

中 華 民 國 102 年 度

苗 栗 縣 鄉 鎮 市 財 務 審 核 資 訊

審 計 部 臺 灣 省 苗 栗 縣 審 計 室

中華民國 102 年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約聘僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、計畫實施方面.....	17
三、財政狀況及財務管理方面.....	18
四、非營業特種基金之經營管理方面.....	20

伍、附表.....	21
附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀....	22
附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度長短期賒借收入實際數.....	23
附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度長短期債務還本實際數.....	24
附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度公庫結存餘額.....	25
附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度公共債務未償餘額	26
附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	27
附表 7 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度約聘僱及臨時人員進用人數	28
附表 8 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度約聘僱及臨時人員支付待遇	30

中華民國 102 年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省苗栗縣 18 鄉鎮市(以下稱苗栗縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)102 年度(以下簡稱本年度)苗栗縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 8 個非營業特種基金。其總決算歲入 52 億 6,989 萬餘元，歲出 50 億 385 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 8,862 萬餘元、總支出 4,826 萬餘元。

苗栗縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 2 億 6,604 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 3,981 萬餘元、支應償還債務 1,000 萬元，產生收支賸餘 2 億 9,586 萬餘元。其中自籌財源低於歲入決算 50% 者計有 13 鄉鎮，端賴上級政府統籌分配稅及補助以為挹注。截至本年度止仍有公共債務未償餘額者計 2 鄉鎮，金額計 3,350 萬元，較上年度減少 1,600 萬元。

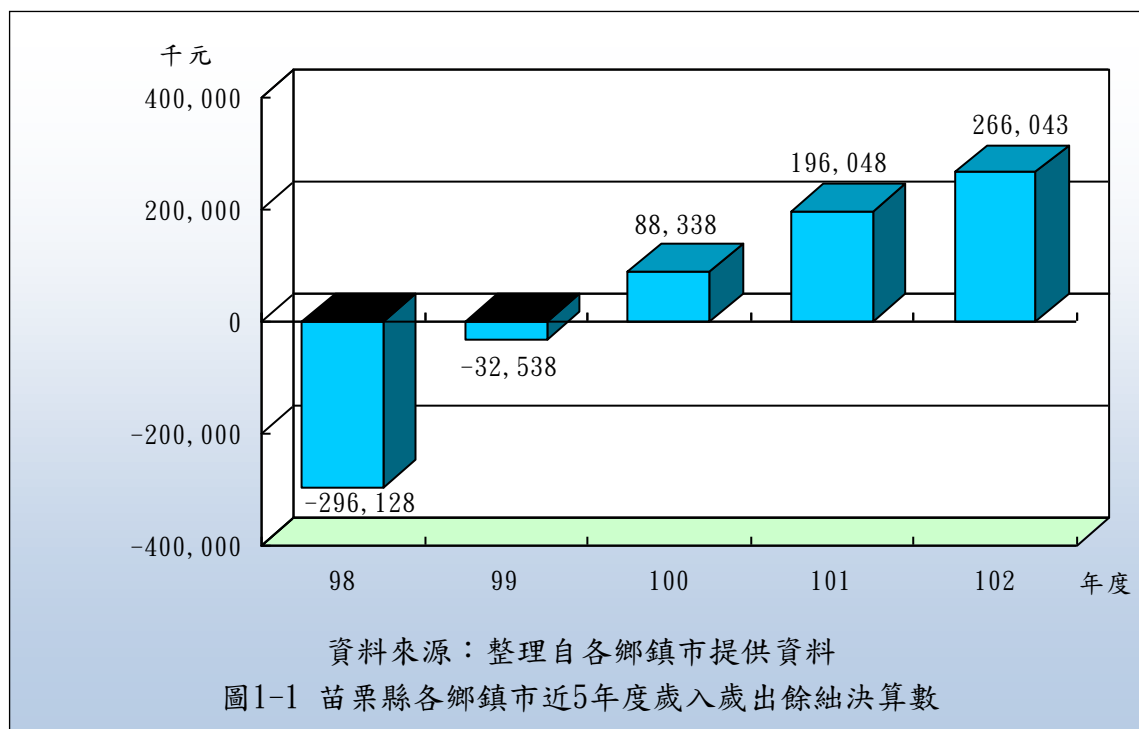
本室辦理苗栗縣各鄉鎮市財務審核業務，秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時書面審核各鄉鎮市會計報告外，並派員就地抽查。茲就苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度(98 至 102 年度，以下同)之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度苗栗縣各鄉鎮市歲入決算總計為 52 億 6,989 萬餘元，歲出決算總計為 50 億 385 萬餘元，歲入歲出賸餘為 2 億 6,604 萬餘元，公庫結存總計為 13 億 1,485 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 7 億 1,211 萬餘元，公共債務未償餘額為 3,350 萬元，占歲出決算數 0.67%。茲接近 5 年度歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

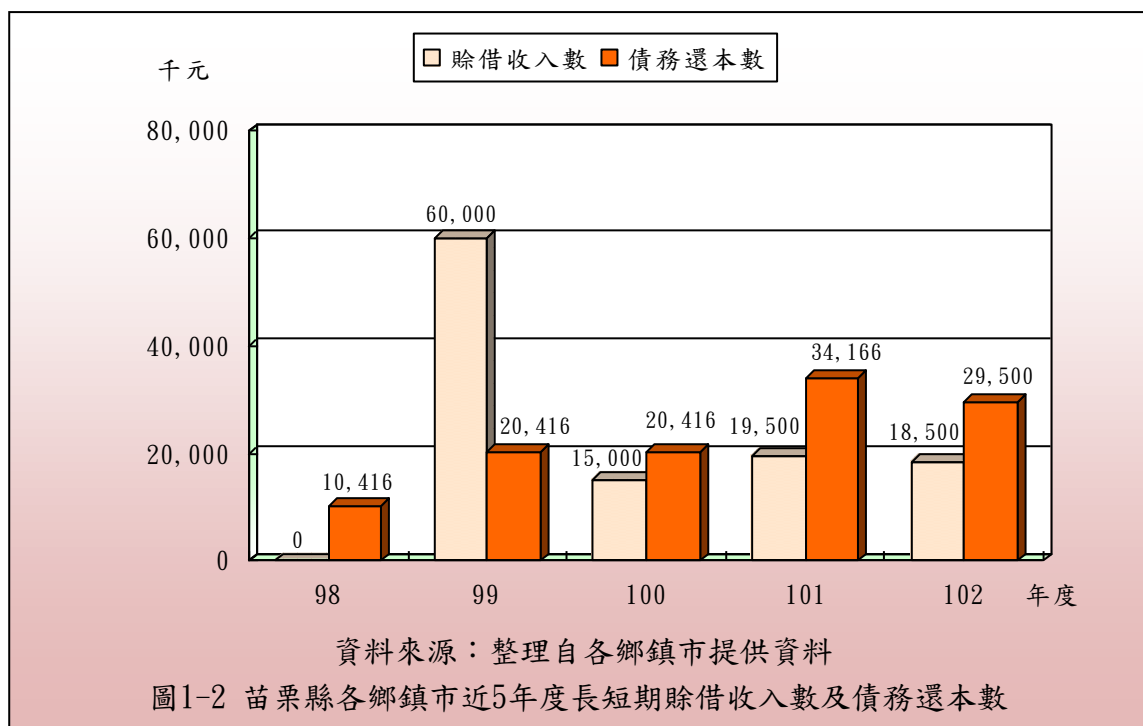
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年度歲入歲出餘絀決算數分別為差短 2 億 9,612 萬餘元、差短 3,253 萬餘元、賸餘 8,833 萬餘元、賸餘 1 億 9,604 萬餘元、賸餘 2 億 6,604 萬餘元(詳圖 1-1)，財政狀況呈現良好趨勢。按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘計 7 億 1,211 萬餘元，其中為累計賸餘者計有 14 鄉鎮市，金額計 7 億 8,122 萬餘元，以頭份鎮 1 億 2,027 萬餘元最多，獅潭鄉 1 億 820 萬餘元次之，苗栗市 1 億 464 萬餘元再次之；為累計短絀者計有 4 鄉鎮，金額計 6,910 萬餘元，以後龍鎮 2,808 萬餘元最多，銅鑼鄉 2,079 萬餘元次之，卓蘭鎮 1,087 萬餘元再次之(詳附表 1)。



