

中 華 民 國 102 年 度

桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省桃園縣審計室

中華民國 102 年度桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、財政狀況及財務管理方面.....	15
伍、附表.....	17
附表 1 桃園縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	18
附表 2 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數.....	19

附表 3 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	20
附表 4 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	21
附表 5 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額	22
附表 6 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	23
附表 7 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數	24
附表 8 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇	26

中華民國 102 年度桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省桃園縣 13 鄉鎮市(以下稱桃園縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)102 年度(以下簡稱本年度)桃園縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 1 個營業基金。其總決算歲入 167 億 9,465 萬餘元，歲出 180 億 3,228 萬餘元；營業基金決算總收入 2,182 萬餘元、總支出 1,772 萬餘元。

桃園縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後短絀 12 億 3,762 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 17 億 3,058 萬餘元，支應償還債務 9,650 萬元，產生收支賸餘 3 億 9,646 萬餘元。其中計有 6 鄉鎮市自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。

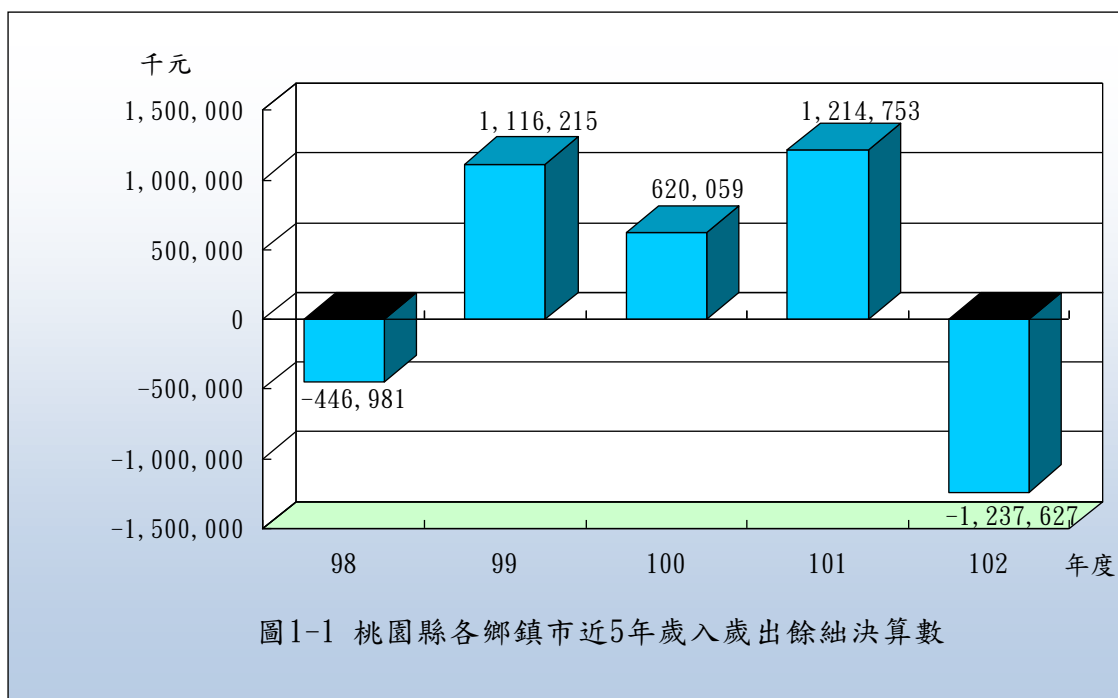
本室辦理桃園縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就桃園縣各鄉鎮市近 5 年(98 至 102 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度桃園縣各鄉鎮市歲入決算總計為 167 億 9,465 萬餘元，歲出決算總計為 180 億 3,228 萬餘元，歲入歲出短絀為 12 億 3,762 萬餘元，公庫結存總計為 157 億 7,319 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 84 億 104 萬餘元，無公共債務未償餘額。茲接近 5 年(98 至 102 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

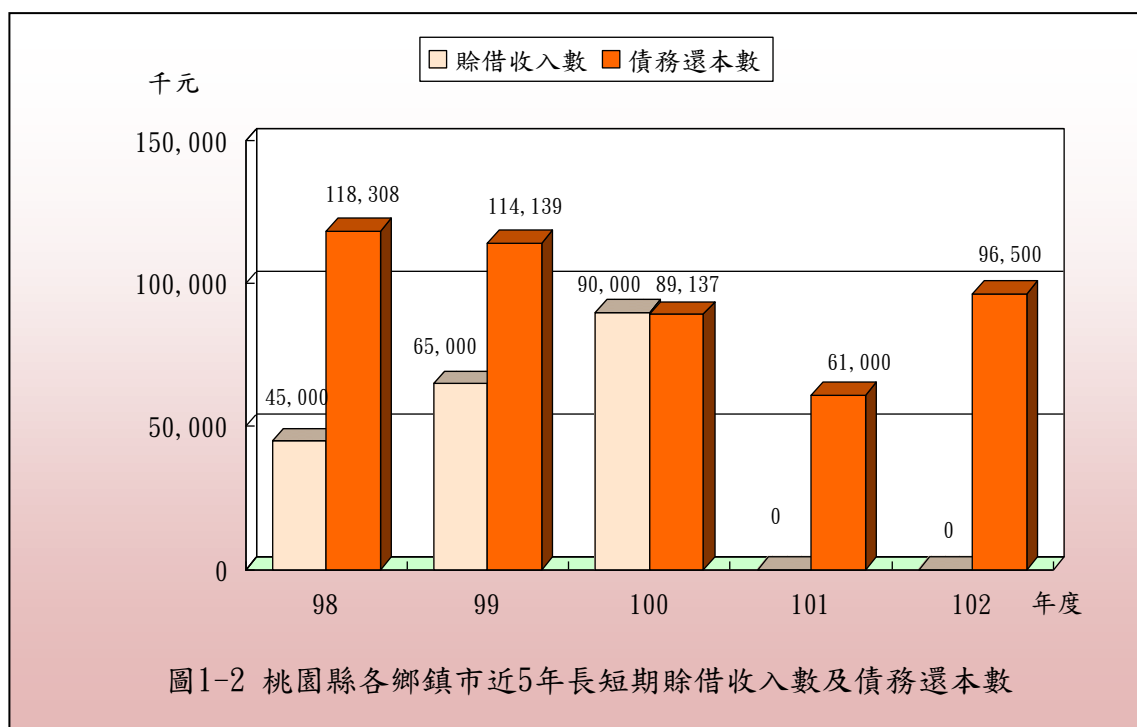
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 4 億 4,698 萬餘元、賸餘 11 億 1,621 萬餘元、賸餘 6 億 2,005 萬餘元、賸餘 12 億 1,475 萬餘元、差短 12 億 3,762 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 84 億 104 萬餘元，其中累計賸餘者計有 12 鄉鎮市，金額 84 億 1,844 萬餘元，以桃園市 21 億 4,263 萬餘元最多，龜山鄉 11 億 4,309 萬餘元次之，中壢市 11 億 1,756 萬餘元再次之；累計短絀者僅平鎮市，金額 1,740 萬餘元(詳附表 1)。



