

中 華 民 國 102 年 度

彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省彰化縣審計室

中華民國 102 年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、計畫實施方面.....	14
三、財政狀況及財務管理方面.....	15
四、非營業特種基金之經營管理方面.....	16

伍、附表.....	17
附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀	18
附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數	19
附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	20
附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	21
附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	22
附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	23
附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	24
附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	27

中華民國102年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省彰化縣 26 鄉鎮市(以下稱彰化縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)102 年度(以下簡稱本年度)彰化縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 5 個營業基金、17 個非營業特種基金，合計 22 個基金。其總決算歲入 81 億 8,327 萬餘元，歲出 73 億 8,279 萬餘元；營業基金決算總收入 8,515 萬餘元、總支出 8,712 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 2 億 9,140 萬餘元、總支出 1 億 3,939 萬餘元。

彰化縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 8 億 47 萬餘元，經舉借債務 4,350 萬元，移用以前年度歲計賸餘 1 億 2,554 萬餘元，支應償還債務 7,033 萬餘元，產生收支賸餘 8 億 9,918 萬餘元。其中計有 21 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止公共債務未償餘額 3 億 3,854 萬餘元，雖較上年度減少 5,183 萬餘元，惟餘額仍鉅。

本室辦理彰化縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就彰化縣各鄉鎮市近 5 年(98 至 102 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度彰化縣各鄉鎮市歲入決算總計為 81 億 8,327 萬餘元，歲出決算總計為 73 億 8,279 萬餘元，歲入歲出賸餘為 8 億 47 萬餘元，公庫結存總計為 52 億 3,467 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 37 億 3,278 萬餘元，公共債務未償餘額為 3 億 3,854 萬餘元，占歲出決算數 4.59%。茲接近 5 年(98 至 102 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 2 億 9,428 萬餘元、賸餘 4,192 萬餘元、賸餘 16 億 1,101 萬餘元、2 億 1,325 萬餘元、8 億 47 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 37 億 3,278 萬餘元，其中累計賸餘者計有 25 鄉鎮市，金額 37 億 3,848 萬餘元，以大村鄉 11 億 9,820 萬餘元最多，彰化市 3 億 2,222 萬餘元次之，鹿港鎮 2 億 8,289 萬餘元再次之；累計短絀者計有二林鎮 1 鎮，金額 570 萬餘元(詳附表 1)。

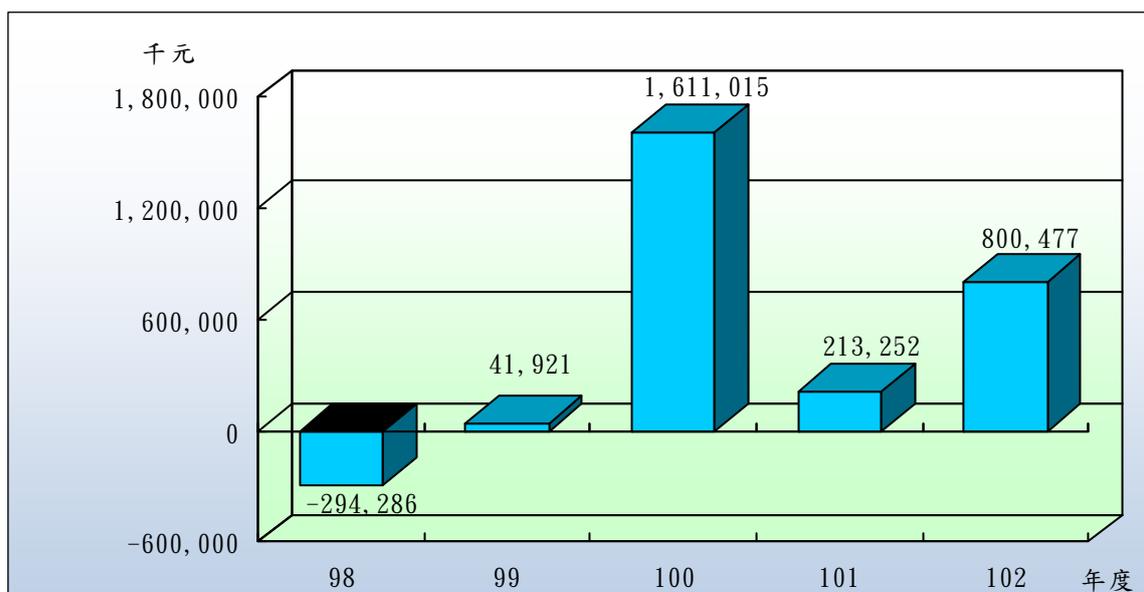
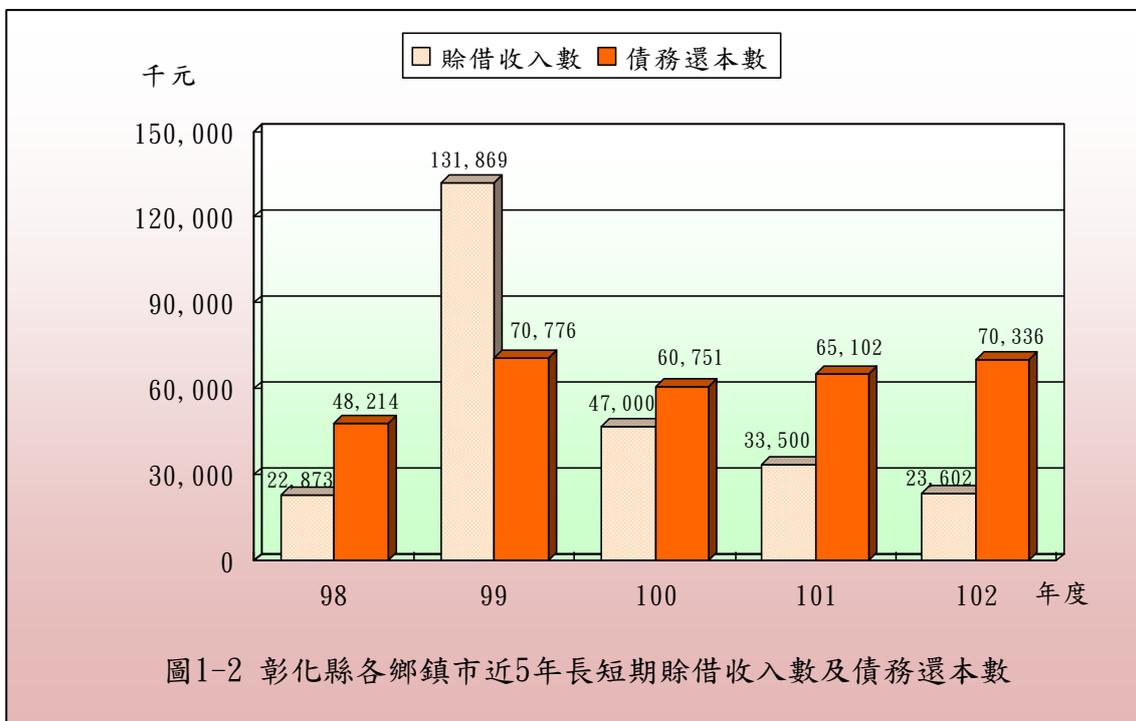