二、長短期融資調度情形

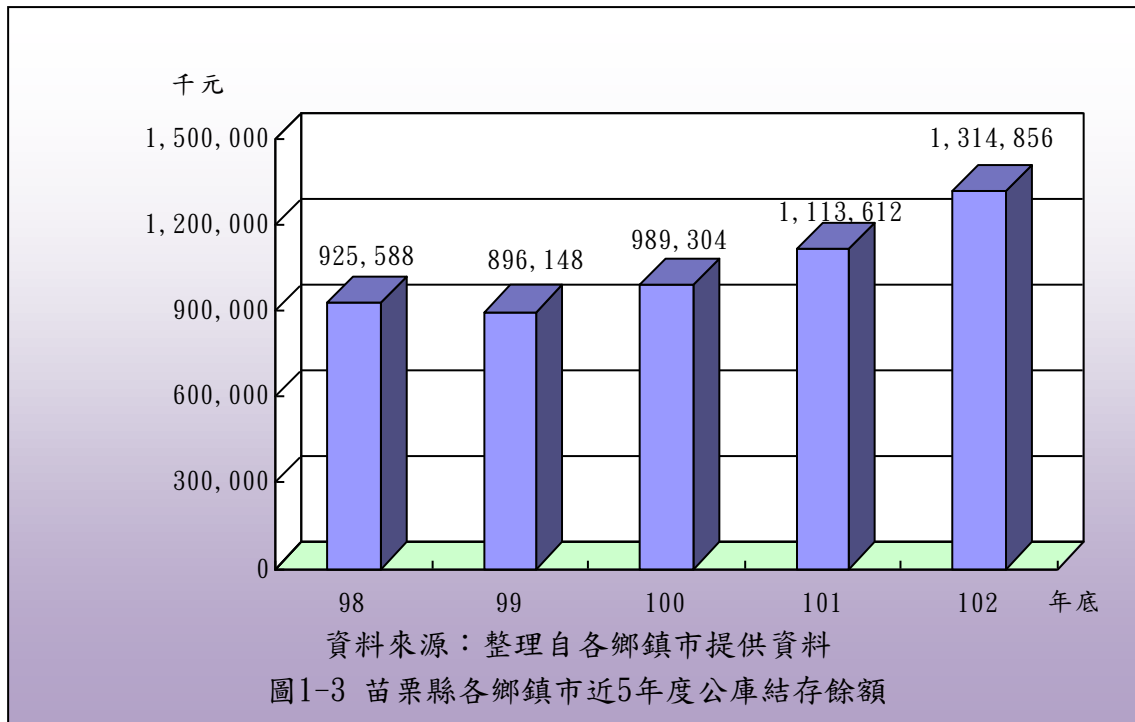
苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度長短期賒借收入實際數，98 年度未辦理，99 至 102 年度分別為 6,000 萬元、1,500 萬元、1,950 萬元及 1,850 萬元，本年度計有 2 鄉鎮辦理賒借，其中以銅鑼鄉 1,350 萬元最多，後龍鎮 500 萬元次之(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年度長短期債務還本實際數分別為 1,041 萬餘元、2,041 萬餘元、2,041 萬餘元、3,416 萬餘元及 2,950 萬元(詳圖 1-2)，本年度計有 3 鄉鎮辦理債務還本，其中以銅鑼鄉 1,450 萬元最多，頭份鎮 1,000 萬元次之，後龍鎮 500 萬元再次之(詳附表 3)。



三、公庫結存情形

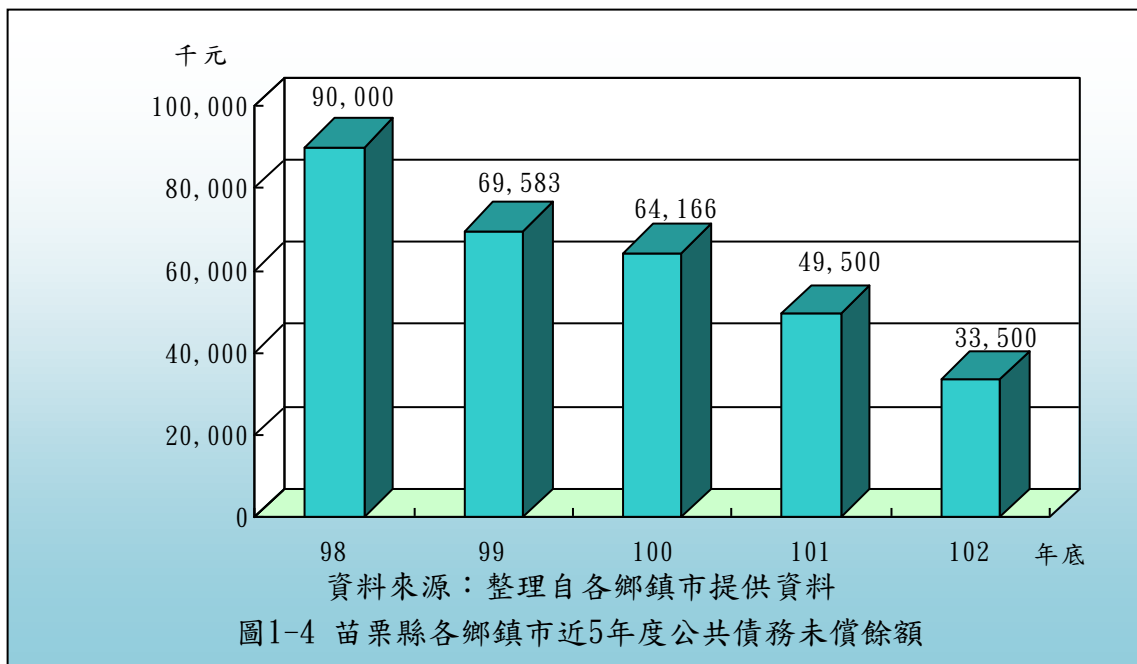
苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度公庫結存餘額分別為 9 億 2,558 萬餘元、8 億 9,614 萬餘元、9 億 8,930 萬餘元、11 億 1,361 萬餘元、13 億 1,485 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 13 億 1,485 萬餘元，較 98 年度公庫結存總計 9 億 2,558 萬餘元，增加 3 億 8,926 萬餘元，約 42.06%。按個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者計有苗栗市、竹南鎮、頭份鎮、造橋鄉等 4 鄉鎮市；在 5 千萬元以上未達 1 億元者計有大湖鄉、南庄鄉、頭屋鄉、西湖鄉、三灣鄉、獅潭鄉

等 6 鄉；其餘 8 鄉鎮公庫結存餘額介於 1,064 萬餘元至 3,926 萬餘元間(詳附表 4)。截至本年度止，平均每鄉鎮市結存餘額為 7,304 萬餘元，其中結存餘額超過平均數者計有苗栗市、竹南鎮、頭份鎮、造橋鄉、獅潭鄉等 5 鄉鎮市，其餘 13 鄉鎮之結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 72.22%。



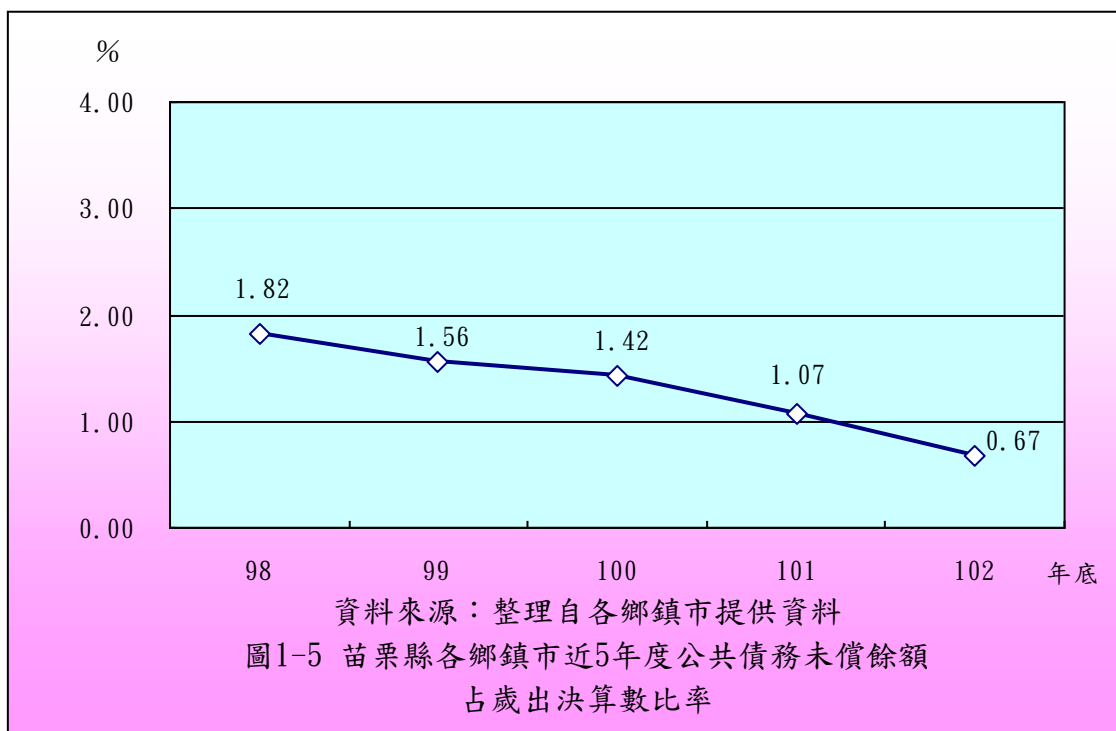
四、公共債務未償餘額情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度公共債務未償餘額分別為 9,000 萬餘元、6,958 萬餘元、6,416 萬餘元、4,950 萬元、3,350 萬元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額為 3,350 萬元，較 98 年底 9,000 萬餘元，減少 5,650 萬餘元，約 62.78%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有頭份鎮、銅鑼鄉等 2 鄉鎮(詳附表 5)，以頭份鎮 2,000 萬元最多，銅鑼鄉 1,350 萬元次之。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

