

中 華 民 國 102 年 度

# 嘉義縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省嘉義縣審計室

# 中華民國 102 年度嘉義縣鄉鎮市財務審核資訊

## 目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	8
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、計畫實施方面.....	15
三、財政狀況及財務管理方面.....	18
四、非營業特種基金之經營管理方面.....	19
伍、附表.....	21

附表 1 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀 .....	22
附表 2 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數 .....	23
附表 3 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數 .....	24
附表 4 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額 .....	25
附表 5 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額 .....	26
附表 6 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	27
附表 7 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數 .....	28
附表 8 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇 .....	30

# 中華民國102年度嘉義縣鄉鎮市財務審核資訊

## 前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省嘉義縣18鄉鎮市(以下稱嘉義縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)102年度(以下簡稱本年度)嘉義縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有13個非營業特種基金。其總決算歲入45億3,727萬餘元，歲出42億3,481萬餘元；非營業特種基金決算總收入2億3,567萬餘元、總支出9,654萬餘元。

嘉義縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘3億246萬餘元，舉借債務3,616萬元，移用以前年度歲計賸餘309萬餘元，支應償還債務5,334萬餘元，產生收支賸餘2億8,836萬餘元。其中計有17鄉鎮市自有財源低於歲入決算50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自有財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止公共債務未償餘額4億1,181萬餘元，雖較上年度減少4,476萬餘元，惟餘額仍鉅。

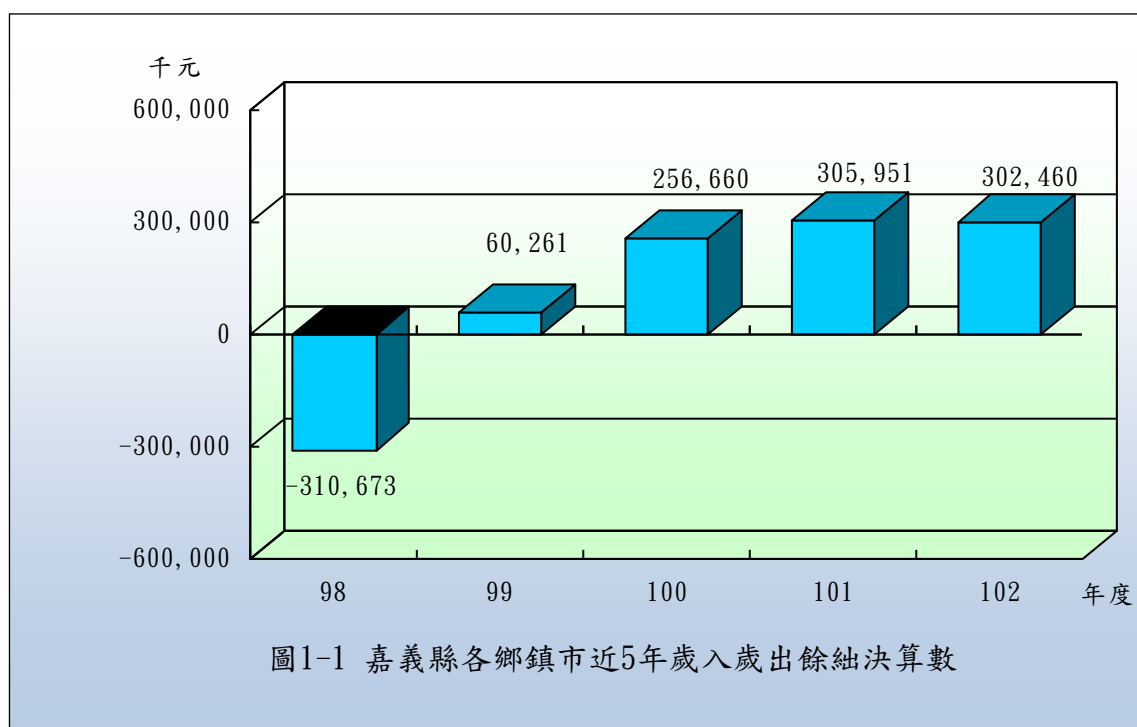
本室辦理嘉義縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就嘉義縣各鄉鎮市近5年(98至102年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

## 壹、財政概況

本年度嘉義縣各鄉鎮市歲入決算總計為 45 億 3,727 萬餘元，歲出決算總計為 42 億 3,481 萬餘元，歲入歲出賸餘為 3 億 246 萬餘元，公庫結存總計為 11 億 8,445 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計短絀 3 億 4,900 萬餘元，公共債務未償餘額為 4 億 1,181 萬餘元，占歲出決算數 9.72%。茲按近 5 年(98 至 102 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

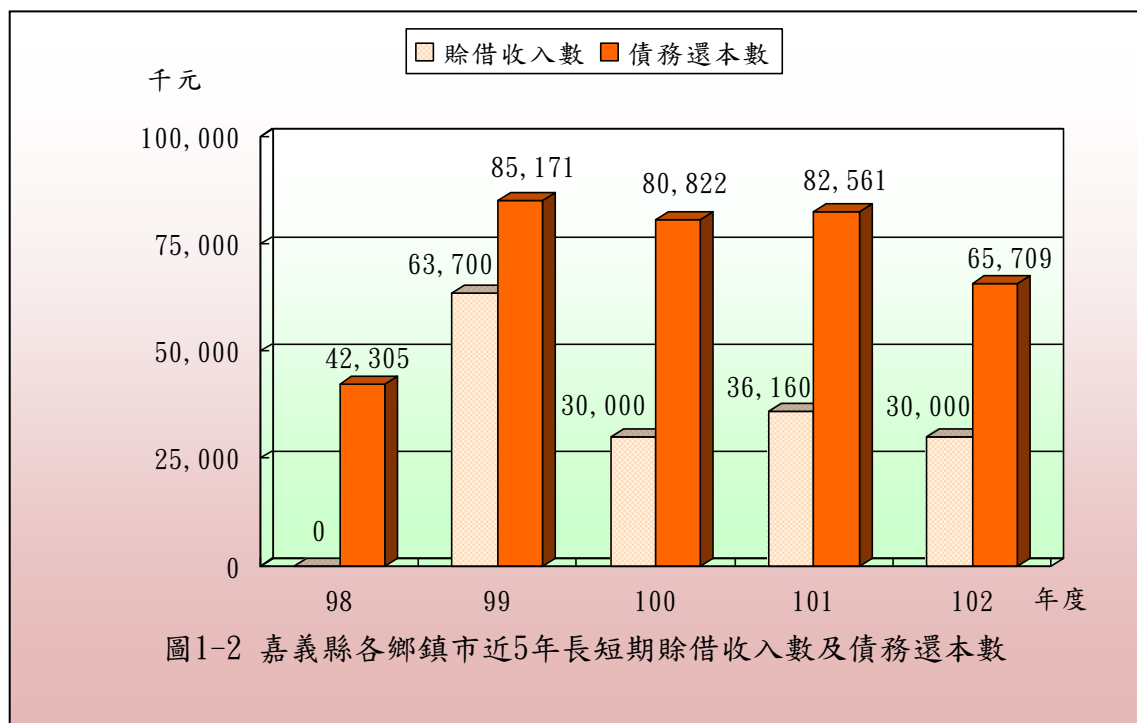
### 一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 3 億 1,067 萬餘元、賸餘 6,026 萬餘元、賸餘 2 億 5,666 萬餘元、賸餘 3 億 595 萬餘元及賸餘 3 億 246 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計短絀 3 億 4,900 萬餘元，其中累計賸餘者計有 10 鄉，金額 5 億 1,124 萬餘元，以竹崎鄉 1 億 7,527 萬餘元最多，阿里山鄉 8,202 萬餘元次之，大埔鄉 6,196 萬餘元再次之；累計短絀者計有 8 鄉鎮市，金額 8 億 6,025 萬餘元，以朴子市 4 億 783 萬餘元最多，水上鄉 1 億 9,905 萬餘元次之，大林鎮 1 億 3,100 萬餘元再次之(詳附表 1)。



