

中 華 民 國 109 年 度

(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

嘉義縣總決算
暨附屬單位決算及綜計表審核報告

審計部臺灣省嘉義縣審計室

中華民國109年度嘉義縣總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告

審計部臺灣省嘉義縣審計室

中華民國 109 年度
嘉義縣總決算
暨附屬單位決算及綜計表審核報告

審計部臺灣省嘉義縣審計室
審計官兼主任 林 勝 賢

前 言

中華民國 109 年度嘉義縣總決算暨附屬單位決算及綜計表，係由嘉義縣政府依照地方制度法第 42 條規定，於 110 年 4 月 30 日函送到室，本室依照同法條規定，已於 3 個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告。

109 年度嘉義縣計有編列單位決算之公務機關 21 個；編列附屬單位決算之縣營事業單位 1 個；編列附屬單位決算之非營業特種基金單位 11 個（分預算及作業單位 148 個）。總計審核 33 個機關單位（分預算及作業單位共計 148 個）之決算。

109 年度嘉義縣總決算審核結果，歲入決算審定為 289 億 166 萬餘元，較預算短收 3 億 1,143 萬餘元，約為 1.07%；歲出決算經修正增列 616 萬餘元，審定為 273 億 1,704 萬餘元，較預算減支 21 億 6,804 萬餘元，約為 7.35%；歲入歲出相抵，審定歲入歲出賸餘為 15 億 8,461 萬餘元，連同債務舉借 58 億 7,500 萬元及償還 63 億 7,500 萬元，109 年度收支賸餘 10 億 8,461 萬餘元。

109 年度縣營事業（總決算附屬單位決算營業部分）決算審核結果，審定總收入 1 億 6,939 萬餘元，總支出 1 億 8,171 萬餘元，淨損為 1,231 萬餘元，較預算減少 2,231 萬餘元，約為 64.44%。

109 年度非營業特種基金（總決算附屬單位決算非營業部分）決算審核結果，審定總收入（含基金來源）125 億 1,382 萬餘元，總支出（含基金用途）110 億 8,584 萬餘元，賸餘 14 億 2,797 萬餘元，與預算短絀相距 15 億 7,486 萬餘元。審定解繳縣庫 2,124 萬餘元，較預算減少 116 萬餘元，約為 5.20%。

嘉義縣 109 年度總決算執行結果，產生賸餘 15 億 8,461 萬餘元，自 105 年度起連續 5 年產生歲計賸餘，經淨償還債務 5 億元，整體收支賸餘 10 億 8,461 萬餘元。截至 109 年度止，嘉義縣 1 年以上公共債務未償餘額決算審定數（實際數）129 億 500 萬元，較 108 年度減少 5 億元，為近 5 年度新低，惟加計未滿 1 年公共債務未償餘額 27 億 8,000 萬元，合計為 156 億 8,500 萬元，另有因應財務資金調度而向非營業特種基金及專戶調借款項 6 億 6,323 萬餘元，債務負擔仍為沉重。又 109 年度自籌財源占 40 億 2,211 萬餘元，較 108 年度之 49 億 226 萬餘元，減少 8 億 8,015 萬餘元，自籌財源比率僅 13.92%，更為近 5 年度新低，執行前瞻基礎建設計畫配合款財源仍多仰賴中央統籌分配稅款挹注。另稅課收入向為自籌財源之主要來源，惟欠稅清理評核成績落後，地價稅及房

屋稅清查改課稅額遞減，開源計畫執行成效仍有提升空間，允宜衡酌財政狀況，積極開拓財源增裕收入，並審酌縣庫資金餘裕狀況適時償還債務，以擲節利息支出，確保財政永續發展。

109 年度嘉義縣政府施政，持續以勇敢轉型・創新嘉義為主軸，提出農業新政、產業雙星、觀光共好、不老社區、活化教育及村里升級等六大政策，並積極規劃推動各項產業園區，爭取設置科學園區，期待嘉義縣從農業大縣轉型為農工大縣。各項政事賡續推動執行結果，整體而言，尚能符合既定施政目標，並獲致成效，包括：推動 C 肝防治計畫，延長民眾生命；以促進民間參與公共建設方式辦理鹿草垃圾焚化爐延役整改計畫；落實福利社區化服務工作，持續開辦老人食堂，推展長照活動；因應新型冠狀病毒肺炎（COVID-19），積極辦理防疫消毒作業；推動智慧農業，創新暨健全產業補助計畫；配合中央政府前瞻基礎建設，辦理城鄉建設、水環境建設、提升道路品質建設及公路公共運輸推升等計畫；賡續推動蒜頭糖鐵五分車延駛計畫，形塑沿線與車站整體景觀，帶動觀光發展；舉辦東石漁人碼頭海之夏、阿里山日出印象音樂會，創造觀光產值；以「民眾免奔波」為核心，建構嘉義縣 My Data 一站式便民服務網；持續開發馬稠後第一期及後期產業園區等。綜上，109 年度嘉義縣政府致力推動各項施政措施，並獲相當成果，且積極規劃推動各項產業園區，大埔美精密機械園區、馬稠後產業園區、中埔鄉公館農場

產業園區、水上鄉南靖產業園區及民雄航太園區等園區之開發正逐步落實中，更積極向中央爭取設置科學園區及國家級無人機研發測試驗證中心兩項建設，期盼將嘉義縣朝農工大縣方向挺進，讓嘉義子弟能有優質就業機會、良好生活環境，得以回鄉工作、照顧父母，惟人口數逐年下降，且人口結構呈現老化及少子女化現象，勢將衝擊整體經濟動能及產業發展，值此轉型契機，仍待及早籌謀因應對策，打造全方位幸福宜居城市，以留住本地人口、吸引外地人才，帶動社會進步與城鄉繁榮。

本室辦理各項審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，冀能踐行優質審計服務，創造最大審計價值，強化政府良善治理，實現國家永續發展。109 年度審核嘉義縣各機關財務收支，稽察發現財務違失案件，經通知各機關查明處分者計有 3 件，受處分人員共計 4 人次；依法修正減列歲出通知繳庫 1 億 2,321 萬餘元。考核各機關施政績效結果，認為有未盡職責或效能過低情事，經依法通知其上級機關長官並報告監察院者 1 件；另依法提供嘉義縣政府有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見 8 項。

本室對於嘉義縣各機關預算執行之審核、計畫實施之考核及重要審核意見，已在本報告有關章節予以分析說明，以供參閱。

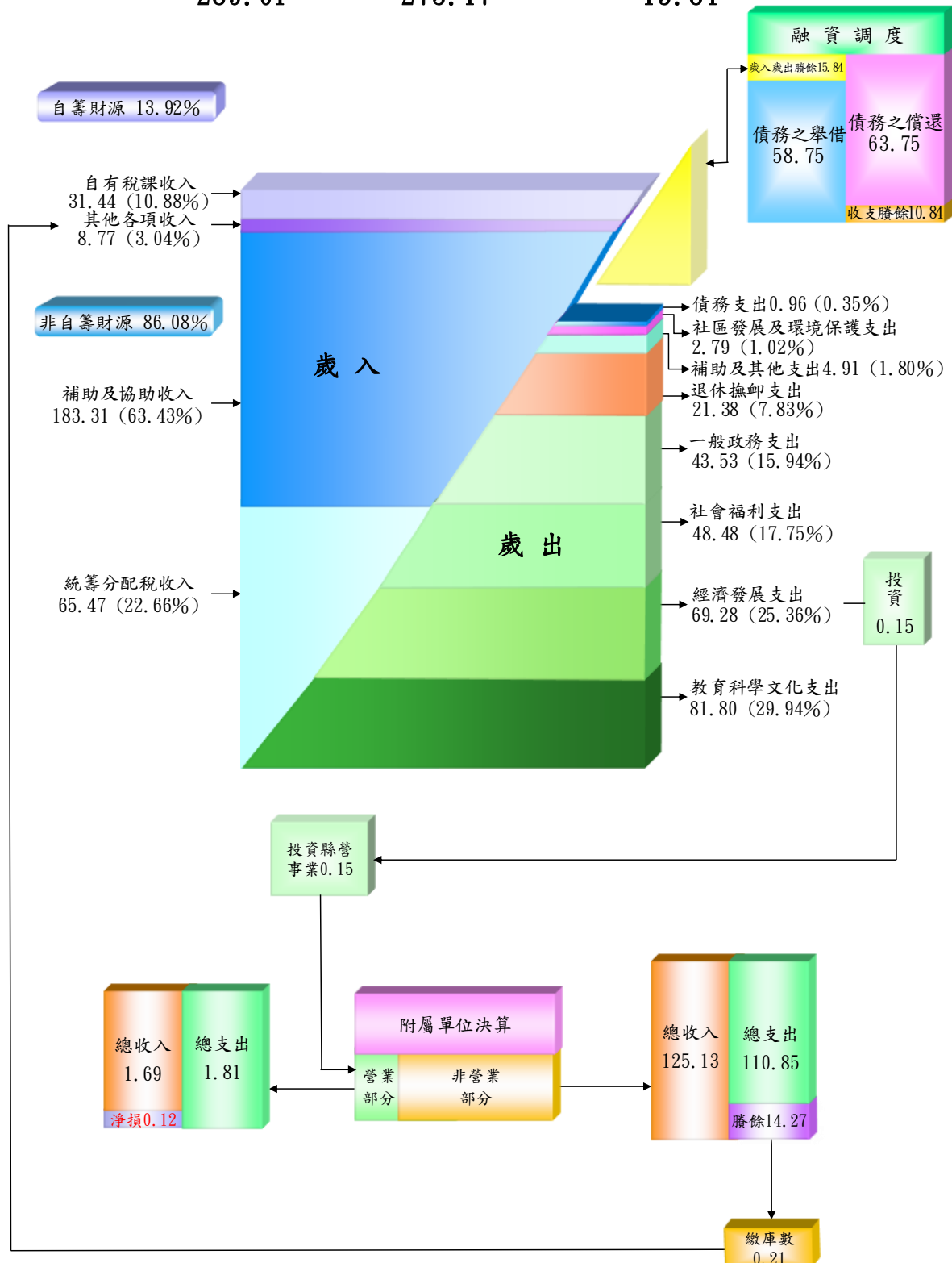
茲當總決算審核完竣，謹編具中華民國 109 年度嘉義縣總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告，敬請審議。

總決算審定後歲入來源與歲出用途概況

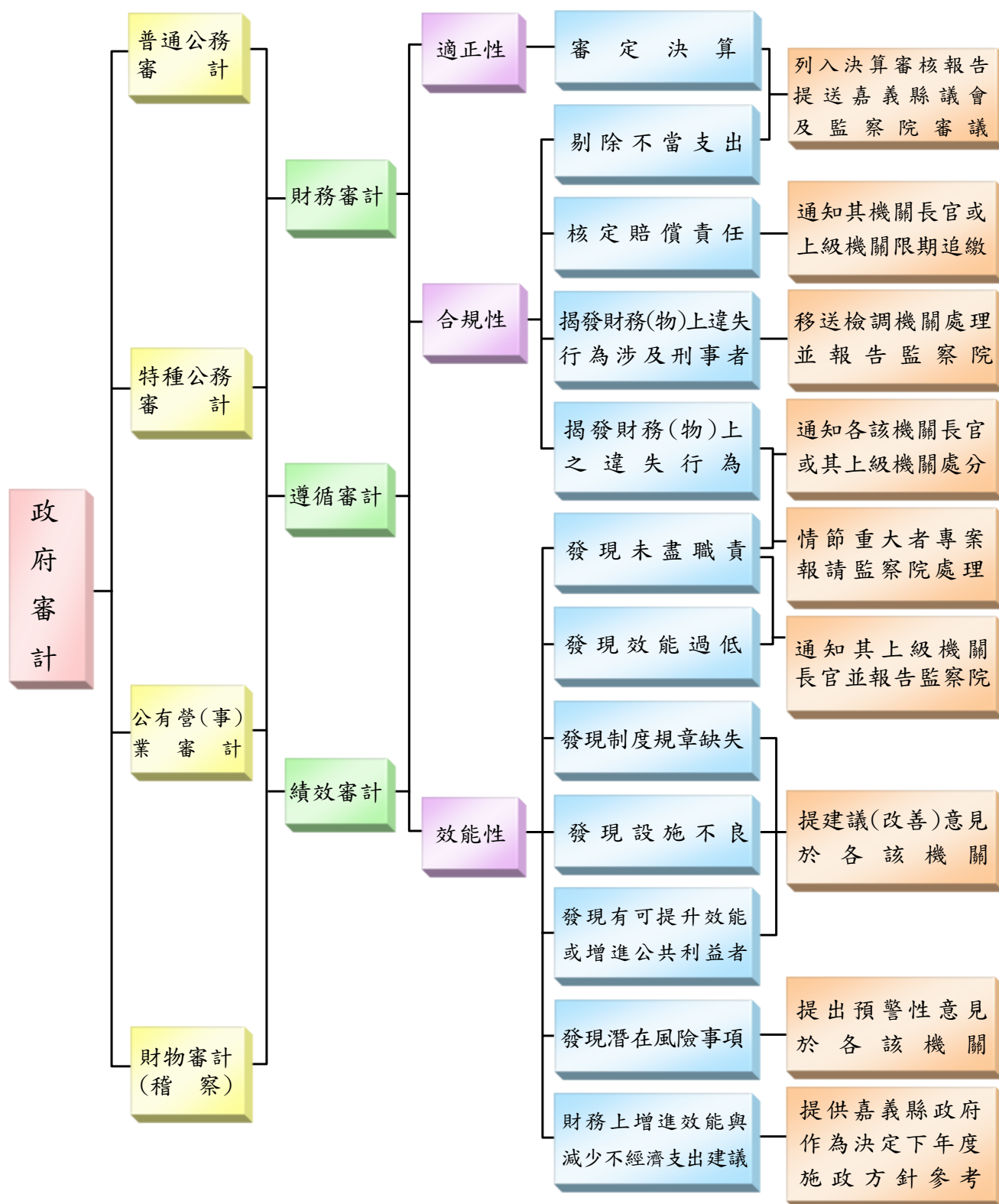
中華民國 109 年度

單位：新臺幣億元

$$\begin{array}{rcl} \text{歲入} & - & \text{歲出} = \text{歲入歲出賸餘} \\ 289.01 & & 273.17 \quad 15.84 \end{array}$$



政府審計業務處理簡圖



中華民國 109 年度 嘉義縣總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告

目 錄

前 言

甲、總 述

壹、總預算執行之審核	甲— 1
貳、施政計畫實施之考核	甲— 9
參、政府資產負債之查核	甲—24
肆、營業基金決算之審核	甲—29
伍、非營業特種基金決算之審核	甲—30
陸、各方建議意見	甲—35
柒、決算審核綜合成果	甲—53

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引	乙— 1
壹、縣議會主管	乙— 9
貳、縣政府主管	乙— 9
參、民政處主管	乙—65
肆、地政處主管	乙—68
伍、消防局主管	乙—70
陸、農業處主管	乙—73
柒、衛生局主管	乙—74
捌、環境保護局主管	乙—77
玖、警察局主管	乙—84

拾、財政稅務局主管	乙—88
拾壹、社會局主管	乙—91
拾貳、文化觀光局主管	乙—96
拾參、人事處主管	乙—101
拾肆、嘉義縣縣統籌	乙—102
拾伍、第二預備金	乙—103

丙、最終審定數額表

壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表	丙— 1
貳、總決算審定後收支簡明比較分析表	丙— 3
參、融資調度決算審定表	丙— 3
肆、營業基金損益計算審定數額綜計表（機關別）	丙— 4
伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表—作業基金（基金別）	丙— 5
陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表—特別收入基金（基金別）	丙— 7

丁、其他附表

壹、歲入來源別決算審定表	丁— 1
貳、歲出政事別決算審定表	丁— 3
參、歲出機關別決算審定表	丁— 5
肆、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表	丁— 9
伍、以前年度歲出機關別轉入數決算審定表	丁—11
陸、總決算審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表	丁—13
柒、總決算審定後收入支出彙計表	丁—15
捌、總決算審定後累計餘絀計算表	丁—16
玖、歲出決算修正數明細表	丁—17
拾、以前年度歲入轉入數決算修正數明細表	丁—19

拾壹、以前年度歲出轉入數決算修正數明細表	丁—19
拾貳、營業基金決算審定數簡表	丁—21
拾參、營業基金損益計算審定數簡表（機關別）	丁—21
拾肆、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表（機關別）	丁—22
拾伍、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表（科目別）	丁—23
拾陸、非營業特種基金收支餘絀審定數簡表—作業基金（科目別）	丁—24
拾柒、非營業特種基金收支餘絀審定數簡表—作業基金（基金別）	丁—24
拾捌、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金（基金別）	丁—25
拾玖、非營業特種基金餘絀審定後平衡綜計表—作業基金（科目別）	丁—29
貳拾、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表—特別收入基金（科目別）	丁—30
貳拾壹、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表—特別收入基金（基金別）	丁—31
貳拾貳、非營業特種基金餘絀審定後平衡綜計表—特別收入基金（科目別）	丁—32
貳拾參、營業基金及非營業特種基金長期債務舉借與償還彙總表	丁—33

戊、附 錄

壹、公庫年度出納終結報告之查核	戊— 1
貳、資產負債之查核	
一、平衡表	戊— 9
二、資本資產表	戊—13
三、長期負債表	戊—16
四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表	戊—18
參、特別決算以前年度轉入數決算表之查核	戊—18
肆、政府捐助財團法人效益評估表之查核	戊—18
伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核	戊—19
陸、中央政府前瞻基礎建設計畫特別預算執行情形之查核	戊—24

審編說明

- 一、內文及統計圖表敘及資料年度，以民國年度為原則，如引用國際資訊，或以西元年度表達情形。
- 二、約數金額【如億（餘）元、萬（餘）元等】之表達，以餘數全捨為原則。
- 三、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
- 四、統計表內數值為零或數值無統計者，以「—」表示；數值尚未發布者，以「…」表示；數值無意義者，以「--」表示；有數值惟未達表列統計單位者，最多表達至小數點後 2 位，否則以「0」表示。
- 五、特別收入基金之預算數係 109 年度法定預算數；至於決算數及決算審定數，係包含 109 年度預算數、報准先行辦理數及以前年度保留數等之執行數。
- 六、部分基金於 109 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日間改制、整併、更名或新設者（詳下表），其基金名稱以事實發生時點之名稱為表達原則。

主管別	所屬基金改制、整併、更名或新設情形
嘉義縣政府	109 年 1 月 1 日新設嘉義縣農業發展基金。

資料時間：109 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日。

甲、總 述

壹、總預算執行之審核

109 年度嘉義縣總決算審核結果(圖 1)，歲入決算審定為 289 億 166 萬餘元；歲出決算修正增列 616 萬餘元，審定為 273 億 1,704 萬餘元；歲入歲出相抵賸餘 15 億 8,461 萬餘元(詳丙—1 頁)；債務之舉借決算 58 億 7,500 萬元，債務之償還決算 63 億 7,500 萬元，經照數審定，收支賸餘計 10 億 8,461 萬餘元(詳丙—3 頁)。茲將 109 年度歲入、歲出預算執行之審核結果，說明如次：

一、歲入、歲出決算審定數與預算數之比較

109 年度歲入決算審定總額 289 億 166 萬餘元，較預算數 292 億 1,309 萬餘元，減少 3 億 1,143 萬餘元(圖 2)，約 1.07%，主要係收支併列之計畫型補助款獲中央政府核定補助數未如預期或依實際執行數撥付，及普通統籌分配稅收入較預期

圖 1 歲入歲出總決算審定數
中華民國 109 年度

單位：新臺幣億元

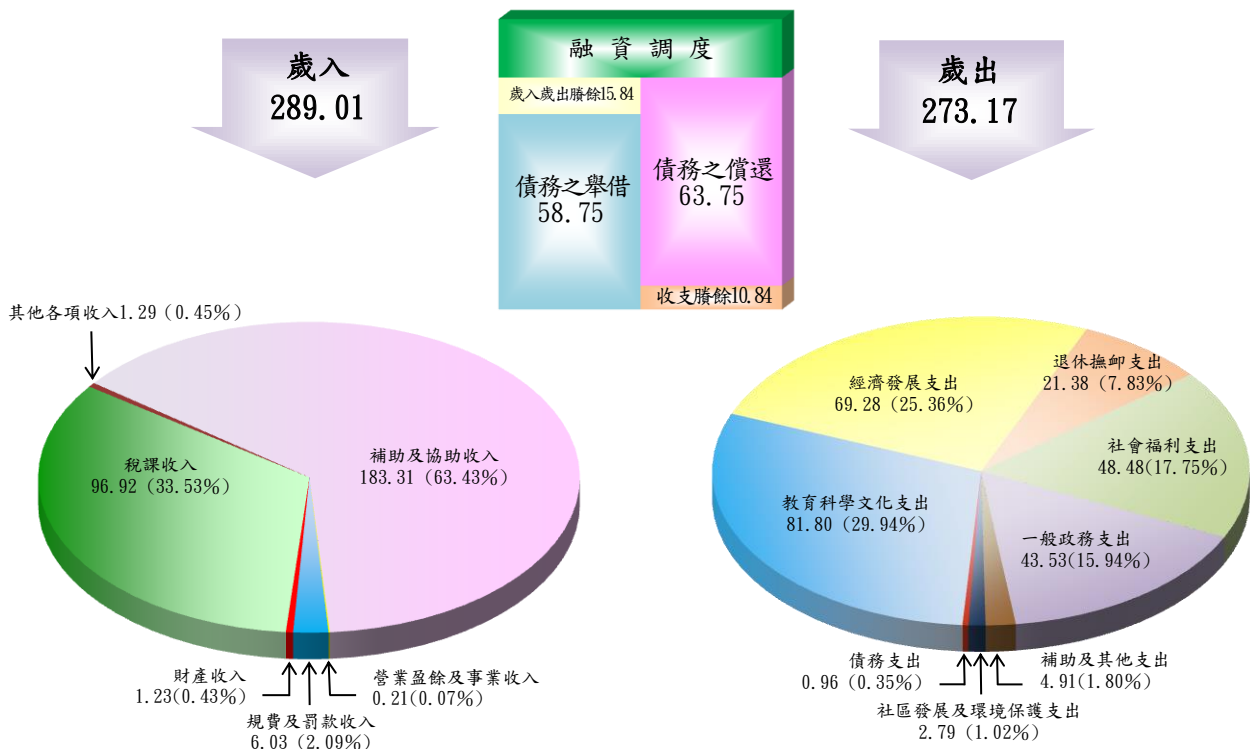
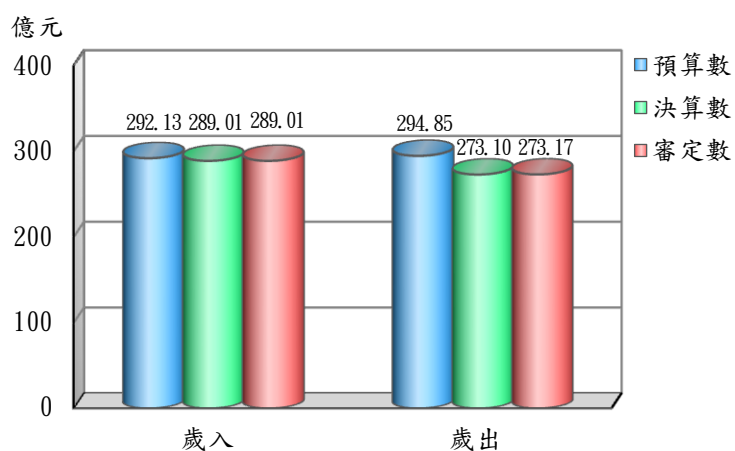


圖2 歲入歲出總決算審定數與總預算數及總決算數之比較
中華民國 109 年度



減少所致；109 年度歲入決算應收保留數 27 億 5,067 萬餘元，占歲入預算數 9.42%，主要係中央政府計畫型補助款，依工程進度核撥，須保留轉入 110 年度繼續執行。

歲出決算審定總額 273 億 1,704 萬餘元，較預算數 294 億 8,509 萬餘元，減少 21 億 6,804 萬餘元（圖 2），約

7.35%，主要係衡酌業務實際需要減少支付、撙節支出、收支併列預算收入未達而減支及營繕工程結餘（表 1），如以機關（計畫）別區分，主要係縣政府、嘉義縣縣統籌及社會局等機關（計畫）之經費賸餘（表 2）；109 年度歲出決算應付保留數 66 億 4,881 萬餘元，占歲出預算數 22.55%，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結

表 1 歲出經費賸餘分析表（原因別）

單位：新臺幣千元、%

經 費 賸 餘 原 因	金 額	占 比
合 計	2,168,048	100.00
1. 按業務需要而減少支付。	971,581	44.81
2. 撙節支出。	347,907	16.05
3. 收支併列預算收入未達而減支。	262,951	12.13
4. 營繕工程結餘。	193,950	8.95
5. 實際進用員額較少人事費節餘。	155,971	7.19
6. 補（捐）助或委辦計畫經費結餘。	151,061	6.97
7. 採購財物結餘。	19,235	0.89
8. 計畫變更致未實施或工作量減少。	16,066	0.74
9. 專案經費第一、二預備金未動支。	4,003	0.18
10. 其他。	45,319	2.09

報手續等，須保留繼續執行（表 3）。次就近 5 年度（105 至 109 年度）預算賸餘及保留情形之趨勢分析結果，109 年度預算執行之賸餘數較 108 年度減少 15 億 2,323 萬餘元及 3.67 個百分點（圖 3），經費賸餘占預算數比率下降，為近 5 年度最低，惟仍有公務人員退休及撫卹給付與債務付息等支出科目之賸餘比率偏高，亟待覈實估列歲出預算額度；另 109 年度應付保留數及其比率較 108 年度減少 39 億 8,329 萬餘元及 9.19

表 2 歲出經費賸餘彙計表（機關別）

單位：新臺幣千元、%

主管機關 （計畫）名稱	預 算 數	經 費 賸 餘		主管機關 （計畫）名稱	預 算 數	經 費 賸 餘	
		金 額	占預算數 比 率			金 額	占預算數 比 率
合 計	29,485,097	2,168,048	7.35	社 會 局	3,930,536	③ 228,706	5.82
財 政 稅 務 局	606,712	④ 190,286	31.36	縣 政 府	17,730,060	① 928,452	5.24
嘉義縣縣統籌	1,541,552	② 472,525	30.65	地 政 處	274,699	14,190	5.17
農 業 處	109,536	18,477	16.87	民 政 處	170,073	7,996	4.70
文 化 觀 光 局	438,857	71,008	16.18	人 事 處	18,832	671	3.57
縣 議 會	220,329	34,257	15.55	消 防 局	756,455	25,816	3.41
衛 生 局	1,202,970	⑤ 86,282	7.17	警 察 局	2,183,484	68,070	3.12
環 境 保 護 局	300,912	21,216	7.05	第二預備金 （動支後餘額）	90	90	100.00

