

中 華 民 國 102 年 度

新竹縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省新竹縣審計室

中華民國 102 年度新竹縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	4
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	5
一、約聘僱人員進用情形.....	5
二、臨時人員進用情形.....	6
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	8
肆、重要審核意見.....	13
一、預算執行方面.....	13
二、計畫實施方面.....	13
三、財務(物)管理方面.....	14
四、事務管理及其他方面.....	14

伍、附表.....	16
附表 1 新竹縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀	17
附表 2 新竹縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數	18
附表 3 新竹縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	19
附表 4 新竹縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	20
附表 5 新竹縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	21
附表 6 新竹縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	22
附表 7 新竹縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	23
附表 8 新竹縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	25

中華民國102年度新竹縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省新竹縣 13 鄉鎮市(以下稱新竹縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)102 年度(以下簡稱本年度)新竹縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 3 個非營業特種基金。其總決算歲入 53 億 5,392 萬餘元，歲出 54 億 6,463 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 2,994 萬餘元、總支出 1,318 萬餘元。

新竹縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後短絀 1 億 1,071 萬餘元，經舉借債務 7,200 萬元及移用以前年度歲計賸餘 1 億 9,844 萬餘元，產生收支賸餘 1 億 5,972 萬餘元。其中計有 10 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另新埔鎮保留舉借公共債務 7,200 萬元，截至 102 年底(以下簡稱本年底)尚無公共債務未償餘額。

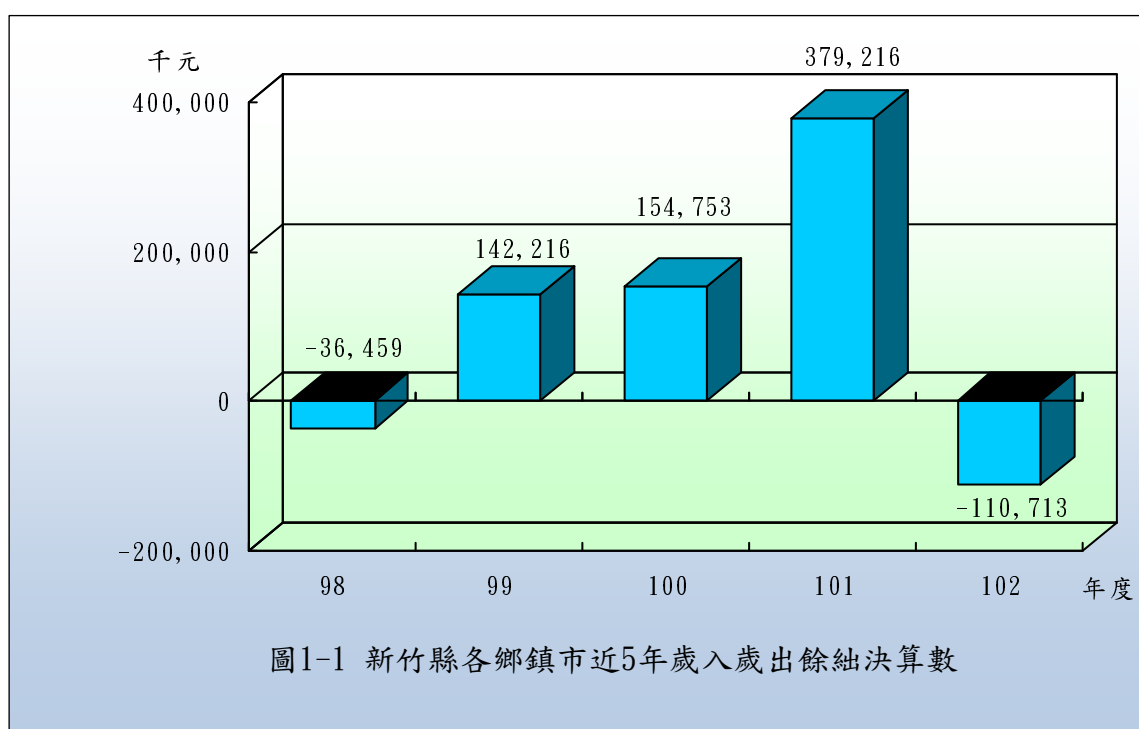
本室辦理新竹縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就新竹縣各鄉鎮市近 5 年(98 至 102 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度新竹縣各鄉鎮市歲入決算總計為 53 億 5,392 萬餘元，歲出決算總計為 54 億 6,463 萬餘元，歲入歲出短絀 1 億 1,071 萬餘元，公庫結存總計為 47 億 6,300 萬餘元。截至本年底，各鄉鎮市累計賸餘 33 億 2,271 萬餘元，且均無 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額。茲接近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為短絀 3,645 萬餘元、賸餘 1 億 4,221 萬餘元、賸餘 1 億 5,475 萬餘元、賸餘 3 億 7,921 萬餘元、短絀 1 億 1,071 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年底以前年度累計餘絀 33 億 2,271 萬餘元，累計賸餘者計有 13 鄉鎮市，金額 33 億 2,271 萬餘元，以竹北市 11 億 9,950 萬餘元最多，竹東鎮 3 億 8,222 萬餘元次之，關西鎮 3 億 5,386 萬餘元再次之(詳附表 1)。

