

中 華 民 國 102 年 度

# 金門縣鄉鎮財務審核資訊

審計部福建省金門縣審計室

# 中華民國 102 年度金門縣鄉鎮財務審核資訊

## 目錄

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 前言.....                             | 1  |
| 壹、財政概況.....                         | 2  |
| 一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....                | 2  |
| 二、長短期融資調度情形.....                    | 3  |
| 三、公庫結存情形.....                       | 3  |
| 四、公共債務未償餘額情形.....                   | 4  |
| 五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....           | 4  |
| 貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....                 | 4  |
| 一、約僱人員進用情形.....                     | 4  |
| 二、臨時人員進用情形.....                     | 5  |
| 參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....         | 6  |
| 肆、重要審核意見.....                       | 11 |
| 一、預算執行方面.....                       | 11 |
| 二、計畫實施方面.....                       | 11 |
| 三、財政狀況及財務管理方面.....                  | 11 |
| 伍、附表.....                           | 13 |
| 附表 1 金門縣各鄉鎮近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀..... | 14 |
| 附表 2 金門縣各鄉鎮近 5 年長短期賒借收入實際數.....     | 15 |

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 附表 3 金門縣各鄉鎮近 5 年長短期債務還本實際數 .....     | 16 |
| 附表 4 金門縣各鄉鎮近 5 年公庫結存餘額 .....         | 17 |
| 附表 5 金門縣各鄉鎮近 5 年公共債務未償餘額.....        | 18 |
| 附表 6 金門縣各鄉鎮近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率.... | 19 |
| 附表 7 金門縣各鄉鎮近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....    | 20 |
| 附表 8 金門縣各鄉鎮近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....    | 21 |

# 中華民國 102 年度金門縣鄉鎮財務審核資訊

## 前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理福建省金門縣 6 鄉鎮(以下稱金門縣各鄉鎮)之審計事務。

民國(以下同)102 年度(以下簡稱本年度)金門縣各鄉鎮，除由其鄉鎮公所辦理之自治事務外，並設有 1 個非營業特種基金。其總決算歲入 8 億 9,500 萬餘元，歲出 8 億 2,491 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 4,046 萬餘元、總支出 3,854 萬餘元。

金門縣各鄉鎮總決算，歲入歲出相抵後賸餘 7,009 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 1,605 萬餘元，收支賸餘數為 8,614 萬餘元。金門縣 6 鄉鎮自籌財源均低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。

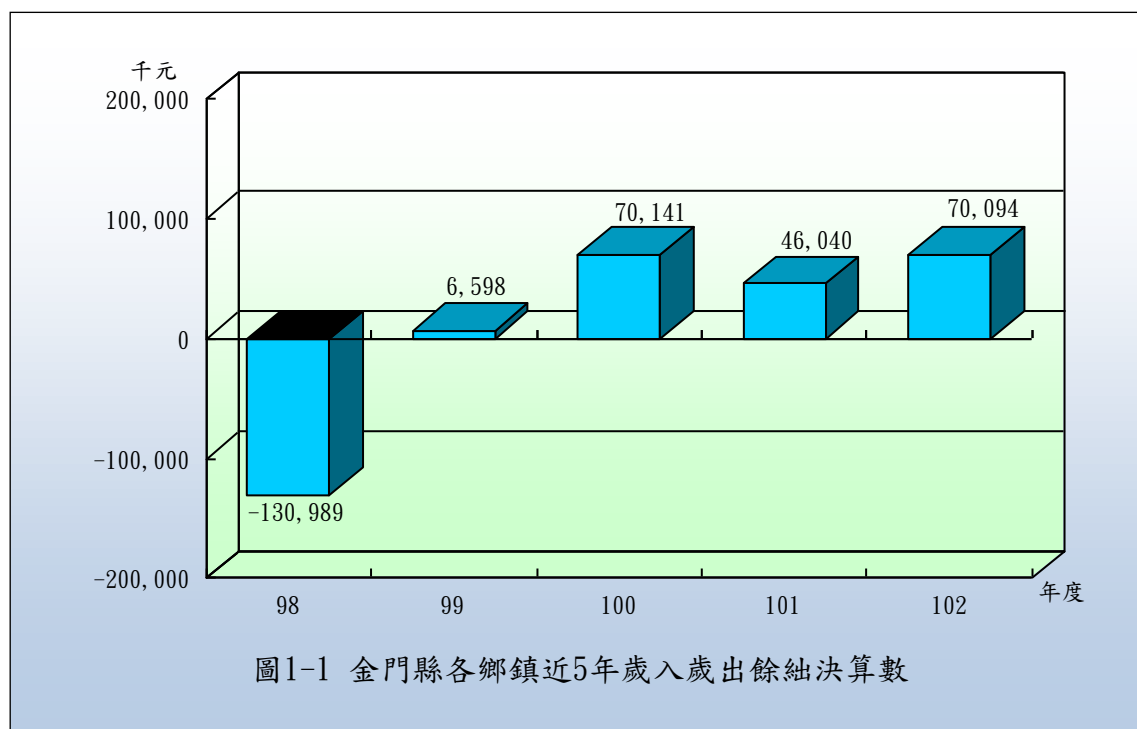
本室辦理金門縣各鄉鎮審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就金門縣各鄉鎮近 5 年(98 至 102 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

## 壹、財政概況

本年度金門縣各鄉鎮歲入決算總計為 8 億 9,500 萬餘元，歲出決算總計為 8 億 2,491 萬餘元，歲入歲出賸餘為 7,009 萬餘元，公庫結存總計為 5 億 9,657 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮累計賸餘 4 億 3,121 萬餘元，無公共債務未償餘額。茲接近 5 年(98 至 102 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額之變動情形分析如次：