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植①~⑤，係表示金額較高之前 5 個主管機關（計畫）。

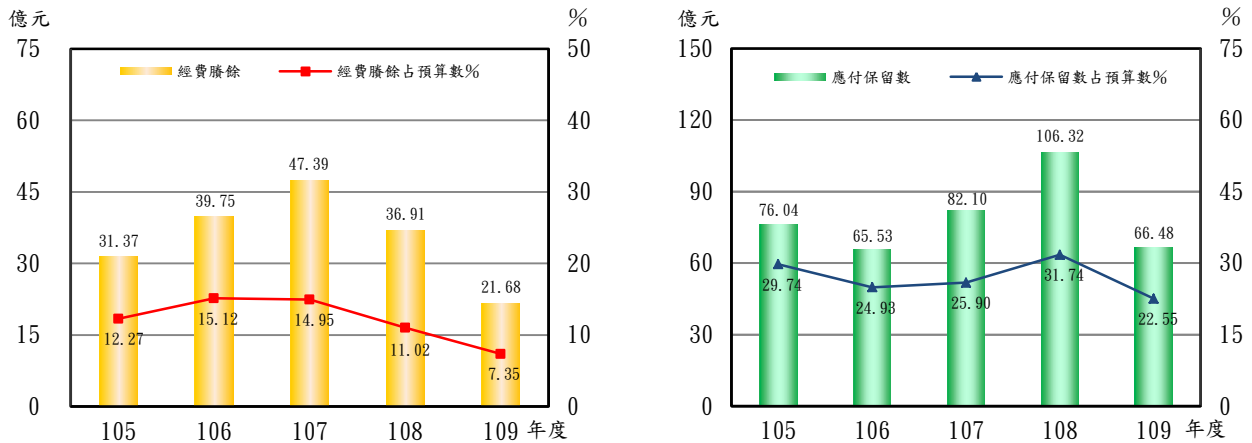
2. 109 年度第二預備金原編列預算數 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,991 萬元，動支比率 99.89%。

表 3 歲出應付保留數分析表（原因別）

單位：新臺幣千元、%

保 留 原 因	經 費 種 類		營 繕 工 程	財 物 購 置	其 他
	合 計	占 比			
合 計	6,648,815	100.00	3,767,016 (56.66%)	223,306 (3.36%)	2,658,492 (39.98%)
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留。	3,370,969	50.70	3,247,331	—	123,637
2. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予以保留。	717,747	10.80	173,659	22,449	521,638
3. 委託或補助計畫合約跨年度或單據未結或報告尚未審核通過。	552,807	8.31	99,186	—	453,620
4. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	498,893	7.50	218,722	76,608	203,561
5. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成。	385,691	5.80	2,192	684	382,814
6. 補助鄉（鎮、市）基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。	230,270	3.46	—	—	230,270
7. 經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。	64,474	0.97	6,936	46	57,491
8. 計畫未確定，或配合主體工程進度及其他計畫執行，或協調溝通不良而未於年度內發包，或工程合約工期逾預算執行期間。	51,140	0.81	7,000	46,740	400
9. 其他。	773,822	11.64	11,987	76,777	685,057

圖 3 歲出經費賸餘及應付保留數分析



個百分點，應付保留數比率為近 5 年來新低，惟其中縣政府、社會局、衛生局、文化觀光局等主管機關及縣統籌科目保留金額合計達 63 億 3,146 萬餘元，占全部應付保留數 95.23%，歲出預算執行效率仍待加強檢討提升（表 4）。

表 4 歲出應付保留數彙計表（機關別）

單位：新臺幣千元、%

主管機關（計畫）名稱	預 算 數	應 付 保 留 數	
		金 額	占 預 算 數 比 率
合 計	29,485,097	6,648,815	22.55
文 化 觀 光 局	438,857	⑤ 175,474	39.98
縣 政 府	17,730,060	① 4,571,924	25.79
農 業 處	109,536	27,890	25.46
嘉 義 縣 縣 統 籌	1,541,552	③ 380,200	24.66
社 會 局	3,930,536	② 941,647	23.96
環 境 保 護 局	300,912	66,425	22.07
衛 生 局	1,202,970	④ 262,216	21.80
消 防 局	756,455	75,475	9.98
警 察 局	2,183,484	141,688	6.49
縣 議 會	220,329	3,588	1.63
財 政 稅 務 局	606,712	2,283	0.38
地 政 處	274,699	—	—
民 政 處	170,073	—	—
人 事 處	18,832	—	—
第 二 預 備 金 （ 動 支 後 餘 額 ）	90	—	—

註：1. 本表主管機關（計畫）名稱係按應付保留數金額占預算數比率由最高至最低之順序排列。

2. 應付保留數金額欄前端所植①~⑤，係表示保留金額較多之前 5 個主管機關（計畫）。

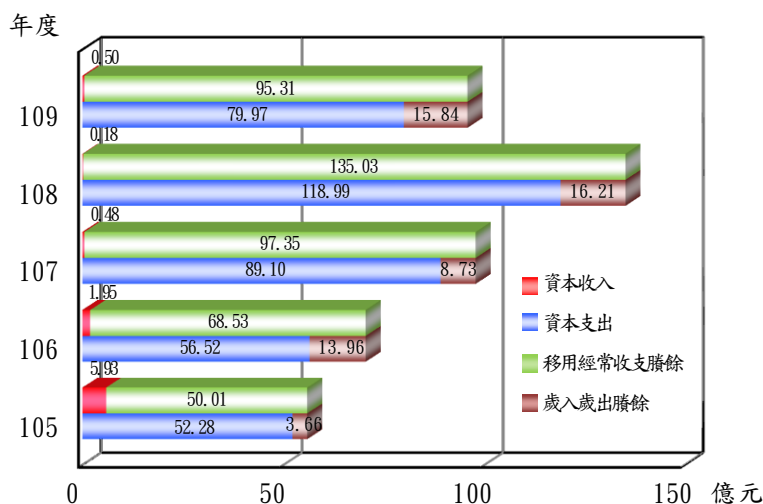
二、歲入、歲出與收支之平衡

109 年度原列經常收入（包括直接稅、間接稅、賦稅外收入）決算，如數審定為 288 億 5,106 萬餘元；原列經常支出（包括一般經常支出、債務利息及事務支出）決算，如數審定為 193 億 2,004 萬餘元；原列資本收入（全數為減少資產）決算，如數

審定為 5,060 萬餘元，原列資本支出（包括增置或擴充改良資產、增加投資）決算，經修正增列 616 萬餘元，審定為 79 億 9,700 萬餘元。

在經常收支方面，109 年度經常收入較預算數減少 3 億 1,203 萬餘元，主要係收支併列之計畫型補助款獲中央政府核定補助數未如預期或依實際執行數撥付（補助及協助收入較預算數減少 5 億 5,416 萬餘元），及普通統籌分配稅收入較預期減少；經常支出較預算數減少 17 億 82 萬餘元，主要係公教人員退休及撫卹給付等支出較預計減少；經常收支相抵，賸餘 95 億 3,101 萬餘元，較預算數增加 13 億 8,879 萬餘元。資本收支方面，109 年度資本收入較預算數增加 60 萬餘元，主要係縣有非公用財產標售收入較預期增加所致；資本支出較預算數減少 4 億 6,721 萬餘元，主要係中小排水工程、中小排水維護、全國水環境改善計畫、風災災後復建及流域綜合治理計畫等工程結餘款及配合民間團體施作橋梁之引道工程較預計減少，經費相對減支；資本收支相抵，短絀 79 億 4,640 萬餘元，較預算差短雖減少 4 億 6,781 萬餘元，惟資本收入遠不足支應資本支出，經以經常收支賸餘支應後，歲入歲出賸餘 15 億 8,461 萬餘元（圖 4）。就整體收支而言，109 年度經常收入除可支應經常支出所需外，且足數支應資本收支差短。

圖4 資本收支及移用經常收支賸餘之變動



109 年度歲入歲出賸餘 15 億 8,461 萬餘元，與預算短絀 2 億 7,200 萬元，相距 18 億 5,661 萬餘元。截至 109 年底止，1 年以上公共債務未償餘額 129 億 500 萬元，未滿 1 年公共債務未償餘額為 27 億 8,000 萬元，計 156 億 8,500 萬元，較 108 年底減少 5 億元，公共債務未償餘額為近 5 年最低，1 年以上公共債務未償餘額比率亦自 108 年底之 31.55% 下降至 109 年底之 30.41%，惟統計分析 109 年間縣庫每日庫存資金存量，每日庫存資金介於 13 億 9,354 萬餘元至 44 億 5,404 萬餘元間，縣庫留存資金頗高，允宜審酌縣庫資金餘裕情形，規劃適時償還債務，以撙節公共債務之利息支出。

茲將年來本室審核嘉義縣政府預算之籌編及執行所提審核意見，擇要摘述如次：

一、歲入歲出相抵連續 5 年度產生賸餘，惟帳務處理間有未盡妥適情事，又部分歲出科目賸餘比率仍高，仍待周延預算編列與執行，俾提升財政資源配置效益及施政效能：109 年度總預算歲入預算數 292 億 1,309 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 261 億 5,098 萬餘元，應收保留數 27 億 5,067 萬餘元，合計決算審定數 289 億 166 萬餘元；歲出預算數 294 億 8,509 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 206 億 6,823 萬餘元，應付保留數 66 億 4,881 萬餘元，合計決算審定數 273 億 1,704 萬餘元，歲入歲出相抵賸餘 15 億 8,461 萬餘元，連續 5 年（105 至 109 年度）產生賸餘；以前年度歲入轉入數 95 億 6,102 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 38 億 6,136 萬餘元，減免數 3 億 6,172 萬餘元，未結清數 53 億 3,793 萬餘元；以前年度歲出轉入數 136 億 8,265 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 70 億 2,399 萬餘元，減免數 7 億 2,829 萬餘元，未結清數 59 億 3,036 萬餘元。經查預算執行情形，核有：因漏未辦理歲出預算保留或帳務處理錯誤，致間有退還以前年度歲入款並另充作以後年度歲出財源之情事，允宜審慎處理帳務，避免年度間帳務相互沖轉，影響認列年度歲計餘絀及以後年度累計餘絀之允當表達；109 年度歲出賸餘數為近 5 年度最低，惟公務人員退休及撫卹給付、債務付息等科目之賸餘比率偏高，亟待審酌歷年實際執行狀況，覈實估列歲出預算額度；預算保留審查作業較往年嚴謹，保留比率已有下降，惟間有溢保留歲入應收數，或漏保留歲出應付數等情事，允宜督促主辦單位切實控管計畫收支情形，覈實申請保留，

以確保保留額度之適當性及合理性等情事，仍待周延預算編列與執行，俾提升財政資源配置效益及施政效能。(詳乙—14 頁)

二、訂定行政罰鍰案件及債權憑證管理作業要點據以執行後，應收行政罰鍰清理成效逐年提升，惟仍有部分單位清理催繳作業未臻周妥，亟待督促檢討改善：該府於 108 年 6 月間訂定嘉義縣政府暨所屬各機關學校行政罰鍰案件及債權憑證管理作業要點，供各機關單位據以執行，經統計近 3 年度(107 至 109 年度)該府及所屬機關應收未收行政罰鍰(含以前年度)待執行數為 4 億 1,155 萬餘元、4 億 602 萬餘元及 4 億 3,281 萬餘元，執行數為 1 億 8,383 萬餘元、2 億 1,584 萬餘元及 2 億 4,250 萬餘元，執行率 44.67%、53.16%及 56.03%，清理成效逐年提升。經查該府及所屬機關應收未收行政罰鍰清理催繳情形，核有：部分裁罰案件移送強制執行作業未臻周妥，亟待督促裁罰單位落實辦理移送作業，以確保政府債權；部分單位清查受處分人年度財產及所得資料未盡確實，致有遺漏而未清查情事，允宜督促依規定落實辦理，俾及時移送強制執行；建置罰鍰管理系統控管行政罰鍰案件催繳情形，惟部分單位未落實處分書送達或移送強制執行等日期資料建置，允宜督促落實資料之登錄，發揮系統管理功能，俾適時辦理後續催繳作業；部分單位未繳行政罰鍰案件經歸戶後欠繳金額龐鉅，亟待妥謀善策加強收繳，以維公平正義；部分單位裁罰案件仍未取得執行憑證，有待持續與行政執行機關溝通，加速案件流程等情事，亟待督促檢討改善，以確保政府債權。(詳乙—17 頁)

三、一般性補助款受考結果，財政績效與年度預算編製及執行面向排名較上年度進步，惟社會福利預警項目未能有效改善，且部分面向成績依舊未盡理想，仍待持續檢討改進：中央政府 109 年度補助該府一般性補助款核定數 101 億 6,191 萬餘元，實際撥付數 100 億 8,914 萬餘元，按中央政府考核一般性補助款計畫與預算執行情形，計有社會福利、教育、基本設施、財政績效與年度預算編製及執行等 4 大面向，嘉義縣各面向受考成績於 22 市縣之排名分別為第 18、21、19、13 名，109 年度整體歲入編列情形較 108 年度改善，獲加給補助款 50 萬元，惟因社會福利面向成績未達 80 分及社會福利預警項目未能改善而遭扣減補助款 2,155 萬餘元，經加減後總計減撥 2,105 萬餘元。經查 109 年度一般性補助款執行情形，

核有：連年增編非法定社會福利支出且迄未建立排富機制，致仍遭扣減補助款，亟待積極研謀改善，以維地方財政永續發展；未落實掌握計畫執行時程與加強行政管考作業，致影響教育面向考核成績，允宜督促研謀改善，以提升考核成績；基本設施計畫歲出預算之分配及計畫之執行未能契合，致部分補助計畫經費執行率偏低或尚無執行數，亟待嚴密控管經費執行進度，提升行政審核效率，以達成計畫目標；為提升考核成績，每年度均責成各業務主管單位檢討成績欠佳原因及研提改善方案，惟部分考核項目成績依舊欠佳或迭遭扣減分數，迄未能有效改善，允宜督促切實檢討原委及妥謀善策，避免遭減分項目持續擴大影響考核結果等情事，仍待持續檢討改進，提升計畫執行成效及考核成績。(詳乙—18 頁)

四、部分動支第二預備金案件之前置作業未臻周延，致於年度結束時全數保留，或動支後全數未執行；又部分屬法令增修新增之業務卻未適時配合編列預算，致須動支第二預備金支應，允宜注意檢討改進：該府 109 年度總預算編列第二預備金 8,000 萬元，經縣政府、消防局、家畜疾病防治所、衛生局、社會局、文化觀光局及表演藝術中心等 7 個機關申請動支，核准動支數額共計 7,991 萬元 (99.89%)，賸餘數 9 萬元 (0.11%)。上開動支數額，截至 109 年底止之執行結果，實現數 3,002 萬餘元 (37.57%)、應付數 2,985 萬餘元 (37.35%) 及保留數 1,372 萬餘元 (17.17%)，合計 7,359 萬餘元，已實現比率未達 4 成。排除動支事由係配合上級機關核定補助計畫動支第二預備金作為配合款，及因應新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 配套措施等計畫外，保留原因主要係工作期程跨年度，工程尚在執行中或未及於年度終了前核銷完畢等所致。經查第二預備金經費動支及執行情形，核有：動支第二預備金前置作業未臻周延，致部分案件年度結束時全數保留，或動支後全數未執行；部分屬法令增修新增之業務卻未適時配合編列預算，致須動支第二預備金支應；為營造友善安全之校園環境，動支第二預備金設置學校操場夜間照明設備，惟屬具共通需求特性之採購卻由各校自行辦理，增費人力與採購作業，嗣後允宜評估以集中採購方式辦理之可行性，俾簡化採購程序，提升採購效率等情事，允宜檢討改進，以提升行政效能。(詳乙—19 頁)

以上，各機關執行歲入歲出預算有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

貳、施政計畫實施之考核

嘉義縣為農業大縣，長期以來土地利用及產業發展受到嚴重限制，嘉義縣政府近年來持續致力縣內多元產業發展，為未來創造機會，翁縣長就職時以勇敢轉型・創新嘉義為施政主軸，提出農業新政、產業雙星、觀光共好、不老社區、活化教育及村里升級等六大政策。嘉義縣從農業大縣轉型為農工大縣，除大埔美及馬稠後等產業園區外，中埔鄉公館農場產業園區、水上鄉南靖產業園區及民雄航太園區等園區之開發正逐步落實中，近期更向中央積極爭取設置科學園區，已獲行政院正面回應與肯定，轉型契機逐漸呈現。該府 109 年度計訂定民政、教育、經濟發展等 22 項重要施政計畫。茲將 109 年度各機關施政計畫之實施情形及評核結果、施政績效之評估情形及施政效能、施政計畫之重點內容及執行結果等，說明如次：

一、施政計畫之實施情形及評核結果

109 年度嘉義縣各主管機關計有公務機關單位 21 個，秉承中央決策及施政方針，依照縣長政見及縣議會決議案暨行政院訂頒之直轄市及縣（市）總預算編製要點，編定施政（工作）計畫 301 項，其中已完成者 168 項（55.81%），尚在執行者 133 項（44.19%）（表 1）。

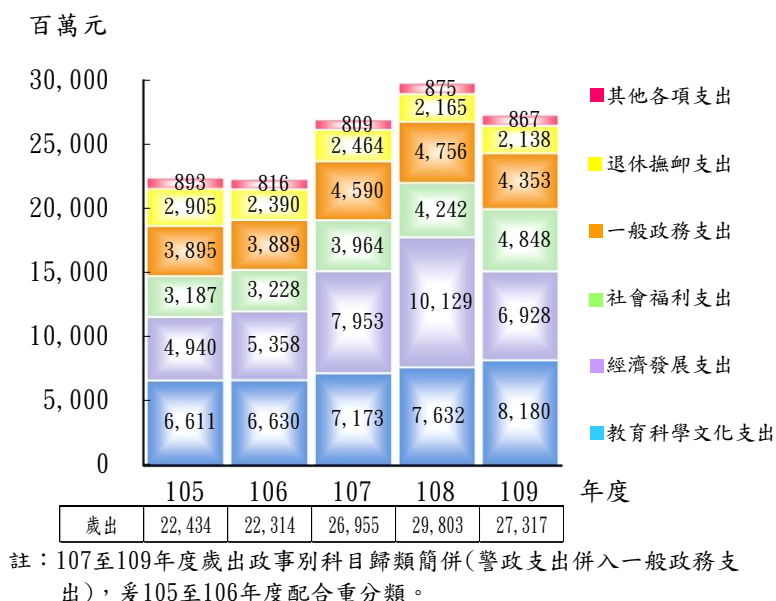
109 年度歲出決算審定數 273 億 1,704 萬餘元，較

表 1 109 年度施政工作計畫實施結果

主管機關 (計畫)名稱	單位預算 機關數	核定計畫 項數	未執行 計畫項數	已完成 計畫項數	尚待繼續執 行計畫項數
合計	21	301	—	168	133
縣議會	1	7	—	6	1
縣政府	1	126	—	56	70
民政處	4	8	—	8	—
地政處	4	32	—	32	—
消防局	1	10	—	5	5
農業處	1	7	—	5	2
衛生局	2	16	—	4	12
環境保護局	1	8	—	3	5
警察局	1	23	—	17	6
財政稅務局	1	22	—	19	3
社會局	1	21	—	3	18
文化觀光局	2	11	—	2	9
人事處	1	3	—	3	—
嘉義縣縣統籌	—	6	—	4	2
第二預備金	—	1	—	1	—

108 年度之 298 億 333 萬餘元，減少 24 億 8,629 萬餘元，其中教育科學文化支出 81 億 8,008 萬餘元（29.94%），較 108 年度增加 5 億 4,713 萬餘元，主要係增加中央政府補助辦理幼兒教育計畫；經濟發展支出 69 億 2,815 萬餘元（25.36%），較 108 年度減少 32 億 166 萬餘元，主要係 109 年度未再編列工業區工程業務

圖1 總決算審定數歲出政事別之變動



計畫等經費；社會福利支出 48 億 4,869 萬餘元（17.75%），較 108 年度增加 6 億 578 萬餘元，主要係增加樂齡活動假牙計畫，及中央政府補助長照專業、喘息服務等相關經費；一般政務支出 43 億 5,390 萬餘元（15.94%），較 108 年度減少 4 億 284 萬餘元，主要係減少中央政府補助辦理城鎮之心工程及補助公所辦理辦公廳舍拆除重建計畫；另退休撫卹、社區發展及環境保護、債務、補助及其他等支出數額合計 30 億 620 萬餘元（11.00%），較 108 年度減少 3,469 萬餘元（圖 1）。另中央政府每年度就一般性補助款計畫與預算執行情形，分財政績效與年度預算編製及執行、教育、社會福利、基本設施等 4 面向進行考核並酌予增刪一般性補助，嘉義縣經考核結果，財政績效與年度預算編製及執行、基本設施等 2 面向受考成績於 22 市縣中排名分別為 13、19 名，較 108 年度排名 22、20 名，分別進步 9、1 名；另社會福利、教育等 2 面向受考成績於 22 市縣中排名分別為 18、21 名，較 108 年度排名 13、18 名，分別退步 5、3 名，其中社會福利面向成績未達 80 分，又因編列社福業務預警項目經費較 108 年度成長率超過 1 成，遭加重扣減 4 分，合計遭扣減補助款 2,155 萬餘元，較 108 年度增扣 1,755 萬餘元，而教育面向主要係未落實掌握計畫執行時程與加強行政管考作業，致影響考核成績，亟待研謀因應對策，並落實執行，俾有效提升考評成績及強化整體施政競爭力。

二、施政績效之評估情形及施政效能

嘉義縣政府採目標管理方式，以提升服務效能及施政品質，由府內各單位與所屬機關針對縣長重要施政計畫或核心業務，研擬施政計畫策略績效目標，及其衡量指標與目標值，並透過團體績效評比，就年度施政績效及年度重大具體施政成果、中央評比績效、

預算執行及人力運用等 4 面向進行績效評核，使同仁工作績效與單位績效目標結合並提升質量；復據該府 109 年度施政工作總報告載列，該府暨所屬機關等 22 個單位擬定 276 項策略績效目標，639 項績效指標。經該府評核達成績效指標情形，已達成者 570 項，其餘 69 項或受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響、或囿於用地問題、配合需求變更設計及配合政策調整而無法達成年度目標（表 2）。其中部分策略績效目

表 2 109 年度嘉義縣政府列管計畫執行進度評核結果

單位：項

項次	單位名稱	策略績效目標項數	績效指標項數	評核是否達成結果（註 1）		
				是	否	其他
	合 計	276	639	570	34	35
1	民 政 處	14	22	19	1	2
2	教 育 處	16	30	23	7	—
3	經 濟 發 展 處	6	29	22	5	2
4	建 設 處	14	50	48	1	1
5	水 利 處	7	13	13	—	—
6	農 業 處 （含家畜疾病防治所）	10	26	23	1	2
7	地 政 處	16	30	30	—	—
8	新 聞 行 銷 處	6	13	12	—	1
9	行 政 處	15	22	20	2	—
10	綜 合 規 劃 處	15	43	33	—	10
11	勞工暨青年發展處	3	6	6	—	—
12	人 事 處 （含人力發展所）	19	35	31	2	2
13	主 計 處	13	19	17	—	2
14	政 風 處	11	12	12	—	—
15	警 察 局（註 2）	10	24	23	—	1
16	消 防 局	9	35	32	3	—
17	衛 生 局（註 2）	22	86	83	3	—
18	環 境 保 護 局	13	29	24	—	5
19	財 政 稅 務 局（註 3）	13	22	22	—	—
20	文 化 觀 光 局（註 2）	17	35	26	2	7
21	社 會 局	16	31	27	4	—
22	公 共 汽 車 管 理 處	11	27	24	3	—

- 註：1. 依據嘉義縣政府對於各項績效指標之評核結果，達成預計目標者列為「是」；未能達成預計目標者列為「否」；囿於用地問題、配合需求變更設計及配合政策調整等無法歸責於執行機關之客觀因素，而未達成預計目標者列為「其他」。
2. 警察局、衛生局及文化觀光局之評核是否達成結果項數，分別較績效指標項數增加 4 項、2 項及 1 項，經採綜合評述方式核列評核是否達成結果（均表達為「是」）。
3. 財政稅務局績效指標「縣有非公用土地租金及使用補償金收繳」1 項之評核是否達成結果，依實際情形將「否」修正為「是」。
4. 資料來源：整理自嘉義縣政府 109 年度工作總報告。

標同受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，惟其評核基準未臻一致，部分列為未達目標值，部分列為其他因素，未能以客觀一致性之標準展現策略績效目

標之達成情形；又不同衡量指標之目標達成值呈現及認定方式亦待劃一標準，亟待研謀改善，以客觀一致性之標準表達施政成果。

依決算法第 23 條第 5 款規定，本室 109 年度審核同類機關之施政效能結果，經提出建議意見促請改善者，核有：訂定行政罰鍰案件及債權憑證管理作業要點據以執行後，應收行政罰鍰清理成效逐年提升，惟仍有部分單位清理催繳作業未臻周妥，亟待督促檢討改善，以確保政府債權。（詳乙—17 頁）

三、施政計畫之重點內容及執行結果

嘉義縣政府 109 年度推動各項政務措施，業獲致具體成效，惟間有部分計畫執行未臻周妥，影響整體執行績效等情事，仍待檢討研謀改善。有關嘉義縣政府整體施政結果，茲依 109 年度嘉義縣總決算、工作總報告等載列有關重要施政計畫之實施情形，及本室審核結果，彙整摘述如次：

（一） 民政及地政

109 年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 推動原住民長者部落照顧：為全國首位達成原住民鄉村村設有文化健康站（長照 C 據點）之縣市，109 年度服務原住民長者逾 5 萬人次以上，並經原住民族委員會考核結果，評定里佳站為優等獎，其餘樂野等 7 站均為甲等獎。

2. 辦理全民防衛動員暨災害防救演習：採「超前部署、預置兵力、隨時防救」原則辦理演練，確保指揮、協調訊息能順暢運作，將災害所造成的損失降到最低。獲行政院動員會報督導考評為乙組（8 縣市）第一名。

3. 推動地政真方便櫃檯服務及地政服務行動列車計畫：透過「真方便櫃檯」提供地政業務法令諮詢，受理簡易登記案件等便民服務措施，又以「不轉櫃、一條龍服務」方式，減少民眾轉櫃等待時間，109 年度提供服務計 3 萬 1,992 件；辦理「地政服務行動列車」巡迴各村里服務，降低民眾時間及交通成本，109 年度提供下鄉服務計 137 場次。

4. 辦理區段徵收區之抵價地標售：利用蝴蝶效應模式，盤點開發區與周邊環境，積極對鄰近廠商進行邀標及寄發投標單，增加標案能見度，辦理中正大學特定區及擴大嘉義縣治所在地第一期發展區等土地標售結果獲致 8 億餘元，增裕收入。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 近 3 年度戶政業務執行績效良好獲評優等佳績，尤以執行面透過戶政業務服務之流程創新加值服務，主動關懷弱勢民眾，充分展現以民為本之公部門價值；惟戶政行動化服務措施之執行面間有未盡周妥之處，允宜檢討改善，以提升服務品質。（詳乙—66 頁）

2. 為提升戶役政機關資通安全防護能量，獲內政部於前瞻基礎建設計畫補助辦理強化戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫，惟執行過程間有未依原訂期程完成導入基層機關政府組態基準（GCB）等未臻周妥情事，允宜研謀改善。（詳乙—67 頁）

（二） 教育

109 年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 執行老舊校舍拆除重建及補強計畫：為提升校舍耐震能力，營造安全優質、低碳節能與防災耐災的學習環境，分別完成南靖國民小學等 3 校校舍拆除重建勞務採購作業、大湖國民小學等 31 校 36 棟校舍補強工程及規劃設計採購作業，其中朴子國民中學老舊校舍整建工程，獲 2020 校園建築景觀類「建築園冶獎」。