圖1-1 彰化縣各鄉鎮市近5年歲入歲出餘絀決算數

二、長短期融資調度情形

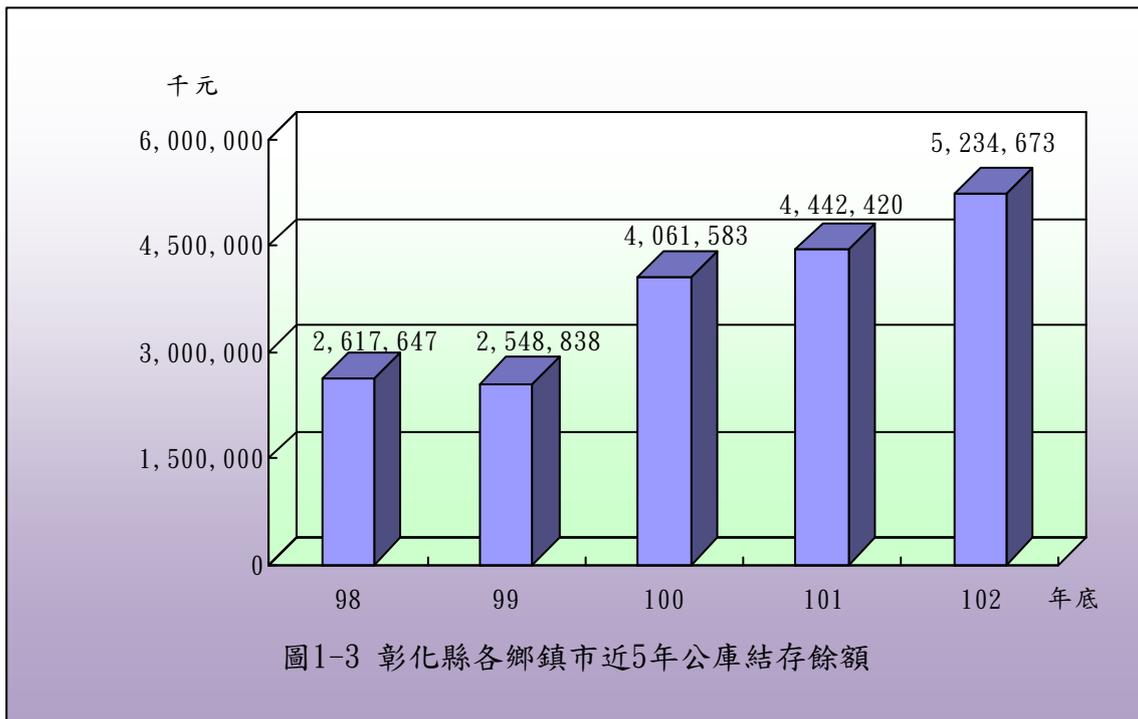
彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數分別為 2,287 萬餘元、1 億 3,186 萬餘元、4,700 萬元、3,350 萬元及 2,360 萬餘元，本年度計有 2 鄉辦理賒借，其中以田尾鄉 1,460 萬餘元最高，芬園鄉 900 萬元次之(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 4,821 萬餘元、7,077 萬餘元、6,075 萬餘元、6,510 萬餘元及 7,033 萬餘元(詳圖 1-2)，本年度計有 7 鄉鎮辦理債務還本，其中以員林鎮 3,482 萬餘元最高，田尾鄉 1,070 萬餘元次之，芬園鄉 1,050 萬餘元再次(詳附表 3)。



三、公庫結存情形

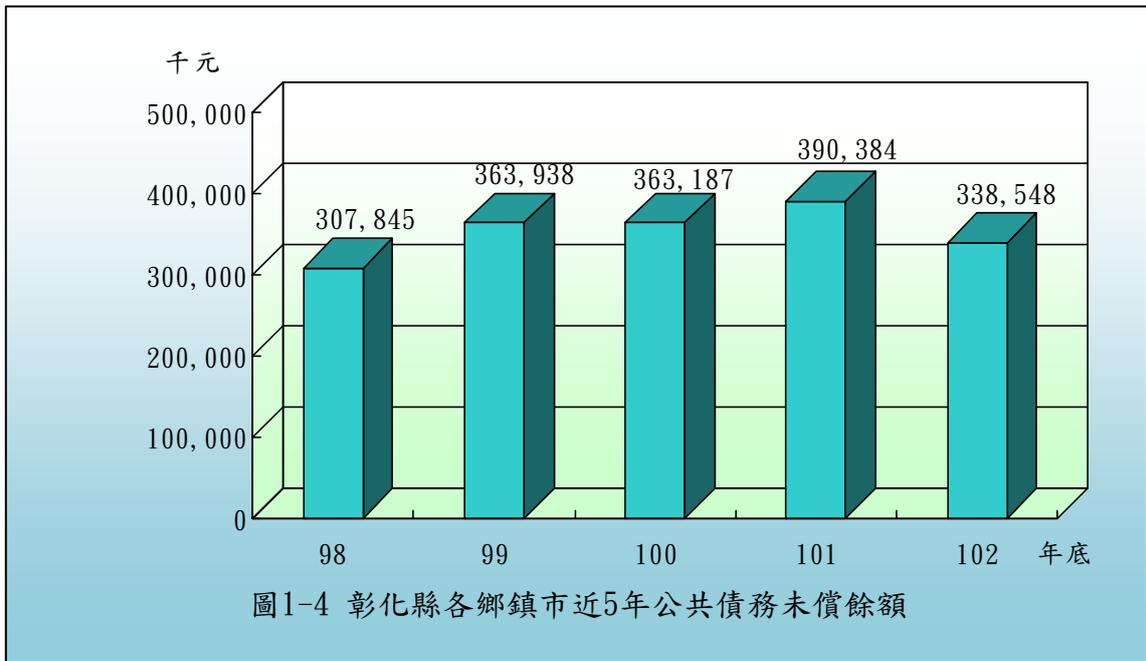
彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 26 億 1,764 萬餘元、25 億 4,883 萬餘元、40 億 6,158 萬餘元、44 億 4,242 萬餘元、52 億 3,467 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 52 億 3,467 萬餘元，較 98 年度公庫結存總計 26 億 1,764 萬餘元，增加 26 億 1,702 萬餘元，約 99.98%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有彰化市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、員林鎮、溪湖鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、

花壇鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、芳苑鄉、大城鄉、溪州鄉等 18 鄉鎮市；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，計有田中鎮、二林鎮、社頭鄉、二水鄉、竹塘鄉等 5 鄉鎮；其餘 3 鄉公庫結存餘額介於 964 萬餘元至 1,615 萬餘元間(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 2 億 133 萬餘元，惟僅有彰化市、鹿港鎮、員林鎮、伸港鄉、花壇鄉、大村鄉等 6 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 20 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 76.92%。



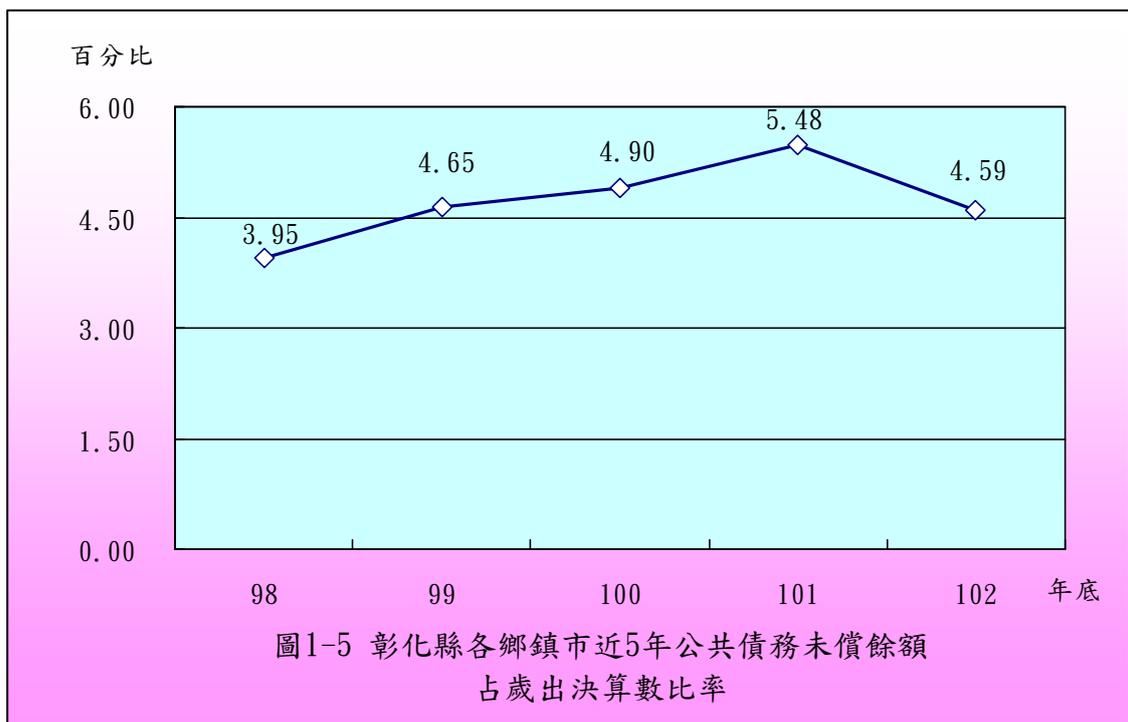
四、公共債務未償餘額情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 3 億 784 萬餘元、3 億 6,393 萬餘元、3 億 6,318 萬餘元、3 億 9,038 萬餘元及 3 億 3,854 萬餘元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 3 億 3,854 萬餘元，較 98 年度公共債務未償餘額總計 3 億 784 萬餘元，增加 3,070 萬餘元，約 9.97%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有員林鎮、二林鎮、芬園鄉、埔心鄉、田尾鄉、埤頭鄉及大城鄉等 7 鄉鎮(詳附表 5)，以員林鎮 1 億 5,236 萬餘元最高，田尾鄉 5,350 萬餘元次之，芬園鄉 4,682 萬元再次之。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