### 一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 1 億 3,098 萬餘元、賸餘 659 萬餘元、賸餘 7,014 萬餘元、賸餘 4,604 萬餘元、賸餘 7,009 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 4 億 3,121 萬餘元，6 鄉鎮均為累計賸餘，以金城鎮 9,722 萬餘元最多，金湖鎮 9,011 萬餘元次之，金寧鄉 8,529 萬餘元再次之(詳附表 1)。

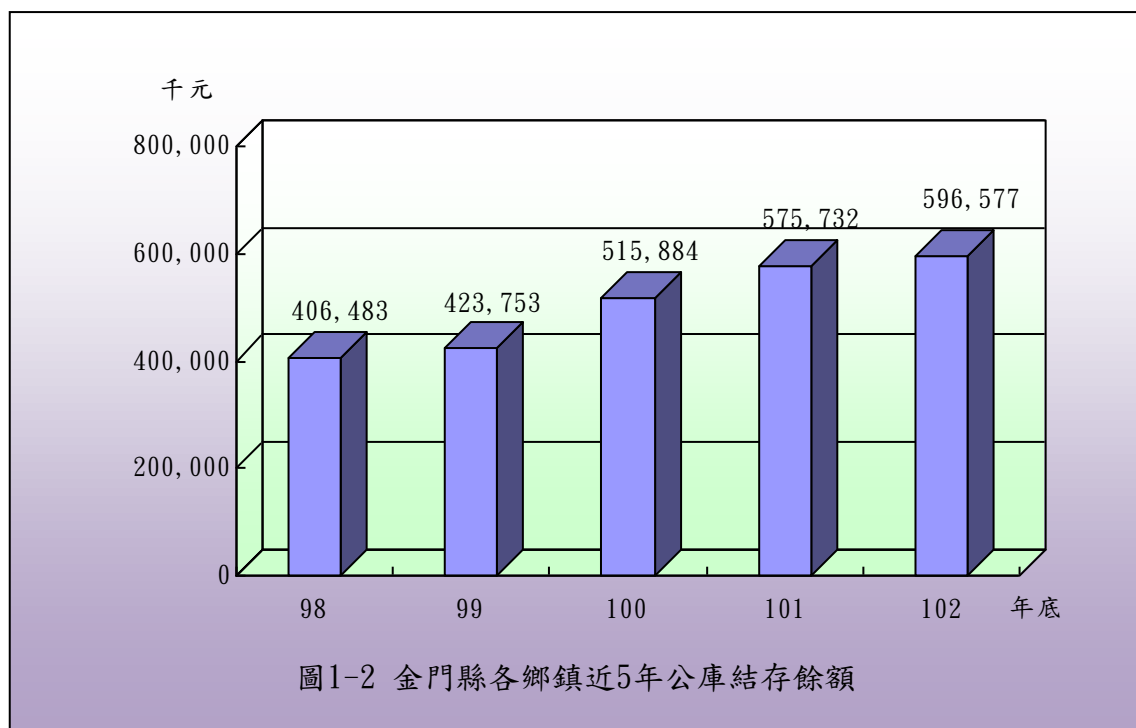


## 二、長短期融資調度情形

金門縣各鄉鎮近 5 年均未辦理長短期債務之舉借，且各鄉鎮均無公共債務未償餘額。

## 三、公庫結存情形

金門縣各鄉鎮近 5 年公庫結存餘額分別為 4 億 648 萬餘元、4 億 2,375 萬餘元、5 億 1,588 萬餘元、5 億 7,573 萬餘元、5 億 9,657 萬餘元（詳圖 1-2），截至本年度止，公庫結存總計 5 億 9,657 萬餘元，較 98 年度公庫結存總計 4 億 648 萬餘元，增加 1 億 9,009 萬餘元，約 46.77%。依個別鄉鎮公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有金城鎮、金湖鎮、金寧鄉等 3 鄉鎮；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，計有金沙鎮、烈嶼鄉等 2 鄉鎮；烏坵鄉公庫結存餘額為 3,291 萬餘元（詳附表 4）。以上截至本年度止平均每鄉鎮結存餘額 9,942 萬餘元，其中金城鎮、金湖鎮、金寧鄉等 3 鄉鎮其結存餘額超過平均數，其餘 3 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮總數之 50%。



#### 四、公共債務未償餘額情形

金門縣各鄉鎮近 5 年均無公共債務未償餘額。

#### 五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

金門縣各鄉鎮近 5 年均無公共債務未償餘額。

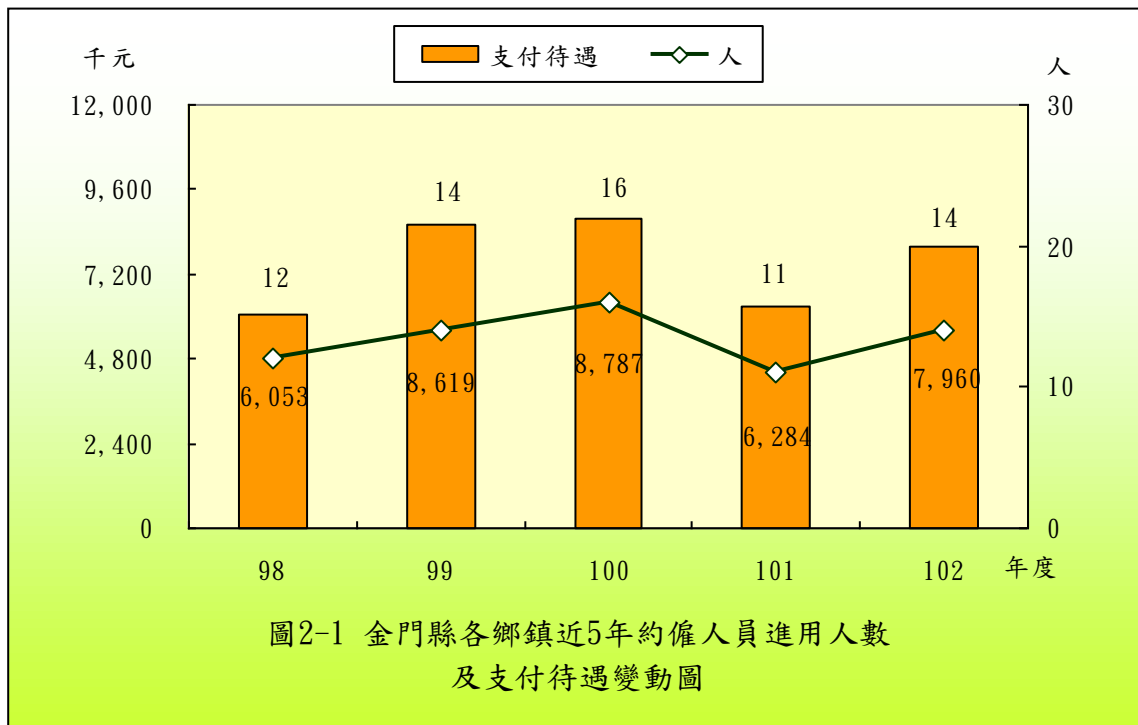
綜上，金門縣各鄉鎮近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由差短 1 億 3,098 萬餘元，至本年度轉為賸餘 7,009 萬餘元；公庫結存數由 4 億 648 萬餘元，增加為 5 億 9,657 萬餘元。各鄉鎮近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數互有消長，截至本年度止均有累計賸餘，財政狀況尚屬穩定。