2. 協助所屬學校設置屋頂型太陽光電發電設備：協助所屬學校設置屋頂型太陽光電發電設備比率高達 95.00%，位居全國第二，經教育部評定為特優。

3. 嘉義縣小學生每周免費喝牛羊鮮豆奶計畫：109 學年度起結合食農教育，提供 1 萬 8,000 名學童每周免費喝牛羊鮮豆奶，促進學童身體健康。

4. 辦理全國防災教育：參與教育部 109 年 7 月 13 日辦理防災總動員第 8 屆防災校園大會師，獲選〈基礎防災校園建置〉基礎建置類及進階推廣類績優者 3 校，另獲得入選者 5 校。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 撥用接管國立臺灣體育運動大學嘉義校區土地及建物已逾 4 年餘，仍未能活化轉型作妥適之使用，核有效能偏低情事，亟待研謀改善，以發揮公產最大效益。（詳乙—25 頁）

2. 積極推動校園性侵害、性騷擾及性霸凌防治工作，落實校園性別平等教育，惟部分防治作業及督導考核仍待檢討改善，允宜強化督導及協助學校端落實防

治，以確保校園安全。（詳乙—27 頁）

3. 持續管理公私立學校之校車、短期補習班或兒童課後照顧服務班（中心）接送車等車輛，惟部分業者及學校使用逾規定年限或未報經核准車輛接送學生，亟待加強管理，以確保學生乘車安全。（詳乙—30 頁）

4. 為辦理教育事務基金會之設立、輔導與管理，訂定自治條例，惟未能配合中央法令異動適時修正，且部分基金會捐助章程及運作情形未臻完善，允宜注意檢討改進，以健全其組織及運作，促進積極從事公益，增進民眾福祉。（詳乙—30 頁）

（三） 經濟發展

109年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 加強產業園區開發管理：大埔美精密機械園區二期核發新增工廠建築執照24家；辦理馬稠後後期園區土地標售結果，計有14家廠商得標。

2. 加速建築執照審查效率及審照進度透明化：實施各鄉鎮市公所建築執照搭配建築師公會協審制度納入嘉義建管得來速APP，使審照流程透明，並藉由該APP推播及簡訊通知，主動告知申請人進度，提升行政審查效率。

3. 強化工商行政管理及發展：辦理工廠登記、變更及輔導157件；辦理特定工廠輔導業務247件；辦理特定行業聯合稽查及市場管理輔導579家次；辦理商品標示抽查1,928件及液化石油氣供應業查核57家。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 結合嘉義建管得來速 APP 及建照預審制度，獲致縮短審照時程近五成之加乘效果，深獲民眾好評，惟推廣至鄉鎮市執行成效欠佳，APP 服務功能亦仍有精進空間，允宜研謀改善，以提升審照流程透明度及審查效率。（詳乙—31 頁）

2. 已針對危險老舊建築物進行快篩，惟迄未通知所有權人或使用人強制辦理耐震評估，實際受理結構安全性能評估件數遠低於計畫目標件數，允宜本風險導向原則妥謀改善對策，以維護民眾居住安全。（詳乙—32 頁）

3. 辦理未登記工廠清查作業，並予輔導納管，以確保廠商權益，惟仍有部分工廠未完成清查納管，亟待積極研謀改善，並適時提供相關可設廠土地資訊，以協助工廠合法經營。（詳乙—33 頁）

4. 採促進民間參與公共建設方式活化閒置土地資產，惟執行結果，間有民間機構未依決議期程營運，或民間機構投資意願不高致招商未果，未能達成計畫目標，允宜妥謀善策，以提升公共服務水準。（詳乙—34 頁）

5. 配合中央住宅政策推行住宅補貼及社會住宅包租代管第 2 期計畫，惟未研訂妥適住宅計畫及強化內部控制作業，且包租及代管媒合戶數偏低，允宜積極研謀改善，以滿足青年及弱勢家戶之基本居住需求。（詳乙—35 頁）

（四） 建設及水利

109 年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 建構道路觀光新地標蒜頭大橋：改建蒜頭大橋於 110 年 2 月 6 日正式開放通車，並獲行政院公共工程委員會（下稱工程會）及勞動部評定為公共工程金質獎（優等）及金安獎（優等）。

2. 促進村里升級計畫：積極辦理村里生活調查，並依調查結果爭取中央政府補助款改善各鄉鎮市破損嚴重道路，提供民眾友善的行動空間與場所。

3. 執行全國水環境建設計畫：執行六腳朴子溪親水公園環境營造，以減量手法改善污水及原有過多硬體設施等問題，並結合嘉義大學、邑山、邑米社區大學，倍增學生關懷家園土地及加值水環境建設之效益，獲經濟部水利署第二屆全國水環境大賞之「水漾生活獎」。

4. 辦理前瞻基礎建設—縣市管河川、區域排水整體改善計畫：配合中央前瞻基礎建設計畫辦理縣市管河川、區域排水整體改善計畫取得用地 26 公頃；另治理工程（第二批）及應急工程之平均執行進度分別達 99.26%、95.34%，均已達年度所訂目標值。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 維護用路安全辦理道路養護及管理作業，惟未能全面採用科學量化數據判定鋪面品質，又未善用資訊平台統計數據作為後續養護計畫之依據，允宜檢討改進。（詳乙—35 頁）

2. 積極爭取經費辦理嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程計畫，以解決火化場周邊道路狹窄問題，惟第一期工程發包後未能如期開工，第二期工程迄未完成定線作業，延宕計畫執行期程，亟待研謀改善。（詳乙—36 頁）

3. 辦理嘉義縣雨水下水道維護及清疏作業，以健全排水系統減少豪大雨發生淹水，惟普查發現間有管道破損、淤積、橫越管及附掛纜線等情形迄未完成改善，允宜積極研謀改善。（詳乙－39 頁）

4. 推動污水下水道系統建設計畫改善環境衛生及減少河川污染，惟間有實施計畫仍待核定或修正、接管戶數未如預期，致執行進度落後或污水處理量偏低等情事，允宜積極研謀改善。（詳乙－40 頁）

5. 因應氣候變遷降低縣境淹水風險，持續辦理治理工程及闢建滯洪池，惟規劃作業未盡周妥，部分工程終止契約或多次流標，影響治水整體成效，允宜研謀改善。（詳乙－41 頁）

6. 為重塑地方景觀風貌及活化蒜頭糖廠東側倉庫群，辦理城鄉之心及城鄉特色產業園區計畫，惟因未事先取得用地、或設計廠商履約品質不佳而終止契約、或未審慎擬定修繕工程發包策略，致影響計畫執行期程，亟待研謀改善。（詳乙－43 頁）

（五） 農業

109 年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 創新暨健全產業補助計畫：為創新農產業發展，健全農業產業鏈，增加農民收益，訂定嘉義縣創新暨健全農產業補助要點；另為解決土壤鹽化問題，將土壤暗管埋設納入設備補助項目，109 年度核定補助農民產、製、儲、銷所需設施(備) 56 件，金額 1,959 萬餘元。

2. 推動智慧農業：以經濟部智慧城鄉計畫推動智慧農業，建置 12 個示範場域，並啟動智慧產銷平台計畫，辦理使用者與開發商交流座談 2 場次，以協助產品開發符合實際運用。

3. 執行畜牧場查核及輔導計畫：109 年度首次邀請工業技術研究院共同組成污染防治團隊，針對縣內屢遭民眾陳情畜牧污染牧場計 44 場，進行輔導改善污染問題計畫，採個別訪視，提出客製化改善建議，減少異味問題。

4. 農漁牧產品農藥殘留監測與管制：農作物農藥殘留監測採樣 511 件；未上市水產品品質抽驗 276 件；水產飼料抽驗 9 件；CAS 標章產品及學童團膳畜產食材、

家畜產銷履歷產品採樣送驗 46 件；鮮奶、有機畜產品、CAS、家畜產銷履歷產品等標章查核 129 場次。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 為強化農業文化及地方特色觀光能量設立農業綜合園區，惟未妥為評估政府規劃與民間自提規劃之促參可行性，因政策反覆，肇致已逾預定完成招商期程 2 年，仍未達成計畫目標，亟待研謀改善。（詳乙—47 頁）

2. 為提升農產競爭力及創造就業機會設置樂活有機農園專區，惟土地使用率偏低，且經營廠商未依計畫內容及期程完成溫室設施，允宜研謀改善。（詳乙—48 頁）

3. 配合中央推動農業保險政策，降低天然災害所致農民經濟損失，惟轄內農作物保險覆蓋率仍低或迄無投保實績，且位於曾受災損之易淹水區域多數稻農尚未投保，亟待積極輔導投保，以協助農民分散風險，穩定農民收益。（詳乙—49 頁）

4. 推動農作物病蟲害防治及農作物污染監測，保障農民生計及農產品食用安全，惟農作物病蟲害防治仍須加強宣導推廣，農作物污染監測作業亦待落實，以提升計畫執行成效。（詳乙—51 頁）

5. 辦理陸上養殖漁業管理業務，促進其健全發展及改善漁民生活，惟業務執行仍未盡周延，允宜檢討改善，加強落實養殖漁業之登記管理，掌握養殖漁業生產狀況，並維護公平正義及國民健康。（詳乙—52 頁）

（六） 綜合規劃

109年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 辦理嘉義縣社區規劃師駐地輔導計畫：透過地方風土、全齡友善、在地議題、產業鏈結、藝術加值等五大面向，提升地方環境品質，促進村里升級，再造聚落風華。輔導新港鄉三間厝社區鐵道公園綠美化等3案，獲2020社區文化景觀營造類「建築園冶獎」。

2. 推展地方創生計畫：積極輔導鄉鎮確認創生計畫發展主軸及推動願景，成功媒合嘉義縣阿里山鄉地方創生計畫之推展。

3. 賡續推動蒜頭糖鐵五分車延駛計畫：以台糖既有行駛的糖鐵五分車為基礎，延伸連接至高鐵嘉義站及故宮南院藝文資源，形塑沿線與車站整體景觀，提供遊客特色觀光運具。

4. 建構嘉義縣My Data一站式便民服務網：結合國家發展委員會My Data平台，串接多個部會個人資料，推出多項縣政一站式線上服務，以「民眾免奔波」為核心，規劃跨機關E化作業，除獲國家發展委員會核定最高額補助款350萬元，並受邀分享建置經驗。

5. 精進整體管考機制：建立整體管考機制，融合政策主軸與陳情有感新制度，以系統化、科學化及即時性管考方式，落實分層分級課責，具體呈現量化質化管考情形，完善與民眾友善溝通之雙向平台。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 採目標管理方式，研訂施政計畫策略績效目標並辦理績效評核，以提升服務效能及施政品質，惟部分策略績效目標評核基準未臻一致，目標達成值之呈現及認定方式亦待劃一標準，允宜研謀改善，以客觀一致性之標準表達施政成果。（詳乙—55頁）

2. 加強管考重大公共建設執行情形，列管1,000萬元以上工程並定期召開重大公共建設會報，惟執行面仍有尚待精進之處，允宜積極研謀改善。（詳乙—56頁）

（七） 消防及警政

109年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 落實火災預防機制：消防安全設備檢查件數6,128件，檢查合格率90.20%；消防安全設備審勘網路申辦件數512件，網路申辦率達100.00%；消防安全設備檢修申報件數4,567件，網路受理申報件數4,566件，網路申報率達99.98%；住宅用火災警報器安裝率達61.53%，較108年度增加12.61個百分點。

2. 強化緊急救護能力：辦理救護技術員救護訓練，參訓學員887人；辦理緊急救護研討會，參與人員75人；每月辦理「到院前急救技術研習活動」，參與活動3,989人次，及於各項活動期間適時向各界募得救護車4輛。

3. 加強執行查緝毒品工作：執行「第5波安居緝毒專案」及「109年第1波校園及少年毒品掃蕩專案」，經內政部警政署分別評定為全國乙組第1名及第2名，並

由行政院評定為緝毒有功機關計3次。

4.積極防處少年事件，落實婦幼安全保護：辦理預防少年犯罪及強化婦幼安全宣導計88場次，積極推動青少年從事正當休閒運動，及建立婦幼正確的自我保護觀念與反應能力。

5.維護平穩治安環境，嚴正交通執法：全般刑案破獲率101.69%、竊盜案破獲率90.30%、暴力犯罪破獲率105.88%，加強取締重大違規案件計4萬2,594件。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1.訂定公共危險物品場所消防安全檢查執行計畫，定期實施安檢，維護場所安全及降低火災危害，惟檢查及督導業務仍未盡周妥，允宜研謀改善，以確保民眾生命財產安全。（詳乙—70頁）

2.積極充實義消組織人力與裝備器材，提升救災量能，惟部分義消人員參與訓練及協勤情形未盡理想，且裝備器材管理未臻周妥，允宜落實考核督導改善，以有效運用民間資源。（詳乙—71頁）

3.辦理家庭暴力防治及兒童少年保護等業務，促進婦幼安全，惟執行面間有未臻完善之處，允宜研謀改進，以建構婦幼安全生活空間，完善保護體系，確保社會安定。（詳乙—85頁）

4.積極辦理交通違規案件取締及防制，維護道路交通安全，建構友善用路環境，惟交通意外事故死亡及受傷人數逐年攀升，亟待研謀改善。（詳乙—86頁）

（八） 衛生及社政

109年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1.推動嘉義縣C肝防治計畫：積極推動嘉義縣「肝炎防治計畫」，將原十年C肝減半目標，縮減為3年半達標，並透過產官學三角合作模式，落實全縣C肝篩檢及就醫轉介。

2.樂齡活動假牙計畫：假牙裝置補助5,370人，強化假牙裝置前後審核16場，運用多媒體辦理樂齡活動假牙宣導40場，民眾對補助假牙滿意度達92.00%。

3.整合式行動醫療照護：提供全方位多面向照護服務與預防保健服務161場次，服務人數1萬3,618人；提供醫療服務161場次，受益人數1萬7,820人；辦理社區複合式篩檢6場次，服務人數5,917人。

4. 推動「勞雇安心」照護政策：推動勞雇安心到宅指導外籍看護工照顧技巧照護政策，減輕子女與照顧者的壓力與負擔，並減少外籍家庭看護工的語言隔閡，讓被照顧者獲得更好的照護品質。

5. 落實福利社區化福利服務工作：推動起步型、進階型及持續成長型等11個幸福社區；落實福利社區化旗艦型精神，建立社區支援網絡；核定開辦第74點老人食堂，增加長輩受益人數，並推展長照活動。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 啟動十年 C 肝減半計畫，積極辦理篩檢及治療，惟篩檢率及治療率仍有提升空間，建請積極研謀善策，以達成超越 2025 年消除 C 型肝炎之願景，增進民眾健康生活與福祉。（詳乙—75 頁）

2. 訂定補（捐）助民間團體及個人經費等相關作業要點，供管制考核經費支用情形，惟事前審查及事後評核等作業間有未盡周妥情事，允宜檢討改善，以有效配置政府有限資源。（詳乙—92 頁）

3. 積極推動老人共食補助計畫，惟迄未建立督考或評鑑機制，又資訊公開作業等執行面間有未盡周妥情事，允宜檢討改善，以營造永續、健康、友善老人之社區環境。（詳乙—93 頁）

4. 積極執行加強查察違法外籍勞工實施計畫，維護合法外籍勞工工作權益，惟部分案件未依限辦理派案及訪查，且查報列管機制未臻健全，允宜檢討改善，以落實外籍勞工權益保障。（詳乙—94 頁）

（九） 環保

109 年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 改善河川水體水質：北港溪和平橋關鍵監測站109年度平均河川污染指標（RPI）為5.0維持跳級改善至中度污染，經行政院環境保護署考評109年度河川水污染防治執行績效評定為特優。

2. 因應新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）防疫消毒作為：結合18鄉鎮市公所共同成立防疫消毒大隊，針對交通要站與各公共區域加強消毒，假期前後至30處重要觀光景點防疫熱區進行重點消毒，並於學童開學前完成180處校園消毒作業。

3. 積極辦理鹿草垃圾焚化爐延役整改計畫：獲財政部專案核定依促進民間參

與公共建設法辦理，採全國首例RTO（民間機構負擔工程費完成設施升級後，由政府部分出資取得全廠所有權，再交由該民間機構營運；營運期滿後，營運權歸還政府）方式進行招商。

4. 空氣品質PM_{2.5}管制：運用空氣品質微型感測器300台，結合行政院環境保護署朴子及新港空氣品質監測站，打造空氣品質監測網絡，並利用AI分析技術掌握空氣污染潛勢熱區，查獲未依許可操作及稽查檢測超標3家、露天燃燒4件次。

5. 提高垃圾回收率：依各鄉鎮市公所垃圾清運量實施減量1.00%策略，並持續實施資源回收率未達門檻值者，進入焚化廠時實施垃圾落地檢查，109年度實際垃圾回收率66.59%，已達目標值（64.00%）。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 嘉義縣轄內北港溪和平橋關鍵測站平均濃度 RPI 維持跳級改善至中度污染，惟北港溪流域污染源削減及現地處理設施運作成效仍有改善空間，允宜賡續研謀改善，以優化河川水質，保障國民健康及維護生態體系。（詳乙—45 頁）

2. 辦理農地及地下水調查與管制作業，確保土地及地下水資源永續利用，惟執行面間有未盡周妥情事，亟待研謀改善，以降低環境危害，保障民眾健康。（詳乙—79 頁）

3. 為提升鹿草焚化廠營運效能，採促進民間參與公共建設方式辦理焚化廠後續整建及操作營運招商作業，允宜就現行回饋金、售電收益等收取機制之合理性有欠周妥等情事，於招商時妥為檢討改善，確保政府權益。（詳乙—81 頁）

4. 為處理垃圾焚化後之底渣，籌編預算執行底渣再利用計畫，惟再生粒料（底渣）去化成效仍有待提升，允宜積極研謀改善。（詳乙—82 頁）

（十） 財政稅務

109 年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 精進稅捐稽徵績效、防止逃漏：提供國地稅全功能聯合服務櫃台服務3萬200件、遠距視訊服務6,396件及加強納稅者權益保護，經財政部考核結果，連續3年評定稅捐稽徵作業績效類為丙組第1名。

2. 加強欠稅清理作業：截至109年底止舊欠清理數金額及徵起數金額，分別達舊欠應清理數金額之88.13%及22.51%。

3. 提升庫款支付時效及安全性，加強便民服務：電匯件數占總支付件數之98.25%；推動電子帳務管理系統，款項撥付藉由電匯並提高付款憑單線上簽核免送紙本額度，提升公款支付效率，達到迅速安全及優質便民服務。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 創新運用無人空拍機辦理土地稅籍清查作業，提升清查效率及保障稅務人員人身安全，並獲致具體創新成果；惟地價稅、房屋稅、使用牌照稅等徵課作業間有未盡周妥情事，允宜適時釐正稅籍資料並依法改課。（詳乙—88頁）

2. 積極執行欠稅清理作業，惟部分欠稅案件之送達及移送等作業間有未盡周妥情事，允宜注意檢討改進並加強辦理，以裕庫收。（詳乙—89頁）

（十一） 文化觀光

109年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 旅宿業管理及輔導：著重消費者住宿安全及保障、非法旅宿掌握狀況、合法旅宿管理及行銷輔導訓練等四面向，以促成觀光共好為目標，109年度稽查合法及非法旅館146家次、民宿289家次。

2. 觀光景點規劃及管理：辦理嘉義縣東石漁人碼頭ROT案及嘉義縣布袋遊艇港BOT+ROT案管理，分別向廠商收取權利金250萬元及73萬餘元。

各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 加強辦理旅宿業聯合稽查，保障旅客住宿權益及安全，惟資訊公開內容未臻周詳，且未合法業者稽查頻率未符規定，允宜檢討改善，以維護觀光服務品質。（詳乙—97頁）

2. 採促進民間參與公共建設方式招商辦理東石漁人碼頭、微型文創園區及布袋遊艇港等公共建設及營運作業，以期提升公共服務水準及加速社會經濟發展，惟執行過程間有終止契約或停止招商等未臻完善情事，亟待研謀改善。（詳乙—98頁）

3. 為提升多元學習環境及發展科學教育，闢建太陽館第二園區，惟未妥為覈實估算計畫經費及消防安全設備查驗不符規定，延宕計畫推動期程，允宜積極妥謀改善。（詳乙—100頁）

（十二） 公營事業

109年度施政重點經各相關機關執行結果，包括：

1. 配合城鄉發展規劃，調整營運路線班次：調整班次35班，減少效益低落之路線班次；配合活動及假期疏運旅客，增加104班次；提供大眾運輸轉乘服務8,103人次。

2. 提升班車合格率，並汰換老舊車輛：行車班次合格率为99.90%、班車準點率97.00%，均符合交通部公路總局所訂定客運班車標準；汰換3輛遊覽車，以提高遊覽車市場競爭能力。

公共汽車管理處之執行情形，經本室審核結果，核有：因應朴子轉運站落成及觀光旅遊行銷效益，適時調整行車路線及增設停靠站，惟公車路線營運管理及顧客服務品質仍有改善空間，允宜研謀改善，以建構民眾可負擔、安全、對環境友善，且具韌性及可永續發展的運輸。（詳乙—57頁）

（十三） 其他政務

1. 有線電視業輔導管理，推展網路媒體行銷：處理有線電視消費者申訴案件6件；完成有線電視服務品質及收視戶滿意度調查；審議有線電視年度費率，維護收視戶權益；透過網路影音平臺及嘉義縣政府LINE@生活圈等網路力量，提升嘉義縣特色及施政作為能見度。

2. 推展機關公文電子交換作業及提升公報 E 化功能：提升電子收發文數量，減少公文傳遞時間，並優化減紙減量執行成效，電子收發文率分別為 52.00%、40.90%；按月編輯縣府公報，並加強 E 化功能，擴大公報刊載及查閱效率，增進行政公開及透明化。

3. 發揮職場關懷暖實力：訂定「在嘉暖暖，幸福滿滿—嘉義縣政府 109 年度推動員工協助方案實施計畫」；辦理員工協助相關活動 15 場次，參與人數 725 人。

4. 輔導查核會計業務及輔導鄉鎮市公所訂定特種基金會計制度：組成輔導小組查核各國民小學兼任會計人員有關會計審核、帳務處理、報表編製及出納管理等情形，查核40所，健全會計制度與內部審核機制；輔導鄉鎮市公所完成鄉鎮市特種基金會計制度之訂定，推進會計革新里程碑。

5. 辦理就業促進及勞資關係業務：辦理職業訓練13班次；現場徵才就業服務1次，媒合率71.50%；提供身心障礙職業重建服務380人；辦理勞資爭議調處273件及勞動條件檢查1,173家。

以上相關缺失，本室已列管繼續注意各機關改善情形。

參、政府資產負債之查核

依嘉義縣總會計制度規定，整體資產負債表係彙總表達公務機關、特種基金整體之資產、負債狀況，及其內部往來沖銷事項【包括應收（付）款項、借貸款項、代保管資產、對特種基金投資等】。109 年度嘉義縣總決算整體資產負債表計列資產 683 億 9,230 萬餘元、負債 322 億 4,829 萬餘元、淨資產 361 億 4,401 萬餘元【有關 109 年度嘉義縣舉借債務餘額及各界關注之未來或有給付責任等情形，請參閱戊、貳、資產負債之查核、三、長期負債表，及四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表】。茲將嘉義縣原列整體資產負債表科目之主要增減及變化說明如次：

一、**整體資產**：109 年底 683 億 9,230 萬餘元，較 108 年底 617 億 4,305 萬餘元，增加 66 億 4,925 萬餘元，茲分析如次：

（一）「現金」科目 92 億 2,262 萬餘元，較 108 年底增加 15 億 3,808 萬餘元，主要係嘉義縣產業園區開發管理基金買回馬稠後產業園區鹿工段土地後重新標售價款所致。

（二）「應收款項」科目 89 億 8,269 萬餘元，較 108 年底減少 7 億 4,177 萬餘元，主要係縣政府應收中央補助災害復建工程款及馬稠後產業園區開發商有關縣道 167 道路拓寬工程配合款，於 109 年度實現所致。

（三）「存貨」科目 13 億 1,973 萬餘元，較 108 年底減少 6 億 7,235 萬餘元，主要係縣政府出售馬稠後產業園區、中正大學特定區及擴大嘉義縣治所在地第一期發展區等土地所致。

（四）「土地、建築物及設備」科目 441 億 6,242 萬餘元，較 108 年底增加 63 億 5,741 萬餘元，主要係增置抽水機房、排水治理、改善及災害復建等工程之土地改良物暨其房屋建築及設備。

二、**整體負債**：109 年底 322 億 4,829 萬餘元，較 108 年底 283 億 8,264 萬餘元，增加 38 億 6,565 萬餘元，茲分析如次：

（一）「應付款項」科目 109 億 883 萬餘元，較 108 年底增加 45 億 7,964 萬

餘元，主要係以前年度應付歲出保留款轉列應付歲出款、縣政府辦理提升道路品質建設計畫、嘉義縣生活圈道路交通系統建設計畫及前瞻基礎建設計畫等工程之應付款項增加所致。

(二)「其他流動負債」科目 36 億 9,801 萬餘元，較 108 年底減少 3 億 994 萬餘元，主要係縣政府流域綜合治理計畫及精密機械園區二期等代辦經費減少所致。

(三)「長期債務」科目 134 億 1,939 萬餘元，較 108 年底減少 5 億 8,573 萬餘元，主要係配合縣庫資金需求，減少借款所致。

三、整體淨資產：上述資產總額減除負債總額後之淨資產 361 億 4,401 萬餘元，較 108 年底 333 億 6,041 萬餘元，增加 27 億 8,360 萬餘元，主要原因詳前述整體資產及負債增加之說明。

茲將 109 年度整體資產、負債、淨資產各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

嘉義縣總決算整體資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科 目	109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日	比 較 增 減
資 產	68,392,309	61,743,050	6,649,258
流 動 資 產	21,620,612	21,600,266	20,346
現 金	9,222,623	7,684,535	1,538,087
應 收 款 項	8,982,692	9,724,466	- 741,773
存 貨	1,319,731	1,992,091	- 672,359
預 付 款 項	2,095,413	2,199,024	- 103,611
其 他 流 動 資 產	151	148	3
非 流 動 資 產	46,771,696	40,142,784	6,628,912
押 匯 貼 現、放 款、基 金	21,837	24,422	- 2,585
長 期 應 收 款 項	218,040	1,170	216,870
其 他 投 資	2,101,220	1,868,783	232,437
土 地、建 築 物 及 設 備	44,162,424	37,805,012	6,357,412
無 形 資 產	74,622	62,791	11,831
其 他 資 產	193,550	380,604	- 187,054
資 產 合 計	68,392,309	61,743,050	6,649,258

嘉義縣總決算整體資產負債表（續）

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科 目	109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日	比 較 增 減
負 債	32,248,294	28,382,640	3,865,654
流 動 負 債	18,215,546	14,123,176	4,092,370
短期債務	3,229,995	3,446,865	- 216,870
應付款項	10,908,839	6,329,193	4,579,646
預收款項	378,694	339,157	39,537
其他流動負債	3,698,016	4,007,959	- 309,942
非 流 動 負 債	14,032,748	14,259,463	- 226,715
長期債務	13,419,391	14,005,130	- 585,738
其他負債	613,356	254,333	359,022
淨 資 產	36,144,014	33,360,410	2,783,603
淨 資 產	36,144,014	33,360,410	2,783,603
負 債 及 淨 資 產 合 計	68,392,309	61,743,050	6,649,258