苗栗縣各鄉鎮市截至本年度止尚有公共債務未償餘額者，僅頭份鎮及銅鑼鄉，未償餘額占歲出決算數之比率為 0.67%，較 98 年底各鄉鎮市同項比率 1.82%，減少 1.15 個百分點(詳圖 1-5)；按個別鄉鎮市分析，以銅鑼鄉 6.41%最高，頭份鎮 3.17%次之(詳附表 6)。



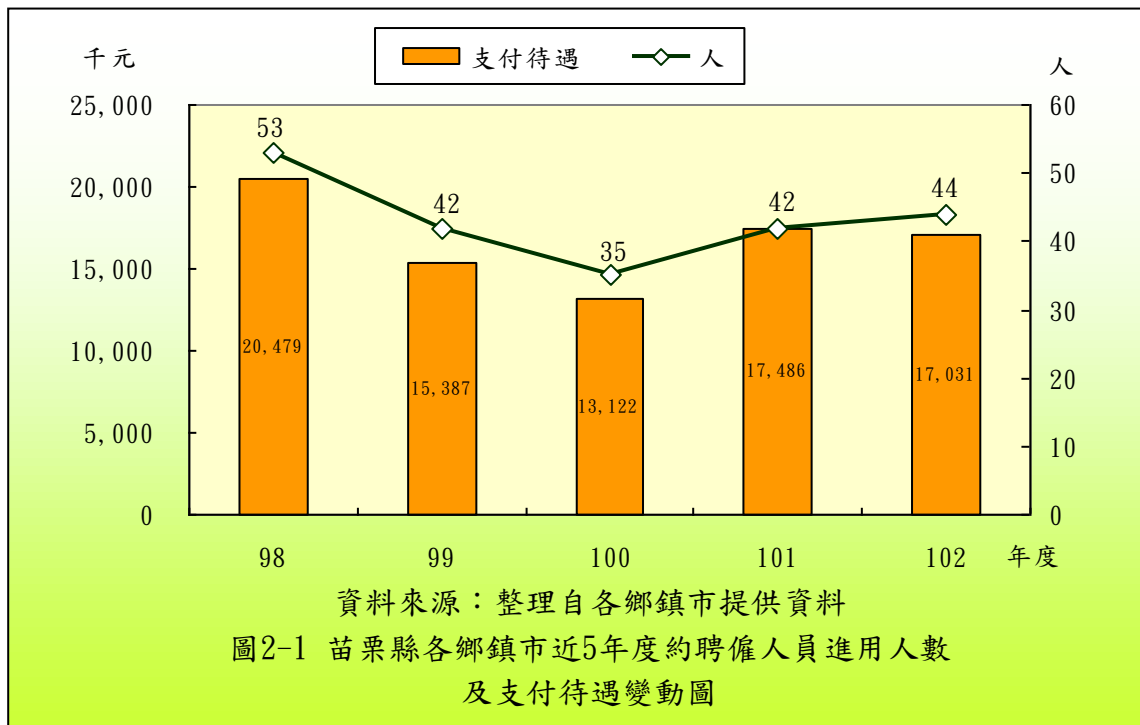
綜上，苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度財政狀況，歲入歲出決算餘絀數由差短 2 億 9,612 萬餘元，成長為賸餘 2 億 6,604 萬餘元；公庫結存數由 9 億 2,558 萬餘元，增加為 13 億 1,485 萬餘元；公共債務未償餘額由 9,000 萬餘元，減少為 3,350 萬元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 1.82% 下降至 0.67%，顯示財政狀況漸趨穩健。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

苗栗縣各鄉鎮市截至本年底約聘僱人員及臨時人員之人數分別計 44 人及 531 人(詳附表 7)，本年度支付待遇金額分別計 1,703 萬餘元及 1 億 5,873 萬餘元(詳附表 8)，茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

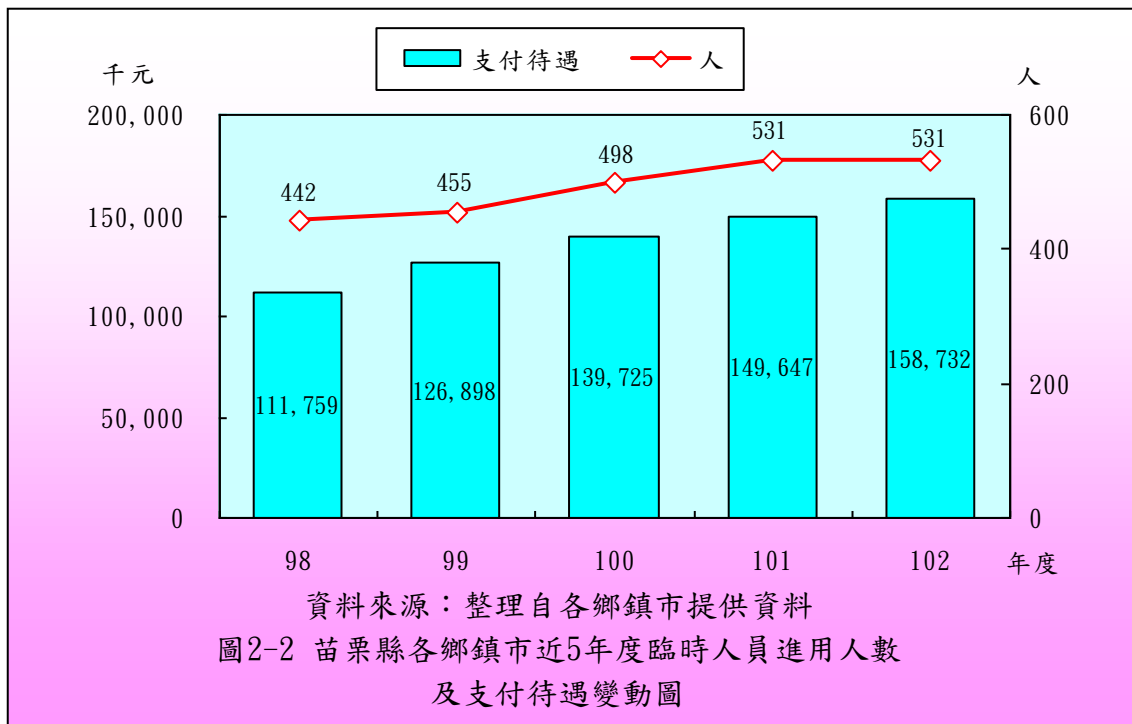
一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年度均無約聘人員；約僱人員進用人數分別計 53 人、42 人、35 人、42 人、44 人，支付待遇金額分別計 2,047 萬餘元、1,538 萬餘元、1,312 萬餘元、1,748 萬餘元、1,703 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年度約僱人員之進用人數由 98 年度之 53 人，減少為本年度之 44 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 2,047 萬餘元，減少為本年度之 1,703 萬餘元。本年度進用約僱人員人數較 98 年度減少較多之前 3 鄉鎮分別為通霄鎮減少 8 人、卓蘭鎮減少 6 人、西湖鄉減少 1 人；增加人數較多之前 3 鄉鎮分別為竹南鎮增加 3 人、後龍鎮增加 2 人、公館鄉增加 1 人；其餘鄉鎮市無變動。本年度除西湖鄉未進用約僱人員外，其餘苗栗市等 17 鄉鎮市進用約僱人員均係依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法辦理(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年度進用之臨時人員人數分別計442人、455人、498人、531人、531人；支付待遇金額分別計1億1,175萬餘元、1億2,689萬餘元、1億3,972萬餘元、1億4,964萬餘元、1億5,873萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用人數由 98 年度之 442 人，增加至本年度之 531 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 1 億 1,175 萬餘元，增加至本年度之 1 億 5,873 萬餘元。本年度進用臨時人員人數較 98 年度增加最多之前 3 鄉鎮分別為頭份鎮增加 38 人、竹南鎮增加 24 人、造橋鄉增加 14 人；其餘苑裡鎮、後龍鎮、大湖鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 8 鄉鎮進用臨時人員人數亦有增加；通霄鎮、三義鄉等 2 鄉鎮則無增減；苗栗市、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉及西湖鄉等 5 鄉鎮市則為減少。另各鄉鎮市進用臨時人員除苑裡鎮、頭份鎮、卓蘭鎮、銅鑼鄉、南庄鄉、三義鄉、造橋鄉、三灣鄉、泰安鄉等 9 鄉鎮分別依苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員工作規則、苗栗縣頭份鎮公所臨時人員工作規則、行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則、苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則、行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、苗栗縣泰安鄉公所工作規則辦理外，其餘苗栗市、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、頭屋鄉、西湖鄉、獅潭鄉等 9 鄉鎮市係視業務需要簽奉機關首長核准後進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年度約僱人員進用人數由 98 年度之 53 人，減少至本年度之 44 人，減少 9 人，約 16.98%；臨時人員進用人數由 98 年度之 442 人，增加至本年度之 531 人，增加 89 人，約 20.14%；進用約僱人員支付待遇金額由 98 年度之 2,047 萬餘元，減少至本年度之 1,703 萬餘元，減少 344 萬餘元，約 16.84%；進用臨時人員支付待遇金額由 98 年度之 1 億 1,175 萬餘元，增加至本年度之 1 億 5,873 萬餘元，增加 4,697 萬餘元，約 42.03%。苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度進用約僱人員及支付待遇金額呈現先減後增情形；臨時人員人數及支付待遇金額則均呈增加趨勢。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