二、長短期融資調度情形

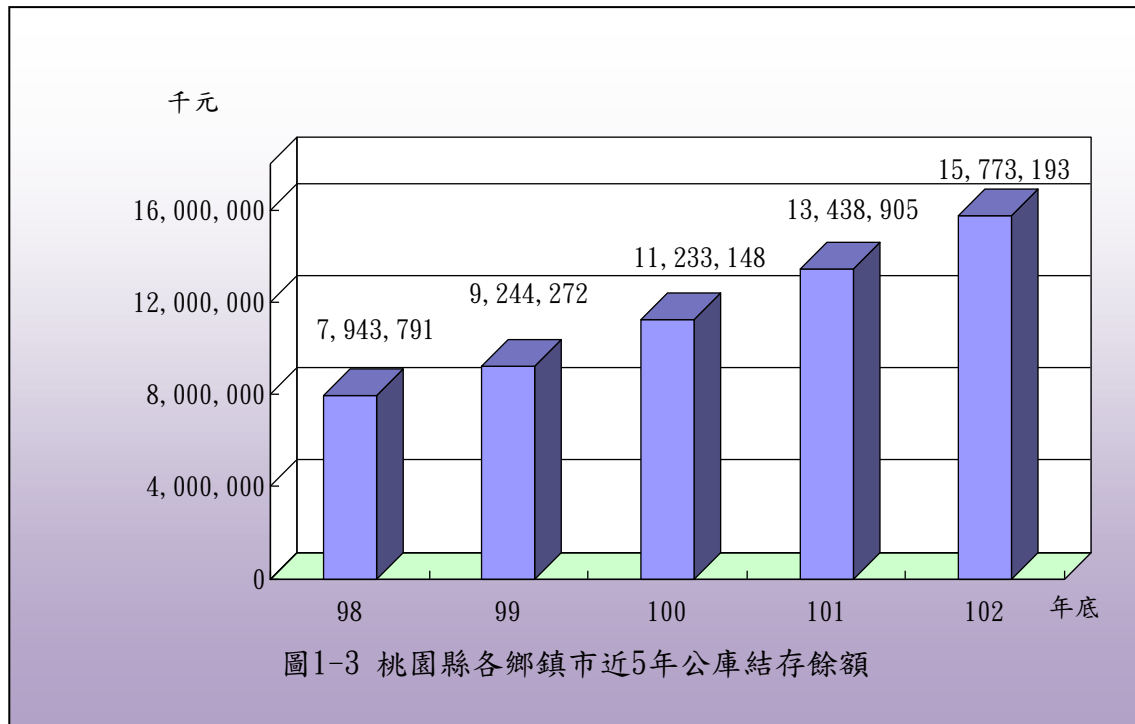
桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數除近 2 年無列數外，其餘分別為 4,500 萬元、6,500 萬元及 9,000 萬元，本年度無鄉鎮市辦理賒借（詳附表 2）；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 1 億 1,830 萬餘元、1 億 1,413 萬餘元、8,913 萬餘元、6,100 萬元及 9,650 萬元（詳圖 1-2），本年度計有 2 市辦理債務還本，其中以八德市 5,300 萬元最高，平鎮市 4,350 萬元次之（詳附表 3）。



三、公庫結存情形

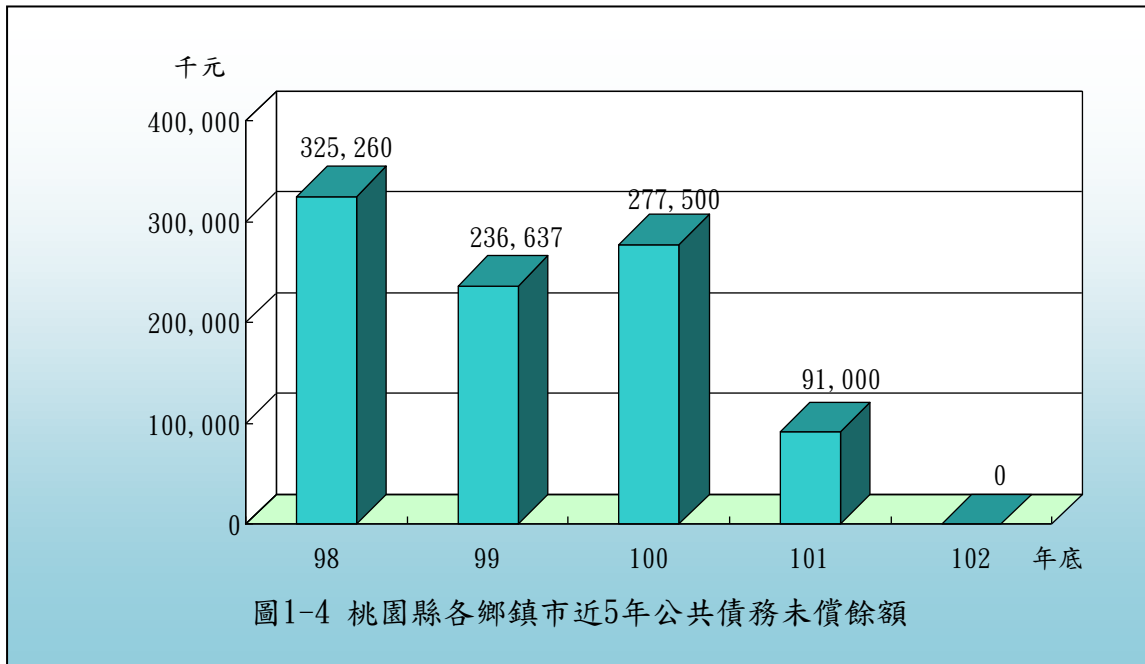
桃園縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 79 億 4,379 萬餘元、92 億 4,427 萬餘元、112 億 3,314 萬餘元、134 億 3,890 萬餘元、157 億 7,319 萬餘元（詳圖 1-3），截至本年度止，公庫結存總計 157 億 7,319 萬餘元，較 98 年度公庫結存總計 79 億 4,379 萬餘元，增加 78 億 2,940 萬餘元，約 98.56 %。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 10 億元以上者，計有桃園市、中壢市、蘆竹鄉、龜山鄉、大園鄉、楊梅市等 6 鄉市；在 5 億元以上未達 10 億元者，計有龍潭鄉、復興鄉、觀音鄉、八德市等 4 鄉市；在 1 億元以上未達 5 億元者，計有大溪鎮、新屋鄉、平鎮市

等 3 鄉鎮市(詳附表 4)。截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 12 億 1,332 萬餘元，惟僅有桃園市、中壢市、蘆竹鄉、龜山鄉等 4 鄉市其結存餘額超過平均數，其餘 9 鄉鎮市其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 69.23 %。