109 年度嘉義縣總決算暨附屬單位決算經本室審核結果，修正增列歲出決算應付數 901 萬餘元、減列以前年度歲入未結清應收數 1,750 萬餘元及以前年度歲出未結清應付數 1 億 2,036 萬餘元，致嘉義縣整體減列資產 1,750 萬餘元、淨減列負債 1 億 1,134 萬餘元、增列淨資產 9,384 萬餘元，決算審核修正後整體之資產總額為 683 億 7,480 萬餘元，負債總額為 321 億 3,694 萬餘元，資產負債相抵計列有淨資產 362 億 3,786 萬餘元。有關修正增減情形，詳列如下表：

嘉義縣總決算審定後整體資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科 目	公務機關	特種基金	內部往來沖銷	合計
資 產 部 分				
流 動 資 產	14,914,213	9,599,207	- 2,892,808	21,620,612
現金	5,159,020	6,083,262	- 2,019,660	9,222,623
應收款項	8,109,713	1,746,127	- 873,147	8,982,692
存貨	—	1,319,731	—	1,319,731
預付款項	1,645,327	450,085	—	2,095,413
其他流動資產	151	—	—	151
非 流 動 資 產	35,300,488	14,432,007	- 2,960,799	46,771,696
押匯貼現、放款、基金	—	21,837	—	21,837
長期應收款項	—	218,040	—	218,040
採權益法之股權投資	354,821	—	- 354,821	—
其他投資	3,910,963	796,234	- 2,605,977	2,101,220

嘉義縣總決算審定後整體資產負債表（續）

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科 目	公務機關	特種基金	內部往來沖銷	合計
土 地 、 建 築 物 及 設 備	30,972,782	13,189,641	—	44,162,424
無 形 資 產	61,920	12,702	—	74,622
其 他 資 產	—	193,550	—	193,550
原 列 資 產 總 額	50,214,701	24,031,214	- 5,853,607	68,392,309
本 室 審 核 修 正 決 算 應 調 整 數	- 17,500	—	—	- 17,500
調 整 後 資 產 總 額	50,197,201	24,031,214	- 5,853,607	68,374,808
負 債 部 分				
流 動 負 債	17,830,045	3,278,309	- 2,892,808	18,215,546
短 期 債 務	2,780,000	449,995	—	3,229,995
應 付 款 項	8,996,447	2,635,540	- 723,147	10,908,839
預 收 款 項	185,920	192,774	—	378,694
其 他 流 動 負 債	5,867,677	—	- 2,169,660	3,698,016
非 流 動 負 債	12,905,000	1,127,748	—	14,032,748
長 期 債 務	12,905,000	514,391	—	13,419,391
其 他 負 債	—	613,356	—	613,356
原 列 負 債 總 額	30,735,045	4,406,057	- 2,892,808	32,248,294
本 室 審 核 修 正 決 算 應 調 整 數	- 111,347	—	—	- 111,347
調 整 後 負 債 總 額	30,623,697	4,406,057	- 2,892,808	32,136,947
淨 資 產 部 分				
淨 資 產	19,479,656	19,625,156	- 2,960,799	36,144,014
原 列 淨 資 產 總 額	19,479,656	19,625,156	- 2,960,799	36,144,014
本 室 審 核 修 正 決 算 應 調 整 數	93,846	—	—	93,846
調 整 後 淨 資 產 總 額	19,573,503	19,625,156	- 2,960,799	36,237,861
調 整 後 負 債 及 淨 資 產 總 額	50,197,201	24,031,214	- 5,853,607	68,374,808

註：依嘉義縣總決算整體資產負債表備註：內部往來沖銷項目包括：（1）公務機關（公庫）帳列保管特種基金款項、公務機關與特種基金同額帳列應收得（未繳付）之款項、公務機關向特種基金調借之款項；（2）公務機關與特種基金帳列採權益法之股權投資、其他投資。

茲將年來本室審核資產負債所提審核意見，摘其要者列述如次：

一、撥用接管國立臺灣體育運動大學嘉義校區土地及建物已逾 4 年餘，仍未能活化轉型作妥適之使用，亟待研謀改善，以發揮公產最大效益。

該府為辦理教育、運動、文化、觀光等綜合性園區需要，於 105 年 1 月間獲行政院同意無償撥用原國立臺灣體育運動大學嘉義校區之 18 筆土地，及有償撥用 2 棟建築物（教學大樓及校門口傳達室），經於 105 年 11 月間完成財產點交接管，

並由該府分 7 年 7 期支付建物價款 4,984 萬餘元，截至 109 年底止，已支付建物價款 3,738 萬餘元。經查計畫執行情形，核有：決定撥用臺體大嘉義校區前，未事先詳加評估設置國家棒球訓練中心計畫之投資效益，至完成撥用作業後始進行計畫成本效益評估，惟後續未按評估建議採階段性開發及小額投資方式推動，終因整體開發經費擴增而不具財務可行性，致未獲教育部體育署同意補助建設經費，衍生採民間機構營運政府投資興建（OT）模式亦無法賡續推動而停止招商，復規劃教學大樓作為所屬機關辦公用途多元使用之可行性，惟因評估結果需再投入龐大費用且無實益而終止，肇致撥用土地及校舍自完成接管日起算已逾 4 年仍閒置，未能達成原預期促進體育發展及帶動城市繁榮之計畫目標；原臺體大嘉義校區教學大樓係工程會列管長期閒置之公共設施，該府接管後陸續已投入 4,098 萬餘元（含建物有償撥用價款、設施維護費及土地租金等），惟已逾 4 年餘仍未能活化轉型作合理妥適之使用，又教學大樓部分區域間有長期堆放雜物，或設施銹蝕、掉落、故障、滲水嚴重，及消防設備亦因場所歇業，無須辦理檢修申報而關閉等情事，亟待研謀改善，以發揮公產最大效益。（詳乙—25 頁）

二、部分學校運用前瞻基礎建設計畫經費購置無人機，以充實教學設備，惟未能審慎研析相關法規，致無人機購置後閒置或低度使用，且漏未註冊，使用管理未臻周延，允宜檢討改善，以有效發揮財物效能，並保障公共安全。

嘉義縣各高級中學、國民中學及豐山實驗教育學校等校截至 109 年 9 月底止，計有 16 所學校為充實教學設備購置無人機 215 架，金額 121 萬餘元，其中經費來源屬前瞻基礎建設計畫數位建設類別者計 190 架，金額 81 萬餘元。經查學校購置無人機之後續使用管理情形，核有：部分學校於購置無人機前，未能審慎研析無人機之操作人應領有操作證等法規增訂情形，致購置後未有使用紀錄，或購置後未滿 1 年，或僅 1 年餘即發生閒置情形，財物效能偏低；誤解法規約束而未使用無人機，未能有效發揮財物效能；無人機漏未註冊，不利主管機關監督等情事，允宜督促檢討改善，以有效發揮財物效能，並保障公共安全。（詳乙—28 頁）

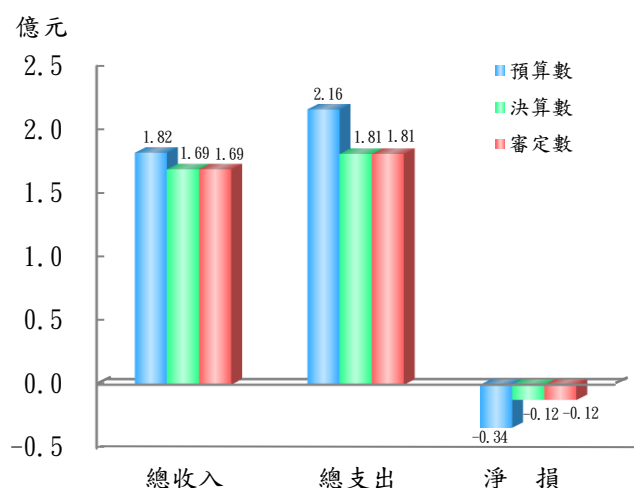
以上，政府資產負債管理之相關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

肆、營業基金決算之審核

109 年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列嘉義縣公共汽車管理處附屬單位決算 1 個單位，其營業收支決算審核結果，審定總收入 1 億 6,939 萬餘元，總支出 1 億 8,171 萬餘元，收支相抵，淨損為 1,231 萬餘元（圖 1），較預算淨損 3,463 萬餘元，減少 2,231 萬餘元，約 64.44%，主要係用人費用較預計減少所致。

109 年度營運計畫有客運收入及其他運輸收入 2 項，實施結果，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，搭乘大眾交通工具人數較預計減少，致 2 項均未達預計目標；固定資產之建設改良擴充計畫，109 年度決算支用數 1,991 萬餘元，較可用預算數減少 157 萬餘元，約 7.33%，係各項採購案結餘款。本室依決算法第 23 條規定審核其事業效能，並提出建議意見，茲摘其要者列述如次：

圖1 營業總收支暨盈虧預決算及審定數之比較
中華民國109年度



為照顧縣民交通需求，積極經營客運運輸業務，惟行駛公路客運路線仍全數呈虧損狀態，且近 3 年度有責肇事案件呈逐年攀升趨勢，允宜研謀改善，以建構民眾可負擔、安全、對環境友善，且具韌性及可永續發展的運輸：嘉義縣公共汽車管理處提供服務路線遍及全縣主要路段及山區或偏遠地區，以照顧縣民交通需求，109 年度營運路線計 35 條，另提供租車服務以增挹營業收入，又為確保行車安全及提升服務品質，持續推動顧客導向服務計畫，並建置二代聰明公車動態系統。經查該處公車路線營運成效及推動顧客導向服務計畫執行情形，核有：105 至 108 年度營業收入呈上升趨勢，109 年度受疫情影響略為下降，惟行駛公路客運路線仍全數呈虧損狀態，路線重複行駛路段及核定補助里程等比率仍有改善空間；為強化行車安全及提升服務品質，已採取提升駕駛服務熱誠並結合稽查及簡化票證作業等措施，惟近 3 年度「未保持安全間隔」等有責肇事案件呈逐年攀升趨勢，公車延誤發車及脫班等異常案件亦較上年度增加等情事，允宜研謀改善，以建構民眾可負擔、安全、對環境友善，且具韌性及可永續發展的運輸。（詳乙—57 頁）

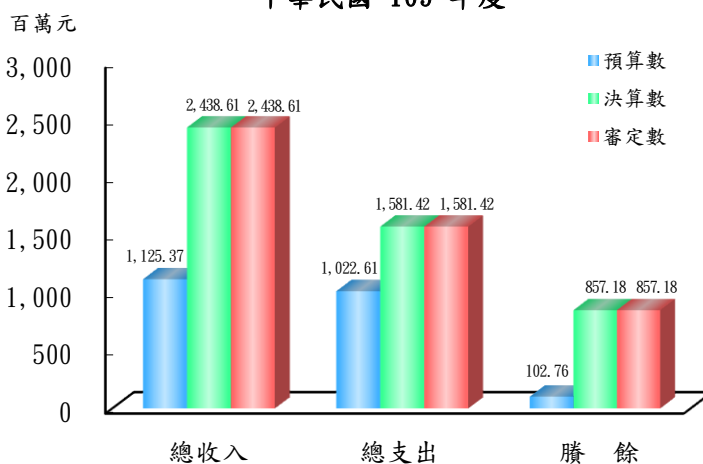
以上，營業基金經營待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

伍、非營業特種基金決算之審核

109 年度附屬單位決算及綜計表非營業部分，計列附屬單位決算 11 個單位，審核結果，審定總收入（含基金來源）125 億 1,382 萬餘元，總支出（含基金用途）110 億 8,584 萬餘元，賸餘 14 億 2,797 萬餘元，與預算短絀 1 億 4,688 萬餘元，相距 15 億 7,486 萬餘元，其中：

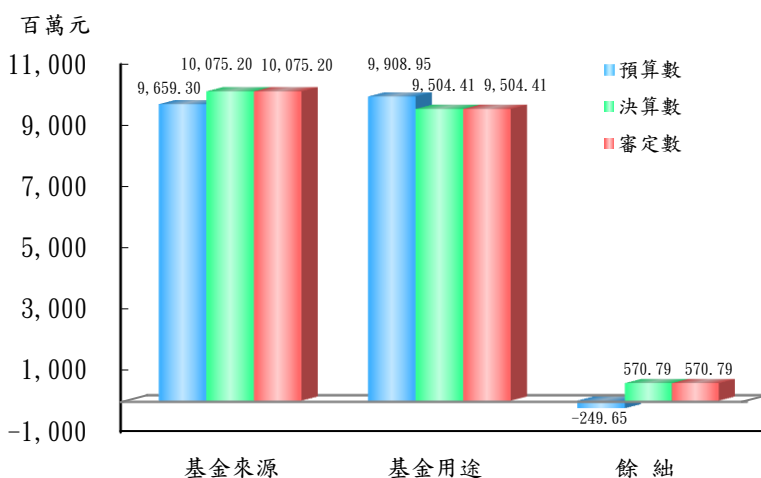
一、作業基金 5 個單位，審定總收入 24 億 3,861 萬餘元，總支出 15 億 8,142 萬餘元，賸餘 8 億 5,718 萬餘元（圖 1），較預算賸餘 1 億 276 萬餘元，增加 7 億 5,442 萬餘元，主要係嘉義縣產業園區開發管理基金買回馬稠後產業園區鹿工段 3 筆土地後，重新標售價格較預計增加及嘉義縣實施平均地權基金標售中正大學特定區及擴大嘉義縣治所在地第一期發展區土地，增加銷貨收入所致。109 年度短絀之基金有 1 個單位，短絀 228 萬餘元；水產精品加值產業園區開發管理基金未發生收支；其餘 3 個單位有賸餘，共計賸餘 8 億 5,946 萬餘元。

圖1 作業基金收支暨餘絀預決算及審定數之比較
中華民國 109 年度



二、特別收入基金 6 個單位（含 148 個分基金），審定基金來源 100 億 7,520 萬餘元，基金用途 95 億 441 萬餘元，賸餘 5 億 7,079 萬餘元（圖 2），與預算短絀 2 億 4,965 萬餘元，相距 8 億 2,044 萬餘元，主要係嘉義縣地方教育發展基金各項業務費用撙節支出所致。109 年度短絀之基金 1 個單位，短絀 1,489 萬餘元；賸餘之基金有 5 個單位，共計賸餘 5 億 8,568 萬餘元。

圖2 特別收入基金來源用途暨餘絀預決算及審定數之比較
中華民國 109 年度



上述 11 個非營業特種基金 109 年度總收支（含基金來源、用途）規模達 235 億 9,966 萬餘元，因作業基金與特別收入基金屬性各有不同，爰分就基金特性選擇不同之評比標準予以評核，其中**作業基金**係以預算餘絀及主要營運計畫達成情形作為評比標準，經就 5 個作業基金予以評核結果，主要營運計畫執行率已達 8 成以上，且賸餘較預算數增加者，分別為嘉義縣產業園區開發管理基金及衛生醫療基金（表 1）。至**特別收入基金**係以主要業務計畫達成情形及基金用途執行率作為評比標準，經就 6 個特別收入基金予以評核結果，109 年度主要業務計畫執行率已達 8 成，且基金用途執行率 80% 以上者，分別為嘉義縣環境教育基金、地方教育發展基金、農業發展基金及身心障礙者就業基金（表 2）。

另各基金 109 年度 33 項主要營運（業務）計畫（表 3）執行結果，已達預計目標者 8 項，約 24.24%；未達預計目標者 25 項，約 75.76%，其

表 1 109 年度嘉義縣作業基金本期餘絀預算執行排名情形

單位：新臺幣千元、%

基金名稱	預算數	審定數	增減數	增減比率
賸餘較預算數增加				
1. 嘉義縣產業園區開發管理基金	163	402,088	401,925	246,579.82
2. 嘉義縣衛生醫療基金	1,508	11,247	9,739	645.84

註：1. 表列賸餘較預算數增加之基金，其評比標準係以主要營運計畫執行率已達 8 成以上者為限，俾免納入因營運計畫執行率欠佳致本期賸餘較預計增加之基金。
2. 資料來源：整理自嘉義縣總決算附屬單位決算及綜計表暨各基金附屬單位決算。

表 2 109 年度嘉義縣特別收入基金用途執行率排名情形

單位：新臺幣千元、%

基金名稱	基金用途		
	預算數	審定數	執行率
基金用途執行率較高			
1. 嘉義縣環境教育基金	37,354	36,402	97.45
2. 嘉義縣地方教育發展基金	9,126,635	8,624,167	94.49
3. 嘉義縣農業發展基金	100,000	89,823	89.82
4. 嘉義縣身心障礙者就業基金	10,959	9,653	88.09

註：1. 表列基金用途執行率較高之基金，其評比標準係以 109 年度審定賸餘、主要業務計畫執行率已達 8 成以上，且基金用途審定數不超過預算數者為限。
2. 資料來源：整理自嘉義縣總決算附屬單位決算及綜計表暨各基金附屬單位決算。

表 3 109 年度嘉義縣非營業特種基金營運（業務）計畫執行情形

主管機關名稱	基金數	營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
			未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
合計	11	33	3	22	8
縣政府	4	13	—	11	2
民政處	1	1	—	1	—
地政處	1	5	3	2	—
衛生局	1	5	—	2	3
環境保護局	3	7	—	5	2
社會局	1	2	—	1	1

資料來源：整理自嘉義縣總決算附屬單位決算及綜計表暨各基金附屬單位決算。

中嘉義縣大林鎮文高市地重劃計畫等5項計畫之執行率未及3成或全數未執行（表4），尚有檢討改善空間。

表4 109年度嘉義縣非營業特種基金營運（業務）計畫項目執行率未達3成情形

營運（業務）計畫項目	辦理之基金	單位	預計數	實際數	計畫執行率%
1. 嘉義縣大林鎮文高市地重劃計畫	嘉義縣實施平均地權基金	千元	75,232	—	未執行
2. 嘉義縣大林鎮工乙市地重劃計畫	嘉義縣實施平均地權基金	千元	196,333	—	未執行
3. 嘉義縣大林鎮公二市地重劃計畫	嘉義縣實施平均地權基金	千元	19,380	—	未執行
4. 一般建築及設備計畫	嘉義縣環境教育基金	千元	653	52	7.98
5. 一般建築及設備計畫	嘉義縣環境污染防治（治）基金	千元	47,871	4,736	9.89

註：1. 本表係按計畫執行率由最低至最高之順序排列。

2. 資料來源：整理自嘉義縣總決算附屬單位決算及綜計表暨各基金附屬單位決算。

本室依決算法第23條規定審核各基金之事業效能，並提出建議意見，茲摘其要者列述如次：

一、開發產業園區引進廠商進駐，並研訂各項公共設施收費標準及租用要點，以利園區各項設施使用維護管理及費用收繳依循，惟部分規範及租用契約訂定未盡周延，收費控管流程亦未臻健全，允宜研謀改善，強化控管機制：截至109年底止，大埔美精密機械園區一期、二期及馬稠後產業園區第一期，業分別引進86家、29家及29家廠商購地建廠進駐。該府為執行園區管理業務，向進駐廠商收取園區一般公共設施維護費、廢污水處理系統使用費、園區電信管道及服務中心承租租金等款項。經查產業園區各款項收繳情形，核有：營運管理系統提供寄發電子郵件向逾期繳款廠商催繳功能，簡化發函催收作業，惟未提供查詢歷史催繳紀錄功能，且相關清冊未設催繳紀錄欄位；部分廠商公共設施維護費及滯納金遲未繳款，亟待積極催繳，並研議健全收入控管流程，以確保權益；經收款項未即時通知主計單位編製傳票入帳，肇致公庫存款差額解釋表內多筆銀行已入帳機關未入帳款項久懸；廠商已繳納惟尚未入帳款項漏未辦理保留，肇致附屬單位決算短列年度收入數，允宜落實辦理保留作業，覈實表達基金年度營收狀況；大埔美精密機械園區二期已多家廠商進駐營運，惟迄未開始收取公共設施維護費及廢污水處理系統使用費，允宜研議收費，以符使用者付費原則；基金會計制度研訂作業尚未完成，允宜儘速擬訂頒行，俾使會計事務作業有所依循；公設地出租要點未規範收取逾期繳納違約金，且實際收繳作業方式與租約規範不一，肇致部分租金實

繳日距租約應繳日差距甚遠；電信管道申請租用及管理維護要點未規範收取逾期繳納違約金，與業者簽訂之租用契約對於違約金規範不一；服務中心出租作業要點與租賃契約規範租金繳納期限不一，且未規範逾期1個月內繳納租金之逾期違約金計算方式，未符一般常規等情事，允宜研謀改善，強化控管機制。（詳乙—21頁）

二、積極辦理特殊教育業務，保障身心障礙及資賦優異學生接受適性教育之權利，惟執行面間有未臻完善之處，允宜強化普特教師合作與溝通，並規劃改善特殊教育師資合格情形，以落實照顧特殊教育學生，維護其受教權益及品質：據統計嘉義縣國民中小學身心障礙學生安置人數比率自 104 學年度之 4.0% 上升至 108 學年度之 5.1%，且每學年度均高於全國平均值。該府 109 學年度於轄內 57 所學校，設置身心障礙類特殊教育班 97 班、資賦優異類特殊教育班 13 班，合計 110 班，身心障礙類及資賦優異類學生數分別為 1,567 人及 377 人，合計 1,944 人。為規劃及推動特殊教育工作，109 年度編列特殊教育經費預算數 4 億 4,201 萬餘元，占嘉義縣整體教育經費預算數（80 億 1,291 萬餘元）之 5.52%。經查特殊教育業務執行情形，核有：接受巡迴輔導服務學生每周受輔時間甚微，允宜研議調整巡迴輔導教師服務模式，並強化普特教師間合作與溝通，以達成優化特教課程發展、實踐適性有效教學之願景與目標；辦理特殊教育學生鑑定安置工作，惟部分學生迄國中階段始首次提報鑑定安置，恐影響學生接受適性教育之權利，允宜提升發掘具特殊教育需求學生之能力，提供有品質且穩定之特教服務，以充分發展特殊教育學生身心潛能；部分學校未進用合格特殊教育師資，允宜規劃逐年改善，以落實對身心障礙學生之照顧及支援服務；部分學校未依規定設置無障礙設施或已設置惟未盡完善，允宜積極辦理校園無障礙環境勘檢作業，並督促學校改善，以提升無障礙校園環境品質，維護行動不便學生權益；部分主管法規未能配合中央法令異動或縣府組織調整適時修正，允宜重新檢視相關規定並研謀修訂，以健全法規制度等情事，允宜檢討改善，以落實照顧特殊教育學生，維護其受教權益及品質。（詳乙—26 頁）

三、持續管理公私立學校之校車、短期補習班或兒童課後照顧服務班（中心）接送車等車輛，惟部分業者及學校使用逾規定年限或未報經核准車輛接送學生，亟待加強管理，以確保學生乘車安全：該府為維護兒童及少年之交通安全，輔導管理其搭乘之交通載具，依教育部訂定之學生交通車管理辦法，管理及輔導公私立學校之校車、短期補習班或兒童課後照顧服務班（中心）之接送車等車輛。經查轄區交通車管理督導情形，核有：該府會同公路監理機關及警察機關於 109 年 1

至 9 月間實施學生交通車路邊攔檢，發現部分補習班以未經核准之交通車接送學童，其中部分車輛車齡逾 10 年、載運人數逾汽車行車執照核定數額、駕駛人未具職業駕駛執照或年齡逾 65 歲、車內無滅火器及行車影像紀錄器、未配置隨車人員等違反上揭辦法情形，惟僅函知補習班限期陳述意見後即依陳述結果辦理結案，未賡續追蹤其改善情形及後續補（備）查作業；部分學校學生交通車之車齡逾規定年限，亟待適法妥處；未依規定督促所轄學校將學生交通車契約副本、行車路線及駕駛人健康檢查結果等報府備查等情事，亟待加強管理，以確保學生乘車安全。（詳乙—30 頁）

四、設置基金推動垃圾處理計畫，有效清除處理廢棄物，提升環境與生活品質，惟基金收支執行及廢棄物清除處理業務辦理情形仍未盡周妥，允宜研謀改進，以改善基金短絀情形，並確保環境品質及永續管理環境資源：依嘉義縣廢棄物清除處理基金收支保管及運用自治條例規定，嘉義縣廢棄物清除處理基金之基金來源主要係一般廢棄物清除處理費收入及垃圾焚化廠回饋金收入，基金用途依徵收來源用於區域性垃圾焚化廠及廢棄物清除處理等相關事項。該基金109年度基金來源4億7,110萬餘元，基金用途4億8,600萬餘元，短絀1,489萬餘元。經查該基金收支及廢棄物清除處理業務執行情形，核有：近年基金營運呈現衰退情形，且間有編列及執行非屬基金支出用途項目，允宜妥善規劃整體財務資源並加強控管，以改善基金短絀情形，達成基金設置目的；部分公所收取一般廢棄物代清除處理費，或徵收非自來水供水區居民清除處理費，未依規定上繳一定比例處理費，亟待督促繳交，以增裕收入，俾推動廢棄物清除處理相關計畫，提升環境與生活品質；部分業者未檢送事業廢棄物清理計畫書送審，允宜善用跨單位及政府公開資訊，強化橫向通報及勾稽控管機制，並積極督促業者改善或依規定裁罰，以有效掌握事業廢棄物產出情形；近年轄內廢食用油回收統計數量落後其他人口數較少之縣市甚多，且多家業者尚未列入產源清冊列管，允宜以風險管理為導向，加強管理廢食用油產生量及流向，以減少環境污染及維護國民健康，並增加再生能源，達環境永續之目標；垃圾清理量之統計未能按照新修正法令加計事業員工生活垃圾相關數據，恐影響後續資料分析及策進作為之研提，允宜研議納列，落實資料分析運用，俾能妥擬廢棄物源頭減量及資源回收相關政策等情事，允宜研謀改進，以改善基金短絀情形，並確保環境品質及永續管理環境資源。（詳乙—80頁）

以上，各非營業特種基金運作之待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

陸、各方建議意見

一、預算執行連續 5 年產生賸餘，經逐年償還債務，公共債務未償餘額漸趨減少，財政狀況漸有改善，惟部分開源計畫執行成效仍有提升空間，市地重劃及抵費地標售作業未如預期，仍待積極辦理以增裕收入，並審酌縣庫資金餘裕狀況適時償還債務，以撙節利息支出：109 年度嘉義縣總決算歲入歲出相抵產生賸餘 15 億 8,461 萬餘元，自 105 年度起連續 5 年產生歲計賸餘；經淨償還債務 5 億元，截至 109 年底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額分別為 129 億 500 萬元及 27 億 8,000 萬元，合計 156 億 8,500 萬元，公共債務未償餘額逐年遞減（圖 1），財政狀況漸獲改善成效。有關嘉義縣整體財政狀況，茲綜合各方建言，摘述如次：

（一）稅課收入向為自籌財源之主要來源，惟欠稅清理受評核成績居全國後段，地價稅及房屋稅清查改課稅額遞減，允宜積極清理欠稅提高舊欠徵起成效，並加強課稅資料蒐集運用，提升稅籍清查績效：嘉義縣自籌財源比率偏低，稅課收入向為自籌財源之主要財源，該府歷年開源重點計畫均列有地價稅、房屋稅及使用牌照稅清查作業計畫；加強防止新欠清理舊欠工作計畫等 2 項，依據財政稅務局提報該府彙整之加強防止新欠清理舊欠開源重點計畫報告載述資料，縱向比較近 3 年度防止新欠之年度查定淨額徵起率、舊欠清理之清理率、徵起舊欠之徵起率，均呈上

