

中 華 民 國 102 年 度

# 屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省屏東縣審計室



# 中華民國 102 年度屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

## 目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約聘僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	16
一、預算執行方面.....	16
二、計畫實施方面.....	18
三、財政狀況及財務管理方面.....	19

伍、附表.....	23
附表 1 屏東縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀 .....	24
附表 2 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數 .....	25
附表 3 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數 .....	26
附表 4 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額 .....	27
附表 5 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	28
附表 6 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	29
附表 7 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	30
附表 8 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	33

# 中華民國102年度屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

## 前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省屏東縣 33 鄉鎮市(以下稱屏東縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)102 年度(以下簡稱本年度)屏東縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 1 個營業基金、13 個非營業特種基金，合計 14 個基金。其總決算歲入 84 億 3,081 萬餘元，歲出 82 億 6,482 萬餘元；營業基金決算總收入 4,922 萬餘元、總支出 5,813 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 2 億 6,478 萬餘元、總支出 7,145 萬餘元。

屏東縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 1 億 6,599 萬餘元，經舉借債務 3,600 萬元，移用以前年度歲計賸餘 1 億 7,603 萬餘元，支應償還債務 3,391 萬餘元，產生收支賸餘 3 億 4,411 萬餘元。其中計有 30 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止公共債務未償餘額 1 億 8,535 萬餘元，較上年度增加 2,384 萬餘元，餘額仍鉅。

本室辦理屏東縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就屏東縣各鄉鎮市近 5 年(98 至 102 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

## 壹、財政概況

本年度屏東縣各鄉鎮市歲入決算總計為 84 億 3,081 萬餘元，歲出決算總計為 82 億 6,482 萬餘元，歲入歲出賸餘為 1 億 6,599 萬餘元，公庫結存總計為 41 億 2,497 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 20 億 658 萬餘元，公共債務未償餘額為 1 億 8,535 萬餘元，占歲出決算數 2.24%。茲接近 5 年(98 至 102 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

### 一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 4 億 4,989 萬餘元、賸餘 1 億 9,790 萬餘元、賸餘 8 億 6,845 萬餘元、賸餘 3 億 3,421 萬餘元、賸餘 1 億 6,599 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 20 億 658 萬餘元，其中累計賸餘者計有 27 鄉鎮市，金額 23 億 9,633 萬餘元，以高樹鄉 5 億 1,400 萬餘元最多，霧臺鄉 2 億 2,928 萬餘元次之，屏東市 1 億 9,105 萬餘元再次之；累計短絀者計有 6 鄉鎮，金額 3 億 8,974 萬餘元，以東港鎮 1 億 9,349 萬餘元最多，內埔鄉 1 億 1,152 萬餘元次之，長治鄉 5,038 萬餘元再次之(詳附表 1)。

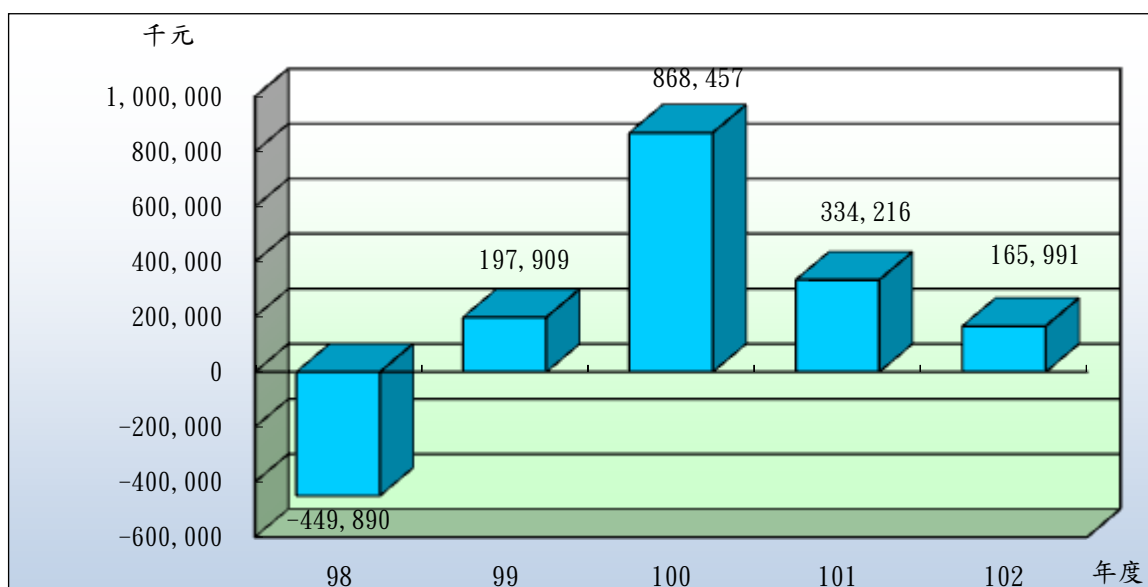
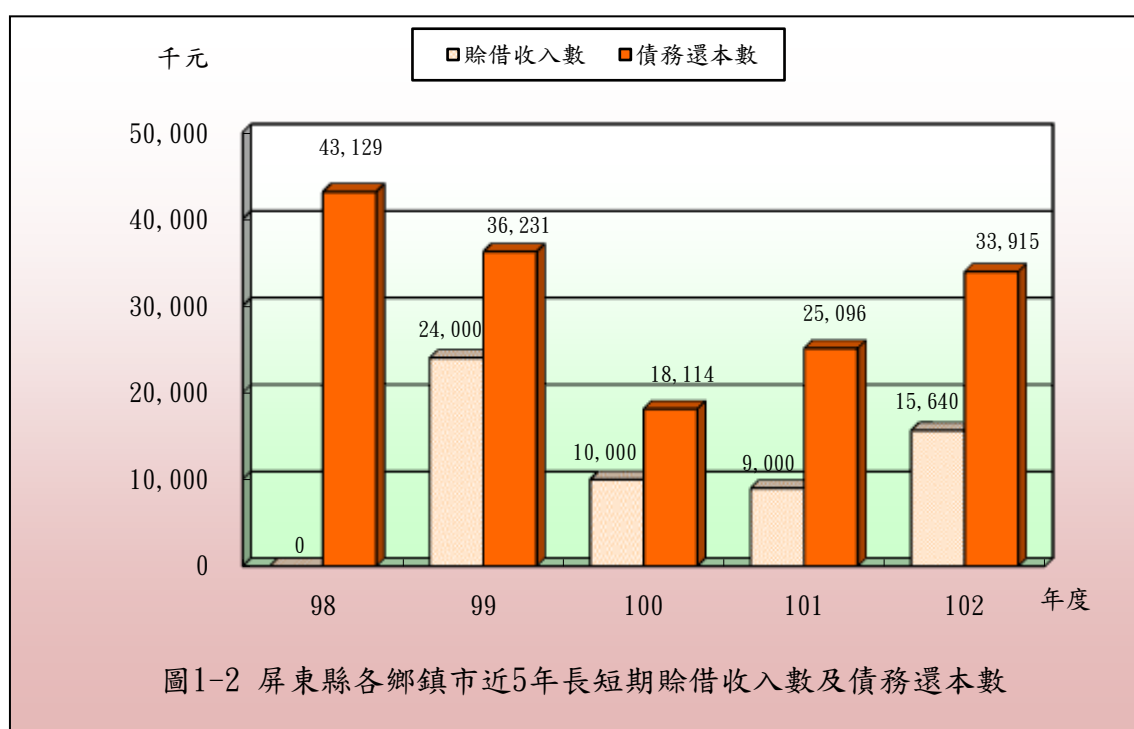


圖1-1 屏東縣各鄉鎮市近5年歲入歲出餘絀決算數

## 二、長短期融資調度情形

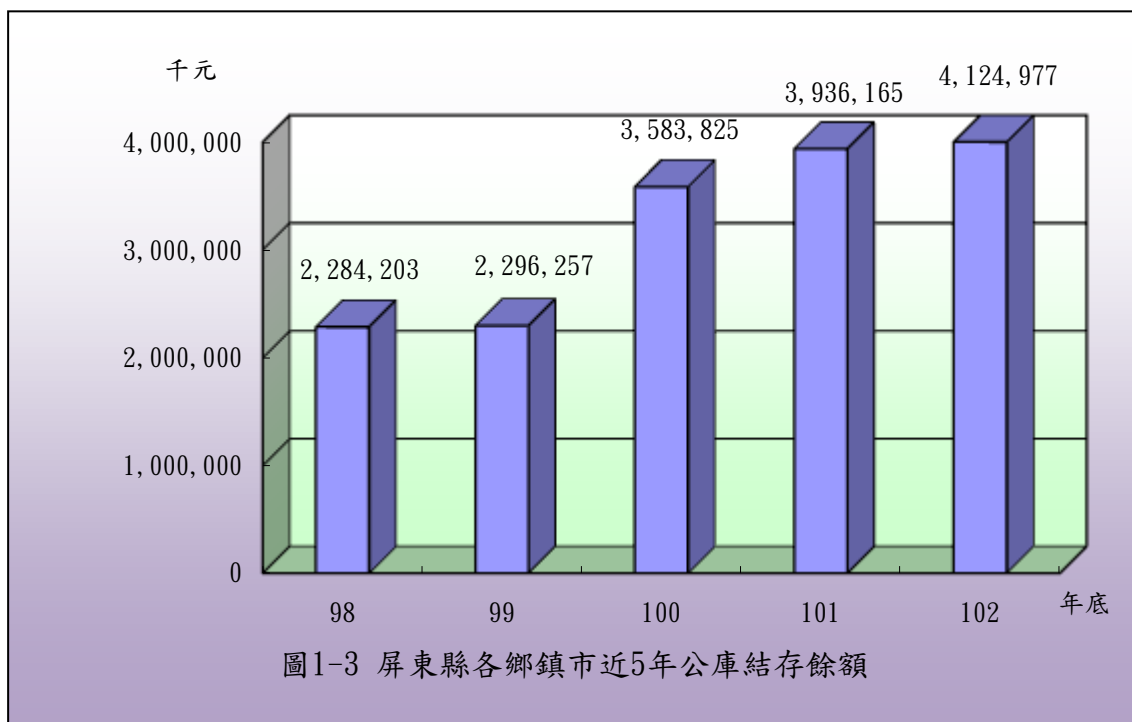
屏東縣各鄉鎮市近5年長短期賒借收入實際數分別為0元、2,400萬元、1,000萬元、900萬元及1,564萬元，本年度僅有恆春鎮辦理賒借（詳附表2）；各鄉鎮市近5年長短期債務還本實際數分別為4,312萬餘元、3,623萬餘元、1,811萬餘元、2,509萬餘元及3,391萬餘元（詳圖1-2），本年度計有8鄉鎮辦理債務還本，其中以新園鄉666萬餘元最高，新埤鄉566萬餘元次之，琉球鄉543萬餘元再次之（詳附表3）。