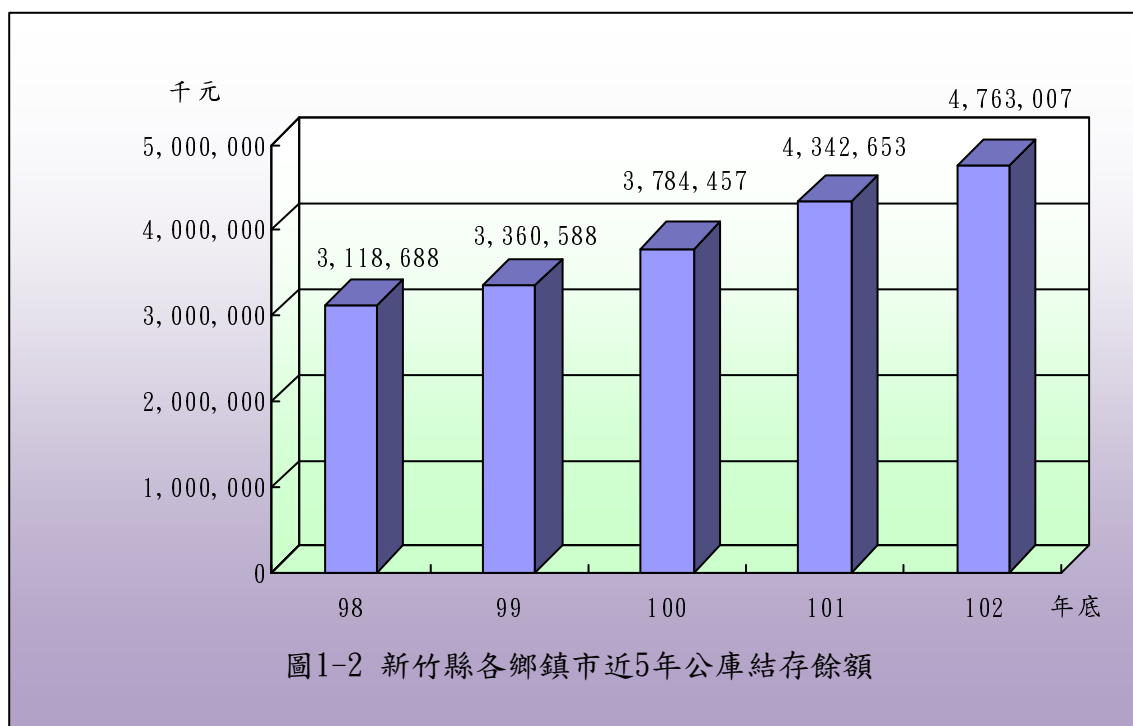


二、長短期融資調度情形

新竹縣各鄉鎮市近 5 年除新埔鎮本年度保留舉借公共債務 7,200 萬元外，均未辦理長短期債務之舉借及債務還本(詳附表 2、附表 3)。

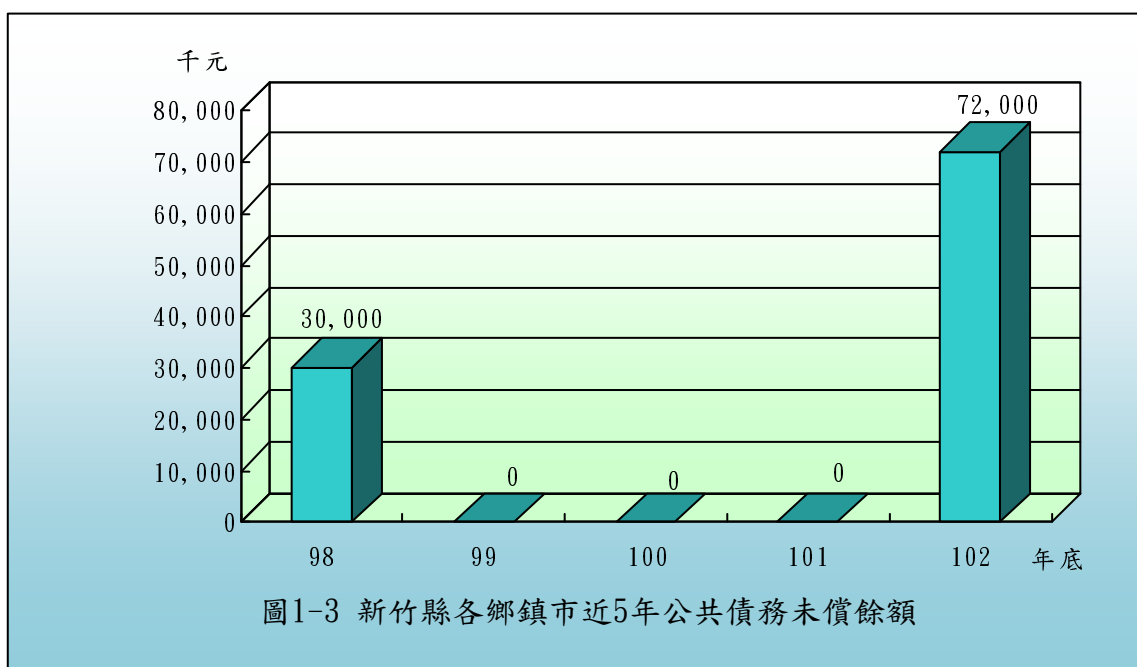
三、公庫結存情形

新竹縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 31 億 1,868 萬餘元、33 億 6,058 萬餘元、37 億 8,445 萬餘元、43 億 4,265 萬餘元、47 億 6,300 萬餘元(詳圖 1-2)。截至本年底，公庫結存總計 47 億 6,300 萬餘元，較 98 年度公庫結存總計 31 億 1,868 萬餘元，增加 16 億 4,431 萬餘元，約 52.72%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年底，公庫結存餘額在 15 億元以上者，為竹北市；在 1 億元以上未達 15 億元者，計有關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、湖口鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉等 10 鄉鎮；其餘 2 鄉公庫結存餘額介於 7,760 萬餘元至 8,518 萬餘元間(詳附表 4)。以上截至本年底平均每鄉鎮市結存餘額 3 億 6,638 萬餘元，惟僅有竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉等 4 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 9 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 69.23%。



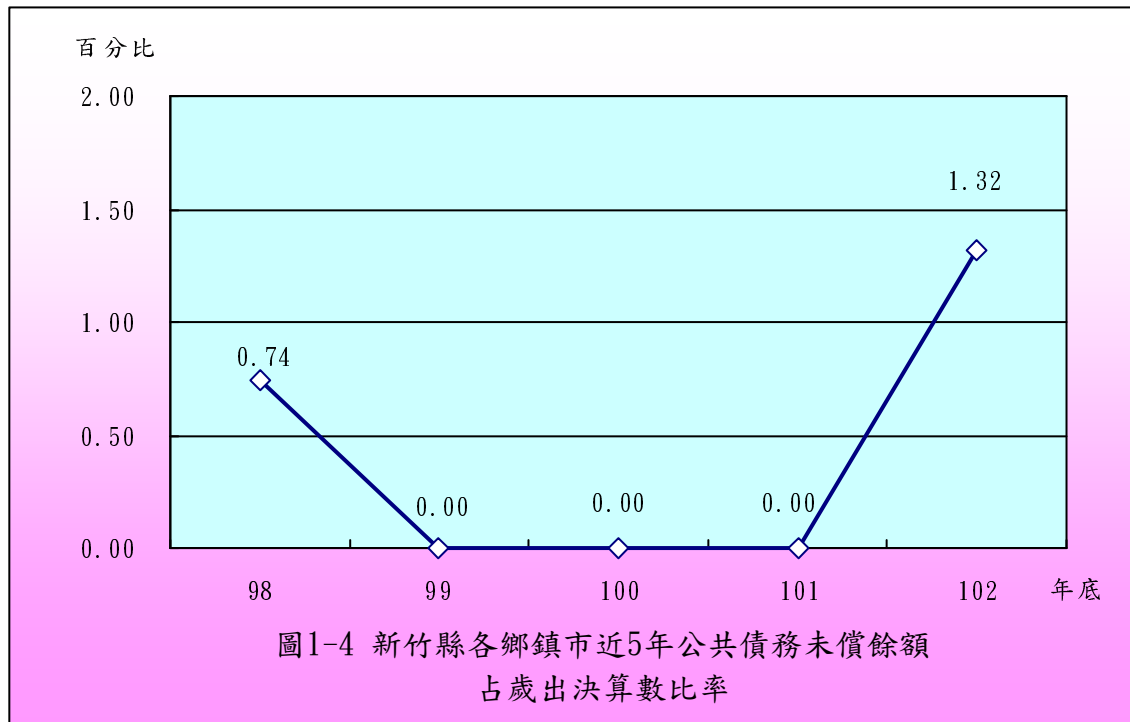
四、公共債務未償餘額情形

新竹縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額僅 98 年底為 3,000 萬元及本年底 7,200 萬元，99 至 101 年度均無公共債務未償餘額(詳圖 1-3)。截至本年底，公共債務未償餘額總計 7,200 萬元，較 98 年度公共債務未償餘額總計 3,000 萬元，增加 4,200 萬元，約 140.00%，係新埔鎮本年度保留舉借公共債務 7,200 萬元。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