圖 1 近 5 年度歲計賸餘及公共債務未償餘額情形



資料來源：整理自歷年嘉義縣總決算審核報告。

升趨勢，清理成績逐漸進步中；惟橫向比較財政部對各市縣清理欠稅情形之評核成績，該府 109 年度清理欠稅情形評核成績為 71.94 分，全國排名第 21 名，其中防止新欠徵起成績及徵起舊欠成績 22 市縣中分別排名第 19 名及第 21 名，仍有提升及改進空間；另分析該局提報地價稅、房屋稅及使用牌照稅清查作業計畫開源重點計畫報告，地價稅及房屋稅清查改課稅額均較 107 年度減少；又近年來本室查核經徵賦稅捐費及欠稅清理情形，經運用內政部國土測繪中心、該府民政處及該局提供之相關檔案勾稽查核結果，發現公共設施已完竣之都市計畫土地，仍按田賦等課徵地價稅；課徵田賦土地間有非作農業用途使用或有違章建物座落其上；部分設有門牌之建物，查無房屋稅籍資料等情事，案經該局清查後並獲補徵稅額在案。為強化稅課收入開源成效，允宜積極清理欠稅，提升舊欠徵起成效，並主動與相關主管機關建立有效橫向通報機制，以加強課稅資料蒐集運用，提升稅籍清查績效。

（二）部分公共設施促參案件研議改採短期出租方案中或終止開發契約，尚無法達成預期帶動地方經濟繁榮及增加縣庫收入目標，且市地重劃工程進度落後，影響土地標售作業，允宜研議替代方案，並積極辦理抵費地標售作業，以減輕財政負擔並增裕庫收：該府暨所屬機關為促使轄區公共建設充分發揮財務效能，依促進民間參與公共建設法辦理促參案件，其中吳鳳紀念園興建移轉案，於 106 年委託辦理專業服務計畫，惟因招商基地含部分國有土地，須有償撥用，且受大環境影響，潛在廠商投資意願不高，爰於 109 年間決議研擬改採短期出租方式辦理；復該府於 104 年間與民間簽訂吳鳳公園停車場暨遊客中心興建營運移轉案投資契約，因民間機構負責人逝世而終止契約，並自 108 年 2 月間收回接管吳鳳公園，經統計截至 109 年底止，已列支園區維護費用 166 萬餘元。上開案件因研議改採短期出租或終止契約，迄 110 年 4 月 30 日止，仍未順利開發使用，除無法達成預期帶動地方經濟繁榮及增加縣庫收入目標外，亦需再增加維護費用支出；

另嘉義縣高速公路交流道附近特定區貨物轉運中心區市地重劃開發案預期於重劃後取得抵費地 42 筆，面積 4 萬 3,390.59 平方公尺，預估土地處分總收入 17 億 6,368 萬餘元，扣除重劃負擔總費用 6 億 9,402 萬餘元，盈餘 10 億 6,967 萬餘元，開發工程於 108 年 1 月間開工，原預計 109 年 6 月竣工，同年 9 至 12 月進行財務結算，惟因開發工程進度嚴重落後，該府爰於 109 年 12 月間與施工廠商終止契約，並重新辦理發包，經於 110 年 4 月間決標，預計 110 年 9 月竣工，較原訂完工工期遲延 1 年 3 個月，肇致土地處分收入延後實現，恐影響該開發案借款償還時程及利息支出。綜上，

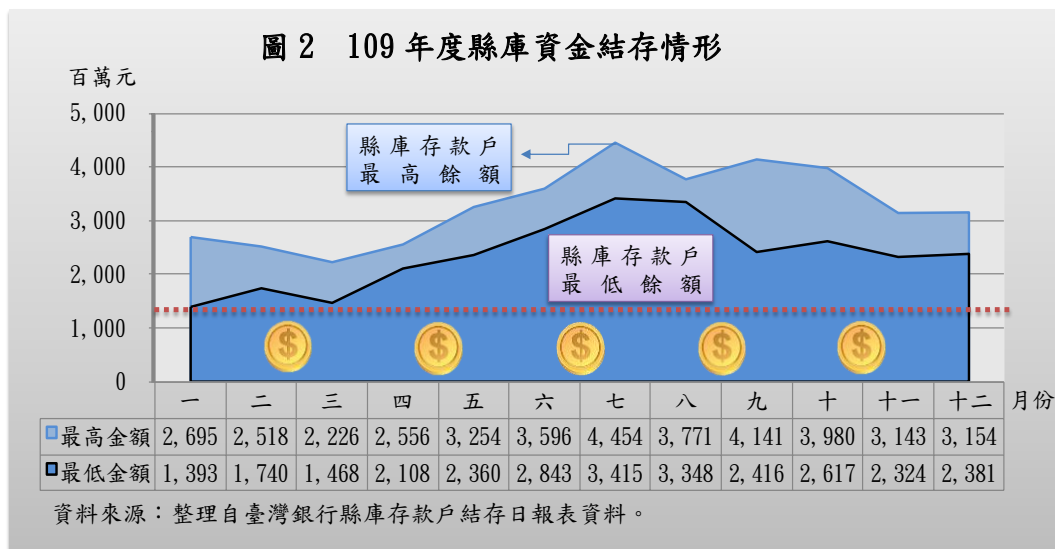


嘉義縣高速公路交流道附近
特定區貨物轉運中心示意圖
(圖片來源：嘉義縣政府提供)

部分公共設施促參案件研議改採短期出租方案中或終止開發契約，尚無法達成預期帶動地方經濟繁榮及增加縣庫收入目標，且市地重劃工程進度落後，影響土地標售作業，允宜積極研議替代方案，並積極辦理抵費地標售作業，以減輕財政負擔並增裕庫收。

(三) 推動基金專戶納入集中支付作業靈活資金調度，惟縣庫資金結存數額頗高，允宜審酌縣庫資金餘裕情形，規劃適時償還債務，以撙節利息支出：該府為支應各項縣政建設支出需要，靈活資金調度，減輕利息負擔，有效控管公共債務，推動基金專戶納入集中支付作業，除地方教育發展基金外，尚含有環境教育基金、嘉義縣統籌專戶及社會局公益彩券盈餘分配專戶等，並視縣庫資金狀況償還債務，近 5 年度共計償還長期債務 23 億 4,500 萬元，財政狀況漸獲改善。經依據臺灣銀行太保分行檢送 109 年度縣庫存款戶（含基金及專戶）結存日報表及收

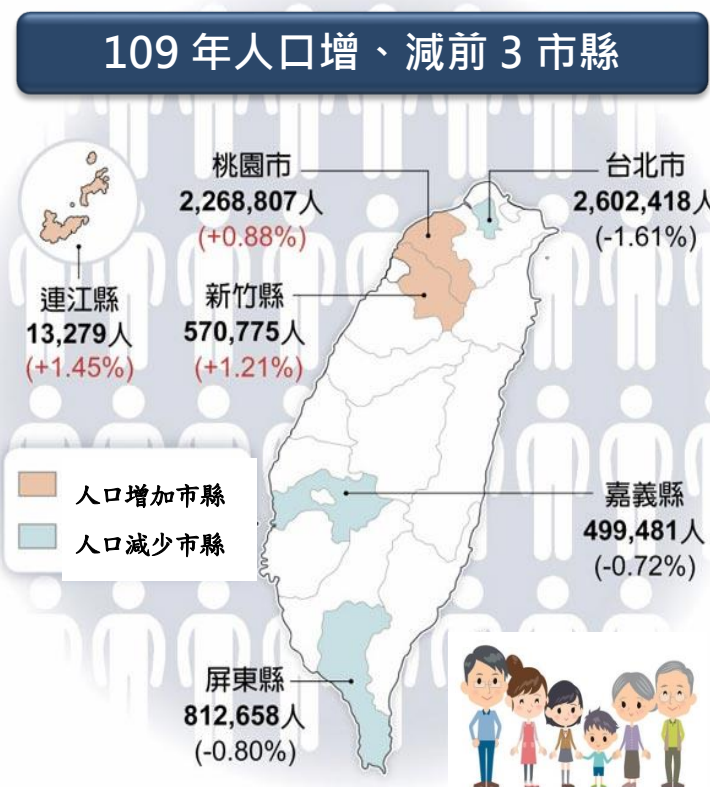
支餘額日報表，統計分析 109 年間縣庫每日庫存資金介於 13 億 9,354 萬餘元至 44 億 5,404 萬餘元間，年度間縣庫未流動資金 13 億餘元，縣庫留存資金頗高(圖 2)，鑑於 109 年底止，尚有 1 年以上公共債務未償餘額 129 億 500 萬元、未滿 1 年公共債務未償餘額 27 億 8,000 萬



元，合計 156 億 8,500 萬元，允宜審酌縣庫資金餘裕情形，規劃適時償還債務，以撙節公共債務之利息支出。

二、為增加就業機會，留住人才，積極爭取及規劃推動產業園區，惟人口少子女化、高齡化及移民人口等變遷現象影響家庭型態及勞動結構，衝擊整體經濟動能及產業發展，亦對社會帶來嚴峻挑戰，允宜就各面向主責業務及轄區特性，及早籌謀因應對策，打造全方位幸福宜居城市，帶動社會進步與城鄉繁榮，創造有利生養環境：我國 109 年度死亡數 17 萬餘人，首度超越新生兒數 16 萬餘人，出現「生死交叉」，進入人口負成長階段。為緩和人口相關社會問題，行政院前於 97 年核定「人口政策白皮書」，並於 100 年修正核定「中華民國人口政策綱領」，建構更周延完整的人口因應對策，按其前言揭示：人口為國家基本要素之一，其組成、素質、分布、發展及遷徙等面向，關係國家之發展與社會福祉，我國少子女化、工作年齡人口減少、高齡化、移入人口增加等現象變遷速度，對未來發展的挑戰更為嚴峻，亟須及早籌謀因應對策，並明定倡導適齡婚育，維持合理人口結構；提升就業能力，打造合宜勞動環境與條件，保障勞動者就業安全與權益；保障各族群基本人權，建構多元文化社會等 8 項基本理念及其政策內涵。嘉義縣

人口數自 100 年底之 53 萬 7,942 人下降至 109 年底之 49 萬 9,481 人，計減少 3 萬 8,461 人 (7.15%)，約等同於 109 年底太保市人口 (3 萬 8,536 人)，且為近 10 年人口減少前三名市縣。該府為增加就業機會，留住人才，積極爭取及規劃推動產業園區，從農業大縣轉型為農工大縣，大埔美精密機械園區、馬稠後產業園區、中埔鄉公館農場產業園區、水上鄉南靖產業園區及民雄航太園區等園區之開發正逐步落實中。有關人口政策推動情形，茲綜合各方建言，摘述如次：



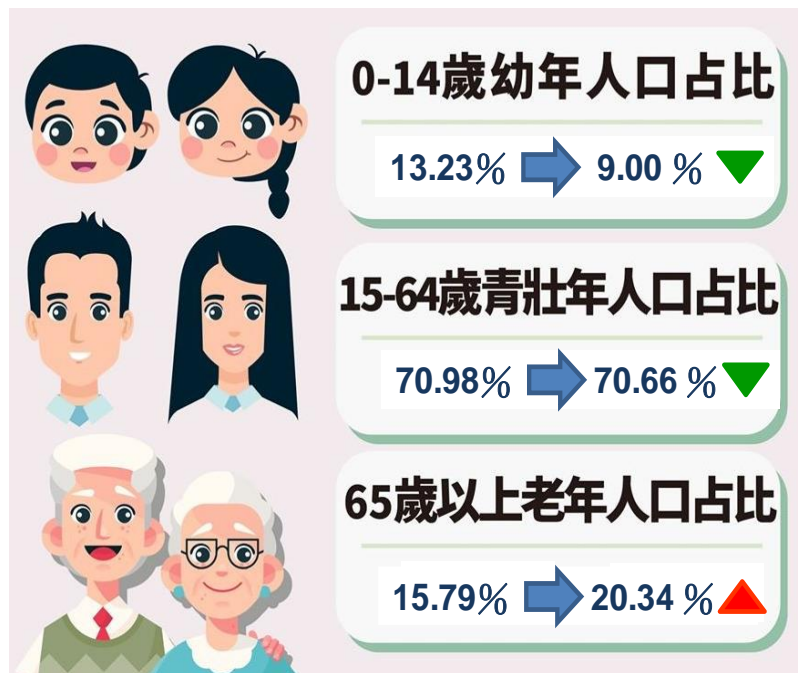
109 年人口增減前 3 市縣

(圖片來源：整理自中國時報報載資料)

(一) 爭取及規劃推動產業園區，積極勇敢轉型為農工大縣，值此轉型契機，建請依人口政策綱領基本理念，及早籌謀因應對策，打造全方位幸福宜居城市，以留住本地人才、吸引外地人才，帶動社會進步與城鄉繁榮：經分析內政部戶政司人口統計資料，近 10 年全臺人口數自 100 年底之 2,322 萬 4,912 人上升至 109 年底之 2,356 萬 1,236 人，計增加 33 萬 6,324 人 (1.45%)。惟嘉義縣人口數自 100 年底之 53 萬 7,942 人下降至 109 年底之 49 萬 9,481 人，計減少 3 萬 8,461 人 (7.15%)，同期間每年出生數介於 2,563 人至 3,981 人間，雖 108 年總生育率略上升為近 10 年第 2 高，惟死亡數維持 5,050 人至 5,769 人間，每年出生數均少於死亡數；復 10 年來每年遷入人口數亦均少於遷出人口數，致人口數呈遞減趨勢，109 年底人口數已低於 50 萬人。且據行政院主計總處 101 年 10 月編印之 99 年人口及住宅普查報告載述，嘉義縣 99 年底戶籍人口數 54 萬 3,096 人，設籍但未常住人口數 18 萬 161 人，約 33.17%，顯示戶籍人口中約三分之一係非常住於嘉義

縣者，又 65 歲以上人口占比自 100 年底之 15.79% 逐年上升至 109 年底之 20.34%，老年人口比率居全臺之冠（全國老年人口比率 16.07%），於全臺各市縣中，率先進入「超高齡社會」，14 歲以下人口數占比自 100 年底之 13.23% 逐年下降至 109 年底 9.00%，結構呈現老化及少子女化（圖 3）。人口變化，影響家庭型態及勞動結構，加劇勞動力嚴重不足，衝擊整體經濟動能及產業發展，亦對社會帶來嚴峻挑戰。

圖 3 嘉義縣 100 至 109 年三階段人口統計情形



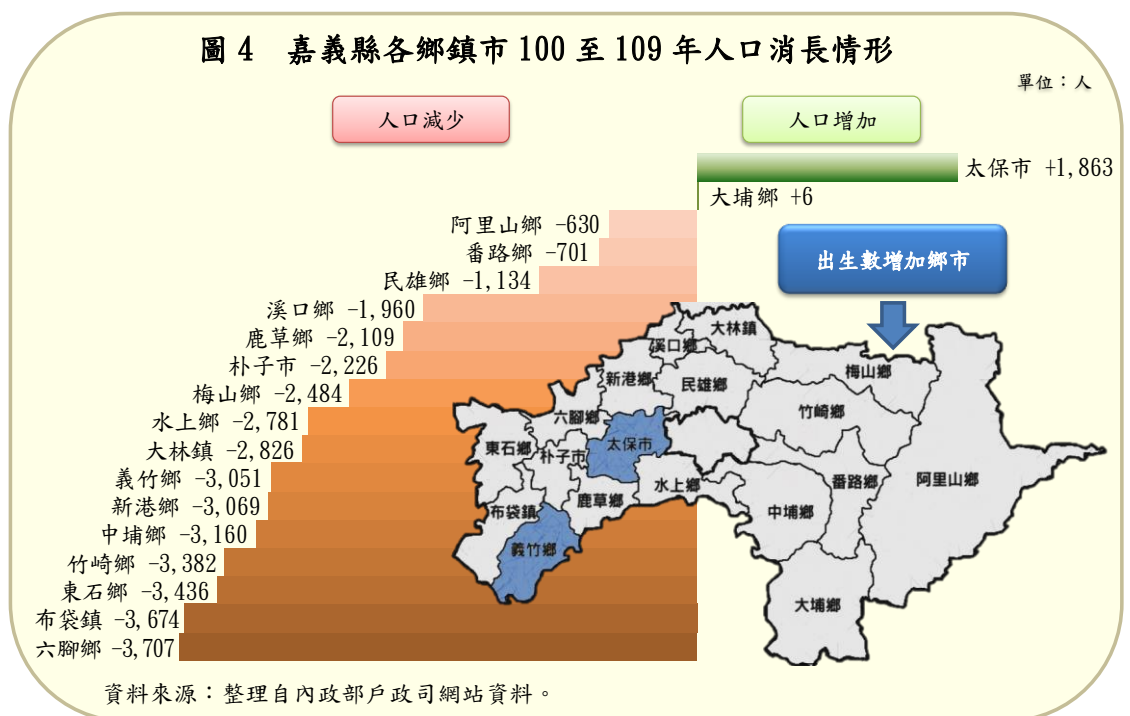
資料來源：整理自內政部戶政司人口統計資料。

嘉義縣是農業大縣，經濟發展以農業為主，進入工商社會後整體發展受限，該府為解決經濟發展所遭遇之困難，自主開發大埔美精密機械園區及馬稠後產業園區，期能創造就業機會及經濟產值，吸引廠商進駐，促進人才回流。截至 109 年 12 月底止，大埔美精密機械園區一期、二期及馬稠後產業園區第一期，業分別引進 86 家、29 家及 29 家廠商購地建廠進駐，就業人口 4,300 人、400 人及 750 人，合計 5,450 人。翁縣長就職後更以勇敢轉型、創新嘉義為施政主軸，六大政見中「農業新政」、「產業雙星」、「觀光共好」即屬發展對策，盼將嘉義縣打造為農工大縣，讓嘉義子弟能有優質就業機會、良好生活環境，得以回鄉工作、照顧父母。又為提升青年職訓發展及改善勞工就業環境及條件，於 109 年 8 月 3 日修正「嘉義縣政府組織自治條例」，新增勞工暨青年發展處，期能促進勞工與青年在縣內安居樂業之工作機會，其他局處亦依前揭施政主軸陸續研提相關政策。

另為增加就業機會，留住人才，積極爭取及規劃推動工業區，於 109 年 5 月間獲行政院核定將中埔鄉公館農場產業園區及水上鄉南靖產業園區等 2 處開發案，列為經濟部中南部產業園區第一階段優先開發方案，且於同年 10 月間與國家

中山科學研究院（下稱中科院）簽署合作意願書，由該府提供國立臺灣體育運動大學嘉義校區教學大樓及周邊場域作為無人機研發及測試基地，復爭取設置科學園區及國家級無人機研發測試驗證中心，業獲行政院正面回應與肯定，中科院亦規劃於民雄設立航太園區。綜上，鑑於人口的聚集與遷徙和經濟、社會、環境、教育、勞動、衛生等面向息息相關，嘉義縣從農業大縣轉型為農工大縣，大埔美精密機械園區、馬稠後產業園區、中埔鄉公館農場產業園區、水上鄉南靖產業園區及民雄航太園區等園區之開發正逐步落實中，更向中央積極爭取科學園區及國家級無人機研發測試驗證中心兩項建設，值此轉型契機，建請積極促請各局處依人口政策綱領基本理念，就主責業務及早籌謀因應對策、規劃短中長期計畫並落實執行，營造優質居住環境，打造全方位幸福宜居城市，以留住本地人才、吸引外地人才，帶動社會進步與城鄉繁榮。

（二）部分鄉鎮市出生數雖略有上升惟人口數仍下降，鑑於轄內鄉鎮市之地理環境及人文條件等各異，建請考量轄區特性，並參酌其他鄉鎮成功經驗，積極研謀善策，以有效解決人口持續流失現象：經分析轄內各鄉鎮市人口統計資料：以總人口數觀之，近10年（100至109年）僅太保市及大埔鄉分別增加1,863人及6人（增幅為5.08%及0.13%），其餘鄉鎮市均呈現下降趨勢（圖4），其中太保市主要係因鄰近縣政所在地，且轄內有高鐵嘉義車站、長庚醫療財團法人嘉義長庚紀念醫院，交通、醫療便利，及

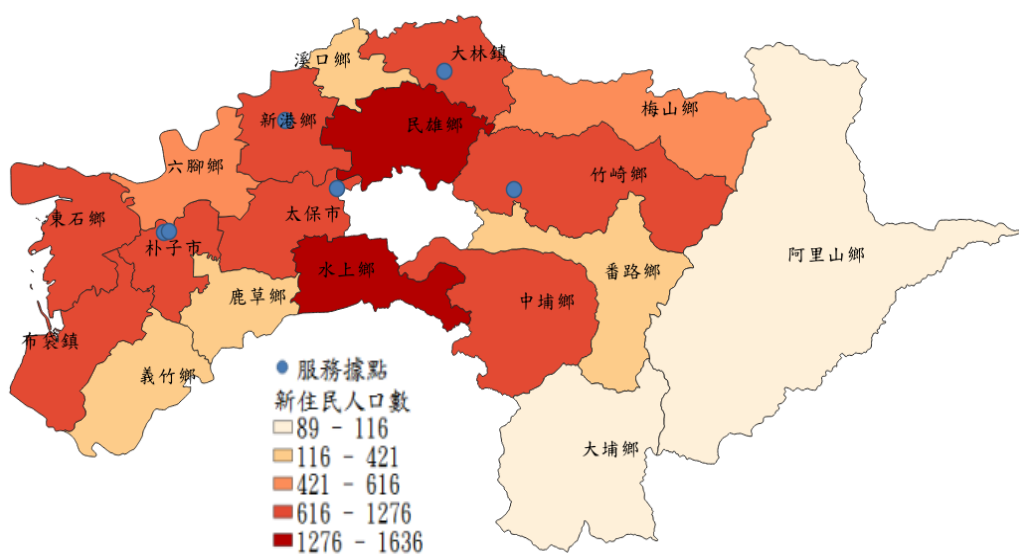


太保市公所施行及提高生育補助等，大埔鄉則因人口數少，除102及109年外，各年度出生數均約略高於死亡數所致，惟近5年（105至109年）僅太保市總人口數增加1,039人（增幅2.77%），且增加幅度已趨緩。另前揭大埔美精密機械園區及馬稠後產業園區分別跨於大林鎮與梅山鄉及朴子市與鹿草鄉，數據顯示該等及鄰近鄉鎮市之戶籍人口數尚無增加趨勢；復以109年度各鄉鎮市出生數觀之，其中較100年度增加者僅太保市及義竹鄉（圖4），但較105年度增加者除前揭2鄉市，尚有朴子市、新港鄉、鹿草鄉、水上鄉及中埔鄉，計7鄉市，綜上顯示除太保市外，部分鄉鎮市出生數雖略有上升，惟人口數仍下降。另查臺灣地區109年度總生育率990‰，代表臺灣育齡婦女平均一輩子生不到1個小孩，惟彰化縣同期間總生育率1,330‰，居全臺之冠，轄內北斗鎮108年度總生育率1,450‰，居縣轄6鎮冠軍，且據報導指出，該鎮曾歷經減鎮危機，自89年出生數483人，一路下滑至最低236人，減少247人（約51.14%），至100年逆勢飆升，每年出生率均高於彰化縣全縣出生率，現為臺灣西岸生育率最高之小鎮；該鎮人口策略首先放大優勢，發展美食街，再集中資源，發展迷你文教區：前者係考量該鎮面積小，未若鄰近鄉鎮可開發工業區，且該鎮以肉圓聞名，於是發展美食街，讓鄰近工業區下班的年經人，可以回到北斗鎮休息、玩樂，並進行市區規劃，騰出土地蓋新住宅，提供較鄰近鄉鎮更高之生育禮金；後者係提供良好教育環境，一條街能讓孩子從2歲一路讀到18歲，讓育齡族無後顧之憂；正當中央政府對低生育率無計可施，北斗鎮卻扭轉人口凋零的命運，讓年輕人有未來感及安全感，創造出讓人民安心生養的環境。鑑於嘉義縣轄內鄉鎮市之地理環境及人文條件等各異，建請考量轄區特性，並參酌其他鄉鎮成功經驗，積極研謀善策，以有效解決人口持續流失現象。

（三）積極辦理新住民照顧服務業務，協助融入臺灣社會，惟業務執行仍有未盡完善之處，允宜研謀創造適宜新住民居住生活環境，安定其家庭及社會生活，期能提升生育率：據內政部統計，截至109年底止嘉義縣人口數49萬9,481人，其中新住民人口數1萬3,345人，約2.67%，以地域性分析，前3名分別為民雄鄉1,636人（約12.26%）、水上鄉1,556人（約11.66%）及中埔鄉1,276人（約9.56%）。另據分析109年度轄內各鄉鎮市出生數較105年度增加者，計有太保市、

義竹鄉、朴子市、新港鄉、鹿草鄉、水上鄉及中埔鄉等 7 鄉市，其中太保市、朴子市、新港鄉、水上鄉及中埔鄉等 5 鄉市，為嘉義縣 109 年底新住民人口前八大之鄉鎮市，婚姻移民之移入人口，似有減緩生育率下降情形。該府為有效整合新住民照顧服務資源，設置「嘉義縣新住民照顧服務聯繫會報」，辦理生活適應輔導、醫療生育保健、保障就業權益、提升教育文化、協助子女教養、人身安全保護、健全法令制度及落實觀念宣導等 8 項重點工作。惟該府委外辦理 109 年度新住民生活適應輔導班實施計畫，參加學員似有重覆固定情事，且 108 年度初入境新住民 214 人，僅 9 人參加，約占參加學員 1 成；復經運用地理資訊系統 QGIS 套繪 2 處新住民家庭服務中心及 4 處社區服務據點暨各鄉鎮市新住民人口數分析結果，新住民人口數最多之民雄鄉、水上鄉及中埔鄉尚無服務據點（圖 5），服務據點設置與新住民分布情形未能切合；又該府提供新住民就業服務及職業訓練，部分新住民多次求職登記，惟至 109 年 10 月 31 日止迄未成功媒合，且部分新

圖 5 嘉義縣新住民人口及服務據點分布情形



資料來源：運用地理資訊系統 QGIS 套繪嘉義縣社會局提供資料。

住民結訓後由訓練單位協助就業，惟事後仍辦理求職登記，亟待探究多次求職原委。允宜提升課程開設成效及服務據點近便性，並協助穩定就業，以創造適宜新住民居住生活環境，安定其家庭及社會生活，期能提升生育率。