## 三、公庫結存情形

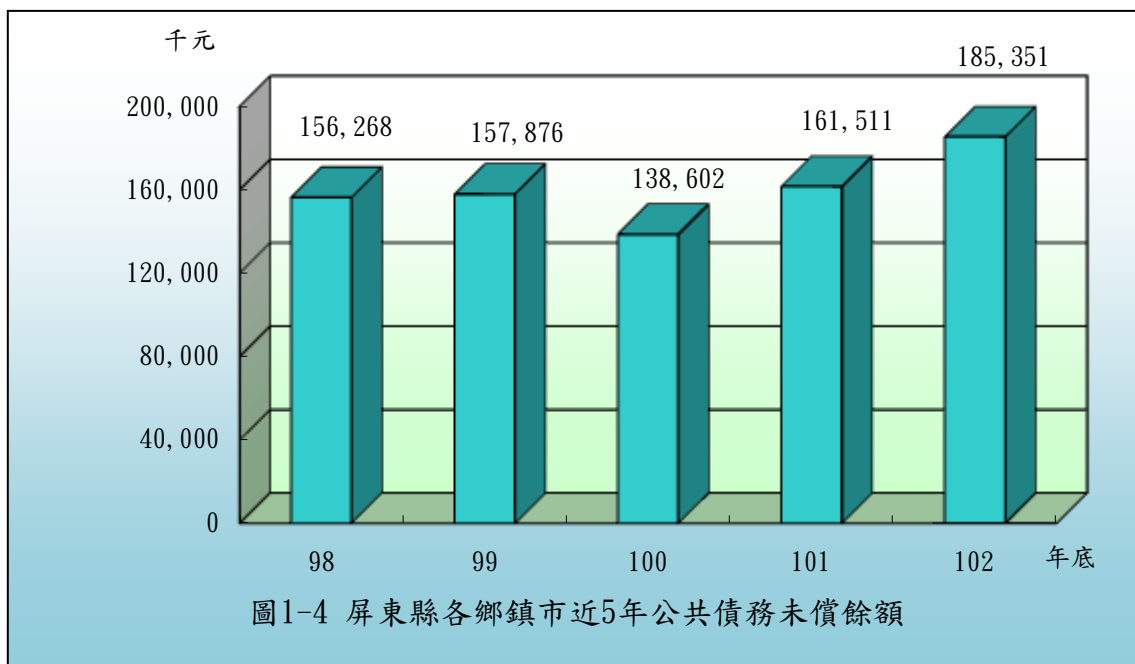
屏東縣各鄉鎮市近5年公庫結存餘額分別為22億8,420萬餘元、22億9,625萬餘元、35億8,382萬餘元、39億3,616萬餘元、41億2,497萬餘元（詳圖1-3），截至本年度止，公庫結存總計41億2,497萬餘元，較98年度公庫結存總計22億8,420萬餘元，增加18億4,077萬餘元，約80.59%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在1億元以上者，計有屏東市、潮州鎮、恆春鎮、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、林邊鄉、琉球鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、春日鄉、獅子鄉、

牡丹鄉等 15 鄉鎮市；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，計有萬丹鄉、麟洛鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、南州鄉、車城鄉、來義鄉等 8 鄉；其餘 9 鄉公庫結存餘額介於 144 萬餘元至 3,956 萬餘元間，東港鎮公庫則無結存餘額（詳附表 4）。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 1 億 2,499 萬餘元，惟僅有屏東市、恆春鎮、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、三地門鄉、霧臺鄉等 7 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 26 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 78.79%。



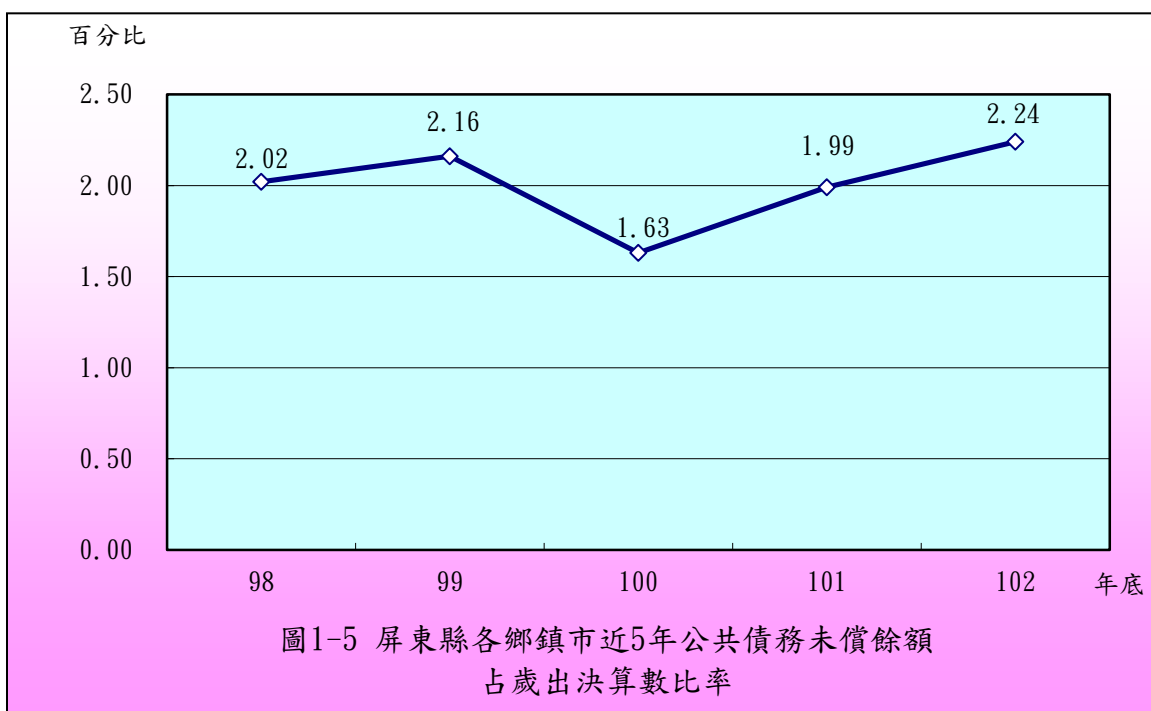
#### 四、公共債務未償餘額情形

屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 1 億 5,626 萬餘元、1 億 5,787 萬餘元、1 億 3,860 萬餘元、1 億 6,151 萬餘元、1 億 8,535 萬餘元（詳圖 1-4）。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 1 億 8,535 萬餘元，較 98 年度公共債務未償餘額總計 1 億 5,626 萬餘元，增加 2,908 萬餘元，約 18.61%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有東港鎮、恆春鎮、麟洛鄉、新埤鄉、枋寮鄉、崁頂鄉、佳冬鄉、琉球鄉、滿州鄉等 9 鄉鎮（詳附表 5），以東港鎮 4,782 萬餘元最高，恆春鎮 3,600 萬元次之，崁頂鄉 2,339 萬餘元再次之。



## 五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

屏東縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 2.24%，較 98 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 2.02%，增加 0.22 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以東港鎮 19.88%最高，新埤鄉 16.23%次之，崁頂鄉 14.96%再次之(詳附表 6)。



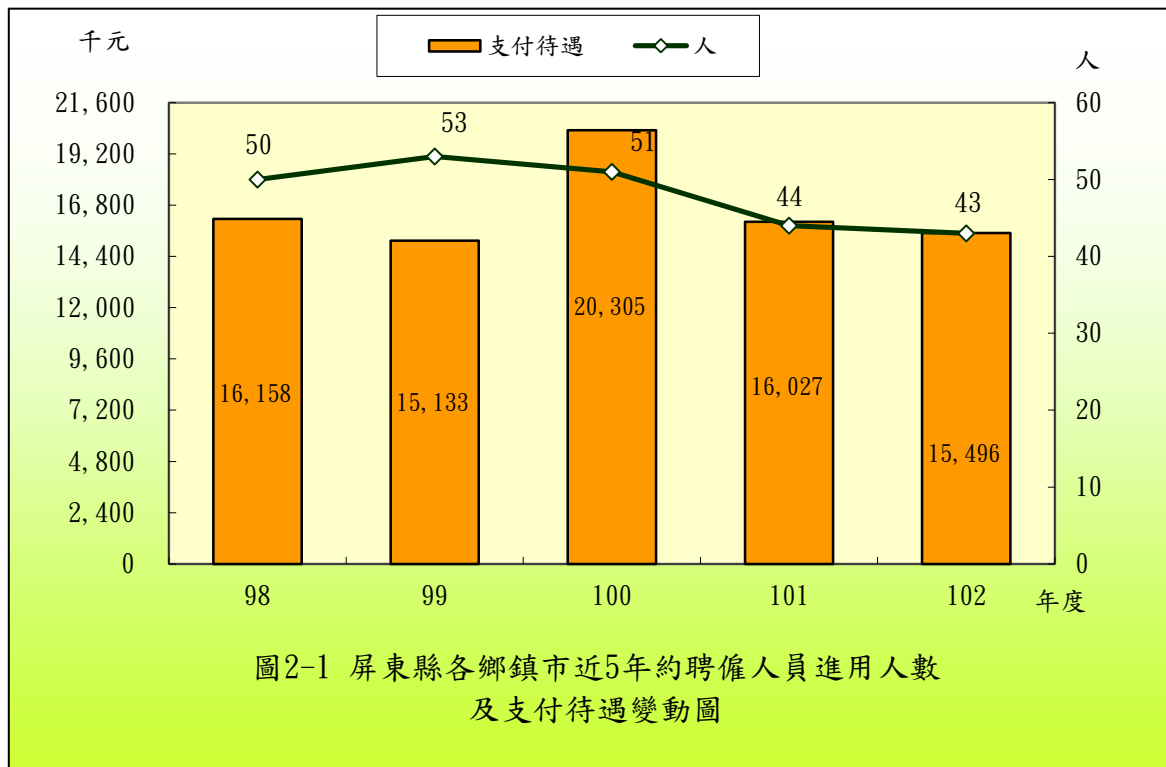
綜上，屏東縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由差短 4 億 4,989 萬餘元，增加至賸餘 1 億 6,599 萬餘元；公庫結存數由 22 億 8,420 萬餘元，增加至 41 億 2,497 萬餘元；公共債務未償餘額由 1 億 5,626 萬餘元，增加至 1 億 8,535 萬餘元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 2.02% 增加至 2.24%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