#### 貳、約聘僱及臨時人員進用情形

金門縣各鄉鎮近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底止約僱及臨時人員人數分別為 14 人及 75 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 796 萬餘元及 3,148 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

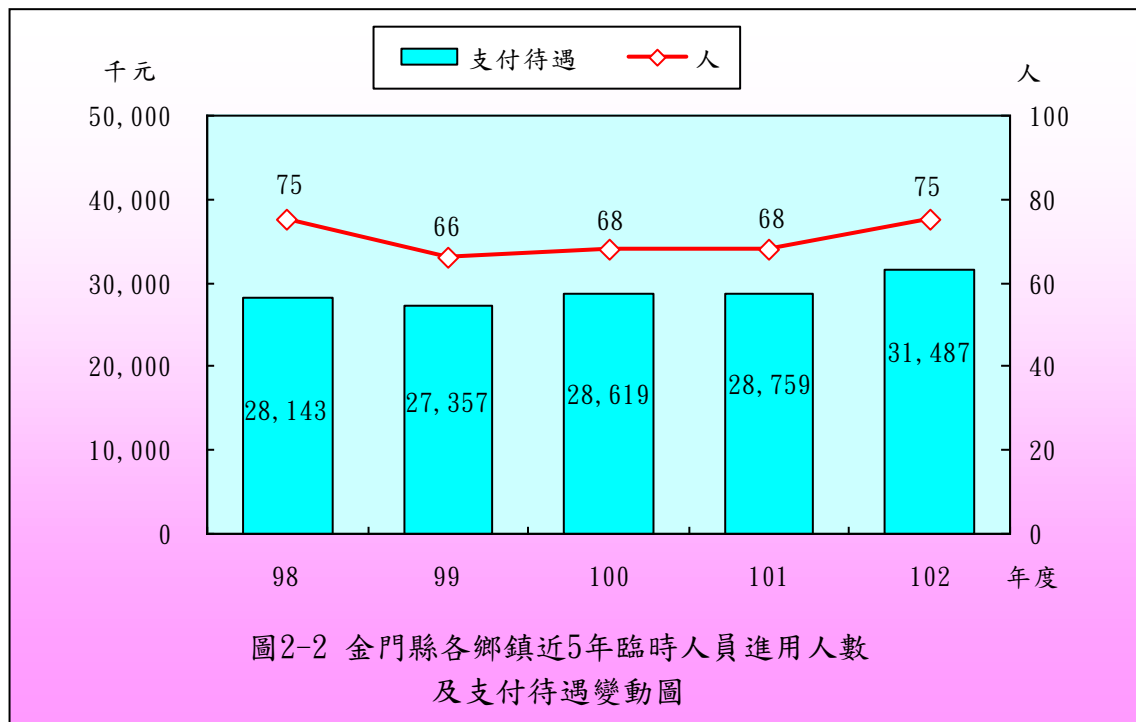
##### 一、約僱人員進用情形

各鄉鎮近 5 年約僱人員進用人數分別為 12 人、14 人、16 人、11 人、14 人；支付待遇分別為 605 萬餘元、861 萬餘元、878 萬餘元、628 萬餘元、796 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮近 5 年約僱人員之進用人數互有消長，人數由 98 年度之 12 人，增加至本年度之 14 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 605 萬餘元，增加至本年度之 796 萬餘元。本年度約僱人員之進用，金湖鎮、烏坵鄉等 2 鄉鎮較 98 年度均分別增加 2 人；金沙鎮增加 1 人；烈嶼鄉減少 3 人；金寧鄉無增減變動。另各鄉鎮進用人員係依據行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法進用(詳附表 7)。



## 二、臨時人員進用情形

各鄉鎮近5年進用之臨時人員人數分別為75人、66人、68人、68人、75人；支付待遇金額分別為2,814萬餘元、2,735萬餘元、2,861萬餘元、2,875萬餘元、3,148萬餘元(詳圖2-2)。





各鄉鎮近 5 年臨時人員之進用人數互有消長，98 年度與本年度人數均為 75 人，惟支付待遇金額由 98 年度之 2,814 萬餘元，增加至本年度之 3,148 萬餘元。其中以金寧鄉本年度進用臨時人員 13 人，較 98 年度之 8 人，增加 5 人最多；其次為金沙鎮本年度進用臨時人員 16 人，較 98 年度之 14 人，增加 2 人次之；再次為烈嶼鄉本年度進用臨時人員 23 人，較 98 年度之 22 人，增加 1 人；金城鎮、金湖鎮、烏坵鄉等 3 鄉鎮本年度進用臨時人員人數則較 98 年度減少。另各鄉鎮臨時人員係視業務需要簽報首長核准進用（詳附表 7）。