苗栗縣各鄉鎮市本年度辦理逾 10 萬元以上政府採購案件總計決標 1,368 件，金額計 19 億 5,495 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 82 件，占總決標件數之 5.99%，決標金額計 5,475 萬餘元，占總決標金額之 2.80%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 73 件，占總決標件數之 5.34%，決標金額計 1 億 8,033 萬餘元，占總決標金額之 9.22%；以統包方式辦理採購案件數則為零。

苗栗縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標(含準用)辦理之採購案件，經查部分機關辦理情形，核有：1. 部分勞務採購契約履約標的未依實際需要妥為擬訂，未能明確規範雙方權利義務；2. 部分勞務採購未依契約規定收取履約保證金；3. 工程採購承商未依契約規定辦理營造工程保險或保險期間未符契約規定；4. 委託監造技術服務採購承商逾期提送工程變更設計預算書圖等缺失，業經通知各該機關妥為處理。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

苗栗縣各鄉鎮市逾 10 萬元以上限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

102 年 1 月至 102 年 12 月

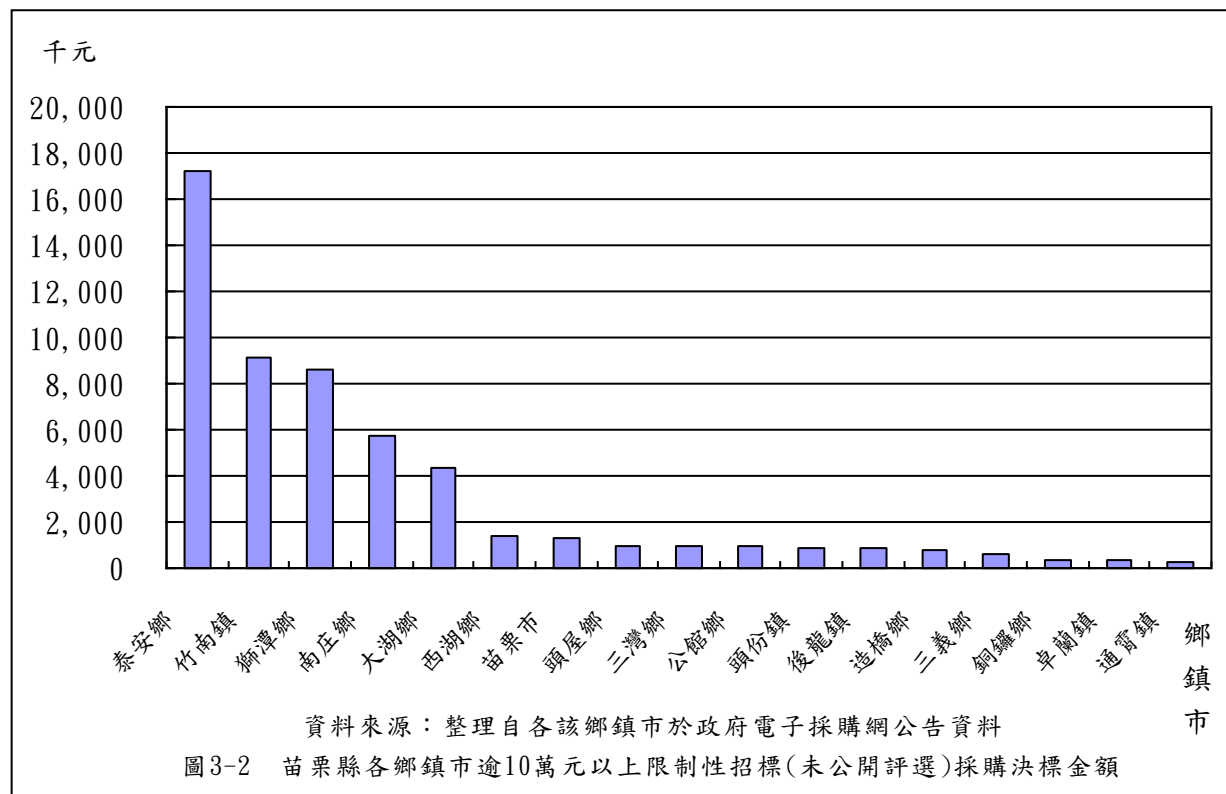
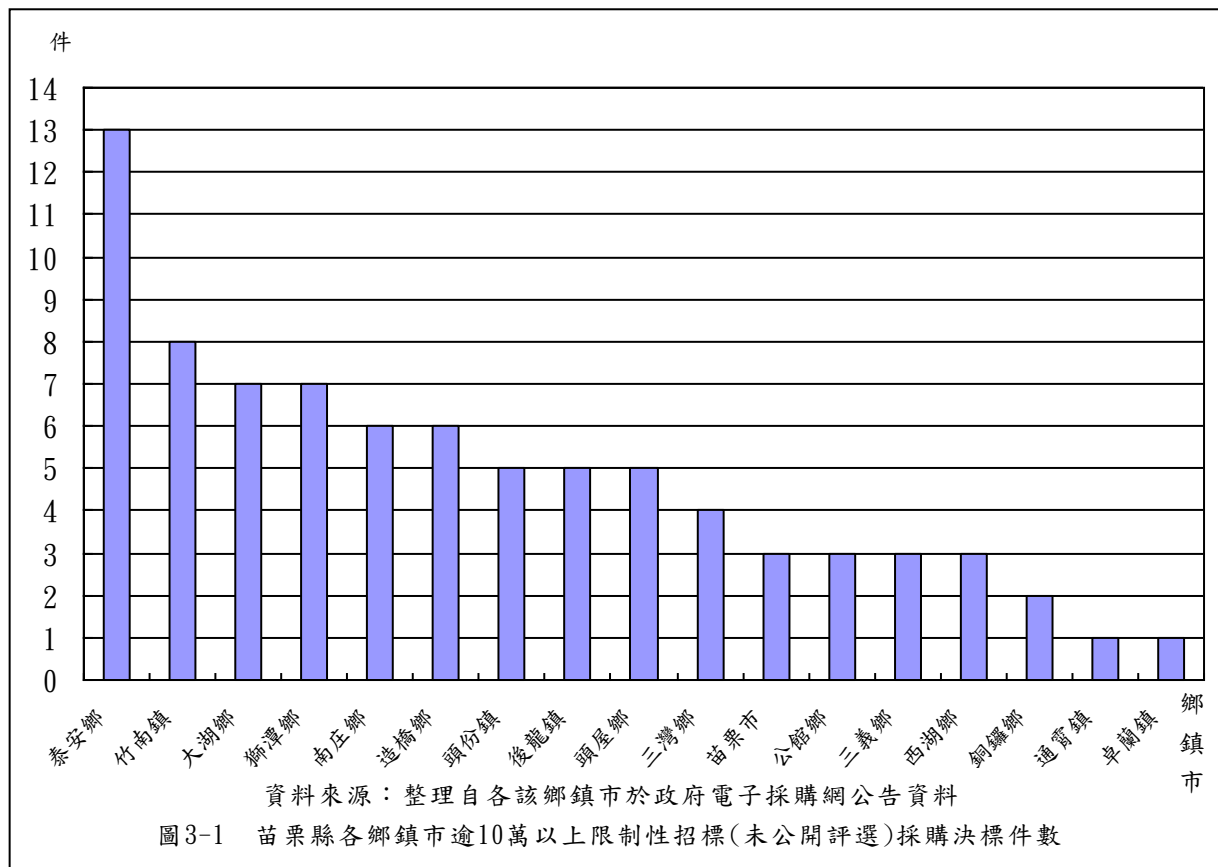
單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	82	100.00	54,754	100.00	59	100.00	47,728	100.00	6	100.00	1,695	100.00	17	100.00	5,331	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	71.95	-	87.17	-	7.32	-	3.10	-	20.73	-	9.74
1	苗栗市	3	3.66	1,323	2.42	-	-	-	-	1	16.67	648	38.23	2	11.76	675	12.66
2	通霄鎮	1	1.22	237	0.43	1	1.69	237	0.50	-	-	-	-	-	-	-	-
3	竹南鎮	8	9.76	9,164	16.74	5	8.47	7,122	14.92	-	-	-	-	3	17.65	2,041	38.30
4	頭份鎮	5	6.10	896	1.64	4	6.78	402	0.84	-	-	-	-	1	5.88	494	9.28
5	後龍鎮	5	6.10	895	1.64	5	8.47	895	1.88	-	-	-	-	-	-	-	-
6	卓蘭鎮	1	1.22	324	0.59	1	1.69	324	0.68	-	-	-	-	-	-	-	-
7	大湖鄉	7	8.54	4,341	7.93	6	10.17	4,192	8.78	-	-	-	-	1	5.88	148	2.78
8	公館鄉	3	3.66	924	1.69	2	3.39	792	1.66	1	16.67	132	7.79	-	-	-	-
9	銅鑼鄉	2	2.44	353	0.65	-	-	-	-	1	16.67	157	9.26	1	5.88	196	3.69
10	南庄鄉	6	7.32	5,740	10.48	6	10.17	5,740	12.03	-	-	-	-	-	-	-	-
11	頭屋鄉	5	6.10	954	1.74	3	5.08	464	0.97	-	-	-	-	2	11.76	489	9.19
12	三義鄉	3	3.66	647	1.18	-	-	-	-	-	-	-	-	3	17.65	647	12.15
13	西湖鄉	3	3.66	1,422	2.60	2	3.39	1,260	2.64	1	16.67	162	9.56	-	-	-	-
14	造橋鄉	6	7.32	783	1.43	5	8.47	637	1.33	1	16.67	146	8.61	-	-	-	-
15	三灣鄉	4	4.88	941	1.72	4	6.78	941	1.97	-	-	-	-	-	-	-	-
16	獅潭鄉	7	8.54	8,569	15.65	4	6.78	8,265	17.32	-	-	-	-	3	17.65	304	5.72
17	泰安鄉	13	15.85	17,236	31.48	11	18.64	16,454	34.47	1	16.67	450	26.55	1	5.88	332	6.23

