已無法有效遏止違章行為持續發生，亟待研酌妥適修正法規，以防止違章建築之亂象。

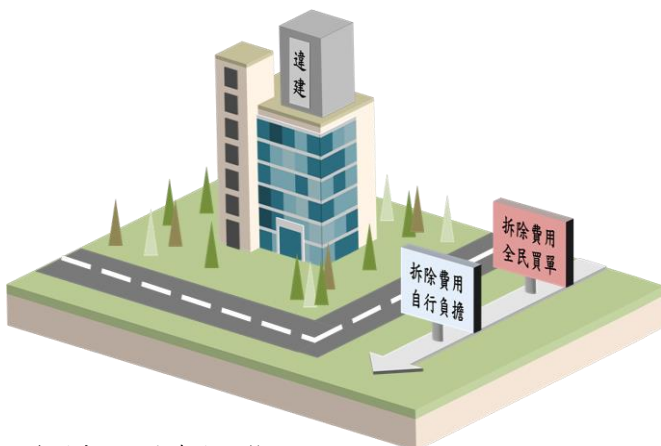
圖 20 新北市違建新增及拆除件數比較圖



資料來源：整理自內政部營建統計月報表及違章建築拆除大隊提供資料。

（二）違章建築拆除經費由政府編列預算執行，亟待定頒施行違章建築法規，明定拆除之計價方式及收取費用標準，以落實社會公平正義：市政府為執行違章建築拆除作業，每年編列公務預算執行，據媒體報導，自民國 95 年起市政府每年編列 4,000 萬元，民國 102 年至今，改為每年編列 3,500 萬元，近幾年預算執行率皆達百分之百，若遇天災人禍拆除量增加，不足的經費再由第二預備金支用。惟依建築法第 96 條之 1 第 1 項規定：「依本法規定強制拆除之建築物均不予補償，其拆除費用由建築物所有人負擔。」市

圖 21 新北市違章建築拆除費用負擔情形圖



資料來源：本處自行整理。

政府於民國 102 年依前開規定之意旨，訂定「新北市強制拆除違章建築收費自治條例(草案)」，明定違章建築定義、強制拆除之計價方式及收取費用標準，據以落實依法對違建屋主收取拆除費(圖 21)，藉此嚇阻新違建，惟迄今尚未經新北市議會審議通過而無法實施，致

拆除費用遲未能依法落實由違建屋主自行負擔，每年仍需以編列公務預算執行，未符合公平正義，亟待市政府積極協調溝通完成新北市強制拆除違章建築收費自治條例法制化，使違章建築行為人自行負擔違建拆除費用，確保民眾生命財產安全，彰顯公平正義。

綜上，市政府囿於拆除違章建築收費自治條例迄未完成立法程序，每年須耗費公帑執行強制拆除違章建築。依據市政府違章建築拆除大隊統計，新北市近 2 年來違章建築新增件數 2 萬餘件，亟待積極協調溝通，完成強制拆除違章建築收費自治條例法制化，並妥善利用現有資源，有效杜絕違章建築，以確保民眾生命財產安全。

八、持續推動校園智慧電網建置及低碳社區標章認證制度，惟部分老舊耗能設備尚未汰除，亟待善用中央政府各種汰舊補助及節能績效保證專案，加速更新作業，以達成節能減碳之環保目標。

能源是人類文明往前推進的主要動力，但是大量使用能源已經開始影響地球氣候系統，所帶來之衝擊可能危害到我們的存續。因此聯合國 193 個會員國於 2015 年 9 月 25 日通過之 2030 年永續發展議程，將 2030 年前讓全球能源效率改善率能成長 1 倍，列為第 7 項目標。我國於 2015 年 6 月 15 日經立法院三讀通過「溫室氣體減量及管理法」，明定 2050 年長期減量目標及以 5 年為 1 期的階段管制目標，並陸續推動水銀路燈落日及智慧節電等各項計畫，以落實節能減碳之政策目標。市政府所屬各機關為落實節能減碳工作，實踐「智慧節電、節約公帑、落實環教、引領風氣」等 4 大理念，俾使新北市成為「低碳永續，健康環保」的國際大城市，積極推廣能源教育及發展校園綠能，辦理各級學校「節能燈具汰換」計畫預計每年約可省下 650 萬元電費，並於民國 107 年初獲得經濟部核定最高 1,500 萬元的補助金。另環保局為號召社區從生活中養成環保習慣，自民國 100 年起首創「低碳社區標章認證」制度，號召社區申請認證，依綠建築、綠色能源等 6 大面向(圖 22)，

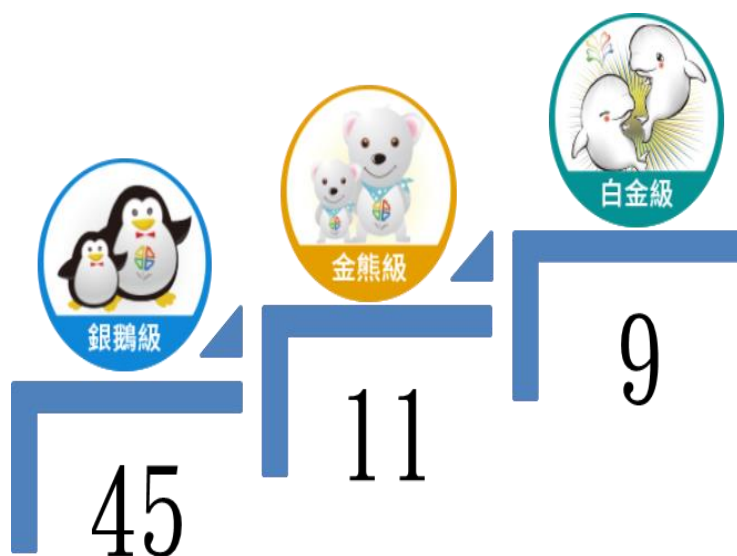
圖 22 新北市低碳社區標章認證 6 大面項



資料來源：整理自新北市低碳生活網資料。

共 20 項指標進行評比，授予「白金級」、「金熊級」或「銀鵝級」認證，推動至本年度止，新北市轄區共有 65 處社區取得標章認證，成效頗佳(圖 23)。惟市政府部分所屬機關學校經管冷氣空調設備過於老舊，按工業技術研究院綠能與環境研究所網頁所載，老舊家電耗電量平均是節能家電的 2.5 倍，在夏季用電尖峰時期影響更大，亟待更新改善，舉如轄內 44 座公辦公有零售市場及委外市場中，計有 19 座冷氣空調設備老舊，超過使用年限；另稅捐處新莊分處等 157 個機關學校亦有 1,159 台冷氣空調超過 10 年使用年限。又經濟部能源局(下稱能源局)為推動節約能源，帶動能源技術服務業發展，以提升整體能源使用效率，並突破政府機關推動節約能源所面臨人力、技術不足及預算籌編困難等問題，自

圖 23 新北市低碳社區獲獎情形



資料來源：整理自新北市低碳生活網資料。

民國 95 年起，導入民間能源服務業者提供專業節能技術、人力，開辦節能績效保證示範推廣專案，訂頒「節能績效保證專案示範推廣補助要點」補助機關、學校、醫院辦理節能改善計畫，以改善後所節省之能源費用，分期償還能源技術服務業者之服務費用。另能源局亦訂定「縣市共推住商節電行動作業要點」及「動力及公用設備補助作業要點」等多項規定，補助住宅、服務業、機關、學校、農業部門及法人汰換耗能設備。

綜上，市政府推動各種節能減碳計畫或標章認證制度，已獲致良好之成效，惟為進一步擴大節能減碳之成效，降低各機關學校電費支出，仍有待加速汰除相關老舊耗能設備，並善用中央政府各種汰換耗能補助及節能績效保證專案，解決機關學校更換設備之預算編列問題，提供洽公民眾、機關人員及學生良好舒適之環境，達成環保政策目標。

柒、決算審核綜合成果

本年度辦理適正性、合規性、效能性審計業務及追蹤查核上年度所提重要審核意見改善情形等獲致成果，摘其要者，綜合分述如次：

一、財務審計成果

(一)審核財務、審定決算情形

1. 修正歲入決算，通知繳庫者 71 萬餘元，包括：(1)暫收款、代收款等科目內應繳庫款 24 萬元；(2)短、漏、誤列之各項收入款 47 萬餘元(表 1)。

表 1 修正歲入決算通知繳庫數分析表

單位：新臺幣千元

繳庫原因 機關名稱	合計	暫收款、代收款等科目內 應繳庫歲入款	短、漏、誤列 之各項收入款
合計	712	240	472
新北市林口區公所	712	240	472

註：以前年度歲入轉入數，本年度無修正通知繳庫數，本表所列係修正本年度決算之相關分析數據。

2. 修正歲出決算，通知繳庫者 87 萬餘元，包括：(1)列支費用與有關法令規定不合之支出 60 萬餘元；(2)委辦、補助或各項計畫經費之結餘款 26 萬餘元(表 2)。

表 2 修正歲出決算通知剔除減列繳庫數分析表

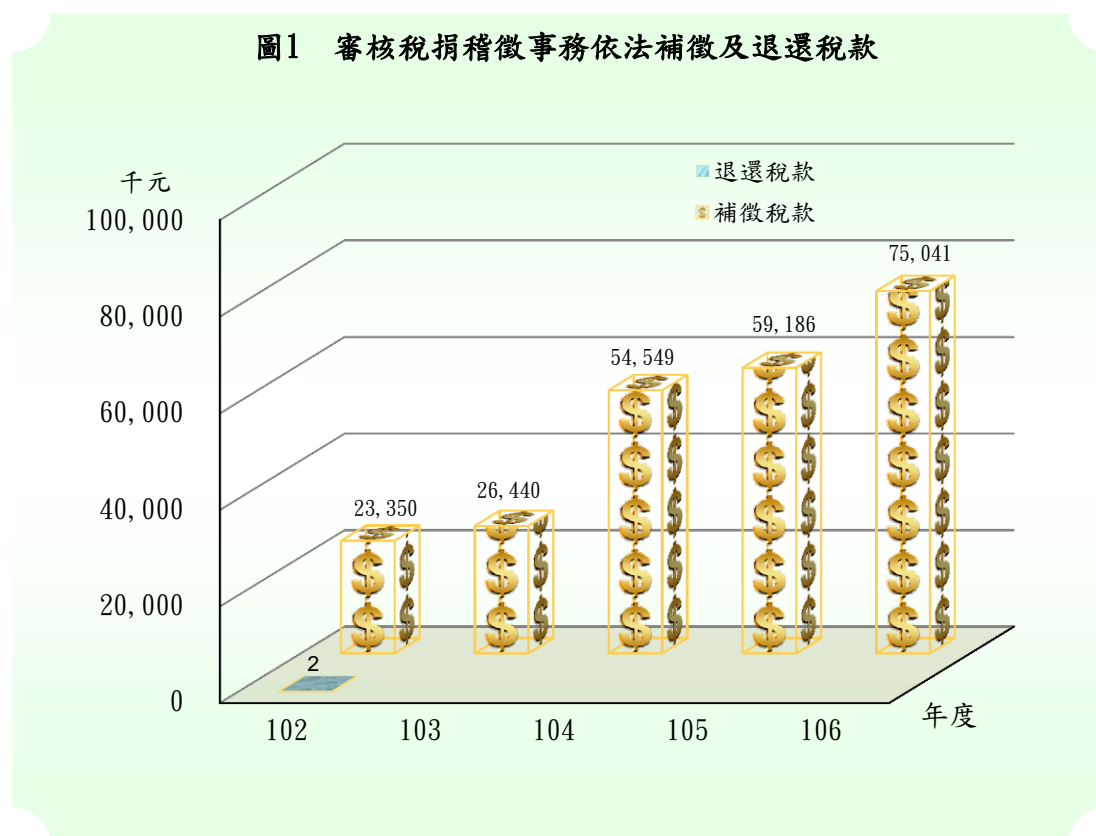
單位：新臺幣千元

繳庫原因 機關名稱	合計			列支費用與有關 法令規定不合		委辦、補助或 各項計畫經費 之結餘款	
	小計	剔 除	減 列	剔 除	減 列	剔 除	減 列
合計	872	—	872	—	604	—	268
殯葬管理處	604	—	604	—	604	—	—
工務局	268	—	268	—	—	—	268

註：以前年度歲出轉入數，本年度無修正剔除、減列通知繳庫數，本表所列係修正本年度決算之相關分析數據。

(二)審核稅捐稽徵事務情形

地方稅稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，經查部分法令適用不當、未依事實課稅或計算錯誤，函請市政府稅捐稽徵處查明依法處理，本年度補徵稅款 553 件，計 7,504 萬餘元(圖 1)。



(三)稽察採購事務情形

各機關辦理採購案件，經查部分不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，合計1億1,980萬餘元。

二、績效審計成果

(一)增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府擬編下年度概算前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減

少不經濟支出之建議意見，以作為決定下年度施政方針之參考。本年度對新北市政府所提建議意見計有 6 項(詳乙—24 至 30 頁)，分述如次：

1. 因應行動科技與雲端服務帶來政府機關與民眾互動方式的改變，亟待積極推廣智慧繳費專案，持續整合各項繳費作業及提供增值應用服務，以提供民眾更多元繳費管道，提升市政服務效能。

2. 保存及維護在地具歷史、藝術等文化價值資產，傳承及發揚多元歷史文化，惟公有及接受政府補助之私有古蹟、歷史建築，未完全開放參觀，或未訂定管理維護計畫，亟待研謀改善，並結合觀光發展，重現文化資產多元價值。

3. 訂定狹小巷道防救災動線管理要點及瓶頸道路打通計畫，改善老舊社區救災效能，惟部分作業未落實及通報相關權責機關處理妨礙救災動線，亟待積極辦理並加強跨局處協調改善，以增進防救災效能，保障民眾生命財產安全。

4. 規劃辦理整體開發案帶動地方發展，惟未積極輔導違章工廠合法登記或妥適安置，亟待研謀改善，以利推動產業合法發展並兼顧生活環境品質。

5. 推動土地空間再造及清理土地被占用、閒置及低度利用，惟待活化土地控管機制尚欠周延、部分土地仍存有被占用或閒置情形，亟待持續精進妥謀對策，以加速推動公共建設及提升土地利用效能。

6. 陸續完成各種地理資訊系統建置，有助於各項業務管理與推展，惟增值應用及優化施政決策之目標仍待落實，以增進建置效益及提升施政成效。

(二)未盡職責或效能過低事項之查報

考核各機關施政績效，認為有未盡職責或效能過低情事，經於本年度依審計法第69條第1項規定通知其上級機關長官，並報告監察院者計1件(陳報期間為民國106年1月1日至12月31日)，係前臺北縣三芝鄉公所(按：民國99年12月25日改制為新北市三芝區公所)辦理「三芝鄉轄區內台二線等路燈更新工程」

計畫，總經費3,580萬餘元，未督促技術服務廠商依契約規定，完整訂定工程規範，經市政府相關單位要求依府頒之路燈規範辦理，並確認使用材質，惟仍未妥善處理，致無法確認承商履約品質符合設計目標，路燈完工後未及1年，247座路燈中有203座遭颱風吹襲破裂或倒塌，損失公帑929萬餘元，原訂10年內節省電費2,062萬元之計畫目標無法達成，且迄無法追究設計及施工廠商責任；又未依新北市市有財產管理規則及國有財產法施行細則之相關規定，善盡財產管理責任，肇致原未受颱風侵襲損壞之燈具，因未善盡保管職責，損壞91只，損失公帑140萬餘元。

另本處於新北市總決算審核報告審編期間（民國107年1月1日至6月30日）依法報告監察院者，計有「新北市樹林動力計排煙檢測站興建工程」1件。

(三)監督預算執行及考核財務效能之重要審核意見

依審計法規定監督各機關預算執行及考核財務效能結果，提出審核意見於各該機關改進，擇其重要列入本報告有關章節者，共6類123項(表5，甲—78頁)：

1. 對於內部稽(審)核之實施提出意見者，計有市政府訂定督導實施要點，落實執行里基層工作經費，惟尚有部分事項仍待研謀改善，以提升經費運用成效；環境保護局設置環境保護基金以提升環境品質及增進市民福祉，惟未依焚化廠事業廢棄物實際收運量核計、廢棄物回收實際變賣所得及相關行政罰鍰收入等足額提撥補助款，有待研謀改善；環境保護局持續加強事業廢棄物清運處理各階段查核作業，有效督促業者妥適處置事業廢棄物，惟部分事業機構清理計畫書未落實辦理申報，尚待加強稽核機制，提升對事業廢棄物之管控成效等4項。

2. 對於計畫之實施及預算之執行提出意見者，計有市政府推動各項擴增歲入財源措施健全財政，歲入歲出差短已較往年大幅降低，惟累計短絀加計公共債務未償餘額之財政缺口持續擴增，亟待籌謀因應；民政局積極推動各

項婚育政策，提升市民婚育意願，惟生育指標、初婚年齡及預算編列等未臻理想，亟待研謀改善，以持續精進新北市婚育措施；地政局區段徵收業務獲內政部考評優等，惟仍有部分待處分土地標售(租)成效不佳，延滯土地開發效益，亟待研謀改善，以促進都市發展等 88 項。

3. 對於財務(物)之管理、運用提出意見者，計有地政局自辦市地重劃有助於提升土地利用價值並帶動區域發展，惟相關監督管理業務仍有未盡妥適之處，亟待研謀改善；消防局充實消防裝備及依法進用消防專業人員，惟部分消防裝備逾齡比率仍高，部分消防分隊鄰近放置危險物品等高風險違建工廠，未配賦 A 級化學防護衣，暨歷年消防人力補實進度與預算員額仍存有落差，亟待研謀改善；財政局債務管理獲財政部考評為甲等，惟歲入歲出相抵產生差短，及未償債務餘額仍鉅，亟待縝密籌編相關預算，妥善控管各計畫之執行與效益評估，並賡續強化債務控管，以確保財政永續等 18 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，計有農業局興建板橋果菜批發市場有助穩定供應溪南地區民生蔬果，並解決攤商占用道路交易之問題，惟經營管理、工程規劃及標租等未盡周妥，亟待檢討改善；經濟發展局積極推動公有市場發展計畫，維護市場營運與改善購物環境，及輔導攤商結果獲經濟部考評總星數為全國第一，惟公有零售市場經營管理成效尚有再提升之處，亟待加強品牌形象輔導並強化競爭力；經濟發展局規劃辦理八里龍形市場新建營運移轉促參案，滿足當地採買零售生鮮貨品需求，惟可行性評估及先期規劃暨招商文件草案潛藏未來履約風險，亟待妥謀善策等 4 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有消防局賡續辦理消防廳舍興建及整建工程，經中央考評成績優良，並獲得公共工程金質獎，惟土方交換作業及技術服務契約規範未盡周妥，尚待檢討改善；水利局檢測跨堤陸橋、牽引道、棧橋及跨河景觀橋安全，惟採購履約管理未臻周妥，有待檢討改善；城鄉發展局規劃興建府中青年社會住宅提供舒適樂活之生活空間，惟工程數量、技

術服務廠商執行職務、施工品質等未臻周妥，有待檢討改進，以提升工程品質等 6 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有民政局設置市民活動中心提供市民休憩、聚會及研習之場所，提升市民生活品質，惟管理維護作業未臻周妥，亟待檢討改善；原住民族行政局興建新北市原住民族服務中心，提供原住民辦理研習、會議及展示原住民族文物場所，惟管理使用作業未臻妥適，亟待檢討改善，以提升場地使用效能；客家事務局推動客家文化園區二期工程計畫，並辦理多元藝文展演及體驗活動，惟園區部分土地被占用仍未排除，影響工程進度，又參觀及體驗活動人次減少，亟待研謀改善等 3 項。

另依據審計法等相關規定，基於促進各機關良善治理觀點，歸納上開 123 項重要審核意見性質，概分為：

1. 對於各機關(基金)或跨機關(基金)其有違反計畫、作業或職能之預算用途(目的)、法令規章、契約或協議等，或未盡職責、重大違失、不經濟支出等事項，經提出應予檢討改善等監督意見者，計有市政府歲出規模已適度抑減，惟法定義務支出持續攀升，資本支出銳減及部分政事別支出賸餘及比率甚高，亟待妥謀善策；民政局依法辦理役男徵兵處理作業，惟仍有役男入監後漏未辦理因案緩徵作業等未臻周延情事；地政局運用市地重劃盈餘款，完善重劃區後續公共設施之管理與維護，促進區域發展，惟部分盈餘款之運用未臻周妥等 115 項。

2. 對於各機關(基金)或跨機關(基金)其有計畫、作業或職能未符合經濟性、效率性或效能(果)性、制度規章缺失或設施不良等事項，經提出提升效能或增進公共利益等洞察意見者，計有市政府建置政府資料開放平臺，提供資料供民眾下載運用，惟資料開放格式及資料集介接機制仍待檢討精進，以提升資料品質；消防局以「區區防災公園」概念推動設置工作，厚實地區防救災能量，惟防災公園建置策略及災害潛勢評估等亟待研謀改善，以降低潛藏風險，提升

災害應變成效；教育局推動普設平價幼兒園計畫，提供學齡前幼兒平價教保服務，惟教育資源配置、網路報名及委託營運管理等作業未臻周妥，有待加強改善；衛生局推動合理分配醫療資源計畫，持續增加病床，惟平均每萬人病床數偏低且區域分布不均，及因醫事人力不足，病床實際開放數未達許可數，無法滿足醫療需求，尚待持續研謀改善，促進醫療資源合宜分布；經濟發展局持續列管集合攤販並辦理觀光夜市主題行銷計畫，有效維持集合攤販秩序及提升夜市知名度，惟相關管理規範未臻完備及攤商自主管理能力尚待加強輔導，俾利營造永續經營環境等 8 項。

三、稽察違失之成果

稽察發現各機關人員財務上涉有違失，或處分不當時，經依審計法第 20 條第 2 項規定，於本年度報請監察院依法處理者計有 1 件；經通知查明處理業經處分者計有 2 件，受處分人員共計 59 人次，分別核予記過及申誡處分(陳報期間為民國 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日)。茲分述如次：

(一)報請監察院處理者

市政府工務局及新建工程處辦理成子寮地區及 103 縣道交通改善工程暨後續替代道路計畫案，總經費 16 億 6,700 萬元，於計畫規劃階段明知部分路段位於淡水河區域線內，卻未依法令規定確認計畫是否可行，且經河川管理機關 2 度建請將河川區域線套繪於道路平面圖，仍未督促規劃設計廠商積極辦理，致因河川管理機關不同意道路位於河川區域線內，計畫停止推動，肇致耗費 7 年及 3,150 萬元公帑之設計成果，未獲致應有效益；本計畫後續替代道路未依技術服務契約規定及原規劃設計廠商之承諾，要求廠商無償辦理變更設計，而另案重新辦理，增加公帑支出。又未針對交通局所提意見，積極研擬配套措施，致該替代道路路線及規劃內容遲未能定案，擬減輕成子寮地區交通壅塞之計畫目標未能達成。經函請市政府查明處理，惟未為負責之答復，依審計法第 20 條第 2 項規定，報請監察院核辦。

(二)通知各機關查明經處分者

各機關人員核有財務上違失，經通知各該機關查明處理業經處分，於本年度陳報審計部核轉報告監察院備查者 2 件，受處分人員共計 59 人次，分別核予記過及申誡之處分(表 3，陳報期間為民國 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日)。另本處於新北市總決算審核報告審編期間(民國 107 年 1 月 1 日至 6 月 30 日)通知查明處理，業經處分陳報審計部核轉報告監察院備查者 2 件，受處分人員共計 4 人次，均核予申誡處分。本處對於通知各機關查處責任者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，並報告監察院備查，以期更能有效發揮審計功能。茲分述如次：

1. 陳報期間為民國 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日者

(1)坪林區公所辦理「坪林鄉下坑子口至闊瀨自行車道計畫工程」執行情形，前置作業階段欠當，致工程發包後無法施作，並終止契約賠償承商 1,165 萬餘元，計處分申誡者 2 人次。

(2)警察局辦理違反道路交通管理處罰條例第 69 至 84 條規定之交通罰鍰舉發、裁處及收繳情形，違規案件未依規定裁決、逾請求權時效未移送強制執行等情事，計處分記過者 17 人次、申誡者 40 人次。

表 3 審計部新北市審計處於民國 106 年度通知各機關查明處分彙計表

單位：件、人次

一、按主管機關別				
主管機關	件數	受處分人次		
		小計	記過	申誡
合計	2	59	17	42
新北市市政府	1	2	—	2
警察局	1	57	17	40
二、按案情別				
疏失原因	件數	受處分人次		
		小計	記過	申誡
合計	2	59	17	42
採購作業疏失	1	2	—	2
預算執行疏失	1	57	17	40

2. 陳報期間為民國 107 年 1 月 1 日至 6 月 30 日者

(1)三芝區公所帳列「非自來水用戶一般廢棄物清除處理費」34 萬 4,040 元，承辦人未依主管交代完成徵收作業，又因文件遺失，致無法進行催繳，計處分申誡者 1 人次。

(2)石碇區公所辦理「豐田里碇坪路二段 52 號附近排水溝改善工程」等 16 件採購案，分批辦理採購，違反政府採購法規，且部分工項單價偏高，增加公帑支出，計處分申誡者 3 人次。

四、上年度修正決算通知繳庫數追蹤查核情形

本處於民國 105 年度監督各機關年度預算執行結果，經予修正歲入、歲出決算，通知繳庫者分別為 160 萬元、629 萬餘元，合計 789 萬餘元。截至本年度止均已繳庫(表 4)。茲將各機關處理情形列表如次：

表 4 民國 105 年度修正決算通知繳庫數追蹤情形彙計表

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	修 正 決 算 通 知 繳 庫 數	已 繳 庫 數	尚 未 繳 庫 數	備 註
合 計	7,890,313	7,890,313	—	
歲 入 部 分 小 計	1,600,000	1,600,000	—	
水 利 局	1,000,000	1,000,000	—	
文 化 局	600,000	600,000	—	
歲 出 部 分 小 計	6,290,313	6,290,313	—	
民 政 局 及 所 屬	6,290,313	6,290,313	—	

五、上年度重要審核意見追蹤查核概述

本處於民國 105 年度新北市總決算審核報告提列之重要審核意見計有 142 項(表 5)，為促使各機關確實有效落實辦理所提改善措施，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 29 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 113 項，經再綜合研提審核意見 29 項(詳乙、決算審核結果及戊、附錄)，本處均已列管注意追蹤其辦理情形。

表 5 總決算審核報告所列重要審核意見及覆核辦理情形彙計表

主管機關(計畫)名稱	106 年度重要審核意見										105 年度重要審核意見覆核情形			
	項數	分類 1(註 1)						分類 2			項數合計	仍待繼續改善	處理中	已改善辦理(註 2)
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	監督	洞察	前瞻				
合 計	123	4	88	18	4	6	3	115	8	—	142	29 (20.42%)	— (0.00%)	113 (79.58%)
小 計	122	4	87	18	4	6	3	114	8	—	141	29	—	112
市 議 會 主 管	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
市 政 府 主 管	14	1	13	—	—	—	—	13	1	—	20	5	—	15
民 政 局 主 管	5	—	4	—	—	—	1	4	1	—	6	1	—	5
地 政 局 主 管	3	—	2	1	—	—	—	3	—	—	4	—	—	4
消 防 局 主 管	6	—	4	1	—	1	—	5	1	—	5	—	—	5
財 政 局 主 管	7	—	3	4	—	—	—	7	—	—	6	4	—	2
教 育 局 主 管	9	—	7	2	—	—	—	8	1	—	10	4	—	6
文 化 局 主 管	6	—	6	—	—	—	—	5	1	—	6	2	—	4
農 業 局 主 管	5	—	2	1	2	—	—	5	—	—	6	—	—	6
經濟發展局主管	5	—	2	1	2	—	—	3	2	—	6	2	—	4
社 會 局 主 管	6	—	6	—	—	—	—	6	—	—	6	1	—	5
衛 生 局 主 管	4	—	4	—	—	—	—	3	1	—	4	2	—	2
環境保護局主管	5	3	2	—	—	—	—	5	—	—	8	—	—	8
工 務 局 主 管	6	—	6	—	—	—	—	6	—	—	12	1	—	11
警 察 局 主 管	5	—	3	2	—	—	—	5	—	—	5	1	—	4
水 利 局 主 管	6	—	3	1	—	2	—	6	—	—	6	2	—	4
交 通 局 主 管	5	—	5	—	—	—	—	5	—	—	5	—	—	5
勞 工 局 主 管	4	—	3	—	—	1	—	4	—	—	4	1	—	3
原住民族行政局主管	4	—	2	—	—	1	1	4	—	—	4	—	—	4
城鄉發展局主管	4	—	3	—	—	1	—	4	—	—	6	—	—	6
觀光旅遊局主管	4	—	4	—	—	—	—	4	—	—	4	—	—	4
客家事務局主管	3	—	2	—	—	—	1	3	—	—	3	1	—	2
捷運工程局主管	6	—	1	5	—	—	—	6	—	—	5	2	—	3
小 計	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1
政府捐助成立之財團法人(註 3)	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1

註：1. 分類 1：(1)對於內部稽(審)核之實施提出意見者；(2)對於計畫之實施及預算之執行提出意見者；(3)對於財務(物)之管理、運用提出意見者；(4)對於產銷營運管理提出意見者；(5)對於採購作業提出意見者；(6)對於事務管理及其他事項提出意見者。

2. 係機關已研謀改善或依改善措施持續辦理。

3. 政府捐助成立之財團法人所列重要審核意見含其他接受政府捐助財團法人之整體意見。

捌、新北市議會審議總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項各機關辦理情形之查核

新北市議會審議本年度新北市總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項，其中與審計職權有關部分，本處均注意列管追蹤其執行情形。茲將各有關決議事項辦理概況，分述如次：

一、通案決議事項

(一)預算不平衡數 5,576 萬 940 元，由市政府自行調整，調整後資料送市議會。

辦理情形查核結果：市政府歲入部分修正後預算數合計 1,398 億 3,346 萬餘元，歲出部分修正後預算數合計 1,563 億 7,312 萬餘元，債務之舉借調整後預算數為 1,107 億 8,390 萬元，債務之償還 943 億元，產生預算不平衡數 5,576 萬餘元，已調整養護工程處辦理市轄道路路面養護改善工程及捷運工程局補助新北市軌道建設發展基金等，並於民國 106 年 1 月 17 日函送調整後資料予市議會。

(二)審議刪除或刪減之預算項目及金額，於本年度預算執行期間，不得編列追加(減)預算、不得提墊付(上級補助款及回饋金除外)、不得動支預備金。

辦理情形查核結果：據市政府及所屬機關說明，本年度預算執行期間均依決議事項辦理，市議會審議刪除或刪減之預算項目及金額部分，均未辦理追加(減)預算、提墊付及動支預備金。

(三)歲入、歲出不平衡數，不得調整社福支出、公教人員工作獎金準備、公務人員退休撫卹金提撥費用、退休教育人員優惠存款利息補貼、人事費、債務還本、利息支出及繼續性資本支出。

辦理情形查核結果：歲入、歲出不平衡數，市政府經調整養護工程處辦理市轄道路路面養護改善工程及捷運工程局補助新北市軌道建設發展基金等。

(四)各機關於預算執行期間，不應變更原定實施計畫，並應於每年度預算審議前，提供議員各單位實施計畫明細。

辦理情形查核結果：據市政府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(五)動支第二預備金，其經常門每筆數額超過 400 萬元者，應先送市議會審查，但遇緊急災害動支者，不在此限。

辦理情形查核結果：本年度總預算編列第二預備金 4 億元，執行結果，經動支 2 億 143 萬餘元，其中經常門單筆動支超過 400 萬元者，僅衛生局 1 個機關，已依決議送請市議會審查，並獲同意動支。

(六)請審計機關行使監督預算之執行及審核決算時，應針對市議會議決事項詳實審核。

辦理情形查核結果：對於議決事項與監督預算之執行、審核財務收支及審定決算等審計職權有關部分，本處均注意追蹤相關機關執行情形，倘發現不合規定之情事，均依法提出審核意見。對於市議會關注或輿論披露與審計業務攸關事項，均適時蒐集資料進行查核，秉持顧客導向，體現以民為本之審計，積極提升審計服務品質與績效，共同促進政府良善治理。

(七)市政府各機關 100 萬元以下、區公所 30 萬元以下之活動不得委外辦理。

辦理情形查核結果：據市政府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(八)市政府各機關 500 萬元以下之一般業務不得委外辦理。

辦理情形查核結果：據市政府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(九)預算科目分支計畫及用途別科目、說明欄各計畫內容依說明內容辦理，並依法不得變更，不得勻支及流用。

辦理情形查核結果：據市政府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(十)市政府年度預算不足應辦理追加(減)預算，除具急迫性外不得提墊付。

辦理情形查核結果：據市政府說明，本年度未辦理追加減預算，各墊付案尚符直轄市及縣(市)單位預算執行要點規定。

(十一)市政府各機關 1 千萬元以上之預算科目，應於預算執行完畢後 2 個月內，提送成果報告於市議會。

辦理情形查核結果：據市政府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(十二)民國 107 年度預算編列，延續性計畫，應如實說明近 2 年執行預算之情況。

辦理情形查核結果：據市政府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

二、各單位預算決議事項

(一)市政府主管

1. 秘書處

(1)民國 107 年起印製春聯改列其他科目。

辦理情形查核結果：據秘書處說明，民國 107 年度印製春聯預算已改列於「一般行政-機要管理-業務費-一般事務費(為民服務相關費用)」項下。

(2)民國 107 年起將 A. 贈送新北市市民喪事奠品；B. 贈送新北市市民喜慶用品；C. 贈送新北市市民、民間團體有關活動摸彩品；D. 贈送新北市退休人員紀念品及新北市市民喜慶花籃用品；E. 贈送新北市市民中堂用品；F. 為民服務相關費用等 6 項調整為 4 項。

辦理情形查核結果：據秘書處說明，民國 107 年度起調整為：A. 致贈新北市市民喪事奠品；B. 致贈新北市市民喜慶用品及相關物品；C. 致贈新北市市民、民間團體、退休人員紀念品及相關物品；D. 為民服務相關費用等 4 項。

2. 政風處

自民國 107 年度起減少政風預防及法令宣導業務費，並調整至政風查處業務費。

辦理情形查核結果：據政風處說明，政風預防及法令宣導業務費預算由本年度之 225 萬餘元減至民國 107 年度之 73 萬餘元；政風查處業務費預算由本年度之 37 萬餘元增至民國 107 年度之 180 萬餘元。

3. 法制局

(1)辦理消費者保護法教育宣導費用，與民政局及教育局等相關單位合

作，擴大辦理成效。

辦理情形查核結果：據法制局說明，已與各公所鄰里活動配合，深入社區宣導。

(2)與民政局及教育局等相關單位合作，辦理食品安全管理相關業務說明，擴大辦理成效。

辦理情形查核結果：據法制局說明，已與民政局及教育局等相關單位合作辦理食安宣導活動 66 場次，並製作食品安全廣播廣告及捷運燈箱等，以多元化、生活化方式加強宣導。

4. 各區公所

(1)請市政府於 2 個月內檢討守望相助隊主管機關送市議會。

辦理情形查核結果：據警察局說明，已於民國 106 年 2 月 24 日函送「區公所守望相助隊預算移由警察局編列辦理評估報告」予市議會。

(2)請市政府評估在萬里、金山、石門區自行建立核能輻射外洩警報系統。

辦理情形查核結果：據市政府說明，民國 101 至 102 年間已建置輻射劑量同步顯示系統，並於每年 9 月配合原子能委員會辦理核安演習，10 至 11 月辦理核子事故區域民眾逐里教育宣導演練，每年平均約 2,000 人次參加。

(3)自民國 107 年度起，臺灣港務股份有限公司分配市政府之盈餘應提撥該金額 40%予八里區公所。

辦理情形查核結果：據八里區公所說明，已依決議事項辦理。

(二)民政局主管

殯儀館及火化場回饋經費應按其前一會計年度各項服務收費實際收入 10 %提列，並納入新北市立殯儀館火化場及骨灰骨骸存放設施回饋地方自治條例修正草案，於第 5 次定期會前送市議會審查。

辦理情形查核結果：據殯葬管理處說明，新北市立殯儀館火化場及骨灰骨骸存放設施回饋地方自治條例修正案，業經市議會民國 107 年 3 月 21 日修正通過。

(三)消防局主管

1. 補助具一氧化碳中毒潛勢居家遷移或更換燃氣熱水器計畫，請加強政令宣導。

辦理情形查核結果：據消防局說明，本年度邀集轄內燃氣熱水器承裝業者辦理 7 場次宣導說明會，發送宣導手冊及海報，並透過平面文宣及電子網路加強宣導。

2. 捕蜂抓蛇業務如移撥動保處，捕蜂用相關器具及耗材預算不得動支。

辦理情形查核結果：據消防局說明，考量農業局本年度尚未編列相關預算，仍由消防局執行勤務，共支用 29 萬 2,000 元，購買捕蜂抓蛇器具及耗材。民國 107 年 1 月 1 日捕蜂抓蛇業務回歸動物保護防疫處辦理。

(四)財政局主管

請財政局於 2 個月內清查非公用財產有無應出租未出租或已出租未符合租金規定之財產等相關資料送市議會。

辦理情形查核結果：據財政局說明，已於民國 106 年 2 月 24 日函送相關資料予市議會。

(五)教育局主管

請教育局落實審查校長申請公假出國案件。

辦理情形查核結果：據教育局說明，已依附帶決議辦理，秉持：1. 應以學生學習為核心，並有助提升教學品質、增加教學績效；2. 校長申請公假出國應以例假日或寒暑假為原則審查，並函請學校遵守。

(六)文化局主管

1. 新莊文化藝術中心地下停車場委託經營契約書水電費收入，以裝置電錶分錶並按實際使用量收費為原則。

辦理情形查核結果：據文化局說明，新莊文化藝術中心地下停車場已於民國 106 年 5 月 8 日及 11 月 6 日裝置電錶及水錶分錶，民國 107 年度重新招標訂約，已按實際使用量收費。

2. 435 藝文特區水電費收入，以裝置電錶分錶並按實際使用量收費為原則。

辦理情形查核結果：據文化局說明，435 藝文特區藝術家工作室及進駐團隊館舍均已於民國 105 年 8 月 17 日裝置水電分錶，並按實際使用量收費。

3. 府中 15 一樓餐飲服務委託經營管理契約水電費收入，以裝置電錶分錶並按實際使用量收費為原則。

辦理情形查核結果：據文化局說明，府中 15 一樓餐飲服務委外案，已於民國 101 年 3 月 31 日裝置水電分錶，並按實際使用量收費。

(七)農業局主管

請市政府於 1 年後提出可食地景施行成效評估報告。

辦理情形查核結果：據綠美化環境景觀處說明，已於民國 107 年 1 月 31 日完成可食地景施行成效評估報告。

(八)經濟發展局主管

1. 針對 BOT 與 OT 租金率不一之情形，請市政府下次會期於第 4 審查會專案報告。

辦理情形查核結果：據經濟發展局說明，已於民國 106 年 5 月親送相關資料予市議會。

2. 新北市市管公有房舍屋頂設置太陽光電發電系統租賃契約書，新訂租賃契約回饋率需達 6% 以上。

辦理情形查核結果：據經濟發展局說明，爾後辦理新北市市管公有房舍屋頂設置太陽光電發電系統標租案，將以回饋金至少 6% 為原則。

3. 請市政府 3 個月內研擬公有攤位轉租管理辦法送市議會。

辦理情形查核結果：據市場處說明，已訂定公有攤位轉租管理相關辦法，包括「新北市公有零售市場攤鋪位轉讓辦法」、「零售市場攤鋪位設置管理辦

法」、「新北市公有零售市場出租及委託經營管理辦法」等，並已公布施行。

4. 請市政府於民國 107 年增加至 5 處二手市集。

辦理情形查核結果：據市場處說明，目前二手市集計有黃石二手市集及淡水中正市場小廟埕市集等 2 處，民國 107 年度預計進行新店中央市場、蘆洲永平市場及三重光明市場等 3 處增置二手市集效益評估及相關事宜。

(九)社會局主管

1. 公私協力公共托育服務設置輔導管理、培力相關計畫，俟政策說明報告送市議會後始得動支。

辦理情形查核結果：據社會局說明，已於民國 106 年 1 月 20 日至市議會報告(第 2 屆第 12 次臨時會第 6 次會議)，並經同意動支。

2. 委託各區公所辦理新北市獨居老人送餐服務由社會局統籌。

辦理情形查核結果：據社會局說明，自本年度起已統籌規劃獨居老人送餐事宜。

3. 請積極與悠遊卡公司商談調降製卡費用。

辦理情形查核結果：據社會局說明，已與悠遊卡公司商談完成調降製卡費用，並調整製卡方式，採現場製卡領取，縮短等待期間。

(十)工務局主管

1. 請市政府研議於安康電視轉播站設置第一類電信事業基地臺之土地租賃契約租約期滿後上網招標。

辦理情形查核結果：據養護工程處說明，已依附帶決議辦理，後續期滿後新租約將研議上網競標事宜。

2. 騎樓整平施工前需與交通局協調，以不減少機車停車格為原則。

辦理情形查核結果：據養護工程處說明，目前騎樓整平規劃以不減少機車停車格為原則，每階段審查會均請交通局參與審查，並於完工後將完工路段提送交通局。

(十一)警察局主管

1. 取締「非法行業」探訪費，限現職警察人員使用。

辦理情形查核結果：據警察局說明，已依附帶決議辦理。

2. 蘆洲分局辦公廳舍暨三民派出所新建計畫之新建廳舍應以警用優先，剩餘空間給市民使用，不該再納入環境保護署臺北隊廳舍，占用市民使用空間。

辦理情形查核結果：據警察局說明，已依附帶決議辦理。

(十二)勞工局主管

失業勞工子女就學補助實施計畫，自本年度起比照全國軍公教員工待遇支給要點標準辦理。

辦理情形查核結果：據勞工局說明，經評估確有窒礙難行之處，已於民國 107 年 2 月 8 日將評估結果函送市議會。

(十三)原住民族行政局主管

1. 補助烏來區公所辦理各項自治業務預算，民國 107 年不得編列於原住民族行政局。

辦理情形查核結果：據原住民族行政局說明，已依附帶決議辦理，民國 107 年度預算編列於「統籌支撥科目」一對山地原住民區之補助。

2. 補助烏來區公所辦理各項建設預算，民國 107 年度不得編列於原住民族行政局。

辦理情形查核結果：據原住民族行政局說明，已依附帶決議辦理，民國 107 年度預算編列於「統籌支撥科目」一對山地原住民區之補助。

(十四)城鄉發展局主管

民國 107 年度新北市住宅政策推動示範計畫預算編列不得超過 350 萬元。

辦理情形查核結果：據城鄉發展局說明，已依決議事項辦理。

(十五)觀光旅遊局主管

市政府辦理相關活動時，得標廠商應提供贊助廠商及金額明細資料。

辦理情形查核結果：據觀光旅遊局說明，本年度辦理相關活動之得標廠商已提供贊助廠商及金額明細資料。

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引

市政府主管

1. 推動各項擴增歲入財源措施健全財政，歲入歲出差短已較往年大幅降低，惟累計短絀加計公共債務未償餘額之財政缺口持續擴增，亟待籌謀因應 乙-32
2. 歲出規模已適度抑減，惟法定義務支出持續攀升，資本支出銳減及部分政事別支出賸餘及比率甚高，亟待妥謀善策，以利市政發展 乙-32
3. 施政計畫管理已建置常態性控管機制，惟部分個案計畫執行進度落後，亟待檢討改善，以提升施政計畫執行績效 乙-34
4. 規劃以「優質城市新首都」為願景，擬定4年中程施政計畫，擘劃未來市政發展藍圖，惟仍有部分關鍵績效指標執行情形未臻周妥，亟待督促研謀改善 乙-35
5. 雙北合作平臺秉持以民為本理念推動與市民福祉有關案件，惟尚有部分未完成合作項目，亟待賡續精進，提供市民便捷服務，營造優質大臺北生活圈 乙-37
6. 運用施政滿意度調查了解民意，並據以檢討與策進相關政策，惟經濟就業不滿意度較高，亟待檢討改善，以提升民眾需求之服務 乙-38
7. 建置政府資料開放平臺，提供資料供民眾下載運用，惟資料開放格式及資料集介接機制仍待檢討精進，以提升資料品質 乙-39

8. 配合行政院推動智慧節電計畫，節電成效為六都中第一名，惟
節能措施推動及用油情形仍未臻周妥，亟待檢討改善 …… 乙-39
9. 賡續運用建築物公共安全檢查及消防安全設備檢修申報機制，發
掘潛在危險，對於火災預防具實質成效，惟部分業者未依規定申
報，漏未納入列管，亟待檢討改善 …… 乙-40
10. 建置地理圖資系統供業務運用，提升行政效率及服務品質，惟
圖資管理及運用未臻周延，有待檢討改進 …… 乙-41
11. 訂定督導實施要點，落實執行里基層工作經費，惟尚有部分事
項仍待研謀改善，以提升經費運用成效 …… 乙-42
12. 賡續推動內部控制實施計畫，惟部分未實施自評或內部稽核，
或採購業務內部控制未適時滾動檢討，暨第二預備金動支作業
未臻周延，亟待檢討改善 …… 乙-42
13. 推動各項區政業務，惟道路養護管理作業、災害防救計畫及路
燈更新工程等執行仍未臻妥適，亟待檢討改善 …… 乙-44
14. 烏來區公所已依地方自治制度辦理直轄市山地原住民區業務，
惟災害防救、路燈管理維護及自來水系統營運等作業仍未臻健
全，亟待檢討改善 …… 乙-47

民政局主管

1. 積極推動各項婚育政策，提升市民婚育意願，惟生育指標、初婚
年齡及預算編列等未臻理想，亟待研謀改善，以持續精進新北市
婚育措施 …… 乙-53
2. 依法辦理役男徵兵處理作業，惟仍有役男入監後漏未辦理因案緩
徵作業等未臻周延情事，亟待研謀改善 …… 乙-54

3. 設置市民活動中心提供市民休憩、聚會及研習之場所，提升市民生活品質，惟管理維護作業未臻周妥，亟待檢討改善 …… 乙-55
4. 推動自然環保葬法，倡導殯葬革新，形塑殯葬新文化，惟仍有資訊揭露欠完整等未臻周妥情事，亟待檢討改善，以提升服務品質 …… 乙-55
5. 賡續規劃推動公墓遷葬作業，改善市容，增加市民活動空間，惟前置作業及計畫執行仍有欠周情事，亟待檢討改善 …… 乙-56

地政局主管

1. 區段徵收業務獲內政部考評優等，惟仍有部分待處分土地標售(租)成效不佳，延滯土地開發效益，亟待研謀改善，以促進都市發展 …… 乙-61
2. 運用市地重劃盈餘款，完善重劃區後續公共設施之管理與維護，促進區域發展，惟部分盈餘款之運用未臻周妥，亟待檢討改善… 乙-62
3. 自辦市地重劃有助於提升土地利用價值並帶動區域發展，惟相關監督管理業務仍有未盡妥適之處，亟待研謀改善 …… 乙-63

消防局主管

1. 以「區區防災公園」概念推動設置工作，厚實地區防救災能量，惟防災公園建置策略及災害潛勢評估等亟待研謀改善，以降低潛藏風險，提升災害應變成效 …… 乙-66
2. 實施消防安全設備檢修申報複查，提升火災預防成效，惟部分法規及申報作業未臻周妥，亟待檢討改善 …… 乙-69
3. 賡續辦理消防廳舍興建及整建工程，經中央考評成績優良，並獲得公共工程金質獎，惟土方交換作業及技術服務契約規範未盡周妥，尚待檢討改善 …… 乙-70

4. 訂定加強水域救援能力實施計畫，規劃水域駐點救生警戒勤務，並協同鄰近水域業者辦理安全管理事項，惟勤務規劃及救援訓練作業等未臻周妥，亟待研謀改善…………… 乙-71
5. 持續推廣安裝住宅用火災警報器及防火宣導，維護民眾居住安全，惟未取得避難弱勢者人員現況資料，及掌握火災警報器實際安裝情形，亟待整合市府各機關資源，以提升執行成效…… 乙-72
6. 充實消防裝備及依法進用消防專業人員，惟部分消防裝備逾齡比率仍高，部分消防分隊鄰近放置危險物品等高風險違建工廠，未配賦 A 級化學防護衣，暨歷年消防人力補實進度與預算員額仍存有落差，亟待研謀改善…………… 乙-73

財政局主管

1. 債務管理獲財政部考評為甲等，惟歲入歲出相抵產生差短，及未償債務餘額仍鉅，亟待縝密籌編相關預算，妥善控管各計畫之執行與效益評估，並賡續強化債務控管，以確保財政永續…………… 乙-76
2. 積極執行私劣菸酒查緝績效考核，惟部分私劣菸酒稽查及取締業務未臻嚴謹，違反菸酒管理法之網路違規裁處案件逐年增加，亟待研謀改善…………… 乙-78
3. 統籌調度分配運用市有房地，惟部分公益空間仍有尚未使用情形；又辦理參與民間都市更新作業案件進度落後，亟待加強督促輔導，以提升房地利用效益…………… 乙-79
4. 輔導納稅義務人運用網路申報各項地方稅，並訂定各項底冊稅清查作業計畫，惟部分清查作業未臻嚴謹，仍有賦稅捐費徵課異常情事，亟待持續研議改善…………… 乙-80
5. 持續辦理防止新欠及清理舊欠業務，惟仍有稅籍資料未能適時釐正，及移送執行未結欠稅金額仍鉅等情事，清理作業亟待加強…… 乙-81

6. 應收未收行政罰鍰清理漸具成效，惟期末累計尚未收繳行政罰鍰件數及金額仍鉅，且部分案件將屆法定執行期間，亟待加強清理並落實督導考核 …………… 乙-82
7. 積極辦理市有房地開發作業增裕庫收，惟閒置公有房屋帳面價值與使用補償金欠費金額仍鉅，亟待研謀改善 …………… 乙-83

教育局主管

1. 推動普設平價幼兒園計畫，提供學齡前幼兒平價教保服務，惟教育資源配置、網路報名及委託營運管理等作業未臻周妥，有待加強改善 …………… 乙-89
2. 推動防制學生藥物濫用實施計畫，建立校園反毒體系，惟尿液篩檢機制未臻完善，有待研謀改善 …………… 乙-89
3. 推動校舍耐震評估及補強作業，惟部分校舍未納入耐震評估範圍及拆除暨使用執照取得作業，有待加速積極進行，維護師生安全 …… 乙-90
4. 持續精進學校供應午餐服務品質，提升學生用餐滿意度，惟飲食健康教育及午餐廚餘再利用，亟待持續加強 …………… 乙-91
5. 賡續推動發展原住民族教育，惟族語師資人力不足，亟待研謀改善 …………… 乙-92
6. 設置圓夢基金長期獎助弱勢家庭學生求學，惟獎助人數及金額均逐年遞減，有待加強推廣及募款，發揮基金效益 …………… 乙-92
7. 監督轄管教育事務財團法人，確保運作符合設立目的，惟部分財團法人未依限提送年度預決算及工作報告，有待輔導改善 …… 乙-93
8. 開放學校停車空間供教職員使用，滿足教職員停車需求，惟收費規定及管理作業仍有未盡周延之處，尚待檢討改善 …………… 乙-93

9. 各級學校設立合作社，解決師生購買日常生活用品需求，惟未依
規定收取租金及辦理招決標，亟待檢討改善 …………… 乙- 94

文化局主管

1. 規劃籌設市立美術館，以期滿足藝術專業者及民眾需求，惟迄無
廠商投標，有待研謀妥處 …………… 乙- 98
2. 透過區域合作平臺，與鄰近地方政府合作圖書通借通還，惟圖書
系統未能有效整合，有待持續共同研謀策進 …………… 乙- 99
3. 持續提升閱讀環境，充裕館藏採購，惟部分推廣行銷及資源投入
未臻理想，亟待研謀改善，滿足讀者多元需求 …………… 乙-100
4. 推動新北行動博物館方案，藉以鼓勵民眾至博物館體驗，惟未涵
蓋轄內各行政區，有待策進行動服務據點及蒐集民眾回饋意見，
提升行動服務效益 …………… 乙-101
5. 成立協助影視拍攝與發展中心，鼓勵影視業者至新北市取景拍
片，惟單位間橫向聯繫及相關管理辦法未臻周妥，亟待研謀改
善，創造友善拍片環境，並活絡經濟與影視產業發展 …………… 乙-102
6. 持續維護在地多元歷史、藝術等資產，傳承文化價值，惟普查及
管理維護機制未臻周妥完備，亟待研謀妥處，確保文化資產有效
保存 …………… 乙-103

農業局主管

1. 興建板橋果菜批發市場有助穩定供應溪南地區民生蔬果，並解決
攤商占用道路交易之問題，惟經營管理、工程規劃及標租等未盡
周妥，亟待檢討改善 …………… 乙-108
2. 開辦有機蔬果拍賣平臺，有效提升蔬果交易量，惟整體營運績效
下降，亟待擬定長短期營運策略，以提升營運績效 …………… 乙-109

3. 運用多項策略增加新北市公園綠地，惟公園設施維護管理相關基本資料、系統之建置整合及維修案件通報之執行與管理尚欠周妥，亟待檢討改善 …………… 乙-110
4. 持續監控入侵紅火蟻疫情，惟舉報區域範圍仍呈擴張趨勢，亟待加強防治作為，保障人民居住環境安全 …………… 乙-111
5. 推廣有機農業及農特產品辦理各項補助計畫及研習活動，惟補助管考規定尚未能落實，有待研謀改善 …………… 乙-112

經濟發展局主管

1. 積極推動公有市場發展計畫，維護市場營運與改善購物環境，及輔導攤商結果獲經濟部考評總星數為全國第一，惟公有零售市場經營管理成效尚有再提升之處，亟待加強品牌形象輔導並強化競爭力 …………… 乙-115
2. 持續列管集合攤販並辦理觀光夜市主題行銷計畫，有效維持集合攤販秩序及提升夜市知名度，惟相關管理規範未臻完備及攤商自主管理能力尚待加強輔導，俾利營造永續經營環境 …………… 乙-116
3. 賡續引進民間投資辦理公有土地招商，促進產業發展，活化公有土地，惟部分案件履約管理及終止契約後續求償作業未臻周延，尚待檢討改善 …………… 乙-117
4. 規劃辦理八里龍形市場新建營運移轉促參案，滿足當地採買零售生鮮貨品需求，惟可行性評估及先期規劃暨招商文件草案潛藏未來履約風險，亟待妥謀善策 …………… 乙-118
5. 補助具有文化、觀光教育特色之製造業輔導轉型產業觀光化，吸引觀光人潮及提升知名度，惟參訪人次及年產值下降，補助及稽查機制未盡周妥，亟待加強研謀改善 …………… 乙-119

社會局主管

1. 推動公共托育業務，打造優質友善環境，惟尚乏資訊整合平臺，且部分行政區公共托育服務資源及保母媒合成效亟待研謀改善…… 乙-123
2. 配合中央政策持續推動長期照顧十年計畫，擴大照護對象及量能，惟訓練課程開設、培訓人力投入長照工作比率未臻理想，亟待研謀改善…… 乙-125
3. 推廣設置社區照顧關懷據點，惟部分行政區設置據點相對較少，且據點資訊未臻明確，有待研謀改善，落實及強化在地化之社區照顧…… 乙-126
4. 推動身心障礙者權利及保障社會福利服務，經中央考核結果為特優，惟部分行政區社區日間支持性照顧據點，設置仍有不足及居家送餐服務未能整合，亟待研謀改善，提升身障者社會參與及自立生活，並發揮資源綜效…… 乙-127
5. 建立兒童少年緊急保護通報機制，維護及保障兒童少年安全暨身心發展，惟兒少施虐者多為親人，存有不易察覺之風險，且安置保護之寄養家庭戶數呈現下降趨勢，影響寄養體系良性循環，亟待研謀善策…… 乙-128
6. 協助疑似發展遲緩兒童及早接受評估療育，改善發展遲緩現象，惟逾半通報發展遲緩兒童未能於黃金療育期前發現及接受治療，暨部分地區早期療育資源不足及發展遲緩幼兒進入幼兒園比率偏低，有待研謀改善…… 乙-129

衛生局主管

1. 強化食品安全系統資料維護及食品檢驗，惟業者完成電子申報比率偏低、檢驗期程超過標準作業天數，亟待研謀改善 …………… 乙-132
2. 配合推動長期照顧計畫，提供居家護理及機構喘息服務，惟部分機構未取得設立許可，且平均每位長照管理者負責之個案超過合理數量，暨多數衛生所未通過高齡友善健康照護機構認證及部分轄區無社區藥局，亟待研謀改善 …………… 乙-133
3. 推動合理分配醫療資源計畫，持續增加病床，惟平均每萬人病床數偏低且區域分布不均，及因醫事人力不足，病床實際開放數未達許可數，無法滿足醫療需求，尚待研謀改善，促進醫療資源合宜分布 …………… 乙-135
4. 配合中央毒品防制政策提供醫療戒癮服務，解決毒品犯罪問題，惟相關計畫執行成效，仍有待提升 …………… 乙-137

環境保護局主管

1. 設置環境保護基金以提升環境品質及增進市民福祉，惟未依焚化廠事業廢棄物實際收運量核計、廢棄物回收實際變賣所得及相關行政罰鍰收入等足額提撥補助款，有待研謀改善 …………… 乙-142
2. 推動垃圾減量並提升廚餘回收率，惟部分堆肥廚餘委外廠商無脫臭之污染防治設備，及清運處理業務未臻周妥等情，有待研謀檢討改善 …………… 乙-143
3. 持續加強事業廢棄物清運處理各階段查核作業，有效督促業者妥適處置事業廢棄物，惟部分事業機構清理計畫書未落實辦理申報，尚待加強稽核機制，提升對事業廢棄物之管控成效 …………… 乙-143

4. 建構低碳城市並推行因應氣候變遷行動，連續 6 年榮獲全國特優城市，惟轄內機車到檢率較去年下降、逾期未定檢違規機車仍多，及部分電動車充電站存有低度使用等情事，亟待檢討研謀改善…………… 乙-144
5. 推動焚化底渣再利用作業，以推廣使用焚化再生粒料，惟焚化再生粒料庫存量未有效改善，亟待研謀加速去化善策，達到永續循環再利用目標…………… 乙-145

工務局主管

1. 管制營建工程剩餘土石方流向，經內政部營建署業務考評甲等，惟剩餘土石方法規及管制、土石方交換申報媒合等仍未臻周妥，尚待檢討改善…………… 乙-151
2. 持續依法執行違章建築拆除作業，拆除量居全國之冠，惟頂樓違建出租解列標準未符現行規定，且欠缺主動查處機制，亟待研謀可行之執行規範並強化列管追蹤機制，提升政府拆除違建公信力…………… 乙-152
3. 代辦建築工程，提升工程品質及進度，惟代辦規定對於工程規模、代辦時點、委辦機關屬性及契約轉移等事項規範未盡周妥，尚待檢討改善…………… 乙-153
4. 積極建構轄內無障礙人行環境，並加強辦理巡查養護工作，惟仍有執行未臻周妥情形，亟待檢討改進，以達成建立以人為本之優質生活環境目標…………… 乙-153
5. 推動房屋健檢及建照快篩政策，協助民眾瞭解房屋耐震能力，惟建築物耐震評估執行成效尚待加強，相關耐震能力申報及檢查規範亦待研訂，以維護市民居住安全品質…………… 乙-154

6. 研訂既有公共建築物無障礙設施分期分區改善計畫，作為執行勘
檢及督促改善期程之依循，惟部分類別建築物待勘檢數量龐鉅，
部分勘檢不合格案件未規範改善期限，亟待妥謀善策，以維護身
心障礙者行動與使用權益 …………… 乙-155

警察局主管

1. 成立毒品查緝溯源中心，加強查緝重大毒品犯罪，惟毒品查緝及危
害管制作業欠周，亟待研謀改善，以提升毒品查緝執行成效 …… 乙-160
2. 取締交通違規以維護道路安全與通暢，惟執法重點標準未盡一
致，部分路段檢舉頻率仍高，或已實施機車退出騎樓專案路段屢
有違規占用情事，亟待研謀改善 …………… 乙-160
3. 設置測速及闖紅燈照相設備，以維護交通安全及降低車禍死傷
案件，惟設置管理及維護作業未臻周延，亟待檢討改善，以提
升交通執法成效 …………… 乙-162
4. 加強取締酒後駕車、超速及闖紅燈等重大交通違規，惟交通事故
死傷人數仍逐年增長，亟待檢討改善，以維持交通安全 …… 乙-162
5. 充實應勤裝備適時汰換警用汽(機)車，惟警用汽(機)車逾齡比率
超過 4 成以上，且配賦數亦有不足情形，亟待妥謀因應 …… 乙-163

水利局主管

1. 近年持續辦理市管河川流域綜合治理計畫，有助降低淹水風險及
保障民眾生命財產安全，惟部分計畫之規劃及執行過程未臻周
妥，亟待檢討改善，以提升治理成效 …………… 乙-167
2. 持續提升抽水站及機組防洪功能，改善水患問題，惟部分檢查及
管理工作未臻落實，亟待檢討改善 …………… 乙-168

3. 八里污水處理廠收集新北、臺北及基隆等市之生活污水進行處理
排放，規模為全國之首，惟部分設施及機組未能正常運作，影響
污水廠處理效能及水質，亟待研謀妥處 …………… 乙-170
4. 賡續建設污水下水道系統及水資源回收中心，展現污水處理效
益，落實環保永續目標，惟污水管網工程進度落後或施工情形未
符契約規定，尚待檢討改善 …………… 乙-171
5. 檢測跨堤陸橋、牽引道、棧橋及跨河景觀橋安全，惟採購履約管
理未臻周妥，有待檢討改善 …………… 乙-173
6. 興建跨河景觀橋提供民眾休閒遊憩場所，惟工程保固期內發現工
程瑕疵，未洽原承攬廠商修復，亟待檢討改善 …………… 乙-174

交通局主管

1. 持續加強停車管理增加車位供給，惟部分閒置停車空間尚待
媒合開放，停車位周轉率有待提升，亟待妥謀善策，以滿足
民眾需求 …………… 乙-179
2. 成立停車場作業基金加強經營管理，惟停車費代收手續費支出龐
鉅，且部分民營停車場未合法取得登記證及停車優惠未符資格，
有待研謀改善，以提升基金經營績效 …………… 乙-179
3. 道路交通秩序與交通安全改進業務獲交通部考評全國第一，惟部
分易肇事地點改善成效未如預期，高抗滑道路標線仍待增設，亟
待研謀改善，提升車輛行駛安全 …………… 乙-180
4. 推廣電動汽車及搭乘公共運輸，以降低環境污染，惟部分充
電車格屢遭占用，公車轉運站迄未完工啟用，亟待妥謀善策，
營造永續運輸環境 …………… 乙-181

5. 興建改善或營運交通建設，紓解停車需求及優化運輸網絡，惟部分工程或促參案件招標(商)及履約管理作業未臻周延，亟待檢討改善 ····· 乙-182

勞工局主管

1. 採風險分級管理策略辦理勞動檢查業務，經勞動部績效考評結果為優等，惟違反法令案件之追蹤列管、公共工程或技術服務招標文件規定未盡周延，仍待檢討改善 ····· 乙-186
2. 勞工退休準備金未按月提撥之事業單位家數已有下降，惟尚有鉅額退休準備金未足額提撥，或未依規定裁罰等情，亟待研謀改善 ··· 乙-187
3. 市政府運用勞務承攬人力協助辦理未涉及核心或非屬行使公權力業務，提高行政效率，惟部分機關未成立專案小組定期通盤檢討勞務承攬案件，或未派員參訓勞動權益保障法令課程，有待檢討改進 ····· 乙-188
4. 新北市勞工權益基金開辦多項補助計畫，保障勞工權益並給予即時性援助，惟部分涉及應繳還案件追蹤機制未盡周妥，亟待檢討改善 ····· 乙-188

原住民族行政局主管

1. 規劃擬定河濱部落安遷計畫，提供原住民族在都市永續發展機會，惟規劃及執行作業進度有落後情形，亟待研謀改善，以提升計畫執行績效 ····· 乙-191
2. 設置都會區原住民老人日間關懷站，提供社區老人關懷服務，惟服務資源配置及補助審核作業未臻周延，亟待檢討改善，以提升補助計畫執行效益 ····· 乙-192

3. 興建新北市原住民族服務中心，提供原住民辦理研習、會議及展示原住民族文物場所，惟管理使用作業未臻妥適，亟待檢討改善，以提升場地使用效能 …………… 乙-194
4. 輔導原住民廠商承攬未達公告金額採購，保障原住民工作權益，惟採購招標文件及履約管理情形未臻周延，有待檢討改善 …… 乙-194

城鄉發展局主管

1. 賡續辦理「城鎮風貌型塑整體計畫」，期能打造具在地文化、樂活、富綠、美質之城鎮風貌，惟前置作業未臻完備，或資源未整合，未能完全發揮跨域成效，亟待檢討改善 …………… 乙-199
2. 賡續推動防災型都市更新政策，惟經勘檢屬危險之建築物，未執行補強或重建件數仍高，尚待透過跨局處協調合作方式，加強落實相關政策，提升居住安全 …………… 乙-200
3. 積極推動多元住宅政策，提供社會住宅，實踐在地居住正義，惟對委外經營管理之社會住宅尚未訂定評鑑實施計畫，亟待研謀改善，以提升居住品質 …………… 乙-201
4. 規劃興建府中青年社會住宅提供舒適樂活之生活空間，惟工程數量、技術服務廠商執行職務、施工品質等未臻周妥，有待檢討改進，以提升工程品質 …………… 乙-201

觀光旅遊局主管

1. 清查與會勘轄內露營區設置情形，有效掌握數量與分布，惟尚乏管理規範，且部分露營區有違反土地管制與占用公有地等情事，亟待研謀周延管理規範加強查處，維護自然環境與保障民眾露營安全 …… 乙-204

2. 平溪天燈節為世界級重要節慶活動，惟施放天燈屢有引發意外事件，未建立過失責任理賠保險機制，及檢討交通運輸問題，有待研謀改善，以維護民眾權益及持續精進觀光活動效能 …… 乙-205
3. 舉辦各項大型節慶活動，創造獨特旅遊意象及提升國際能見度，惟未於契約規範專業公正第三方認證贊助金額機制等，亟待檢討改善，以確保雙方權益 …… 乙-205
4. 確保旅客住宿安全及權益，辦理旅宿登記管理及違規查報取締作業，惟部分業者建築物公共安全申報及投保等作業未臻符合法令規定，亟待檢討改善 …… 乙-206

客家事務局主管

1. 推動客家文化園區二期工程計畫，並辦理多元藝文展演及體驗活動，惟園區部分土地被占用仍未排除，影響工程進度；又參觀及體驗活動人次減少，亟待研謀改善 …… 乙-209
2. 推展客家語言文化永續傳承，辦理多元補助計畫，惟逾 4 成受補助學校變更計畫未依規定期限函報；又補助團體巡迴展演，行政區間展演次數不均，有待檢討改善，提升補助效益 …… 乙-211
3. 推動客家產業輔導及推廣，促進客家特色產業發展，惟推廣宣傳相對不足，暨蒐整回饋建議意見未適時評估可行性及追蹤研處情形；又推動新北客家特色商品參與臺灣客家等路大街網路商城行銷，登錄特色商品有限，亟待研謀改善 …… 乙-212

捷運工程局主管

1. 各捷運路線陸續發包執行，三環三線逐漸成形，惟未來數年進入建設經費需求高峰，面臨公務舉債瀕臨債限，土地開發執行進度落後，影響建設經費籌措及基金營運效益，亟待通盤研謀改進，以利捷運建設推行及基金永續經營 …………… 乙-217
2. 規劃辦理捷運場站土地開發挹注捷運建設經費，惟間有基地開發效益未如期挹注情事，財政負擔仍重，亟待妥謀善策，以利軌道建設永續發展 …………… 乙-218
3. 持續推動淡海輕軌運輸系統興建計畫，完工後將提供淡北運輸走廊便捷的運具選擇，加速帶動淡水區域發展，惟部分土地開發案件因故停辦或開發進度落後，影響計畫執行效益，亟待研謀改善 …………… 乙-219
4. 環狀線第一階段執行進度將近 9 成，完工後串聯各條捷運路線提供便利轉乘服務，惟斯馨祠迄未完成遷移，且部分道路復舊整修工程進度落後，亟待研謀檢討妥處 …………… 乙-220
5. 推動捷運三鶯線興建計畫，完工通車後可大幅提升三鶯地區運輸效率，惟部分都市計畫變更作業與管線遷移進度落後，及路幅狹小路段尚未研擬妥適设计方案等，亟待研謀改善 …………… 乙-221
6. 安坑輕軌計畫進度已逾 3 成，未來完工通車後將大幅縮短通勤時間及帶動安坑地區整體發展，惟機廠用地未依契約期限交付予廠商施工，耽延計畫工程執行進度，且衍生廠商求償風險疑慮，亟待妥謀改善 …………… 乙-221

壹、市議會主管

市議會主管僅市議會 1 個機關，係依地方制度法、地方立法機關組織準則制定之新北市議會組織自治條例設置。市議會依法行使議決市規章、市預算、市稅課、市財產之處分、市政府組織自治條例及所屬事業機構組織自治條例、市政府提案事項，及審議市決算之審核報告，接受人民請願及其他依法律賦予之職權等。茲將本年度決算審核結果說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 7 項，包括召開定期會、臨時會、法令研究、行政管理、業務管理、財產保養與建築及設備等重要施政項目，其中已執行完成者 6 項，尚在執行者 1 項，主要係議員公務繁忙，不克出國考察，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 24 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 28 萬餘元，較預算超收 4 萬餘元(19.85%)，主要係工程逾期違約金繳庫。

2. 歲出預算數 6 億 4,015 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 億 8,379 萬餘元(91.19%)，應付保留數 381 萬餘元(0.60%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數 5 億 8,760 萬餘元，預算賸餘 5,255 萬餘元(8.21%)，主要係實際進用員額較少，及按業務需要減少支付之結餘。

3. 以前年度歲出轉入數 428 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 303 萬餘元(70.68%)；減免數 125 萬餘元(29.32%)，主要係議員公務繁忙，不克出國考察。

貳、市政府主管

市政府主管計有公務機關 36 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

市政府主管包括秘書處、人事處、主計處、政風處、研究發展考核委員會、資訊中心、新聞局、法制局及轄內 28 區公所等 36 個機關，主要掌理機要業務、事務管理、行政園區辦公空間規劃管理維護、人事管理、歲計會計決算統計、政風業務查處及法令宣導、研究發展考核、資訊系統規劃、綜合行銷、新聞聯繫、法規諮詢、行政救濟、採購申訴審議、

消費者保護、自治行政、地方行政等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫52項，下分工作計畫52項，包括積極參與國際組織及國際會議活動，提升國際能見度；縝密人力配置確實管制員額、辦理員工在職培訓發展，提供多元管道強化員工專業知能；實施歲出額度制及計畫預算制度；實施專案業務稽核，型塑廉潔自律風氣；規劃市政推動藍圖，辦理施政計畫選項管制及評核；運用雲端科技，整合資訊資源，強化資訊建設發展及電子治理；辦理城市行銷，提升新北市整體形象；強化自治立法能力提升法制作業效能，及推動區政業務等施政項目，其中已執行完成者23項，尚在執行者29項，主要係八里區公所行政大樓新建工程，新莊區公所道路品質改善、雨水下水道人孔及踏步改善等工程，淡水區公所河川排水災害復建、道路橋梁及附屬設施改善等工程，三重區公所道路橋梁及附屬設施改善工程等，合約期程跨年度，或尚未驗收結算，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 2 億 7,891 萬餘元，決算審核結果(表 1)，修正增列實現數 24 萬元及應收保留數 47 萬餘元，係增列林口區公所「原林口鄉舊市區下水道調查疏濬工程」案得標廠商違反政府採購法第 31 條第 2 項第 8 款規定之賠償收入；審定實現數 3 億 2,548 萬餘元(116.70%)，應收保留數 47 萬餘元(0.17%)；合計決算審定數為 3 億 2,596 萬餘元，較預算超收 4,704 萬餘元(16.87%)，主要係瀝青刨除回收收入及專戶賸餘繳庫、場地設施出租率較預計增加等所致。

表 1 市政府主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	278,916	325,488	472	325,960	47,044	16.87
秘書處	42,095	40,483	—	40,483	- 1,611	3.83
人事處	2,507	3,093	—	3,093	586	23.41
主計處	—	38	—	38	38	—
政風處	—	0.01	—	0.01	0.01	—
研究發展考核委員會	32	64	—	64	32	101.60
資訊中心	216	311	—	311	95	44.13
新聞局	3,000	589	—	589	- 2,410	80.36
法制局	3,190	5,094	—	5,094	1,904	59.71

表 1 市政府主管歲入決算審定簡表(續)

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
板 橋 區 公 所	22,400	28,807	—	28,807	6,407	28.61
三 重 區 公 所	25,236	36,246	—	36,246	11,010	43.63
中 和 區 公 所	14,137	16,858	—	16,858	2,721	19.25
永 和 區 公 所	7,559	10,613	—	10,613	3,054	40.41
新 莊 區 公 所	23,934	30,175	—	30,175	6,241	26.08
新 店 區 公 所	20,389	21,374	—	21,374	985	4.83
樹 林 區 公 所	9,969	12,595	—	12,595	2,626	26.35
鶯 歌 區 公 所	4,990	3,910	—	3,910	- 1,079	21.64
三 峽 區 公 所	8,039	6,659	—	6,659	- 1,379	17.16
淡 水 區 公 所	14,738	18,153	—	18,153	3,415	23.18
汐 止 區 公 所	11,182	11,202	—	11,202	20	0.18
瑞 芳 區 公 所	2,705	3,681	—	3,681	976	36.08
土 城 區 公 所	8,369	11,127	—	11,127	2,758	32.96
蘆 洲 區 公 所	8,288	9,120	—	9,120	832	10.04
五 股 區 公 所	6,846	7,322	—	7,322	476	6.97
泰 山 區 公 所	6,580	7,106	—	7,106	526	8.00
林 口 區 公 所	12,312	12,721	472	13,193	881	7.16
深 坑 區 公 所	1,911	1,527	—	1,527	- 383	20.08
石 碇 區 公 所	1,195	1,939	—	1,939	744	62.27
坪 林 區 公 所	1,096	4,678	—	4,678	3,582	326.83
三 芝 區 公 所	1,555	2,135	—	2,135	580	37.31
石 門 區 公 所	1,353	1,812	—	1,812	459	33.99
八 里 區 公 所	4,103	4,219	—	4,219	116	2.83
平 溪 區 公 所	1,470	1,816	—	1,816	346	23.60
雙 溪 區 公 所	1,875	3,976	—	3,976	2,101	112.10
貢 寮 區 公 所	1,128	1,057	—	1,057	- 70	6.25
金 山 區 公 所	1,568	1,563	—	1,563	- 4	0.30
萬 里 區 公 所	2,949	3,407	—	3,407	458	15.55

2. 以前年度歲入轉入數 5,617 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 2 萬餘元(0.04%)；減免數 34 萬餘元(0.61%)，主要係三芝區公所應收廢棄物清理費因債權逾法定催繳年限，經本處同意辦理減免註銷；應收保留數 5,580 萬餘元(99.35%)，主要係鶯歌系統交流道尾水聯外分洪排水路改善工程應收違約金民事訴訟二審中，仍須繼續處理。

表 2 市政府主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	56,174	344	20	55,809	99.35
板 橋 區 公 所	5	—	—	5	100.00
鶯 歌 區 公 所	50,400	—	—	50,400	100.00
淡 水 區 公 所	9	—	0.2	9	97.30
土 城 區 公 所	0.6	0.6	—	—	—
五 股 區 公 所	164	—	—	164	100.00
泰 山 區 公 所	0.6	—	—	0.6	100.00
三 芝 區 公 所	344	344	—	—	—
石 門 區 公 所	315	—	20	295	93.65
雙 溪 區 公 所	4,934	—	—	4,934	100.00

3. 歲出原編列預算數 107 億 5,374 萬餘元，區公所以道路附屬設施維護工程及民事訴訟判決給付相關經費不敷等事由，動支第二預備金 3,112 萬餘元，另人事處、主計處、政風處、新聞局、法制局及區公所，因人事費不足動支各類員工待遇準備 1,403 萬餘元，合計 107 億 9,891 萬餘元。決算審核結果(表 3)，審定實現數 98 億 2,368 萬餘元(90.97%)，應付保留數 3 億 9,377 萬餘元(3.65%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 102 億 1,746 萬餘元，預算賸餘 5 億 8,145 萬餘元(5.38%)，主要係實際進用員額較預計減少、各項業務費用及營繕工程之結餘。

表 3 市政府主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預 算 數	決 算 審 定 數				審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%	
合 計	10,798,914	9,823,686	393,776	10,217,462	- 581,451	5.38	
秘 書 處	386,938	369,218	6,183	375,402	- 11,535	2.98	
人 事 處	88,422	79,427	—	79,427	- 8,994	10.17	

表 3 市政府主管歲出決算審定簡表(續)

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%
主 計 處	97,388	94,995	—	94,995	- 2,392	2.46
政 風 處	48,525	47,593	—	47,593	- 932	1.92
研究發展考核委員會	133,790	119,336	4,654	123,991	- 9,798	7.32
資 訊 中 心	448,859	426,167	11,583	437,751	- 11,107	2.47
新 聞 局	80,760	73,748	2,000	75,748	- 5,011	6.21
法 制 局	104,692	96,352	—	96,352	- 8,339	7.97
板 橋 區 公 所	817,922	771,053	5,940	776,993	- 40,928	5.00
三 重 區 公 所	788,227	720,303	31,143	751,447	- 36,780	4.67
中 和 區 公 所	666,301	620,174	17,807	637,981	- 28,319	4.25
永 和 區 公 所	407,094	384,179	8,628	392,808	- 14,285	3.51
新 莊 區 公 所	685,843	611,526	37,648	649,175	- 36,667	5.35
新 店 區 公 所	713,516	654,779	14,505	669,284	- 44,231	6.20
樹 林 區 公 所	354,576	326,980	16,454	343,435	- 11,140	3.14
鶯 歌 區 公 所	207,597	192,926	4,480	197,406	- 10,190	4.91
三 峽 區 公 所	270,736	249,083	7,565	256,648	- 14,087	5.20
淡 水 區 公 所	454,949	400,078	32,537	432,615	- 22,333	4.91
汐 止 區 公 所	393,183	359,362	16,637	375,999	- 17,183	4.37
瑞 芳 區 公 所	217,197	183,666	20,134	203,800	- 13,396	6.17
土 城 區 公 所	421,558	380,477	20,705	401,183	- 20,374	4.83
蘆 洲 區 公 所	320,460	295,281	9,654	304,936	- 15,523	4.84
五 股 區 公 所	217,183	199,789	9,657	209,447	- 7,735	3.56
泰 山 區 公 所	182,043	169,857	4,911	174,768	- 7,274	4.00
林 口 區 公 所	285,389	265,980	8,851	274,831	- 10,557	3.70
深 坑 區 公 所	101,033	93,729	1,427	95,156	- 5,876	5.82
石 碇 區 公 所	175,237	162,682	—	162,682	- 12,554	7.16
坪 林 區 公 所	193,984	164,112	7,068	171,180	- 22,803	11.76
三 芝 區 公 所	177,397	165,892	—	165,892	- 11,504	6.49
石 門 區 公 所	189,431	167,478	511	167,989	- 21,441	11.32
八 里 區 公 所	243,371	134,388	91,855	226,244	- 17,126	7.04

表 3 市政府主管歲出決算審定簡表(續)

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%
平 溪 區 公 所	109,822	100,342	—	100,342	- 9,479	8.63
雙 溪 區 公 所	182,710	163,193	—	163,193	- 19,516	10.68
貢 寮 區 公 所	164,506	159,317	—	159,317	- 5,188	3.15
金 山 區 公 所	213,555	193,443	346	193,790	- 19,764	9.26
萬 里 區 公 所	254,717	226,762	881	227,644	- 27,072	10.63

4. 以前年度歲出轉入數 5 億 7,248 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 4 億 3,302 萬餘元(75.64%)，減免數 8,280 萬餘元(14.46%)，主要係新莊區公所辦理中港派出所圖書館暨托兒所後續工程仲裁判斷相關費用、淡水區公所首任民選鎮長官邸紀念性建築原貌重建工程履約爭議等訴訟中案件，依決算法第 7 條規定已逾 4 年予以減免，及萬金石區域風貌營造計畫(石門區風貌營造計畫第二期計畫)工程結餘；應付保留數 5,665 萬餘元(9.90%)，主要係淡水區公所義山里活動中心興建工程及深坑區公所市民活動中心工程，合約期程跨年度，須保留繼續執行。

表 4 市政府主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	572,482	82,803	433,025	56,653	9.90
秘 書 處	5,396	—	5,396	—	—
資 訊 中 心	28,349	—	28,349	—	—
新 聞 局	3,000	—	3,000	—	—
板 橋 區 公 所	11,151	1,181	8,637	1,332	11.95
三 重 區 公 所	30,771	3,213	25,263	2,294	7.46
中 和 區 公 所	33,462	3,819	29,643	—	—
永 和 區 公 所	10,891	—	10,891	—	—
新 莊 區 公 所	72,595	21,788	50,806	—	—
新 店 區 公 所	13,037	70	12,858	108	0.83
樹 林 區 公 所	8,080	902	7,177	—	—
鶯 歌 區 公 所	1,769	164	1,605	—	—
三 峽 區 公 所	14,506	111	14,395	—	—

表 4 市政府主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表(續)

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
淡 水 區 公 所	92,003	25,160	25,272	41,571	45.18
汐 止 區 公 所	15,524	1,246	14,277	—	—
瑞 芳 區 公 所	17,747	470	17,276	—	—
土 城 區 公 所	8,928	536	8,392	—	—
蘆 洲 區 公 所	12,273	642	11,630	—	—
五 股 區 公 所	9,956	400	9,556	—	—
泰 山 區 公 所	1,811	124	1,687	—	—
林 口 區 公 所	18,660	1,504	17,156	—	—
深 坑 區 公 所	22,470	—	11,268	11,201	49.85
坪 林 區 公 所	13,756	1,848	11,908	—	—
三 芝 區 公 所	62	7	55	—	—
石 門 區 公 所	52,937	13,372	39,564	—	—
八 里 區 公 所	13,022	2,393	10,486	143	1.10
雙 溪 區 公 所	1,510	135	1,375	—	—
金 山 區 公 所	38,321	2,785	35,536	—	—
萬 里 區 公 所	20,482	924	19,557	—	—

二、附屬單位決算非營業部分

市政府主管僅特別收入基金—有線廣播電視事業基金 1 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要為有線廣播電視事業計畫、一般行政管理等 2 項，實施結果，一般行政管理計畫因基金行政業務經費按實際需要減少支出，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定短絀 447 萬餘元，與預算賸餘相距 449 萬餘元，主要係纜線清整及配合國家通訊傳播委員會政策加強宣導有線電視數位化等計畫，經費支出較預計增加所致。

三、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管

之計畫共 4 項，經評核為優等 1 項、甲等 1 項、丙等 1 項、丁等 1 項(表 5)，其中「臺灣電影文化園區-國家電影中心興建工程」為本年度新增列管施政計畫，「新店直潭市民活動中心及兒童遊戲場新建工程」由優等改列甲等；另「八里區行政大樓興建安」由優等改列丙等，「淡水區義山里活動中心新建工程」已連續 2 年丁等，均有待檢討加強辦理。

表 5 市政府主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
臺灣電影文化園區-國家電影中心興建工程		優等	八里區行政大樓興建安	優等	丙等
新店直潭市民活動中心及兒童遊戲場新建工程	優等	甲等	淡水區義山里活動中心新建工程	丁等	丁等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 3 項，本年度可支用預算數合計 1 億 5,375 萬餘元，實際執行數 6,097 萬餘元，執行率 39.66%，其中「八里區行政大樓興建安」計畫預算執行率 12.16%，係因受營建物價上漲而工程多次流標所致，有待賡續依計畫期程加速辦理(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

四、提供市政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本處應提供審核市政府以前年度歲入、歲出、財務(物)經營管理、附屬單位預算(包含營業及非營業)等預算執行之有關資料，及財務上增進效能與減少不經濟支出之建議，以供市政府作為決定民國 108 年度施政方針之參考。茲將所提建議意見，摘述如次：

(一)因應行動科技與雲端服務帶來政府機關與民眾互動方式的改變，亟待積極推廣智慧繳費專案，持續整合各項繳費作業及提供加值應用服務，以提供民眾更多元繳費管道，提升市政服務效能。

近年來，隨著資訊科技與網際網路的快速發展，大幅改變政府機關與民眾的互動方式，民眾訴求政府服務效能聲浪日益增加，行政院遂自民國 104 年起研訂「網路智慧新臺灣政策白皮書」，作為推動相關政策及網路世代全民參與公共事務的指導原則；另民國 105 年度「創意臺灣政策白皮書」提及目前高速行動通訊技術發展已趨成熟，應結合異業發展應用服務，積極建構智慧城市生活場域。又國際智慧城市論壇(Intelligent Community Forum, ICF)已連續 3 年評比新北市為全球七大智慧城市，在資訊科技發展新趨勢下，市政府結合服務科技、雲端科技及行動科技，提供 2A(Any Time、Any Where)需求的高效能公務處理

平臺，創造「單一政府(One Government)」、「開放政府(Open Government)」與「掌上型政府(On-hand Government)」的「3O」政府，讓民眾感受智慧服務帶來的改變。市政府於民國 104 年推動智慧繳費專案，全面性整合各項繳費內容及提供增值應用服務，民眾可透過智慧型手機線上繳納各項稅費，或至各地區商家消費，截至民國 106 年 10 月底止，據市政府調查智慧繳費管道推廣情形，僅交通局及經濟發展局等 2 個機關運用，經統計民國 106 年 1 至 10 月底止新北市路外停車費累計收繳 1,315 萬餘筆，其中民眾以行動支付管道繳費者有 50 萬餘筆，僅占整體比率之 3.80%；又公有市場中，民眾使用行動支付交易者平均每月僅約 80 筆，另原預計醫院、地政及民政等服務亦尚未完成行動支付系統相關建置，顯示市政府智慧繳費專案仍待積極推廣。復市政府委託代收稅捐、停車費及行政罰鍰之手續費負擔情形，其中稅捐部分，由稅捐稽徵處每年編列經費 1,300 萬元，支付便利商店、財金資訊公司及郵政儲金匯業局等代收稅款手續費；停車費部分，則由交通局每年編列 7,000 萬元，支付便利商店及金融機構等代收路邊停車費。另行政罰鍰部分，除臺灣銀行各分行未另收手續費外，餘繳款方式，如便利商店、郵局代收，或利用自動櫃員機等，民眾皆須負擔手續費 5 至 15 元不等。顯示現行收繳方式，政府除須負擔委託代收經費外，民眾亦須額外負擔手續費，收繳機制尚有檢討空間。綜上，鑑於行動科技與雲端服務已為未來發展趨勢，亟待再檢視研謀各項歲入項目收繳方式，開闢多元繳費管道，以提供民眾更便捷市政服務，並減少現行稅費等收繳措施之不經濟支出。

(二)保存及維護在地具歷史、藝術等文化價值資產，傳承及發揚多元歷史文化，惟公有及接受政府補助之私有古蹟、歷史建築，未完全開放參觀，或未訂定管理維護計畫，亟待研謀改善，並結合觀光發展，重現文化資產多元價值。

文化部為保存具有歷史、藝術、科學等文化價值之資產，於民國 105 年 7 月 27 日修訂文化資產保存法，並參考聯合國世界遺產公約，將文化資產分為「有形」與「無形」。文化局為保存及活用文化資產，辦理文化資產之調查、巡查及管理維護等作業，截至民國 106 年 10 月底止轄管或接受文化部委託管理轄內之文化資產，計有國定古蹟 6 處、市定古蹟 78 處、歷史建築 56 處、國定遺址 2 處、市定遺址 2 處、傳統藝術 26 項、民俗 10 項及古物 8 項。據市政府市長出席民國 106 年 10 月 22 日新北市立圖書館舉辦「世界遺產保存與居民對話」研討會致詞表示，新北市擁有豐富重要自然文化資產，要讓民眾共同參與，更加對自然人文的重視；另文化局於會中分享麻六甲古城申請世界遺產成功經驗，其確實

帶來社會經濟效益，惟過度旅遊可能影響文化資產保存問題。又據媒體報導，新北市地方重要文化資產經文化局列冊追蹤，部分文物斑駁受損，週邊環境髒亂，且已有建商進駐蓋住宅大樓，而無人看管(如樹林區後村圳水門及紀念碑)；又部分地方文物閒置多年缺乏管理維護，如今傾頹荒廢，需耗資辦理修復(如瑞三礦業選煤場預計耗資 1.2 億元修復)。有關文化局辦理文化資產管理及維護情形，於民國 90 年初辦理轄內歷史建築清查計畫後，未再主動辦理普查作業，僅被動接受提報；又接受提報具潛在文化價值建造物，審查結果確具文化資產價值者，僅列冊追蹤，多數未賡續提送審議，不利文化資產之保全及維護，且有逾半市定古蹟及歷史建築尚未擬定管理維護計畫。另公有及接受政府補助之私有古蹟、歷史建築，仍有 3 成未開放參觀；又部分歷史建築基於公共建設先行拆除，歷經多年迄未依承諾重組回復。綜上，鑑於文化資產之多元價值，亟待兼顧社會經濟發展，衡酌妥適保存及維護，避免文化資產加速老化或毀損，增加後續修復難度及經費負擔，並審慎規劃與觀光結合，帶動觀光及文創產業之發展。

(三)訂定狹小巷道防救災動線管理要點及瓶頸道路打通計畫，改善老舊社區救災效能，惟部分作業未落實及通報相關權責機關處理妨礙救災動線，亟待積極辦理並加強跨局處協調改善，以增進防救災效能，保障民眾生命財產安全。

內政部為避免狹小巷道因車輛違停、違建戶、遮雨棚等妨礙消防救災動線，致在緊急事故發生時，嚴重妨礙防火救災工作並危害公共安全，訂定「劃設消防車輛救災活動空間指導原則」，規定消防車輛救災應保持淨空、淨高及救災之活動空間，並於道路明顯處設置標誌或劃設標線。新北市自民國 99 年 12 月 25 日升格改制後，都市快速發展，然道路建設未能隨之發展開闢使用，老舊社區都市更新推動不易及民眾停車需求增加，造成巷道空間狹小及救災動線不足；據媒體報導，新北市老舊社區多，巷道窄小救災不易，加上違停、違建影響消防車進入救災，危及民眾生命 safety 及造成財產損失甚巨。市政府為解決老舊社區聯外道路瓶頸，避免道路狹窄影響緊急災害搶救，自民國 102 年 11 月起執行道路瓶頸打通專案，截至民國 106 年 8 月底止，計有 67 處達成協議，其中 56 處路段已完成開闢，施工中 8 處，規劃設計 3 處，以達「路路相通、里里相連」之目標。另消防局為落實狹小巷道管理，於民國 104 年 5 月 18 日訂定「新北市政府消防局狹小巷道消防救災動線管理要點」，列入年度施政重點並每年辦理實兵演練，以提升防救災效能。惟消防局對於狹小巷道管理僅列管救災風險較高者，約占應列管數比率之 12.44%，且未能符合消防車

輛救災動線之狹小巷道尚有 4,851 處，存有救災風險，復未訂定相關計畫期程分階段納入管理；另列管搶救不易狹小巷道，僅部分道路兩旁劃設紅線，其餘多採轉彎處劃設紅線或紅線僅劃一小段距離，未完整劃設整條巷道等方式，與「劃設消防車輛救災活動空間指導原則」應於道路明顯處設置標誌或劃設標線未合；又消防局每年辦理狹小巷道實兵演練，惟未實際記載現場違規車輛、違建戶及遮雨棚等妨礙消防救災動線事項，並通報警察局、工務局等相關權責機關處理；辦理瓶頸道路打通計畫，工務局因取得土地方式係採協議價購辦理，惟未具強制性，執行績效欠佳。綜上，狹小巷道影響災害搶救效能，攸關政府投入防救災經費負擔及對民眾生命財產安全造成極大影響，且新北市狹小巷道之改善，係涉及禁止停車路段劃設、道路路邊停車位劃設、道路設計及改善、占用消防車輛救災動線淨寬之違建拆除、都市計畫擬訂、變更、通盤檢討及非都市土地審議等跨域協調合作，亟待積極協調處理，落實狹小巷道改善，以提升整體防救災效能，減少民眾生命財產損失。

(四)規劃辦理整體開發案帶動地方發展，惟未積極輔導違章工廠合法登記或妥適安置，亟待研謀改善，以利推動產業合法發展並兼顧生活環境品質。

市政府為實踐城市發展願景，配合捷運三環三線政策，推動整合新北市產業及土地發展，透過市地重劃及區段徵收等方式進行新北市整體規劃及開發計畫，以改善原有土地使用違規情事，降低災害發生風險，並引導土地發展、產業資源之合理分配及利用，進而促進地方發展，改善居民生活環境品質。自民國 100 年起推動閃耀五星計畫，包括臺北港特定區區段徵收等 5 案之整體開發計畫，截至民國 105 年底陸續完成開發面積約 318.28 公頃，無償取得公共設施用地約 143.92 公頃。經濟發展局配合新北市整體開發計畫，辦理開發區內未登記工廠輔導計畫，截至民國 106 年 8 月底止，待輔導未登記工廠計有 2,892 家，多數座落於整體開發計畫之區域內，部分開發案因工廠拆遷安置之爭議，導致暫緩辦理或延宕開發期程，例如泰山楓江地區違反區域計畫法遭裁罰計有 60 餘件，多數為鐵皮工廠，因無臨時安置違規工廠方案，致擴大泰山都市計畫(泰山楓江附近地區)暫緩辦理；板橋浮洲地區亦有多數工廠違規使用且民眾異議案件眾多，致區段徵收計畫停止辦理；又天下雜誌民國 105 年 11 月刊載「農地上的世界冠軍，卻是違章工廠」一文，提及新北市塭仔圳地區屬於農業區，約有 6 千間鐵皮屋，多數為違章建築及工廠，不符合社會正義，地政局為辦理新、泰塭仔圳地區整體開發計畫，經委託廠商完成該開發區(第一區)地上物查估，發現 1,215 家工廠中計有 571 家(47.00%)為違章工廠，800 家公司中計 796 家(99.50%)未完成公司登記與完納營業稅，違規工廠數量眾多致遷廠與失業安置計畫未獲共識，

延宕開發期程。依據經濟發展局調查發現，多數廠商認為市政府安置遷廠方案之土地租金過高，且開發案實際辦理期程未確定，倘事先完成搬遷或新租用廠房土地，將無法領取補償金或增加營運成本，影響遷廠意願，另經濟發展局統計新北市閒置或未開闢工業區土地面積尚有 96.48 公頃，仍待媒合廠商進駐，顯示相關輔導措施未能有效引導違章工廠合法登記或妥適安置，致多項整體開發案停擺或延宕。綜上，市政府規劃辦理整體土地開發，健全地區發展，惟未積極輔導違章工廠合法登記或妥適安置，致部分開發案暫緩辦理或嚴重延宕期程，允宜研謀善策，加強市政府各單位橫向連繫，以利加速開發案辦理期程，進而促進產業升級，並兼顧生活環境品質。

(五)推動土地空間再造及清理土地被占用、閒置及低度利用，惟待活化土地控管機制尚欠周延、部分土地仍存有被占用或閒置情形，亟待持續精進妥謀對策，以加速推動公共建設及提升土地利用效能。

國有土地為國家重要資源，屬國民所有，土地利用的合理性與適切性，涉及生態保育、城鄉區域規劃、公共建設推行等重要面向，攸關國家得否永續發展。然而歷年來各級政府屢因土地管理措施未盡周延，時有國有土地被占用，或低度利用及閒置等未能妥善經營運用土地情形。行政院為活化低度利用之國有土地，督促各權管機關儘速移交閒置公用土地，並透過參與都市更新、設定地上權及釋出土地權利與民間合作開發等多元方式活化。市政府民國 106 年為擴大提升轄管國有土地利用效能，提出「點亮新北美樂地」專案計畫，藉由工務局、城鄉發展局、財政局、新建工程處、區公所等跨機關協調合作，及與財政部國有財產署共同研商，針對重大違法長期占用案件 42 件，予以排除占用返還權管機關，並規劃施作公園、綠美化或道路拓寬，闢建相關公共設施，提升都市生活品質。截至民國 106 年 10 月底止已完成 30 件，合計再利用公有土地面積計 43,312 平方公尺，惟仍有 12 件尚待清理，或土地再利用方案未明，面積計 31,608 平方公尺。另據統計列管被占用或低度利用之公有土地仍有 1,155 筆，面積 552,582 平方公尺，部分屬公共建設用地，自原訂都市計畫公告以來已逾 20 年以上未依相關規劃用途使用，亦未循都市計畫程序檢討變更合適用途，未能發揮其效益；部分因訴訟中及尚待確認被占用後續處理方式，未依新北市市有不動產被占用處理原則規定，向占用人追收使用補償金或協調騰空返還等，其中不乏位於板橋區、新莊區、三重區等人口稠密都市發展區域，不利極大化創造土地資源效益。綜上，被占用土地易衍生侵害民眾利益，危害公共安全，或占用人無償使用土地賺取非法

營業收入等減損政府形象情事，亟待汲取前述跨局處協調合作成功模式，積極納管清理被占用土地，並就土地使用分區、面積、區位等條件同步規劃後續土地再利用方案，降低土地清理後因空窗期間而發生再次被占用情形，以加速推動公共建設及提升土地利用效能。

(六)陸續完成各種地理資訊系統建置，有助於各項業務管理與推展，惟加值應用及優化施政決策之目標仍待落實，以增進建置效益及提升施政成效。

近年來，政府治理逐漸走向開放、公民參與的發展趨勢，政府資料開放(Open Government Data, OGD)及加值應用具有提升大眾信任感、促進商業創新發展及公民參與之公共價值。依據行政院民國 105 年 5 月 10 日核定之創意臺灣政策白皮書第貳篇「透明治理」子議題一「政府資料開放」載述，目前國際趨勢包括加速資料釋出及公民參與開放決策與活化民間資料應用能量，並指出我國現階段有機關資料開放主動性及資料價值認知度不足，資料開放與民間應用鏈結較為薄弱等問題。地理資訊系統(Geographic Information System，下稱 GIS)，係近幾年來快速進步發展之跨學門新科技，其應用領域更為廣泛，如環境影響評估、資源管理、國土規劃、都市及區域計畫、交通管理、森林經營、運輸規劃、生態保育及考古調查等，舉凡涉及地理因子或空間資料問題，均可善加運用，作為決策支援之重要工具。以本處蒐集行政院公共工程委員會「公共工程標案管理系統」預算金額 5,000 萬元以上標案資料，並運用 Quantum GIS 軟體製作新北市民國 100 至 104 年公共建設興建地點位於各區分布圖為例，發現新北市轄內公共建設資源分布落差仍大，不利於非都會區之重整與再生，影響區域均衡發展；又如衛生福利部亦運用 GIS 技術繪製入夏後登革熱確定病例分布圖，藉由 GIS 圖層顯示空間特性功能，分析環境因子與登革熱病媒蚊之間關係，進而預測出可能之擴散趨勢。國家發展委員會為推動及管考國土資訊系統，辦理民國 95 至 104 年之「國家地理資訊系統建置及推動十年計畫」（簡稱十年計畫），執行經費 118 億 6,426 萬元，建置完成 64 項空間圖資及應用系統，提供各級政府運用於國土規劃、防救災及施政之重要決策等；市政府民國 102 年 1 月至民國 106 年 6 月亦自籌 6,432 萬餘元經費，建置「環境地質資料查詢系統」、「新北市污水下水道 GIS 地理資訊系統建置」等 20 個 GIS 系統，提供施政決策輔助運用，以利各項業務有效推展。惟市政府對於上述十年計畫建置之部分空間圖資及應用系統，未能有效作為施政決策或管理之輔助工具，部分局處機關亦未能妥為運用該等資源；另部分自行建置之圖資系統存有未納入公務雲或共同平臺供分享使用、未開放民眾查詢使用或開放資料不完整、圖層老舊未及時更

新、圖層資訊未臻覈實、部分查詢功能異常、未研訂收費標準及加值應用效益尚待提升等情事。綜上，鑑於治理環境日趨複雜多變，民眾對於政府施政成效期待不斷提升，而 GIS 系統可運用之領域廣泛，已逐漸滲透到民眾生活各個層面，對於輔助及優化政府決策，促進社會經濟發展與進步，均有所助益，亟待善用各種 GIS 系統圖資，檢討其使用窒礙及開發新的應用模式等，以輔助各項業務管理與推展及優化政府決策，並妥適開放民間使用，創造加值應用與促進創新發展，以增進系統建置效益及提升施政成效。

五、災害防救相關預算執行情形之審核

依據災害防救法第 43 條及其施行細則第 19 條規定略以，實施災害防救之經費，由各級政府按災害防救法所定應辦事項，依法編列預算；各級政府依災害防救法第 43 條第 2 項規定調整當年度收支移緩濟急。據本年度新北市地區災害防救計畫，災害防救預算之範圍含災害防救任務之減災、整備、應變與復建經費之相關預算等。經統計市政府災害防救預算，在總預算部分，各相關局(處)原編列預算 4 億 6,321 萬餘元，經動支第一預備金 160 萬元，合計 4 億 6,481 萬餘元，執行結果，實現數 2 億 7,256 萬餘元、應付保留數 1 億 1,672 萬餘元，合計決算審定數 3 億 8,928 萬餘元(表 6)，如加計災害準備金預算數 17 億元核定動支之執行結果(實現數 8 億 8,437 萬餘元、應付保留數 2 億 8,559 萬餘元)，合計決算審定數為 15 億 5,925 萬餘元；在附屬單位預算部分，各營業基金與非營業特種基金編列預算 8 億 8,694 萬餘元，執行結果，決算審定數 7 億 1,318 萬餘元(表 7)。茲將年來本處審核各機關災害防救預算執行情形所提之重要審核意見，擇要摘述如次：

(一)推動各項災害防救工作，惟區級災害防救計畫編修、防災資訊宣導及救災機具管理未臻落實。(詳乙—45 頁)

(二)以「區區防災公園」概念推動設置工作，厚實地區防救災能量，惟防災公園建置策略及災害潛勢評估等亟待研謀改善，以降低潛藏風險，提升災害應變成效。(詳乙—66 頁)

(三)持續推廣安裝住宅用火災警報器及防火宣導，維護民眾居住安全，惟未取得避難弱勢者人員現況資料，及掌握火災警報器實際安裝情形，亟待整合市府各機關資源，以提升執行成效。(詳乙—72 頁)

表 6 新北市總預算相關災害防救預算執行情形表

單位：新臺幣千元

主管機關 名稱	主管災害事項	預 算 數					決 算 審 定 數			
		原列災害防 救 預 算 數	新 增 災 害 防 救 預 算				合 計	實 現 數	應 付 保 留 數	合 計
			動支第一 預 備 金	動支第二 預 備 金	移 緩 濟 急	小 計				
合 計		2,163,219	1,600	—	—	1,600	2,164,819	1,156,943	402,315	1,559,258
災害準備金		1,700,000	—	—	—	—	1,700,000	884,378	285,594	1,169,972
小 計		463,219	1,600	—	—	1,600	464,819	272,565	116,720	389,286
消 防 局	震 災、輻 射、風災、 水災、火災 及爆炸、森 林火災	172,519	1,600	—	—	1,600	174,119	168,789	28	168,817
衛 生 局	生物病原	203,792	—	—	—	—	203,792	92,303	107,428	199,732
環境保護局	毒性化學物質	1,800	—	—	—	—	1,800	1,664	—	1,664
工 務 局	震災	82,708	—	—	—	—	82,708	7,609	9,264	16,873
水 利 局	風災及水災	2,000	—	—	—	—	2,000	2,000	—	2,000
交 通 局	陸上交通事故	200	—	—	—	—	200	198	—	198
農 業 局	森林火災	200	—	—	—	—	200	—	—	—

資料來源：整理自市政府提供資料。

表 7 新北市總預算附屬單位預算相關災害防救預算執行情形表

單位：新臺幣千元

主管機關名稱	主管災害事項	合 計		營 業 基 金		非 營 業 特 種 基 金	
		預 算 數	決算審定數	預 算 數	決算審定數	預 算 數	決算審定數
合 計		886,945	713,184	—	—	886,945	713,184
城 鄉 發 展 局	震災	11,452	6,024	—	—	11,452	6,024
教 育 局	震災	875,493	707,159	—	—	875,493	707,159

資料來源：整理自市政府提供資料。

六、重要審核意見

(一)推動各項擴增歲入財源措施健全財政，歲入歲出差短已較往年大幅降低，惟累計短絀加計公共債務未償餘額之財政缺口持續擴增，亟待籌謀因應。

市政府秉持財政自主精神，推動各項擴增歲入財源措施健全財政，本年度歲入決算數 1,457 億餘元，較民國 102 年度 1,371 億餘元，增加 85 億餘元，增加比率約 6.27%；本年度歲出決算數 1,488 億餘元，較民國 102 年度 1,467 億餘元，增加 20 億餘元，約為 1.41% (表 8)。歲入成長比