## 貳、約聘僱及臨時人員進用情形

屏東縣各鄉鎮市截至本年底約聘僱及臨時人員人數分別為 43 人及 956 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1,549 萬餘元及 2 億 7,337 萬餘元(詳附表 8)，茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

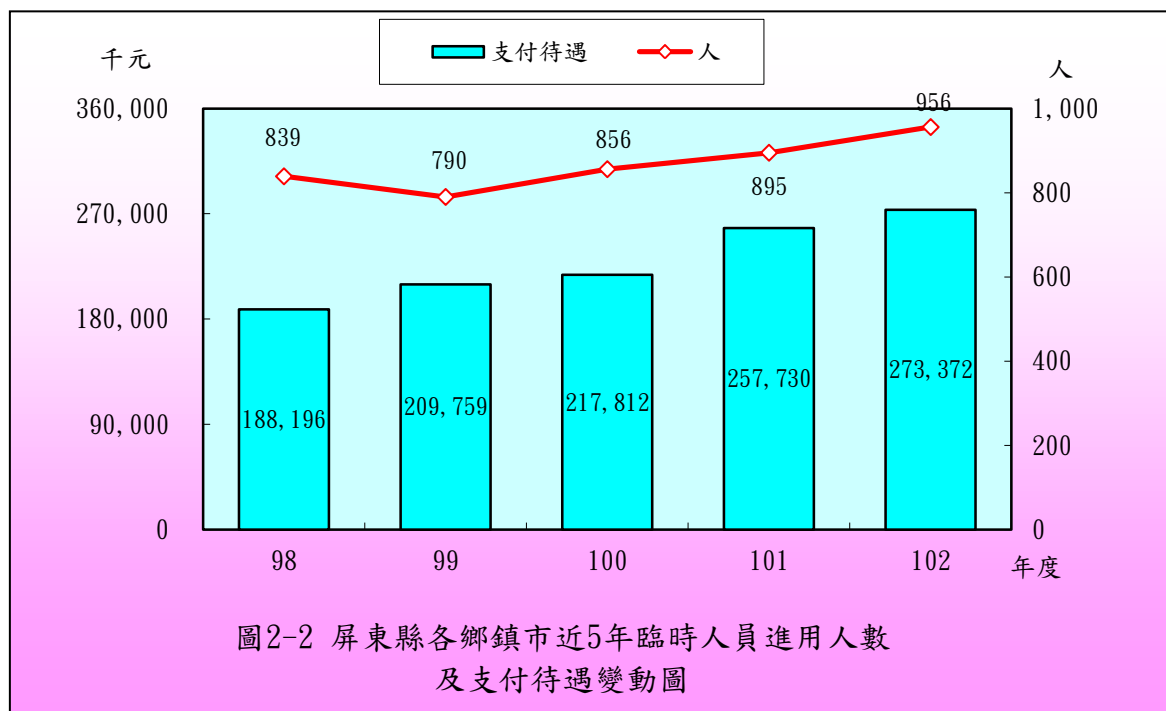
### 一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 50 人、53 人、51 人、44 人、43 人；支付待遇分別為 1,615 萬餘元、1,513 萬餘元、2,030 萬餘元、1,602 萬餘元、1,549 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之進用人數互有消長，人數由 98 年度之 50 人，減少至本年度之 43 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 1,615 萬餘元，減少至本年度之 1,549 萬餘元。本年度約聘僱人員之進用，潮州鎮、萬巒鄉均分別增加 3 人，車城鄉減少 5 人，崁頂鄉減少 4 人等變動較大，其餘鄉鎮無重大變動；另除東港鎮、恆春鎮、長治鄉、里港鄉、林邊鄉、南州鄉、琉球鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉等 10 鄉鎮近 5 年均未進用約聘僱人員外，有關各鄉鎮市進用程序依據，萬丹鄉及車城鄉等 2 鄉係簽奉首長核准辦理外，其餘屏東市等 21 鄉鎮市係依聘用人員聘用條例、行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法及各機關職務代理應行注意事項進用(詳附表 7)。



## 二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為839人、790人、856人、895人、956人；支付待遇金額分別為1億8,819萬餘元、2億975萬餘元、2億1,781萬餘元、2億5,773萬餘元、2億7,337萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 98 年度之 839 人，增加至本年度之 956 人，支付待遇金額亦由 98 年度之 1 億 8,819 萬餘元，增加至本年度之 2 億 7,337 萬餘元。其中以潮州鎮本年度進用臨時人員 49 人，較 98 年度之 28 人，增加 21 人最多；其次為霧臺鄉本年度進用臨時人員 30 人，較 98 年度之 10 人，增加 20 人次之；再次為牡丹鄉本年度進用臨時人員 40 人，較 98 年度之 21 人，增加 19 人；本年度臨時人員之進用較 98 年度增加者，尚有屏東市、萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、新埤鄉、枋寮鄉、新園鄉、林邊鄉、佳冬鄉、琉球鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉等 18 鄉市；恆春鎮、麟洛鄉、竹田鄉、滿州鄉、獅子鄉等 5 鄉鎮本年度進用臨時人員人數較 98 年度無增減；其餘東港鎮、里港鄉、崁頂鄉、南州鄉、車城鄉、枋山鄉及三地門鄉等 7 鄉鎮本年度進用臨時人員人數均較 98 年度減少。另各鄉鎮市進用臨時人員除屏東市、長治鄉、麟洛鄉、牡丹鄉等 4 鄉市係依據行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點或採公開甄選辦理外，其餘恆春鎮等 29 鄉鎮係視業務需要簽奉首長核准後進用或以僱用契約書進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 98 年度之 50 人，減少至本年度之 43 人，約 14.00%；臨時人員進用人數由 98 年度之 839 人，上升至本年度之 956 人，約 13.95%；進用約聘僱人員支付待遇由 98 年度之 1,615 萬餘元，減少至本年度之 1,549 萬餘元，約 4.09%，進用臨時人員支付待遇由 98 年度之 1 億 8,819 萬餘元，上升至本年度之 2 億 7,337 萬餘元，約 45.26%。屏東縣各鄉鎮市近 5 年進用約聘僱人員、臨時人員人數及支付約聘僱人員待遇金額皆呈互有消長情形，惟支付臨時人員待遇金額則呈上升趨勢。

### 參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

屏東縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,754 件，決標金額總計 30 億 3,564 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 22 件，占總案件數之 1.25%，決標金額合計 1,361 萬餘元，占總決標金額之 0.45%；以統包辦理採購者計有 1 件，占總案件數之 0.06%，決標金額合計 5,372 萬餘元，占總決標金額之 1.77%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 60 件，占總案件數之 3.42%，決標金額合計 2 億 3,300 萬餘元，占總決標金額之 7.68%。各鄉鎮市相關採購辦理統計資料列示如後。