彰化縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 4.59%，較 98 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 3.95%，增加 0.64 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以員林鎮 26.42% 最高，芬園鄉 25.59% 次之，埔心鄉 19.59% 再次之(詳附表 6)。



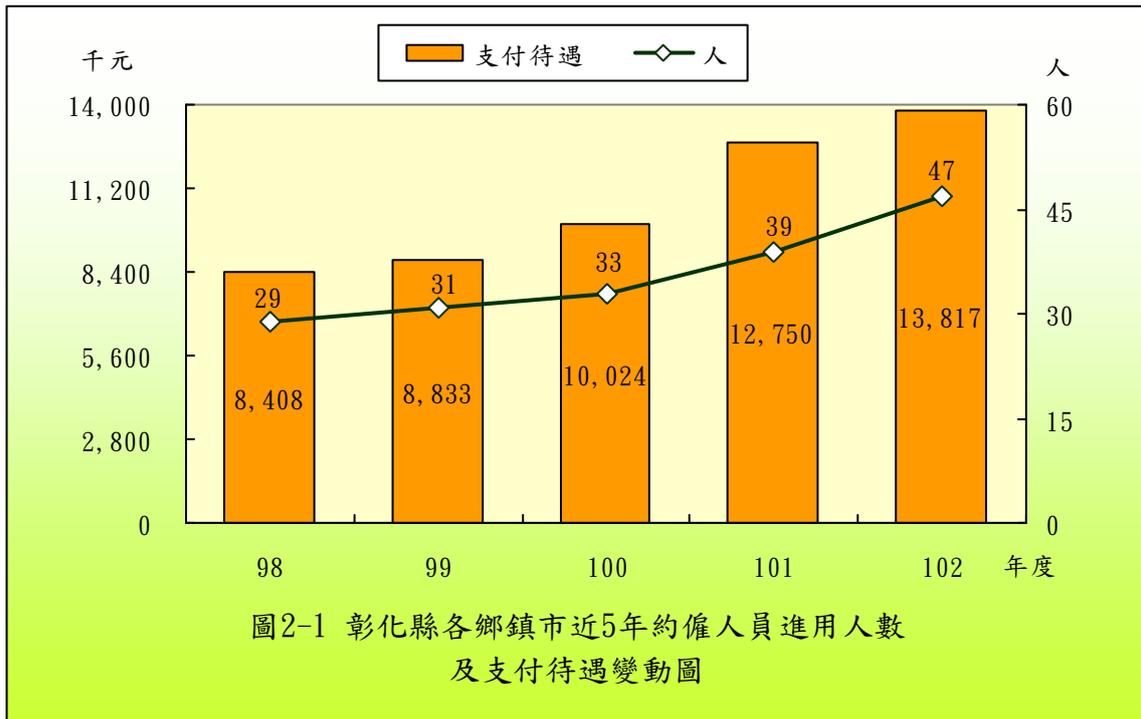
綜上，彰化縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由差短 2 億 9,428 萬餘元，轉為賸餘 8 億 47 萬餘元；公庫結存數由 26 億 1,764 萬餘元，增加至 52 億 3,467 萬餘元；公共債務未償餘額由 3 億 784 萬餘元，增加至 3 億 3,854 萬餘元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 3.95% 增加至 4.59%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 47 人及 872 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1,381 萬餘元及 2 億 7,981 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

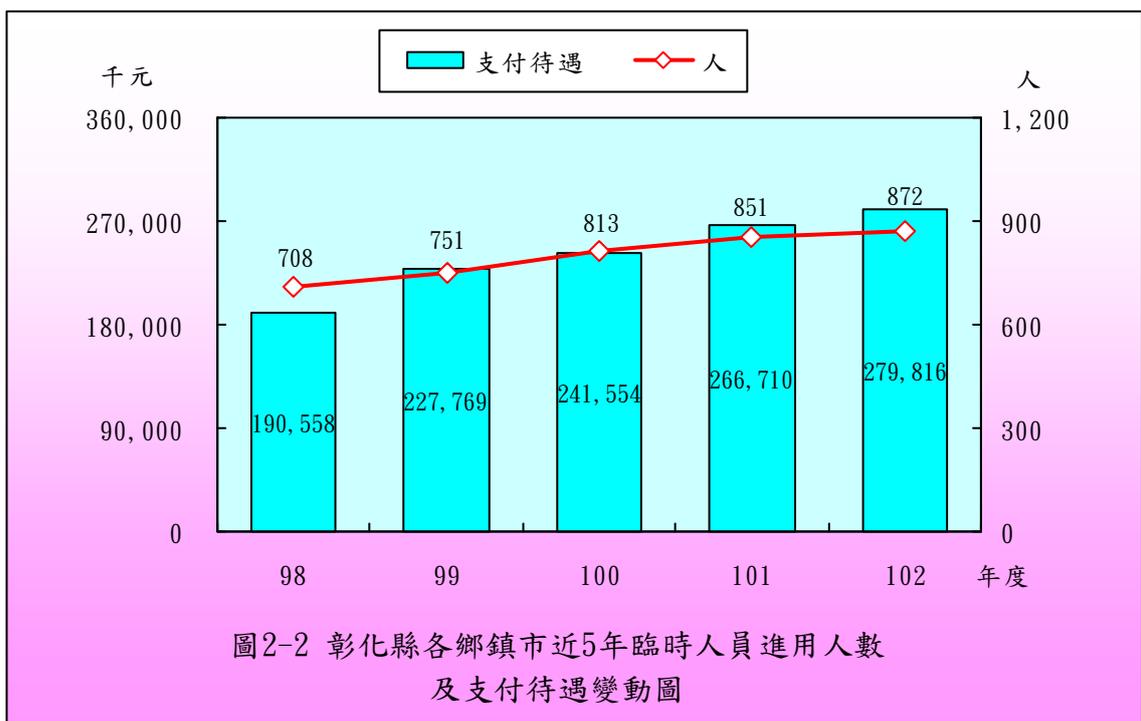
一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 29 人、31 人、33 人、39 人、47 人；支付待遇分別為 840 萬餘元、883 萬餘元、1,002 萬餘元、1,275 萬餘元、1,381 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用人數逐年攀升，人數由 98 年度之 29 人，增加至本年度之 47 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 840 萬餘元，增加至本年度之 1,381 萬餘元。本年度約僱人員之進用，大村鄉增加 6 人，田中鎮增加 3 人，花壇鄉及永靖鄉均分別增加 2 人，和美鎮、北斗鎮、埔鹽鄉、埔心鄉、溪州鄉等 5 鄉鎮均分別增加 1 人，其餘鄉鎮無重大變動。另除溪湖鎮、田尾鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉等 5 鄉鎮近 5 年均未進用約僱人員外，有關各鄉鎮市進用程序依據，鹿港鎮、埔鹽鄉等 2 鄉鎮係由行政院衛生署中央健康保險局補助進用約僱人員辦理業務，社頭鄉、溪州鄉等 2 鄉係業務需要報彰化縣政府備查雇用外，其餘彰化市等 17 鄉鎮市係依行政院暨所屬機關約僱人員進用辦法進用(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為708人、751人、813人、851人、872人；支付待遇金額分別為1億9,055萬餘元、2億2,776萬餘元、2億4,155萬餘元、2億6,671萬餘元、2億7,981萬餘元（詳圖2-2）。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 98 年度之 708 人，增加至本年度之 872 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 1 億 9,055 萬餘元，增加至本年度之 2 億 7,981 萬餘元。其中以鹿港鎮本年度進用臨時人員 62 人，較 98 年度之 32 人，增加 30 人最多；其次為和美鎮本年度進用臨時人員 56 人，較 98 年度之 38 人，增加 18 人次之；再次為秀水鄉本年度進用臨時人員 48 人，較 98 年度之 34 人，增加 14 人；本年度臨時人員之進用較 98 年度增加者，尚有彰化市、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 18 鄉鎮；溪湖鎮本年度進用臨時人員人數較 98 年度無增減；其餘北斗鎮、員林鎮、二林鎮、花壇鄉等 4 鄉鎮本年度進用臨時人員人數均較 98 年度減少。另各鄉鎮市進用臨時人員除鹿港鎮、和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 17 鄉鎮係依據勞動基準法、行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點、行政院衛生署中央健康保險局補助進用臨時人員辦理業務、彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點、大村鄉臨時人員工作規則、彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點、彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則、彰化縣芳苑鄉公所臨時人員管理辦法、竹塘鄉公所臨時人員工作規則外，其餘彰化市等 9 鄉鎮市係視業務需要依據年度預算簽奉首長核准後進用（詳附表 7）。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數由 98 年度之 29 人，上升至本年度之 47 人，約 62.07%；臨時人員進用人數由 98 年度之 708 人，上升至本年度之 872 人，約 23.16%。進用約僱人員支付待遇由 98 年度之 840 萬餘元，上升至本年度之 1,381 萬餘元，約 64.33%，進用臨時人員支付待遇由 98 年度之 1 億 9,055 萬餘元，上升至本年度之 2 億 7,981 萬餘元，約 46.84%。彰化縣各鄉鎮市近 5 年進用約僱人員及支付約僱人員待遇金額、臨時人員人數及支付臨時人員待遇金額均呈上升趨勢。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