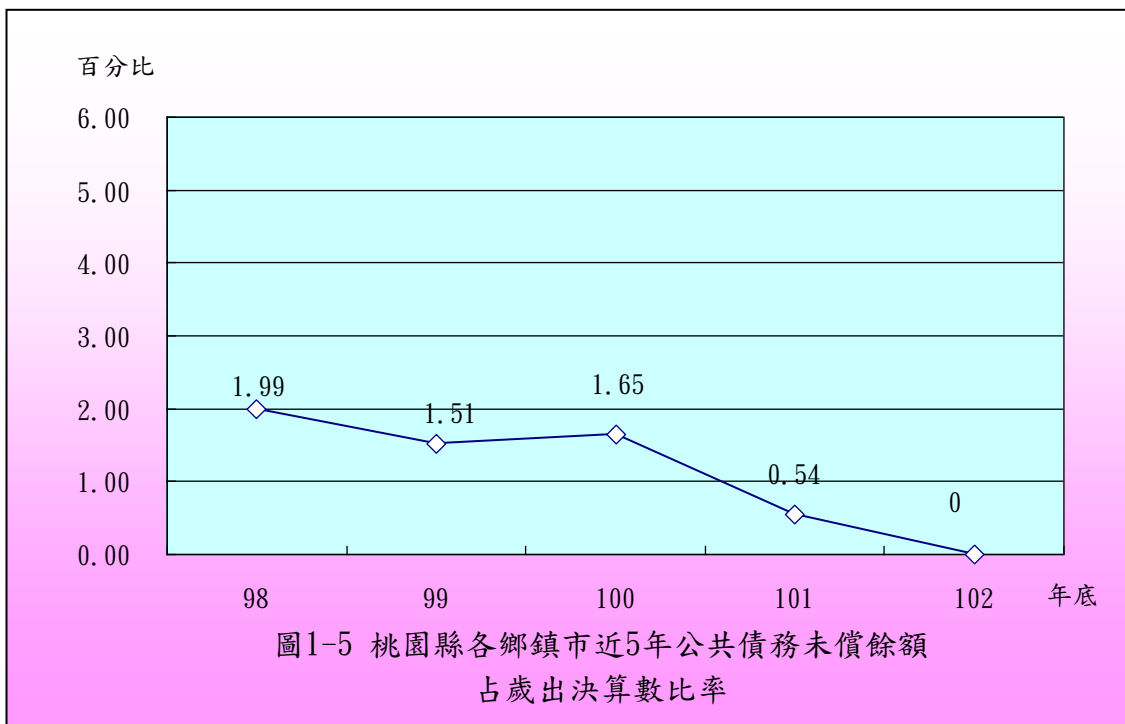
四、公共債務未償餘額情形

桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額，除本年度無列數外，其餘分別為 3 億 2,526 萬元、2 億 3,663 萬餘元、2 億 7,750 萬元、9,100 萬元(詳圖 1-4)。截至本年度止，無公共債務未償餘額，較 98 年度公共債務未償餘額總計 3 億 2,526 萬元，減少 3 億 2,526 萬元，約 100%(詳附表 5)。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

桃園縣各鄉鎮市本年底無公共債務未償餘額，較 98 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 1.99%，減少 1.99 個百分點(詳圖 1-5 及附表 6)。



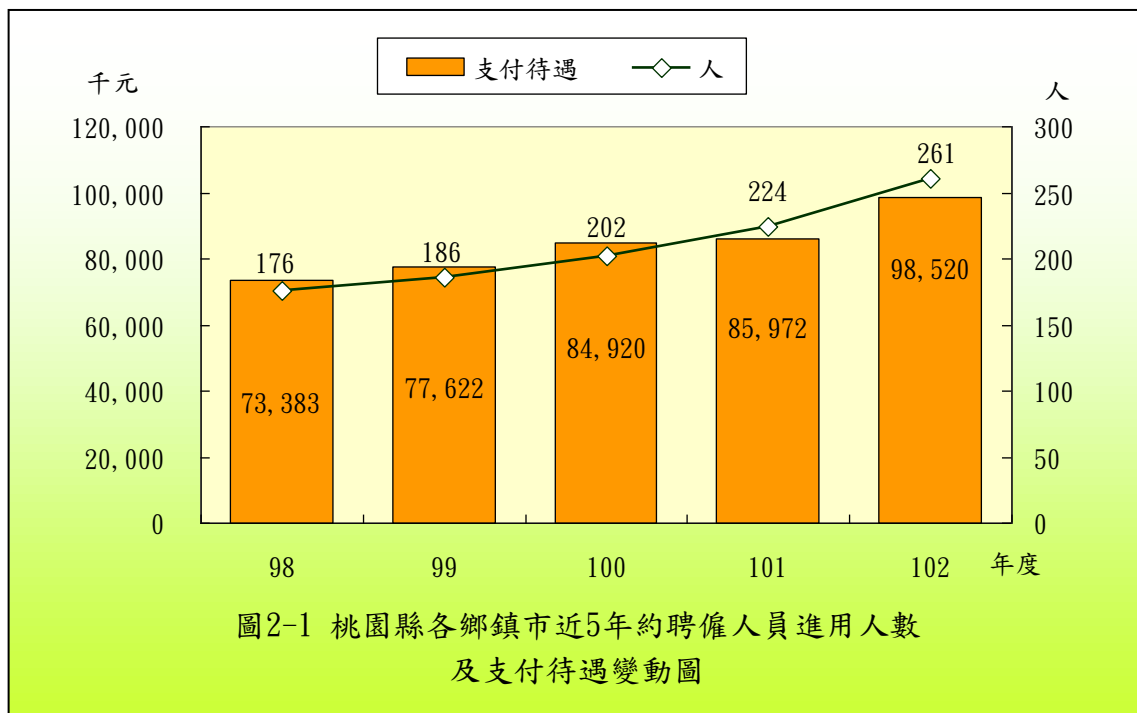
綜上，桃園縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由短絀 4 億 4,698 萬餘元，增加至短絀 12 億 3,762 萬餘元；公庫結存數由 79 億 4,379 萬餘元，增加至 157 億 7,319 萬餘元；公共債務未償餘額由 3 億 2,526 萬元，減少至 0 元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 1.99% 減少至 0 %。各鄉鎮市近 5 年公庫結存數逐年增加，歲入歲出餘絀數及公共債務未償餘額互有消長。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

桃園縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 261 人及 1,135 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 9,852 萬餘元及 3 億 6,699 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