## 二、長短期融資調度情形

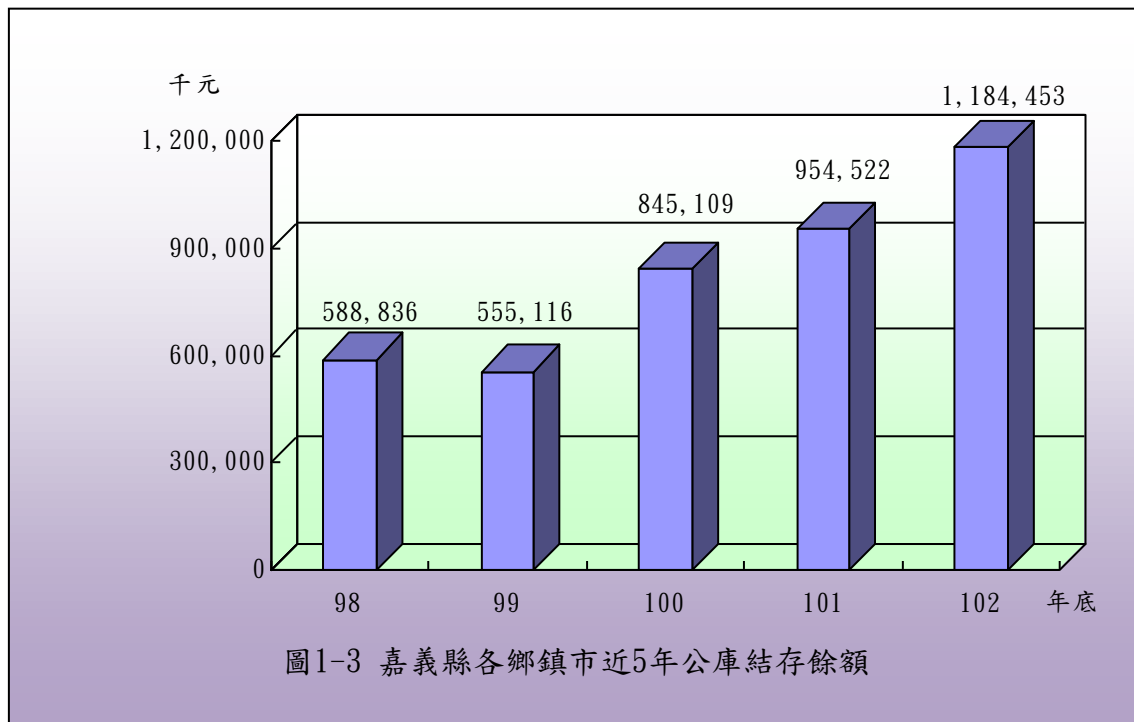
嘉義縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數，除 98 年度未舉借外，分別為 6,370 萬餘元、3,000 萬元、3,616 萬餘元及 3,000 萬元，本年度計有水上鄉 1 鄉辦理賒借 3,000 萬元(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 4,230 萬餘元、8,517 萬餘元、8,082 萬餘元、8,256 萬餘元及 6,570 萬餘元(詳圖 1-2)，本年度計有 5 鄉鎮市辦理債務還本，其中以水上鄉 3,000 萬元最高，太保市 1,930 萬餘元次之，民雄鄉 918 萬餘元再次之(詳附表 3)。



## 三、公庫結存情形

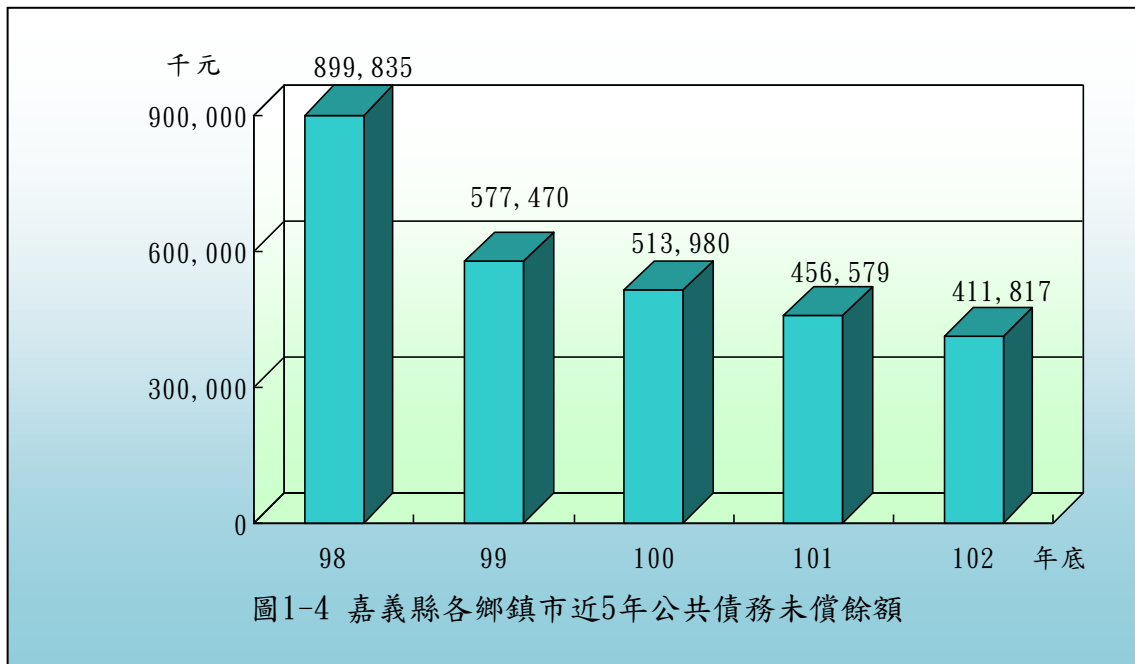
嘉義縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 5 億 8,883 萬餘元、5 億 5,511 萬餘元、8 億 4,510 萬餘元、9 億 5,452 萬餘元及 11 億 8,445 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 11 億 8,445 萬餘元，較 98 年度總計 5 億 8,883 萬餘元增加 5 億 9,561 萬餘元，約 101.15%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有竹崎鄉及阿里山鄉等 2 鄉；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，計有太保市、

新港鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、梅山鄉、大埔鄉等 7 鄉；其餘 9 鄉鎮市公庫結存餘額介於 0.6 萬元至 4,976 萬元間(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 6,580 萬餘元，惟僅有太保市、東石鄉、鹿草鄉、竹崎鄉、梅山鄉、大埔鄉及阿里山鄉等 7 鄉市之結存餘額超過平均數，其餘 11 鄉鎮市之結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 31.42%。



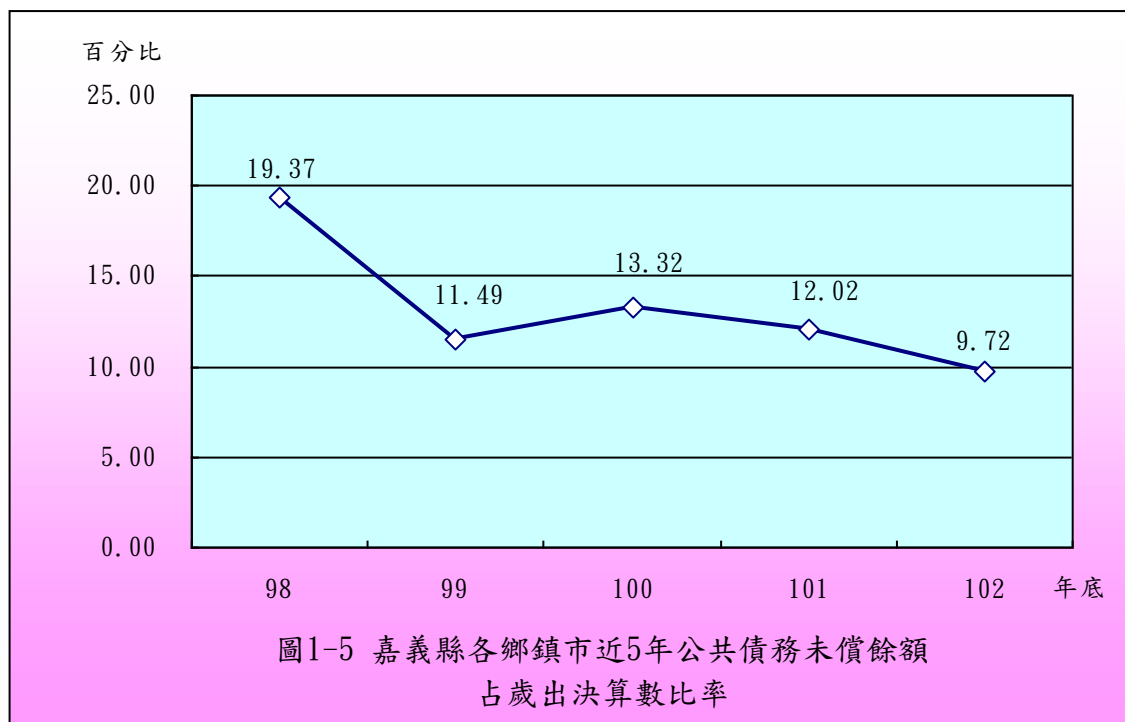
#### 四、公共債務未償餘額情形

嘉義縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 8 億 9,983 萬餘元、5 億 7,747 萬餘元、5 億 1,398 萬餘元、4 億 5,657 萬餘元及 4 億 1,181 萬餘元 (詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 4 億 1,181 萬餘元，較 98 年度總計 8 億 9,983 萬餘元減少 4 億 8,801 萬餘元，約 54.23%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有太保市、朴子市、布袋鎮、民雄鄉、六腳鄉及水上鄉等 6 鄉鎮市(詳附表 5)，以朴子市 1 億 7,515 萬餘元最高，太保市 1 億 1,967 萬餘元次之，布袋鎮 4,594 萬餘元再次之。