註：1. 苑裡鎮無件數、金額。

2. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故合計數尾數與細項合計容或有差異。

3. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



苗栗縣各鄉鎮市逾 10 萬元以上最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

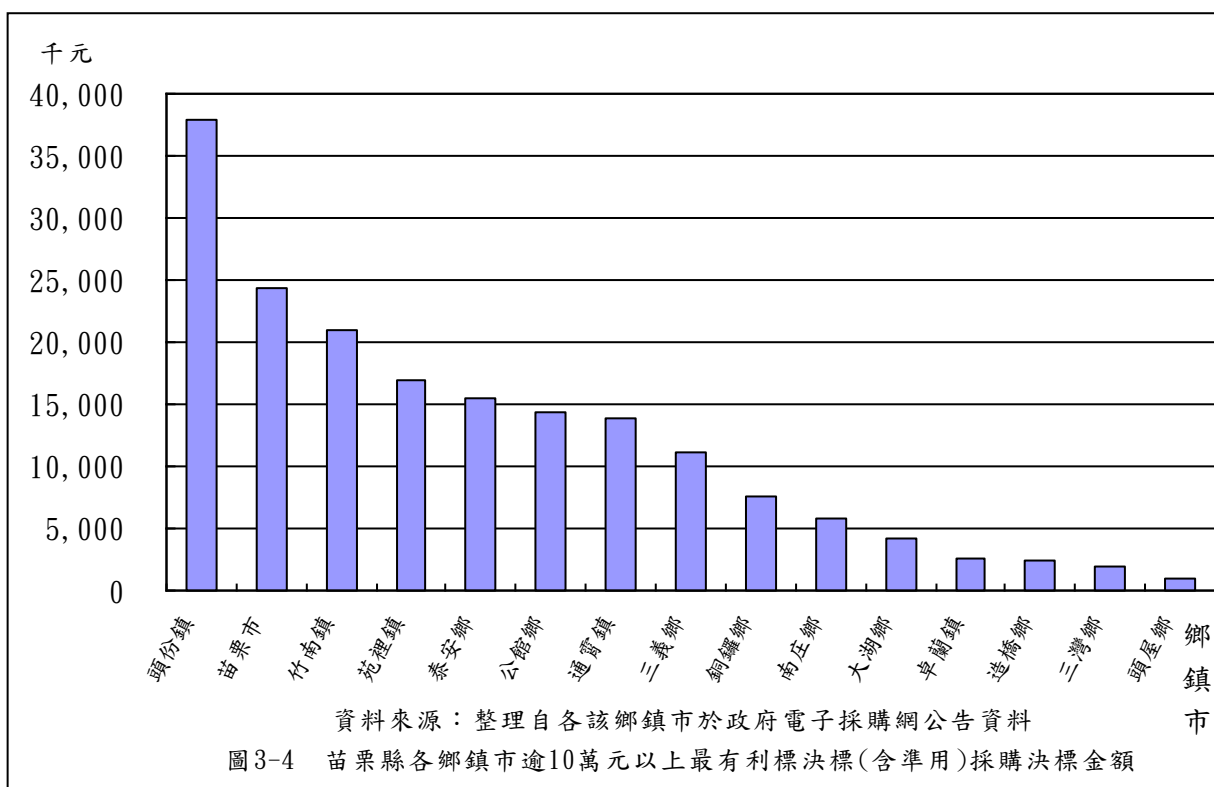
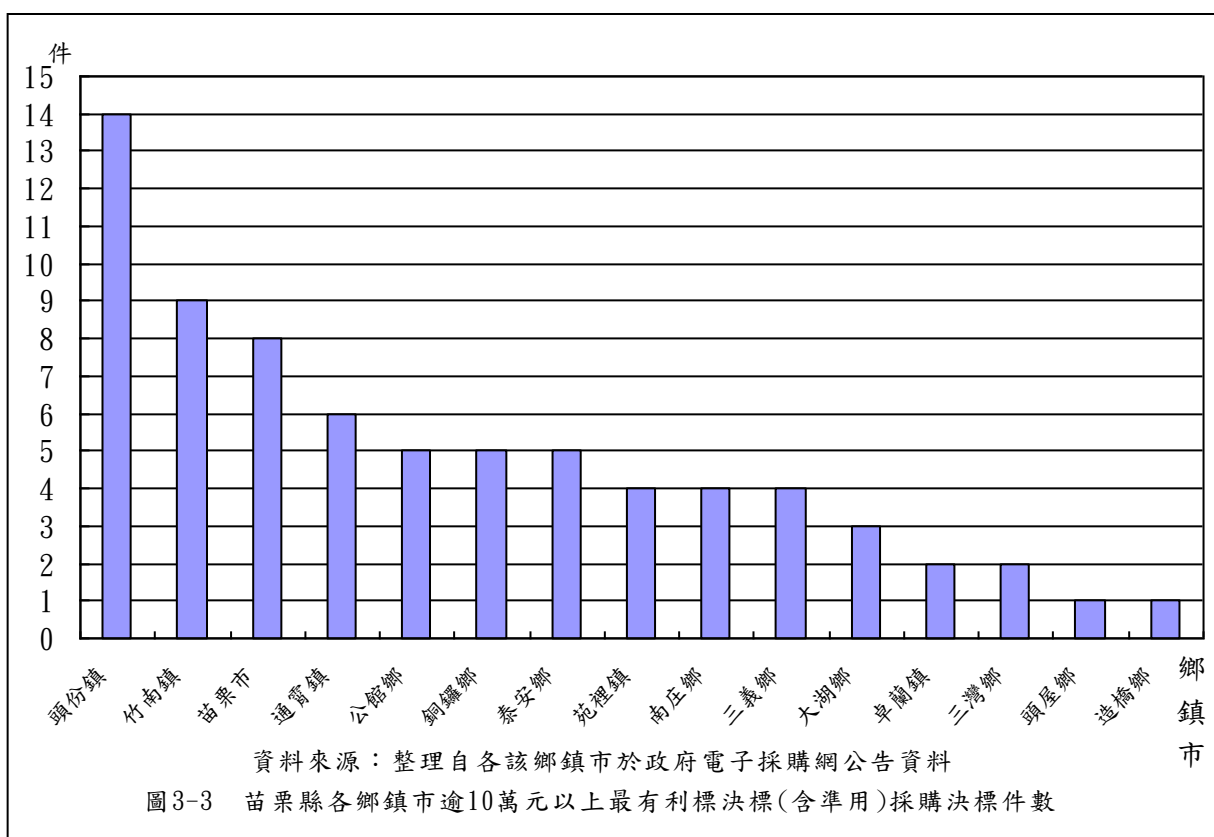
102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	73	100.00	180,333	100.00	-	-	-	-	3	100.00	6,970	100.00	70	100.00	173,363	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	4.11	-	3.87	-	95.89	-	96.13
1	苗栗市	8	10.96	24,298	13.47	-	-	-	-	-	-	-	-	8	11.43	24,298	14.02
2	苑裡鎮	4	5.48	16,942	9.40	-	-	-	-	2	66.67	4,298	61.67	2	2.86	12,644	7.29
3	通霄鎮	6	8.22	13,800	7.65	-	-	-	-	-	-	-	-	6	8.57	13,800	7.96
4	竹南鎮	9	12.33	20,903	11.59	-	-	-	-	-	-	-	-	9	12.86	20,903	12.06
5	頭份鎮	14	19.18	37,966	21.05	-	-	-	-	-	-	-	-	14	20.00	37,966	21.90
6	卓蘭鎮	2	2.74	2,502	1.39	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	2,502	1.44
7	大湖鄉	3	4.11	4,180	2.32	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.29	4,180	2.41
8	公館鄉	5	6.85	14,360	7.96	-	-	-	-	-	-	-	-	5	7.14	14,360	8.28
9	銅鑼鄉	5	6.85	7,650	4.24	-	-	-	-	-	-	-	-	5	7.14	7,650	4.41
10	南庄鄉	4	5.48	5,810	3.22	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.71	5,810	3.35
11	頭屋鄉	1	1.37	950	0.53	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.43	950	0.55
12	三義鄉	4	5.48	11,050	6.13	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.71	11,050	6.37
13	造橋鄉	1	1.37	2,488	1.38	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.43	2,488	1.44
14	三灣鄉	2	2.74	1,996	1.11	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	1,996	1.15
15	泰安鄉	5	6.85	15,432	8.56	-	-	-	-	1	33.33	2,672	38.33	4	5.71	12,760	7.36