綜上，各鄉鎮近 5 年約僱人員進用人數由 98 年度之 12 人，上升至本年度之 14 人，約 16.67%；臨時人員進用人數 98 年度與本年度均為 75 人；進用約僱人員支付待遇由 98 年度之 605 萬餘元，上升至本年度之 796 萬餘元，約 31.51%，進用臨時人員支付待遇亦由 98 年度之 2,814 萬餘元，上升至本年度之 3,148 萬餘元，約 11.88%。金門縣各鄉鎮近 5 年進用約僱人員、臨時人員人數暨支付待遇金額等皆呈互有消長情形。

### **參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標**

金門縣各鄉鎮本年度辦理政府採購案件總計 216 件，決標金額總計 7 億 3,768 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 3 件，占總案件數之 1.39%，決標金額合計 1,611 萬餘元，占總決標金額之 2.18%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 17 件，占總案件數之 7.87%，決標金額合計 6,944 萬餘元，占總決標金額之 9.41%；未有以統包辦理採購案件。各鄉鎮相關採購案件統計資料列示如後。

# 金門縣各鄉鎮限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

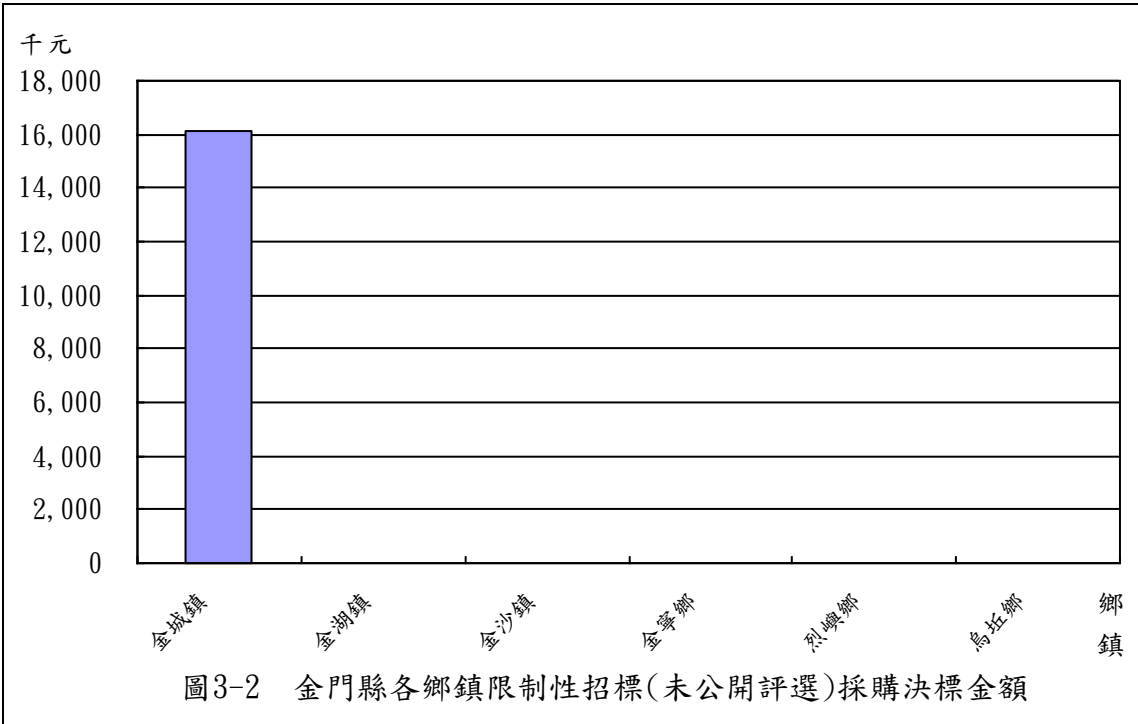
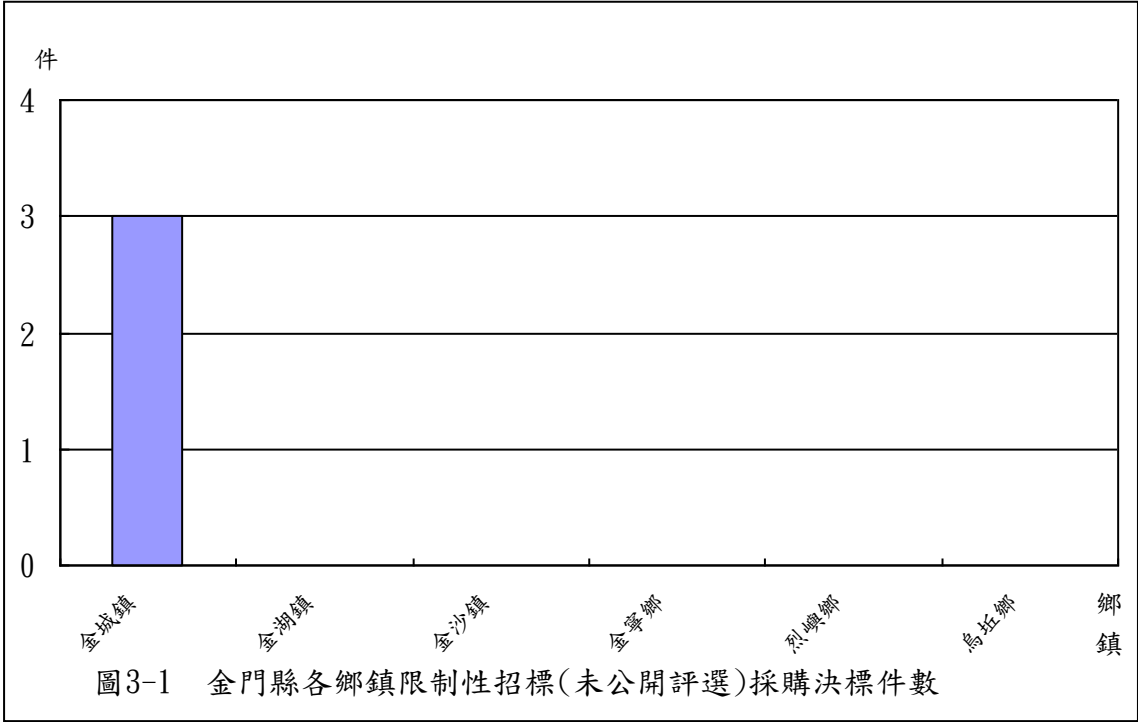
102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