### 五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

嘉義縣各鄉鎮市公共債務未償餘額占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 9.72%，較 98 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 19.37% 減少 9.65 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以太保市 80.12% 最高，朴子市 54.02% 次之，布袋鎮 27.55% 再次之(詳附表 6)。





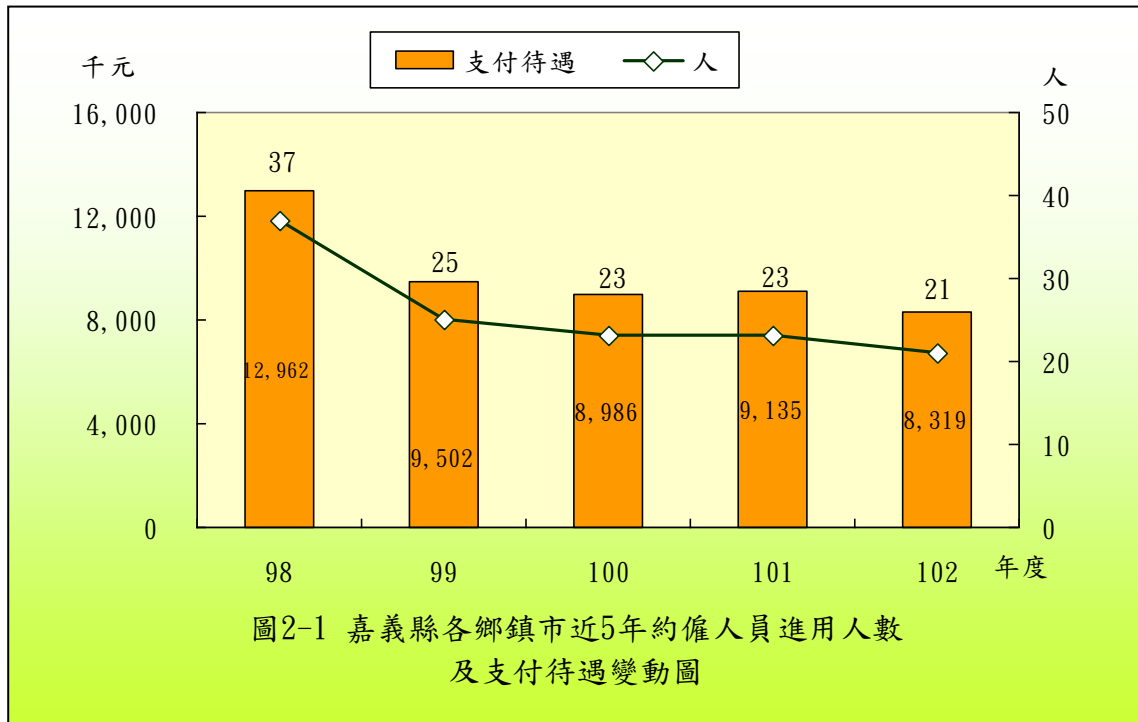
綜上，嘉義縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由差短 3 億 1,067 萬餘元轉為賸餘至 3 億 246 萬餘元；公庫結存數由 5 億 8,883 萬餘元增加至 11 億 8,445 萬餘元；公共債務未償餘額由 8 億 9,983 萬餘元減少至 4 億 1,181 萬餘元；公共債務未償餘額按占歲出決算數比率由 19.37% 減少至 9.72%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數及公庫結存數互有消長，而公共債務未償餘額則逐年遞減。

## 貳、約聘僱及臨時人員進用情形

嘉義縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 21 人及 574 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 831 萬餘元及 1 億 7,894 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

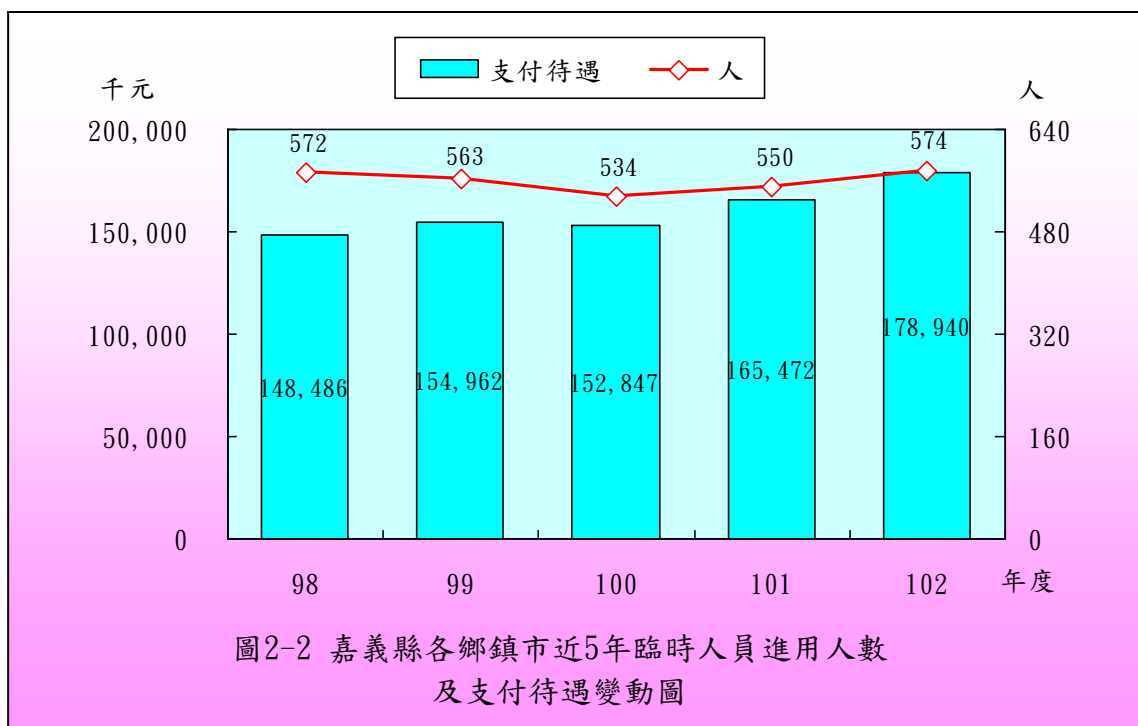
### 一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 37 人、25 人、23 人、23 人及 21 人；支付待遇分別為 1,296 萬餘元、950 萬餘元、898 萬餘元、913 萬餘元及 831 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用人數逐年降低，由 98 年度之 37 人減少至本年度之 21 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 1,296 萬餘元減少至本年度之 831 萬餘元。其中以布袋鎮本年度未進用約僱人員，較 98 年度減少 8 人最多；其次為民雄鄉及溪口鄉本年度未進用約僱人員，較 98 年度分別減少 2 人等變動較大，其餘鄉鎮市無重大變動；另除大林鎮、義竹鄉及水上鄉近 5 年均未進用約僱人員外，有關各鄉鎮市進用程序依據，東石鄉及番路鄉係報奉嘉義縣政府核准，其餘朴子市等 8 鄉市係依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法進用(詳附表 7)。



## 二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為572人、563人、534人、550人及574人；支付待遇金額分別為1億4,848萬餘元、1億5,496萬餘元、1億5,284萬餘元、1億6,547萬餘元及1億7,894萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年臨時人員之進用，人數由 98 年度之 572 人增加至本年度之 574 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 1 億 4,848 萬餘元增加至本年度之 1 億 7,894 萬餘元。其中以竹崎鄉本年度進用臨時人員 51 人，較 98 年度之 19 人增加 32 人最多；其次為溪口鄉本年度進用臨時人員 24 人，較 98 年度之 11 人增加 13 人次之；再次為朴子市本年度進用臨時人員 48 人，較 98 年度之 37 人增加 11 人；本年度臨時人員之進用較 98 年度增加者，尚有民雄鄉、新港鄉、東石鄉、鹿草鄉、番路鄉、大埔鄉及阿里山鄉等 7 鄉；六腳鄉及梅山鄉本年度進用臨時人員人數較 98 年度無增減；其餘 6 鄉鎮市本年度進用臨時人員人數均較 98 年度減少；另各鄉鎮市進用臨時人員除朴子市、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉及阿里山鄉等 14 鄉鎮市係依據嘉義縣政府及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、嘉義縣政府臨時人員工作規則、行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、新港鄉公所及所屬機關臨時人員進用及運用要點、東石鄉公所臨時人員工作規則辦理進用外，其餘太保市等 4 鄉鎮市係視業務需要簽奉首長核准後進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數由 98 年度之 37 人下降至本年度之 21 人，約 43.24%；臨時人員進用人數由 98 年度之 572 人上升至本年度之 574 人，約 0.35%；進用約僱人員支付待遇由 98 年度之 1,296 萬餘元下降至本年度之 831 萬餘元，約 35.82%，進用臨時人員支付待遇由 98 年度之 1 億 4,848 萬餘元上升至本年度之 1 億 7,894 萬餘元，約 20.51%。嘉義縣各鄉鎮市近 5 年進用約僱人員人數及支付待遇金額呈下降趨勢，惟臨時人員人數及支付待遇金額自 100 年度起皆呈上升趨勢。