**屏東縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表**

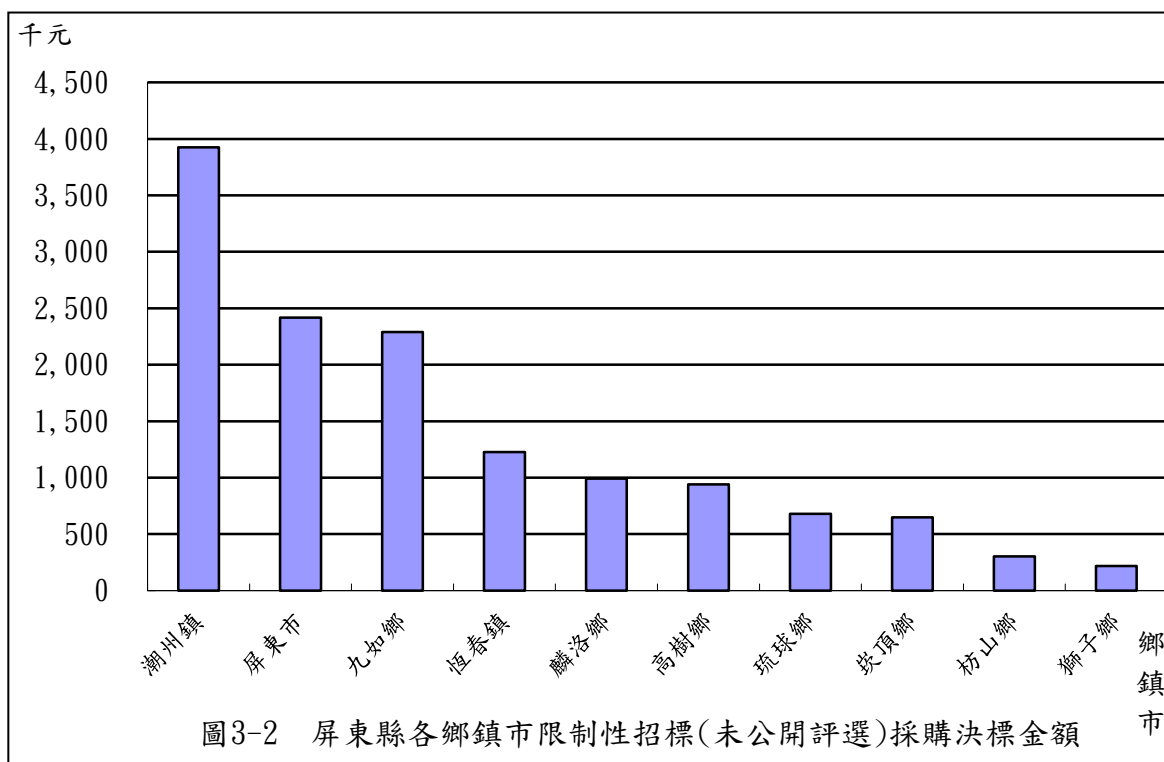
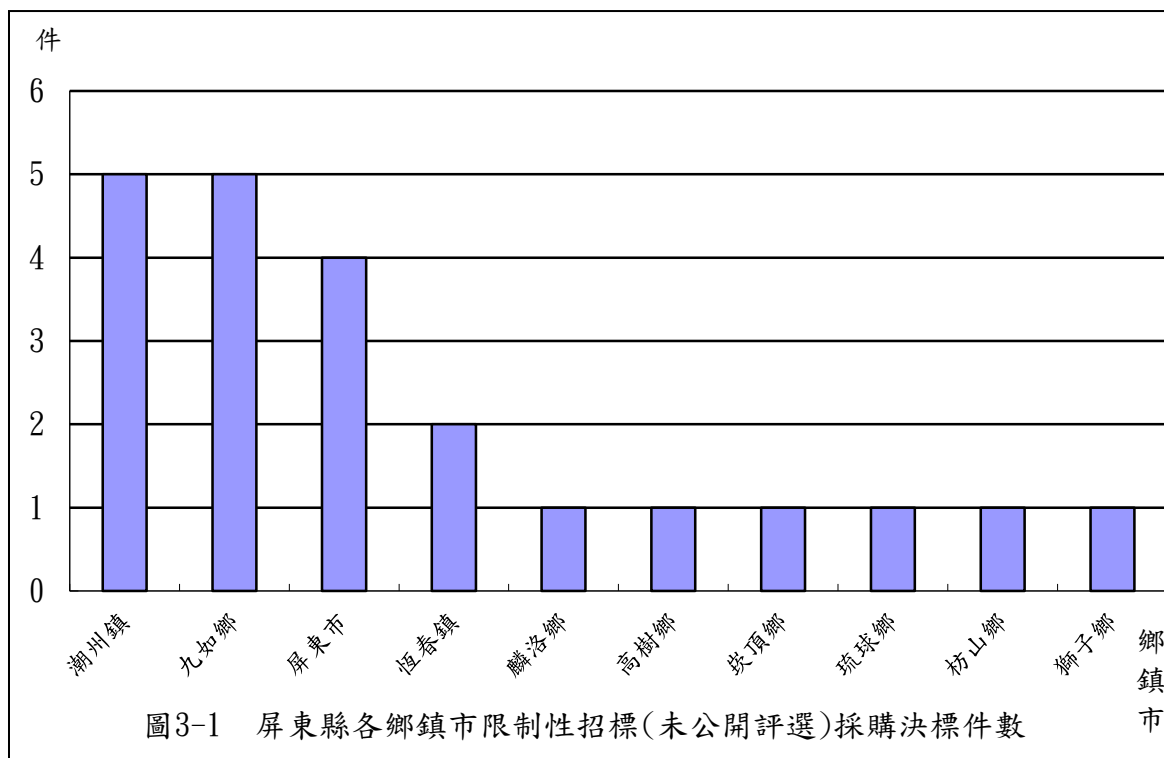
102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉 鎮 市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
-	合 計	22	100.00	13,613	100.00	10	100.00	6,209	100.00	2	100.00	1,319	100.00	10	100.00	6,084	100.00
-	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	41.67	-	42.47	-	8.33	-	9.02	-	50.00	-	48.50
1	屏東市	4	18.18	2,417	17.76	-	-	-	-	-	-	-	-	4	40.00	2,417	39.73
2	潮州鎮	5	22.73	3,925	28.83	5	50.00	3,925	63.21	-	-	-	-	-	-	-	-
3	恆春鎮	2	9.09	1,226	9.01	-	-	-	-	1	50.00	990	75.02	1	10.00	236	3.89
4	麟洛鄉	1	4.55	990	7.27	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10.00	990	16.27
5	九如鄉	5	22.73	2,268	16.66	3	30.00	1,390	22.40	1	50.00	329	24.98	1	10.00	548	9.01
6	高樹鄉	1	4.55	940	6.90	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10.00	940	15.45
7	崁頂鄉	1	4.55	649	4.77	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10.00	649	10.68
8	琉球鄉	1	4.55	678	4.98	1	10.00	678	10.92	-	-	-	-	-	-	-	-
9	枋山鄉	1	4.55	302	2.22	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10.00	302	4.97
10	獅子鄉	1	4.55	216	1.59	1	10.00	216	3.48	-	-	-	-	-	-	-	-

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



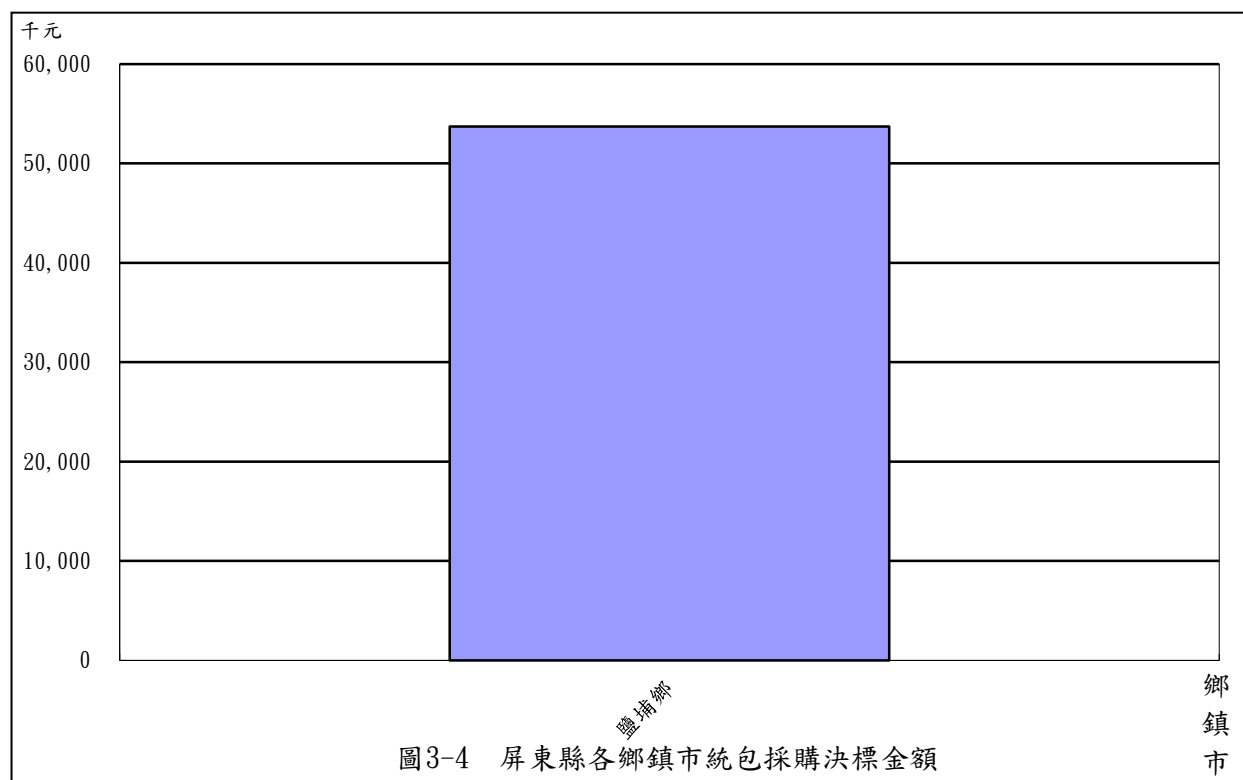
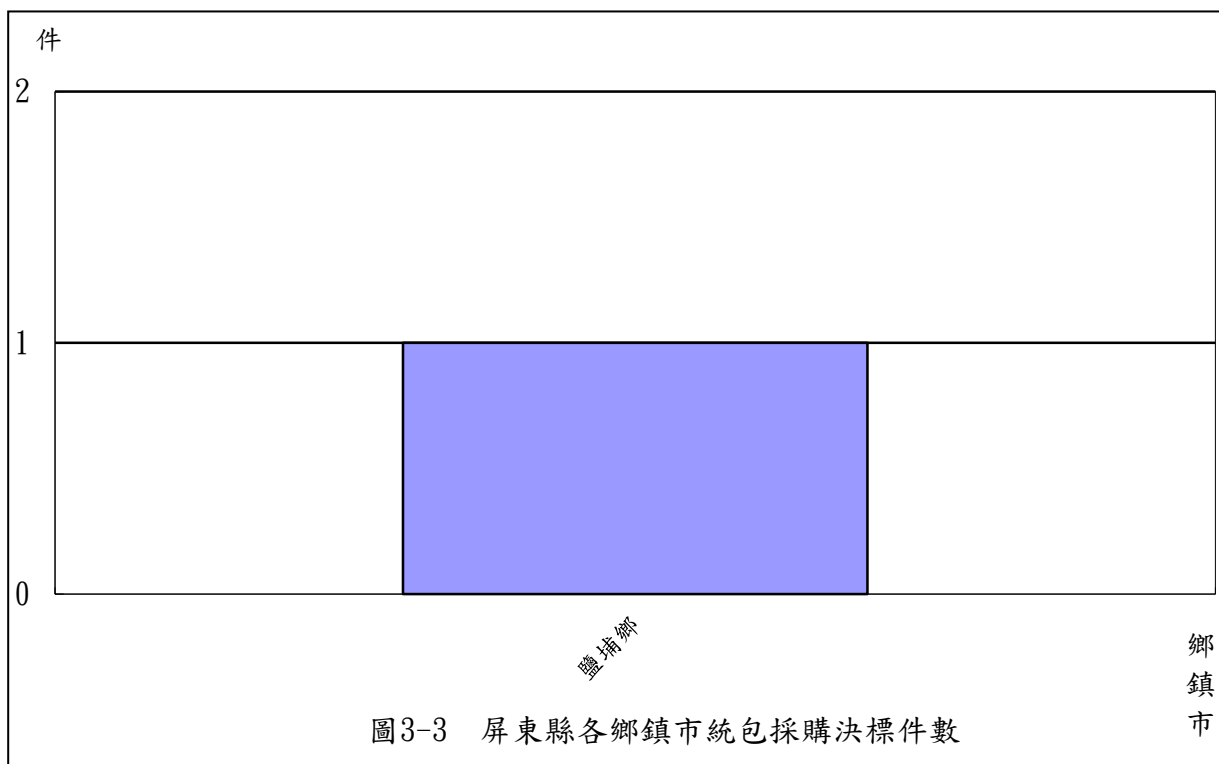
# 屏東縣各鄉鎮市統包採購決標件數、金額統計表

102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	1	100.00	53,723	100.00	1	100.00	53,723	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
1	鹽埔鄉	1	100.00	53,723	100.00	1	100.00	53,723	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