率雖較歲出成長比率高，惟仍不足以支應歲出。本年度歲入歲出差短數為 30 億餘元，較上年度減少約 70 億餘元，主要係本年度新北市實施平均地權基金賸餘繳庫 69 億餘元所致；另分析截至民國 106 年底止，平衡表之累計短絀達 638 億餘

表 8 歲入歲出預算執行情形一覽表

單位：新臺幣百萬元

年度 項目	102	103	104	105	106
歲入決算數	137,198	142,571	142,545	145,204	145,796
歲出決算數	146,754	154,473	151,660	155,293	148,828
歲入歲出餘(絀)	(9,555)	(11,901)	(9,115)	(10,089)	(3,032)
營業盈餘繳庫數	1,480	58	56	1,035	7,492
扣除營業盈餘繳庫數 後歲入歲出餘(絀)	(11,035)	(11,960)	(9,171)	(11,124)	(10,524)
累計短絀	80,113	73,703	66,294	59,271	63,877
1 年以上公共債務 未償餘額	48,585	68,050	85,800	103,499	102,230
財政缺口	128,698	141,753	152,094	162,770	166,108

資料來源：整理自民國 102 至 106 年度新北市總決算審核報告相關資料。

元，加計 1 年以上公共債務未償餘額 1,022 億餘元，財政缺口高達 1,661 億餘元，亟待積極妥謀善策，促進財政穩健發展，經函請市政府檢討改善。據復：籌編民國 107 年度新北市總預算案時，係先以各機關本年度預算之歲出基本額度為基礎，並據以往年度預算執行與保留情形，配合市政府施政主軸、預算政策及財政狀況等，予以審慎分配，未來將秉持「零基預算」精神及「量入為出」觀念，持續加強控管機制，降低歲入歲出差短，並視市庫收支情形適度減債，以維財政健全。

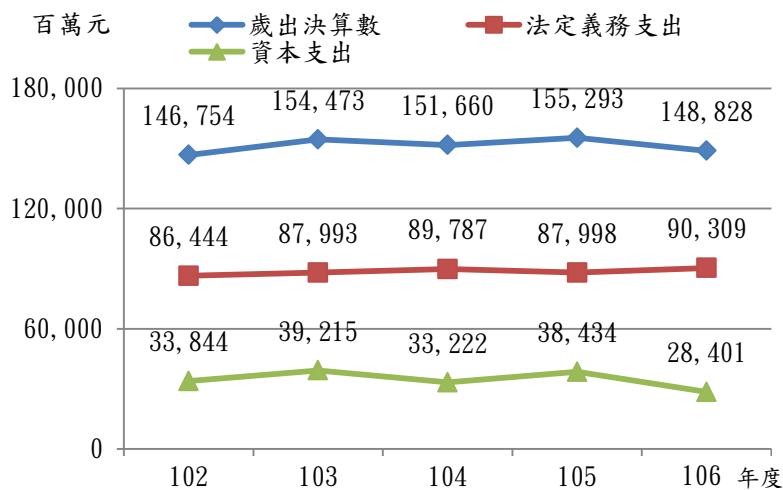
(二)歲出規模已適度抑減，惟法定義務支出持續攀升，資本支出銳減及部分政事別支出賸餘及比率甚高，亟待妥謀善策，以利市政發展。

依政府預算籌編原則，歲出應衡量歲入負擔能力與特別預算特種基金預算及民間可用資源，務實籌劃，並適切訂定各主管機關之歲出額度，作為編列歲出之範圍。本年度歲出

決算數 1,488 億餘元，較上年度 1,552 億餘元減少 64 億餘元。經查歲出預算執行情形：

1. 法定義務支出由民國 102 年度 864 億餘元，擴增至本年度 903 億餘元，成長比率 4.47

圖 1 歲出、法定義務支出及資本支出情形圖

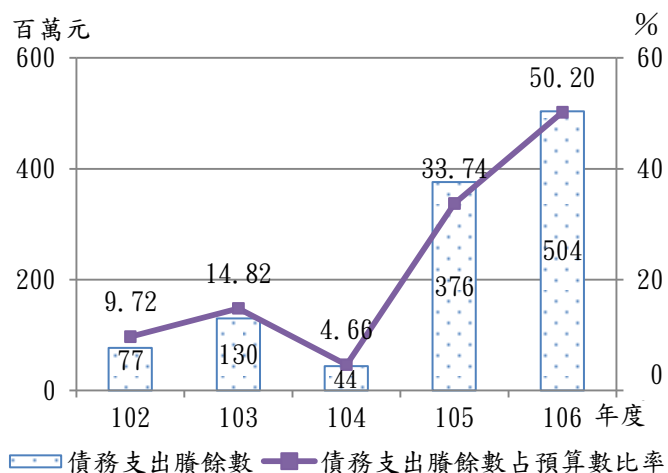


資料來源：整理自市政府提供資料。

%。又資本門支出由民國 102 年度 338 億餘元，銳減至本年度 284 億餘元，減少幅度 16.08%，為近 5 年最低(圖 1)。另經常門支出受限於法定義務支出，整體歲出規模無法增加情況下進而排擠資本支出，產生投資動能趨弱情形；2. 本年度歲出賸餘數 74 億餘元，賸餘數最高者為

經濟發展支出，賸餘數 20 億餘元，占預算數比率 8.89%，另賸餘數占預算數比率最高者為債務支出，賸餘數 5 億餘元，占預算數比率達 50.20%(圖 2)；3. 近年來編列超過一致性標準之社會福利支出，金額由民國 103 年度 41 億 3,802 萬餘元，增加至本年度 48 億 1,567 萬餘元，經中央政府考核，因民國 104 至本年度達預警項目連續 3 年成長率為 6.46%、4.61%及 4.50%，已逾中央政府所訂

圖 2 債務支出賸餘情形圖



資料來源：整理自民國 102 至 106 年度新北市總決算審核報告相關資料。

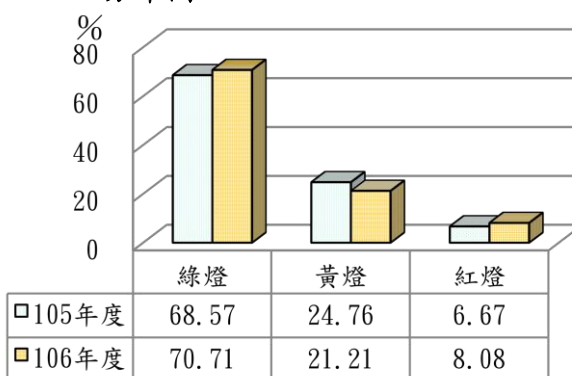
節流作為，持續加強控管預算，以撙節開支，期能減輕財政負擔；2. 經濟發展支出賸餘，主要係淡海輕軌運輸系統計畫變更致工程進度延後，內政部營建署之負擔款依工程執行情

形按比率請撥，又因該署新市鎮開發基金預算當年度未執行數無法辦理保留，延至民國 107 年度撥付，爾後將請廠商儘速辦理估驗計價以利請撥補助款，及更審慎並覈實編列預算，提升預算執行率；3. 業請相關機關就權責管理範圍，於爾後年度切實檢討編列社會福利相關經費，並積極研擬排富機制之可行性，避免超過一致性標準之社會福利支出持續擴張，流失一般性補助款。

(三)施政計畫管理已建置常態性控管機制，惟部分個案計畫執行進度落後，亟待檢討改善，以提升施政計畫執行績效。

市政府辦理各項施政計畫，經中央政府考核其執行績效(核定或發布時間為民國 106 年 1 月至民國 107 年 4 月 16 日止)計 256 項，成績大多屬優等以上或績優。本年度市政府管制施政計畫 165 項(年度可支用預算 463 億餘元)，分由民政局等 23 個主管機關執行。截至民國 106 年底止工程類計畫 125 項，持續列管計畫共 99 項，非工程類計畫 40 項，持續列管計畫共 28 項。經查計畫管制考核情形：1. 本年度年累計預算執行率未達 80% 者有 32 項計畫；連續 2 年年累計預算執行率未達 80% 者，共 10 個機關計 20 項計畫；2. 按月以燈號評核管制工程類計畫「機關整體」及「個案計畫」執行進度之績效，本年度 12 月評核結果，機關整體燈號經評估為「執行進度<75%」(紅燈)者有警察局及文化局等 2 個機關，另截至 12 月底止列管個案計畫 99 項，評估為「進度落後 10% 以上」(紅燈)者有 8 項(8.08%)，其中比率較高之機關為文化局(表 9)。如與上年度相較，紅燈比率上升(圖 3)，主要

圖 3 市政府管制施政計畫(工程類)燈號管理結果分布圖



資料來源：市政府民國 105、106 年度管制施政計畫(工程類)燈號管理報表。

係教育局、水利局、城鄉發展局及警察局等 4 個機關；3. 截至民國 106 年底止，持續列管非工程類計畫共 28 項，經市政府就執行進度及績效表現評核為「不佳」(紅燈)者有 2 項(7.14%)，分別為捷運工程局辦理淡海輕軌延伸八里線(規劃作業)計畫，及經濟發展局辦理新北影視城計畫；4. 個案計畫執行績效經評核為優等及甲等合計比率較上年度為佳，惟仍有部分計畫連續 2 年評核為乙等以下或評核等第下降；5. 部分機關申請計畫展延期程案件約占 3 成，有待妥適評估作業計畫之預定進度；6. 辦理機關研考暨資訊業務綜合考評結

果，仍有部分項目成績未盡理想等情事，經函請市政府督促檢討改善。據復：1. 按月函請主辦機關加速改善進度落後案件，針對需橫向協調案件，提報市政府重大工程督導暨協調會報檢討；2. 加強控管計畫項下之工程標案推動情形，另針對進度大幅或連續落後案件，視需要辦理實地查證，協助機關排除執行障礙；3. 每季函請機關確實檢討績效表現未達預定目標案件，並隨時注意辦理進度；4. 促請機關提高落後案件之專案控管層級，如有跨機關協調困難者，則提報專案會議協調解決；5. 審慎評估計畫目標，避免一再展延；6. 機關工程類計畫考評分數較不理想部分，提報市政府重大工程會報檢討，其餘如案件處理時效等部分，督導機關加強落實改善。

表 9 民國 106 年 12 月底止市政府管制施政計畫(工程類)執行進度燈號一覽表

單位：項、%

機關名稱 項目	項數合計 (A)	綠燈		黃燈		紅燈	
		項數(B)	比率 (B/A) ×100	項數(C)	比率 (C/A) ×100	項數(D)	比率 (D/A) ×100
合 計	99	70	70.71	21	21.21	8	8.08
工 務 局	20	14	70.00	6	30.00	—	—
教 育 局	19	13	68.42	4	21.05	2	10.53
環境保護局	1	1	100.00	—	—	—	—
水 利 局	15	12	80.00	1	6.67	2	13.33
城鄉發展局	5	4	80.00	—	—	1	20.00
消 防 局	4	4	100.00	—	—	—	—
交 通 局	7	7	100.00	—	—	—	—
觀光旅遊局	1	—	—	1	100.00	—	—
農 業 局	1	1	100.00	—	—	—	—
警 察 局	4	1	25.00	2	50.00	1	25.00
捷運工程局	8	7	87.50	1	12.50	—	—
文 化 局	3	—	—	1	33.33	2	66.67
原住民族行政局	2	—	—	2	100.00	—	—
地 政 局	1	1	100.00	—	—	—	—
客家事務局	1	—	—	1	100.00	—	—
新 聞 局	1	1	100.00	—	—	—	—
民 政 局	2	2	100.00	—	—	—	—
經濟發展局	1	—	—	1	100.00	—	—
新店區公所	1	—	—	1	100.00	—	—
八里區公所	1	1	100.00	—	—	—	—
淡水區公所	1	1	100.00	—	—	—	—

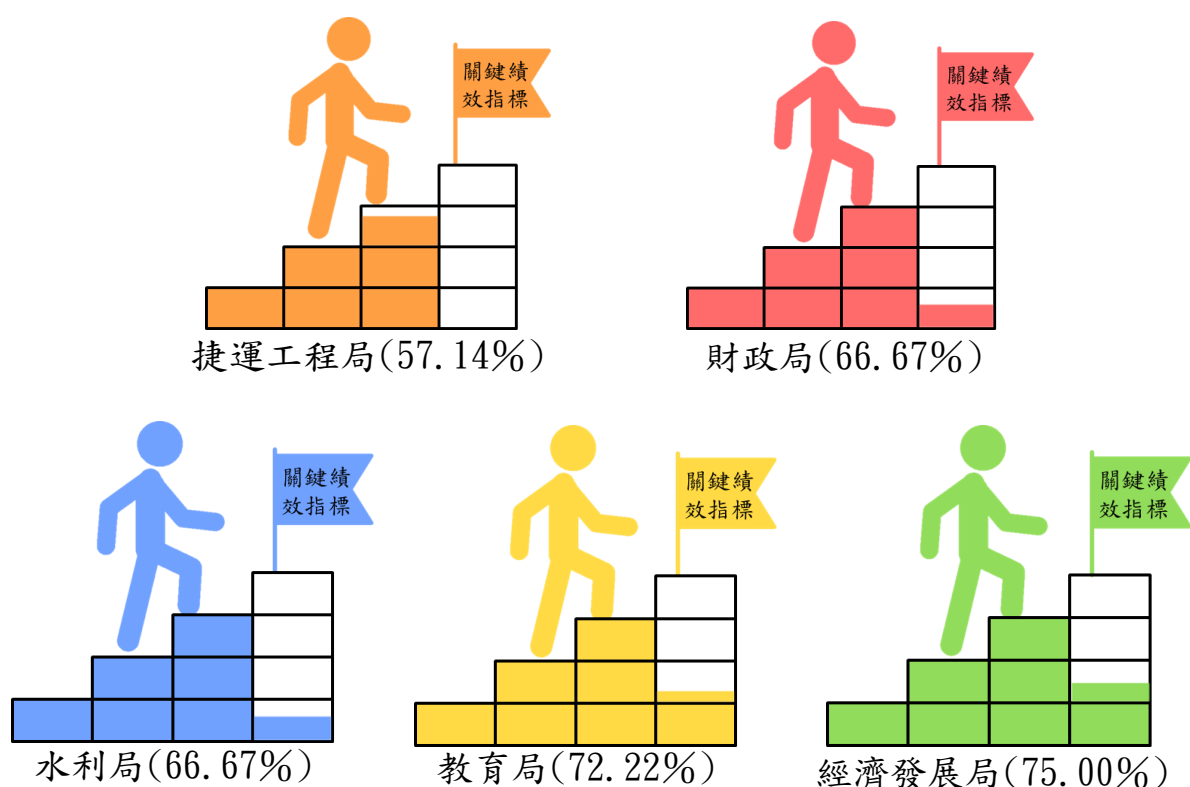
資料來源：整理自民國 106 年 12 月份市政府管制施政計畫(工程類)燈號管理報表。

(四)規劃以「優質城市新首都」為願景，擬定 4 年中程施政計畫，擘劃未來市政發展藍圖，惟仍有部分關鍵績效指標執行情形未臻周妥，亟待督促研謀改善。

市政府為管理所屬機關中長程個案計畫，訂定「新北市政府所屬各機關中長程個案計畫編審要點」(下稱中長程計畫編審要點)，並以「優質城市新首都」為願景，擬定 4 年中

程施政計畫，擘劃未來市政發展藍圖，並規範中長程個案計畫係指計畫期程在 2 年以上，如計畫總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫，應提出可行性規劃報告，明確列出經濟效益、財務規劃等項目。惟查：1. 未擬訂並落實編審中長程個案計畫，加強管控重大建設計畫之效益評估與執行；2. 中程施政計畫訂定關鍵策略目標計 117 項，關鍵績效指標計 297 項，執行結果未達成項數 35 項，占 11.78%，其中指標達成項數未達 80% 者，分別為捷運工程局(57.14%)、財政局(66.67%)、水利局(66.67%)、教育局(72.22%)及經濟發展局(75.00%)等(圖 4)；又未達成年度目標值之 35 項指標，其中達成程度未達 80% 者計有開源節流效益比、滿足市民在地運動需求、河濱公園自行車道串接等 14 項；3. 部分指標實際執行結果超出年度目標值；另部分指標之衡量標準未參考行政院規定關鍵績效指標設定為成果型、政策性、成長型等情事，經函請督促機關研謀改善。據復：1. 為符合實務作業需求，將適時檢討中長程計畫編審要點規範之合宜性；2. 持續促請未達成目標值之機關落實所提改善策略，提高來年執行績效；3. 促請機關檢討關鍵績效指標，審慎評估指標訂定合宜性，避免採用過程型或投入型指標。

圖 4 關鍵績效指標達成項數未達 80% 之機關情形圖



資料來源：整理自市政府提供資料。

(五)雙北合作平臺秉持以民為本理念推動與市民福祉有關案件，惟尚有部分未完成合作項目，亟待賡續精進，提供市民便捷服務，營造優質大臺北生活圈。

經濟合作暨發展組織(OECD)於 1996 年各國部長會議中，揭櫫以「跨政府層級管理」作為各會員國推動公共治理的重要策略，在跨政府層級管理的公共治理下，各層級政府透過凝聚政策共識，在共同目標的引導下，採行緊密的跨域合作行動，希望藉由跨域合作與跨域治理達成減除政府施政非必要的內耗與浪費、將納稅人稅金作更高價值運用等目標。市政府為提升城市競爭力及促進大臺北生活圈的共同發展，並於互利合作基礎上推動各項重大發展計畫及跨區建設，於民國 100 年 9 月與臺北市政府共同訂定「大臺北黃金雙子城推動計畫」，民國 104 年 3 月修正為「雙北合作交流平臺推動計畫」(圖 5)，設置市長層級會議、副市長層級會議及 8 大議題小組會議。雙北合作平臺自民國 104 至本年度共推動 109 項合作案，其中已完成 79 項，合作案件包含產業民生、環境資源、都會發展、教育文化、交通、災防、衛生社福及觀光文創等 8 大議題(表 10)，在雙北市共同努力下於本年度完成之重要成果，包含雙北市社福

圖 5 雙北合作交流情形圖



資料來源：整理自市政府提供資料。

表 10 雙北合作交流平臺合作議題一覽表

單位：項

議題	合計	交通	產業 民生	環境 資源	都會 發展	教育 文化	災防	衛生 社福	觀光 文創
合計	109	12	16	9	16	13	12	25	6
已完成	79	8	13	5	11	10	10	19	3
未完成	30	4	3	4	5	3	2	6	3

註：1. 統計期間：民國 104 至 106 年度。

2. 資料來源：整理自市政府提供資料。

醫療合作；分享社區、校園防災及緊急救援經驗，縮短災害緊急應變時間；共同籌辦 2017 世界大學運動會等；另尚有 30 項仍在執行中案件，包括：捷運路網擴

建計畫等 4 項交通議題，雙城共飲翡翠水及兩市鉛管汰換執行合作等 4 項環境資源議題等，均係市民期待早日完成之重要建設及服務，經函請賡續加強推動各項尚未完成之合作計畫，共同營造優質大臺北生活圈。據復：將加強推動雙北合作平臺尚未完成之合作案件，並持續與臺北市深化合作關係，研提市民有感的政策或服務，如執行過程遭遇困難或瓶頸，秉持雙北合作共識，積極因應推動。

(六)運用施政滿意度調查了解民意，並據以檢討與策進相關政策，惟經濟就業不滿意度較高，亟待檢討改善，以提升民眾需求之服務。

市政府為了解市民對於各項施政之滿意度，藉以進行政策檢討與改進，於本年度就 10 項施政項目辦理 2 次民意調查，第 1 次調查時間為 6 月 19 至 23 日，第 2 次調查時間為 12 月 7 至 11 日。經查：2 次調查結果滿意度均已達 8 成以上者為機關服務品質、觀光休閒文化等 2 項；達 7 成以上，在 8 成以下者為交通運輸、醫療健康、教育品質及公共安全等 4 項；達 6 成以上，在 7 成以下者為社會福利 1 項；在 6 成以下者為經濟就業 1 項(圖 6)；另 2 次調查結果不滿意度均超過 2 成以上者為經濟就業、市容景觀及社會福利等 3 項，其中以經濟就業之不滿意度最高(表 11)，而不滿意原因以就業機會少，失業率高/輔導就業不力占比(46.4%、

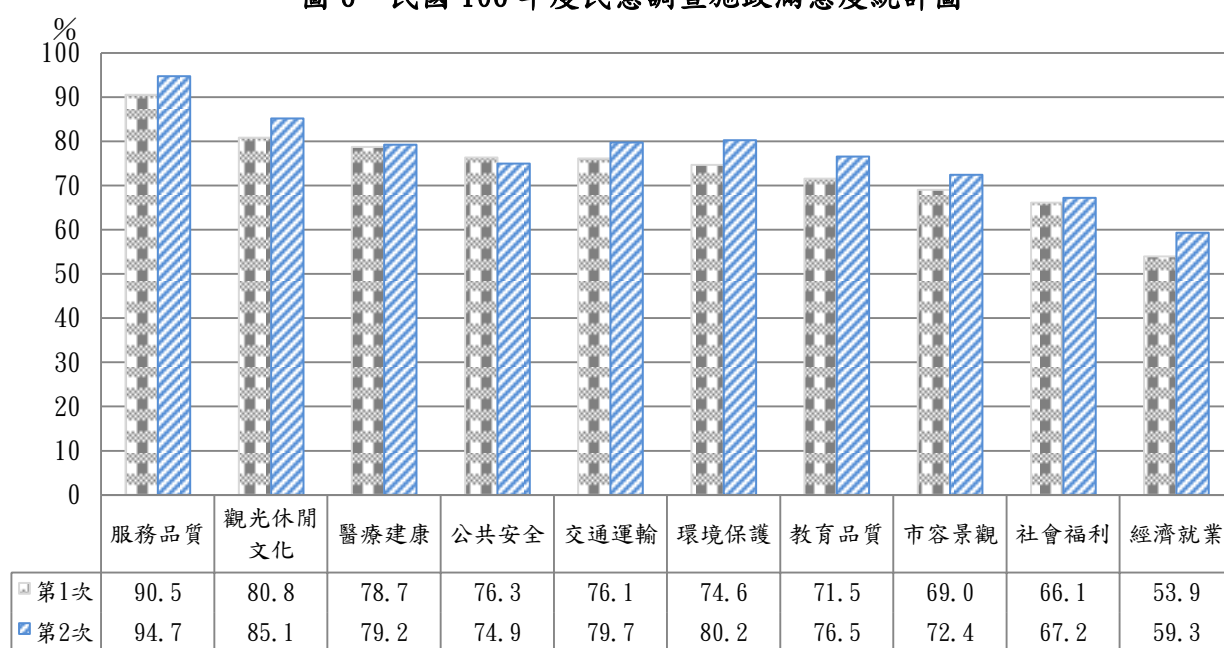
表 11 民國 106 年度民意調查施政不滿意度一覽表

單位：%

施政項目	不滿意度	
	第 1 次	第 2 次
服務品質	5.8	3.4
觀光休閒文化	12.2	11.0
醫療建康	11.8	13.7
公共安全	19.5	23.8
交通運輸	19.3	17.7
環境保護	22.7	18.7
教育品質	18.3	17.1
市容景觀	28.7	26.9
社會福利	21.7	24.7
經濟就業	29.7	30.4

資料來源：整理自市政府提供資料。

圖 6 民國 106 年度民意調查施政滿意度統計圖



資料來源：整理自市政府提供資料。






36.1%)為最，經函請市政府就民眾不滿意之施政項目加強研謀改善，以提升民眾需求之服務。據復：為協助新北市勞工順利就業，並協助企業覓得人才，不定期規劃辦理各類型徵才活動，並提供就業服務法所列特定對象之個別一對一就業服務；另為提升服務品質，規劃於各就業服務站推動服務品質精進計畫，增進民眾服務滿意度。

(七)建置政府資料開放平臺，提供資料供民眾下載運用，惟資料開放格式及資料集介接機制仍待檢討精進，以提升資料品質。

市政府為促進電子資料開放及分享，推展公務機關電子資料加值應用，於民國 101 年 11 月 1 日訂頒「新北市政府電子資料公開作業要點」，並建置「新北市政府資料開放平臺」網站，提供各界取得開放資料之窗口。經國家發展委員會(下稱國發會)「政府資料開放平臺」統計結果，截至民國 106 年底

表 12 開放資料五星評等標準一覽表

止，市政府資料開放數量名列全國第 2 名。經查：1. 依國發會「政府資料開放進階行動方案」列載，資料開放應滿足「開放授權」、「方便近用」及「開放格式」等 3 要件，另資料集檔案格式以符合「3 星」(表 12)格式為原則，低度更新頻率之資料集，得以 CSV、XML、JSON 等開放格式提供下載。截至

星等	說明	格式範例
	資料公開上網，格式不均，開放授權	PDF、JPG、DOC
	提供結構化的資料	Excel
	使用非專屬的資料格式	CSV、XML、JSON
	使用 URI 來標定資料，讓人/機器可以直接標示/存取/運用資料集裡的每一個單筆資料	RDF、SPARQL
	將資料與其他資料進行連結，建立/提供脈絡	

資料來源：整理自國家發展委員會「政府資料開放進階行動方案」。

民國 106 年底止，「新北市政府資料開放平臺」已發布 2,638 項資料集，均已提供 JSON、XML 及 CSV 等格式，符合 3 星格式原則，惟部分資料集係具高度更新頻率特性，亟待研議提高開放資料等級可行性，以強化資料開放品質，及提升民眾加值運用便利性；2. 國發會政府資料開放平臺中屬市政府上傳者計 2,552 筆，惟同期間市政府資料開放平臺之資料集數量為 2,638 筆，差異 86 筆，兩平臺上傳之資料集數量未臻一致等情事，經函請檢討改善。據復：1. 配合國發會推動「政府資料開放優質標章」，提升開放資料品質，另有關 4 星等級資料，因涉及規格共通性，將待國發會訂定標準後，配合辦理；2. 國發會已規劃調整資料集介接機制，將待其完成作業後，配合處理。

(八)配合行政院推動智慧節電計畫，節電成效為六都中第一名，惟節能措施推動及用油情形仍未臻周妥，亟待檢討改善。

市政府歷年配合中央節能政策，推動四省專案計畫，民國 103 及 104 年度分別獲得整體績效獎及最佳進步獎；另配合行政院推動智慧節電計畫，節電率達 13.37%，成效為六都中第 1 名。嗣經評估節電成效已有遞減趨勢，由秘書處規劃辦理「新北市政府機關電力雲端監控系統暨節能診斷計畫」，金額 1,299 萬餘元。經查：1. 秘書處委託財團法人台灣綠色生產力基金會辦理「新北市政府機關電力雲端監控系統暨節能診斷計畫」，實地量測機關電力、空調及照明系統之運作數據，提出 108 項節能改善建議，預估每年節電潛力 398 萬餘度，每年可節省費用 1,856

萬餘元，並函知各機關應依「可立即執行項目」、「本年度應執行完成項目」及「中長期改善措施項目」規劃期程辦理。其中「可立即執行項目」包括：訂定合理契約容量、調整電費計價模式、改善功率因數、照度合理化設計及提高冷卻水塔散熱效率等，尚有消防局等 9 個機關未能完成改善(表 13)；2. 依經濟部本年度發布之執行成效考評報告，市政府用電節

約率 0.3%，已達節約率標準，惟因用油成長(節約率-5.5%)，經濟部以次佳單位遞補，經函請市政府檢討改善。據復：1. 持續督導相關機關重新評估是否調整契約容量，及編列預算汰換設備情形，以達節電目標；2. 環境保護局為主要用油量增加機關，已定期檢視垃圾減量推動情形，並檢討調整垃圾清運、資源回收車輛之行進動線及出勤週期，以提高載運效率。

(九)賡續運用建築物公共安全檢查及消防安全設備檢修申報機制，發掘潛在危險，對於火災預防具實質成效，惟部分業者未依規定申報，漏未納入列管，亟待檢討改善。

市政府為預防火災，維護公共安全，賡續運用建築物公共安全檢查及消防安全設備檢修申報等機制，發掘潛在危險，對於火災預防具實質成效。截至民國 106 年底止，列管之建築物公共安全檢查申報資料共計 1 萬 209 筆，消防安全設備檢修申報資料共計 4 萬 398

表 13 尚未完成節能立即改善措施機關一覽表

單位：kWh、新臺幣萬元/年、年

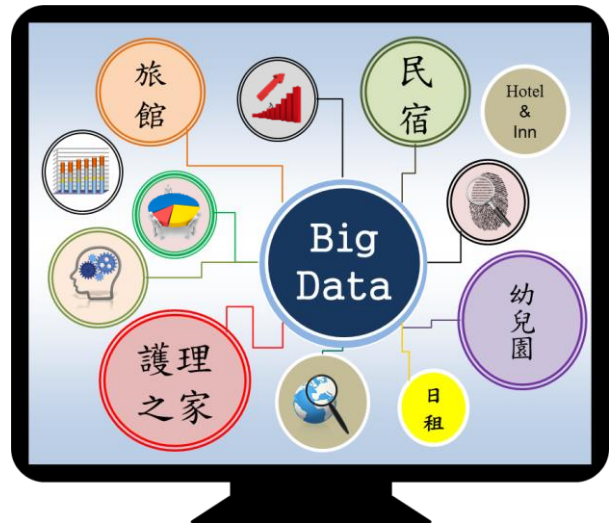
序號	機關名稱	立即改善措施	估計節省電量	估計節省電費	預估投資回收年限
合 計			24,533	96.51	
1	消防局	兩段式時間電價改為三段式時間電價	—	3.60	立即
2	警察局海山分局	訂定合理契約容量	—	3.50	立即
3	新莊區公所	改善功率因數	3,935	3.60	0.60
4		提高冷卻水塔散熱效率	13,709	5.50	0.40
5	中和區公所	訂定合理契約容量	—	1.70	立即
6	永和區公所	訂定合理契約容量	—	38.20	1.80
7	圖書館江子翠分館	訂定合理契約容量	—	19.10	立即
8	鶯歌陶瓷博物館	訂定合理契約容量	—	11.50	2.70
9	文化局	訂定合理契約容量	—	6.60	立即
10		改善功率因數	1,273	1.08	0.63
11	新莊地政事務所	採用高效率空調主機	5,616	2.13	立即

資料來源：整理自秘書處提供資料。

筆，期由管理權人主動委託專技人員檢查簽證，並經主管機關實施複查，達到火災預防之目的。惟部分網際網路上刊登營業資訊之

旅館(含民宿、日租套房)、護理機構或幼兒園(圖 7)，未納入建築物公共安全檢查申報及消防安全設備檢修申報列管資料，經函請市政府檢討妥處。據復：已請目的事業主管機關釐清業別與地址，後續查獲違規案件，將儘速依相關規定辦理，並參考本處提供之網際網路爬蟲程式，進行大數據分析，及結合府內各機關資訊系統，主動發掘高風險之場所積極管理。

圖 7 運用網際網路爬蟲程式蒐集網路資料



資料來源：本處自行整理。

(十)建置地理圖資系統供業務運用，提升行政效率及服務品質，惟圖資管理及運用未臻周延，有待檢討改進。

市政府暨所屬機關為善用地理資訊技術，提升行政效率及服務品質，於民國 104 至本年度編列 476 萬餘元，建置「公有土地查詢系統」等地理資訊系統，並配合國家發展委員會辦理「國家地理資訊系統建置及推動十年計畫」(下稱十年計畫)，作為施政決策補助參考。

經查其執行情形：1. 十年計畫項下空間圖資及應用系統使用比率偏低，所屬機關運用情形尚待提升；2. 部分自行建置之地理資訊系統已停止使用或使用效能欠佳；3. 自行建置之地理資訊系統未分享各機關使用、開放資料不完整或未及時更新等情事，經函請檢討改善。據復：1. 各機關業依業務需求介接中央各圖資權責機關開放地理資訊圖資雲服務(TGOS)平臺資料，以善用地理資訊系



新北市 iMAP 網頁

圖片來源：擷取自新北市 iMAP 網頁。

統與圖資；2. 爾後規劃、建置地理資訊系統時，將依需求先行評估使用既有圖資系統，避免重複建置，且機關申請圖資服務展期時，將要求填寫其系統與圖資服務運作情形及使用效能，並追蹤未申請服務展期系統之使用情形，以提升圖資應用效益；3. 「公有土地查詢系統」預計進行軟硬體效能改善後，開放其他機關申請使用、「新北市 iMAP」將於建置

完成山坡地範圍查詢功能後，供民眾使用、「新北市空間資訊系統共同平臺」已更新都市計畫範圍、土地使用分區等圖層至最新版本。

(十一)訂定督導實施要點，落實執行里基層工作經費，惟尚有部分事項仍待研謀改善，以提升經費運用成效。

市政府為落實執行里基層工作經費，訂定「新北市政府里基層工作經費督導實施要點」，以里為單位由區公所編列里基層工作經費，作為社區清潔、路燈照明、溝渠疏通、守望相助及公共服務等 5 大用途，以改善里內環境品質。三重、永和、新店、三峽及石門等區公所本年度編列里基層工作經費 1 億 7,220 萬元，經查：1. 三重、新店及三峽等區公所未就各里採購項目具共通需求特性且累計採購金額已達 10 萬元者，研議採集中採購或採共同供應契約方式辦理(表 14)；2. 三重、永和、三峽及石門等區公所對於里基層工作經費主要係就里辦公處提出之支出憑證辦理書面審核，而未有實際督導查核各里辦公處執行情形之紀錄，與「新北

表 14 三重、新店及三峽等區公所里基層工作經費部分採購項目辦理情形一覽表

單位：里、次、新臺幣元

區公所名稱及採購項目	辦理採購里別個數	累計採購次數	累計採購金額	每次採購金額區間
三重區公所				
廣播系統新增或維修相關工項	50	65	729,974	3,000 至 56,136
廢棄物清運	22	22	717,875	1,680 至 51,060
巡守隊裝備	16	18	357,300	2,000 至 94,620
新店區公所				
雜草清除或割草[含僱工(自然人)清理]	33	124	1,073,686	1,500 至 9,980
環境(含里內、水溝、公園等)清理	41	130	1,585,492	1,000 至 112,683
環境綠美化	27	55	784,386	700 至 120,407
三峽區公所				
除草[含僱工(自然人)除草、路樹與花圃修剪]	14	48	415,150	4,000 至 9,800
環境清潔[含水溝清理(淤)、坍方清除]	10	47	372,050	2,400 至 10,000
綠美化	7	27	207,940	1,600 至 9,900

資料來源：整理自各該區公所提供資料。

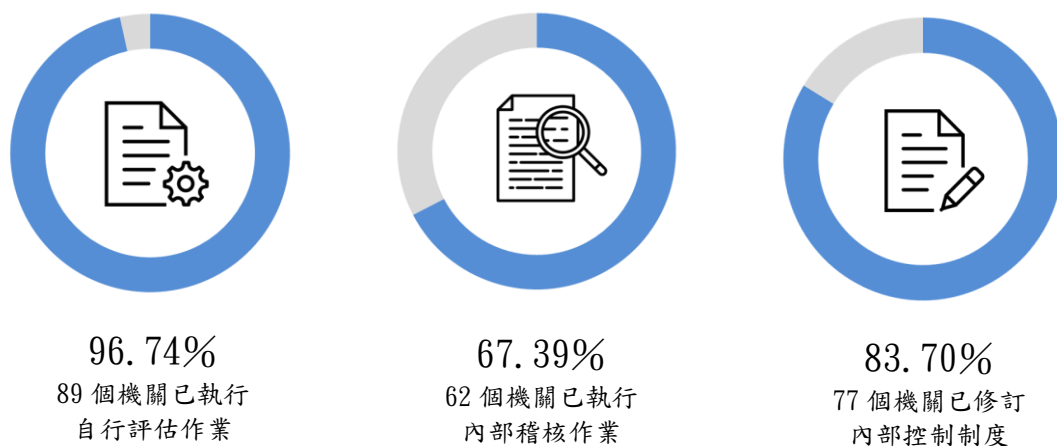
市政府里基層工作經費督導實施要點」第 8 點規定，區公所應隨時主動督導查核各里辦公處執行情形未合等情事，經函請民政局督促檢討改善。據復：1. 爾後將請區公所調查里長需求，倘具共通需求特性項目，研議以集中採購或其他方式辦理，發揮大量採購之經濟效益；2. 將督促各區公所應隨時主動督導查核各里辦公處執行里基層工作經費情形，並擬定計畫進行不定期實地抽查方式等措施，以降低內部控制風險。

(十二)賡續推動內部控制實施計畫，惟部分未實施自評或內部稽核，或採購業務內部控制未適時滾動檢討，暨第二預備金動支作業未臻周延，亟待檢討改善。

市政府為合理確保達成提升施政效能、提供可靠資訊、遵循法令規定及保障資產安全等目標，民國 102 年度設計內部控制制度，民國 103 年度由交通局等 5 個機關辦理內部控制制度自行評估及內部稽核作業試辦計畫，民國 105 年度辦理內部控制制度自行評估與內部稽核宣導、設計與實作研習；本年度 92 個機關單位預算(不含公益彩券盈餘分配基金、社會救助金)，均已完成內部控制制度設計。經查內部控制實施及第二預備金動支作業情形，有下列事項：

1. 部分機關尚未實施內部控制自行評估及內部稽核作業，或逾 3 年未適時檢討內部控制制度：市政府訂定「新北市政府內部控制監督作業原則」，各機關每年應至少辦理 1 次自行評估及內部稽核作業。經查：(1)89 個機關已執行自行評估作業，占整體機關數之比率 96.74%，惟黃金博物館等 3 個機關尚未執行自行評估作業；(2)62 個機關已執行內部稽核作業，占整體機關數之比率 67.39%，惟人事處等 30 個機關尚未執行內部稽核作業；(3)77 個機關近 3 年經檢討修訂內部控制制度，占整體機關數之比率 83.70%，惟研究發展考核委員會等 15 個機關已逾 3 年未修正內部控制制度等情事(圖 8)，經函請市政府督促檢討改善。據復：(1)黃金博物館等 3 個機關已完成自行評估作業；(2)將賡續督促各機關依「新北市政府內部控制監督作業原則」辦理內部稽核，以確保內部控制持續有效運作；(3)將賡續督促各機關依相關規定並配合業務需要適時檢討是否修正其內部控制制度，以符所需。

圖 8 民國 106 年度市政府內部控制推動情形圖



資料來源：整理自市政府提供資料。

2. 訂定採購業務內部控制制度共通性作業範例，強化所屬機關健全採購業務內部控制制度，惟部分機關尚未參採或滾動檢討：市政府為協助所屬機關健全採購業務內部控制制度，於民國 102 年 3 月 29 日函頒採購業務內部控制制度共通性作業範例(圖 9)，並建議所

屬機關評估採購風險項目，參採上開共通性作業範例，納入機關內部控制制度，強化各機關採購業務內部控制，減少採購作業缺失。經查部分機關未審慎評估採購風險項目，並參採上開市政府函頒之共通性作業範例，納入機關內部控制制度落實管理；或久未重新評估採購風險項目，檢討採購業務內部控制制度，經函請各該機關檢討妥處。據復：市政府所屬 42 個機關經檢討或重新評估採購風險項目後，已依上開共通性作業範例增(修)訂機關內部控制制度，另有 29 個機關經檢討結果，採購風險較低暫不訂定，爾後每年將採滾動式檢討重新評估採購風險項目，妥

圖 9 市政府函頒採購業務內部控制制度共通性作業範例架構圖



資料來源：整理自市政府採購業務內部控制制度共通性作業範例。

適增減採購業務內部控制制度，以適時強化機關採購內部規章，提升採購作業品質。

3. 依法辦理第二預備金動支作業，惟部分機關連年以相同事由申請動支：依各機關單位預算執行要點第 31 點規定，各機關有合於預算法第 70 條各款情事，且經檢討年度預算相關經費確實無法容納時，得申請動支第二預備金，惟動支時應避免每年以相同事由申請動支第二預備金。經查：工務局及各區公所民國 104 至本年度均以維護道路平整、路面銑鋪改善、道路養護等事由申請動支第二預備金，金額分別為 9,641 萬餘元、6,805 萬元及 9,447 萬餘元；原住民族行政局於民國 105 及本年度辦理原住民族部落永續發展造景計畫所需，申請動支 100 萬元及 130 萬元；就業服務處民國 105 及本年度辦理「初次尋職青年就業服務計畫」及「非典型勞動青年轉正職輔導計畫」，因申請補助民眾人數較預期增加，申請動支 224 萬餘元及 336 萬元等，亟待加強預算籌編作業，經函請市政府督促檢討改善。據復：將依以前年度執行情形及實際業務需求切實檢討，核實編列相關預算，避免每年以相同事由申請動支第二預備金。

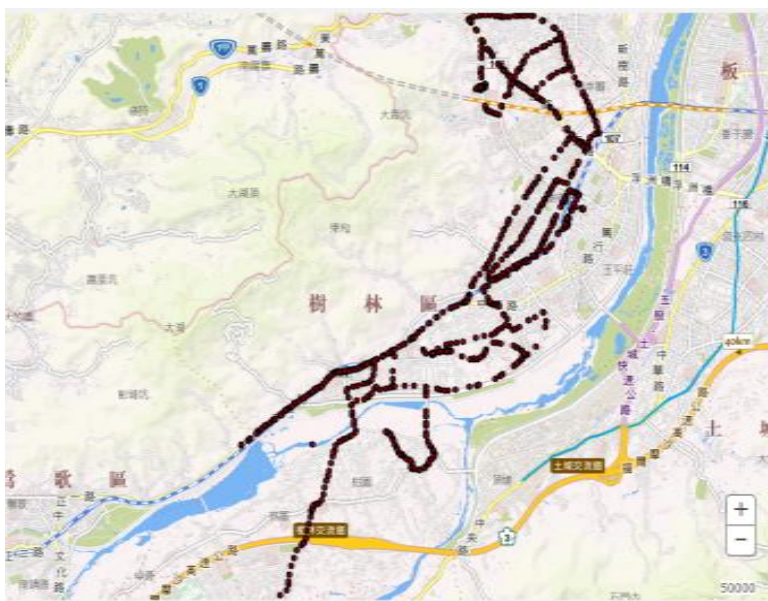
(十三)推動各項區政業務，惟道路養護管理作業、災害防救計畫及路燈更新工程等執行仍未臻妥適，亟待檢討改善。

市政府為提升行政效率及服務品質，建構區政聯繫平臺及跨區合作機制，積極推動各項區政業務，以多元豐富方式提供良好溝通管道，協助解決基層問題，並以民眾關心議題

及市府重大政策為主題，積極辦理區政考核，形塑優良服務團隊。經查有下列事項：

1. 研發行動版道路通報系統，辦理道路養護管理作業，惟部分區公所未善用系統記錄道路巡查軌跡：市政府辦理道路養護管理作業，除定期派駐人員勘查與維護外，並結合電子化系統，研發行動版道路通報系統，包含線上通報及巡查軌跡紀錄(圖10)，搭配車載式即時影像和GPS裝置，以掌控道路施工品質。本年度辦理市區道路養護管理暨人行環境無障礙情形，經內政部營建署考評結果，獲評核為優等，並已連續3年均獲得優等成績。依市政府訂定之「新北市路面養護執行原則－新北市道路巡查頻率工作管理規定」，對於路面巡查作業頻率已有相關規範，並請各區公所善用行動版道路通報系統，以確保辦

圖 10 樹林區道路巡查軌跡圖



資料來源：整理自樹林區公所提供資料。

理道路路面養護及改善工程之廠商依委外契約規定執行巡查工作。惟查三重、新店、中和、土城、瑞芳、泰山、平溪及烏來等8區公所，尚未督促承攬廠商善用上開系統以GPS裝置記錄巡查軌跡，以掌控道路施工品質，落實道路巡查管理作業，經函請市政府督促檢討改善。據復：業修正「新北市政府道路養護管理執行計畫考評要點」，將系統使用情形納入辦理考評，並於各區公所採購契約範本中增加規範廠商使用系統之規定。

2. 推動各項災害防救工作，惟區級災害防救計畫編修、防災資訊宣導及救災機具管理未臻落實：市政府修訂「新北市地區災害防救計畫」，各區公所並據以修訂所轄地區災害防救計畫，作為災害防救之減災、整備應變及復原重建各階段工作之執行準據。經查區公所災防業務辦理情形：(1)部分區公所未將防寒物資調度整備、獨居老人及遊民關懷，暨避寒宣導及收容安置機制等納入地區災害防救計畫修訂；(2)部分區公所已完成防災避難地圖之修訂，惟尚未張貼於民眾易聚集場所及運用多元管道宣傳；(3)部分區公所列管抽水機及發電機等救災機具，已逾耐用年限(表 15)，亟待籌編預算因應等情事，經函請市政府督促檢討改善。據復：(1)預計於民國 108 年度修訂地區災害防救計畫時，將防寒物資

調度整備、獨居老人及遊民關懷，暨避寒宣導及收容安置機制等納入；(2)透過臉書及辦理各類活動等管道宣導，並於臺鐵車廂、捷運燈箱、公車車體及候車亭等刊登防災資訊；(3)救災機具均有定期保養及維護，將報廢老舊機具，並以開口合約因應或編列預算汰換。

表 15 列管已逾耐用年限之救災機具一覽表

單位：年、新臺幣元

區公所	財產名稱	購置日期	已使用年數	帳列價值
合 計				85,200
小 計				66,000
三重	電動抽水機	90.11.14	16.14	13,500
	電動抽水機	90.11.14	16.14	13,500
	發電機	91.07.08	15.49	39,000
小 計				19,200
石門	發電機 (攜帶式)	92.11.03	13.17	4,800
		92.11.03	13.17	4,800
		92.11.03	13.17	4,800
		92.11.03	13.17	4,800

資料來源：整理自三重及石門區公所提供資料。

3. 推動三芝台二線造型路燈更新工程計畫，彰顯當地景觀特色，惟計畫執行過程有未盡職責及效能過低情事：前臺北縣三芝鄉公所(民國 99 年 12 月 25 日改制為新北市三芝區公所，下稱三芝區公所)為配合政府推動節能政策及形塑當地觀光特色，辦理「三芝鄉轄區內台二線等路燈更新工程」計畫，總經費 3,580 萬餘元，打造 247 座櫻花造型發光二極體(LED)路燈，預估 10 年內可節省電費及維護費 2,062 萬元，民國 101 年 7 月 25 日完工。經查其執行情形：(1)三芝區公所未督促技術服務廠商依契約規定，完整訂定工程規範，經市政府相關單位要求依市政府頒訂之路燈規範辦理，並確認使用材質，惟仍未妥善處理，致無法確認承商履約品質符合設計目標，路燈完工後未及 1 年，於民國 102 年 7 月 13 日遭蘇力颱風吹襲，247 座路燈中有 203 座破裂或倒塌(圖 11)，損失公帑 929 萬餘元，原訂 10 年內節省電費及維護費 2,062 萬元之計畫目標無法達成，迄無法追究設計及施工廠商責任；(2)三芝區公所未依新北市市有財產管理規則及國有財產法施行細則之相關規定，善盡財產管理責任，肇致原未受颱風侵襲損壞之燈具，因未善盡保管職責，損壞

圖 11 造型路燈基座材質及破壞情形圖



資料來源：整理自三芝區公所提供資料。

定，善盡財產管理責任，肇致原未受颱風侵襲損壞之燈具，因未善盡保管職責，損壞 91

只，損失公帑 140 萬餘元等未盡職責及效能過低情事，經依審計法第 69 條第 1 項規定函請市政府查明妥處。據復：(1)路燈倒塌肇因基座材質係鑄鋁合金，非屬熟稔之常用材料，且無相關規範及檢驗項目，已處分承辦及主管人員，爾後依照市政府頒布之「新北市路燈形式、規格及設置規範整合計畫」進行設計，並訂定「新北市三芝區公所設計成果審查作業流程」及「新北市三芝區公所契約規範、履約管理及品質查驗程序」等規定落實辦理；(2)有關人為管理不當，已處分承辦及主管人員，並訂定「新北市三芝區公所財產管理作業具體改善措施辦法」落實財產管理。

(十四)烏來區公所已依地方自治制度辦理直轄市山地原住民區業務，惟災害防救、路燈管理維護及自來水系統營運等作業仍未臻健全，亟待檢討改善。

依地方制度法第 83 條之 7 規定，山地原住民區實施自治所需財源，由直轄市依相關因素予以設算補助，並維持改制前各該山地鄉統籌分配財源水準。新北市自治山地原住民區為烏來區公所，本年度編列歲入預算 3 億 2,398 萬餘元、歲出預算 3 億 5,633 萬餘元，執行結果，歲入決算 3 億 1,321 萬餘元、歲出決算 3 億 262 萬餘元。其中歲入來源主要為上級政府補助收入，預算數 2 億 5,077 萬餘元，占歲入總額比率為 77.40%，執行結果，決算數 2 億 4,879 萬餘元，較預算短收 198 萬餘元，主要係原住民族部落永續發展造景計畫，依實際執行情形核撥補助款所致。烏來區公所在災害防救、路燈管理維護、自來水系

表 16 烏來區公所災害防救業務評核成績一覽表

評核主管 名稱 年度	等 第	總分 (排名)	民 政 局 15%	水 利 局 15%	工 務 局 8%	農 業 局 15%	社 會 局 15%	環 保 局 5%	交 通 局 3%	衛 生 局 3%	教 育 局 3%	研 考 會 3%	警 消 察 防 局 15%
104	甲	89 (註 1)	83	94	96	87	94	89	82	100	—	100	98
105	甲	83 (17 名)	86	85	93	81	92	88	75	100	60	98	65
106	甲	88 (16 名)	88	74	86	95	98	90	81	70	71	100	95
106 年度 各區公所平 均分數 (乙組)		93	90	82	90	97	99	93	93	97	97	100	97

註：1. 民國 104 年度評核結果之優缺點及成績僅供烏來區公所精進業務之參考，未列入排名。

2. 民國 105 年度甲、乙組分別為 12、17 個區公所，本年度因林口區公所人口成長，甲、乙組分別為 13、16 個區公所。

3. 資料來源：整理自市政府民國 104 至 106 年度區公所災害防救業務評核總結報告。

統營運等辦理情形，經查有下列事項：

1. 災害防救方面：(1)已完成區級災害防救計畫之編修，惟寒害災害對策部分，未依新北市地區災害防救計畫內容納入獨居老人及遊民之關懷、宣導與收容機制；(2)與新店區公所建立區域聯防機制，強化災害應變機制，惟未約定安置收容民眾之管理方式及經費負擔比率；(3)簽訂民生物資支援協議書，惟未約定履約時限、物資項目及單價條件等，易生履約爭議風險；(4)簽訂各類開口合約，因應災時需要，惟尚未簽訂交通運輸類開口合約；(5)推動各項減災及整備工作，惟部分災害防救業務考評結果仍待加強(表 16)等情事，經函請檢討改善。據復：(1)後續修正區級災害防救計畫，將納入寒害災害防救事項相關規定；(2)與他區簽訂協議時，擬納入協議內辦理；(3)民國 107 年度防災民生物資之採購，已納入履約期限、支援物資項目及單價條件等；(4)已與新店客運簽訂調用客運車輛協議書，另將研議與區內計程車業者簽訂開口合約或調派協議之可行性及納入年度既有搶災工程辦理相關人員疏散撤離作業；(5)針對評核項目有缺失及改進檢討之處，將列入災害防救會報列管事項追蹤及檢討。

2. 路燈管理及維護方面：(1)部分建置之景觀燈尚未完成定位及編號，不利管理維護；(2)轄內景觀燈之燈泡材質已無使用水銀燈泡，惟契約仍編列相關經費等情事，經函請檢討改善。據復：(1)景觀燈位於道路橋梁部分，將函請養護工程處納入「新北市徵求民間參與節能路燈換裝暨維護案」維護管理及設置燈牌；景觀燈於公園及部落階梯之景觀照明部分，預定於民國 107 年度內完成定位及編號；(2)於民國 107 年度起已於契約刪除水銀燈泡相關經費。

3. 自來水系統營運方面：(1)部分簡易自來水系統水量供應，仍有不穩定情形，惟尚未參採廠商所提建議或研議相關改善方式，影響居民用水穩定性；(2)簡易自來水管理委員會未函報相關設備檢查結果；(3)水質檢測結果大腸桿菌群數已有改善，惟定期水質檢測結果大腸桿菌有過高情形，仍須持續辦理環境清潔工作等情事，經函請檢討改善。據復：(1)將加強宣導各用戶加裝設水塔控制用水浮球裝置，以節約水源，並派員協同管理委員會人員不定期巡查；(2)簡易自來水管理委員會配合辦理定期檢查，並由烏來區公所統一填寫後提送水利局備查；(3)持續辦理配水池與取水口清淤與環境整理工作及宣導民眾將水煮沸後始能飲用。

七、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 20 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 5 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 15 項(表 17)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 5 項通知檢討改善。

表 17 民國 105 年度總決算審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
(一)秉持財政自治當責精神，推動各項歲入措施增加可運用財源，歲入預算執行雖有成長，惟仍不敷支應歲出需求，尚待妥謀善策，促進財政穩健發展。	因本年度財政缺口仍較民國 102 至 105 年度為高，改善成效未如預期或未能依改善措施辦理，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(一)」。
(二)賡續推動各項財務策略及鼓勵所屬機關辦理開源節流措施，惟自籌財源比率偏低，且歲出經費仍偏重於社會福利津貼等強制或義務性支出項目，有待通盤檢討改善。	因歲出之法定義務支出仍較民國 102 至 105 年度增加，改善成效未如預期或未能依改善措施辦理，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(二)」。
(三)持續清理應收未收行政罰鍰，惟累積未收繳件數及金額仍鉅，移送行政執行作業未盡周延，亟待賡續積極研謀改善，以提升清理績效。	因應收未收行政罰鍰件數、金額仍持續攀升等，改善成效未如預期或未能依改善措施辦理，業再研提審核意見詳「陸、財政局主管(四)重要審核意見 6」。
(四)推動內部控制實施計畫，以發揮興利防弊功能，惟為合理確保達成提升政府施政效能等目標，避免內部控制填報各式表報流於書面形式，亟待適時參採行政院主計總處整合風險管理、內部控制及績效管理機制之簡化方向，提升行政管理效能。	因仍有少部分機關尚未完全執行自行評估及內稽作業，仍待改善，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(十二)」。
(五)依法編具第二預備金動支數額表送請市議會審議，惟部分機關動支第二預備金執行情形仍待改善。	因部分機關連年以相同事由申請動支第二預備金，執行情形仍待改善，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(十二)」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)建置施政計畫績效管理之管制評核機制，惟仍有部分管考作業未臻周延或個案實施績效未如預期等情事，亟待研謀改善。	
(二)推動各項區政業務為民服務，惟各行政區人口數等規模差距懸殊，及部分行政區規模過小，致增加行政支出，不利整體行政效能之提升，有待及早妥為規劃各區劃分前置作業，俾建立行政區域之合理規模。	
(三)各機關員額編制依總量管制並持續精簡非編制人員，惟人事費占歲出總額及自籌財源比率仍偏高，不利其他政務預算編列及推動，亟待檢討改善。	

表 17 民國 105 年度總決算審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形表(續)

重要審核意見標題	說明
(四)賡續辦理滿意度調查掌握施政評價，惟與民眾有感之用路品質仍未改善，亟待針對滿意度偏低及下滑項目加強檢討精進施政作為。	
(五)訂定預算保留審查原則控管及提升歲出預算執行績效，惟應付保留數較上年度增加，部分計畫執行率偏低或保留已屆 4 年尚未結清，亟待研謀改善，以提升計畫執行成效。	
(六)賡續推動與民生攸關之重大公共建設計畫，已展現正面成果，惟計畫先期審查、效益評估、績效評核等作業仍待檢討改進，以提升施政績效。	
(七)持續推動縮短數位落差相關計畫，提升市民資訊能力及資訊資源近用度，惟部分地區免費電腦課程參與人數逐年下降，或未訂定績效衡量指標等情事，亟待檢討改善。	
(八)善用智慧型行動裝置主動通知及適地性之服務功能，發展行動應用軟體(APP)，惟部分 APP 下載使用量偏低，尚待持續推廣政府服務項目，提升服務效益。	
(九)藉由資訊科技整合行政流程及建置資訊公開平臺，積極打造友善新北智慧城，惟資訊業務管理、無線上網服務及資訊公開與資訊採購等作業情形均待檢討改善。	
(十)汲取國際經驗派員出國及赴大陸地區考察、訪問或遴選人員進行專題研究，惟出國計畫籌編、執行及報告意見參採暨考核等作業亟待檢討改善，以提升計畫執行效益。	
(十一)籌編預算辦理國家賠償案件，維護人民基本權利，惟公有公共設施設置、管理及賠償案件審查作業亟待檢討改善，以保障人民生命財產安全。	
(十二)參與區域合作平臺組織有助推動跨域合作，惟組織定位及管考、區域合作案之前置規劃暨財源籌措等均待研謀改善，以健全平臺運作功能，提升區域整體發展綜效。	
(十三)加強維護轄內公園環境設施，訂定相關管理規範，惟設施管理及綠美化作業亟待檢討改善。	
(十四)烏來區公所已依地方自治制度等辦理直轄市山地原住民區業務，惟原住民保留地管理及水源回饋金動支等作業亟待檢討改進，以提升執行績效。	
(十五)加強宣導所屬機關會計憑證保管、調案及銷毀相關規範，惟部分機關原始憑證留存其他機關之控管及審核機制尚欠周延，有待督促檢討改善。	

參、民政局主管

民政局主管包括民政局及殯葬管理處等 2 個機關，主要係掌理地方自治行政、宗教禮俗、殯葬業務、戶政業務、兵役徵集、兵役勤管等事項。茲將本年度決算審核結果、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 8 項，下分工作計畫 10 項，包括推動地方自治、健全教會寺廟輔導、提升殯葬設施現代化、戶政服務創新、落實役政業務及役男徵兵業務等重要施政項目，其中已執行完成者 3 項，尚在執行者 7 項，主要係辦理新式門牌全面換發作業、三重區綜合運動場 PU 跑道整建工程、新北市人口超越 400 萬人活動等專案保留，及樹林區第六公墓納骨塔新建、新店區第一公墓綠美化與遺體冷藏室冰櫃汰換等工程合約期程跨年度，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 8 億 2,534 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 9 億 6,320 萬餘元(116.70%)，應收保留數 156 萬元(0.19%)，主要係違反殯葬管理條例案件之罰鍰尚待催繳；合計決算審定數 9 億 6,476 萬餘元，較預算超收 1 億 3,942 萬餘元(16.89%)，主要係「新北市公立殯儀館設施及服務收費標準」調整，場地設施使用費收入較預計增加所致。

表 1 民政局主管歲入決算審定簡表

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	825,345	963,209	1,560	964,769	139,424	16.89
民 政 局 及 所 屬	194,596	202,250	—	202,250	7,654	3.93
殯 葬 管 理 處	630,749	760,959	1,560	762,519	131,770	20.89

2. 以前年度歲入轉入數 517 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 125 萬餘元(24.31%)；應收保留數 391 萬餘元(75.69%)，係違反殯葬管理條例案件之罰鍰尚待催繳。

表 2 民政局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	%
合 計	5,177	—	1,258	3,918	75.69
民 政 局 及 所 屬	7	—	4	3	41.56
殯 葬 管 理 處	5,169	—	1,253	3,915	75.74

3. 歲出預算數原編列 24 億 5,723 萬餘元，經以土城、新店、平溪及坪林等 4 區公所維管道路路平改善、新北市軍人忠靈祠第二納骨塔增設第 2 期骨灰櫃位工程及新店區第一公墓第二期範圍遷葬補償費不敷等事由，動支第二預備金 3,023 萬餘元，及人事費不足，動支各類員工待遇準備 841 萬餘元，合計 24 億 9,589 萬餘元。決算審核結果(表 3)，經修正減列實現數 60 萬餘元，係溢付執行拜飯業務及清潔維護管理勞務委外案廠商之服務酬金；審定實現數 21 億 363 萬餘元(84.28%)，應付保留數 2 億 9,993 萬餘元(12.02%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 24 億 356 萬餘元，預算賸餘 9,232 萬餘元(3.70%)，主要係補助區公所辦理地方發展與改善環境活動、役男徵兵處理作業等相關經費按實際需要支付之結餘。

表 3 民政局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	2,495,891	2,103,631	299,934	2,403,566	- 92,325	3.70
民 政 局 及 所 屬	2,149,286	1,912,155	154,346	2,066,501	- 82,784	3.85
殯 葬 管 理 處	346,605	191,476	145,588	337,064	- 9,540	2.75

4. 以前年度歲出轉入數 3 億 9,765 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 2 億 1,738 萬餘元(54.67%)，減免數 1,069 萬餘元(2.69%)，主要係補助區公所辦理市民活動中心興建修繕、維護管理，及里小型基層建設暨維護等工程發包結餘款；應付保留數 1 億 6,957 萬餘元(42.65%)，主要係補助區公所辦理市民活動中心興建修繕、維護管理等案合約期程跨年度，及殯葬業務提成獎金核發逾行政院函釋標準，待行政訴訟確定後追繳。

表 4 民政局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	397,652	10,690	217,383	169,579	42.65
民 政 局 及 所 屬	268,420	8,380	154,442	105,596	39.34
殯 葬 管 理 處	129,232	2,309	62,940	63,983	49.51

(三)市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 2 項，均經評核為優等，其中「樹林區第六公墓納骨塔新建工程」，已較上年度評核等第甲等進步，另「新北市立殯儀館遺體冷藏室設備汰換設置工程」係新增列管施政計畫。

又市政府列管總經費達1億元以上之重大公共建設計畫，僅「樹林區第六公墓納骨塔新建工程」1項，本年度可支用預算數6,684萬元，實際執行數6,684萬元，執行率100.00%(計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

(四)重要審核意見

1.積極推動各項婚育政策，提升市民婚育意願，惟生育指標、初婚年齡及預算編列等未臻理想，亟待研謀改善，以持續精進新北市婚育措施。

民政局近年來積極推動婚育政策，主要包含發放婦女生育獎勵金，提高生育率，舉辦未婚聯誼活動，增加市民交友機會，辦理聯合婚禮，提倡婚約制度等措施，本年度編列預算數6億7,742萬元，執行結果，決

算列實現數6億7,742萬元，因婦女生育補助預算編列不足，申請墊付7,728萬元。經查各項婚育措施及預算編列執行情形：(1)新北市民國103至本年度粗出生率、育齡婦女一般生育率及總生育率等指標，均有逐年下滑趨勢(表5)；(2)民國104至

表5 全國及新北市生育指標一覽表

單位：%

項目 年別	粗出生率		育齡婦女 一般生育率		育齡婦女 總生育率	
	全國	新北市	全國	新北市	全國	新北市
103	8.99	9.75	34	36	1,165	1,185
104	9.10	9.15	35	34	1,175	1,130
105	8.86	8.64	34	33	1,170	1,095
106	8.23	7.94	

註：1.內政部戶政司尚未公布民國106年育齡婦女一般生育率、育齡婦女總生育率。

2.資料來源：整理自內政部戶政司網站公布資料。

本年度因編列婦女生育獎勵金預算不足，分別申請墊付1億2,976萬元、9,048萬元、7,728萬元(表6)；(3)舉辦未婚聯誼活動並列入年度施政重點，民國104至本年度市民報名情況踴躍，已報名未能參加人數分別為321人、688人及636人，向隅人數仍多(表7)；(4)參加未婚聯誼活動願意繼續交往配對比率逐年上升，有待進一步研析活動報名者之條件與期待，精進活動辦理品質，以增加

表6 婦女生育獎勵預算編列不足情形一覽表

單位：新臺幣千元、%

項目 年度	預算數 (1)	實現數 (2)	實現比率 (2)/(1)×100	墊付數 (3)	墊付比率 (3)/(1)×100
104	600,000	729,760	121.63	129,760	21.63
105	600,000	690,480	115.08	90,480	15.08
106	560,000	637,280	113.80	77,280	13.80

資料來源：整理自民政局提供資料。

配對成功機會，提升市民結婚率；

(5)聯合婚禮民眾反映踴躍，惟近年來新北市男女初婚平均年齡呈上升趨勢，為免延後婦女生育年齡，衍生少生、不孕問題，亟待促使市民關心與重視少子化現象，並協助平衡家庭與工作生活之適當對策，提升未婚人口之婚育動機等情事，經函請研謀改善。據復：(1)將持續研擬婚育相關福利措施，減輕市民生育子女之經濟負擔，讓市民樂於生養；(2)由於新生兒出生人數未能精準預估，將視財政狀況

適度編足經費因應；(3)將視預算財源適時增加未婚聯誼活動場次，以增加未婚男女參加聯誼機會；(4)將舉辦更多元的主题式未婚聯誼活動，提供單身男女結識機會；(5)將持續辦理聯合婚禮活動並鼓勵生育子女，及加強宣導新北市各項生育福利，提高市民婚育意願。

表 7 未婚聯誼活動報名參加情形一覽表

單位：場、人、%

項目 年度	辦理 場次	總報名 人數 (1)	可參加 人數 (2)	未能參 加人數 (1)-(2)	參加人數占總 報名人數比率 (2)/(1)×100
104	7	829	508	321	61.28
105	7	1,220	532	688	43.61
106	6	1,104	468	636	42.39

資料來源：整理自民政局提供資料。

2. 依法辦理役男徵兵處理作業，惟仍有役男入監後漏未辦理因案緩徵作業等未臻周延情事，亟待研謀改善。

依兵役法第1條規定：「中華民國男子依法皆有服兵役之義務。」徵兵處理作業分兵籍調查、徵兵檢查、抽籤及徵集入營等步驟(圖1)。民政局及板橋等29區公所設有專責單位辦理轄區兵役行政及有關事務，並受國防部及內政部之指揮監督。本年度民政局編列役男徵兵處理作業、役男入營輸送等計畫預算1億2,653萬元，區公所辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤及入營通知等作業，執行結果，決算列實現數1億1,732萬餘元。經查民政局督促各區公所辦理作業執行情形：(1)部分案件於役男入監後漏未辦理因

表 8 役男徵兵調查專科檢查比率、驗退及停止訓練比率一覽表

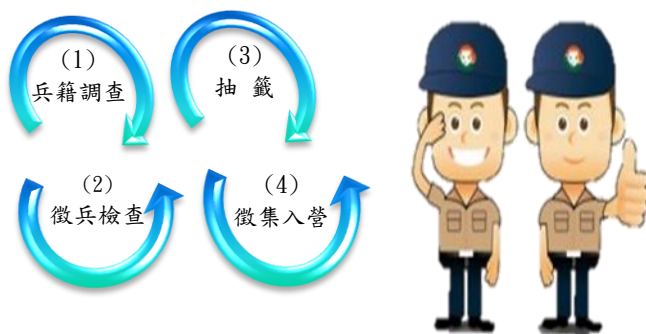
單位：%

項目 年度	專科檢查比率		驗退及停止訓練比率	
	全國	新北市	全國	新北市
105	15.88	19.04	0.56	0.37
106	16.07	22.48	0.55	0.66

資料來源：整理自民政局提供資料。

案緩徵作業及申請辦理役男禁役作業時間有延遲情形；(2)部分未於役男緩徵原因消滅後積極辦理徵集作業；(3)部分已核定役男免役之案件，惟戶役政資訊系統內仍註記為未役役男；(4)部分辦理出境役男就學最高年齡屆滿後之催告作業未臻積極；(5)本年度役男徵兵檢查作業之專科檢查比率、驗退及停止訓練比率，較全國平均比率為高(表8)等情事，

圖 1 兵籍調查流程圖



資料來源：整理自民政局提供資料。

經函請民政局督促各區公所檢討改善。據復：(1)落實主動通知各市縣政府有關役男「犯罪判處徒刑」時之作業，及加強區公所同仁教育訓練及輔導協助，以縮短辦理役男因案緩徵及禁役作業時間；(2)加強督促區公所同仁教育訓練及輔導協助，以縮短役男徵兵處理作業時間；(3)已檢討原因並請內政部役政署修正系統程

式；(4)加強督促各區公所同仁教育訓練及適時輔導協助，以提升役男徵兵處理作業成效；(5)加強注意役男體檢、專科檢查作業之安排，以降低專科檢查比率、驗退及停止訓練比率。

3. 設置市民活動中心提供市民休憩、聚會及研習之場所，提升市民生活品質，惟管理維護作業未臻周妥，亟待檢討改善。

民政局設置市民活動中心提供市民休憩、聚會及研習之場所，並推行各項政令、辦理里基層建設座談會及服務民眾，藉以營造在地居民向心力，提升生活品質。另為加強各區市民活動中心之設置、使用及管理，以發揮多元化功能，達成多目標之使用，訂定「新北市市民活動中心設置使用管理要點」及「新北市市民活動中心收費標準」，據以

辦理補助區公所事宜。本年度編列預算6,200萬元補助各區公所辦理市民活動中心興建修繕計畫，截至民國106年底止，列管活動中心共479處，經查三重、永和、新店、三峽及石門等5區公所活動中心管理維護情形：(1)市民活動中心收費未盡

表 9 民國 106 年度三重等 5 區公所轄管市民活動中心使用率一覽表

單位：間

區公所	可使用活動中心間數	使用率		
		逾 80% 以上者	介於 50% 至 80% 之間者	未達 50% 者
三重	36	23	11	2
永和	18	15	1	2
新店	22	12	7	3
三峽	18	9	4	5
石門	8	4	3	1

資料來源：整理自各區公所提供資料。

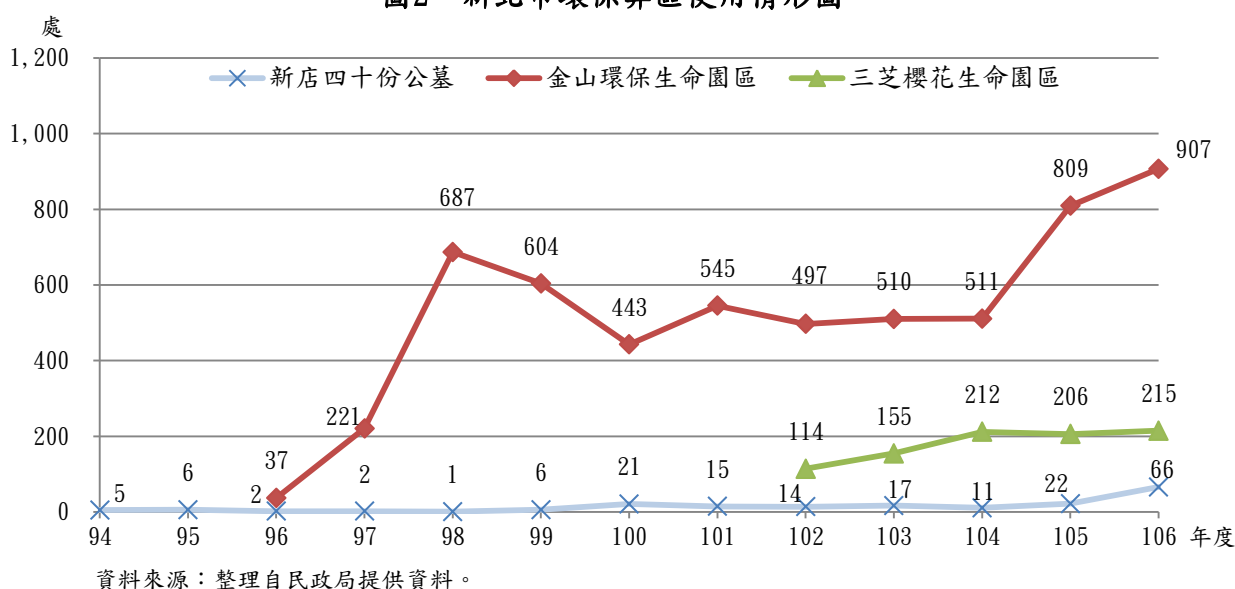
合規或攸關資訊未充分揭露；(2)三重、永和、新店及三峽等4區市民活動中心未經申領建築及使用執照或借用未訂立契約；(3)市民活動中心未經辦理耐震能力評估，或尚未完成耐震能力補強；(4)市民活動中心使用率有待提升(表9)；(5)三重、永和、新店及石門等4區市民活動中心整體收支，有收入不足支應支出情形；(6)三重、新店、三峽及石門等4區公所未就部分尚無市民活動中心使用之里別安排共用場地等情事，經函請民政局督促研謀改善。據復：(1)將依「新北市市民活動中心收費標準」辦理收費，並公告周知相關資訊；(2)將請各區公所在符合經濟效益及可補照情況下，依照補領使用執照程序，排列優先順序，逐年編列預算辦理；(3)已函請區公所逐年編列預算或協助爭取競爭型預算辦理建築物耐震能力評估；(4)業請區公所宣導市民及地方社團使用；(5)將多方宣導市民使用，提高場地使用率及收入；(6)將函請各區公所多加宣導，倘市民有使用需求，將安排至就近的市民活動中心使用。

4. 推動自然環保葬法，倡導殯葬革新，形塑殯葬新文化，惟仍有資訊揭露欠完整等未臻周妥情事，亟待檢討改善，以提升服務品質。

殯葬管理處為推動殯葬革新及提升殯葬服務品質，推廣骨灰植存、樹葬、聯合海葬等環保葬法，以減少環境負擔促進土地循環利用，並擴大辦理聯合奠祭及實施電子輓聯，形塑殯葬新文化。本年度辦理植存及樹葬人數計 1,188 人、聯合海葬 68 人，聯合奠祭 146

場及播放電子輓聯 31 萬餘則。經查其執行情形：(1)未將採購等資訊公告網站，及公告聯合奠祭新增之免費提供服務項目，資訊揭露有欠完整；(2)新店四十份公墓花樹葬區、金山環保生命園區及三芝櫻花生命園區分別於民國 94、96 及 102 年啟用，截至民國 106 年底止，每年樹葬或植存數量分別介於 1 處至 907 處，其中新店四十份公墓花樹葬區之使用情形欠佳(圖 2)；(3)民眾登錄使用電子訃聞系統，部分未能完成發送等情事，經函請研謀改善。據復：(1)已將「最近採購項目」等資訊更新，並公告周知，另於民國 107 年度聯合奠祭實施計畫中將免費服務項目予以列明，如：倘有突發狀況發生冰櫃不足，為因應而須購買乾冰供保存大體臨時性使用之情形，於第 12 項「遺體冷藏」項目下列明；(2)已補助新店區公所經費，重新整理新店四十份公墓花樹葬區，將持續改善園區綠美化維護及管理，並加強宣傳推廣使用；(3)已宣導民眾如何登錄、發送電子訃聞，另殯葬業者也陸續響應政府環保政策，自製免費電子訃聞提供予治喪家屬選擇，增進使用效益。

圖2 新北市環保葬區使用情形圖



5. 賡續規劃推動公墓遷葬作業，改善市容，增加市民活動空間，惟前置作業及計畫執行仍有欠周情事，亟待檢討改善。

殯葬管理處自民國101年起規劃每年完成1座公墓遷葬作業，逐步辦理清葬作業，改善市容，增加市民活動空間，並於2017年以推動遷葬還原萬坪都市綠地，及創新數位化殯葬服務，獲得社會公益類百大MVP經理人之殊榮。截至民國106年底止已完成中和區第一、二、六公墓，新店區第一公墓(第一期)、第五公墓，樹林區第三公墓及淡水區第一公墓等遷葬作業。經查其辦理新店區第一公墓(第二期)、新莊區第一公墓等遷葬作業，及新北市樹林區第六公墓納骨塔新建工程計畫執行情形：(1)新莊區第一公墓遷葬作業計畫擬定尚欠整體規劃，致執行停頓，須重新辦理初期規劃、環境影響評估等前置作業後，方能賡續

進行遷葬、補償費發放，影響計畫執行期程；(2)新店區第一公墓(第二期)及新莊區第一公墓等2遷葬作業計畫與預算籌編未按分年實施目標編列，肇致部分項目未執行或預算實現比率僅6.77%、25.11%及1.76%(表10)；(3)樹林區第六公墓興建工程水土保持計畫書未依預定期程於民國106年2月完成，連帶影響後續工程開工事宜等情事，經函請檢討改善。據復：

(1)未來編列計畫將考量整體需求充分規劃，避免再有影響計畫期程情事；(2)將檢討遷葬相關流程，並提前辦理發包，避免相關預算執行率過低情形；(3)將督促承商依相關期程辦理，檢討落後之原因，避免後續執行期程落後。

表 10 殯葬管理處民國 106 年度遷葬作業
預算編列及執行情形表

單位：新臺幣元、%

項 目	預 算 數	實 現 數	實現比率
新莊區第一公墓 合計	43,932,000	528,290	1.20
遷葬作業費	7,800,000	528,290	6.77
遷葬補償費	28,080,000	-	-
綠美化工程費	8,052,000	-	-
新店區第一公墓 (第二期)合計	43,700,000	2,041,599	4.67
遷葬作業費	6,900,000	1,732,520	25.11
遷葬補償費	19,280,000	-	-
綠美化工程費	17,520,000	309,079	1.76

資料來源：整理自殯葬管理處提供資料。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國105年度總決算審核報告列重要審核意見6項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者1項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者5項(表11)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見1項通知檢討改善。

表 11 民國 105 年度總決算審核報告所列民政局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
規劃辦理市民活動中心興建修繕計畫，提供市民充裕休閒育樂場所，惟活動中心之設置、收費及管理作業亟待研謀改善，俾增進公產使用管理效能。	因市民活動中心收費未盡合規或攸關資訊未充分揭露等，改善成效未如預期或未能依改善措施辦理，業再研提審核意見詳「(四)重要審核意見3」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 擬定年度施政計畫及目標，以精進區政服務品質，健全里基層工作，惟低度利用之活動中心，未納列活化計畫，及績效指標未訂定目標值，亟待檢討改善，以提升活動中心使用效益。	
2. 補助推廣地方民俗節慶活動，藉以拓展在地文化產業，惟資源配置及管考作業待研謀改善，以兼顧地方文化特色及產業均衡發展，提升計畫執行效益。	
3. 建置印鑑數位化比對系統，以進行跨區印鑑核印及建檔作業服務，惟尚有作業規範及處理存檔作業，亟待檢討改善。	
4. 已訂定殯葬設施使用管理自治條例草案送請議會審議，據以作為規劃、執行殯葬政策及規範管理殯葬業者之依循，惟對殯葬業者之經營管理、評鑑及輔導等作業亟待檢討改善，以維護殯葬服務品質及保障消費者權益。	
5. 更新火化場火化爐之燃料系統工程，以節省燃料成本及降低空氣污染，惟火化爐使用管理作業待檢討改善，俾提升設施使用效能。	

肆、地政局主管

地政局主管計有公務機關 10 個，非營業特種基金單位 1 個。各該單位決算、附屬單位決算非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

地政局主管包括地政局、板橋地政事務所、新莊地政事務所、新店地政事務所、淡水地政事務所、汐止地政事務所、瑞芳地政事務所、三重地政事務所、中和地政事務所、樹林地政事務所等 10 個機關，掌理新北市各項地政業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 30 項，下分工作計畫 30 項，包括推動辦理整體土地開發業務、健全地籍管理、健全地價制度等重要施政項目。上開 30 項工作計畫，至本年底已全數執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 84 億 2,503 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 86 億 1,269 萬餘元(102.23%)，應收保留數 533 萬餘元(0.06%)，主要係違反區域計畫法、地政士法及不動產經紀業管理條例等案件之罰鍰，尚待收繳；合計決算審定數 86 億 1,803 萬餘元，較預算超收 1 億 9,300 萬餘元(2.29%)，主要係土地登記案件較預計增加所致。

表 1 地政局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	8,425,033	8,612,699	5,339	8,618,039	193,006	2.29
地政局	7,043,494	7,042,942	4,744	7,047,687	4,193	0.06
板橋地政事務所	233,467	251,014	37	251,051	17,584	7.53
新莊地政事務所	299,862	379,245	42	379,287	79,425	26.49
新店地政事務所	132,581	140,778	26	140,805	8,224	6.20
淡水地政事務所	84,709	95,222	15	95,238	10,529	12.43
汐止地政事務所	90,990	85,099	28	85,127	- 5,862	6.44
瑞芳地政事務所	12,610	11,965	33	11,999	- 610	4.84
三重地政事務所	259,608	260,684	264	260,948	1,340	0.52
中和地政事務所	183,172	234,749	35	234,784	51,612	28.18
樹林地政事務所	84,540	110,997	111	111,109	26,569	31.43

2. 以前年度歲入轉入數計 1,271 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 409 萬餘元(32.20%)；減免數 76 萬餘元(5.98%)，主要係違反地政法規之罰鍰，屆滿 4 年未能實現，依規定免予編列；應收保留數 786 萬餘元(61.82%)，主要係違反地政法規之裁定罰鍰尚待收繳。

表 2 地政局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	12,719	760	4,096	7,863	61.82
地 政 局	10,138	495	3,437	6,205	61.21
板橋地政事務所	352	53	122	175	49.87
新莊地政事務所	243	46	39	158	64.84
新店地政事務所	364	54	96	213	58.60
淡水地政事務所	206	63	26	116	56.40
汐止地政事務所	70	—	19	50	71.74
瑞芳地政事務所	63	3	42	18	28.30
三重地政事務所	319	—	216	103	32.33
中和地政事務所	804	41	84	678	84.32
樹林地政事務所	154	0.88	10	142	92.44

3. 歲出原編列預算數 12 億 9,433 萬餘元，經以人事費經費不敷為由，動支各類員工待遇準備 1,035 萬餘元，合計 13 億 469 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 12 億 6,353 萬餘元(96.85%)，預算賸餘 4,115 萬餘元(3.15%)，主要係按業務實際需要減少支出之結餘。

表 3 地政局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審定數與預算數比較增減	
		實 現 數	應付保留數	合 計	金 額	%
合 計	1,304,691	1,263,536	—	1,263,536	- 41,154	3.15
地 政 局	287,021	280,922	—	280,922	- 6,099	2.13
板橋地政事務所	143,274	136,839	—	136,839	- 6,434	4.49
新莊地政事務所	150,787	145,492	—	145,492	- 5,294	3.51
新店地政事務所	112,799	109,999	—	109,999	- 2,799	2.48
淡水地政事務所	102,458	100,555	—	100,555	- 1,902	1.86
汐止地政事務所	94,570	90,005	—	90,005	- 4,564	4.83
瑞芳地政事務所	56,285	55,036	—	55,036	- 1,248	2.22
三重地政事務所	130,802	126,975	—	126,975	- 3,826	2.93
中和地政事務所	123,879	119,181	—	119,181	- 4,697	3.79
樹林地政事務所	102,815	98,527	—	98,527	- 4,287	4.17

4. 以前年度歲出轉入數計 115 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 91 萬餘元(79.23%)，減免數 23 萬餘元(20.77%)，主要係淡水地政事務所之淡水區綜合行政大樓新建工程結餘款。

二、附屬單位決算非營業部分

地政局主管僅作業基金－實施平均地權基金 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有土城暫緩發展區及附近地區市地重劃計畫、新泰塭仔圳地區第一區市地重劃計畫、新泰塭仔圳地區第二區市地重劃計畫、金山地區市地重劃計畫、林口工一市地重劃計畫、臺北港特定區區段徵收計畫、新莊北側知識產業園區區段徵收計畫、臺北大學特定區區段徵收安置住宅配售作業計畫、新店中央新村北側區段徵收計畫、板橋埔墘 4-7 區區段徵收計畫、新店十四張(B 單元)區段徵收計畫等 11 項，實施結果，計有新泰塭仔圳地區第一區市地重劃計畫、金山地區市地重劃計畫、林口工一市地重劃計畫、臺北港特定區區段徵收計畫、板橋埔墘 4-7 區區段徵收計畫等 9 項，因變更都市計畫法定程序尚未完成；或因需俟司法機關判決確定，再辦理相關驗收及款項撥付；或因都市計畫尚在審議等，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

審定賸餘 91 億 1,633 萬餘元，較預算賸餘增加 66 億 9,776 萬餘元，約 276.93%，主要係臺北港特定區區段徵收及新店中央新村北側區段徵收等計畫，因尚未辦理財務結算，相關不動產投資數尚未轉列投資成本所致。

三、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 6 項，經評核均為優等，計畫等第與民國 105 年度相同(表 4)。

表 4 地政局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
新、泰塭仔圳地區(第一區)市地重劃	優等	優等	新、泰塭仔圳地區(第二區)市地重劃	優等	優等
新店中央新村北側地區區段徵收	優等	優等	林口工一市地重劃	優等	優等
金山地區市地重劃	優等	優等	板橋埔墘 4-7 區區段徵收	優等	優等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達1億元以上之重大公共建設計畫計有2項，本年度可支用預算數合計3億6,597萬餘元，實際執行數3億6,593萬餘元，執行率99.99%(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

四、重要審核意見

(一)區段徵收業務獲內政部考評優等，惟仍有部分待處分土地標售(租)成效不佳，延滯土地開發效益，亟待研謀改善，以促進都市發展。

地政局主管實施平均地權基金辦理市地重劃及區段徵收計畫，以帶動地方發展，提供民眾完善公共設施服務品質，促進土地合理利用，提高土地價值。本年度辦理市地重劃及區段徵收經內政部考評結果均獲優等。惟查仍有下列情形：1. 臺北港特定區區段徵收計畫

於民國103年12月開發完成，截至民國106年底止，尚待處分之19筆土地，面積約16.9公頃，迄未有具體成果(表5)；2. 新莊北側知識產業園區區段徵收範圍內新知段43地號機關用地，自民國104年度完成開發案迄今，土地仍閒置無法有效利用，不利於該區域整體開發，經函請研謀改善。據復：1. 已修正「新北市辦理區段徵收取得可供建築土地出售出租及設定地上權辦法」，使標售底價能即時反映市場

表5 臺北港特定區區段徵收可建築用地規劃情形表

編號	鄉鎮市區	段	地號	面積(公頃)	目前規劃情形
1	八里區	中庄段	207	0.077242	預計民國107年標售
2	八里區	中庄段	232	0.158348	
3	八里區	訊塘段	22-1	0.313456	
4	八里區	訊塘段	22-2	0.313457	
5	八里區	訊塘段	26	0.150000	
6	八里區	訊塘段	27	0.303023	
7	八里區	訊塘段	27-1	0.152593	
8	八里區	訊塘段	32	0.264005	
9	八里區	訊塘段	48	0.296897	
10	八里區	臺北港段	111	0.600837	
11	八里區	臺北港段	115	0.739605	
12	八里區	臺北港段	29	0.879704	
13	八里區	臺北港段	16	0.633998	由經濟發展局辦理招商規劃
14	八里區	臺北港段	16-1	0.633998	
15	八里區	臺北港段	16-2	0.633998	
16	八里區	臺北港段	17	0.500001	
17	八里區	訊塘段	5	2.689907	
18	八里區	訊塘段	7	1.500002	
19	八里區	訊塘段	8	6.059428	

資料來源：整理自地政局提供資料。

行情，並縮短重新評定底價時程，及以分期開發、分期計收權利金等方式，提高廠商投資

意願，再行辦理招標；2. 已將本案納入捷運周邊都市再生計畫案研議，以提升該區域整體開發。

(二)運用市地重劃盈餘款，完善重劃區後續公共設施之管理與維護，促進區域發展，惟部分盈餘款之運用未臻周妥，亟待檢討改善。

依「平均地權條例施行細則」第 84 條第 3 項規定，重劃區盈餘款之運用，留供重劃區內增加建設、管理、維護之費用。另內政部民國 107 年 3 月 15 日內授中辦地字第 1070410298 號函復市政府說明，重劃區盈餘款增添建設之公共設施，應以位於重劃區內為原則；同細則第 84 條之 1 第 1 項第 8 款規定，仍應以具有重劃區直接受益之聯外性質為限。本年度新北市實施平均地權基金運用林口新市鎮第三期市地重劃區等 8 個重劃區盈餘款編列補助案 29 項，合計預算數 17 億 2,916 萬餘元，決算數列 13 億 4,949 萬餘元，執行率 78.04%。經查其執行情形：1. 運用「新莊副都市中心地區重劃區」盈餘款，補助非位於該重劃區內之新莊區昌隆國小辦理多功能活動中心增建工程、老舊圍牆及周邊改善工程等 2 項工程，共計 6,337 萬餘元(圖 1)。另本年度市地重劃委員會審議同意，於民國 107 至 109 年度間運用

圖 1 新莊昌隆國小與新莊副都市中心地區重劃區地理位置圖



資料來源：整理自地政局提供資料。

「土城暫緩發展區及附近地區市地重劃區」盈餘款 7,192 萬餘元，補助非位於重劃區內之土城區中正國中、土城國中、土城國小及安和國小，辦理教學環境更新改善、運動空間改善、老舊校舍及教學設備

汰換等工程所需經費。各該補助案雖經提案單位(教育局)以「學校部分學生來自於重劃區內所屬里別」為由，由市地重劃委員會審議通過，惟於審查過程中迭經多位委員提及補助

地點與重劃區相距甚遠，並就案件是否與重劃區直接受益具體關係提出疑義，又僅部分學生來自於該重劃區，計畫全數經費均由基金支應，補助額度是否適切，有待研議檢討改善；2. 運用「土城暫緩發展區及附近地區市地重劃區」盈餘款，支付軌道建設發展基金辦理與該重劃區地理位置無直接受益關係之萬大、中和、樹林線(第一期)工程經費 10 億元等，經函請檢討妥處。據復：1. 相關申請補助案均逐案經市地重劃委員會審議通過，爾後相關補助案，將依「平均地權條例施行細則」第 84 條之 1 規定加強審視辦理；2. 已將支付軌道建設發展基金之款項轉列預付款，並將俟與該重劃區具直接受益關係之二期工程計畫執行後，依實際辦理情形，動支相關盈餘款。

(三)自辦市地重劃有助於提升土地利用價值並帶動區域發展，惟相關監督管理業務仍有未盡妥適之處，亟待研謀改善。

內政部為促進地方城鄉間之均衡發展，透過立法程序制定「都市計畫法」，由各級地方政府擬定都市計畫發布後實施，土地權利關係人亦得自行擬定或變更細部計畫，向當地地方政府申請辦理重劃，以促進其土地利用，改善居民生活環境。新北市截至民國 106 年底止，由土地權利關係人自辦市地重劃案件 47 件，其中已完成者計 38 件，重劃總面積約 357 公頃，市政府取得公共設施用地面積約 118 公頃。經查地政局對自辦市地重劃業務之監督管理情形：1. 未收取自辦市地重劃區公共設施管理維護經費，致相關公共設施管理維護，需由主管機關編列預算支應，造成重劃盈餘由理事會支配，公共設施管理維護費卻由公務經費支應，形成財政負擔之不合理現象；2. 內政部已於民國 106 年 7 月 27 日發布修正「獎勵土地所有權人辦理市地重劃辦法」，明訂自辦市地重劃主要程序，惟市政府依據上開修正前辦法所訂之「新北市政府受理自辦市地重劃作業要點」，截至民國 106 年底止，仍未配合修正，不利維護土地所有權人及利害關係人之權益，經函請研謀改善。據復：1. 已建請內政部修法，將於中央法源明定後，據以配合辦理；2. 已於民國 107 年 6 月配合修正完成「新北市政府受理自辦市地重劃作業要點」。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤實際辦理情形，業已研謀改善或依改善措施持續辦理者計 4 項(表 6)。

表 6 民國 105 年度總決算審核報告所列地政局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)持續辦理新、泰塭仔圳地區市地重劃，有助於防災型都市更新治理，惟部分違章建築未落實取締，工廠迫遷爭議及部分土地所有權人未達共識，重劃計畫迄未審議通過，亟待研謀改善，以促進土地利用發展。	
(二)廢續執行非都市土地違規查報裁處，有助於促進國土永續利用，惟仍有違反土地原編定使用目的之違規情事久未排除，允宜研謀改善。	
(三)市地重劃及區段徵收業務獲內政部考評優等，惟仍有部分開發案進度落後，延滯土地開發效益，亟待研謀改善，以促進都市發展。	
(四)闢建新興開發區，市地重劃抵費地及區段徵收抵價地標售作業挹注市政財源，惟未標售土地之撥用、管理機制未臻完善，允宜研謀改善，以增進土地效益。	

六、其他事項

林口新市鎮第三期(三、四區)、新莊頭前、三重二重疏洪道兩側附近地區、土城暫緩發展區及附近地區暨新泰塭仔圳地區(第一區、第二區)等市地重劃計畫，經查其執行情形：(一)辦理都市計畫法定程序欠周，或未依規定辦理公開展覽、或都市計畫通盤檢討甫發布實施即再次個案變更、或未適時通盤檢討等，肇致都市計畫法定程序遲未完成，年年編列鉅額重劃預算無法執行，開發計畫期程嚴重延宕，未能如期達成預期開發效益；(二)市地重劃計畫財務結算多年，仍有開發工程尚未完工，致部分土地無法標售或點交所有權人，另工程規劃設計審查作業未臻嚴謹覈實，迭次辦理變更設計，延宕多年遲未完成，未能適時達成預期開發效益；(三)重劃區內未標售土地管理不善，或遭非法占用、或棄置廢棄物、或任其雜草叢生，管理機關未依規定處理；(四)欠繳差額地價案件收繳控管機制不足，復未於土地登記總簿加註不得辦理移轉登記字樣，造成土地所有權隨時可能遭移轉登記情事，影響政府債權等未盡職責及效能過低情事，經依行為時審計法第 69 條規定，函請市政府查明妥適處理，並報告監察院。嗣經市政府檢討結果，已研提：(一)定期召開期程確認研商會，以確保嗣後都市計畫變更與重大建設開發相輔相成；(二)開發區財務結算嗣後將於工程驗收完成後辦理，另為減少開發案規劃與執行面落差，開發單位於都市計畫或工程規劃設計階段將加入討論，並利用多種會議列管追蹤檢討各工程辦理情況；(三)地政局已檢討修訂開發區未移交管理公共設施用地及未標讓售土地管理維護要點，明定占用排除之處理時程及雜草清除規定，並督促落實執行；(四)地政局已清查漏轉載註記之地號土地，囑託補註記，並列管追繳應收差額地價，以保障市政府債權等改善措施。案經陳報監察院，業於民國 107 年 1 月 8 日同意備查。

伍、消防局主管

消防局主管僅消防局 1 個機關，掌理災害預防、應變、搶救、緊急救護等消防業務。茲將本年度決算審核結果、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 20 項，包括強化提升災害搶救效能，提升救護服務品質，持續辦理消防專業訓練等重要施政項目，其中已執行完成者 13 項，尚在執行者 7 項，主要係行動急診室建置及高級救護技術員進階訓練委外專業服務案等合約期程跨年度，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 4,301 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2,871 萬餘元(66.74%)，應收保留數 777 萬餘元(18.07%)，主要係違反消防法案件，尚待收繳之罰鍰；合計決算審定數 3,648 萬餘元，較預算短收 653 萬餘元(15.19%)，主要係廠商逾期違約金及懲罰性違約金依實際情形收繳所致。

2. 以前年度歲入轉入數 3,559 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 603 萬餘元(16.96%)，減免數 473 萬餘元(13.31%)，主要係部分裁罰案件已取得債權憑證，且逾決算法第 7 條規定之保留期限予以減免；應收保留數 2,481 萬餘元(69.73%)，主要係違反消防法案件尚未收繳之罰鍰。

3. 歲出原編列預算數 32 億 7,617 萬餘元，因災害應變中心電視牆暨環控系統汰換所需，動支第二預備金 941 萬餘元，暨人事費不足申請動支調整各類員工待遇準備 1 億 1,200 萬元，合計 33 億 9,759 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 32 億 7,860 萬餘元(96.50%)，應付保留數 5,774 萬餘元(1.70%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 33 億 3,635 萬餘元，預算賸餘 6,123 萬餘元(1.80%)，主要係實際進用人員較預計減少、外勤消防人員超勤加班費及值班費依實際情形支付，暨辦理義勇消防人員裝備採購及聯誼活動等之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數 8,303 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,051 萬餘元(72.88%)，減免數 2,274 元(0.00%)，主要係滬尾分隊暨鄰近民眾服務社整修工程委託設計及

監造服務案之工程結餘；應付保留數 2,251 萬餘元(27.12%)，主要係大埔分隊興建工程案等合約期程跨年度執行。

(三)市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 9 項，經評核為優等 8 項及甲等 1 項(表 1)，其中「平溪分隊興建工程」等 7 項，與上年度評核結果相同，另「石門分隊興建工程」及「國光分隊暨警察局國光派出所共構興建工程」2 項，為本年度新增列管施政計畫。

表 1 消防局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
平溪分隊興建工程	優等	優等	持續擴充行動急診室功能	優等	優等
第九大隊、淡水中隊暨竹園分隊新建工程	優等	優等	推動區區防災公園	優等	優等
石碇分隊暨警察局石碇分駐所共構新建工程	優等	優等	推動市民緊急救護智慧系統軟硬體設備	優等	優等
石門分隊興建工程		優等	大埔分隊興建工程	甲等	甲等
國光分隊暨警察局國光派出所共構興建工程		優等			

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 2 項，本年度可支用預算數合計 1 億 700 萬餘元，實際執行數 1 億 700 萬餘元，執行率 100%(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

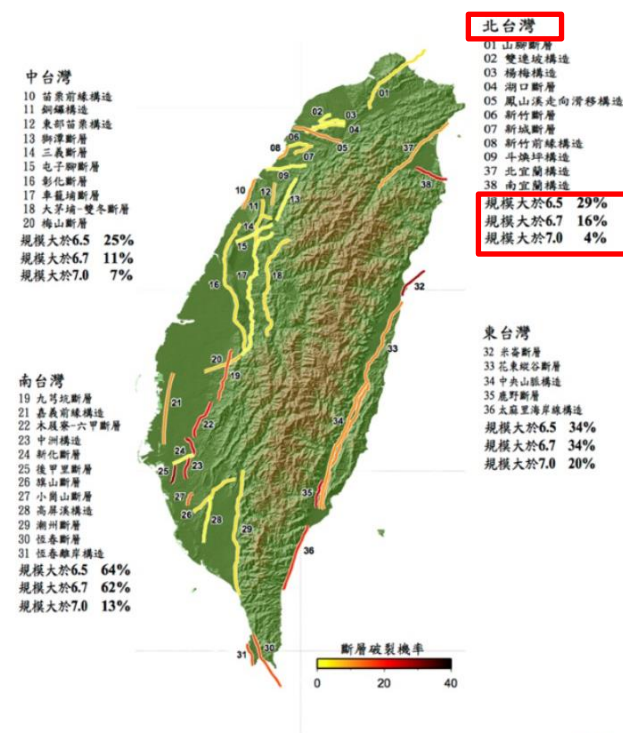
(四)重要審核意見

1. 以「區區防災公園」概念推動設置工作，厚實地區防救災能量，惟防災公園建置策略及災害潛勢評估等亟待研謀改善，以降低潛藏風險，提升災害應變成效。

消防局為確保市民生活環境安全，提升整體防救災能量，於民國 101 年 9 月建置首座示範之新莊防災公園，並配合內政部災害防救深耕計畫，以「區區防災公園」概念廣續推動其他地區之建置工作。民國 101 年度至本年度編列相關預算計 1,269 萬餘元，截至民國 106 年底止，已於板橋等 19 個行政區設置 24 座防災公園，平時為一般都市公園，開放提供民眾休憩及運動使用，災時作為前進指揮所及民眾臨時疏散避難場所。經查防災公園規劃管理情形，有下列事項：

(1)防災公園建置策略方面：A. 依臺灣地震科學中心於民國 104 年 12 月發布之「未來 30 年臺灣孕震構造之發震機率圖」，估算 30 年內臺灣整體發生地震之規模及機率，北臺灣發生規模大於 6.5 地震機率為 29%(圖 1)。鑑於大臺北地區人口稠密且老舊建物眾多，遇大規模震災有倒塌風險，因此妥善規劃建置防災公園(戶外避難場所)至為重要，而全市

圖 1 未來 30 年臺灣孕震構造之發震機率圖



此計算參考台灣地震模型所提供之孕震構造參數。孕震構造13,15,16,17,20,22,24,32,33採用布朗過程時間模型(BPT)，其餘孕震構造使用泊松模型(Poisson)估算。



基準日 2015年1月1日

資料來源：整理自行政院災害防救辦公室災防週報資料。

型防災公園(或稱防災基地)可扮演前進指揮所、物資集散據點、臨時醫療據點及國軍駐紮據點等關鍵角色，降低災時救災資源集結及應變風險。經查消防局建置 24 座防災公園全數供作當地民眾災時避難收容場所，尚無全市型防災公園之規劃，震災時應變作業存有潛藏風險；B. 新北市境內約有 502 座鄰里型公園，考量災害發生緊急避難引導需求，亟待研議納入防災公園體系；C. 防災公園均係以現有公園或學校規劃設置，易受場地條件限制，影響防災機能，亟待通盤檢討公園設置規範，配合公園興建或改建計畫，預將應變設施納入規劃，經函請研謀改善。據復：A. 內

政部曾提及於各直轄市、縣(市)擇地建置大型防災基地之構想，未來將配合內政部之政策推行，或適時研提合適地點，另規劃於大型災害防救演習時，加強集結及物資運補之演練，以強化災害應變能力；B. 將結合防災社區推動計畫加強宣導，並充實防災公園之建置，強化防災公園體制；C. 未來於新訂都市計畫或整體開發地區規劃階段時，將考量防災設施、系統及機能定位等需求，納入具有防災機能之設施及規劃設計。

(2)災害潛勢及收容能量評估方面：A. 現行規劃以水車運送防災公園所需用水之作法，如遇強震造成通路阻斷，能否達成目的存有風險；又部分防災公園內部區域及周圍道路地下遍布輸氣輸油管線，及部分鍍鋅鋼管材質之供氣管線設置日期已超過 15 年(圖 2)；另部

圖 2 中和 823 防災公園周邊供氣管線圖

一般地圖
 一般地圖
 千分之二地形資料

繪製新設管線
 新設管線
 ... 一般電氣系統管線
 ... 電力系統管線
 ... 警測系統管線
 ... 有線電視系統管線
 ... 一般供電系統管線
 ... 一般供電系統管線
 ... 給水系統管線

屬性資訊
 設置單位 管線單位建置
 * 站別區 GS050101
 * 線別區 GS004YH003443
 起點編號
 終點編號
 * 管線單位 欣欣天然氣股份有限公司
 * 作業區分 庚勤
 * 設置日期 2000-00-00
 管線編號 GS3837410148
 * 尺寸單位 inch
 * 管徑寬度 3.15inch
 * 管徑高度 0.00inch
 * 管徑長度 0
 * 管線材料 GIP
 * 起點埋設深度 (m) 0.00
 * 終點埋設深度 (m) 0.00
 * 管線長度 (m) 2.80
 * 管線埋設地下
 * 使用狀態 使用
 * 資料狀態 備註
 * 輸送物 壓力 高壓

AC原圖附件
 案號:133345
 傳真日期時間:2016/05/16
 繪圖週二年
 繪圖員

管理單位：欣欣天然氣股份有限公司
設置日期：2000 年

市短期避難收容處所折損率為 7 成，亦即全市僅剩餘 30% 之避難收容處所能進行災民收容安置，其中板橋、新莊、三重及蘆洲等 4 區尚不足支應臨時避難需求人數(表 2)，經函請研謀改善。據復：A. 請天然氣事

表 2 新北市防災公園及避難場所收容人數不足情形一覽表

表2 新北市防災公園及避難場所收容人數不足情形一覽表
單位：人

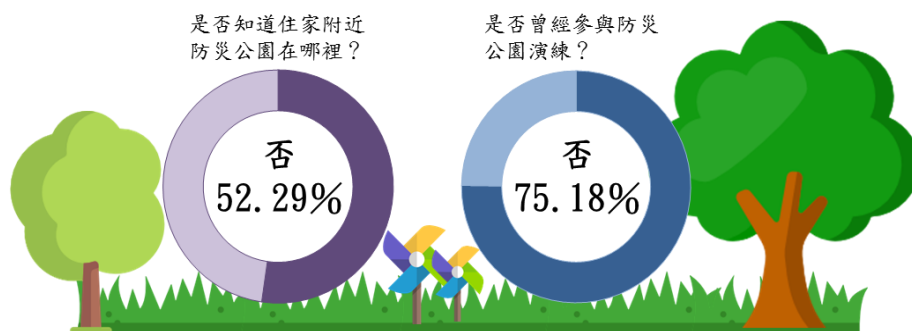
項目 行政區	災變需避難 收容人數 (A)	可收容人 數 小 計 (B=C+D)	防災公園 收容人數 (C)	扣除受損之 70% 臨時避難所後可 收容人數 (D)	不足數 (E=B-A)
合 計	54,178	42,543	12,346	30,197	- 11,635
板橋區	17,021	13,097	3,686	9,411	- 3,924
新莊區	15,623	11,412	4,807	6,605	- 4,211
三重區	14,545	14,025	3,353	10,672	- 520
蘆洲區	6,989	4,009	500	3,509	- 2,980