### **叁、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標**

嘉義縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,089 件，決標金額總

計 16 億 9,505 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 32 件，占總案件數之 2.94%，決標金額合計 3,129 萬餘元，占總決標金額之 1.85%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 177 件，占總案件數之 16.25%，決標金額合計 1 億 1,105 萬餘元，占總決標金額之 6.55%；未有以統包辦理採購案件。

嘉義縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標(含準用)等採購案件，經查有部分機關未檢討設計疏失責任、工程項目數量計算錯誤或溢計、未依規定辦理物價指數調整工程款等缺失情形。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

# 嘉義縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	32	100.00	31,293	100.00	23	100.00	26,192	100.00	1	100.00	10	100.00	8	100.00	5,091	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	71.88	-	83.70	-	3.13	-	0.03	-	25.00	-	16.27
1	太保市	1	3.13	93	0.30	1	4.35	93	0.36	-	-	-	-	-	-	-	-
2	朴子市	1	3.13	59	0.19	-	-	-	-	-	-	-	-	1	12.50	59	1.16
3	布袋鎮	2	6.25	2,345	7.49	2	8.70	2,345	8.95	-	-	-	-	-	-	-	-
4	大林鎮	7	21.88	1,660	5.30	4	17.39	856	3.27	1	100.00	10	100.00	2	25.00	794	15.60
5	民雄鄉	1	3.13	34	0.11	1	4.35	34	0.13	-	-	-	-	-	-	-	-
6	溪口鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	新港鄉	1	3.13	786	2.51	1	4.35	786	3.00	-	-	-	-	-	-	-	-
8	六腳鄉	2	6.25	108	0.35	2	8.70	108	0.41	-	-	-	-	-	-	-	-
9	東石鄉	1	3.13	135	0.43	1	4.35	135	0.52	-	-	-	-	-	-	-	-
10	義竹鄉	1	3.13	119	0.38	1	4.35	119	0.45	-	-	-	-	-	-	-	-
11	鹿草鄉	2	6.25	683	2.18	2	8.70	683	2.61	-	-	-	-	-	-	-	-
12	水上鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	中埔鄉	3	9.38	12,961	41.42	3	13.04	12,961	49.48	-	-	-	-	-	-	-	-
14	竹崎鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	梅山鄉	2	6.25	2,063	6.59	1	4.35	1,935	7.39	-	-	-	-	1	12.50	128	2.51
16	番路鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	大埔鄉	3	9.38	4,051	12.95	-	-	-	-	-	-	-	-	3	37.50	4,051	79.57
18	阿里山鄉	5	15.63	6,196	19.80	4	17.39	6,137	23.43	-	-	-	-	1	12.50	59	1.16

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。

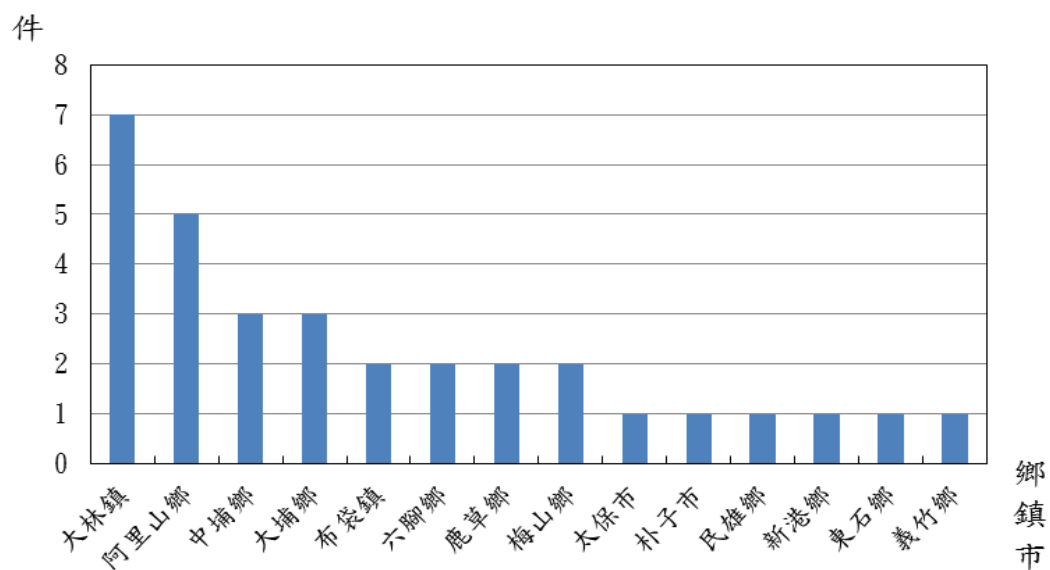


圖3-1 嘉義縣各鄉鎮市限制性招標（未公開評選）採購決標件數

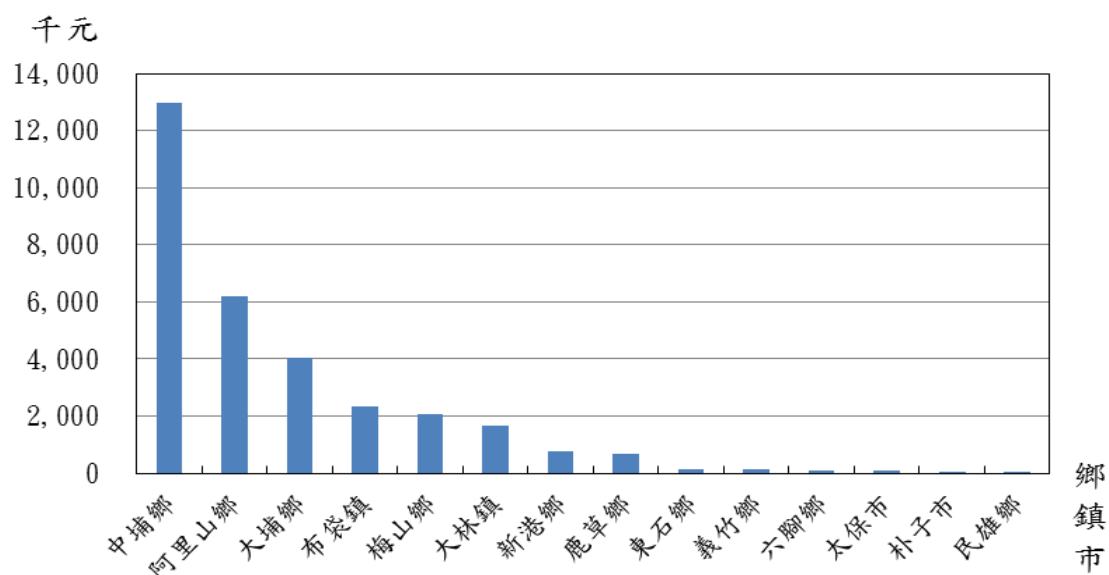


圖3-2 嘉義縣各鄉鎮市限制性招標（未公開評選）採購決標金額

# 嘉義縣各鄉鎮市最有利標（含準用）採購決標件數、金額統計表

102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	32	100.00	31,293	100.00	23	100.00	26,192	100.00	1	100.00	10	100.00	8	100.00	5,091	100.00
	各類採購占合計數比率（%）	-	100.00	-	100.00	-	71.88	-	83.70	-	3.13	-	0.03	-	25.00	-	16.27
1	太保市	1	3.13	93	0.30	1	4.35	93	0.36	-	-	-	-	-	-	-	-
2	朴子市	1	3.13	59	0.19	-	-	-	-	-	-	-	-	1	12.50	59	1.16
3	布袋鎮	2	6.25	2,345	7.49	2	8.70	2,345	8.95	-	-	-	-	-	-	-	-
4	大林鎮	7	21.88	1,660	5.30	4	17.39	856	3.27	1	100.00	10	100.00	2	25.00	794	15.60
5	民雄鄉	1	3.13	34	0.11	1	4.35	34	0.13	-	-	-	-	-	-	-	-
6	溪口鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	新港鄉	1	3.13	786	2.51	1	4.35	786	3.00	-	-	-	-	-	-	-	-
8	六腳鄉	2	6.25	108	0.35	2	8.70	108	0.41	-	-	-	-	-	-	-	-
9	東石鄉	1	3.13	135	0.43	1	4.35	135	0.52	-	-	-	-	-	-	-	-
10	義竹鄉	1	3.13	119	0.38	1	4.35	119	0.45	-	-	-	-	-	-	-	-
11	鹿草鄉	2	6.25	683	2.18	2	8.70	683	2.61	-	-	-	-	-	-	-	-
12	水上鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	中埔鄉	3	9.38	12,961	41.42	3	13.04	12,961	49.48	-	-	-	-	-	-	-	-
14	竹崎鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	梅山鄉	2	6.25	2,063	6.59	1	4.35	1,935	7.39	-	-	-	-	1	12.50	128	2.51
16	番路鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	大埔鄉	3	9.38	4,051	12.95	-	-	-	-	-	-	-	-	3	37.50	4,051	79.57
18	阿里山鄉	5	15.63	6,196	19.80	4	17.39	6,137	23.43	-	-	-	-	1	12.50	59	1.16