彰化縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,731 件，決標金額總計 27 億 4,851 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 139 件，占總案件數之 8.03%，決標金額合計 1 億 1,357 萬餘元，占總決標金額之 4.13%；以最有利標決標(含準用) 辦理採購者計有 77 件，占總案件數之 4.45%，決標金額合計 1 億 8,789 萬餘元，占總決標金額之 6.84%；未有以統包辦理採購案件。

彰化縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標(含準用)等採購案件數及決標金額比例均甚低，其中限制性招標主要為工程變更設計新增項目之議價，最有利標主要依政府採購法第 22 條第 1 項第 9 款委託技術服務之勞務採購。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

彰化縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

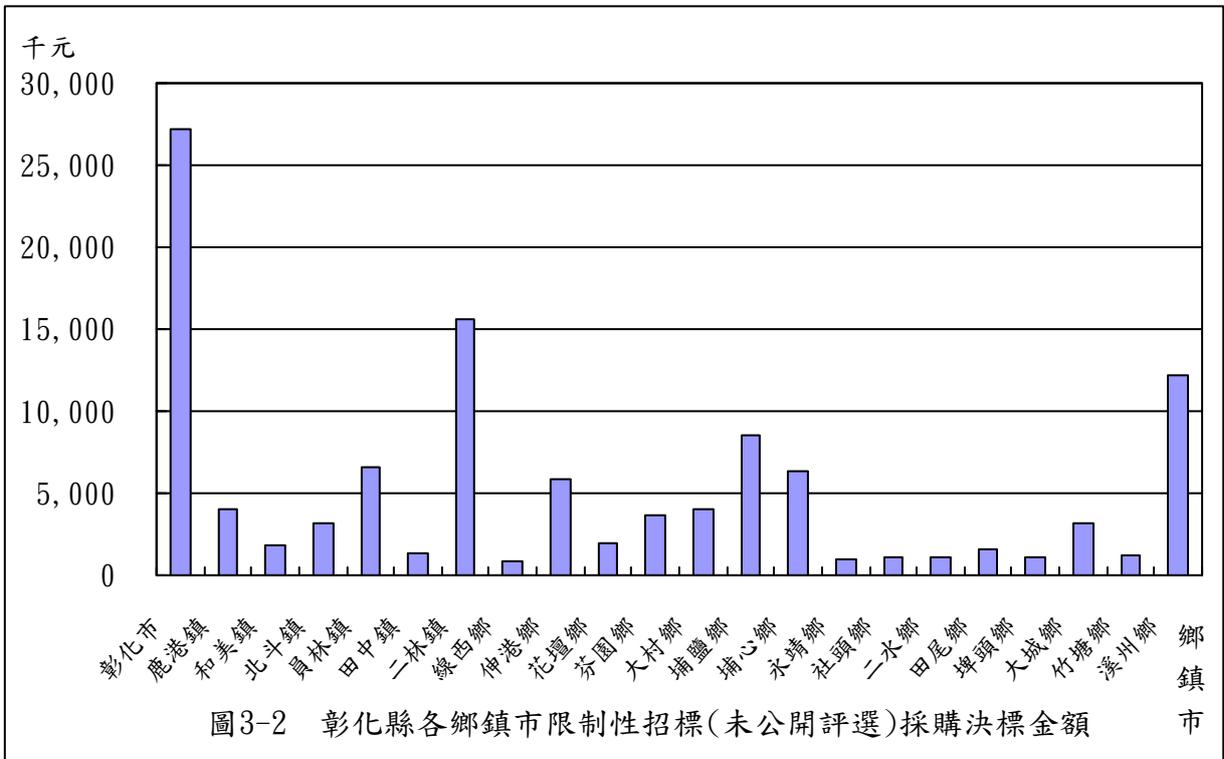
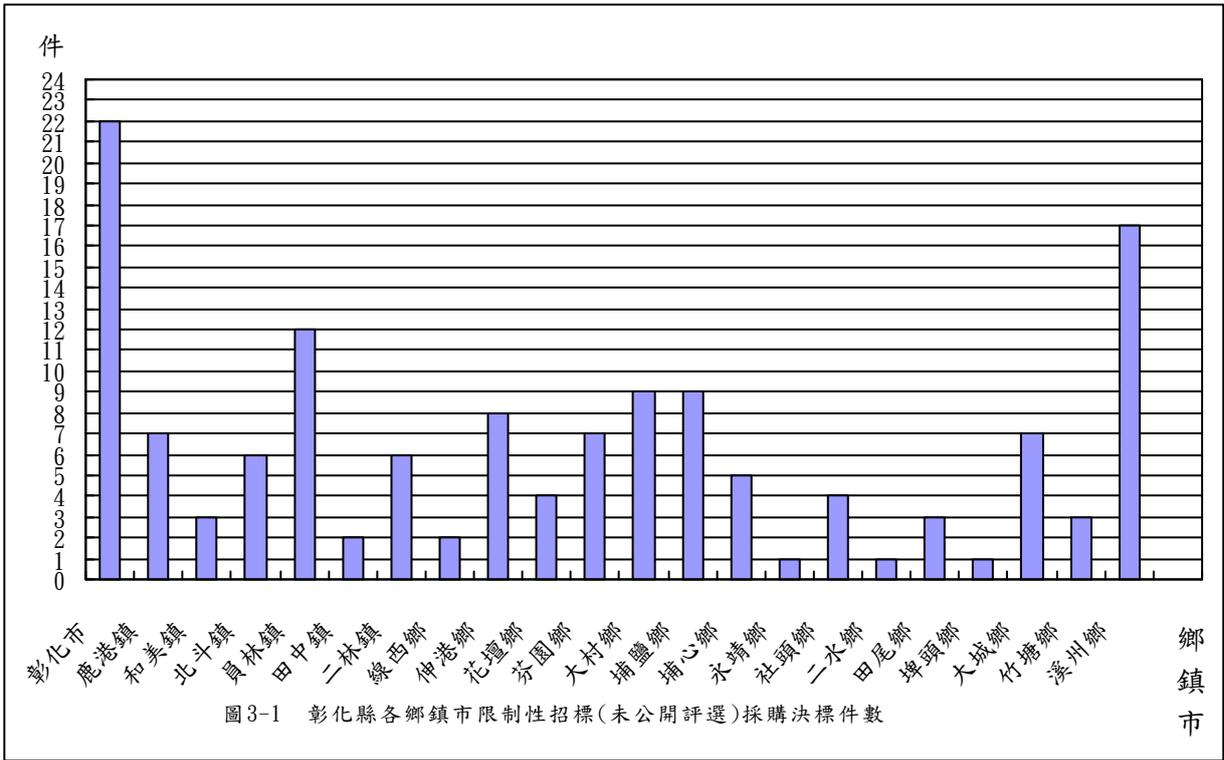
102年1月至102年12月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合計				工程類				財物類				勞務類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合計	139	100.00	113,575	100.00	58	100.00	51,229	100.00	35	100.00	33,037	100.00	46	100.00	29,308	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	41.73	-	45.11	-	25.18	-	29.09	-	33.09	-	25.81
1	彰化市	22	15.83	27,188	23.94	6	10.34	2,424	4.73	7	20.00	20,893	63.24	9	19.57	3,870	13.21
2	鹿港鎮	7	5.04	3,978	3.50	4	6.90	2,891	5.64	-	-	-	-	3	6.52	1,087	3.71
3	和美鎮	3	2.16	1,777	1.57	-	-	-	-	3	8.57	1,777	5.38	-	-	-	-
4	北斗鎮	6	4.32	3,127	2.75	3	5.17	2,528	4.94	3	8.57	599	1.81	-	-	-	-
5	員林鎮	12	8.63	6,640	5.85	7	12.07	2,627	5.13	2	5.71	803	2.43	3	6.52	3,210	10.95
6	田中鎮	2	1.44	1,304	1.15	1	1.72	1,130	2.21	-	-	-	-	1	2.17	174	0.59
7	二林鎮	6	4.32	15,642	13.77	6	10.34	15,642	30.53	-	-	-	-	-	-	-	-
8	線西鄉	2	1.44	837	0.74	1	1.72	350	0.68	1	2.86	487	1.48	-	-	-	-
9	伸港鄉	8	5.76	5,897	5.19	-	-	-	-	1	2.86	205	0.62	7	15.22	5,692	19.42
10	花壇鄉	4	2.88	1,955	1.72	-	-	-	-	-	-	-	-	4	8.70	1,955	6.67
11	芬園鄉	7	5.04	3,679	3.24	4	6.90	2,675	5.22	3	8.57	1,004	3.04	-	-	-	-
12	大村鄉	9	6.47	4,062	3.58	7	12.07	1,784	3.48	1	2.86	2,086	6.32	1	2.17	191	0.65
13	埔鹽鄉	9	6.47	8,548	7.53	1	1.72	370	0.72	4	11.43	1,213	3.67	4	8.70	6,965	23.76
14	埔心鄉	5	3.60	6,339	5.58	2	3.45	4,839	9.45	1	2.86	288	0.87	2	4.35	1,212	4.14
15	永靖鄉	1	0.72	1,020	0.90	1	1.72	1,020	1.99	-	-	-	-	-	-	-	-
16	社頭鄉	4	2.88	1,100	0.97	1	1.72	170	0.33	3	8.57	930	2.82	-	-	-	-
17	二水鄉	1	0.72	1,158	1.02	1	1.72	1,158	2.26	-	-	-	-	-	-	-	-
18	田尾鄉	3	2.16	1,552	1.37	1	1.72	636	1.24	2	5.71	916	2.77	-	-	-	-
19	埤頭鄉	1	0.72	1,133	1.00	1	1.72	1,133	2.21	-	-	-	-	-	-	-	-
20	大城鄉	7	5.04	3,148	2.77	5	8.62	2,313	4.52	-	-	-	-	2	4.35	835	2.85
21	竹塘鄉	3	2.16	1,264	1.11	2	3.45	628	1.23	1	2.86	636	1.93	-	-	-	-
22	溪州鄉	17	12.23	12,218	10.76	4	6.90	6,907	13.48	3	8.57	1,195	3.62	10	21.74	4,116	14.04