設施，另邀集相關單位研商，未來新建公園時將維生水槽及耐震水井列為必要設施；B. 與旅宿業者簽訂開口合約或支援協議，並持續尋找替代處所補充收容能量。

乙-68

學校，惟尚未取得防災校園認證；F. 規劃避難收容處所以防災公園、活動中心及所轄市立高中(職)以下學校為主，其中華夏科技大學等 6 所大專院校已提供為避難處所(表 3)。新北市轄內大專院校眾多，亟待加強與大專院校合作，評估簽訂協定書及設置備援避難收容處所之可行性等，經函請研謀改善。據復：A. 預計於民國 107 年 9 月前完成道路指示標誌設置；B. 針對帳篷、飲用水及流動廁所不足問題，採簽訂開口合約及建立災害緊急物流運輸與倉儲管理支援協議方式因應；C. 將改進兵棋推演情境設定及時序，加強夜間及水電維生系統管線受損之救災及疏散避難應對對策，以提升災害應變能力；D. 規劃於新北市防災資訊網設置防災公園專區，另民國 107 年度已規劃製作防災公園宣導影片，期藉由實際影像使民眾了解防災公園地點及避難時機；E. 防災公園及避難處所設置於學校部分，將優先列為輔導對象，鼓勵學校申請納入教育部

圖 3 公共政策網路參與平臺之參與審計專區民眾投票情形圖



資料來源：整理自國家發展委員會公共政策網路參與平臺之「參與審計—眾開講」專區。

表 3 新北市轄內大專院校提供避難處所情形一覽表

序號	行政區	學校名稱	提供避難處所情形	序號	行政區	學校名稱	提供避難處所情形
1	三芝區	馬偕醫學院	尚未設置	12	金山區	法鼓文理學院	尚未設置
2		馬偕醫護管理專科學校(三芝校區)		13	泰山區	明志科技大學	
3		國立臺北大學		14		黎明技術學院	
4	土城區	宏國德霖科技大學	已提供	15	淡水區	淡江大學	
5	中和區	華夏科技大學		16		真理大學	
6	石碇區	華梵大學		17		聖約翰科技大學	
7	板橋區	國立臺灣藝術大學	尚未設置	18		台北海洋科技大學	
8		致理科技大學		19	深坑區	東南科技大學	已提供
9		亞東技術學院		20	新店區	景文科技大學	已提供
10	林口區	國立臺灣師範大學(林口校區)	尚未設置	21		耕莘健康管理專科學校	尚未設置
11		醒吾科技大學		22	新莊區	輔仁大學	已提供

資料來源：整理自社會局及 google 網站資料。

「高級中等以下學校防災校園建置計畫」；F. 加強與大專院校聯繫合作，納入備援避難收容處所，並列入災害防救深耕第 3 期計畫四方工作會議協調推動。

2. 實施消防安全設備檢修申報複查，提升火災預防成效，惟部分法規及申報作業未臻周妥，亟待檢討改善。

消防局為有效管理建築物消防安全，以達火災預防之目的，受理轄內管理權人申報消防安全設備檢修情形並實施複查，本年度列管應辦理檢修申報之場所計 40,398 處，管理權人逾期申報裁罰金額合計 136 萬元。經查其執行情形：(1)「新北市火災預防自治條例」及相關行政規則尚未依最新消防法規修正完成；(2)部分逾期檢修申報之場所超過 1 個月仍未執行複查；(3)本年度上半年甲類場所逾期檢修申報比率較上年度同期下降，下半年各場所逾期檢修申報比率較上年度同期上升

圖 4 逾期檢修申報比率比較圖



資料來源：整理自消防局提供資料。

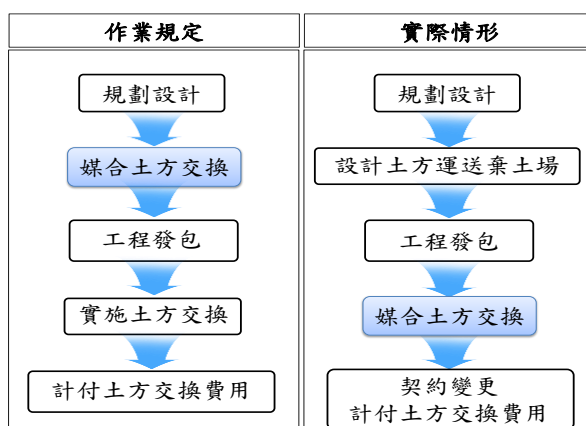
期檢修申報比率較上年度同期上升 (圖 4)；(4)部分逾期檢修申報之場所迄未完成檢修申報；(5)部分專業技術人員檢修件數過高等情，經函請檢討妥處。據復：(1)自治條例將於市政府法規委員會審查通過後，提報市政會議及市議會審議，並將儘速檢討研修相關行政規則；(2)因本年度為

實施直接舉發裁罰第 1 年，仍以輔導改善為首要，以免造成民怨，爾後將加強提升複查進度；(3)將持續加強法令宣導，提高主動檢修申報比率，維護公共場所消防安全；(4)未辦理檢修申報之場所持續辦理複查及舉發裁罰；(5)為確保專業技術人員執行業務品質，於檢修申報複查時，如發現檢修不實情事，將立即舉發裁罰。

3. 賡續辦理消防廳舍興建及整建工程，經中央考評成績優良，並獲得公共工程金質獎，惟土方交換作業及技術服務契約規範未盡周妥，尚待檢討改善。

消防局為改善外勤消防人員值勤及生活品質，賡續辦理消防廳舍興建及整建工程，本年度辦理石碇、竹圍、大埔、平溪、石門及國

圖 5 土方交換作業規定與實際情形比較圖



資料來源：整理自消防局提供資料。

光等分隊廳舍建築工程，計畫經費 1 億 6,164 萬餘元，經內政部消防署考核一般性補助款辦理「消防廳舍整建」部分獲得第 1 名，其中平溪分隊興建工程更榮獲第 17 屆公共工程金質獎建築類特優，惟查仍有下列情形：(1)部分工程規劃設計階段未優先考量土方交換，致高估棄土費用(圖 5)；(2)技術服務廠商編列詳

細價目表之部分項目及數量與設計圖說未符；(3)部分工項編列單價高於市場行情；(4)契約對於規劃設計文件收訖及提送期限規定未臻明確等情，經函請檢討妥處。據復：(1)已洽臺北商港媒合土方交換，並檢討合理之土方處理費用；(2)設計漏項部分扣罰技術服務廠商服務費用；(3)將辦理契約變更檢討價差；(4)將通盤檢討技術服務契約規劃設計文件提送及收訖規定，並建立文件管控機制。

4. 訂定加強水域救援能力實施計畫，規劃水域駐點救生警戒勤務，並協同鄰近水域業者辦理安全管理事項，惟勤務規劃及救援訓練作業等未臻周妥，亟待研謀改善。

內政部消防署為維護民眾從事水域活動安全，提升消防單位人員溺水事故救援能力，訂有「加強水域救援能力指導計畫」，作為各地方政府消防局之執行依據。消防局為強化危險水域救溺效能，訂定「加強水域救援能力實施計畫」，並邀集相關單位召開水域安全協調會議，督促落實水域安全工作，以降低溺水事件發生率。經查水域安全維護工作執行情形：(1)本年度第三、四、五、六大隊(轄區內具危險水域大隊)動員巡邏計 7,351 人次，警戒駐點計 4,778 人次(第六大隊免駐點)，惟消防人力不足且勤務繁重，亟待提高民間救難團體支援因應；(2)針對三峽區大豹溪及坪林區北勢溪業者宣導水域自主安全管理事項，惟業者配合情形不一，且因未具法源基礎，缺乏強制效力；另部分業者將戲(玩)水列為廣告內容，或提供救生衣租借服務等，

表 4 民國 106 年度各大隊參訓對象及人數情形一覽表

單位：人

大隊名稱	參訓對象	參訓人數
合 計		1,202
小 計		965
第一大隊	大隊所屬全體同仁	158
第二大隊	大隊所有外勤同仁	234
第四大隊	大隊所屬同仁	195
第五大隊	大隊所屬同仁	202
第七大隊	大隊所屬全體同仁	176
第三大隊	大隊所屬新進人員(近四年新進人員)	38
第六大隊	未曾受過海域救援訓練之新進同仁，及各分隊選派人員	199

資料來源：整理自消防局提供資料。

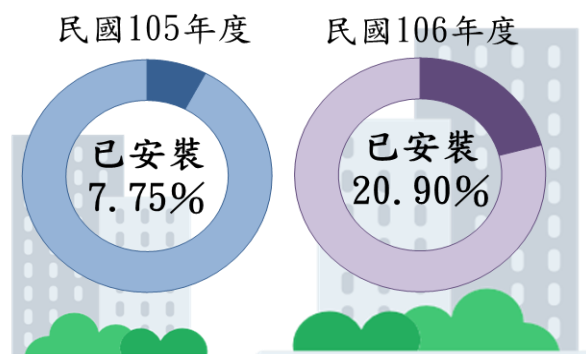
亟待研議訂定自治法規之可行性，強化自主管理機制；(3)各大隊規劃辦理水域救援訓練，本年度參訓人數 1,202 人(表 4)，惟訓練範圍不一，部分已擴大至全體隊員，部分仍限於新進同仁及選派人員，亟待研議擴大訓練人員資格範圍，以提升整體人員水域救援能力及救災安全；(4)新北市轄區危險水域告示牌、救生樁毀損情形之勘查結果，計有三峽區金敏橋、樂源仙境、東陽橋、鴛鴦谷、蟾蜍山谷及八三一營區缺設救生圈等 30 項尚待改善，雖已函請區公所改善，惟未要求提出改善期限及措施，不利進度掌握；(5)訂定「新北市政府執行海岸釣魚安全管

理措施作業規定」，惟非颱風期間濱海地區釣客從事垂釣活動之管制，不屬災害防救法適用範圍等情事，經函請檢討改善。據復：(1)將持續協調民間救難團體協助增加水域駐點，以降低消防人員水域勤務；(2)已召開民國 107 年第 1 次水域安全協調會，提請研議管理鄰近水域業者自治法規之可行性，並加強河川水域安全通報機制及協調業者聘請岸上警戒人員；(3)新店及三峽區公所轄管部分已改善完畢，坪林及烏來區公所刻正改善中；(4)已函頒「民國 107 年船艇救援能力強化計畫」，明訂訓練對象擴及各大隊全體同仁，以提升整體人員水域救援能力及救災安全；(5)觀光旅遊局已公告釣魚為新北市水域遊憩活動項目，並依據「水域遊憩活動管理辦法」及「發展觀光條例」規定執行海岸釣客取締工作，針對「新北市政府執行海岸釣魚安全管理措施作業規定」內容，將與相關單位協商研議修正或廢止。

5. 持續推廣安裝住宅用火災警報器及防火宣導，維護民眾居住安全，惟未取得避難弱勢者人員現況資料，及掌握火災警報器實際安裝情形，亟待整合市府各機關資源，以提升執行成效。

消防局為強化各類場所火災預防能力，透過居家安全訪視、推廣安裝住宅用火災警報器及防火宣導、工廠防火健診及針對公共場所辦理稽查等方式，使民眾瞭解各類場所潛在危險以提早改善缺失，降低火災發生率。經查其辦理情形：(1)本年度未函請相關單位提供避難弱勢者資料，未能確實有效掌握避難弱勢者現況，亟待加強跨局處合作，定期更新取得獨居老人等避難弱勢者人員現況資料，以辦理訪視作業並改善老人等居家消防安全，降低火災發生率；(2)據內政部消防署統計新北市轄內住警器安裝數量情形，截至民國 106 年底止，應安裝住警器總戶數為 63 萬餘戶，累計設置總戶數 13

圖 6 住宅用火災警報器裝設情形圖



資料來源：整理自消防局提供資料。

萬餘戶，設置比率 20.90%，安裝率已較民國 105 年度 7.75% 增加(圖 6)，惟對於應安裝卻未安裝之建物仍無法正確掌握，亟待結合市府各機關單位資源，了解目前住戶實際安裝狀況，並加強推廣宣導設置住警器等情事，經函請檢討改善。據復：(1)已向社會局申請獨居長者、低收入戶及身心障礙者清冊，將於篩選符合訪視條件後提供外勤分隊，作為未來優先居家訪視對象；(2)已函請民政局、地政局申請建物標示部相關資料，作為住

宅用火災警報器安裝情形之參考，另向社會局申請獨居長者、低收入戶及身心障礙者清冊，將於篩選符合安裝條件後提供外勤分隊，俾利後續執行，以提升弱勢族群住宅安全。

6. 充實消防裝備及依法進用消防專業人員，惟部分消防裝備逾齡比率仍高，部分消防分隊鄰近放置危險物品等高風險違建工廠，未配賦 A 級化學防護衣，暨歷年消防人力補實進度與預算員額仍存有落差，亟待研謀改善。

消防局本年度施政計畫重點包括充實汰換各式救災車輛及消防、義消人員救災裝備器材，以提升各類重大災害之救災效能與搶救能量。經查消防裝備使用及採購(汰換)、消防個人裝備配置管理及人力資源運用情形：(1)民國 104 至本年度分別編列消防裝備採購預算 3,693 萬元、6,912 萬元、6,462 萬元。經分析消防裝備使用年限情形，部分裝備已逾使用年限(齡)比率在 50%以上，計有照明燈等 9 項(表 5)；(2)截至民國 106 年底止，分別於大觀及海山等 26 個分隊，共配置 127 套 A 級化學防護衣，惟鷺江等 27 個消防分隊，鄰近放置危險物品及暨化工原料行等高風險違章工廠，尚未配賦 A 級化學防護衣(圖 7)；又其中鄰近高風險違建工廠密度較高者，計有鷺江分隊 115 家、龍源分隊 48 家、福營分隊 34 家、安康分隊 28 家、清水分隊 24 家，合計占整體高風險違建工廠(632 家)比率 39.40%，亟待研謀兼顧勤務規劃分配及消防人員安全；(3)民國 104 至本年度消防人員預算員額分別為 2,087 人、2,137 人、2,186 人，實際員額分別為 2,018

圖 7 未分配 A 級化學防護衣且鄰近高風險違章工廠之消防分隊分布圖

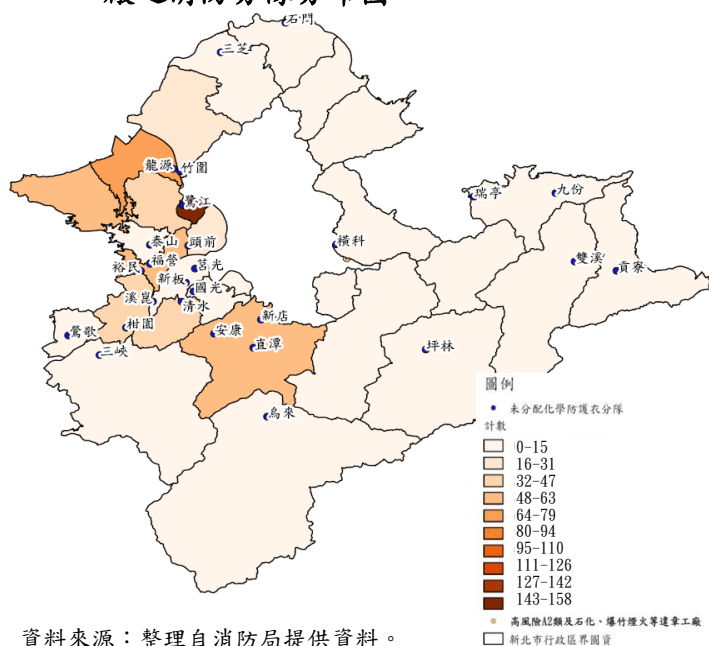


表5 消防人員裝備逾齡情形一覽表

單位：個、組、艘、臺、套、輛、%

消防人員裝備	已逾使用 年限數量	逾使用年 限比率
照明索/照明燈	304	88.12
移動式發電機	263	84.84
化學防護衣	104	81.89
移動式消防幫浦	90	76.27
空氣呼吸器	1,218	64.65
圓盤切割器	151	59.68
移動式排煙機	122	58.65
破壞器材組	119	58.62
橡皮艇	43	51.19

資料來源：整理自消防局提供資料。

人、2,034 人、2,035 人，實際缺額分別為 69 人、103 人、151 人(表 6)，實際消防人力與預算員額仍存有落差，不利勤務分配執行等情事，經函請檢討改善。據復：(1)將積極爭取預算，逐年汰換老舊設備；(2)民國 107 年度針對福營及安康分隊配賦各 3 套 A 級化學防護衣，另鷺江、龍源及清水

表 6 消防人力資源缺額情形一覽表

單位：人、%

分隊，將視經費節流情形，添購補充，或納入民國 109 年度預算籌編。目前災害應變策略為當鷺江分隊(蘆洲地區)、龍源分隊(八里地區)及清水分

項目 年度	職員				消防人員			
	預算員額	實際員額	實際缺額	實際缺額占預算員額比率	預算員額	實際員額	實際缺額	實際缺額占預算員額比率
104	126	105	21	16.67	2,087	2,018	69	3.31
105	126	106	20	15.87	2,137	2,034	103	4.82
106	126	106	20	15.87	2,186	2,035	151	6.91

資料來源：整理自消防局提供資料。

隊(土城分隊)派遣出勤高風險違建工廠火警時，在火場外圍進行阻隔延燒或周界防護作業，火警工廠內部由有配賦 A 級防護衣分隊進行人命搜救、滅火攻擊作業，以兼顧滅火效能及同仁救災安全；(3)預計提報增加消防人力 250 名，並已列入年度考試用人計畫。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 5 項，經賡續追蹤實際辦理情形，業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 5 項(表 7)。

表 7 民國 105 年度總決算審核報告所列消防局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 推動各項防救災工作獲評績優，惟參與者以公部門為主，及招募民間團體之專業性服務偏低，暨孤島潛勢地區之災害搶救開口合約、兵棋推演及防災社區之規劃等，有待強化，允宜加強與利害關係人溝通並研謀改善，以提升災害應變處置效能。	
2. 打造「安居、安全、安心」三安願景之新北市，將消防栓之增設列為內部控制制度執行目標，惟消防栓評估設置及查察管理作業亟待檢討改善，以提升救災功效。	
3. 訂定工廠火災防制暨強化消防安全工作專案計畫，落實工廠防火管理機制，惟工廠防火督導作業亟待檢討，以提升管理效能。	
4. 公告合格滅火器藥劑更換及充填作業廠商名單於政府網站，供各界參考運用，惟廠商管理及宣導，仍待檢討改善，以確保滅火藥劑更換及填充品質。	
5. 積極落實重新檢視狹小巷道，更新列管清冊，惟迄未完成清查，有待列管責成辦理，並訂定短中長期計畫儘速納管，以提升整體防救災效能。	

陸、財政局主管

財政局主管包括財政局及稅捐稽徵處等 2 個機關，掌理新北市財稅管理、庫款支付、菸酒金融、公產管理、稅捐稽徵等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 7 項，下分工作計畫 7 項，包括加強多元融資管道，靈活財務調度；提升市產管理效能，促進資產活化運用；加強查緝取締私劣菸酒業務；辦理各項稅捐稽徵及清理；考核輔導農、漁會信用部及信用合作社業務等重要施政項目，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 2 項，主要係稅捐稽徵處三重分處等修繕工程合約期程跨年度，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 992 億 1,602 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 1,039 億 4,578 萬餘元(104.77%)，應收保留數 28 億 6,763 萬餘元(2.89%)，主要係中央統籌分配稅及土地增值稅、地價稅、房屋稅等，尚待收繳；合計決算審定數 1,068 億 1,342 萬餘元，較預算超收 75 億 9,739 萬餘元(7.66%)，主要係中央統籌分配稅款、房地交易案件及各稅目清查改課案件等較預計增加所致。

表 1 財政局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	99,216,022	103,945,781	2,867,639	106,813,420	7,597,398	7.66
財政局	45,082,873	46,367,846	1,559,965	47,927,812	2,844,939	6.31
稅捐稽徵處	54,133,149	57,577,934	1,307,674	58,885,608	4,752,459	8.78

2. 以前年度歲入轉入數計 35 億 1,640 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 26 億 4,622 萬餘元(75.25%)；減免數 3 億 5,008 萬餘元(9.96%)，主要係土地增值稅及契稅等稅款依規定辦理註銷；應收保留數 5 億 2,009 萬餘元(14.79%)，主要係土地增值稅、地價稅、使用牌照稅、契稅、印花稅、娛樂稅等，尚待繼續收繳。

表 2 財政局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			應收保留數	
		減免數	實現數	合計	金額	%
合計	3,516,402	350,086	2,646,224	520,091	14.79	
財政局	1,612,302	45,833	1,477,392	89,075	5.52	
稅捐稽徵處	1,904,100	304,252	1,168,831	431,015	22.64	

3. 歲出原編列預算數 21 億 8,682 萬元，因稅捐稽徵處人事費不足，申請動支調整各類員工待遇 1,725 萬餘元，合計 22 億 407 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 16 億 7,910 萬餘元(76.18%)，應付保留數 89 萬餘元(0.04%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 16 億 7,999 萬餘元，預算賸餘 5 億 2,407 萬餘元(23.78%)，主要係按實際利率付息後之賸餘。

表 3 財政局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	2,204,079	1,679,102	897	1,679,999	- 524,079	23.78
財政局	1,330,381	821,842	56	821,899	- 508,481	38.22
稅捐稽徵處	873,698	857,259	840	858,100	- 15,597	1.79

4. 以前年度歲出轉入數計 2,434 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 90 萬餘元(3.73%)，減免數 43 萬餘元(1.78%)，主要係淡水分處辦公廳舍興建工程結餘；應付保留數 2,300 萬元(94.49%)，主要係公債及市庫券發行經費，須保留繼續執行。

表 4 財政局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	
				金額	%
合計	24,341	433	907	23,000	94.49
財政局	23,000	—	—	23,000	100.00
稅捐稽徵處	1,341	433	907	—	—

(三)融資調度之審核

1. 債務之舉借預算數 1,107 億 8,390 萬元，決算審核結果，審定實現數 916 億元(82.68%)，較預算減少 191 億 8,390 萬元(17.32%)，主要係配合歲出經費之支用減少舉借所致。

2. 債務之償還預算數 943 億元，決算審核結果，審定實現數 925 億元(98.09%)。

(四)重要審核意見

1. 債務管理獲財政部考評為甲等，惟歲入歲出相抵產生差短，及未償債務餘額仍鉅，亟待縝密籌編相關預算，妥善控管各計畫之執行與效益評估，並賡續強化債務控管，以確保財政永續。

市政府本年度歲入決算審定數 1,457 億 9,638 萬餘元，歲出決算審定數 1,488 億 2,843 萬餘元，歲入歲出相抵差短 30 億 3,205 萬餘元，連同債務還本 925 億元，共需融資調度 955 億 3,205 萬餘元，經以賒借 916 億元支應結果，產生收支短絀 39 億 3,205 萬餘元。經查有下列事項：

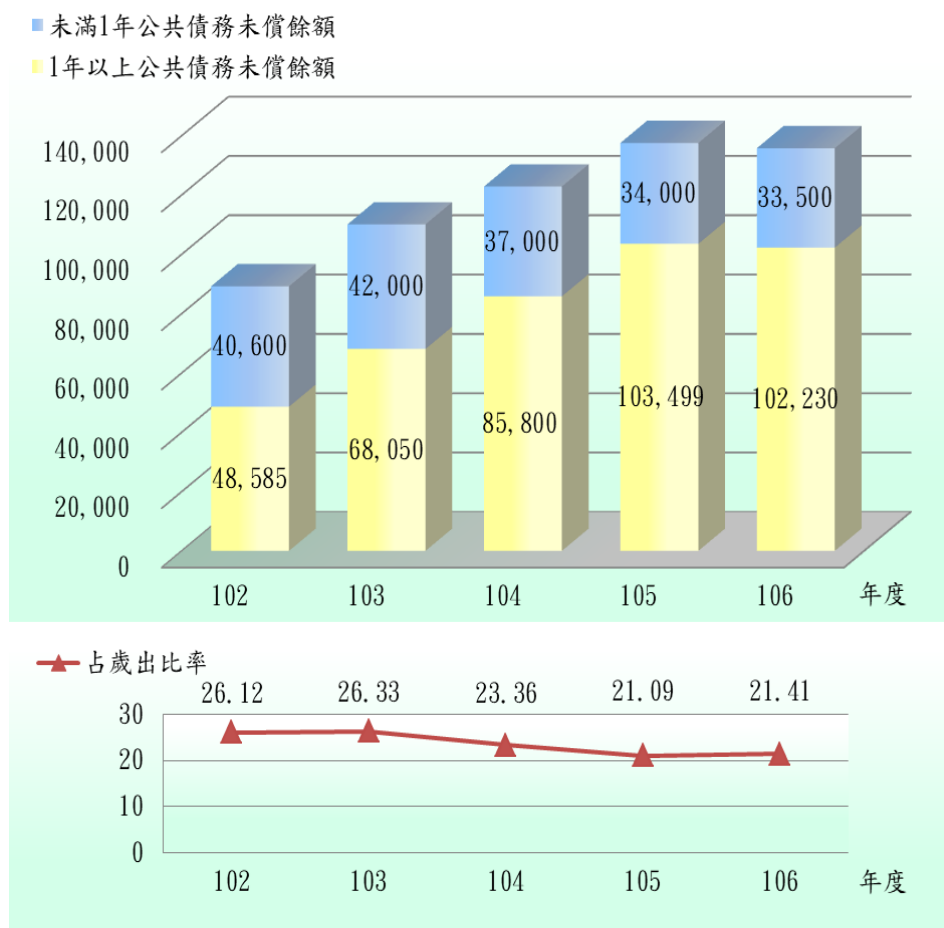
(1)公共債務未償債務餘額仍高，亟待審慎控管債務，避免公共債務增加影響政務推展：市政府近年來為支應各項建設工程支出需求、彌平歲入歲出差短，將部分特種基金及專戶納入集中支付，活用公庫資金，截至民國 106 年底止未滿 1 年債務未償餘額占總預算及特別預算歲出總額之比率，尚未逾法定比率 30% 上限(圖 1)，債務管理連續 3 年獲財政部辦理

地方政府財政業務輔導方案考評為甲等。惟查本年度 1 年以上公共債務餘額預算數或實際數債務比率達債限之 60% 以上，經行政院函請宜加強開源節流，為避免公共債務增加影響政務推展，經函請研謀改善。據復：改制升格後，辦理三環三線捷運建設、建置全國最多的 465 處 YouBike 站、

污水接管、完成 29 座重要橋梁，以及改建 41 所學校等重大建設，導致經費需求鉅增，雖然相對造成債務之累積，但同時帶動人口及工商成長，各項建設成果及開源節流措施已逐步反映在相關收入，將視市庫收支情形適度減債，以維財政健全。

圖 1 公共債務未償餘額概況圖

單位：新臺幣百萬元、%

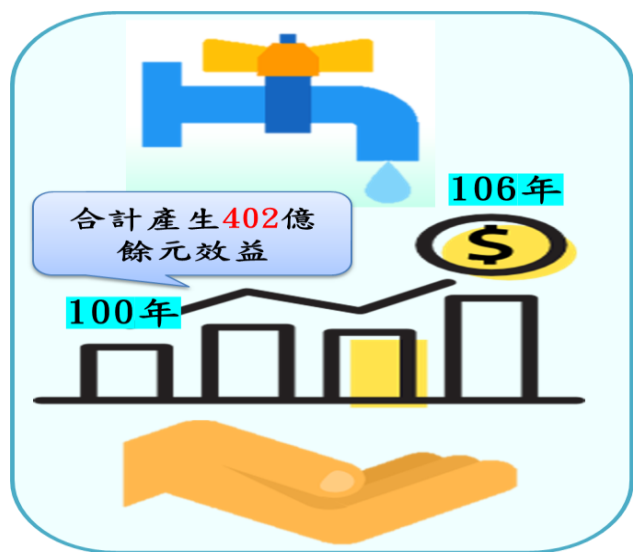


資料來源：整理自市政府提供資料。

(2)本年度開源節流效益 2 億餘元，與目標值有所差距：市政府各機關本年度提報開源節流計畫計 26 案，預估開源效益 1,767 萬餘元、節流效益 8 億 8,136 萬餘元，合計效益 8 億 9,904 萬餘元，惟據「民國 106 年度開源節流實施計畫提報項目明細表」顯示，本年度具執行效益者計 22 案、金額合計 2 億 2,491 萬餘元，較預計效益減少 6 億 7,413 萬餘元，經函請研謀改善。據復：已於民國 107 年修正實施計畫，規定各機關適時提報執行進度，並於每年 10 月視情形，邀請各業務執行機關討論執行計畫預估效益適宜性，進行滾動式調整並加強列管。

(3)部分機關推動節流實施計畫具共同性且獲有效益，有待各機關互相學習，發揮節流加乘效果：市政府為鼓勵所屬機關辦理開源節流，增益市庫收入，強化成本效益觀念及減少不經濟支出，自民國 100 年起積極推動開源節流實施計畫，截至民國 106 年底止合計產生 402 億餘元之效益(圖 2)。本年度執行之開源節流計畫 26 案，其中工務局公務車輛與駕駛調派採同路線共乘制度，消防局共通用品與印製品整合採購，節流效益分別計有 149 萬餘元及 56 萬餘元，獲有效益且具共同性，有待各機關互相學習，發揮節流加乘效果，經函請市政府研謀改善。據復：各機關提報之開源節流計畫尚具效益且具共同性，可供其他機關學習者，將適時辦理宣導或講習，以供各機關學習。

圖 2 市政府民國 100 至 106 年度
開源節流實施效益圖



資料來源：整理自市政府提供資料。

2. 積極執行私劣菸酒查緝績效考核，惟部分私劣菸酒稽查及取締業務未臻嚴謹，違反菸酒管理法之網路違規裁處案件逐年增加，亟待研謀改善。

財政局為維護菸酒市場產銷秩序，保障市民健康及合法菸酒業者權益，配合財政部「加強查緝私劣菸酒策進計畫」，訂定「私劣菸酒年度抽檢計畫及查察方案」，針對私劣菸酒加以查緝及抽檢，本年度編列經費 1,588 萬元，執行結果，決算數 1,453 萬餘元，執行率 91.56%。經查有下列事項：

(1)部分私劣菸酒稽查及取締業務未臻嚴謹：財政局本年度辦理私劣菸酒查緝及抽檢，獲財政部考評為第4名。惟截至民國106年12月底列管菸酒進口業者連續3年未有訪查紀錄計38家；列管菸酒販賣業者連續4年未有訪查紀錄計9,179家，經函請檢討改善。據復：預計於民國107年7月前針對連續3年未有訪查紀錄者，全數完成稽查及取締業務，並將對新成立、高風險、經常違規進口業者，或連續3年未有訪查紀錄業者，列為優先訪查對象；嗣後除高風險及經常違規者外，亦將納入4年內未辦理抽檢之販賣業者列為優先抽檢對象。

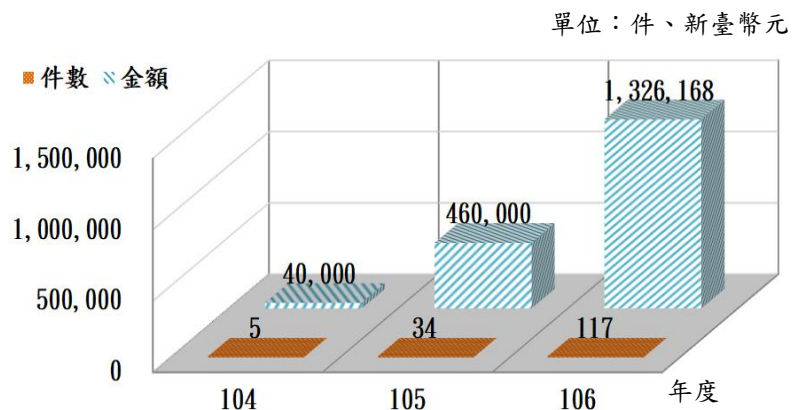
(2)違反菸酒管理法之網路違規裁處案件逐年增加：據資策會產業情報研究所(MIC)針對本年度消費者網購行為進行調查，發現臺灣網友日常購物頻率中，整體網購頻率已趨近實體購物，臺灣消費者對於網路購物依賴度有持續增加趨勢，電子商務已成未來商業發展主流。財政局自民國104至本年度對於網路違規販賣菸酒，違反菸酒管理法案件予以裁處，分別有5件、34件、117件，金額分別為4萬元、46萬元、132萬餘元(圖3)，呈成長趨勢，其裁罰案件案源，大多係由財政部受理菸酒違規檢舉通報案件，非由自行稽查所發現；另分析近3年度菸酒

法令宣導計畫成果報告，大部分為定點式宣導活動，或於市政府網路平臺進行，又於校園網路禁售菸酒之宣導，亦僅函送網路宣導海報張貼明顯處等措施，經函請研謀改善。據復：已請新北市各區公所、地區農會及各

機關學校等656個單位，利用現有電子媒體設備與網路(如：機關網頁、臉書及LINE官方帳號)，進行多元管道宣導「網路禁賣菸酒」；另民國107年6月增加捷運公益燈箱宣導，未來將持續加強利用廣播電臺等多元管道，針對不同族群及民眾廣泛宣導。

3. 統籌調度分配運用市有房地，惟部分公益空間仍有尚未使用情形；又辦理參與民間都市更新作業案件進度落後，亟待加強督促輔導，以提升房地利用效益。

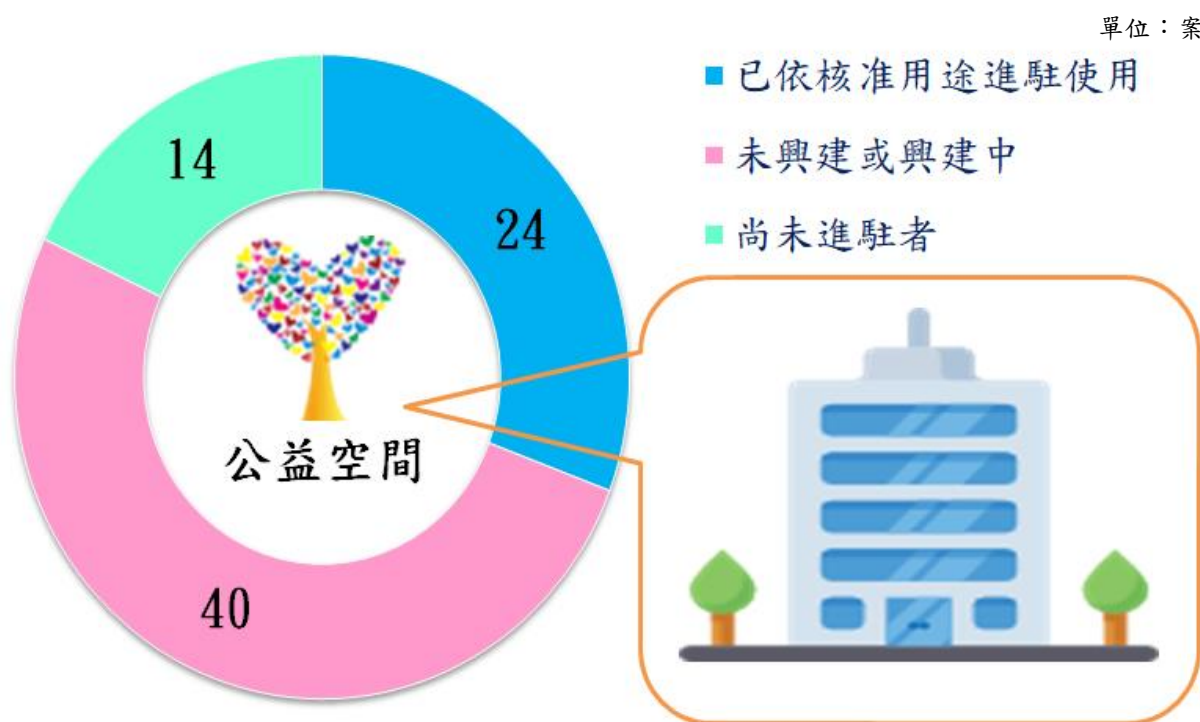
圖3 網路違規販賣菸酒裁處案件概況圖



資料來源：整理自財政局提供資料。

財政局為提升公產管理效能及促進資產活化運用，建置各機關公用房地使用需求資料，統籌調度市有房地做最佳分配及使用；另參與或主導都市更新，以參與權利變換分回房地原則，並改善市民居住環境。經查其市有房地管理及開發情形：(1)截至民國 106 年底止提供各機關使用房地進駐之公益空間有 78 案，其中經調配已進駐並依核准用途使用者 24 案，已調配仍興建中或因都市更新程序暫緩而尚未興建者 40 案，其餘已調配迄未進駐者，尚有「警察局一新莊區副都心段一小段 67 地號新建工程捐贈公益設施(富貴路上)」等 14 案(圖 4)；(2)截至民國 106 年底止，市有地參與民間辦理都市更新案件有 97 案，土地面積 7 萬 5,836.12 平方公尺，其中事業暨權利變換計畫已核定發布實施者有 8 案，惟歷時 3 年餘仍未興建完成者有 4 案等情事，經函請研謀改善。據復：(1) 已定期追蹤各機關調配房地之進駐情形，及是否依提報之計畫內容進駐使用；(2)部分案件因基礎工程延長工期，未與計畫書之實施進度相符，將持續追蹤工程進度。

圖 4 民國 106 年底止機關進駐公益空間情形圖



資料來源：整理自財政局提供資料。

4. 輔導納稅義務人運用網路申報各項地方稅，並訂定各項底冊稅清查作業計畫，惟部分清查作業未臻嚴謹，仍有賦稅捐費徵課異常情事，亟待持續研議改善。

稅捐稽徵處為推廣更便捷之申報管道，積極輔導納稅義務人運用網路申報各項地方稅，營造簡政便民之租稅環境及提升稅務行政效率，本年度地方稅網路申報作業執行成果，經財政部評為地方稅稽徵機關甲組第 1 名。稅捐稽徵處為擴大稅基、確保稅籍資料之正確性及維護租稅公平，訂有各項底冊稅清查作業計畫。惟查：

(1)房屋稅部分：部分轄內房屋作藥局使用，未按營業用稅率課徵，或查無課稅紀錄；部分轄內旅館或民宿未按營業用稅率課徵房屋稅，或查無課稅紀錄；(2)地價稅部分：部分土地供作製造業及倉儲等商業用途使用，卻仍適用田賦優惠；(3)使用牌照稅部分：部分已註銷牌照之車輛，或

圖 5 民國 106 年度地方稅徵課異常情形圖



資料來源：整理自稅捐稽徵處提供資料。

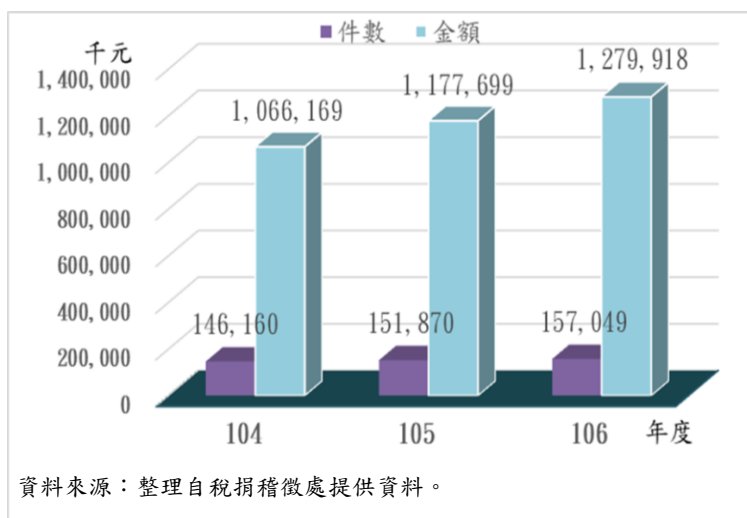
逾期未完稅之車輛，仍行駛於道路，及身心障礙者已死亡或殘疾原因消滅，仍有免徵使用牌照稅情形；(4)土地增值稅部分：部分適用農業發展條例第 38 條之 1 規定不課徵土地增值稅之優惠土地，卻供作非農業使用等情事(圖 5)，經函請檢討妥處。據復：截至民國 107 年 5 月底止已清查補徵房屋稅、地價稅及使用牌照稅計 744 筆，金額 7,886 萬餘元，將持續運用跨機關資料勾稽檢核各稅目徵課情形，並列管異常案件檢討勾稽查核機制。

5. 持續辦理防止新欠及清理舊欠業務，惟仍有稅籍資料未能適時釐正，及移送執行未結欠稅金額仍鉅等情事，清理作業亟待加強。

稅捐稽徵處本年度地方稅開徵數及以前年度未徵數總計 514 萬餘件，總金額 674 億 127 萬餘元，經徵起及清理後，截至民國 106 年底止，未徵數餘額尚有 37 萬餘件，金額 40 億 4,278 萬餘元。經查：(1)部分軍公教及國營事業人員欠稅案件繳款書未能及時送達，或移送執行後仍未徵起；(2)移送執行案件未結件數 85,287 件，金額 15 億 9,008 萬餘元，為數仍鉅；(3)土地稅籍更正案件未能及時釐正舊欠案件課徵相關資料，影響後續欠稅案件之清理；(4)執行(債權)憑證待徵起件數及金額逐年增加(圖 6)等情事，經函請檢討改進。據復：(1)針對軍公教及國營事業人員欠稅未送達案件優先進行催繳，並建立專案列管名冊，於欠稅清理聯繫會議報告處理；(2)已積極清理移送執行未結之鉅額案件，並與法務部行政執行署新北分署、財政部北區國稅局合作，每年定期召開聯繫會議；(3)訂定「地

價稅特殊案件欠稅清理作業程序」，並針對多功能服務櫃臺人員及派駐地政事務所服務櫃臺人員加強訓練；另運用戶政、地政等相關資料，釐正稅籍資料；(4)將於每年 1 月及 6 月分別全面清查及將逾徵收執行憑證清冊，運用程式勾稽財產所得資料，並針對移送執行中憑證案件，分別於 3 月、9 月查調義務人可供執行之財產，函送行政執行機關或儘速再移送執行等。

圖 6 稅捐稽徵處未逾 5 年執行(債權)憑證待徵起概況圖



6. 應收未收行政罰鍰清理漸具成效，惟期末累計尚未收繳行政罰鍰件數及金額仍鉅，且部分案件將屆法定執行期間，亟待加強清理並落實督導考核。

市政府為維護公共秩序，對違反道路交通安全、都市計畫、勞動管理、廢棄物清理等行政法規之義務人，依法處以罰鍰；又為提升行政罰鍰執行績效，於民國 103 年 11 月 18 日修正「新北市政府及所屬各機關歲入預算執行考核獎懲作業要點」，將應收未收行政罰鍰清理成效納入考核。本年度清

理以前年度應收未收行政罰鍰案件計 93 萬餘件、金額 11 億 5,269 萬餘元，清理件數及金額均較民國 104 及 105 年度增加，惟查：

(1)截至民國 106 年底應收未收行政罰鍰件數及餘額，仍有 308 萬餘件、45 億 5,358 萬餘元待收

圖 7 清理以前年度應收未收行政罰鍰圖



繳(圖 7)，期末餘額逾 1,000 萬元且較民國 105 年底止增加之機關，計有環境保護局、勞工局、衛生局、城鄉發展局、農業局及地政局等(表 5)；(2)截至民國 106 年底止，尚待移送強制執行之應收行政罰鍰案件計 36,094 件，金額 1 億 1,613 萬餘元，其中屬民國 102 年度以前迄未移送強制執行者計 5,878 件，金額 1,547 萬餘元，已將屆滿 5 年法定執行期

間等情事，經函請市政府督促檢討改善。據復：(1)將提供多元繳費管道，持續督促各機關積極清理，並辦理行政執行專業知識講習，及定期召開督導會議加以檢討；(2)已訂定清理計畫加強清理，針對將屆執行期限待移送強制執行之行政罰鍰案件，按季召開清理作業會議，並於財政局務會報檢討清理進度。

表 5 截至民國 106 年底應收未收行政罰鍰逾 1,000 萬元且較民國 105 年底增加情形表

單位：件數、新臺幣千元

機關別 \ 年度	105		106		106 與 105 年度之比較增減	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額
環境保護局	72,668	251,738	73,753	363,181	1,085	111,443
勞工局	1,883	155,943	2,022	174,924	139	18,981
衛生局	2,029	53,133	2,142	64,415	113	11,281
城鄉發展局	2,386	165,628	2,486	174,972	100	9,344
農業局	351	19,106	442	21,904	91	2,798
地政局	587	11,585	614	12,957	27	1,372

資料來源：整理自市政府提供資料。

7. 積極辦理市有房地開發作業增裕庫收，惟閒置公有房屋帳面價值與使用補償金欠費金額仍鉅，亟待研謀改善。

市政府為管理市有公用不動產可用資源，提高利用效能，避免閒置浪費，進而減少財政支出，增裕市庫收入，訂定閒置及低度利用公用不動產清理利用計畫；另為積極處理被占用不動產，以維護公產權益，訂定不動產被占用處理原則。截至民國 106 年 12 月底止，市政府經營市有公務用、公共用及非公用房地計 120,648 筆，面積 9,429 萬餘平方公尺，帳列價值 9,365 億 5,883 萬餘元。經查截至民國 106 年 12 月底止之辦理情形：(1)閒置土地及房屋仍有 228 筆，面積 36 萬 4,519.75 平方公尺，帳列價值達 65 億 8,049 萬餘元(圖 8)；(2)已屆繳納期限尚未收取之使用補償金計 1,759 萬餘元，且部分未取得支付命令及辦理強制執行程序；(3)尚待清查、測量占用面積

圖 8 市政府轄管房地待活化概況圖



資料來源：整理自市政府提供資料。

或其他因素，而尚未列管追收補償金或以其他方式清理者，仍有 21 筆土地，經函請檢討改善。據復：(1)經清查公用財產計有 21 筆，將積極督導追蹤各機關活化情形及進度，倘用途廢止、無適當利用計畫者，由市政府統籌分配妥善管理使用。另非公用財產計 207 筆，屬區段徵收配合土地及市地重劃抵費地，已陸續依規定辦理標(讓)售作業，又經目的事業表示無需求之用地，於都市計畫檢討變更使用分區前，已委外作停車場使用，其餘閒置土地或現況狹小及地處偏遠者，將加強管理或配合業務需要辦理移撥；(2)已積極辦理催繳使用補償金，並加強辦理取得債權憑證及強制執行；(3)已督促經管機關加強土地清查，並注意辦理協調占用人騰空返還、協議分管共有土地等事宜。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 4 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理中者 2 項(表 6)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 4 項通知檢討改善。

表 6 民國 105 年度總決算審核報告所列財政局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
1. 開源節流計畫效益較去年成長，惟部分機關之競爭型補助款執行率未達 80%或未執行金額偏高；自籌財源比例仍逐年下降，均有待加強改善。	因開源及節流成效未如預期，業再綜合研提審核意見詳「(四)、重要審核意見 1.(3)」。
2. 稅捐稽徵處運用賦稅平臺及跨機關資料勾稽以遏止逃漏稅，維護租稅公平，惟仍有賦稅捐費徵課異常情事，仍待持續研議改善。	因仍有賦稅捐費徵課異常，業再綜合研提審核意見詳「(四)、重要審核意見 4. 」。
3. 稅捐稽徵作業頗具成效，惟未能合法送達案件頗多，移送執行未結欠稅金額仍鉅等情事，亟待研謀改善。	因欠稅清理作業仍待加強，業再綜合研提審核意見詳「(四)、重要審核意見 5. 」。
4. 公產管理業務執行已連續 3 年獲得優等，惟部分地方財政輔導考評成績尚有策勵精進空間，及被占用房地仍待積極清理。	因公產管理仍有未周，業再綜合研提審核意見詳「(四)、重要審核意見 7. 」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 公共債務比率未逾法定債限，惟重大公共建設計畫未來經費負擔龐鉅、部分社會福利事項未設排富條款，亟待妥謀善策及逐步檢討，俾利健全財政及市政永續經營。	
2. 近年債務舉借淨額大於融資調度需求數，尚有超額舉借情形，仍待研謀改善。	

柒、教育局主管

教育局主管計有公務機關 3 個，非營業特種基金單位 3 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

教育局主管包括教育局、家庭教育中心、體育處等 3 個機關，掌理新北市中等、國小、幼兒、社會、特殊、家庭教育及教育行政事務、體育與新住民文教輔導等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 11 項，下分工作計畫 12 項，包括扎根教育發展特色，擴展在地優質學校；發展教師專業知能，營造卓越評鑑系統；關懷弱勢深耕藝文，打造人文友善校園；整合科技，引領綠能科學教育；極力推展運休樂活，建構健康生活環境；帶動閱讀擴展國際，提升多元國際視野等重要施政項目，其中已執行完成者 9 項，尚在執行者 3 項，主要係運動設施興建計畫等工程，須保留繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 78 億 2,577 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 73 億 7,229 萬餘元(94.21%)，應收保留數 239 萬餘元(0.03%)，主要係教育部補助辦理民國 106 年基層運動選手訓練站改善訓練環境及器材設備等計畫款項尚未核撥所致；合計決算審定數為 73 億 7,468 萬餘元(表 1)，較預算短收 4 億 5,108 萬餘元(5.76%)，主要係教育部核撥補助國小教師員額編制、高職建教合作班免學費，暨原住民族語教學及教材等計畫款項較預計減少所致。

表 1 教育局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應收保留數	合 計	金 額	%
合 計	7,825,777	7,372,293	2,396	7,374,689	- 451,087	5.76
教 育 局	7,686,500	7,217,872	2,396	7,220,269	- 466,230	6.07
家 庭 教 育 中 心	—	163	—	163	163	—
體 育 處	139,277	154,257	—	154,257	14,980	10.76

2. 以前年度歲入轉入數 783 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 603 萬餘元(77.05%)；應收保留數 179 萬餘元(22.95%)，主要係違反補習及進修教育法之罰鍰移送執行中。

表 2 教育局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	7,832	—	6,034	1,797	22.95
教 育 局	6,006	—	6,006	—	—
新北市地方教育發展基金	1,825	—	28	1,797	98.47

3. 歲出原編列預算數 549 億 3,579 萬餘元，因所屬學校用人經費不足，申請動支各類員工待遇準備 3 億 4,900 萬元，合計 552 億 8,479 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 545 億 6,452 萬餘元(98.70%)，應付保留數 2 億 453 萬餘元(0.37%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 547 億 6,905 萬餘元，預算賸餘 5 億 1,573 萬餘元(0.93%)，主要係教育部補助國小教師員額編制、高職建教合作班免學費，暨原住民族語教學及教材等經費，按業務需要減少支付之賸餘。

表 3 教育局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審定數與預算數比較增減	
		實 現 數	應付保留數	合 計	金 額	%
合 計	55,284,791	54,564,521	204,532	54,769,054	- 515,736	0.93
教 育 局	54,532,949	54,032,149	2,396	54,034,546	- 498,402	0.91
家 庭 教 育 中 心	28,583	25,151	—	25,151	- 3,431	12.00
體 育 處	723,259	507,220	202,135	709,356	- 13,902	1.92

4. 以前年度歲出轉入數計 4 億 3,393 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 2 億 2,368 萬餘元(51.55%)；應付保留數 2 億 1,025 萬餘元(48.45%)，係運動設施興建計畫等工程尚在執行。

表 4 教育局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	433,939	—	223,681	210,258	48.45
教 育 局	2,464	—	2,464	—	—
體 育 處	431,475	—	221,217	210,258	48.73

二、附屬單位決算非營業部分

教育局主管包含卓越清寒學生圓夢基金(民國 105 年 12 月 8 日起更名為新北市溫馨助學圓夢基金)、體育發展基金、地方教育發展基金(含教育局及所屬 29 所高中職、1 所特殊教育學校、58 所國民中學、5 所國民中小學、206 所國民小學、26 所市立幼兒園等 326 個分基金)等 3 個特別收入基金單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有一般行政管理、獎勵計畫、體育發展、高中及高職教育計畫、國民教育計畫等共 13 項，實施結果，計有特殊教育計畫、體育及衛生教育計畫、一般行政管理計畫(編列於地方教育發展基金)、建築及設備計畫、獎勵計畫、一般行政管理(編列於體育發展基金)、體育發展等 7 項，因補助部分學校工程履約期限尚未到期或因變更設計增加工期等，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 1 億 9,455 萬餘元，與預算短絀相距 7 億 3,391 萬餘元(表 5)，主要係教育部補助經費結餘無須退還部分滾存基金所致。

表 5 教育局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較	
			金額	%
特別收入基金	- 539,362	194,554	733,916	—
新北市卓越清寒學生圓夢基金 (新北市溫馨助學圓夢基金)	—	831	831	—
新北市體育發展基金	—	2,937	2,937	—
新北市地方教育發展基金	- 539,362	190,785	730,147	—

三、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 31 項，經評核為優等 23 項、甲等 3 項、乙等 4 項、丁等 1 項(表 6)，其中「三重區修德國民小學二期老舊校舍整建暨共構地下停車場工程」由優等改列為丁等，另「興建學校廚房相關設施」、「新莊昌隆國小多功能活動中心增建工程」、「林口國民運動中心新建工程」及「新北市三重區文中小用地興建棒球訓練基地工程」等 4 項評核等第為乙等，均有待賡續加強辦理。

表 6 教育局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
板橋國小老舊校舍整建工程	優等	優等	網溪國小校園整體規劃、校舍改建暨地下停車場興建工程	乙等	優等
新北市碧華國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	優等	優等	三鶯國民運動中心新建工程	丁等	優等
新北市三峽區北大國民小學校舍新建工程	優等	優等	新埔國小老舊校舍整建工程	甲等	甲等
竹圍國中改制完中新建工程	優等	優等	板橋區中山國民小學老舊校舍改建工程	丁等	甲等
碧華國民中學校舍遷校新建工程	優等	優等	興建學校廚房相關設施	乙等	乙等
學校污水納管計畫	優等	優等	新莊昌隆國小多功能活動中心增建工程	丙等	乙等
新北市環境教育中程計畫	優等	優等	林口國民運動中心新建工程	丁等	乙等
新北市國際教育中程計畫(105 至 107 年)	優等	優等	三重區修德國民小學二期老舊校舍整建暨共構地下停車場工程	優等	丁等
新北市第二期高中高職旗艦計畫(105 至 108 年)	優等	優等	林口國中羽球館暨體適能中心新建工程		優等
普設平價幼兒園	優等	優等	新北市新莊區民安國民小學校舍整建工程		優等
光興國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	甲等	優等	樟樹國中改制實驗技術型高級中等學校		優等
積穗國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	甲等	優等	新北市五股運動公園新建工程		優等
林口區新林國民小學新設校工程第一期	甲等	優等	瑞芳運動公園新建工程		優等
興建學校風雨操場	甲等	優等	鶯歌運動公園新建工程		甲等
永和、汐止及樹林國民運動中心新建工程	甲等	優等	新北市三重區文中小用地興建棒球訓練基地工程		乙等
頂溪國小老舊校舍整建第二期工程	乙等	優等			

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 23 項，本年度可支用預算數合計 31 億 3,993 萬餘元，實際執行數 26 億 1,534 萬餘元，執行率 83.29%，其中「三重區修德國民小學二期老舊校舍整建暨共構地下停車場工程」計畫預算執行率 0.27%，係私有土地無法取得使用同意書延遲發包作業所致；「興建學校廚房相關設施」計畫預算執行率 43.75%，係建照變更及管線申請等事宜延遲所致；「板橋區中山國民小學老舊校舍改建工程」計畫預算執行率 45.71%，係歷史建築遷移延遲且多次流標所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

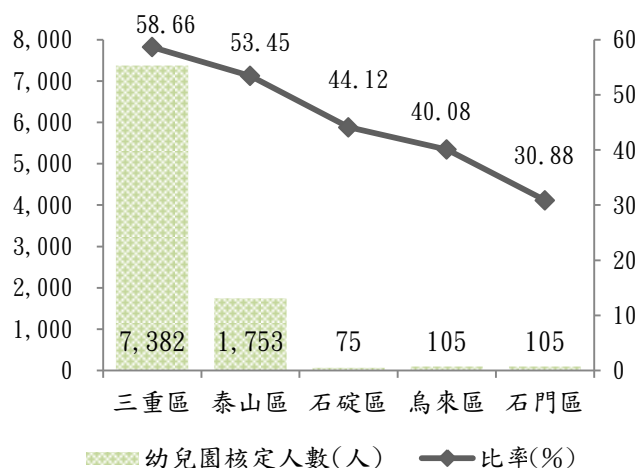
四、重要審核意見

(一)推動普設平價幼兒園計畫，提供學齡前幼兒平價教保服務，惟教育資源配置、網路報名及委託營運管理等作業未臻周妥，有待加強改善。

教育局為提供市民更完善及優質平價教保服務，達成幼兒園在地化、普及化之目標，推動普設平價幼兒園計畫，辦理公立幼兒園增班，並落實幼教評鑑制度。截至民國 106 年底止，管理及輔導之公立幼兒園 292 家、非營利幼兒園 8 家、私立幼兒園 814 家，提供 9 萬餘個名額，對於推動幼兒教育在地化及普及化頗有成效。惟查：1. 部分地區幼兒教育資源配置未周妥，如三重、泰山、烏來、石碇及石門區之公立、私立及非營利幼兒園核定總人數，均未達該區 3 至 6 歲幼兒人口數之 60%(圖 1)；2. 公立幼兒園招生未開放網路登記報名；3. 部分幼兒園以續約方式長期委託同一民間機構營運管理，與行政院公共工程委員會函釋，應公開招商之規定未合等情事，經函請研謀改善。據復：

1. 針對幼兒園收容人數偏低之區域，107 學年度已有增班，未來將檢討活化校園餘裕空間作整體規劃；2. 將研議網路登記報名之可行性；3. 營運契約屆期後，將依非營利幼兒園實施辦法規定辦理公開招標。

圖 1 行政區幼兒園核定人數未達幼兒總人口數 6 成統計圖



資料來源：整理自教育局及民政局公開資料。

(二)推動防制學生藥物濫用實施計畫，建立校園反毒體系，惟尿液篩檢機制未臻完善，有待研謀改善。

教育局配合中央推動防制學生藥物濫用實施計畫(原深化推動紫錐花運動實施計畫之延續)，期建立社會與校園的反毒支持體系，本年度編列相關預算 382 萬餘元(含中央補助款 20 萬元)。經查：1. 推動尿篩檢驗尚乏新型態毒品尿液檢驗試劑，恐有造成毒品防制漏洞之虞；2. 尿液送檢驗期程長達數週，恐形成輔導空窗期；3. 未評估實際需求，致採購尿篩檢驗試劑過期計 1 萬 7 千餘劑(表 7)等情事，經函請研謀改善。據復：1. 將俟廠商取得

新興毒品試劑販賣許可後，即採購供學校使用，以避免造成毒品防制漏洞；2. 將於收到檢驗報告時，先行通知學校啟動春暉小組輔導機制，並立即發文，以縮短空窗期，提升輔導成效；3. 已將逾期試劑分配高中職及國中等學校，於校內會議或家長日等親師集會場合，用以宣導試劑操作及判讀，以強化防制學生藥物濫用機制。另民國 107 年度起，將視庫存試劑數量及評估年度需求再行辦理採購。

表 7 新北市分區學校存管逾期毒品檢驗試劑統計表

單位：劑

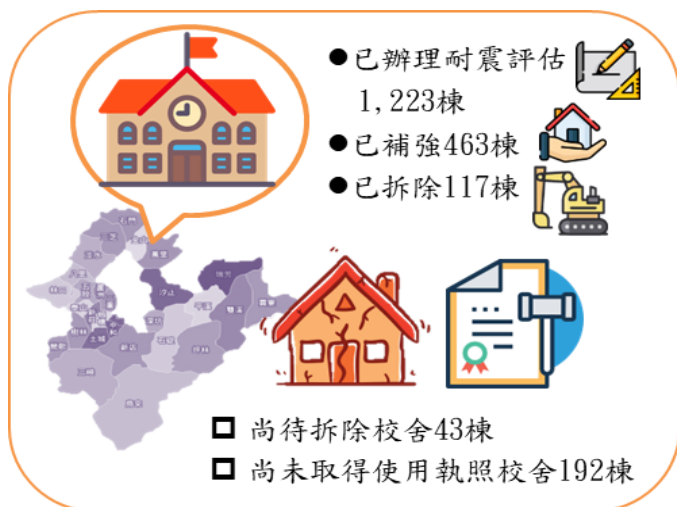
學 校 名 稱	存 管 逾 期 試 劑 數 量		
	合 計	其 他 命	安 非 他 命
合 計	17,435	16,697	738
板 橋 高 中	5,024	5,024	-
泰 山 高 中	757	492	265
中 和 高 中	1,432	1,326	106
新 店 高 中	8,107	7,983	124
三 重 商 工	1,349	1,265	84
淡 水 商 工	158	157	1
秀 峰 高 中	108	-	108
鶯 歌 高 職	500	450	50

資料來源：整理自教育局提供資料。

(三)推動校舍耐震評估及補強作業，惟部分校舍未納入耐震評估範圍及拆除暨使用執照取得作業，有待加速積極進行，維護師生安全。

教育局為提升轄內校舍耐震能力，加強維護學校師生安全，自民國 102 年度起配合教育部推動國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫，截至民國 106 年底共獲補助 23 億 9,333 萬餘元，已辦理轄內學校校舍耐震評估 1,223 棟、補強 463 棟及拆除 117 棟。經查：1. 民國 89 年以後興建之校舍及非屬教學使用之校舍未列入耐震評估範圍，其亦有年代久遠，耐震係數或有不足，或有安全性疑慮者；2. 新北市立各級學校經評估待拆

圖 2 民國 106 年底校舍耐震評估及補強概況圖



資料來源：整理自教育局提供資料。

除校舍計 46 棟、無使用執照者 193 棟，其中於本年度完成拆除者 3 棟、完成補照作業者 1 棟，民國 106 年底，尚待拆除校舍仍有 43 棟及尚未取得使用執照校舍 192 棟(圖 2)等情事，經函請研謀改善。據復：1. 將視建築物情形進行修繕，並配合教育部啟動評估補強作業；2. 將積極進行校舍拆除整建作業，及持續提醒學校落實自主檢查，在尚未完工前應減少或停止

使用危險校舍，並積極推展校舍補照作業，預計民國 110 年完成取得使用執照。

(四)持續精進學校供應午餐服務品質，提升學生用餐滿意度，惟飲食健康教育及午餐廚餘再利用，亟待持續加強。

教育局為保障學童營養午餐蔬食安全衛生，自民國 100 年度起率先推動有機蔬菜營養午餐，並於民國 104 年度起以問卷調查各學校午餐價格據以作為與廠商議約依據；又本年度編列補助興建學校廚房等相關設施經費 4,500 萬元，以期提升供餐品質。經查各級學校辦理營養午餐情形：1. 學校午餐廚餘紀錄差異甚巨，亟待通盤檢討建立相關管理機制，並輔導學校落實登載，達成校園廚餘減量之目標；2. 三芝等 9 個行政區迄未採行自立廚房學校媒合供餐，又漳和國中等 26 所中央餐廚供餐學校，鄰近周圍 1 公里範圍內亦有自立廚房學校(表 8、圖 3)，有待規劃媒合供餐；3. 部分學校午餐合約廠商未依契約提供飲食

表 8 自立廚房學校周圍 1 公里之學校表

單位：所

序 號	行 政 區	學 校 名 稱
合 計		26
1	三 芝 區	三芝國中
2	三 峽 區	三峽國小、大埔國小、北大國小、安溪國小、龍埔國小
3	中 和 區	漳和國中
4	永 和 區	永平高中
5	板 橋 區	大觀國小、大觀國中、沙崙國小、忠孝國中、後埔國小
6	深 坑 區	深坑國中
7	新 店 區	大豐國小、五峰國中、北新國小、安康高中
8	樹 林 區	育林國小、育林國中、桃子腳國中小、樹林高中、樹林國小
9	蘆 洲 區	忠義國小、蘆洲國中、鶯江國中

資料來源：整理自教育局提供資料。

立廚房學校(表 8、圖 3)，有待規劃媒合供餐；3. 部分學校午餐合約廠商未依契約提供飲食

圖 3 設置自立廚房學校可評估供餐鄰近學校示意圖



資料來源：整理自教育局及新北市政府資料開放平臺資料。

健康教育服務等情事，經函請研謀改善。據復：1. 自 106 學年度起推動學校「空盤運動－廚餘減量」實施計畫，追蹤紀錄學校廚餘數量，並研擬減量策略，以達減量目標；2. 自 106 學年度起新增大坎國小等 14 所學校改為自設廚房或媒合供應鄰近學校午餐；3. 將加強督導學校依契約要求廠商辦理相關服務或活動。

(五) 廣續推動發展原住民族教育，惟族語師資人力不足，亟待研謀改善。

教育局推動發展原住民族教育，本年度接受教育部及原住民族委員會補助辦理原住民族教育經費 1 億 6,712 萬餘元，經查其執行情形：1. 106 學年度為辦理原住民族教育推廣、支援族語教學、協助教材開發及課程規劃等需求，增聘 8 位專職人員，惟原住民族語師資仍有不足，且恐有斷層情形；2. 新北市族語師資為全國最充沛，並持續甄選招聘族語教師，惟因幅員遼闊、學校族語課排課重疊或分散，及特殊語系族語教師稀少等問題，部分學校族語師資不足；3. 廣續推動原住民教育發展，惟樹林高中、丹鳳高中及樟樹國小等原住民重點學校，原住民教師人數未達原住民族教育法規定(表 9)等情事，經函請研謀改善。據復：1. 目前補助族語課程經費及交通費，以提升族語教學人員待遇，並辦理本土語言現職教師獎勵計畫，鼓勵現職教師參與認證考試，吸引現職教師投入族語教學；2. 將於相關會議向中央政府研提建立全國性族語師資人才庫之可行性；另將積極配合原住民族委員會辦理之族語直播共學計畫，利用網路平臺，提供學校多元之族語教學資源；3. 新北市國民小學教師甄試之報考組別已增設原住民族組以招考優秀之原住民籍教師，錄取後將優先分發至原住民重點及特色學校。

表 9 106 學年度新北市原住民重點學校原住民教師未達規定概況表

單位：人、%

學 校 別	學 生			教 師			備 註
	總 數	原 住 民		總 數	原 住 民		
		人 數	占 比		人 數	占 比	
樹 林 高 中	2,704	220	8.14	210	1	0.48	原住民重點學校之原住民籍教師人數不得低於學校教師員額 3 分之 1，或不得低於原住民學生占該校學生數之比率。
丹 鳳 高 中	2,363	109	4.61	219	2	0.91	
樟 樹 國 小	600	119	19.83	48	1	2.08	

資料來源：整理自教育局提供資料。

(六) 設置圓夢基金長期獎助弱勢家庭學生求學，惟獎助人數及金額均逐年遞減，有待加強推廣及募款，發揮基金效益。

前臺北縣政府民國 94 年成立圓夢基金，結合社會公益慈善力量，獎助不畏逆境勤奮向學，且學習表現達一定標準(表 10)之低(中低)收入戶學生完成學業。每學年補助 1 次，

表 10 圓夢基金學習表現評審標準表

教育階段	補助標準
國小	學業成績平均 90 分以上
國中	學業成績平均 80 分以上
高中職	全班前 30%或成績平均 75 分以上

資料來源：整理自教育局提供資料。

並得逐年申請，最多獎助為 11 年(小學 2 年級至高中職 3 年級)，包括每學期助學費及每月生活費，每年獎助金額國小 4.8

萬元、國中 5.7 萬元、高中職

8.7 萬元。經查民國 105 及本年度基金來源分別為 1,664 萬餘元、1,737 萬餘元，均較預

算數 1,910 萬元為少，又 102 至 106

學年度核定獎助學生數由 102 學年度

295 人，逐漸減少至 106 學年度之 225

人、金額亦由 2,041 萬餘元減少至

1,583 萬餘元(圖 4)，獎助人數及金額

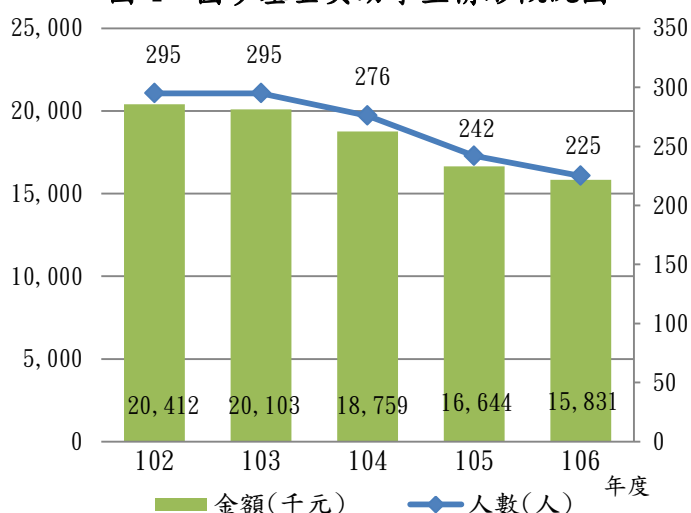
均逐年遞減，經函請研謀改善。據復：

將利用電子報、活動新聞及企業拜訪

等方式，加強行銷推廣，增加曝光度，

並籌措財源，發揮基金設置效益。

圖 4 圓夢基金獎助學生情形概況圖



資料來源：整理自教育局提供資料。

(七)監督轄管教育事務財團法人，確保運作符合設立目的，惟部分財團法人未依限提送年度預決算及工作報告，有待輔導改善。

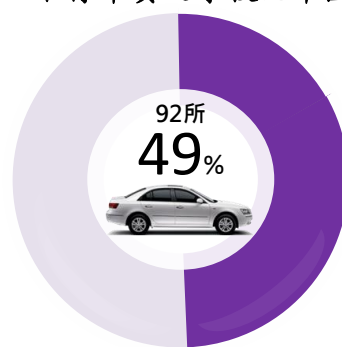
截至民國 106 年底止，教育局轄管立案之教育事務財團法人共有 298 個，經查其監督管理情形：1. 監理轄管教育事務財團法人比照中央法令規章辦理，惟部分事項迄未參照執行及提出行政監督報告；2. 計有運動家文教基金會等 21 個財團法人未依限提送年度預決算及工作報告等情事，經函請研謀改善。據復：1. 將研議自行訂定要點據以辦理；2. 將加強監督所轄各財團法人，輔導其依限提報資料，另刻正研擬建置教育事務財團法人資訊平臺，以利迅速掌握相關資訊。

(八)開放學校停車空間供教職員使用，滿足教職員停車需求，惟收費規定及管理作業仍有未盡周延之處，尚待檢討改善。

新北市立各級學校為教職員工通勤便利，劃設之部分停車空間供教職員工使用，以滿足教職員工停車需求。截至民國 106 年底止，新北市轄內 297 所學校中，扣除偏遠地區或偏鄉學校，校地內有停車空間供教職員工停放車輛者，計有 186 所學校(不含停車空間已委外經營者)，占 62.63%，對於提供教職員工停車需求有相當助益。惟查：1. 教育局尚未建立督導考核機制；2. 未開放停車空間供公眾停車並收取停車費之學校計 55 所；3. 未訂(修)定場地使用收費標準或訂(修)定後收費標準有欠合宜之學校計 90 所；4. 未依規定向停放車輛之教職員工收費之學校計 92 所，占 49%(圖 5)等情事，經函請研謀妥處。

據復：1. 已函頒「新北市公立高級中等以下學校停車場管理精進執行專案計畫」，並落實查核作業；2. 檢討校園安全管理措施後，開放公眾停車並收取使用費或委外經營；3. 已修正場地使用收費標準規定共 78 則；4. 已依規定收取停車費用 2,217 萬餘元。

圖 5 未依規定向教職員工收取停車費之學校比率圖

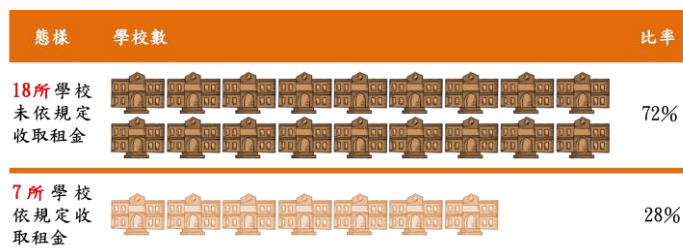


資料來源：整理自本處調查資料。

(九)各級學校設立合作社，解決師生購買日常生活用品需求，惟未依規定收取租金及辦理招決標，亟待檢討改善。

新北市立各級學校為謀求學生福利及推廣合作教育，設立合作社，以互助合作方式，提供師生購買日常生活用品所需。截至民國 106 年底止，各級學校設立合作社者計有 171 所，占全市學校總數之比率 57.19%，其中交由學校職員自行成立辦理之員生消費合作社(下稱員生社)有 25 所、循採購模式委由廠商經營者有 146 所，全市已有一半以上學校設立合作社，滿足師生在校時間採買需求。惟查：1. 未依規定向員生社收取土地及房屋租金者有 18 所學校，占 72%(圖 6)；

圖 6 學校向員生社收取租金情形概況圖



資料來源：整理自本處調查資料。

2. 未依規定辦理招商作業有 5 所學校等情事，經函請教育局妥處。據復：1. 已通知學校新訂契約時，納入租金收取標準規定；2. 已督促學校檢討採購作業流程，並依規定辦理決標資料彙送。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 10 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 4 項，業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 6 項(表 11)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 4 項通知檢討改善。

表 11 民國 105 年度總決算審核報告所列教育局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
(一)賡續推動國中小校舍耐震評估及補強作業，惟未取得使用執照及補強校舍執行情形未臻理想，允宜督促積極辦理，維護師生安全。	因未取得使用執照及補強校舍執行情形未臻理想，有待加強辦理進度，業再研提審核意見詳「四、重要審核意見(三)」。
(二)賡續推動設置平價幼兒園教育，減輕年輕家庭經濟負擔，惟設立及管理情形未臻完善，有待研謀改善，以保障幼兒教育權利。	因推動平價幼兒園營運管理情形未臻理想，仍待改善，業再研提審核意見詳「四、重要審核意見(一)」。
(三)推動有機蔬菜營養午餐，提升午餐供應品質，惟學校實際執行午餐業務未臻完善，亟待強化改善，確保學童飲食健康。	因學校營養午餐服務品質與飲食教育等仍待持續加強，業再研提審核意見詳「四、重要審核意見(四)」。
(四)長期獎助弱勢家庭優秀學生順利求學，惟近 2 學年度執行未達目標，推薦學校辦理初審亦未盡周延，均待研謀改善。	因獎助人數及金額均逐年遞減允宜加強推廣並積極募款，業再研提審核意見詳「四、重要審核意見(六)」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)配合中央推動新南向及照顧新住民政策，協助新住民適應生活及強化語言能力暨生活知能，允宜持續增開新住民及其子女相關教育研習課程，作為培育我國對外經貿及文化交流之重要人力資源。	
(二)賡續辦理國民小學及國民中學補救教學，惟部分學校未能有效配合或執行成效欠佳，或教學人員未依規定公開招募，允宜督促落實辦理。	
(三)推動新北市高中高職旗艦計畫，建構優質高中職教育環境，惟部分資源投入或課程開設情形未臻理想，尚待加強積極檢討改善。	
(四)推動輔導學生適性發展，維護身心健康，惟專任輔導人力不足，學生輟學因素甚多，亟待加強研謀高風險學生輔導機制，減少輟學發生。	
(五)建構全民運動網絡，賡續規劃設置國民運動中心及體育園區，惟部分營運管理情形未臻理想，允宜持續加強改善。	
(六)促進新北市體育發展，提升運動人口，協助輔導績優教練及選手就業，惟媒合輔導及訪視結果仍有待檢討改善。	

捌、文化局主管

文化局主管包括文化局、鶯歌陶瓷博物館、十三行博物館、黃金博物館、圖書館、淡水古蹟博物館等 6 個機關，掌理新北市文化行政、藝術展演、藝文推廣、文化資產；陶瓷文物與資料之蒐集、研究、典藏、展示及陶瓷文化教育推廣；十三行文化相關文化資產與文化創意產業之展覽；博物館營運、發展規劃、行銷合作、社區推廣；各類圖書資訊與非書資料之典藏及供閱等業務。茲將本年度決算審核結果、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 18 項，下分工作計畫 18 項，包括致力文化資產保存與活化、深耕藝文展現新北市文化特色，結合社區營造打造文化生活圈、藝文友善城市、推展在地文創產業、充實在地文化設施，拓展藝術展演空間、推動陶瓷學院 online 網路平臺計畫、深化考古文化內涵，探索族群文化、發現礦業遺址，推展礦山樂活文化、發展在地閱讀力，持續改造友善閱讀環境、串聯淡水地區傳統與現代生活圈，建構文化、觀光、教育及導覽之核心館舍等重要施政項目，其中已執行完成者 13 項，尚在執行者 5 項，主要係新北市立美術館及樹林藝文綜合行政大樓等興建工程尚未完工，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 2 億 7,417 萬元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 2 億 2,331 萬餘元(81.45%)，應收保留數 472 萬餘元(1.72%)，主要係國定古蹟林本源園邸(花園)修復工程仍在執行中，尚未向文化部文化資產局請領補助款；合計決算審定數為 2 億 2,803 萬餘元，較預算短收 4,613 萬餘元(16.83%)，主要係黃金博物館等參觀人數未如預期，門票收入較預計減少。

表 1 文化局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	274,170	223,316	4,721	228,037	- 46,132	16.83
文化局	105,322	101,846	4,721	106,568	1,246	1.18
新北市立鶯歌陶瓷博物館	30,863	18,095	—	18,095	- 12,767	41.37
新北市立十三行博物館	21,647	7,466	—	7,466	- 14,180	65.51
新北市立黃金博物館	67,991	49,834	—	49,834	- 18,156	26.70
新北市立圖書館	7,238	8,206	—	8,206	968	13.38
新北市立淡水古蹟博物館	41,109	37,866	—	37,866	- 3,242	7.89

2. 以前年度歲入轉入數 1,381 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 1,004 萬餘元(72.70%)；應收保留數 377 萬餘元(27.30%)，主要係淡水古蹟博物館拆屋還地強制執行費用尚待收繳及國定古蹟林本源園邸(花園)修復經費尚未向文化部文化資產局申請補助。

表 2 文化局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	13,817	—	10,044	3,772	27.30
文 化 局	11,515	—	9,969	1,545	13.42
新北市立淡水古蹟博物館	2,302	—	74	2,227	96.76

3. 歲出原編列預算數 17 億 2,589 萬餘元，因辦理「臺北縣第三級古蹟前淡水總稅務司官邸修護工程訴訟案」，為支應延遲利息及訴訟費用，臨時需增加相關經費，致動支第二預備金 245 萬餘元，暨因人事費不足，申請動支各類員工待遇準備 363 萬餘元，合計 17 億 3,198 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 14 億 7,356 萬餘元(85.08%)，應付保留數 1 億 4,883 萬餘元(8.59%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 16 億 2,240 萬餘元，預算賸餘 1 億 958 萬餘元(6.33%)，主要係新北市立美術館興建工程多次流標，專案保留款未支用及巷弄藝起來等展演活動，按實際支用之結餘。

表 3 文化局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預 算 數	決 算 審 定 數				審定數與預算數比較增減	
		實 現 數	應付保留數	合 計		金 額	%
合 計	1,731,982	1,473,560	148,839	1,622,400		- 109,581	6.33
文 化 局	706,688	508,028	114,690	622,719		- 83,968	11.88
新北市立鶯歌陶瓷博物館	128,653	123,150	1,200	124,350		- 4,302	3.34
新北市立十三行博物館	81,694	80,492	—	80,492		- 1,201	1.47
新北市立黃金博物館	88,355	84,378	—	84,378		- 3,976	4.50
新 北 市 立 圖 書 館	630,861	586,247	32,948	619,195		- 11,665	1.85
新北市立淡水古蹟博物館	95,731	91,263	—	91,263		- 4,467	4.67

4. 以前年度歲出轉入數 3 億 1,760 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 1 億 9,034 萬餘元(59.93%)；減免數 222 萬餘元(0.70%)，主要係圖書博物館文教設施公共建設 BOT 案終止委託專業服務契約之賸餘款；應付保留數 1 億 2,503 萬餘元(39.37%)，主要係歷

史建築五股守讓堂修復再利用、新北市立美術館及北大停三新館暨樹林藝文綜合行政大樓等興建工程，尚在執行中，須保留繼續執行。

表 4 文化局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	317,608	2,225	190,345	125,037	39.37
文 化 局	207,301	1,959	88,220	117,121	56.50
新北市立十三行博物館	3,797	60	3,737	—	—
新 北 市 立 圖 書 館	106,270	206	98,148	7,916	7.45
新北市立淡水古蹟博物館	239	—	239	—	—

(三)市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 6 項，經評核為優等 1 項、甲等 2 項、丁等 3 項(表 5)，其中「新北市立美術館興建工程」、「歷史建築五股守讓堂修復及再利用工程」及「歷史建築空軍三重一村修復及再利用工程」為丁等，均有待檢討加強辦理。

表 5 文化局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
新城新館新閱讀計畫	優等	優等	歷史建築空軍三重一村修復及再利用工程	乙等	丁等
紀錄片放映院計畫	優等	甲等	新北市立美術館興建工程	丙等	丁等
北大社區「停三用地」行政大樓建築工程	甲等	甲等	歷史建築五股守讓堂修復及再利用工程	丁等	丁等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 3 項，本年度可支用預算數合計 2 億 931 萬餘元，實際執行數 2,958 萬餘元，執行率 14.13%，其中「新北市立美術館興建工程」計畫預算執行率 0.26%，係營建物價上漲而工程多次流標所致；「歷史建築空軍三重一村修復及再利用工程」計畫預算執行率 17.12%，係估驗計價作業落後所致；「北大社區停三用地行政大樓建築工程」計畫預算執行率 79.53%，係結算作業延遲所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

(四)重要審核意見

1. 規劃籌設市立美術館，以期滿足藝術專業者及民眾需求，惟迄無廠商投標，有待研謀妥處。

前臺北縣政府規劃籌設美術館，自民國 97 年獲文化部(前行政院文化建設委員會)補助辦理「臺北縣立美術館興建委託規劃計畫」，因先期規劃報告書選址可能產生的洪氾風險、安全性問題及增設藝文表演設施等，歷經多次增修，民國 103 年 5 月 30 日經市政府核定「新北市立美術館興建工程」先期規劃檢討修正報告書，確立基地位於三鶯大漢溪沖積之新生地，開發面積 9.8 公頃，其中美術館基地(含會展中心及周邊區域)為 4.4 公頃，規劃興建當代美術館、兒童美術館、公共服務空間、經營管理空間及停車場等 5 大機能空間，總樓地板面積為 5 萬 1,045 平方公尺，工程總經費 16 億 9,175 萬餘元(含直接興建成本 14 億 4,001 萬餘元)，原預定民國 106 年 7 月完工，惟因原住民族委員會變更原住民博物館興建場址(原預計於美術館基地內)，致須配合辦理相關細部設計變更，經文化局於民國 106 年 1 月 25 日辦理第 1 次美術館興建工程案公開招標作業，截至民國 107 年 3 月下旬計辦理 4 次招標作業，均無廠商投標而流標，經考量物價調整及蒐集廠商回饋意見，調增美術館興建工程總經費為 21 億 7,716 萬餘元(含直接興建成本 18 億 6,796 萬餘元)，工程預定完工日期展延至民國 110 年底(表 6)。鑑於美術館籌設規劃興建已逾 10 年仍無廠商投標，經函請研

表 6 新北市立美術館興建工程預定完工期程概況表

年度	預 定 完 工 期 程
98	「臺北縣立美術館興建工程」先期規劃報告預定民國 106 年 7 月完工。
103	增設室內演藝廳、戶外表演設施等計畫修正，展延至民國 108 年 1 月完工。
105	興建工程無廠商投標而流標，展延至民國 109 年 1 月完工。
106	興建工程無廠商投標而流標，展延至民國 110 年 12 月完工。

資料來源：整理自文化局提供資料。

謀改善。據復：
已於民國 107 年
6 月 1 日再上網
招標，期於民國

107 年底前開工，並於民國 110 年度如期如質竣工。

2. 透過區域合作平臺，與鄰近地方政府合作圖書通借通還，惟圖書系統未能有效整合，有待持續共同研謀策進。

新北市立圖書館(下稱市圖)為滿足新北市與臺北市及基隆市民眾公共圖書閱讀之需求，透過區域合作平臺，於民國 106 年 3 月與基隆市立圖書館合作圖書通還服務，截至民國 106 年底止，辦理一證通用之人數計有 25,515 人、通還圖書 4,432 冊。另與臺北市立

表 7 新北市立圖書館圖書跨域通借通還服務記事簡表

日 期	事 項
民國 106 年 3 月 24 日	與基隆市立圖書館合作共推「一證通用」及「聯合通還」服務。
民國 106 年 10 月 20 日	與基隆市立圖書館擴大與全家、萊爾富等便利商店合作，提供全國門市還書服務。
民國 107 年 1 月 30 日	與臺北市立圖書館合作圖書一證通用，借閱雙北圖書館藏，並可於全家、萊爾富等全國便利商店門市歸還圖書。

資料來源：整理自新北市立圖書館提供資料。

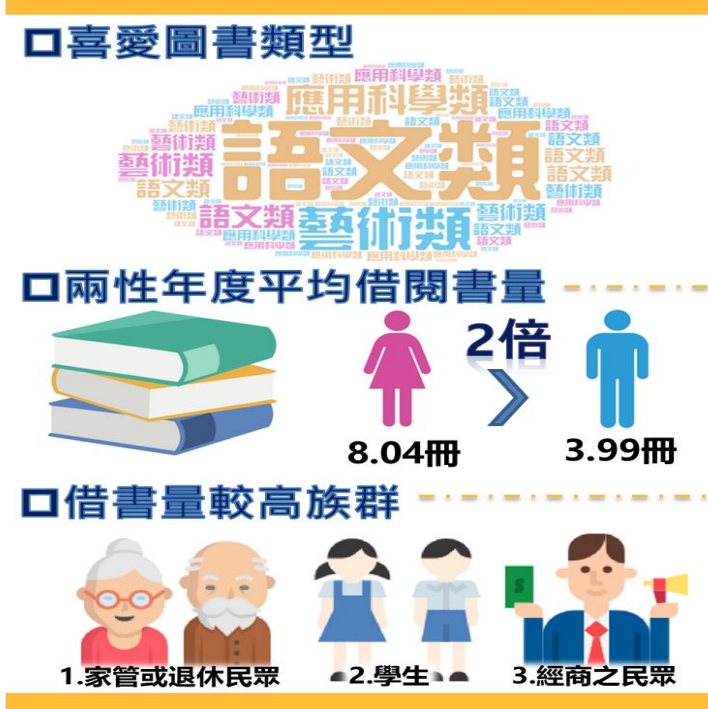
圖書館合作圖書一證通用，並於民國 107 年 1 月 30 日開始實施(表 7)，惟因與臺北市立圖書館之系統相異，資料銜接整合不易，未能全面開通讓民眾辦理雙北圖書跨市圖書館

通還事宜。鑑於民眾生活圈擴大及公共圖書資源流通已為趨勢，經函請研謀改善，持續策進整合北北基圖書系統，以利民眾借還圖書之便，並研議與桃園市政府合作辦理圖書通還，持續透過區域合作平臺溝通協調，以便利民眾取得及利用公共圖書資源，發揮圖書資源更大效益。據復：考量北北基圖書通還服務系統不同，且系統介接費用、服務成本及物流費用仍須精算，民國 107 年度將持續研議後續合作規劃，並充裕公共圖書館圖書資源共享平臺資源，以達跨境調撥及通借通還之目標。另將持續尋求尚未進行合作之鄰近地方政府圖書館合作意願，且規劃一證通用等合作項目。

3. 持續提升閱讀環境，充裕館藏採購，惟部分推廣行銷及資源投入未臻理想，亟待研謀改善，滿足讀者多元需求。

市圖為整合閱讀資源，辦理館藏資源採購計畫，集中購買分館及閱覽室中外文圖書、視聽資料及電子資源，滿足讀者多元的需求。本年度編列購置圖書預算 5,170 萬元。經查：(1)分析民國 105 年度借閱者閱讀偏好，男性和女性喜愛借閱圖書，前 3 類均為語文類、藝術類及應用科學類，其中女性讀者借閱量 555 萬餘冊，高於男性讀者之借閱量 333 萬餘冊，約為 1.67 倍，又女性(69 萬餘人)每人每年平均借閱 8.04 冊，高於男性(83 萬餘人)之 3.99 冊。另借書量最高者為家庭管理或退休之民眾，其次為學生、經商之民眾(圖 1)，顯示工作性質及工作時間差異，影響前往圖書館之意願及動力；(2)推動幼兒閱讀，與戶政事務所合作贈送禮袋，惟部分贈書之適讀年齡為 4 歲以上或國小中低年級者，與計畫自 0 歲開始推動親子共讀目標未盡相符；(3)設置自助借書機，提升民眾多元借書便利性及節省人力，惟民眾自助借書比率最高僅近 3 成等情事，經函請研謀改善。據復：(1)就各項活動參與性別比例落差部分，將參考其他單位相關活動，辦理男性較喜歡之議題，如理財、科普、運動類等，藉以吸引男性讀者。另針對不同行業別民眾辦理推廣閱讀活動，並加強推

圖 1 民國 105 年度借閱新北市立圖書館圖書者閱讀偏好分析圖



資料來源：整理自新北市立圖書館提供資料。

薦利用現有電子資源製作之各行業別建議書單；(2)將以教育部評選「適合寶寶看的書閱讀手冊」之推薦圖書中，擇選適讀年齡從0歲起之圖書29本，讓家長票選優質適齡圖書，以期達到推動嬰幼兒閱讀之目的；(3)將持續宣導利用自助借書機借書服務，提升自助借書機利用率，並節省處理例行借書工作人力，讓圖書服務人力提供更多元服務。

4. 推動新北行動博物館方案，藉以鼓勵民眾至博物館體驗，惟未涵蓋轄內各行政區，有待策進行動服務據點及蒐集民眾回饋意見，提升行動服務效益。

文化局為縮短城鄉文化資源差距，推動新北行動博物館方案，機動服務社區、學校及偏鄉地區，藉以鼓勵民眾至博物館體驗，本年度計支用212萬餘元。經查：(1)十三行等7個博物館共同推動「考什麼古?」、「土的魔法箱」及「那一年的清法戰爭」等8項，在118個據點，舉辦258個場次活動，共14萬3千餘人次參與(表8)。其中新北市市民廣場，

表8 民國106年度新北行動博物館方案辦理情形概況表

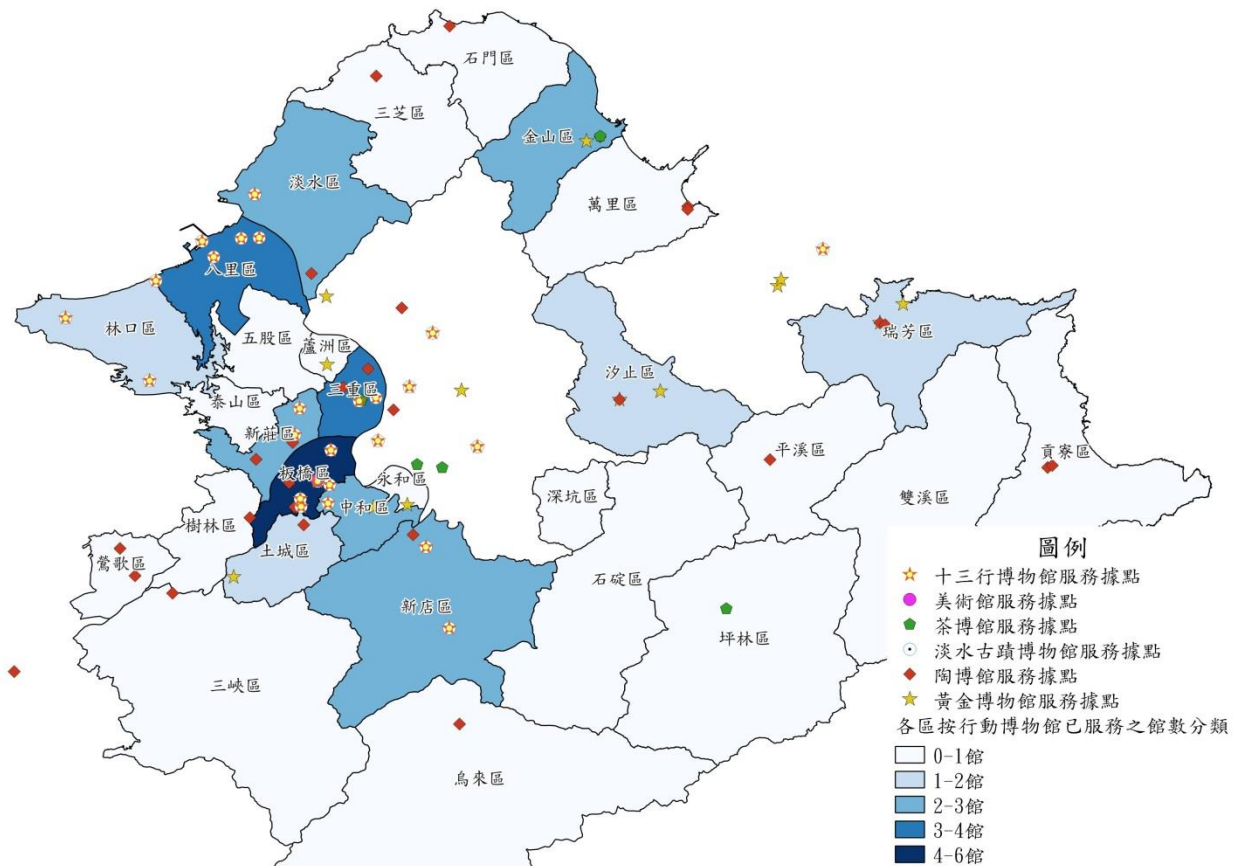
館別	單位：人次、%、場次			
	參與人次	占 比	辦理場次	平均每場參與人次
合 計	143,522	100.00	258	556
新北市立十三行博物館	25,350	17.66	56	453
新北市立淡水古蹟博物館	23,283	16.22	49	475
新北市立黃金博物館	22,693	15.81	38	597
新北市立鶯歌陶瓷博物館	21,745	15.15	45	483
新北市立坪林茶業博物館	21,054	14.67	23	915
新 北 市 立 美 術 館	18,713	13.04	11	1,701
新 北 市 立 圖 書 館	10,684	7.44	36	297

資料來源：整理自文化局提供資料。

配合「兒童藝術節」、「藝術教育月」及「原住民文化活動原聲樂舞」等活動，計辦理73場次，共11萬6千餘人次，占整體參與人次80.94%，其餘117個據點計有2萬7千餘人次參與，平均每場次

234人次參與，惟參與民眾不到20人次者，有金山金包里公共托老中心、石門老梅公共托老中心、平溪區失智社區服務據點、三芝區興華國小及臺大醫院金山分院等5處；(2)新北行動博物館方案服務市縣除新北市外，尚包括基隆市、臺北市、桃園市、新竹縣及臺中市等5個市縣，惟轄內五股區、泰山區、深坑區、石碇區及雙溪區等，尚乏行動博物館服務(圖2)；(3)行動博物館為瞭解民眾體驗情形，皆於活動實施滿意度調查問卷，其中市圖平均每場次297人次參與，平均問卷為46.19份，問卷比率為15.57%，黃金博物館平均每場次597人次參與，平均問卷7.87份，問卷比率僅1.32%，博物館問卷數量及比率差距頗大，不無影響調查結果等情事，經函請研謀改善。據復：(1)行動博物館服務使不同族群、地域及社經背景之民眾，平等享有各種文化資源，將持續推動文化平權政策，以彌平區域文化落差，展現新北市多元文化特色；(2)部分行政區域尚待尋覓適宜展場，致服務次數偏低或尚未辦理，將評估地域展示次數，除受理各界邀約外，並主動聯繫推廣服務，提升行動服務效益；(3)將加強引導民眾填寫行動博物館服務問卷，俾有效蒐集民眾回饋意見。

圖 2 新北行動博物館方案推廣活動據點分布圖



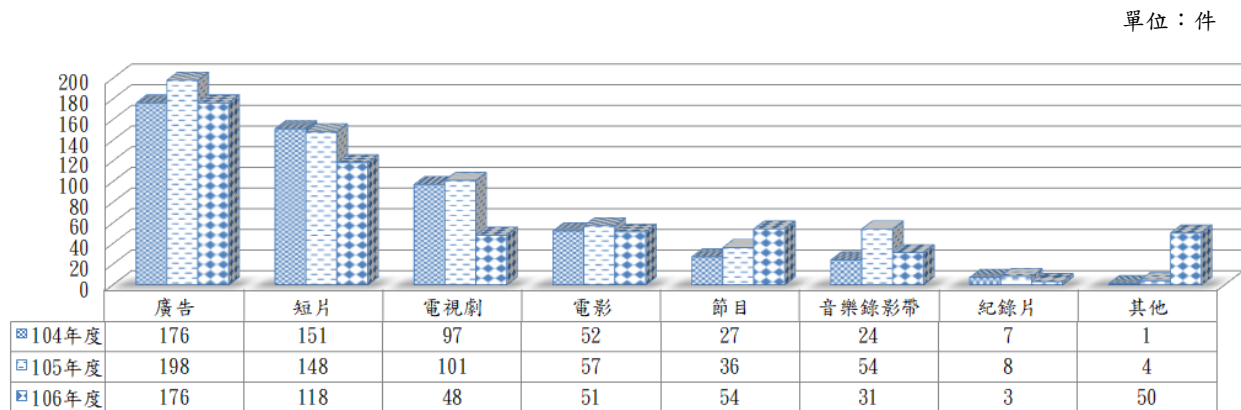
資料來源：整理自新北市政府資料開放平臺及文化局提供資料。

5. 成立協助影視拍攝與發展中心，鼓勵影視業者至新北市取景拍片，惟單位間橫向聯繫及相關管理辦法未臻周妥，亟待研謀改善，創造友善拍片環境，並活絡經濟與影視產業發展。

文化局為推動影視發展，創造友善拍片環境，民國 100 年度設立單一窗口「新北市協助影視拍攝與發展中心」（下稱協拍中心），以鼓勵及協助影視業者至新北市取景拍片，並活絡經濟與影視產業發展。本年度協拍中心預算 480 萬元，執行結果共支用 441 萬餘元，共協助拍攝影片 531 件。經查：(1)協拍中心至民國 106 年底止已服務超過 2,000 個劇組，民國 104 至本年度協助拍攝 1,672 件影片(圖 3)，已成為新北市推動影視發展之重要單位。又新北市自民國 101 年度起推動「高中高職旗艦計畫」，其中前瞻技職人才子計畫 1 項，目標係於轄內設立工業、商業、農業、家事、海事水產、藝術等 6 大類職業試探暨體驗教育中心，設計相關教育課程，鼓勵及協助國中小學生在課餘或寒暑假期間，進行職業認知教育，增進對職場及技職教育之認識。在藝術類體驗課程部分，已開設包括攝影、舞蹈、影音製作及新聞播報等類別，惟尚乏影音製作等實務操作體驗課程。鑑於協拍中心為新北市推動影視發展之重要單位，且與影視業者關係密切，有待與教育局共同合作，協調申請

協拍劇組開放學生參與觀摩，促使學生瞭解實務拍攝作業，探索自我興趣與性向，深化技職體驗，創造多贏；(2)依據文化局近年度協拍成果報告書內容略以，因影視產業或民眾運用無人機進行空拍攝影活動日益頻繁，多有劇組因拍攝需求而申請空拍，惟市政府尚未訂定相關管理規範，僅能視拍攝範圍需求，代為向權管機關或當地區公所洽商，鑑於民用航空法已於民國 107 年 4 月 3 日修正通過，又空拍需求日益增加，有待加速與權責機關交通局聯繫，研訂管理配套辦法，以資遵循等情事，經函請研謀改善。據復：(1)已針對影視相關科系學生及對影視有興趣之民眾開設系列相關課程及服務，本年度已舉辦「新北協拍前進校園說明會」共計 10 場、740 名學生參與，協助影視相關科系學生瞭解新北市協拍資源；(2)在空拍相關規範尚未訂定前，如劇組確有空拍機拍攝需求，將協助其向地方交通主管機關或當地區公所洽辦，再依各現有規定辦理申請。

圖 3 新北市協助影視拍攝與發展中心協拍影片案件統計圖



資料來源：整理自文化局提供資料。

6. 持續維護在地多元歷史、藝術等資產，傳承文化價值，惟普查及管理維護機制未臻周妥完備，亟待研謀妥處，確保文化資產有效保存。

文化局民國 106 年底轄管或接受文化部委託管理轄內之文化資產計有國定古蹟 6 處、市定古蹟 77 處、歷史建築 56 處、國定遺址 2 處、市定遺址 2 處、傳統藝術 27 項、民俗 10 項及古物 8 項。本年度編列 1,993 萬餘元，辦理文化資產之調查、保存、巡查及管理維護等作業，決算數 1,673 萬餘元。經查：(1)轄管市定古蹟及歷史建築半數尚未完備管理

表 9 新北市轄內古蹟及歷史建築管理維護計畫擬定情形表

單位：處

類別	進度	合 計	單位：處	
			已 完 成 者	未 完 成 者
合 計		139	67	72
國 定 古 蹟		6	6	—
市 定 古 蹟		77	37	40
歷 史 建 築		56	24	32

註：1. 截至民國 106 年 12 月 31 日止。

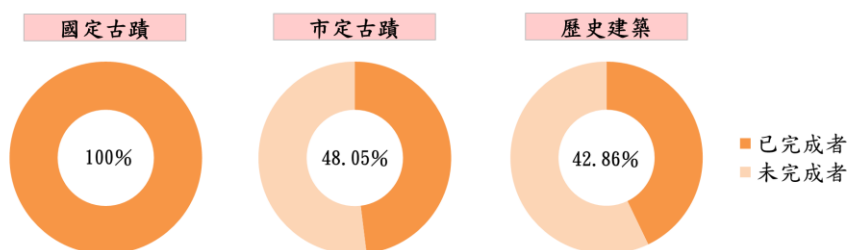
2. 資料來源：整理自文化局提供資料。

維護計畫(表 9、圖 4)；(2)接受人民團體提報具潛在文化價值建造物，審查結果確具文化資產價值者，僅列冊追蹤，多數未廣續提送審議；(3)自

民國 90 年初辦理轄內歷史建築清查計畫後，未再辦理普查作業，僅被動接受提報等情事，經函請研謀改善。據復：(1)將持續輔導轄內文化資產管理單位擬定管理維護計畫，俾文化資產有效保存；(2)將積極辦理文化資產保存法修法前列冊案件之審議程序，以強化文化資產之保存及維護；

圖 4 新北市轄內古蹟及歷史建築已完成管理維護計畫比率圖

(3)至民國 106 年底止，已完成逾 50 年公有建造物文資價值評估計 34 件、列冊追蹤 1



件，並接受個人及團體 資料來源：整理自文化局提供資料。

提報文化資產 31 件，列冊 19 件，雖未能建立定期普查文化資產機制，惟持續接受個人、團體提報，並依法定程序審查及辦理相關業務。嗣後將持續努力，以建立定期普查文化資產機制。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 2 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 4 項(表 10)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表 10 民國 105 年度總決算審核報告所列文化局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
1. 規劃籌建市立美術館提供優質藝術環境及彰顯藝術文化，惟已逾 10 年仍未完工，亟待研謀妥處。	因迄未完成工程招標作業，改善成效未如預期，業再研提審核意見詳「(四)、重要審核意見 1.」。
2. 保存及維護在地具歷史、藝術等文化價值資產，傳承及發揚多元歷史文化，惟普查及監管輔導機制未臻周妥，亟待研謀改善。	因轄管市定古蹟及歷史建築仍有半數尚未擬定管理維護計畫等，業再研提審核意見詳「(四)、重要審核意見 6.」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 新北市文化創意產業營業額居六都第 2 名，惟規模仍有成長空間，亟待協調相關局處共同規劃整體文化創意產業策略方針，提升文化創意產業附加價值。	
2. 修復及活化英商嘉士洋倉庫，有助於保存洋式倉庫工業建築風貌，惟尚未依市議會及監察院意見，與淡水文化基金會完成有償換約，有待研謀改善。	
3. 打造府中 15 為優質紀錄片放映場館，推廣紀錄片，惟場次活動宣傳及目標閱聽族群尚有成長空間，亟待研謀策進。	
4. 審議重大公共工程及公有建築物公共藝術設置計畫，召開公共藝術審議會，惟列管通報機制未臻周延及專戶資金未妥適規劃運用，有待研謀改善，有效管理公共藝術設置情形及效益。	

玖、農業局主管

農業局主管計有公務機關 4 個，市營事業單位 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算營業及非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

農業局主管包括農業局、動物保護防疫處、綠美化環境景觀處、漁業及漁港事業管理處等 4 個機關，掌理新北市境內農、林、漁、牧業行政、動物疾病防治、環境綠美化景觀維護、漁業及漁港事業管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 12 項，下分工作計畫 12 項，包括活化農地利用、推動生態永續保育、推廣休閒農業發展、提升農漁民福利照護、強化農漁業永續經營、建立土石流防災體系、建構宜居生態城、加強動物保護及落實家畜禽水產動物疾病防疫等重要施政項目，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 7 項，主要係林口區等 9 區部分公園改善、各農路改善暨萬里區及深澳漁港岸水、岸電設置等工程，須保留繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 2,433 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 1 億 2,527 萬餘元(100.75%)，應收保留數 675 萬餘元(5.43%)，主要係違反水土保持法、動物保護法等案件之應收罰鍰；合計決算審定數為 1 億 3,203 萬餘元，較預算超收 769 萬餘元(6.19%)，主要係淡水第二漁港浮動碼頭改善工程向廠商收取之違約金及違反動物保護法等案件之罰鍰收入較預計增加。