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。

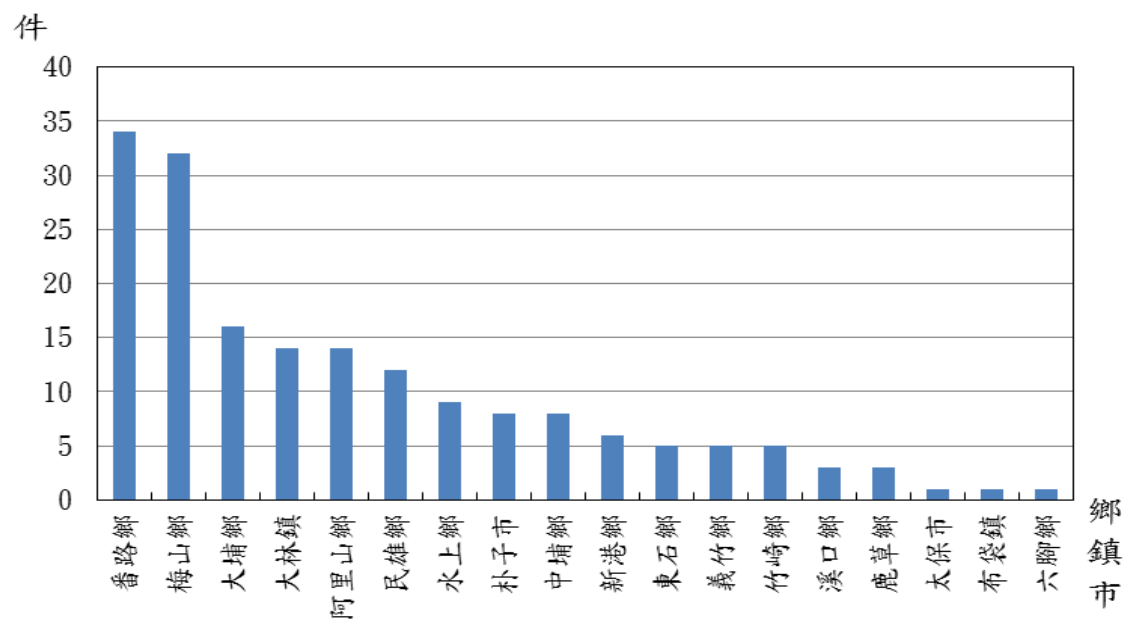


圖3-3 嘉義縣各鄉鎮市最有利標決標（含準用）採購決標件數

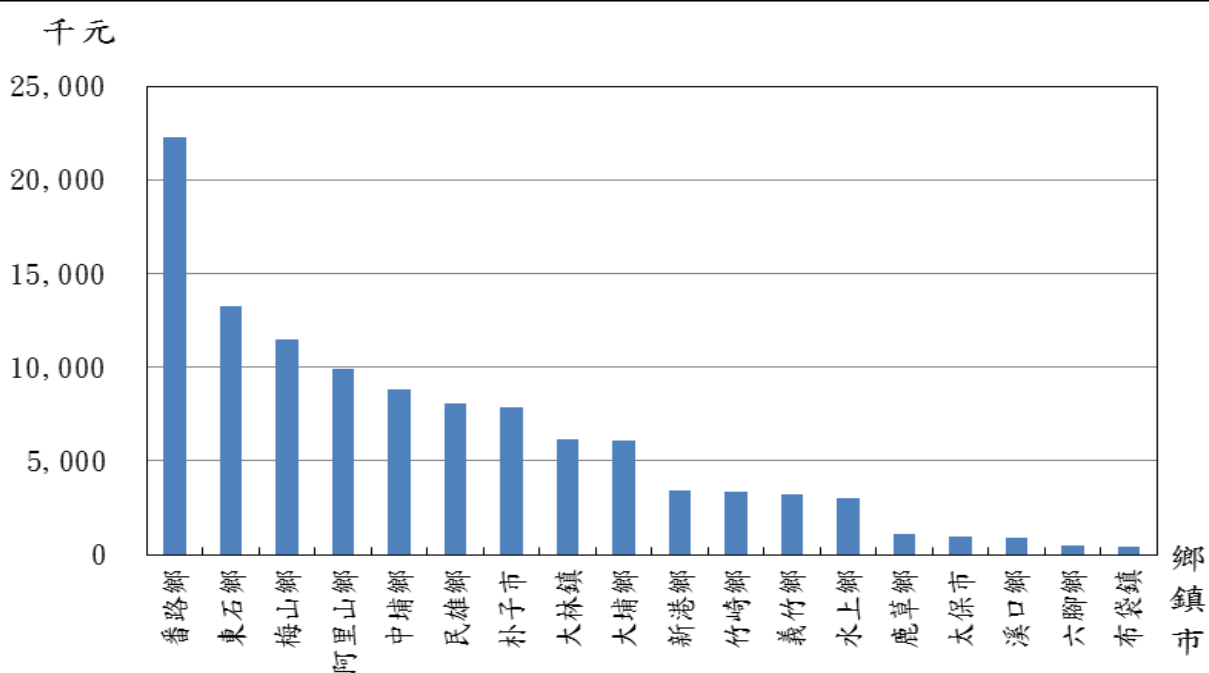


圖3-4 嘉義縣各鄉鎮市最有利標決標（含準用）採購決標金額



## 肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理嘉義縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請嘉義縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

### 一、預算執行方面

自籌財源已較去年增加，惟其比率仍偏低，影響財政之穩健與平衡，允應積極開源節流，覈實籌編預算，以紓解地方財政窘境：嘉義縣 18 鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，按歲入來源別結構分析，自籌財源決算數 10 億 2,263 萬餘元(101 年為 9 億 2,299 萬餘元)，占歲入決算總額 45 億 3,727 萬餘元之 22.54%，較預算數 9 億 5,089 萬餘元，超收 7,173 萬餘元，約為 7.54%，主要係自有稅課收入超收 9,937 萬餘元。非自籌財源決算數 35 億 1,464 萬餘元，占歲入決算總額 45 億 3,727 萬餘元之 77.46%，較預算數 38 億 2,411 萬餘元，短收 3 億 947 萬餘元，約為 8.09%，主要係補助及協助收入短收 2 億 3,980 萬餘元。復就 18 鄉鎮市之自籌財源決算數占各該鄉鎮市歲入決算總額之比率分析，除太保市為 53.05% 外，其餘均未達 50%，其中比率未達 10% 者，計有大埔鄉等 5 鄉；在 10% 以上未達 30% 者，計有阿里山鄉等 9 鄉鎮市；在 30% 以上未達 50% 者，計有新港鄉等 3 鄉鎮。又以人事費用占自籌財源之比率分析，除太保市等 3 鄉市比率在 90% 以上未達 100% 外，餘均大於 100%，甚有比率達 500% 以上者，計有大埔鄉等 2 鄉。又依決算數據分析，嘉義縣各鄉鎮市人事費支出，已連續 5 年以上維持在 16 至 17 億元左右，顯示人事費支出已呈現結構僵化現象。綜上，鄉鎮市自籌財源比率，除太保市外，其餘 17 鄉鎮市均未及半數，自籌財源顯不足以支應基本人事費支出，相關施政計畫經費須仰賴上級機關撥補之統籌分配稅及補助款以為挹注，惟在政府財源日益困窘之情況下，亟待提升地方財政自主程度，通盤檢討各項規費收入標準，落實使用(受益)者付費原則，強化公有財產管理與經營，積極開發地方特色產業及資源以充裕鄉庫及改善財政結構，並應重新審視及衡酌財政負擔能力，通盤考量非法定