新竹縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 1.32%，較 98 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 0.74%，增加 0.58 個百分點(詳圖 1-4)。依個別鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率分析，截至本年底，全數為新埔鎮本年度保留舉借之公共債務，比率為 14.26%(詳附表 6)。



綜上，新竹縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由短絀 3,645 萬餘元，增加至本年度之短絀 1 億 1,071 萬餘元；公庫結存數由 31 億 1,868 萬餘元，增加至 47 億 6,300 萬餘元；公共債務未償餘額由 3,000 萬元，增加至 7,200 萬元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 0.74% 增加至 1.32%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

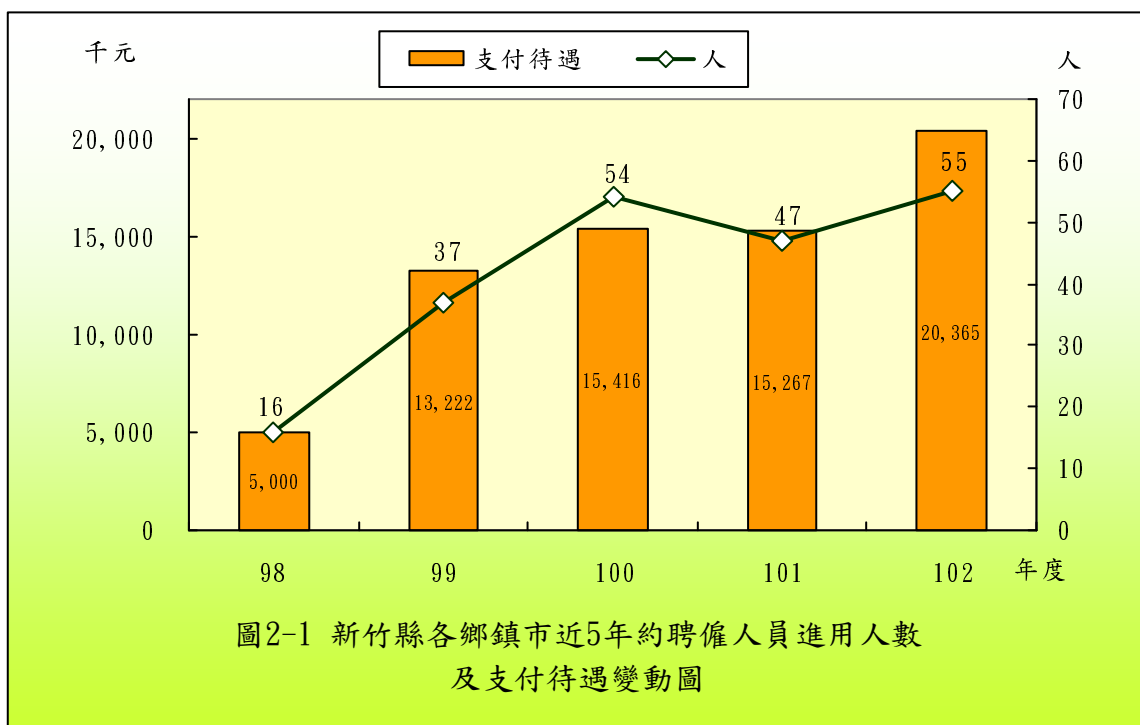
貳、約聘僱及臨時人員進用情形

新竹縣各鄉鎮市截至本年底約聘僱及臨時人員人數分別為 55 人及 335 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 2,036 萬餘元及 9,460 萬餘元(詳附表 8)，茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

一、約聘僱人員進用情形

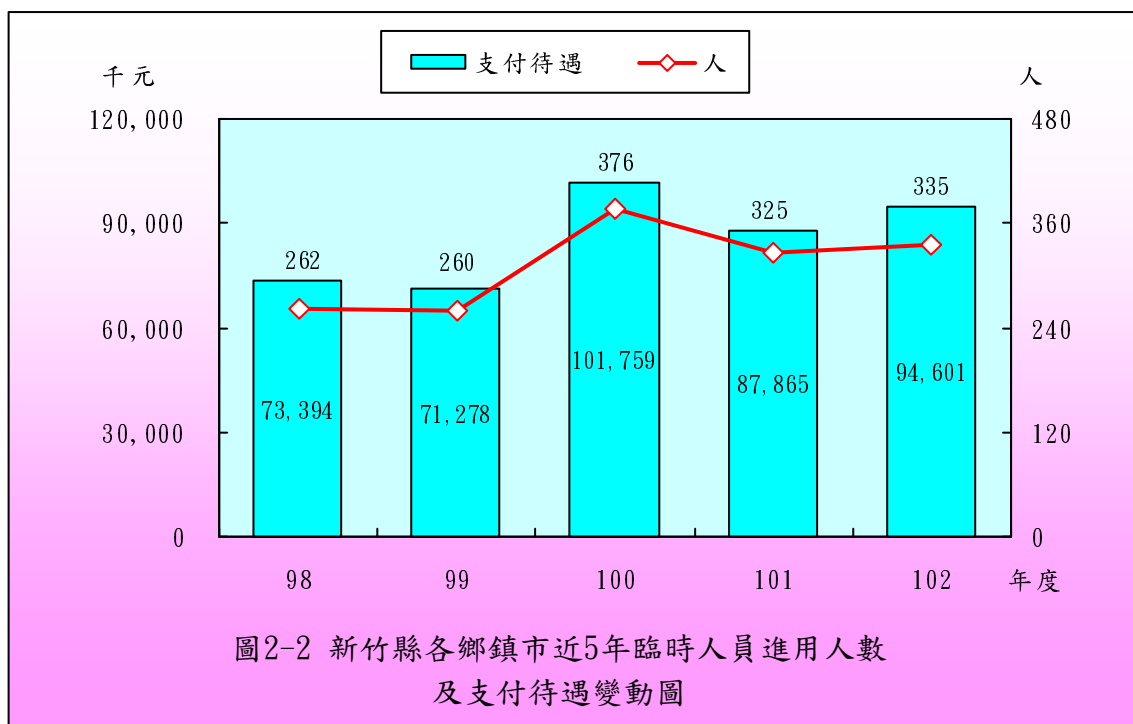
各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 16 人、37 人、54 人、47 人、55 人；支付待遇分別為 500 萬餘元、1,322 萬餘元、1,541 萬餘元、1,526 萬餘元、2,036 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之