表 1 農業局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	124,339	125,277	6,754	132,032	7,693	6.19
農業局	105,267	100,854	3,591	104,446	- 820	0.78
動物保護防疫處	2,152	2,192	2,986	5,178	3,026	140.66
綠美化環境景觀處	2,322	3,090	—	3,090	768	33.11
漁業及漁港事業管理處	14,598	19,139	177	19,316	4,718	32.32

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 2,568 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 8,132 萬餘元(64.70%)；減免數 2,853 萬餘元(22.70%)，主要係機場捷運 A7 站聯外水路用地取得經費依實際執行數向中央申請補助；應收保留數 1,583 萬餘元(12.60%)，主要係違反水土保持法、農產品生產及驗證管理法等案件尚未收繳之罰鍰。

表 2 農業局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數				
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	金 額	%
合 計	125,687	28,531	81,320	15,835		12.60
農 業 局	120,378	28,531	80,678	11,167		9.28
動 物 保 護 防 疫 處	4,929	—	471	4,457		90.43
綠 美 化 環 境 景 觀 處	140	—	110	30		21.43
漁 業 及 漁 港 事 業 管 理 處	240	—	60	180		75.00

3. 歲出預算數 24 億 4,006 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 21 億 168 萬餘元(86.13%)，應付保留數 9,439 萬餘元(3.87%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 21 億 9,608 萬餘元，預算賸餘 2 億 4,398 萬餘元(10%)，主要係蘇迪勒、杜鵑風災專款專用復建工程及農漁民健康保險依實際投保人數補助之結餘。

表 3 農業局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應付保留數	合 計	金 額	%
合 計	2,440,069	2,101,685	94,398	2,196,084	- 243,984	10.00
農 業 局	1,681,175	1,445,631	30,322	1,475,954	- 205,220	12.21
動 物 保 護 防 疫 處	164,896	151,456	2,200	153,656	- 11,239	6.82
綠 美 化 環 境 景 觀 處	328,915	275,953	37,765	313,719	- 15,195	4.62
漁 業 及 漁 港 事 業 管 理 處	265,083	228,643	24,110	252,754	- 12,328	4.65

4. 以前年度歲出轉入數計 2 億 3,542 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 1 億 6,602 萬餘元(70.52%)；減免數 3,592 萬餘元(15.26%)，主要係機場捷運 A7 站聯外水路用地取得經費依實際需要價購及營繕工程結餘款；應付保留數 3,346 萬餘元(14.21%)，主要係新北市主題公園綠美化工程及澳底漁港北側礁岩區導航燈標設置工程，須保留繼續執行。

表 4 農業局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	235,421	35,929	166,028	33,463	14.21
農 業 局	164,858	31,163	127,045	6,649	4.03
綠 美 化 環 境 景 觀 處	28,754	1,543	11,644	15,566	54.14
漁 業 及 漁 港 事 業 管 理 處	41,808	3,223	27,338	11,246	26.90

二、附屬單位決算營業部分

農業局主管僅有新北市果菜運銷股份有限公司 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有蔬菜交易及青果交易等 2 項，實施結果，因蔬果產量受寒流及氣候暖化影響致進場交易量較預計減少，均未達成預計目標。

(二)盈虧之審定

決算審核結果，審定稅後純益為 185 萬餘元，較預算減少 756 萬餘元，約 80.33%，主要係蔬果交易量較預計減少所致。

三、附屬單位決算非營業部分

農業局主管僅特別收入基金－農業發展基金 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有農業發展計畫 1 項，實施結果，因新農民培訓輔導方案已由農業局公務預算支應，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 42 萬餘元，較預算減少 13 萬餘元，約 24.43%，主要係農業用地變更使用回饋金收入較預計減少所致。

四、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

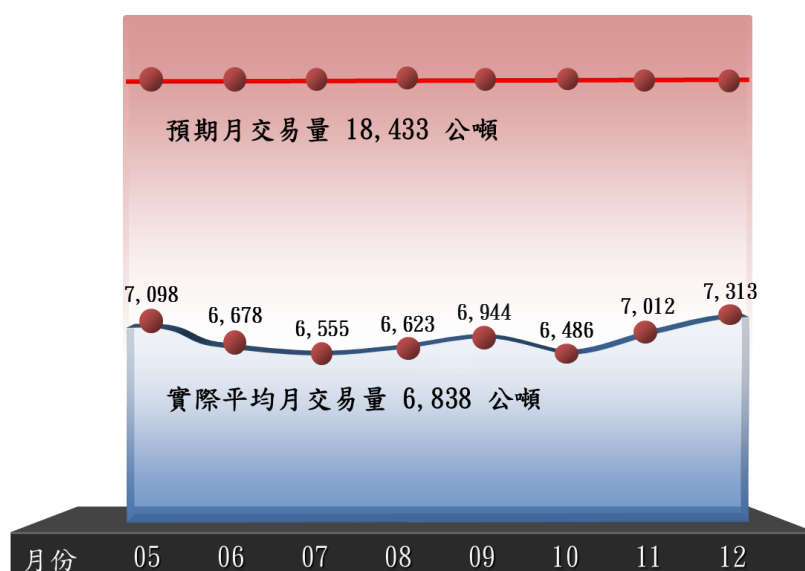
依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫，僅「板橋果菜批發市場籌設案」1 項，經評核結果為甲等，與上年度相同。又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫，僅「板橋果菜批發市場籌設案」1 項計畫，本年度可支用預算數 2,000 萬元，實際執行數 2,000 萬元，執行率 100.00%(計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

五、重要審核意見

(一)興建板橋果菜批發市場有助穩定供應溪南地區民生蔬果，並解決攤商占用道路交易之問題，惟經營管理、工程規劃及標租等未盡周妥，亟待檢討改善。

新北市果菜運銷股份有限公司(下稱果菜公司)為滿足大漢溪以南蔬果供應需求，並解決板橋湳興市場周邊攤商占用道路交易之問題，興建板橋果菜批發市場，工程總經費 4 億 1,649 萬餘元，民國 105 年 11 月 7 日完工，民國 106 年 4 月 7 日開始試營運。本年度板橋果菜批發市場交易天數 227 天，交易總量 6 萬 194 公噸，管理費收入 3,792 萬餘元。惟查：1. 本年度 5 至 12 月平均月交易量 6,838 公噸，僅達預期交易量 37% (圖 1)，且交易對象多屬中小型業者；2. 未確實管制車

圖1 板橋果菜批發市場本年度 5 至 12 月蔬果交易量一覽表



資料來源：整理自果菜公司提供及農業局統計資料。

輛進入零批區，肇致零批區陶磚地坪破損，完工不久即又刨除；3. 太陽光電發電系統未規劃與主體工程合併施工，復未釐清屋頂混凝土厚度，致施工造成零批區漏水；4. 未積極排定稽查湳興市場周邊場外交易之期程，影響查緝工作及板橋果菜批發市場經營績效；5. 未妥善辦理屋頂設置太陽光電發電系統標租案，影響機關權益；6. 未掌握冷藏庫設備預算及需求，致採購流廢標多次等情，經函請檢討妥處。據復：1. 積極招攬餐廳飯店、團膳等業者訂購蔬果，並輔導訪查承銷商經營方式，鼓勵其參加共同運銷交易，及協助向供應產地預約農產品；2. 往後作為案例教育同仁，於設計階段先行確認商品特性，及預估進貨量，再行提出使用需求；3. 已要求建築工程施工廠商向技師公會申請鑑定，以釐清漏水權責及後續保固事宜；4. 持續掌握場外交易之時間、地點及查緝對象，並認定其事實，排定後續

查緝工作；5. 未經正確程序標租，且回饋比率 3% 低於經濟發展局回饋比率 8.5%，後續列為案例教育同仁；6. 爾後將掌握市場行情，核實編列採購預算，並妥善評估研提需求。

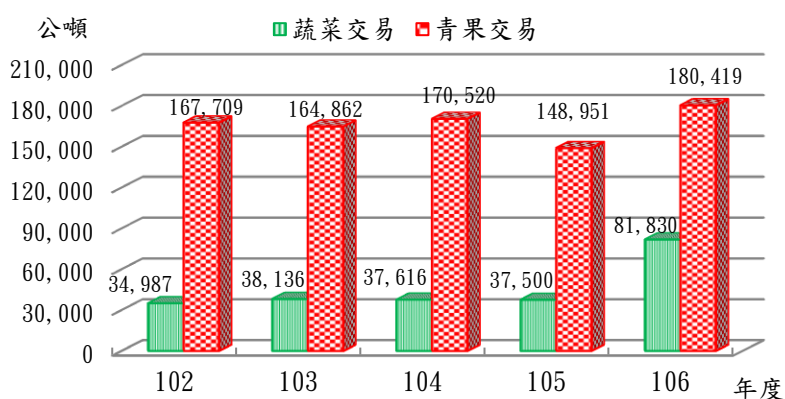
(二)開辦有機蔬果拍賣平臺，有效提升蔬果交易量，惟整體營運績效下降，亟待擬定長短期營運策略，以提升營運績效。

果菜公司為增加國內農產品銷售管道，保障民眾蔬果食用安全，民國 106 年 5 月於板橋成立果菜批發市場，同年 9 月開辦有機蔬果拍賣平臺，增加有機農業供需通路，擴展大臺北地區有機安全蔬果供應來源，近 5 年(民國 102 至本年度)果菜交易量由 20 萬餘公噸增至 26 萬餘公噸(圖 2)，惟整體營運績效仍呈下降情形(圖 3)。經查：

圖2 果菜公司近5年度果菜交易量統計圖

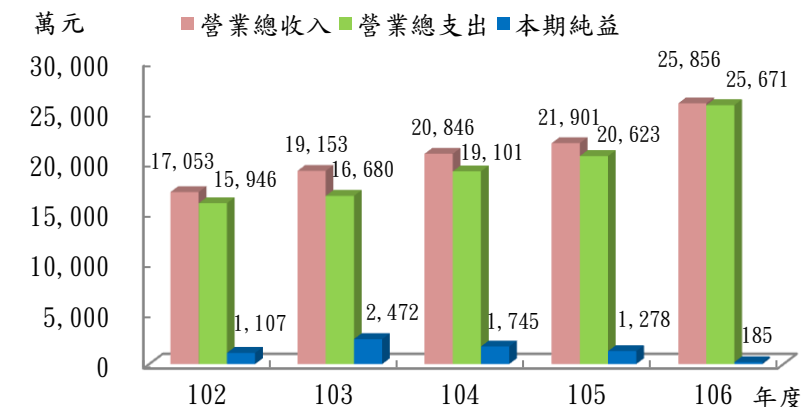
1. 為提高板橋果菜批發市場供應產地共同運銷之到貨量，由三重市場交易股每日派專人負責集中板橋貨源，

並僱用貨車載運至板橋批發市場銷售，惟運送經費占管理收入偏高；2. 承銷人未於規定期限內繳清議價管理費或欠繳金額超過承銷保證金額度；3. 三重市場管理費收入及交易金額較上年度下降等，經函請檢討妥處。據復：1. 經檢討物流費用不符合成本效益，已自購車輛並調度人力因應，另各供應單位及農民自行運貨至板橋市場比率已提高；2. 已召集各管理幹部，針對承銷商各款項分別負責執行通知、催款、開立違規通知單等作業，並每周清查欠款情形；3. 因蔬果產量增加、產能集中，且平均溫度偏高，品質較不理想，致價格比往年低，已推動學校午餐採用國產「四章 1 Q」生鮮食材，鼓勵培養在地低碳飲食習慣，開拓供應貨品出路。



資料來源：整理自果菜公司提供資料。

圖3 果菜公司近5年度營運收支圖



資料來源：整理自民國 102 至本年度總決算審核報告。

(三)運用多項策略增加新北市公園綠地，惟公園設施維護管理相關基本資料、系統之建置整合及維修案件通報之執行與管理尚欠周妥，亟待檢討改善。

市政府透過利用閒置公有地、都市計畫變更及整體開發區取得公共設施用地、河岸高灘地等進行綠美化，截至民國 106 年底止，新北市公園綠地計有 973 處、2,509.2 公頃，民國 105 及本年度都市公園綠地無障礙環境經內政部營建署督導計畫評定為優等。經查綠美化環境景觀處(下稱景觀處)督導各區公所辦理公園設施管理及維護情形，有下列情事：

1. 原併區政考核方式對各區公所執行公園管理維護情形進行考評，惟該考核作業已取消，亟待妥研替代方案，以維護公園環境設施品質；2. 公園設施暨景觀燈維護管理系統(下稱報修系統)已擴改更新，惟尚未納入其他局處主政之公園，不利民眾查詢公園相關資訊及報修；3. 運用多元管道管考各區公所公園設施維護管理執行情形，惟相關維管資料未整併，不利後續分析管理；4. 揭露新北市公園資訊以利民眾查詢，惟不同網站資訊未盡一致(表 5)，或部分網頁之部分連結錯誤及資訊未依現況更新，有待檢討改善等，經函請檢討改進。據復：1. 將檢討以往併區政考核需改善部分，並參考國內各市縣訂定之標準及要點，再邀集相關單位共同研議擬訂公園綠地維護管理計畫；2. 後續將研擬跨局處開會討論；3. 將請各區公所加強使用報修系統登錄公園設施管理修繕情形及宣導民眾使用報修系統進行通報；4. 已更正連結及更新資訊，至各網站資訊未一致部分，景觀處刻正研擬使用資訊系統，請各公園管理機關檢討資料之正確性及完整性，於彙整後統一公開。

表 5 新北市公園綠地數量統計比較表

單位：座

行政區	景觀處統計表	景觀處網頁新北公園專區	新北市 Open Data 平臺	報修系統	行政區	景觀處統計表	景觀處網頁新北公園專區	新北市 Open Data 平臺	報修系統
小計	921	583	536	610	林口區	60	37	35	42
八里區	41	23	17	23	金山區	15	5	6	5
三芝區	11	3	3	3	泰山區	27	21	20	22
三重區	82	61	58	73	烏來區	1	1	1	—
三峽區	27	19	17	20	貢寮區	3	3	2	3
土城區	68	30	36	37	淡水區	53	32	31	34
中和區	50	45	39	45	深坑區	6	2	2	2
五股區	38	21	19	21	新店區	39	21	45	19
平溪區	2	1	—	—	新莊區	91	66	48	56
永和區	44	22	22	23	瑞芳區	30	8	9	8
石門區	5	1	1	1	萬里區	9	4	3	4
石碇區	1	1	1	1	樹林區	32	25	20	22
汐止區	29	18	13	22	雙溪區	6	1	3	3
坪林區	1	—	—	—	蘆洲區	37	27	27	29
板橋區	91	70	51	76	鶯歌區	22	15	7	16

註：1. 景觀處統計表及景觀處網頁新北公園專區等 2 欄位數據均不含高灘地工程管理處主政。

2. 資料來源：整理自景觀處提供資料及市政府相關網站資料。

(四)持續監控入侵紅火蟻疫情，惟舉報區域範圍仍呈擴張趨勢，亟待加強防治作為，保障人民居住環境安全。

紅火蟻具有強烈的攻擊性與防衛能力，並可藉由婚飛、分巢、水流擴散與植栽、土壤之人為移動而傳播，且蟻后繁殖力極強，壽命長達7年，使得防治不易。根據文獻，若無適當防治，可對農業與畜牧業生產、環境生態、人身及公共安全造成威脅，係聯合國國際保育聯盟所列世界一百大入侵種之一。行政院農業委員會動植物防疫檢疫局依疫情狀況重新劃定南、北防線，依不同區域訂定策略，將紅火蟻圍堵於新北市淡水河(北防線)以南。新北市農業發展基金於民國102至本年度共編列預算3,455萬餘元進行紅火蟻防治作業，防止疫情擴散，惟相較民國94至102年舉報區域範圍，民國103至本年度舉報區域範圍已呈逐漸擴張趨勢，防線已突破新北市淡水河(北防線)，向北擴散至三芝、汐止等區域(圖4)。次依國家紅火蟻防治中心民國106年10月公布紅火蟻發生地區資訊，新北市有20區均列為發生區，較民國106年4月發生地區17區，再增加土城、雙溪及萬里等3區，且其中以三峽區、樹林區、鶯歌區、林口區等4區為入侵紅火蟻發生情形較為嚴重之區域，經函請檢討改善。據復：紅火蟻防治分工，係依土地環境類型、屬性確立主政單位及權責分工項目，由各單位編列年度防治預算及執行，人民通報新增案件，已撲滅完畢，防治紅火蟻防線(北防線—淡水河)持續監控中。

圖4 新北市民國94至102年與民國103至106年紅火蟻入侵擴散界線比較圖



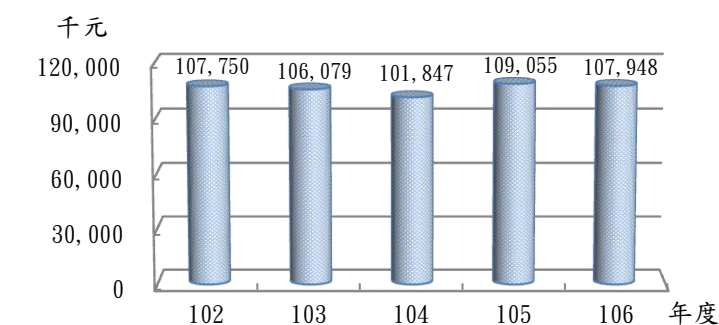
註：1. 綠色點為民國94至102年、紅色點為民國103至106年。

2. 資料來源：農委會防疫局植物管理疫情資訊網。

(五)推廣有機農業及農特產品辦理各項補助計畫及研習活動，惟補助管考規定尚未能落實，有待研謀改善。

農業局為活化農地利用，推廣有機農業及農特產品，自民國 102 至本年度，每年編列 1 億 184 萬餘元至 1 億 905 萬餘元(圖 5)，補助新北市各級農會與民間團體，提倡安全友善的耕作方式，降低農民生產成本及拓展農產品行銷通路，以吸引從農人口回流從事有機農業。經查其執行情形：1. 心希望農業推廣計畫執行結果，未達成施政計畫年度目標值；2. 部分民間團體全年度申請補助經費超過規定上限，有待申請或介接中央政府建置之民間團體

圖5 農業局近5年度補(捐)助民間團體經費圖



資料來源：整理自市政府主計處及農業局網站。

補(捐)助系統(Civil Group Subsidy System，簡稱 CGSS)，以強化中央及地方政府間、跨地方政府間、或地方政府內局處間補(捐)助案件之管理等，經函請檢討改善。據復：1. 原開設之培訓課程屬全職性，參加對象受限，民國 107 年度擬新增開辦短期講座，提供多元農業進修管道，以達成施政計畫目標值；2. 將待市政府申請使用 CGSS 後配合辦理。

六、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤實際辦理情形，業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 6 項(表 6)。

表 6 民國 105 年度總決算審核報告所列農業局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)針對陸禽、水禽、屠宰場及運禽車等進行消毒作業，確保境內禽場家禽健康，惟部分禽場未列冊管理、未符飼養安全條件，或未設置清洗消毒設施設備，亟待檢討改進。	
(二)推動轄內重要道路沿線綠美化改造工作，惟為立即達成種植效果，要求承商過度種植等情形，允宜檢討改進，以撙節公帑支出及提升工程品質。	
(三)推動老農健檢，關懷老年農漁民身體健康，惟部分檢查項目與衛生局法定項目重複、受檢人非新北市籍或未具農漁會會員資格及未建立資格審查覆核機制，亟待研謀改善。	
(四)審酌蘇迪勒颱風及杜鵑颱風災情，加強新店溪上游流域保育治理，惟河溪緊急治理各類災害搶修及復建工程預算執行落後，辦理土石流防災疏散避難作業督導成效未盡落實，亟待加強改善。	
(五)輔導辦理農產品分級包裝，以維護農產品批發市場交易秩序及供應品質，惟部分供應人或承銷人之資格或營運管理未落實依規定辦理，亟待研謀改進。	
(六)新北市果菜運銷公司配合市政府推動中小學有機蔬菜營養午餐，通過 ISO 國際食品安全認證，讓學童吃得健康，惟未適時辦理內部稽核計畫及教育訓練計畫，或未依規定程序進行相關檢驗稽查表單修正，亟待檢討改善。	

拾、經濟發展局主管

經濟發展局主管包括經濟發展局及市場處等 2 個機關，主要掌理經濟發展策略之擬定與分析，產業園區開發規劃，國內外廠商投資輔導與協助，公司及工廠管理及登記，協助產業創新升級及市場輔導管理等業務。茲將本年度決算審核結果及市政府管制施政計畫之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 6 項，包括建構友善經濟環境及優質產業內涵；推動創新投資活力；提升工商登記服務品質及辦理市場行銷活動等重要施政項目，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 4 項，主要係地方產業創新研發推動計畫(SBIR)、新北市公有零售市場環境改善及牆面粉刷工程等，因補助或契約期程跨年度，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 9 億 4,787 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 5 億 9,857 萬餘元(63.15%)，應收保留數 2 億 7,165 萬餘元(28.66%)，主要係台電公司回饋金依支出計畫實際執行進度撥款；合計決算審定數為 8 億 7,023 萬餘元，較預算數短收 7,764 萬餘元(8.19%)，主要係核二廠 2 號機停機歲修尚未重啟，致實際核定之台電公司促進電力發展營運協助金較預計減少。

表 1 經濟發展局主管歲入決算審定簡表

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審定數與預算數比較增減	
		實 現 數			金 額	%
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計		
合 計	947,878	598,578	271,653	870,231	- 77,646	8.19
經 濟 發 展 局	787,550	436,684	271,356	708,040	- 79,509	10.10
市 場 處	160,328	161,894	296	162,190	1,862	1.16

2. 以前年度歲入轉入數計 17 億 3,239 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 5 億 1,515 萬餘元(29.74%)，減免數 1,835 萬餘元(1.06%)，主要係因債務人無財產可供執行，依法取得債權憑證，經同意註銷；應收保留數 11 億 9,889 萬餘元(69.20%)，主要係新北產業園區第二批標準廠房六年租賃暨準購計畫尚未完成，及台電公司回饋金依支出實際執行進度撥款。

表 2 經濟發展局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	1,732,394	18,352	515,150	1,198,891	69.20
經 濟 發 展 局	1,731,570	18,352	515,048	1,198,169	69.20
市 場 處	823	—	102	721	87.57

3. 歲出原編預算數 6 億 3,648 萬餘元，因市場處人事費不足申請動支調整各類員工待遇準備 93 萬餘元，合計 6 億 3,741 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 5 億 2,462 萬餘元(82.30%)，應付保留數 8,747 萬餘元(13.72%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 6 億 1,209 萬餘元，預算賸餘 2,532 萬餘元(3.97%)，主要係鼓勵民間團體或新北市廠商組團參展補助計畫、地方產業創新研發推動計畫(SBIR)，及偏遠與原住民族地區家用桶裝瓦斯差價補助計畫等經費之結餘。

表 3 經濟發展局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	637,417	524,620	87,476	612,096	- 25,320	3.97
經 濟 發 展 局	421,133	334,286	66,096	400,383	- 20,749	4.93
市 場 處	216,284	190,333	21,380	211,713	- 4,570	2.11

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 1,540 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 8,775 萬餘元(76.04%)，減免數 809 萬餘元(7.02%)，主要係地方產業創新研發推動計畫(SBIR)，及新北市獎勵民間投資補助計畫等經費之結餘；應付保留數 1,954 萬餘元(16.94%)，主要係新北市獎勵民間投資補助計畫期程跨年度。

表 4 經濟發展局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	115,401	8,099	87,756	19,546	16.94
經 濟 發 展 局	84,240	6,956	58,654	18,629	22.11
市 場 處	31,161	1,142	29,102	916	2.94

(三)市政府管制施政計畫部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管

之計畫共 5 項，經評核為優等 3 項、甲等 1 項、丙等 1 項(表 5)，其中「新北影視城計畫」由優等改列丙等，有待檢討加強辦理。

表 5 經濟發展局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
新北市林口市場新建工程		優等	新北影視城計畫	優等	丙等
臺北港特定區娛樂區招商案	丁等	甲等	新北社企發展專案	甲等	優等
臺北港特定區產專區招商案		優等			

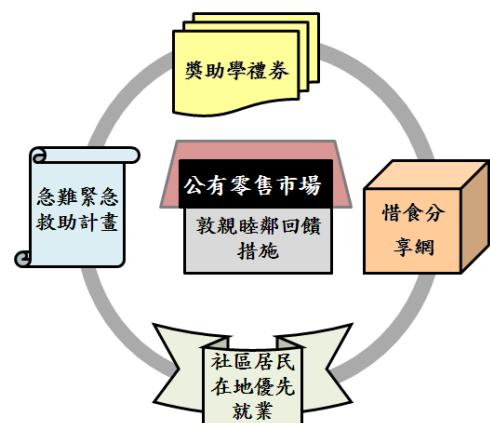
資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

(四)重要審核意見

1.積極推動公有市場發展計畫，維護市場營運與改善購物環境，及輔導攤商結果獲經濟部考評總星數為全國第一，惟公有零售市場經營管理成效尚有再提升之處，亟待加強品牌形象輔導並強化競爭力。

市場處為經管新北市轄內 44 座公有零售市場，訂定行銷計畫、自治組織輔導及補助營運計畫等。本年度經濟部評核品牌市集、優良市集及樂活名攤結果，新北市獲 139 顆星，為全國第 1。惟查公有零售市場經營、行銷、活化及硬體設施管理情形：(1)近年人口成長趨緩，社會形態改變，電商郵購興起，自動化、無人化賣場蓄勢待發，傳統市場面臨競爭壓力，亟待體察社會發展趨勢及市場競爭情形，研擬新形態之經營模式及策略方向，以提升經營績效及服務品質；(2)部分公有零售市場辦理惜食分享、獎助學禮券、社區居民在地優先就業、急難緊急救助計畫等敦親睦鄰回饋措施(圖 1)，與在地社區建立良好關係，惟部分地區參與意願較低，有待加強輔導，建立正向形象；(3)輔導攤商建立自有品牌提升知名度，尚待加強建立信譽及品質導向之專屬特色，以利永續發展及經營；(4)問卷調查多數受訪者建議提高及擴大行銷活動頻率與規模，並融入地方元素與特色文化，以提升公有零售市場之人氣與買氣；(5)部分市場執行績效未如預期，或欠缺明確衡量指標及列管追蹤機制；(6)部分零售市場之耐震評估及補強作業與維護管理

圖 1 推動敦親睦鄰回饋措施內容圖



資料來源：整理自市場處提供資料。

仍待積極改善，以確保攤商及民眾安全，營造衛生環保購物環境；(7)公有零售市場導入電子支付服務未如預期(表 6)；(8)部分市場防火管理人異動未重新送核備，或管理人非屬管理或監督層次人員等情事，經函請研謀改善。據復：(1)持續透過輔導市場自治會與攤商，提升市場內部營運能力，同時結合市場整體行銷活動，增加市場曝光度及能見度，且未來規劃興建市場之招商，將以多元經營方式引進創新及新型態經營模式，提升經營績效；(2)在兼顧社會責任前提下，將鼓勵辦理各項敦親睦鄰回饋措施，及共同推動社會公益活動，並列入明年度業務重點之一，以增進鄰里間友好氛圍；(3)將持續辦理攤位輔導，並利用教育訓練課程，逐步提升攤商及攤位素質，以利永續經營；(4)未來將加強利用網路宣傳，提高宣傳及行銷次數，並辦理行銷活動之內容融入地方元素與特色文化；(5)有關市場空攤及活化機制，未來將依建議意見審酌辦理；(6)已積極爭取中央補助款加速辦理詳評及工程，後續將俟詳評完成後再行爭取補助款，以加速辦理補強修繕工程；(7)將辦理電子商務相關課程，提升攤商對新型支付方式之觀念及接受度，並提供攤商免申請費及手續費全額補助之優惠；(8)經檢討已重新研訂防護計畫書送消防局核備，另囑於正式職員嚴重短缺，尚無足夠人力於每座市場及攤集區配置正式職員擔任為防火管理員，將俟補實員額後調整改善。

表 6 截至民國 106 年底止公有零售市場及攤販集中場推動電子支付執行情形彙總表

單位：新臺幣元、筆數、座、%

項目	目標數	執行數	比率 (執行數/ 目標數)
採購預算金額-清分費用	4,860,000	7,479	0.15
交易筆數	2,700,000	827	0.03
交易金額	270,000,000	447,653	0.17
申請行動支付公有市場	38	16	42.11

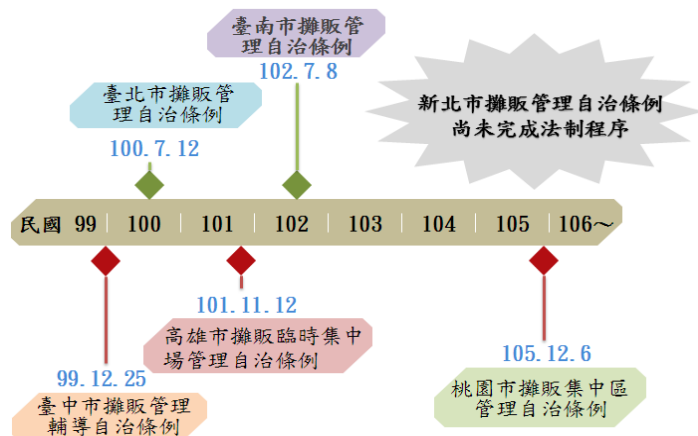
資料來源：整理自市場處提供資料。

2. 持續列管集合攤販並辦理觀光夜市主題行銷計畫，有效維持集合攤販秩序及提升夜市知名度，惟相關管理規範未臻完備及攤商自主管理能力尚待加強輔導，俾利營造永續經營環境。

市場處截至民國 106 年底止，列管集合攤販場(區)計 125 處(私有 120 處、公有 5 處)、1 萬 6 千餘攤，為加強集合攤販之管理，維護交通、市容、衛生及商業秩序，訂定「新北市集合攤販管理辦法」及「新北市攤販整頓計畫」；另為提升新北市轄內觀光夜市知名度，辦理新北市觀光夜市主題行銷計畫，分為短中長期行銷策略，以協助發展地方夜市特色。經查

其執行情形：(1)六都直轄市僅新北市攤販管理自治條例尚未完成法制程序(圖 2)，尚待早日完備攤販管理相關制度規章，俾利有效落實攤販輔導管理；(2)攤商之運作及經營，亟待評估輔導自治會成立社團法人化之可行性，以強化組織運作及管理能力；(3)取締違規攤販涉及各主管機關權責，亟待成立專責任務編組，以健全攤販取締機制；(4)集合攤集場區未設置足夠垃圾桶、公共廁所及停車空間；(5)集合攤販所設置移動式機械遊樂設施未有強制性法令規範；(6)部分集合攤販尚未依規定組成自治組織；(7)行銷新北市夜市尚待結合各相關局處擴大共同行銷，增加相關活動曝光度，吸引消費人潮；(8)新北市轄區有多處街邊型夜市，攤商及人車眾多，有待加強辦理消防講習與演練，以維護攤商及消費民眾安全等情事，經函請研謀改善。據復：(1)將持續加強與議會溝通完成法制程序；(2)將輔導自治會會員取得共識後，向社會局申請成立社團法人組織，並使財務透明化，以落實攤販輔導管理；(3)後續將評估設置專責任務編組，並以分區分階段策略規劃辦理；(4)將以夜市優先進行輔導，勸導各夜市落實增設垃圾桶，並以承租或認養方式增加公廁數量；另停車場空間將擇定數處集合攤販，邀集相關機關進行現地會勘評估；(5)有關移動式機械遊樂設施管理議題，經洽詢內政部表示，將於民國 107 年度訂出相關辦法、規範及處理準則，另已將檢查遊樂設施項目增列稽查表格內，以落實稽核；(6)為強化攤販自我管理能力的，將持續輔導集合攤販成立自治組織，發揮自主管理功能，以減輕政府機關負荷；(7)民國 107 年度預計結合觀光旅遊局共同進行行銷活動，以增加活動曝光，提升新北夜市知名度；(8)為提供消費者良好之消費環境，將建議自治會研訂消防防護計畫書送消防局核備。

圖 2 六都直轄市制定攤販管理自治條例情形圖



資料來源：整理自六都直轄市法規網站資料。

3. 賡續引進民間投資辦理公有土地招商，促進產業發展，活化公有土地，惟部分案件履約管理及終止契約後續求償作業未臻周延，尚待檢討改善。

經濟發展局為促進產業發展，活化公有土地，依促進民間參與公共建設法規定，藉由設定地上權或土地租賃方式，引進民間投資辦理公有土地招商，截至民國 106 年第 4 季止，

簽約案件 15 件(圖 3)，總投資金額 432 億 8,008 萬餘元，連續 3 年獲得經濟部評比為直轄市組招商績效第 1 名，對於降低市政府財政負擔及提升公共服務品質多有助益。經查其執行情形：(1)展延履約期限之理由尚非不可歸責於民間機構，仍同意展延；(2)未登載於財政部促參資訊系統，致簽約後未獲得獎勵金；(3)公益空間使用率偏低；(4)終止契約後民間機構未返還設施，致機關權益受損等情，經函請檢討妥處。據復：

圖 3 公有土地招商案件地點分布圖



(1)已訂定審查民間機構申請展延之標準作

業流程，並邀請專家學 資料來源：整理自經濟發展局提供資料。

者及相關單位協助審查；(2)已給予相關人員告誡，避免類似情事再次發生；(3)擴大服務對象為全體市民，並發布新聞稿，於機關網頁宣傳，由專人受理申借事宜；(4)已統計損失金額，並循民事訴訟程序向民間機構求償。

4. 規劃辦理八里龍形市場新建營運移轉促參案，滿足當地採買零售生鮮貨品需求，惟可行性評估及先期規劃暨招商文件草案潛藏未來履約風險，亟待妥謀善策。

經濟發展局為促進八里區龍形市場用地之開發利用，依促進民間參與公共建設法規定，由民間機構投資興建並為營運；營運期間屆滿後，移轉該建設之所有權予市政府(BOT)方式，辦理「新北市八里區龍形市場新建營運移轉案」，預估投資總金額 3 億元，特許期間 50 年，規劃民間機構興建地上 2 層零售市場，其他樓層可作附屬事業，期能滿足當地民眾採買零售生鮮貨品需求。經查其可行性評估及先期規劃作業執行情形：(1)技術服務廠商以八里地區人口民國 97 至 106 年緩慢成長，推估未來民國 156 年人口仍將持續緩慢成長，與國家發展委員會民國 105 年 8 月「中華民國人口推估(105 至 150 年)」報告指出，

我國總人口數於民國 105 年 2,355 萬人，將於民國 114 年出現零成長，民國 150 年遞減至 1,837 萬人，較民國 105 年減少比率 21.98%，惟本案評估未來消費人口似過於樂觀(圖 4)；

(2)招商文件甄審規範(草案)對於新型態經營模式之引進及申請人之創意作為，分數配比尚乏誘因；(3)對於未

來民間機構投資廠商

最低投資金額無明確

之規範，尚難使各申請

人之投資條件基準趨

於一致，經函請檢討研

處。據復：(1)已因應

未來人口發展趨勢，縮

減零售市場規模為地

上 1 層；(2)修正招商

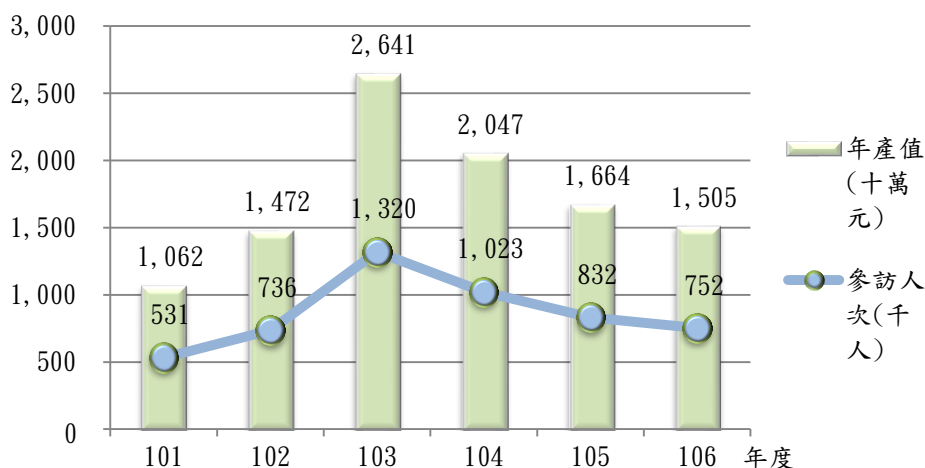
文件甄審規範，提高創

新及回饋計畫項目配分比例，並配合未來社會發展趨勢，於地上 2 層引進創新及新型態經營模式；(3)已規定民間機構興建期內投資金額至少 3 億元。

5. 補助具有文化、觀光教育特色之製造業輔導轉型產業觀光化，吸引觀光人潮及提升知名度，惟參訪人次及年產值下降，補助及稽查機制未盡周妥，亟待加強研謀改善。

經濟發展局近年度辦理新北市產業觀光輔導轉型、新北市政府鼓勵產業觀光發展、

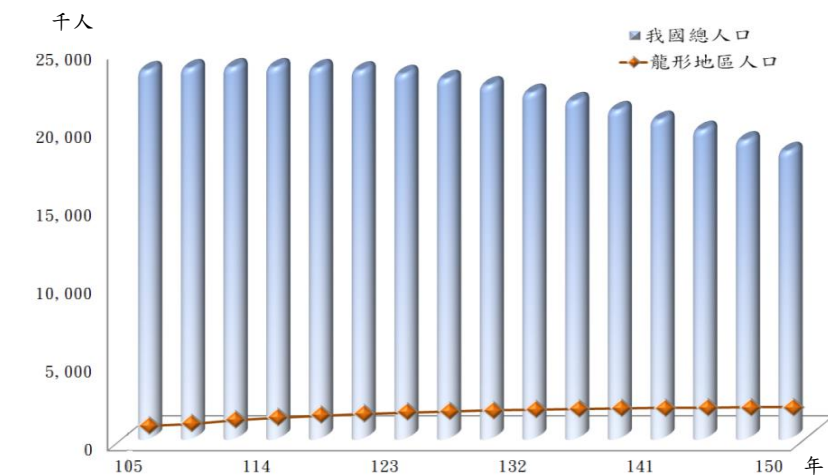
圖 5 觀光工廠參訪人次及年產值圖



資料來源：整理自經濟發展局提供資料。

新北觀光工廠歡樂夏日遊等 3 項計畫，輔導合法工廠規劃適宜觀光主題、鼓勵具產業特色之製造業轉型產業觀光化、提供貼近消費者之互動體驗，期能吸引產業觀光人潮、提升

圖 4 本案可行性評估及先期規劃報告推估龍形地區人口成長趨勢與我國總人口趨勢比較圖



資料來源：整理自市場處提供資料。

新北市觀光工廠知名度，並帶動產業轉型發展。據經濟發展局統計，自民國 101 至 106 年底止，轄內觀光工廠參訪人次計有 519 萬餘人，年產值 10 億 3,941 萬餘元。經查新北市轄內觀光工廠營運及管理情形：(1)轄內觀光工廠自民國 103 年起參訪人次及年產值有逐年下降情形(圖 5)；(2)部分業者曾於以前年度接受「鼓勵產業觀光發展暨提升計畫」補助款辦理硬體改善以轉型為觀光工廠，惟於民國 105 年度及本年度放棄觀光工廠認證資格，未能持續發揮其提升觀光產業之效益；(3)未組成專案小組進行聯合稽查轄內觀光工廠設施安全或商品標示情形，以保障民眾參訪安全等情事，經函請研謀改善。據復：(1)將協助既有廠商辦理續期評鑑，依當年度規定視個別需要提供空間、動線、企業形象等整體輔導，以提升參訪人次及年產值；(2)業於「鼓勵產業觀光發展暨提升計畫」中增列受補助廠商回饋機制，及補助總額 10% 作為保證金，引導企業有效善用政府資源，提升新北產業觀光效益；(3)經濟部將修正「觀光工廠輔導評鑑作業」之公安查核制度，納入建管、消防及觀光等相關主管單位進行聯合稽查，俟相關要點訂定後配合辦理。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 2 項，業已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 4 項(表 7)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表 7 民國 105 年度總決算審核報告所列經濟發展局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
1. 積極辦理公有土地招商計畫，吸引民間投資及擴展產業發展，惟招商計畫之進度、實際投資情況與權利金變更內容有欠周妥，允宜檢討改進。	因招商及營運作業欠妥仍待改善，業再研提審核意見詳「(四)重要審核意見 1.」。
2. 訂定市場空攤活化機制，推行公有零售市場之行銷輔導，經經濟部考核結果獲 436 顆星，為全國第一，惟活化政策擬定、攤販租用情形及外攤稽查間有欠妥情事，亟待研謀改善。	因公有市場經營管理及活化情形未如預期，業再綜合研提審核意見詳「(四)重要審核意見 3.」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 部分公有零售市場及所屬停車場設施辦理委外維護管理，以提升營運效能及公共服務品質，惟底價訂定作業、自動體外心臟電擊去顫器設置及管理未臻周妥，仍待檢討改善。	
2. 擬訂新北市智慧節電標竿城市計畫，規劃運用智慧綠能產業方式，落實節電行動，惟計畫管理仍有未盡周延，允宜研謀改善。	
3. 積極辦理商品標示業務執行計畫，並獲經濟部業務績效考核優等，惟網路販售商品未建立主動抽查機制、部分抽查不合案件移送外縣市者改正期間逾 3 個月，亟待加強辦理。	
4. 新店區公所興建安康公有市場，改善安坑地區購物環境不佳之問題，惟開始營運後即將原建置之攤位及獨立水電錶等設備拆除，並閒置多年，允宜檢討改進。	

拾壹、社會局主管

社會局主管包括社會局、社會救助金、公益彩券盈餘分配基金、仁愛之家、八里愛心教養院、家庭暴力暨性侵害防治中心等 6 個機關，掌理新北市社會保險、社會救助、福利服務、性騷擾防治、社區發展、志願服務、公益勸募、國民年金、社會工作專業發展，及輔導人民團體、合作社、社會福利慈善基金會等業務。茲將本年度決算審核結果及市政府管制施政計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 14 項，下分工作計畫 19 項，包括建構社會保險體系及落實社會救助功能、辦理各項福利人口之福利服務措施、推動以家庭為基礎之福利服務模式及強化服務輸送網絡、推動志願服務及社會福利社區化工作、加強家庭暴力暨性侵害防治服務、仁愛之家院民及八里愛心教養院院生福利服務等重要施政項目。上開 19 項工作計畫，其中已執行完成者 16 項，尚在執行者 3 項，主要係新店柴埕公共托老中心及汐止智興公共托育中心整修、永和中興安養堂結構耐震補強修繕工程、補助辦理身心障礙者復康巴士交通服務計畫等尚未完成，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 59 億 4,412 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 55 億 944 萬餘元(92.69%)，應收保留數 3,045 萬餘元(0.51%)，主要係應收老人保護、兒童及少年等安置費用，尚待繼續追繳；合計決算審定數為 55 億 3,990 萬餘元，較預算短收 4 億 421 萬餘元(6.80%)，主要係中央核撥父母未就業家庭育兒津貼等補助款較預計減少。

表 1 社會局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	5,944,121	5,509,445	30,458	5,539,904	- 404,216	6.80
社 會 局	4,196,149	3,766,308	29,782	3,796,090	- 400,058	9.53
社 會 救 助 金	7,500	4,000	—	4,000	- 3,500	46.67
新北市公益彩券盈餘分配基金	1,729,671	1,729,752	—	1,729,752	81	0.00
新 北 市 立 仁 愛 之 家	305	529	—	529	224	73.45
新北市立八里愛心教養院	10,496	8,838	676	9,515	- 980	9.34
家庭暴力暨性侵害防治中心	—	16	—	16	16	—

2. 以前年度歲入轉入數 1 億 7,320 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 1,202

萬餘元(6.94%)，減免數 305 萬餘元(1.76%)，係註銷應收罰鍰；應收保留數 1 億 5,812 萬餘元(91.30%)，主要係應收老人保護、兒童及少年等安置費用，尚待繼續追繳。

表 2 社會局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	173,200	3,050	12,024	158,125	91.30
社 會 局	162,210	2,842	10,502	148,864	91.77
新北市公益彩券盈餘分配基金	5,713	—	239	5,474	95.81
新 北 市 立 仁 愛 之 家	2,247	—	200	2,047	91.09
新北市立八里愛心教養院	3,028	207	1,082	1,738	57.41

3. 歲出原編列預算數 207 億 3,722 萬餘元，因辦理永和中興安養堂結構補強、屋頂防水及外掛電梯等工程，動支第二預備金 130 萬元，暨社會局及家庭暴力暨性侵害防治中心人事費不足，申請動支各類員工待遇準備 7,865 萬餘元，合計 208 億 2,887 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 192 億 2,379 萬餘元(92.29%)，應付保留數 3 億 7,893 萬餘元(1.82%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 196 億 273 萬餘元，預算賸餘 12 億 2,614 萬餘元(5.89%)，主要係補助經費核實支用之結餘。

表 3 社會局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應付保留數	合 計	金 額	%
合 計	20,828,879	19,223,799	378,931	19,602,731	- 1,226,148	5.89
社 會 局	18,587,064	17,127,562	329,541	17,457,104	- 1,129,959	6.08
社 會 救 助 金	7,500	1,406	—	1,406	- 6,093	81.25
新北市公益彩券盈餘分配基金	1,729,071	1,626,145	49,389	1,675,535	- 53,535	3.10
新 北 市 立 仁 愛 之 家	120,920	110,845	—	110,845	- 10,074	8.33
新北市立八里愛心教養院	133,608	121,967	—	121,967	- 11,640	8.71
家庭暴力暨性侵害防治中心	250,716	235,872	—	235,872	- 14,843	5.92

4. 以前年度歲出轉入數 2 億 4,146 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 2 億 2,350 萬餘元(92.56%)，減免數 1,191 萬餘元(4.93%)，主要係補助辦理身心障礙者復康服務巴士交通服務計畫經費之結餘；應付保留數 604 萬餘元(2.51%)，主要係部分補助案件受

補助團體尚未檢據核銷，三峽中園公共托育中心維修工程及林口麗林公共托育中心維修工程等計畫尚在辦理，須保留繼續執行。

表 4 社會局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	241,463	11,910	223,504	6,048	2.51
社 會 局	210,965	2,889	202,026	6,048	2.87
新北市公益彩券盈餘分配基金	30,498	9,020	21,477	—	—

(三)市政府管制施政計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 6 項，經評核均為優等(表 5)。

表 5 社會局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
新北市長者照顧關懷服務	優等	優等	新北市實物銀行	優等	優等
推動有愛無礙支持服務方案	優等	優等	新北市公共托育服務	丙等	優等
新北市高風險家庭整合型安全網	優等	優等	新北市合作加盟托嬰中心及居家托育計畫		優等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

(四)重要審核意見

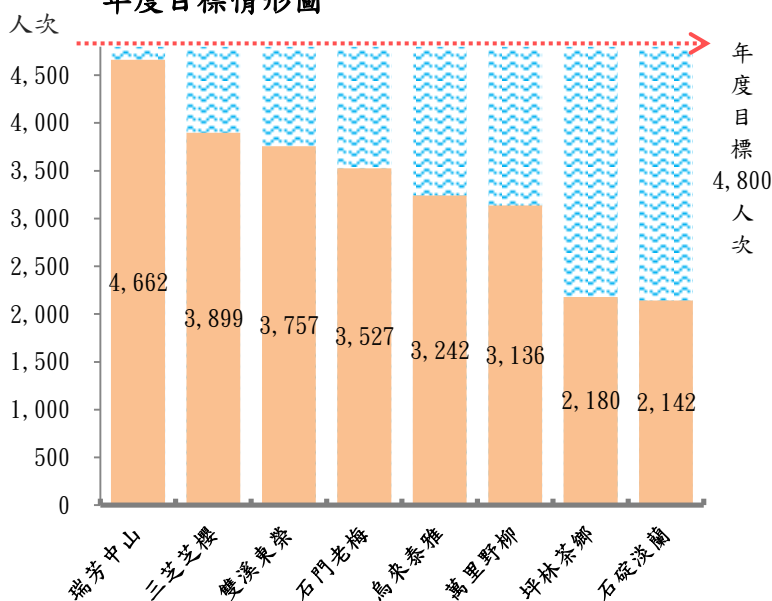
1. 推動公共托育業務，打造優質友善環境，惟尚乏資訊整合平臺，且部分行政區公共托育服務資源及保母媒合成效亟待研謀改善。

社會局為營造友善托育環境，提升托育服務品質，除發放育兒補貼等福利政策外，亦積極推動各項幼兒托育計畫，以提供嬰幼兒家長的托育需求，截至民國 106 年底止，已設置公共托育中心 51 家及公共親子中心 12 家，暨建立居家托育保母系統及推動公私協力合作加盟托嬰計畫等政策，其中公共托嬰中心數量為全國最多，服務人次亦逐年提升；另委外辦理居家式托育保母系統，本年度經衛生福利部社會及家庭署評鑑為優等或甲等者共有 9 區，為全國最高。惟查仍有下列事項：

(1)公共托育平臺間缺乏整合及資訊透明度欠佳：社會局為滿足家長托育服務需求，於機關網站設置「友善托育專區」，並成立「友善托育」臉書社團，提供民眾查詢公共托

育相關資訊。經查：A. 公共托育中心及親子館等托育服務資訊平臺間缺乏整合；B. 公共親子中心缺乏資訊整合，不利民眾查詢或報名課程，且瑞芳中山等 8 個公共親子中心服務人次未達年度目標(圖 1)等情事。經函請研謀改善。據復：A. 業已委託民間機構建置托育資訊平臺，目前網站規劃建置中；B. 將評估課程統一以電話預約之可行性，並定期更新網站資訊，以利民眾查詢，暨持续提升公共親子中心服務品質及加強宣導行銷，以期達預期目標。

圖 1 民國 106 年度新北市公共親子中心服務人次未達年度目標情形圖



資料來源：整理自社會局提供資料。

(2)五股區公共托育服務比率有待提升：截至民國 106 年底止，社會局輔導符合資格之業者加入公共托育合作聯盟，計有 93 家，可收托 3 千 6 百餘人。經查五股區 0 至 2 歲人口為 2,151 人，惟僅設立五股興珍公共托育中心 1 家，可收托 60 人，僅占 0 至 2 歲人口數之 2.79%，與人口數相近之泰山區及鶯歌區，除已設置公共托育中心外，亦持續推動公托聯盟計畫，並已有 2 至 4 家業者加入公共托育服務，惟五股區尚乏相關業者加入(表 6)，經函請研謀改善。據復：持續尋覓符合設置公共托育中心之場地及可利用空間，預計

表 6 民國 106 年底五股、泰山及鶯歌區公共托育服務概況表

單位：人、家、%

行政區	0-2 歲人口數	合計			公共托育中心		托育合作聯盟		
		家數	人數	占 2 歲以下人口比率	家數	人數	家數	人數	
五股區	2,151	1	60	2.79	1	60	—	—	
泰山區	2,120	3	229	10.80	2	125	4	104	
鶯歌區	2,119	3	95	4.48	1	55	2	40	

資料來源：整理自社會局提供資料及民政局公開資料。

民國 107 年底可增加至 60 處公共托育中心，並積極鼓勵私立托嬰中心及居家托育人員加入合作聯盟。另五股區已於民國 107 年 2 月設置第 2 家公共托育中心，並提供公立幼兒

園 2 歲專班及加入合作聯盟之居家托育人員等多元托育服務。

(3)部分居家式托育保母系統媒合率偏低，或未依契約設置資源中心及評鑑成績較低者待追蹤後續改善成效：社會局為提升居家式托育服務(保母)品質，委託 13 家居家托育

服務中心，建立居家托育服務網絡，協助家長解決托育問題。本年度辦理居家托育服務計畫預算 8,700 萬元，實現數 7,522 萬餘元，實現比率為 86.47%，惟查：A. 鶯歌區及新莊區等居家托育服務中心保母媒合成功率偏低(表 7)；B. 七星區、土城及三峽區等居家托育服務中心評鑑成績較低(表 7)；C. 部分居家托育服務中心未依契約規定履行設置資源中心及提供志願服務等項目，經函請研謀改善。據復：

A. 已召開會議促請居家托育服務中心分析媒合率偏低原因及研謀措施改善，並研提媒合平臺修正意見，提供衛生福利部改版參考；B. 已協同專家學者加強訪視輔導，並已於民國 107 年 6 月完成複評；C.

表 7 新北市居家式托育服務中心媒合及評鑑結果彙整表

居家式托育服務中心	媒 合 成 功 率	106 年度評鑑結果
中 和 區	24%	優
板 橋 北 區	23%	優
新 莊 區	5%	優
板 橋 南 區	22%	甲
樹 鶯 區	樹林 23%、鶯歌 0%	甲
泰 五 林 區	29%	甲
永 和 區	20%	甲
蘆 洲 區	30%	甲
文 山 區	190 件	甲
三 重 區	16%	乙
北 海 岸 區	未提供	乙
土 城 及 三 峽 區	32%	丙
七 星 區	34%	丙

註：1. 七星區包括平溪、雙溪、瑞芳、貢寮及汐止；文山區包括新店、烏來、深坑、石碇及坪林；北海岸區包括三芝、石門、金山、萬里、淡水及八里。
2. 資料來源：整理自社會局提供資料。

已提供居家托育人員相關親職、托育資訊及教具租借服務。另三重區及新莊區居家托育服務中心已結合附近公共托育資源，提供多元資源運用。

2. 配合中央政策持續推動長期照顧十年計畫，擴大照護對象及量能，惟訓練課程開設、培訓人力投入長照工作比率未臻理想，亟待研謀改善。

社會局配合中央長期照顧計畫，擬定新北市長期照顧整合計畫，本年度共編列相關預算 10 億 4,809 萬餘元，提供多元照顧服務，包括居家服務、日間照顧(含失智症日間照顧中心)、輔具購買租借及居家無障礙環境改善等。經查：(1)受託廠商預計規劃開設照顧服務員訓練課程 140 班，實際開設 34 班，開班比率為 24.29%，未臻理想，影響長期照護體系照顧服務員之人力培訓；(2)民國 104 至本年度新北市領有照顧服務員證書者，實際從事長期照顧工作之比率，分別為 34.46%、33.27%及 30.52%(表 8)，訓用存有相當落差；(3)配合中央對直轄市與縣(市)政府執行社會福利績效實地考核實施計畫，填報自我評量表，考核結果為優等，惟部分自我評量項目分數未臻理想；(4)截至民國 106 年底止，已設置 34 家公共托老中心，數量居全國之冠，惟深坑詠靜、八里下庄、瑞芳明燈及坪林水

柳腳等 4 家收托率低於 6 成；(5)新北市立仁愛之家提供低收入長者身心靈全人照顧，惟多數建物老舊，且收容量與核定總量存有相當差距，影響長者居住品質及服務量能等情事，經函請研謀改善。據復：(1)已運用多重管道宣傳開班資訊，並於民國 107 年契約訂定委辦單位開課未達一定班次之罰責及研謀獎勵機制，以鼓勵其培訓照顧服務員人力；(2)持續改善照顧服務員之就業環境，如加強工作地點之媒合，縮短往返交通時間，並透過表揚機制，提升專業形象；(3)已針對相關指標進行改善，修訂「新北市政府辦理中低收入老人重病住院看護補助要點」，並透過各種管道進行宣導，以提升長期照顧服務申請及服務人數；(4)將拍攝公共托老中心宣導影片暨透過媒體管道及網路平臺等加強行銷宣傳，提升托老中心收托率；(5)已依相關法律規定評估可收容量能及函報主管機關，並逐年編列整修老舊房舍等預算，以提升照護量能。

表 8 新北市照顧服務員留任情形表

單位：人、%

年 度	領有照顧服務員結業證明書累積人數	留 任 情 形 (從 事 長 期 照 顧 工 作 人 數)					留任率
		合 計	居 家 服 務	日 間 照 顧	老 人 福 利 機 構	護 理 之 家	
104	12,931	4,456	1,010	70	1,494	1,882	34.46
105	14,212	4,728	987	90	1,609	2,042	33.27
106	16,121	4,920	1,052	110	1,681	2,077	30.52

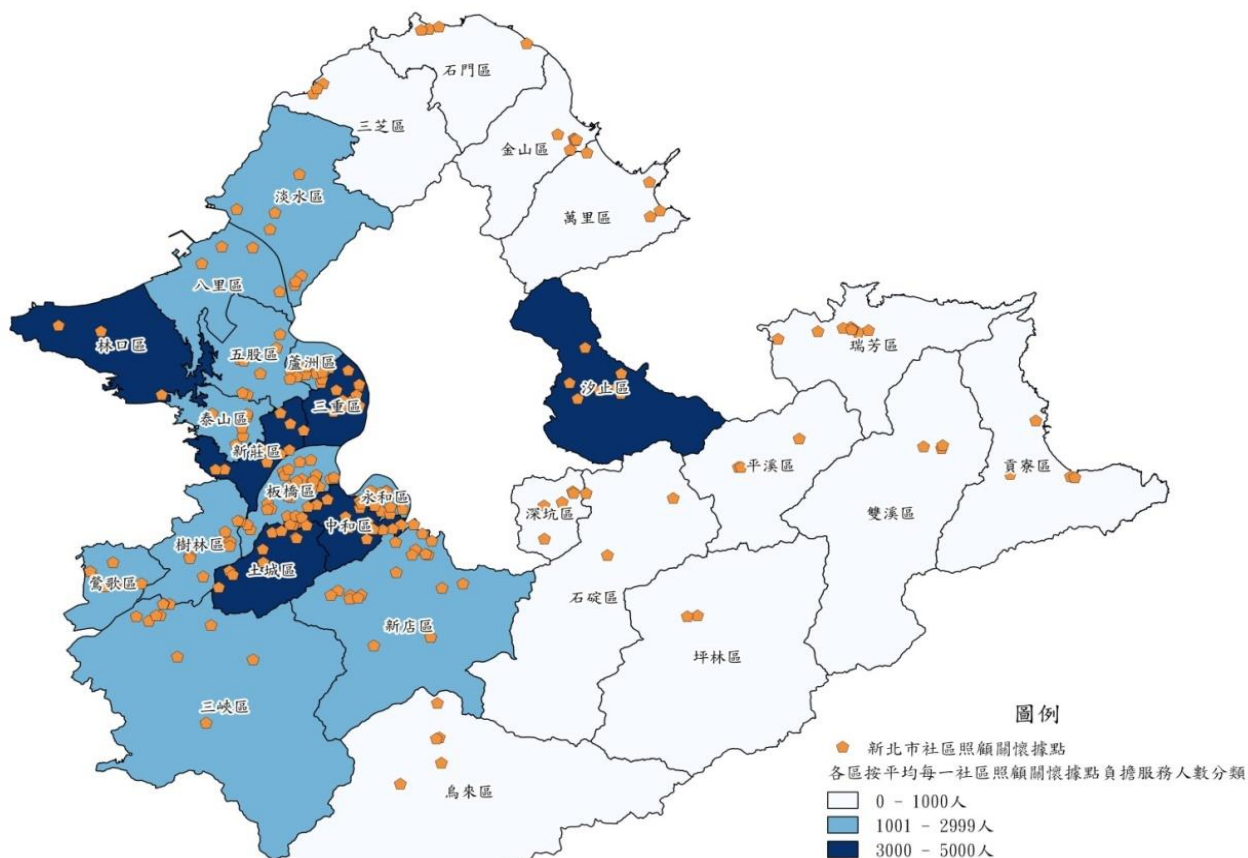
資料來源：整理自社會局提供資料。

3. 推廣設置社區照顧關懷據點，惟部分行政區設置據點相對較少，且據點資訊未臻明確，有待研謀改善，落實及強化在地化之社區照顧。

社會局為提供 65 歲以上老人服務，透過在地化之社區照顧，維護其生活安全及身心健康，並結合民間資源、里辦公處及志願服務人力，辦理社區照顧關懷據點，截至民國 106 年底止，新北市已設置 246 個社區照顧關懷據點，經查其辦理情形：(1)據民政局統計資料，截至民國 106 年底止，新北市 65 歲以上老人有 50 萬餘人，以新北市 246 個社區照顧關懷據點設算，平均 1 處社區關懷據點服務 2,042 位老人，其中關懷據點服務逾千人者，計有板橋區等 17 個行政區；又平均服務逾 3 千人始能擁有 1 處者，計有新莊、中和、林口、土城、三重及汐止等 6 個行政區(圖 2)；(2)社會局網站老人福利公開資料，僅列示申請單位名稱等資料，尚未公開據點可提供服務範圍，且與衛生福利部建置服務入口網公開之相關社會關懷據點資訊未臻一致，不利民眾查詢及有效利用等情事，經函請研謀改善。

據復：(1)將優先針對關懷據點涵蓋率較低及老人人口比例較高之區域進行據點佈建，以達成老人預防照顧普及化、社區化之目標；(2)將完備關懷據點相關資訊，並與衛生福利部相關資料比對，以提升資訊品質。

圖 2 新北市社區照顧關懷據點設置概況圖



資料來源：整理自民政局公開資料及社會局提供資料。

4. 推動身心障礙者權利及保障社會福利服務，經中央考核結果為特優，惟部分行政區社區日間支持性照顧據點，設置仍有不足及居家送餐服務未能整合，亟待研謀改善，提升身障者社會參與及自立生活，並發揮資源綜效。

社會局為滿足身心障礙者不同之服務需求，本年度編列預算 79 億 3,778 萬餘元，提供身心障礙者居家照顧等個人支持及照顧，暨臨時或短期照顧等家庭照顧者服務，以促進其生活品質、社會參與及自立生活目標，本年度經衛生福利部身心障礙福利業務考核結果為特優。惟查：(1)截至民國 106 年底止，新北市已設置社區支持性照顧據點，包括社區日間作業設施單位 17 處、日間照顧服務中心 6 處及社區居住與生活服務單位 3 處，惟可供服務人數與區域身障人口存有相當差距；又鶯歌、三峽、五股、泰山及瑞芳等 5 個行政區身心障礙人數(輕、中度)達千人以上，但尚乏身心障礙支持性照顧據點；(2)身心障礙者與獨

居老人等居家送餐服務，分列不同計畫執行，又兩者所訂之送達人數、服務費等補助項目及標準亦有不同(表 9)等情事，經函請研謀改善。據復：(1)將持續拓展身心障礙者社區式支持服務據點，並培力民間團體共同合作辦理，以提升服務量能；(2)居家送餐服務已進行整合，並自民國 107 年起劃一補助標準。

表 9 民國 106 年度新北市身心障礙者及老人餐飲服務比較表

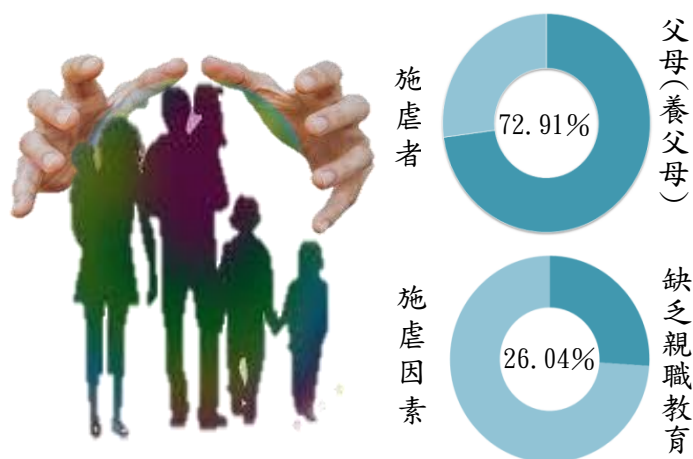
項 目	身心障礙者營養餐飲服務	老 人 營 養 餐 飲 服 務
每人每日最高補助餐數	1 餐	2 餐
志工保險費	每人每年最高補助 500 元	每人每年最高補助 100 元
志工誤餐及交通費	每人每次最高補助 100 元	每人每次補助 80 元，車馬費及誤餐費合併編列時以每人每日最高補助 100 元
送餐志工至少須送達人數	3 人	5 人
民間單位需自籌志工服務費及業務費比率	—	20%
志工背心費	—	每位志工最高補助 500 元，每 2 年僅得購買 1 次

資料來源：整理自社會局資料提供。

5. 建立兒童少年緊急保護通報機制，維護及保障兒童少年安全暨身心發展，惟兒少施虐者多為親人，存有不易察覺之風險，且安置保護之寄養家庭戶數呈現下降趨勢，影響寄養體系良性循環，亟待研謀善策。

社會局為落實兒童權利公約第 20 條，有關暫時或永久剝奪其家庭環境之兒童，或因顧及其最佳利益而無法繼續留在家庭環境時，政府應給予特別保護與協助之規定，針對不適宜在家庭內教養、家庭發生重大變故，或照顧者不適任親職等，致未受適當照顧、遭身心虐待或其他迫害之兒童及少年，提供適當之安置服務，以保障其身心發展，並於本年度

圖 3 民國 106 年度兒童少年保護案件分析概況圖



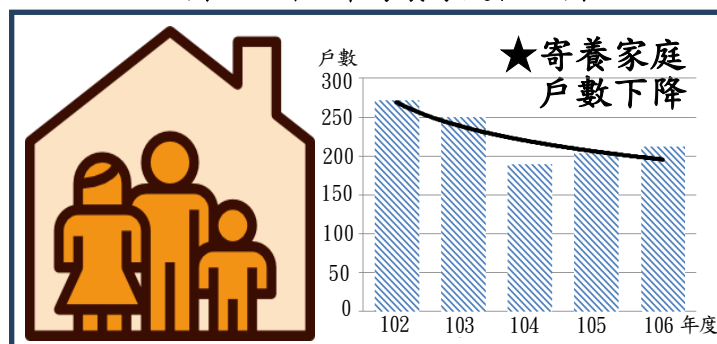
資料來源：整理自衛生福利部兒童少年保護統計資料。

與臺北市共同協力建置「兒少保護案件暴力風險預警管理模型」，獲總統府頒發社會黑客松-卓越團體獎。據衛生福利部統計資料，本年度新北市保護處理安置之兒童少年案件計 755 件，經查：(1)依據衛生福利部本年度統計資料分析，施虐者以父母(養父母)之比率最高，占 72.91%；施虐因素以本身缺乏親職教育之比率最高，占 26.04%(圖 3)，社會局

雖已依高風險關懷輔導處遇實施計畫，執行兒童及少年保護之預防及輔導，惟因施虐者多為父母等親人，存有不見察覺之風險；(2)持續招募民眾投入寄養家庭計畫，截至民國 106 年底止，新北市計有寄養家庭 212 戶，經分析民國 102 至本年度寄養家庭戶數情形，呈現下降趨勢(圖 4)，且寄養父母結構逐

漸高齡化，可提供服務年數逐漸縮短，不無影響未來寄養家庭服務量能等情事，經函請研謀改善。據復：(1)將持續結合社區巡守隊辦理社區兒童少年保護、家庭暴力及性侵害防治宣導，以提升社區對於兒童少年保護之防

圖 4 新北市寄養家庭概況圖



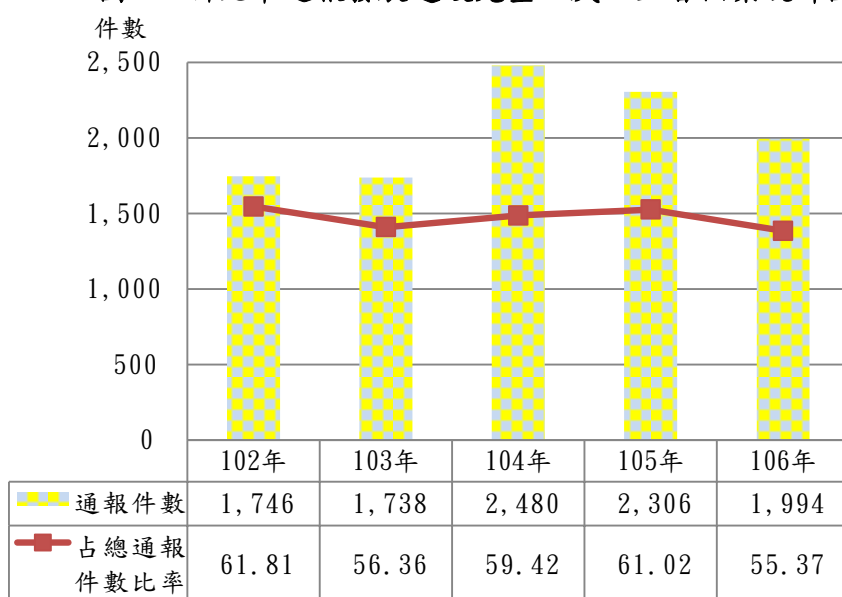
資料來源：整理社會局提供資料。

暴概念及受虐徵兆之觀察；(2)持續辦理寄養家庭招募，並強化媒體宣導及擴大行銷通路，建立獎勵機制，給予寄養家庭支持與肯定。

6. 協助疑似發展遲緩兒童及早接受評估療育，改善發展遲緩現象，惟逾半通報發展遲緩兒童未能於黃金療育期前發現及接受治療，暨部分地區早期療育資源不足及發展遲緩幼兒進入幼兒園比率偏低，有待研謀改善。

社會局為促進幼兒發展，及早發現發展遲緩兒童，俾利其及早療育改善發展遲緩現象，提供早期療育整合性服務，包括及早接受醫療、復健、特殊教育、托育、家庭支持服

圖 5 新北市通報發展遲緩兒童 3 歲以上者個案統計圖



資料來源：整理自衛生福利部發展遲緩兒童通報統計資料。

務方案等措施。據衛生福利部統計資料，截至民國 106 年底止，新北市發展遲緩兒童早期療育列管個案計有 12,606 件，經查：(1)實施發展遲緩兒童篩檢已能及時透過早期療育服務資訊系統，通報兒童健康

發展中心，並追蹤至完成評估鑑定，惟民國 102 至本年度，通報個案逾黃金療育期(3 歲以上)者之件數，占年度總通報件數比率約 5 成(圖 5)，發現時點較晚，影響療育成效；(2)持續投入早期療育醫療資源，並提供療育訓練費及交通費等補助，惟石碇、坪林、石門、雙溪、萬里及泰山等 6 個行政區早期療育資源仍有不足；(3)保障身心障礙幼兒優先進入公私立幼兒園資格，惟仍有部分身心障礙幼兒僅在家或機構療育，未進入幼兒園接受特殊教育及團體生活適應學習等情事，經函請研謀改善。據復：(1)持續加強辦理跨局處衛教宣導，以期在黃金治療期間發現，並及早接受治療，提升療育成效；(2)持續於國小、公共托育中心及圖書館等場所，設置療育服務據點，以利在地民眾獲得早期療育資源；(3)將持續與教育局透過跨局處合作，加強宣導優先入園資訊，並提供學前特教補助，以提升身心障礙幼兒入園比率。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 1 項，業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 5 項(表 10)，其中仍待繼續改善者，經再研提審計意見 1 項通知檢討改善。

表 10 民國 105 年度總決算審核報告所列社會局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
配合中央政策辦理長期照顧十年計畫，建構完整長期照顧體系，惟相關業務服務量能相對需求仍有不足，有待研謀改善。	因部分公共托老中心收托情形仍未臻理想，業再研提審核意見詳「(四)重要審核意見 1.」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 設置公共托育中心提供合理價格及具品質托育服務，惟區域服務量能不均、符合優先收托身分未獲錄取者人數仍多等情事，亟待研謀改善。	
2. 訂定相關補貼(助)計畫，辦理相關社會福利服務已獲致成效，惟身心障礙者購屋貸款利息補貼計畫規範及墊付安置費用追償作業，仍有未盡事項，亟待積極加強辦理。	
3. 代管八仙塵爆各界善款，協助照護傷亡者及其家屬，惟仍有後續待協助事宜，亟待積極辦理。	
4. 礦災善款規劃持續照顧傷亡者及其家屬，惟未辦理公開徵信、照護計畫資訊公告不易查閱、相關帳戶及科目未簡化整併，均待研謀改善。	
5. 運用獲配公益彩券盈餘，推動各類福利項目照護市民，惟待運用餘額仍鉅，有待妥適規劃，提高使用效益。	

拾貳、衛生局主管

衛生局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分及市政府管制施政計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

衛生局主管僅衛生局 1 個機關，掌理新北市衛生行政管理、各項衛生保健工作之推廣防治等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 11 項，包括醫療資源擴增、提升醫療服務品質；建立社區參與健康活動共識，打造新北市健康城市；加強弱勢族群健康照護及推展新北市心理衛生工作等重要施政項目。上開 11 項工作計畫，其中已執行完成者 6 項，尚在執行者 5 項，主要係依衛生福利部疾病管制署指示預付之疫苗款，尚未獲通知辦理核銷，須保留繼續執行，暨樹林藝文綜合行政大樓興建工程，尚在執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 2 億 3,769 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 2,106 萬餘元(93.00%)，應收保留數 2,942 萬餘元(12.38%)，係違反食品安全衛生管理法等案件之應收罰鍰；合計決算審定數為 2 億 5,048 萬餘元，較預算超收 1,279 萬餘元(5.38%)，主要係違反食品安全衛生管理法等裁罰案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數 5,313 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,094 萬餘元(20.59%)，減免數 719 萬餘元(13.55%)，主要係部分行政處分案件經行政法院判決撤銷及應收行政罰鍰屆滿 4 年仍未實現依規定辦理註銷；應收保留數 3,499 萬餘元(65.86%)，主要係違反食品安全衛生管理法等之裁定罰鍰尚待執行。

3. 歲出原編列預算數 16 億 3,521 萬元，因辦理身心障礙鑑定暨醫療輔具補助計畫所需，動支第二預備金 727 萬餘元，並因人事費不足，申請動支各類員工待遇準備 1,888 萬餘元，合計 16 億 6,137 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 14 億 3,387 萬餘元(86.31%)，應付保留數 1 億 4,081 萬餘元(8.48%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 15 億 7,468 萬餘元，預算賸餘 8,668 萬餘元(5.22%)，主要係疫苗款及長期照顧業務計畫經費，按業務需要減少支付之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數 5 億 928 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3 億 9,538 萬餘元(77.64%)，減免數 3,375 萬餘元(6.63%)，主要係疫苗款之結餘；應付保留數 8,013

萬餘元(15.74%)，主要係依衛生福利部疾病管制署指示預付之疫苗款，尚未獲通知辦理核銷。

二、附屬單位決算非營業部分

衛生局主管僅新北市醫療作業基金 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有門診醫療收入、住院醫療收入、衛生保健收入及其他醫療收入等 4 項，實施結果，其中衛生保健收入 1 項較預計減少，係因體檢人數較預計減少所致。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 7,690 萬餘元，較預算增加 2,917 萬餘元，約 61.11%，主要係民國 104 年度應收醫療帳款備抵折讓之多提部分調為雜項收入所致。

三、市政府管制施政計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 5 項，經評核均為優等(表 1)。

表 1 衛生局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
新北市醫療照護資源垂直整合計畫	優等	優等	合理分配醫療資源(含醫療區域重劃分)計畫	甲等	優等
627 燒燙傷專案管理中心補助計畫	優等	優等	Fit For Age 新北動健康計畫		優等
食品添加物管理計畫	甲等	優等			

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

四、重要審核意見

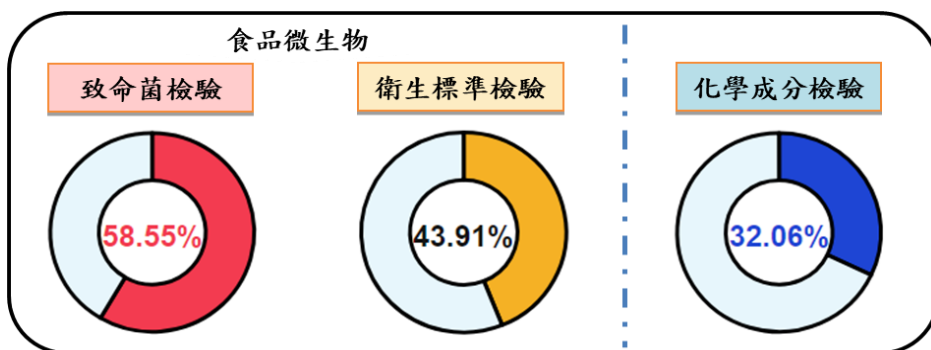
(一)強化食品安全系統資料維護及食品檢驗，惟業者完成電子申報比率偏低、檢驗期程超過標準作業天數，亟待研謀改善。

衛生局為賡續辦理食品安全系統資料維護及食品檢驗等計畫，本年度編列食品安全預算 2,535 萬餘元。經查：1. 轄內食品業者應辦理電子申報追溯追蹤資料者共 309 家，已定期辦理電子申報者 219 家，尚待輔導者有 90 家(29.13%)，其中食用油脂類食品業自民國 103 年 10 月 31 日起實施，迄今已逾 3 年，尚未定期辦理電子申報者，計有 19 家(36.54%)；另肉類加工、乳品加工、大宗物資、茶葉及餐盒等 5 類食品業，自民國 105 年 1 月 1 日起實施電子申報，迄今已屆滿 2 年，尚未定期辦理電子申報者，分別有 26 家(30.23%)、13 家(28.26%)、13 家(26.53%)、10 家(43.48%)及 4 家(21.05%)；2. 依檢驗程序及機器設備等因素，自行訂定各類別食品檢驗標準作業期程，本年度共辦理食品檢驗 4,728 件，

其中檢驗作業超過標準天數者計有 1,116 件(23.60%)，以食品微生物(衛生標準)之數量 796 件最多，其次為食品添加物 93 件、食品微生物(致命菌)89 件；按比率則以食品微生物(致命菌)為

58.55%最高，其次為食品微生物(衛生標準)之 43.91%、化學成分之 32.06%(圖 1、表 2)等情事，經函請研謀改善。據復：

圖 1 食品檢驗案件期程超過標準比率圖



資料來源：整理自衛生局提供資料。

1. 將持續要求相關

食品業者建立自主管理，落實辦理電子申報；2. 針對檢驗作業超過標準天數之原因進行檢討，已向中央爭取食品檢驗人力，並取得前瞻基礎建設計畫第 1 期經費，增購液相層析串聯質譜儀 1 套後，相關檢驗將進行調整，以降低檢驗天數。

表 2 民國 106 年度新北市食品檢驗期程概況表

單位：天、件、%

檢 驗 類 別	檢驗作業標準天數	檢 驗 期 程			
		符 合 標 準 天 數 者		未 符 合 標 準 天 數 者	
		件 數	占 比	件 數	占 比
合 計		3,612	76.40	1,116	23.60
食 品 添 加 物	30	1,335	93.49	93	6.51
食 品 微 生 物 (衛 生 標 準)	10	1,017	56.09	796	43.91
食 品 微 生 物 (致 命 菌)	20	63	41.45	89	58.55
真 菌 毒 素	30	30	93.75	2	6.25
動 物 用 藥	30	193	71.22	78	28.78
農 藥 殘 留 量	30	885	98.22	16	1.78
化 學 成 分	30	89	67.94	42	32.06

資料來源：整理自衛生局提供資料。

(二)配合推動長期照顧計畫，提供居家護理及機構喘息服務，惟部分機構未取得設立許可，且平均每位長照管理者負責之個案超過合理數量，暨多數衛生所未通過高齡友善健康照護機構認證及部分轄區無社區藥局，亟待研謀改善。

衛生局為配合推動長期照顧十年計畫 2.0，辦理居家護理及機構喘息服務等計畫，本年度編列長期照護預算 5,339 萬餘元，經查：1. 截至民國 106 年底止，新北市轄內提供居家服務長期照顧機構計有 18 家，其中已取得設立許可者 1 家，未申請設立者仍有 17 家(94.44%)；2. 民國 104 至 106 年底新北市長照管理者(包含照管中心督導及照顧管理專員)配置分別為 45 人、35 人及 64 人，服務個案分別為 10,566 件、11,289 件及 11,730 件，平均每位長照管理者負責個案，分別為 235 件、323 件、183 件，負責個案雖略有減少，惟較前行政院經濟建設委員會(民國 103 年 1 月 22 日改隸國家發展委員會)民國 98 年提出之規劃報告合理服務量應介於 100 至 150 件為高。又本年度雖增補長照管理人力，惟長照管理人員離職率自民國 104 年度之 27%，上升至本年度之 31%(表 3)；3. 截至民國 106 年底止，新北市轄內共有 1,236 家社區藥局，惟坪林、平溪及烏來 3 個行政區尚無社區藥局，有待針對無社區藥局資源地區，整合相關醫療資源，提供配套用藥服務及強化正確用藥宣導；4. 截至民國 106 年底止，新北市 29 個衛生所通過高齡友善健康照護認證者，僅瑞芳等 11 個衛生所(圖 2)，尚有逾半衛生所未申請認證等情事，經函請研謀改善。據復：

1. 已於民國 107 年 5 月 22 日函請尚未設立之單位儘速送件申設；2. 民國 107 年度衛生福

表 3 新北市長期照顧管理中心人力資源情形概況表

單位：人、件、%

年 度	長 照 管理 者	個 案 管 理 數	平均每人服 務 個 案 數	人 員 離 職 率
104	45	10,566	235	27
105	35	11,289	323	35
106	64	11,730	183	31

註：1. 長照管理者包含照管中心督導及照顧管理專員。
2. 資料來源：整理自衛生局提供資料。

圖 2 新北市衛生所通過高齡友善健康照護認證概況圖



資料來源：整理自衛生局提供資料。

利部對於照顧管理專員之薪資待遇略有調升，並修正照顧管理專員資格條件，將持續積極甄補人才，透過教育訓練及升遷制度，降低人員流動率，提升長期照顧服務品質，充實照顧管理人力；3. 無社區藥局之行政區，將由衛生所執業藥師加強用藥知識宣導及擴大提

供藥事服務量能，強化在地化服務網絡；4. 持續輔導尚未申請認證之衛生所。

(三)推動合理分配醫療資源計畫，持續增加病床，惟平均每萬人病床數偏低且區域分布不均，及因醫事人力不足，病床實際開放數未達許可數，無法滿足醫療需求，尚待研謀改善，促進醫療資源合宜分布。

衛生局為提升轄內醫療資源合宜分布，於民國 100 年提出合理分配醫療資源計畫，以提升在地醫療服務及平衡醫療供需，提高醫療品質，保障就醫權益，計畫期程自民國 101 至 109 年度。經查其執行情形，有下列事項：

1. 急性一般病床數量居全國第 4 位，惟整體病床資源相對人口仍有不足，平均每萬人病床數偏低，轄內區域間病床分布亦有不均：截至民國 106 年底止，新北市急性一般病床許可數為 8,162 床、開放數 6,587 床，均居全國第 4 位，惟整體病床資源相對人口仍有不足，平均每萬人口許可病床數及開放病床數，分別為 20.47 及 16.52，與其他市縣相較屬偏低(表 4)。又按醫療區域分析，其中包括板橋、新莊、樹林、土城、三峽及鶯歌等行政區之臺北西區，暨包括八里、五股、三重、蘆洲、林口及泰山等行政區之臺北西北區，平均每萬人口許可病床數分別為 18.59 及 10.99(表 5)，醫療資源相對於人口數更為不足，轄內區域間病床分布亦有不均，經函請研謀改善。據復：為達成醫療資源均衡發展分布，已持續規劃新設及擴充醫院，預計至民國 110 年可新增開放病床數 3,175 床，以滿足市民之醫療需求。

表 4 民國 106 年底全國醫療院所急性一般病床概況表

單位：人、床、床/萬人

市縣別	人 口 數	許 可 數		開 放 數		市縣別	人 口 數	許 可 數		開 放 數	
		急性一般 病床數	每萬人口 病床數	急性一般 病床數	每萬人口 病床數			急性一般 病床數	每萬人口 病床數	急性一般 病床數	每萬人口 病床數
全 國	23,571,227	86,930	36.88	72,659	30.83	雲林縣	690,373	2,415	34.98	1,729	25.04
新北市	3,986,689	8,162	20.47	6,587	16.52	嘉義縣	511,182	1,750	34.23	1,710	33.45
臺北市	2,683,257	15,117	56.34	12,656	47.17	屏東縣	829,939	2,838	34.20	2,535	30.54
桃園市	2,188,017	7,669	35.05	6,559	29.98	臺東縣	219,540	751	34.21	631	28.74
臺中市	2,787,070	11,434	41.03	10,315	37.01	花蓮縣	329,237	1,668	50.66	1,333	40.49
臺南市	1,886,522	5,792	30.70	5,373	28.48	澎湖縣	104,073	267	25.66	233	22.39
高雄市	2,776,912	11,982	43.15	9,960	35.87	基隆市	371,458	1,386	37.31	1,248	33.60
宜蘭縣	456,607	1,511	33.09	1,398	30.62	新竹市	441,132	1,744	39.53	1,536	34.82
新竹縣	552,169	2,374	42.99	869	15.74	嘉義市	269,398	1,950	72.38	1,817	67.46
苗栗縣	553,807	2,008	36.26	1,443	26.06	金門縣	137,456	254	18.48	112	8.15
彰化縣	1,282,458	4,376	34.12	3,399	26.50	連江縣	12,880	40	31.06	26	20.19
南投縣	501,051	1,442	28.78	1,190	23.75						

資料來源：整理自衛生局提供資料。

表 5 民國 106 年底臺北醫療區域急性一般病床分布概況表

單位：人、床、床/萬人

一級醫療區域	次級醫療區域	人口數	急性一般病床			
			許可數		開放數	
			病床數	每萬人口病床數	病床數	每萬人口病床數
基隆	不分區(基隆、金山、萬里、瑞芳、雙溪、貢寮)	477,613	1,525	31.93	1,320	27.64
臺北	北區(北投、士林、石門、三芝、淡水)	749,834	5,302	70.71	4,747	63.31
	西北區(八里、五股、三重、蘆洲、林口、泰山)	897,217	986	10.99	457	5.09
	中區(中正、中山、萬華、大同、永和)	934,031	6,077	65.06	4,749	50.84
	西區(板橋、新莊、樹林、土城、三峽、鶯歌)	1,591,739	2,959	18.59	2,286	14.36
	南區(文山、新店、中和、烏來、深坑、石碇、坪林、平溪)	1,039,013	3,053	29.38	2,784	26.79
	東區(大安、信義、松山、內湖、南港、汐止)	1,351,957	4,763	35.23	4,148	30.68

資料來源：整理自衛生局提供資料。

2. 規劃推動擴增醫療資源發展，提升在地醫療服務，惟開放病床數與許可數存有千餘床差距：衛生局為因應在地醫療服務需求，依醫療法第 88 條之規定，規劃推動醫療資源發展，自民國 101 年起委外進行醫療資源評估規劃，並陸續核准或轉報衛生福利部，擴增轄內醫院病床數、院區擴建、醫院新建等，包括臺北慈濟醫院擴床案、耕莘醫院安康院區新建案、亞東紀念醫院第二院區擴建案、市立聯合醫院三重院區急重症大樓擴建案、輔仁大學醫學院附設醫院新建案、豐榮醫院新建案及市立土城醫院新建案等，將可擴增病床許可數量，並陸續開放。截至民國 106 年底止，新北市急性一般病床許可數為 8,162 床，實際開放 6,587 床，二者差距 1 千餘床(表 6)，據說明主要係土城醫院尚在興建及輔仁大學

表 6 新北市醫療院所急性一般病床許可及開放數量差異情形表

單位：床

序號	機 構 名 稱	急 性 一 般 病 床			序 號	機 構 名 稱	急 性 一 般 病 床		
		許 可 數	開 放 數	差 異 數			許 可 數	開 放 數	差 異 數
合 計				1,575	10	新 北 市 立 土 城 醫 院	499	-	499
1	國 立 臺 灣 大 學 醫 學 院 附 設 醫 院 金 山 分 院	100	48	52	11	行 天 宮 醫 療 志 業 醫 療 財 團 法 人 恩 主 公 醫 院	312	299	13
2	板 橋 國 泰 醫 院	30	28	2	12	仁 愛 醫 院	148	132	16
3	天 主 教 耕 莘 醫 療 財 團 法 人 永 和 耕 莘 醫 院	250	230	20	13	輔 仁 大 學 學 校 財 團 法 人 輔 仁 大 學 附 設 醫 院	499	99	400
4	板 橋 中 興 醫 院	66	57	9	14	新 北 市 立 聯 合 醫 院	350	245	105
5	瑞 芳 礦 工 醫 院	39	24	15	15	長 恩 醫 院	89	-	89
6	豐 榮 醫 院	94	-	94	16	衛 生 福 利 部 臺 北 醫 院	332	317	15
7	天 主 教 耕 莘 醫 療 財 團 法 人 耕 莘 醫 院 (含 安 康 院 區)	982	807	175	17	臺 灣 基 督 長 老 教 會 馬 偕 醫 療 財 團 法 人 淡 水 馬 偕 紀 念 醫 院	829	812	17
8	恩 樺 醫 院	77	64	13	18	衛 生 福 利 部 樂 生 療 養 院	193	188	5
9	廣 川 醫 院	50	38	12	19	宏 仁 醫 院	64	40	24

註：1. 資料時點：民國 106 年底。

2. 資料來源：整理自衛生局提供資料。

附設醫院甫開業等，病床尚未全數完成開放，復因部分醫院醫事人力不足，致無法開放病床服務或已申請暫時刪減開放病床數。鑑於病床數不足，民眾對醫療服務需求殷切，經函請研謀改善，據復：將督導醫院開放病床使用，以強化病床使用效益，且未來醫院陸續新設及擴充完成，病床數及專業醫事人力等醫療資源投入，將能提升民眾醫療照護之可近性及可用性。

(四)配合中央毒品防制政策提供醫療戒癮服務，解決毒品犯罪問題，惟相關計畫執行成效，仍有待提升。

新北市政府(前臺北縣政府)配合中央反毒政策，自民國 95 年起成立「毒品危害防制中心」(下稱毒品防制中心)，採任務編組方式，分預防宣導、保護扶助、轉介服務及綜合規劃 4 組，其中轉介服務及綜合規劃組由衛生局主政。經查衛生局本年度編列預算 2,557 萬餘元(含中央補助款 1,300 萬餘元)，配合中央政策推動強化藥癮者輔導處遇計畫，其執行情形，有下列事項：

1. 針對成癮性強之海洛因藥癮者提供替代療法服務，惟個案出席服藥率低於全國平均數：衛生局針對成癮性強之海洛因藥癮者提供替代療法服務，民國 104 至本年度新北市個案服藥留置率分別為 76.50%、76.80%及 86.30%，呈現逐年上升，且均高於全國平均數；個案出席服藥率分別為 84.20%、82.95%及 83.40%，均維持 80%以上，惟呈現微幅下降，又民國 105 及本年度均低於全國平均數(表 7)，經函請研謀改善。據復：已要求醫療機構落實通知未到診個案，並抽查個案出席狀況不佳之醫院追蹤輔導情形，結合新北市毒品戒癮個案關懷訪視計畫，持續與合作醫療院所共同研謀改善措施。

表 7 新北市替代治療執行成果簡表

單位：%

年	度	104	105	106
個案服藥留置率	新 北 市	76.50	76.80	86.30
	全 國	58.30	58.40	59.46
個案出席服藥率	新 北 市	84.20	82.95	83.40
	全 國	71.60	85.94	87.15

註：1. 個案服藥留置率=最後留置人數/累計收案人數×100%。

2. 個案出席服藥率=(累計實際出席服藥人日數/累計應出席服藥人日數)×100%。

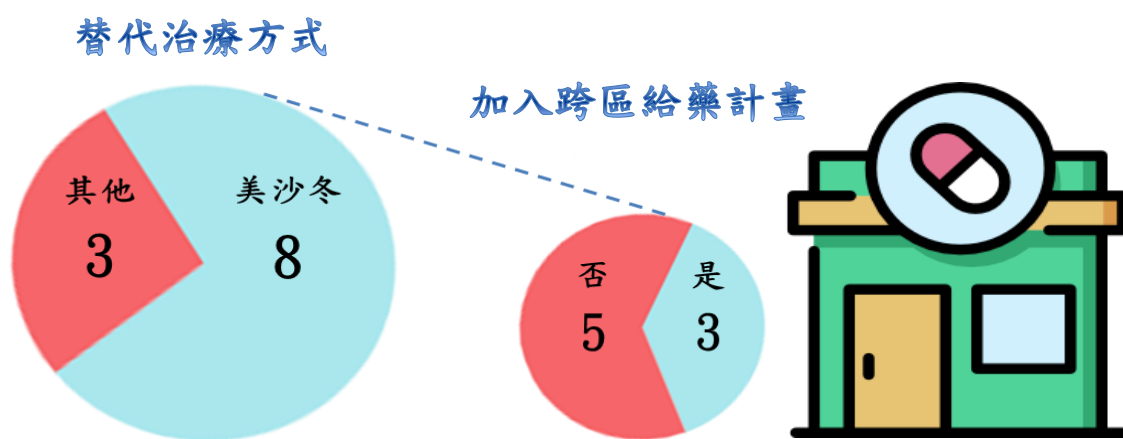
3. 資料來源：整理自衛生局提供資料。

2. 配合中央政策辦理美沙冬替代治療跨區給藥試辦計畫，惟轄內參與醫療機構有限：衛生福利部於民國 106 年 8 月推動美沙冬替代治療跨區給藥試辦計畫，據該部心理及口腔

健康司網站公開資料，截至民國 106 年底止，新北市提供替代治療服務醫療院所共有 11 家，其中提供美沙冬替代治療服務者 8 家，而配合中央政策提供跨區給藥試辦者僅 3 家(圖 3)，經函請研謀改善。據復：將針對尚未加入跨區給藥試辦計畫之美沙冬替代治療執行機構，進行關懷及瞭解其困難之處，並加以輔導，以利提升參與意願。

圖 3 新北市轄內提供戒癮服務機構數量圖

單位：家



資料來源：整理自衛生局提供資料。

3. 提供非海洛因醫療戒癮服務，惟總轉介成功率與青少年轉介成功率，未達自訂績效考核目標值：衛生局提供非海洛因醫療戒癮服務，據統計民國 104 至本年度新北市非海洛因醫療戒治服務轉介服務總人數分別為 132 人、96 人及 88 人，其中就醫戒癮人數為 54 人、54 人及 49 人，轉介成功率為 40.91%、56.25%及 55.68%；又轉介服務青少年人數分別為 85 人、60 人及 40 人，其中就醫戒癮青少年人數為 18 人、24 人及 13 人，轉介成功率為 21.18%、40.00%及 32.50%。民國 105 年度總體與青少年轉介成功率均較民國 104 年度提升，惟本年度均微幅下降，且未達本年度自訂績效考核目標值 60.00%及 45.00%(表 8)，經函請研謀改善。據復：持續擴增合作醫療機構，並將納入計畫之民眾列入電訪關懷輔導對象，透過個案管理師與其建立穩定信任關係，提醒穩定回診，強化溝通及說服技巧，進而提升就醫穩定性及戒癮成效。

表 8 新北市非海洛因醫療戒治執行成果簡表

單位：人、%、人次

年 度	104	105	106
轉 介 服 務 總 人 數	132	96	88
就 醫 戒 癮 人 數 (轉 介 成 功 率)	54(40.91%)	54(56.25%)	49(55.68%)
轉 介 服 務 青 少 年 人 數	85	60	40
青 少 年 就 醫 戒 癮 人 數 (轉 介 成 功 率)	18(21.18%)	24(40.00%)	13(32.50%)
補 助 人 次	421	389	374

資料來源：整理自衛生局提供資料。

4. 與指定藥癮戒治機構合作，提供替代治療或非海洛因醫療戒癮服務，惟尚有部分機構未參與合作：藥癮戒治機構，依其服務功能及人員設施，區分為藥癮戒治核心醫院、藥癮戒治醫院及藥癮戒治診所。地方衛生主管機關得就轄區醫療機構功能及專業人力配置情形，推薦適當機構接受衛生福利部指定為藥癮戒治機構。經查截至民國 106 年底止，衛生局合作替代治療或非海洛因醫療戒癮服務之指定藥癮戒治機構共 13 家，包含藥癮戒治核心醫院 1 家、藥癮戒治醫院 10 家及藥癮戒治診所 2 家。又衛生福利部指定藥癮戒治機構，位於新北市者共 15 家，包含藥癮戒治核心醫院 1 家、藥癮戒治醫院 10 家及藥癮戒治診所 4 家，其中未與衛生局合作提供替代治療或非海洛因醫療戒癮服務者尚有 5 家，包含藥癮戒治核心醫院 1 家、藥癮戒治醫院 1 家及藥癮戒治診所 2 家，經函請研謀改善。據復：除新莊仁濟醫院及北新醫院以慢性精神病住院為主要業務，門診量少、病房空間與設備不足等未加入外，八里療養院、永康身心科診所、汐止國泰綜合醫院等機構，已於民國 107 年度參與部分合作服務項目。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 2 項，業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 2 項(表 9)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表 9 民國 105 年度總決算審核報告所列衛生局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
(一)已配合中央各項規範辦理食品安全衛生管理，惟輔導業者之相關作業及成效仍未臻理想，亟待強化業者之教育訓練，有效提升業者自主管理能力，落實源頭管理。	因食品業者完成電子申報比率偏低、檢驗期程超過標準作業天數等，業再研提審核意見詳「四、重要審核意見(一)」。
(二)配合中央政策辦理新北市長期照顧計畫，提供多元照顧服務，惟長照管理專員人力不足，並影響個案複評作業，亟待充實人力，提升長照服務時效及質量。	因部分長照機構未取得設立許可，平均每位長照管理者負責之個案超過合理數量，多數衛生所未通過高齡友善健康照護機構認證及部分轄區無社區藥局等，業再研提審核意見詳「四、重要審核意見(二)」。
已研提改善或依改善措施持續辦理	
(一)新北市立聯合醫院醫療服務品質及管理已達一定水準，整體營運收支尚有賸餘，惟部分績效指標或部門運作管理情形仍未臻理想，亟待研謀改善。	
(二)依傳染病防治法規定儲備防疫物資，惟存置地點及環境未臻周妥，有待研謀改善，確保存管安全性。	

拾參、環境保護局主管

環境保護局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

環境保護局主管僅環境保護局 1 個機關，掌理新北市環境衛生、水質保護、循環資源、公害防治、空氣品質維護、事業廢棄物管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 13 項，包括推動低碳城鎮示範、機關學校節能減碳等永續發展計畫；加強環境衛生維護及管理；推動垃圾不轉運政策；執行河川水質監測及水污染源稽查管制計畫；辦理垃圾費隨袋徵收計畫；處理公害陳情案件；補助二行程機車老舊車輛汰舊，降低移動污染源空氣污染物排放；辦理垃圾焚化底渣再利用，落實資源零廢棄目標；推動舊有垃圾掩埋場土地活化，落實資源整合及永續循環等重要施政項目，其中已執行完成者 6 項，尚在執行者 7 項，主要係有機廢棄物再利用、底渣再利用處理計畫及專用垃圾袋製作採購案等，合約期程跨年度；焚化廠委外營運之售電所得相關經費尚未完成結報付款，須保留繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 25 億 9,497 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 22 億 3,937 萬餘元(86.30%)，應收保留數 3 億 9,262 萬餘元(15.13%)，主要係垃圾焚化廠售電所得及委外操作廠商自行接收事業廢棄物處理費收入等，未及於年度內結報暨違反環保法令之罰鍰尚待收繳；合計決算審定數為 26 億 3,199 萬餘元，較預算超收 3,702 萬餘元(1.43%)，主要係違規裁罰案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數 4 億 7,629 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 5,200 萬餘元(52.91%)，減免數 971 萬餘元(2.04%)，主要係違反環保法令裁罰案件經原處分機關撤銷予以註銷；應收保留數 2 億 1,457 萬餘元(45.05%)，主要係違反環保法令之罰鍰尚待收繳，及核能發電後端營運基金回饋金計畫依執行進度撥款所致。

3. 歲出原編列預算數 90 億 3,071 萬餘元，因人事費不足申請動支調整各類員工待遇

準備 225 萬餘元，合計 90 億 3,297 萬餘元。決算審核結果，修正增列應付保留數 940 萬餘元，係增列補助環境保護基金機具、設施、設備重置及復育經費；審定實現數 80 億 1,670 萬餘元(88.75%)，應付保留數 4 億 9,790 萬餘元(5.51%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 85 億 1,460 萬餘元，預算賸餘 5 億 1,836 萬餘元(5.74%)，主要係轉付焚化廠委外操作廠商售電所得之相關經費較預計減少，及垃圾處理廠營運回饋金計畫、飛灰固化處理、清潔維護、公務車油料及養護費等經費結餘。

4. 以前年度歲出轉入數 6 億 3,095 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 億 603 萬餘元(80.20%)；減免數 1,167 萬餘元(1.85%)，主要係轉付焚化廠委外操作廠商售電所得之相關經費較預計減少，及動植物性殘渣動物飼料再利用委外處理計畫等經費結餘；應付保留數 1 億 1,323 萬餘元(17.95%)，主要係垃圾焚化底渣再利用處理計畫尚未完成，須保留繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

環境保護局主管僅特別收入基金—環境保護基金 1 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有空氣污染防制計畫、水污染防治計畫、一般廢棄物清除處理計畫及環境教育計畫等 4 項，實施結果，因委託專業服務計畫契約期程跨年度，及柴油車動力計排煙檢測站興建工程因政策變更與履約爭議終止契約；或因新北市河川水質監測計畫及水污染源稽查與水污費徵收查核計畫等支出較預計減少；或因辦理各區清潔隊資收場及廚餘場改善工程進度未如預期，及生質資收物粉碎脫水設備、垃圾車等採購案，尚未驗收付款；或因推廣環境教育計畫期程跨年度等，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，修正增列政府撥入收入 2,451 萬餘元，並同數增列賸餘，主要係未依權責基礎提撥一般廢棄物清除處理計畫之機具、設施、設備重置及復育補助款；審定賸餘 2 億 6,940 萬餘元，較預算增加 1,249 萬餘元，主要係空氣污染防制計畫之委託專業服務契約期程跨年度，及一般廢棄物清除處理計畫之各區清潔隊資收場與廚餘場改善工程進度未如預期，基金用途較預計減少所致。

三、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 3 項，經評核為優等 3 項(表 1)。

表 1 環境保護局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度
新北市既有或已封閉掩埋廠垃圾移除計畫工程(掩埋場轉型活化計畫-金山掩埋場)	甲等	優等
八里下罟子區域性垃圾衛生掩埋場第三期掩埋區修建統包工程	優等	優等
推廣循環資源計畫	優等	優等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

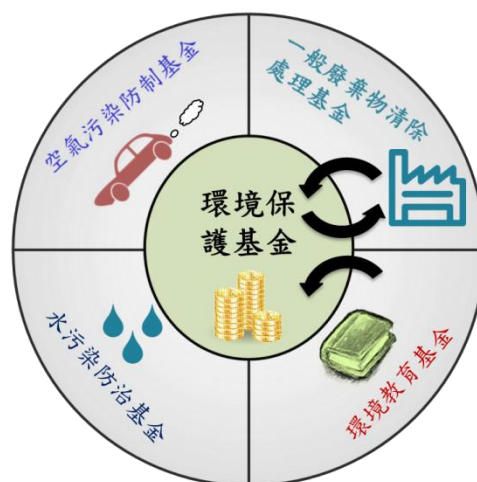
又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 2 項，本年度可支用預算數合計 1 億 9,514 萬餘元，實際執行數 1 億 7,900 萬餘元，執行率 91.73%(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

四、重要審核意見

(一)設置環境保護基金以提升環境品質及增進市民福祉，惟未依焚化廠事業廢棄物實際收運量核計、廢棄物回收實際變賣所得及相關行政罰鍰收入等足額提撥補助款，有待研謀改善。

環境保護局為提升環境品質，改善生活環境並增進國民健康，自民國 106 年起，將新北市一般廢棄物清除處理基金、空氣污染防制基金、環境教育基金及水污染防治基金，合併為新北市環境保護基金(圖 1)，本年度編列基金用途預算數 3 億 9,525 萬餘元。經查基金管理運用情形：1. 補助基金辦理機具設備之重置及復育作業，未依焚化廠事業廢棄物實際收運量，核計提撥至新北市一般廢棄物清除處理基金；2. 未依新北市環境教育基金收支保管及運用辦法第 4 條規定，將廢棄物回收按實際變賣所得及依違反環境保護法之相關罰鍰收入，覈實提撥予新北市環境教育基金等情事，經函請研謀改善。據復：1. 經檢討修正並將本年度短撥之設備折舊費 2,451 萬餘元依規定提撥至基金，爾後將注意採實際進廠量核計，足額提撥；2. 爾後將確依實際變賣所得及實收罰鍰收入，按比例足額核計提撥予新北市環境教育基金。