社會福利支出，妥慎控管相關預算編列及執行，又經研析嘉義縣政府考核各鄉鎮市公所開源節流執行成效，核有制度及執行上之缺失。經函請嘉義縣政府本監督機關權責督促各該鄉鎮市公所確實檢討改善，並依相關規定辦理。

## 二、計畫實施方面

(一)嘉義縣阿里山鄉公所辦理阿里山閣大飯店整(修)建計畫，以拓展地方觀光事業，充裕地方財源，惟延宕多年，迄未達成預期效益：嘉義縣阿里山鄉公所 87 年以公共造產基金方式經營阿里山閣大飯店，前經運用重要一表現程度分析法以探究顧客對該飯店之滿意度，期能提供該公所未來在改善服務品質及訂定行銷策略時之參考，經由上開分析中發現，共有「員工的服裝儀容整齊優雅，並充分展露出專業的服務形象」、「飯店員工會主動正確的告知顧客相關的訊息」、「當顧客抱怨或不滿時，服務人員會耐心的解決任何問題」等 3 項作法，確能提升顧客滿意度；又查該飯店原有 110 間房，因室內濕氣太重，其中 25 間已不堪住用，目前有 69 間整修，僅開放 41 間，該公所為提升飯店競爭力，於 96 年 2 月起向行政院農業委員會林務局嘉義林區管理處等單位爭取補助整(修)建經費，截至本年底之整(修)建工程經費為 9,500 萬元(尚未完工結算)，其整(修)建計畫執行情形，核有：1. 未依業務職掌妥適分工，逕由非工程專責單位辦理建築工程之規劃設計作業又漠視工程會及內部單位建議委託專案管理單位協助推動標案之意見，衍生工程採購 9 次流標；復未就已無使用之樓層先行施工，逕以櫻花季為由拖延開工，及未依約督促設計單位辦理地基調查與覈實評估原建物之結構型式，肇致大幅變更設計，計畫期程延宕 3 年餘仍無法達成計畫目標；2. 飯店整(修)建計畫耗時甚久，不堪使用房間數逐增且設備及設施老舊遲未改善，嚴重影響旅客入注意願，亦錯失因應觀光人數倍增計畫之拓展財源商機；復因計畫期程延宕，流失林務局補助款，徒增債務及利息成本，而預估之財務效益，迄今仍無法實現；3. 嘉義縣政府未本自治監督機關權責，適時查察計畫執行困難癥結所在

問題，以有效協助及指導公所解決；又無視監察院巡查所提意見，督促公所覈實檢視執行過程缺失，並儘速達成增裕營收之計畫目標與效益等情，肇致計畫時程嚴重延宕，迄未達成增裕營收之計畫目標與效益等未盡職責及效能過低情事，經依審計法第 69 條規定，陳報審計部審查。

**(二)為有效管理並維護公園各項設施及植生等事宜，部分鄉鎮市公所訂有相關管理辦法，惟未臻落實，亟待研謀改善落實管理機制：**據 100 年 11 月 30 日聯合報載，高鐵嘉義站為嘉義縣政府之門面，鄰近公園卻雜草叢生，環境髒亂。經查嘉義縣 18 鄉鎮市公所公園計 70 座，抽查溪口、新港、梅山及竹崎等鄉公所轄管之公園，其經管作業情形，核有：

1. 未落實公園管理養護措施，間有公園相關設施損壞，迄未修復及民眾違規使用之情事；
2. 未訂定使用費收費標準，致費用收取尚乏依據；
3. 未明訂場地使用保證金數額及繳交方式等配套措施，影響損害求償機制；
4. 場地未經核准程序逕予同意使用，且未就申辦案件落實審查；
5. 春節期間限制公園臨時攤販申請資格，排除潛在外地攤商進駐，影響財務效益；
6. 臨時攤販受理進駐及租金、保證金收繳作業，缺乏適當職能分工，內部控制作業顯有疏漏等缺失。經函請各該鄉公所依規定妥處外，亦函請嘉義縣政府本監督機關權責督促確實檢討改善，並通函其餘鄉鎮市公所注意避免發生類似缺失。

**(三)部分村里長事務補助費用未檢附合法憑證或未覈實報支經費，亟待檢討改善，落實內部控制：**依「地方制度法」第 61 條第 3 項規定，鄉(鎮、市、區)公所應編列村(里)長事務補助費，而其補助項目及標準，則於「地方民意代表費用支給及村里長事務補助費補助條例」第 7 條第 1、2 項規定，村(里)長由鄉(鎮、市、區)公所編列村(里)長事務補助費，每村(里)每月新臺幣 4 萬 5 千元。經抽查溪口、新港及梅山等鄉公所村辦公費報支情形，核有：

1. 以同筆消費單據重複領取村辦公費與強制休假補助費，涉有經費重複報銷情事；
2. 各村報支油料費差異頗距，且超逾共同性費用編列基準 2 至 3 倍；
3. 部分支出未取具合法支出憑

證；4. 未檢具單據辦理村辦公費核銷事宜；5. 村辦公處金融機構專戶存管款項，未於會計報告妥適表達；6. 預撥之村里辦公費逕列支出，未列預付費用亦未按月檢具核銷；7. 經費結餘款未依規定辦理繳庫；8. 購置設備未納列財產帳冊等缺失。經函請各該鄉公所依規定妥處外，亦函請嘉義縣政府本監督機關權責督促確實檢討改善，並通函其餘鄉鎮市公所注意避免發生類似缺失。

**(四)嘉義縣轄內物產豐饒，風光明媚，不乏阿里山、奮起湖等知名景點，惟部分公所未能結合各部會資源，推動農村特色創新加值活動，發展汲取創意元素之地方特色產業：**依據行政院農業委員會之 101 年農業統計年報，嘉義縣之農林漁牧業之年產值為 372 億 5,304 萬餘元，占全國總產值 8.48%，各縣市中排名第 5 位；又依交通部觀光局歷年遊憩區觀光人次統計資料，本年嘉義縣觀光人次為 648 萬餘人，卻僅占全國總觀光人次 2.42%，為瞭解各鄉鎮市公所辦理地方特色產業發展情形，經抽查嘉義縣竹崎、大埔及鹿草等鄉公所辦理開創與維護地方特色業務之發展及執行情形，核有：1. 未有效運用相關資源，以積極提升地方觀光產業及農特產能見度，發展品牌行銷策略；2. 未規劃推動或輔導建立有系統之農產品行銷模式，以達輔導轉型優質農業或改善農民生計之施政目標；3. 未就整體觀光資源分析情勢，結合當地自然、人文等素材，編定年度觀光計畫及中長期之未來發展策略；4. 地理資源得天獨厚，未研謀擘劃休閒或生態保育觀光政策，以促進地方繁榮；5. 未積極制定觀光旅遊策略，吸引遊客刺激消費，以帶動商業活動，創造就業機會吸引居住人口回流；6. 未選列具體量化之效益衡量指標，以評核計畫執行績效之良窳，不利定期追蹤施政成果，以完備回饋運作機制等欠妥情事。經建議各該鄉公所審慎研謀農業行銷及觀光發展計畫，提高地方特色產品之附加價值，創造就業機會，促進地方產業永續發展。

**(五)動物防疫業務未臻確實，允應落實執行，以維民眾安全及健康：**鄉鎮市公所辦理動物防疫業務，主要為推動豬隻之豬瘟、口蹄疫及假性狂

犬病等預防注射，經查嘉義縣 18 鄉鎮市公所本年度為辦理動物防疫業務編制防疫人力 19 人，編列預算計 872 萬餘元，實際執行數 606 萬餘元，經抽查溪口、新港及梅山等鄉公所動物防疫業務執行情形，核有：

1. 動物防疫物資管控機制未臻嚴謹，影響內部控制制度；
2. 未落實畜牧場稽查管理措施，影響轄內獸醫師防疫體系及畜牧場與化製廠簽約情形之控管；
3. 未輔導轄管畜禽業者依規定聘置獸醫師及加強飼養場之抽檢；
4. 未妥為控管化製三聯單清冊，不利防疫機關勾稽及追蹤查核；
5. 防疫物資未設置帳冊並予紀錄，管控機制未臻健全等欠妥情事。

經函請各該公所依規定妥處外，亦函請嘉義縣政府本監督機關權責督促確實檢討改善，並通函其餘鄉鎮市公所注意避免發生類似缺失。

**(六)加強查核大埔鄉公所船舶經管情形，促提升船舶管理能力，以維護乘客安全及降低環境汙染程度：**經查大埔鄉公所經管「大埔壹號」交通船，係於 90 年 9 月開始營運，帳面價值 629 萬餘元，主要航行於曾文水庫，以運送旅客為目的之客船，大埔鄉公所經管之交通船「大埔壹號」，本年度編列維護、油料及勞務採購等費用 90 萬餘元，實際核銷 68 萬餘元，其船舶管理業務執行情形，核有：