註：1. 本表資料小數點以下採計2位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



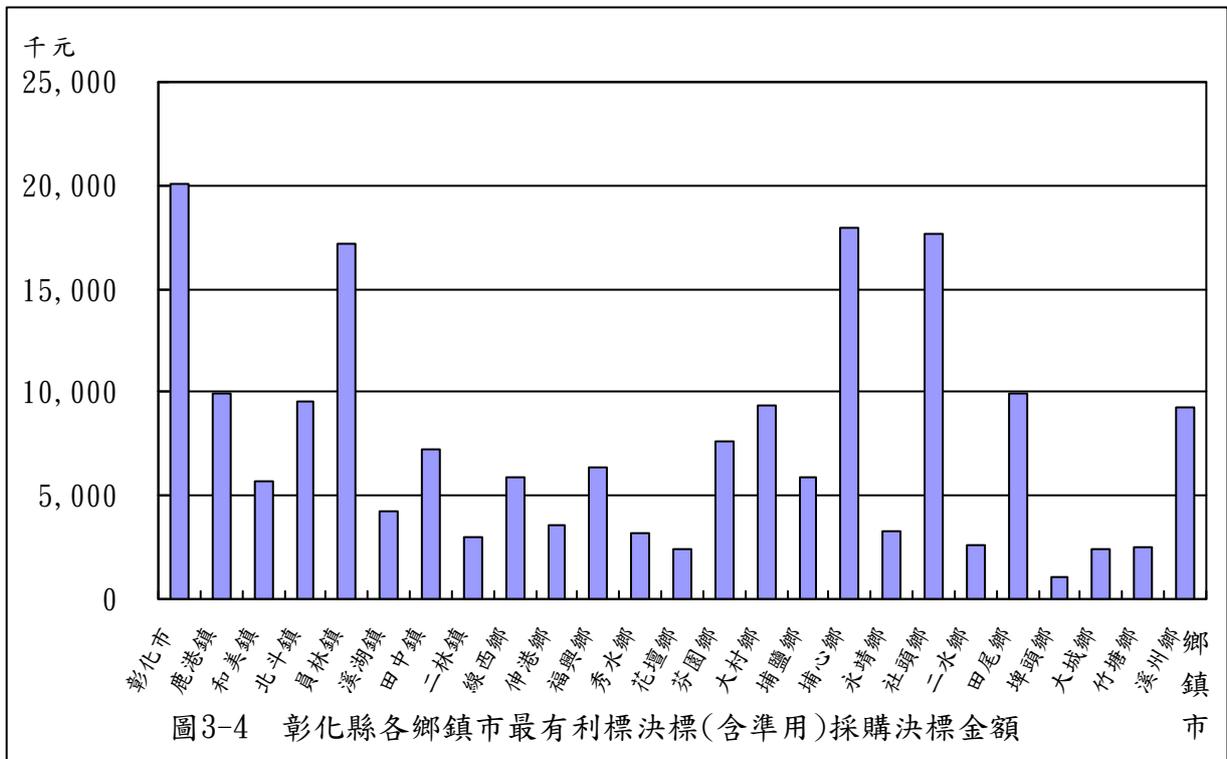
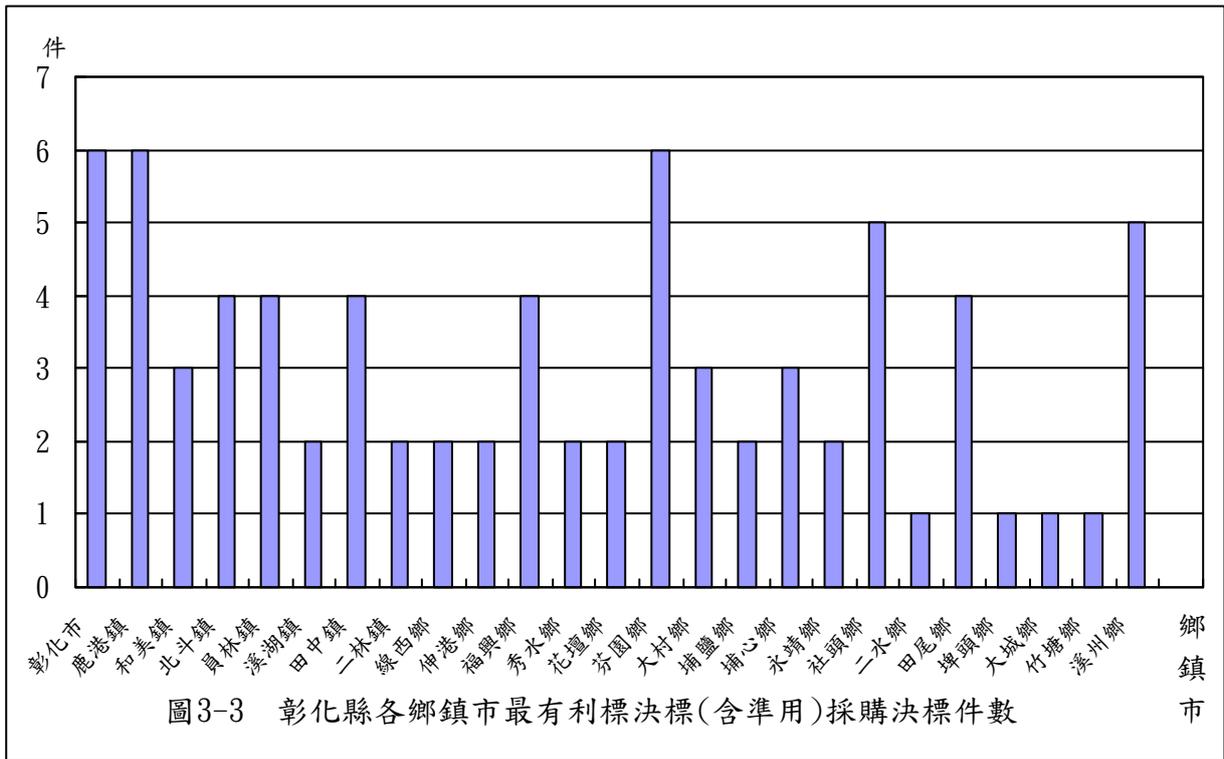
彰化縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