圖 1 新北市環境保護基金架構圖

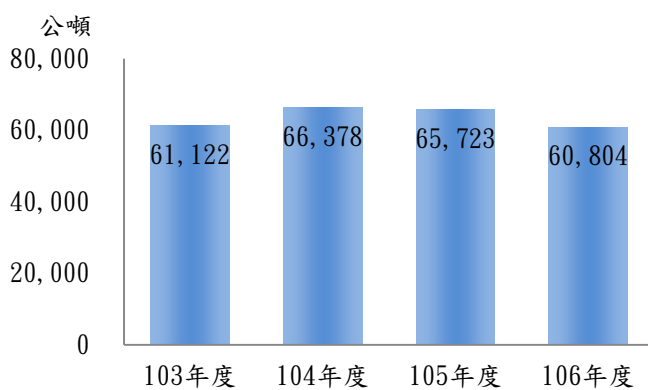


資料來源：整理自環境保護局提供資料。

(二)推動垃圾減量並提升廚餘回收率，惟部分堆肥廚餘委外廠商無脫臭之污染防治設備，及清運處理業務未臻周妥等情，有待研謀檢討改善。

環境保護局依據行政院環境保護署各項環保政策，積極辦理垃圾減量及資源回收工作，有效提升廚餘回收率，本年度辦理新北市生質資收物委外清運及堆肥再利用計畫，合計決標金額 2,904 萬餘元。經查：1. 部分委外堆肥廚餘廠商尚無脫臭之污染防治設備；2. 生廚餘移置清運貨車之清理過程，未具有防止飛散、濺漏、溢漏等設備或措施；3. 依環境保護署統計資料，新北市生廚餘(堆肥廚餘)回收年平均約 6 萬餘公噸(圖 2)，居全國之冠，

圖 2 新北市堆肥廚餘回收統計圖



資料來源：整理自環境保護統計年報。

惟亟待研議降低委外處理量，節省經費支出等，經函請檢討改善。據復：1. 廠商已設置污水收集及處理設備，較無異味外溢情形，爾後將持續查核，如有影響周邊居民情形，將要求廠商採取適當作為；2. 廚餘暫置場區地面皆設置污水收集及暫存設施，並將每日產生廚餘清運完畢及加強場地管理作業，避免人

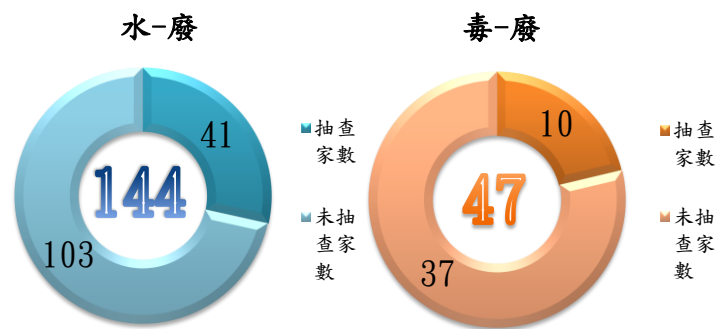
為操作失誤或機械故障而衍生環境問題；3. 自民國 107 年 1 月起於清潔隊設立大型廚餘破碎脫水機，約可降低一半委外處理重量，可大幅減少清運處理成本。

(三)持續加強事業廢棄物清運處理各階段查核作業，有效督促業者妥適處置事業廢棄物，惟部分事業機構清理計畫書未落實辦理申報，尚待加強稽核機制，提升對事業廢棄物之管控成效。

新北市轄內申報事業廢棄物產生總量已達百萬餘公噸，且處理量呈現逐年上升趨勢。環境保護局為加強事業廢棄物產出、貯存、清除、處理(含再利用)，督促業者妥適處置事業廢棄物，並掌握事業廢棄物的流向，本年度廣續發包辦理「事業廢棄物流向管理、清除處理機構查核及源頭減量計畫」，決標金額 649 萬餘元。經查：1. 擇定辦理事業廢棄物減量評鑑，部分事業類別產出廢棄物數量占整體數量比率偏低；2. 部分事業廢棄物預計產出與實況已變更，清理計畫書未配合申請變更，影響整體廢棄物產出與清運之統計與管控；3. 部分事業機構未完成清理計畫書審查核准前，卻有申報事業廢棄物流向及營運情形；4. 部分公告具一定規模之事業，未檢具事業廢棄物清理計畫書，漏未列管或未積極追蹤督促

依規定辦理；5. 廢棄物橫向串連勾稽抽查稽查能量有待提升(圖 3)等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將就資源回收率、抑制源頭廢棄物產生、全民參與達成減量效益等層面評估擴大事業廢棄物減量評鑑之事業類別範疇；2. 加強廢棄物流向申報及清理計畫書之勾稽檢核，並就異常案件輔導辦理計畫書變更作業；3. 已告發處分違規事業機構並促請完成清理計畫書

圖 3 民國 106 年度事業廢棄物橫向勾稽抽查水污染與毒性化學物質情形圖



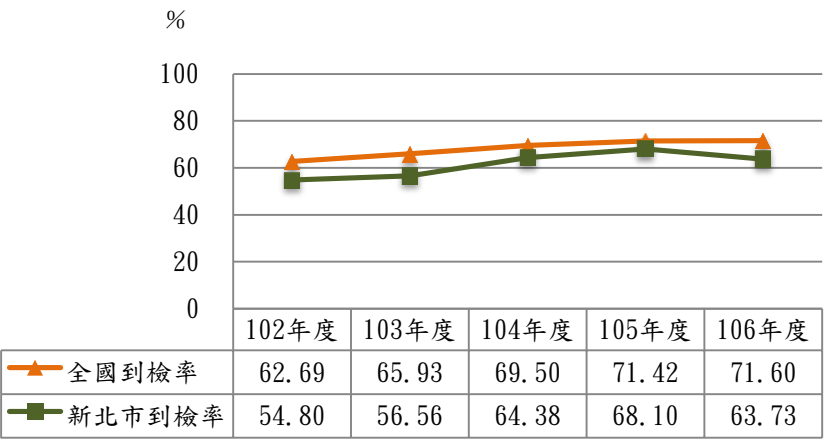
資料來源：整理自環境保護局提供資料。

審核；4. 將注意清查及依法列管，並積極追蹤檢討輔導業者提送變更清理計畫書及完成相關程序；5. 已於民國 107 年度針對產出去化管道受阻廢棄物之產源，執行現場深度稽查，進行網路申報作業及清理流向查核，以健全事業廢棄物流向管理制度。

(四)建構低碳城市並推行因應氣候變遷行動，連續 6 年榮獲全國特優城市，惟轄內機車到檢率較去年下降、逾期未定檢違規機車仍多，及部分電動車充電站存有低度使用等情事，亟待檢討研謀改善。

環境保護局因應氣候變遷，研提機車及柴油車排煙污染稽查管制計畫與新北市智慧電動車先導運行計畫，以有效控減移動污染源，並將路邊攔檢、政策宣導及相關檢測工作委外執行，本年度編列委辦經費總計 1,963 萬餘元，推行低碳生活實踐，一年減碳約 3 萬 5,000 公噸二氧化碳當量，已連續 6 年榮獲全國特優城市。惟查：1. 本年度新北市轄內機車到檢率 63.73%，較民國 105 年

圖 4 近 5 年度新北市轄內機車到檢率一覽圖



資料來源：整理自環境保護局提供資料。

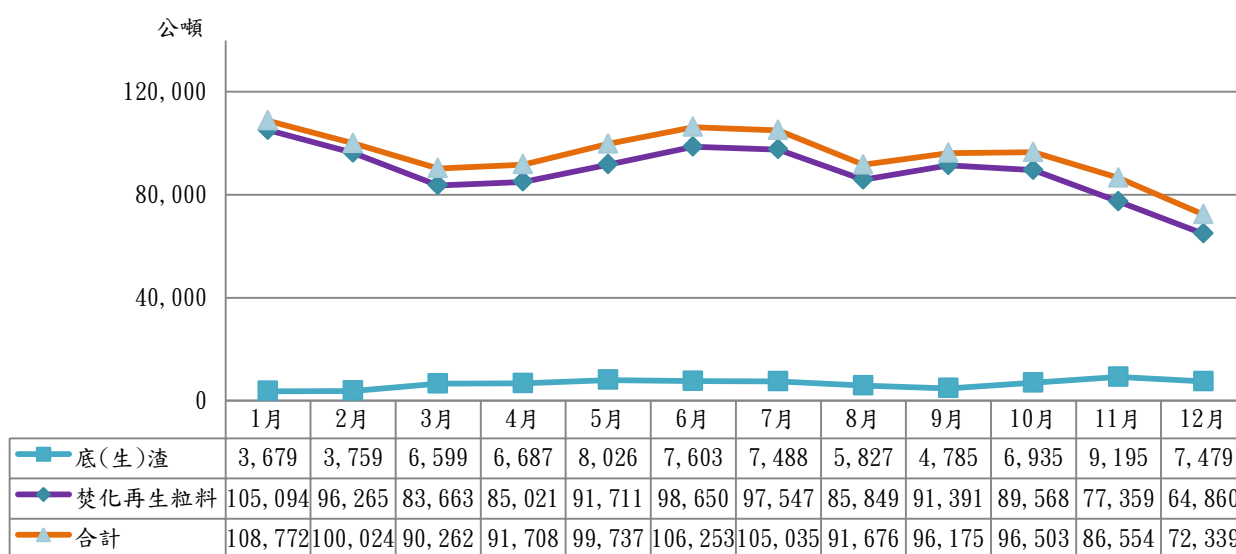
度到檢率 68.10%下降 4.37 個百分點，且低於全國到檢率 71.60%(圖 4)；2. 轄內使用中機車逾期未定檢且有違規使用情形；3. 建置電動車充電站供民眾使用，部分充電站低度使

用等情事，經函請研謀改善。據復：1. 將持續推動移動式定檢服務並透過里辦公處宣導，提醒民眾應完成機車年度定檢，若民眾有未完成年度定檢或經通知 2 次限期改善，仍未改善並定檢者，將依空氣污染防制法規定，予以告發處分；2. 將依空氣污染防制法規定，經通知 2 次限期改善，仍未完成改善，移請公路監理機關註銷牌照；3. 配合中央政策，已提供公有停車場電動汽機車停車及充電免費優惠，以加速電動車普及化及提升充電站友善程度。

(五)推動焚化底渣再利用作業，以推廣使用焚化再生粒料，惟焚化再生粒料庫存量未有效改善，亟待研謀加速去化善策，達到永續循環再利用目標。

環境保護局為有效延長掩埋場使用年限，並配合環保署推動焚化底渣再利用政策，辦理底渣委外再利用處理工作，將轄內八里、新店及樹林等三座垃圾焚化廠產出之底渣移由再利用機構進行處理，並督導其將底渣產出資源化產品進行再利用作業。經查：1. 焚化再生粒料庫存量仍未有效改善(圖 5)；2. 異地暫存場堆置高度超過圍牆高度，且底渣焚化再生粒料未分廠分區標示等情事，經函請研謀改善。據復：1. 已於民國 107 年 4 月 17 日發布「新北市政府公共工程使用垃圾焚化再生粒料推動小組設置要點」，透過例行會議媒合及檢討各局處工程使用焚化再生粒料，以落實推廣焚化再生粒料，達到永續循環再利用目標；2. 已責成廠商確依作業要點改善，爾後將要求再利用機構做好各項污染防治措施。

圖 5 民國 106 年度新北市底(生)渣及焚化再生粒料庫存統計圖



資料來源：整理自環境保護局提供資料。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國105年度總決算審核報告列重要審核意見8項，經賡續追蹤實際辦理情形，業已研謀改善或依改善措施持續辦理者8項（表2）。

表2 民國105年度總決算審核報告所列環境保護局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)編列廢棄物處理場之營運及監測工作經費，健全掩埋場之管理，惟未制訂一般廢棄物掩埋場營運管理計畫，擬訂覆土作業時間，或部分掩埋場未設置監測井、不透水布及具備滲出水收集處理之污染防制設施等情，亟待研謀妥處，確保土地及地下水資源永續利用。	
(二)加強非法棄置案件清理與預防工作，已具成效，惟仍有廢棄物清理前未能檢測該場址污染情形，或復原階段未評估進行水土查證作業及廢棄物久置場址未積極清除等情事，仍待研謀妥處，以確保棄置場址水土安全。	
(三)積極辦理綠色採購推動方案，期能帶動全民綠色消費風氣，惟執行過程仍有未臻周延情事，允宜檢討改進。	
(四)積極宣導營建工地提報逕流廢水污染削減計畫，減少廢水排放，惟相關勾稽機制尚未建立，致無法察覺營建業主未提報情形，允宜檢討改進，以共同維護環境品質。	
(五)持續辦理廢棄物進廠檢查作業，有效控管進廠廢棄物之種類，惟查獲不合格廢棄時未責由清運業者撿拾分離，並以部分或全部原車退運，亦未積極管制最終處理情形，亟待研謀改善，避免造成環境污染並維護焚化廠設備正常使用。	
(六)擬定移動污染源稽查管制計畫，對空氣污染防制已有成效，惟計畫執行尚欠周妥，仍待整合路邊攔檢及定檢機制，及協調交通監理機關辦理車籍異動時橫向確認年度定檢情形，以提升作業效益。	
(七)購置性質或品項有共通性或類似物品，以小額採購逕洽廠商，提升採購行政效率，惟無正當理由未循共同供應契約管道採購契約商品，且與採購作業原則及政府採購法立法意旨未盡相符，允宜研謀改善。	
(八)推廣加油站土壤及地下水污染責任保險開發計畫，並督促業者落實法令規定，提升油品滲漏污染之改善時程或整治成效，惟未投保之業者比率偏高，又部分業者未於法定期限內申報地下儲槽系統監測紀錄，允宜檢討改善。	

拾肆、工務局主管

工務局主管計有公務機關 5 個，非營業特種基金單位 2 個。各該單位決算及附屬單位決算非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

工務局主管包括工務局、採購處、違章建築拆除大隊、養護工程處、新建工程處等 5 個機關，掌理新北市工務行政、代辦採購及稽核監督、違章建築之認定拆除、災害搶修復建體系及橋梁養護機制之建置、各項新建工程規劃設計及其工程用地取得等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 14 項，下分工作計畫 16 項，包括辦理交通運輸公路建設、新闢公園綠地、推動無障礙設施環境及路平專案、加強公共設施維護管理、提升建築執照管理、加強建築物施工及使用管理、落實公寓大廈管理、深耕密植採購業務、執行違章建築拆除等重要施政項目，其中已執行完成者 11 項，尚在執行者 5 項，主要係樹林區柑城橋拓寬改建等工程，尚在執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 17 億 5,849 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 17 億 3,554 萬餘元(98.69%)，應收保留數 4,554 萬餘元(2.59%)，主要係違反建築法等罰鍰案件，尚待收繳；合計決算審定數為 17 億 8,108 萬餘元，較預算超收 2,258 萬餘元(1.28%)，主要係公路用地及市區道路使用費收入較預計增加所致。

表 1 工務局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	1,758,493	1,735,541	45,540	1,781,081	22,588	1.28
工務局	1,554,915	1,454,631	45,361	1,499,992	- 54,922	3.53
採購處	8,403	7,512	—	7,512	- 890	10.60
違章建築拆除大隊	—	150	—	150	150	—
養護工程處	185,475	250,096	179	250,275	64,800	34.94
新建工程處	9,700	23,151	—	23,151	13,451	138.68

2. 以前年度歲入轉入數計 3 億 8,840 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 3 億 2,077 萬餘元(82.59%)；減免數 2,497 萬餘元(6.43%)，主要係小格頭土石方資源堆置場回饋金，區公所向法院提起撤銷仲裁判斷訴訟，經法院判決確定廠商無須繳交之權利金；應收保留數 4,264 萬餘元(10.98%)，主要係違反建築法及公寓大廈管理條例等案件之罰鍰，尚待收繳。

表 2 工務局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	金 額 %
合 計	388,405	24,979	320,777	42,648	10.98
工 務 局	388,087	24,979	320,459	42,648	10.99
採 購 處	84	—	84	—	—
養 護 工 程 處	232	—	232	—	—

3. 歲出原編列預算數 61 億 4,048 萬餘元，經以辦理道路刨鋪等工程事由，動支第二預備金 6,014 萬餘元，及人事費經費不敷申請動支調整各類員工待遇準備 2,071 萬餘元，合計 62 億 2,134 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 51 億 7,799 萬餘元(83.23%)，應付保留數 3 億 3,680 萬餘元(5.41%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 55 億 1,479 萬餘元，預算賸餘 7 億 654 萬餘元(11.36%)，主要係淡水河系基隆河橋梁改建計畫等工程結餘。

表 3 工務局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	6,221,345	5,177,993	336,805	5,514,799	- 706,545	11.36
工 務 局	1,418,071	1,312,877	20,078	1,332,955	- 85,116	6.00
採 購 處	61,125	60,042	—	60,042	- 1,082	1.77
違章建築拆除大隊	156,390	141,657	—	141,657	- 14,732	9.42
養 護 工 程 處	2,868,974	2,619,473	126,160	2,754,634	- 123,340	4.30
新 建 工 程 處	1,716,784	1,043,942	190,566	1,234,509	- 482,274	28.09

4. 以前年度歲出轉入數計 8 億 9,936 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 7 億 1,961 萬餘元(80.01%)；減免數 1 億 1,173 萬餘元(12.42%)，主要係工程經費結餘；應付保留數 6,801 萬餘元(7.56%)，主要係淡水河北側沿河平面道路工程等，尚在執行。

表 4 工務局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	899,365	111,732	719,618	68,015	7.56
工 務 局	16,254	982	15,271	—	—
採 購 處	2,080	6	2,073	—	—
養 護 工 程 處	415,094	46,895	368,199	—	—
新 建 工 程 處	465,936	63,847	334,073	68,015	14.60

二、附屬單位決算非營業部分

工務局主管包括(一)特別收入基金：建築物無障礙設備與設施改善基金；(二)資本計畫基金：公共建設用地基金等 2 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有建築物無障礙設備與設施改善計畫、公共建設用地計畫、一般行政管理等 4 項，實施結果，因辦理建築物無障礙設備與設施教育宣導說明會相關費用較預計減少；或因淡水河北側沿河平面道路工程及安坑輕軌 K8 站周邊計畫道路等重大工程用地取得計畫尚在執行；或因印刷裝訂費用較預期減少；或因土地地價稅較預計減少，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

1. 特別收入基金：決算審核結果，審定賸餘 33 萬餘元，較預算增加 33 萬餘元(表 5)，主要係辦理建築物無障礙設備與設施教育宣導說明會相關費用較預計減少所致。

2. 資本計畫基金：決算審核結果，審定賸餘 8 億 827 萬餘元，較預算減少 3 億 871 萬餘元，約 27.64%(表 5)，主要係公共建設用地計畫含以前年度保留數轉入本年度執行所致。

表 5 工務局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數	審 定 數 與 預 算 數 較 增 減	
			金 額	%
特 別 收 入 基 金	3	337	334	11,164.93
新北市建築物無障礙設備與設施改善基金	3	337	334	11,164.93
資 本 計 畫 基 金	1,116,992	808,276	- 308,715	27.64
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	1,116,992	808,276	- 308,715	27.64

三、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 23 項，經評核為優等 20 項、甲等 3 項(表 6)，其中「汐止區社后地區聯外道路暨新社后橋捷運共構工程(含用地費)」等 5 項計畫之等第較民國 105 年度進步；惟「三鶯大橋增設機車專用道及人行道改建工程」計畫之等第較民國 105 年退步，有待賡續加強辦理。

表 6 工務局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
淡水河系基隆河橋梁暨景美溪橋梁改建工程-汐止交流道橋、國芳橋、瑞峰橋	優等	優等	新店區華城路道路拓寬工程	優等	優等
汐止區社后地區聯外道路暨新社后橋捷運共構工程(含用地費)	甲等	優等	三鶯大橋增設機車專用道及人行道改建工程	優等	甲等
新店區安坑一號道路第一期延伸段工程暨第二期新闢工程	優等	優等	樹林藝文綜合行政大樓興建工程	乙等	甲等
新北市鶯歌區中湖里、東湖里通往龜山外環道路闢建工程	優等	優等	中和區員山公園旁第六公墓遷移後新闢公園工程		優等
汐止區汐平路危險路段改善工程	甲等	優等	三峽區竹崙橋拆除重建工程		優等
新北市騎樓整平工程計畫(104 至 107 年)	優等	優等	鶯歌八德路拓寬改善工程		優等
淡水河北側沿河平面快速道路工程(含用地費)	乙等	優等	三峽區國光段社會住宅區內道路及公園開闢		優等
瑞芳區猴硐介壽橋改建工程	優等	優等	土城區頂埔都市計畫 6 號道路新闢工程		優等
三重、蘆洲區中正北路 317 巷道路拓寬工程	優等	優等	烏來區覽勝大橋改建工程		優等
樹林區北 84 鄉道拓寬工程(柑城橋拓寬及其引道改建工程)	優等	優等	汐止區新社后橋園道段道路北延穿越高速公路至明峰街路段新闢道路工程		優等
泰山區都市計畫(東側住宅區)公共設施修繕維護新建工程	優等	優等	樹林區八德街 598 巷打通銜接中山路(樹林區山佳一號)道路工程		優等
三鶯二橋新建計畫	乙等	甲等			

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 17 項，本年度可支用預算數合計 55 億 9,107 萬餘元，實際執行數 49 億 3,295 萬餘元，執行率 88.23%，其中「三鶯大橋增設機車專用道及人行道改建工程」計畫預算執行率 17.72%，係營建物價上漲而

工程多次流標所致；「樹林藝文綜合行政大樓興建工程」計畫預算執行率 52.66%，係估驗計價作業落後所致；「三鶯二橋新建計畫」預算執行率 68.67%，係與原承攬廠商終止契約衍生民事訴訟，部分工程款無法執行所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

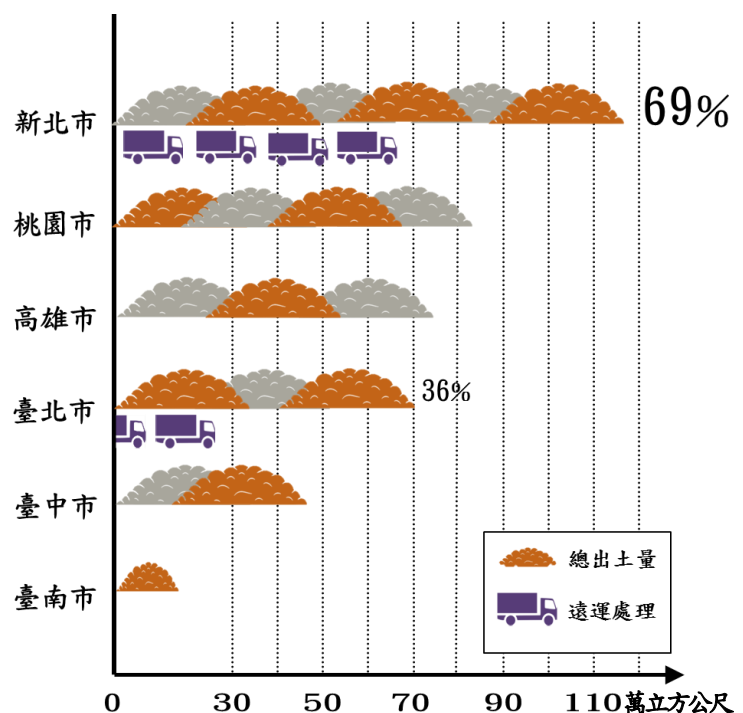
四、重要審核意見

(一)管制營建工程剩餘土石方流向，經內政部營建署業務考評甲等，惟剩餘土石方法規及管制、土石方交換申報媒合等仍未臻周妥，尚待檢討改善。

工務局為有效管理轄內營建工程剩餘土石方，辦理營建工程剩餘土石方流向管制，避免施工過程造成環境破壞，並維護交通、市容觀瞻及水利安全。本年度審查營建工程剩餘土石方處理計畫書 335 件、審核剩餘土石方運送文件 153 件及抽查剩餘土石方流向 403 件。

經查其執行情形：1. 「新北市公共工程及公有建築工程營建剩餘土石方交換利用作業要點」規定每年固定時期申報，與「公共工程及公有建築工程營建剩餘土石方交換利用作業要點」隨時申報之規定未合；2. 公共工程剩餘土石方未依規定申報辦理土石方交換比率偏高；3. 剩餘土石方遠運處理量占總出土量 69%(圖 1)，相較其他直轄市均在 36% 以下，比率偏高；4. 「新北市營建剩餘土石方管理自治條例」及

圖 1 六都營建剩餘土石方遠運處理量比較圖



「新北市營建工程剩餘土石方處理

資料來源：整理自營建剩餘土石方資訊服務中心資料。

及營建混合物資源處理場設置管理要點」規定未盡完善，且自治條例未完成立法；5. 泥漿出入刷卡管理制度試辦多年，部分刷卡設備已損壞；6. 公共工程未限制泥漿處理場所之地點，與民間工程規定收容處理場所地點，以新北市、臺北市及基隆市為限，兩者不一；7. 公共工程剩餘土石方處理未依規定通報主管機關案件數偏高等情事，經函請檢討妥處。據復：1. 已函請各機關依「公共工程及公有建築工程營建剩餘土石方交換利用作業要點」申報剩餘土石方交換資料，並檢討廢止「新北市公共工程及公有建築工程營建剩餘土石方交

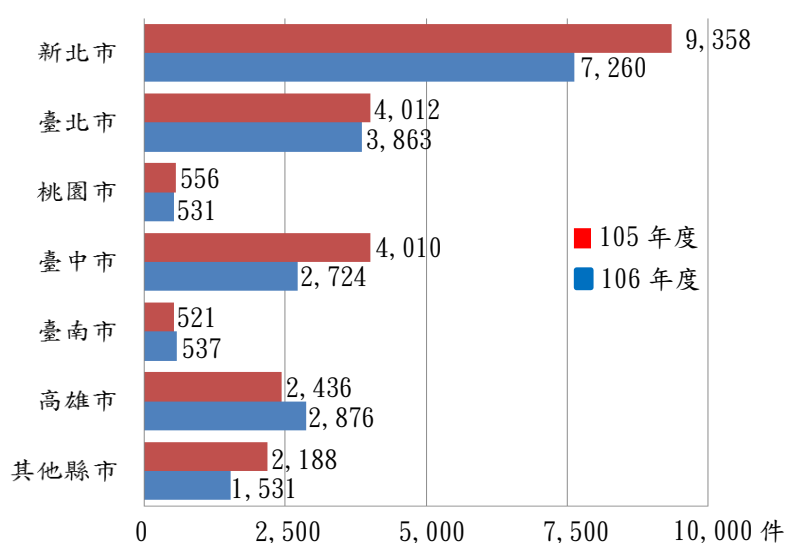
換利用作業要點」；2. 將修正「新北市營建工程剩餘土石方處理及營建混合物資源處理場設置管理要點」，增列剩餘土石方交換申報規定，並加強宣導法規及相關資訊；3. 將研擬鼓勵在地處理之機制，避免造成遠運過程環境污染；4. 將先行修正「新北市營建工程剩餘土石方處理及營建混合物資源處理場設置管理要點」，並積極與議會溝通，完成自治條例立法程序；5. 研擬廢止泥漿刷卡機系統，未來朝向土石方流向證明文件電子化；6. 將檢討修正公共工程契約範本，納入「新北市建築工程泥漿管理要點」，限制公共工程泥漿收容處理場所地點；7. 已函請各機關確實辦理剩餘土石方處理通報作業。

(二)持續依法執行違章建築拆除作業，拆除量居全國之冠，惟頂樓違建出租解列標準未符現行規定，且欠缺主動查處機制，亟待研謀可行之執行規範並強化列管追蹤機制，提升政府拆除違建公信力。

違章建築拆除大隊為維護建築管理制度及公共安全，本年度持續編列 3,500 萬元執行違章建築取締拆除作業，共拆除違建數量 7,260 件，居全國之冠(圖 2)。經查其執行情形：

1. 頂樓違建出租案件之解除列管標準未符現行違建拆除標準，衍生執法寬嚴不一疑義；2. 頂樓違章出租套房潛藏公共安全危機，尚待建立主動清查機制，並加速判定與拆除；3. 部分拆後重建案件未能及時完成再取締拆除作業；4. 違章管理系統缺乏異常案件之研析與控管功能等情事，經函請檢討改善。

圖 2 民國 105 及 106 年度違章建築拆除數量比較圖



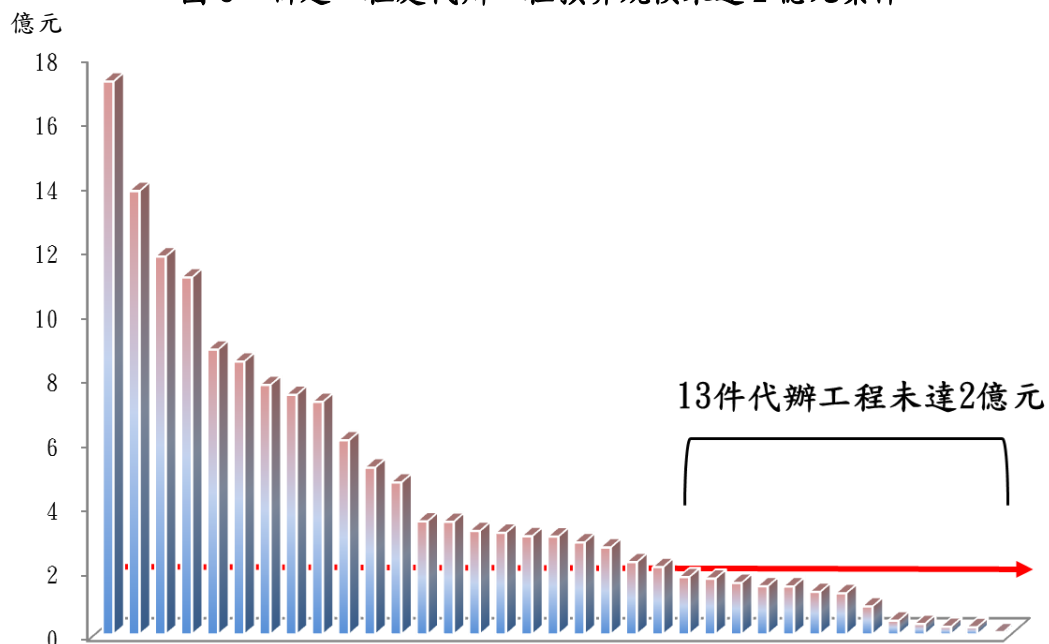
資料來源：整理自內政部營建署統計資料。

據復：1. 對於主要部分未使用不燃材料或施工中案件將優先拆除，另將考量居住正義、公共安全及行政資源等層面，檢討與訂定合理解除列管標準；2. 將不定期透過租屋網站或資訊平臺等多元管道取得違規佐證資料，加速案件判定與拆除效率；3. 安排例行會勘行程時，將按地域、重建風險等篩選複查案件，加強拆後重建之列管機制；4. 已將認定及拆除資料新增附掛於管理系統，強化案件查詢與管控功能。

(三)代辦建築工程，提升工程品質及進度，惟代辦規定對於工程規模、代辦時點、委辦機關屬性及契約轉移等事項規範未盡周妥，尚待檢討改善。

新建工程處為使市政府建築工程如期如質完成，接受市政府各機關學校委託代辦建築工程，截至民國 106 年底止，總計代辦 35 件建築工程，提升代辦工程之規劃設計及施工品質，其中「臺北大學社區特定區計畫綜合行政大樓新建工程」獲得 2018 全球卓越建設獎銀獎。惟查：1. 受理代辦建築工程 35 件，其中有 13 件未達 2 億元之預算規模(圖 3)，與新北市政府工務局受理建築工程代辦注意事項之規定未合；2. 對於設有專責工程單位之機關，未設定更高之代辦規模門檻，影響整體代辦工程容受量；3. 未明訂受理代辦之時點、委辦機關原簽訂之技術服務契約及代辦工程完工後之工程契約轉移方式等情事，經函請檢討妥處。據復：已擬訂「新北市政府新建工程處受理建築工程代辦注意事項」(草案)，將就委託單位特性、工程規模、工程屬性內容，訂定接受委託之門檻，並將代辦案件移交內容、工程完成後驗收點交程序等納入研議後，報請市政府核定實施。

圖 3 新建工程處代辦工程預算規模未達 2 億元案件



資料來源：整理自工程標案管理系統資料。

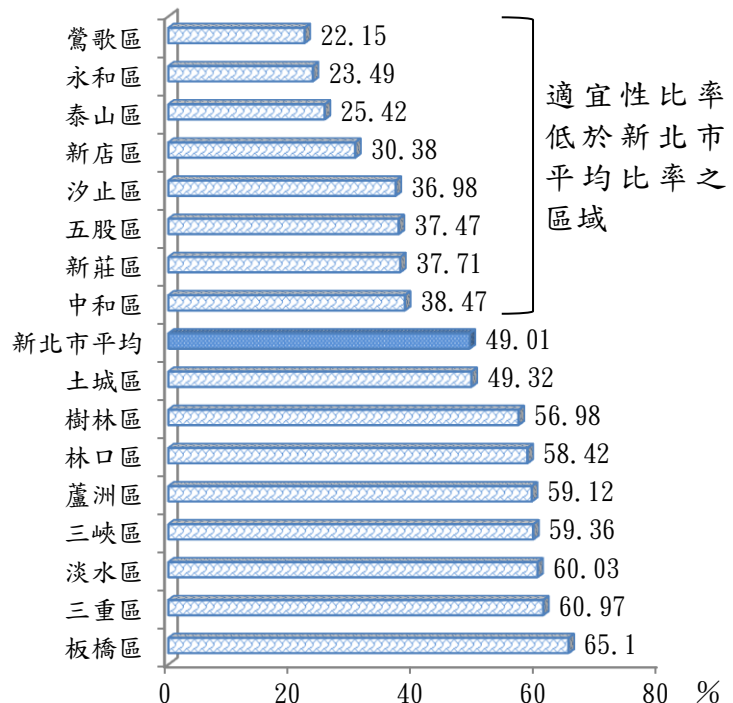
(四)積極建構轄內無障礙人行環境，並加強辦理巡查養護工作，惟仍有執行未臻周妥情形，亟待檢討改進，以達成建立以人為本之優質生活環境目標。

內政部為建構市區人行道無障礙環境，於本年度督導考評各直轄市及縣市政府無障礙人行環境建置及養護管理情形，新北市本年度經內政部營建署考評為優等，惟查有下列情

事：1. 鶯歌等 8 區無障礙設施設置適宜性比率介於 22.15%至 38.47%，較新北市轄區平均值 49.01%為低(圖 4)；又 1,515 條寬度大於 1.5 公尺，且淨寬大於 0.9 公尺之人行道

未設置無障礙設施，造成行動不便者無法自行進出使用情形；2. 土城等 20 區、446 筆停車阻設置於無障礙斜坡道直徑 1.5 公尺範圍內，致無障礙斜坡道淨寬不足 1.5 公尺，與養護工程處民國 103 年 6 月 11 日函示人行道不再設置阻礙行人通行之不當車阻(導致行人直線通行淨寬未達 1.5 公尺)之規定未符；3. 樹林、鶯歌、蘆洲、五股、林口、萬里及貢寮等 7 區公所委託廠商辦理人行道、斜坡道、車阻等相關設

圖 4 新北市轄區無障礙設施設置適宜性情形



資料來源：整理自養護工程處提供相關資料。

施巡查頻率不足，與養護工程處道路維護招標文件範本相關規定未符；4. 人行道資訊便民服務系統內列管之 28 筆人行道鋪面破損，或設施損壞案件無結案資料，督考作業未盡落實；5. 「新北市道路管理自治條例」草案於民國 103 年 7 月間函送審議，迄未完成立法程序，前經內政部考評建議加快修法時程，有待積極追蹤協調，以作為人行道使用違規行為管理及執法準據等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將賡續督促人行道無障礙設施設置適宜性較低之區公所辦理改善作業，及函請各區公所針對未設置無障礙設施之人行道規劃調查現況，並排列改善優先順序；2. 將按月列管區公所就既有人行道上之不當車阻辦理拆除改善情形；3. 區公所已辦理變更契約約定，增加巡查頻率相關事宜；4. 已督促各區公所將人行道鋪面破損或設施損壞案件改善完竣；5. 將持續追蹤協調完成道路管理自治條例草案立法程序。

(五)推動房屋健檢及建照快篩政策，協助民眾瞭解房屋耐震能力，惟建築物耐震評估執行成效尚待加強，相關耐震能力申報及檢查規範亦待研訂，以維護市民居住安全品質。

民國 105 年高雄美濃地震造成民眾對建築物產生安全疑慮，加以媒體報導土壤液化範圍、斷層分布等議題，導致民眾對居住安全恐慌。市政府自同年 2 月 16 日起即先行辦理建築物初勘作業(即房屋健檢)。內政部續於同年 4 月 29 日推動「安家固園計畫」(計畫期程為民國 105 至 110 年)，新北市民國 105 及本年度獲內政部補助辦理既有住宅耐震安檢相關項目，金額共計 1 億 500 萬餘元。經查其執行情形：1. 民國 105 及本年度經建照快篩或房屋健檢後，具安全疑慮需辦理耐震初評且位於土壤液化高潛勢區之住宅共計 51 件，其中逾 5 個月仍未申請辦理耐震初評者共 34 件(圖 5)；2. 建物經建照快篩及房屋健檢結果，建議需進一步辦理耐震初評者 1,002 件，惟實際申請辦理耐震初評者僅 246 件；3. 已辦理建築物快篩作業 850 件及房屋健檢 2,155 件，占全市住宅類建築物(民國 88 年 12 月 31

圖 5 新北市轄區未辦理耐震初評情形



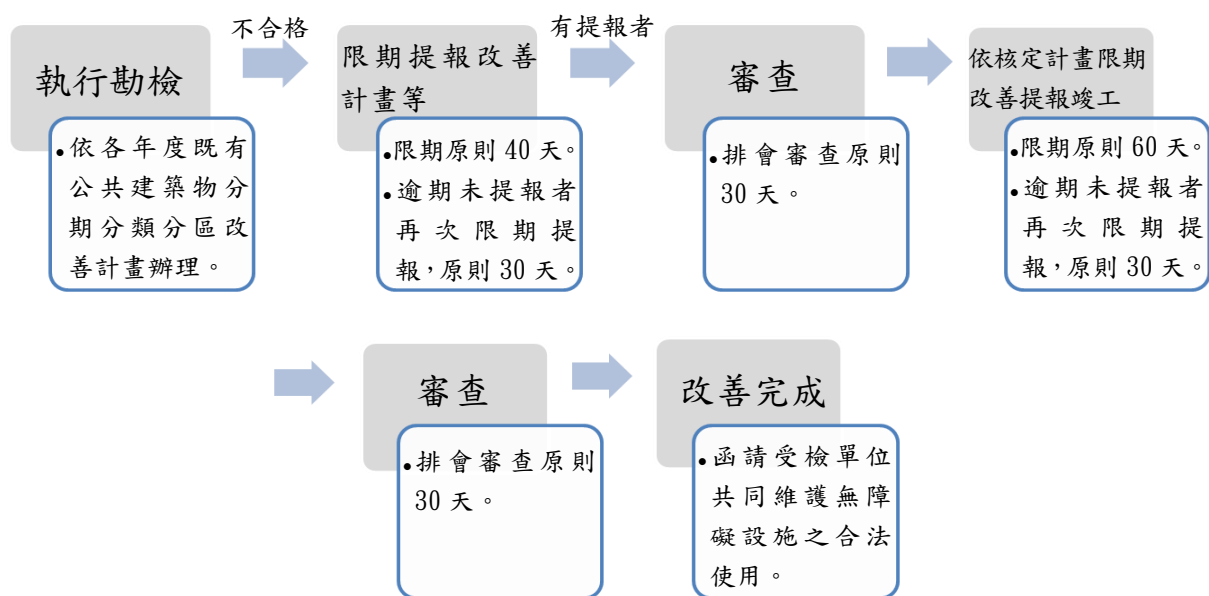
日前領得建造執照部 資料來源：整理自工務局提供資料。

分)50,111 件之比率 6.00%，尚待辦理耐震能力評估作業之建築物件數仍高，另未規範對於耐震能力具潛在危險疑慮之建築物申報及相關檢查執行方式等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將持續加強宣導作業，並配合中央相關政策協助輔導改善，以推行建築物耐震能力政策；2. 除賡續主動通知民眾申請耐震初評外，刻正研議以代辦方式，透過政府採購法遴選耐震評估機構辦理，期以免費申請誘因，提高執行數量；3. 將俟中央主管機關建立建築物公共安全檢查相關標準作業流程後，配合研訂相關執行方式。

(六)研訂既有公共建築物無障礙設施分期分區改善計畫，作為執行勘檢及督促改善期程之依循，惟部分類別建築物待勘檢數量龐鉅，部分勘檢不合格案件未規範改善期限，亟待妥謀善策，以維護身心障礙者行動與使用權益。

新北市截至民國 106 年底止，身心障礙者人數計有 16 萬 6,303 人，65 歲以上老年人口計 50 萬 2,397 人，兩者均居全國之冠，顯示轄內身心障礙者或老年人之隱性需求者，依賴無障礙環境之程度甚高。工務局為使既有公共建築物無障礙設施與設備勘檢及改善作業執行有所依循，訂定既有公共建築物無障礙設施分期分區改善計畫及無障礙設施改善行政流程(圖 6)，經查其辦理情形：1. 集合住宅列管 5,641 件，占轄內各類組建築物待改善總件數 6,613 件之 85.30%，亟待加速落實改善無障礙設施環境；2. 部分既有公共建築物使用類組，未列入既有公共建築物分期分區改善計畫，且未全面清查應勘檢件數並執行勘檢；3. 未具體規範勘檢至不合格案件限期改善作業流程期限；4. 部分建築物類組案件經巡查結果，未依原提報無障礙設施改善完成計畫落實辦理改善等情事，經函請檢討改善。據復：1. 自民國 107 年起將增派人員協助勘檢，以縮短勘檢年限；2. 將逐年檢視及清查各類組案件數量，列入改善計畫執行；3. 已訂定既有公共建築物無障礙設施改善作業流程，規範各階段作業流程期限；4. 自民國 107 年起將督促巡查不合格案件回復原狀並定期維護使用。

圖 6 新北市既有公共建築物無障礙設施改善作業流程



資料來源：整理自工務局提供民國 107 年 5 月修訂後流程圖相關資料。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 12 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 1 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 11 項(表 7)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 1 項通知檢討改善。

表 7 民國 105 年度總決算審核報告所列工務局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待持續改善	
加強公共建築物無障礙設施及設備勘檢，落實建立建築物無障礙生活環境，惟部分勘檢不合格之案件，未依法改善或核定改善期限，有待檢討改善。	因勘檢不合格案件仍有未規範改善期限等情形，業再綜合研提審核意見詳「四、重要審核意見(六)」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)賡續提供各項公共服務，惟採購契約規範偏重程序管制，易耗費大量管理人力，加重機關工作負荷，允宜參酌先進國家改革方向與執行經驗，逐步推動成果規範及績效付款機制，以提升公共服務品質與效能，並降低機關採購負擔。	
(二)持續配合執行基隆河橋樑改善計畫，降低河道受阻衍生溢淹風險，惟部分舊橋於新橋完工後未拆除，且工程進度落後，允宜檢討改進，確保基隆河整體治理效益。	
(三)建置寬頻管道減少纜線附掛道路側溝影響排水，且降低埋設纜線開挖道路頻率，惟管理維護法規未臻周延、子管佈纜率偏低，允宜檢討改進，提升管道設置效益。	
(四)委託辦理建築物升降及機械停車設備安全檢查作業，確保民眾生命財產安全，惟有未依檢查頻率檢查及辦理抽驗作業，尚待檢討改進。	
(五)加強管理建築物開放空間確實開放供公眾通行或休憩，以提升都市環境品質，惟部分開放空間遭違章建築或設置設施阻攔民眾進入，亟待研謀改善。	
(六)持續推動建築物外牆維護管理及廣告物設置許可，確保建築物公共安全及維護城市景觀，惟部分建築物外牆需改善案件未完成修繕及申請招牌及樹立廣告許可證情形偏低，有待加強辦理。	
(七)加速取得公共建設用地，推動新北市重大建設，設立公共建設用地基金，惟部分用地取得進度未如預期，執行成效亟待提升。	
(八)建置防災資訊網即時提供災害資訊及宣導防災知識，惟中級精度土壤液化潛勢圖亟待建置、地下管線有待評估耐震能力與汰換順序，允宜加速相關作業，俾利防災規劃作業及降低災害衝擊。	
(九)賡續辦理工程、財務及財物採購，發揮預算執行效益，惟終止契約求償情形、工程間接費用編列、投標文件重大異常關聯處置及採購招決標等作業仍欠周延，允宜檢討改進。	
(十)工程施工查核小組推動多項創新措施與作法屢獲評鑑佳績，惟查核選案機制未盡綿密周延、部分查核案件改善期程冗長、未預先通知查核之通知時間逾規定上限等，允宜檢討改進，俾提升執行績效及公共工程施工品質。	
(十一)推動成子寮地區及 103 市道交通改善工程計畫，期能解決當地交通問題，惟計畫執行過程有未盡職責及效能過低情事，允應積極檢討改進。	

拾伍、警察局主管

警察局主管僅警察局及所屬 1 個機關。掌理維護轄區警政治安工作、保安民防、協助偵查犯罪、交通秩序管理、違警處分、戶口查察、風化管制、婦幼安全維護、預防少年犯罪、外事處理等業務。茲將本年度決算審核結果、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 19 項，包括提升員警偵防能力，持續動員警力加強各項勤務部署；全面落實治安工作、犯罪偵防措施及加強檢肅工作；民防團隊編組訓練；改善警用應勤裝備及強化路口監錄系統等重要施政項目，其中已執行完成者 15 項，尚在執行者 4 項，主要係大埔分隊暨警察局警犬隊辦公廳舍共構等工程合約期程跨年度，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 15 億 9,451 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 10 億 2,598 萬餘元(64.34%)，應收保留數 6 億 4,093 萬餘元(40.20%)，主要係違反道路交通管理處罰條例案件之罰鍰，尚待收繳；合計決算審定數為 16 億 6,691 萬餘元，較預算超收 7,240 萬餘元(4.54%)，主要係違反道路交通管理處罰條例等案件之罰鍰收入，較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數 31 億 2,946 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 6 億 5,834 萬餘元(21.04%)；減免數 2,838 萬餘元(0.91%)，主要係註銷違規拖吊進場車輛拍賣價款不足抵償應收歲入款之數額；應收保留數 24 億 4,273 萬餘元(78.06%)，主要係違反道路交通管理處罰條例案件之罰鍰，尚待收繳。

表 1 警察局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應收保留數	
				金額	%
合計	3,129,463	28,387	658,340	2,442,734	78.06
警察局及所屬	2,207,287	20,107	657,884	1,529,295	69.28
警察局	484,690	—	—	484,690	100.00
警所屬各機關	437,485	8,280	456	428,749	98.00

3. 歲出預算數 111 億 8,795 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 108 億 9,401 萬餘元(97.37%)，應付保留數 9,900 萬餘元(0.88%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 109 億 9,301 萬餘元，預算賸餘 1 億 9,493 萬餘元(1.74%)，主要係實際進用員額較預計減少之人事費結餘等。

4. 以前年度歲出轉入數 2 億 1,190 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 7,046 萬餘元(80.44%)；減免數 1,250 萬餘元(5.90%)，主要係捷運頂埔站 A 出入口暨土城分局頂埔派出所辦公廳舍共構等工程之結餘；應付保留數 2,893 萬餘元(13.66%)，主要係三重分局長泰派出所新建等工程尚在辦理所致。

(三)市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 6 項，經評核為優等 3 項、甲等 1 項、乙等 1 項、丁等 1 項(表 2)，其中「新店分局深坑分駐所暨新店戶政事務所深坑區所共構新建工程」及「三重分局長泰派出所辦公廳舍新建工程」計畫之等第，均較民國 105 年度進步，「中和分局錦和派出所辦公廳舍興建工程」及「捷運頂埔站 A 出入口暨土城分局頂埔派出所辦公廳舍共構工程」與民國 105 年度相同，「蘆洲分局辦公廳舍暨三民派出所新建工程」為本年度新增列管計畫；另「新莊分局昌平派出所新建工程」已連續 2 年丁等，有待檢討加強辦理。

表 2 警察局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
中和分局錦和派出所辦公廳舍興建工程	優等	優等	三重分局長泰派出所辦公廳舍新建工程	丙等	乙等
新店分局深坑分駐所暨新店戶政事務所深坑區所共構新建工程	丁等	優等	新莊分局昌平派出所新建工程	丁等	丁等
捷運頂埔站 A 出入口暨土城分局頂埔派出所辦公廳舍共構工程	甲等	甲等	蘆洲分局辦公廳舍暨三民派出所新建工程		優等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 3 項，本年度可支用預算數合計 1 億 1,487 萬餘元，實際執行數 1 億 1,487 萬餘元，執行率 100%(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

(四)重要審核意見

1. 成立毒品查緝溯源中心，加強查緝重大毒品犯罪，惟毒品查緝及危害管制作業欠周，亟待研謀改善，以提升毒品查緝執行成效。

警察局於民國 106 年 7 月成立「毒品查緝溯源中心」，以「斷根溯源」、「情資整合、檢警合作」及「專責查緝」等三大工作主軸，加強查緝重大毒品犯罪，提升民眾反毒意識，以達拒毒、防毒、緝毒、戒毒之目標，民國 106 年上半年辦理「強化應受尿液採驗人採驗實施計畫」及「警察機關加強掃蕩毒品工作計畫」，經內政部警政署分別評核為甲組第 1 名及第 2 名。惟查毒品查緝及危害管制作業情形：(1)本年度查緝少年(學生)涉毒案件計 599 件，向上溯源查獲件數 292 件，整體向上溯源比率 48.75%，其中未達整體溯源比率者計有永和等 10 分局；(2)民國 104 至本年度通報衛生局有關民眾因違反毒品危害防制條例，經處分應接受毒品危害講習案件，計有 11,193 人，並未賡續追蹤接受講習人員，亟待加強與衛生局建立橫

向聯繫機制；(3)新北市外籍勞工民國 104 至本年度涉毒品案件者，分別有 27 人、69 人及 74 人，占全國外籍勞工涉毒案件數比率之 11.84%、21.17%及 18.59%(表 3)等情事，經函請檢討改善。據復：(1)透過教育局提供校園情資及各局處輔導少年過程中獲得之毒品

表 3 新北市查獲外籍勞工涉毒案件情形一覽表

單位：件、人、%

項目 \ 年度	104		105		106	
	件數	人數	件數	人數	件數	人數
新北市外籍勞工涉毒案件數(A)	16	27	49	69	62	74
新北市查獲毒品案件總數(B)	8,988	10,055	10,203	11,481	10,786	12,128
全國外籍勞工涉毒案件數(C)	202	228	260	326	323	398
新北市外籍勞工涉毒案件數占全國外籍勞工涉毒案件數比率(A/C×100)	7.92	11.84	18.85	21.17	19.20	18.59

資料來源：整理自勞動部勞動統計查詢網及警察局提供資料。

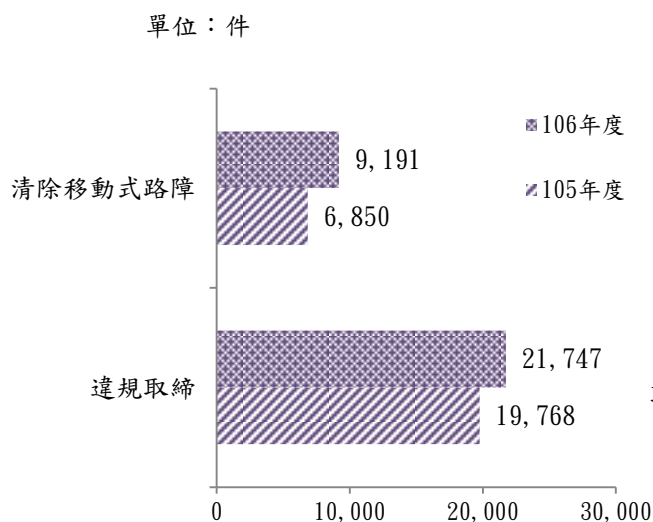
上游資訊，加強與學校師生共同蒐證，並關懷訪視涉毒案件少年(學生)家庭；(2)將持續加強與衛生局之橫向聯繫，積極追蹤未參加毒品講習之人員；(3)將加強外籍勞工工廠週邊路檢次數及外籍勞工工作場所宣導反毒資訊。

2. 取締交通違規以維護道路安全與通暢，惟執法重點標準未盡一致，部分路段檢舉頻率仍高，或已實施機車退出騎樓專案路段屢有違規占用情事，亟待研謀改善。

警察局為排除道路障礙，維護道路交通安全與通暢，確保用路人權益，訂定「清除道路障礙工作督導考核細部計畫」，針對道路及騎樓障礙物、違規攤販占用等清除道路障礙執行情形，民國 105 及本年度取締違規 19,768 件及 21,747 件、清除移動式路障 6,850 件及 9,191 件(圖 1)；另警察局亦配合交通局「機車退出騎樓專案」執行取締違規機車，民國 105 及本年度取締違停機車 13,174 件及 17,594 件、拖吊 3,148 件及 5,342 件(圖 2)。

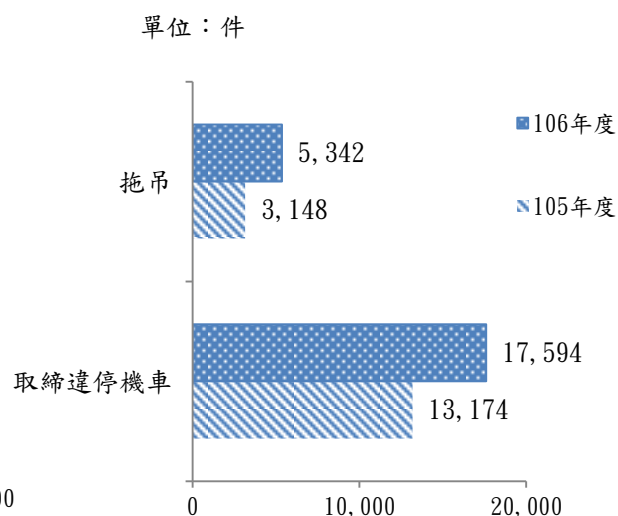
經查其執行情形：(1)僅訂定清除道路障礙工作督導考核計畫，惟針對道路及騎樓障礙物、違規攤販取締占用等，未訂定一致之執行細部計畫，致各分局執法重點及標準有不一；(2)部分民眾檢舉違規頻率偏高之路段，尚未納入分局路潔專案計畫及勤務規劃，或雖已納入分局路潔專案計畫或勤務規劃執行，惟民眾檢舉違規次數仍高；(3)自民國 98 年實施「機車退出騎樓專案」，截至民國 106 年底止，已公告 166 處路段，其中已執行 5 年以上之「機車退出騎樓專案」路段中，屢有商家超出營業範圍(店面)占用騎樓、人行道，或汽(機)車違規停車及攤販違規占用道路等情形，經函請檢討改善。據復：(1)已於民國 107 年 6 月 26 日訂定「清除道路障礙工作執行計畫」，對於勤務規劃及執行方式訂有一致標準，並函請各分局落實執行；(2)將檢舉頻率偏高路段列入「清除道路障礙工作執行計畫」執行重點路段，並彙整檢舉路霸及騎樓違規停車熱點路段，函請各分局列為執行重點，俾提升道路通行品質減少民怨；(3)已責請各分局主動取締「機車退出騎樓專案」路段，並管制配合新修訂之「清除道路障礙工作執行計畫」，以符合「機車退出騎樓專案」路段淨空目標。

圖 1 清除道路障礙執行情形圖



資料來源：整理自警察局提供資料。

圖 2 機車退出騎樓執行情形圖



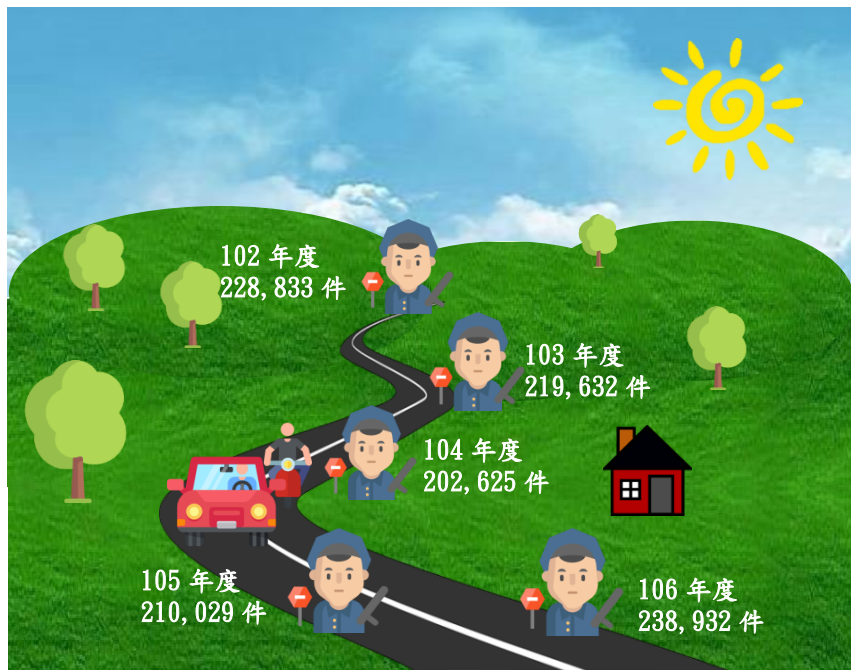
資料來源：整理自警察局提供資料。

3. 設置測速及闖紅燈照相設備，以維護交通安全及降低車禍死傷案件，惟設置管理及維護作業未臻周延，亟待檢討改善，以提升交通執法成效。

警察局為維護交通安全，設置測速及闖紅燈照相設備，總計新北市設置之固定式測速及闖紅燈照相桿 241 處，並於非固定地點辦理超速取締作業，以遏止交通違規事件，據警察局統計民國 102 至本年度取締超速案件分別為 228,833 件、219,632 件、202,625 件、210,029 件及 238,932 件(圖 3)。經查設置管理及維護作業情形：(1)部分固定式測速照相機 1 年或連續 2 年或 3 年

未有拍照取締紀錄；(2)部分測速照相設備損壞逾 1 年，未積極辦理汰換及維修作業，或部分闖紅燈照相設備尚未汰換為非感應線圈式，影響防制交通事故改善成效；(3)因受道路禁挖期程影響，部分測速或闖紅燈照相桿，尚未完成電力安裝工程，亟待妥為規劃採購期程等情

圖 3 警察局取締超速案件情形圖



資料來源：整理自警察局網站資料。

事，經函請檢討改善。據復：(1)將依執法需求評估遷移測速照相設備；(2)損壞之闖紅燈及測速照相設備，將於民國 107 年度汰換，或請廠商儘速修復；(3)將協調台灣電力公司接電外，於後續採購期程時掌握禁挖期間，俾利順利完成設置。

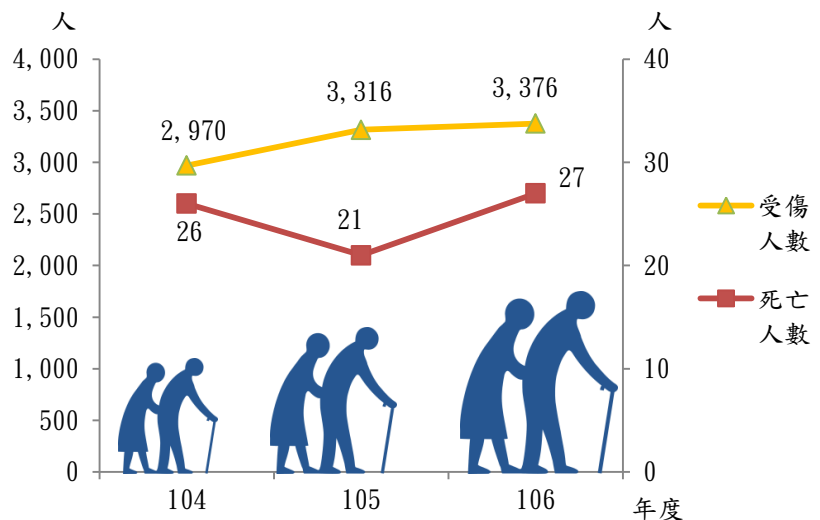
4. 加強取締酒後駕車、超速及闖紅燈等重大交通違規，惟交通事故死傷人數仍逐年增長，亟待檢討改善，以維持交通安全。

警察局為維持交通安全，降低交通事故傷亡人數，針對酒後駕車、超速及闖紅燈(不含紅燈右轉)等重大交通違規，加強執法取締，且為督導各分局取締酒後駕車，落實防制交通事故，訂有「執行取締重大交通違規、取締酒後駕車、防制危險駕車等專案勤務注意事項」及「取締酒後駕車工作督導考核計畫」，並要求各分局督促所屬依地區特性、治安及交通狀況，整合各式勤務，以編排路檢及巡邏勤務方式，對酒後駕車高風險路段主動盤

查取締，以期降低肇事率。經查其執行情形：(1)新北市民國 104 至本年度 A1 類交通事故死亡人數分別為 117 人、118 人及 114 人，未達行政院「第 12 期院頒道路交通秩序與交通安全改進方案」所訂平均每

年降低 4%目標值；又 65 歲以上高齡者交通事故死亡人數分別為 26 人、21 人及 27 人，受傷人數分別為 2,970 人、3,316 人及 3,376 人，有逐年增加之趨勢(圖 4)；(2)三重、新店分局連續 3 年取締酒駕達成率未達 80%；新店、樹林、三峽分局連續 3 年因事故舉

圖 4 65 歲以上高齡者交通事故死傷人數圖



資料來源：整理自警察局提供資料。

發數占舉發件數比率超過整體平均比率，主動盤查取締成果較低；另汐止、蘆洲分局連續 2 年取締酒駕達成率未達 80%，汐止及蘆洲分局連續 2 年因事故舉發數占舉發件數比率，均超過整體平均比率等情事，經函請檢討改善。據復：(1)每月統計分析各分局轄區 A1 類交通事故肇事原因，列為交通執法勤務規劃重點，並針對高齡者交通事故肇事原因與違規型態加強取締；(2)已修訂取締酒後駕車工作督導考核計畫，將持續督導各分局落實取締。



5. 充實應勤裝備適時汰換警用汽(機)車，惟警用汽(機)車逾齡比率超過 4 成以上，且配賦數亦有不足情形，亟待妥謀因應。

警察局為保障員警執勤安全及提升執勤機動能力，充實應勤裝備，適時汰換警用汽(機)車，進而達成維護社會治安之使命。民國 104 至本年度分別編列 5,284 萬元、4,565 萬元及 4,951 萬元，汰換警用汽車 68 輛、32 輛及 47 輛，警用機車 250 輛、514 輛及 350 輛。經查警用汽(機)車使用情形，其中警用汽車逾使用年限(齡)數量占總數 52.05%，逾使用年限(齡)3 年以上者占 15.90%；另警用機車逾使用年限(齡)數量占總數 40.30%，逾使用年限(齡)3 年以上者占 7.16%；又依內政部訂定之「警察機關車輛設置基準」規定，警察局警用汽(機)車應配賦車數分別為 1,169 輛、4,661 輛，惟實際配賦車數為 1,145 輛、4,653 輛，警用汽(機)車數分別不足 24 輛、8 輛(表 4)，經函請妥謀因應。據復：將逐年

編列汰換車輛預算，盤點老舊、性能不佳之警用車輛，並將資料陳報內政部警政署，俟內政部警政署核定補助後，預計於民國 108 年度辦理後續相關採購事宜。

表 4 警察局警用車輛逾使用年限情形一覽表

單位：輛、%

品 項	項 目	標準 配賦數 (1)	實際 配賦數 (2)	配賦 不足數 (1)-(2)	實際數量逾使用年限(齡)分析情形			
					總逾齡數 量(比率)	逾齡 3 年 以下數量	逾齡 3 年至 5 年數量	逾齡 5 年 以上數量
警用汽車		1,169	1,145	24	596 (52.05)	414	141	41
警用機車		4,661	4,653	8	1,875 (40.30)	1,542	317	16

註：1. 車輛數包含民國 107 年度預計採購警用汽(機)車數量。

2. 資料來源：整理自警察局提供資料。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 5 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 1 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 4 項(表 5)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 1 項通知檢討改善。

表 5 民國 105 年度總決算審核報告所列警察局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
訂定車輛調度管理規範，期發揮車輛使用效益，惟警用車輛管理及汰換相關作業有欠周妥，亟待檢討改進。	因警用汽(機)車逾齡比率超過 4 成以上，且配賦數亦有不足情形仍待改善，業再研提審核意見詳「(四)重要審核意見 5。」
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)為展現施政績效，訂定績效評核實施計畫，惟部分計畫執行未達目標或績效目標值設定過於寬鬆等情事，有待研謀改善。	
(二)建置維護及管理錄影監視系統，以強化偵防效能，惟其系統維護整合及資源配置情形未臻妥適，亟待研謀改善。	
(三)運用現代化之科技設備與技術，規劃推動科技防衛城計畫，榮獲諸多獎項，惟仍有執行未臻周妥情事，有待檢討改進，以達成智慧安全城市之願景目標。	
(四)研訂違規車輛拖吊未領回車輛清理計畫據以執行相關作業，惟部分拖吊車輛保管逾 3 個月無人認領且尚未拍賣，有待檢討改善。	

拾陸、水利局主管

水利局主管包括水利局、高灘地工程管理處等 2 個機關，掌理新北市防洪設施、區域排水、污水建設、河川高灘地綠地工程及設施管理等業務。茲將本年度決算審核結果、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 6 項，包括加速無自來水及供水不佳地區飲用水品質改善、污水下水道系統建設及營運管理、抽水站新建及改善工程、市轄河川及排水設施改善工程、維護高灘地園區環境、整建損舊設施、整治河岸景觀等重要施政項目，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 4 項，主要係大窠坑溪舊河道滯洪池新建工程、大臺北都會公園景觀橋統包工程及樹林區十二股圳新設平台工程等尚未完工，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 36 億 6,517 萬元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 33 億 6,897 萬餘元(91.92%)，應收保留數 2,599 萬餘元(0.71%)，主要係自來水公司三峽河大埔抽水站回饋金依計畫執行進度撥款；合計決算審定數為 33 億 9,497 萬餘元，較預算短收 2 億 7,019 萬餘元(7.37%)，主要係中央補助辦理污水下水道系統工程等委託規劃設計及工程相關費用，依實際經費需求撥款。

表 1 水利局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審定數與預算數比較增減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	3,665,170	3,368,978	25,996	3,394,975	- 270,194	7.37
水 利 局	3,579,605	3,278,450	25,996	3,304,447	- 275,157	7.69
高灘地工程管理處	85,565	90,527	—	90,527	4,962	5.80

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 3,397 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 4,806 萬餘元(35.87%)；減免數 59 萬餘元(0.45%)，主要係自來水公司三峽河大埔抽水站回饋金計畫賸餘款；應收保留數 8,531 萬餘元(63.68%)，主要係中央補助辦理流域綜合治理計畫及淡海新市鎮第 1 期發展區污水下水道系統修繕工程等，依實際執行進度撥款。

表 2 水利局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	%
合 計	133,976	599	48,060	85,317	63.68
水 利 局	133,876	599	48,013	85,264	63.69
高灘地工程管理處	100	—	47	52	52.90

3. 歲出原編列預算數 67 億 8,826 萬餘元，因辦理樹林區十二股圳新設平台工程，動支第二預備金 1,000 萬元，暨因人事費不足申請動支各類員工待遇準備 1,612 萬餘元，合計 68 億 1,438 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 57 億 8,918 萬餘元(84.96%)，應付保留數 5 億 6,892 萬餘元(8.35%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 63 億 5,810 萬餘元，預算賸餘 4 億 5,628 萬餘元(6.70%)，主要係污水下水道系統委託規劃設計及工程相關經費，暨委外辦理淡水河系污水下水道營運管理費用結餘。

表 3 水利局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	6,814,389	5,789,183	568,924	6,358,108	- 456,280	6.70
水利局	5,907,314	5,062,397	404,913	5,467,310	- 440,003	7.45
高灘地工程管理處	907,075	726,785	164,011	890,797	- 16,277	1.79

4. 以前年度歲出轉入數 11 億 917 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數為 7 億 229 萬餘元(63.32%)；減免數 1 億 3,197 萬餘元(11.90%)，主要係後村堰極限運動園區工程、汐止星光橋週邊灘地景觀廁所工程及流域綜合治理計畫(第 1 階段)治理工程用地經費結餘；應付保留數 2 億 7,490 萬餘元(24.78%)，主要係臺北水源特定區污水下水道系統工程委託規劃設計及三鶯水資源回收中心興建工程尚未完成，須保留繼續執行。

表 4 水利局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	
				金額	%
合計	1,109,179	131,977	702,293	274,908	24.78
水利局	941,786	117,075	561,237	263,473	27.98
高灘地工程管理處	167,393	14,902	141,056	11,435	6.83

(三)市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 16 項，經評核為優等 12 項、甲等 2 項、乙等 1 項、丁等 1 項(表 5)，其中「新北市三鶯水資源回收中心興建工程」之等第較民國 105 年度進步；另「新北市河濱公園自行車道串接計畫」及「新北市跨堤設施新建及整建計畫」由優等改列甲等及乙等，「新北市塹仔圳貴子坑溪南側低地排水設施」本年度評核為丁等，均有待賡續加強辦理。

表 5 水利局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
土城抽水站機組更新工程	優等	優等	新北市深化河濱公園計畫	優等	優等
大窠坑溪舊河道滯洪池新建工程(含抽水站擴建)	優等	優等	新北市三鶯水資源回收中心興建工程	丁等	優等
林口新市鎮第三期(三、四區)市地重劃區污水下水道系統管線修繕、改建及興建工程	優等	優等	新北市河濱公園自行車道串接計畫	優等	甲等
淡水地區污水下水道系統工程委外建設營運計畫	優等	優等	新北市跨堤設施新建及整建計畫	優等	乙等
新北市八里盆重劃區污水下水道系統支管、用戶接管工程	優等	優等	新北市河川、區域排水週邊環境營造及整治、改善工程		優等
興建本市污水下水道系統工程	優等	優等	瓦礫溝整治計畫用地競價收購		優等
河川高灘地河濱公園設施更新及改善工程	優等	優等	大臺北都會公園景觀橋統包工程		甲等
大臺北都會公園計畫	優等	優等	新北市塹仔圳貴子坑溪南側低地排水設施		丁等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 14 項，本年度可支用預算數合計 43 億 7,099 萬餘元，實際執行數 42 億 5,222 萬餘元，執行率 97.28%，其中「新北市塹仔圳貴子坑溪南側低地排水設施」計畫預算執行率 0%，係市地重劃作業延遲，工程用地無法取得所致；「新北市跨堤設施新建及整建計畫」預算執行率 60.84%，係鋼構工程材料送審作業未如期完成所致；「新北市河濱公園自行車道串接計畫」預算執行率 74.59%，係遭遇中華電信管線需辦理變更設計所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

(四)重要審核意見

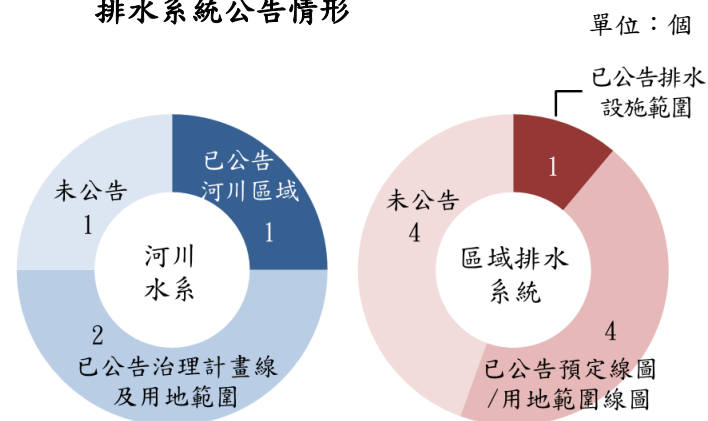
1. 近年持續辦理市管河川流域綜合治理計畫，有助降低淹水風險及保障民眾生命財產安全，惟部分計畫之規劃及執行過程未臻周妥，亟待檢討改善，以提升治理成效。

行政院為延續易淹水地區水患治理計畫執行成效，加速解決易淹水地區水患問題，於民國 103 年 4 月 16 日修正核定「流域綜合治理計畫(民國 103 至 108 年)」，以流域為單元規劃治理，計畫範圍內新北市市管河川計有 4 個水系、9 個區域排水系統，經濟部水利

署民國 103 年核定新北市政府河川治理工程，計有福德坑溪橋梁改善工程等 15 項，總經費 2 億 1,567 萬元。經查：(1)部分河川區域及排水設施範圍尚未公告，或逾 30 年未適時檢討變更(圖 1)；(2)部分河川治理

工程因橋梁無需改善或無法拆除等因素，向中央提報取消治理工程，金額約 3,273 萬餘元，亟待妥慎評估治理工程執行計畫執行可行性及治理需求，並據以研提執行計畫書，以確保都會地區防洪安全；(3)部分河川治理工程用地取得問題影響工程計畫執行，有待加強與土地業主之溝通協調，或另謀改善替代

圖 1 流域綜合治理計畫—新北市轄內河川及區域排水系統公告情形



資料來源：整理自政府公報資訊網站資料。

方案；(4)部分具淹水潛勢或已發生淹水地區，尚未建立水患自主防災社區；(5)未依排水管理辦法第 2 條及第 22 條規定制定相關地方政府其他排水自治條例，及訂定排水計畫書應檢附文件暨相關審查作業程序；(6)新北市透水保水技術規則已通過市政府法規委員會審查，惟尚未公布施行，影響抽檢查透水保水設施作業之執行，且有關作業之抽查比率、頻率、追蹤考核、裁罰等抽查機制亦尚未研訂等情事，經函請研謀改善。據復：(1)已辦理治理計畫重新檢討並移送經濟部水利署審查中，俟核定後公告，將依易淹水潛勢之治理及管理需求，持續辦理河川區排治理計畫之擬定；(2)主要係初期提報治理工程計畫，經水利局審查會評估後暫緩施作，爾後將妥慎研提有關計畫；(3)採取對土地業主影響最小方式辦理，若無法取得用地工程，將調整原方案規劃路徑，達成排水改善需求；(4)將協助鄰里參與防災社區遴選，並優先針對緊鄰河川流域之社區輔導；(5)俟水利法修正後，將針對排水計畫書審查作業程序進行檢討及調整；(6)新北市透水保水技術規則已於本年度公布施行，刻正研擬抽檢查透水保水設施作業之抽查機制，預計於民國 107 年度執行。

2. 持續提升抽水站及機組防洪功能，改善水患問題，惟部分檢查及管理工作未臻落實，亟待檢討改善。

水利局轄管 81 座抽水站(水門)，為預防機組於汛期間發生故障，影響抽排水功能，於本年度辦理土城抽水站機組更新工程，契約金額 4,426 萬餘元；另為增進經管抽水站(水

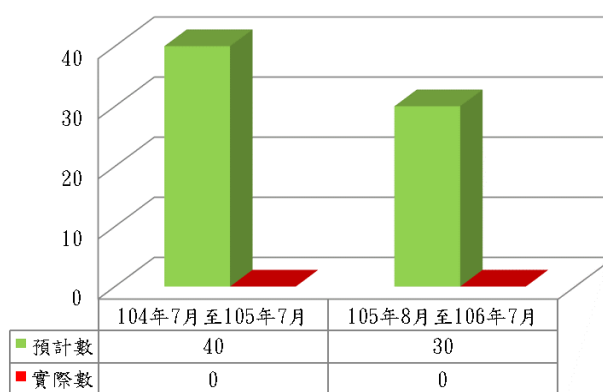
門)妥適率，降低抽水站鄰近地區及其集水區域潛在淹水風險，於本年度辦理「新北市抽水站(水門)代操作維護工作採購案」(範圍為土城、板橋、樹林及新莊等抽水站)，契約金額 6,236 萬餘元；又為充分掌握新北市境內各抽水站機組運轉、水位及水閘門啟閉狀況等資料，做為防洪決策依據，於民國 97 年起陸續建置新北市抽水站水情資訊系統，並委由專業廠商代操作維護及執行。經查其執行情形，有下列事項：

(1)土城抽水站機組更新工程辦理情形：A. 機組更新工程於設計規劃階段未考量汛期影響，致設備無法如期進場安裝，影響計畫預期效益；B. 機組更新工程履約期限展延後，未通知廠商依契約規定辦理延長保險期限等，經函請檢討改善。據復：A. 已於民國 107 年 2 月 13 日第 208 次局務會議決議，嗣後應於設計階段考量汛期影響，機組安裝應於非汛期期間進行；B. 該工程已於民國 107 年 2 月 6 日申報竣工，嗣後類此案件，將即時通知廠商依契約規定辦理相關事宜。

(2)抽水站及機組汰舊換新暨安全評估檢查情形：水利局依抽水站及機組建置或使用年限，對現有防洪排水設施做安全性評估，以作為後續汰換依據，於民國 104 及 105 年間分別辦理新北市轄區抽水站及機組汰舊換新暨安全評估工作委託技術服務(下稱服務案)，契約金額分別為 253 萬餘元及 243 萬元，預計於民國 104 年 7 月至民國 105 年 7 月及民國 105 年 8 月至民國 106 年 7 月間完成 40 座及 30 座抽水站及機組之檢查。惟截至民國 106 年底止，或因終止契約，或履約進度嚴重延遲，得標承商迄未完成共 70 座抽水站及機組檢查(圖 2)，經函請檢討改善。據復：民國 104 年度服務案已重新招標，於民國 107 年 3 月 16 日決標，預計民國 108 年 5 月 10 日完成履約；另民國 105 年度服務案之廠商已於民國 107 年 3 月 31 日將所有成果報告提送，延遲履約部分，將依契約規定計罰。

圖 2 新北市抽水站及機組汰舊換新暨安全評估檢查情形

單位：座、組



資料來源：整理自水利局提供資料。

(3)土城、板橋、樹林及新莊等抽水站操作維護管理情形：A. 抽水站委外代操作維護作業，部分履約資料廠商簽名前後不一致，水利局未落實審查；B. 部分抽水站未覈實盤點

抽水機數量，財產管理未臻嚴謹等，經函請檢討改善。據復：A. 已增設攝影機，俾利核對人員進出情形，另增加夜間及假日人員電話查勤及巡查頻率，以督導廠商確實履行契約；B. 已指派專人陸續辦理財產清查及登錄事宜。

(4)水情資訊系統操作維護情形：A. 水情資訊系統(下稱系統)代操作維護工作自民國 105 年 11 月 30 日契約期滿後，至民國 106 年 5 月 1 日始由新廠商承接辦理，期間歷經多次流標，致系統長達 5 個月無人管理維護，又與原廠商移交之系統帳密及程式資料有不足及錯誤，致各抽水站監視系統攝影影像回傳系統之功能迄未正常運作；B. 部分維護服務地點紀錄表及進駐人員系統檢核表等履約資料登載疏漏或不實，且水利局未覈實審核；C. 未依行政院及所屬各機關資訊安全管理要點規定(直轄市及縣市政府準用)訂定資訊安全計畫，以定期評估系統實施成效等，經函請檢討改善。據復：A. 與原廠商依合約辦理移交後系統仍正常運作，惟後續系統異常時因無維護廠商，致未能即時排除，已於契約中增訂廠商應於契約期滿 2 個月內，辦理新舊代操作及維護廠商移交清點工作，並至各抽水站及主控中心進行設備操作教育訓練，及研擬相關應變措施，建立備援機制，俾利系統正常運作；B. 已要求承商確實依契約執行，將相關履約資料按月提送審查，爾後將加強相關報表審查；C. 將依行政院及所屬各機關資訊安全管理要點規定，擬定資訊安全計畫，並研議其執行方式。

3. 八里污水處理廠收集新北、臺北及基隆等市之生活污水進行處理排放，規模為全國之首，惟部分設施及機組未能正常運作，影響污水廠處理效能及水質，亟待研謀妥處。

八里污水處理廠(下稱該廠)由前臺灣省住宅及都市發展局於民國 83 年興建完成，營運管理工作係依照民國 80 年 11 月 5 日行政院公共建設督導會報決議，成立淡水河系污水下水道系統營運管理委員會，置召集人 3 人、執行秘書 1 人、委員 17 人，並自民國 86 年 6 月起，由臺北市政府工務局衛生下水道工程處(下稱臺北市衛工處)代管並操作維護營運迄今，其中召集人及委員新北市各占 1 席次。按原設計之污水處理量能為每日 132 萬立方公尺(CMD)，規模為全國之首，目前該廠進流量，新北市約占 7 成，其餘為臺北市及基隆市，而有關淡水河系污水下水道系統營運管理費用，水利局每年依處理水量編列經費 6 億餘元，撥付臺北市衛工處辦理。惟據水利局民國 107 年 4 月 20 日現場勘查結果，該廠

內初級沉澱池共 32 池，僅 3 池正常運作，曝氣沉沙池共 8 池，亦僅 2 池正常運作，污泥濃縮槽 4 槽皆未運作(表 6)，且該廠上游新莊污水抽水站之污水抽水機有 3 臺損壞、匯流井閘門無法運作及獅子頭污水抽水站緊急發電機組 4 臺亦無法運作，影響污水廠處理效能及水質，致市政府屢遭輿論質疑監督不力，經函請加強與臺北市衛工處溝通協調，並有效掌握污水處理設施改善情形。據復：後續除定期參與工作檢討會議，將不定期辦理現場稽察，並召開民眾協助監督小組會議，以維護環境品質；另已於民國 107 年 4 月邀集臺北市衛工處召開淡水河系污水下水道系統委託代操作之移交進度會議，針對污水處理設施缺失情形進行分析，以作為未來設備汰換之依據；又已同步爭取前瞻計畫經費，預計辦理該廠升級處理計畫及相關設備汰舊換新，以維持該廠長期有效運作。

4. 賡續建設污水下水道系統及水資源回收中心，展現污水處理效益，落實環保永續目標，惟污水管網工程進度落後或施工情形未符契約規定，尚待檢討改善。

水利局為逐年提高污水接管普及率，改善環境衛生及河川水質，配合中央污水下水道第五期建設計畫，進行新北市污水下水道系統及水資源回收中心建設，本年度投入經費總計 29 億 5,220 萬餘元，整體污水處理率達 82.39%，較民國 105 年度增加 3.94%，為全國第 1 (圖 3)，另完成三鶯

表 6 八里污水處理廠主要設施一覽表

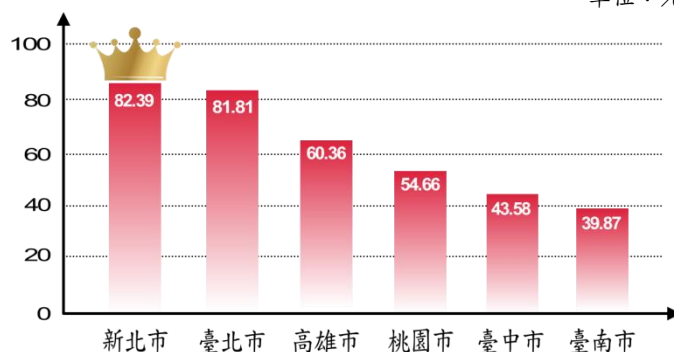
單位：座、組、個

項目	設施名稱	數量
1	管理大樓	1
2	匯合井	1
3	機械攔污柵	4
4	曝氣沉砂池 	8
5	分水井	1
6	初步沉澱池 	32
7	海放抽水站	1
8	污泥混合槽	1
9	污泥濃縮槽 	4
10	上澄液貯存槽	1
11	濃縮污泥貯存槽	1
12	蛋形消化槽	6
13	消化污泥貯存槽	2
14	消化機房	1
15	能源回收機房	1
16	雙燃料引擎	4
17	污泥脫水機房	1
18	海水電解及加氯系統	1
19	回收水系統	1
20	海洋放流管	1

資料來源：整理自臺北市府工務局衛生下水道工程處網站資料。

圖 3 民國 106 年度六都整體污水處理率比較圖

單位：%

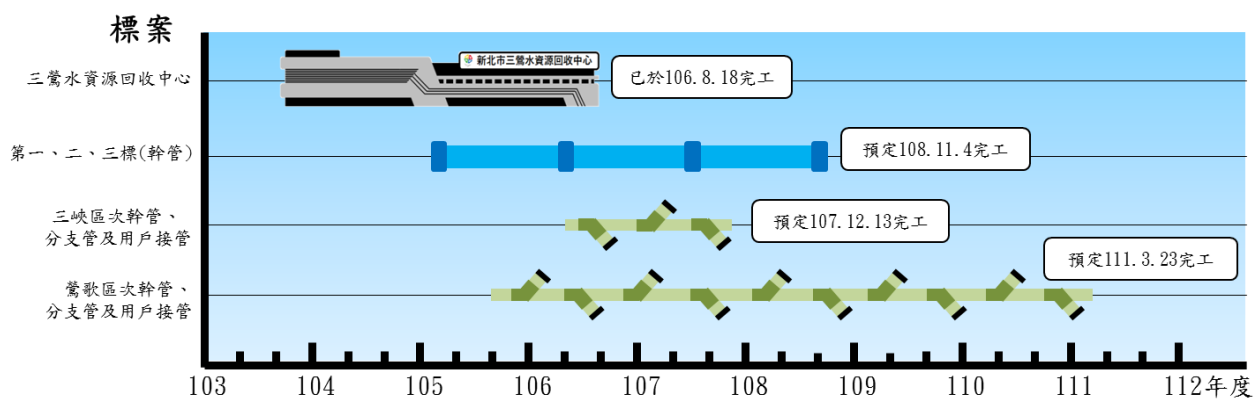


資料來源：整理自內政部營建署網站公布資料。

水資源回收中心第一期工程，逐步達成污水下水道建設計畫目標。惟查其執行情形，有下列事項：

(1)污水管網進度落後，影響水資源回收中心試車運轉：「新北市三峽區、鶯歌區污水下水道系統第一期工程污水管線第一、二、三標(幹管)」因規劃設計審查進度落後，工程發包 8 次流標等因素，致民國 105 年 3 月 2 日始決標，金額 6 億 9,160 萬元，預定完工日期延至民國 108 年 11 月 4 日(圖 4)，致三鶯水資源回收中心於民國 106 年 8 月 18 日完工後無足量污水進行試車，經函請檢討改善。據復：除已接管用戶生活污水外，並引入鶯歌溪溪水，進行污水試車，俟試車完成後，將續辦驗收及試運轉；另相關污水管網契約已明訂里程碑，要求施工廠商加速辦理，期發揮應有效能。

圖 4 三鶯地區污水下水道系統建設計畫各分項工程進度圖



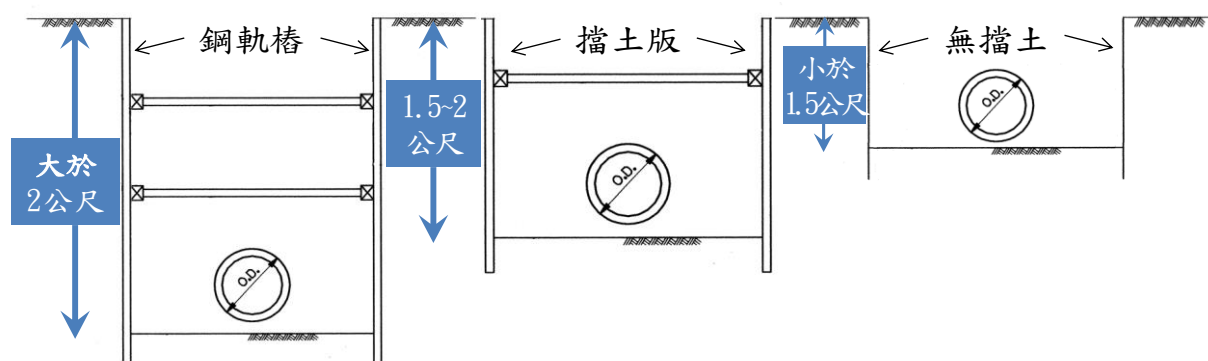
資料來源：整理自行政院公共工程委員會公共工程標案管理系統資料。

(2)未妥善運用開挖所獲建材：「新北市三鶯水資源回收中心興建工程」民國 103 年 9 月 26 日決標，決標金額 7 億 9,680 萬餘元，基地內開挖出 1,875 立方公尺之卵礫石，係屬生態工法可用建材，惟未規劃運用於景觀或填築工程，經函請檢討改善。據復：已運用於生態滯洪池魚堰及廠內道路路基回填，並減省購買卵礫石材料費用。

(3)民間機構未依投資執行計畫書規劃附屬事業：「淡水地區污水下水道系統工程委外建設營運計畫」於民國 94 年 5 月 31 日簽約，民間投資金額 35 億 4,360 萬餘元，特許年限 35 年，按投資執行計畫書規定民間機構須規劃並經營附屬事業，惟簽約後已超過 10 年，尚未規劃辦理附屬事業，經函請檢討妥處。據復：已於民國 107 年 4 月 2 日評估設置太陽能發電系統，民間機構已提出具體規劃方案，報市政府同意後辦理。

(4)部分案件未依契約規定施作擋土設施，且估驗計價作業未臻周妥：「新北市新莊地區污水下水道系統第二期工程第二標(支分管及用戶接管)」等 16 案決標總金額 30 億 731 萬餘元，部分案件未依規定施作擋土設施(圖 5)，且施工廠商估驗計價資料，未依契約規定檢附施工照片，惟監造單位仍審核通過並送請機關付款，經函請檢討妥處。據復：已依各案契約規定扣減(罰)施工廠商及監造單位溢付工程款及懲罰性違約金總計 3,246 萬餘元，並確實要求相關單位依契約規定辦理估驗計價作業。

圖 5 污水下水道不同開挖深度擋土設施示意圖



資料來源：整理自水利局提供資料。

(5)工程執行情形未符契約規定：「新北市樹林地區污水下水道系統第一期工程第二、三、六標」民國 104 年 4 月 22 日決標，決標金額 8 億 1,600 萬元，該工程控制性低強度回填材料及水中混凝土檢驗頻率不足；施工廠商未依約供應宣導品；契約編列地下物探測費用工項，實際未施作等情，經函請檢討妥處。據復：扣除材料檢試驗頻率不符契約規定之懲罰性違約金；變更設計扣除宣導品工項，並統一採購供各工程使用；未使用地下探測費用辦理變更設計扣除。

(6)得標廠商涉有轉包情事：「民國 104 年度新北市污水下水道修繕維護工程(第 1 區)」於民國 103 年 12 月 31 日決標，金額 1,940 萬元，得標廠商簽約後將污水下水道修繕維護工程交給其他廠商承攬，起訖日期及總價均與原契約相同，涉有政府採購法第 65 條之轉包情事，經函請檢討妥處。據復：發函通知得標廠商將依政府採購法第 101 條規定刊登政府採購公報，並沒收保固保證金。

5. 檢測跨堤陸橋、牽引道、棧橋及跨河景觀橋安全，惟採購履約管理未臻周妥，有待檢討改善。

水利局於民國 103 至本年度辦理新北市轄內跨堤陸橋、牽引道、棧橋及跨河景觀橋等 189 座橋梁委託安全檢測服務採購案，預算金額合計 1,194 萬元。經查：(1)不同年度橋梁檢測照片相同場景、角度重複出現；(2)塹仔圳防潮匣箱涵橋歷年檢測結果均有拆除或改建之急迫性，卻遲未改善；(3)橋梁基本資料填寫未確實等情，經函請檢討改善。據復：(1)已依約檢討廠商責任辦理裁罰，後續將製作檢核表供承辦人員檢討改正；(2)已辦理臨時性補強，並採行管制措施；另於上游處規劃新建出口堰，後續將依期程辦理改善；(3)已要求廠商詳實查填各座橋梁基本資料。

104 年度	105 年度

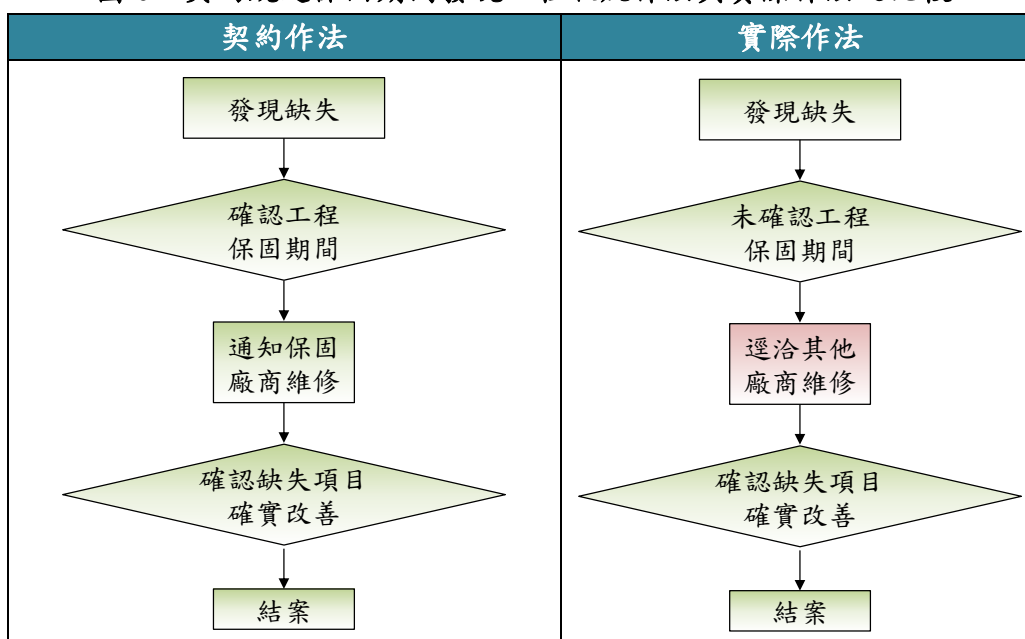
陽光橋不同年度橋檢照片重複出現對照圖

圖片來源：整理自水利局提供資料。

6. 興建跨河景觀橋提供民眾休閒遊憩場所，惟工程保固期內發現工程瑕疵，未洽原承攬廠商修復，亟待檢討改善。

高灘地工程管理處(下稱高灘處)辦理「三鶯跨越景觀橋工程」(按：嗣後命名為龍窯橋)，於民國 102 年 5 月 17 日完工，同年 8 月 15 日驗收合格，結算金額 6,506 萬餘元，提供民眾休閒遊憩場所。經查該工程契約規定，鋼橋外露表面及箱梁內面油漆塗膜在竣工檢驗合格之日起，由承攬廠商保固 7 年，至民國 109 年 8 月 14 日期滿，惟高灘處辦理龍窯橋之除銹刷漆作業，未洽原承攬廠商保固修復，而於民國 106 年 5 月 3 日另以 103 萬 3,336 元，洽其他廠商施作(圖 6)，經函請檢討改善。據復：嗣後工程設計招標文件，將列出各類工項之保固年限，確實依循辦理。

圖 6 契約規定保固期間發現工程瑕疵作法與實際作法之比較



資料來源：本處自行整理。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤實際辦理情形，經核仍待繼續改善者 2 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 4 項(表 7)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表 7 民國 105 年度總決算審核報告所列水利局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
1. 雨水下水道系統維護管理業務獲內政部營建署評鑑為優等，惟仍有部分行政區整體實施率為零或大幅落後平均值，及抽水站機組安全性評估待加強辦理，允宜研謀改善，防患於未然。	因抽水站及抽水機組之整體安全性評估及汰換作業等未如預期或未能依改善措施辦理，業再研提審核意見詳「(四)重要審核意見 2.」。
2. 污水處理率持續提升，惟部分地區計畫期程將屆，實際接管率偏低，或設備損壞逾 1 年迄未修復等情事，亟待檢討改善。	因污水管網工程進度落後或施工情形未符契約規定，業再研提審核意見詳「(四)重要審核意見 4.」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 訂定簡易自來水事業管理辦法，推動管理機制，惟管理委員會成立與水權狀取得比率偏低，且未落實督導職責，亟待研謀改善。	
2. 轄區內汰換自來水鉛管進度攸關民眾飲用水安全，亦為各方關注焦點，惟部分地區自來水輸送管仍為鉛管，亟待研謀妥處，以維護民眾權益。	
3. 賡續辦理國家重要濕地保育計畫補助案件，達到濕地滯洪及維護生物多樣性等功能，惟補助案件執行情形仍欠周妥，允宜檢討改進。	
4. 興建抽水站、滯洪池等排水設施工程，積極改善低窪地區淹水問題，惟未依實際土方處理方式檢討變更原契約內容，致溢付土方處理費用，允宜檢討改進。	

拾柒、交通局主管

交通局主管計有公務機關 2 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

交通局主管包括交通局、交通事件裁決處等 2 個機關，掌理全市交通政策擬定與推動、運輸規劃及管理、交通安全及管制、停車營運及管理、交通裁罰等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 5 項，下分工作計畫 5 項，包括建構公共交通運輸、提升公共運輸服務品質、建構人本綠色交通環境、提升道路交通安全、優化智慧交通管理、營造合理停車環境等重要施政項目，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 1 項，主要係補助業者購置環保及低地板公車計畫尚在執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 11 億 9,015 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 10 億 7,344 萬餘元(90.19%)，應收保留數 1 億 8,055 萬餘元(15.17%)，主要係違反道路交通管理處罰條例案件尚未收繳之罰鍰；合計決算審定數為 12 億 5,400 萬餘元，較預算超收 6,385 萬餘元(5.36%)，主要係違反道路交通管理處罰條例案件較預計增加所致。

表 1 交通局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	1,190,156	1,073,448	180,558	1,254,007	63,851	5.36
交通局	413,007	371,469	421	371,891	- 41,115	9.96
交通事件裁決處	777,149	701,979	180,136	882,115	104,966	13.51

2. 以前年度歲入轉入數計 4 億 4,857 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 2 億 1,453 萬餘元(47.83%)；減免數 850 萬餘元(1.90%)，主要係無障礙計程車申請補助營運計畫，依實際結算情形請領中央補助款；應收保留數 2 億 2,553 萬餘元(50.28%)，係違反道路交通管理處罰條例案件尚未收繳之罰鍰。

表 2 交通局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	448,579	8,506	214,539	225,533	50.28
交 通 局	20,101	8,506	11,400	194	0.97
交 通 事 件 裁 決 處	428,477	—	203,139	225,338	52.59

3. 歲出預算數原編列 34 億 7,845 萬餘元，經以國內郵資費調漲，致郵寄違反道路交通管理事件裁決書費用不足為由，動支第二預備金 387 萬元，合計 34 億 8,232 萬餘元。決算審核結果(表 3)，審定實現數 32 億 2,164 萬餘元(92.51%)，應付保留數 1 億 9,160 萬餘元(5.50%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 34 億 1,325 萬餘元，預算賸餘 6,907 萬餘元(1.98%)，主要係公共自行車使用量較預計減少及營繕工程經費結餘。

表 3 交通局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審定數與預算數比較增減	
		實 現 數	應付保留數	合 計	金 額	%
合 計	3,482,327	3,221,645	191,608	3,413,254	- 69,072	1.98
交 通 局	3,333,765	3,079,235	191,608	3,270,844	- 62,920	1.89
交 通 事 件 裁 決 處	148,562	142,410	—	142,410	- 6,151	4.14

4. 以前年度歲出轉入數計 4 億 8,039 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 3,859 萬餘元(91.30%)；減免數 2,236 萬餘元(4.66%)，係交通局營繕工程經費結餘；應付保留數 1,942 萬餘元(4.04%)，主要係低地板及節能環保公車補貼計畫保留繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

交通局主管僅作業基金—停車場作業基金 1 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如下：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有委外經營權利金收入、路邊停車格租金收入、建築物附設停車空間代金、違規舉發單裁罰分配收入、違規車輛移置費及保管費收入等 5 項。實施結果，計有違規舉發單裁罰分配收入 1 項，因逾期繳納停車費裁罰件數較預計減少，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 7 億 9,828 萬餘元，較預算案數增加 3 億 2,027 萬餘元，約 67.00%，主要係委外停車場權利金收入較預計增加，暨計時及計件人員進用較預計減少所致。

三、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 10 項，經評核為優等 7 項、甲等 2 項、丁等 1 項(表 4)，其中「力行地下停車場新建工程」、「三重區三重商工地下停車場新建工程」、「土城區學成公園(公兒三)地下停車場新建工程」、「公共自行車租借系統建置」等 4 項計畫之等第，與民國 105 年度相同皆為優等，另「蘆洲停一停車場多目標闢建新建工程」、「淡水區竹圍停四用地立體停車場新建工程」等 2 項計畫之等第較民國 105 年度進步，惟「新北市三重區公 37 公園用地興建市民活動中心共構地下停車場工程」由丙等改列丁等，「中和景新街立體停車場新建工程」由優等改列甲等，均有待賡續加強辦理。

表 4 交通局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
力行地下停車場新建工程	優等	優等	三重區三重商工地下停車場新建工程	優等	優等
土城區學成公園(公兒三)地下停車場新建工程	優等	優等	公共自行車租借系統建置	優等	優等
蘆洲停一停車場多目標闢建新建工程	甲等	優等	中和景新街立體停車場新建工程	優等	甲等
新北市三重區公 37 公園用地興建市民活動中心共構地下停車場工程	丙等	丁等	蘆洲區永康公園地下停車場新建工程		甲等
淡水區竹圍停四用地立體停車場新建工程	甲等	優等	音樂公園地下停車場新建工程		優等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 7 項，本年度可支用預算數合計 7 億 483 萬餘元，實際執行數 5 億 7,247 萬餘元，執行率 81.22%，其中「新北市三重區公 37 公園用地興建市民活動中心共構地下停車場工程」計畫預算執行率 27.54%，係因受營建物價上漲而工程多次流標所致；「蘆洲停一停車場多目標闢建新建工程」計畫

預算執行率 65.23%，係因新北市停車場作業基金未完成審議，無法全數動支所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

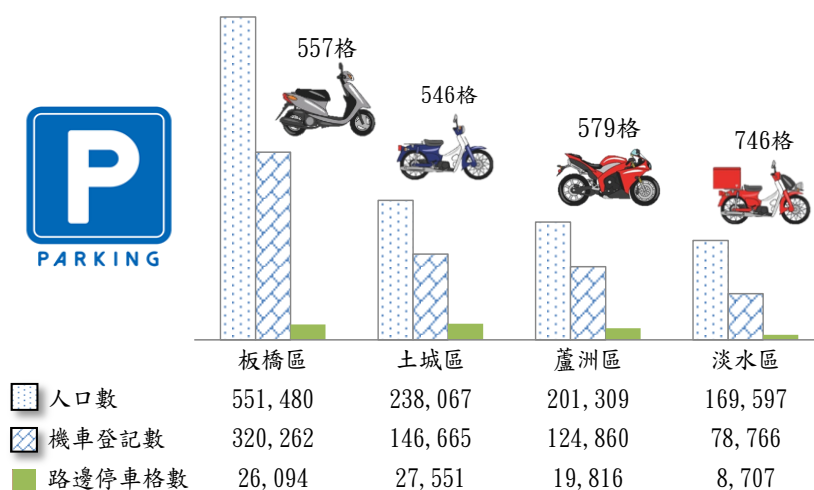
四、重要審核意見

(一)持續加強停車管理增加車位供給，惟部分閒置停車空間尚待媒合開放，停車位周轉率有待提升，亟待妥謀善策，以滿足民眾需求。

交通局為因應民眾停車需求漸增，訂有營造合理停車環境及改善停車秩序等施政方針，計畫增加路外停車供給及加強路邊停車管理。本年度新北市轄內汽(機)車停車位計 12 萬 5,468 格，經查：1. 截至民國 106 年底止，建築物附設汽車停車位計 54 萬 5,898 格，其中僅 5 萬 6,075 格(約 10.27%)開放公眾使用；2. 路邊機車停車格 24 萬 8,669 格中，僅有板橋、土城、淡水及蘆洲等

4 區共 2,428 格計次收費(圖 1)；3. 部分公有停車場及鄰近路邊停車格停車率，分別高於 80% 及 65%，且違規停車頻繁等情事，經函請檢討改善。據復：1. 已於民國 107 年 3 月 14 日研議，將就無安全疑義之機關學校優先開放民眾夜間停車，並持續鼓勵媒合私有建物

圖 1 新北市路邊機車停車格收費情形



註：1. 截至民國 106 年底止統計資料。

2. 資料來源：整理自交通部公路總局、民政局網站及交通局提供資料。

附設停車位開放共享；2. 針對停車率高之大眾運輸場站及商圈且已為政府徵收路段，積極溝通取得民意共識，逐步實施機車停車收費；3. 將依「新北市公有停車場管理自治條例」規定，落實檢討全市路邊停車格使用情形，作為費率調整依據。

(二)成立停車場作業基金加強經營管理，惟停車費代收手續費支出龐鉅，且部分民營停車場未合法取得登記證及停車優惠未符資格，有待研謀改善，以提升基金經營績效。

市政府為提升停車場管理績效，成立新北市停車場作業基金，以加強停車場設置、經

營、管理，及辦理業者督導及許可事宜。本年度路邊停車費收入決算數 6 億 7,167 萬餘元。經查其經營管理及督導情形：1. 新北市停車場作業基金每年編列 7,000 萬元預算，支付超商、金融電信業者等各項路邊停車費代收管道手續費，除行動支付無須加收外，其餘每張支付 2.6 元至 3.8 元不等手續費(表 5)，截至民國 106 年 10 月底止，逾 8 成民眾仍未使用行動支付方式繳納停車費；2. 部分民營停車場未依「停車場法」第 25 條規定取得停車場登記證，或取得停車場登記