| 項次 | 鄉鎮名稱          | 合 計 |        |        |        | 工 程 類 |   |    |   | 財 物 類 |        |        |        | 勞 務 類 |   |    |   |
|----|---------------|-----|--------|--------|--------|-------|---|----|---|-------|--------|--------|--------|-------|---|----|---|
|    |               | 件數  | %      | 金額     | %      | 件數    | % | 金額 | % | 件數    | %      | 金額     | %      | 件數    | % | 金額 | % |
|    | 合 計           | 3   | 100.00 | 16,117 | 100.00 | -     | - | -  | - | 3     | 100.00 | 16,117 | 100.00 | -     | - | -  | - |
|    | 各類採購占合計數比率(%) | -   | 100.00 | -      | 100.00 | -     | - | -  | - | -     | 100.00 | -      | 100.00 | -     | - | -  | - |
| 1  | 金城鎮           | 3   | 100.00 | 16,117 | 100.00 | -     | - | -  | - | 3     | 100.00 | 16,117 | 100.00 | -     | - | -  | - |
| 2  | 金湖鎮           | -   | -      | -      | -      | -     | - | -  | - | -     | -      | -      | -      | -     | - | -  | - |
| 3  | 金沙鎮           | -   | -      | -      | -      | -     | - | -  | - | -     | -      | -      | -      | -     | - | -  | - |
| 4  | 金寧鄉           | -   | -      | -      | -      | -     | - | -  | - | -     | -      | -      | -      | -     | - | -  | - |
| 5  | 烈嶼鄉           | -   | -      | -      | -      | -     | - | -  | - | -     | -      | -      | -      | -     | - | -  | - |
| 6  | 烏坵鄉           | -   | -      | -      | -      | -     | - | -  | - | -     | -      | -      | -      | -     | - | -  | - |

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮於政府電子採購網公告資料。



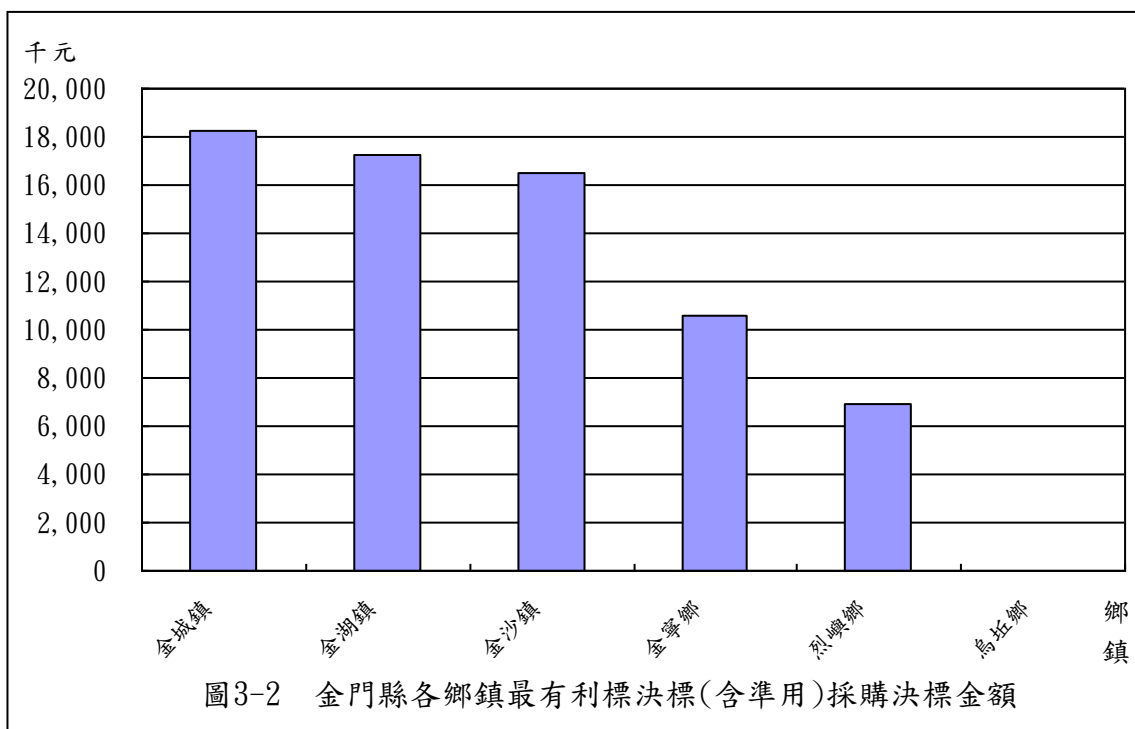
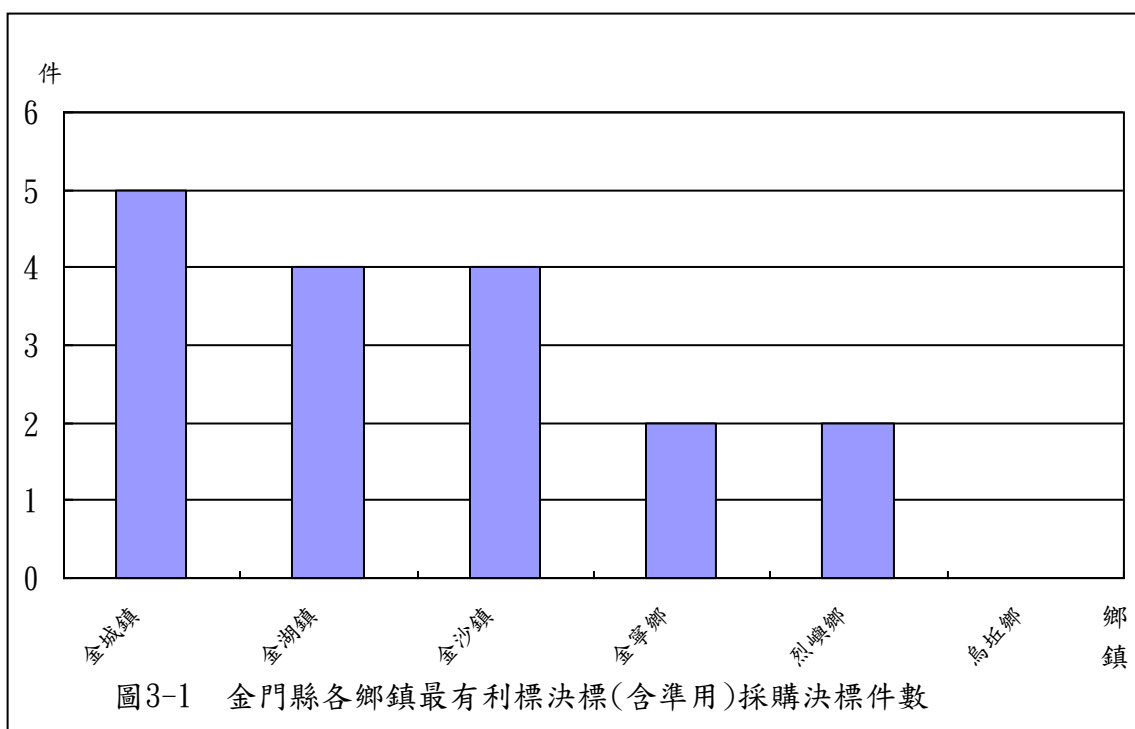
# 金門縣各鄉鎮最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