進用，人數由 98 年度之 16 人，增加至本年度之 55 人，支付待遇金額由 98 年度之 500 萬餘元，增加至本年度之 2,036 萬餘元。本年度約聘僱人員之進用，竹北市、湖口鄉、新埔鎮、寶山鄉等 4 鄉鎮市分別增加 25 人、8 人、4 人、4 人；關西鎮減少 2 人；其餘鄉鎮無重大變動。另除橫山鄉、新豐鄉及尖石鄉近 5 年均未進用約聘僱人員外，有關各鄉鎮市進用程序依據，竹北市係依銓敘部聘用人員聘用條例及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法進用外，其餘關西鎮等 5 鄉鎮係採公開甄選方式辦理(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年進用之臨時人員人數分別為 262 人、260 人、376 人、325 人、335 人；支付待遇金額分別為 7,339 萬餘元、7,127 萬餘元、1 億 175 萬餘元、8,786 萬餘元、9,460 萬餘元(詳圖 2-2)。



各鄉鎮市近5年度臨時人員之進用，人數由98年度之262人，增加至本年度之335人，支付待遇金額亦由98年度之7,339萬餘元，增加至本年度之9,460萬餘元。其中以尖石鄉本年度進用臨時人員58人，較98年度之32人，增加26人最多；其次為新豐鄉本年度進用臨時人員29人，較98年度之18人，增加11人次之；再次為五峰鄉本年度進用臨時人員31人，較98年度之21人，增加10人；本年度臨時人員之進用較98年度增加者，尚有竹北市、新埔鎮、湖口鄉、橫山鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉等7鄉鎮市；關西鎮及峨眉鄉本年度進用臨時人員人數與98年度相較無增減；竹東鎮本年度進用臨時人員人數較98年度減少。另各鄉鎮市進用臨時人員除竹北市、新埔鎮、新豐鄉、芎林鄉、峨眉鄉等5鄉鎮市係依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、新埔鎮公所臨時人員管理要點、新豐鄉公所臨時人員僱用作業要點、芎林鄉公所臨時人員僱用及運用要點、新竹縣峨眉鄉公所定期契約工僱用作業要點外，其餘關西鎮等8鄉鎮係視業務需要簽奉首長核准進用，或採公開甄選等方式進用(詳附表7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 98 年度之 16 人增加至本年度之 55 人，約 243.75%；臨時人員進用人數由 98 年度之 262 人，增加至本年度之 335 人，約 27.86%；進用約聘僱人員支付待遇由 98 年度之 500 萬餘元，上升至本年度之 2,036 萬餘元，約 307.26%，進用臨時人員支付待遇由 98 年度之 7,339 萬餘元，上升至本年度之 9,460 萬餘元，約 28.89%。新竹縣各鄉鎮市近 5 年進用約聘僱人員人數及支付約聘僱人員待遇金額 98 至 100 年度均呈上升趨勢，101 年度略有下降，本年度復又上升；進用臨時人員人數及支付待遇金額 98 至 100 年度亦呈上升趨勢，惟 101 年度略有下降，本年度復又上升。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

新竹縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,139 件，決標金額總計 22 億 3,517 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 30 件，占總案件數之 2.63%，決標金額合計 7,686 萬餘元，占總決標金額之 3.44%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 60 件，占總案件數之 5.27%，決標金額合計 1 億 7,482 萬餘元，占總決標金額之 7.82%；未有以統包辦理採購案件。

新竹縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標（含準用）等採購案件，經查以限制性招標(未公開評選)方式辦理採購案件數，以關西鎮、橫山鄉各 6 件最多、其次為竹北市、芎林鄉各 5 件；決標金額以竹北市 3,262 萬餘元最多，其次為竹東鎮 1,537 萬餘元，再次為橫山鄉 1,320 萬餘元。另採最有利標(含準用)辦理採購案件數，以尖石鄉 16 件最多，其次為竹北市 12 件，再次為五峰鄉 10 件；決標金額以竹北市 5,636 萬餘元最多，其次為尖石鄉 3,117 萬餘元，再次為五峰鄉 2,291 萬餘元。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

表 3-1 新竹縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	30	100.00	76,860	100.00	15	100.00	18,954	100.00	8	100.00	31,775	100.00	7	100.00	26,130	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	50.00	-	24.66	-	26.67	-	41.34	-	23.33	-	34.00
1	竹北市	5	16.67	32,624	42.45	1	6.67	2,280	12.03	2	25.00	6,294	19.81	2	28.57	24,050	92.04
2	關西鎮	6	20.00	4,688	6.10	2	13.33	2,610	13.77	-	-	-	-	4	57.14	2,078	7.96
3	新埔鎮	1	3.33	556	0.72	1	6.67	556	2.93	-	-	-	-	-	-	-	-
4	竹東鎮	3	10.00	15,372	20.00	1	6.67	2,770	14.61	1	12.50	12,600	39.65	1	14.29	2	0.01
5	橫山鄉	6	20.00	13,207	17.18	4	26.67	6,055	31.95	2	25.00	7,152	22.51	-	-	-	-
6	芎林鄉	5	16.67	6,831	8.89	4	26.67	3,591	18.95	1	12.50	3,240	10.20	-	-	-	-
7	寶山鄉	1	3.33	792	1.03	1	6.67	792	4.18	-	-	-	-	-	-	-	-
8	尖石鄉	1	3.33	2,064	2.69	-	-	-	-	1	12.50	2,064	6.50	-	-	-	-
9	五峰鄉	2	6.67	725	0.94	1	6.67	300	1.58	1	12.50	425	1.34	-	-	-	-