102年1月至102年12月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	77	100.00	187,891	100.00	1	100.00	14,729	100.00	-	-	-	-	76	100.00	173,162	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	1.30	-	7.84	-	-	-	-	-	98.70	-	92.16
1	彰化市	6	7.79	20,048	10.67	-	-	-	-	-	-	-	-	6	7.89	20,048	11.58
2	鹿港鎮	6	7.79	9,969	5.31	-	-	-	-	-	-	-	-	6	7.89	9,969	5.76
3	和美鎮	3	3.90	5,738	3.05	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3.95	5,738	3.31
4	北斗鎮	4	5.19	9,549	5.08	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.26	9,549	5.51
5	員林鎮	4	5.19	17,147	9.13	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.26	17,147	9.90
6	溪湖鎮	2	2.60	4,246	2.26	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.63	4,246	2.45
7	田中鎮	4	5.19	7,250	3.86	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.26	7,250	4.19
8	二林鎮	2	2.60	3,028	1.61	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.63	3,028	1.75
9	線西鄉	2	2.60	5,930	3.16	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.63	5,930	3.42
10	伸港鄉	2	2.60	3,551	1.89	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.63	3,551	2.05
11	福興鄉	4	5.19	6,365	3.39	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.26	6,365	3.68
12	秀水鄉	2	2.60	3,162	1.68	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.63	3,162	1.83
13	花壇鄉	2	2.60	2,376	1.26	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.63	2,376	1.37
14	芬園鄉	6	7.79	7,608	4.05	-	-	-	-	-	-	-	-	6	7.89	7,608	4.39
15	大村鄉	3	3.90	9,320	4.96	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3.95	9,320	5.38
16	埔鹽鄉	2	2.60	5,930	3.16	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.63	5,930	3.42
17	埔心鄉	3	3.90	17,918	9.54	1	100.00	14,729	100.00	-	-	-	-	2	2.63	3,189	1.84
18	永靖鄉	2	2.60	3,270	1.74	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.63	3,270	1.89
19	社頭鄉	5	6.49	17,670	9.40	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6.58	17,670	10.20
20	二水鄉	1	1.30	2,625	1.40	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.32	2,625	1.52
21	田尾鄉	4	5.19	9,970	5.31	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.26	9,970	5.76
22	埤頭鄉	1	1.30	1,018	0.54	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.32	1,018	0.59
23	大城鄉	1	1.30	2,400	1.28	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.32	2,400	1.39
24	竹塘鄉	1	1.30	2,500	1.33	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.32	2,500	1.44
25	溪州鄉	5	6.49	9,297	4.95	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6.58	9,297	5.37

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理彰化縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請彰化縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一)資本門預算執行率偏低，行政效能有待提升

彰化縣 26 鄉鎮市本年度歲出資本門預算數合計 25 億 7,023 萬餘元，執行結果，實現數 11 億 3,744 萬餘元(44.25%)，應付保留數 6 億 1,639 萬餘元(23.98%)，預算賸餘數 8 億 1,639 萬餘元(31.76%)。其中部分鄉鎮市歲出資本門預算未覈實編列或未能依預定期程辦理，致執行率偏低者，如和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、芬園鄉及芳苑鄉等 5 鄉鎮。允宜本計畫預算精神，審慎規劃各項施政計畫之優先順序，確實衡量財政收入，妥為編列歲出預算，並落實計畫及預算之管制考核作業，庶期有限資源妥適配置運用，以提升行政效能。

(二)以前年度歲出預算未結清數逐年攀升，或久懸多年，允宜加強執行

彰化縣 26 鄉鎮市以前年度歲出轉入數合計 9 億 9,904 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 6,724 萬餘元(6.73%)，實現數 5 億 5,277 萬餘元(55.33%)，未結清數 3 億 7,902 萬餘元(37.94%)。其中部分鄉鎮市以前年度歲出預算未結清數逐年攀升，或已久懸多年者，如彰化市、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、福興鄉、秀水鄉、永靖鄉、社頭鄉、埤頭鄉、大城鄉、溪州鄉等 12 鄉鎮市，允宜加強計畫執行，儘速清理積案，以提升計畫及預算執行績效。

二、計畫實施方面

重大公共建設執行進度延宕，或使用效益欠佳，亟待積極研謀改善

彰化縣鄉鎮市公所近年來投入鉅額經費興(整)建各項公共設施，間有前置規劃欠周，影響興建期程者，如；彰化縣溪湖鎮公所為改善公立托兒所各分班建築物老舊，軟、硬體設施設備難符教保需求，爰於 96 年間擬訂「彰化縣溪湖鎮立

托兒所興建托兒中心計畫書」，籌劃辦理托兒所興建工程，預定 97 年 6 月發包，99 年 7 月底完工，惟因計畫執行逾 5 年方完成總工程經費 4,000 萬元之預算編列程序，迄本室 102 年 10 月間查核時，尚在辦理計畫工程發包中，執行進度嚴重落後；或未妥籌室內設施及後續營運經費，致建物長期間置者，如彰化縣田尾鄉為活化閒置之花卉外銷包裝場，耗費 1,699 萬餘元，將該建物整建為田尾鄉花與樹博物館，惟整建工程完工已逾 4 年，因未能妥籌室內設施及後續營運經費，致建物仍閒置。亟待積極研謀改善，俾提升計畫執行績效與設施使用效益。

三、財政狀況及財務管理方面

(一)部分鄉鎮債務負擔日益加重，亟須研擬有效之開源節流措施

截至本年底止，彰化縣鄉鎮市尚有公共債務者計有員林鎮、二林鎮、芬園鄉、埔心鄉、田尾鄉、埤頭鄉及大城鄉等 7 鄉鎮，未償餘額合計數 3 億 3,854 萬餘元，均係 1 年以上之公共債務。經查其中未償餘額較 101 年度增加者，計有田尾鄉及埤頭鄉等 2 鄉，增加金額分別為 1,179 萬餘元(約 28.28%)及 1,041 萬餘元(約 218.98%)，其債務負擔日益加重，亟須採行有效之開源節流措施，以改善財政狀況。

(二)公有納骨塔經營管理情形未臻健全，有待檢討改善

截至本年底止，彰化縣鄉鎮市興建完成之公有納骨塔，計 26 鄉鎮市 59 座，總經費支出(含後續之擴充、增建或改建)10 億 9,835 萬餘元。興建完成已啟用之納骨塔 58 座，其可供使用之骨灰(骸)櫃位計有 59 萬餘位，已使用者 37 萬餘位(占 62.48%)，尚未使用者 22 萬餘位(占 37.52%)。本年度櫃位使用收入(含權利金及場地收入)計 3 億 6,959 萬餘元，管理維護費(含用人費及折舊)計 1 億 3,919 萬餘元。各鄉鎮市公有納骨塔經營管理情形，經抽查及彙整分析結果，核有：1. 地方政府自訂之殯葬設施使用管理自治條例未參照殯葬管理條例修正，如彰化市及和美鎮；2. 使用申請之審核許可作業程序未臻健全，如彰化市、和美鎮及花壇鄉等 3 鄉鎮市；3. 已設簿惟未覈實登錄，或未妥善保存，如彰化市、和美鎮及花壇鄉等 3 鄉鎮市；4. 未辦理建物所有權登記，如花壇鄉；5. 以公共造產基