表 5 路邊停車費各類代收管道手續費單價情形

單位：新臺幣元

代 收 管 道	超 商、 加 油 站 等 定 點 代 收	臺 北 捷 運	金 融 及 電 信 業 者	全 國 繳 費 網	行 動 支 付
每張繳費單交通局 須支付手續費單價	3.7/3.8	3.5	3.1	2.6	0

證業者已停業，不利保障民眾停車消費權益及公共安全；3. 部分身心障礙者專用停車位識別證已註銷，仍有

資料來源：整理自交通局提供資料。

優惠停車紀錄，未繳納停車費等，經函請檢討改善。據復：1. 業與桃園市、基隆市、新竹縣、新竹市等 4 市縣共同辦理路邊停車費委託智慧行動繳費服務，自民國 107 年 7 月 1 日起行動支付代收業者將增至 8 家；2. 將請業者說明無營業事實停車場之營業現況，倘無營業行為將廢止登記證，有營業事實而未申請登記證者，將依「停車場法」規定裁處；3. 不符優惠停車車輛，已辦理追繳停車費事宜。

(三)道路交通秩序與交通安全改進業務獲交通部考評全國第一，惟部分易肇事地點改善成效未如預期，高抗滑道路標線仍待增設，亟待研謀改善，提升車輛行駛安全。

市政府為提升道路交通安全，於民國 100 年 10 月 12 日訂定「新北市道路交通安全督導會報設置要點」，據以設置會報督導執行，本年度交通局辦理中央訂頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」，獲得交通部考評團體總成績第 1 名。惟查其辦理情形，仍有下列情事：1. 土城等 19 個行政區尚未於機車量較大之道路或橋梁下橋處等，鋪設抗滑係數達 65BPN 以上之道路標線，以因應潮濕多雨車輛打滑情形，保障民眾騎乘機車安全；2. 民國 106 年截至 9 月份 A1 及 A2 類交通事故總件數計 23,585 件，其中機車肇事 13,199 件，占事故總件數比率 55.96%，較上年度同期同項目比率 55.10%增長；3. 本年度規劃改善 380 處易肇事地點及多事故橋梁，計有汐止區大同路 2 段/民權街 1 段等 25 處發生事故件數較上年度同期增加，且有三重區重新路與中正北路口等 14 處，事故發生件數增加幅度逾 25

%(表 6)等，經函請檢討改善。據復：1. 刻正綜整養護工程處民國 107 年度預計鋪設標線路段及橋梁伸縮縫地點，針對地下道機慢車專用道、下橋處路口等機車量大路段，設置高抗滑標線；2. 已透過工程改善、教育宣導及加強執法等改善機車行車安全；3. 將持續注意肇事率未下降處所改善情形，並改善整體 A1、A2，及 A3 類交通事故發生件數。

表 6 新北市易肇事地點及多事故橋梁交通事故改善情形

單位：件、%

行政區	路口名稱	民國 105/ 106 年同期 (7/1-10/31) 事故件數		增加 件數 幅度	行政區	路口名稱	民國 105/ 106 年同期 (7/1-10/31) 事故件數		增加 件數 幅度
		106 年	105 年				106 年	105 年	
三重區	重新路與中正北路口	13	7	6(86%)	汐止區	大同路 2 段/信義路	9	7	2(29%)
汐止區	大同路 1 段/民權街 1 段	14	8	6(75%)	中和區	中山路/漢民路	21	17	4(24%)
新店區	復興路/順安街	10	6	4(67%)	五股區	成泰路 1 段/自強路口	6	5	1(20%)
三峽區	中山路/仁愛街	13	8	5(63%)	新莊區	中環路/新泰路口	13	11	2(18%)
萬里區	臺 2 線道路/石角路	3	2	1(50%)	中和區	中和路/南工路	7	6	1(17%)
永和區	永貞路/保平路口	6	4	2(50%)	板橋區	四川路/華東街口	8	7	1(14%)
淡水區	淡金路/坪頂路	3	2	1(50%)	新店區	碧潭橋/北新路口	22	19	3(16%)
樹林區	中華路/八德街	3	2	1(50%)	土城區	金城路/立德路	8	7	1(14%)
樹林區	大安路/俊英街	12	8	4(50%)	板橋區	忠孝路/重慶路	9	8	1(13%)
樹林區	中山路 3 段/新興街	4	3	1(33%)	蘆洲區	環堤大道/復興路口	10	9	1(11%)
樹林區	環漢路 5 段/水源街	4	3	1(33%)	板橋區	中山路/新府路	14	13	1(8%)
土城區	中華路/中央路	12	9	3(33%)	板橋區 新莊區	大漢橋	28	27	1(4%)
淡水區	淡金路/忠愛街	21	16	5(31%)	合 計		273	214	59(28%)

資料來源：整理自交通局提供資料。

(四)推廣電動汽車及搭乘公共運輸，以降低環境污染，惟部分充電車格屢遭占用，公車轉運站迄未完工啟用，亟待妥謀善策，營造永續運輸環境。

交通局為推廣民眾使用低汙染運輸工具，營造永續運輸環境，於民國 101 年起配合行政院「智慧電動汽車發展策略與行動方案」，於公有路外停車場設置電動汽車充電設施供公眾使用，另規劃建置林口公車轉運站，因應林口地區交通需求成長。經查其執行情形：

1. 部分電動汽車充電車格遭一般車輛停放，未能提供電動汽車充電；
2. 電動車充電設備資訊共享平台等多個網站，皆可查詢公有停車場之電動汽車充電設施資訊(圖 2)，惟部分網頁資料未更新且不一致，亦未互

圖 2 公有停車場設置電動汽車充電設施資訊查詢管道



資料來源：整理自各網站資料。

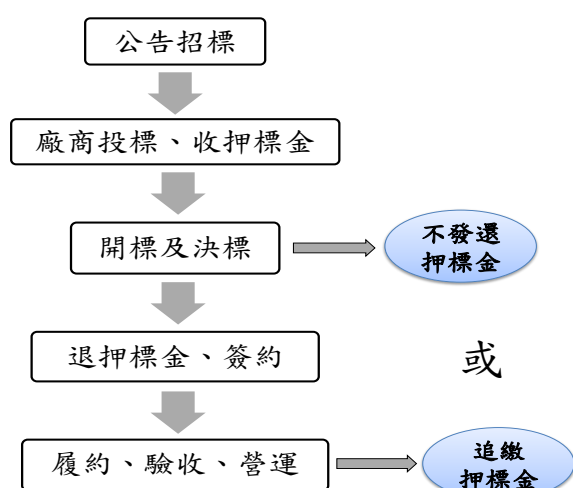
相連結，影響民眾即時查詢與使用意願；3. 民國 101 年規劃於林口區建林段 385 地號興建臨時公車轉運站，總工程預算金額 4,477 萬餘元，並於民國 104 年 4 月 17 日改併納入林口影視園區整體規劃建置永久性公車轉運站，惟截至民國 106 年底止，轉運站尚在規劃階段，已較原預訂民國 103 年底完工，民國 104 年啟用，延遲 3 年餘等情事，經函請研謀改善。據復：1. 將依停車場管理規範及公有路外停車場督導紀錄表，加強巡場管理及落實考核，排除一般車輛停放於電動汽車充電車格；2. 新北市政府公有停車場資訊查詢系統等網站皆已更新完成，將保持橫向聯繫以確保資料即時性與正確性，並適時協調網站介接事宜；3. 已於民國 107 年 1 月 15 日，提送內政部都市計畫委員會審議林口影視園區相關都市計畫細部計畫，審議通過後將辦理轉運站設計規劃發包作業。

(五)興建改善或營運交通建設，紓解停車需求及優化運輸網絡，惟部分工程或促參案件招標(商)及履約管理作業未臻周延，亟待檢討改善。

交通局為建構舒適、便利、經濟、迅速、安全之交通運輸系統，賡續興建、改善交通運輸工程，並引進民間資金興辦及營運公共建設，本年度辦理工程採購計 14 件，決標總金額 3 億 4 萬餘元，民間參與公共建設案件 5 件，投資總金額 1 億 384 萬餘元。經查執行情形：

1. 廠商投標違反政府採購法：前臺北縣板橋市公所(民國 99 年 12 月 25 日改制為新北市板橋區公所，下稱板橋區公所)辦理「板橋市公十五地下停車場徵求民間機構參與興建暨營運」案，民國 94 年 9 月 1 日與投資廠商簽約，民間投資金額 2 億元，契約期間 50 年，

圖 3 廠商違反政府採購法之押標金處理方式



資料來源：整理自政府採購法第 31 條第 2 項規定。

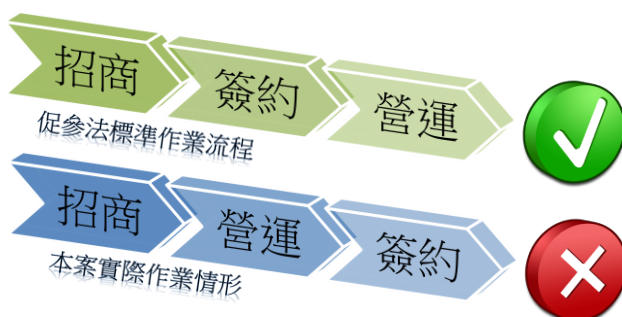
民國 98 年 8 月 20 日開始營運，民國 102 年 4 月 1 日移由交通局負責履約管理。經查本案因投資廠商興建延宕，板橋區公所同意延長契約期間 3 年，嗣經法院判決 3 家投標廠商違反政府採購法(圖 3)，以詐術使開標發生不正確結果，經函請交通局檢討妥處。據復：已於民國 106 年 11 月 13 日與投資廠商達成協議，扣除板橋區公所同意展延之契約期間，並研議終止或解除契約；另板橋區公所於民國 107 年 1 月 19 日追繳 3 家投標廠商已發還之押標金 600 萬元。

2. 廠商被刊登政府採購公報仍與其議價決標：交通局為提升中山高架橋新北市端之照明設備及整體景觀，辦理「三重區中山高架橋下停車空間照明及鋪面改善暨入口意象工程

(第一期入口意象部分)」，民國 101 年 8 月 3 日決標，決標金額 235 萬餘元，同年 12 月 25 日開工，民國 102 年 5 月 4 日完工。經查該工程為使空間美化效果延伸，辦理變更設計新增橋孔箱梁彩繪線條，惟未查詢承攬廠商已於民國 102 年 2 月 25 日被刊登政府採購公報，並依政府採購法第 103 條第 2 項規定報請上級機關核准，即於民國 102 年 5 月 24 日與承攬廠商議價後決標，經函請檢討妥處。據復：已補辦簽准上級機關同意不予撤銷決標之程序，後續將加強法規宣導，避免類此情事再次發生。

3. 簽約作業延宕：交通局為招商營運新板特定區板橋公車站及客運站，服務民眾方便舒適轉乘市區公車及長途客運，依促進民間參與公共建設法(下稱促參法)委託民間機構營運，營運期間屆滿後營運權歸還政府(OT)之規定，辦理「新板橋車站特定專用區板橋公車站及板橋客運站委託民間經營管理案」，民國 106 年 2 月 20 日與民間機構簽約，民間投資金額 600 萬元，契約期間 2 年。經查委託民間經營管理案議約後，未儘速完成簽約程序，肇致嗣後為避免服務中斷，於契約簽訂前即請民間機構開始營運(圖 4)，經函請檢討妥處。據復：已針對簽約作業研議標準作業流程，並加強人員訓練，避免是類情形再次發生。

圖 4 促參法規定作業流程與實際作業情形比較圖



資料來源：整理自促進民間參與公共建設法。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 5 項，經賡續追蹤實際辦理情形，業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 5 項(表 7)。

表 7 民國 105 年度總決算審核報告所列交通局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)推廣公共自行車以減少私人運具使用，有效降低環境污染，惟經費負擔倍增，市區通勤型自行車道比例頗低，允宜妥謀善策，俾利政策永續發展。	
(二)提供新巴士供市民搭乘，強化偏遠地區大眾運輸服務，惟經費負擔沉重，部分路線與市區公車高度重疊，且運量計算準確性待商榷，允宜研謀改善，審慎運用財務資源。	
(三)建置候車亭及公車資訊看版即時提供候車資訊，惟部分資訊看版故障及廣告欄位閒置，有待研謀改善，以增進設施使用效益。	
(四)運用交通控制路側設備蒐集資訊，有利於疏導交通壅塞路段，降低用路人旅運時間，惟部分設施正常運作比率偏低，長期損壞未即時修復，亟待檢討改善，以發揮系統建置效益。	
(五)為減輕身心障礙者停車費用支出給予停車優惠，落實照顧弱勢族群，惟部分車輛停放時間較長，影響停車資源使用效益，允宜檢討身心障礙停車優惠措施，以提升停車位周轉率，避免停車優惠措施遭不當利用。	

拾捌、勞工局主管

勞工局主管計有公務機關 4 個，非營業特種基金單位 2 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

勞工局主管包括勞工局、就業服務處、職業訓練中心、勞動檢查處等 4 個機關，掌理勞資關係、勞動條件、勞工安全衛生、勞工組織、勞工育樂、外勞服務、就業服務及職業訓練等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 12 項，下分工作計畫 12 項，包括促進身心障礙者就業、維護勞工權益保障勞工福祉、推動勞工教育提升勞動競爭力、建構安全衛生勞動環境、加強勞工就業服務及職業訓練等重要施政項目，其中已執行完成者 10 項，尚在執行者 2 項，主要係新北市勞工活動中心演藝廳屋頂暨外牆週邊防水改善工程，尚在執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 2 億 49 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 2 億 1,115 萬餘元(105.32%)，應收保留數 6,577 萬餘元(32.81%)，主要係違反勞工法規之罰鍰尚待收繳；合計決算審定數為 2 億 7,693 萬餘元，較預算超收 7,643 萬餘元(38.12%)，主要係違反勞工法規裁罰案件較預計增加。

表 1 勞工局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	200,497	211,156	65,776	276,933	76,436	38.12
勞工局	148,497	133,320	53,660	186,981	38,484	25.92
就業服務處	—	16	—	16	16	—
職業訓練中心	2,000	3,817	—	3,817	1,817	90.86
勞動檢查處	50,000	74,001	12,116	86,117	36,117	72.24

2. 以前年度歲入轉入數 1 億 5,594 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 2,692 萬餘元(17.26%)，減免數 1,987 萬餘元(12.75%)，主要係勞工局依法取得債權憑證，辦

理註銷之應收行政罰鍰；應收保留數 1 億 914 萬餘元(69.99%)，主要係違反勞工法規之罰鍰尚待收繳。

表 2 勞工局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應收保留數	金額 %
合計	155,943	19,874	26,921	109,147	69.99
勞工局	143,445	19,644	22,260	101,541	70.79
就業服務處	150	—	—	150	100.00
勞動檢查處	12,347	230	4,661	7,456	60.39

3. 歲出原編列預算數 5 億 1,398 萬餘元，因提供青年各項促進就業措施發放之補助津貼，及辦理自造者空間暨工具圖書館裝修工程所需經費不敷，動支第二預備金 620 萬元，並因人事費不足申請動支調整各類員工待遇準備 1,716 萬餘元，合計 5 億 3,735 萬餘元。決算審核結果(表 3)，審定實現數 4 億 9,792 萬餘元(92.66%)，應付保留數 182 萬餘元(0.34%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 4 億 9,975 萬餘元，預算賸餘 3,759 萬餘元(7.00%)，主要係輔助勞工建購及修繕住宅貸款利息補貼經費結餘。

表 3 勞工局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	537,353	497,928	1,828	499,757	- 37,596	7.00
勞工局	301,684	273,918	1,828	275,747	- 25,936	8.60
就業服務處	75,282	73,058	—	73,058	- 2,223	2.95
職業訓練中心	63,719	62,235	—	62,235	- 1,484	2.33
勞動檢查處	96,667	88,715	—	88,715	- 7,952	8.23

二、附屬單位決算非營業部分

勞工局主管包括特別收入基金—身心障礙者就業基金與勞工權益基金等 2 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有身心障礙者保護計畫、勞動部就業安定基金補助計畫、勞工權益計畫

及一般行政管理等 5 項，實施結果，計有身心障礙者保護計畫、勞動部就業安定基金補助計畫及一般行政管理等 4 項，因補助義務機構進用身心障礙者獎勵金申請件數、補助辦理身心障礙者庇護性就業服務計畫經費、計時與計件人員酬金、管理委員會外聘委員出席費等較預計減少，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 2,851 萬餘元，較預算增加 1,925 萬餘元(表 4)，主要係補助義務機構進用身心障礙者獎勵金申請件數較預計減少所致。

表 4 勞工局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
特別收入基金	9,261	28,516	19,255	207.92
新北市身心障礙者就業基金	145	19,230	19,085	13,162.35
新北市勞工權益基金	9,116	9,286	170	1.87

三、重要審核意見

(一)採風險分級管理策略辦理勞動檢查業務，經勞動部績效考評結果為優等，惟違反法令案件之追蹤列管、公共工程或技術服務招標文件規定未盡周延，仍待檢討改善。

勞動檢查處為提升勞動條件、勞工安全衛生水準及預防職業災害發生，辦理勞動檢查業務，民國 104 至本年度分別檢查 9,963 次、14,750 次及 11,871 次(表 5)，另因採風險分級管理策略列管高風險事業單位，且逐步完備產業災害風險地圖，強化火災爆炸風險之控制等，經勞動部於民國 106 年 10 月 2 日評定勞動檢查機構績效為優等。惟查：1. 檢查轄內事業單位違反職業安全衛生等

表 5 新北市勞動檢查業務情形表

單位：次

法令規定經通知限期改善，部分案件未妥為列管追蹤後續改善情形；2. 部分轄內事業單位違反勞動相關法令規定，尚無裁罰紀錄；3. 部分轄內事業單位違反勞動基準法第

類別 年度	合計	職業安全 衛生檢查	勞動條件 檢查
104	9,963	4,992	4,971
105	14,750	6,271	8,479
106	11,871	5,865	6,006

資料來源：整理自勞動檢查處提供資料。

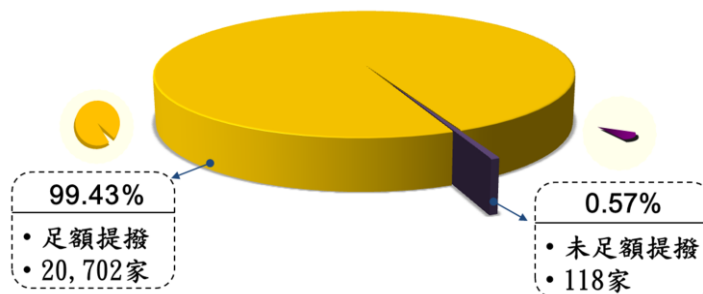
32 條第 2 項(延長工時)之規定頻仍，有待加強輔導並維護勞工權益；4. 安全衛生管理作業

規定相關罰則及加強公共工程職業安全衛生管理作業要點相關規定，未完全納入公共工程與技術服務契約範本及投標須知等情事，經函請研謀改善。據復：1. 已檢討未實施複查部分，並將加強實施追蹤複查業務；2. 已注意依法裁罰，並將確實於系統登載事業單位裁罰情形；3. 針對高工時重點行業持續實施專案檢查，對重複違反之事業單位，將依法加重處罰；4. 已配合市政府研修公共工程採購契約範本，增訂「廠商違反職業安全衛生防災檢查重點作業規定」據以處罰，並作為公共工程投標須知範本及「監造廠商品質保證規定」修正參考。

（二）勞工退休準備金未按月提撥之事業單位家數已有下降，惟尚有鉅額退休準備金未足額提撥，或未依規定裁罰等情，亟待研謀改善。

政府為落實保障勞退舊制勞工請領退休金權益，於民國 104 年 2 月 4 日修正公布勞動基準法第 56 條第 2 項規定，規範雇主應於每年年度終了前，檢視其勞工退休準備金專戶提撥狀況，如專戶餘額不足以給付次年度預估成就同法第 53 條或第 54 條第 1 項第 1 款退休條件之勞工退休準備金，則應於次年度 3 月底前一次提撥其差額。勞動部為督促事業單位依法按月提撥勞工退休金，於本年度核定補助勞工局辦理勞工退休準備金按月提撥查核作業計畫，金額 1,308 萬餘元。新北市截至民國 106 年底止，轄內事業單位已

圖 1 截至民國 106 年底止事業單位提撥勞工退休準備金情形



資料來源：整理自勞工局提供資料。

開立勞工退休準備金專戶計 20,820 家，其中未按月提撥且未申請暫停提撥者計有 3,186 家，已較民國 104 年底之 6,244 家減少 3,058 家，惟查：1. 截至民國 106 年底，仍有 118 家事業單位未依規定足額提撥，金額合計達 28 億 1,449 萬餘元(圖 1)，且有部分已屆規定期限未補足差額之事業單位，未辦理通知催繳或查核輔導；2. 部分事業單位未按月提撥勞工退休準備金，仍未依勞工退休金條例裁罰，督導列管作業未臻嚴謹等情事，經函請研謀改善。據復：1. 未依規定提撥足額勞工退休準備金之事業單位已列為次年度優先查核對象，並持續辦理通知及催繳；2. 針對未按月提撥經催繳仍未補繳者，業依規定處以罰鍰，

另自民國 107 年起予以造冊列管，並列為優先查核對象。

(三)市政府運用勞務承攬人力協助辦理未涉及核心或非屬行使公權力業務，提高行政效率，惟部分機關未成立專案小組定期通盤檢討勞務承攬案件，或未派員參訓勞動權益保障法令課程，有待檢討改進。

市政府依政府採購法及政府機關(構)運用勞務承攬參考原則辦理勞務採購，協助機關辦理內部事務、服務等未涉及核心或非屬行使公權力業務，提高行政效率，民國 104 至本年度勞務承攬經費支出，分別為 7 億 1,323 萬餘元、8 億 230 萬餘元及 8 億 5,149 萬餘元，運用勞務承攬人力分別為 1,574 人、1,670 人及 1,724 人(表 6)。經查：1. 本年度市政府

各機關共計辦理 363 件勞務採購案，僅 75 件有抽訪派駐勞工，且仍有部分機關未派員參加有關勞動權益保障法令相關教育訓練課程；2.

市政府各機關未成立專案小組定期

通盤檢討勞務承攬採購案件；3. 依行政院人事行政總處民國 103 年 12 月 12 日致函各市縣政府，經統計以最有利標辦理勞務採購，較能適度增加派遣勞工福利、篩選資本額不足或體制不健全之得標廠商，並請轉所屬參考辦理，惟市政府部分機關本年度辦理勞動派遣採購案件，仍以最低標方式決標等情事，經函請市政府研謀改善。據復：將函請各機關依規定辦理，由勞工局協助督導，並請所屬運用勞動派遣人力之機關，注意參酌行政院人事行政總處相關建議辦理。

表 6 各機關勞務承攬人力及經費執行情形表

單位：新臺幣千元、人

年度	預算數	實現數	勞務承攬人力
104	867,271	713,238	1,574
105	915,592	802,301	1,670
106	983,634	851,498	1,724

資料來源：整理自市政府提供資料。

(四)新北市勞工權益基金開辦多項補助計畫，保障勞工權益並給予即時性援助，惟部分涉及應繳還案件追蹤機制未盡周妥，亟待檢討改善。

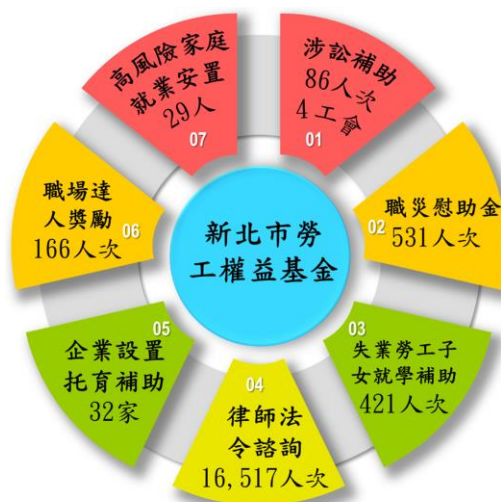
市政府為保障新北市勞工之勞動權益，設立新北市勞工權益基金，主要業務計畫係提供勞工涉訟補助、法令諮詢、職災慰助金、失業勞工子女就學補助、補助雇主提供托兒設(措)施，或設置哺集乳室等，本年度編列預算 4,382 萬餘元，補(協)助 17,750 人次、4 個工會及 32 家企業(圖 2)，給予勞工即時性援助及增進其福祉。經查勞工權益計畫執行情形：

1. 協助因勞動權益受損、循司法途徑救濟之勞工，提供勞工涉訟權益補助金，惟部分款項

於終審判決確定後，涉及應繳還案件未妥為定期追蹤處理；2. 補助雇主設置哺(集)乳室、托兒設施或提供托兒措施，有助勞工解決托兒需求，惟轄內仍有部分事業單位尚未依規定設置等情事，經函請研謀改善。據復：

1. 將針對尚未判決確定之案件定期追蹤回報，另對勝訴獲償案件進行催繳；2. 將協助企業與托兒機構媒合，並結合相關業務列入審查，另針對限期改善逾期未辦理者列入勞動檢查對象，持續輔導企業符合規定。

圖 2 民國 106 年度勞工權益基金開辦業務執行情形



資料來源：整理自勞工局提供資料。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 1 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 3 項(表 7)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 1 項通知檢討改善。

表 7 民國 105 年度總決算審核報告所列勞工局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
舉辦企業托育博覽會，媒合事業單位與轄內托兒服務機構，惟補助家數未達年度目標值，仍待檢討改善。	因仍有部分事業單位尚未依規定設置哺(集)乳室、托兒設施或提供托兒措施，業再綜合研提審核意見詳「三、重要審核意見(四)」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)設置身心障礙者職業重建服務中心，提供訓練多元之就業服務，惟部分庇護工場營運持續虧損，或新北市人力身障專區尚未取得無障礙標章等，仍待研謀改善。	
(二)補助各級工會辦理勞工教育及訓練，有助提升勞工技能，惟欠缺對工會赴外地辦理勞工教育之評估機制，或補助比率逐年下降等情，亟待研謀改善。	
(三)開設五股區勞工活動中心附設停車場，供辦理業務或教育宣導人員使用，惟未掌握停車者身份及使用情形，致部分停車人非屬免收停車費之對象，允宜檢討改進。	

拾玖、原住民族行政局主管

原住民族行政局主管，僅原住民族行政局 1 個機關，掌理原住民族教育文化、社會福利、經濟建設及產業發展、博物館設施經營與管理維護等業務。茲將本年度決算審核結果及市政府管制施政計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 2 項，下分工作計畫 2 項，包括推動原住民族教育與文化、辦理社會福利業務、原住民部落產業發展計畫、出租住宅修繕工程等重要施政項目，其中已執行完成者 1 項，尚在執行者 1 項，主要係三峽原住民族文化部落出租住宅頂樓漏水修繕與廣場地坪排水改善統包工程招標中，仍須保留繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 153 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,395 萬餘元(62.98%)，應收保留數 63 萬餘元(0.62%)，主要係新店中正國宅及三峽原住民族文化部落出租住宅租金尚待收繳；合計決算審定數為 6,458 萬餘元，較預算短收 3,695 萬餘元(36.40%)，主要係原住民族委員會補助原住民保留地禁伐補償及造林回饋計畫，因回饋條例尚未完成立法程序，補助收入減少所致。

2. 以前年度歲入轉入數 2,863 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 128 萬餘元(4.50%)；減免數 1,032 萬餘元(36.06%)，主要係辦理新店區溪洲阿美族生活文化園區公共基礎設施工程，因執行進度落後，經原住民族委員會於民國 106 年 12 月 7 日函請另案籌措補助經費；應收保留數 1,702 萬餘元(59.44%)，為三峽原住民族文化部落及新店中正國宅之應收未收租金。

3. 歲出預算數原編列 4 億 6,323 萬餘元，因辦理新店區溪洲阿美族生活文化園區計畫家屋工程等計畫，申請動支第二預備金 2,638 萬餘元，及為支應人事費調整各類員工待遇準備 50 萬元，合計 4 億 9,012 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 4 億 2,489 萬餘元(86.69%)，應付保留數 223 萬餘元(0.46%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 4 億 2,713 萬餘元，預算賸餘 6,299 萬餘元(12.85%)，主要係原住民保留地禁伐補償及造林回饋計畫收支併列預算，因回饋條例尚未完成立法程序，配合補助收入

減支，及補助烏來區公所辦理蘇迪勒風災公共設施復建工程賸餘款。

4. 以前年度歲出轉入數 4,845 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 366 萬餘元(7.57%)，減免數 3,330 萬餘元(68.75%)，主要係新店區溪洲阿美族生活文化園區公共基礎設施工程，因執行進度落後，予以註銷；應付保留數 1,147 萬餘元(23.69%)，主要係新店區溪洲阿美族生活文化園區設計監造服務費用及聚會所工程，尚未完成，仍須保留繼續執行。

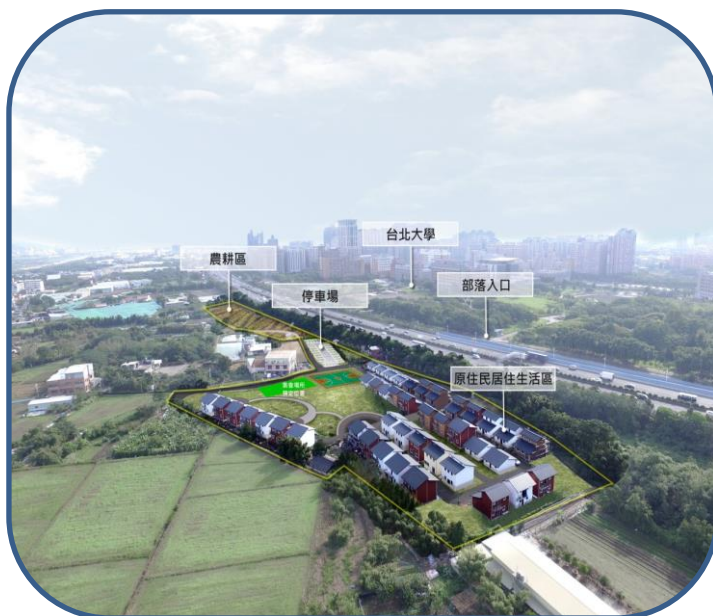
(三)市政府管制施政計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫有「三峽原住民族文化園區計畫」及「新店區溪洲阿美族生活文化園區計畫」等 2 項，經市政府評核結果，與上年度相同，其中「三峽原住民族文化園區計畫」評核優等，「新店區溪洲阿美族生活文化園區計畫」評核丙等，亟待加強辦理。

(四)重要審核意見

1. 規劃擬定河濱部落安遷計畫，提供原住民族在都市永續發展機會，惟規劃及執行作業進度有落後情形，亟待研謀改善，以提升計畫執行績效。

原住民族行政局為解決都市原住民文化展演及生活需求，提供在都市永續發展之機會，協助都市原住民採用參與式設計營造家屋及文化展演空間，擬定新店區溪洲、三鶯、小碧潭、南靖、北二高、福爾摩沙及快樂山等 7 處河濱部落安遷工作，並自民國 101 年規劃「三峽原住民族文化園區」及「新店區溪洲阿美族生活文化園區」計畫，提供協助三鶯及溪洲河濱部落安遷，計畫預算金額分別為 8,880 萬元及 9,560 萬元，計畫期程分別為民國 101 年 1 月至 107 年 2 月止、民國 101 年 1 月至 108 年 12 月止。經查河濱部落安遷規劃作業及執行情形：(1)中程施政計畫列原住

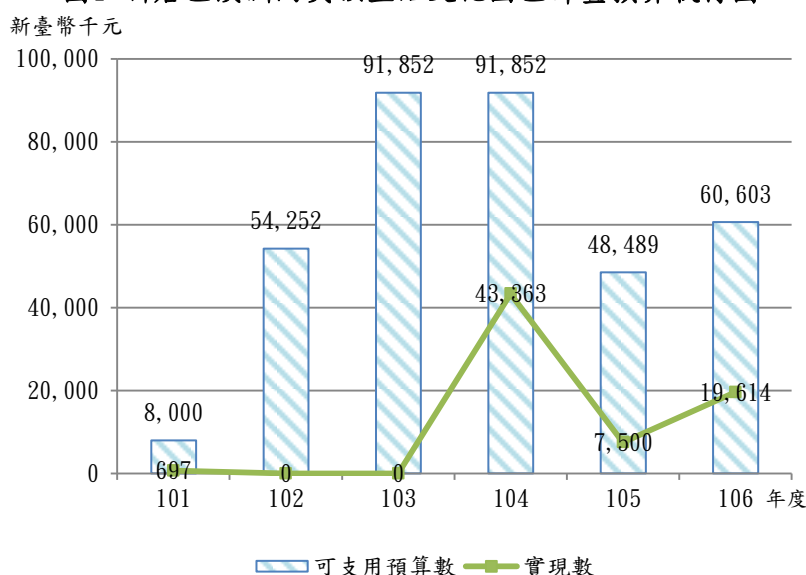


新北市三峽原住民族文化園區

圖片來源：原住民族行政局提供。

民族河濱部落安遷重建工作，惟仍有北二高、南靖、小碧潭、福爾摩沙及快樂山等 5 處河濱部落，尚未規劃安遷重建計畫；(2)規劃執行新店區溪洲原住民族安遷重建計畫未臻周延，辦理過程中迭以園區興辦模式及河川區域變更、國有土地撥用等不可抗力之特殊因素展延期程，肇致計畫執行目標未能達成；另未確實控管年度作業計畫內工作項目時程，致預算執行情形欠佳(圖 1)，及遭中央註銷補助款；又計畫執行進度年年落後，惟所擬改善措施欠缺具體實施步驟或流程，或未落實執行，影響計畫執行成效等情事，經函請研謀改善。據復：(1)南靖、北二高、小碧潭、福爾摩沙等 4 處河濱聚落安遷規劃，業於民國 107 年 1 月獲內政部營建署核定補助興辦原住民族社會住宅先期規劃費用 150 萬元，俟先期規

圖1 新店區溪洲阿美族生活文化園區計畫預算執行圖



註：1. 可支用預算數=當年度預算數+上年度保留數。

2. 資料來源：整理自原住民族行政局提供資料。

劃報告完成後，將向原住民族委員會爭取委託技術服務經費，逐步完成安遷作業；另快樂山部落持續協助後續租用國有土地事宜；(2)因計畫事涉國有財產署、原住民族委員會、水利署、臺灣銀行、中小企業信用保證基金等外部機關權責，又需與部落族人多次溝通，致無法依計畫所訂期程完成；另已檢討並將確實控管

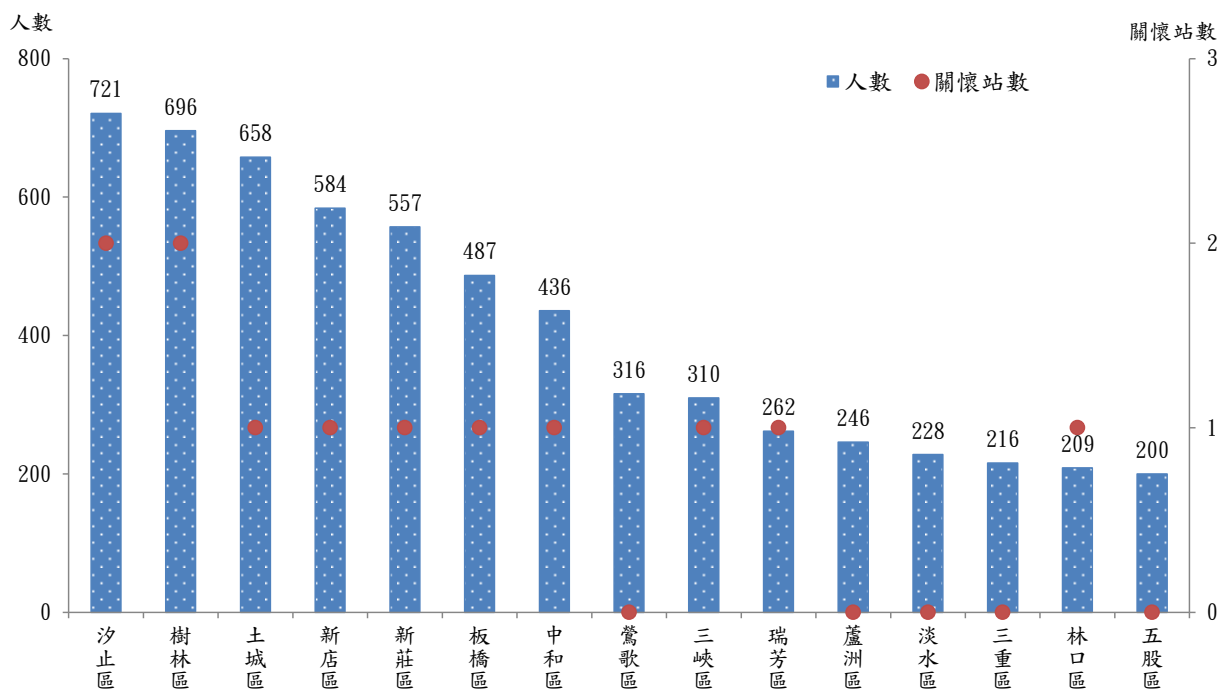
年度作業計畫內工作項目，將依市政府管制施政計畫按月檢討計畫進度並提出改善方案，需與其他相關單位協調事項，將提列重大工程督導會報提案討論，以尋求解決方案。

2. 設置都會區原住民老人日間關懷站，提供社區老人關懷服務，惟服務資源配置及補助審核作業未臻周延，亟待檢討改善，以提升補助計畫執行效益。

原住民族行政局為建構有利於都會區原住民老人健康、安全及終身學習的友善環境，並整合政府及民間團體資源，提供社區老人關懷服務，辦理都會區原住民老人日間關懷站

實施計畫，本年度申請新北市政府社會局公益彩券盈餘分配基金經費 933 萬餘元，補助汐止區原住民族發展協進會等社團，設置 12 站都會區原住民老人日間關懷站。經查資源配置及審核作業情形：(1)鶯歌、蘆洲、淡水、三重、五股等區現有原住民長者人數仍多，惟尚未設置原住民老人日間關懷站(圖 2)，亟待視資源配置及需求情形，適時檢視據點設置充足性；(2)部分申請補助之社團未於提報計畫書註明服務對象是否具原住民身分，亟待妥善管控，以達計畫所訂保障原住民名額之目標；(3)關鍵績效指標之年度目標值，遠低於前 2 個年度實際執行情形，亟待研酌調整擬訂；(4)部分申請補助社團之服務目標值設定未符規定，或實際服務成果未達目標；(5)補助計畫資格、審核作業及執行情形，尚待持續加強或改善事項等情事，經函請檢討改善。據復：(1)鶯歌區已於民國 107 年 4 月起由新北市原住民族社會服務協會承接設站，其餘行政區將持續徵詢並協助有意設站之團體，以完整建構新北市原住民長者照顧服務網絡；(2)審查計畫書階段均實地查核長者是否確實具備原住民身分及是否屬福利人口，以達優先提供弱勢原住民長者服務之目標；(3)日後訂定中程施政計畫時，其量化目標將參考往年執行經驗審酌調整；(4)業要求改正並落實督導設站單位確實依據實施計畫辦理；(5)自民國 107 年起已部分改善完成，將持續加強辦理。

圖 2 新北市行政區 55 歲以上原住民長者人數達 200 人之關懷站數圖



註：1. 資料統計截至民國 106 年底止。

2. 資料來源：整理自原住民族委員會網站資料及原住民族行政局提供資料。

3. 興建新北市原住民族服務中心，提供原住民辦理研習、會議及展示原住民族文物場所，惟管理使用作業未臻妥適，亟待檢討改善，以提升場地使用效能。

原住民族行政局為擴大服務新北市原住民族需求，由市政府興建「新北市原住民族服務中心」，提供原住民辦理各項研習、社團開會、聯誼、展演、展示原住民族文物及手工藝品，其中 1 至 4 樓分別有展演場、集會所、會議室及電腦教室可供租借使用，5 樓則展示原住民族文物及手工藝品。經查使用管理情形：(1)1 樓展演場及 3 樓會議室租借使用時數偏低(表 1)；(2)2 樓集會所及 3 樓會議室未考量場地空間差異性，適時調整研訂場地使

表 1 新北市原住民族服務中心各樓層租借情形一覽表

單位：新臺幣元、小時

場 地	收費標準	租 借 使 用 時 數		
		104 年度	105 年度	106 年度
1 樓 展 演 場	800	6	—	—
2 樓 集 會 所	1,000	510	528	653
3 樓 會 議 室	1,000	—	3	6
4 樓 電 腦 教 室	1,500	75	150	303

註：1. 收費標準依新北市原住民族服務中心場地使用收費標準規定，每場次以 3 小時計算場地使用費，含空調、水電費。

2. 資料來源：整理自原住民族行政局提供資料。

用費之收費標準；(3)未完成申請程序即租借場地予部分團體使用，與新北市原住民族服務中心場地使用管理要點未盡相符；(4)部分未依新北市原住民族服務中心場地使用收費標準收取場地使用費及保證金；(5)清潔人員工作時數，部分未達契

約所訂工時等情事，經函請檢討改善。據復：(1)將持續宣導族人及社團使用場地；(2)將研議評估場地使用費收費標準修正之必要性，並於民國 107 年底前完成評估或修定作業；(3)各項場地租借之申請及審核作業已檢討改進，依規定辦理；(4)將研議修正收費標準，以鼓勵更多機關、學校及團體，舉辦各類原住民族教育課程；(5)將於契約內載明實際工時及敘明午(晚)間休息時間，並嚴格督導履約管理。

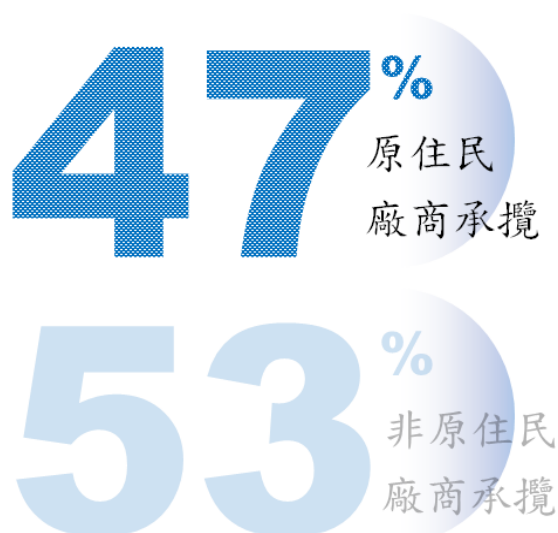
4. 輔導原住民廠商承攬未達公告金額採購，保障原住民工作權益，惟採購招標文件及履約管理情形未臻周延，有待檢討改善。

市政府為促進新北市原住民就業，保障其工作權及經濟生活，依原住民族工作權保障法施行細則第 8 條規定，核發轄內原住民機構、法人或團體(下稱原住民廠商)之證明，協助其承攬政府採購。截至民國 106 年底止，新北市立案原住民廠商 313 家，且由原住民廠商承攬民國 105 及本年度新北市原住民地區未達公告金額政府採購案計 73 件，占所有案

件 47%(圖 3)，對於保障原住民工作權益多有助益。經查原住民廠商承攬政府採購情形：

(1)市政府函頒採購投標須知範本未訂定原住民地區招標作業方式；(2)部分採購招標文件(公告)由原住民廠商承攬之相關規定未臻周妥；(3)招標文件未明訂原住民廠商投標時應檢附有關證明文件；(4)對於無法決標予原住民廠商之情形，未作成紀錄；(5)決標公告或定期彙送資料未登載得標廠商是否為原住民廠商；(6)原住民廠商專任工程人員未於驗收紀錄簽名等情事，經函請市政府暨相關機關檢討改善。據復：(1)刻正研修相關投標須知範本，並加強採購人員教育訓練，宣導相關採購缺失態樣；(2)爾後辦理原住民地區採購案，將完善招標文件之規定；(3)明訂原住民廠商投標時檢附資格證明文件；(4)開標紀錄確實記錄無法決標予原住民廠商之情形；(5)決標公告確實刊載原住民廠商資訊；(6)將督促專任工程人員日後確實依規定辦理。

圖 3 新北市原住民地區民國 106 年度未達公告金額政府採購案由原住民廠商承攬比率圖



資料來源：整理自政府電子採購網公告資料。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤實際辦理情形，業已研謀改善或依改善措施持續辦理(表 2)。

表 2 民國 105 年度總決算審核報告所列原住民族行政局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 成立新北市原住民族部落大學，落實部落文化技藝教育精神，惟營運計畫之執行策略及輔導追蹤機制亟待檢討改善，以提升計畫執行效益。	
2. 補助辦理原住民族歲時祭儀文化活動，發揚敬老尊賢倫理規範，惟仍有部分補助標準及執行作業有待檢討改善，以促進原住民族傳統文化發展。	
3. 興建烏來泰雅民族博物館保存原住民族傳統文化，落實族群發展，惟館場之營運及管理作業仍待研謀改善，以提升服務品質。	
4. 建立在地化及部落化之原住民家庭服務窗口，提供新北市原住民多元服務，惟計畫推動及考核作業有待檢討改善，以提升服務效能。	

貳拾、城鄉發展局主管

城鄉發展局主管計有公務機關 2 個，非營業特種基金單位 1 個。各該單位決算、附屬單位決算非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

城鄉發展局主管包括城鄉發展局、都市更新處等 2 個機關，掌理新北市城鄉發展綜合規劃、都市計畫設計、測量、審議、開發管理、企劃建築、都市更新政策推動及發展等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 5 項，下分工作計畫 5 項，包括賡續推動新北市區域與都市計畫、加速都市規劃、加強都市更新、創造城鄉景觀新意象、推動新北居安計畫、完善新北市城鄉發展基礎等重要施政項目，其中已執行完成者 3 項，尚在執行者 2 項，主要係新北市中正橋派出所及青年社會住宅工程尚未完工，及都市計畫規劃審議管理系統後續維護及資料建置作業，尚未完成驗收，需保留繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 3 億 1,550 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 2 億 4,506 萬餘元(77.67%)，應收保留數 4,598 萬餘元(14.58%)，主要係都市計畫公共設施用地專案通盤檢討尚未達內政部營建署補助請款條件，及違反都市計畫法罰金罰鍰尚待收繳；合計決算審定數為 2 億 9,105 萬餘元，較預算短收 2,445 萬餘元(7.75%)，主要係城鎮風貌型塑整體計畫案，內政部營建署下修補助金額所致。

表 1 城鄉發展局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	315,508	245,064	45,989	291,053	- 24,454	7.75
城鄉發展局	315,508	245,064	45,989	291,053	- 24,454	7.75
都市更新處	—	0.01	—	0.01	0.01	—

2. 以前年度歲入轉入數計 3 億 5,056 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 3,127 萬餘元(37.45%)；減免數 21 萬餘元(0.06%)，主要係山佳火車站周邊環境景觀整體規劃工程，實際結算金額依補助比例向中央請領補助款，爰辦理註銷；應收保留數 2 億 1,906 萬餘元(62.49%)，主要係違反都市計畫法之罰鍰尚待收繳。

3. 歲出原編列預算數 8 億 188 萬餘元，經動支調整各類員工待遇準備 650 萬元，合計 8 億 838 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 6 億 8,714 萬餘元(85.00%)，應付保留數 8,965 萬餘元(11.09%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 7 億 7,679 萬餘元，預算賸餘 3,159 萬餘元(3.91%)，主要係三峽國光段社會住宅基地有償撥用土地價款計畫之結餘及租金補貼計畫結餘款所致。

表 2 城鄉發展局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	808,389	687,140	89,655	776,796	- 31,592	3.91
城鄉發展局	757,425	637,513	89,655	727,168	- 30,256	3.99
都市更新處	50,964	49,627	—	49,627	- 1,336	2.62

4. 以前年度歲出轉入數計 8,709 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,264 萬餘元(71.92%)；註銷數 537 萬餘元(6.17%)，主要係板新都市綠廊整合建設計畫委託技術服務案終止契約之結餘款；應付保留數 1,908 萬餘元(21.91%)，主要係新北市城鎮風貌提升計畫「鶯歌區永昌街鋪面環境景觀改善工程」第二期工程尚未完成招標，仍須繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

城鄉發展局主管僅作業基金—都市更新基金 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有都市更新規劃及推動計畫、城鄉資訊系統整合規劃、協助民間更新及整建維護補助、環境景觀改善工程、城鄉發展推動計畫、一般行政費用等 6 項，實施結果，計有輔導民間推動都市更新計畫案成果報告尚未完成，及新北市安居城市都市更新策略計畫，因議題複雜需多次會議討論調整計畫內容，致執行進度落後；或資料建置採實作數量計價，實際執行案件較預計減少；或所有權人請領補助案件較預計減少；或新北市政府警察局新店分局深坑分駐所暨深坑戶政事務所共構新建工程展延履約期限，尚未完工；或永和分局中正橋派出所及青年社會住宅工程專案管理暨工程規劃設計案流標，影響工程進度，及新北市都市針灸規劃案尚在整合各方意見，致工程招標進度落後；或計時與計件人員需求數較預計減少等，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 1 億 4,197 萬餘元，較預算賸餘減少 2 億 9,660 萬餘元，主要係中和健康段及新莊安和段都市計畫變更案尚未取得建造執照，未繳納回饋代金，徵收收入較預計減少所致。

三、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 12 項，經評核為優等 7 項、甲等 3 項、乙等 2 項(表 3)，其中「新北市秀朗派出所及青年社會住宅興建計畫」、「三峽北大安置及青年住宅計畫」、「新北市城鄉規劃、新訂及擴大都市計畫之綜合規劃」及「新北市城鄉發展綱要計畫執行示範輔導計畫」等 4 項計畫之等第較民國 105 年度進步，惟「新北市板橋府中青年住宅興建計畫」及「新北市中正橋派出所及青年社會住宅興建計畫」等 2 項計畫之等第較民國 105 年度退步，有待廣續加強辦理。

表 3 城鄉發展局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
新北市板橋府中青年住宅興建計畫	優等	甲等	新北市城鄉規劃、新訂及擴大都市計畫之綜合規劃	乙等	甲等
新北市秀朗派出所及青年社會住宅興建計畫	甲等	優等	新北市城鄉發展綱要計畫執行示範輔導計畫	乙等	優等
三峽北大安置及青年住宅計畫	甲等	優等	新訂麥仔園都市計畫	優等	優等
新店行政生活園區都市更新案	優等	優等	新北市青年住宅 BOT 案	優等	優等
新店區中央新村北側社會住宅統包新建工程	優等	優等	新北市中正橋派出所及青年社會住宅興建計畫	優等	甲等
新北市三峽區國光段社會住宅興建計畫	乙等	乙等	新北市都市針灸計畫-板橋府中 456 周邊環境改造工程		乙等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 7 項，本年度可支用預算數合計 9 億 1,345 萬餘元，實際執行數 7 億 2,747 萬餘元，執行率 79.64%，其中「新北市三峽區國光段社會住宅興建計畫」預算執行率 11.15%，係因都市計畫變更延後發布及招標期間歷經流標所致；「新北市都市針灸計畫-板橋府中 456 周邊環境改造工程」計畫預算執行率 40.86%，係因細部設計受地方民眾不同意見影響未能如期完成所致；「新北市板橋府中青年住宅興建計畫」預算執行率 44.41%，係因配合勞動基準法修法及未如期繳納停車位代金等因素所致，均有待廣續依計畫期程加速辦理(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

四、重要審核意見

(一)賡續辦理「城鎮風貌型塑整體計畫」，期能打造具在地文化、樂活、富綠、美質之城鎮風貌，惟前置作業未臻完備，或資源未整合，未能完全發揮跨域成效，亟待檢討改善。

內政部營建署為因應全球永續發展及氣候變遷之挑戰核定「城鎮風貌型塑整體計畫」，透過城鎮整體規劃及跨域整合推動平臺之建立，鼓勵各直轄市、縣(市)政府進行城鎮整體規劃，經由計畫引導並透過區域合作、跨域資源整合，提出城鎮環境之創新與改造策略，打造具在地文化、樂活、富綠、美質之城鎮風貌。經查市政府申請該計畫補助款執行情形，有下列待改善事項：

1. 執行過程常因民眾陳情而修正，或未落實資源整合，迄未完全發揮跨域成效：市政府自民國 102 至本年度向內政部營建署申請計畫補助共 47 件，總經費 3 億 6,848 萬餘元(表 4)，期能以「跨域合作」、

「資源整合」及「縫補」、「串連」既有公共建設等為主軸，進行城鎮整體規劃。經查其執行情形：(1)部分計畫常因民眾陳情而調整修正或無法推動，影響計畫執行進度；(2)已提出城鎮環境改造施政策略，惟多屬分散案件未能針對整體區域藍

表 4 申請「城鎮風貌型塑整體計畫」補助案件概況表

單位：新臺幣千元、件

計畫年度	總經費	辦理件數	跨域整合案件		前期計畫案件		總顧問與社區規劃師案件	
			總經費	辦理件數	總經費	辦理件數	總經費	辦理件數
合計	368,489	47	35,800	5	291,989	32	40,700	10
102	119,814	12	4,000	1	104,814	9	11,000	2
103	84,000	11	5,000	1	71,700	8	7,300	2
104	73,300	6	-	-	66,000	4	7,300	2
105	38,400	6	26,800	3	4,300	1	7,300	2
106	52,975	12	-	-	45,175	10	7,800	2

註：1. 前期計畫案件係前已核定跨年度補助計畫及已完成規劃設計經檢討具投資效益之案件；總顧問與社區規劃師案件係景觀總顧問及社區規劃(建築)師暨駐地輔導計畫之案件。

2. 資料來源：整理自城鄉發展局提供資料。

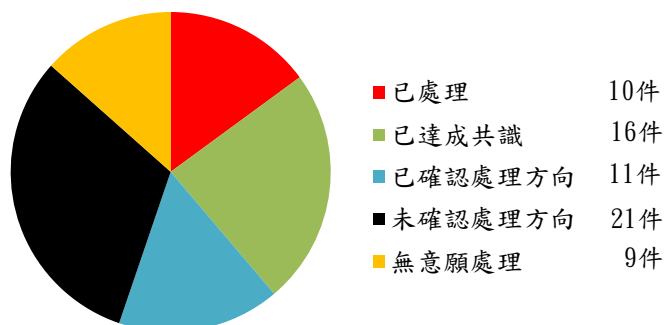
圖規劃；(3)提案內容品質及相關前置作業尚待改進；(4)縣市區域合作平臺運用情形仍有不足，欠缺串連鄰近縣市就共同事項共同提案；(5)現場施作及維護情形，發現有磁磚脫落、鋪面破損、植栽枯萎等情事，經函請市政府研謀改善。據復：(1)爾後將先行邀請地方領袖團體辦理說明會議及工作坊，且向中央機關申請提案時，將研擬提案前必須檢附土地清冊、地上及土地所有權人同意文件，以減少民眾抗爭問題；(2)爾後規劃至少有 1 個大型母計畫(屬亮點)，由各子計畫(小案)搭配母計畫執行，擬定其共同之計畫目標、設計原則及風格，以型塑整體願景；(3)將於先期規劃時，訂出排除占用可行性、排除期程及土地無法取得配套方案，再依循期程申請補助計畫，並建立定期追蹤列管機制；(4)後續加強跨縣市平臺會議資訊流通，並依執行計畫案件之地域特性，評估提報區域合作平臺討論；(5)已函請維護管理單位改善。

2. 社區規劃師駐地輔導計畫資源未有效善用，有待強化民間參與計畫機制，提升社區營造成效：城鄉發展局為打造友善、安居的生活環境，透過社區人才培育，培養市民主動參與社區事務，自民國 104 至 106 年底共培訓 242 位社規師，培訓課程經費計 297 萬餘元，輔導實作件數計 32 件(內含非社規師資格者提案計 12 件)，補助金額計 657 萬餘元。經查有下列情事：(1)針對以往年度已輔導推動之社區營造案，未建立追蹤列管機制；(2)截至民國 106 年底，201 位取得社規師資格者有 127 位未提案；(3)市政府辦理城鎮風貌型塑整體計畫之個案，常因缺乏在地居民之共識，致後續推動作業無法順利執行，亟待城鄉發展局善用社規師資源，於計畫前置規劃階段，落實在地關懷，以利整合各方意見需求等，經函請研謀改善。據復：(1)已建置營造施作點位紀錄，配合每年輔導團隊抽檢巡視維護狀況，並將制訂相關機制追蹤列管後續維護管理情形；(2)後續將於執行計畫階段，請輔導團隊加強輔導有意提案之社規師，以提升提案數量及品質；(3)將請主辦科室，於前置規劃階段，深化瞭解當地環境及意見，以利計畫提案貼近地方需求，遂行後續推動作業。

(二)賡續推動防災型都市更新政策，惟經勘檢屬危險之建築物，未執行補強或重建件數仍高，尚待透過跨局處協調合作方式，加強落實相關政策，提升居住安全。

城鄉發展局為達到居住安全及社區環境改造，持續推動防災型都更，配合內政部營建署危險及老舊建築物重建計畫，提供多元途徑提升老舊都市重建及整建，其中於民國 105 年起辦理之「房屋健檢、補強、重建一條龍計畫」，由工務局辦理房屋健檢初勘，初勘結果倘屬「建議建築物所有權人應立即辦理結構修復作業」之第三類案件，即由都市更新處視民眾需求指派都市更新推動師，提供社區都市更新諮詢服務，協助社區辦理整建維護耐震補強或更新重建。經查截至民國 106 年底房屋健檢初勘結果，屬位於都市計畫區且建議建築物所有權人應立即辦理結構修復作業之案件計 67 件，惟其中因社區無意願處理或尚在整合推動意願之案件數分別為 9 件、32 件，合計 41 件，占上開應立即辦理結構修復案件比率為 61.19%

圖1 建議建築物所有權人應立即辦理結構修復作業情形圖



資料來源：整理自城鄉發展局提供資料。

(圖 1)，顯示「房屋健檢、補強、重建一條龍計畫」推動成效仍有待提升，經函請研謀改善。據復：將賡續辦理都更相關法令及政策說明會，宣導民眾瞭解市政府多元防災政策。

(三)積極推動多元住宅政策，提供社會住宅，實踐在地居住正義，惟對委外經營管理之社會住宅尚未訂定評鑑實施計畫，亟待研謀改善，以提升居住品質。

市政府鑑於新北市近年房價高漲、青年及弱勢族群難以購屋，對公有出租住宅需求迫切，除興建社會住宅，或以現有房舍整建、公有建築增加之容積、促進民間投資容積獎勵等多元策略推動社會住宅，實踐在地居住正義。自民國 102 年起截至民國 106 年底，已辦理之青年社會住宅，計有永和秀朗派出所、中和秀峰段、三峽北大、永和警眷、三重青年社會住宅等 5 處，共提供 1,218

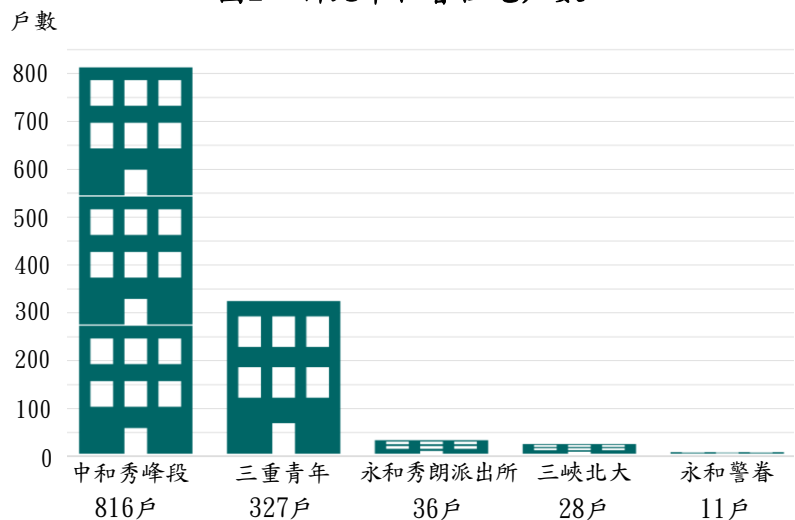
戶(圖 2)。依住宅法第 37 條規定：「主管機關應自行或委託機關(構)、學校、團體對社會住宅之經營管理者進行輔導、監督及定期評鑑；評鑑結果應公告周知……。」復依內政部民國 106 年 6 月 28 日修訂之社會住宅經營管理者評鑑及獎勵辦法第 2、3、4、5 條規定略以：

主管機關應每 4 年針對民間興辦社會住宅之經營管理者或主管機關委託經營管理社會住宅之受託人至少辦理 1 次評鑑。經查本年度止已完工並委託廠商辦理招租及物管服務之永和秀朗派出所、永和警眷、三峽北大等 3 處青年社會住宅；另民國 107 年亦將辦理新莊新豐及板橋府中青年社會住宅招租作業，惟城鄉發展局尚未依上開規定訂定相關評鑑實施計畫，經函請檢討改善。據復：刻正擬訂評鑑實施計畫，據以評鑑廠商履約績效，作為決定機關是否與廠商辦理後續擴充之參考依據。

(四)規劃興建府中青年社會住宅提供舒適樂活之生活空間，惟工程數量、技術服務廠商執行職務、施工品質等未臻周妥，有待檢討改進，以提升工程品質。

城鄉發展局為提供青年朋友高品質生活環境及適宜可負擔得起之住宅，規劃辦理「新北市板橋府中青年社會住宅新建工程」，決標金額 1 億 5,800 萬元，已於民國 105 年 1 月 31 日開工、民國 107 年 3 月 15 日完工，提供單房型及雙房型共 72 戶之住宅單元。經查其

圖2 新北市社會住宅戶數



資料來源：整理自城鄉發展局提供資料。

執行情形：1. 部分工項契約數量與設計圖之設計數量不符；2. 部分工項變更施作內容，未依契約規定辦理變更設計；3. 兼任監造工程人員派遣時數不足或兼任專案管理人員違規兼職；4. 施工廠商部分人員未依契約規定參加勞動檢查管理講習會；5. 施工情形與

表 5 施工情形與契約圖說規定未符項目

項次	抽查項目	抽核情形
1	頂樓防水層點鉀鋼絲網施作情形。	B 側曬衣區重疊處未超過 1 目。
2	牆壁粉刷施作情形。	部分位置粉刷不平整。
3	圍籬警示燈及防溢座施作情形。	警示燈少 1 個，且防溢座部分位置未設置。

資料來源：本處自行整理。

契約圖說規定未符(表 5)等情事，經函請檢討改進。據復：1. 已提報變更提議單辦理變更設計，並將依約扣罰技術服務廠商；2. 已納入變更設計減帳作業；3. 已依約扣罰技術服務廠商；4. 已依契約規定參加勞動檢查管理講習會；5. 已督促施工廠商完成改善。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤實際辦理情形，業已研謀改善或依改善措施持續辦理(表 6)。

表 6 民國 105 年度總決算審核報告所列城鄉發展局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)推動社會住宅計畫，扶助經濟弱勢族群解決居住問題，惟三峽劉厝埔部分國宅尚無具體財源；三峽北大安置住宅存有廠商逾期違約爭議；新店中央新村北側青年社會住宅進度落後，亟待檢討改善，以落實社會住宅扶助政策。	
(二)規劃興建北大安置住宅提供舒適樂活的生活空間，惟執行過程統包商未覈實編列部分工項之單價分析表、數量，或編列之工項無相對應設計圖說等情形，允宜檢討改進，以提升工程品質。	
(三)檢討都市計畫公共設施保留地變更作業，保障人民財產與改善生活環境品質，惟無申請通過案件，且開放性公設率多有不足，允宜檢討研謀改善。	
(四)賡續辦理「城鎮風貌型塑整體計畫」，期能打造具在地文化、樂活、富綠、美質之城鎮風貌，惟執行過程未落實資源整合，迄未完全發揮跨域成效，允宜檢討改進。	
(五)清查公有土地進行都市更新可行性評估，復甦都市機能，惟實施進度緩慢，或屢有招標流標情事，亟待檢討改善，以改善民眾居住環境。	
(六)為防範工業區違規將工業區建築物供作住宅銷售及使用，已就都市計畫、建管、銷售及使用等 4 階段訂定防弊審查機制，惟部分作業未落實執行，允宜檢討改進，以有效遏止民眾、建商違規行為。	

貳拾壹、觀光旅遊局主管

觀光旅遊局主管，僅觀光旅遊局 1 個機關，掌理觀光資源之規劃、建設及管理、觀光行銷等業務。茲將本年度決算審核結果、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括辦理觀光企劃策略推展、觀光技術業務管理、觀光管理、旅遊行銷業務、風景區管理等重要施政項目，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 1 項，主要係新北市淡蘭百年山徑北路遊憩路網營造工程、楊廷里步道委託技術服務及新北市歡樂耶誕城等合約期程跨年度，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 3,667 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 1,466 萬餘元(83.90%)，應收保留數 364 萬餘元(2.67%)，主要係違反發展觀光條例案件之罰鍰尚待收繳；合計決算審定數為 1 億 1,831 萬餘元，較預算短收 1,836 萬餘元(13.43%)，主要係野柳地質公園實際入園人數較預計減少，及平溪區停三停車場營運移轉案重新招標調降權利金所致。

2. 以前年度歲入轉入數 1,577 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 218 萬餘元(13.86%)；減免數 992 萬餘元(62.90%)，係新北市金山區溫泉旅館暨多功能藝術展演空間促進民間參與公共建設案終止辦理，註銷權利金所致；應收保留數 366 萬餘元(23.24%)，主要係民國 95 至 105 年度違反發展觀光條例案件之罰鍰尚待收繳。

3. 歲出預算數原編列 4 億 7,373 萬元，因人事費不足，經動支調整各類員工待遇準備 11 萬餘元，合計 4 億 7,384 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 3 億 6,592 萬餘元(77.22%)，應付保留數 8,153 萬餘元(17.21%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 4 億 4,745 萬餘元，預算賸餘 2,638 萬餘元(5.57%)，主要係辦理觀光特色活動及新北市旅館民宿與周邊觀光資源輔導推廣等計畫經費之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數 8,330 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 7,590 萬餘元(91.12%)，減免數 199 萬餘元(2.40%)，主要係風景特定區觀光設施整建及登山步道、觀光指標修繕等工程之結餘；應付保留數 539 萬餘元(6.48%)，主要係亞洲城市推廣整體行銷案合約期程跨年度，仍須繼續執行。

(三)市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫，僅「淡蘭百年山徑暨周邊觀光設施營造計畫」1項，係新增列管施政計畫，經評核為優等。

又市政府列管總經費達1億元以上之重大公共建設計畫，僅「淡蘭百年山徑暨周邊觀光設施營造計畫」1項，本年度可支用預算數4,000萬元，實際執行數3,364萬餘元，執行率84.11%(計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

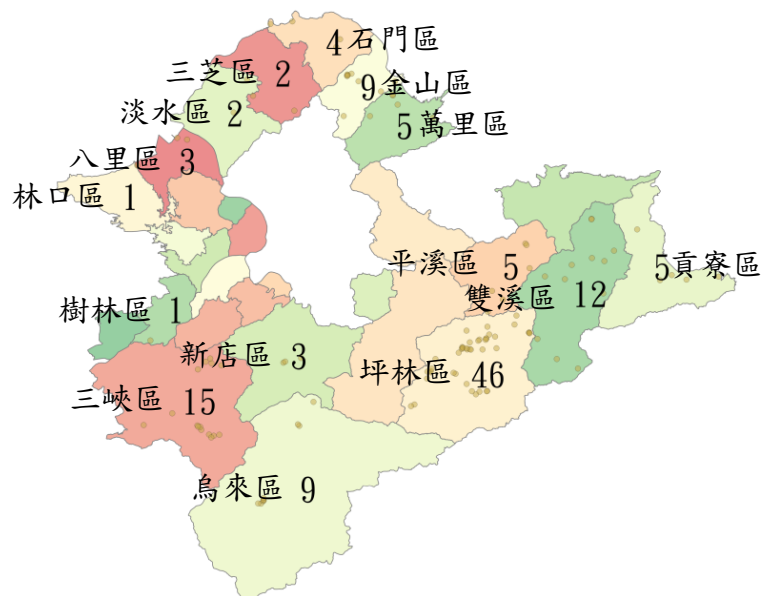
(四)重要審核意見

1. 清查與會勘轄內露營區設置情形，有效掌握數量與分布，惟尚乏管理規範，且部分露營區有違反土地管制與占用公有地等情事，亟待研謀周延管理規範加強查處，維護自然環境與保障民眾露營安全。

觀光旅遊局為輔導露營業者合法經營，提供安全有保障之露營環境，保障遊客安全，及維護自然環境與山坡地水土保持功能，除藉由露營窩網路平臺及媒體報導揭露露營區訊息外，並組成跨局、處與區公所

之聯合清查會勘小組，清查新北市轄內列管露營區122處(圖1)。經查：(1)部分露營區設置地點不符土地使用管制規定、附屬設施無建築物使用執照或雜項執照、相關設施不良；(2)部分案件漏未列管勘查，或有營業情形卻無公司(商業)登記資料；(3)部分業者不法占用市有土地營利等情事，經函請檢討改善。據復：(1)已於民國106年12月28日公告

圖1 新北市轄內露營區數量分布圖



資料來源：整理自觀光旅遊局提供資料。

訂定「新北市露營場地管理作業要點」，全面清查設置地點及附屬設施是否符合土地使用管制與建築法等規定，並依有關規定處置不合規定案件；(2)已責成相關權責管理機關依

規定查報漏未列管案件，並辦理清查作業，就達營業稅課稅起徵點案件要求辦理商業登記事宜；(3)將依新北市市有不動產被占用處理原則等相關規定查辦。

2. 平溪天燈節為世界級重要節慶活動，惟施放天燈屢有引發意外事件，未建立過失責任理賠保險機制，及檢討交通運輸問題，有待研謀改善，以維護民眾權益及持續精進觀光活動效能。

新北市平溪天燈節是國內元宵節重要慶典活動，並獲得國家地理雜誌推薦為「2016 全球十大冬季旅遊首選」，為世界級重要節慶活動，據交通部觀光局統計資料，平溪為來臺旅客最喜愛的前 10 大熱門景點之一，亦為新北市前 5 大觀光景點之一(圖 2)。觀光旅遊局本年度辦理平溪天燈節活動，結算經費 1,118 萬餘元，經查其辦理情形：(1)據媒體報導，平溪地區每個月平均施放約 3 萬盞天燈，依消防局統計，每月因施放天燈引發火災之報案紀錄計有 1 至 2 起，部分火災

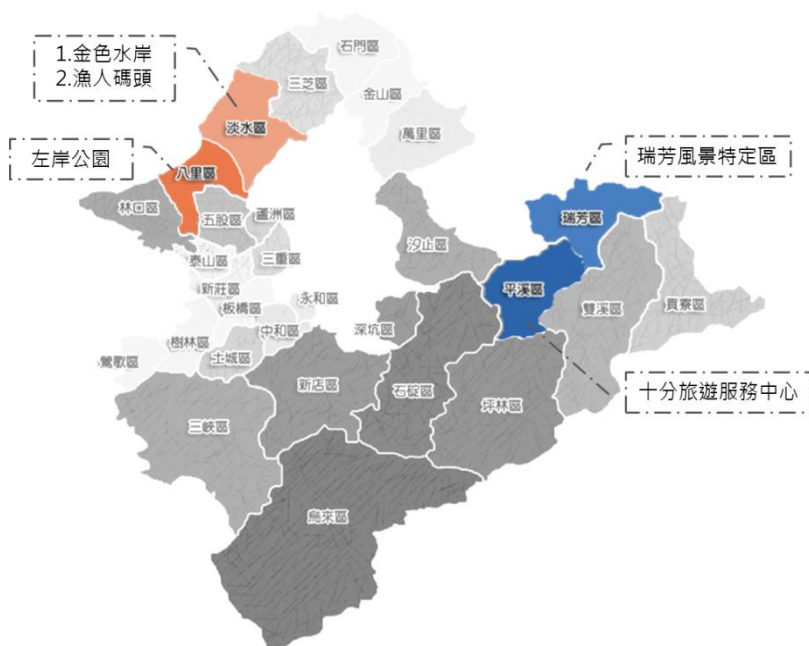
造成民眾財產損失，惟現行

「新北市天燈施放管理辦法」，除對施放地點、時間、規模、年齡等加以規範外，對於天燈業者過失責任理賠之保險機制，尚無相關規範；(2)依觀光旅遊局辦理平溪天燈節活動遊客滿意度調查，其中有部分民眾表達「交通不便」及「接駁車等太久」，亟待針對交通運輸問題檢討改善等情事，經函請檢討改善。據復：(1)已會同平溪區公所、

經濟發展局及消防局召開會議，並研擬「天燈永續發展計畫」，建立永續發展資金回饋制度；(2)將協同交通局及警察單位研議規劃交通管制措施，並加強指示牌面之設置與宣導，及協調臺鐵加開列車與改善相關軟硬體設施，規劃適切動線、接駁車數量及接駁站點。

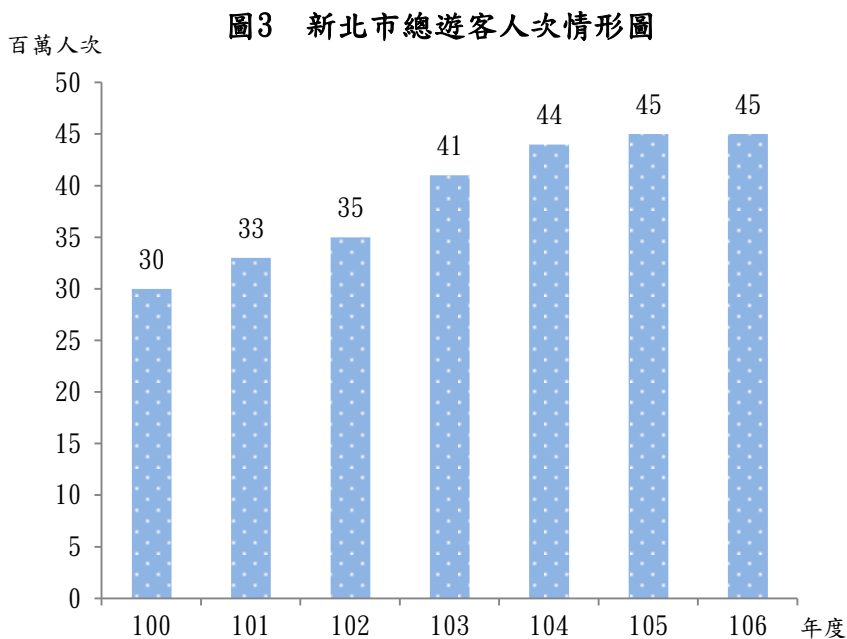
3. 舉辦各項大型節慶活動，創造獨特旅遊意象及提升國際能見度，惟未於契約規範專業公正第三方認證贊助金額機制等，亟待檢討改善，以確保雙方權益。

圖 2 新北市前 5 大觀光景點圖



資料來源：整理自交通部觀光局網站資料。

據交通部觀光局統計資料，新北市總遊客人次由民國 100 年之 3,099 萬餘人次，增加至本年度之 4,500 萬餘人次，成長幅度達 45.20%(圖 3)。貢寮國際海洋音樂祭為新北市夏季最具知名度之年度大型海岸活動之一，另新北市歡樂耶誕城獲新加坡樟宜機場官網推薦為「亞洲 4 大令人無法想像的完美耶誕市集」。觀光旅遊局本年度施政計畫，編列辦理觀光特色活動計畫經費 7,310 萬餘元，經查：(1)辦理「2017 新北市貢寮國際海洋音樂祭」



資料來源：整理自交通部觀光局網站資料。

案，其應付承攬廠商契約價金多寡，係與承攬廠商獲募得之贊助金額相關，惟未規範活動贊助廠商之回饋內容、金額及須經專業公正第三方之認證；另未確認辦理活動場地租借情形，致有拆除已搭設完成之舞台，並騰空場地予其他機關辦理活動後，再重新搭設之情事；(2)新

北市歡樂耶誕城採購案投標須知及邀標書僅規定服務建議書內容應包含民間贊助計畫、尋求贊助廠商合作之方式及機關對贊助規劃之審核同意權等，惟未研議洽請第三方(如會計師)審核贊助金額可行性等情事，經函請檢討改善。據復：(1)將於招標文件中針對廠商尋求贊助金額部分加入第三方認證機制；另已協請場地管理單位活動前共同加強確認場地使用情形，避免類似情形再度發生；(2)為完善贊助規劃之審核及確保雙方權益，已召開執行企劃審查會議，會議結論請承攬廠商洽請會計師審核贊助金額，並於結案報告提供相關證明。

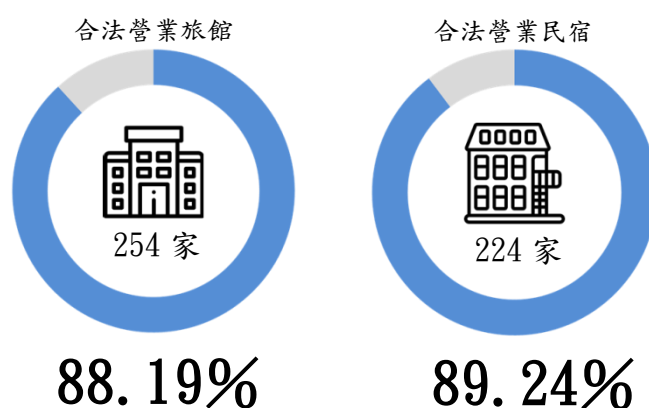
4. 確保旅客住宿安全及權益，辦理旅宿登記管理及違規查報取締作業，惟部分業者建築物公共安全申報及投保等作業未臻符合法令規定，亟待檢討改善。

觀光旅遊局為確保旅客住宿安全及權益，辦理旅宿登記管理及違規查報取締作業，本年度列管合法營業之旅館業者 254 家，非合法營業者 34 家，合計 288 家；合法營業之民

宿業者 224 家，非合法營業者 27 家，合計 251 家(圖 4)。經查其執行情形：(1)部分旅館業者已逾 1 年以上，尚未依建築法第 77 條第 3 項、建築物公共安全檢查簽證及申報辦法第 3 條規定完成建築物公共安全

之申報作業；(2)部分旅宿業者未依旅館業管理規則第 9 條及民宿管理辦法第 24 條規定，將有效之責任保險證明文件陳報地方主管機關，或投保金額低於「新北市消費場所應投保公共意外責任險之投保範圍及最低投保金額」之規定；(3)列管營業中非合法旅館

圖 4 新北市旅宿業列管情形圖



資料來源：整理自觀光旅遊局網站資料。

業者 34 家、民宿業者 27 家，雖經裁罰，惟仍持續營業，其未能取得登記證及專用標識原因，主要係未符合土地使用分區管制或建築管理相關法令規定，亟待研謀妥處等情事，經函請檢討改善。據復：(1)已督促業者依規定完成建築物公共安全申報；(2)已督促業者依規定投保公共意外責任險；(3)為落實旅宿業場所檢查，以聯合方式函邀各法令權責主管機關配合現場聯合檢查，若經查獲有未領得旅館業或民宿登記證而擅自對外營業情形者，將函請各相關主管機關依權責妥適處理。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤實際辦理情形，業已研謀改善或依改善措施持續辦理(表 1)。

表 1 民國 105 年度總決算審核報告所列觀光旅遊局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 搶修蘇迪勒颱風災後之烏來溫泉公共管線系統，恢復全區用戶供水，惟溫泉取用費之復徵及搶修工程執行仍待檢討改善。	
2. 設立遊客及旅遊服務中心，提供旅遊及諮詢服務行銷城市，惟經營管理及觀光諮詢專業度相關考評未臻理想，有待研謀改善，以增進旅遊服務品質。	
3. 規劃擴大觀光效益與商機，辦理新北市金山區溫泉旅館暨多功能藝術展演空間促進民間參與公共建設，惟計畫執行、績效指標訂定及歲入保留作業，均有待檢討改善，以提升執行成效。	
4. 開發風景區觀光效益，委外經管公有財產，惟仍有未妥適調整分配土地租金與派員稽查等情事，亟待檢討改善。	

貳拾貳、客家事務局主管

客家事務局主管僅客家事務局 1 個機關，掌理新北市客家政策規劃、族群關係事務推動及公共事務推動、客家文化藝術規劃與推動、客家語言推展及文化資產保存，暨客家文化園區藝文教育研習、展覽活動、行政營運管理等事項。茲將本年度決算審核結果、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括提升客家藝術文化精緻度與普遍化，提振客家文化傳揚，積極營造優質客語生活環境，落實客語推廣提升使用效益，規劃多元客語教育研習訓練，培植客家文化種籽人才，促進客家觀光休閒餐飲的開發與行銷，提升客家產業發展等重要施政項目，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 1 項，主要係新北市客家文化園區二期工程第 1 階段規劃設計暨工程案，部分植栽工程款項須俟保活期屆滿驗收合格後支付。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 3,481 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,205 萬餘元(92.07%)，應收保留數 330 萬餘元(9.50%)，主要係新北市客家文化園區二期工程第 1 階段規劃設計暨工程案，部分植栽工程款項須俟保活期屆滿驗收合格後，向客家委員會(下稱客委會)申請核撥補助款；合計決算審定數為 3,536 萬餘元，較預算超收 54 萬餘元(1.57%)，主要係場地設施使用費及教育推廣活動報名費收入較預計增加。

2. 歲出原編列預算數 1 億 5,701 萬餘元，因人事費不足申請動支調整各類員工待遇準備 72 萬餘元及支應客家文化園區國有地排除占用訴訟第一審起訴裁判費，申請動支第二預備金 131 萬餘元，合計 1 億 5,905 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 4,094 萬餘元(88.61%)，應付保留數 580 萬餘元(3.65%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 1 億 4,674 萬餘元，預算賸餘 1,230 萬餘元(7.74%)，主要係按業務實際需要支付及補助經費之結餘。

3. 以前年度歲出轉入數 496 萬元，決算審核結果，審定實現數 256 萬餘元(51.66%)，減免數 209 萬餘元(42.29%)，主要係新北市客家文化園區土地被占用部分，經多次協商

仍無法與占用者達成地上物拆遷補償救濟之共識，已採取訴訟方式處理，其地上物救濟金保留款無需支用；應付保留數 30 萬元(6.05%)，主要係客家文化園區國有地排除占用訴訟經費，須保留繼續執行。

(三)市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫，僅「新北市客家文化園區二期工程—北臺客家文創園區」1 項，經評核為甲等。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫，僅「新北市客家文化園區二期工程—北臺客家文創園區」1 項計畫，本年度可支用預算數 2,387 萬餘元，實際執行數 1,592 萬餘元，執行率 66.72%，係部分土地被占用，經多次與占用者協商，仍無法達成地上物拆遷補償救濟之共識所致，有待賡續依計畫期程加速辦理(計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

(四)重要審核意見

1. 推動客家文化園區二期工程計畫，並辦理多元藝文展演及體驗活動，惟園區部分土地被占用仍未排除，影響工程進度；又參觀及體驗活動人次減少，亟待研謀改善。

客家事務局為經營客家文化園區及推廣客家文化，本年度編列園區營運管理預算 3,929 萬餘元，於園區辦理展覽活動、客家藝文表演、研習課程、DIY 體驗等動態及靜態活動，以吸引民眾入園參觀。經查有下列事項：

(1)客家文化園區部分土地被占用，已持續執行排除，惟仍有部分土地尚未收回，影響園區二期工程計畫：客家事務局於民國 96 年 10 月，由前臺北縣政府文化局撥交接管三峽區客家文化園區周邊土地，原規劃作為國際客家文化城，民國 104 年變更計畫名稱為「客家文化園區二期工程」。據客家事務局提供資料，被占用土地共計 27 筆，面積 3 萬餘平方公尺。至民國 105 年間多次函請各占用者繳納土地使用補償金(表 1)，並敘明占用者倘於

表 1 客家事務局通知占用者限期騰空返還概況表

序	號	發 函 日 期	限 期 返 還 日 期	執 行 情 形
1		102 年 4 月 29 日	102 年 12 月 31 日	均無占用者於期限內主動返還。
2		103 年 1 月 6 日	103 年 12 月 31 日	
3		103 年 12 月 17 日	104 年 6 月 30 日	
4		105 年 1 月 8 日	105 年 3 月 31 日	

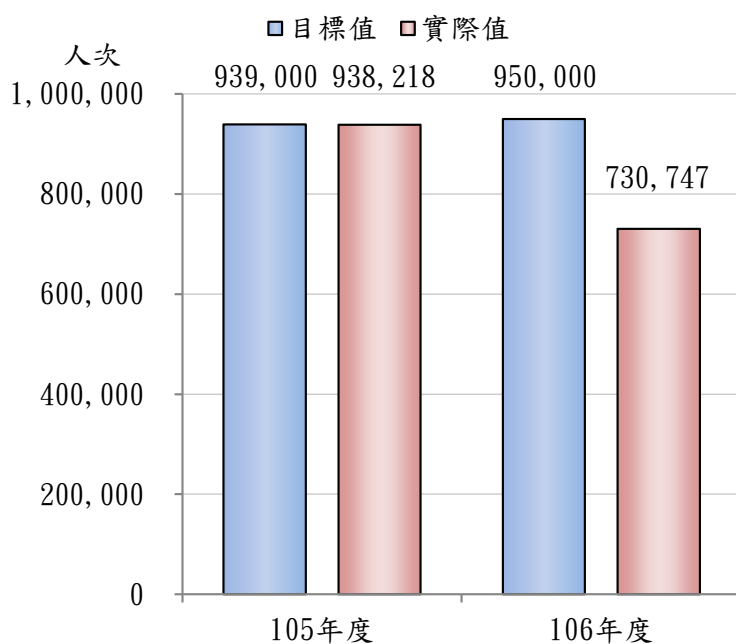
資料來源：整理自客家事務局提供資料。

期限前自行拆除占用國有土地之私有設施，並檢送拆除騰空後照片，免繳土地使用補償金，惟仍無占用者於期限內主動返

還，經於民國 106 年 2 月及 3 月與農地占用戶協商，取得 6 份農地返還協議書，給付農林作物補償金及自動搬遷獎勵金共 159 萬餘元，並免收土地使用補償金，占用者作為農用部分已於同年 4 月 14 日完成返還點交，收回土地 1 萬餘平方公尺；作為廠房用部分，於同年 6 月 7 日與 1 位占用者達成和解，給付自動搬遷獎勵金 15 萬餘元，收回土地 183.23 平方公尺；尚有 13 筆作為住家或廠房用土地在訴訟中，仍未排除，影響工程進度，經函請持續追蹤訴訟進度。據復：截至民國 107 年 5 月 30 日止計有 3 案，共 6 筆土地，經一審判決客家事務局勝訴，且其中 1 案被告上訴被駁回，屬判決確定狀態，後續將配合法院進行強制執行作業，並與占用戶協調是否願意主動拆除，以加快土地收回。

(2)客家文化園區辦理多元藝文及體驗活動，惟參觀及體驗活動人次未達目標值：客家事務局訂定之本年度入園遊客目標值 95 萬人次，實際為 73 萬餘人次，較民國 105 年度之 93 萬餘人次，減少 20 萬餘人次(圖 1)。又客家文化園區演藝廳及會議廳，民國 105 年

圖 1 新北市客家文化園區參觀人次統計圖



資料來源：整理自客家事務局提供資料。

度共外借 653 場次、場地租金收入 149 萬餘元，本年度為 499 場次、場地租金收入 129 萬餘元。另客家文化園區舉辦假日藝文展演，包括親子劇團活動及假日戲棚展演，民國 105 年度共辦理 68 場次，本年度減少至 23 場次。復為展現多元客家文化，發揮園區寓教於樂之教育推廣功能，開設多項 DIY 體驗活動及童玩體驗，本年度較民國 105 年度分別減少 1,638 人次及 86,080 人次。另本年度文化體驗課程(包含研習課程及 DIY 體驗)收入較民國 105 年度減少 20 萬餘元(表 2)，經函請研謀改善。據復：因園區 2 樓常設展廳修繕，影響入園人次，民國 107 年已強化辦理園區活動，DIY 體驗規劃增加紙樓、桐花 LED 小夜燈等項目，並加強各項行銷。

表 2 新北市客家文化園區體驗人次統計表

單位：場次、新臺幣元、人次

年 度	假 日 藝 文 展 演 場 次	場 地 租 借		D I Y 體 驗 人 次	童 玩 體 驗 人 次	文 化 體 驗 課 程 收 入
		場 次	租 金 收 入			
105	68	653	1,498,060	13,210	254,152	1,385,763
106	23	499	1,299,500	11,572	168,072	1,181,460
差異	45	154	198,560	1,638	86,080	204,303

資料來源：整理自客家事務局提供資料。

2. 推展客家語言文化永續傳承，辦理多元補助計畫，惟逾 4 成受補助學校變更計畫未依規定期限函報；又補助團體巡迴展演，行政區間展演次數不均，有待檢討改善，提升補助效益。

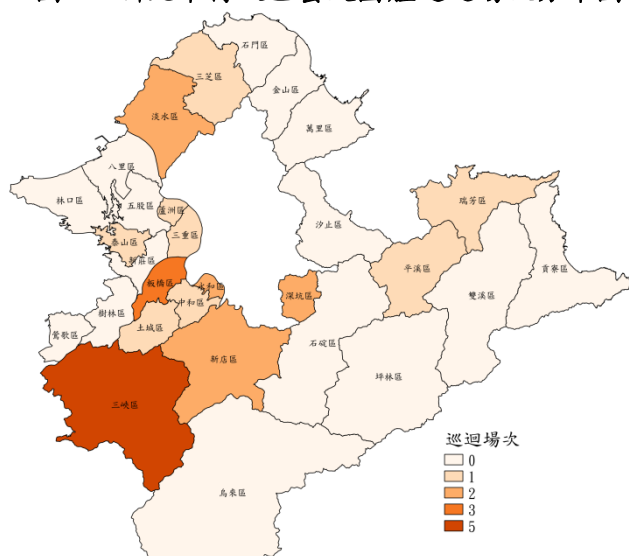
客家事務局為推展客家語言文化永續傳承，增進民眾對客家事務之認識，辦理各項補助計畫，包括補助人民團體推展客家文化計畫、大專院校推廣客家文化 3 年(106-108)計畫、學校推廣客家語言文化 3 年(106-108)計畫、私立幼兒園推廣客語教學活動計畫、藝文團體巡迴表演客家藝術計畫等，本年度編列預算 2,630 萬元，共補助 2,323 萬餘元。經查其辦理情形，有下列事項：

(1)補助學校推廣客家語言文化，深化學校傳承客語功能，惟逾 4 成學校變更計畫未依規定期限函報：客家事務局為建構客家語學習環境，永續傳承客家語言，以落實客家語言文化教育推行及深化學校傳承客家語功能，補助學校辦理推廣客家語言文化 3 年(106-108)計畫。依計畫經費與核銷規定略以，除不可抗力因素外，經核准之計畫，如變更或因故無法舉辦者，應於開課前 7 日函報客家事務局，次數以 2 次為限，未函報者得撤銷補助。經查本年度核定補助 36 所學校，未於開課前 7 日函報變更計畫者，計有 17 所學校，經函請加強輔導改善。據復：本年度多數學校係因自籌經費困難而延遲提報計畫變更，民國 107 年補助計畫已刪除自籌款之規定，另已通知及輔導學校確實依補助計畫規定辦理，並將依輔導評核要點進行訪視與督導。

(2)推動客家藝術扎根，補助團體巡迴展演，惟行政區間展演次數不均，且部分客家人口比率較高之區域未獲安排巡演：客家事務局為推動藝術扎根，深化客家表演藝術產業，補助立案之演藝團體於新北市 29 個行政區辦理巡迴表演。截至民國 106 年底止，共補助 10 個藝文團體辦理客家藝術巡迴表演 24 場次，巡迴表演地區涵括 14 個行政區，其中三峽區 5 場次、板橋區 3 場次、永和、淡水、深坑及新店等區各 2 場次、三芝、三重、

土城、中和、平溪、泰山、瑞芳及蘆洲等區各 1 場次，另有 15 個行政區未有演藝團體安排巡迴表演場次；又其中推估常住客家人口占行政區人口總數比率超過新北市平均比率 12.94% 者，計有烏來區(17.83%)、樹林區(18.73%)及貢寮區(14.20%)等 3 個區(圖 2、表 3)，經函請研謀改善。據復：爾後巡迴表演活動，為力求各行政區均有演出，將俟受補助團體確定後，協調表演區域，期能達到 3 年將客家藝術推廣至新北市 29 行政區之目標。

圖 2 新北市行政區藝文團體巡迴場次分布圖



資料來源：整理自客家事務局提供資料。

表 3 新北市行政區客家人口占比簡表

單位：%

行政區	占比	行政區	占比	行政區	占比
樹林	18.73	林口	12.51	蘆洲	8.69
烏來	17.83	八里	12.25	三峽	8.53
永和	17.48	新莊	11.91	石碇	8.42
中和	17.20	坪林	11.84	雙溪	8.11
三芝	15.64	汐止	11.39	五股	6.46
新店	15.58	土城	10.83	泰山	4.97
板橋	14.81	淡水	9.87	石門	4.35
深坑	14.27	金山	9.61	萬里	4.16
貢寮	14.20	瑞芳	9.46	平溪	3.26
三重	12.95	鶯歌	9.15		

註：1. 客家人口定義係按客家基本法定義之客家人。

2. 資料來源：整理自客家委員會民國 105 年度全國客家人口暨語言基礎資料調查研究報告及客家事務局提供資料。

3. 推動客家產業輔導及推廣，促進客家特色產業發展，惟推廣宣傳相對不足，暨蒐整回饋建議意見未適時評估可行性及追蹤研處情形；又推動新北客家特色商品參與臺灣客家等路大街網路商城行銷，登錄特色商品有限，亟待研謀改善。

客家事務局為輔導客家青年創業，推動新北在地客家特色產業，本年度編列客家產業輔導及推廣計畫預算 150 萬元，賡續推動新北客家美食餐廳及客家文創產業輔導，並建置客家產業平臺，培育轄內客家青年領導人才，以促進客家相關產業發展。經查其執行情形，有下列事項：

(1)建置平臺推薦行銷轄內客家餐廳，惟推廣宣傳相對不足：客家事務局為推廣行銷新北市客家觀光景點及美食文化，民國 102 年建置新北市客家觀光美食館網站，並於「客家美饌」平臺推薦客家餐廳，以圖文方式介紹店家特色餐飲，以便民眾找尋優質客家店家，並享用客家美食。截至民國 106 年底，網站內共推薦客家餐廳 59 家，惟獲得客委會認證

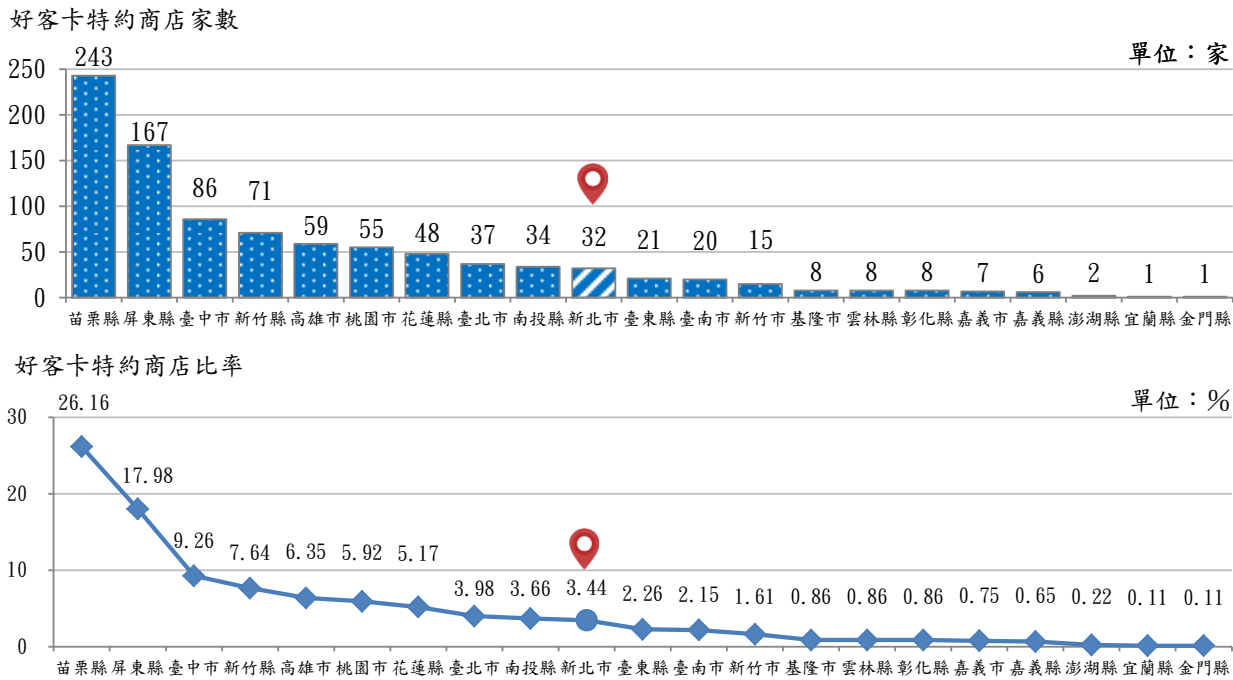
之客家餐廳僅 1 家；又據「新北客家美食(HAKKA FOOD)餐廳輔導計畫」委外服務建議書指出，新北市客家餐廳經營模式以家常餐館或熱炒店等傳統型態為主，透過報章及網路媒體報導或口碑相傳等方式行銷推廣。鑑於新北市人口居全國之冠，客家族群亦為數眾多，極具推廣客家美食之潛力，經函請研謀改善。據復：未來將評估財源酌予規劃產業方案，並研議自行建立新北市客家美食餐廳認證機制之可行性。

(2)推動客家美食餐廳輔導計畫，訪視轄內客家餐廳，引介餐廳實習機制，創造青年就業機會，惟蒐整回饋建議意見未適時評估可行性及追蹤管控研處情形：客家事務局委外辦理「新北客家美食(HAKKA FOOD)餐廳輔導計畫」，本年度針對民國 105 年度已遴選之 15 家客家餐廳，實施進階輔導及開設教育訓練課程，並辦理「好客青年廚藝競賽」，引介得獎青年至客家餐廳實習，藉以認識客家好味道，傳揚客家傳統廚藝。據委外廠商工作報告彙列輔導團隊及受輔導餐廳針對計畫成效回饋之建議，包括：A. 青年實習時間僅 8 個小時，建議可延長至 3 個月或半年，方能讓學子有效傳承客家廚藝；B. 各家餐廳規模未盡相同，導入客家文化元素亦不同，日後輔導可依餐廳規模或經營型態，劃分不同輔導內容；C. 輔導案結束前，可為受輔導餐廳成立聯絡網或協會，發揮長期輔導效益；D. 建議與觀光旅遊局共同推廣行銷，以增加受輔導餐廳曝光率等，惟客家事務局未適時評估回饋意見之可行性，並追蹤管控研處情形，經函請研謀改善。據復：各餐廳回饋建議意見將妥以建檔納入考量，作為未來規劃推廣餐廳輔導計畫依據。

(3)推動新北客家特色商品參與臺灣客家等路大街網路商城行銷，惟登錄特色商品有限：客委會為推動客家產業發展，提升客家特色商品市場競爭力及能見度，自民國 98 年度建置「臺灣客家等路大街」網路商城(下稱客家網路商城)，期透過電子商務擴大行銷客家特色商品，並結合「好客卡」等多元行銷機制，期提升客家商品銷售及產業競爭力。經查客委會建置「客家雲」網站之「客委會好客卡特約商店」資料集，截至民國 106 年底，計有 929 家特約商店在客家網路商城販售客家特色商品，按市縣統計，以苗栗縣 243 家最多，新北市則有 32 家(圖 3)；又客家網路商城「特色商品」區域，僅列示 9 項商品，經函請研謀改善。據復：客家網路商城之新北市商家，多出自客家事務局客家文化典藏資料庫

文創產業館，截至民國 107 年 6 月 11 日止，館內收集特色商家計 97 家，未來將鼓勵特色商家積極爭取客家網路商城行銷。

圖 3 民國 106 年底客家委員會好客卡特約商店統計圖



資料來源：整理自客家委員會「客家雲」網站資料。

(五)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 1 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 2 項(表 4)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 1 項通知檢討改善。

表 4 民國 105 年度總決算審核報告所列客家事務局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
客家文化園區土地遭占用，已收回部分土地，惟迄未完全有效排除，影響客家文化園區二期工程計畫，亟待加速檢討改善。	因尚未完全有效排除占用，業再研提審核意見詳「(四)重要審核意見 1.(1)」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 推廣客家飲食文化，培育美食產業人才，辦理客家美食餐廳輔導計畫，惟遴選受輔導餐廳未切合目標，又部分執行計畫已屆期委外廠商仍未完成，亟應加強履約管理督促改善。	
2. 推動客語教學補助計畫，建構客語文化學習環境，增進學生對客家文化認識，惟辦理情形未盡周延，允宜研謀改善。	

貳拾參、捷運工程局主管

捷運工程局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行之審核情形如次(相關附表請參閱審核報告參考資料)：

一、單位決算部分

捷運工程局主管僅捷運工程局 1 個機關，掌理新北市境內捷運發展政策研擬、捷運設施工程及系統工程之規劃、營運、維修、用地取得及捷運場站土地開發等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 1 項，下分工作計畫 2 項，包括三環三線及其他軌道運輸系統路網規劃、興建、推動及捷運場、站土地開發等重要施政項目，其中已執行完成者 1 項，尚在執行者 1 項，係臺北捷運系統環狀線(第一階段)尚在執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 40 億 9,856 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 18 億 5,928 萬餘元(45.36%)，應收保留數 12 億 6,752 萬餘元(30.93%)，主要係臺北捷運系統環狀線(第一階段)及捷運三鶯線建設計畫跨年度執行，中央補助款依實際進度撥款；合計決算審定數為 31 億 2,680 萬餘元，較預算短收 9 億 7,175 萬餘元(23.71%)，主要係內政部營建署新市鎮開發基金補助淡海輕軌建設計畫依實際進度撥款。

2. 以前年度歲入轉入數計 42 億 5,458 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 24 億 2,517 萬餘元(57.00%)；應收保留數 18 億 2,940 萬餘元(43.00%)，主要係臺北捷運系統環狀線(第一階段)建設計畫跨年度執行，中央補助款依實際進度撥款。

3. 歲出編列預算數 80 億 602 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 57 億 6,306 萬餘元(71.98%)，應付保留數 12 億 6,752 萬餘元(15.83%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 70 億 3,058 萬餘元，預算賸餘 9 億 7,543 萬餘元(12.18%)，主要係淡海輕軌建設計畫工程契約變更設計，按工程實際進度支出。

4. 以前年度歲出轉入數計 43 億 5,391 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 24 億 2,517 萬餘元(55.70%)；應付保留數 19 億 2,874 萬餘元(44.30%)，主要係臺北捷運系統環狀線(第一階段)建設計畫尚在執行。

二、附屬單位決算非營業部分

捷運工程局主管僅軌道建設發展基金 1 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有臺北捷運系統環狀線建設(第一階段)、臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線(第一期工程)、臺北都會區大眾捷運系統後續路網建設工程、淡海輕軌運輸系統、捷運三鶯線建設計畫、安坑輕軌建設計畫、捷運汐止民生線建設計畫、臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線(第二期工程)、臺北都會區大眾捷運系統環狀線北環段及南環段建設計畫等 9 項。實施結果，計有臺北捷運系統環狀線建設(第一階段)等 9 項，因尚待執行電聯車、通訊、機廠等設備測試作業，或尚未完成都市計畫變更，影響用地取得進度，或工程契約變更設計，影響列車運抵測試及估驗計價進度等，尚在執行，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，修正減列業務收入 9 億 7,316 萬餘元，並同數減列賸餘，主要係新北市實施平均地權基金補助「臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線(第二期工程)」依實際決算數列帳，審定賸餘 9 億 5,570 萬餘元，較預算案數減少 13 億 6,589 萬餘元，約 58.83%，主要係本處依法審核修正減列業務收入所致。

三、市政府管制施政計畫及重大公共建設計畫執行部分

依據市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告，本年度由市政府列管之計畫共 11 項，其中 5 項免辦理評核，6 項經評核為優等 3 項、甲等 3 項(表 1)，其中「捷運三環三線-淡海輕軌」、「捷運三環三線-安坑線」等 2 項計畫之等第，與民國 105 年度相同皆為優等，惟「捷運三環三線-三鶯線」由優等改列甲等，有待賡續加強辦理。

表 1 捷運工程局主管市政府管制施政計畫評核等第情形

市政府管制施政計畫名稱	評核等第		市政府管制施政計畫名稱	評核等第	
	105 年度	106 年度		105 年度	106 年度
捷運三環三線-淡海輕軌	優等	優等	捷運三環三線-深坑輕軌		甲等
捷運三環三線-三鶯線	優等	甲等	淡海輕軌延伸八里線(規劃作業)		優等
捷運三環三線-安坑線	優等	優等	捷運三環三線-五泰輕軌		甲等