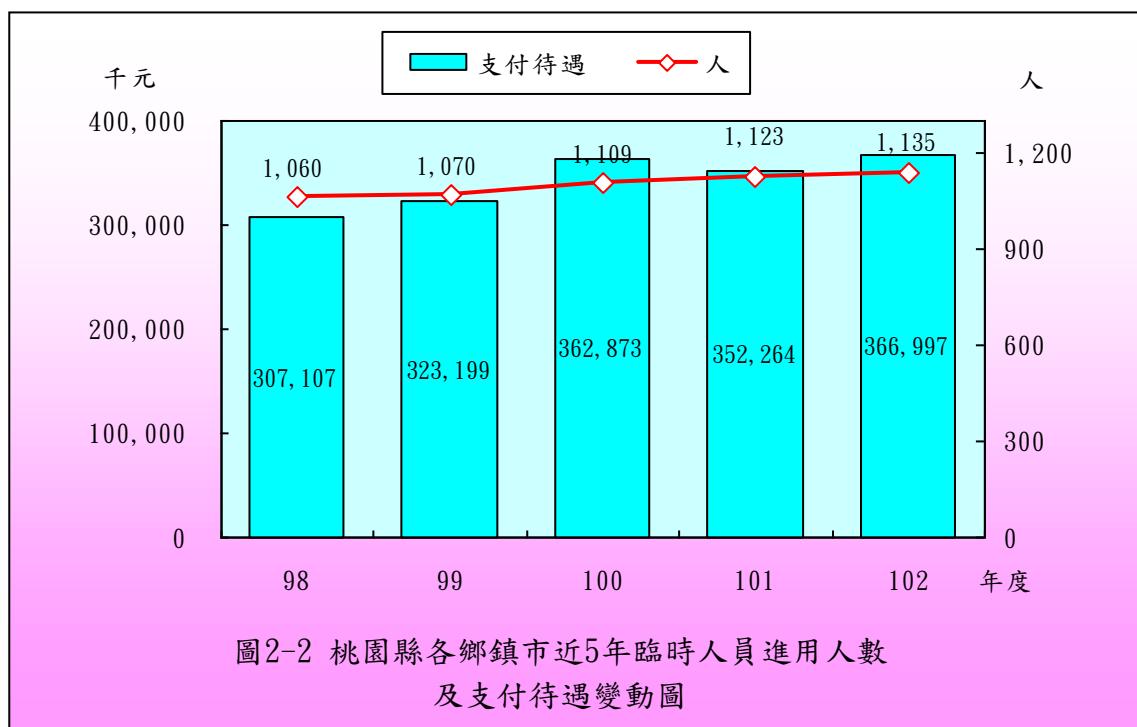
一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 176 人、186 人、202 人、224 人、261 人；支付待遇分別為 7,338 萬餘元、7,762 萬餘元、8,492 萬餘元、8,597 萬餘元、9,852 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用，人數由 98 年度之 176 人，增加至本年度之 261 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 7,338 萬餘元，增加至本年度之 9,852 萬餘元。其中以平鎮市本年度進用約僱人員 30 人，較 98 年度之 8 人，增加 22 人最多；其次為大園鄉本年度進用約僱人員 31 人，較 98 年度之 20 人，增加 11 人次之；再次為桃園市、中壢市等 2 市，本年度分別進用約僱人員 17 人、22 人，較 98 年度之 7 人、12 人，各增加 10 人，其餘鄉鎮市互有增減。各鄉鎮市進用程序，係依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、上網公告徵才簽奉市長核定後進用、依縣政府核定僱用計畫等辦理(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為1,060人、1,070人、1,109人、1,123人、1,135人；支付待遇金額分別為3億710萬餘元、3億2,319萬餘元、3億6,287萬餘元、3億5,226萬餘元、3億6,699萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 98 年度之 1,060 人，增加至本年度之 1,135 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 3 億 710 萬餘元，增加至本年度之 3 億 6,699 萬餘元。其中以龜山鄉本年度進用臨時人員 93 人，較 98 年度之 58 人，增加 35 人最多；其次為中壢市本年度進用臨時人員 139 人，較 98 年度之 109 人，增加 30 人次之；再次為蘆竹鄉本年度進用臨時人員 136 人，較 98 年度之 117 人，增加 19 人；本年度臨時人員之進用較 98 年度增加者，尚有楊梅市、大溪鎮、觀音鄉、復興鄉等 4 鄉鎮市；龍潭鄉無增減；其餘 5 鄉市本年度進用臨時人員人數均較 98 年度減少；另各鄉鎮市進用臨時人員除桃園市、平鎮市、楊梅市、龜山鄉、龍潭鄉、觀音鄉等 6 鄉市係依據桃園縣政府暨所屬機關臨時人員工作規則、桃園縣平鎮市公所暨所屬機關臨時人員工作規則、行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、桃園縣觀音鄉公所臨時人員工作規則外，其餘 7 鄉鎮市係視業務需要簽奉首長核准後進用(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數由 98 年度之 176 人，上升至本年度之 261 人，約 48.30%；臨時人員進用人數由 98 年度之 1,060 人，上升至本年度之 1,135 人，約 7.08%；進用約僱人員支付待遇由 98 年度之 7,338 萬餘元，上升至本年度之 9,852 萬餘元，約 34.25%，進用臨時人員支付待遇由 98 年度之 3 億 710 萬餘元，上升至本年度之 3 億 6,699 萬餘元，約 19.50%。桃園縣各鄉鎮市近 5 年進用約僱人員、臨時人員人數及支付約僱人員待遇金額皆呈互有消長情形。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

桃園縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,959 件，決標金額總計 56 億 4,627 萬餘元。其中以限制性招標（未公開評選）辦理採購者計有 119 件，占總案件數之 6.07%，決標金額合計 1 億 1,907 萬餘元，占總決標金額之 2.11%；以最有利標決標（含準用）辦理採購者計有 152 件，占總案件數之 7.76%，決標金額合計 5 億 6,705 萬餘元，占總決標金額之 10.04%；未有以統包辦理採購案件。

桃園縣各鄉鎮市本年度「最有利標（含準用）」採購件數及總決標金額相較往年仍有持續增加趨勢（99、100、101 年度採購件數分別為 123 件、130 件、134 件，總決標金額分別為 3 億 8,806 萬餘元、4 億 4,400 萬餘元、4 億 9,331 萬餘元），主要係各執行機關辦理委託專業或技術服務等勞務採購件數較多所致。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