| 項次 | 鄉鎮名稱          | 合 計 |        |        |        | 工 程 類 |   |    |   | 財 物 類 |        |       |        | 勞 務 類 |        |        |        |
|----|---------------|-----|--------|--------|--------|-------|---|----|---|-------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|
|    |               | 件數  | %      | 金額     | %      | 件數    | % | 金額 | % | 件數    | %      | 金額    | %      | 件數    | %      | 金額     | %      |
|    | 合 計           | 17  | 100.00 | 69,441 | 100.00 | -     | - | -  | - | 3     | 100.00 | 7,092 | 100.00 | 14    | 100.00 | 62,349 | 100.00 |
|    | 各類採購占合計數比率(%) | -   | 100.00 | -      | 100.00 | -     | - | -  | - | -     | 17.65  | -     | 10.21  | -     | 82.35  | -      | 89.79  |
| 1  | 金城鎮           | 5   | 29.41  | 18,250 | 26.28  | -     | - | -  | - | 1     | 33.33  | 1,320 | 18.61  | 4     | 28.57  | 16,930 | 27.15  |
| 2  | 金湖鎮           | 4   | 23.53  | 17,230 | 24.81  | -     | - | -  | - | 1     | 33.34  | 3,150 | 44.42  | 3     | 21.43  | 14,080 | 22.58  |
| 3  | 金沙鎮           | 4   | 23.53  | 16,481 | 23.74  | -     | - | -  | - | 1     | 33.33  | 2,622 | 36.97  | 3     | 21.43  | 13,859 | 22.23  |
| 4  | 金寧鄉           | 2   | 11.77  | 10,590 | 15.25  | -     | - | -  | - | -     | -      | -     | -      | 2     | 14.29  | 10,590 | 16.99  |
| 5  | 烈嶼鄉           | 2   | 11.76  | 6,890  | 9.92   | -     | - | -  | - | -     | -      | -     | -      | 2     | 14.28  | 6,890  | 11.05  |
| 6  | 烏坵鄉           | -   | -      | -      | -      | -     | - | -  | - | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -      | -      |

資料來源：整理自各該鄉鎮於政府電子採購網公告資料。



## 肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理金門縣各鄉鎮財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請金門縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

### 一、預算執行方面

**資本門預算執行率偏低，行政效能有待提升：**金門縣金湖鎮公所辦理道路改善工程等計畫，分別因工程變更設計、承商人員機具調配不當等，致工程實際進度落後，允宜積極辦理，嚴密預算之執行；烈嶼鄉公所辦理道路橋樑改善工程等計畫，未依相關規定於預算審議通過後，妥善研訂分標及招標策略，儘速依計畫期程完成設計並辦理發包，以提升預算執行成效；或流標情形嚴重，未檢討工程流標原因，及時提出改進措施，以增進採購績效。

### 二、計畫實施方面

**重要施政計畫達成情形，未依規定辦理績效評核作業：**烈嶼鄉公所施政計畫及預算執行情形，謹就各課室年度內辦理各節目慶典及重要活動列管並編製預定實施表，其餘有關重要之公共建設執行進度與各施政計畫達成情形，未依相關規定辦理績效評核作業，以作為考核施政成效及編列以後年度預算之參據。