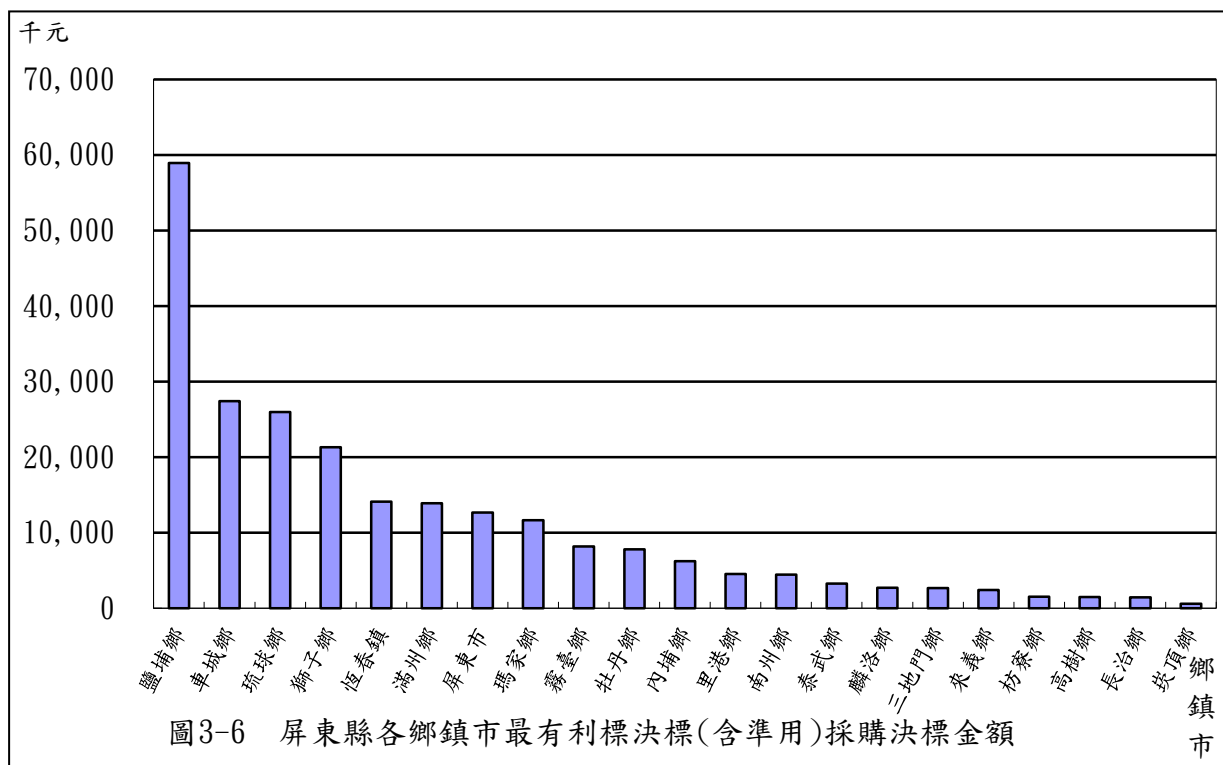
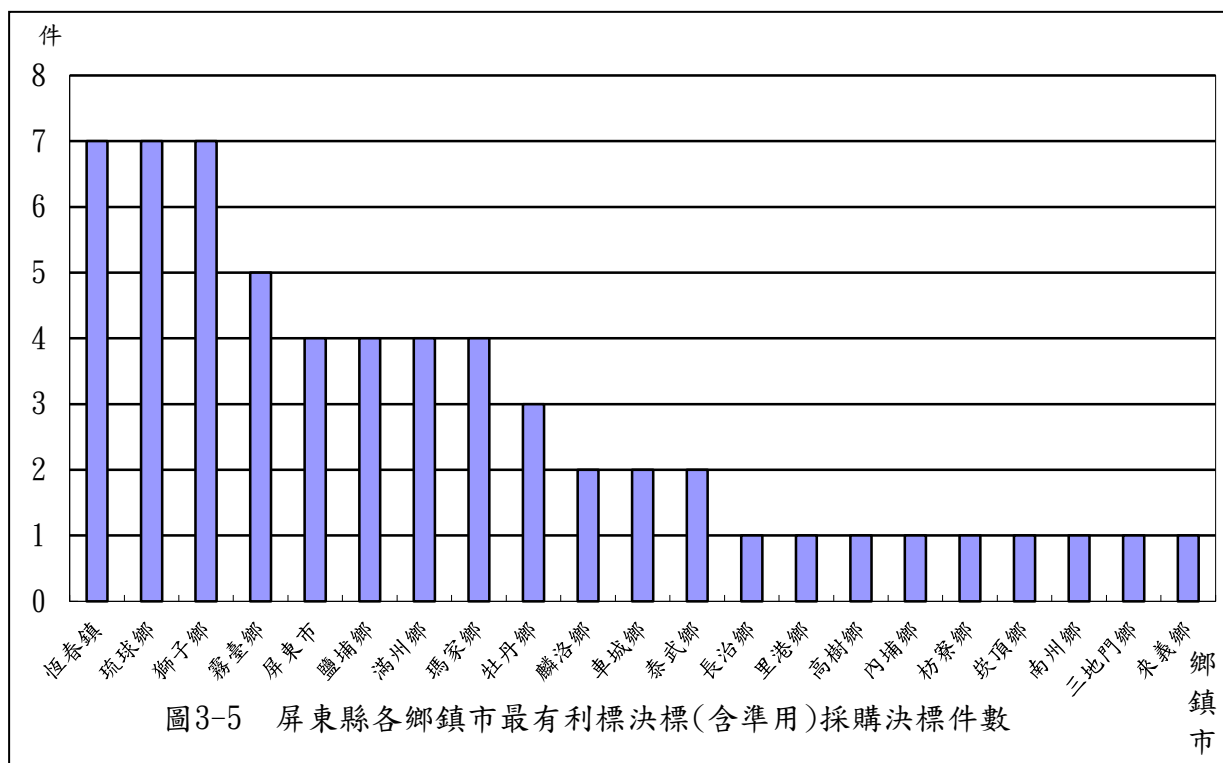
**屏東縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表**

102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	60	100.00	233,002	100.00	1	100.00	53,723	100.00	8	100.00	23,623	100.00	51	100.00	155,655	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	1.67	-	23.06	-	13.33	-	10.14	-	85.00	-	66.80
1	屏東市	4	6.67	12,661	5.43	-	-	-	-	-	-	-	-	4	7.84	12,661	8.13
2	恆春鎮	7	11.67	14,086	6.05	-	-	-	-	-	-	-	-	7	13.73	14,086	9.05
3	長治鄉	1	1.67	1,446	0.62	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.96	1,446	0.93
4	麟洛鄉	2	3.33	2,700	1.16	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.92	2,700	1.73
5	里港鄉	1	1.67	4,500	1.93	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.96	4,500	2.89
6	鹽埔鄉	4	6.67	58,943	25.30	1	100.00	53,723	100.00	-	-	-	-	3	5.88	5,220	3.35
7	高樹鄉	1	1.67	1,480	0.64	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.96	1,480	0.95
8	內埔鄉	1	1.67	6,200	2.66	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.96	6,200	3.98
9	枋寮鄉	1	1.67	1,496	0.64	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.96	1,496	0.96
10	崁頂鄉	1	1.67	590	0.25	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.96	590	0.38
11	南州鄉	1	1.67	4,438	1.90	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.96	4,438	2.85
12	琉球鄉	7	11.67	25,974	11.15	-	-	-	-	-	-	-	-	7	13.73	25,974	16.69
13	車城鄉	2	3.33	27,424	11.77	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.92	27,424	17.62
14	滿州鄉	4	6.67	13,866	5.95	-	-	-	-	-	-	-	-	4	7.84	13,866	8.91
15	三地門鄉	1	1.67	2,664	1.14	-	-	-	-	1	12.50	2,664	11.28	-	-	-	-
16	霧臺鄉	5	8.33	8,184	3.51	-	-	-	-	1	12.50	1,996	8.45	4	7.84	6,188	3.98
17	瑪家鄉	4	6.67	11,633	4.99	-	-	-	-	3	37.50	9,948	42.11	1	1.96	1,685	1.08
18	泰武鄉	2	3.33	3,268	1.40	-	-	-	-	1	12.50	2,468	10.45	1	1.96	800	0.51
19	來義鄉	1	1.67	2,385	1.02	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.96	2,385	1.53
20	獅子鄉	7	11.67	21,290	9.14	-	-	-	-	2	25.00	6,547	27.72	5	9.80	14,742	9.47
21	牡丹鄉	3	5.00	7,770	3.33	-	-	-	-	-	-	-	-	3	5.88	7,770	4.99

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



## 肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理屏東縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請屏東縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

### 一、預算執行方面

(一) 人事費決算數占自有財源比率已有減少，惟自有財源偏低且不足支應人事費支出，允宜督促落實員額精簡、檢討合理人力配置，以減輕用人費負擔

33 個鄉(鎮、市)102 年度人事費決算數合計 29 億 2,694 萬餘元，占自有財源決算數 24 億 1,002 萬餘元之比率高達 121.45%，較去年同項比率 129.71%，減少 8.26%，惟仍屬龐鉅。比率逾 100% 者有 28 鄉，人事費決算數超過自有財源倍數介於 2 至 5 倍者計 12 鄉，10 倍以上者計有霧臺、瑪家、泰武、來義、春日等 5 鄉，其中春日鄉甚超過 20 倍以上；復查比率逾 100% 之 28 鄉之轄區人口數計有 474,609 人，占屏東縣全體鄉(鎮、市)總人口數 852,286 人之 55.69%，歲出決算數合計 58 億 8,148 萬餘元，亦占屏東縣全體鄉(鎮、市)歲出決算 82 億 6,482 萬餘元之 71.16%，較上一年度同項比例 69.03%，增加 2.13%，均具人口及預算規模較小之區域特性，顯示大部分人口較少鄉(鎮)之人事費負擔沉重，須仰賴統籌分配稅款及上級政府補助方足以支應基本財政需求，復未研採有效開源節流措施、或控管精簡人員、或業務委外未相對減少人力配置、或約雇(臨時)人員淪為長期僱用，加深財政窘境，允宜督促落實執行組織精簡及用人政策、依業務量確實檢討合理人力配置、簡化工作流程、提升行政效率等，有效控減人事費支出。