1. 未依規定辦理船舶逃生、消防、航行儀器等設施之檢查並妥善維護；
2. 船舶行駛安全(演練)檢查管理業務顯未周妥，亟須研擬相關檢查計畫及完備險情處置方案；
3. 未妥善維護船舶造成油耗增加，且未考量燃料及碳排放量恐造成水庫水資源汙染；
4. 船舶閒置未用之比率過高，允應研謀提升船舶使用效能等缺失，經函請注意檢討改進。

### 三、財政狀況及財務管理方面

**(一)嘉義縣大部分鄉鎮市各項債務金額頗高，財政狀況欠佳，亟待積極研謀開源節流：**嘉義縣 18 鄉鎮市截至本年 12 月底止之公共債務未償餘額 4 億 1,181 萬餘元，以朴子市 1 億 7,515 萬餘元最多，太保市 1 億 1,967 萬餘元次之，布袋鎮 4,594 萬餘元再次之，民雄鄉、六腳鄉及水上鄉介於 1,100 萬元至 3,600 萬元之間。另嘉義縣除民雄鄉、鹿草鄉、竹崎鄉、梅山鄉、大埔鄉及阿里山鄉等 6 公所無潛藏負債外，其餘太

保市等 12 鄉鎮市尚有積欠銀行代墊退休公務人員優惠存款利息差額及台灣電力公司路燈電費分別為 5 億 2,641 萬餘元及 534 萬餘元，向特定用途專戶存款調借資金 930 萬元及財政部國庫署或嘉義縣政府調借統籌分配稅、週轉金 4 億 5,857 萬餘元，合計潛藏負債金額 9 億 9,963 萬餘元。顯示嘉義縣大部分鄉鎮市各項債務金額頗高，財政狀況欠佳。經函請嘉義縣政府本權責督促各鄉鎮市公所澈底檢討各項收支，自訂開源節流方案或計畫並對於開源節流計畫項目訂定績效衡量指標，及妥為建置管制考核機制確實執行，提升地方財政收入並撙節各項支出，以紓解地方財政困境。

**(二)加強開源節流措施執行情形，促使有效改善財政狀況：**嘉義縣政府為辦理各鄉(鎮、市)公所開源節流績效之考核，訂有「嘉義縣政府對所轄鄉(鎮、市)公所計畫及預算考核要點」，考核項目包括：開源行政業務、績效執行率、績效總效益及人事費用精簡、支出撙節、節流措施辦理情形等，並依考核結果增加或減少當年度或以後年度之補助款。經查嘉義縣 18 鄉鎮市為辦理開源節流措施執行情形，核有：1. 財政自主性亟待提升，以有效改善財政體質；2. 長期積欠公教人員退休優惠存款差額利息，亟待積極規劃清償計畫；3. 未衡酌財政狀況，自訂發放福利津貼加重財政負擔；4. 未積極執行開源節流措施，致考核成績欠佳，亟待研謀改善措施等缺失。函請嘉義縣政府本監督機關權責督促確實檢討改善，據復：嘉義縣太保市等 18 鄉鎮市已修正相關作業要點，並督促各鄉鎮市公所澈底檢討各項收支，自訂開源節流方案或計畫並對於開源節流計畫項目訂定績效衡量指標，及妥為建置管制考核機制確實執行。

#### **四、非營業特種基金之經營管理方面**

為鼓勵民眾改變喪葬習俗，提升環境及景觀品質，部分鄉鎮市設有納骨塔等殯葬設施，惟內部審核未盡嚴謹：嘉義縣計有太保市等 13 個公共造產基金，除阿里山鄉公共造產基金係經營飯店管理業務外，餘 12 個公共造產基金，均興建殯葬設施提供需求者放置骨灰(骸)，並訂有相關管理自治

條例及使用規費收費標準等以為規範，本年度殯葬管理業務經營結果，本期賸餘總計為 1 億 4,152 萬餘元，經抽查溪口、新港、梅山、竹崎、大埔及鹿草等鄉公所相關業務辦理情形，核有：1. 未依規定比例計收外鄉鎮市民眾之使用費，亦未確實審查適用資格，致未依規定收取使用費，收費作業未臻周妥；2. 管理費用收取金額與規定標準不一致；3. 未加收所換塔位價格較原購價格高之差額；4. 修訂自治條例未依規定報嘉義縣政府備查，致未完成備查程序；5. 未實施墓政業務管理人員職務輪調或定期輪休長假等制度，防弊管理欠嚴謹；6. 部分受理案件未依規定辦理申請使用及進駐程序；7. 墓政系統資料登載未臻完備，漏未記錄作業軌跡之情事；8. 未就嘉義縣政府各項考核及評鑑結果研謀改進，並落實各項建議措施，影響殯葬業務執行成效；9. 間有部分財產及物品未納列帳冊控管等缺失。經函請各該鄉公所依規定妥處外，亦函請嘉義縣政府本監督機關權責督促確實檢討改善，並轉知其他鄉鎮市公所避免發生類似缺失。

## 伍、附 表



附表 1 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 102 年底 累 計 賸 餘	截至 102 年底 累 計 短 絀	截至 102 年底 累 計 餘 絀
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年			
合 計	-310,673	60,261	256,660	305,951	302,460	511,249	-860,257	-349,008
太保市	-40,273	12,696	23,403	46,171	53,380	10,764	-	10,764
朴子市	9,353	-12,884	33,275	428	18,154	-	-407,838	-407,838
布袋鎮	-15,291	22,646	29,111	21,030	15,410	-	-22,723	-22,723
大林鎮	-35,871	-6,992	7,109	794	39,327	-	-131,008	-131,008
民雄鄉	-21,815	-8,177	16,793	-1,967	-8,058	19,952	-	19,952
溪口鄉	-13,584	4,514	12,987	28,287	28,826	-	-61,747	-61,747
新港鄉	-656	16,555	11,770	21,963	24,089	-	-12,788	-12,788
六腳鄉	-14,027	3,892	6,951	2,324	-5,196	18,029	-	18,029
東石鄉	-12,497	7,292	15,579	36,100	2,305	52,696	-	52,696
義竹鄉	-7,848	-8,478	12,986	17,667	3,487	-	-13,346	-13,346
鹿草鄉	-13,014	3,186	10,352	10,066	14,066	51,662	-	51,662
水上鄉	-36,694	-32,360	-4,028	18,050	-21,771	-	-199,059	-199,059
中埔鄉	-1,017	410	12,234	8,245	12,702	-	-11,745	-11,745
竹崎鄉	-44,569	27,863	13,214	19,830	16,346	175,276	-	175,276
梅山鄉	-12,137	8,764	20,182	13,599	18,526	32,732	-	32,732
番路鄉	-3,353	4,038	26,388	28,141	11,986	6,150	-	6,150
大埔鄉	-46,558	7,826	17,665	23,265	26,367	61,964	-	61,964
阿里山鄉	-815	9,468	-9,318	11,948	52,510	82,020	-	82,020

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
合 計	-	63,700	30,000	36,160	30,000
太保市	-	-	-	-	-
朴子市	-	-	-	-	-
布袋鎮	-	-	-	-	-
大林鎮	-	-	-	-	-
民雄鄉	-	1,420	-	6,160	-
溪口鄉	-	-	-	-	-
新港鄉	-	-	-	-	-
六腳鄉	-	22,280	-	-	-
東石鄉	-	-	-	-	-
義竹鄉	-	-	-	-	-
鹿草鄉	-	-	-	-	-
水上鄉	-	40,000	30,000	30,000	30,000
中埔鄉	-	-	-	-	-
竹崎鄉	-	-	-	-	-
梅山鄉	-	-	-	-	-
番路鄉	-	-	-	-	-
大埔鄉	-	-	-	-	-
阿里山鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
合 計	42,305	85,171	80,822	82,561	65,709
太保市	4,000	5,000	5,895	-	19,309
朴子市	14,745	10,502	9,000	29,672	-
布袋鎮	2,000	2,000	3,500	3,500	3,500
大林鎮	-	-	-	-	-
民雄鄉	7,042	4,776	9,673	10,559	9,185
溪口鄉	4,666	3,866	3,924	3,666	-
新港鄉	-	-	-	-	-
六腳鄉	5,263	26,096	6,330	5,163	3,713
東石鄉	-	-	-	-	-
義竹鄉	-	-	-	-	-
鹿草鄉	-	-	-	-	-
水上鄉	428	30,428	40,000	30,000	30,000
中埔鄉	4,160	2,500	2,500	-	-
竹崎鄉	-	-	-	-	-
梅山鄉	-	-	-	-	-
番路鄉	-	-	-	-	-
大埔鄉	-	-	-	-	-
阿里山鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	588,836	555,116	845,109	954,522	1,184,453	595,617
太保市	1,932	2,541	7,172	58,528	72,043	70,111
朴子市	20,816	15	271	415	6	-20,809
布袋鎮	12,306	18,292	36,099	37,607	34,656	22,350
大林鎮	15,779	6,680	13,132	23,138	46,146	30,367
民雄鄉	32,413	50,868	73,292	61,893	29,675	-2,737
溪口鄉	629	2,306	12,147	17,044	23,053	22,424
新港鄉	12,482	15,460	32,338	38,740	65,270	52,787
六腳鄉	34,975	32,909	32,742	32,718	21,208	-13,767
東石鄉	8,920	7,255	17,616	71,536	69,039	60,118
義竹鄉	6,544	7,660	29,119	37,570	53,542	46,997
鹿草鄉	36,696	38,708	54,323	67,627	72,842	36,145
水上鄉	12,364	6,151	2,459	11,996	23,880	11,516
中埔鄉	22,421	25,293	21,676	14,149	25,018	2,596
竹崎鄉	137,704	148,847	166,267	198,445	222,057	84,353
梅山鄉	19,418	26,666	108,026	60,700	74,312	54,893
番路鄉	19,892	8,308	38,803	18,211	49,762	29,869
大埔鄉	75,384	72,775	32,940	69,359	92,414	17,030
阿里山鄉	118,152	84,373	166,679	134,837	209,520	91,368