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。

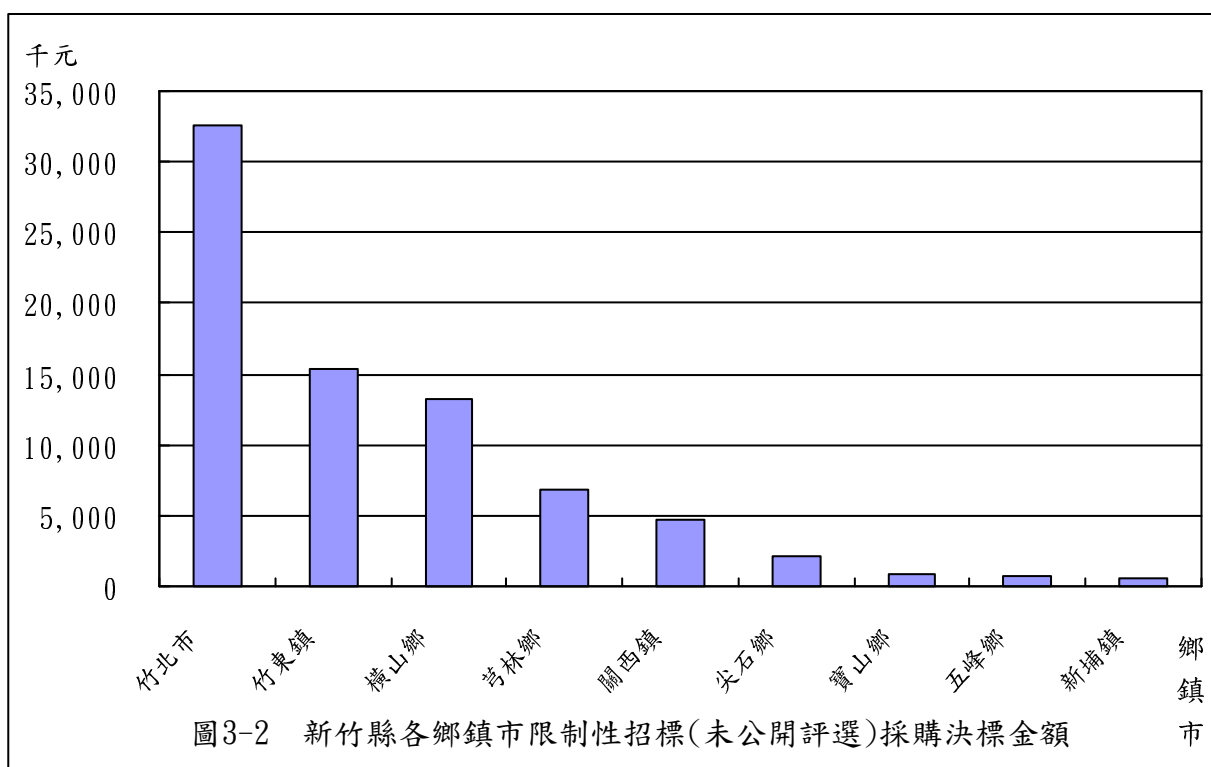
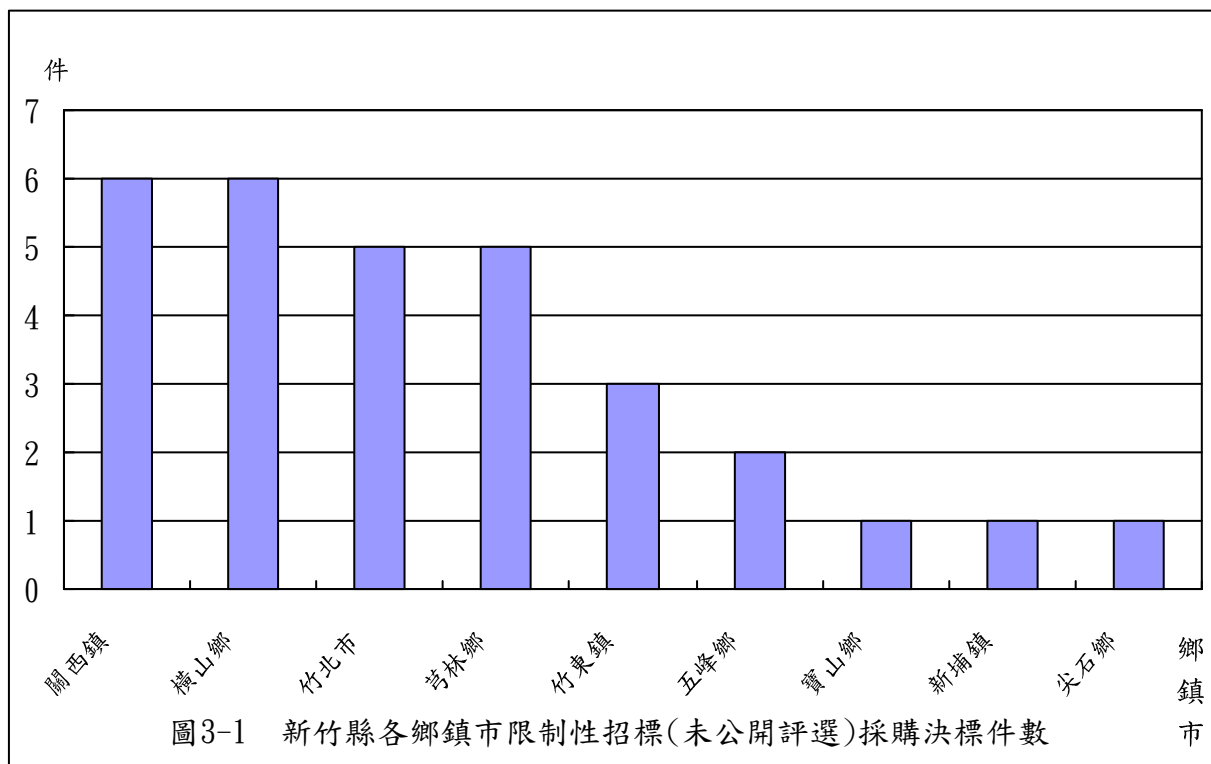