### 三、財政狀況及財務管理方面

#### (一)自籌財源比率偏低，財政結構未臻健全，允應積極開源節流，覈實籌編預算，以紓解地方財政窘境

金門縣金湖鎮、烈嶼鄉等 2 鄉鎮公所最近 3 年，自籌財源比率偏低，不足以負擔人事費用，允應加強檢討開源節流措施，以健全財政；地方預算仰賴中央統籌分配稅及上級政府補助，惟經常性福利服務支出，呈現逐年遞增趨勢，允宜視財政狀況量能編列預算。

#### (二)部分已屆滿保固期限之工程保固金尚未清理

依出納管理手冊第 35 條規定：「出納管理單位應配合會計單位、業務(採購)相關單位隨時注意押標金、保證金及其他擔保之有效期限，隨時清理。」經查金湖鎮公所、烈嶼鄉公所已屆履約或保固期限之保證金，尚有懸列帳上未清理情形。

## 伍、附 表



附表 1 金門縣各鄉鎮近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

| 項 目<br>鄉鎮別 | 歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數 |         |        |        |        | 截至 102 年底<br>累 計 賸 餘 | 截至 102 年底<br>累 計 短 絀 | 截至 102 年底<br>累 計 餘 絀 |
|------------|-------------------|---------|--------|--------|--------|----------------------|----------------------|----------------------|
|            | 98 年              | 99 年    | 100 年  | 101 年  | 102 年  |                      |                      |                      |
| 合 計        | -130,989          | 6,598   | 70,141 | 46,040 | 70,094 | 431,213              | -                    | 431,213              |
| 金城鎮        | -38,724           | -13,324 | 14,150 | 9,500  | 38,103 | 97,222               | -                    | 97,222               |
| 金湖鎮        | -13,050           | 3,764   | 11,353 | 10,956 | 32,109 | 90,119               | -                    | 90,119               |
| 金沙鎮        | -29,135           | 8,337   | 13,854 | 20,582 | -7,092 | 64,721               | -                    | 64,721               |
| 金寧鄉        | -23,863           | -1,819  | 8,772  | 17     | 15,935 | 85,292               | -                    | 85,292               |
| 烈嶼鄉        | -29,462           | 7,082   | 20,582 | 3,904  | -8,655 | 61,339               | -                    | 61,339               |
| 烏坵鄉        | 3,245             | 2,558   | 1,427  | 1,079  | -307   | 32,518               | -                    | 32,518               |

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮提供資料。

附表 2 金門縣各鄉鎮近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

| 項 目<br>鄉鎮別 | 長    | 短    | 期     | 賒     | 借     | 收 | 入 | 實 | 際 | 數 |
|------------|------|------|-------|-------|-------|---|---|---|---|---|
|            | 98 年 | 99 年 | 100 年 | 101 年 | 102 年 |   |   |   |   |   |
| 合 計        | -    | -    | -     | -     | -     | - | - | - | - | - |
| 金城鎮        | -    | -    | -     | -     | -     | - | - | - | - | - |
| 金湖鎮        | -    | -    | -     | -     | -     | - | - | - | - | - |
| 金沙鎮        | -    | -    | -     | -     | -     | - | - | - | - | - |
| 金寧鄉        | -    | -    | -     | -     | -     | - | - | - | - | - |
| 烈嶼鄉        | -    | -    | -     | -     | -     | - | - | - | - | - |
| 烏坵鄉        | -    | -    | -     | -     | -     | - | - | - | - | - |

資料來源：整理自各鄉鎮提供資料。

附表 3 金門縣各鄉鎮近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

| 項 目<br>鄉鎮別 | 長 短 期 債 務 還 本 實 際 數 |      |       |       |       |
|------------|---------------------|------|-------|-------|-------|
|            | 98 年                | 99 年 | 100 年 | 101 年 | 102 年 |
| 合 計        | -                   | -    | -     | -     | -     |
| 金城鎮        | -                   | -    | -     | -     | -     |
| 金湖鎮        | -                   | -    | -     | -     | -     |
| 金沙鎮        | -                   | -    | -     | -     | -     |
| 金寧鄉        | -                   | -    | -     | -     | -     |
| 烈嶼鄉        | -                   | -    | -     | -     | -     |
| 烏坵鄉        | -                   | -    | -     | -     | -     |

資料來源：整理自各鄉鎮提供資料。

附表 4 金門縣各鄉鎮近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

| 項目<br>鄉鎮別 | 公 庫 結 存 餘 額    |                |                 |                 |                 |                      |
|-----------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
|           | 98 年 12 月 31 日 | 99 年 12 月 31 日 | 100 年 12 月 31 日 | 101 年 12 月 31 日 | 102 年 12 月 31 日 | 102 與 98 年度<br>比較增減數 |
| 合 計       | 406,483        | 423,753        | 515,884         | 575,732         | 596,577         | 190,094              |
| 金城鎮       | 110,749        | 105,190        | 108,810         | 125,714         | 142,515         | 31,766               |
| 金湖鎮       | 73,779         | 81,226         | 102,982         | 118,599         | 135,842         | 62,063               |
| 金沙鎮       | 62,522         | 64,187         | 78,623          | 85,404          | 78,982          | 16,460               |
| 金寧鄉       | 89,885         | 99,749         | 112,797         | 121,317         | 126,771         | 36,886               |
| 烈嶼鄉       | 42,444         | 43,727         | 81,774          | 89,941          | 79,550          | 37,106               |
| 烏坵鄉       | 27,101         | 29,672         | 30,896          | 34,755          | 32,916          | 5,815                |

資料來源：整理自各鄉鎮提供資料。

附表 5 金門縣各鄉鎮近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

| 項 目<br>鄉鎮別 | 公 共 債 務 餘 額    |                |                 |                 |                 |                          |
|------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
|            | 98 年 12 月 31 日 | 99 年 12 月 31 日 | 100 年 12 月 31 日 | 101 年 12 月 31 日 | 102 年 12 月 31 日 | 102 與 98 年度<br>比 較 增 減 數 |
| 合 計        | -              | -              | -               | -               | -               | -                        |
| 金城鎮        | -              | -              | -               | -               | -               | -                        |
| 金湖鎮        | -              | -              | -               | -               | -               | -                        |
| 金沙鎮        | -              | -              | -               | -               | -               | -                        |
| 金寧鄉        | -              | -              | -               | -               | -               | -                        |
| 烈嶼鄉        | -              | -              | -               | -               | -               | -                        |
| 烏坵鄉        | -              | -              | -               | -               | -               | -                        |