1. 後龍鎮、西湖鄉、獅潭鄉無件數、金額。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理苗栗縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查工作，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請苗栗縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

- (一)經常門預算實現比率超過八成，資本門預算實現比率偏低，允宜落實計畫與預算執行之管制考核工作，以提升預算執行效能：苗栗縣各鄉鎮市本年度經常門預算數計 36 億 9,836 萬餘元，執行結果，實現數 31 億 5,900 萬餘元(85.42%)，應付數及保留數計 7,341 萬餘元(1.99%)，賸餘 4 億 6,594 萬餘元(12.60%)，經常門預算實現率超過 80%；資本門預算數計 19 億 6,581 萬餘元，執行結果，實現數 6 億 3,154 萬餘元(32.13%)，應付數及保留數計 11 億 3,988 萬餘元(57.99%)，賸餘 1 億 9,438 萬餘元(9.89%)，資本門預算實現比率偏低，其中資本門應付保留金額逾 5,000 萬元者，計有苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、大湖鄉、南庄鄉、三義鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 12 鄉鎮市；應付保留金額占歲出預算數之比率逾 50%者，計有苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、頭份鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 14 鄉鎮市，以造橋鄉 76.97%最高，三灣鄉 76.14%次之，苑裡鎮 71.30%再次之。經分析各鄉鎮市歲出資本門預算實現比率偏低之原因，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留；補助計畫獲准核定或經費核撥時程較遲；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延，致計畫執行未於年度內完成，仍須繼續辦理。綜上，各鄉鎮市歲出資本門預算未能按預定期程辦理，致鉅額經費須保留至下年度繼續執行，產生資金排擠效應，影響整體資源運用效率，嗣後籌編年度施政計畫與預算，允宜加強評估資本計畫經費

之實際執行能力，定期對歲出分配預算及計畫進度之配合與執行情形檢討督促加強改進，落實計畫與預算執行之管制考核工作，以提升預算執行效能。

(二)施政業務制度規章未完備，允應積極研(修)訂規範，以強化內控內稽功能：苗栗縣各鄉鎮市本年度施政業務制度規章訂定情形，經查核結果，1.在施政計畫評核方面，核有：未訂定施政計畫評核作業規範，或未訂定重大列管案件金額標準者，如後龍鎮、三義鄉、西湖鄉及獅潭鄉等 4 鄉鎮；2.在補助私人團體經費執行方面，核有：未訂定審查作業規定，或審查作業規定未訂定補助金額上限，或未規範督導及考核項目者，如頭份鎮、後龍鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 4 鄉鎮；3.在圖書館營運管理方面，核有：未訂定館藏發展計畫、館藏報廢作業、或接受贈書處理規範者，如頭份鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 3 鄉鎮；4.在救濟物資儲存作業方面，核有：未訂定救濟物資儲存作業規範，或作業規範有關安全存量及使用期限屆滿前處置原則等規定與苗栗縣政府救濟民生物資儲存實施計畫未合者，如頭份鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 3 鄉鎮；5.在處理民眾陳情作業方面，核有：未訂定人民陳情案件處理作業規定，或作業要點未規範網路陳情、電子信件之處理方式及辦理時限者，如頭份鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 3 鄉鎮；6.在資訊安全管理方面，核有：未訂定資訊安全管理計畫，或未訂定系統存取政策及授權規定者，如頭份鎮、後龍鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 4 鄉鎮；7.在納骨塔經營管理方面，核有：未訂定納骨塔（堂）存放塔位之盤點作業及程序規範者，如苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、三義鄉及西湖鄉等 7 鄉鎮；殯葬管理規章未明定塔位申請程序及繳費方式，或未訂定繳費辦法公告施行者，如苑裡鎮、通霄鎮、卓蘭鎮及三義鄉等 4 鄉鎮；8.在基金收支管理方面，核有：未訂頒基金收支保管運用辦法者，如苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮、卓蘭鎮及三義鄉等 5 鄉鎮。以上各類管理制度規章缺漏情形，允應積極研訂相關規範，以強化內控內稽功能。

(三)施政業務風險評估及內控機制未臻嚴謹，允宜建立風險評估及內控內稽機制，建構良善公共治理環境，以達成機關施政目標：政府內部控制整體架構係由各機關整合控制環境、風險評估、控制作業、資訊與溝通及監督等 5 項要素組成，以達成實現政府施政效能、遵循法令規定、保障資產安全、提供可靠資訊之 4 大目標。本室辦理鄉鎮市本年度財務收支及決算抽查結果，1. 在風險評估方面，核有：(1)未訂定資訊安全管理計畫及未辦理資訊安全評估者，如頭份鎮、後龍鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 4 鄉鎮；(2)未訂定系統存取政策及授權規定者，如頭份鎮、後龍鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 4 鄉鎮；(3)救濟物資供應契約書未依苗栗縣危險區域（村里、部落）因應天然災害緊急救濟民生物資儲存實施計畫第 3 點規定明定廠商不得以其因位於受災區內而影響履約任務者，如頭份鎮、西湖鄉等 2 鄉鎮。2. 在控制作業方面，核有：(1)空白自行收納款項收據未由會計單位保管者，如頭份鎮、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、獅潭鄉等 5 鄉鎮；(2)作廢收據未列表記錄並截角作廢者，如頭份鎮、頭屋鄉等 2 鄉鎮；(3)作廢支票未加蓋作廢字樣者，如頭屋鄉、西湖鄉等 2 鄉鎮；(4)財產及非消耗性物品未落實全面盤查（點）作業者，如頭屋鄉、西湖鄉等 2 鄉鎮；(5)取得債權憑證未依規定通知會計單位於平衡表附註表達，並由專人列冊管理者，如頭份鎮、頭屋鄉等 2 鄉鎮。3. 在資訊與溝通方面，核有：機關全球資訊網未公開所訂頒之法令規章，供民眾查閱者，如頭份鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 3 鄉鎮。4. 在監督方面，核有：(1)未定期實施財產管理檢核者，如頭屋鄉、西湖鄉等 2 鄉鎮；(2)未訂定補助團體私人款項之審查原則與管考制度規定，或未依規定落實督導考核者，如頭份鎮、後龍鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 4 鄉鎮。允宜建立風險評估及內控內稽機制，建構良善公共治理環境，以達成內部控制 4 大目標。

(四)採購作業共同性缺失頻仍，允宜檢討改善，以匡正採購風氣及提升採購品質：苗栗縣各鄉鎮市本年度採購作業執行情形，經派員抽查結

果，1. 在採購作業方面，核有：(1)以共同供應契約辦理採購，已達大量訂購門檻，未依規定辦理議比價及監辦作業者，如竹南鎮、泰安鄉等 2 鄉鎮；(2)以特別採購招標方式辦理災害緊急搶修(建)工程採購，未依規定辦理議價作業，而逕以前次開口契約單價訂約，或辦理緊急採購未完成書面協議前，即通知廠商施工，後續未積極補辦議價訂約程序，或簽辦採購文件援引法規錯誤及未記載排除適用政府採購法招、決標規定條文等與規定未合者，如通霄鎮、公館鄉、泰安鄉等 3 鄉鎮；(3)以限制性招標辦理工程採購，未建立優良廠商名單，辦理選商作業者，如通霄鎮、泰安鄉等 2 鄉鎮；(4)天然災害緊急工程採購決標公告所列法令依據間有登載錯誤者，如獅潭鄉、泰安鄉等 2 鄉。2. 在履約管理作業方面，核有：(1)以共同供應契約辦理財物採購，未依契約規定抽樣交貨產品送驗，及要求立約廠商提供相關證明文件與保固保證書者，如頭份鎮、泰安鄉等 2 鄉鎮；(2)臨時鋼軌樁擋土設施拔除造成路面龜裂，未要求承商改善、混凝土路面未依契約規定施作伸縮縫等施工品質不符者，如通霄鎮、泰安鄉等 2 鄉鎮。3. 在驗收作業方面，核有：辦理緊急搶修搶險工程未按現場實際施作及派車數量結算計價，間有溢付情事者，如通霄鎮、泰安鄉等 2 鄉鎮。以上，允宜檢討改善，以匡正採購風氣及提升採購品質。