(二) 以前年度歲入轉入數清理成效欠佳，歲入保留案件亟待審慎核定，避免高估應收歲入款，低列財政赤字

33 鄉(鎮、市)以前年度(93 至 101 年度)歲入轉入數合計 14 億 2,066

萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 1 億 7,677 萬餘元(12.44%)、實現數 9 億 8,421 萬餘元(69.28%)及應收數 9,063 萬餘元、保留數 1 億 6,904 萬餘元，未結清數合計 2 億 5,968 萬餘元(18.28%)。未結清數達 2,000 萬元以上者，計有鹽埔鄉 2,366 萬餘元、林邊鄉 2,912 萬餘元、琉球鄉 4,346 萬餘元、霧臺鄉 6,711 萬餘元，主要係相關補助款按實際進度核撥所致。再以減免(註銷)數分析，減免(註銷)金額在 1,000 萬元以上者計 3 鄉，以霧臺鄉 6,938 萬餘元最高、來義鄉 2,117 萬餘元次之、三地門鄉 2,096 萬餘元再次之；又各鄉(鎮、市)平均減免(註銷)數占轉入數比率為 12.44%，較上年度同項比率 7.53%增加 4.91%，且金額仍達 1 億 7,677 萬餘元，仍有待改善；未結清數 2 億 5,968 萬餘元，則較上年度 5 億 49 萬餘元，減少 2 億 4,080 萬餘元，顯示部分鄉(鎮、市)以前年度歲入保留審查作業未臻嚴謹，或未掌控計畫執行進度，上級補助計畫撤銷，減免數仍屬偏高；另補助計畫前置作業有欠周延，或未有效控管計畫及工程進度，致未結清數續增，允宜督促加強改善，俾利上級補助款依執行進度撥款，以應支出所需，至歲入保留案件宜嚴密審核，避免高估應收歲入款，隱藏或低估財政赤字，允當表達財務實況。

### **(三) 以前年度歲出未結清及減免(註銷)比例仍高，允宜加強先期規劃作業及預算執行，強化管考監督功能，以提升施政效能**

33 鄉(鎮、市)以前年度(95 至 101 年度)歲出轉入數合計 24 億 8,617 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 1 億 6,598 萬餘元(6.68%)、實現數 18 億 1,080 萬餘元(72.83%)及應付數 2 億 3,401 萬餘元、保留數 2 億 7,537 萬餘元，未結清數合計 5 億 938 萬餘元(20.49%)。各鄉(鎮、市)平均減免(註銷)數占轉入數比率為 6.68%，較 100、101 年度同項比率 11.95%、7.28%，分別較前一年度減少 5.27%及 0.60%；未結清數占轉入數比率為 20.49%，則較上年度同項比率 36.52%，減少 16.03%。若按各鄉(鎮、市)本年度減免(註銷)數分析，減免(註銷)金額在 4,000 萬元以上者計有霧臺鄉 1 鄉，金額 4,292 萬餘元，主要係該鄉「谷川佳

暮聯絡道路復健工程」賸餘 2,962 萬餘元，因核定補助金額減少辦理註銷；以決算時未結清數分析，其中未達 2 年（100 至 101 年度）之未結清數合計為 4 億 5,583 萬餘元，占未結清總數 89.49%，主要係霧臺鄉之大武聯絡道路復健工程 4,484 萬餘元及谷川佳暮聯絡道路復健工程 3,016 萬餘元尚在施工中；林邊鄉行政大樓新建工程 3,412 萬餘元施工中。2 年以上未達 5 年者（97 至 99 年度）之未結清數 5,355 萬餘元，占未結清總數 10.51%，主要係內埔鄉財政困難，暫緩支付垃圾處理費 1,022 萬餘元及退休人員優惠存款差額利息 909 萬餘元；瑪家鄉美園部落村辦公室二樓增建工程 435 萬餘元施工中。顯示鄉鎮市之資本支出計畫預算執行效能欠佳，揆其主因，係各項計畫先期作業規劃未確實考量整體計畫之周延性與可行性、或未依執行能力覈實編列預算致進度緩慢或變更設計頻繁、或用地取得困難或民眾抗爭等而影響進度；按「預算法」第 67 條及「決算法」第 7 條規定，為免鉅額預算保留影響資源運用及計畫推展，於籌編預算時宜考量計畫執行量能審慎處理，並檢討加強管制考核，於年度執行中督促依預定進度辦理，積極清理積案，以提升施政效能。

## 二、計畫實施方面

各項施政工作計畫大部已完成，惟部分計畫執行與預算編列未能配合，歲出預算金額保留偏高，允宜本績效及零基預算精神覈實編列

屏東縣鄉(鎮、市)準用「102 年度各縣市總預算編製要點」之規定，訂定施政工作計畫 1,309 項，實施結果，已完成 1,007 項，占總項數 76.93%；未執行 77 項，占總項數 5.88%；仍須繼續執行 225 項，占總項數 17.19%。決算應付保留數合計 16 億 2,608 萬餘元，較上年度 16 億 971 萬餘元增加 1,637 萬餘元，約 10.17%，本年度應付保留比率 17.24%，較上年度同項比率 17.28%，減少 0.04%，計畫執行進度落後，或因工程仍在規劃設計、或規劃設計欠周致辦理變更設計、或施工中尚未完工、或工程款等尚未檢據核銷，未完成結報手續、或補助計畫之獲准核定或

補助機關核撥經費較遲等，致須保留至下年度繼續執行。又 77 項未執行之計畫，28 個鄉(鎮、市)預算總額 1,350 萬餘元，其中因無業務需要致未執行者計 33 項(金額 710 萬餘元)，占未執行項數 42.86%，正值財政資源短缺，仍未本零基預算精神，依實際需求及執行人力覈實評估編列，不無排擠其他具急迫性、重要性建設計畫，影響施政效能；又計畫之實施，部分未能定期或不定期施以考核，或訂定考核標準，不利長期施政推展，允宜督促研謀訂定具體規範，並落實計畫執行進度與成效之管制考核，有限資源俾能充分運用，增進轄區居民幸福指數，並達成施政目標。

### **三、財政狀況及財務管理方面**

#### **(一) 各鄉(鎮、市)財政尚需仰賴上級補助，允宜督促積極開拓自有財源，落實開源節流措施，俾改善財政體質**

屏東縣地方各鄉(鎮、市)地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政榮枯各異，近年來經濟景氣持續低迷，整體經濟成長停滯不前，導致自主財源偏低，在開源不易，歲入成長空間有限，歲出未能有效抑減情形下，多能維持收支平衡，惟部分鄉(鎮、市)仍需以舉借債務或移用以前年度歲計賸餘，以彌平財政資金缺口。統計各鄉(鎮、市)最近 5 年度(98 至 102 年度)收入及支出決算數構成趨勢，除 99 及 101 年度歲出稍減外，其餘年度歲出均為成長趨勢，尤以 100 年度歲出較 99 年度成長 16.29% 為最多，歲入亦呈成長趨勢；至所需財源，除移用以前年度歲計賸餘暨舉借債務因應外，則以補助及協助收入為主要，102 年度較 101 年度減少 5,160 萬餘元，減幅約 1.83%，惟仍占整體歲入比例仍高達 31.97%，對中央補助經費之依存度加深。允宜切實執行開源節流措施，多方開拓財源，提高財政自主性，並合理配置資源，庶期健全財政體質。有關收支決算數構成趨勢，列述如次：

1. 收入方面：各鄉(鎮、市)近 5 年收入決算數總額由 98 年度 76 億 3,823 萬餘元，增至 102 年度 86 億 4,285 萬餘元，整體呈現上升

趨勢；依收入結構比率分析，以「稅課收入」居首，所占比重由 98 年度 44.61% 逐年遞增至 102 年度 50.23%，其中又以「統籌分配稅收入」為大宗(由 101 年度占稅課收入之 77.69%，降低至 102 年度之 75.04%)，其次「補助及協助收入」所占比重則由 98 年度 36.09% 遞減至 102 年度 31.97%，自主財源比重趨增，惟仍亟待加強各項規費之開徵及催繳，且仍有三地門鄉多年度廢棄物清理費因未能徵起而註銷，催徵成效有待加強；至崁頂鄉、鹽埔鄉、霧臺鄉、新埤鄉、來義鄉積欠期間長達 3 年，迄未積極追繳並研擬清理計畫等，亟待檢討，並加強清理留存於代收款、代辦經費或保留款內之應解繳鄉庫款項，及檢討公庫存款調度及利息收入等財務管理情形，衡酌庫款收支概況，依代理公庫契約規定，積極與代理公庫協調轉為定存，爭取利息收益，以增裕庫收。

2. 支出方面：各鄉(鎮、市)近 5 年支出決算數總額由 98 年度 77 億 6,463 萬餘元，攀升至 102 年度 82 億 9,874 萬餘元，整體呈上升趨勢，政事支出呈正成長，債務償還金額則呈下降趨勢；依支出結構比率分析，則以「經濟發展支出」居首，所占比重在 34.28% 至 38.93% 間，其次為「一般政務支出」，所占比重在 33.05% 至 36.74% 間；再次為「社區發展及環境保護支出」，所占比重在 13.47% 至 14.47% 間，各項政事支出數額龐鉅，惟查間有鄉(鎮)財政失衡情況依舊，仍自籌經費辦理社會救助及福利服務等給付政策，允宜注意衡酌財政狀況並配合各項社會保險之施行，檢討其存續或與其他政策整併，避免造成資源錯置及排擠基礎建設，以減輕財政負擔。