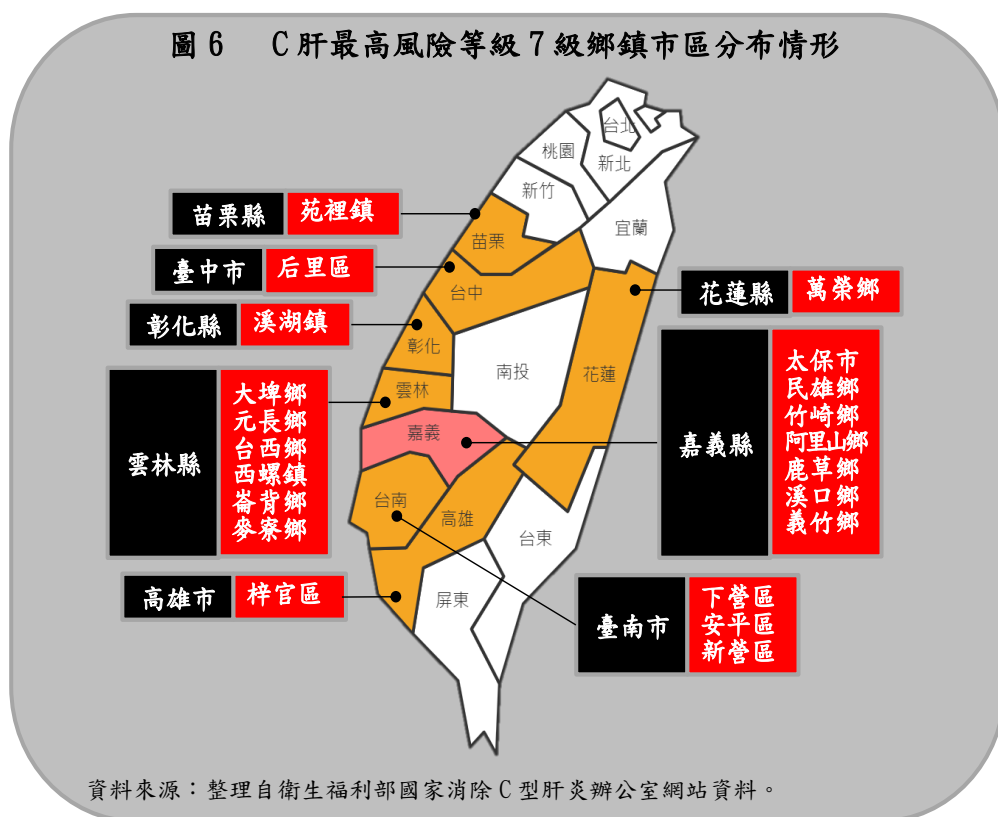
三、配合國家政策啟動十年 C 肝減半計畫，積極辦理篩檢及治療，惟篩檢率及治療率仍有提升空間，建請積極研謀善策，以達成超越 2025 年消除 C 型肝炎之願景，增進民眾健康生活與福祉：據衛生福利部「國家消除 C 肝政策綱領」載述

略以：C 型肝炎是繼 B 型肝炎後，影響國人肝臟健康的最主要原因，且有相當比例後續會發展成慢性肝炎、肝硬化或肝癌，每年因慢性肝病、肝硬化及肝癌死亡約 1 萬 3,000 人，肝癌更是高居癌症死因第二位，影響國人健康至鉅，該部為強化國人 C 型肝炎防治各項工作，於 105 年成立「國家消除 C 肝辦公室」，並於 107 年底編撰完成「國家消除 C 肝政策綱領」，作為推動 C 肝消除之政策依據，希望於 2025 年消除 C 型肝炎（C 肝口服新藥治療人數達到 25 萬人、C 肝病人減少 80% 以上），提前達到世界衛生組織（World Health Organization）預定於 2030 年消除病毒性肝炎之目標。

另據衛生福利部統計資料，縱向分析 105 至 109 年度嘉義縣十大死因：慢性肝病及肝硬化位居第 9 或第 10 位，而歷年均位居首位的惡性腫瘤（癌症）中，肝和肝內膽管癌（肝癌）均為第 1 或第 2 位；橫向分析 105 至 109 年度全國各市縣每 10 萬人肝癌標準化死亡率：嘉義縣均位居全國前 4 名，高出全國平均值 7.1 至

13.4 個百分點。另依嘉義縣衛生局 109 年 7 月 27 日新聞稿載述：「依據嘉義縣長期篩檢資料分析，C 肝陽性率高達 14.4%，遠高於臺灣地區的 4 至 5%，而衛生福利部 C 肝辦公室 2020 年資料，全縣

包括義竹及阿里山等 7 鄉市，座落 C 肝最高風險等級 7 級（圖 6），為 C 型肝炎的高盛行率地區。」顯示嘉義縣 C 肝防治刻不容緩。

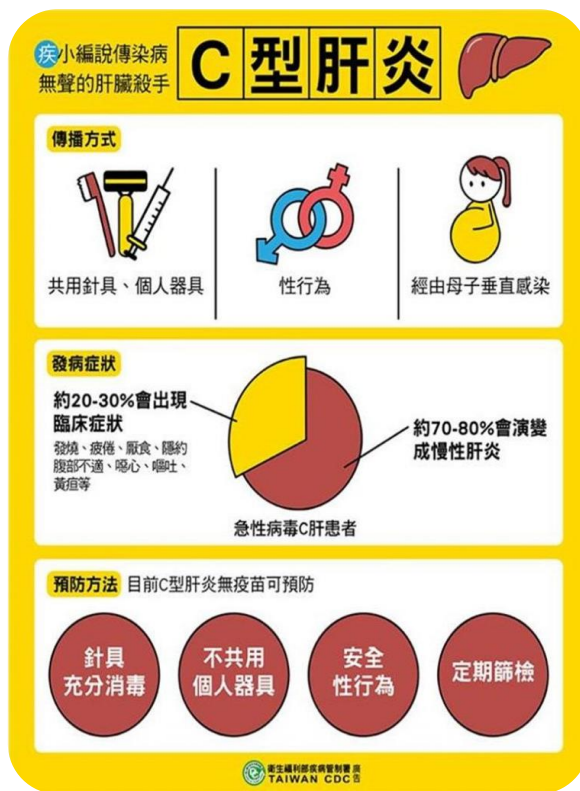


該府為消滅 C 肝，於 105 年啟動「十年 C 肝減半計畫」，除結合例行性社區複合式健康篩檢及 3+1 行動醫療服務列車等進行 C 肝篩檢外，並自 107 年起配合衛生福利部國民健康署辦理各項計畫，另透過公私協力結合國際扶輪社、財團法人肝病防治學術基金會、長庚醫療財團法人嘉義長庚紀念醫院等民間組織資源，提升 C 肝篩檢量能，逐村設站普篩，朝超越衛生福利部 2025 年消除 C 肝的願景努力。據該府提供截至 110 年 2 月 17 日統計資料，嘉義縣 30 歲以上戶籍人口數 36 萬 3,142 人，已接受 C 肝篩檢者 14 萬 8,952 人（篩檢率 41.02%），篩檢結果陽性者 2 萬 1,266 人（陽性比率 14.28%），其中 1 萬 1,309 人已接受治療（治療比率 53.18%），參與治療比率已逾五成。有關 C 肝防治業務執行情形，茲綜合各方建言，摘述如次：

（一）C 型肝炎篩檢結果陽性者接受治療比率約半數，尚有部分陽性者未接受後續診斷與治療，且現行可近性醫療服務減少，允宜探究個案迄未複檢之癥結原因，積極協助就醫，另建請研議結合長照交通接送服務，或四癌篩檢之「快速通關門診」及「單一窗口」等方式，營造診斷與治療之友善環境，提高陽性個案就醫意願：據國家消除 C 肝政策綱領載述略以：如何將篩檢到的病人銜接至後端的治療，提供連續性整合式服務，是該政策綱領能否成功的重要關鍵；又政府努力提升 C 型肝炎診斷與治療的友善環境。鑑於傳統干擾素治療效果差，且有不少副作用，部分 C 型肝炎病人因此裹足不前，衛生福利部於 104 年通過第一項新一代的直接作用抗病毒藥品（direct-acting antiviral agent, DAA，亦稱為 C 肝口服新藥）後，陸續有數項 DAA 藥品取得上市許可證，並自 106 年起將 C 肝口服新藥納入健保給付，該口服藥物療程僅需 8 至 12 週時間，成功率達 95% 以上且副作用小，每個療程近 20 萬元藥費全額由健保給付，大幅提升 C 型肝炎診斷與治療的友善環境。

經查衛生局自 107 年起邀集戴德森嘉義醫療財團法人基督教醫院等 6 家醫院，分別進駐竹崎鄉、義竹鄉及溪口鄉等 6 衛生所，開立 C 肝外展門診，以提供

可近性醫療服務，提升就醫治療率，惟截至 109 年底止，因多數個案療程已結束，爰僅餘衛生福利部嘉義醫院及朴子醫院等 2 家醫院仍開設 C 肝外展門診；復查該府 110 年 5 月 19 日新聞稿載述略以：提醒失能或有長照需求的鄉親，長照交通補助提供交通接送，經評估符合失能 4 級以上或居住偏鄉失能 2 級以上者，每月最多可補助 8 趟（單程）接送至醫療院所，每趟僅需自行負擔 63 元、中低收入民眾 21 元，低收入戶免費，有需求的民眾可洽詢各鄉鎮市衛生所長照分站。另查衛生局辦理癌症篩檢防制計畫，業已輔導轄區嘉義長庚醫院等 4 家醫院辦理「快速通關門診」提供篩檢服務，另透過醫院「單一窗口」提供陽性個案簡便就醫方式（如特別門診、協助掛號等），縮短看診時間以提高意願。



認識 C 型肝炎

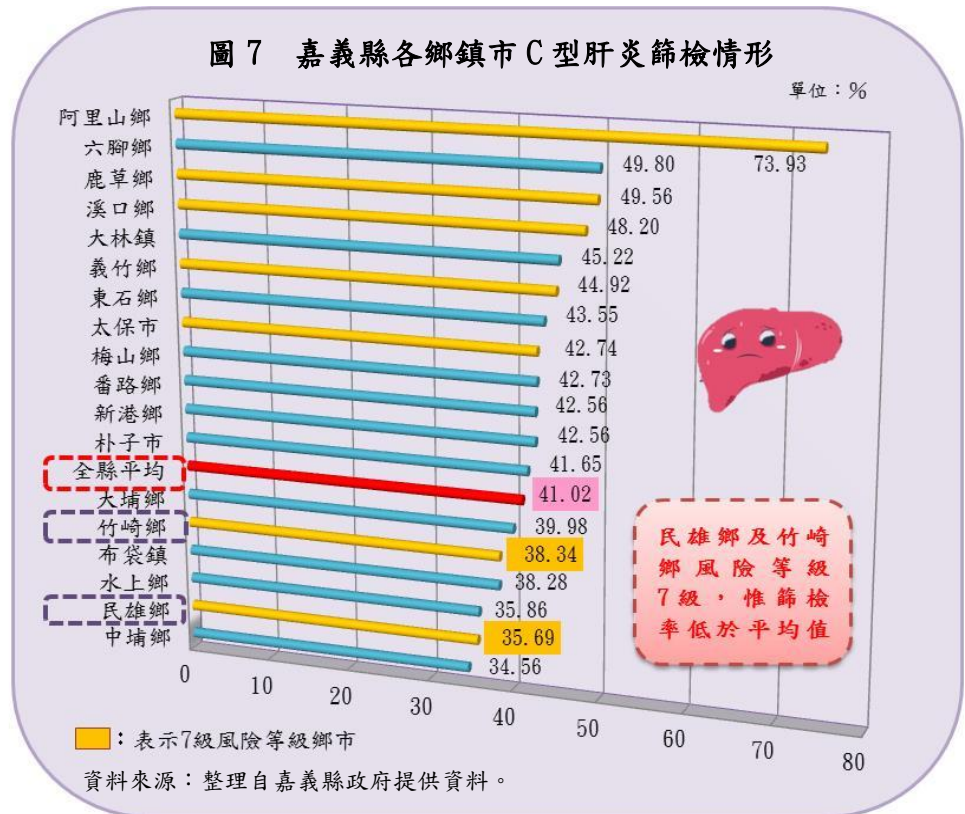
（圖片來源：摘自衛生福利部網站）

據該府提供統計資料，嘉義縣 30 歲以上戶籍人口已接受 C 肝篩檢結果為陽性者 2 萬 1,266 人，其中 1 萬 1,309 人接受治療，治療比率約 53.18%，據稱餘 9,957 人或未接受後續就醫診斷，或已就醫而 C 型肝炎病毒核酸（HCV RNA）檢驗結果呈現陰性爰無需治療等，惟該統計資料含在籍不在戶人口，尚無法得知經該府篩檢且迄未接受後續就醫診斷之確切人數。鑑於將篩檢到的病人銜接至後端治療，是前揭政策綱領能否成功的重要關鍵，且截至 109 年底止僅餘 2 家醫院仍設有 C 肝外展門診，允宜釐清經該府 C 肝篩檢結果為陽性者惟尚未接受後續就醫診斷人數，並探究個案拒絕或尚未複檢癥結原因，積極協助就醫。另建請研議結合長照交通接送服務，或四癌篩檢之「快速通關門診」及「單一窗口」等方式，以營造診斷與治療之友善環境，提高陽性個案就醫意願。

(二) C 型肝炎篩檢率已達四成，建請依政策綱領之行動方針，研議於勞工健康檢查項目增加 C 肝篩檢之可行性及成本效益，並透過雲端病歷系統減少重複檢驗之浪費，積極發現未被診斷之慢性 C 型肝炎病人，持續提升篩檢率：據國家消除 C 肝政策綱領載述略以：由於目前慢性 C 型肝炎確診、已知的病人數遠小於治療目標的病人數，故亟待規劃能穩定找出未被診斷的慢性 C 型肝炎病人的篩檢策略，現有的健康檢查服務，如兵役體檢、大專院校入學檢查、勞工健檢、監護與矯正機構體檢等，將評估將 C 型肝炎篩檢或替代指標篩檢結合納入的可行性與成本效益。查衛生福利部中央健康保險署為利醫師診療及治療 B、C 型肝炎病人，自 110 年 3 月 31 日於健保醫療資訊雲端查詢系統新增「B、C 型肝炎專區」，可查看個案最近一筆涉及 B、C 型肝炎用藥紀錄、檢查（驗）紀錄、檢查（驗）結果、成人健檢 B、C 型肝炎篩檢結果及就醫紀錄等，提供醫師依醫療需要查詢，即透過雲端病歷系統可減少重複檢驗之浪費；復查衛生局與臺中榮總嘉義分院、嘉義監獄及嘉義看守所規劃於 110 年 5 月開始執行 C 型肝炎篩檢與治療計畫，預估人數分別為 1,650 人及 370 人，已依前揭政策綱領將矯正機構納列普篩對象，惟據勞動部勞動統計查詢網載列，截至 109 年底止，嘉義縣勞工保險投保單位數 5,583 家，投保人數 11 萬 4,401 人，約占嘉義縣 15 歲以上人口數 45 萬 4,551 人之 25.17%，人數眾多。建請依政策綱領之行動方針，研議於勞工健康檢查項目增加 C 肝篩檢之可行性及成本效益，並透過雲端病歷系統減少重複檢驗之浪費，以積極發現未被診斷之慢性 C 型肝炎病人，提高 C 肝篩檢率。

(三) 部分屬 C 肝高風險區域之鄉市篩檢率較平均值為低，亟待積極研謀善策，俾讓民眾早期發現早期治療，降低肝病及肝外疾病之風險，延長其平均餘命：衛生福利部國家消除 C 型肝炎辦公室 109 年 1 月更新之「全國各鄉鎮市區 C 肝風險潛勢等級」載列：全臺 368 鄉鎮市區中，嘉義縣 18 鄉鎮市均為 4 級以上，且其中太保市、民雄鄉、竹崎鄉、阿里山鄉、鹿草鄉、溪口鄉及義竹鄉等 7 鄉市，為 C 肝最高風險等級 7 級，約占全臺 7 級風險等級 21 鄉鎮市區

之 33.33%，係 C 型肝炎的高盛行率地區。據該府提供截至 110 年 2 月 17 日統計資料，嘉義縣 30 歲以上戶籍人口數 36 萬 3,142 人，已接受 C 肝篩檢者 14 萬 8,952 人（平均篩檢率為 41.02%），其中民雄鄉及竹崎鄉屬前



揭最高風險等級 7 級之區域，惟篩檢率僅分別為 35.69% 及 38.34%，低於平均值 41.02%（圖 7），亟待積極研謀善策，以提升篩檢率，俾讓民眾早期發現早期接受治療，降低肝病及肝外疾病之風險，延長其平均餘命。

四、賡續推動公共污水下水道系統建設計畫，以提升轄內用戶接管普及率，惟計畫執行成效未如預期，致短期內無法發揮設施應有效能，又污水處理廠（水資源回收中心）回收水使用率偏低，除氮能力有待提升，允宜研謀改善：公共污水下水道系統為現代化都市主要之公共設施，其功能為收集都市污水至污水處理廠，經處理後再排入承受水體，以維護都市居住環境衛生，提升生活環境品質，防止水域污染，進而改善市容觀瞻。根據內政部營建署（下稱營建署）公告之「全國污水下水道用戶接管普及率及整體污水處理率統計表」，截至 109 年底止，全國公共污水下水道用戶接管普及率為 37.93%，整體污水處理率為 64.48%，其中嘉義縣公共污水下水道用戶接管普及率為 8.59%，整體污水處理率為 21.00%，均低於全國平均值。該府為提升轄內公共污水下水道用戶接管普及率，陸續爭取營建署補助經費辦理大埔鄉、朴子市第一期及民雄鄉（頭橋地區）第一、二期等 4 個污水下水道系統建設計畫，並自籌經費辦理縣治都市計畫、擴大縣治都市計畫

(第一期)及高速鐵路嘉義車站特定區等 3 個污水下水道系統建設計畫。有關該府辦理公共污水下水道系統建設計畫及污水處理廠(水資源回收中心)營運管理情形，茲綜合各方建言，列述如次：

(一)民雄鄉(頭橋地區)及擴大縣治都市計畫區等 2 個污水下水道系統建設計畫，間有受道路申挖作業或新增建物未如預期等影響，致計畫執行進度落後或污水處理量偏低等情事：該府於 92 至 107 年間完成民雄鄉(頭橋地區)污水下水道系統第一期計畫之主、次幹管、分支管網、用戶接管總戶數 4,695 戶及民雄鄉水資源回收中心，續於 108 年 5 月 13 日獲內政部核定辦理上揭系統第二期計畫，再經營建署於 109 年 10 月 29 日建議併入民雄都市計畫區污水下水道系統，以減少新設水資源回收中心之建設費用，嗣經該府調整第二期計畫期程(108 至 117 年)，預計接管戶數增至 6,348 戶，計畫總經費 15 億 9,425 萬元。該府於 109 年 7 至 11 月間完成上揭系統第二期計畫管線及用戶接管工程第一、二標發包(決標金額分別為 1 億 4,170 萬元及 1 億 4,800 萬元)，其中第一、二標工程均因交通維持計畫尚未核定及道路挖掘許可證尚未取得而不計工期 4 個月餘及 2 個月餘，預定完工日期分別由 111 年 10 月 12 日延後至 112 年 2 月 25 日及 111 年 11 月 12 日延後至 112 年 1 月 16 日，嗣後允宜及早申請道路開挖許可，以加速工進，達成提升生活環境品質之目標。

另該府為配合嘉義縣治都市計畫及擴大嘉義縣治都市計畫(第一期)發展，於 97 年完成水資源回收中心 1 座，又該回收中心 105 年 8 月至 108 年 12 月間平均每日處理量為 4,226 立方公尺(僅占設計平均日污水量 19,300 立方公尺之 21.90%)，經統計該中心用戶接管戶數資料，至 107 年底止累計接管戶數 6,518 戶，



嘉義縣太保及擴大縣治都市計畫區暨高鐵特定區
污水下水道系統整併檢討規劃之集污區位置

(圖片來源：嘉義縣政府提供)

經核准建築物新（增、改）建而申請接管戶數，108 及 109 年分別增加 91 及 6 戶，歷時 2 年僅增加 97 戶，該集污區嘉義縣治所在地（含擴大縣治）之新興建築開發案件不顯著，對於污水處理廠進流量增加有限，該府爰研擬將太保都市計畫區、高速鐵路嘉義車站特定區及後庄、春珠及梅埔等 3 個社區之污水均納入處理範圍，獲營建署 109 年 10 月 29 日審議通過系統整併檢討評估報告，惟該府函報 111 年度污水下水道計畫先期作業表，該系統整併方案推動順序列為第 8 順位，致短期內仍無法完全發揮水資源回收中心設計處理容量之效能，允宜妥謀改善，以充分發揮現有回收中心處理污水之最大效能。

（二）為減輕曾文水庫水質優養化辦理大埔鄉污水下水道建設計畫，惟主、次管線等設施因履約爭議而閒置多年，又水資源回收中心部分預定地屬水庫專用區土地，尚待辦理土地使用分區變更，延宕計畫執行期程：該府為減輕曾文水庫水質優養化潛能，於 87 年 6 月獲內政部核定嘉義縣大埔鄉污水下水道系統實施計畫，其後歷經都市計畫變更等情事，致計畫期間（89 至 92 年）未完成相關建設。嗣該府研擬修正實施計畫以調整計畫期程（91 至 99 年），並獲內政部於 95 年 6 月核定，經委託大埔鄉公所辦理主、次幹管及揚水站工程，惟因工程及勞務契約涉及履約爭議，該府遲無法取得原設計成果以辦理後續用戶接管及水資源回收中心等工程發包，致該公所於 97 年 4 月 17 日驗收合格之 $\phi 100\text{mm} \sim \phi 400\text{mm}$ 污水主次管線 4,012 公尺及揚水站，至 109 年底已閒置長達 10 年餘。該府為加速建設大埔都市計畫區污水下水道系統，經於 107 年 8 月 28 日召開規劃評估方案審查會議決議，第一階段（初期）採截流、第二階段（遠期）採用戶接管之合併系統，另針對既有污水管線劣化部分進行修繕工程，並預定於 111 至 112 年間新設平均日污水處理量 700 立方公尺之水資源回收中心 1 座，計畫總經費 2 億 9,495 萬元。案經營建署於 108 年 6 月 24 日召開第二次修正實施計畫審查會議，部分委員建議應進行現況水質調查，該府爰於 109 年 10 月完成評估報告，並於 110 年 2 月 19 日函報審查。惟水資源回收中心預定地（坐落大埔鄉大埔段 245—4、247—1 及 250—1 地號等 3 筆土地）鄰接甫於 110 年 4 月 1 日啟用之同心橋，有影響新設休憩步道

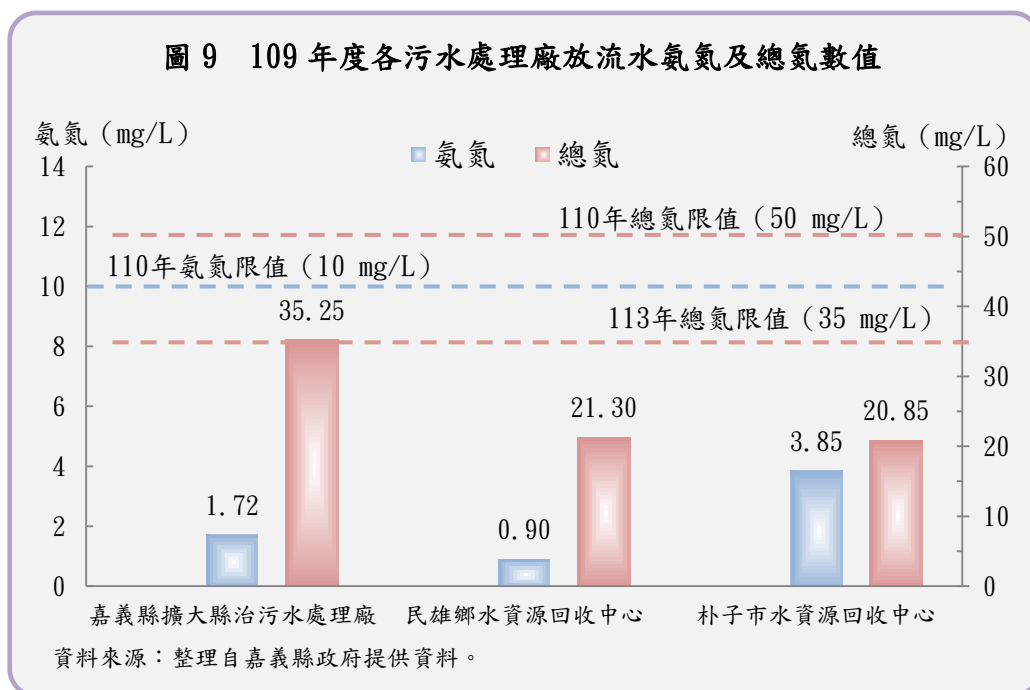
動線之虞，經該府與大埔鄉公所、經濟部水利署南區水資源局及財政部國有財產署等單位於 110 年 5 月 13 日協調結果，各單位初步同意以大埔鄉大埔段 245—3、245—4 及 245—7 地號等 3 筆土地作為水資源回收中心預定地（圖 8），致已函報審查之第二次修正實施計畫須退回更正，又該府 109 年 12 月 28 日公告發布實施之變更大埔都市計畫（配合水庫治理計畫及穩定供水暨都市計畫圖重製專案通盤



准最大廢（污）水回收使用量為 406、206 及 340 立方公尺，其餘應排放作為河川基流量，以維護生態發展。經查 109 年度（合計 366 日）核准使用回收水最大量可達 14 萬 8,596、7 萬 5,396 及 12 萬 4,440 立方公尺，然各該廠於上開期間回收水使用量為 4 萬 1,717、1 萬 1,500 及 1 萬 2,063 立方公尺，占上開核准使用量比率僅 28.07%、15.25% 及 9.69%，顯示各單位（含民眾）對於回收水使用需求仍偏低，允宜加強相關宣導措施並周知各單位及民眾妥為運用回收水，以降低旱象對民眾及產業用水之衝擊。

另依據放流水標準第 2 條規定略以：公共污水下水道系統每日放流水流量大於 250 立方公尺且未收受處理事業廢水、截流水或水肥者，其水質項目氨氮限值 10 mg/L（110 年 1 月 1 日施行）、總氮限值為 50 mg/L（110 年 1 月 1 日施行）及 35 mg/L（113 年 1 月 1 日施行）。據上開 3 廠 109 年度委託代操作維護報告書載述，

各該廠平均每日放水量為 4,278、2,191 及 1,605 立方公尺，其中氨氮數值平均為 1.72、0.90 及 3.85 mg/L，總氮數值平均為 35.25、21.30 及 20.85 mg/L，尚



能符合 110 年度施行限值（圖 9）。惟公共污水下水道系統放流水總氮限值將於 113 年 1 月 1 日加嚴降至 35 mg/L，按上開嘉義縣擴大縣治污水處理廠 109 年度處理進流水能力，將無法符合總氮限值之規定，且其餘 2 廠隨著日後污水用戶接管增加而進流量大增時，恐有除氮能力不足之虞，允宜及早預為因應，積極籌措各廠設備功能提升經費，避免日後排放超過標準致遭受罰。

柒、決算審核綜合成果

109 年度辦理適正性、合規性、效能性審計業務及追蹤查核 108 年度所提重要審核意見改善情形等獲致成果，摘其要者，綜合分述如次：

一、財務審計成果

（一）審核財務、審定決算情形

修正歲出決算，通知繳庫者 1 億 2,321 萬餘元，係保留款與預算項目不合或無須保留者（表 1）。

表 1 109 年度修正歲出決算通知繳庫數分析

單位：新臺幣千元

機關名稱	繳庫原因	合計	保 留 款 與 預 算 項 目 不 合 或 無 須 保 留 者
合 計		123,217	123,217
109 年 度 部 分		2,850	2,850
嘉義縣警察局		2,850	2,850
以 前 年 度 部 分		120,367	120,367
嘉義縣政府		120,367	120,367