桃園縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

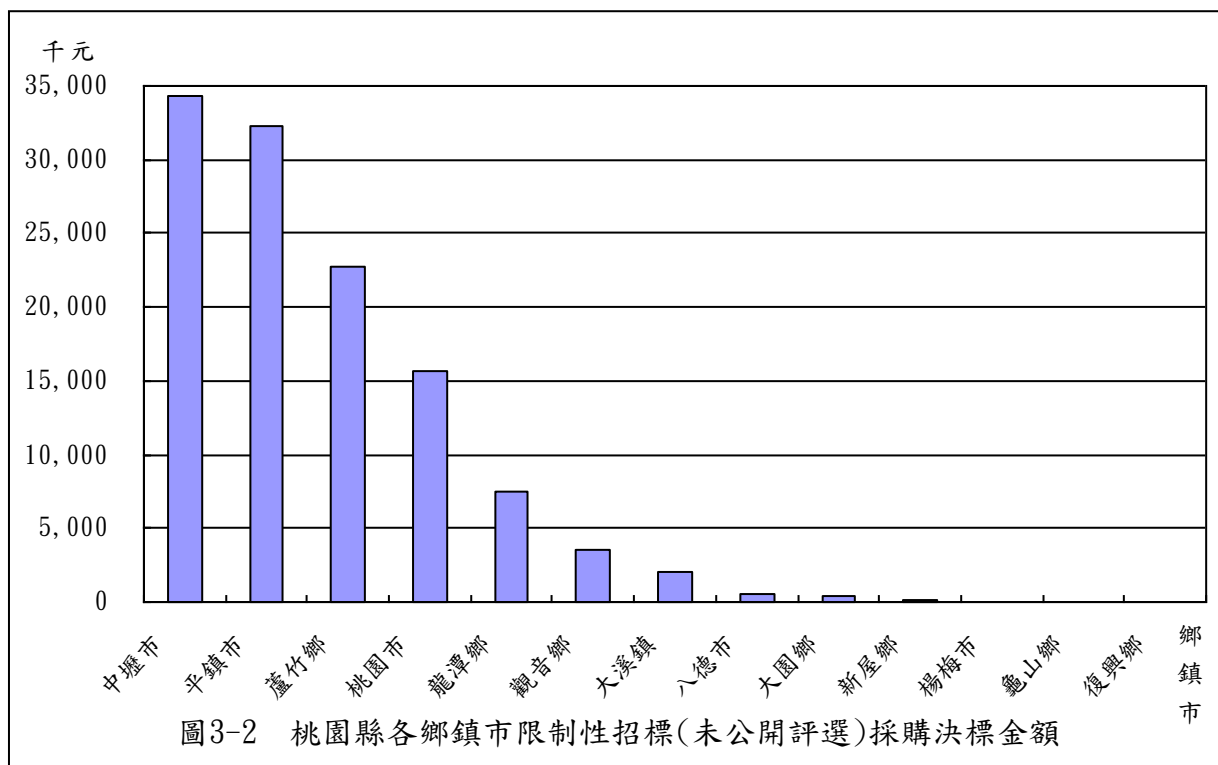
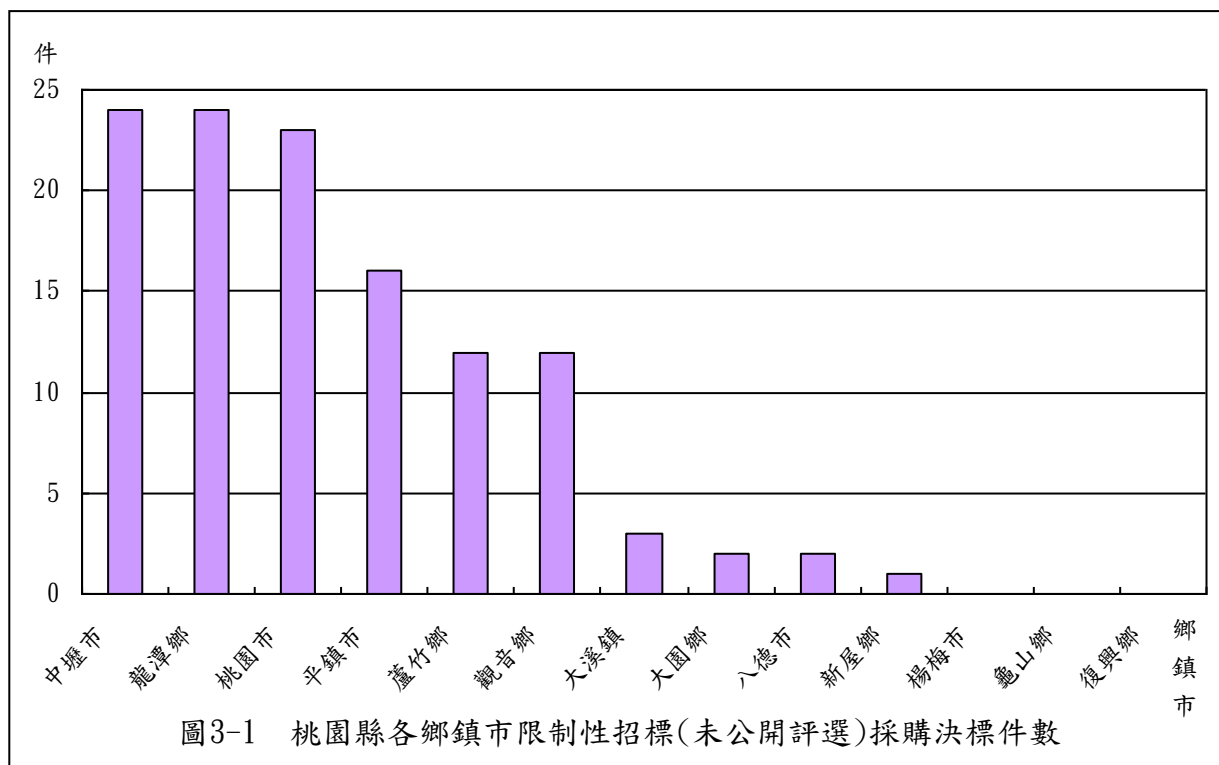
102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合計				工程類				財物類				勞務類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合計	119	100.00	119,077	100.00	44	100.00	40,956	100.00	25	100.00	6,194	100.00	50	100.00	71,926	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	36.97	-	34.39	-	21.01	-	5.20	-	42.02	-	60.40
1	桃園市	23	19.33	15,708	13.19	5	11.36	1,583	3.87	4	16.00	1,124	18.15	14	28.00	13,000	18.07
2	中壢市	24	20.17	34,354	28.85	15	34.09	28,942	70.67	1	4.00	135	2.18	8	16.00	5,276	7.34
3	大溪鎮	3	2.52	1,998	1.68	-	-	-	-	1	4.00	699	11.29	2	4.00	1,299	1.81
4	楊梅市	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	蘆竹鄉	12	10.08	22,738	19.10	6	13.64	2,389	5.83	3	12.00	760	12.28	3	6.00	19,588	27.23
6	大園鄉	2	1.68	408	0.34	1	2.27	102	0.25	1	4.00	306	4.95	-	-	-	-
7	龜山鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	龍潭鄉	24	20.17	7,426	6.24	4	9.09	2,311	5.64	9	36.00	2,195	35.45	11	22.00	2,918	4.06
9	新屋鄉	1	0.84	98	0.08	1	2.27	98	0.24	-	-	-	-	-	-	-	-
10	觀音鄉	12	10.08	3,504	2.94	6	13.64	1,992	4.86	5	20.00	797	12.88	1	2.00	714	0.99
11	復興鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	平鎮市	16	13.45	32,299	27.13	6	13.64	3,536	8.63	1	4.00	175	2.83	9	18.00	28,588	39.75
13	八德市	2	1.68	539	0.45	-	-	-	-	-	-	-	-	2	4.00	539	0.75