(二) 鄉鎮市年度預算執行結果，多數產生歲入歲出賸餘，潛藏負債亦呈緩慢下降趨勢，財政努力已略見成效，惟整體債務未償餘額仍龐鉅，允宜檢討改善

依「直轄市及縣(市)單位預算執行要點」(按第 50 點規定鄉【鎮、

市】預算之執行，準用本要點之規定。)第 13 點規定：「各機關應切實控制預算之執行，並本撙節原則支用經費……」及第 15 點規定：「直轄市、縣（市）政府對於依法律應編列或負擔之經費應如數執行，並對以前年度所積欠之款項積極清理、償還。」屏東縣轄各鄉鎮市本年度預算執行結果，多數尚能依計畫執行並產生歲入歲出賸餘，財政努力略見成效，經就近 3 年度（民國 100 至 102 年度）財政結構之趨勢分析結果，仍分別有 3、5、8 個鄉鎮產生歲入歲出差短，其中以里港鄉連續 2 年度（民國 101 至 102 年度）差短 1 億 3,317 萬餘元、1 億 2,873 萬餘元惡化最嚴重、枋寮鄉本年度差短 1,348 萬餘元次之。又各鄉鎮未滿一年及一年以上公共債務未償餘額實際數總計分別為 1 億 3,860 萬餘元、1 億 4,551 萬餘元、1 億 6,499 萬餘元，逐年增加，其中以東港鎮積欠最多、崁頂鄉次之、新埤鄉再次之；另未列入公共債務法債限規範之潛藏負債總計分別為 9 億 6,752 萬餘元、8 億 7,757 萬餘元、8 億 6,751 萬餘元，呈緩慢下降趨勢，惟包括潮州鎮等 16 鄉鎮積欠臺灣銀行代墊退休金優惠存款差額利息仍呈遞增趨勢，其中以東港鎮積欠最多、萬丹鄉次之、枋寮鄉再次之，及萬丹鄉、內埔鄉等 2 鄉積欠崁頂焚化廠垃圾處理費亦呈成長趨勢；又潮州鎮等 8 至 13 個鄉鎮近 3 年度向中央或上級政府及專戶調借統籌分配稅款、周轉金等合計金額雖呈下降趨勢，惟其中東港鎮、內埔鄉、長治鄉借款金額仍續分居前 3 名。綜上顯示，部分鄉鎮預算控管尚待加強，且公共債務未償餘額仍龐鉅，倘將潛藏負債計入，資金周轉困難，財政結構益趨險峻，允宜督促切實執行開源節流措施，多方開拓財源，提高財政自主性，並合理配置資源，發揮財政自我負責及落實財政紀律，俾改善財政體質，健全財務結構。

#### **四、非營業特種基金之經營管理方面**

**公有納骨塔未依規定提撥款項至殯葬設施經營管理基金，且管理情形未定期辦理查核及評鑑，允宜督促改善**

依殯葬管理條例第 36 條規定：「私立或以公共造產設置之公墓、骨

灰（骸）存放設施經營者，應將管理費以外之其他費用，提撥百分之二，交由直轄市、縣（市）主管機關，成立殯葬設施經營管理基金，支應重大事故發生或經營不善致無法正常營運時之修護、管理等費用。本條例施行前已設置尚未出售之私立公墓、骨灰（骸）存放設施，自本條例施行後，亦同。」及屏東縣殯葬設施查核評鑑及獎勵實施要點第 4 點規定：「本縣各合法公、私立殯葬設施之查核、評鑑每二年辦理一次；並依公、私立及殯葬設施類別分別實施查核、評鑑，各鄉（鎮、市）公立同類殯葬設施設置五處以下者，由主辦單位擇定一處；六處以上十五處以下，由主辦單位擇定二處；十六處以上，由主辦單位擇定三處辦理查核、評鑑。」屏東縣各鄉鎮市以公共造產設置之公墓、骨灰（骸）存放設施計有萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、內埔鄉、枋寮鄉、林邊鄉、車城鄉等 7 鄉，除車城鄉外，其餘 6 鄉迄未依上開規定將管理費以外之其他費用，提撥百分之二，交由屏東縣政府成立之殯葬設施經營管理基金；另有關定期查核評鑑部分，近 2 年僅辦理評鑑，未辦理定期查核者，計有：長治鄉、九如鄉、車城鄉等 3 鄉，其餘 4 鄉未辦理定期查核及評鑑。綜上，以公共造產設置之公有納骨塔管理尚待加強，允宜督促切實提撥款項以支應無法正常營運時之修護、管理等費用，方能達成永續經營之目標，並應確實辦理定期查核及評鑑，以控管經營成果及服務品質，提升公眾利益。

## 伍、附 表

附表 1 屏東縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 102 年 底累計賸餘	截至 102 年 底累計短絀	截至 102 年 底累計餘絀
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度			
合 計	-449,890	197,909	868,457	334,216	165,991	2,396,332	-389,742	2,006,589
屏東市	-46,194	-51,095	52,114	-	3,010	191,051	-	191,051
潮州鎮	-6,978	-26,511	4,336	19,292	27,811	-	-9,405	-9,405
東港鎮	-26,336	-9,646	-19,101	-9,722	14,348	-	-193,498	-193,498
恆春鎮	3,976	-22,341	46,342	6,561	-38,038	81,011	-	81,011
萬丹鄉	-12,932	-11,642	32,079	20,638	18,411	53,560	-	53,560
長治鄉	-24,629	-1,417	9,599	14,600	20,698	-	-50,388	-50,388
麟洛鄉	-2,455	-5,048	-22,261	1,802	-1,043	58,917	-	58,917
九如鄉	400	-3,705	10,406	12,440	16,676	16,602	-	16,602
里港鄉	-10,318	169,515	121,445	-133,170	-128,730	112,747	-	112,747
鹽埔鄉	-7,712	8,679	158,913	-46,289	51,698	124,427	-	124,427
高樹鄉	-37,065	184,305	184,434	80,168	-2,943	514,008	-	514,008
萬巒鄉	-6,476	-30,513	12,480	21,164	33,334	64,843	-	64,843
內埔鄉	-13,003	-15,952	18,467	12,387	-1,911	-	-111,525	-111,525
竹田鄉	-13,036	1,912	17,328	18,625	13,257	36,261	-	36,261
新埤鄉	-40,554	-16,042	459	14,827	6,674	18,541	-	18,541
枋寮鄉	-14,946	9,989	-1,397	45,314	-13,486	12,531	-	12,531
新園鄉	-5,382	-27,824	11,700	24,003	6,717	2,891	-	2,891
崁頂鄉	507	-4,297	1,874	-6,322	16,747	-	-19,397	-19,397
林邊鄉	-13,976	2,281	18,904	20,148	13,357	70,419	-	70,419
南州鄉	-8,349	13,595	12,440	10,393	7,906	52,256	-	52,256
佳冬鄉	-12,828	2,106	13,278	15,436	3,113	-	-5,528	-5,528
琉球鄉	-5,750	15,130	13,736	27,761	27,974	41,166	-	41,166
車城鄉	-4,423	-2,091	7,835	7,754	3,185	79,293	-	79,293
滿州鄉	-8,299	12,837	15,382	13,817	-9,265	18,392	-	18,392
枋山鄉	-16,594	8,936	907	11,283	1,194	29,239	-	29,239
三地門鄉	-13,685	5,554	28,557	12,904	28,831	129,034	-	129,034
霧臺鄉	1,844	5,526	22,357	22,661	-9,612	229,285	-	229,285
瑪家鄉	-3,770	6,252	20,525	14,616	7,422	100,312	-	100,312
泰武鄉	-16,527	-221	18,346	16,306	8,665	92,807	-	92,807
來義鄉	-13,897	-20,081	6,313	27,909	13,700	57,364	-	57,364
春日鄉	-5,641	-8,356	17,994	-1,246	27,225	87,812	-	87,812
獅子鄉	-39,009	686	17,531	18,640	-3,081	54,698	-	54,698
牡丹鄉	-25,869	7,371	15,121	19,503	2,142	66,854	-	66,854

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
合 計	-	24,000	10,000	9,000	15,640
屏東市	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-
東港鎮	-	-	-	-	-
恆春鎮	-	-	-	-	15,640
萬丹鄉	-	-	-	-	-
長治鄉	-	-	-	-	-
麟洛鄉	-	-	-	-	-
九如鄉	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	-	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	24,000	10,000	-	-
枋寮鄉	-	-	-	9,000	-
新園鄉	-	-	-	-	-
崁頂鄉	-	-	-	-	-
林邊鄉	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-
佳冬鄉	-	-	-	-	-
琉球鄉	-	-	-	-	-
車城鄉	-	-	-	-	-
滿州鄉	-	-	-	-	-
枋山鄉	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
合 計	43,129	36,231	18,114	25,096	33,915
屏東市	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-
東港鎮	6,430	8,571	-	500	4,400
恆春鎮	8,817	4,161	728	-	-
萬丹鄉	-	-	-	-	-
長治鄉	1,437	499	-	-	-
麟洛鄉	-	-	-	-	-
九如鄉	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	3,100	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	-	-	5,666	5,666
枋寮鄉	1,833	1,833	1,833	1,833	3,333
新園鄉	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666
崁頂鄉	-	-	-	-	3,300
林邊鄉	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-
佳冬鄉	1,345	1,000	1,000	2,617	2,617
琉球鄉	5,000	5,000	5,386	5,313	5,432
車城鄉	-	-	-	-	-
滿州鄉	8,500	8,500	2,500	2,500	2,500
枋山鄉	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					102 與 98 年度 比較增減數
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	
合 計	2,284,203	2,296,257	3,583,825	3,936,165	4,124,977	1,840,773
屏東市	331,052	231,423	272,065	280,604	414,725	83,672
潮州鎮	104,513	82,404	56,322	83,993	115,037	10,523
東港鎮	-	-	-	-	-	-
恆春鎮	103,132	69,362	149,601	136,385	144,957	41,824
萬丹鄉	26,553	12,226	51,084	90,961	84,355	57,802
長治鄉	18,022	9,661	28,374	19,545	39,563	21,540
麟洛鄉	67,392	78,739	59,395	65,283	94,067	26,674
九如鄉	38,046	43,588	48,568	35,773	38,130	84
里港鄉	123,382	421,079	613,178	593,163	509,220	385,838
鹽埔鄉	9,881	25,186	223,428	235,467	265,076	255,195
高樹鄉	79,297	259,627	507,858	565,147	614,210	534,912
萬巒鄉	53,042	36,054	48,367	62,034	93,525	40,483
內埔鄉	11,431	16,481	33,192	60,722	62,485	51,053
竹田鄉	24,164	22,535	40,150	37,667	56,613	32,449
新埤鄉	32,910	11,574	15,525	30,906	25,955	-6,955
枋寮鄉	32,075	15,876	20,838	46,642	27,267	-4,807
新園鄉	13,167	19,021	5,904	21,131	1,444	-11,722
崁頂鄉	29,854	1,791	909	377	5,034	-24,819
林邊鄉	69,858	53,544	110,608	149,914	114,389	44,531
南州鄉	44,036	39,078	52,191	59,330	86,330	42,293
佳冬鄉	25,900	4,112	43,231	35,195	5,188	-20,712
琉球鄉	56,881	49,737	27,348	71,516	104,490	47,609
車城鄉	90,670	65,420	69,994	102,516	81,835	-8,834
滿州鄉	15,059	8,673	44,742	41,698	16,691	1,631
枋山鄉	17,712	13,983	24,735	33,517	38,093	20,381
三地門鄉	150,234	127,650	157,630	160,229	158,553	8,319
霧臺鄉	229,876	206,416	348,777	342,471	303,892	74,016
瑪家鄉	102,055	86,440	106,222	121,323	120,580	18,525
泰武鄉	90,689	78,992	107,811	93,570	114,399	23,710
來義鄉	56,897	42,671	56,371	63,595	75,184	18,287
春日鄉	115,084	90,634	105,319	115,139	111,866	-3,217
獅子鄉	62,928	40,024	74,621	99,887	100,016	37,087
牡丹鄉	58,398	32,240	79,452	80,449	101,791	43,392