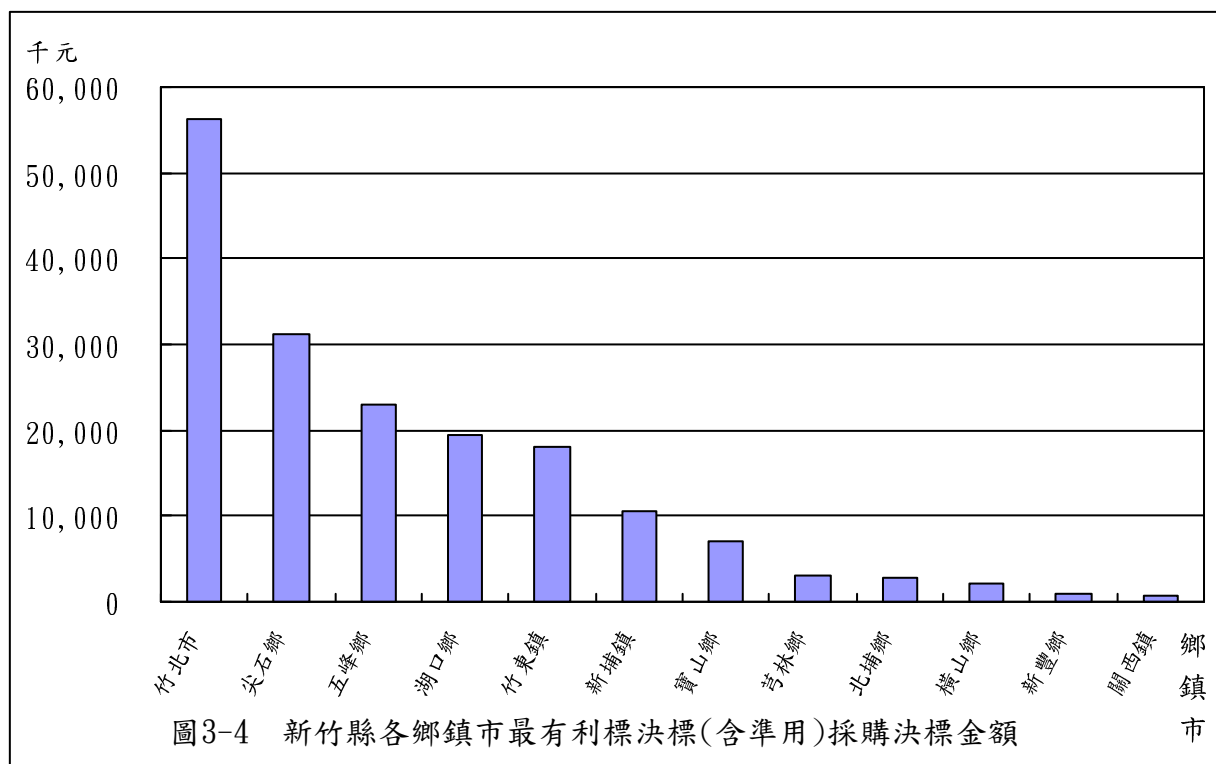
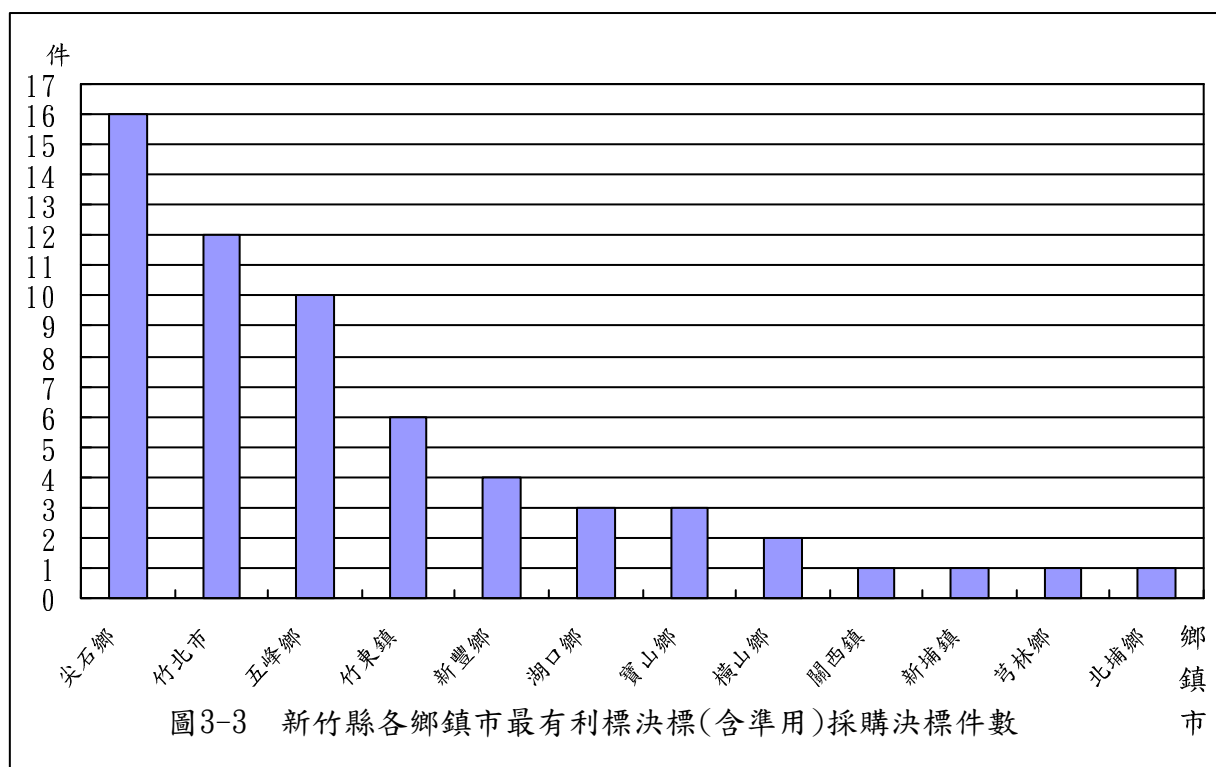
表 3-2 新竹縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

102 年 1 月至 102 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	60	100.00	174,820	100.00	-	-	-	-	5	100.00	10,064	100.00	55	100.00	164,755	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	8.33	-	5.76	-	91.67	-	94.24
1	竹北市	12	20.00	56,361	32.24	-	-	-	-	3	60.00	8,826	87.69	9	16.36	47,535	28.85
2	關西鎮	1	1.67	700	0.40	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.82	700	0.42
3	新埔鎮	1	1.67	10,500	6.01	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.82	10,500	6.37
4	竹東鎮	6	10.00	17,986	10.29	-	-	-	-	1	20.00	1,238	12.31	5	9.09	16,748	10.17
5	湖口鄉	3	5.00	19,473	11.14	-	-	-	-	-	-	-	-	3	5.45	19,473	11.82
6	橫山鄉	2	3.33	2,149	1.23	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.64	2,149	1.30
7	新豐鄉	4	6.67	963	0.55	-	-	-	-	1	20.00	-	-	3	5.45	963	0.58
8	芎林鄉	1	1.67	2,957	1.69	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.82	2,957	1.80
9	寶山鄉	3	5.00	6,944	3.97	-	-	-	-	-	-	-	-	3	5.45	6,944	4.21
10	北埔鄉	1	1.67	2,700	1.54	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.82	2,700	1.64
11	尖石鄉	16	26.67	31,174	17.83	-	-	-	-	-	-	-	-	16	29.09	31,174	18.92
12	五峰鄉	10	16.67	22,910	13.10	-	-	-	-	-	-	-	-	10	18.18	22,910	13.91

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理新竹縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請新竹縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

資本門預算執行率偏低，影響施政效能：新竹縣 13 個鄉鎮市本年度資本門預算數 29 億 4,048 萬餘元，執行結果，實現數 6 億 1,379 萬餘元(20.87%)，應付保留數 20 億 2,435 萬餘元(68.84%)，預算賸餘數 3 億 232 萬餘元(10.28%)，資本門預算執行率偏低。經分析落後原因，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成；計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留至下年度繼續執行。各鄉鎮市資本門歲出預算未能依預定期程辦理，執行進度落後，影響鄉鎮市施政效能。資本計畫允應衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，以強化資本預算之執行作業，促進資源有效運用，以提升施政績效。(竹北市、關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉等 13 鄉鎮市)。

二、計畫實施方面

(一)尚未研訂施政計畫及績效報告管理規範，亟待研訂相關規範，以提升行政效率及服務效能：新竹縣 13 個鄉鎮市施政計畫，經抽查結果，核有：未研訂年度施政計畫績效指標及績效報告管理規範，亟待參照新竹縣政府施政計畫暨績效報告管理要點研訂規範或參據該管理要點辦理，以提升行政效率及服務效能，並將年度施政計畫及績效考核結果上網公告，以建立全民監督機制(關西鎮、橫山鄉、北埔鄉等 3 鄉鎮)。