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



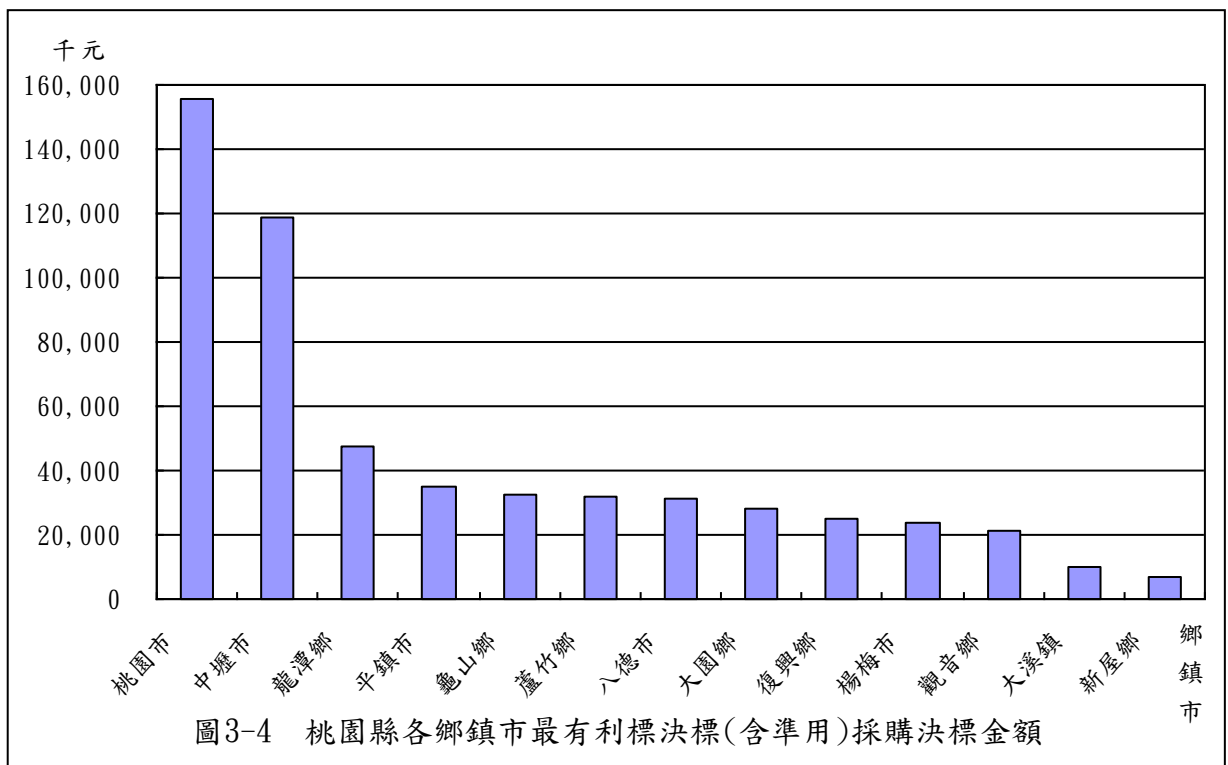
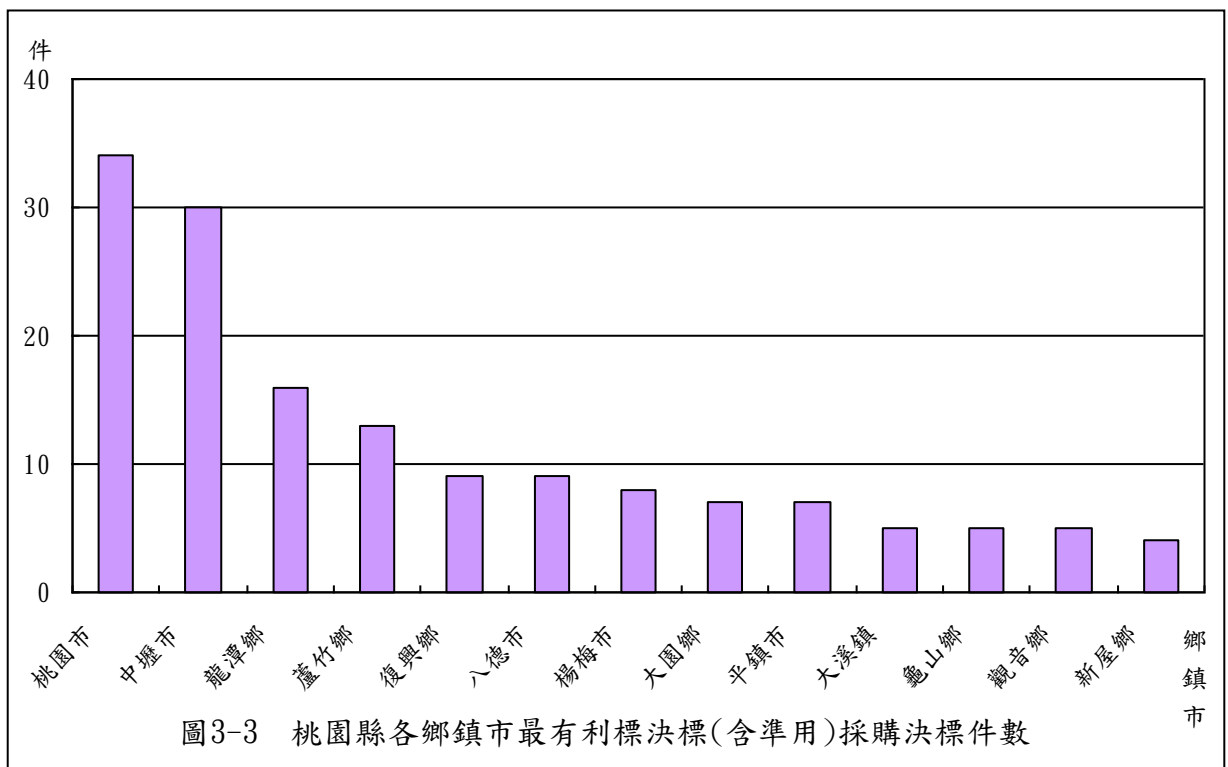
桃園縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合計				工程類				財物類				勞務類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合計	152	100.00	567,059	100.00	-	-	-	-	9	100.00	40,957	100.00	143	100.00	526,102	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	5.92	-	7.22	-	94.08	-	92.78
1	桃園市	34	22.37	155,331	27.39	-	-	-	-	1	11.11	9,000	21.97	33	23.08	146,331	27.81
2	中壢市	30	19.74	118,467	20.89	-	-	-	-	1	11.11	2,560	6.25	29	20.28	115,907	22.03
3	大溪鎮	5	3.29	9,748	1.72	-	-	-	-	-	-	-	-	5	3.50	9,748	1.85
4	楊梅鎮	8	5.26	23,860	4.21	-	-	-	-	-	-	-	-	8	5.59	23,860	4.54
5	蘆竹鄉	13	8.55	32,031	5.65	-	-	-	-	1	11.11	6,000	14.65	12	8.39	26,031	4.95
6	大園鄉	7	4.61	28,331	5.00	-	-	-	-	1	11.11	5,544	13.54	6	4.20	22,787	4.33
7	龜山鄉	5	3.29	32,530	5.74	-	-	-	-	1	11.11	2,520	6.15	4	2.80	30,010	5.70
8	龍潭鄉	16	10.53	47,628	8.40	-	-	-	-	-	-	-	-	16	11.19	47,628	9.05
9	新屋鄉	4	2.63	6,686	1.18	-	-	-	-	1	11.11	2,376	5.80	3	2.10	4,310	0.82
10	觀音鄉	5	3.29	21,161	3.73	-	-	-	-	1	11.11	5,280	12.89	4	2.80	15,881	3.02
11	復興鄉	9	5.92	24,768	4.37	-	-	-	-	-	-	-	-	9	6.29	24,768	4.71
12	平鎮市	7	4.61	35,020	6.18	-	-	-	-	-	-	-	-	7	4.90	35,020	6.66
13	八德市	9	5.92	31,494	5.55	-	-	-	-	2	22.22	7,677	18.75	7	4.90	23,816	4.53

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理桃園縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請桃園縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一)歲入預算之執行，核有未依相關法令或程序辦理催繳等情事，允宜切實檢討辦理，以提升預算執行績效。