資料來源：民國 105、106 年度市政府管制施政計畫(含工程類及非工程類)績效評核報告。

又市政府列管總經費達 1 億元以上之重大公共建設計畫計有 8 項，本年度可支用預算數合計 221 億 6,146 萬餘元，實際執行數 161 億 8,217 萬餘元，執行率 73.02%，其中「捷運三環三線-汐止民生線」計畫預算執行率 9.18%，係因都市計畫及基本設計作業尚

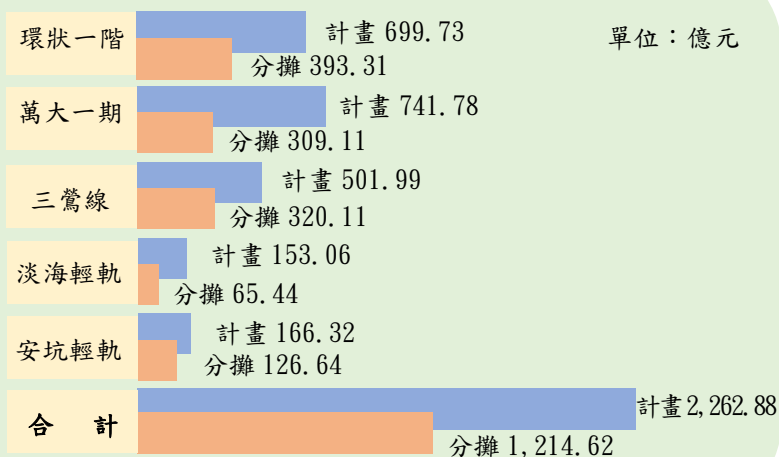
需配合基隆輕軌計畫所致；「捷運三環三線－萬大線(第一階段)」計畫預算執行率 38.75%，係因臺北市政府捷運工程局向市政府請款作業落後所致；「捷運三環三線－三鶯線」計畫預算執行率 53.22%，係因都市計畫變更程序尚未完成用地取得作業無法執行所致；「捷運三環三線－萬大線(第二階段)」計畫預算執行率 70.64%，係因技術服務契約期中報告實際付款額度較原規劃減少所致；「捷運三環三線－安坑線」計畫預算執行率 73.65%，係因都市計畫變更程序尚未完成用地取得作業無法執行所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理(各項計畫明細及年度預算執行情形，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核)。

四、重要審核意見

(一)各捷運路線陸續發包執行，三環三線逐漸成形，惟未來數年進入建設經費需求高峰，面臨公務舉債瀕臨債限，土地開發執行進度落後，影響建設經費籌措及基金營運效益，亟待通盤研謀改進，以利捷運建設推行及基金永續經營。

市政府為推展新北市軌道系統規劃、建設、營運、維護、管理及辦理其土地開發等事宜，於民國 100 年間成立新北市軌道建設發展基金，並由該基金支應捷運建設相關支出，以加速捷運三環三線建設計畫；其中「臺北捷運系統環狀線建設(第一階段)」(下稱環狀一階)、「臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線(第一期工程)」(下稱萬大一期)、「捷運三鶯線建設計畫」(下稱三鶯線)、「淡海輕軌運輸系統」(下稱淡海輕軌)及「安坑輕軌建設計畫」(下稱安坑輕軌)等 5 項興建中捷運計畫適用「跨域加值公共建設財務規劃方案」，並以大眾運輸導向發展(Transit-Oriented Development ,TOD)及租稅增額財源(Tax Increment Financing ,TIF)等 2 種收益，將周邊土地開發、增額容積、特定稅目之稅收成長增額等外部效益內部化，挹注建設營運財源；前揭 5 條興建中捷運路線，計畫總經費 2,262 億餘元，市政府須分攤之用地費、自償及非自償經費合計為 1,214 億餘元(圖 1)。經查其執行情形：1. 需分攤用地費及非自償經費達 400 億餘元，占剩餘舉債額度

圖 1 新北市分攤興建中捷運經費概況圖



600 億餘元逾 6 成；2. 租稅增額財源(TIF)與大眾運輸導向發展(TOD)收益尚未能如期回饋挹注捷運建設基金，影響財務計畫執行效益等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將依施政優先順序編列歲出預算支應捷運建設經費，並妥適安排規劃及興建事宜，緩解財政負擔壓力；2. 已於民國 107 年度全數編足 TIF 收益預算數額 23.55 億餘元，並委外辦理「新北市都市計畫容積移轉折繳代金規劃」案，研擬增額容積效益回饋推動機制，逐步完整 TOD 收益回饋之配套及操作機制。

(二)規劃辦理捷運場站土地開發挹注捷運建設經費，惟間有基地開發效益未如期挹注情事，財政負擔仍重，亟待妥謀善策，以利軌道建設永續發展。

捷運工程局依據「大眾捷運法」第 7 條及「大眾捷運系統土地開發辦法」規定，規劃辦理大眾捷運系統路線之場站土地及其毗鄰地區土地開發，除可降低土地取得阻力，亦可挹注大眾捷運建設所需經費，減輕財政負擔。經查規劃辦理捷運場站土地開發計有淡海輕軌等 5 路線、22 處基地，另委由臺北市政府辦理環狀線(第一階段) Y7 站等 7 處基地，其執行情形：1. 預計自民國 100 至 133 年間陸續取得 22 處場站土地開發基地，並分回商場、住宅等類型之公有不動產，挹注開發效益約計 206 億餘元(表 2)，惟截至民國 106 年底止仍未開發完成取得不動產，未能處分、租賃挹注收益，亟待積極加強跨機關聯繫，提供基地資訊供市政府中長期規劃社會住宅興辦地點參考，俾妥適利用公產；2. 安坑輕軌建設計畫尚在都市計畫變更階段，致未能依預計進度辦理開發，無法如期挹注原訂開發效益；3. 環狀一階 Y8、Y9、Y15 等 3 站尚未公告土地管制相關規定，預定至民國 109 年 2 月始完成投資人評選及簽約作業，並接續設計、興建土地開發大樓，原訂民國 106 及 107 年挹注開發效益未如期。又投

表 2 市政府主辦捷運場站土地開發情形

單位：個、民國年、新臺幣億元

捷運路線 \ 場站開發	開發基地數量	開發效益預計實現期	開發效益
合 計	22	-	206.55
淡海輕軌運輸系統	2	102-111	32.74
捷運三鶯線建設計畫	7	109-116	121.63
安坑輕軌建設計畫	2	108-133	47.33
臺北捷運系統環狀線建設(第一階段)(Y8、Y9、Y15 站)	3	100-107	4.85
臺北都會區大眾捷運系統萬大—中和—樹林線(第二期工程)	8	-	-

註：1. 萬大—中和—樹林線(第二期工程)財務計畫尚待核定。

2. 尚未包含 Y15 站預計開發效益；另據第一次修正財務計畫書，Y8 站、Y9 站開發效益計 4 億 8,551 萬餘元。

3. 資料來源：整理自市政府提送各捷運建設核定計畫及捷運工程局提供資料。

資契約規範未臻嚴謹，肇致履約爭議及延遲實現收益，且債務舉借預估 271 億餘元，基金運作之財務負擔沉重；4. 環狀一階 10 處場站土地開發面積 16 萬餘平方公尺，預估開發總

效益 80 億餘元(圖 2)，惟雙北市各自辦理土地開發案件適用法規不同，權益分配規範不一，衍生各案間差別待遇疑義等情事，經函請檢討改善。據復：1. 開發後取得住宅類型之不動產規劃出租者，將提供基地座落地點、坪數等資訊予有關機關供規劃社會住宅參考；2. K6、K7 等 2 站土地開發基地位於變更新店都市計畫(配合捷運安坑線建設計畫)D 單元整體開發區，將於區段徵收作業核定後辦理場站開發事宜；3. 將儘速公告土地管制規定事宜，預定民國 107 年 7 月底提送土地開發財務評估報告，民國 108 年 4 月公告徵求投資人，並持續追蹤市政府

圖 2 捷運環狀一階土地開發基地與效益示意圖



府各權責機關辦理增額容積等前置作業情形，及定期與臺北市政府召開工作會議，研商土地開發案件待解決事項；4. 將研析比較相關法規差異，配合修正「新北市大眾捷運系統土地開發權益分配作業原則」。

(三)持續推動淡海輕軌運輸系統興建計畫，完工後將提供淡北運輸走廊便捷的運具選擇，加速帶動淡水區域發展，惟部分土地開發案件因故停辦或開發進度落後，影響計畫執行效益，亟待研謀改善。

行政院於民國 102 年 2 月 25 日核定淡海輕軌運輸系統綜合規劃報告，計畫經費 153.06 億元，執行期程民國 102 至 113 年，路線總長度約為 13.99 公里，共設 20 座候車站以及 1 座機廠，工程完工後可望轉移私人運具使用輕軌運輸系統，紓解臺 2 線瓶頸交通問題，加速帶動淡水及淡海新市鎮城市風貌更新及區域發展。淡海輕軌第一期路網係綠山線全線(V01-V11)與部分藍海線路段(V26-V28)，總經費 128.10 億元，預定於民國 107 年底完工；

表 3 淡海輕軌運輸系統計畫分期興建概要表

單位：民國年、公里、新臺幣億元

興建期別	執行期程	車站概要	路線長	建設經費
合計			13.99	153.06
第一期	102-107	綠山線：7 座高架車站+4 座平面車站；藍海線：3 座平面車站。	9.55	128.10
第二期	108-113	藍海線：6 座平面車站。	4.44	24.96

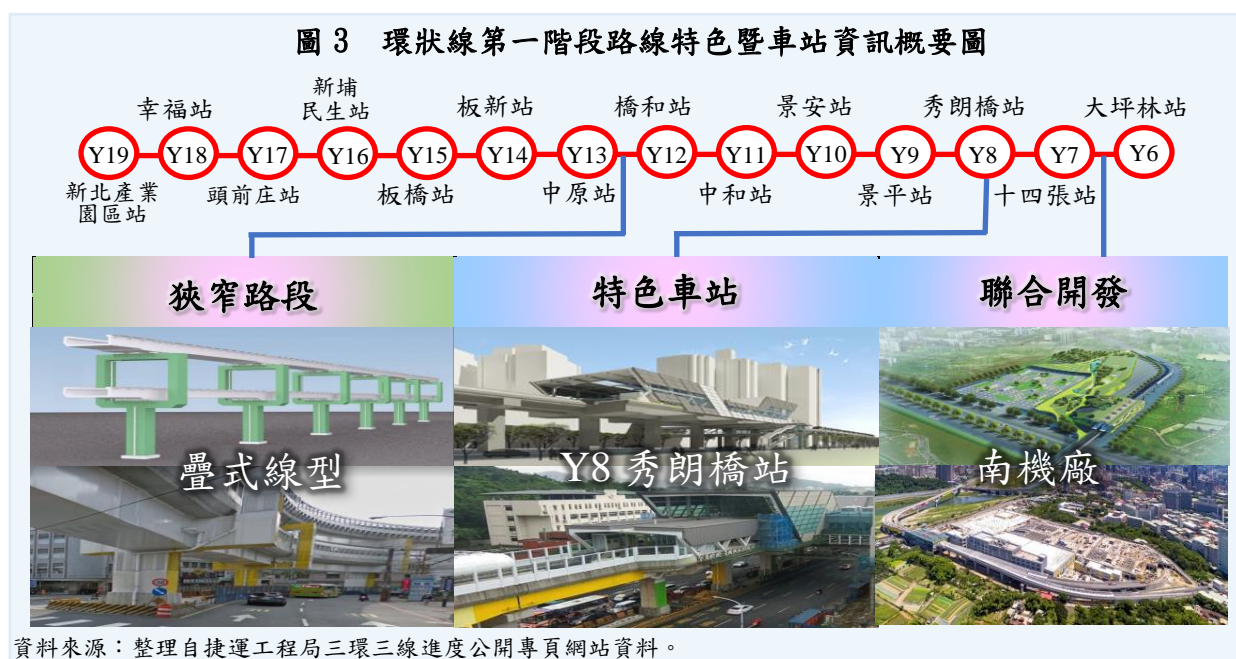
資料來源：整理自捷運工程局提供資料。

第二期路網興建藍海線剩下路段(V21-V25)，總經費 24.96 億元，預計民國 112 年完工(表 3)。經查其執行情形：1. 部分土地開發案件停止辦理，預估土地開發

效益銳減，影響未來償還債務財源及計畫執行效益；2. 第一期路網土地開發進度落後，預期土開收益延遲實現，影響財務計畫；3. 第二期路網尚未實質開工興建，亟待積極解決淡水街幅較小問題等情事，經函請檢討改善。據復：1. 原規劃機廠用地未能取得而停止辦理土地開發部分，已規劃因應方式，且將視未來不動產市場發展狀況再評估土地開發事宜，並依實際執行實況修正財務計畫；2. 已啟動 V07 土地開發基地之開發方式評估與規劃作業，同時檢視其他基地區位條件及開發市場成熟度，適時進行開發事宜，俾利土開收益儘速實現；3. 已啟動第二期路網基本設計前置程序，並就施工影響淡水老街交通與景觀等進行民意溝通作業。

(四)環狀線第一階段執行進度將近 9 成，完工後串聯各條捷運路線提供便利轉乘服務，惟斯馨祠迄未完成遷移，且部分道路復舊整修工程進度落後，亟待研謀檢討妥處。

市政府為縮短民眾通勤時間，積極推動捷運環狀線計畫，民國 93 年間經行政院核定分二階段興建，自民國 97 年起改採政府自建方式優先推動環狀線建設(第一階段)，路線經過新店、中和、板橋及新莊等 4 個行政區，全長 15.4 公里，設置 14 車站，1 座機廠，工程完工後可串接捷運新店線、安坑線(興建中)、南北線(規劃中)、中和線、萬大中和樹林線(興建中)、板南線、新莊線、機場線等 8 條大臺北捷運線，亦可由板橋站轉乘臺鐵與高鐵。該計畫因耐震及噪音管制法規修訂提高規範標準、部分路段施工困難、營建物價上漲、設計結果不符需求或錯漏需辦理變更設計、管線遷移延宕等因素，歷經 3 次修正財務計畫，計畫總經費變動增為 699.73 億元，計畫期程展延至民國 109 年底(圖 3)。經查



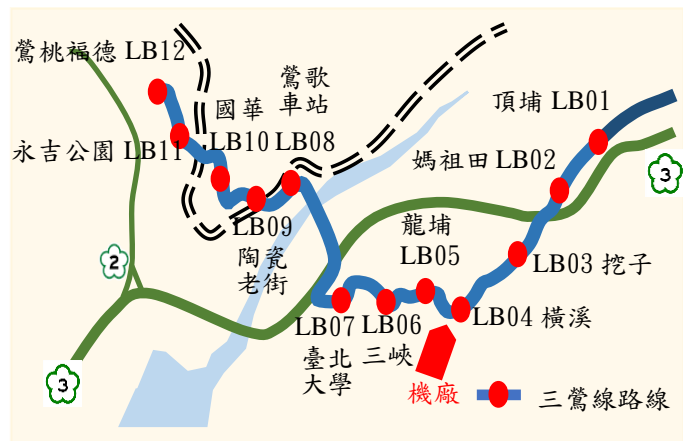
其執行情形：1. 斯馨祠迄未完成遷移，恐影響通車履勘作業；2. 部分道路復舊整修工程進度落後，影響通車營運效益等情事，經函請檢討改善。據復：1. 業依據定案之永久遷移推動程序辦理遷建作業中，另經檢討現況尚無妨礙大眾捷運系統安全情事；2. 全線道路復舊工程圖說已完成設計並積極施工中，預計於民國 107 年底完工。

(五)推動捷運三鶯線興建計畫，完工通車後可大幅提升三鶯地區運輸效率，惟部分都市計畫變更作業與管線遷移進度落後，及路幅狹小路段尚未研擬妥適设计方案等，亟待研謀改善。

行政院於民國 104 年 6 月 2 日核定捷運三鶯線綜合規劃報告，計畫經費 501.99 億元，執行期程民國 104 至 114 年，工程預定完工年期為民國 112 年底，路線全長 14.29 公里，共設置 12 車站及 1 座機廠(圖 4)，完

工通車後預計三鶯地區至臺北市通勤時間約可減少 20 分鐘，除帶動三鶯地區豐富之文化背景與觀光遊憩旅次，並擴大北桃都會生活圈範圍。經查其執行情形：1. 部分都市計畫變更作業迄未完成發布實施，耽延工程用地取得時程；2. 管線遷移工程未能如期完成，恐衝擊捷運主體工程進度；3. 部

圖 4 捷運三鶯線示意圖



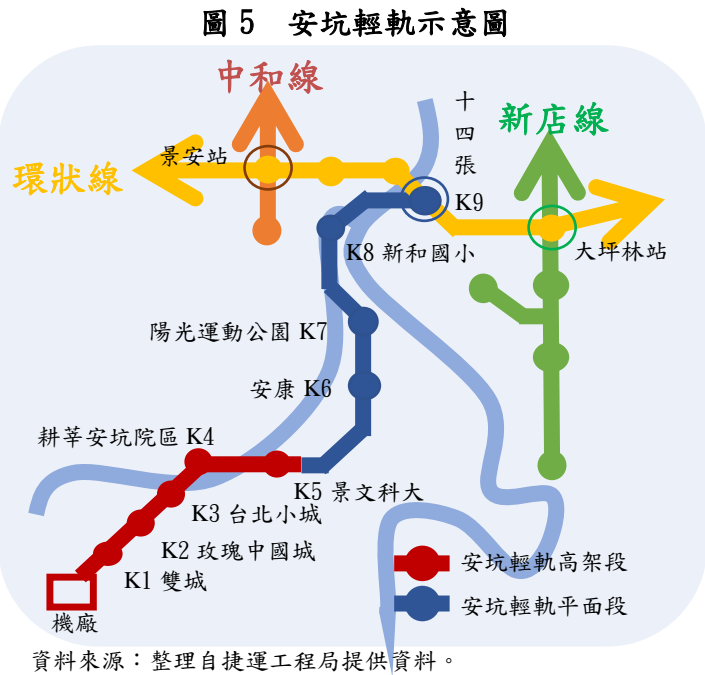
資料來源：整理自捷運工程局提供資料。

分路幅狹小路段，尚未依規劃建議辦理道路拓寬，施工期間恐引發交通堵塞，完工後亦有消防救災空間不足疑慮等情事，經函請檢討改善。據復：1. 內政部同意協助儘速將三鶯線都市計畫個案變更及通盤檢討案排入審查議程，預計民國 107 年底可完成發布實施作業，且預為籌備後續土地取得作業，加速用地取得；2. 已與工區轄內各管線單位建立聯繫窗口，以縮短路證申請時間，並定期召開管線遷移進度控管會議，俾加速管線遷移進度；3. 對於土城區中央路四段交通瓶頸路段，已配合闢建土城頂埔 6 號道路紓解施工期間交通衝擊，並要求廠商依消防法規辦理設計。

(六)安坑輕軌計畫進度已逾 3 成，未來完工通車後將大幅縮短通勤時間及帶動安坑地區整體發展，惟機廠用地未依契約期限交付予廠商施工，耽延計畫工程執行進度，且衍生廠商求償風險疑慮，亟待妥謀改善。

行政院於民國 104 年 6 月 8 日核定安坑輕軌建設計畫綜合規劃報告，計畫經費 166.32 億元，執行期程民國 104 至 112 年，工程預定完工年期為民國 110 年底，全線約 7.5 公

里，設置 4 座平面車站、5 座高架車站及 1 座維修機廠(圖 5)，未來完工通車後可提高新店及安坑地區大眾運輸可及性及運輸效益，並藉由輕軌車站周邊土地開發計畫，使都市發展能與捷運建設結合，以土地開發收益挹注捷運建設。經查：機廠用地因取得問題未依契約所訂期限交付予廠商施工，耽延計畫工程執行進度，且衍生廠商未來求償風險疑慮，經函請檢討改善。據復：將積極與機廠用地之地主洽辦協議價購事宜；另徵收部分預計於民國 107 年 7 月辦理，後續將視用地取得情形，配合調整相關工程施工順序，俾利計畫工程順利執行。



五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告列重要審核意見 5 項，經賡續追蹤實際辦理情形，仍待繼續改善者 2 項、業已研謀改善或依改善措施持續辦理者 3 項(表 4)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表 4 民國 105 年度總決算審核報告所列捷運工程局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
(一)規劃辦理捷運系統路線、場、站土地及其毗鄰地區土地之開發，降低取得土地阻力，亦可挹注大眾捷運建設所需經費，惟部分捷運廠站開發進度較計畫期程落後，有待檢討改善。	因土地開發基地開發效益未如期挹注，業再綜合研提審核意見詳「四、重要審核意見(二)」。
(二)捷運環狀線第一階段積極施工中，完工後將縮短民眾通勤時間，惟計畫期程控管及履約管理未臻嚴謹，造成預期收益延遲實現及廠商可能求償風險，且後續與第二階段串接存有系統整合問題，允宜檢討及研謀因應措施。	因道路復舊整修工程進度落後等，業再綜合研提審核意見詳「四、重要審核意見(四)」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一)推動捷運三環三線建設計畫，打造便捷交通路網，以提高大眾運輸系統服務水準，及促進地區經濟發展，惟部分建設計畫預算執行情形未如預期，允宜研謀具體改善措施，以提升財務效能。	
(二)興建淡海輕軌運輸系統，以改善當地交通情況，提升整體交通運輸效能，惟部分用地尚未與民眾達成共識，有待加強檢討改進。	
(三)依跨域加值公共建設財務規劃方案，加強檢討計畫成本效益評估，以減輕政府財政負擔，惟周邊土地開發效益挹注建設計畫之前置作業仍未完成，且配套措施尚待建立，允宜檢討改善，以利捷運建設推動及基金永續經營。	

貳拾肆、第二預備金

第二預備金預算數 4 億元，計有市政府等 12 個主管機關，依預算法第 96 條準用第 70 條規定申請動支，經市政府核准動支 2 億 143 萬餘元(50.36%)，未動支數 1 億 9,856 萬餘元(49.64%)。其經常門動支數額超過 400 萬元者，為衛生局辦理身心障礙鑑定暨醫療輔具補助計畫所需，金額 727 萬餘元，已由市政府依民國 106 年度新北市總預算案第三讀會議決文規定送請市議會審查。有關第二預備金動支事由，詳見本年度新北市總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)參考資料：甲篇、壹、二十四、各主管機關動支第二預備金事由簡表。

市政府各機關申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數之 0.14%，動支數額均經併入各機關年度預算配合相關計畫執行，市政府並依預算法第 70 條規定編具第二預備金動支數額表，於民國 107 年 1 月 17 日以新北府主公預字第 1070119268 號函送請市議會審議，並經新北市議會第 2 屆第 7 次定期會第 2 次會議於民國 107 年 4 月 26 日三讀審議通過。

茲將年來本處審核第二預備金執行情形所提之重要審核意見，擇要摘述如次：

依預算法第 70 條規定，各機關原列計畫費用因事實需要奉准修訂致原列經費不敷、原列計畫費用因增加業務量致增加經費、因應政事臨時需要必須增加計畫及經費時，得經市政府核准動支第二預備金。另依各機關單位預算執行要點第 31 點規定，各機關有合於預算法第 70 條各款情事，且經檢討年度預算相關經費確實無法容納時，得申請動支第二預備金。經查近 3 年(民國 104 至本年度)新北市總預算第二預備金動支數額表，部分機關均以業務需要申請動支第二預備金因應，亟待加強預算籌編作業，經函請市政府督促檢討改善。(詳乙—44 頁)

貳拾伍、統籌支撥科目

統籌支撥科目包括公務人員退休給付、公務人員撫卹給付、公教員工因公致殘廢(死亡)慰問金、公教人員各項補助、災害準備金及各類員工待遇準備等業務。茲將本年度決

算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 7 項，已執行完成者 6 項，尚在執行者 1 項，主要係各區排水改善、水利相關設施平時維護暨災害緊急搶修及復建工程等案，合約期程跨年度，仍須繼續執行所致。

(二)預算執行之審核

1. 歲出預算數 54 億 7,917 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 45 億 5,499 萬餘元(83.13%)，應付保留數 2 億 8,559 萬餘元(5.21%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」；合計決算審定數 48 億 4,059 萬餘元，較預算賸餘 6 億 3,858 萬餘元(11.65%)，主要係依實際需要支付，執行數較預計減少。

表 1 統籌支撥科目歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

科目名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	5,479,175	4,554,999	285,594	4,840,593	- 638,581	11.65
公務人員退休給付	3,385,053	3,362,843	—	3,362,843	- 22,209	0.66
公務人員撫卹給付	59,797	43,609	—	43,609	- 16,187	27.07
公教員工因公致殘廢(死亡)慰問金	4,922	90	—	90	- 4,832	98.17
公務人員各項補助	325,491	264,078	—	264,078	- 61,413	18.87
災害準備金	1,700,000	884,378	285,594	1,169,972	- 530,027	31.18
各類員工待遇準備	3,911	—	—	—	- 3,911	100.00

2. 以前年度歲出轉入數 6 億 3,544 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 億 8,219 萬餘元(91.62%)；減免數 4,649 萬餘元(7.32%)，主要係汐止區伯爵山莊叭哩溪右岸護岸整建及新莊區與三重區洲子尾界溝整治工程第二標(福成宮至幸福東路段)等各項工程經費結餘；應付保留數 675 萬餘元(1.06%)，主要係汐止區仁愛路新台五路下涵洞淹水改善工程等案尚在執行。

丙、最終審定數額表

壹、中華民國 106 年度新北市總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
			金 額	占總數%	金 額	%	金 額	%
一、歲入合計	139,833,463,000	145,795,667,647	145,796,380,147	100.00	5,962,917,147	4.26	712,500	0.00
1. 稅 課 收 入	87,968,236,000	95,620,785,405	95,620,785,405	65.59	7,652,549,405	8.70	—	—
2. 工 程 受 益 費 收 入	—	5,153,231	5,153,231	0.00	5,153,231	—	—	—
3. 罰 款 及 賠 償 收 入	3,163,419,000	3,731,677,062	3,732,389,562	2.56	568,970,562	17.99	712,500	0.02
4. 規 費 收 入	5,181,137,000	5,519,590,668	5,519,590,668	3.79	338,453,668	6.53	—	—
5. 財 產 收 入	1,907,049,000	1,899,085,989	1,899,085,989	1.30	- 7,963,011	0.42	—	—
6. 營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	7,493,252,000	7,492,412,173	7,492,412,173	5.14	- 839,827	0.01	—	—
7. 補 助 及 協 助 收 入	28,826,313,000	26,354,148,590	26,354,148,590	18.08	- 2,472,164,410	8.58	—	—
8. 捐 獻 及 贈 與 收 入	969,158,000	862,800,794	862,800,794	0.59	- 106,357,206	10.97	—	—
9. 其 他 收 入	4,324,899,000	4,310,013,735	4,310,013,735	2.96	- 14,885,265	0.34	—	—
二、歲出合計	156,317,363,000	148,819,905,847	148,828,437,264	100.00	- 7,488,925,736	4.79	8,531,417	0.01
1. 一 般 政 務 支 出	19,819,599,357	18,923,734,577	18,923,734,577	12.72	- 895,864,780	4.52	—	—
2. 教 育 科 學 文 化 支 出	56,963,936,036	56,320,582,562	56,320,582,562	37.84	- 643,353,474	1.13	—	—
3. 經 濟 發 展 支 出	23,172,684,133	21,112,763,349	21,112,495,049	14.19	- 2,060,189,084	8.89	- 268,300	0.00
4. 社 會 福 利 支 出	23,991,040,896	22,549,404,570	22,548,800,170	15.15	- 1,442,240,726	6.01	- 604,400	0.00
5. 社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	14,129,429,066	13,209,378,049	13,218,782,166	8.88	- 910,646,900	6.45	9,404,117	0.07
6. 退 休 撫 卹 支 出	3,449,772,000	3,406,543,044	3,406,543,044	2.29	- 43,228,956	1.25	—	—
7. 警 政 支 出	11,187,958,000	10,993,018,127	10,993,018,127	7.39	- 194,939,873	1.74	—	—
8. 債 務 支 出	1,004,978,000	500,430,991	500,430,991	0.34	- 504,547,009	50.20	—	—
9. 其 他 支 出	2,597,965,512	1,804,050,578	1,804,050,578	1.21	- 793,914,934	30.56	—	—
三、歲入歲出餘絀	- 16,483,900,000	- 3,024,238,200	- 3,032,057,117	100.00	13,451,842,883	81.61	- 7,818,917	0.26

貳、中華民國 106 年度新北市總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		決 算 數		決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收入合計	250,617,363,000	100.00	237,395,667,647	100.00	237,396,380,147	100.00	- 13,220,982,853	5.28
（一）歲 入	139,833,463,000	55.80	145,795,667,647	61.41	145,796,380,147	61.41	5,962,917,147	4.26
（二）債務之舉借	110,783,900,000	44.20	91,600,000,000	38.59	91,600,000,000	38.59	- 19,183,900,000	17.32
二、支出合計	250,617,363,000	100.00	241,319,905,847	101.65	241,328,437,264	101.66	- 9,288,925,736	3.71
（一）歲 出	156,317,363,000	62.37	148,819,905,847	62.69	148,828,437,264	62.69	- 7,488,925,736	4.79
（二）債務之償還	94,300,000,000	37.63	92,500,000,000	38.96	92,500,000,000	38.96	- 1,800,000,000	1.91
三、收支餘絀數	—	—	- 3,924,238,200	1.65	- 3,932,057,117	1.66	- 3,932,057,117	—

參、中華民國 106 度新北市融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數			決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			實 現 數	保 留 數	合 計	金 額	%
一、債務之舉借	110,783,900,000	91,600,000,000	91,600,000,000	—	91,600,000,000	- 19,183,900,000	17.32
二、債務之償還	94,300,000,000	92,500,000,000	92,500,000,000	—	92,500,000,000	- 1,800,000,000	1.91

肆、中華民國 106 年度新北市營業

收入部分

機 關 名 稱	營 業 總 收 入		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	294,939,000	258,563,524	258,563,524
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	294,939,000	258,563,524	258,563,524
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	294,939,000	258,563,524	258,563,524

註：營業總收入審定數 258,563,524 元＝營業收入 250,542,414 元＋營業外收入 8,021,110 元。

支出部分

機 關 名 稱	營 業 總 支 出		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	285,528,000	256,712,775	256,712,775
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	285,528,000	256,712,775	256,712,775
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	285,528,000	256,712,775	256,712,775

註：營業總支出審定數 256,712,775 元＝營業費用 250,116,307 元＋營業外費用 6,250,022 元＋所得稅費用 346,446 元。

純益（或純損－）部分

機 關 名 稱	純 益 或 純 損		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	9,411,000	1,850,749	1,850,749
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	9,411,000	1,850,749	1,850,749
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	9,411,000	1,850,749	1,850,749

基金損益計算審定數額綜計表（機關別）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	36,375,476	12.33	—	—	—
—	36,375,476	12.33	—	—	—
—	36,375,476	12.33	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	28,815,225	10.09	—	—	—
—	28,815,225	10.09	—	—	—
—	28,815,225	10.09	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	7,560,251	80.33	—	—	—
—	7,560,251	80.33	—	—	—
—	7,560,251	80.33	—	—	—

伍、中華民國 106 年度新北市非營業特種基金

收入部分

基 金 名 稱	業 務 及 業 務 外 收 入		
	預算數(預算案數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	26,740,801,000	19,397,010,625	18,423,843,055
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	19,641,854,000	12,647,484,675	12,647,484,675
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	19,641,854,000	12,647,484,675	12,647,484,675
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	2,415,726,000	2,560,371,917	2,560,371,917
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	2,415,726,000	2,560,371,917	2,560,371,917
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	1,613,310,000	1,893,605,771	1,893,605,771
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	1,613,310,000	1,893,605,771	1,893,605,771
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	617,374,000	254,608,619	254,608,619
新 北 市 都 市 更 新 基 金	617,374,000	254,608,619	254,608,619
新 北 市 政 府 捷 運 工 程 局 主 管	2,452,537,000	2,040,939,643	1,067,772,073
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	2,452,537,000	2,040,939,643	1,067,772,073

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金（基金別）

單位：新臺幣元

決算審定數與預算數（預算案數）比較			決算審定數與決算數比較		
增	減	%	增	減	%
—	8,316,957,945	31.10	—	973,167,570	5.02
—	6,994,369,325	35.61	—	—	—
—	6,994,369,325	35.61	—	—	—
144,645,917	—	5.99	—	—	—
144,645,917	—	5.99	—	—	—
280,295,771	—	17.37	—	—	—
280,295,771	—	17.37	—	—	—
—	362,765,381	58.76	—	—	—
—	362,765,381	58.76	—	—	—
—	1,384,764,927	56.46	—	973,167,570	47.68
—	1,384,764,927	56.46	—	973,167,570	47.68

伍、中華民國 106 年度新北市非營業特種基金

支出部分

基 金 名 稱	業 務 及 業 務 外 支 出		
	預算數(預算案數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	21,036,305,000	7,319,442,182	7,334,633,139
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	17,223,285,000	3,531,145,686	3,531,145,686
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	17,223,285,000	3,531,145,686	3,531,145,686
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	2,367,988,000	2,483,463,074	2,483,463,074
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	2,367,988,000	2,483,463,074	2,483,463,074
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	1,135,302,000	1,095,321,063	1,095,321,063
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	1,135,302,000	1,095,321,063	1,095,321,063
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	178,789,000	97,440,426	112,631,383
新 北 市 都 市 更 新 基 金	178,789,000	97,440,426	112,631,383
新 北 市 政 府 捷 運 工 程 局 主 管	130,941,000	112,071,933	112,071,933
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	130,941,000	112,071,933	112,071,933

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金（基金別）（續）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數（預 算 案 數）比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	13,701,671,861	65.13	15,190,957	—	0.21
—	13,692,139,314	79.50	—	—	—
—	13,692,139,314	79.50	—	—	—
115,475,074	—	4.88	—	—	—
115,475,074	—	4.88	—	—	—
—	39,980,937	3.52	—	—	—
—	39,980,937	3.52	—	—	—
—	66,157,617	37.00	15,190,957	—	15.59
—	66,157,617	37.00	15,190,957	—	15.59
—	18,869,067	14.41	—	—	—
—	18,869,067	14.41	—	—	—

伍、中華民國 106 年度新北市非營業特種基金

餘絀部分

基 金 名 稱	賸 餘	或	短 絀
	預算數(預算案數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	5,704,496,000	12,077,568,443	11,089,209,916
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	2,418,569,000	9,116,338,989	9,116,338,989
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	2,418,569,000	9,116,338,989	9,116,338,989
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	47,738,000	76,908,843	76,908,843
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	47,738,000	76,908,843	76,908,843
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	478,008,000	798,284,708	798,284,708
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	478,008,000	798,284,708	798,284,708
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	438,585,000	157,168,193	141,977,236
新 北 市 都 市 更 新 基 金	438,585,000	157,168,193	141,977,236
新 北 市 政 府 捷 運 工 程 局 主 管	2,321,596,000	1,928,867,710	955,700,140
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	2,321,596,000	1,928,867,710	955,700,140

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金（基金別）（續）

單位：新臺幣元

決算審定數與預算數（預算案數）比較			決算審定數與決算數比較		
增	減	%	增	減	%
5,384,713,916	—	94.39	—	988,358,527	8.18
6,697,769,989	—	276.93	—	—	—
6,697,769,989	—	276.93	—	—	—
29,170,843	—	61.11	—	—	—
29,170,843	—	61.11	—	—	—
320,276,708	—	67.00	—	—	—
320,276,708	—	67.00	—	—	—
—	296,607,764	67.63	—	15,190,957	9.67
—	296,607,764	67.63	—	15,190,957	9.67
—	1,365,895,860	58.83	—	973,167,570	50.45
—	1,365,895,860	58.83	—	973,167,570	50.45

陸、中華民國 106 年度新北市非營業特種基金來源用途

來源部分

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	57,760,484,000	60,123,527,924	60,148,042,080
特 別 收 入 基 金	56,063,903,000	57,359,546,793	57,384,060,949
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	860,000	920,000	920,000
新北市建築物無障礙設備與設施改善基金	860,000	920,000	920,000
新 北 市 政 府 教 育 局 主 管	55,159,397,000	56,524,298,726	56,524,298,726
新北市卓越清寒學生圓夢基金 (新 北 市 溫 馨 助 學 圓 夢 基 金)	19,100,000	17,378,684	17,378,684
新 北 市 體 育 發 展 基 金	50,735,000	47,851,960	47,851,960
新 北 市 地 方 教 育 發 展 基 金	55,089,562,000	56,459,068,082	56,459,068,082
新 北 市 政 府 勞 工 局 主 管	210,577,000	203,682,253	203,682,253
新北市身心障礙者就業基金	157,582,000	150,321,055	150,321,055
新 北 市 勞 工 權 益 基 金	52,995,000	53,361,198	53,361,198
新 北 市 政 府 新 聞 局 主 管	25,900,000	26,569,108	26,569,108
新北市有線廣播電視事業基金	25,900,000	26,569,108	26,569,108
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	15,000,000	9,775,075	9,775,075
新 北 市 農 業 發 展 基 金	15,000,000	9,775,075	9,775,075
新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	652,169,000	594,301,631	618,815,787
新 北 市 環 境 保 護 基 金	652,169,000	594,301,631	618,815,787
資 本 計 畫 基 金	1,696,581,000	2,763,981,131	2,763,981,131
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	1,696,581,000	2,763,981,131	2,763,981,131
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	1,696,581,000	2,763,981,131	2,763,981,131

及餘絀審定數額綜計表－特別收入基金及資本計畫基金(基金別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
2,387,558,080	—	4.13	24,514,156	—	0.04
1,320,157,949	—	2.35	24,514,156	—	0.04
60,000	—	6.98	—	—	—
60,000	—	6.98	—	—	—
1,364,901,726	—	2.47	—	—	—
—	1,721,316	9.01	—	—	—
—	2,883,040	5.68	—	—	—
1,369,506,082	—	2.49	—	—	—
—	6,894,747	3.27	—	—	—
—	7,260,945	4.61	—	—	—
366,198	—	0.69	—	—	—
669,108	—	2.58	—	—	—
669,108	—	2.58	—	—	—
—	5,224,925	34.83	—	—	—
—	5,224,925	34.83	—	—	—
—	33,353,213	5.11	24,514,156	—	4.12
—	33,353,213	5.11	24,514,156	—	4.12
1,067,400,131	—	62.91	—	—	—
1,067,400,131	—	62.91	—	—	—
1,067,400,131	—	62.91	—	—	—

陸、中華民國 106 年度新北市非營業特種基金來源用途

用途部分

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	56,916,093,000	58,850,998,046	58,850,998,046
特 別 收 入 基 金	56,336,504,000	56,895,293,250	56,895,293,250
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	857,000	582,052	582,052
新北市建築物無障礙設備與設施改善基金	857,000	582,052	582,052
新 北 市 政 府 教 育 局 主 管	55,698,759,000	56,329,743,776	56,329,743,776
新北市卓越清寒學生圓夢基金 （新北市溫馨助學圓夢基金）	19,100,000	16,547,531	16,547,531
新 北 市 體 育 發 展 基 金	50,735,000	44,914,145	44,914,145
新 北 市 地 方 教 育 發 展 基 金	55,628,924,000	56,268,282,100	56,268,282,100
新 北 市 政 府 勞 工 局 主 管	201,316,000	175,165,328	175,165,328
新 北 市 身 心 障 礙 者 就 業 基 金	157,437,000	131,090,641	131,090,641
新 北 市 勞 工 權 益 基 金	43,879,000	44,074,687	44,074,687
新 北 市 政 府 新 聞 局 主 管	25,885,000	31,046,317	31,046,317
新 北 市 有 線 廣 播 電 視 事 業 基 金	25,885,000	31,046,317	31,046,317
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	14,431,000	9,345,080	9,345,080
新 北 市 農 業 發 展 基 金	14,431,000	9,345,080	9,345,080
新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	395,256,000	349,410,697	349,410,697
新 北 市 環 境 保 護 基 金	395,256,000	349,410,697	349,410,697
資 本 計 畫 基 金	579,589,000	1,955,704,796	1,955,704,796
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	579,589,000	1,955,704,796	1,955,704,796
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	579,589,000	1,955,704,796	1,955,704,796

及餘紬審定數額綜計表－特別收入基金及資本計畫基金(基金別) (續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
1,934,905,046	—	3.40	—	—	—
558,789,250	—	0.99	—	—	—
—	274,948	32.08	—	—	—
—	274,948	32.08	—	—	—
630,984,776	—	1.13	—	—	—
—	2,552,469	13.36	—	—	—
—	5,820,855	11.47	—	—	—
639,358,100	—	1.15	—	—	—
—	26,150,672	12.99	—	—	—
—	26,346,359	16.73	—	—	—
195,687	—	0.45	—	—	—
5,161,317	—	19.94	—	—	—
5,161,317	—	19.94	—	—	—
—	5,085,920	35.24	—	—	—
—	5,085,920	35.24	—	—	—
—	45,845,303	11.60	—	—	—
—	45,845,303	11.60	—	—	—
1,376,115,796	—	237.43	—	—	—
1,376,115,796	—	237.43	—	—	—
1,376,115,796	—	237.43	—	—	—

陸、中華民國 106 年度新北市非營業特種基金來源用途

餘絀部分

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	844,391,000	1,272,529,878	1,297,044,034
特 別 收 入 基 金	- 272,601,000	464,253,543	488,767,699
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	3,000	337,948	337,948
新北市建築物無障礙設備與設施改善基金	3,000	337,948	337,948
新 北 市 政 府 教 育 局 主 管	- 539,362,000	194,554,950	194,554,950
新北市卓越清寒學生圓夢基金 (新北市溫馨助學圓夢基金)	—	831,153	831,153
新 北 市 體 育 發 展 基 金	—	2,937,815	2,937,815
新 北 市 地 方 教 育 發 展 基 金	- 539,362,000	190,785,982	190,785,982
新 北 市 政 府 勞 工 局 主 管	9,261,000	28,516,925	28,516,925
新 北 市 身 心 障 礙 者 就 業 基 金	145,000	19,230,414	19,230,414
新 北 市 勞 工 權 益 基 金	9,116,000	9,286,511	9,286,511
新 北 市 政 府 新 聞 局 主 管	15,000	- 4,477,209	- 4,477,209
新北市有線廣播電視事業基金	15,000	- 4,477,209	- 4,477,209
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	569,000	429,995	429,995
新 北 市 農 業 發 展 基 金	569,000	429,995	429,995
新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	256,913,000	244,890,934	269,405,090
新 北 市 環 境 保 護 基 金	256,913,000	244,890,934	269,405,090
資 本 計 畫 基 金	1,116,992,000	808,276,335	808,276,335
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	1,116,992,000	808,276,335	808,276,335
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	1,116,992,000	808,276,335	808,276,335

及餘紬審定數額綜計表－特別收入基金及資本計畫基金(基金別) (續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
452,653,034	—	53.61	24,514,156	—	1.93
761,368,699	—	—	24,514,156	—	5.28
334,948	—	11,164.93	—	—	—
334,948	—	11,164.93	—	—	—
733,916,950	—	—	—	—	—
831,153	—	—	—	—	—
2,937,815	—	—	—	—	—
730,147,982	—	—	—	—	—
19,255,925	—	207.92	—	—	—
19,085,414	—	13,162.35	—	—	—
170,511	—	1.87	—	—	—
—	4,492,209	—	—	—	—
—	4,492,209	—	—	—	—
—	139,005	24.43	—	—	—
—	139,005	24.43	—	—	—
12,492,090	—	4.86	24,514,156	—	10.01
12,492,090	—	4.86	24,514,156	—	10.01
—	308,715,665	27.64	—	—	—
—	308,715,665	27.64	—	—	—
—	308,715,665	27.64	—	—	—

丁、其

壹、中華民國 106 年度新北市

經常門併計
資本

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計
		總 計	139,833,463,000	139,895,414,109	4,632,726,240	1,267,527,298	145,795,667,647
1		稅 課 收 入	87,968,236,000	92,859,983,248	2,760,802,157	—	95,620,785,405
	1	房 屋 稅	10,870,000,000	11,585,228,776	74,150,150	—	11,659,378,926
	2	契 稅	1,854,000,000	2,535,308,554	29,797,670	—	2,565,106,224
	3	娛 樂 稅	225,000,000	237,153,916	5,677,212	—	242,831,128
	4	使 用 牌 照 稅	8,515,033,000	8,801,774,248	193,922,867	—	8,995,697,115
	5	印 花 稅	1,080,000,000	1,089,330,688	19,307,848	—	1,108,638,536
	6	菸 酒 稅	1,397,258,000	1,286,024,062	77,497,602	—	1,363,521,664
	7	土 地 稅	31,456,000,000	33,174,471,758	934,161,833	—	34,108,633,591
	8	遺 產 及 贈 與 稅	1,720,000,000	3,801,081,192	—	—	3,801,081,192
	9	統 籌 分 配 稅	30,850,945,000	30,349,610,054	1,426,286,975	—	31,775,897,029
2		工 程 受 益 費 收 入	—	5,153,231	—	—	5,153,231
3		罰 款 及 賠 償 收 入	3,163,419,000	2,513,025,230	1,218,651,832	—	3,731,677,062
4		規 費 收 入	5,181,137,000	5,470,394,462	49,196,206	—	5,519,590,668
6		財 產 收 入	1,907,049,000	1,896,450,744	2,635,245	—	1,899,085,989
7		營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	7,493,252,000	7,492,412,173	—	—	7,492,412,173
8		補 助 及 協 助 收 入	28,826,313,000	25,003,065,152	83,556,140	1,267,527,298	26,354,148,590
9		捐 獻 及 贈 與 收 入	969,158,000	506,445,532	356,355,262	—	862,800,794
11		其 他 收 入	4,324,899,000	4,148,484,337	161,529,398	—	4,310,013,735

他附表

總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
139,895,654,109	4,633,198,740	1,267,527,298	145,796,380,147	100.00	5,962,917,147	4.26	712,500	0.00
92,859,983,248	2,760,802,157	—	95,620,785,405	65.59	7,652,549,405	8.70	—	—
11,585,228,776	74,150,150	—	11,659,378,926	8.00	789,378,926	7.26	—	—
2,535,308,554	29,797,670	—	2,565,106,224	1.76	711,106,224	38.36	—	—
237,153,916	5,677,212	—	242,831,128	0.17	17,831,128	7.92	—	—
8,801,774,248	193,922,867	—	8,995,697,115	6.17	480,664,115	5.64	—	—
1,089,330,688	19,307,848	—	1,108,638,536	0.76	28,638,536	2.65	—	—
1,286,024,062	77,497,602	—	1,363,521,664	0.94	- 33,736,336	2.41	—	—
33,174,471,758	934,161,833	—	34,108,633,591	23.39	2,652,633,591	8.43	—	—
3,801,081,192	—	—	3,801,081,192	2.61	2,081,081,192	120.99	—	—
30,349,610,054	1,426,286,975	—	31,775,897,029	21.79	924,952,029	3.00	—	—
5,153,231	—	—	5,153,231	0.00	5,153,231	—	—	—
2,513,265,230	1,219,124,332	—	3,732,389,562	2.56	568,970,562	17.99	712,500	0.02
5,470,394,462	49,196,206	—	5,519,590,668	3.79	338,453,668	6.53	—	—
1,896,450,744	2,635,245	—	1,899,085,989	1.30	- 7,963,011	0.42	—	—
7,492,412,173	—	—	7,492,412,173	5.14	- 839,827	0.01	—	—
25,003,065,152	83,556,140	1,267,527,298	26,354,148,590	18.08	- 2,472,164,410	8.58	—	—
506,445,532	356,355,262	—	862,800,794	0.59	- 106,357,206	10.97	—	—
4,148,484,337	161,529,398	—	4,310,013,735	2.96	- 14,885,265	0.34	—	—

貳、中華民國 106 年度新北市

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	法 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		總 計	156,317,363,000	143,589,452,044	1,676,058,763	3,554,395,040	148,819,905,847
1		一 般 政 務 支 出	19,819,599,357	18,320,552,208	374,979,857	228,202,512	18,923,734,577
	1	政 權 行 使 支 出	640,158,000	583,793,089	—	3,813,655	587,606,744
	2	行 政 支 出	1,306,454,047	1,231,045,346	—	22,421,492	1,253,466,838
	3	民 政 支 出	16,673,885,808	15,327,041,802	374,923,298	201,126,916	15,903,092,016
	4	財 務 支 出	1,199,101,502	1,178,671,971	56,559	840,449	1,179,568,979
2		教 育 科 學 文 化 支 出	56,963,936,036	55,951,769,067	16,339,393	352,474,102	56,320,582,562
	5	教 育 支 出	54,191,532,000	53,687,301,641	2,396,487	—	53,689,698,128
	7	文 化 支 出	2,772,404,036	2,264,467,426	13,942,906	352,474,102	2,630,884,434
3		經 濟 發 展 支 出	23,172,684,133	18,631,573,738	298,072,024	2,183,117,587	21,112,763,349
	8	農 業 支 出	4,349,559,060	3,576,280,320	109,246,793	406,723,802	4,092,250,915
	9	工 業 支 出	1,635,586,938	1,514,577,559	178,099	20,168,212	1,534,923,870
	10	交 通 支 出	16,074,114,081	12,648,123,781	94,883,602	1,680,980,237	14,423,987,620
	11	其他經濟服務支出	1,113,424,054	892,592,078	93,763,530	75,245,336	1,061,600,944
4		社 會 福 利 支 出	23,991,040,896	21,882,240,871	606,831,699	60,332,000	22,549,404,570
	12	社 會 保 險 支 出	1,554,585,000	1,436,641,600	—	—	1,436,641,600
	13	社 會 救 助 支 出	1,576,152,000	1,382,860,259	—	—	1,382,860,259
	14	福 利 服 務 支 出	19,059,929,126	17,493,572,102	467,016,935	59,332,000	18,019,921,037
	15	國 民 就 業 支 出	139,001,770	135,294,086	—	—	135,294,086
	16	醫 療 保 健 支 出	1,661,373,000	1,433,872,824	139,814,764	1,000,000	1,574,687,588
5		社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	14,129,429,066	12,483,873,037	139,621,958	585,883,054	13,209,378,049
	17	社 區 發 展 支 出	877,672,000	755,941,695	690,000	88,965,160	845,596,855
	18	環 境 保 護 支 出	13,251,757,066	11,727,931,342	138,931,958	496,917,894	12,363,781,194
6		退 休 撫 卹 支 出	3,449,772,000	3,406,543,044	—	—	3,406,543,044
	19	退 休 撫 卹 給 付 支 出	3,449,772,000	3,406,543,044	—	—	3,406,543,044
7		警 政 支 出	11,187,958,000	10,894,012,826	20,858,583	78,146,718	10,993,018,127
	20	警 政 支 出	11,187,958,000	10,894,012,826	20,858,583	78,146,718	10,993,018,127
8		債 務 支 出	1,004,978,000	500,430,991	—	—	500,430,991
	22	債 務 付 息 支 出	1,004,978,000	500,430,991	—	—	500,430,991
10		其 他 支 出	2,597,965,512	1,518,456,262	219,355,249	66,239,067	1,804,050,578
	27	第 二 預 備 金 (註)	198,562,252	—	—	—	—
	28	其 他 支 出	2,399,403,260	1,518,456,262	219,355,249	66,239,067	1,804,050,578

註：本年度第二預備金原編列預算數 4 億元，經新北市政府核准動支 2 億 143 萬餘元，賸餘 1 億 9,856 萬餘元。

總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	增 減 數	%	增 減 數	%
143,588,847,644	1,685,462,880	3,554,126,740	148,828,437,264	100.00	- 7,488,925,736	4.79	8,531,417	0.01
18,320,552,208	374,979,857	228,202,512	18,923,734,577	12.72	- 895,864,780	4.52	—	—
583,793,089	—	3,813,655	587,606,744	0.39	- 52,551,256	8.21	—	—
1,231,045,346	—	22,421,492	1,253,466,838	0.84	- 52,987,209	4.06	—	—
15,327,041,802	374,923,298	201,126,916	15,903,092,016	10.69	- 770,793,792	4.62	—	—
1,178,671,971	56,559	840,449	1,179,568,979	0.79	- 19,532,523	1.63	—	—
55,951,769,067	16,339,393	352,474,102	56,320,582,562	37.84	- 643,353,474	1.13	—	—
53,687,301,641	2,396,487	—	53,689,698,128	36.07	- 501,833,872	0.93	—	—
2,264,467,426	13,942,906	352,474,102	2,630,884,434	1.77	- 141,519,602	5.10	—	—
18,631,573,738	298,072,024	2,182,849,287	21,112,495,049	14.19	- 2,060,189,084	8.89	- 268,300	0.00
3,576,280,320	109,246,793	406,723,802	4,092,250,915	2.75	- 257,308,145	5.92	—	—
1,514,577,559	178,099	19,899,912	1,534,655,570	1.03	- 100,931,368	6.17	- 268,300	0.02
12,648,123,781	94,883,602	1,680,980,237	14,423,987,620	9.69	- 1,650,126,461	10.27	—	—
892,592,078	93,763,530	75,245,336	1,061,600,944	0.71	- 51,823,110	4.65	—	—
21,881,636,471	606,831,699	60,332,000	22,548,800,170	15.15	- 1,442,240,726	6.01	- 604,400	0.00
1,436,641,600	—	—	1,436,641,600	0.97	- 117,943,400	7.59	—	—
1,382,860,259	—	—	1,382,860,259	0.93	- 193,291,741	12.26	—	—
17,492,967,702	467,016,935	59,332,000	18,019,316,637	12.11	- 1,040,612,489	5.46	- 604,400	0.00
135,294,086	—	—	135,294,086	0.09	- 3,707,684	2.67	—	—
1,433,872,824	139,814,764	1,000,000	1,574,687,588	1.06	- 86,685,412	5.22	—	—
12,483,873,037	149,026,075	585,883,054	13,218,782,166	8.88	- 910,646,900	6.45	9,404,117	0.07
755,941,695	690,000	88,965,160	845,596,855	0.57	- 32,075,145	3.65	—	—
11,727,931,342	148,336,075	496,917,894	12,373,185,311	8.31	- 878,571,755	6.63	9,404,117	0.08
3,406,543,044	—	—	3,406,543,044	2.29	- 43,228,956	1.25	—	—
3,406,543,044	—	—	3,406,543,044	2.29	- 43,228,956	1.25	—	—
10,894,012,826	20,858,583	78,146,718	10,993,018,127	7.39	- 194,939,873	1.74	—	—
10,894,012,826	20,858,583	78,146,718	10,993,018,127	7.39	- 194,939,873	1.74	—	—
500,430,991	—	—	500,430,991	0.34	- 504,547,009	50.20	—	—
500,430,991	—	—	500,430,991	0.34	- 504,547,009	50.20	—	—
1,518,456,262	219,355,249	66,239,067	1,804,050,578	1.21	- 793,914,934	30.56	—	—
—	—	—	—	—	- 198,562,252	—	—	—
1,518,456,262	219,355,249	66,239,067	1,804,050,578	1.21	- 595,352,682	24.81	—	—

參、中華民國 106 年度新北市

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		總 計	156,317,363,000	143,589,452,044	1,676,058,763	3,554,395,040	148,819,905,847
1		新 北 市 議 會 主 管	640,158,000	583,793,089	—	3,813,655	587,606,744
	1001	新 北 市 議 會	640,158,000	583,793,089	—	3,813,655	587,606,744
2		新 北 市 政 府 主 管	10,798,914,113	9,823,686,014	300,925,894	92,850,411	10,217,462,319
	2101	新北市政府秘書處	386,938,000	369,218,544	—	6,183,750	375,402,294
	2201	新北市政府人事處	88,422,106	79,427,181	—	—	79,427,181
	2301	新北市政府主計處	97,388,000	94,995,831	—	—	94,995,831
	2401	新北市政府政風處	48,525,941	47,593,627	—	—	47,593,627
	2501	新 北 市 政 府 研究發展考核委員會	133,790,000	119,336,594	—	4,654,600	123,991,194
	2511	新北市政府資訊中心	448,859,000	426,167,899	—	11,583,142	437,751,041
	2601	新北市政府新聞局	80,760,000	73,748,705	—	2,000,000	75,748,705
	2701	新北市政府法制局	104,692,000	96,352,409	—	—	96,352,409
	2901	新北市板橋區公所	817,922,000	771,053,404	3,905,404	2,035,112	776,993,920
	2902	新北市三重區公所	788,227,349	720,303,830	27,459,159	3,684,175	751,447,164
	2903	新北市中和區公所	666,301,000	620,174,418	12,864,317	4,942,955	637,981,690
	2904	新北市永和區公所	407,094,000	384,179,622	8,628,890	—	392,808,512
	2905	新北市新莊區公所	685,843,000	611,526,874	22,651,488	14,997,276	649,175,638
	2906	新北市新店區公所	713,516,000	654,779,277	14,505,354	—	669,284,631
	2907	新北市樹林區公所	354,576,000	326,980,666	16,454,941	—	343,435,607
	2908	新北市鶯歌區公所	207,597,951	192,926,547	4,480,451	—	197,406,998

總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占 總 數 %	金 額	%	金 額	%
143,588,847,644	1,685,462,880	3,554,126,740	148,828,437,264	100.00	- 7,488,925,736	4.79	8,531,417	0.01
583,793,089	—	3,813,655	587,606,744	0.39	- 52,551,256	8.21	—	—
583,793,089	—	3,813,655	587,606,744	0.39	- 52,551,256	8.21	—	—
9,823,686,014	300,925,894	92,850,411	10,217,462,319	6.87	- 581,451,794	5.38	—	—
369,218,544	—	6,183,750	375,402,294	0.25	- 11,535,706	2.98	—	—
79,427,181	—	—	79,427,181	0.05	- 8,994,925	10.17	—	—
94,995,831	—	—	94,995,831	0.06	- 2,392,169	2.46	—	—
47,593,627	—	—	47,593,627	0.03	- 932,314	1.92	—	—
119,336,594	—	4,654,600	123,991,194	0.08	- 9,798,806	7.32	—	—
426,167,899	—	11,583,142	437,751,041	0.29	- 11,107,959	2.47	—	—
73,748,705	—	2,000,000	75,748,705	0.05	- 5,011,295	6.21	—	—
96,352,409	—	—	96,352,409	0.06	- 8,339,591	7.97	—	—
771,053,404	3,905,404	2,035,112	776,993,920	0.52	- 40,928,080	5.00	—	—
720,303,830	27,459,159	3,684,175	751,447,164	0.50	- 36,780,185	4.67	—	—
620,174,418	12,864,317	4,942,955	637,981,690	0.43	- 28,319,310	4.25	—	—
384,179,622	8,628,890	—	392,808,512	0.26	- 14,285,488	3.51	—	—
611,526,874	22,651,488	14,997,276	649,175,638	0.44	- 36,667,362	5.35	—	—
654,779,277	14,505,354	—	669,284,631	0.45	- 44,231,369	6.20	—	—
326,980,666	16,454,941	—	343,435,607	0.23	- 11,140,393	3.14	—	—
192,926,547	4,480,451	—	197,406,998	0.13	- 10,190,953	4.91	—	—

參、中華民國 106 年度新北市

經常
資本門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
	2909	新北市三峽區公所	270,736,000	249,083,199	7,565,613	—	256,648,812
	2910	新北市淡水區公所	454,949,000	400,078,521	7,082,611	25,454,833	432,615,965
	2911	新北市汐止區公所	393,183,000	359,362,376	12,667,680	3,969,645	375,999,701
	2912	新北市瑞芳區公所	217,197,539	183,666,454	20,134,340	—	203,800,794
	2913	新北市土城區公所	421,558,000	380,477,939	18,575,093	2,130,000	401,183,032
	2914	新北市蘆洲區公所	320,460,000	295,281,556	5,694,612	3,960,000	304,936,168
	2915	新北市五股區公所	217,183,000	199,789,998	9,657,358	—	209,447,356
	2916	新北市泰山區公所	182,043,227	169,857,857	927,843	3,983,176	174,768,876
	2917	新北市林口區公所	285,389,000	265,980,868	6,188,833	2,662,236	274,831,937
	2918	新北市深坑區公所	101,033,000	93,729,538	1,427,112	—	95,156,650
	2919	新北市石碇區公所	175,237,000	162,682,067	—	—	162,682,067
	2920	新北市坪林區公所	193,984,000	164,112,030	7,068,579	—	171,180,609
	2921	新北市三芝區公所	177,397,000	165,892,683	—	—	165,892,683
	2922	新北市石門區公所	189,431,000	167,478,006	—	511,911	167,989,917
	2923	新北市八里區公所	243,371,000	134,388,717	91,855,325	—	226,244,042
	2924	新北市平溪區公所	109,822,000	100,342,122	—	—	100,342,122
	2925	新北市雙溪區公所	182,710,000	163,193,043	—	—	163,193,043
	2926	新北市貢寮區公所	164,506,000	159,317,461	—	—	159,317,461
	2927	新北市金山區公所	213,555,000	193,443,605	249,000	97,600	193,790,205
	2928	新北市萬里區公所	254,717,000	226,762,546	881,891	—	227,644,437
3		新北市政府民政局主管	2,495,891,955	2,104,236,126	181,432,628	118,502,350	2,404,171,104

總決算歲出機關別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
249,083,199	7,565,613	—	256,648,812	0.17	- 14,087,188	5.20	—	—
400,078,521	7,082,611	25,454,833	432,615,965	0.29	- 22,333,035	4.91	—	—
359,362,376	12,667,680	3,969,645	375,999,701	0.25	- 17,183,299	4.37	—	—
183,666,454	20,134,340	—	203,800,794	0.14	- 13,396,745	6.17	—	—
380,477,939	18,575,093	2,130,000	401,183,032	0.27	- 20,374,968	4.83	—	—
295,281,556	5,694,612	3,960,000	304,936,168	0.20	- 15,523,832	4.84	—	—
199,789,998	9,657,358	—	209,447,356	0.14	- 7,735,644	3.56	—	—
169,857,857	927,843	3,983,176	174,768,876	0.12	- 7,274,351	4.00	—	—
265,980,868	6,188,833	2,662,236	274,831,937	0.18	- 10,557,063	3.70	—	—
93,729,538	1,427,112	—	95,156,650	0.06	- 5,876,350	5.82	—	—
162,682,067	—	—	162,682,067	0.11	- 12,554,933	7.16	—	—
164,112,030	7,068,579	—	171,180,609	0.12	- 22,803,391	11.76	—	—
165,892,683	—	—	165,892,683	0.11	- 11,504,317	6.49	—	—
167,478,006	—	511,911	167,989,917	0.11	- 21,441,083	11.32	—	—
134,388,717	91,855,325	—	226,244,042	0.15	- 17,126,958	7.04	—	—
100,342,122	—	—	100,342,122	0.07	- 9,479,878	8.63	—	—
163,193,043	—	—	163,193,043	0.11	- 19,516,957	10.68	—	—
159,317,461	—	—	159,317,461	0.11	- 5,188,539	3.15	—	—
193,443,605	249,000	97,600	193,790,205	0.13	- 19,764,795	9.26	—	—
226,762,546	881,891	—	227,644,437	0.15	- 27,072,563	10.63	—	—
2,103,631,726	181,432,628	118,502,350	2,403,566,704	1.61	- 92,325,251	3.70	- 604,400	0.03

參、中華民國 106 年度新北市

經常門併計
資本

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
4	3001	新北市政府民政局及所屬	2,149,286,215	1,912,155,473	79,775,989	74,570,350	2,066,501,812
	3012	新北市政府殯葬管理處	346,605,740	192,080,653	101,656,639	43,932,000	337,669,292
		新北市政府地政局主管	1,304,691,308	1,263,536,651	—	—	1,263,536,651
	4001	新北市政府地政局	287,021,848	280,922,103	—	—	280,922,103
	4051	新北市板橋地政事務所	143,274,000	136,839,448	—	—	136,839,448
	4052	新北市新莊地政事務所	150,787,000	145,492,797	—	—	145,492,797
	4053	新北市新店地政事務所	112,799,000	109,999,593	—	—	109,999,593
	4054	新北市淡水地政事務所	102,458,460	100,555,905	—	—	100,555,905
	4055	新北市汐止地政事務所	94,570,000	90,005,564	—	—	90,005,564
	4056	新北市瑞芳地政事務所	56,285,000	55,036,513	—	—	55,036,513
	4057	新北市三重地政事務所	130,802,000	126,975,568	—	—	126,975,568
	4058	新北市中和地政事務所	123,879,000	119,181,609	—	—	119,181,609
	4059	新北市樹林地政事務所	102,815,000	98,527,551	—	—	98,527,551
	5	新北市政府消防局主管	3,397,592,000	3,278,605,465	880,940	56,866,256	3,336,352,661
	5001	新北市政府消防局	3,397,592,000	3,278,605,465	880,940	56,866,256	3,336,352,661
	6	新北市政府財政局主管	2,204,079,502	1,679,102,962	56,559	840,449	1,679,999,970
7	6001	新北市政府財政局	1,330,381,502	821,842,973	56,559	—	821,899,532
	6011	新北市政府稅捐稽徵處	873,698,000	857,259,989	—	840,449	858,100,438
		新北市政府教育局主管	55,284,791,000	54,564,521,930	2,396,487	202,135,786	54,769,054,203
	7001	新北市政府教育局	54,532,949,000	54,032,149,797	2,396,487	—	54,034,546,284
	7011	新北市政府家庭教育中心	28,583,000	25,151,844	—	—	25,151,844

總決算歲出機關別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占 總 數 %	金 額	%	金 額	%
1,912,155,473	79,775,989	74,570,350	2,066,501,812	1.39	- 82,784,403	3.85	—	—
191,476,253	101,656,639	43,932,000	337,064,892	0.23	- 9,540,848	2.75	- 604,400	0.18
1,263,536,651	—	—	1,263,536,651	0.85	- 41,154,657	3.15	—	—
280,922,103	—	—	280,922,103	0.19	- 6,099,745	2.13	—	—
136,839,448	—	—	136,839,448	0.09	- 6,434,552	4.49	—	—
145,492,797	—	—	145,492,797	0.10	- 5,294,203	3.51	—	—
109,999,593	—	—	109,999,593	0.07	- 2,799,407	2.48	—	—
100,555,905	—	—	100,555,905	0.07	- 1,902,555	1.86	—	—
90,005,564	—	—	90,005,564	0.06	- 4,564,436	4.83	—	—
55,036,513	—	—	55,036,513	0.04	- 1,248,487	2.22	—	—
126,975,568	—	—	126,975,568	0.09	- 3,826,432	2.93	—	—
119,181,609	—	—	119,181,609	0.08	- 4,697,391	3.79	—	—
98,527,551	—	—	98,527,551	0.07	- 4,287,449	4.17	—	—
3,278,605,465	880,940	56,866,256	3,336,352,661	2.24	- 61,239,339	1.80	—	—
3,278,605,465	880,940	56,866,256	3,336,352,661	2.24	- 61,239,339	1.80	—	—
1,679,102,962	56,559	840,449	1,679,999,970	1.13	- 524,079,532	23.78	—	—
821,842,973	56,559	—	821,899,532	0.55	- 508,481,970	38.22	—	—
857,259,989	—	840,449	858,100,438	0.58	- 15,597,562	1.79	—	—
54,564,521,930	2,396,487	202,135,786	54,769,054,203	36.80	- 515,736,797	0.93	—	—
54,032,149,797	2,396,487	—	54,034,546,284	36.31	- 498,402,716	0.91	—	—
25,151,844	—	—	25,151,844	0.02	- 3,431,156	12.00	—	—

參、中華民國 106 年度新北市

經常門併計
資本

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
8	7012	新北市政府體育處	723,259,000	507,220,289	—	202,135,786	709,356,075
		新北市政府文化局主管	1,731,982,123	1,473,560,899	501,169	148,338,316	1,622,400,384
	8001	新北市政府文化局	706,688,123	508,028,543	501,169	114,189,674	622,719,386
	8011	新北市立鶯歌陶瓷博物館	128,653,000	123,150,283	—	1,200,000	124,350,283
	8012	新北市立十三行博物館	81,694,000	80,492,417	—	—	80,492,417
	8013	新北市立黃金博物館	88,355,000	84,378,620	—	—	84,378,620
	8014	新北市立圖書館	630,861,000	586,247,275	—	32,948,642	619,195,917
	8015	新北市立淡水古蹟博物館	95,731,000	91,263,761	—	—	91,263,761
9		新北市政府農業局主管	2,440,069,060	2,101,685,290	20,689,789	73,709,183	2,196,084,262
	9001	新北市政府農業局	1,681,175,000	1,445,631,730	653,932	29,668,643	1,475,954,305
	9011	新北市政府動物保護防疫處	164,896,060	151,456,565	200,000	2,000,000	153,656,565
	9012	新北市政府綠美化環境景觀處	328,915,000	275,953,474	975,000	36,790,540	313,719,014
	9013	新北市政府漁業及漁港事業管理處	265,083,000	228,643,521	18,860,857	5,250,000	252,754,378
10		新北市政府經濟發展局主管	637,417,204	524,620,052	87,476,797	—	612,096,849
	10001	新北市政府經濟發展局	421,133,000	334,286,868	66,096,477	—	400,383,345
	10011	新北市政府市場處	216,284,204	190,333,184	21,380,320	—	211,713,504
11		新北市政府社會局主管	20,828,879,296	19,223,799,874	363,531,386	15,400,000	19,602,731,260
	11001	新北市政府社會局	18,587,064,000	17,127,562,731	314,141,492	15,400,000	17,457,104,223
	11011	新北市政府社會救助金	7,500,000	1,406,445	—	—	1,406,445
	11012	新北市公益彩券盈餘分配基金	1,729,071,000	1,626,145,826	49,389,894	—	1,675,535,720

總決算歲出機關別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占 總 數 %	金 額	%	金 額	%
507,220,289	—	202,135,786	709,356,075	0.48	- 13,902,925	1.92	—	—
1,473,560,899	501,169	148,338,316	1,622,400,384	1.09	- 109,581,739	6.33	—	—
508,028,543	501,169	114,189,674	622,719,386	0.42	- 83,968,737	11.88	—	—
123,150,283	—	1,200,000	124,350,283	0.08	- 4,302,717	3.34	—	—
80,492,417	—	—	80,492,417	0.05	- 1,201,583	1.47	—	—
84,378,620	—	—	84,378,620	0.06	- 3,976,380	4.50	—	—
586,247,275	—	32,948,642	619,195,917	0.42	- 11,665,083	1.85	—	—
91,263,761	—	—	91,263,761	0.06	- 4,467,239	4.67	—	—
2,101,685,290	20,689,789	73,709,183	2,196,084,262	1.48	- 243,984,798	10.00	—	—
1,445,631,730	653,932	29,668,643	1,475,954,305	0.99	- 205,220,695	12.21	—	—
151,456,565	200,000	2,000,000	153,656,565	0.10	- 11,239,495	6.82	—	—
275,953,474	975,000	36,790,540	313,719,014	0.21	- 15,195,986	4.62	—	—
228,643,521	18,860,857	5,250,000	252,754,378	0.17	- 12,328,622	4.65	—	—
524,620,052	87,476,797	—	612,096,849	0.41	- 25,320,355	3.97	—	—
334,286,868	66,096,477	—	400,383,345	0.27	- 20,749,655	4.93	—	—
190,333,184	21,380,320	—	211,713,504	0.14	- 4,570,700	2.11	—	—
19,223,799,874	363,531,386	15,400,000	19,602,731,260	13.17	- 1,226,148,036	5.89	—	—
17,127,562,731	314,141,492	15,400,000	17,457,104,223	11.73	- 1,129,959,777	6.08	—	—
1,406,445	—	—	1,406,445	0.00	- 6,093,555	81.25	—	—
1,626,145,826	49,389,894	—	1,675,535,720	1.13	- 53,535,280	3.10	—	—

參、中華民國 106 年度新北市

經常
資本門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
	11013	新北市立仁愛之家	120,920,000	110,845,279	—	—	110,845,279
	11014	新北市立八里愛心教養院	133,608,000	121,967,197	—	—	121,967,197
	11015	新北市政府家庭暴力暨性侵害防治中心	250,716,296	235,872,396	—	—	235,872,396
12		新北市政府衛生局主管	1,661,373,000	1,433,872,824	139,814,764	1,000,000	1,574,687,588
	12001	新北市政府衛生局	1,661,373,000	1,433,872,824	139,814,764	1,000,000	1,574,687,588
13		新北市政府環境保護局主管	9,032,970,066	8,016,702,571	102,687,840	385,809,500	8,505,199,911
	13001	新北市政府環境保護局	9,032,970,066	8,016,702,571	102,687,840	385,809,500	8,505,199,911
14		新北市政府工務局主管	6,221,345,019	5,177,993,570	90,650,055	246,423,951	5,515,067,576
	14001	新北市政府工務局	1,418,071,938	1,312,877,785	178,099	20,168,212	1,333,224,096
	14011	新北市政府採購處	61,125,000	60,042,761	—	—	60,042,761
	14012	新北市政府違章建築拆除大隊	156,390,000	141,657,013	—	—	141,657,013
	14013	新北市政府養護工程處	2,868,974,081	2,619,473,026	44,942,551	81,218,429	2,745,634,006
	14014	新北市政府新建工程處	1,716,784,000	1,043,942,985	45,529,405	145,037,310	1,234,509,700
15		新北市政府警察局主管	11,187,958,000	10,894,012,826	20,858,583	78,146,718	10,993,018,127
	15001	新北市政府警察局及所屬	11,187,958,000	10,894,012,826	20,858,583	78,146,718	10,993,018,127
16		新北市政府水利局主管	6,814,389,000	5,789,183,885	124,801,122	444,123,013	6,358,108,020
	16001	新北市政府水利局	5,907,314,000	5,062,397,916	105,816,730	299,096,276	5,467,310,922
	16011	新北市政府高灘地工程管理處	907,075,000	726,785,969	18,984,392	145,026,737	890,797,098
17		新北市政府交通局主管	3,482,327,000	3,221,645,882	4,411,646	187,197,200	3,413,254,728
	17001	新北市政府交通局	3,333,765,000	3,079,235,302	4,411,646	187,197,200	3,270,844,148

總決算歲出機關別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占 總 數 %	金 額	%	金 額	%
110,845,279	—	—	110,845,279	0.07	- 10,074,721	8.33	—	—
121,967,197	—	—	121,967,197	0.08	- 11,640,803	8.71	—	—
235,872,396	—	—	235,872,396	0.16	- 14,843,900	5.92	—	—
1,433,872,824	139,814,764	1,000,000	1,574,687,588	1.06	- 86,685,412	5.22	—	—
1,433,872,824	139,814,764	1,000,000	1,574,687,588	1.06	- 86,685,412	5.22	—	—
8,016,702,571	112,091,957	385,809,500	8,514,604,028	5.72	- 518,366,038	5.74	9,404,117	0.11
8,016,702,571	112,091,957	385,809,500	8,514,604,028	5.72	- 518,366,038	5.74	9,404,117	0.11
5,177,993,570	90,650,055	246,155,651	5,514,799,276	3.71	- 706,545,743	11.36	- 268,300	0.00
1,312,877,785	178,099	19,899,912	1,332,955,796	0.90	- 85,116,142	6.00	- 268,300	0.02
60,042,761	—	—	60,042,761	0.04	- 1,082,239	1.77	—	—
141,657,013	—	—	141,657,013	0.10	- 14,732,987	9.42	—	—
2,619,473,026	44,942,551	81,218,429	2,745,634,006	1.84	- 123,340,075	4.30	—	—
1,043,942,985	45,529,405	145,037,310	1,234,509,700	0.83	- 482,274,300	28.09	—	—
10,894,012,826	20,858,583	78,146,718	10,993,018,127	7.39	- 194,939,873	1.74	—	—
10,894,012,826	20,858,583	78,146,718	10,993,018,127	7.39	- 194,939,873	1.74	—	—
5,789,183,885	124,801,122	444,123,013	6,358,108,020	4.27	- 456,280,980	6.70	—	—
5,062,397,916	105,816,730	299,096,276	5,467,310,922	3.67	- 440,003,078	7.45	—	—
726,785,969	18,984,392	145,026,737	890,797,098	0.60	- 16,277,902	1.79	—	—
3,221,645,882	4,411,646	187,197,200	3,413,254,728	2.29	- 69,072,272	1.98	—	—
3,079,235,302	4,411,646	187,197,200	3,270,844,148	2.20	- 62,920,852	1.89	—	—

參、中華民國 106 年度新北市

經常
資本門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
18	17012	新 北 市 政 府 交 通 事 件 裁 決 處	148,562,000	142,410,580	—	—	142,410,580
		新北市政府勞工局主管	537,353,860	497,928,222	1,828,910	—	499,757,132
	18001	新 北 市 政 府 勞 工 局	301,684,539	273,918,954	1,828,910	—	275,747,864
	18011	新 北 市 政 府 就 業 服 務 處	75,282,000	73,058,923	—	—	73,058,923
	18012	新 北 市 政 府 職 業 訓 練 中 心	63,719,770	62,235,163	—	—	62,235,163
	18013	新北市政府勞動檢查處	96,667,551	88,715,182	—	—	88,715,182
19		新 北 市 政 府 原 住 民 族 行 政 局 主 管	490,124,801	424,895,517	975,200	1,261,391	427,132,108
	19001	新 北 市 政 府 原 住 民 族 行 政 局	490,124,801	424,895,517	975,200	1,261,391	427,132,108
20		新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	808,389,000	687,140,909	690,000	88,965,160	776,796,069
	20001	新北市政府城鄉發展局	757,425,000	637,513,133	690,000	88,965,160	727,168,293
	20011	新北市政府都市更新處	50,964,000	49,627,776	—	—	49,627,776
21		新 北 市 政 府 觀 光 旅 遊 局 主 管	473,845,850	365,925,287	6,286,733	75,245,336	447,457,356
	21001	新北市政府觀光旅遊局	473,845,850	365,925,287	6,286,733	75,245,336	447,457,356
22		新 北 市 政 府 客 家 事 務 局 主 管	159,055,331	140,941,005	5,807,012	—	146,748,017
	22001	新北市政府客家事務局	159,055,331	140,941,005	5,807,012	—	146,748,017
23		新 北 市 政 府 捷 運 工 程 局 主 管	8,006,029,000	5,763,061,888	—	1,267,527,298	7,030,589,186
	23001	新北市政府捷運工程局	8,006,029,000	5,763,061,888	—	1,267,527,298	7,030,589,186
42		第 二 預 備 金 (註)	198,562,252	—	—	—	—
	42900	第 二 預 備 金 (註)	198,562,252	—	—	—	—
43		統 籌 支 撥 科 目	5,479,175,260	4,554,999,306	219,355,249	66,239,067	4,840,593,622
	43900	統 籌 支 撥 科 目	5,479,175,260	4,554,999,306	219,355,249	66,239,067	4,840,593,622

註：本年度第二預備金原編列預算數 4 億元，經新北市政府核准動支 2 億 143 萬餘元，賸餘 1 億 9,856 萬餘元。

總決算歲出機關別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占 總 數 %	金 額	%	金 額	%
142,410,580	—	—	142,410,580	0.10	- 6,151,420	4.14	—	—
497,928,222	1,828,910	—	499,757,132	0.34	- 37,596,728	7.00	—	—
273,918,954	1,828,910	—	275,747,864	0.19	- 25,936,675	8.60	—	—
73,058,923	—	—	73,058,923	0.05	- 2,223,077	2.95	—	—
62,235,163	—	—	62,235,163	0.04	- 1,484,607	2.33	—	—
88,715,182	—	—	88,715,182	0.06	- 7,952,369	8.23	—	—
424,895,517	975,200	1,261,391	427,132,108	0.29	- 62,992,693	12.85	—	—
424,895,517	975,200	1,261,391	427,132,108	0.29	- 62,992,693	12.85	—	—
687,140,909	690,000	88,965,160	776,796,069	0.52	- 31,592,931	3.91	—	—
637,513,133	690,000	88,965,160	727,168,293	0.49	- 30,256,707	3.99	—	—
49,627,776	—	—	49,627,776	0.03	- 1,336,224	2.62	—	—
365,925,287	6,286,733	75,245,336	447,457,356	0.30	- 26,388,494	5.57	—	—
365,925,287	6,286,733	75,245,336	447,457,356	0.30	- 26,388,494	5.57	—	—
140,941,005	5,807,012	—	146,748,017	0.10	- 12,307,314	7.74	—	—
140,941,005	5,807,012	—	146,748,017	0.10	- 12,307,314	7.74	—	—
5,763,061,888	—	1,267,527,298	7,030,589,186	4.72	- 975,439,814	12.18	—	—
5,763,061,888	—	1,267,527,298	7,030,589,186	4.72	- 975,439,814	12.18	—	—
—	—	—	—	—	- 198,562,252	—	—	—
—	—	—	—	—	- 198,562,252	—	—	—
4,554,999,306	219,355,249	66,239,067	4,840,593,622	3.25	- 638,581,638	11.65	—	—
4,554,999,306	219,355,249	66,239,067	4,840,593,622	3.25	- 638,581,638	11.65	—	—

肆、中華民國 106 年度新北市總決算

經常
門併計
資本

年度別	科目名稱	以前年度 轉入數	決 算 數			
			減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
		應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
	總 計	15,114,360,013	525,594,032	7,373,725,206	—	7,215,040,775
	合 計	9,512,067,232	496,929,709	4,749,345,403	—	4,265,792,120
		5,602,292,781	28,664,323	2,624,379,803	—	2,949,248,655
102—105	稅 課 收 入	3,238,141,000	256,259,217	2,613,340,109	—	368,541,674
		—	—	—	—	—
95—105	罰 款 及 賠 償 收 入	4,695,655,423	167,777,063	1,020,352,142	—	3,507,526,218
		—	—	—	—	—
99—105	規 費 收 入	5,993,086	551,415	1,082,598	—	4,359,073
		—	—	—	—	—
96—105	財 產 收 入	22,588,227	2,954	4,393,231	—	18,192,042
		1,317,415,176	9,830,000	187,740,881	—	1,119,844,295
101—105	補 助 及 協 助 收 入	297,395,157	30,310,151	161,662,439	—	105,422,567
		4,284,877,605	18,834,323	2,436,638,922	—	1,829,404,360
102—105	捐 獻 及 贈 與 收 入	948,774,390	22,989,545	823,156,275	—	102,628,570
		—	—	—	—	—
96—105	其 他 收 入	303,519,949	19,039,364	125,358,609	—	159,121,976
		—	—	—	—	—

以前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
—	—	—	—	525,594,032	7,373,725,206	—	7,215,040,775
—	—	—	—	496,929,709	4,749,345,403	—	4,265,792,120
—	—	—	—	28,664,323	2,624,379,803	—	2,949,248,655
—	—	—	—	256,259,217	2,613,340,109	—	368,541,674
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	167,777,063	1,020,352,142	—	3,507,526,218
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	551,415	1,082,598	—	4,359,073
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	2,954	4,393,231	—	18,192,042
—	—	—	—	9,830,000	187,740,881	—	1,119,844,295
—	—	—	—	30,310,151	161,662,439	—	105,422,567
—	—	—	—	18,834,323	2,436,638,922	—	1,829,404,360
—	—	—	—	22,989,545	823,156,275	—	102,628,570
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	19,039,364	125,358,609	—	159,121,976
—	—	—	—	—	—	—	—

伍、中華民國 106 年度新北市總決算以前

經常
資本門併計

年度別	科目名稱	以前年度	決 算				數
		轉入數	減免數	實現數	調整數	未結清數	
		應付數	應付數	應付數	應付數	應付數	
		保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	
	總 計	11,481,057,068	566,889,458	7,691,647,432	—	3,222,520,178	
	合 計	2,430,522,349 9,050,534,719	167,468,468 399,420,990	1,913,195,255 5,778,452,177	171,155,652 - 171,155,652	521,014,278 2,701,505,900	
105	新 北 市 議 會 主 管	630,000 3,659,254	— 1,257,676	630,000 2,401,578	— —	— —	
99—105	新 北 市 政 府 主 管	360,160,495 212,321,571	40,439,038 42,364,653	314,493,319 118,531,983	2,281,799 - 2,281,799	7,509,937 49,143,136	
102—105	新北市政府民政局主管	257,631,285 140,021,465	5,304,537 5,385,533	157,009,041 60,374,047	67,931,485 - 67,931,485	163,249,192 6,330,400	
103	新北市政府地政局主管	1,150,538 —	238,945 —	911,593 —	— —	— —	
104—105	新北市政府消防局主管	50,310 82,984,894	— 2,274	50,310 60,466,916	— —	— 22,515,704	
103—104	新北市政府財政局主管	1,341,134 23,000,000	433,875 —	907,259 —	— —	— 23,000,000	
103—105	新北市政府教育局主管	2,464,008 431,475,353	— —	2,464,008 221,217,230	— —	— 210,258,123	
103—105	新北市政府文化局主管	272,149,683 45,459,000	2,225,795 —	190,199,106 146,000	- 79,380,862 79,380,862	343,920 124,693,862	
104—105	新北市政府農業局主管	67,958,443 167,462,724	3,736,801 32,192,592	51,472,147 114,556,061	— —	12,749,495 20,714,071	
103—105	新 北 市 政 府 經 濟 發 展 局 主 管	115,401,817 —	8,099,264 —	87,756,281 —	— —	19,546,272 —	

年度歲出機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
—	—	—	—	566,889,458	7,691,647,432	—	3,222,520,178
—	—	—	—	167,468,468	1,913,195,255	171,155,652	521,014,278
—	—	—	—	399,420,990	5,778,452,177	- 171,155,652	2,701,505,900
—	—	—	—	—	630,000	—	—
—	—	—	—	1,257,676	2,401,578	—	—
—	—	—	—	40,439,038	314,493,319	2,281,799	7,509,937
—	—	—	—	42,364,653	118,531,983	- 2,281,799	49,143,136
—	—	—	—	5,304,537	157,009,041	67,931,485	163,249,192
—	—	—	—	5,385,533	60,374,047	- 67,931,485	6,330,400
—	—	—	—	238,945	911,593	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	50,310	—	—
—	—	—	—	2,274	60,466,916	—	22,515,704
—	—	—	—	433,875	907,259	—	—
—	—	—	—	—	—	—	23,000,000
—	—	—	—	—	2,464,008	—	—
—	—	—	—	—	221,217,230	—	210,258,123
—	—	—	—	2,225,795	190,199,106	- 79,380,862	343,920
—	—	—	—	—	146,000	79,380,862	124,693,862
—	—	—	—	3,736,801	51,472,147	—	12,749,495
—	—	—	—	32,192,592	114,556,061	—	20,714,071
—	—	—	—	8,099,264	87,756,281	—	19,546,272
—	—	—	—	—	—	—	—

伍、中華民國 106 年度新北市總決算以前

經常門併計
資本

年 度 別	科 目 名 稱	以 前 年 度	決 算			
		轉 入 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
		應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
102－105	新北市政府社會局主管	215,742,229 25,721,435	11,713,284 197,561	197,980,133 25,523,874	— —	6,048,812 —
98－105	新北市政府衛生局主管	427,455,831 81,831,750	33,759,326 —	324,006,574 71,383,410	10,448,340 - 10,448,340	80,138,271 —
102－105	新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	169,204,799 461,748,772	6,899,750 4,780,057	161,274,167 344,760,431	6,720,000 - 6,720,000	7,750,882 105,488,284
102－105	新北市政府工務局主管	180,696,255 718,669,736	17,072,822 94,659,631	141,922,884 577,695,586	3,082,682 - 3,082,682	24,783,231 43,231,837
103－105	新北市政府警察局主管	57,018,932 154,888,479	4,733,646 7,772,899	51,300,931 119,163,401	726,916 - 726,916	1,711,271 27,225,263
101－105	新北市政府水利局主管	113,533,519 995,646,393	1,393,364 130,584,416	91,528,980 610,764,960	158,611,667 - 158,611,667	179,222,842 95,685,350
102－105	新北市政府交通局主管	8,138,094 472,254,131	230,002 22,137,821	7,908,092 430,689,657	433,625 - 433,625	433,625 18,993,028
101－105	新 北 市 政 府 原 住 民 族 行 政 局 主 管	33,561,952 14,890,400	22,932,017 10,376,560	1,743,724 1,923,604	— —	8,886,211 2,590,236
101－105	新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	9,589,315 77,510,194	— 5,373,182	1,355,315 61,288,516	— —	8,234,000 10,848,496
100－105	新 北 市 政 府 觀 光 旅 遊 局 主 管	6,947,937 76,358,487	505,757 1,491,607	6,442,180 69,467,040	— —	— 5,399,840
105	新 北 市 政 府 客 家 事 務 局 主 管	— 4,960,000	— 2,097,798	— 2,562,202	300,000 - 300,000	300,000 —
103－105	新 北 市 政 府 捷 運 工 程 局 主 管	— 4,353,919,245	— —	— 2,425,176,885	— —	— 1,928,742,360
102－105	統 籌 支 撥 科 目	129,695,773 505,751,436	7,750,245 38,746,730	121,839,211 460,358,796	— —	106,317 6,645,910

年度歲出機關別轉入數決算審定表（續）

單位：新臺幣元

修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
—	—	—	—	11,713,284	197,980,133	—	6,048,812
—	—	—	—	197,561	25,523,874	—	—
—	—	—	—	33,759,326	324,006,574	10,448,340	80,138,271
—	—	—	—	—	71,383,410	- 10,448,340	—
—	—	—	—	6,899,750	161,274,167	6,720,000	7,750,882
—	—	—	—	4,780,057	344,760,431	- 6,720,000	105,488,284
—	—	—	—	17,072,822	141,922,884	3,082,682	24,783,231
—	—	—	—	94,659,631	577,695,586	- 3,082,682	43,231,837
—	—	—	—	4,733,646	51,300,931	726,916	1,711,271
—	—	—	—	7,772,899	119,163,401	- 726,916	27,225,263
—	—	—	—	1,393,364	91,528,980	158,611,667	179,222,842
—	—	—	—	130,584,416	610,764,960	- 158,611,667	95,685,350
—	—	—	—	230,002	7,908,092	433,625	433,625
—	—	—	—	22,137,821	430,689,657	- 433,625	18,993,028
—	—	—	—	22,932,017	1,743,724	—	8,886,211
—	—	—	—	10,376,560	1,923,604	—	2,590,236
—	—	—	—	—	1,355,315	—	8,234,000
—	—	—	—	5,373,182	61,288,516	—	10,848,496
—	—	—	—	505,757	6,442,180	—	—
—	—	—	—	1,491,607	69,467,040	—	5,399,840
—	—	—	—	—	—	300,000	300,000
—	—	—	—	2,097,798	2,562,202	- 300,000	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	2,425,176,885	—	1,928,742,360
—	—	—	—	7,750,245	121,839,211	—	106,317
—	—	—	—	38,746,730	460,358,796	—	6,645,910

陸、中華民國 106 年度新北市總決算

項 目	預 算		數
	金 額	%	
一、經 常 門			
(一)歲 入	138,803,121,000	100.00	
1. 直 接 稅 收 入	57,746,762,880	41.60	
2. 間 接 稅 收 入	30,221,473,120	21.77	
3. 賦 稅 外 收 入	50,834,885,000	36.62	
(二)歲 出	125,123,806,810	100.00	
1. 一 般 經 常 支 出	123,814,977,110	98.95	
2. 債 務 利 息 及 事 務 支 出	1,004,978,000	0.80	
3. 預 備 金	303,851,700	0.24	
(三)經常門賸餘(差短一)	13,679,314,190	—	
二、資 本 門			
(一)歲 入	1,030,342,000	100.00	
減 少 資 產	1,030,342,000	100.00	
(二)歲 出	31,193,556,190	100.00	
1. 增 置 或 擴 充 改 良 資 產	21,565,060,190	69.13	
2. 增 加 投 資	7,978,496,000	25.58	
3. 預 備 金	1,650,000,000	5.29	
(三)資本門賸餘(差短一)	- 30,163,214,190	—	
三、歲 入 歲 出 餘 絀	- 16,483,900,000	—	

審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較	
金 額	%	金 額	%
144,797,449,351	100.00	5,994,328,351	4.32
64,336,144,392	44.43	6,589,381,512	11.41
31,284,641,013	21.61	1,063,167,893	3.52
49,176,663,946	33.96	- 1,658,221,054	3.26
120,427,341,656	100.00	- 4,696,465,154	3.75
119,909,033,555	99.57	- 3,905,943,555	3.15
500,430,991	0.42	- 504,547,009	50.20
17,877,110	0.01	- 285,974,590	94.12
24,370,107,695	—	10,690,793,505	78.15
998,930,796	100.00	- 31,411,204	3.05
998,930,796	100.00	- 31,411,204	3.05
28,401,095,608	100.00	- 2,792,460,582	8.95
20,243,982,235	71.28	- 1,321,077,955	6.13
7,005,017,982	24.66	- 973,478,018	12.20
1,152,095,391	4.06	- 497,904,609	30.18
- 27,402,164,812	—	2,761,049,378	9.15
- 3,032,057,117	—	13,451,842,883	81.61

柒、中華民國 106 年度新北市

科 目				修 正 內 容	修	
					實 現	數
款	項	目	名 稱		增	減
03	02917		總 計		240,000	—
			罰 款 及 賠 償 收 入		240,000	—
			新 北 市 林 口 區 公 所		240,000	—
		03	賠 償 收 入	增列「原林口鄉舊市區下水道調查疏濬工程」案得標廠商違反政府採購法第31條第2項第8款規定之賠償收入。	240,000	—

總決算歲入決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正						數	應繳回市庫數	備註
應收數		保留數		合計				
增	減	增	減	增	減			
472,500	—	—	—	712,500	—	712,500		
472,500	—	—	—	712,500	—	712,500		
472,500	—	—	—	712,500	—	712,500		
472,500	—	—	—	712,500	—	712,500		

捌、中華民國 106 年度新北市

科 目				修 正 內 容	修	
					實 現	數
款	項	目	名 稱		增	減
			總 計		—	604,400
03			新北市政府民政局主管		—	604,400
	03012		新北市政府殯葬管理處		—	604,400
			福 利 服 務 支 出		—	604,400
		02	殯 葬 業 務	減列溢付執行拜飯業務及清潔維護管理勞務委外案廠商之服務酬金。	—	604,400
13			新北市政府環境保護局主管		—	—
	13001		新北市政府環境保護局		—	—
			環 境 保 護 支 出		—	—
		07	一 般 建 築 及 設 備	增列補助環境保護基金機具、設施、設備重置及復育經費。	—	—
14			新北市政府工務局主管		—	—
	14001		新北市政府工務局		—	—
			工 業 支 出		—	—
		02	建 管 行 政	減列無須支用之委辦案結餘款。	—	—

總決算歲出決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正數						應繳回市庫數		備註
應付數		保留數		合計		剔除數	減列數	
增	減	增	減	增	減			
9,404,117	—	—	268,300	9,404,117	872,700	—	872,700	
—	—	—	—	—	604,400	—	604,400	
—	—	—	—	—	604,400	—	604,400	
—	—	—	—	—	604,400	—	604,400	
—	—	—	—	—	604,400	—	604,400	
9,404,117	—	—	—	9,404,117	—	—	—	
9,404,117	—	—	—	9,404,117	—	—	—	
9,404,117	—	—	—	9,404,117	—	—	—	
9,404,117	—	—	—	9,404,117	—	—	—	
—	—	—	268,300	—	268,300	—	268,300	
—	—	—	268,300	—	268,300	—	268,300	
—	—	—	268,300	—	268,300	—	268,300	
—	—	—	268,300	—	268,300	—	268,300	

玖、新北市營業基金決算審定數簡表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
營 業 收 入	289,386,000	250,542,414	—	250,542,414	- 38,843,586	13.42
營業毛利(毛損－)	289,386,000	250,542,414	—	250,542,414	- 38,843,586	13.42
營 業 費 用	281,900,000	250,116,307	—	250,116,307	- 31,783,693	11.27
營業利益(損失－)	7,486,000	426,107	—	426,107	- 7,059,893	94.31
營 業 外 收 入	5,553,000	8,021,110	—	8,021,110	2,468,110	44.45
營 業 外 費 用	1,700,000	6,250,022	—	6,250,022	4,550,022	267.65
營業外利益(損失－)	3,853,000	1,771,088	—	1,771,088	- 2,081,912	54.03
稅 前 純 益 (純 損 一)	11,339,000	2,197,195	—	2,197,195	- 9,141,805	80.62
所得稅費用(利益－)	1,928,000	346,446	—	346,446	- 1,581,554	82.03
本 期 純 益 (純 損 一)	9,411,000	1,850,749	—	1,850,749	- 7,560,251	80.33

拾、新北市營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	總 收 入	總 支 出	盈 虧
合 計	258,563,524	256,712,775	1,850,749
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	258,563,524	256,712,775	1,850,749

拾貳、新北市營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	106 年 12 月 31 日		105 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,001,049,315	100.00	887,086,524	100.00	113,962,791	12.85
流 動 資 產	331,332,972	33.10	304,468,478	34.32	26,864,494	8.82
基金、投資及長期應收款	106,983,669	10.69	99,076,107	11.17	7,907,562	7.98
固 定 資 產	555,994,509	55.54	480,602,691	54.18	75,391,818	15.69
無 形 資 產	5,460,223	0.55	2,651,222	0.30	2,809,001	105.95
其 他 資 產	1,277,942	0.13	288,026	0.03	989,916	343.69
資 產 總 額	1,001,049,315	100.00	887,086,524	100.00	113,962,791	12.85
負 債	787,747,464	78.69	675,635,422	76.16	112,112,042	16.59
流 動 負 債	34,687,491	3.47	28,158,127	3.17	6,529,364	23.19
長 期 負 債	113,554,754	11.34	114,316,107	12.89	- 761,353	0.67
其 他 負 債	639,505,219	63.88	533,161,188	60.10	106,344,031	19.95
業 主 權 益	213,301,851	21.31	211,451,102	23.84	1,850,749	0.88
資 本	25,000,000	2.50	25,000,000	2.82	—	—
資 本 公 積	21,048,685	2.10	21,048,685	2.37	—	—
保留盈餘(或累積虧損)	167,253,166	16.71	165,402,417	18.65	1,850,749	1.12
負 債 及 業 主 權 益 總 額	1,001,049,315	100.00	887,086,524	100.00	113,962,791	12.85

拾參、新北市非營業特種基金

決算審定數簡表－作業基金(科目別)

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數 (預 算 案 數)	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決算審定數與預算數 (預算案數)比較增減	
					金 額	%
業 務 收 入	26,677,934,000	19,081,045,237	- 973,167,570	18,107,877,667	- 8,570,056,333	32.12
業務成本與費用	21,034,133,000	7,251,735,824	15,190,957	7,266,926,781	- 13,767,206,219	65.45
業務賸餘(短絀一)	5,643,801,000	11,829,309,413	- 988,358,527	10,840,950,886	5,197,149,886	92.09
業 務 外 收 入	62,867,000	315,965,388	—	315,965,388	253,098,388	402.59
業 務 外 費 用	2,172,000	67,706,358	—	67,706,358	65,534,358	3,017.24
業務外賸餘(短絀一)	60,695,000	248,259,030	—	248,259,030	187,564,030	309.03
本期賸餘(短絀一)	5,704,496,000	12,077,568,443	- 988,358,527	11,089,209,916	5,384,713,916	94.39

拾肆、新北市非營業特種基金

收支暨餘絀審定數簡表－作業基金（基金別）

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	總 收 入	總 支 出	餘 絀
合 計	18,423,843,055	7,334,633,139	11,089,209,916
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	12,647,484,675	3,531,145,686	9,116,338,989
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	12,647,484,675	3,531,145,686	9,116,338,989
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	2,560,371,917	2,483,463,074	76,908,843
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	2,560,371,917	2,483,463,074	76,908,843
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	1,893,605,771	1,095,321,063	798,284,708
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	1,893,605,771	1,095,321,063	798,284,708
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	254,608,619	112,631,383	141,977,236
新 北 市 都 市 更 新 基 金	254,608,619	112,631,383	141,977,236
新 北 市 政 府 捷 運 工 程 局 主 管	1,067,772,073	112,071,933	955,700,140
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	1,067,772,073	112,071,933	955,700,140

拾伍、新北市非營業特種基金餘絀

賸餘分配

中華民國

基金名稱	本期賸餘	前期未分配賸餘	公積轉列數	合計
合計	11,093,747,012	14,110,769,154	215,051	25,204,731,217
新北市政府地政局主管	9,116,338,989	8,746,430,475	—	17,862,769,464
新北市實施平均地權基金	9,116,338,989	8,746,430,475	—	17,862,769,464
新北市政府衛生局主管	81,445,939	441,953,277	215,051	523,614,267
新北市醫療作業基金	81,445,939	441,953,277	215,051	523,614,267
新北市政府交通局主管	798,284,708	1,131,751,987	—	1,930,036,695
新北市停車場作業基金	798,284,708	1,131,751,987	—	1,930,036,695
新北市政府城鄉發展局主管	141,977,236	2,725,724,880	—	2,867,702,116
新北市都市更新基金	141,977,236	2,725,724,880	—	2,867,702,116
新北市政府捷運工程局主管	955,700,140	1,064,908,535	—	2,020,608,675
新北市軌道建設發展基金	955,700,140	1,064,908,535	—	2,020,608,675

註：新北市醫療作業基金之分預算賸餘及短絀同時並列。

撥補審定數額綜計表－作業基金(基金別)

106 年度

單位：新臺幣元

填 累 積 短 絀	補 綴 基 金	撥 充 數	解 淨	繳 公 庫 額	其 他 依 法 配 分	合 計	未 分 配 撥 餘
727,747	2,064,908,535		7,060,311,726		2,764,274,079	11,890,222,087	13,314,509,130
—		—	6,960,000,000		2,760,978,594	9,720,978,594	8,141,790,870
—		—	6,960,000,000		2,760,978,594	9,720,978,594	8,141,790,870
727,747		—	311,726		3,295,485	4,334,958	519,279,309
727,747		—	311,726		3,295,485	4,334,958	519,279,309
—	1,000,000,000			—	—	1,000,000,000	930,036,695
—	1,000,000,000			—	—	1,000,000,000	930,036,695
—		—	100,000,000		—	100,000,000	2,767,702,116
—		—	100,000,000		—	100,000,000	2,767,702,116
—	1,064,908,535			—	—	1,064,908,535	955,700,140
—	1,064,908,535			—	—	1,064,908,535	955,700,140

拾伍、新北市非營業特種基金餘絀

短絀填補

中華民國

基 金 名 稱	本 期 短 絀	前 期 待 填 補 之 短 絀	合 計
合 計	4,537,096	14,051,576	18,588,672
新北市政府地政局主管	—	—	—
新北市實施平均地權基金	—	—	—
新北市政府衛生局主管	4,537,096	14,051,576	18,588,672
新北市醫療作業基金	4,537,096	14,051,576	18,588,672
新北市政府交通局主管	—	—	—
新北市停車場作業基金	—	—	—
新北市政府城鄉發展局主管	—	—	—
新北市都市更新基金	—	—	—
新北市政府捷運工程局主管	—	—	—
新北市軌道建設發展基金	—	—	—

註：新北市醫療作業基金之分預算賸餘及短絀同時並列。

撥補審定數額綜計表－作業基金(基金別)(續)

106 年度

單位：新臺幣元

撥 用 賸 餘	撥 用 公 積	合 計	待 填 補 之 短 絀
727,747	3,220,616	3,948,363	14,640,309
—	—	—	—
—	—	—	—
727,747	3,220,616	3,948,363	14,640,309
727,747	3,220,616	3,948,363	14,640,309
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

拾陸、新北市非營業特種基金

餘絀審定後綜計平衡表－作業基金(科目別)

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	106 年 12 月 31 日		105 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	140,813,564,547	100.00	133,267,355,941	100.00	7,546,208,606	5.66
流動資產	16,090,225,760	11.43	22,867,813,511	17.16	- 6,777,587,751	29.64
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	23,663,728,085	16.81	22,464,352,746	16.86	1,199,375,339	5.34
固定資產	100,271,965,046	71.21	87,209,845,670	65.44	13,062,119,376	14.98
無形資產	37,821,178	0.03	21,056,352	0.02	16,764,826	79.62
其他資產	749,824,478	0.53	704,287,662	0.53	45,536,816	6.47
資產總額	140,813,564,547	100.00	133,267,355,941	100.00	7,546,208,606	5.66
負 債	55,424,564,868	39.36	54,684,388,843	41.03	740,176,025	1.35
流動負債	13,529,933,814	9.61	20,629,842,104	15.48	- 7,099,908,290	34.42
長期負債	28,606,304,463	20.32	24,282,889,264	18.22	4,323,415,199	17.80
其他負債	13,284,601,133	9.43	9,767,932,017	7.33	3,516,669,116	36.00
遞延貸項	3,725,458	0.00	3,725,458	0.00	—	—
淨 值	85,388,999,679	60.64	78,582,967,098	58.97	6,806,032,581	8.66
基金	60,511,857,229	42.97	53,088,956,390	39.84	7,422,900,839	13.98
公積	11,577,273,629	8.22	11,397,293,130	8.55	179,980,499	1.58
累積餘絀(—)	13,299,868,821	9.45	14,096,717,578	10.58	- 796,848,757	5.65
負債及淨值總額	140,813,564,547	100.00	133,267,355,941	100.00	7,546,208,606	5.66

註：信託代理與保證資產(負債)，民國 106 年底及民國 105 年底各有 12,195,124,640 元及 9,541,187,243 元。

拾柒、新北市非營業特種基金

決算審定數簡表－特別收入基金及資本計畫基金(科目別)