(二)免費公車計畫執行未盡周延妥適，亟待檢討改善：新竹縣 13 個鄉鎮市計有竹北市、新埔鎮、湖口鄉、寶山鄉及尖石鄉辦理免費公車計畫，其執行情形，核有：預算編列科目未盡妥適且未盡覈實；支付之車資高於實際應付數或部分檢附核銷資料填寫不全；路線或計畫前置規畫未盡周延；勞務採購及履約管理未盡周妥；計畫執行督導考核未盡周延等缺失，允應檢討改善(竹北市、新埔鎮、湖口鄉、寶山鄉及尖石鄉等 5 鄉鎮市)。

(三)補助團體私人執行情形，未盡周延妥適，尚待檢討改進：新竹縣 13 個鄉鎮市補助團體私人執行情形，經抽查結果，核有：相關規定未盡妥適；實際補助對象及金額與規定未盡相合；補助推行社運工作金額逐年增加，且補助會員大會、聯歡(誼)、觀摩參訪等宴遊活動比率偏高；補助案件之管考未盡周延妥適等缺失，尚待檢討改進(竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、五峰鄉等 8 鄉鎮市)。

三、財務(物)管理方面

(一)村里活動中心及集會所使用管理未盡落實：新竹縣 13 個鄉鎮市經管村里活動中心及集會所計 140 棟，其使用管理情形，核有：未領有使用執照；未辦理建築物公共安全檢查；未辦理消防設備公共安全檢查；建築物未辦理所有權登記；尚未建立評估及管控機制或作業規範，避免再發生未領有建築執照之情事等缺失，允應積極檢討改善，落實村里活動中心及集會所之管理(竹北市、關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉等 13 鄉鎮市)。

(二)路燈新設及維修改善工程執行未盡妥適，有待檢討改善：新竹縣 13 個鄉鎮市路燈維護管理情形，經抽查結果，核有：維修通報、派工及驗收付款未盡妥適；未依規定期限履約或履約控管未盡覈實；未依規定計罰逾期違約金；勞務或工程採購流程未盡妥適；未妥善管理及運用路燈管理系統；路燈電費大幅攀升，增加財政負擔等缺失，有待檢討改善(竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、北埔鄉、五峰鄉等 7 鄉鎮市)。

四、事務管理及其他方面

(一)事務管理未盡確實，允宜加強管理：新竹縣 13 個鄉鎮市公所辦理

事務管理情形，經抽查結果，核有：財產或物品採購或移撥後未辦理增加登記，或帳載錯誤；部分財產物品未黏訂標籤，或未盤點並做成紀錄，或未依規定程序辦理報廢；部分派車單資料填寫不全，且相關人員未核章(竹北市、關西鎮、湖口鄉、橫山鄉、北埔鄉、峨眉鄉及五峰鄉等 7 鄉鎮市)。

(二)內部控制未盡落實，允宜加強內部管理機制：新竹縣 13 個鄉鎮市公所執行內部控制，經抽查結果，核有：業務移交未盡確實，核與公務人員交代條例及機關檔案管理作業手冊等規定不合，內部控制未盡落實，允宜加強內部管理機制(竹東鎮、峨眉鄉及五峰鄉等 3 鄉鎮)。

(三)公款支付情形未盡妥適，仍待加強改進：新竹縣 13 個鄉鎮市公所公款支付情形，經抽查結果，核有：部分公款未依規定時限支付及開立未達 6 千元之小額支票比率偏高等缺失，仍待加強改進(竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、北埔鄉、峨眉鄉及五峰鄉等 8 鄉鎮市)。

(四)辦理採購案件未盡妥適，尚待檢討改進：新竹縣 13 個鄉鎮市採購案件辦理情形，經抽查結果，核有部分同類型小型零星工程，以個案在 10 萬元以下為由，逐案逕洽廠商辦理，核欠妥適(竹北市、關西鎮及橫山鄉等 3 鄉鎮市)。

伍、附 表

附表 1 新竹縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 102 年底 累 計 賸 餘	截至 102 年底 累 計 短 絀	截至 102 年底 累 計 餘 絀
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年			
合 計	-36,459	142,216	154,753	379,216	-110,713	3,322,715	-	3,322,715
竹北市	145,614	147,703	-61,864	-42,726	-44,522	1,199,503	-	1,199,503
關西鎮	-21,937	-20,446	-11,288	49,865	54,831	353,866	-	353,866
新埔鎮	4,043	-533	26,285	148,562	-165,080	135,948	-	135,948
竹東鎮	-12,476	-23,620	1,267	75,683	-11,117	382,220	-	382,220
湖口鄉	-30,425	-19,952	49,741	45,803	-12,288	304,384	-	304,384
橫山鄉	-79,438	275	27,570	36,654	14,120	23,945	-	23,945
新豐鄉	1,162	1,565	21,240	15,277	17,494	246,699	-	246,699
芎林鄉	-15,890	22,843	20,378	28,650	5,213	99,432	-	99,432
寶山鄉	-23,788	22,117	41,935	-68,165	-11,701	241,215	-	241,215
北埔鄉	-4,051	3,141	7,747	6,143	14,028	64,723	-	64,723
峨眉鄉	-1,080	4,095	11,697	5,675	2,371	158,770	-	158,770
尖石鄉	916	4,798	4,518	24,317	-25,730	70,180	-	70,180
五峰鄉	891	227	15,523	53,475	51,666	41,823	-	41,823

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

附表 2 新竹縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
合 計	-	-	-	-	-
竹北市	-	-	-	-	-
關西鎮	-	-	-	-	-
新埔鎮	-	-	-	-	-
竹東鎮	-	-	-	-	-
湖口鄉	-	-	-	-	-
橫山鄉	-	-	-	-	-
新豐鄉	-	-	-	-	-
芎林鄉	-	-	-	-	-
寶山鄉	-	-	-	-	-
北埔鄉	-	-	-	-	-
峨眉鄉	-	-	-	-	-
尖石鄉	-	-	-	-	-
五峰鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 新竹縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
合 計	-	-	-	-	-
竹北市	-	-	-	-	-
關西鎮	-	-	-	-	-
新埔鎮	-	-	-	-	-
竹東鎮	-	-	-	-	-
湖口鄉	-	-	-	-	-
橫山鄉	-	-	-	-	-
新豐鄉	-	-	-	-	-
芎林鄉	-	-	-	-	-
寶山鄉	-	-	-	-	-
北埔鄉	-	-	-	-	-
峨眉鄉	-	-	-	-	-
尖石鄉	-	-	-	-	-
五峰鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 新竹縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	3, 118, 688	3, 360, 588	3, 784, 457	4, 342, 653	4, 763, 007	1, 644, 319
竹北市	1, 095, 807	1, 336, 417	1, 423, 432	1, 561, 715	1, 669, 602	573, 795
關西鎮	387, 168	362, 424	397, 376	443, 360	458, 728	71, 560
新埔鎮	79, 943	74, 283	118, 986	283, 922	326, 011	246, 067
竹東鎮	382, 421	372, 168	387, 255	416, 314	496, 191	113, 769
湖口鄉	262, 516	303, 788	315, 574	340, 194	433, 269	170, 752
橫山鄉	12, 117	8, 446	1, 443	42, 557	77, 606	65, 488
新豐鄉	215, 647	213, 325	245, 770	283, 299	305, 882	90, 235
芎林鄉	34, 342	52, 688	81, 791	126, 519	125, 513	91, 171
寶山鄉	298, 544	283, 192	346, 126	325, 528	337, 316	38, 772
北埔鄉	49, 148	54, 396	65, 186	79, 981	85, 186	36, 037
峨眉鄉	134, 743	148, 158	170, 464	176, 687	203, 747	69, 004
尖石鄉	105, 536	90, 944	87, 706	136, 290	135, 613	30, 077
五峰鄉	60, 751	60, 353	143, 341	126, 282	108, 337	47, 586