桃園縣 13 個鄉鎮市本年度預算編列歲入 153 億 8,483 萬餘元，債務之舉借 4 億 4,645 萬餘元，移用以前年度歲計賸餘 49 億 4,817 萬餘元，收入合計 207 億 7,946 萬餘元；編列歲出 206 億 6,296 萬餘元，債務之償還 1 億 1,650 萬元，支出合計 207 億 7,946 萬餘元，無收支賸餘。執行結果，決算列歲入 167 億 9,465 萬餘元，無舉借債務，移用以前年度歲計賸餘 17 億 3,058 萬餘元，收入合計 185 億 2,524 萬餘元；歲出 180 億 3,228 萬餘元，債務之償還 9,650 萬元，支出合計 181 億 2,878 萬餘元，產生收支賸餘 3 億 9,646 萬餘元。其中本年度產生收支賸餘者 7 個鄉鎮市，收支平衡者 6 個鄉市。經查核歲入預算執行情形，核有下列情事：1. 大溪鎮、蘆竹鄉、龜山鄉及新屋鄉公所辦理應收未收行政罰鍰收繳作業，未依相關法令或程序辦理催繳，或未移送強制執行，或於會計年度結束後未辦理保留；2. 龜山鄉公所部分被占用土地之使用補償金未依規定收取，經函請允宜切實檢討辦理，以提升預算執行績效。

(二)資本門預算執行率偏低，行政效能有待提升。

桃園縣 13 個鄉鎮市本年度資本門預算數 103 億 1,658 萬餘元，執行結果，實現數 28 億 9,129 萬餘元(28.03%)，應付保留數 62 億 5,413 萬餘元(60.62%)，預算賸餘數 11 億 7,115 萬餘元(11.35%)，資本門預算執行率偏低。經分析落後原因，主要係工

程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續，須保留下年度繼續執行；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成；因用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或配合次年度預算致延後執行。如：1. 龜山鄉公所辦理山頂村集會所、大華村集會所、南美村集會所、文化村 2 樓等 4 件興(增)建工程，總計畫經費 8,002 萬餘元，截至 102 年 9 月底止，執行數 118 萬餘元，執行率僅 1.47%，主要係尚在申請建築執照中或水土保持計畫送審中；100 年度「路平自主檢核暨便民電子化系統建置案」1,300 萬元，截至 102 年 11 月 7 日止，執行數 9 萬餘元，執行率僅 0.73%，仍處於可行性評估階段，致建置案在未發生權責下須連年專案簽奉保留；2. 大溪鎮公所 102 年度歲出預算執行情形，截至 102 年 9 月底止，執行數 3 億 2,534 萬餘元，僅占累計分配預算數 5 億 9,101 萬餘元之 55.05%，又其中資本門預算執行數 2,766 萬餘元，僅占累計分配預算數 1 億 8,282 萬餘元之 15.13%，執行進度嚴重落後；3. 新屋鄉公所 102 年度歲出預算執行情形，截至 102 年 8 月底止，執行數 2 億 2,314 萬餘元，僅占累計分配預算數 3 億 3,921 萬餘元之 65.78%，其中資本門預算執行數 2,853 萬餘元，僅占累計分配預算數 7,793 萬餘元之 36.61%，執行進度嚴重落後，主要係鄉立幼兒園暨清華社區活動中心興建第三期等工程執行進度落後所致。資本計畫允應衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，以強化資本預算之執行作業，促進資源有效運用，以提升施政績效。

二、財政狀況及財務管理方面

(一)村里辦公處帳戶及村里建設基金帳戶使用管理情形，核有欠妥情事。

桃園縣新屋鄉公所村里辦公處帳戶及村里建設基金帳戶使用管

理情形，截至 102 年 8 月底止，尚存有 46 個帳戶，合計金額 23 萬餘元，上開帳戶未經核准設立且未有運用之法源依據，其中 17 個帳戶業於 102 年 8 月 5 日列為靜止戶，允宜檢討有無存在之必要妥處。

(二)村里活動中心及集會所使用管理未盡落實。

桃園縣各鄉鎮市公所截至 102 年 12 月底止轄管村里活動中心（含集會所、社區活動中心、老人文康中心、長壽俱樂部）計有 294 棟，其使用管理情形，核有：1. 各公所除中壢市、龜山鄉公所外，尚有部分建築物未領有建造執照或使用執照，未積極辦理補（請）領使用執照或改善方案；2. 各公所除楊梅市公所外，近 2 年度未依規定辦理消防安全設備檢修或建築物公共安全檢查；3. 各公所除觀音鄉公所外，部分建築物未辦理所有權登記；4. 平鎮市、八德市、觀音鄉、復興鄉等 4 公所，部分建築物閒置未使用；5. 中壢市、平鎮市、蘆竹鄉等 3 公所，部分建築物漏水未維修等情形，經函請桃園縣政府督促檢討改善，並納入桃園縣改制直轄市相關財產移撥、接管管理會議研處。

伍、附 表

附表 1 桃園縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 102 年底 累 計 賸 餘	截至 102 年底 累 計 短 絀	截至 102 年底 累 計 餘 絀
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度			
合 計	-446,981	1,116,215	620,059	1,214,753	-1,237,627	8,418,448	-17,404	8,401,044
桃園市	179,528	361,725	90,255	453,125	-508,951	2,142,635	-	2,142,635
中壢市	47,486	158,674	-117,467	-160,579	-268,015	1,117,564	-	1,117,564
平鎮市	-85,021	3,383	1,512	17,095	63,977	-	-17,404	-17,404
八德市	37,287	34,900	42,649	-10,500	120,998	279,207	-	279,207
楊梅市	-198,751	-29,803	114,934	210,728	-400,258	322,399	-	322,399
大溪鎮	-33,735	8,031	145,023	70,654	3,483	264,914	-	264,914
蘆竹鄉	-211,275	133,338	-347,463	100,745	48,303	942,837	-	942,837
大園鄉	24,461	145,418	278,581	45,557	-73,507	722,382	-	722,382
龜山鄉	-120,642	125,712	52,328	257,517	123,501	1,143,098	-	1,143,098
龍潭鄉	-183,048	33,470	165,612	157,633	93,248	640,099	-	640,099
新屋鄉	18,180	38,343	47,195	26,535	39,447	109,428	-	109,428
觀音鄉	70,876	72,393	70,333	126,651	-199,228	456,757	-	456,757
復興鄉	7,672	30,626	76,563	-80,411	-280,628	277,123	-	277,123

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
合 計	45,000	65,000	90,000	-	-
桃園市	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-
平鎮市	45,000	65,000	10,000	-	-
八德市	-	-	80,000	-	-
楊梅市	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-
蘆竹鄉	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-
新屋鄉	-	-	-	-	-
觀音鄉	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
合 計	118,308	114,139	89,137	61,000	96,500
桃園市	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-
平鎮市	53,334	49,165	45,000	34,000	(註) 43,500
八德市	43,340	43,340	33,320	27,000	53,000
楊梅市	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-
蘆竹鄉	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-
新屋鄉	21,634	21,634	10,817	-	-
觀音鄉	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-