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
基 金 來 源	57,760,484,000	60,123,527,924	24,514,156	60,148,042,080	2,387,558,080	4.13
特別收入基金	56,063,903,000	57,359,546,793	24,514,156	57,384,060,949	1,320,157,949	2.35
資本計畫基金	1,696,581,000	2,763,981,131	—	2,763,981,131	1,067,400,131	62.91
基 金 用 途	56,916,093,000	58,850,998,046	—	58,850,998,046	1,934,905,046	3.40
特別收入基金	56,336,504,000	56,895,293,250	—	56,895,293,250	558,789,250	0.99
資本計畫基金	579,589,000	1,955,704,796	—	1,955,704,796	1,376,115,796	237.43
本期賸餘(短絀－)	844,391,000	1,272,529,878	24,514,156	1,297,044,034	452,653,034	53.61
特別收入基金	- 272,601,000	464,253,543	24,514,156	488,767,699	761,368,699	—
資本計畫基金	1,116,992,000	808,276,335	—	808,276,335	- 308,715,665	27.64
期 初 基 金 餘 額	37,764,438,592	38,802,174,950	—	38,802,174,950	1,037,736,358	2.75
特別收入基金	5,629,786,769	7,180,901,819	—	7,180,901,819	1,551,115,050	27.55
資本計畫基金	32,134,651,823	31,621,273,131	—	31,621,273,131	- 513,378,692	1.60
期 末 基 金 餘 額	38,608,829,592	40,074,704,828	24,514,156	40,099,218,984	1,490,389,392	3.86
特別收入基金	5,357,185,769	7,645,155,362	24,514,156	7,669,669,518	2,312,483,749	43.17
資本計畫基金	33,251,643,823	32,429,549,466	—	32,429,549,466	- 822,094,357	2.47

拾捌、新北市非營業特種基金

來源用途及餘絀審定數簡表－特別收入基金及資本計畫基金(基金別)

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	基 金 來 源	基 金 用 途	本 期 餘 絀	期 初 基 金 餘 額	期 末 基 金 餘 額
合 計	60,148,042,080	58,850,998,046	1,297,044,034	38,802,174,950	40,099,218,984
一、特 別 收 入 基 金	57,384,060,949	56,895,293,250	488,767,699	7,180,901,819	7,669,669,518
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	920,000	582,052	337,948	3,662,835	4,000,783
新 北 市 建 築 物 無 障 礙 設 備 與 設 施 改 善 基 金	920,000	582,052	337,948	3,662,835	4,000,783
新 北 市 政 府 教 育 局 主 管	56,524,298,726	56,329,743,776	194,554,950	4,628,244,604	4,822,799,554
新 北 市 卓 越 清 寒 學 生 圓 夢 基 金 (新 北 市 溫 馨 助 學 圓 夢 基 金)	17,378,684	16,547,531	831,153	16,149,531	16,980,684
新 北 市 體 育 發 展 基 金	47,851,960	44,914,145	2,937,815	17,339,830	20,277,645
新 北 市 地 方 教 育 發 展 基 金	56,459,068,082	56,268,282,100	190,785,982	4,594,755,243	4,785,541,225
新 北 市 政 府 勞 工 局 主 管	203,682,253	175,165,328	28,516,925	465,400,426	493,917,351
新 北 市 身 心 障 礙 者 就 業 基 金	150,321,055	131,090,641	19,230,414	382,403,956	401,634,370
新 北 市 勞 工 權 益 基 金	53,361,198	44,074,687	9,286,511	82,996,470	92,282,981
新 北 市 政 府 新 聞 局 主 管	26,569,108	31,046,317	- 4,477,209	90,094,623	85,617,414
新 北 市 有 線 廣 播 電 視 事 業 基 金	26,569,108	31,046,317	- 4,477,209	90,094,623	85,617,414
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	9,775,075	9,345,080	429,995	44,408,764	44,838,759
新 北 市 農 業 發 展 基 金	9,775,075	9,345,080	429,995	44,408,764	44,838,759
新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	618,815,787	349,410,697	269,405,090	1,949,090,567	2,218,495,657
新 北 市 環 境 保 護 基 金	618,815,787	349,410,697	269,405,090	1,949,090,567	2,218,495,657
二、資 本 計 畫 基 金	2,763,981,131	1,955,704,796	808,276,335	31,621,273,131	32,429,549,466
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	2,763,981,131	1,955,704,796	808,276,335	31,621,273,131	32,429,549,466
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	2,763,981,131	1,955,704,796	808,276,335	31,621,273,131	32,429,549,466

拾玖、新北市非營業特種基金

餘絀審定後綜計平衡表－特別收入基金及資本計畫基金(科目別)

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	106 年 12 月 31 日		105 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	186,015,655,353	100.00	185,188,340,351	100.00	827,315,002	0.45
流 動 資 產	46,376,932,004	24.93	45,075,139,508	24.34	1,301,792,496	2.89
投資、長期應收款項、 貸 墊 款 及 準 備 金	96,820,135	0.05	97,462,608	0.05	- 642,473	0.66
其 他 資 產	139,541,903,214	75.02	140,015,738,235	75.61	- 473,835,021	0.34
資 產 總 額	186,015,655,353	100.00	185,188,340,351	100.00	827,315,002	0.45
負 債	145,916,436,369	78.44	146,386,165,401	79.05	- 469,729,032	0.32
流 動 負 債	5,787,677,975	3.11	5,137,981,414	2.77	649,696,561	12.64
其 他 負 債	140,128,758,394	75.33	141,248,183,987	76.27	- 1,119,425,593	0.79
基 金 餘 額	40,099,218,984	21.56	38,802,174,950	20.95	1,297,044,034	3.34
基 金 餘 額	40,099,218,984	21.56	38,802,174,950	20.95	1,297,044,034	3.34
負 債 及 基 金 餘 額 總 額	186,015,655,353	100.00	185,188,340,351	100.00	827,315,002	0.45

註：1. 新北市政府原編決算，依固定項目分開原則，將長期固定帳項另立帳類管理，未納入本表。民國 106 年底長期固定帳項包含固定資產 407 億 9,715 萬 8,895 元及長期債務 128 億 8,500 萬元。

2. 信託代理與保證資產(負債)，民國 106 年底及民國 105 年底各有 1 億 5,619 萬 8,795 元及 1 億 6,697 萬 8,711 元。

3. 信託代理與保證之或有負債，民國 106 年底及民國 105 年底各有 2,145 億 7,400 萬元及 2,225 億 4,900 萬元。

貳拾、新北市營業基金及非營業

中華民國

基金名稱	剔除及修正事項	修正收入	
		增列金額	減列金額
非營業部分	總計	24,514,156	973,167,570
作業基金	合計	—	973,167,570
新 北 市 都 市 更 新 基 金	小計	—	—
	修正增列業務成本與費用	—	—
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	小計	—	973,167,570
	修正減列業務收入	—	973,167,570
特 別 收 入 基 金	小計	24,514,156	—
新 北 市 環 境 保 護 基 金	修正增列公庫撥款收入	24,514,156	—

註：營業基金僅新北市果菜運銷股份有限公司 1 個單位，本年度無剔除及修正情形。

特種基金剔除及修正事項明細表

106年度

單位：新臺幣元

修 正		支 出	餘 絀	增 減	數
增 列 金 額	減 列 金 額	增 列 金 額	增 列 金 額	減 列 金 額	增 列 金 額
15,190,957	—	—	24,514,156	988,358,527	
15,190,957	—	—	—	988,358,527	
15,190,957	—	—	—	15,190,957	
15,190,957	—	—	—	15,190,957	
—	—	—	—	973,167,570	
—	—	—	—	973,167,570	
—	—	—	24,514,156	—	
—	—	—	24,514,156	—	

貳拾壹、新北市營業基金及非營業特種

中華民國

基金及借款項目	截至上年度終了 借款餘額	本年度舉借金額	本年度償還金額
合 計	35,765,589,511	10,228,668,816	4,558,956,038
作 業 基 金	24,202,589,511	8,906,668,816	4,558,956,038
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	4,313,952,323	132,604,556	4,446,556,879
新店中央新村北側區段徵收計畫	4,313,952,323	132,604,556	4,446,556,879
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	3,090,350,000	300,000,000	—
新北市國民中小學老舊校舍整建工程 增設地下停車場－第 2 期	1,639,298,000	50,419,000	—
深坑鄉兒童遊戲場、托兒所暨 地下停車場新建工程	101,000,000	—	—
板橋運動休閒中心共構 地下停車場新建工程	196,387,000	—	—
板橋區四維公園地下停車場興建工程	300,879,000	36,437,000	—
中和景新停車場新建工程	72,134,000	30,066,000	—
新店高級中學運動場附建 地下停車場新建工程	259,427,000	13,273,000	—
淡水竹圍停四立體停車場新建工程	71,362,000	25,721,000	—
永和運動休閒中心共構 地下停車場新建工程	117,170,000	50,678,000	—
新泰運動休閒中心共構 地下停車場新建工程	145,735,000	—	—
三重區力行地下停車場新建工程	118,418,000	40,300,000	—

基金長期債務舉借與償還彙總表

106 年度

單位：新臺幣元

本年度調整數		截至本年度終了 借款餘額	債務性質	
增	減		自償性債務	非自償性債務
—	—	41,435,302,289	41,435,302,289	—
—	—	28,550,302,289	28,550,302,289	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	3,390,350,000	3,390,350,000	—
—	—	1,689,717,000	1,689,717,000	—
—	—	101,000,000	101,000,000	—
—	—	196,387,000	196,387,000	—
—	—	337,316,000	337,316,000	—
—	—	102,200,000	102,200,000	—
—	—	272,700,000	272,700,000	—
—	—	97,083,000	97,083,000	—
—	—	167,848,000	167,848,000	—
—	—	145,735,000	145,735,000	—
—	—	158,718,000	158,718,000	—

貳拾壹、新北市營業基金及非營業特種

中華民國

基金及借款項目	截至上年度終了 借款餘額	本年度舉借金額	本年度償還金額
蘆洲區仁愛停車場 多功能大樓新建工程	64,443,000	40,783,000	—
樹林藝文綜合行政大樓暨 地下停車場新建工程	4,097,000	12,323,000	—
新北市軌道建設發展基金	16,798,287,188	8,474,064,260	112,399,159
臺北捷運系統環狀線建設(第一階段)	13,682,188,400	7,544,187,260	—
臺北都會區大眾捷運系統 萬大—中和—樹林線(第一期工程)	1,389,935,725	—	—
淡海輕軌運輸系統	663,048,485	211,024,000	—
捷運三鶯線建設計畫	311,731,947	—	—
安坑輕軌建設計畫	638,983,472	718,853,000	—
臺北都會區大眾捷運系統 後續路網建設工程	112,399,159	—	112,399,159
資本計畫基金	11,563,000,000	1,322,000,000	—
新北市公共建設用地基金	11,563,000,000	1,322,000,000	—
公共建設用地計畫	3,000,000,000	—	—
公共建設用地計畫	6,000,000,000	985,000,000	—
公共建設用地計畫	2,563,000,000	337,000,000	—

註：1. 營業及非營業特種基金截至上年度終了借款餘額 35,765,589,511 元，不含新北市果菜運銷股份有限公司應計
2. 營業及非營業特種基金截至本年度終了借款餘額 41,435,302,289 元，不含新北市果菜運銷股份有限公司應計
3. 營業基金僅新北市果菜運銷股份有限公司 1 個單位，本年度無長期債務之舉借與償還情形。

基金長期債務舉借與償還彙總表(續)

106 年度

單位：新臺幣元

本年 度 調 整 數		截至本年度終了 借 款 餘 額	債 務 性 質	
增	加 減		自 償 性 債 務	非 自 償 性 債 務
—	—	105,226,000	105,226,000	—
—	—	16,420,000	16,420,000	—
—	—	25,159,952,289	25,159,952,289	—
—	—	21,226,375,660	21,226,375,660	—
—	—	1,389,935,725	1,389,935,725	—
—	—	874,072,485	874,072,485	—
—	—	311,731,947	311,731,947	—
—	—	1,357,836,472	1,357,836,472	—
—	—	—	—	—
—	—	12,885,000,000	12,885,000,000	—
—	—	12,885,000,000	12,885,000,000	—
—	—	3,000,000,000	3,000,000,000	—
—	—	6,985,000,000	6,985,000,000	—
—	—	2,900,000,000	2,900,000,000	—

退休金負債 114,316,107 元及新北市醫療作業基金應付租賃款 80,299,753 元。

退休金負債 113,554,754 元及新北市醫療作業基金應付租賃款 56,002,174 元。

戊、附 錄

壹、市庫年度出納終結報告之查核

本年度新北市總決算市庫出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，茲將市庫收支及結存等情形分述如次：

一、市庫收支餘絀及結存情形

(一)市庫收支餘絀

本年度市庫收入總額 2,372 億 2,976 萬餘元，支出總額 2,392 億 5,833 萬餘元，其收支相抵情形如次：

1. 本年度總決算部分：歲入實收數 1,399 億 388 萬餘元，歲出實支數 1,461 億 9,179 萬餘元，收支相抵計短絀 62 億 8,790 萬餘元。
2. 不屬於本年度總決算部分：以前年度收入、收回以前年度歲出、暫收款、保管款、各機關結存等，計收 57 億 2,587 萬餘元。以前年度支出、墊付款等，計支 5 億 6,653 萬餘元。收支相抵計賸餘 51 億 5,934 萬餘元。
3. 債務之舉借及償還部分：本年度賒借收入 916 億元，債務還本支出 925 億元，收支相抵後短絀 9 億元。

上述短絀與賸餘相抵後，本年度市庫計短絀 20 億 2,856 萬餘元。

(二)市庫結存

本年度市庫短絀 20 億 2,856 萬餘元，加計上年度市庫結存轉入數 118 億 5,220 萬餘元，短期借款淨減少數 5 億元，本年度結存轉入下年度之結存數為 93 億 2,363 萬餘元，經核與平衡表「公庫結存」列數相符。

二、本年度總決算收支實現審定數與市庫實收實支數差額之解釋

(一)總決算收入實現審定數與市庫實收數差額之解釋

本年度總決算收入實現審定數 2,388 億 6,937 萬餘元，與市庫實收數 2,372 億 2,976 萬餘元相較，差異 16 億 3,961 萬餘元，其原因如次：

1. 加項 498 億 2,866 萬餘元，包括：

- (1)各機關以前年度待納庫款 134 萬餘元。
- (2)各機關以前年度經費賸餘 1 億 2,403 萬餘元。
- (3)暫收款、保管款、各機關結存 504 億 1,650 萬餘元。
- (4)庫款科目轉正數 58 萬餘元。
- (5)上年度增列歲入 160 萬餘元。
- (6)退還以前年度收入數(負)7 億 1,540 萬餘元。

2. 減項 514 億 6,827 萬餘元，包括：

- (1)上年度暫收款、保管款、各機關結存於本年度沖轉數 514 億 6,803 萬餘元。
- (2)本處修正數 24 萬元。

3. 上述加項與減項數額相抵後，總決算收入實現審定數與市庫實收數之差額 16 億 3,961 萬餘元。

(二)總決算支出實現審定數與市庫實支數差額之解釋

本年度總決算支出實現審定數 2,437 億 8,049 萬餘元，與市庫實支數 2,392 億 5,833 萬餘元相較，差異 45 億 2,216 萬餘元，其原因如次：

1. 加項 57 億 1,429 萬餘元，包括：

(1) 本年度經費結餘留抵保留數 44 億 5,219 萬餘元。

(2) 本年度經費賸餘待納庫款 4 億 3,466 萬餘元。

(3) 本年度經費賸餘結轉押金 37 萬餘元。

(4) 墊付款 8 億 2,587 萬餘元。

(5) 庫款科目轉正數 58 萬餘元。

(6) 本處修正數 60 萬餘元。

2. 減項 102 億 3,645 萬餘元，包括：

(1) 各機關上年度經費結餘留抵保留數 57 億 2,800 萬餘元。

(2) 上年度墊付款於本年度收回數 45 億 845 萬餘元。

3. 上述加項與減項數額相抵後，總決算支出實現審定數與市庫實支數之差額 45 億 2,216 萬餘元。

三、本年度總決算餘絀審定數與市庫餘絀差額之解釋

本年度審定歲入決算數 1,457 億 9,638 萬餘元，歲出決算數 1,488 億 2,843 萬餘元，歲入歲出相抵短絀 30 億 3,205 萬餘元；市庫實收數 2,372 億 2,976 萬餘元，實支數 2,392 億 5,833 萬餘元，收支相抵短絀 20 億 2,856 萬餘元。本年度市庫收支短絀與歲入歲出短絀審定數差異 10 億 349 萬餘元，其原因如次：

(一) 加項 1,015 億 7,044 萬餘元，包括：

1. 本年度市庫已列支，而不屬本年度總決算歲出部分 952 億 3,438 萬餘元。

(1) 債務還本支出 925 億元。

(2)以前年度支出 42 億 4,911 萬餘元。

(3)墊付款(負)36 億 8,257 萬餘元。

(4)本年度經費結餘留抵保留數 21 億 6,747 萬餘元。

(5)本年度經費賸餘結轉押金 37 萬餘元。

2. 總決算列市庫尚未收到之應收歲入款及應收歲入保留款計 59 億 72 萬餘元。

3. 本年度各機關經費賸餘尚未繳庫數 4 億 3,449 萬餘元。

4. 本處修正數 84 萬餘元。

(二)減項 1,025 億 7,394 萬餘元，包括：

1. 本年度市庫已列收，而不屬本年度總決算歲入部分 973 億 3,435 萬餘元。

(1)賒借收入 916 億元。

(2)以前年度收入 66 億 6,112 萬餘元。

(3)收回以前年度歲出 1 億 2,488 萬餘元。

(4)暫收款、保管款、各機關結存(負)10 億 6,013 萬餘元。

(5)庫款收入科目轉正數 847 萬餘元。

2. 總決算列市庫尚未撥付之應付歲出款及應付歲出保留款計 52 億 3,958 萬餘元。

(三)上述加項與減項數額相抵後，本年度市庫收支短絀與歲入歲出短絀審定數之差額 10 億 349 萬餘元。

茲將本年度決算收入支出實現審定數與市庫實收實支數、市庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表解釋如次：

決算收入實現審定數與

中華民國

項 目	決 算 收 入 實 現 審 定 數	加			
		各機關以前年 度待納庫款	各機關以前年度 經費賸餘	暫收款、保管 款、各機關結存	庫款科目 轉正數
收 入 合 計	238,869,379,315	1,344,514	124,030,239	50,416,509,008	588,397
本 年 度 歲 入	139,895,654,109	—	—	—	8,473,322
稅 課 收 入	92,859,983,248	—	—	—	- 11,275,675
工 程 受 益 費 收 入	5,153,231	—	—	—	—
罰 款 及 賠 償 收 入	2,513,265,230	—	—	—	319,094
規 費 收 入	5,470,394,462	—	—	—	—
財 產 收 入	1,896,450,744	—	—	—	150,413
營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	7,492,412,173	—	—	—	—
補 助 及 協 助 收 入	25,003,065,152	—	—	—	19,604,275
捐 獻 及 贈 與 收 入	506,445,532	—	—	—	—
其 他 收 入	4,148,484,337	—	—	—	- 324,785
以 前 年 度 歲 入	7,373,725,206	1,344,514	124,030,239	—	722,529
以 前 年 度 收 入	7,373,725,206	1,344,514	—	—	- 133,776
收 回 以 前 年 度 歲 出	—	—	124,030,239	—	856,305
債 務 舉 借 收 入	91,600,000,000	—	—	—	—
賒 借 收 入	91,600,000,000	—	—	—	—
其 他	—	—	—	50,416,509,008	- 8,607,454
暫收款、保管款、各 機 關 結 存	—	—	—	50,416,509,008	- 8,607,454

市庫實收數差額解釋表

106 年度

單位：新臺幣元

項		減			項	市 庫 實 收 數
上 年 度 增 列 歲	退 還 以 前 年 度 收 入 數	各 機 關 已 收 未 納 庫 收 數	上 年 度 暫 收 款、保 管 款、各 機 關 結 存 於 本 年 度 沖 轉 數	修 正 數		
1,600,000	- 715,406,983	—	51,468,039,684	240,000	237,229,764,806	
—	—	—	—	240,000	139,903,887,431	
—	—	—	—	—	92,848,707,573	
—	—	—	—	—	5,153,231	
—	—	—	—	240,000	2,513,344,324	
—	—	—	—	—	5,470,394,462	
—	—	—	—	—	1,896,601,157	
—	—	—	—	—	7,492,412,173	
—	—	—	—	—	25,022,669,427	
—	—	—	—	—	506,445,532	
—	—	—	—	—	4,148,159,552	
1,600,000	- 715,406,983	—	—	—	6,786,015,505	
1,600,000	- 715,406,983	—	—	—	6,661,128,961	
—	—	—	—	—	124,886,544	
—	—	—	—	—	91,600,000,000	
—	—	—	—	—	91,600,000,000	
—	—	—	51,468,039,684	—	- 1,060,138,130	
—	—	—	51,468,039,684	—	- 1,060,138,130	

決算支出實現審定數與

中華民國

項 目	決 算 支 出 實 現 審 定 數	加			
		本年度經費結 餘留抵保留數	本年度經費騰 餘待納庫款	本年度經費騰 餘結轉押金	墊 付 款
支 出 合 計	243,780,495,076	4,452,192,323	434,661,162	373,724	825,873,621
本 年 度 歲 出	143,588,847,644	2,167,473,878	434,495,629	373,724	—
政 權 行 使 支 出	583,793,089	—	—	—	—
行 政 支 出	1,231,045,346	—	—	—	—
民 政 支 出	15,327,041,802	158,657,766	2,052,350	5,000	—
財 務 支 出	1,178,671,971	56,559	—	—	—
教 育 支 出	53,687,301,641	—	—	—	—
文 化 支 出	2,264,467,426	74,284,227	472,063	362,000	—
農 業 支 出	3,576,280,320	61,840,699	625,202	—	—
工 業 支 出	1,514,577,559	—	—	—	—
交 通 支 出	12,648,123,781	1,337,478,946	426,673,000	1,600	—
其他經濟服務支出	892,592,078	19,818,154	469,086	2,724	—
社 會 保 險 支 出	1,436,641,600	—	—	—	—
社 會 救 助 支 出	1,382,860,259	—	—	—	—
福 利 服 務 支 出	17,492,967,702	255,985,775	1,210,138	2,400	—
國 民 就 業 支 出	135,294,086	—	—	—	—
醫 療 保 健 支 出	1,433,872,824	117,624,764	1,145,305	—	—
社 區 發 展 支 出	755,941,695	—	—	—	—
環 境 保 護 支 出	11,727,931,342	72,989,111	—	—	—
退休撫卹給付支出	3,406,543,044	—	—	—	—
警 政 支 出	10,894,012,826	43,077,666	—	—	—
債 務 付 息 支 出	500,430,991	—	—	—	—
其 他 支 出	1,518,456,262	25,660,211	1,848,485	—	—
歲 出 以 外 支 出	100,191,647,432	2,284,718,445	165,533	—	825,873,621
債 務 還 本 支 出	92,500,000,000	—	—	—	—
以 前 年 度 支 出	7,691,647,432	2,284,718,445	165,533	—	—
墊 付 款	—	—	—	—	825,873,621
收 支 餘 絀	—	—	—	—	—
上 年 度 結 存 轉 入 數	—	—	—	—	—
短 期 借 款 淨 減 少 數	—	—	—	—	—
本 年 度 結 存 轉 入 下 年 度	—	—	—	—	—

註：截至民國 106 年底止市庫分別向特種基金及各機關保管款調度 268 億 1,507 萬 7,298 元及 105 億 9,642 萬 6,920 元，

市庫實支數差額解釋表

106 年度

單位：新臺幣元

項		減		市 庫 實 支 數
庫 款 科 目 轉 正 數	修 正 數	各機關上年度經費 結餘留抵保留數	上 年 度 墊 付 款 於 本 年 度 收 回 數	
588,397	604,400	5,728,006,567	4,508,451,375	239,258,330,761
—	604,400	—	—	146,191,795,275
—	—	—	—	583,793,089
—	—	—	—	1,231,045,346
—	—	—	—	15,487,756,918
—	—	—	—	1,178,728,530
—	—	—	—	53,687,301,641
—	—	—	—	2,339,585,716
—	—	—	—	3,638,746,221
—	—	—	—	1,514,577,559
—	—	—	—	14,412,277,327
—	—	—	—	912,882,042
—	—	—	—	1,436,641,600
—	—	—	—	1,382,860,259
5,000	604,400	—	—	17,750,775,415
—	—	—	—	135,294,086
—	—	—	—	1,552,642,893
- 5,000	—	—	—	755,936,695
—	—	—	—	11,800,920,453
—	—	—	—	3,406,543,044
—	—	—	—	10,937,090,492
—	—	—	—	500,430,991
—	—	—	—	1,545,964,958
588,397	—	5,728,006,567	4,508,451,375	93,066,535,486
—	—	—	—	92,500,000,000
588,397	—	5,728,006,567	—	4,249,113,240
—	—	—	4,508,451,375	- 3,682,577,754
—	—	—	—	- 2,028,565,955
—	—	—	—	11,852,202,907
—	—	—	—	- 500,000,000
—	—	—	—	9,323,636,952

合計 374 億 1, 150 萬 4, 218 元(不含已納入集中支付之地方教育發展基金 118 億 9, 637 萬 6, 134 元)。

市庫餘絀與總決算餘絀審定數差額解釋表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	金 額		
	小 計	合 計	總 計
甲、本年度市庫餘絀			- 2,028,565,955
乙、加 項			101,570,449,155
一、本年度市庫列支而總決算不計之支出		95,234,383,088	
(一)債務還本支出	92,500,000,000		
(二)以前年度支出	4,249,113,240		
(三)墊付款	- 3,682,577,754		
(四)本年度經費結餘留抵保留數	2,167,473,878		
(五)本年度經費賸餘結轉押金	373,724		
二、總決算列收而市庫尚未收到之應收歲入款及應收歲入保留款		5,900,726,038	
(一)本年度應收歲入款	4,633,198,740		
(二)本年度應收歲入保留款	1,267,527,298		
三、各機關尚未繳庫數		434,495,629	
本年度經費賸餘待納庫款	434,495,629		
四、本處修正數	844,400	844,400	
丙、減 項			102,573,940,317
一、本年度市庫列收而總決算不計之收入		97,334,350,697	
(一)賒借收入	91,600,000,000		
(二)以前年度收入	6,661,128,961		
(三)收回以前年度歲出	124,886,544		
(四)暫收款、保管款、各機關結存	- 1,060,138,130		
(五)庫款收入科目轉正數	8,473,322		
二、總決算列支而市庫尚未撥付之應付歲出款及應付歲出保留款		5,239,589,620	
(一)本年度應付歲出款	1,685,462,880		
(二)本年度應付歲出保留款	3,554,126,740		
丁、本年度歲入歲出餘絀審定數(甲+乙-丙)			- 3,032,057,117

貳、資產負債之查核

一、平衡表之查核

(一)平衡表科目增減變化及決算審核結果

本年度新北市總決算平衡表(民國 106 年 12 月 31 日)係依會計法第 29 條前段：「政府之財物及固定負債，除列入……彌補預算虧絀之固定負債外，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表……。」之規定，排除固定資產及長期負債，計列資產 374 億 9,713 萬餘元，負債 1,013 億 6,677 萬餘元，餘絀(短絀)638 億 6,963 萬餘元。茲將本年度市政府原列平衡表科目之主要增減及變化說明如次：

1. **資產類**：包括公庫結存、各機關結存、應收歲入款、應收歲入保留款、應收剔除經費、保管有價證券、預付費用、押金等，合計 374 億 9,713 萬餘元，較民國 105 年底 483 億 4,433 萬餘元，減少 108 億 4,719 萬餘元，茲分析如次：

(1)「預付費用」科目 67 億 3,089 萬餘元，較民國 105 年底減少 55 億 1,428 萬餘元，主要係臺北捷運系統環狀線建設第一階段等工程款及社會局身心障礙等墊付款轉正。

(2)「公庫結存」科目 93 億 2,363 萬餘元，較民國 105 年底減少 25 億 2,856 萬餘元，主要係短期借款減少及總決算市庫收支短絀。

(3)「應收歲入保留款」科目 46 億 4,766 萬餘元，較民國 105 年底減少 17 億 5,410 萬餘元，主要係中央已核撥臺北捷運系統環狀線建設第一階段等工程補助款。

2. **負債類**：包括短期借款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付保管有價證券、保管款、代辦經費、暫收款、代收款等，合計 1,013 億 6,677 萬餘元，較民國 105 年底 1,076 億 1,113 萬餘元，減少 62 億 4,436 萬餘元，茲分析如次：

(1)「應付歲出保留款」科目 62 億 5,590 萬餘元，較民國 105 年底減少 27 億 9,463 萬餘元，主要係應付臺北捷運系統環狀線建設第一階段等工程款已支付，保留款減少。

(2)「代辦經費」科目 63 億 5,008 萬餘元，較民國 105 年底減少 19 億 5,442 萬餘元，主要係八仙粉塵氣爆案各界善款多已用於照顧傷亡者及其家屬，暨地籍清理權利價金及補償費等代辦款項減少。

(3)「應付歲出款」科目 27 億 9,741 萬餘元，較民國 105 年底減少 8 億 795 萬餘元，主要係應付新北市立聯合醫院三重院區急重症大樓等工程款已支付，應付款減少。

3. **餘絀類**：包括歲計餘絀及以前年度累計餘絀，本年度歲計短絀 39 億 2,423 萬餘元，主要係本年度歲入歲出差短，與民國 105 年底賸餘 3 億 1,015 萬餘元，相距 42 億 3,439 萬餘元，係本年度債務舉借減少所致；以前年度累計短絀 599 億 4,540 萬餘元，較民國 105 年底增加短絀 3 億 6,844 萬餘元，主要係以前年度債務償還保留轉入數註銷所致。

茲將本年度資產、負債、餘絀各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

新 北 市 總 決 算 平 衡 表

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	1 0 6 年 1 2 月 3 1 日		1 0 5 年 1 2 月 3 1 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	37,497,134,344	100.00	48,344,332,031	100.00	- 10,847,197,687	22.44
公 庫 結 存	9,323,636,952	24.86	11,852,202,907	24.52	- 2,528,565,955	21.33
各 機 關 結 存	6,215,937,082	16.58	6,424,086,017	13.29	- 208,148,935	3.24
應 收 歲 入 款	8,898,518,360	23.73	9,524,444,232	19.70	- 625,925,872	6.57
應 收 歲 入 保 留 款	4,647,661,949	12.39	6,401,766,781	13.24	- 1,754,104,832	27.40
應 收 剔 除 經 費	374,838	0.00	374,838	0.00	—	—
保 管 有 價 證 券	1,665,047,928	4.44	1,843,966,571	3.81	- 178,918,643	9.70
預 付 費 用	6,730,891,572	17.95	12,245,171,865	25.33	- 5,514,280,293	45.03
押 金	15,065,663	0.04	52,318,820	0.11	- 37,253,157	71.20
負 債	101,366,772,736	270.33	107,611,133,979	222.59	- 6,244,361,243	5.80
短 期 借 款	33,500,000,000	89.34	34,000,000,000	70.33	- 500,000,000	1.47
應 付 歲 出 款	2,797,410,920	7.46	3,605,369,645	7.46	- 807,958,725	22.41
應 付 歲 出 保 留 款	6,255,900,940	16.68	9,050,534,719	18.72	- 2,794,633,779	30.88
應 付 保 管 有 價 證 券	1,665,047,928	4.44	1,843,966,571	3.81	- 178,918,643	9.70
保 管 款	47,882,160,352	127.70	47,658,793,808	98.58	223,366,544	0.47
代 辦 經 費	6,350,084,856	16.93	8,304,510,494	17.18	- 1,954,425,638	23.53
暫 收 款	1,108,628,656	2.96	1,570,852,424	3.25	- 462,223,768	29.43
代 收 款	1,807,539,084	4.82	1,577,106,318	3.26	230,432,766	14.61
餘 絀	- 63,869,638,392	- 170.33	- 59,266,801,948	- 122.59	- 4,602,836,444	7.77
歲 計 餘 絀	- 3,924,238,200	- 10.47	310,155,622	0.64	- 4,234,393,822	136.52
以 前 年 度 累 計 餘 絀	- 59,945,400,192	- 159.87	- 59,576,957,570	- 123.23	- 368,442,622	0.62
負 債 與 餘 絀 合 計	37,497,134,344	100.00	48,344,332,031	100.00	- 10,847,197,687	22.44

註：截至民國 106 年 12 月 31 日止保管品及應付保管品各為 554,035,932 元、債權憑證及待抵銷債權憑證各為 1,896,116 元。

本年度新北市總決算經本處審核結果，經修正淨增列歲入決算數 71 萬餘元及增列歲出決算數 853 萬餘元，決算審核修正後之資產總額為 374 億 9,845 萬餘元，負債總額為 1,013 億 7,590 萬餘元，短絀總額為 638 億 7,745 萬餘元。有關修正增減情形，列表提供參考如次：

新 北 市 總 決 算 審 定 後 平 衡 表

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

借 方 科 目	小 計	合 計	貸 方 科 目	小 計	合 計
資 產 部 分			負 債 部 分		
公 庫 結 存	9,323,636,952		短 期 借 款	33,500,000,000	
各 機 關 結 存	6,215,937,082		應 付 歲 出 款	2,797,410,920	
應 收 歲 入 款	8,898,518,360		應 付 歲 出 保 留 款	6,255,900,940	
應 收 歲 入 保 留 款	4,647,661,949		應 付 保 管 有 價 證 券	1,665,047,928	
應 收 剔 除 經 費	374,838		保 管 款	47,882,160,352	
保 管 有 價 證 券	1,665,047,928		代 辦 經 費	6,350,084,856	
預 付 費 用	6,730,891,572		暫 收 款	1,108,628,656	
押 金	15,065,663		代 收 款	1,807,539,084	
原 列 資 產 總 額		37,497,134,344	原 列 負 債 總 額		101,366,772,736
本處審核修正決算應調整數		1,316,900	本處審核修正決算應調整數		9,135,817
歲入事項應調整數	712,500		應付保留款應調整數	9,135,817	
增列本年度歲入實現數	240,000		增列本年度歲出應付數	9,404,117	
增列本年度歲入應收數	472,500		減列本年度歲出保留數	- 268,300	
歲出事項應調整數	604,400		調 整 後 負 債 總 額		101,375,908,553
減列本年度歲出實現數	604,400		餘 絀 部 分		
			歲 計 餘 絀	- 3,924,238,200	
			以 前 年 度 累 計 餘 絀	- 59,945,400,192	
			原 列 餘 絀 總 額		- 63,869,638,392
			本處審核修正決算應調整數		- 7,818,917
			歲計餘絀應調整數	- 7,818,917	
			增列本年度歲入應調整數	712,500	
			增列本年度歲出應調整數	- 8,531,417	
			調 整 後 餘 絀 總 額		- 63,877,457,309
調 整 後 資 產 總 額		37,498,451,244	調整後負債及餘絀總額		37,498,451,244

(二)舉借債務餘額

截至民國 106 年底，市政府 1 年以上公共債務未償餘額決算審定數已達 1,022 億 3,088 萬餘元，占前 3 年度名目國內生產毛額平均數(16 兆 6,782 億餘元)之 0.61%，有關公共債務未償餘額係依據公共債務法第 5 條規定計列，指政府在其總預算、特別預算，以及在營業基金、信託基金以外之特種基金所舉借 1 年以上之債務，但不包括具自償性之負債。若參考國際貨幣基金組織(International Monetary Fund)定義，另加計普通基金未滿 1 年借款 335 億元及非營業特種基金舉借債務 414 億 3,530 萬餘元，則合計共 1,771 億 6,618 萬餘元。

(三)未來或有給付責任及調度款等款項

1. 依據本年度新北市總決算內說明，截至民國 106 年底止，未列入公共債務法債限規範之未來或有給付責任為 1,481 億 2,164 萬餘元，逐項說明如下：

(1)依據臺灣銀行提供數據統計，積欠應行負擔退休公教人員優惠存款差額利息為 75 億 6,734 萬餘元。

(2)依據財團法人中華民國私立學校教職員退休撫卹離職資遣儲金管理委員會統計，積欠應行負擔私立學校教職員工退休撫卹離職資遣經費為 1 億 9,396 萬餘元。

(3)依據銓敘部委託精算報告，積欠公務人員退撫新制實施前年資退休經費為 351 億 8,200 萬元。

(4)依據教育部委託精算報告，積欠舊制教育人員退休金為 1,045 億 7,800 萬元。

(5)依據新北市總決算內說明，積欠捷運配合款緩撥利息費用 6 億 33 萬餘元。

2. 新北市總決算未列入公共債務法債限規範之未來或有給付責任，除前述已揭露者外，尚有納入集中支付之基金及特定用途專戶餘額 374 億 1,150 萬餘元(不含已納入集中支付之地方教育發展基金 118 億 9,637 萬餘元)，未予揭露。

(四)依法令、擔保、保證或契約需於未來年度編列預算補助或可能造成未來會計年度支出事項(包括或有負債)

1. 依據新北市總決算內列有關依法令、擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項，計有經濟發展局履行「新北市政府中小企業信用保證融資貸款」及就業服務中心(就業服務處)履行「新北市政府幸福創業微利貸款」等 2 個契約，共計 2 億 9,000 萬元。(詳貳、資產負債之查核、五、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表之查核)

2. 新北市各主管機關決算內列各機關依促進民間參與公共建設法規定辦理之促參案件，涉及新北市政府預算投資非自償部分建設或補貼，且屬重大經費負擔及多年期性質者，係水利局

辦理淡水地區污水下水道系統工程委外建設營運計畫，經費計 155 億 5,869 萬餘元，其中由中央補助 101 億 8,131 萬餘元，規劃向民眾收取下水道使用費 48 億 4,151 萬餘元，屬新北市政府負擔 5 億 3,585 萬餘元，截至民國 106 年底新北市政府已支付 1 億 485 萬餘元，未來年度尚需編列 4 億 3,100 萬餘元。

二、政府投資目錄之查核

本年度新北市總決算所附政府投資目錄列有營業基金、非營業特種基金及其他投資 3 部分，市政府原編新北市總決算列投資金額共計 631 億 8,848 萬餘元，較上年度投資金額 557 億 6,558 萬餘元，增加 74 億 2,290 萬餘元。茲分述如次：

（一）營業基金部分

本年度期末市政府直接投資之附屬單位預算，計有 1 個單位，係農業局主管之新北市果菜運銷股份有限公司。本年度期末資本額 2,500 萬元，與上年度相同，係前臺北縣改制為新北市後，市政府概括承受前臺北縣三重市公所獨資成立之三重果菜市場股份有限公司投資額。

（二）非營業特種基金部分

本年度期末市政府經管之非營業特種基金計有 15 個單位，較上年度期末 18 個單位減少 3 個單位，係新北市一般廢棄物清除處理基金、新北市空氣污染防治基金、新北市環境教育基金及新北市水污染防治基金，整併為新北市環境保護基金。其中特別收入基金及資本計畫基金計有 10 個單位，市政府依固定項目分開原則，將各該基金之「基金」科目併同「長期負債」、「公積」等科目金額，與「長期投資」、「固定資產」、「無形資產」等科目金額沖轉，差額移列「基金餘額」科目，爰未列入政府投資目錄；餘 5 個作業基金，市政府原編新北市總決算列作業基金數額總計 605 億 1,185 萬餘元，較上年度期末作業基金數額 530 億 8,895 萬餘元，增加 74 億 2,290 萬餘元，其增加情形如次：

1. 交通局主管

新北市停車場作業基金：本年度期末基金數額 59 億 1,252 萬餘元，較上年度期末基金數額 49 億 1,252 萬餘元，增加 10 億元，係賸餘撥充數。

2. 捷運工程局主管

新北市軌道建設發展基金：本年度期末基金數額 515 億 4,256 萬餘元，較上年度期末基金數額 451 億 1,966 萬餘元，增加 64 億 2,290 萬餘元，係賸餘撥充數 10 億 6,490 萬餘元，公庫增撥數 60 億 608 萬餘元，及折減基金 6 億 4,809 萬餘元。

茲將市政府投資非營業特種基金(作業基金)之資本數額編列目錄如下：

政 府 投 資 目 錄

中華民國 106 年 12 月 31 日

非營業特種基金(作業基金)部分

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	市 政 府 資 本		
	106 年 12 月 31 日	105 年 12 月 31 日	增 減 數
合 計	60,511,857,229	53,088,956,390	7,422,900,839
地 政 局 主 管	2,100,207,318	2,100,207,318	—
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	2,100,207,318	2,100,207,318	—
衛 生 局 主 管	884,295,076	884,295,076	—
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	884,295,076	884,295,076	—
交 通 局 主 管	5,912,527,170	4,912,527,170	1,000,000,000
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	5,912,527,170	4,912,527,170	1,000,000,000
城 鄉 發 展 局 主 管	72,262,511	72,262,511	—
新 北 市 都 市 更 新 基 金	72,262,511	72,262,511	—
捷 運 工 程 局 主 管	51,542,565,154	45,119,664,315	6,422,900,839
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	51,542,565,154	45,119,664,315	6,422,900,839

(三)其他投資部分

本年度期末市政府其他投資計有 5 個單位，與上年度相同。市政府原編新北市總決算列投資金額共計 26 億 5,163 萬餘元，與上年度投資金額相同。

茲將新北市政府其他投資部分之資本數額編列目錄如下：

政 府 投 資 目 錄

中華民國 106 年 12 月 31 日

其他投資部分

單位：新臺幣元

投 資 事 業 名 稱	市 政 府 資 本		
	106 年 12 月 31 日	105 年 12 月 31 日	增 減 數
合 計	2,651,631,725	2,651,631,725	—
水 利 局 主 管	978,968,000	978,968,000	—
台 灣 自 來 水 股 份 有 限 公 司	978,968,000	978,968,000	—
交 通 局 主 管	1,492,100,000	1,492,100,000	—
臺 北 大 眾 捷 運 股 份 有 限 公 司	612,500,000	612,500,000	—
桃 園 大 眾 捷 運 股 份 有 限 公 司	879,600,000	879,600,000	—
城 鄉 發 展 局 主 管	—	—	—
住 宅 基 金	—	—	—
捷 運 工 程 局 主 管	180,563,725	180,563,725	—
臺北都會區大眾捷運系統土地開發基金	180,563,725	180,563,725	—

三、財產目錄之查核

本年度新北市總決算所列財產目錄，計列市有財產總值 8,246 億 5,063 萬餘元(其中珍貴財產總值 32 億 4,554 萬餘元)，分為公用財產、非公用財產 2 類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該目錄經予書面審核，並派員就地抽查，截至民國 106 年底止，市政府列管被占用房地計 1,011 筆(不含事業用財產)，較上年度增加 56 筆，其中已列管追收使用補償金者計 990 筆，應收未收補償金 3,553 萬餘元，尚未列管追收使用補償金者 21 筆，占被占用列管案件比率 2.08%，較上年度下降 0.33%，除有關市有財產業務之重要審核意見，已於本年度新北市總決算審核報告「乙、決算審核結果」、「陸、財政局主管」項下揭露外，茲將財產目錄之內容，分述如次：

(一)公用財產

本年度總決算財產目錄列公用財產總值 7,734 億 8,552 萬餘元(其中珍貴財產總值 30 億 7,469 萬餘元)，占市有財產總值約 93.80%，較上年度決算列數 7,599 億 1,429 萬餘元，增加 135 億 7,123 萬餘元，約 1.79%。茲按公務用、公共用及事業用財產 3 部分，分述如次：

1. 公務用財產

本年度總決算財產目錄列公務用財產總值 2,720 億 5,040 萬餘元(其中珍貴財產總值 19 億 3,179 萬餘元)，占市有財產總值約 32.99%，較上年度決算列數 2,658 億 1,285 萬餘元，增加 62 億 3,754 萬餘元，約 2.35%，主要係市立海山高級中學、板橋區江翠及板橋國民小學等增列新建校舍；各國中小學增購電腦設備；土城區土城及三重區興穀國民小學等增列受贈或購置校舍基地等。經核尚無不符。

2. 公共用財產

本年度總決算財產目錄列公共用財產總值 4,996 億 5,552 萬餘元(其中珍貴財產總值 11 億 4,290 萬餘元)，占市有財產總值約 60.59%，較上年度決算列數 4,923 億 7,835 萬餘元，增加 72 億 7,717 萬餘元，約 1.48%，主要係養護工程處增列受贈之公路及通行路用地；體育處、城鄉發展局、石門區公所等增列新建國民運動中心、安置社會住宅及民眾活動中心等。經核尚無不符。

3. 事業用財產

本年度總決算財產目錄列事業用財產總值 17 億 7,960 萬餘元，占市有財產總值約 0.22%，與上年度決算列數 17 億 2,308 萬餘元，增加 5,651 萬餘元，約 3.28%，主要係交通局對臺北大眾捷運股份有限公司增加投資等。經核尚無不符。

(二)非公用財產

本年度總決算財產目錄列非公用財產總值 511 億 6,510 萬餘元(其中珍貴財產總值 1 億 7,084 萬餘元)，占市有財產總值約 6.20%，較上年度決算列數 512 億 7,806 萬餘元，減少 1 億 1,295 萬餘元，約 0.22%，主要係新北市公共建設用地基金及地政局出售經營土地等。經核尚無不符。

四、債款目錄之查核

本年度新北市總決算所附債款目錄，經予書面審核，並派員抽查，除有關政府債款業務之重要審核意見，已於本年度新北市總決算審核報告「乙、決算審核結果」、「陸、財政局主管」項下揭露外，茲將債務舉借情形，分述如次：

(一)1 年以上公共債務未償餘額

本目錄係揭露公共債務法第 5 條所規範之新北市總預算及特別預算所舉借 1 年以上非自償性債務，列報截至民國 106 年底止，債務餘額決算數為 1,022 億餘元，約占行政院主計總處民國 107 年 2 月 13 日公布之前 3 年度名目國內生產毛額平均數(16 兆 6,782 億餘元)之 0.61%，尚未超過公共債務法第 5 條第 3 項規定 1%之債限。

(二)未滿 1 年公共債務未償餘額

截至民國 106 年底止，未列計前述債務餘額之未滿 1 年債務餘額為 335 億元(全數為短期借款)，約占當年度總預算及特別預算歲出總額之 21.43%，尚未超過公共債務法第 5 條第 10 項規定 30%之債限。

茲將新北市總決算債款目錄(長期部分)編列如次：

新北市總決算債款目錄(長期部分)

中華民國 106 年 12 月 31 日							單位：新臺幣元
借 款 名 稱	承 貸 銀 行	合 約 期 間		金			利息償付 總 額
		舉借日期	清償日期	借 款 額	償 還 額	未 償 還 額	
合 計				244,800,000,000	143,000,000,000	101,800,000,000	379,235,289
101 年度小計				11,300,000,000	5,500,000,000	5,800,000,000	28,666,521
101 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	101.03.25	107.03.25	800,000,000	—	800,000,000	3,218,849
101 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	101.01.02	108.01.01	5,000,000,000	—	5,000,000,000	16,534,795
101 年度各項建設工程款	台北富邦商業銀行 市府分行	101.02.18	107.02.18	5,500,000,000	5,500,000,000	—	8,912,877
102 年度小計				63,500,000,000	56,500,000,000	7,000,000,000	65,515,342
102 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	102.10.14	106.10.16	5,000,000,000	5,000,000,000	—	16,355,068

新 北 市 總 決 算 債 款 目 錄 (長 期 部 分) (續)

中 華 民 國 106 年 12 月 31 日

單 位 : 新 臺 幣 元

借 款 名 稱	承 貸 銀 行	合 約 期 間		本 金			利 息 償 付 總 額
		舉 借 日 期	清 償 日 期	借 款 額	償 還 額	未 償 還 額	
102 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	102.12.27	107.12.23	5,000,000,000	—	5,000,000,000	16,489,863
102 年度各項建設工程款	國泰世華商業銀行 光華分行	103.01.06	107.01.05	35,500,000,000	35,500,000,000	—	25,444,384
102 年度各項建設工程款	臺灣土地銀行板橋 分行	102.08.15	107.08.15	18,000,000,000	16,000,000,000	2,000,000,000	7,226,027
103 年度小計				57,000,000,000	37,000,000,000	20,000,000,000	100,974,795
103 年度各項建設工程款	華南商業銀行板橋 分行	103.10.03	107.09.30	5,000,000,000	—	5,000,000,000	24,400,000
103 年度各項建設工程款	華南商業銀行板橋 分行	103.10.03	107.09.30	5,000,000,000	—	5,000,000,000	24,900,000
103 年度各項建設工程款	台北富邦商業銀行 市府分行	103.01.15	107.01.15	27,000,000,000	27,000,000,000	—	17,003,562
103 年度各項建設工程款	臺灣土地銀行板橋 分行	103.09.19	107.09.19	20,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000	34,671,233
104 年度小計				10,000,000,000	—	10,000,000,000	35,461,918
104 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	104.06.30	107.06.29	10,000,000,000	—	10,000,000,000	35,461,918
105 年度小計				53,000,000,000	30,000,000,000	23,000,000,000	148,616,713
105 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	105.10.28	106.10.28	10,000,000,000	10,000,000,000	—	30,715,616
105 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	105.02.24	107.02.23	10,000,000,000	—	10,000,000,000	39,801,096
105 年度各項建設工程款	彰化商業銀行總部 分行	105.01.12	106.01.11	10,000,000,000	10,000,000,000	—	—
105 年度各項建設工程款	彰化商業銀行總部 分行	105.11.03	106.11.03	10,000,000,000	10,000,000,000	—	38,000,000
105 年度各項建設工程款	聯邦商業銀行	105.10.18	107.10.18	1,000,000,000	—	1,000,000,000	3,000,001
105 年度各項建設工程款	聯邦商業銀行	105.10.18	107.10.18	1,000,000,000	—	1,000,000,000	3,200,002
105 年度各項建設工程款	聯邦商業銀行	105.10.18	107.10.18	1,000,000,000	—	1,000,000,000	3,399,999
105 年度各項建設工程款	臺灣中小企業銀行 板橋分行	105.10.03	107.10.03	10,000,000,000	—	10,000,000,000	30,499,999
106 年度小計				50,000,000,000	14,000,000,000	36,000,000,000	—
106 年度各項建設工程款	臺灣中小企業銀行 板橋分行	106.05.04	107.05.04	5,000,000,000	—	5,000,000,000	—
106 年度各項建設工程款	臺灣中小企業銀行 板橋分行	106.05.04	107.05.04	5,000,000,000	—	5,000,000,000	—
106 年度各項建設工程款	合作金庫商業銀行 板橋分行	106.05.10	107.05.10	18,000,000,000	14,000,000,000	4,000,000,000	—
106 年度各項建設工程款	合作金庫商業銀行 板橋分行	106.12.25	107.12.25	10,000,000,000	—	10,000,000,000	—
106 年度各項建設工程款	聯邦商業銀行	106.12.18	107.12.18	1,000,000,000	—	1,000,000,000	—
106 年度各項建設工程款	聯邦商業銀行	106.12.18	107.12.18	1,000,000,000	—	1,000,000,000	—

新北市總決算債款目錄（長期部分）（續）

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

借 款 名 稱	承 貸 銀 行	合 約 期 間		本 金			利息償付 總 額
		舉借日期	清償日期	借 款 額	償 還 額	未 償 還 額	
106 年度各項建設工程款	彰化商業銀行總部分行	106.12.20	107.12.20	10,000,000,000	—	10,000,000,000	—

註：1. 本表未包括特別決算賒借收入保留數 430,885,996 元。

2. 本表所列未償還額係指截至民國 106 年底止實際舉借之未償債務餘額，其合計數加計債務之賒借收入保留數 430,885,996 元，即為 1 年以上公共債務未償餘額 102,230,885,996 元。

五、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表之查核

本年度新北市總決算「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表」所列事項計 2 項，合計保證金額 2 億 9,000 萬元。茲將擔保、保證概況分述如次：

（一）經濟發展局

市政府為提振新北市產業景氣，與財團法人中小企業信用保證基金以共同提供信用保證方式，辦理中小企業信用保證融資貸款計畫。依「新北市政府辦理中小企業信用保證融資貸款(相對保證)契約書」規定，信用保證融資總金額，以專款及相對資金之 10 倍為限，截至民國 106 年底止，市政府已撥付保證專款 2,000 萬元，保證金額為 2 億元，計畫執行已支用保證專款 128 萬餘元，其中屬市政府支出部分計 51 萬餘元。

（二）就業服務處

市政府為使新北市弱勢民眾經由創業脫貧，與財團法人中小企業信用保證基金共同推動辦理幸福創業微利貸款信用保證計畫。依「新北市政府幸福創業微利貸款提供信用保證(相對保證)契約書」規定，信用保證融資總金額以專款及相對資金之 10 倍為限，截至民國 106 年底止，市政府已撥付保證專款 900 萬元，保證金額為 9,000 萬元，計畫執行已支用保證專款 1,422 萬餘元，其中屬市政府支出部分計 687 萬餘元。

茲將本年度市政府總決算所列因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細列表如次：

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	被 保 機 關 或 公 私 企 業	擔 保 、 保 證 或 契 約 事 項	發 生 條 件	起 訖 期 間	擔 保 、 保 證 或 契 約 金 額	實 際 支 出 金 額
合 計					290,000	7,389
經 濟 發 展 局	財團法人中小企業信用保證基金融資貸款申貸個案	新北市政府中小企業信用保證融資貸款	申貸個案逾期還款	民國 102 年 1 月 21 日起至 107 年 12 月 31 日止	200,000	513
就 業 服 務 處	新北市政府幸福創業微利貸款申貸個案	新北市政府幸福創業微利貸款	申貸個案逾期還款	民國 98 年 1 月 1 日起至 107 年 12 月 31 日止	90,000	6,876

註：本表未含水利局辦理之新北市淡水區污水下水道系統工程委外建設營運計畫，計畫期間自民國 98 年 6 月起至 129 年 5 月底止，經費計 155 億 5,869 萬餘元，其中由中央補助 101 億 8,131 萬餘元，規劃向民眾收取下水道使用費 48 億 4,151 萬餘元，屬市政府負擔 5 億 3,585 萬餘元，截至民國 106 年底止市政府已支付 1 億 485 萬餘元，未來年度尚需編列 4 億 3,100 萬餘元。

參、特別決算以前年度轉入數決算表之查核

臺北都會區大眾捷運系統建設工程特別決算以前年度歲入、歲出保留轉入數決算表

臺北都會區大眾捷運系統建設工程特別預算(自民國82年1月1日至87年6月30日止)，主要工作計畫包括行政作業費、都會區捷運建設工程等2項，於辦理決算時，奉准轉入以後年度繼續執行，其中行政作業費已於民國88年下半年及89年度執行完畢，其餘尚繼續辦理中。該特別決算以前年度歲入保留轉入數為7億9,947萬餘元，決算審核結果，審定減免數3億6,858萬餘元(46.10%)，主要係註銷臺北都會區大眾捷運系統建設工程無須支付之利息；應收保留數4億3,088萬餘元(53.90%)，主要係仍需舉借以支應捷運工程款利息之賒借收入。以前年度歲出保留轉入數為11億6,855萬餘元，決算審核結果，審定實現數1億9,963萬餘元(17.08%)；應付保留數6億33萬餘元(51.37%)，主要係臺北都會區大眾捷運系統初期路網建設計畫應負擔利息費用，仍需保留繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲入、歲出保留轉入數決算之審定，及應付保留數原因分析，列表如次：

一、以前年度歲入保留轉入數部分

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
								金 額	%
82-87	賒 借 收 入	799,474,000	—	—	—	368,588,004	—	430,885,996	53.90
	賒 借 收 入	799,474,000	—	—	—	368,588,004	—	430,885,996	53.90
	賒 借 收 入	799,474,000	—	—	—	368,588,004	—	430,885,996	53.90

二、以前年度歲出保留轉入數部分

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減免數	實現數	應付保留數	減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
								金 額	%
82-87	交 通 支 出	1,168,556,983	—	—	—	368,588,004	199,631,100	600,337,879	51.37
	捷 運 工 程 支 出	1,168,556,983	—	—	—	368,588,004	199,631,100	600,337,879	51.37
	都 會 區 捷 運 建 設 工 程	1,168,556,983	—	—	—	368,588,004	199,631,100	600,337,879	51.37

三、以前年度應付保留數簡明表

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	應 付 保 留 數		原 因 分 析
			金 額	%	
82-87	捷 運 工 程 局 交 通 支 出	1,168,556,983	600,337,879	51.37	
	捷運工程支出	1,168,556,983	600,337,879	51.37	主要係臺北都會區大眾捷運系統初期路網建設計畫應負擔利息費用，仍需保留繼續執行。

註：本表所列項目係指應付保留數達 20%，或 3 千萬元以上者。

肆、政府捐助財團法人效益評估表之查核

政府捐助財團法人依預算法第 41 條第 3 項規定，每年應由各該主管機關就以前年度投資或捐助之效益評估，併入決算辦理。截至本年度止，各主管機關決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」所列政府捐助成立之財團法人，包括教育局主管之新莊區瓊林教育基金會及文化局主管之新北市文化基金會等 2 個，基金總額 1 億 6,155 萬餘元。茲將本年度審核情形分述如次：

一、營運概況

(一)教育局主管政府捐助財團法人 1 個，基金總額 3,035 萬餘元，其中接受政府捐助基金 3,000 萬元，占 98.83%，經主管機關評估結果，尚能符合捐助目的；營運結果獲有賸餘，本年度接受政府捐助經費 10 萬元，占該財團法人年度收入比率 17.38%。

(二)文化局主管政府捐助財團法人 1 個，基金總額 1 億 3,120 萬元，其中接受政府捐助基金 9,000 萬元，占 68.60%，經主管機關評估結果，尚能符合捐助目的；營運結果發生短絀，本年度無接受政府委辦及捐助經費。

二、重要審核意見

教育局監理政府捐助設立教育事務財團法人，建立組織制度規章，惟保存管理財團法人報送之相關資料，部分因年代久遠佚失，有待檢討改善。

財團法人新莊區瓊林教育基金會於民國 82 年設立，依政府捐助之財團法人財務監督要點規定將相關組織、人事、會計及內部稽核制度等資料報送教育局備查，經查相關資料部分已因年代久遠佚失，經函請教育局研謀改善。據復：將研議建立電子報送及數位保存管理之可行性，以提升行政監督效能。

三、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 105 年度總決算審核報告所列重要審核意見，有關文化局已訂定文化藝術財團法人之設立許可及監督事項，惟輔導管理成效未臻理想，財團法人新北市文化基金會仍有未依規定報送預決算，亟應賡續督促改善 1 項，經賡續追蹤實際辦理情形，業依改善措施持續辦理。

茲將前揭財團法人基金規模、政府捐助基金金額、政府捐助基金以外金額占年度收入比率及餘絀等資料，列表如次：

政府捐助財團法人明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣千元

財團法人名稱	基金規模		創立時政府捐助基金		累計政府捐助基金		本年度營運概況				
	創立基金總額	期末基金總額	金額	占創立基金總額比率(%)	金額	占期末基金總額比率(%)	政府捐助基金以外金額				餘絀
							捐助金額	委辦金額	合計	占年度收入比率(%)	
總計	85,800	161,554	50,000	58.28	120,000	74.28	100	—	100	6.76	- 291
教育局主管(1 個)	30,000	30,354	30,000	100.00	30,000	98.83	100	—	100	17.38	15
新莊區瓊林教育基金會	30,000	30,354	30,000	100.00	30,000	98.83	100	—	100	17.38	15
文化局主管(1 個)	55,800	131,200	20,000	35.84	90,000	68.60	—	—	—	—	- 307
新北市文化基金會	55,800	131,200	20,000	35.84	90,000	68.60	—	—	—	—	- 307

註：1. 本表係依據各該主管決算「對各部門捐助財團法人之效益評估表」編製。

2. 表列基金規模及政府捐助基金金額欄，係依行政院民國 99 年 3 月 2 日院授主孝一字第 0990001090 號函示填列。

3. 政府對表列財團法人之捐助效益，經主管機關評估結果，尚符合捐助目的。

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

市政府為帶動區域發展，打造幸福宜居城市，提供市民優質生活環境，賡續積極推動重大公共建設計畫，並辦理各項採購。鑑於重大公共建設計畫為市政府施政重心，其推動之法令、制度規章健全與否，或有無落實執行，與重大公共建設執行績效息息相關，另市政府所屬機關學校辦理之採購案件，決標件數及規模龐鉅，其執行情形有無符合相關法令及契約規定，亦為各界關注議題，本處業賡續針對市政府所屬各機關重大公共建設計畫及各機關學校採購案件執行情形加強審核。茲將查核情形說明如次：

一、市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形之查核

(一)市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形

本年度市政府所屬各機關重大公共建設計畫總經費達 1 億元以上，由本處列管者計有 95 項，

分別由市政府、文化局、客家事務局、捷運工程局、城鄉發展局、交通局、教育局、觀光旅遊局、工務局、環境保護局、水利局、地政局、消防局、農業局、警察局、民政局等 16 個主管機關辦理，本年度可支用預算數 381 億 7,853 萬餘元，執行數 302 億 7,642 萬餘元，執行率 79.30%，各項計畫經依主管機關別，彙列詳如表 1。本年度市政府所屬各機關重大公共建設計畫年度預算執行率未達 80% 之計畫共計 24 項，其計畫明細經彙整詳如表 2。

(二)審計機關查核情形

公共建設計畫之推動，為市政府重要施政項目，其執行成效攸關市民生活品質、市容整體發展及政府施政形象，本處持續加強考核其執行績效，本年度有關市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形及機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 部分規劃設計案件因用地無法如期取得、評估作業未臻周延等情，致計畫執行中輟，已投入之規劃設計費未獲應有之效益：依「新北市政府重要延續性及新興施政計畫之先期審查作業提報標準及審查原則」第肆、二節規定，「新興施政計畫先期作業評核表」包含計畫可行性分析項目、「新興計畫書」包含財務規劃章節；同提報標準及審查原則第伍、二、(七)節規定，工程類計畫用地變更未完成前，不得編列用地取得經費、用地取得未確認前，不得編列工程經費。復依「新北市政府所屬各機關個案計畫選項管制評核作業要點」第 8 點規定，工程類計畫按月管制；同作業要點第 4 點及第 15 點規定，個案計畫分為府管制及各機關自行管制二級，其中自行管制計畫，由各機關研考單位按季管制，並於管考週期次月 20 日前於計畫管理系統填報最新執行情形。上開規範雖已明定工程類計畫應針對用地變更及取得情形、重大公共建設計畫之可行性評估及財務規劃等進行檢核，並分為府管制及機關自行管制，有各層面檢(覆)核機制。惟經抽查市政府所屬機關學校委外辦理公告金額以上規劃設計案件執行情形，發現「茶香地至映象之旅自行車道工程委託變更設計及監造技術服務」等 14 案，因工程用地無法如期取得、評估作業未臻周延、未即時終止或解除契約及政策變更等情事，致計畫執行中輟，已投入之規劃設計費未獲應有之效益，經函請研究發展考核委員會(下稱研考會)研擬具體改善措施。據復：為使計畫前期評估更趨完善，民國 108 年度新興施政計畫先期作業評核表，已針對工程類計畫前置作業檢核部分，新增「計畫執行相關預評估」項目(包括水土保持、建築許可、道路挖掘許可等 8 項)，並將持續督促各機關於計畫審查階段審慎評估，以避免因評估作業未臻周延，致計畫執行中輟。

2. 部分重大公共建設計畫存有管考計畫期程、總經費及預算執行資料與實際情形未盡一致情事，影響管考成效：依「新北市政府所屬各機關個案計畫選項管制評核作業要點」第 8 點規

定，工程類計畫按月管制，計畫主管機關應督促所屬於管考週期次月 10 日前於計畫管理系統詳實填報最新執行情形，經會辦會計室及機關首長核定後，由研考會複審並報府核定；同作業要點第 18 點規定，各機關應依府管制計畫核定內容貫徹執行，但有法規、政策或情勢變更者、計畫報府核定修正者、年度計畫預算增減者、符合不可抗力因素或其它難以歸責事由者等，得申請計畫調整。本處本年度抽查發現，計畫管理系統所列「萬大線第二期」等 5 項計畫之管考計畫期程、總經費及預算執行資料，與實際情形未盡一致；又本處民國 107 年度抽查亦發現，「萬大線第二期」等 5 項計畫於計畫管理系統所列之民國 107 年度計畫期程、總經費及預算執行資料，仍有類同情事，影響管考成效及正確性，經函請研考會研擬具體改善措施。據復：將持續督促各機關於填報計畫管理系統時，加強覈實確認，避免內容有誤情事再生。

3. 部分重大公共建設計畫辦理過程橫向聯繫作業未臻完善，或預算編列欠當，致計畫執行進度落後：依水利局本年度施政計畫所載，「新北市塭仔圳貴子坑溪南側低地排水設施」計畫規劃興建排水量 80cms(立方公尺每秒)之抽水站，預定本年度辦理設計工作及開工，該計畫用地需藉由塭仔圳地區(第一區)市地重劃作業始能取得；惟據地政局本年度施政計畫所載，「新、泰塭仔圳地區(第一區)市地重劃」計畫當年度仍辦理重劃計畫預審等作業，用地無法於該年度取得，水利局卻規劃辦理工程發包及開工。又水利局本年度編列「新北市塭仔圳塔寮坑溪南側低地排水設施新建工程」計畫預算，因用地取得涉及眾多工廠及住家拆遷，引發民眾強烈反彈，工程用地取得存有疑義，水利局卻編列高額預算，未依實際需要覈實編列，影響預算運用及其執行率，經函請研考會研擬具體改善措施。據復：未來於計畫編擬階段，將持續督促各機關審慎評估並與計畫相關機關加強聯繫，妥為確認環境影響評估、用地變更、用地取得等進度，並適時檢討計畫內容及分年度預算編列。

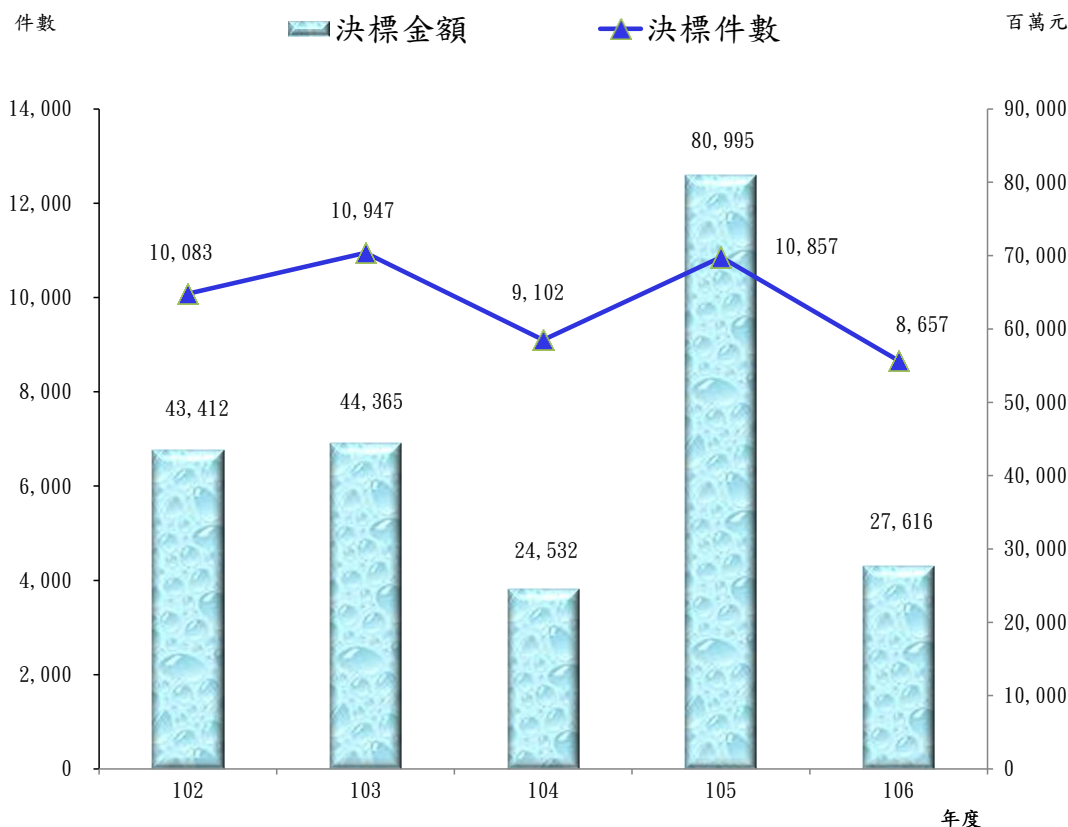
4. 計畫管考進度、預算執行情形、落後原因分析等填報未盡覈實，或年度計畫工作項目查核點訂定欠周：本處抽查「三峽國光段青年社會住宅新建統包工程」等 7 項計畫之計畫進度、預算執行及相關指標等填報情形，發現部分計畫實際落後原因為都市計畫變更作業延遲及工程流標，卻填報分年預算編列未與工作項目同步；計畫查核點欠缺提送都市設計審議要項；契約草案原訂有預付款，實際契約並未訂定，卻將原規劃之預付款納入執行應付未付數，填報作業未盡覈實；實際施工項目為拆除工程相關事宜，卻填報已完成擋土工程，另細部設計期初報告成果尚未核定，卻填報已如期完成等情事，經函請研考會研擬具體改善措施。據復：「填報未盡覈實」(含管考進度、執行情形及落後原因)及「查核點欠周」部分，將持續督促機關如實填報，避免類似情事再生。

二、市政府所屬各機關學校採購作業執行情形之查核

(一)民國 102 至本年度採購作業執行情形

本年度市政府所屬各機關學校辦理之採購案件計 8,657 件，決標總金額 276 億 1,603 萬餘元，包括工程採購 1,817 件，決標金額 141 億 6,116 萬餘元；財物採購 2,386 件，28 億 2,954 萬餘元；勞務採購 4,454 件，106 億 2,533 萬餘元。有關近 5 年採購概況詳如圖 1 及表 3。

圖 1 市政府所屬各機關學校民國 102 至 106 年度採購決標情形統計圖



資料來源：整理自審計部政府採購資訊查詢系統資料。

(二)審計機關查核情形

本處查核市政府所屬各機關學校採購作業執行情形，有下列待檢討改進及相關單位函復改善內容，經歸納摘述如次：

1. 市政府所屬機關學校辦理未達公告金額之財物採購，經查其電子投、開標執行情形：(1)部分機關電子領標及網路公開閱覽比率未達目標值；(2)部分機關誤引不適當之投標須知；(3)標價偏低時，未先檢討是否係因底價偏高所致；或底價訂定過程及驗收作業未臻周延等情事，經函請檢討妥處。據復：(1)辦理電子領標及網路公開閱覽之相關教育訓練，並督促未達目標值之機關派員參訓；(2)已將行政院公共工程委員會訂定之公開取得電子報價單投標須知範本登載於採購處網頁，供機關下載利用；(3)已檢討採購作業程序，避免類似情況再次發生。

2. 市政府所屬機關學校辦理部分統包工程，依「新北市政府所屬各機關間接工程費用編列原則」(下稱間接費用編列原則)之營造工程財物損失險年費率上限參考表，編列之保險費用預算金額，惟該上限參考表係參照財團法人工程保險協進會民國 98 年間訂定之費率資料，未適時調整修正，致保險費用預算金額為施工廠商實際投保費用之 2.88 至 17.25 倍(決標後則為 1.38 至 11.37 倍)，經函請檢討妥處。據復：已修正間接費用編列原則，刪除不合時宜之保險費用上限參考表，並落實由主辦機關審酌市場行情及個案特性核實編列採購契約保險費單價；經採購處統計，市政府所屬機關學校實施工程保險費用市場訪價機制後，民國 106 年第 2 季至民國 107 年第 1 季，1,000 萬元至 5 億元工程採購之保險費用決標金額較以往減少 1,819 萬餘元。

3. 新北市立 186 所學校提供教職員工停車空間，經查其管理情形：(1)教育局尚未建立督導考核機制；(2)未開放停車空間供公眾停車並收取停車費之學校計 55 所；(3)未訂(修)定場地使用收費標準或訂(修)定後收費標準有欠合宜之學校計 90 所；(4)未依規定向停放車輛之教職員工收費之學校計 92 所，占比率為 49%等情事，經函請檢討妥處。據復：(1)已函頒「新北市公立高級中等以下學校停車場管理精進執行專案計畫」，並落實查核作業；(2)部分學校在無安全疑慮下，已開放民眾收費使用或委外經營；(3)已修正場地使用收費標準規定共 78 則；(4)已依規定收取停車費用 2,217 萬餘元。

4. 水利局辦理「新北市新莊地區污水下水道系統第二期工程第二標(支分管及用戶接管)」等 16 案，決標總金額 30 億 731 萬餘元，部分案件未依規定施作擋土設施，且施工廠商估驗計價資料，未依契約規定檢附施工照片，惟監造單位仍審核通過並送請機關付款，經函請檢討妥處。據復：已依各案契約規定扣減(罰)施工廠商及監造單位溢付工程款及懲罰性違約金總計 3,246 萬餘元。

5. 市政府所屬機關學校辦理部分採購案，因未依物價變動編列預算，且流(廢)標多次後始檢討原因等情，經函請檢討妥處。據復：頭前國小於民國 106 年 9 月 18 日修訂「新北市新莊區頭前國小公開招標(同質採購)最低標決標採購標準作業流程圖」，及石碇區公所於民國 106 年 9 月 20 日修正「新北市石碇區公所採購規劃作業流程」，增訂落實預算編列，及時檢討流(廢)標原因等規定。

6. 經濟發展局辦理「新板橋車站特定區(特專二)國際觀光旅館興建營運招商案」，同意廠商變更投資方案，惟未依變更後財務計畫將最低經營權利金由 20.19 億餘元增為 24.03 億餘元，影響政府權益之確保，經函請檢討妥處。據復：已與得標廠商重新就經營權利金繳付數額達成合意，預計最低經營權利金總額將增加 3.84 億餘元，截至民國 107 年 6 月底已收經營權利金計

9,716 萬元，較原定應收取 8,979 萬元，增加 737 萬元。

7. 各機關學校辦理採購投標廠商違反政府採購法第 87 條各項規定之處理情形：

(1)淡水高級商工職業學校辦理「游泳池加溫熱泵及附屬設施」採購案，2 家投標廠商間投標文件報價相同之工項比率達 80.55%，涉有投標文件重大異常關聯情事，經函請檢討妥處。據復：3 家投標廠商違反政府採購法第 87 條第 5 項，借用他人名義或證件投標(容許他人借用本人名義或證件投標)，經檢察官提起公訴或緩起訴，已追繳押標金合計 13 萬 8,000 元。

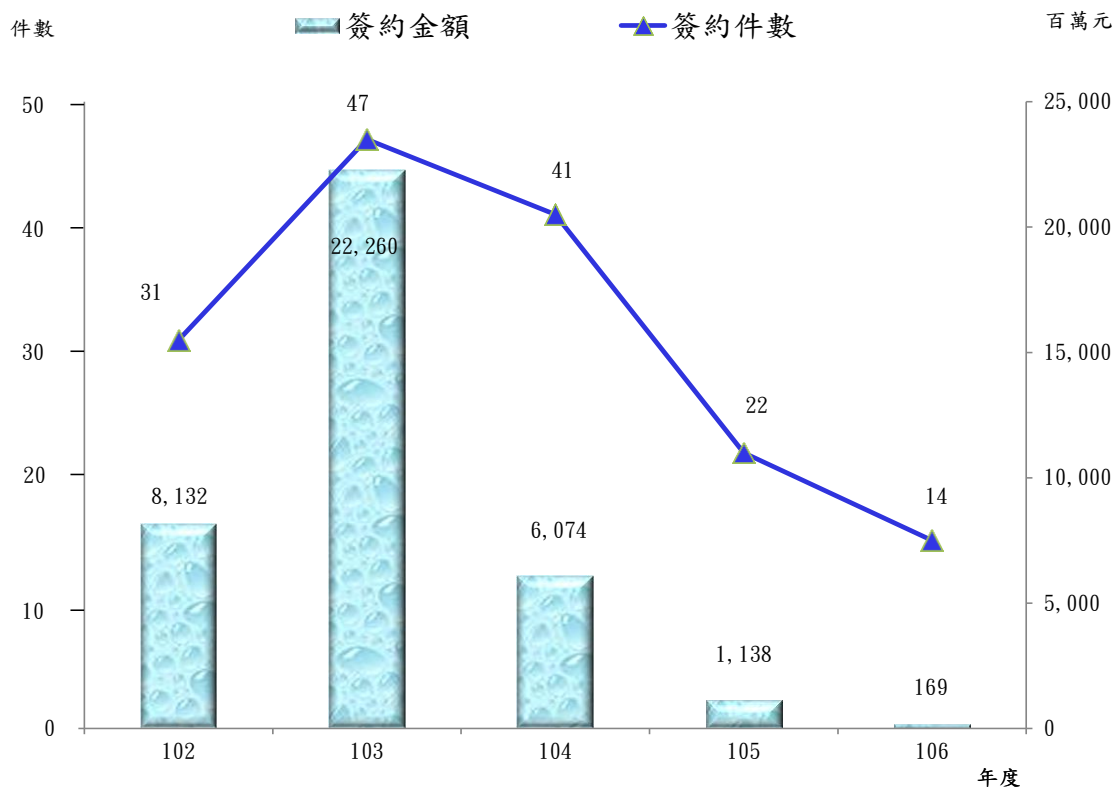
(2)前板橋市公所辦理「板橋市公十五地下停車場徵求民間機構參與興建暨營運」，3 家投標廠商間之投標企劃書內容雷同，涉有投標文件重大異常關聯情事，經函請檢討妥處。據復：3 家投標廠商違反政府採購法第 87 條第 3 項，以詐術使開標發生不正確結果，經法院判決確定，已追繳押標金合計 600 萬元。

三、民間參與公共建設案件執行情形之查核

(一)市政府辦理民間參與公共建設案件情形

本年度市政府所屬各機關學校完成簽約之促進民間參與公共建設(下稱促參)案件計 14 件，簽約金額 1 億 6,946 萬餘元，均為民間機構營運政府投資興建完成之建設，營運期間屆滿後，營運權歸還政府(OT)案件。有關近 5 年促參簽約概況詳如圖 2 及表 4。

圖 2 市政府所屬各機關學校民國 102 至 106 年度之促參案件簽約情形統計圖



資料來源：整理自財政部推動促參司促參資訊系統資料。

(二)審計機關查核情形

本處查核市政府所屬各機關學校辦理促參案件執行情形，發現尚待檢討改進及相關機關函復改善內容，經歸納摘述如次：

1. 展延履約期限之理由尚非不可歸責於民間機構，仍同意展延：經濟發展局辦理「新北市林口產業專用區開發招商案」(下稱前案)及「新北影視城開發招商案」(下稱後案)等 2 件公有土地租賃招商案，經查其執行情形：(1)前案民間機構以施工過程中變更設計致須辦理變更建造執照等由，要求展延工期 12 個月，其中部分理由非屬不可歸責於民間機構之事由卻仍予同意；(2)後案民間機構以前案興建期間因民眾檢舉造成停工、得標後周圍高樓陸續興建將造成拍戲穿幫等由，要求展延建造執照取得期程，部分理由亦非屬不可歸責於民間機構之事由卻仍予同意等情事，經函請檢討妥處。據復：(1)針對未來公有土地出租案件民間機構申請展延履約期限，已訂定「公有土地出租案民間機構申請展延履約期限作業流程」，由主管單位先行檢視是否符合條件後，邀集相關單位評估廠商提出之展延事由，審查後核予合理之展延時間，並簽報機關首長核定；(2)後案已修約增訂不可抗力、除外情事之事由，俾利未來履約管理。

2. 未登載於財政部促參資訊系統，致簽約後未獲得獎勵金：經濟發展局辦理「新北影視城開發招商案」，依促進民間參與公共建設案件列管及考核作業要點規定，應於簽奉核定後 7 日內於促參資訊系統登載基本資訊，並經主管機關(財政部推動促參司)審核同意後，納入基本資訊蒐集及統計，及追蹤列管後續辦理情形。惟本案未依上開規定將資料登載於促參資訊系統，肇致完成簽約後無法取得簽約獎勵金，經函請檢討妥處。據復：業已檢討爾後各案件確實登載於促參資訊系統，避免類似情形再次發生。

3. 公益空間使用率偏低：經濟發展局辦理「新北產業園區市有土地立體停車場及多功能會館委託興建營運案」，投資契約書規定多功能會議室不影響民間機構正常營運下，每年保留給新莊、五股地區附近里民適當會議場所至少 180 個時段免費使用權利，僅收取清潔費。惟本年度均無人申請使用，經函請檢討妥處。據復：已修正使用規則，未限制申請人資格，又於民間機構及機關網頁公布免費使用日期及時段、降低清潔費用等，並派專人受理會議室申請事宜，以期提升使用率。

4. 終止契約後民間機構未返還設施，致機關權益受損：經濟發展局辦理「新北市新店區碧潭有約社區市有商場招商案」，於民國 106 年 8 月 3 日與民間機構終止契約。惟民間機構於終止契約後未依約返還租賃物，致無法重新招商出租，而機關亦未向民間機構求償租金收入之損失，經函請檢討妥處。據復：契約終止前欠繳租金及懲罰性違約金，經聲請強制執行後，已扣

押民間機構銀行帳戶及繳納擔保金；另終止契約後無權占用之不當得利等費用，已提起民事訴訟求償。

5. 可行性評估及先期規劃暨招商文件擬定潛藏未來履約風險：經濟發展局辦理「新北市八里區龍形市場新建營運移轉案」，預估投資總金額 3 億元，特許期間 50 年，規劃興建地上 2 層之零售市場，經查：(1)技術服務廠商以八里地區人口民國 97 至 106 年緩慢成長，推估未來民國 156 年人口仍將持續緩慢成長，與國家發展委員會民國 105 年 8 月「中華民國人口推估(105 至 150 年)」報告指出，我國總人口數於民國 105 年約 2,355 萬人，將於民國 114 年出現零成長，民國 150 年遞減至 1,837 萬人，較民國 105 年減少 21.98%，存有重大差異；(2)近年來社會形態改變，婦女就業情形普遍，外食人口增加，大型賣場、超市、便利商店林立，電商郵購興起，自動化、無人化賣場蓄勢待發，均增加公有零售市場之競爭壓力，而招商文件甄審規範(草案)對於新型態經營模式之引進及申請人之創意作法，分數配比尚乏誘因；(3)對於未來民間機構投資廠商最低投資金額無明確之規範，尚難使各申請人之投資條件基準趨於一致，經依審計法第 69 條第 2 項規定建請就潛藏風險再予研處。據復：(1)招商文件修正為建築物地上 1 層興建零售市場；(2)修正招商文件甄審規範，提高創新及回饋計畫項目配分比例，藉由地上 2 層引入創新及新型態經營模式；(3)明訂民間機構興建期內投資金額至少 3 億元。

6. 民間機構未依投資執行計畫書規劃附屬事業：水利局辦理「淡水地區污水下水道系統工程委外建設營運計畫」，於民國 94 年 5 月 31 日簽約，民間投資金額 35 億 4,360 萬餘元，特許年限 35 年，按投資執行計畫書規定民間機構須規劃並經營附屬事業，惟簽約後已超過 10 年，尚未規劃辦理附屬事業，經函請檢討妥處。據復：已於民國 107 年 4 月 2 日評估設置太陽能發電系統，嗣民間機構提出具體規劃方案報市政府同意後辦理。

7. 促參專業人員基礎訓練班缺課比率偏高，由專業人員辦理促參案件比率偏低：採購處於民國 106 年 8 月辦理第 1 年促進民間參與公共建設專業人員基礎訓練班，經查其執行情形：(1)報名人員 80 人中，有 11 人報名後未參訓、4 人缺課時數逾 6 小時，僅 65 人符合考試資格；而符合考試資格 65 人中，又有 2 人缺考，共 53 人合格，取得證照比率僅為 66.25%；(2)訓練期間曾缺席 32 人中僅 7 人依規定請假，假單僅 1 人簽報單位主管，其餘由本人簽章；(3)截至民國 106 年底止，市政府員工取得促參專業證照共 85 人，惟本年度完成簽約及目前列管中尚未簽約之促參案件 22 位承辦人中，僅 2 人為促參專業人員，比率僅 9.09%，經函請檢討妥處。據復：(1)促參專班結訓後，將參訓人員缺課情形通知隸屬機關注意其出缺席狀況，日後審慎薦派人員參訓，避免浪費學習資源；(2)爾後請假單將簽報單位主管；(3)將要求機關指派常辦促參案件

人員受訓，且對於常辦機關給予較多參訓名額，並於促參推動會加強宣導。

8. 部分市有土地出租或公有土地都市更新之民間參與案件未登錄促參資訊系統：市政府所屬各機關辦理「新北影視城開發招商案」等 24 案，屬市有土地出租或公有土地都市更新案件，惟未將案件資訊登錄於促參資訊系統，僅於各該機關全球資訊網公開相關訊息，與促進民間參與公共建設案件列管及考核作業相關規定未合，經函請檢討妥處。據復：已納入民國 107 年 7 月 2 日「107 年度第 2 次促進民間參與公共建設協調推動委員會」宣導事項，並請所屬機關將促參法規定需登錄案件，確實登錄促參資訊系統。

9. 部分適用促參法案件以政府採購法辦理：市政府各機關辦理「新北市立聯合醫院三重院區停車場委託經營管理」等 8 案，係由民間機構擁有經營管理權，自負盈虧，並與政府分享獲利，且停車場規模係屬總樓地板面積達 2,000 平方公尺以上之立體式停車場，或土地面積達 4,500 平方公尺以上之平面式停車場，應適用促進民間參與公共建設法規定招商，卻依政府採購法規定之勞務採購方式辦理，經函請檢討妥處。據復：採購處本年度已排定促參專班及 3 場促參教育訓練，明年度亦持續辦理加強促參法令之課程，確保促參案件招商程序符合規定。

10. 部分機關未將財政部訂定之促參案件評估及規劃作業階段控制作業共通性作業範例納入內部控制制度：市政府暨所屬機關截至民國 106 年底止，已簽約之促參案件 361 件，部分機關辦理件數及金額較高，且所辦案件契約欠缺超額利潤回饋機制、預估權利金收取額度未盡周妥等，屬促參業務風險較高機關，惟未依財政部民國 106 年 6 月 30 日檢送「辦理政府規劃促進民間參與公共建設案件評估及規劃作業階段控制作業共通性作業範例、作業流程圖及控制作業自行評估表」，納入內部控制制度施行，經函請檢討妥處。據復：已納入民國 107 年 7 月 2 日「107 年度第 2 次促進民間參與公共建設協調推動委員會」宣導事項，並責所屬確實照辦，以強化各機關辦理促參案件內控程序。

11. 部分促參案件未登錄期滿重新招商或續約資訊：市政府各機關辦理「臺北縣新莊市中誠立體停車場營運移轉案」等 101 案，於促參資訊系統登載之契約期限終了後，迄今已逾 3 個月，未見登載期滿後重新招商或續約資訊，且其中「新北市三峽公有零售市場所屬停車場營運移轉招商案」等 4 案有後續給付權利金之傳票，其餘 97 案則無相關公共建設後續營運情形資料，經函請檢討妥處。據復：已納入民國 107 年 7 月 2 日「107 年度第 2 次促進民間參與公共建設協調推動委員會」宣導事項，並請所屬確實照辦。

12. 簽約作業延宕：交通局辦理「新板橋車站特定專用區板橋公車站及板橋客運站委託民間經營管理案」議約後，未儘速完成簽約程序，肇致嗣後為避免服務中斷，於契約簽訂前即請民

間機構開始營運，經函請檢討妥處。據復：已針對簽約作業研議標準作業流程，並加強人員訓練，避免類似情形再次發生。

13. 民間機構整修進度落後：中和國小辦理「新北市中和區中和國民小學室內溫水游泳池營運移轉(OT)案」，民國 106 年 2 月 1 日簽約，投資執行計畫書規定部分投資項目應於民國 106 年 1 月 19 日至 2 月 19 日期間內施工完成。惟實際執行結果遲至民國 107 年 2 月 23 日始完成所有整修項目，經函請檢討妥處。據復：已依約處罰，後續加強改正履約管理作業，民間機構亦承諾未來設備損耗將無條件協助修繕添購。

表 1 市政府所屬各機關民國 106 年度重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數） /計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
95 項計畫合計		38,178,536	30,276,427	79.30
一、文化局(3 項)		209,316	29,586	14.13
1	新北市立美術館興建工程	148,858	387	0.26
2	歷史建築空軍三重一村修復及再利用工程	30,257	5,180	17.12
3	北大社區停三用地行政大樓建築工程	30,201	24,019	79.53
二、市政府(3 項)		153,758	60,978	39.66
1	八里區行政大樓興建案	97,684	11,878	12.16
2	新店直潭市民活動中心及兒童遊戲場新建工程	53,245	46,281	86.92
3	臺灣電影文化園區－國家電影中心興建工程	2,829	2,819	99.65
三、客家事務局(1 項)		23,876	15,929	66.72
1	新北市客家文化園區二期工程－北臺客家文創園區	23,876	15,929	66.72
四、捷運工程局(8 項)		22,161,466	16,182,177	73.02
1	捷運三環三線－汐止民生線	19,513	1,791	9.18
2	捷運三環三線－萬大線(第一階段)	5,133,137	1,989,091	38.75

表 1 市政府所屬各機關民國 106 年度重大公共建設計畫預算執行情形表(續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數） /計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
3	捷運三環三線－三鶯線	4,910,355	2,613,291	53.22
4	捷運三環三線－萬大線第二階段	37,984	26,832	70.64
5	捷運三環三線－安坑線	1,932,845	1,423,540	73.65
6	捷運三環三線－淡海輕軌	3,534,356	3,534,356	100.00
7	捷運三環三線－環狀線（第一階段）	6,577,087	6,577,087	100.00
8	捷運三環三線－環狀線第二階段	16,189	16,189	100.00
五、城鄉發展局(7項)		913,456	727,471	79.64
1	新北市三峽區國光段社會住宅興建計畫	107,950	12,038	11.15
2	新北市都市針灸計畫－板橋府中 456 周邊環境改造工程	6,326	2,585	40.86
3	新北市板橋府中青年住宅興建計畫	131,076	58,215	44.41
4	新北市秀朗派出所及青年社會住宅興建計畫	81,505	69,995	85.88
5	新北市中正橋派出所及青年社會住宅興建計畫	41,000	39,039	95.22
6	三峽北大安置及青年住宅計畫	314,474	314,474	100.00
7	新店區中央新村北側社會住宅統包新建工程	231,125	231,125	100.00
六、交通局(7項)		704,831	572,470	81.22
1	新北市三重區公37公園用地興建市民活動中心共構地下停車場工程	8,280	2,280	27.54
2	蘆洲停一停車場多目標闢建新建工程	235,217	153,432	65.23
3	中和景新街立體停車場新建工程	101,058	81,463	80.61
4	土城區學成公園(公兒三)地下停車場新建工程	120,488	110,078	91.36
5	淡水區竹圍停四用地立體停車場新建工程	73,649	67,359	91.46

表 1 市政府所屬各機關民國 106 年度重大公共建設計畫預算執行情形表(續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數） /計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
6	力行地下停車場新建工程	115,823	107,542	92.85
7	三重區三重商工地下停車場新建工程	50,316	50,316	100.00
七、教育局(23項)		3,139,936	2,615,341	83.29
1	三重區修德國民小學二期老舊校舍整建暨共構地下停車場工程	200,232	541	0.27
2	興建學校廚房相關設施	24,439	10,693	43.75
3	板橋區中山國民小學老舊校舍改建工程	287,149	131,256	45.71
4	三鶯國民運動中心新建工程	402,646	322,117	80.00
5	林口國民運動中心新建工程	120,000	96,216	80.18
6	積穗國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	108,385	94,566	87.25
7	新埔國小老舊校舍整建工程	196,804	181,217	92.08
8	鶯歌運動公園新建工程	136,000	129,091	94.92
9	頂溪國小老舊校舍整建第二期工程	201,896	192,427	95.31
10	碧華國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	235,300	231,982	98.59
11	網溪國小校園整體規劃、校舍改建暨地下停車場興建工程	155,595	153,806	98.85
12	興建學校風雨操場	24,126	24,066	99.75
13	三峽區北大國民小學校舍新建工程	280,571	280,571	100.00
14	永和、汐止及樹林國民運動中心新建工程	183,004	183,004	100.00
15	光興國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	85,854	85,854	100.00
16	竹圍國中改制完中新建工程	163,705	163,705	100.00
17	板橋國小老舊校舍整建工程	49,376	49,376	100.00
18	林口區新林國民小學新設校工程第一期	74,150	74,150	100.00

表 1 市政府所屬各機關民國 106 年度重大公共建設計畫預算執行情形表(續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數） /計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
19	新北市新莊區民安國民小學校舍整建工程	2,599	2,599	100.00
20	碧華國民中學校舍遷校新建工程	4,415	4,415	100.00
21	樟樹國中改制實驗技術型高級中等學校	79,871	79,871	100.00
22	學校污水納管計畫	11,029	11,029	100.00
23	林口國中羽球館暨體適能中心新建工程	112,790	112,790	100.00
八、觀光旅遊局(1項)		40,000	33,644	84.11
1	淡蘭百年山徑暨周邊觀光設施營造計畫	40,000	33,644	84.11
九、工務局(17項)		5,591,071	4,932,956	88.23
1	三鶯大橋增設機車專用道及人行道改建工程	124,667	22,092	17.72
2	樹林藝文綜合行政大樓興建工程	391,172	205,991	52.66
3	三鶯二橋新建計畫	700,429	480,975	68.67
4	樹林區北 84 鄉道拓寬工程(柑城橋擴寬及其引道改建工程)	258,671	215,188	83.19
5	新北市騎樓整平工程計畫(104 至 107 年)	109,595	97,704	89.15
6	汐止區汐平路危險路段改善工程	26,280	24,745	94.16
7	土城區頂埔都市計畫 6 號道路新闢工程	553,100	535,689	96.85
8	淡水河北側沿河平面快速道路工程(含用地費)	1,849,672	1,792,734	96.92
9	汐止區社后地區聯外道路暨新社后橋捷運共構工程(含用地費)	100,593	97,682	97.11
10	新店區安坑一號道路第一期延伸段工程暨第二期新闢工程	604,520	589,388	97.50
11	淡水河系基隆河橋梁暨景美溪橋梁改建工程—汐止交流道橋、國芳橋、瑞峰橋	95,098	93,493	98.31

表 1 市政府所屬各機關民國 106 年度重大公共建設計畫預算執行情形表(續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數） /計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
12	三重、蘆洲區中正北路 317 巷道路拓寬工程	14,482	14,482	100.00
13	淡江大橋	572,164	572,164	100.00
14	新北市轄區內橋梁耐震能力提升工程	10,942	10,942	100.00
15	新北市鶯歌區中湖里、東湖里通往龜山外環道路闢建工程	45,305	45,305	100.00
16	新店區華城路道路拓寬工程	84,783	84,783	100.00
17	瑞芳區猴硐介壽橋改建工程	49,598	49,598	100.00
十、環境保護局(2 項)		195,142	179,003	91.73
1	八里下罟子區域性垃圾衛生掩埋場第三期掩埋區修建統包工程	158,129	142,016	89.81
2	新北市既有或已封閉掩埋廠垃圾移除計畫工程(掩埋場轉型活化計畫—金山掩埋場)	37,013	36,987	99.93
十一、水利局(14 項)		4,370,994	4,252,225	97.28
1	新北市塹仔圳貴子坑溪南側低地排水設施	3,500	—	—
2	新北市跨堤設施新建及整建計畫	25,313	15,400	60.84
3	新北市河濱公園自行車道串接計畫	30,000	22,377	74.59
4	新北市三鶯水資源回收中心興建工程	423,837	362,889	85.62
5	淡水地區污水下水道系統工程委外建設營運計畫(104 年-109 年)	540,000	532,764	98.66
6	興建本市污水下水道系統工程(104-109 年)	2,675,144	2,646,252	98.92
7	大窠坑溪舊河道滯洪池新建工程(含抽水站擴建)	173,338	172,679	99.62
8	大臺北都會公園計畫	4,700	4,700	100.00
9	林口新市鎮第三期(三、四區)市地重劃區污水下水道系統管線修繕、改建及興建工程	30,000	30,000	100.00

表 1 市政府所屬各機關民國 106 年度重大公共建設計畫預算執行情形表(續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數） /計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
10	新北市八里坌重劃區污水下水道系統支管、用戶接管工程	124,373	124,373	100.00
11	新北市深化河濱公園計畫	20,000	20,000	100.00
12	106 年河川高灘地河濱公園設施更新及改善工程	230,000	230,000	100.00
13	大臺北都會公園景觀橋統包工程	45,790	45,790	100.00
14	新北市河川、區域排水周邊環境營造及整治、改善工程	45,000	45,000	100.00
十二、地政局(2 項)		365,974	365,931	99.99
1	金山地區市地重劃	13,789	13,746	99.69
2	新店中央新村北側地區區段徵收	352,185	352,185	100.00
十三、消防局(2 項)		107,002	107,002	100.00
1	第九大隊、淡水中隊暨竹園分隊新建工程	105,342	105,342	100.00
2	國光分隊暨警察局國光派出所共構興建工程	1,660	1,660	100.00
十四、農業局(1 項)		20,000	20,000	100.00
1	板橋果菜批發市場籌設案	20,000	20,000	100.00
十五、警察局(3 項)		114,874	114,874	100.00
1	捷運頂埔站 A 出入口暨土城分局頂埔派出所辦公廳舍共構工程	16,711	16,711	100.00
2	中和分局錦和派出所辦公廳舍興建工程	96,663	96,663	100.00
3	蘆洲分局辦公廳舍暨三民派出所新建工程	1,500	1,500	100.00
十六、民政局(1 項)		66,840	66,840	100.00
1	樹林區第六公墓納骨塔新建工程	66,840	66,840	100.00

資料來源：整理自研考會提供資料。

表 2 市政府所屬各機關民國 106 年度重大公共

序 號	主 管 機 關	計 畫 名 稱	計 畫 期 程	計 畫 總 經 費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 支 用 數	總 累 計 執 行 率
1	水利局	新北市塹仔圳貴子坑溪 南側低地排水設施	10601- 10912	310,000	3,500	—	—
2	文化局	新北市立美術館興建工程	10106- 11010	1,777,165	224,758	76,283	33.94
3	教育局	三重區修德國民小學二期 老舊校舍整建暨共構 地下停車場工程	10501- 10810	539,234	203,137	3,433	1.69
4	捷運工程局	捷運三環三線—汐止民生 線	10001- 12012	115,998,000	413,265	395,542	95.71
5	城鄉發展局	新北市三峽區國光段社會 住宅興建計畫	10506- 10912	863,154	107,950	12,038	11.15
6	市政府	八里區行政大樓興建案	10411- 10805	199,524	105,300	12,762	12.12
7	文化局	歷史建築空軍三重一村 修復及再利用工程	10008- 10711	121,702	34,150	9,074	26.57
8	工務局	三鶯大橋增設機車專用 道及人行道改建工程	10212- 10812	983,771	135,767	32,959	24.28
9	交通局	新北市三重區公 37 公園 用地興建市民活動中心 共構地下停車場工程	10508- 10903	256,380	8,280	2,280	27.54
10	捷運工程局	捷運三環三線—萬大線 (第一階段)	9902- 10912	74,178,000	6,993,267	3,849,094	55.04
11	城鄉發展局	新北市都市針灸計畫— 板橋府中 456 周邊環境 改造工程	10501- 10712	157,471	6,326	2,585	40.86
12	教育局	興建學校廚房相關設施	10101- 10803	195,052	157,053	141,390	90.03

建設計畫年度預算執行率未達 80%明細表

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落後原因	本處查核意見
3,500	—	—	市地重劃作業延遲工程用地無法取得所致。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
148,858	387	0.26	營建物價上漲而工程多次流標所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
200,232	541	0.27	私有土地無法取得使用同意書延遲發包作業所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
19,513	1,791	9.18	因都市計畫及基本設計作業尚需配合基隆輕軌計畫所致。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
107,950	12,038	11.15	都市計畫變更延後發布及招標期間歷經流標所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
97,684	11,878	12.16	受營建物價上漲而工程多次流標所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
30,257	5,180	17.12	估驗計價作業落後所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
124,667	22,092	17.72	營建物價上漲而工程多次流標所致。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
8,280	2,280	27.54	受營建物價上漲而工程多次流標所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
5,133,137	1,989,091	38.75	臺北市政府捷運工程局向市政府請款作業落後所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
6,326	2,585	40.86	細部設計受地方民眾不同意見影響未能如期完成所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
24,439	10,693	43.75	建照變更及管線申請等事宜延遲所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

表 2 市政府所屬各機關民國 106 年度重大公共

序 號	主管機關	計畫名稱	計畫期程	計畫總經費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 支 用 數	總 累 計 執 行 率
13	城鄉發展局	新北市板橋府中青年住宅興建計畫	10303-10706	207,904	190,261	112,326	59.04
14	教育局	板橋區中山國民小學老舊校舍改建工程	10101-11103	799,900	299,570	143,674	47.96
15	工務局	樹林藝文綜合行政大樓興建工程	10301-10801	787,604	485,383	300,201	61.85
16	捷運工程局	捷運三環三線－三鶯線	9912-11412	50,199,940	7,171,193	4,874,128	67.97
17	水利局	新北市跨堤設施新建及整建計畫	10501-10712	420,000	55,313	45,401	82.08
18	交通局	蘆洲停一停車場多目標闢建新建工程	10307-10712	423,115	354,761	272,976	76.95
19	客家事務局	新北市客家文化園區二期工程－北臺客家文創園區	10001-10912	712,078	23,876	15,929	66.72
20	工務局	三鶯二橋新建計畫	10001-10703	1,998,898	1,846,826	1,494,633	80.93
21	捷運工程局	捷運三環三線－萬大線第二階段	9902-11812	57,793,000	54,000	42,847	79.35
22	捷運工程局	捷運三環三線－安坑線	9912-11212	16,632,117	3,263,281	2,753,883	84.39
23	水利局	新北市河濱公園自行車道串接計畫	10501-10712	390,000	60,000	52,377	87.30
24	文化局	北大社區停三用地行政大樓建築工程	10301-10607	214,250	214,250	208,058	97.11

資料來源：整理自研考會提供資料。

建設計畫年度預算執行率未達 80%明細表(續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落後原因	本處查核意見
131,076	58,215	44.41	配合勞動基準法修法及未如期繳納停車位代金等因素所致。	業派員就施工品質執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
287,149	131,256	45.71	歷史建築遷移延遲且多次流標所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
391,172	205,991	52.66	估驗計價作業落後所致。	業派員就施工品質執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
4,910,355	2,613,291	53.22	都市計畫變更程序尚未完成用地取得作業無法執行所致。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
25,313	15,400	60.84	鋼構工程材料送審作業未如期完成所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
235,217	153,432	65.23	新北市停車場作業基金未完成審議，無法全數動支所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
23,876	15,929	66.72	部分土地遭占用，經多次與占用者協商，仍無法達成地上物拆遷補償救濟之共識所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
700,429	480,975	68.67	與原承攬廠商終止契約衍生民事訴訟，部分工程款無法執行所致。	業派員就施工品質執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
37,984	26,832	70.64	技術服務契約期中報告實際付款額度較原規劃減少所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
1,932,845	1,423,540	73.65	都市計畫變更程序尚未完成用地取得作業無法執行所致。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
30,000	22,377	74.59	遭遇中華電信管線需辦理變更設計所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
30,201	24,019	79.53	結算作業延遲所致。	業函請研考會檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

表 3 市政府所屬各機關學校民國 102 至 106 年度採購決標案件統計表

單位：件、新臺幣千元

年度	合計		工程類		財物類		勞務類	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
102	10,083	43,412,452	2,452	25,347,009	2,459	3,229,440	5,172	14,836,002
103	10,947	44,365,073	2,391	23,430,885	3,809	4,954,774	4,747	15,979,412
104	9,102	24,532,991	1,873	11,654,439	2,504	2,770,790	4,725	10,107,761
105	10,857	80,995,752	2,429	62,878,775	2,829	3,991,721	5,599	14,125,255
106	8,657	27,616,039	1,817	14,161,161	2,386	2,829,544	4,454	10,625,333

資料來源：整理自審計部政府採購資訊查詢系統資料。

表 4 市政府所屬各機關學校民國 102 至 106 年度促參簽約案件統計表

單位：件、新臺幣千元

年度	件數	契約金額	民間機構投資新建並為營運；營運期間屆滿後，移轉該建設之所有權予政府(BOT)	民間機構投資增建、改建及修建政府現有建設並為營運；營運期間屆滿後，營運權歸還政府(ROT)	民間機構營運政府投資興建完成之建設，營運期間屆滿後，營運權歸還政府(OT)
合計	155	37,775,518	5	2	148
102	31	8,132,087	1	—	30
103	47	22,260,995	3	—	44
104	41	6,074,254	1	1	39
105	22	1,138,714	—	1	21
106	14	169,468	—	—	14

資料來源：整理自財政部推動促參司促參資訊系統資料。