（二）審核稅捐稽徵事務情形

稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，經派員查核結果，間有法令適用不當、未依事實課稅或計算錯誤，通知該管稽徵機關查明依法處理，109 年度補徵稅款 461 件，計 559 萬餘元。

（三）稽察採購事務情形

各機關辦理採購案件，經派員稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，通知各該機關查明並依法或依約處理，109 年度收回、扣（罰）款、減帳金額，合計 502 萬餘元。

二、績效審計成果

（一）增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府編擬下年度概算前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見，以供其作為決定下年度施政方針之參考。本室就嘉義縣政府 108 年度預算執行有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見計有 8 項（詳乙—12 頁），分述如次：

1. 歲計賸餘為近 5 年度新高，配合逐年償還債務，公共債務未償餘額亦為

近年度最低，惟預算編列及保留審查未盡覈實嚴謹，排除前瞻基礎建設計畫推動期間歲出預算規模增加之影響因素，債務比率仍高，且配合款過度依賴非自籌財源支應，亟待妥為控管債限額度變動情形，積極開拓財源支應，俾兼顧地方建設及財政穩健發展。

2. 賡續推動前瞻基礎建設計畫，打造發展基石，惟部分計畫執行進度未如預期，且未妥為管控及揭露各計畫預算編列與執行情形，亟待強化計畫管控機制，適時公開計畫推動情形，展現計畫執行效益。

3. 為加強管理行政罰鍰案件及債權憑證，已訂定管理作業要點並召開檢討會議要求所屬加速清理，惟部分單位清理作業仍待加強，允宜督促檢討改善，俾善盡清理職責，確保政府債權。

4. 為提供民眾便捷之交通運輸服務，辦理多項改善方案，惟部分幸福巴士路線仍採傳統營運模式，且無障礙運輸服務無法契合民眾需求及生活習性，允宜研採彈性服務模式營運，以有效提升運量及效能，營造便利及友善之無障礙環境。

5. 因應學校生源數減少之衝擊，辦理小型學校轉型評估作業，惟未確實盤點學校現況，評估其轉型或合併、停辦之可行性，允宜通盤檢討轄內小班小校情形，並衡酌地區性差異妥謀因應善策，以有效整合教育資源。

6. 辦理閒置校舍及餘裕空間活化利用，以提升使用效益，惟未定期檢視被認養校舍維護管理事宜及全面清查控管學校餘裕教室，亟待檢討改善，以發揮公產最大效益。

7. 為促進長者口牙健康，提升生活品質，推動樂齡活動假牙計畫，普獲民眾高度肯定，惟部分業務規劃執行未盡周妥，允宜檢討改善，適度管控年度經費支出，兼顧財政資源妥善配置。

8. 嘉義縣公共汽車管理處積極爭取營運虧損補貼收入改善營運體質，惟年載客人數呈現負成長，且部分行駛路段未符營運虧損補貼規定，允宜檢討改善，以提升獲利能力。

(二) 未盡職責或效能過低事項之查報

考核各機關施政績效，認為有未盡職責或效能過低情事，經於 109 年度依審計法第 69 條第 1 項前段規定通知其上級機關長官，並報告監察院者計 1 件（陳報期間為 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日）。茲摘述如次：

嘉義縣政府辦理「水上鄉嘉175線3K+310至4K+296道路拓寬工程」執行情形，總經費6,233萬元，核有該府未覈實依已徵收之道路用地範圍提報可行性評估報

告，俟公路總局核定納入生活圈道路系統建設計畫後，始發現無法依原規劃道路寬度進行拓寬，後續又未研提修正計畫報經公路總局審議同意，即逕納入非計畫核定範圍之路段（2K+640至3K+310）辦理發包施作，且未經周延考量即同意廠商保留該路段既有分隔島僅更換路緣石，致施作後之機車道依然未達法令規定之寬度，衍生須再增加經費進行改善；該府於通知廠商終止契約後，任其繼續施作未完成工項，衍生雙方履約爭議，致已逾原定計畫完成期程2年1個月仍無法辦理經費結報，且因機關存有無法律上原因而受有利益，致遭廠商請求返還不當得利款項，衍生後續仍須耗費時日處理爭議事宜。

另本室於審核報告審編期間（110年1月1日至6月30日）依法報告監察院者，計有嘉義縣農業綜合園區計畫執行情形及活化原國立臺灣體育運動大學嘉義校區成效情形等2件。

（三）監督預算執行及考核財務效能之重要審核意見

依審計法規定監督各機關預算執行及考核財務效能結果，提出審核意見於各該機關改進，擇其重要列入本報告有關章節者，共6類62項（表4，甲—58頁）：

1. 對於內部稽（審）核之實施提出意見者，計有部分動支第二預備金案件之前置作業未臻周延，致於年度結束時全數保留，或動支後全數未執行；又部分屬法令增修新增之業務卻未適時配合編列預算，致須動支第二預備金支應，允宜注意檢討改進，以提升行政效能；訂定對民間團體及個人之補（捐）助經費作業要點作為審核及管考依據，惟內部審核及監督管理等作業仍未盡周妥，允宜研謀改善，以提升補（捐）助經費之效能；配合中央住宅政策推行住宅補貼及社會住宅包租代管第2期計畫，惟未研訂妥適住宅計畫及強化內部控制作業，且包租及代管媒合戶數偏低，允宜積極研謀改善，以滿足青年及弱勢家戶之基本居住需求等7項。

2. 對於計畫之實施及預算之執行提出意見者，計有歲入歲出相抵連續5年度產生賸餘，惟帳務處理間有未盡妥適情事，又部分歲出科目賸餘比率仍高，仍待周延預算編列與執行，俾提升財政資源配置效益及施政效能；嘉義縣轄內北港溪和平橋關鍵測站平均濃度RPI維持跳級改善至中度污染，惟北港溪流域污染源削減及現地處理設施運作成效仍有改善空間，允宜賡續研謀改善，以優化河川水質，保障國民健康及維護生態體系；辦理陸上養殖漁業管理業務，促進其健全發展及改善漁民生活，惟業務執行仍未盡周延，允宜檢討改善，加強落實養殖漁業之登記管理，掌握養殖漁業生產狀況，並維護公平正義及國民健康等33項。

3. 對於財務（物）之管理、運用提出意見者，計有撥用接管國立臺灣體育運動大學嘉義校區土地及建物已逾 4 年餘，仍未能活化轉型作妥適之使用，核有效能偏低情事，亟待研謀改善，以發揮公產最大效益；為強化農業文化及地方特色觀光能量設立農業綜合園區，惟未妥為評估政府規劃與民間自提規劃之促參可行性，因政策反覆，肇致已逾預定完成招商期程 2 年，仍未達成計畫目標，亟待研謀改善；為提升農產競爭力及創造就業機會設置樂活有機農園專區，惟土地使用率偏低，且經營廠商未依計畫內容及期程完成溫室設施，允宜研謀改善等 4 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，有公共汽車管理處因應朴子轉運站落成及觀光旅遊行銷效益，適時調整行車路線及增設停靠站，惟公車路線營運管理及顧客服務品質仍有改善空間，允宜研謀改善，以建構民眾可負擔、安全、對環境友善，且具韌性及可永續發展的運輸 1 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有採促進民間參與公共建設方式活化閒置土地資產，惟執行結果，間有民間機構未依決議期程營運，或民間機構投資意願不高致招商未果，未能達成計畫目標，允宜妥謀善策，以提升公共服務水準；積極爭取經費辦理嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程計畫，以解決火化場周邊道路狹窄問題，惟第一期工程發包後未能如期開工，第二期工程迄未完成定線作業，延宕計畫執行期程，亟待研謀改善；為提升鹿草焚化廠營運效能，採促進民間參與公共建設方式辦理焚化廠後續整建及操作營運招商作業，允宜就現行回饋金、售電收益等收取機制之合理性有欠周妥等情事，於招商時妥為檢討改善，確保政府權益等 13 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有開發產業園區引進廠商進駐，並研訂各項公共設施收費標準及租用要點，以利園區各項設施使用維護管理及費用收繳依循，惟部分規範及租用契約訂定未盡周延，收費控管流程亦未臻健全，允宜研謀改善，強化控管機制；積極充實義消組織人力與裝備器材，提升救災量能，惟部分義消人員參與訓練及協勤情形未盡理想，且裝備器材管理未臻周妥，允宜落實考核督導改善，以有效運用民間資源；積極執行欠稅清理作業，惟部分欠稅案件之送達及移送等作業間有未盡周妥情事，允宜注意檢討改進並加強辦理，以裕庫收等 4 項。

三、稽察違失之成果

稽察發現各機關人員財務上涉有違失，經通知各該機關查明處理業經處分，於 109 年度報請監察院備查者 3 件，分別為嘉義縣轆仔腳三期原住民專區「阿里

山文化觀光藝術館」及「原住民文化聚會所建置」工程執行情形、嘉義縣三疊溪流域三疊溪橋下生活污水濕地水質改善計畫及嘉義縣消防局布袋、番路、梅山及中埔分隊廳舍耐震補強工程採購案，受處分人員共計 4 人次，均核予申誠處分（表 2，陳報期間為 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日）。本室對於通知各機關查處者，除要求其提出改善措施外，並予列管追蹤查核，以期更能有效發揮審計功能。

表 2 109 年度通知機關查明處分情形

一、按主管機關別													
主	管	機	關	件	數	受處分人次							
						大	過	記	過	申	誠		
合				計		3	—	—	—	4			
縣				政		府	1	—	—	2			
環				境		保	護	局	1	—	1		
消				防		局	1	—	—	1			
二、按案情別													
疏	失	原	因	件	數	受處分人次							
						大	過	記	過	申	誠		
合				計		3	—	—	—	4			
採				購		作	業	疏	失	3	—	—	4

四、108 年度修正決算通知繳庫數追蹤查核情形

本室於 108 年度監督各機關年度預算執行結果，經予修正歲出決算，通知繳庫者為 3,500 萬元。截至 109 年度止已繳庫。茲將處理情形列表如次（表 3）：

表 3 108 年度修正決算通知繳庫數追蹤查核情形

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	修正決算通知繳庫數	已 繳 庫 數	尚 未 繳 庫 數
合 計	35,000,000	35,000,000	—
歲出部分小計	35,000,000	35,000,000	—
嘉義縣政府	35,000,000	35,000,000	—

五、108 年度重要審核意見追蹤查核概述

本室於 108 年度審核報告提列之重要審核意見計有 59 項（表 4），為促使各機關確實有效落實辦理所提改善措施，仍賡續追蹤查核實際辦理結果，經核仍待繼續改善者 9 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 50 項，其中仍待繼續改善者，經再綜合研提審核意見 9 項（詳乙、決算審核結果），本室均已列管注意追蹤其辦理情形。

表 4 審核報告所列重要審核意見分類及覆核辦理情形

主管機關名稱	109 年度重要審核意見							108 年度重要審核意見覆核情形			
	項數	分類（註 1）						項數 合計	仍待繼續改善	處理中	已改善辦理 （註 2）
合 計	62	7	33	4	1	13	4	59	9 (15.25%)	—	50 (84.75%)
縣 議 會 主 管	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
縣 政 府 主 管	42	5	22	4	1	9	1	35	6	—	29
民 政 處 主 管	2	—	2	—	—	—	—	—	—	—	—
地 政 處 主 管	—	—	—	—	—	—	—	2	—	—	2
消 防 局 主 管	2	—	1	—	—	—	1	3	—	—	3
農 業 處 主 管	—	—	—	—	—	—	—	2	—	—	2
衛 生 局 主 管	1	—	1	—	—	—	—	4	—	—	4
環 境 保 護 局 主 管	4	1	2	—	—	1	—	3	—	—	3
警 察 局 主 管	2	—	2	—	—	—	—	2	—	—	2
財 政 稅 務 局 主 管	2	—	—	—	—	—	2	3	2	—	1
社 會 局 主 管	4	1	2	—	—	1	—	2	—	—	2
文 化 觀 光 局 主 管	3	—	1	—	—	2	—	3	1	—	2
人 事 處 主 管	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

註：1. 分類：（1）對於內部稽（審）核之實施提出意見者；（2）對於計畫之實施及預算之執行提出意見者；（3）對於財務（物）之管理、運用提出意見者；（4）對於產銷營運管理提出意見者；（5）對於採購作業提出意見者；（6）對於事務管理及其他事項提出意見者。

2. 係機關已研謀改善或依改善措施持續辦理。

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引

貳、縣政府主管

- (一) 歲入歲出相抵連續5年度產生賸餘，惟帳務處理間有未盡妥適情事，又部分歲出科目賸餘比率仍高，仍待周延預算編列與執行，俾提升財政資源配置效益及施政效能……………乙—14
- (二) 公共債務未償餘額漸趨減少，財政狀況漸有改善，惟部分開源計畫執行成效未如預期，允宜研謀改善，增裕收入，並儘速完成市地重劃及抵費地標售作業，審酌資金餘裕情形適時償還債務，以撙節利息支出……………乙—15
- (三) 爭取及規劃推動產業園區，積極勇敢轉型為農工大縣，惟人口數逐年下降，且人口結構呈現老化及少子女化現象，衝擊整體經濟動能及產業發展，建請及早籌謀因應對策，打造全方位幸福宜居城市，以留住本地人口、吸引外地人才，帶動社會進步與城鄉繁榮……………乙—16
- (四) 訂定行政罰鍰案件及債權憑證管理作業要點據以執行後，應收行政罰鍰清理成效逐年提升，惟仍有部分單位清理催繳作業未臻周妥，亟待督促檢討改善，以確保政府債權……………乙—17
- (五) 一般性補助款受考結果，財政績效與年度預算編製及執行面向排名較上年度大幅進步，惟社會福利預警項目未能有效改善，且部分面向成績依舊未盡理想，仍待持續檢討改進……………乙—18
- (六) 部分動支第二預備金案件之前置作業未臻周延，致於年度結束時全數保留，或動支後全數未執行；又部分屬法令增修新增之業務卻未適時配合編列預算，致須動支第二預備金支應，允宜注意檢討改進，以提升行政效能……………乙—19
- (七) 訂定對民間團體及個人之補（捐）助經費作業要點作為審核及管考依據，惟內部審核及監督管理等作業仍未盡周妥，允宜研謀改善，以提升補（捐）助經費之效能……………乙—20

- (八) 開發產業園區引進廠商進駐，並研訂各項公共設施收費標準及租用要點，以利園區各項設施使用維護管理及相關費用收繳依循，惟部分規範及租用契約訂定未盡周延，收費控管流程亦未臻健全，允宜研謀改善，強化控管機制……………乙—21
- (九) 辦理新住民照顧服務業務，協助新住民來臺融入社會，惟業務執行仍有未盡完善之處，允宜強化機關間橫向通報機制，研議增設服務據點，並協助改善求職及就業問題，以提升新住民生活適應能力，共創多元文化社會……………乙—23
- (十) 為提供縣民優質殯葬設施，定期辦理鄉鎮市殯葬業務評鑑作業，惟墓政業務法規制度面及執行面間有未盡周妥情事，允宜督促積極研謀改善……………乙—24
- (十一) 撥用接管國立臺灣體育運動大學嘉義校區土地及建物已逾4年餘，仍未能活化轉型作妥適之使用，核有效能偏低情事，亟待研謀改善，以發揮公產最大效益……………乙—25
- (十二) 落實臺灣永續發展目標積極辦理特殊教育業務，保障身心障礙及資賦優異學生接受適性教育之權利，惟執行面間有未臻完善之處，允宜強化普特教師合作與溝通，並規劃改善特殊教育師資合格情形，以落實照顧特殊教育學生，維護其受教權益及品質……………乙—26
- (十三) 積極推動校園性侵害、性騷擾及性霸凌防治工作，落實校園性別平等教育，惟部分防治作業及督導考核仍待檢討改善，允宜強化督導及協助學校端落實防治，以確保校園安全…乙—27
- (十四) 部分學校運用前瞻基礎建設計畫經費購置無人機，以充實教學設備，惟未能審慎研析相關法規，致無人機購置後閒置或低度使用，且漏未註冊，使用管理未臻周延，允宜檢討改善，以有效發揮財物效能，並保障公共安全……………乙—28
- (十五) 持續管理及督導轄內私立短期補習班，惟部分業者未依規定申請核准辦理兒童課後照顧服務，卻於人力銀行網站公開招聘安親課輔老師，或核准科目與實際招生科目未符，允宜督促檢討改善，健全補習班管理……………乙—29

- (十六) 持續管理公私立學校之校車、短期補習班或兒童課後照顧服務班(中心)接送車等車輛，惟部分業者及學校使用逾規定年限或未報經核准車輛接送學生，亟待加強管理，以確保學生乘車安全……………乙—30
- (十七) 為辦理教育事務基金會之設立、輔導與管理，訂定自治條例，惟未能配合中央法令異動適時修正，且部分基金會捐助章程及運作情形未臻完善，允宜注意檢討改進，以健全其組織及運作，促進積極從事公益，增進民眾福祉……………乙—30
- (十八) 結合嘉義建管得來速APP及建照預審制度，獲致縮短審照時程近五成之加乘效果，深獲民眾好評，惟推廣至鄉鎮市執行成效欠佳，APP服務功能亦仍有精進空間，允宜研謀改善，以提升審照流程透明度及審查效率……………乙—31
- (十九) 已針對危險老舊建築物進行快篩，惟迄未通知所有權人或使用人強制辦理耐震評估，實際受理結構安全性能評估件數遠低於計畫目標件數，允宜本風險導向原則妥謀改善對策，以維護民眾居住安全……………乙—32
- (二十) 辦理未登記工廠清查作業，並予輔導納管，以確保廠商權益，惟仍有部分工廠未完成清查納管，亟待積極研謀改善，並適時提供相關可設廠土地資訊，以協助工廠合法經營……………乙—33
- (二十一) 採促進民間參與公共建設方式活化閒置土地資產，惟執行結果，間有民間機構未依決議期程營運，或民間機構投資意願不高致招商未果，未能達成計畫目標，允宜妥謀善策，以提升公共服務水準……………乙—34
- (二十二) 配合中央住宅政策推行住宅補貼及社會住宅包租代管第2期計畫，惟未研訂妥適住宅計畫及強化內部控制作業，且包租及代管媒合戶數偏低，允宜積極研謀改善，以滿足青年及弱勢家戶之基本居住需求……………乙—35
- (二十三) 維護用路安全辦理道路養護及管理作業，惟未能全面採用科學量化數據判定鋪面品質，又未善用資訊平台統計數據作為後續養護計畫之依據，允宜檢討改進……………乙—35

- (二十四)積極爭取經費辦理嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程計畫，以解決火化場周邊道路狹窄問題，惟第一期工程發包後未能如期開工，第二期工程迄未完成定線作業，延宕計畫執行期程，亟待研謀改善……………乙—36
- (二十五)配合中央主管機關所訂機制辦理公共工程施工廠商履約情形計分作業，惟部分工程主辦機關未主動釐正廠商資料，又未按計分基準覈實計分，影響廠商承攬公共工程履歷及計分正確性，允宜檢討改善……………乙—37
- (二十六)積極辦理轄內違法水井調查作業，落實管制地下水之使用，惟違法水井納管及查察作業仍未臻周延，允宜研謀改善，以減少違法抽汲地下水，維護地下水資源……………乙—38
- (二十七)辦理嘉義縣雨水下水道維護及清疏作業，以健全排水系統減少豪大雨發生淹水，惟普查發現間有管道破損、淤積、橫越管及附掛纜線等情形迄未完成改善，允宜積極研謀改善……………乙—39
- (二十八)推動污水下水道系統建設計畫改善環境衛生及減少河川污染，惟間有實施計畫仍待核定或修正、接管戶數未如預期，致執行進度落後或污水處理量偏低等情事，允宜積極研謀改善……………乙—40
- (二十九)因應氣候變遷降低縣境淹水風險，持續辦理治理工程及闢建滯洪池，惟規劃作業未盡周妥，部分工程終止契約或多次流標，影響治水整體成效，允宜研謀改善……………乙—41
- (三十)為重塑地方景觀風貌及活化蒜頭糖廠東側倉庫群，辦理城鄉之心及城鄉特色產業園區計畫，惟因未事先取得用地、或設計廠商履約品質不佳而終止契約、或未審慎擬定修繕工程發包策略，致影響計畫執行期程，亟待研謀改善……………乙—43
- (三十一)嘉義縣轄內北港溪和平橋關鍵測站平均濃度RPI維持跳級改善至中度污染，惟北港溪流域污染源削減及現地處理設施運作成效仍有改善空間，允宜賡續研謀改善，以優化河川水質，保障國民健康及維護生態體系……………乙—45

- (三十二) 為強化農業文化及地方特色觀光能量設立農業綜合園區，惟未妥為評估政府規劃與民間自提規劃之促參可行性，因政策反覆，肇致已逾預定完成招商期程2年，仍未達成計畫目標，亟待研謀改善……………乙—47
- (三十三) 為提升農產競爭力及創造就業機會設置樂活有機農園專區，惟土地使用率偏低，且經營廠商未依計畫內容及期程完成溫室設施，允宜研謀改善……………乙—48
- (三十四) 配合中央推動農業保險政策，降低天然災害所致農民經濟損失，惟轄內農作物保險覆蓋率仍低或迄無投保實績，且位於曾受災損之易淹水區域多數稻農尚未投保，亟待積極輔導投保，以協助農民分散風險，穩定農民收益……………乙—49
- (三十五) 推動農作物病蟲害防治及農作物污染監測，保障農民生計及農產品食用安全，惟農作物病蟲害防治仍須加強宣導推廣，農作物污染監測作業亦待落實，以提升計畫執行成效……………乙—51
- (三十六) 辦理陸上養殖漁業管理業務，促進其健全發展及改善漁民生活，惟業務執行仍未盡周延，允宜檢討改善，加強落實養殖漁業之登記管理，掌握養殖漁業生產狀況，並維護公平正義及國民健康……………乙—52
- (三十七) 積極辦理農地使用管理及違規取締作業，落實農地農用政策，惟跨單位間橫向聯繫與縱向協調整合處理機制欠佳，且未落實追蹤列管舊案，允宜研謀改善，以維農業生產環境永續發展……………乙—53
- (三十八) 防制毒品濫用及整合反毒資源，已設置毒品危害防制中心，惟業務執行未盡周妥，允宜督促各業務主責單位落實執行權責業務，並研謀提升藥癮戒治之可近性及便利性…乙—54
- (三十九) 採目標管理方式，研訂施政計畫策略績效目標並辦理績效評核，以提升服務效能及施政品質，惟部分策略績效目標評核基準未臻一致，目標達成值之呈現及認定方式亦待劃一標準，允宜研謀改善，以客觀一致性之標準表達施政成果……………乙—55

- (四十) 加強管考重大公共建設執行情形，列管1,000萬元以上工程並定期召開重大公共建設會報，惟執行面仍有尚待精進之處，允宜積極研謀改善……………乙—56
- (四十一) 公共汽車管理處因應朴子轉運站落成及觀光旅遊行銷效益，適時調整行車路線及增設停靠站，惟公車路線營運管理及顧客服務品質仍有改善空間，允宜研謀改善，以建構民眾可負擔、安全、對環境友善，且具韌性及可永續發展的運輸……………乙—57
- (四十二) 配合中央各部會執行中央政府嚴重特殊傳染性肺炎防治及紓困振興特別預算各項防治及紓困措施，並自訂租稅減免或緩繳等優惠計畫，以防治疫情維護民眾健康，減輕其對經濟社會之衝擊，惟部分計畫執行未盡周妥，允宜檢討改善，以保障民眾安全……………乙—59

參、民政處主管

- (一) 近3年度戶政業務執行績效良好獲評優等佳績，尤以執行面透過戶政業務之流程創新增值服務，主動關懷弱勢民眾，充分展現以民為本之公部門價值；惟戶政行動化服務措施之執行面間有未盡周妥之處，允宜檢討改善，以提升服務品質……………乙—66
- (二) 為提升戶役政機關資通安全防護能量，獲內政部於前瞻基礎建設計畫補助辦理強化戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫，惟執行過程間有未依原訂期程完成導入基層機關政府組態基準（GCB）等未臻周妥情事，允宜研謀改善……………乙—67

伍、消防局主管

- (一) 訂定公共危險物品場所消防安全檢查執行計畫，定期實施安檢，維護場所安全及降低火災危害，惟檢查及督導業務仍未盡周妥，允宜研謀改善，以確保民眾生命財產安全……………乙—70

- (二)積極充實義消組織人力與裝備器材，提升救災量能，惟部分義消人員參與訓練及協勤情形未盡理想，且裝備器材管理未臻周妥，允宜落實考核督導改善，以有效運用民間資源 ……乙—71

柒、衛生局主管

- 啟動十年C肝減半計畫，積極辦理篩檢及治療，惟篩檢率及治療率仍有提升空間，建請積極研謀善策，以達成超越2025年消除C型肝炎之願景，增進民眾健康生活與福祉 ……乙—75

捌、環境保護局主管

- (一)辦理農地及地下水調查與管制作業，確保土地及地下水資源永續利用，惟執行面間有未盡周妥情事，亟待研謀改善，以降低環境危害，保障民眾健康 ……乙—79
- (二)設置基金推動垃圾處理計畫，有效清除處理廢棄物，提升環境與生活品質，惟基金收支執行及廢棄物清除處理業務辦理情形仍未盡周妥，允宜研謀改進，以改善基金短絀情形，並確保環境品質及永續管理環境資源 ……乙—80
- (三)為提升鹿草焚化廠營運效能，採促進民間參與公共建設方式辦理焚化廠後續整建及操作營運招商作業，允宜就現行回饋金、售電收益等收取機制之合理性有欠周妥等情事，於招商時妥為檢討改善，確保政府權益 ……乙—81
- (四)為處理垃圾焚化後之底渣，籌編預算執行底渣再利用計畫，惟再生粒料（底渣）去化成效仍有待提升，允宜積極研謀改善 ……乙—82

玖、警察局主管

- (一)辦理家庭暴力防治及兒童少年保護等業務，促進婦幼安全，惟執行面間有未臻完善之處，允宜研謀改進，以建構婦幼安全生活空間，完善保護體系，確保社會安定 ……乙—85
- (二)積極辦理交通違規案件取締及防制，維護道路交通安全，建構友善用路環境，惟交通意外事故死亡及受傷人數逐年攀升，亟待研謀改善 ……乙—86

拾、財政稅務局主管

- (一) 創新運用無人空拍機辦理土地稅籍清查作業，提升清查效率及保障稅務人員人身安全，並獲致具體創新成果；惟地價稅、房屋稅、使用牌照稅等徵課作業間有未盡周妥情事，允宜適時釐正稅籍資料並依法改課……乙— 88
- (二) 積極執行欠稅清理作業，惟部分欠稅案件之送達及移送等作業間有未盡周妥情事，允宜注意檢討改進並加強辦理，以裕庫收……乙— 89