註：1.101 年 12 月 31 日公共債務未償餘額為 0 元，係於 101 年度先以墊付款科目償還，嗣於本年度轉正。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	7,943,791	9,244,272	11,233,148	13,438,905	15,773,193	7,829,401
桃園市	1,925,547	2,496,158	3,085,959	3,656,289	4,321,552	2,396,005
中壢市	1,411,945	1,634,848	1,826,732	1,737,942	2,017,717	605,771
平鎮市	41,154	40,412	119,578	77,441	135,376	94,222
八德市	245,172	237,546	378,093	479,662	564,730	319,558
楊梅市	466,333	486,982	655,725	928,521	1,003,437	537,103
大溪鎮	27,841	151,082	261,950	318,832	417,747	389,905
蘆竹鄉	1,286,472	1,346,121	1,370,463	1,631,631	1,955,291	668,819
大園鄉	431,884	516,417	785,655	891,707	1,122,071	690,186
龜山鄉	869,358	903,888	1,007,443	1,518,453	1,722,766	853,407
龍潭鄉	442,361	530,337	591,595	719,917	834,366	392,004
新屋鄉	45,802	74,355	87,740	141,898	187,979	142,176
觀音鄉	333,721	338,834	459,732	627,715	670,552	336,831
復興鄉	416,195	487,286	602,477	708,890	819,604	403,409

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	325,260	236,637	277,500	91,000	-	-325,260
桃園市	-	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-	-
平鎮市	96,665	112,500	77,500	-	-	-96,665
八德市	156,660	113,320	200,000	91,000	-	-156,660
楊梅市	-	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-	-
蘆竹鄉	-	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-	-
新屋鄉	71,935	10,817	-	-	-	-71,935
觀音鄉	-	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	1.99	1.51	1.65	0.54	-	-1.99
桃園市	-	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-	-
平鎮市	7.18	9.29	5.39	-	-	-7.18
八德市	17.62	10.73	19.94	6.59	-	-17.62
楊梅市	-	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-	-
蘆竹鄉	-	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-	-
新屋鄉	12.28	2.10	-	-	-	-12.28
觀音鄉	-	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
合 計	約僱人員	176	186	202	224	261	85	
	臨時人員	1,060	1,070	1,109	1,123	1,135	75	
桃園市	約僱人員	7	9	13	16	17	10	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	204	199	194	191	181	-23	依桃園縣政府暨所屬機關臨時人員工作規則
中壢市	約僱人員	12	13	17	22	22	10	上網公告徵才簽奉市長核定進用
	臨時人員	109	110	120	144	139	30	上網公告徵才簽奉市長核定進用
平鎮市	約僱人員	8	11	12	13	30	22	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	54	54	54	55	52	-2	依桃園縣平鎮市公所暨所屬機關臨時人員工作規則
八德市	約僱人員	7	8	11	11	12	5	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	91	92	90	92	87	-4	用人業務單位簽核，由行政室辦理
楊梅市	約僱人員	7	7	5	6	14	7	約僱人員經自組專業評選委員審議通過後由首長核定；幼兒園契約進用人員由縣府辦理公開甄選後分發進用
	臨時人員	45	52	58	54	55	10	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
大溪鎮	約僱人員	9	9	11	8	8	-1	擬定「約僱計畫」送縣府核定
	臨時人員	45	47	49	57	58	13	視業務需要編列預算，經代表會通過後，僱用適當人員
蘆竹鄉	約僱人員	11	16	14	15	16	5	業務單位依其需求提出申請，呈報縣府核准後，上網徵才
	臨時人員	117	99	99	101	136	19	業務單位提出用人需求，呈報縣府核准後，依預算聘用人員

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
大園鄉	約僱人員	20	22	25	31	31	11	用人業務單位簽核，機關首長批核後移人事室辦理
	臨時人員	52	53	56	47	45	-7	用人業務單位簽核，機關首長批核後移人事室辦理
龜山鄉	約僱人員	18	20	21	22	26	8	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	58	84	92	88	93	35	依桃園縣政府暨所屬機關臨時人員工作規則
龍潭鄉	約僱人員	40	30	33	37	37	-3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	86	86	80	87	86	-	依據行政院暨所屬機關學校臨時人員進用及運用要點
新屋鄉	約僱人員	1	1	3	4	5	4	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	47	49	55	37	37	-10	各單位依業務需要簽請機關首長同意後進用
觀音鄉	約僱人員	24	34	28	29	31	7	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	64	65	71	71	67	3	依桃園縣觀音鄉公所臨時人員工作規則及勞動基準法
復興鄉	約僱人員	12	6	9	10	12	-	續僱、遴用
	臨時人員	88	80	91	99	99	11	續僱、遴用

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 桃園縣各鄉鎮市 98 至 102 年度均未進用約聘人員。

附表 8 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	約僱人員	73,383	77,622	84,920	85,972	98,520	25,137
	臨時人員	307,107	323,199	362,873	352,264	366,997	59,890
桃園市	約僱人員	2,652	3,540	4,651	6,440	6,562	3,910
	臨時人員	54,912	55,027	55,333	57,498	60,659	5,746
中壢市	約僱人員	4,272	4,943	6,683	8,760	8,738	4,465
	臨時人員	28,335	29,294	32,729	41,555	44,632	16,296
平鎮市	約僱人員	4,053	4,712	4,451	4,799	10,628	6,574
	臨時人員	12,317	13,802	14,025	15,842	16,848	4,531
八德市	約僱人員	4,008	3,590	4,305	6,270	5,887	1,878
	臨時人員	23,542	23,922	25,593	28,069	28,211	4,668
楊梅市	約僱人員	3,170	3,364	2,247	3,105	4,338	1,168
	臨時人員	12,045	13,908	14,954	15,643	16,587	4,541
大溪鎮	約僱人員	4,145	4,647	4,832	4,145	3,937	-208
	臨時人員	14,328	14,601	15,502	15,043	16,949	2,620
蘆竹鄉	約僱人員	5,730	4,056	5,910	6,528	7,680	1,950
	臨時人員	30,437	30,724	33,733	46,303	49,109	18,672
大園鄉	約僱人員	6,667	7,224	8,269	10,699	10,005	3,338
	臨時人員	15,624	17,381	19,920	14,995	13,965	-1,659
龜山鄉	約僱人員	9,248	10,480	10,781	11,870	14,394	5,146
	臨時人員	35,110	46,729	63,089	26,635	26,093	-9,017
龍潭鄉	約僱人員	14,876	16,291	16,036	5,301	5,894	-8,982
	臨時人員	26,315	24,966	26,619	27,348	30,504	4,188
新屋鄉	約僱人員	352	399	951	1,512	1,569	1,216
	臨時人員	13,905	12,190	13,972	14,935	15,826	1,921
觀音鄉	約僱人員	11,453	11,414	12,085	12,161	13,441	1,987
	臨時人員	21,173	20,218	20,624	20,331	19,225	-1,947
復興鄉	約僱人員	2,751	2,957	3,712	4,376	5,442	2,690
	臨時人員	19,057	20,431	26,775	28,062	28,384	9,326

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 桃園縣各鄉鎮市 98 至 102 年度均未進用約聘人員。