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	899,835	577,470	513,980	456,579	411,817	-488,017
太保市	161,539	161,413	143,983	138,983	119,673	-41,865
朴子市	516,034	239,645	224,645	188,973	175,150	-340,884
布袋鎮	114,126	56,445	52,945	49,445	45,945	-68,180
大林鎮	-	-	-	-	-	-
民雄鄉	37,487	38,384	33,579	29,179	24,764	-12,722
溪口鄉	11,457	7,590	3,666	-	-	-11,457
新港鄉	-	-	-	-	-	-
六腳鄉	3,533	26,346	20,016	14,853	11,140	7,606
東石鄉	-	-	-	-	-	-
義竹鄉	-	-	-	-	-	-
鹿草鄉	-	-	-	-	-	-
水上鄉	35,571	45,142	35,142	35,142	35,142	-428
中埔鄉	5,000	2,500	-	-	-	-5,000
竹崎鄉	-	-	-	-	-	-
梅山鄉	-	-	-	-	-	-
番路鄉	-	-	-	-	-	-
大埔鄉	15,086	-	-	-	-	-15,086
阿里山鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	19.37	11.49	13.32	12.02	9.72	-9.65
太保市	61.92	96.90	100.48	94.43	80.12	18.20
朴子市	182.82	73.27	79.26	72.51	54.02	-128.80
布袋鎮	73.39	17.00	35.33	30.41	27.55	-45.84
大林鎮	-	-	-	-	-	-
民雄鄉	11.14	11.93	10.65	8.93	7.33	-3.81
溪口鄉	9.19	5.59	2.73	-	-	-9.19
新港鄉	-	-	-	-	-	-
六腳鄉	1.69	14.00	10.58	8.25	5.91	4.22
東石鄉	-	-	-	-	-	-
義竹鄉	-	-	-	-	-	-
鹿草鄉	-	-	-	-	-	-
水上鄉	13.12	18.39	14.90	14.68	13.75	0.63
中埔鄉	1.23	0.80	-	-	-	-1.23
竹崎鄉	-	-	-	-	-	-
梅山鄉	-	-	-	-	-	-
番路鄉	-	-	-	-	-	-
大埔鄉	10.94	-	-	-	-	-10.94
阿里山鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
合 計	約僱人員	37	25	23	23	21	-16	
	臨時人員	572	563	534	550	574	2	
太保市	約僱人員	1	-	-	-	-	-1	
	臨時人員	50	14	5	6	10	-40	視業務需要依據年度預算 簽奉首長核准
朴子市	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約 僱人員僱用辦法
	臨時人員	37	40	42	47	48	11	依行政院及所屬各機關 學校臨時人員進用及運 用要點
布袋鎮	約僱人員	8	-	-	-	-	-8	
	臨時人員	36	28	26	27	30	-6	視業務需要簽奉首長核 准
大林鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	67	48	37	35	32	-35	依嘉義縣政府及所屬各 機關學校臨時人員進用 及運用要點
民雄鄉	約僱人員	2	-	-	-	-	-2	
	臨時人員	51	74	40	52	57	6	依行政院及所屬各機關 學校臨時人員進用及運 用要點
溪口鄉	約僱人員	2	1	-	-	-	-2	
	臨時人員	11	13	18	26	24	13	依嘉義縣政府臨時人員 工作規則辦理進用
新港鄉	約僱人員	5	5	5	5	5	-	依行政院暨所屬機關約 僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	31	34	34	38	9	依該公所及所屬機關臨 時人員進用及運用要點
六腳鄉	約僱人員	3	2	2	2	2	-1	依行政院暨所屬機關約 僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	28	28	28	29	-	依行政院及所屬各機關 學校臨時人員進用及運 用要點
東石鄉	約僱人員	1	1	1	1	-	-1	視業務需要報經嘉義縣 政府核准
	臨時人員	30	27	29	28	33	3	依該公所臨時人員工作 規則辦理進用
義竹鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	13	6	6	7	10	-3	依嘉義縣政府及所屬各 機關學校臨時人員進用 及運用要點

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102與98年度比較增減數	
鹿草鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	16	16	16	16	18	2	依嘉義縣政府及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
水上鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	53	50	50	48	48	-5	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
中埔鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	44	42	42	38	41	-3	視業務需要簽奉首長核准
竹崎鄉	約僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	19	50	45	48	51	32	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
梅山鄉	約僱人員	2	3	3	3	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	17	21	28	22	-	依嘉義縣政府及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
番路鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	視業務需要報經嘉義縣政府核准
	臨時人員	19	24	26	26	25	6	依嘉義縣政府及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
大埔鄉	約僱人員	1	1	-	-	-	-1	
	臨時人員	5	11	11	11	12	7	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
阿里山鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	41	44	58	45	46	5	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 嘉義縣各鄉鎮市 98 至 102 年度均未進用約聘人員。



附表 8 嘉義縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102與98年度 比較增減數
合 計	約僱人員	12,962	9,502	8,986	9,135	8,319	-4,643
	臨時人員	148,486	154,962	152,847	165,472	178,940	30,454
太保市	約僱人員	374	-	-	-	-	-374
	臨時人員	12,327	4,684	1,060	1,242	1,502	-10,825
朴子市	約僱人員	997	1,016	1,035	1,057	841	-156
	臨時人員	8,447	9,392	11,060	12,540	13,372	4,925
布袋鎮	約僱人員	1,784	-	-	-	-	-1,784
	臨時人員	8,521	7,964	6,421	7,778	8,807	286
大林鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	19,031	11,841	9,789	10,308	10,011	-9,020
民雄鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	12,481	12,719	14,036	15,780	17,436	4,955
溪口鄉	約僱人員	626	38	-	-	-	-626
	臨時人員	3,101	3,052	5,431	6,117	7,039	3,938
新港鄉	約僱人員	2,001	1,695	1,618	1,642	1,642	-359
	臨時人員	7,773	7,662	9,195	10,001	11,174	3,401
六腳鄉	約僱人員	1,133	705	802	813	813	-320
	臨時人員	6,641	7,349	7,242	8,158	8,936	2,295
東石鄉	約僱人員	460	395	401	406	305	-155
	臨時人員	8,923	7,245	8,254	8,391	11,120	2,197
義竹鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,258	2,118	2,338	2,945	3,962	704
鹿草鄉	約僱人員	451	411	417	423	423	-28
	臨時人員	4,051	5,287	4,913	5,432	5,941	1,890
水上鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	13,788	13,237	13,521	14,739	14,521	733
中埔鄉	約僱人員	916	920	1,035	799	813	-103
	臨時人員	12,958	12,183	12,208	12,295	12,425	-533
竹崎鄉	約僱人員	2,035	1,721	1,773	1,681	1,755	-280
	臨時人員	5,667	15,747	14,038	14,684	16,251	10,584

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數
梅山鄉	約僱人員	375	1,082	1,071	1,090	511	136
	臨時人員	4,685	7,022	5,222	6,592	6,855	2,170
番路鄉	約僱人員	444	460	32	406	403	-41
	臨時人員	5,406	6,306	7,097	7,910	7,076	1,670
大埔鄉	約僱人員	536	263	-	-	-	-536
	臨時人員	721	2,046	2,564	2,870	3,860	3,139
阿里山鄉	約僱人員	823	790	802	813	813	-10
	臨時人員	10,700	19,098	18,458	17,683	18,652	7,952

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。。

2. 嘉義縣各鄉鎮市 98 至 102 年度均未進用約聘人員。