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 新竹縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	102 與 98 年度 比較增減數
合 計	30,000	-	-	-	72,000	42,000
竹北市	-	-	-	-	-	-
關西鎮	-	-	-	-	-	-
新埔鎮	-	-	-	-	72,000	72,000
竹東鎮	-	-	-	-	-	-
湖口鄉	-	-	-	-	-	-
橫山鄉	-	-	-	-	-	-
新豐鄉	-	-	-	-	-	-
芎林鄉	30,000	-	-	-	-	-30,000
寶山鄉	-	-	-	-	-	-
北埔鄉	-	-	-	-	-	-
峨眉鄉	-	-	-	-	-	-
尖石鄉	-	-	-	-	-	-
五峰鄉	-	-	-	-	-	-

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 芎林鄉公所 98 年底公共債務餘額 3,000 萬元及新埔鎮本年底公共債務餘額 7,200 萬元係保留數，實際未辦理債務舉借。

附表 6 新竹縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					102 與 98 年度 比較增減數
	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	
合 計	0.74	-	-	-	1.32	0.58
竹北市	-	-	-	-	-	-
關西鎮	-	-	-	-	-	-
新埔鎮	-	-	-	-	14.26	14.26
竹東鎮	-	-	-	-	-	-
湖口鄉	-	-	-	-	-	-
橫山鄉	-	-	-	-	-	-
新豐鄉	-	-	-	-	-	-
芎林鄉	16.67	-	-	-	-	-16.67
寶山鄉	-	-	-	-	-	-
北埔鄉	-	-	-	-	-	-
峨眉鄉	-	-	-	-	-	-
尖石鄉	-	-	-	-	-	-
五峰鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 新竹縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
合 計	約聘僱人員	16	37	54	47	55	39	
	臨時人員	262	260	376	325	335	73	
竹北市	約聘僱人員	4	5	7	7	29	25	依聘用人員聘用條例及 行政院暨所屬機關約僱 人員僱用辦法公開甄選。
	臨時人員	46	51	51	25	52	6	依行政院及所屬各機關學 校臨時人員進用及運用要 點公開甄選。
關西鎮	約聘僱人員	11	11	16	17	9	-2	公開甄選。
	臨時人員	7	7	11	13	7	-	首次進用採公開甄選，進 用後表現優良者，經人事 考核程序後予以續聘。
新埔鎮	約聘僱人員	-	4	5	7	4	4	上網公開甄選。
	臨時人員	13	14	14	16	15	2	依新埔鎮公所臨時人員管 理要點甄選進用。
竹東鎮	約聘僱人員	-	1	1	1	-	-	
	臨時人員	39	20	39	37	37	-2	視業務需要簽奉首長核准 進用。
湖口鄉	約聘僱人員	-	9	11	8	8	8	出缺者採公開甄選，其餘 續雇。
	臨時人員	24	23	24	27	26	2	出缺者採公開甄選，其餘 續雇。
橫山鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	17	14	14	16	24	7	公開甄選。
新豐鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	18	18	23	28	29	11	依新豐鄉公所臨時人員僱 用作業要點進用。
芎林鄉	約聘僱人員	-	4	5	2	-	-	
	臨時人員	17	17	19	22	20	3	依芎林鄉公所臨時人員僱 用及運用要點公開甄選進 用。
寶山鄉	約聘僱人員	-	-	2	2	4	4	公開甄選。
	臨時人員	5	5	5	8	10	5	首次進用採公開甄選，進 用後表現優良者，經人事 考核程序後予以續聘。
北埔鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	公開甄選。
	臨時人員	10	11	10	13	13	3	公開甄選。
峨眉鄉	約聘僱人員	-	2	1	1	-	-	
	臨時人員	13	14	14	15	13	-	依新竹縣峨眉鄉公所定 期契約工僱用作業要點 進用。

附表 7 新竹縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數(續)

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數	
尖石鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	32	31	108	55	58	26	上網公開甄選。
五峰鄉	約聘僱人員	-	-	5	1	-	-	
	臨時人員	21	35	44	50	31	10	公開甄選。

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 新竹縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	102 與 98 年度 比較增減數
合計	約聘僱人員	5,000	13,222	15,416	15,267	20,365	15,364
	臨時人員	73,394	71,278	101,759	87,865	94,601	21,206
竹北市	約聘僱人員	1,778	1,980	2,995	3,404	11,448	9,670
	臨時人員	12,679	11,897	12,863	6,338	13,001	322
關西鎮	約聘僱人員	2,718	3,164	2,656	2,750	3,048	329
	臨時人員	3,134	3,358	2,565	3,036	2,601	-532
新埔鎮	約聘僱人員	-	1,216	1,580	2,598	1,044	1,044
	臨時人員	3,258	3,265	4,386	3,978	3,428	169
竹東鎮	約聘僱人員	-	1,503	478	552	-	-
	臨時人員	9,261	5,870	10,198	10,317	10,367	1,106
湖口鄉	約聘僱人員	-	2,794	2,824	2,999	2,706	2,706
	臨時人員	6,600	6,857	8,526	8,436	7,763	1,163
橫山鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,510	5,006	4,274	5,443	7,749	2,238
新豐鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,595	4,818	6,420	6,473	8,617	4,022
芎林鄉	約聘僱人員	-	1,778	1,324	950	-	-
	臨時人員	4,001	3,965	4,458	5,117	5,004	1,003
寶山鄉	約聘僱人員	-	-	604	885	1,711	1,711
	臨時人員	1,279	1,928	1,232	2,884	3,958	2,679
北埔鄉	約聘僱人員	504	395	402	399	406	-97
	臨時人員	2,639	2,603	3,024	3,493	5,082	2,442
峨眉鄉	約聘僱人員	-	388	407	319	-	-
	臨時人員	4,423	3,729	4,812	3,990	3,501	921
尖石鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	8,648	9,274	24,496	16,108	13,194	4,545
五峰鄉	約聘僱人員	-	-	2,141	406	-	-
	臨時人員	7,363	8,700	14,498	12,246	10,330	2,966

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。