二、計畫實施方面

(一)農村再生計畫執行情形未盡周延，允宜積極改善並落實設施使用管理維護作業：苗栗縣苑裡鎮等 17 鄉鎮民國 98 至 102 年度接受行政院農業委員會暨所屬水土保持局由農村再生基金核定補助，辦理農村再生計畫農村建設工程計 229 件，金額計 6 億 5,062 萬餘元，工程結算金額計 4 億 9,744 萬餘元。經抽查通霄鎮、頭份鎮、頭屋鄉、三灣鄉等 4 鄉鎮辦理農村再生計畫執行情形，核有：1. 未召開地方說明會與社區居民協調辦理項目者，如通霄鎮、頭份鎮、三灣鄉等 3 鄉鎮；2. 工程施作涉及山坡地開挖整地，未依規定研提水土保持

計畫或簡易水土保持申報書送主管機關核定者，如通霄鎮、頭份鎮、頭屋鄉、三灣鄉等 4 鄉鎮；3. 未妥善保管土地使用同意書或取得之土地使用同意書未註明地號及使用年限者，如通霄鎮、頭份鎮、頭屋鄉、三灣鄉等 4 鄉鎮；4. 部分設施損壞、植栽養護不佳，未督促承商修復及補植者，如通霄鎮、頭份鎮、三灣鄉等 3 鄉；5. 未依規定設置告示牌及安全防護設施者，如通霄鎮、頭份鎮、頭屋鄉、三灣鄉等 4 鄉鎮；6. 完成公共設施未依規定列帳管理者，如通霄鎮、頭份鎮等 2 鎮。以上，農村再生計畫執行情形未盡周延情事，允宜積極改善並落實設施使用管理維護作業，以彰顯計畫成效。

(二)辦理重大公共建設，間有使用效益不如預期，亟待積極研謀活化利用之具體措施，以提升設施使用效能：苗栗縣各鄉鎮市近年來投入龐大經費辦理各項重大公共建設，惟查部分完成設施及建物未妥為使用，未能發揮預期效益者，如：1. 頭份鎮公所於民國 94 至 99 年度投入 2,970 萬餘元興建建國假日休閒花市及農特產品產銷中心，因事前未審慎評估市場需求，且設施完成後未積極按原定經營方式推動使用，致形同閒置，未能發揮原預期效益，使用效能偏低；2. 西湖鄉公所於民國 95 至 101 年度投入 3,593 萬餘元興建農特產品展售綜合活動中心，因事前未製作成本效益分析報告及籌妥全部興建經費，致工程完工後，欠缺經費充實內部設施，而未依核定興辦事業計畫用途使用，未能發揮預定效能；3. 後龍鎮公所於民國 92 至 100 年度投入 6,309 萬餘元興建苗栗縣救生訓練中心，委外營運結果未能達成原預期效益，因使用人次驟減，致營運廠商自行停業未營運；4. 獅潭鄉公所於民國 96 至 97 年度投入 671 萬餘元興建桂竹筍加工廠，增建建物迄未取得使用執照，加工廠未辦理工廠登記，且閒置未使用，未能積極研謀活化利用之具體措施等情事。以上，各該鄉鎮投注鉅額資金興建完成公共設施，未能發揮預期效益，財務效能偏低，有待研謀後續改善措施，積極推動活化作業，以提升設施使用效能。

三、財政狀況及財務管理方面

(一)財政管理作業有待加強，允宜研謀有效開源節流措施，以改善財政結構，健全財政體質：苗栗縣各鄉鎮市截至民國 102 年 12 月底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計 3,350 萬元，係頭份鎮及銅鑼鄉等 2 鄉鎮，均未超逾法定債限比率。各鄉鎮市民國 102 年度歲入決算數計 52 億 6,989 萬餘元，歲出決算數計 50 億 385 萬餘元，歲入歲出相抵賸餘 2 億 6,604 萬餘元。歲入屬自籌財源部分(歲入總額-統籌分配稅收入-補助及協助收入)決算數計 20 億 2,080 萬餘元，其中自籌財源占歲入決算數之比率低於全縣平均數(38.35%)者，計有後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 13 鄉鎮；歲出人事費決算數計 17 億 5,600 萬餘元，占自籌財源決算數之比率為 86.90%，其中人事費決算數占自籌財源比率超過 100%者，計有後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、頭屋鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 10 鄉鎮，其自籌財源尚不足以支應人事費；未依規定將中央對各縣所轄貧瘠鄉鎮市補助經費優先支付或償還退休人員優惠存款利息差額補貼者，計有後龍鎮、公館鄉等 2 鄉鎮。允宜積極研謀開源節流措施，加強運用地方自有特色資源，拓展自籌財源，並落實檢討精簡組織及用人政策，本量入為出原則，檢討有限公共資源配置妥適性，健全財政體質。

(二)村里、社區活動中心(含老人文康中心)使用管理未完善，允應積極採取改善措施，以保障民眾使用安全：苗栗縣各鄉鎮市截至民國 102 年 12 月底止，經管公有村里、社區活動中心(含老人文康中心)，共計 245 棟，總樓地板面積計 10 萬餘平方公尺。經查使用管理情形，核有：1. 建物未取得使用執照，仍開放民眾使用者，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、泰安鄉等 16 鄉鎮市；2. 建物未辦理所有權登記者，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、南庄

鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、泰安鄉等 16 鄉鎮市；3. 未依規定辦理建築物公共安全檢查申報者，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 18 鄉鎮市；4. 未辦理消防安全設備檢修申報者，如苗栗市、苑裡鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、三義鄉、造橋鄉、三灣鄉等 10 鄉鎮市；5. 建築物漏水尚未修復者，如大湖鄉、頭屋鄉等 2 鄉。允應積極採取改善措施，妥為管理維護，以保障民眾使用安全。

四、非營業特種基金之經營管理方面

部分非營業特種基金營運管理及內部控制未臻周延，允宜強化管理機制，提升基金整體營運效能：苗栗縣各鄉鎮市本年度計有 8 個非營業特種基金，決算列總收入計 1 億 8,862 萬餘元，總支出計 4,826 萬餘元，收支相抵賸餘 1 億 4,036 萬餘元，其中短絀者僅後龍鎮公墓公園化基金 1 個基金，其餘 7 個基金決算均產生賸餘。本室抽查三義鄉、後龍鎮公墓公園化基金營運管理情形，1. 在納骨堂營運管理方面，核有：(1) 殯葬管理自治規章未明定申請作業流程及管理費；(2) 寄存登記簿欄位設計及登記未詳實；(3) 使用許可申請書及證明書未預先編妥字軌號碼；(4) 永久檔案文件如應備簿冊之管理未周妥；(5) 部分申請塔位案件未依規定檢附證明文件；(6) 未建立公墓管理巡查檢核紀錄；(7) 未依規定提撥款項至苗栗縣政府指定專戶；(8) 未規範公墓管理人員巡查檢核機制等缺失；2. 在內部控制及財物管理方面，核有：(1) 未依規定訂頒基金收支保管運用辦法；(2) 收款收據未實施定期或不定期盤點；(3) 對外之收款收據未經主辦會計人員或其授權人之簽章；(4) 空白收款收據未由會計單位負責保管；(5) 未會同財產管理單位盤點納骨堂櫃位，盤點結果未陳送首長核閱等缺失。允宜加強基金之營運管理及內控機制，研謀有效經營管理措施，減少不經濟支出，落實考核基金經營績效，提升基金整體營運效能，以達成基金設置目的，俾使鄉鎮市資源作最有效之運用，以增裕庫收。

伍、附 表

附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 102 年底 累 計 賸 餘	截至 102 年底 累 計 短 絀	截至 102 年底 累 計 餘 絀
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度			
合 計	-296,128	-32,538	88,338	196,048	266,043	781,221	-69,109	712,111
苗栗市	-79,265	37,155	40,355	-75,946	141,145	104,643	-	104,643
苑裡鎮	-37,929	-3,440	-34,164	32,164	8,360	41,325	-	41,325
通霄鎮	-11,383	-4,487	12,691	6,150	15,005	13,460	-	13,460
竹南鎮	47,336	-33,276	-17,599	-7,401	27,861	92,214	-	92,214
頭份鎮	9,013	29,271	20,907	37,058	28,557	120,274	-	120,274
後龍鎮	-21,758	-27,441	12,263	33,325	1,050	-	-28,086	-28,086
卓蘭鎮	-24,086	-16,921	-7,289	-1,254	-1,156	-	-10,873	-10,873
大湖鄉	-14,321	-2,156	14,745	3,467	2,098	38,617	-	38,617
公館鄉	-9,778	2,087	8,556	15,389	2,796	25,910	-	25,910
銅鑼鄉	-11,999	-4,495	10,874	5,506	21,694	-	-20,791	-20,791
南庄鄉	-7,732	-2,494	13,670	21,335	13,135	40,593	-	40,593
頭屋鄉	-3,920	1,196	3,953	21,419	9,827	28,954	-	28,954
三義鄉	4,332	-5,593	1,208	6,724	5,487	-	-9,357	-9,357
西湖鄉	-22,068	52	17,154	15,195	14,992	28,221	-	28,221
造橋鄉	-35,488	-12,579	14,023	26,724	-29,565	67,137	-	67,137
三灣鄉	-12,865	1,646	6,407	7,949	-10,251	14,536	-	14,536
獅潭鄉	-34,526	9,229	9,313	21,596	11,971	108,203	-	108,203
泰安鄉	-29,685	-290	-38,733	26,643	3,032	57,129	-	57,129