金經營者，未提撥 2% 費用交市縣主管機關，用以支應無法正常營運時之修護、管理等費用，如和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、二林鎮、秀水鄉、芬園鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉及大城鄉等 10 鄉鎮，有待檢討改善，以提升管理效能及品質。

(三) 村里社區活動中心使用管理情形未盡周妥，尚待研謀改善

截至本年底止，彰化縣 26 鄉鎮市公所經管村里、社區活動中心(含老人文康中心)建築物計 377 棟。各鄉鎮市村里、社區活動中心使用管理情形，經調查及彙整分析結果，核有：1. 未領有建造執照或使用執照之建築物，未積極辦理補(請)領使用執照或擬定改善方案，如和美鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、秀水鄉、大村鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉等 14 鄉鎮；2. 建築物未完成所有權登記，如彰化市、鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 19 鄉鎮市；3. 未依規定定期辦理消防安全設備檢修或建築物公共安全檢查，有影響公共安全之虞，如鹿港鎮、和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 21 鄉鎮；4. 建築物閒置未使用，如永靖鄉、芳苑鄉、溪州鄉等 3 鄉；5. 建築物漏水尚未完成修復，如伸港鄉、永靖鄉、田尾鄉等 3 鄉，尚待研謀改善，以完善設施管理及確保使用安全。

四、非營業特種基金之經營管理方面

部分非營業特種基金決算短絀，未達成年度預算賸餘目標，允應研謀改善

截至本年底止，彰化縣計有 16 鄉鎮市設立 17 個非營業特種基金，綜計本年度各基金預算總收入 3 億 2,360 萬餘元，總支出 1 億 8,138 萬餘元，賸餘 1 億 4,222 萬餘元；執行結果，決算數列總收入 2 億 9,140 萬餘元，總支出 1 億 3,939 萬餘元，賸餘 1 億 5,200 萬餘元。經查其中決算短絀，未達成年度預算賸餘目標者，計有員林鎮及二水鄉等 2 鄉鎮設立之 2 個非營業特種基金，允應積極研謀改善，提升基金經營績效。

伍、附 表

附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 102 年底 累計賸餘	截至 102 年底 累計短絀	截至 102 年底 累計餘絀
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度			
合 計	-294,286	41,921	1,611,015	213,252	800,477	3,732,787	-5,701	3,738,488
彰化市	-191,945	-223,877	61,167	-106,212	-15,139	322,224	-	322,224
鹿港鎮	-42,529	44,136	42,314	19,881	122,635	282,893	-	282,893
和美鎮	-19,146	69,412	5,833	24,787	1,972	102,375	-	102,375
北斗鎮	-3,653	-13,392	5,188	13,471	49,538	53,617	-	53,617
員林鎮	66,068	49,548	25,542	54,533	464,092	14,080	-	14,080
溪湖鎮	10,052	14,296	30,013	19,701	19,447	89,646	-	89,646
田中鎮	-2,385	828	4,778	-5,585	3,551	25,972	-	25,972
二林鎮	-4,822	-5,827	37,303	42,444	55,987	-	-5,701	-5,701
線西鄉	-4,697	-438	43,599	-1,468	-43,233	151,589	-	151,589
伸港鄉	-8,222	13,061	20,270	30,823	-30,930	272,233	-	272,233
福興鄉	-12,378	5,281	-121	-7,735	-6,616	42,893	-	42,893
秀水鄉	-30,205	-8,763	15,160	15,870	20,080	72,911	-	72,911
花壇鄉	14,034	67,118	78,538	47,100	31,515	238,820	-	238,820
芬園鄉	-16,937	3,787	-7,250	-5,719	15,141	2,809	-	2,809
大村鄉	2,827	-9,267	1,100,637	33,189	-23,528	1,198,206	-	1,198,206
埔鹽鄉	-5,325	3,530	9,974	19,732	35,465	82,363	-	82,363
埔心鄉	-6,290	-451	21,761	-46,140	10,311	99,059	-	99,059
永靖鄉	10,658	12,345	20,606	20,674	6,141	150,303	-	150,303
社頭鄉	-8,904	9,056	16,988	17,247	5,085	69,655	-	69,655
二水鄉	-9,946	-625	2,486	2,495	13,194	50,598	-	50,598
田尾鄉	-13,812	3,103	-6,815	-20,984	-3,496	22,372	-	22,372
埤頭鄉	6,568	-1,975	8,373	169	-3,885	12,396	-	12,396
芳苑鄉	-6,486	-21,535	32,684	-5,138	55,740	97,895	-	97,895
大城鄉	-26,290	2,864	12,551	35,035	23,500	90,447	-	90,447
竹塘鄉	-165	3,684	13,404	1,782	-464	52,409	-	52,409
溪州鄉	9,649	26,019	16,022	13,293	-5,627	140,711	-	140,711

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
合 計	22,873	131,869	47,000	33,500	23,602
彰化市	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-
和美鎮	-	-	-	-	-
北斗鎮	-	-	-	-	-
員林鎮	17,873	83,489	27,000	-	-
溪湖鎮	-	-	-	-	-
田中鎮	-	-	-	-	-
二林鎮	-	-	-	-	-
線西鄉	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-
芬園鄉	-	25,000	20,000	15,000	9,000
大村鄉	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	-	-
永靖鄉	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-
田尾鄉	-	23,380	-	18,500	14,602
埤頭鄉	5,000	-	-	-	-
芳苑鄉	-	-	-	-	-
大城鄉	-	-	-	-	-
竹塘鄉	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
合 計	48,214	70,776	60,751	65,102	70,336
彰化市	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-
和美鎮	2,915	2,915	2,915	-	-
北斗鎮	-	-	-	-	-
員林鎮	23,830	47,661	28,588	34,822	34,822
溪湖鎮	3,833	3,833	3,833	-	-
田中鎮	-	-	-	-	-
二林鎮	3,066	3,066	3,066	3,066	3,066
線西鄉	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-
秀水鄉	1,000	-	-	-	-
花壇鄉	1,947	-	-	-	-
芬園鄉	8,500	8,500	13,666	12,006	10,506
大村鄉	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	-	3,650
永靖鄉	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-
田尾鄉	1,342	2,188	7,095	7,621	10,705
埤頭鄉	1,778	2,611	1,585	1,585	1,585
芳苑鄉	-	-	-	-	-
大城鄉	-	-	-	6,000	6,000
竹塘鄉	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					102 與 98 年度 比較增減數
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	
合 計	2,617,647	2,548,838	4,061,583	4,442,420	5,234,673	2,617,026
彰化市	698,392	506,421	485,412	493,483	473,578	-224,814
鹿港鎮	212,896	244,336	310,412	305,854	442,616	229,720
和美鎮	14,395	80,500	92,662	121,234	133,019	118,623
北斗鎮	28,528	24,861	40,106	60,524	104,802	76,274
員林鎮	26,907	11,899	3,753	83,530	434,146	407,238
溪湖鎮	80,187	61,457	102,130	109,462	138,813	58,626
田中鎮	90,904	102,086	92,570	64,687	95,690	4,786
二林鎮	18,719	996	11,627	19,163	52,622	33,903
線西鄉	170,725	160,775	205,935	222,001	179,164	8,438
伸港鄉	307,792	294,999	304,015	316,154	346,758	38,965
福興鄉	87,159	72,320	51,861	125,122	125,244	38,084
秀水鄉	39,253	44,010	65,695	90,957	101,874	62,620
花壇鄉	116,820	109,743	203,008	250,519	301,018	184,197
芬園鄉	2,500	24,939	4,204	16,722	9,645	7,145
大村鄉	53,160	65,253	1,179,625	1,204,982	1,206,147	1,152,986
埔鹽鄉	60,796	63,241	81,521	98,292	112,780	51,984
埔心鄉	82,789	102,535	105,858	105,973	124,550	41,760
永靖鄉	107,731	122,591	143,994	166,004	165,385	57,653
社頭鄉	29,883	43,335	64,232	75,954	84,011	54,127
二水鄉	45,228	43,294	56,357	58,713	69,742	24,513
田尾鄉	32,514	61,802	27,313	15,590	16,158	-16,356
埤頭鄉	16,895	8,005	20,639	3,470	11,783	-5,112
芳苑鄉	79,934	53,640	105,670	115,323	152,790	72,856
大城鄉	51,394	67,583	82,167	106,222	116,550	65,155
竹塘鄉	42,803	52,202	61,200	51,680	74,019	31,215
溪州鄉	119,328	126,000	159,607	160,793	161,757	42,429