資料來源：整理自各鄉鎮提供資料。

附表 6 金門縣各鄉鎮近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

| 項 目<br>鄉鎮別 | 公 共 債 務 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率 |                |                 |                 |                 |                      |
|------------|-----------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
|            | 98 年 12 月 31 日              | 99 年 12 月 31 日 | 100 年 12 月 31 日 | 101 年 12 月 31 日 | 102 年 12 月 31 日 | 102 與 98 年度<br>比較增減數 |
| 合 計        | -                           | -              | -               | -               | -               | -                    |
| 金城鎮        | -                           | -              | -               | -               | -               | -                    |
| 金湖鎮        | -                           | -              | -               | -               | -               | -                    |
| 金沙鎮        | -                           | -              | -               | -               | -               | -                    |
| 金寧鄉        | -                           | -              | -               | -               | -               | -                    |
| 烈嶼鄉        | -                           | -              | -               | -               | -               | -                    |
| 烏坵鄉        | -                           | -              | -               | -               | -               | -                    |

資料來源：整理自各鄉鎮提供資料。

附表 7 金門縣各鄉鎮近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

| 鄉鎮別 | 進用人員別 | 人 數   |       |        |        |        |                   | 進 用 程 序           |
|-----|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------------------|-------------------|
|     |       | 98 年度 | 99 年度 | 100 年度 | 101 年度 | 102 年度 | 102與98年度<br>比較增減數 |                   |
| 合 計 | 約僱人員  | 12    | 14    | 16     | 11     | 14     | 2                 |                   |
|     | 臨時人員  | 75    | 66    | 68     | 68     | 75     | 0                 |                   |
| 金城鎮 | 約僱人員  | -     | -     | -      | -      | -      | -                 |                   |
|     | 臨時人員  | 13    | 9     | 8      | 8      | 9      | -4                | 視業務需要簽報首長核准       |
| 金湖鎮 | 約僱人員  | 2     | 3     | 4      | 4      | 4      | 2                 | 依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法 |
|     | 臨時人員  | 15    | 13    | 13     | 12     | 12     | -3                | 視業務需要簽報首長核准       |
| 金沙鎮 | 約僱人員  | 1     | 2     | 2      | 2      | 2      | 1                 | 依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法 |
|     | 臨時人員  | 14    | 14    | 13     | 13     | 16     | 2                 | 視業務需要簽報首長核准       |
| 金寧鄉 | 約僱人員  | 1     | 1     | 1      | 1      | 1      | 0                 | 依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法 |
|     | 臨時人員  | 8     | 8     | 9      | 9      | 13     | 5                 | 視業務需要簽報首長核准       |
| 烈嶼鄉 | 約僱人員  | 7     | 7     | 7      | 3      | 4      | -3                | 依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法 |
|     | 臨時人員  | 22    | 19    | 22     | 23     | 23     | 1                 | 視業務需要簽報首長核准       |
| 烏坵鄉 | 約僱人員  | 1     | 1     | 2      | 1      | 3      | 2                 | 依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法 |
|     | 臨時人員  | 3     | 3     | 3      | 3      | 2      | -1                | 視業務需要簽報首長核准       |

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮提供資料。

2. 金門縣各鄉鎮 98 至 102 年度均未進用約聘人員。

附表 8 金門縣各鄉鎮近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

| 鄉鎮別 | 進用人員別 | 支 付 待 遇 金 額 |        |        |        |        |                      |
|-----|-------|-------------|--------|--------|--------|--------|----------------------|
|     |       | 98 年度       | 99 年度  | 100 年度 | 101 年度 | 102 年度 | 102 與 98 年度<br>比較增減數 |
| 合 計 | 約僱人員  | 6,053       | 8,619  | 8,787  | 6,284  | 7,960  | 1,907                |
|     | 臨時人員  | 28,143      | 27,357 | 28,619 | 28,759 | 31,487 | 3,344                |
| 金城鎮 | 約僱人員  | -           | -      | -      | -      | -      | -                    |
|     | 臨時人員  | 5,256       | 3,656  | 3,280  | 3,362  | 4,000  | -1,256               |
| 金湖鎮 | 約僱人員  | 984         | 2,376  | 2,164  | 2,469  | 2,544  | 1,560                |
|     | 臨時人員  | 5,735       | 5,587  | 5,782  | 5,278  | 5,516  | -219                 |
| 金沙鎮 | 約僱人員  | 540         | 1,160  | 1,214  | 1,081  | 1,130  | 590                  |
|     | 臨時人員  | 5,403       | 6,139  | 5,848  | 5,120  | 6,301  | 898                  |
| 金寧鄉 | 約僱人員  | 408         | 572    | 599    | 524    | 691    | 283                  |
|     | 臨時人員  | 2,985       | 2,549  | 3,465  | 3,150  | 5,697  | 2,712                |
| 烈嶼鄉 | 約僱人員  | 3,706       | 3,867  | 3,798  | 1,535  | 1,869  | -1,837               |
|     | 臨時人員  | 7,828       | 8,116  | 8,909  | 10,511 | 9,058  | 1,230                |
| 烏坵鄉 | 約僱人員  | 413         | 641    | 1,010  | 674    | 1,724  | 1,311                |
|     | 臨時人員  | 934         | 1,308  | 1,334  | 1,336  | 912    | -22                  |

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮提供資料。

2. 金門縣各鄉鎮 98 至 102 年度均未進用約聘人員。