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
合 計	-	60,000	15,000	19,500	18,500
苗栗市	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-
竹南鎮	-	-	-	-	-
頭份鎮	-	60,000	-	-	-
後龍鎮	-	-	-	5,000	5,000
卓蘭鎮	-	-	-	-	-
大湖鄉	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	-	15,000	14,500	13,500
南庄鄉	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
合 計	10,416	20,416	20,416	34,166	29,500
苗栗市	-	-	-	-	0
苑裡鎮	-	-	-	-	0
通霄鎮	-	-	-	-	0
竹南鎮	9,166	9,166	9,166	9,166	0
頭份鎮	-	10,000	10,000	10,000	10,000
後龍鎮	-	-	-	-	5,000
卓蘭鎮	1,250	1,250	1,250	-	0
大湖鄉	-	-	-	-	0
公館鄉	-	-	-	-	0
銅鑼鄉	-	-	-	15,000	14,500
南庄鄉	-	-	-	-	0
頭屋鄉	-	-	-	-	0
三義鄉	-	-	-	-	0
西湖鄉	-	-	-	-	0
造橋鄉	-	-	-	-	0
三灣鄉	-	-	-	-	0
獅潭鄉	-	-	-	-	0
泰安鄉	-	-	-	-	0

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年底 比較增減數
合 計	925,588	896,148	989,304	1,113,612	1,314,856	389,267
苗栗市	90,954	90,140	149,429	128,233	319,453	228,498
苑裡鎮	32,772	47,127	13,045	28,162	39,260	6,488
通霄鎮	39,116	54,527	53,644	42,476	10,642	-28,473
竹南鎮	172,949	167,766	117,659	116,535	142,422	-30,526
頭份鎮	128,557	134,931	121,997	190,203	162,685	34,128
後龍鎮	25,334	537	34,736	42,354	18,425	-6,909
卓蘭鎮	52,273	40,062	30,519	30,827	15,634	-36,639
大湖鄉	24,738	52,680	41,513	61,384	62,443	37,705
公館鄉	12,952	21,225	23,351	11,102	25,288	12,335
銅鑼鄉	3,446	1,956	10,573	12,874	31,986	28,539
南庄鄉	18,341	12,421	41,807	55,453	65,174	46,833
頭屋鄉	11,059	23,396	33,932	43,075	53,171	42,111
三義鄉	19,255	9,516	18,650	5,846	24,442	5,187
西湖鄉	25,735	4,903	37,761	39,205	50,675	24,939
造橋鄉	52,120	62,611	82,289	104,577	129,850	77,730
三灣鄉	10,339	28,321	43,780	34,892	52,838	42,498
獅潭鄉	86,828	78,515	100,989	118,474	98,820	11,991
泰安鄉	118,811	65,503	33,619	47,929	11,638	-107,172

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年底 比較增減數
合 計	90,000	69,583	64,166	49,500	33,500	-56,500
苗栗市	-	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-	-
竹南鎮	27,500	18,333	9,166	-	-	-27,500
頭份鎮	60,000	50,000	40,000	30,000	20,000	-40,000
後龍鎮	-	-	-	5,000	-	-
卓蘭鎮	2,500	1,250	-	-	-	-2,500
大湖鄉	-	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	-	15,000	14,500	13,500	13,500
南庄鄉	-	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年底 比較增減數
合 計	1.82	1.56	1.42	1.07	0.67	-1.15
苗栗市	-	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-	-
竹南鎮	5.83	3.33	1.87	-	-	-5.83
頭份鎮	11.42	11.31	7.88	5.63	3.17	-8.25
後龍鎮	-	-	-	2.18	-	-
卓蘭鎮	1.00	0.39	-	-	-	-1.00
大湖鄉	-	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	-	10.50	8.84	6.41	6.41
南庄鄉	-	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
合 計	約聘僱人員	53	42	35	42	44	-9	
	臨時人員	442	455	498	531	531	89	
苗栗市	約聘僱人員	4	4	3	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	32	23	19	22	22	-10	視業務需要遴選簽奉機關首長核准
苑裡鎮	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	24	25	32	32	8	依苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員工作規則
通霄鎮	約聘僱人員	12	2	2	2	4	-8	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	26	22	29	41	26	-	視業務需要簽奉機關首長核准
竹南鎮	約聘僱人員	3	2	3	3	6	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	109	102	140	135	133	24	視業務需要簽奉機關首長核准
頭份鎮	約聘僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	33	39	58	66	71	38	苗栗縣頭份鎮公所臨時人員工作規則
後龍鎮	約聘僱人員	1	1	1	3	3	2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	18	20	15	18	21	3	視業務需要簽奉機關首長核准
卓蘭鎮	約聘僱人員	8	8	2	6	2	-6	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	28	25	22	25	25	-3	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
大湖鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	18	25	21	21	26	8	視業務需要簽奉機關首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
公館鄉	約聘僱人員	1	1	1	2	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	15	12	13	12	12	-3	視業務需要簽奉機關首長核准
銅鑼鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	23	21	20	19	-3	依苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員工作規則
南庄鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	28	30	29	26	33	5	依苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則
頭屋鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	5	5	5	4	6	1	視業務需要簽奉機關首長核准
三義鄉	約聘僱人員	1	2	2	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	11	11	11	11	11	-	依苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則
西湖鄉	約聘僱人員	1	-	-	-	-	-1	-
	臨時人員	17	14	14	14	14	-3	視業務需要遴選簽奉機關首長核准
造橋鄉	約聘僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	8	23	18	26	22	14	依苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則
三灣鄉	約聘僱人員	2	2	1	1	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	13	14	14	16	20	7	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
獅潭鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	9	11	11	11	10	1	視業務需要簽奉機關首長核准
泰安鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	26	32	33	31	28	2	苗栗縣泰安鄉公所臨時人員工作規則

註：1. 苗栗縣各鄉鎮市民國 98 至 102 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年度約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數
合計	約聘僱人員	20,479	15,387	13,122	17,486	17,031	-3,447
	臨時人員	111,759	126,898	139,725	149,647	158,732	46,973
苗栗市	約聘僱人員	1,211	988	841	1,762	1,594	382
	臨時人員	8,295	7,248	6,473	6,324	6,156	-2,139
苑裡鎮	約聘僱人員	395	395	401	463	406	11
	臨時人員	7,201	7,283	6,452	10,602	10,025	2,823
通霄鎮	約聘僱人員	3,844	603	611	1,063	1,304	-2,540
	臨時人員	6,174	6,100	7,450	8,439	9,860	3,686
竹南鎮	約聘僱人員	1,004	1,016	953	877	1,762	758
	臨時人員	28,823	32,083	38,552	43,280	43,699	14,876
頭份鎮	約聘僱人員	2,029	1,529	1,561	1,618	1,627	-402
	臨時人員	5,610	11,240	15,702	16,003	17,121	11,510
後龍鎮	約聘僱人員	395	395	401	1,220	1,287	892
	臨時人員	3,972	4,203	4,255	4,493	6,061	2,088
卓蘭鎮	約聘僱人員	3,061	3,161	802	2,830	842	-2,218
	臨時人員	7,243	5,474	6,987	5,118	6,817	-426
大湖鄉	約聘僱人員	985	790	940	957	1,061	76
	臨時人員	5,018	6,801	5,888	6,345	7,176	2,157
公館鄉	約聘僱人員	395	394	401	726	821	425
	臨時人員	3,533	3,350	4,436	4,392	4,864	1,331
銅鑼鄉	約聘僱人員	838	663	673	683	813	-24
	臨時人員	5,811	7,043	5,853	5,482	5,322	-488
南庄鄉	約聘僱人員	849	395	401	406	406	-443
	臨時人員	7,230	7,388	7,018	5,962	7,529	298
頭屋鄉	約聘僱人員	790	790	802	915	813	23
	臨時人員	1,243	1,304	1,350	1,128	1,613	369
三義鄉	約聘僱人員	455	532	824	406	406	-48
	臨時人員	2,997	3,004	3,285	3,269	3,222	224

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102與98年度 比較增減數
西湖鄉	約聘僱人員	315	-	-	-	-	-315
	臨時人員	3,603	3,545	3,792	4,252	4,179	576
造橋鄉	約聘僱人員	1,411	1,495	1,604	1,627	1,746	335
	臨時人員	1,801	4,681	5,399	6,234	6,516	4,715
三灣鄉	約聘僱人員	1,016	757	401	406	576	-440
	臨時人員	3,493	3,675	3,675	4,714	5,888	2,394
獅潭鄉	約聘僱人員	617	616	628	630	670	52
	臨時人員	2,680	3,010	3,548	3,289	3,363	683
泰安鄉	約聘僱人員	862	862	874	887	887	25
	臨時人員	7,024	9,457	9,601	10,314	9,314	2,289

註：1. 苗栗縣各鄉鎮市民國 98 至 102 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。