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	307,845	363,938	363,187	390,384	338,548	30,702
彰化市	-	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-	-
和美鎮	5,830	2,915	-	-	-	-5,830
北斗鎮	-	-	-	-	-	-
員林鎮	207,772	238,600	232,011	192,189	152,367	-55,405
溪湖鎮	7,666	3,833	-	-	-	-7,666
田中鎮	-	-	-	-	-	-
二林鎮	36,799	33,733	30,666	27,599	24,533	-12,266
線西鄉	-	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-	-
芬園鄉	22,500	39,000	45,333	48,326	46,820	24,320
大村鄉	-	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	43,800	40,150	40,150
永靖鄉	-	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-	-
田尾鄉	16,737	37,929	30,834	41,712	53,507	36,769
埤頭鄉	10,538	7,926	6,341	4,756	15,170	4,632
芳苑鄉	-	-	-	20,000	-	-
大城鄉	-	-	18,000	12,000	6,000	6,000
竹塘鄉	-	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					102與98年度 比較增減數
	98年12月31日	99年12月31日	100年12月31日	101年12月31日	102年12月31日	
合 計	3.95	4.65	4.90	5.48	4.59	0.64
彰化市	-	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-	-
和美鎮	1.48	0.78	-	-	-	-1.48
北斗鎮	-	-	-	-	-	-
員林鎮	27.15	27.42	25.56	39.52	26.42	-0.73
溪湖鎮	3.00	1.51	-	-	-	-3.00
田中鎮	-	-	-	-	-	-
二林鎮	15.07	12.05	11.10	11.03	10.46	-4.61
線西鄉	-	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-	-
芬園鄉	13.72	19.12	26.95	22.18	25.59	11.87
大村鄉	-	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	17.50	19.59	19.59
永靖鄉	-	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-	-
田尾鄉	5.36	11.40	10.00	13.28	15.68	10.32
埤頭鄉	5.98	3.31	3.20	2.15	6.56	0.58
芳苑鄉	-	-	-	9.17	-	-
大城鄉	-	-	10.18	7.52	4.03	4.03
竹塘鄉	-	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度比較增減數	
合計	約僱人員	29	31	33	39	47	18	
	臨時人員	708	751	813	851	872	164	
彰化市	約僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	77	85	88	81	82	5	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
鹿港鎮	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依健保局補助辦理健保相關業務並報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	32	60	61	60	62	30	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
和美鎮	約僱人員	2	2	2	2	3	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	38	54	45	51	56	18	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
北斗鎮	約僱人員	-	-	-	1	1	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	13	13	12	12	12	-1	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
員林鎮	約僱人員	1	3	2	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	110	65	102	95	94	-16	依彰化縣員林鎮公所臨時人員僱用契約進用
溪湖鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	24	23	21	23	24	-	依健保局補助辦理健保相關業務並報彰化縣政府備查僱用
田中鎮	約僱人員	-	-	-	-	3	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	14	25	25	26	27	13	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
二林鎮	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	31	31	21	23	24	-7	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
線西鄉	約僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	29	30	31	31	2	依臨時人員僱用契約書辦理
伸港鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	11	22	23	25	24	13	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
福興鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度比較增減數	
	臨時人員	24	27	28	34	34	10	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
秀水鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	34	35	47	50	48	14	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
花壇鄉	約僱人員	1	1	1	1	3	2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	31	31	26	26	28	-3	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
芬園鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	23	22	23	23	30	7	依勞基法進用
大村鄉	約僱人員	-	-	-	6	6	6	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	15	9	15	22	22	7	依勞基法及大村鄉臨時人員工作規則進用
埔鹽鄉	約僱人員	-	-	-	-	1	1	依健保局補助辦理健保相關業務並報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	38	37	38	44	43	5	依彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點
埔心鄉	約僱人員	3	3	4	4	4	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	11	11	12	16	17	6	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
永靖鄉	約僱人員	1	1	3	3	3	2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	30	29	30	32	32	2	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
社頭鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	因業務需要報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	17	27	28	30	27	10	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
二水鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	9	14	16	17	17	8	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
田尾鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	19	21	24	26	26	7	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
埤頭鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	17	14	19	20	19	2	依彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則進用

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度比較增減數	
芳苑鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	8	8	8	9	12	4	依彰化縣芳苑鄉公所臨時人員管理辦法
大城鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	12	11	12	13	14	2	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
竹塘鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	13	17	19	19	26	13	依竹塘鄉公所臨時人員工作規則進用
溪州鄉	約僱人員	2	2	2	2	3	1	因業務需要報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	28	31	40	43	41	13	依彰化縣溪州鄉公所臨時人員僱用契約書

註：1. 各鄉鎮市民國 98 至 102 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支付待遇金額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度比較增減數
合計	約僱人員	8,408	8,833	10,024	12,750	13,817	5,409
	臨時人員	190,558	227,769	241,554	266,710	279,816	89,258
彰化市	約僱人員	1,225	1,252	1,261	1,236	1,298	73
	臨時人員	18,903	22,240	23,526	23,438	23,908	5,004
鹿港鎮	約僱人員	310	310	284	319	293	-17
	臨時人員	6,861	16,142	18,311	19,245	18,264	11,403
和美鎮	約僱人員	620	659	642	600	959	338
	臨時人員	11,329	16,262	16,872	17,024	17,286	5,957
北斗鎮	約僱人員	-	-	-	319	311	311
	臨時人員	3,721	3,716	3,483	3,808	3,774	52
員林鎮	約僱人員	310	413	1,026	336	334	23
	臨時人員	22,226	22,424	25,116	31,685	31,704	9,477
溪湖鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	6,481	6,291	6,055	6,386	7,402	920
田中鎮	約僱人員	-	-	-	-	463	463
	臨時人員	3,700	7,059	7,544	8,080	9,100	5,399
二林鎮	約僱人員	339	335	337	345	345	6
	臨時人員	8,641	7,842	8,716	7,740	7,291	-1,350
線西鄉	約僱人員	958	958	968	987	987	28
	臨時人員	8,542	9,380	10,263	11,522	12,492	3,949
伸港鄉	約僱人員	617	617	628	560	639	21
	臨時人員	4,799	8,225	7,147	8,376	8,180	3,381
福興鄉	約僱人員	701	714	659	856	783	81
	臨時人員	7,337	7,947	8,465	9,188	10,677	3,339
秀水鄉	約僱人員	707	703	713	730	723	16
	臨時人員	10,935	12,582	12,308	15,644	15,577	4,641
花壇鄉	約僱人員	270	270	270	293	262	-7
	臨時人員	9,492	8,914	8,115	7,795	8,568	-923
芬園鄉	約僱人員	110	273	274	294	294	183
	臨時人員	5,724	6,349	6,452	7,613	9,058	3,334

鄉鎮市別	進用人員別	支付待遇金額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度比較增減數
大村鄉	約僱人員	-	-	-	2,575	2,581	2,581
	臨時人員	3,616	5,913	4,894	5,275	5,960	2,343
埔鹽鄉	約僱人員	-	-	-	-	227	227
	臨時人員	12,148	11,925	12,380	13,946	14,167	2,018
埔心鄉	約僱人員	769	820	1,092	1,121	1,120	350
	臨時人員	3,043	3,141	3,352	4,615	4,867	1,823
永靖鄉	約僱人員	219	219	594	951	806	586
	臨時人員	8,940	8,841	8,509	10,252	10,494	1,554
社頭鄉	約僱人員	231	230	229	230	230	-
	臨時人員	3,509	8,359	8,640	8,357	10,051	6,542
二水鄉	約僱人員	223	235	222	230	229	6
	臨時人員	2,855	4,319	4,754	5,378	4,757	1,902
田尾鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,941	5,964	7,038	8,237	9,233	3,291
埤頭鄉	約僱人員	220	244	234	271	236	15
	臨時人員	4,593	5,077	5,704	5,645	7,395	2,802
芳苑鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,122	2,149	1,894	3,498	3,900	1,778
大城鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,250	3,410	3,610	3,898	3,918	668
竹塘鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,063	5,309	6,003	7,199	8,884	4,820
溪州鄉	約僱人員	572	572	583	490	690	118
	臨時人員	7,775	7,978	12,390	12,854	12,897	5,122

註：1. 各鄉鎮市民國 98 至 102 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。