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	156,268	157,876	138,602	161,511	185,351	29,082
屏東市	-	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-	-
東港鎮	67,215	58,722	47,991	63,830	47,823	-19,391
恆春鎮	4,889	728	-	-	36,000	31,110
萬丹鄉	-	-	-	-	-	-
長治鄉	499	-	-	-	-	-499
麟洛鄉	-	-	-	16,000	16,000	16,000
九如鄉	-	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	-	-	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	24,000	34,000	28,333	22,666	22,666
枋寮鄉	11,916	10,083	8,250	15,416	12,083	166
新園鄉	-	7,094	-	-	-	-
崁頂鄉	-	-	-	-	23,396	23,396
林邊鄉	-	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-	-
佳冬鄉	25,553	24,553	23,553	20,936	18,319	-7,234
琉球鄉	25,194	20,194	14,807	9,494	4,062	-21,132
車城鄉	-	-	-	-	-	-
滿州鄉	21,000	12,500	10,000	7,500	5,000	-16,000
枋山鄉	-	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	2.02	2.16	1.63	1.99	2.24	0.22
屏東市	-	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-	-
東港鎮	27.24	28.00	17.41	28.26	19.88	-7.36
恆春鎮	0.90	0.15	-	-	6.89	-5.99
萬丹鄉	-	-	-	-	-	-
長治鄉	0.30	-	-	-	-	-0.30
麟洛鄉	-	-	-	9.64	11.54	11.54
九如鄉	-	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	-	-	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	16.11	23.07	19.15	16.23	16.23
枋寮鄉	4.87	4.07	3.03	7.27	5.00	0.13
新園鄉	-	2.29	-	-	-	-
崁頂鄉	-	-	-	-	14.96	14.96
林邊鄉	-	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-	-
佳冬鄉	13.51	13.86	12.28	11.98	11.00	-2.51
琉球鄉	8.35	10.37	5.90	4.56	1.91	-6.44
車城鄉	-	-	-	-	-	-
滿州鄉	10.01	6.07	3.64	2.44	1.97	-8.04
枋山鄉	-	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
合 計	約聘僱人員	50	53	51	44	43	-7	
	臨時人員	839	790	856	895	956	117	
屏東市	約聘僱人員	12	2	10	10	10	-2	依聘用人員聘用條例及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	32	46	40	47	46	14	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
潮州鎮	約聘僱人員	1	4	4	4	4	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	28	30	31	48	49	21	視業務需要簽奉首長核准
東港鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	70	66	60	57	53	-17	視業務需要簽奉首長核准
恆春鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	77	74	69	70	77	-	視業務需要簽奉首長核准
萬丹鄉	約聘僱人員	2	3	3	3	3	1	視業務需要簽奉首長核准
	臨時人員	8	12	15	15	15	7	視業務需要簽奉首長核准
長治鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	16	18	18	18	17	1	公開甄選
麟洛鄉	約聘僱人員	-	1	-	-	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	6	6	6	6	6	-	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
九如鄉	約聘僱人員	1	-	-	-	-	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	6	6	8	6	13	7	視業務需要簽奉首長核准
里港鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	36	26	28	29	31	-5	視業務需要簽奉首長核准
鹽埔鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	13	7	7	20	23	10	視業務需要簽奉首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
高樹鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	31	28	28	32	44	13	視業務需要簽奉首長核准
萬巒鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	3	3	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	17	21	21	27	26	9	視業務需要簽奉首長核准
內埔鄉	約聘僱人員	3	2	2	2	2	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	16	14	19	17	20	4	視業務需要簽奉首長核准
竹田鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	20	20	20	24	-	視業務需要簽奉首長核准
新埤鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	16	26	26	31	31	15	視業務需要簽奉首長核准
枋寮鄉	約聘僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	25	22	27	30	31	6	視業務需要簽奉首長核准
新園鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	8	20	22	37	17	視業務需要簽奉首長核准
崁頂鄉	約聘僱人員	6	3	3	1	2	-4	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	59	50	45	33	35	-24	視業務需要簽奉首長核准
林邊鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	26	25	22	29	32	6	視業務需要簽奉首長核准
南州鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	15	15	-	2	3	-12	視業務需要簽奉首長核准
佳冬鄉	約聘僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	31	29	37	31	46	15	視業務需要簽奉首長核准
琉球鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	20	20	20	24	22	2	視業務需要簽奉首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
車城鄉	約聘僱人員	6	9	8	1	1	-5	視業務需要簽奉首長核准
	臨時人員	40	29	30	26	23	-17	視業務需要簽奉首長核准
滿州鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	28	30	30	28	28	-	視業務需要簽奉首長核准
枋山鄉	約聘僱人員	-	4	-	-	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	26	25	20	22	21	-5	視業務需要簽奉首長核准
三地門鄉	約聘僱人員	3	1	1	1	1	-2	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	33	26	44	31	17	-16	視業務需要簽奉首長核准
霧臺鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	10	10	45	34	30	20	視業務需要簽奉首長核准
瑪家鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	8	5	4	4	12	4	視業務需要簽奉首長核准
泰武鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	11	15	16	16	14	3	視業務需要簽奉首長核准
來義鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	22	21	18	27	39	17	視業務需要簽奉首長核准
春日鄉	約聘僱人員	-	-	2	2	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	21	25	25	30	24	3	視業務需要簽奉首長核准
獅子鄉	約聘僱人員	-	8	-	4	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	27	14	32	28	27	-	視業務需要簽奉首長核准
牡丹鄉	約聘僱人員	-	-	2	-	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	21	21	25	35	40	19	公開甄選

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	約聘僱人員	16,158	15,133	20,305	16,027	15,496	-662
	臨時人員	188,196	209,759	217,812	257,730	273,372	85,176
屏東市	約聘僱人員	3,601	705	3,500	3,836	3,766	165
	臨時人員	8,512	17,116	10,442	13,293	15,312	6,800
潮州鎮	約聘僱人員	267	817	1,946	1,749	1,935	1,668
	臨時人員	5,499	7,656	8,725	11,391	17,677	12,178
東港鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	15,064	14,632	14,324	18,312	15,675	611
恆春鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	16,405	16,727	18,365	19,737	21,428	5,023
萬丹鄉	約聘僱人員	738	706	773	759	871	133
	臨時人員	2,158	3,186	4,331	4,307	4,410	2,252
長治鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,175	4,390	4,300	4,612	4,965	790
麟洛鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	1,520	1,295	1,443	1,697	1,776	256
九如鄉	約聘僱人員	391	-	-	-	-	-391
	臨時人員	1,615	1,298	1,633	1,655	3,249	1,634
里港鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	6,128	6,216	7,076	7,641	10,027	3,899
鹽埔鄉	約聘僱人員	310	310	279	322	319	9
	臨時人員	3,261	2,661	2,000	4,809	6,693	3,432
高樹鄉	約聘僱人員	689	707	544	590	698	9
	臨時人員	8,446	7,115	8,056	8,940	11,701	3,255
萬巒鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	504	504
	臨時人員	4,963	2,927	5,845	6,620	8,169	3,206

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數
內埔鄉	約聘僱人員	1,208	754	759	815	770	-438
	臨時人員	3,705	4,253	4,406	4,798	6,232	2,527
竹田鄉	約聘僱人員	395	393	405	408	430	35
	臨時人員	7,463	6,329	5,851	6,054	7,187	-276
新埤鄉	約聘僱人員	526	933	1,126	915	1,017	491
	臨時人員	4,038	6,561	6,791	7,859	9,399	5,361
枋寮鄉	約聘僱人員	1,147	1,143	1,162	1,177	1,180	33
	臨時人員	7,631	7,618	8,137	7,300	8,238	607
新園鄉	約聘僱人員	310	400	413	319	319	9
	臨時人員	6,063	1,897	5,139	6,396	14,251	8,188
炭頂鄉	約聘僱人員	2,778	2,731	3,052	323	348	-2,430
	臨時人員	11,878	14,215	11,257	9,850	8,511	-3,367
林邊鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	8,340	8,024	4,924	6,564	7,157	-1,183
南州鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,810	3,111	-	400	785	-2,025
佳冬鄉	約聘僱人員	1,446	1,481	1,438	1,177	1,220	-226
	臨時人員	7,954	7,661	10,416	13,614	11,116	3,162
琉球鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,304	3,237	3,292	4,368	4,331	1,027
車城鄉	約聘僱人員	1,185	1,754	2,848	276	276	-909
	臨時人員	5,144	7,404	8,487	8,615	7,496	2,352
滿州鄉	約聘僱人員	583	572	594	593	600	17
	臨時人員	7,163	8,635	8,994	8,210	8,651	1,488
枋山鄉	約聘僱人員	-	129	-	-	-	-
	臨時人員	397	459	4,562	6,557	5,700	5,303
三地門鄉	約聘僱人員	91	371	298	319	280	189
	臨時人員	537	8,998	12,920	12,789	2,912	2,375

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數
霧臺鄉	約聘僱人員	483	511	791	396	955	472
	臨時人員	2,789	3,171	12,289	8,429	7,384	4,595
瑪家鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,195	1,175	1,154	1,171	3,903	1,708
泰武鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,638	4,453	3,734	4,048	5,285	2,647
來義鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,599	4,951	4,863	7,901	11,961	6,362
春日鄉	約聘僱人員	-	-	371	866	-	-
	臨時人員	5,486	5,352	7,205	8,800	7,528	2,042
獅子鄉	約聘僱人員	-	707	-	1,187	-	-
	臨時人員	9,528	10,023	796	9,615	3,021	-6,507
牡丹鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,773	6,994	6,040	11,378	11,230	5,457

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。