拾壹、社會局主管

- (一) 訂定補(捐)助民間團體及個人經費等相關作業要點，供管制考核經費支用情形，惟事前審查及事後評核等作業間有未盡周妥情事，允宜檢討改善，以有效配置政府有限資源……乙— 92
- (二) 積極推動老人共食補助計畫，惟迄未建立督考或評鑑機制，又資訊公開作業等執行面間有未盡周妥情事，允宜檢討改善，以營造永續、健康、友善老人之社區環境……乙— 93
- (三) 積極執行加強查察違法外籍勞工實施計畫，維護合法外籍勞工工作權益，惟部分案件未依限辦理派案及訪查，且查報列管機制未臻健全，允宜檢討改善，以落實外籍勞工權益保障……乙— 94
- (四) 辦理整建長照衛福據點計畫，提升縣內長期照顧能量，惟部分工程因多次流標或經費不足致撤案退場，影響整體計畫執行效益，允宜研謀改善……乙— 95

拾貳、文化觀光局主管

- (一) 加強辦理旅宿業聯合稽查，保障旅客住宿權益及安全，惟資訊公開內容未臻周詳，且未合法業者稽查頻率未符規定，允宜檢討改善，以維護觀光服務品質……乙— 97
- (二) 採促進民間參與公共建設方式招商辦理東石漁人碼頭、微型文創園區及布袋遊艇港等公共建設及營運作業，以期提升公共服務水準及加速社會經濟發展，惟執行過程間有終止契約或停止招商等未臻完善情事，亟待研謀改善……乙— 98
- (三) 為提升多元學習環境及發展科學教育，闢建太陽館第二園區，惟未妥為覈實估算計畫經費及消防安全設備查驗不符規定，延宕計畫推動期程，允宜積極妥謀改善……乙—100

壹、縣議會主管

縣議會主管僅嘉義縣議會 1 個機關，負責議決縣規章、縣預算、縣特別稅課、臨時稅課及附加稅課、縣財產之處分、縣政府組織自治條例及所屬事業機構組織自治條例、縣政府提案事項，審議縣決算之審核報告，議決縣議員提案，接受人民請願等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

一、計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 7 項，包括依地方制度法第 34 條規定召開定期會及臨時會、議員經建考察及議事運作業務、議事錄印刷、辦公廳舍與會館修繕維護、充實資訊軟硬體設備等重要施政項目，其中已執行完成者 6 項，尚在執行者 1 項，主要係議員出國考察旅費，因新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情無法執行，仍須轉入下年度繼續執行。

二、預算執行之審核

（一）歲入未編列預算數，決算審核結果，審定實現數 7 萬餘元，主要係財產報廢變賣收入。

（二）歲出預算數 2 億 2,032 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 8,248 萬餘元（82.82%），應付保留數 358 萬餘元（1.63%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 1 億 8,607 萬餘元，預算賸餘 3,425 萬餘元（15.55%），主要係人事費節餘及各項業務費用撙節支出之賸餘；議員健康檢查費及議員助理勞健保費，依實際申請金額撥付，暨辦公廳舍內部設備改善及資訊軟硬體相關設備採購結餘等。

（三）以前年度歲出轉入數計 151 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 151 萬餘元（100.00%）。

貳、縣政府主管

縣政府主管計有公務機關 1 個，營業基金單位 1 個、非營業特種基金單位 4 個，各該單位決算、附屬單位決算營業及非營業部分、災害防救相關預算執行之審核情形如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

一、單位決算部分

縣政府主管僅嘉義縣政府 1 個機關，掌理民政、地政、原住民行政、工商發展、城鄉規劃、經濟服務、農林、水利、漁牧、建設管理、公共工程、道路管理、都市計畫、青年就業服務、人事、政風、主計及研考等業務暨執行中央機關委辦事項，並依據地方制度法規定指揮監督鄉鎮市辦理自治事項等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 38 項，下分工作計畫 126 項，包括加強政策宣示及縣政成果報導、強化機關組織

編制、精簡員額並調適組織人力、加強地籍管理、改進農作物之生產、協助農林漁畜業產品增產及運銷管理、辦理災害防治及緊急搶修工程、推廣生態工法、綠美化生活環境、落實工程品質管理制度、強化校舍安全、推動原住民文化傳承與社會教育、改善偏遠地區自來水供應、加強縣轄道路管理維護、改善投資環境及開發工業區、辦理轄內重要橋梁檢測及維修、改善公共建築物之無障礙生活環境、辦理嘉義縣生活圈道路交通系統建設計畫及前瞻基礎建設計畫等重要施政項目，其中已執行完成者 56 項，尚在執行者 70 項，主要係嘉義縣生活圈（公路系統）—縣道 157 線 29K+800~30K+912（蒜頭大橋）拓寬改建工程、流域綜合治理計畫治理工程、公共化幼兒園遊戲場改善計畫、嘉義縣布袋鎮 P2 抽水站新建工程及前瞻基礎建設計畫—水環境建設—縣市管河川及區域排水整體改善計畫治理工程用地取得等尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 212 億 4,892 萬餘元，經追加（減）預算 49 億 8,309 萬餘元，合計 262 億 3,202 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 228 億 113 萬餘元，應收保留數 26 億 8,429 萬餘元，主要係上級政府計畫型補助款，依工程進度核撥、中央補助災害復建工程及 109 年公立國民中小學視聽教室優化計畫等特別統籌分配稅款尚未核撥，仍須繼續執行；合計決算審定數 254 億 8,543 萬餘元，較預算短收 7 億 4,658 萬餘元（2.85%），主要係收支併列之計畫型補助款獲中央政府核定補助數未如預期或依實際執行數撥付，及普通統籌分配稅收入較預期減少所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 91 億 3,422 萬餘元，決算審核結果，修正減列應收保留數 1,750 萬餘元，並如數增列減免數，係減列溢保留縣道 157 線蒜頭大橋拓寬改建工程委託設計監造及專案管理計畫補助款；審定實現數 38 億 560 萬餘元（41.66%）；減免數 3 億 5,075 萬餘元（3.84%），主要係上級政府補助辦理之工程（計畫），依實際執行結果核撥補助款；應收保留數 49 億 7,786 萬餘元（54.50%），主要係上級政府計畫型補助款，依工程進度核撥，仍須繼續執行。

3. 歲出原編列預算數 132 億 7,006 萬餘元，經追加（減）預算 43 億 9,708 萬餘元，並因辦理嘉義縣所屬學校操場設置夜間照明設備計畫（班級數 12 班以下）及早期農地重劃區農水路更新改善等事由，動支第二預備金 6,291 萬餘元，合計 177 億 3,006 萬元，決算審核結果，修正增列應付保留數 901 萬餘元，係增列漏保留之農地重劃區改善工程經費；審定實現數 122 億 2,968 萬餘元（68.98%），應付保留數 45 億 7,192 萬餘元（25.79%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 168 億 160 萬餘元，預算賸餘 9 億 2,845 萬餘元（5.24%），

主要係營造優質友善運動場館設施等計畫核定補助款較預計減少，經費相對減支；各項業務費用摺節支出之賸餘；中小排水工程、中小排水維護、全國水環境改善計畫、風災災後復建及流域綜合治理計畫等工程結餘款。

4. 以前年度歲出轉入數計 114 億 2,762 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 1 億 2,036 萬餘元，並如數增列減免數，係減列溢保留之馬稠後產業園區申請園區規劃設置與自來水專管工程經費；審定實現數 55 億 6,778 萬餘元（48.72%）；減免數 5 億 8,399 萬餘元（5.11%），主要係前瞻基礎建設計畫—嘉義縣提升道路品質建設計畫、馬稠後產業園區申請園區規劃設置與自來水專管工程及嘉義縣生活圈道路交通系統建設計畫等工程結餘款，經費無須支用而註銷；應付保留數 52 億 7,584 萬餘元（46.17%），主要係馬稠後產業園區嘉 45 延伸段道路拓寬工程及縣道 167 道路拓寬工程、前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫—民雄鄉市場用地地下停車場工程、前瞻基礎建設計畫—縣市管河川及區域排水整體改善計畫治理工程計畫等，尚在執行中，仍須繼續執行。

二、附屬單位決算營業部分

縣政府主管僅嘉義縣公共汽車管理處 1 個營業基金，辦理嘉義縣、市地區及公路汽車客運業務，發展縣境交通，以促進民眾行的便利。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫主要有客運收入及其他運輸收入 2 項，實施結果，均未達成預計目標，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情影響，搭乘大眾交通工具人數較預計減少及遊覽車租車收入亦較預計減少所致。

（二）盈虧之審定

決算審核結果，審定本期淨損 1,231 萬餘元，較預算淨損 3,463 萬餘元，減少 2,231 萬餘元，約 64.44%，主要係用人費用較預計減少所致。

三、附屬單位決算非營業部分

縣政府主管包括（一）作業基金：嘉義縣產業園區開發管理基金、嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金；（二）特別收入基金：嘉義縣地方教育發展基金、嘉義縣農業發展基金等共 4 個單位。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務（營運）計畫主要有大埔美精密機械園區一期、大埔美精密機械園區二期及馬稠後產業園區第一期開發等園區管理維護業務、水產精品加值產業園區開發及管理業務、高中及高職教育計畫、國民教育計畫、學前教育計畫、特殊教育計畫、社會教育計畫、體育及衛生教育計

畫、農業發展計畫、農地利用管理計畫、一般行政管理計畫、建築及設備計畫等 13 項，實施結果，實際數較預計增加者 1 項，相同者 1 項，減少者 11 項，主要係水產精品加值產業園區開發工程尚未完工開發竣事，亦尚未辦理土地標售事宜；地方教育發展基金國民中小學老舊校舍整建工程、校園社區化改造擴建教室及國中小學設置半戶外球場等計畫尚在執行中，年度支付數較預計數減少、各項業務費用撙節支出之賸餘；農業發展基金受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，取消國外行銷活動，改以國內行銷活動，致未達成預計目標。

（二）餘絀之審定

1. 作業基金：決算審核結果，審定賸餘 4 億 208 萬餘元，較預算賸餘 16 萬餘元，增加 4 億 192 萬餘元，主要係產業園區開發管理基金買回馬稠後產業園區鹿工段 3 筆土地後，重新標售價格較預計增加所致。

2. 特別收入基金：決算審核結果，審定賸餘 4 億 6,243 萬餘元，與預算短絀 1 億 9,695 萬元，相距 6 億 5,938 萬餘元，主要係地方教育發展基金各項業務費用撙節支出所致。

四、提供嘉義縣政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本室應提供審核該府以前年度歲入、歲出、財務（物）經營管理、附屬單位預算（包含營業及非營業）等預算執行之有關資料，及財務上增進效能與減少不經濟支出之建議，以供該府作為決定 111 年度施政方針之參考。經提供：（一）歲計賸餘為近 5 年度新高，配合逐年償還債務，公共債務未償餘額亦為近年度最低，惟預算編列及保留審查未盡嚴實嚴謹，排除前瞻基礎建設計畫推動期間歲出預算規模增加之影響因素，債務比率仍高，且配合款過度依賴非自籌財源支應，亟待妥為控管債限額度變動情形，積極開拓財源支應，俾兼顧地方建設及財政穩健發展；（二）賡續推動前瞻基礎建設計畫，打造發展基石，惟部分計畫執行進度未如預期，且未妥為管控及揭露各計畫預算編列與執行情形，亟待強化計畫管控機制，適時公開計畫推動情形，展現計畫執行效益；（三）為加強管理行政罰鍰案件及債權憑證，已訂定管理作業要點並召開檢討會議要求所屬加速清理，惟部分單位清理作業仍待加強，允宜督促檢討改善，俾善盡清理職責，確保政府債權；（四）為提供民眾便捷之交通運輸服務，辦理多項改善方案，惟部分幸福巴士路線仍採傳統營運模式，且無障礙運輸服務無法契合民眾需求及生活習性，允宜研採彈性服務模式營運，以有效提升運量及效能，營造便利及友善之無障礙環境；（五）因應學校生源數減少之衝擊，辦理小型學校轉型評估作業，惟未確實盤點學校現況，評估其轉型或合併、停辦之可行性，允宜通盤檢討轄內小班小校情形，並衡酌地區性差異妥謀因應善策，以有效整合教育資源；（六）辦理閒置校舍及餘裕空間活化利用，以提升使用效益，惟未定期檢視被認養校舍維護管理事宜及全面清查控管學校餘裕教室，亟待檢討改

善，以發揮公產最大效益；(七)為促進長者口牙健康，提升生活品質，推動樂齡活動假牙計畫，普獲民眾高度肯定，惟部分業務規劃執行未盡周妥，允宜檢討改善，適度管控年度經費支出，兼顧財政資源妥善配置；(八)嘉義縣公共汽車管理處積極爭取營運虧損補貼收入改善營運體質，惟年載客人數呈現負成長，且部分行駛路段未符營運虧損補貼規定，允宜檢討改善，以提升獲利能力等8項建議意見。

五、災害防救相關預算執行情形之查核

依據災害防救法第43條及其施行細則第19條規定略以，實施災害防救之經費，由各級政府按災害防救法所定應辦事項，依法編列預算；各級政府依災害防救法第43條第2項規定調整當年度收支移緩濟急。據109年度嘉義縣地區災害防救計畫，災害防救預算之範圍含災害防救任務之減災、整備、應變與復建經費之相關預算等。經統計109年度嘉義縣政府災害防救預算，在總預算部分，各相關局（處）原編列預算6億9,307萬餘元，經動支第二預備金274萬餘元及移緩濟急45萬餘元，合計6億9,628萬餘元，執行結果，實現數6億1,300萬餘元、應付保留數4,475萬餘元，合計決算審定數6億5,775萬餘元（表1），如加計災害準備金預算數2億4,535萬元核定動支之執行結果（實現數4,264萬餘元、應付保留數2億270萬餘元），合計決算審定數為9億310萬餘元。

表1 嘉義縣總預算相關災害防救預算執行情形

單位：新臺幣千元

機關名稱	主管災害事項	預算數						決算審定數		
		合計	原列災害防救預算數	新增災害防救預算				合計	實現數	應付保留數
				小計	動支第一預備金	動支第二預備金	移緩濟急			
合	計	941,630	938,429	3,201	—	2,749	452	903,101	655,649	247,452
災害準備金		245,350	245,350	—	—	—	—	245,341	42,641	202,700
小	計	696,280	693,079	3,201	—	2,749	452	657,759	613,007	44,751
縣政府	水災、坡地災害、豪雨、風災	684,046	684,046	—	—	—	—	647,786	607,808	39,977
消防局	風災、災害防救深耕計畫	5,626	5,626	—	—	—	—	5,434	3,332	2,101
社會局	災害救助、物資儲備所暨收容所輔導計畫	3,406	3,406	—	—	—	—	1,337	1,155	182
衛生局	生物病原災害	3,201	—	3,201	—	2,749	452	3,201	711	2,489

註：1. 縣政府及消防局配合相關災害防救事項由預算內其他項目分別勾支107萬餘元及2萬餘元，並併入預算數及決算審定數。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

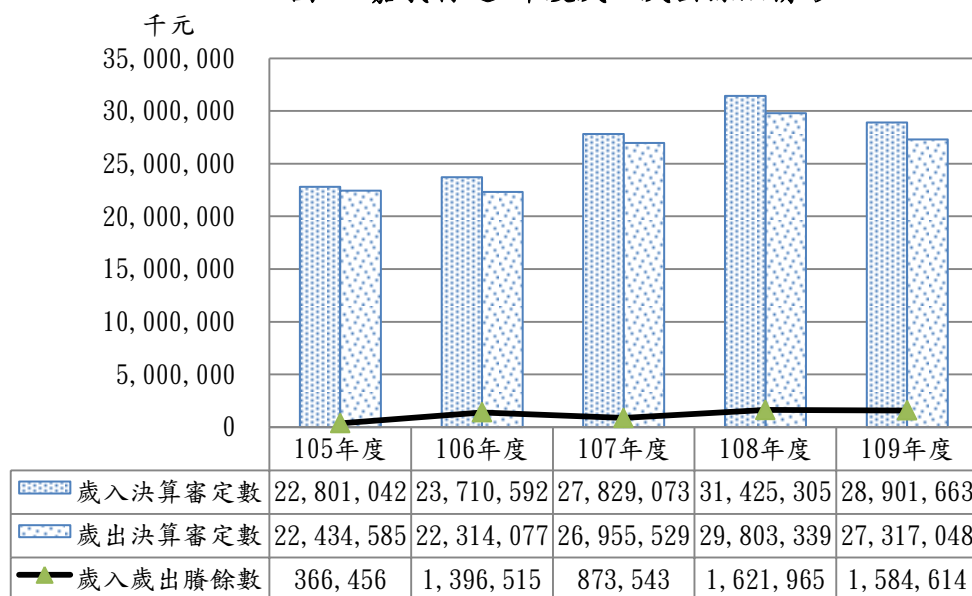
六、重要審核意見

(一) 歲入歲出相抵連續 5 年度產生賸餘，惟帳務處理間有未盡妥適情事，又部分歲出科目賸餘比率仍高，仍待周延預算編列與執行，俾提升財政資源配置效益及施政效能。

嘉義縣 109 年度總預算歲入預算數 292 億 1,309 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 261 億 5,098 萬餘元，應收保留數 27 億 5,067 萬餘元，合計決算審定數 289 億 166 萬餘元；歲出預算數 294 億 8,509 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 206 億 6,823 萬餘元，應付保留數 66 億 4,881 萬餘元，合計決算審定數 273 億 1,704 萬餘元，歲入歲出相抵賸餘 15 億 8,461 萬餘元，連續 5 年（105 至 109 年度）產生賸餘（圖 1）；以前年度歲入轉入數 95 億 6,102 萬餘元，決算審核結果，審定

實現數 38 億 6,136 萬餘元，減免數 3 億 6,172 萬餘元，未結清數 53 億 3,793 萬餘元；以前年度歲出轉入數 136 億 8,265 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 70 億 2,399 萬餘元，減免數 7 億 2,829

圖1 嘉義縣近5年度歲入歲出餘絀情形



資料來源：整理自歷年嘉義縣總決算審核報告。

萬餘元，未結清數 59 億 3,036 萬餘元。經查預算執行情形，核有：1. 因漏未辦理歲出預算保留或帳務處理錯誤，致間有退還以前年度歲入款並另充作以後年度歲出財源之情事，允宜審慎處理帳務，避免年度間帳務相互沖轉，影響認列年度歲計餘絀及以後年度累計餘絀之允當表達；2. 109 年度歲出賸餘數為近 5 年度最低，惟公務人員退休及撫卹給付、債務付息等科目之賸餘比率偏高，亟待審酌歷年實際執行狀況，覈實估列歲出預算額度；3. 預算保留審查作業較往年嚴謹，保留比率已有下降，惟間有溢保留歲入應收數，或漏保留歲出應付數等情事，允宜督促主辦單位切實控管計畫收支情形，覈實申請保留，以確保保留額度之適當性及合理性等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 嗣後將加強督責業務單位審酌經費需求編列年度，及留意整理期間之帳務歸屬年度，以減少年度間帳務相互沖轉；2. 公務人員退休及撫卹給付將參酌歷年預算執行數，並配合相關預算編列規定辦理，優惠存款差額利息之編列亦會逐步調整修正；另債務

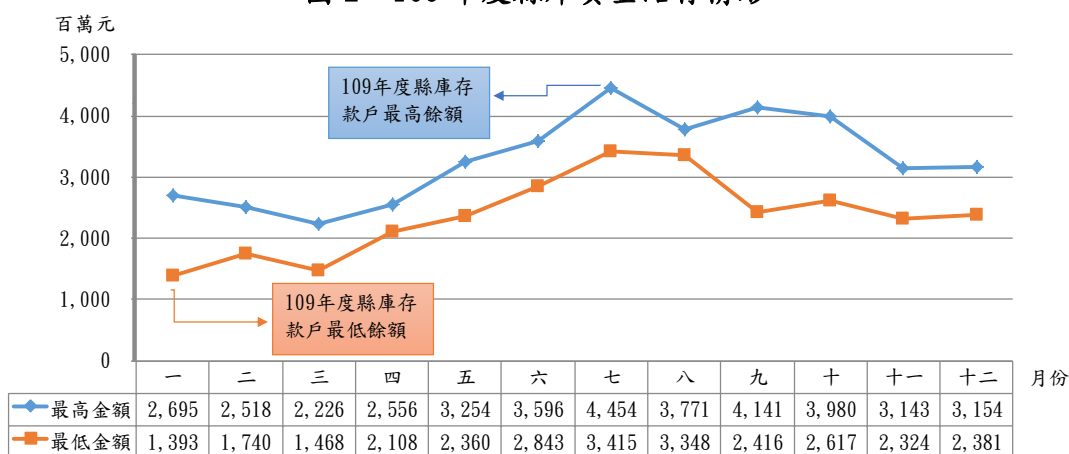
付息嗣後將秉覈實估列原則編列預算，避免排擠其他政事支出；3. 將持續加強逐案核對並宣導按照應收而未收中央補助款辦理歲入保留，跨年期計畫審視其補助款年度歸屬是否應辦理註銷等，避免溢保留歲入應收數，另督促業務單位審慎辦理歲出保留，以免有所遺漏。

（二）公共債務未償餘額漸趨減少，財政狀況漸有改善，惟部分開源計畫執行成效未如預期，允宜研謀改善，增裕收入，並儘速完成市地重劃及抵費地標售作業，審酌資金餘裕情形適時償還債務，以撙節利息支出。

109 年度嘉義縣總決算歲入歲出相抵產生賸餘 15 億 8,461 萬餘元，自 105 年度起連續 5 年產生歲計賸餘；截至 109 年底止，1 年以上公共債務未償餘額 129 億 500 萬元、未滿 1 年公共債務餘額 27 億 8,000 萬元，合計 156 億 8,500 萬元，較 108 年度之 161 億 8,500 萬元減少 5 億元，係償還 1 年以上公共債務，財政狀況漸獲改善成效。惟查開源節流方案執行成效及財務管理情形，核有：1. 稅課收入向為自籌財源之主要來源，惟欠稅清理評核成績落後，地價稅及房屋稅清查改課稅額遞減，允宜積極清理欠稅提高舊欠徵起成效，並加強課稅資料蒐集運用，提升稅籍清查績效；2. 部分公共設施促參案件研議改採短期出租方案中或終止開發契約，尚無法達成預期帶動地方經濟繁榮及增加縣庫收入目標，亦需再增加維護費用支出，允宜積極研議替代方案，以發揮設施財務效能並增裕收入；3. 市地重劃工程進度落後，影響土地標售作業，為免增加借款利息負擔，允宜督促廠商如期完工，並積極辦理抵費地標售作業，俾能縮短借款時間，減輕財政負擔並增裕庫收，達成開源目標；4. 推動基金專戶納入集中支付作業靈活資金調度，惟縣庫資金結存數額頗高（圖 2），允宜審酌縣庫資金餘裕情形，規劃適時償還債務，以撙節利息支出等情

事，經函請注意檢討改善。據復：1. 提高繳款書送達率及正確取得送達回執、儘速採取保全措施、迅速移送強制執行、加強執行憑證之

圖 2 109 年度縣庫資金結存情形



資料來源：整理自臺灣銀行縣庫存款戶結存日報表資料。

清理、訂定「110 年度加強與行政執行機關合作追查欠稅案件作業計畫」及「110 年度加強防止新欠清理舊欠工作計畫」等；另主動與縣政府經濟發展處及農業處、戶政事務所及經濟部工業

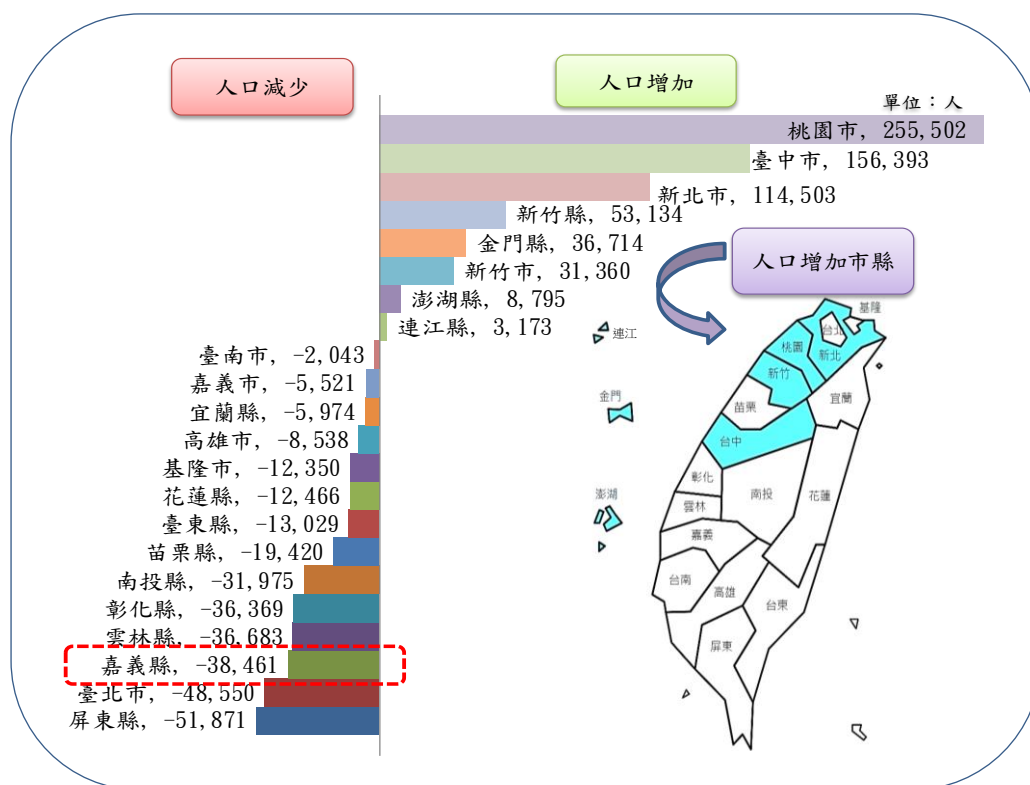
服務中心等相關機關建立橫向通報機制，加強課稅資料蒐集運用，提升稅籍清查績效；2. 受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，國內投資市場趨於保守，以土地短期出租方式委外招商，藉此活化招商基地聚集人氣，已陸續拜訪相關業者，並依據潛在廠商意見委外研擬可行性報告，後續依報告書規劃內容辦理；3. 將積極督促並協助廠商如期完工，並俟工程完工後辦理抵費地標售作業，俾利儘早償還貸款，避免增加借款利息負擔；4. 將審慎評估債務償還額度，節省利息支出。

（三）爭取及規劃推動產業園區，積極勇敢轉型為農工大縣，惟人口數逐年下降，且人口結構呈現老化及少子女化現象，衝擊整體經濟動能及產業發展，建請及早籌謀因應對策，打造全方位幸福宜居城市，以留住本地人口、吸引外地人才，帶動社會進步與城鄉繁榮。

我國人口政策綱領前言載述：人口為國家基本要素之一，其組成、素質、分布、發展及遷徙等面向，關係國家之發展與社會福祉；我國少子女化、工作年齡人口減少、高齡化等現象變遷速度，對未來發展的挑戰更為嚴峻，亟須及早籌謀因應對策。據內政部戶政司人口統計資料，近 10 年全臺人口數自 100 年底之 2,322 萬 4,912 人上升至 109 年底之 2,356 萬 1,236 人，計增加 33 萬 6,324 人（1.45%）。惟嘉義縣人口數自 100 年底之 53 萬 7,942 人下降至 109 年底之 49 萬 9,481 人，計減

少 3 萬 8,461 人（7.15%），約等同於 109 年底太保市人口（3 萬 8,536 人），且為近 10 年人口減少前三名市縣（圖 3）。同期間每年出生數介於 2,563 人至 3,981 人間，雖 108 年總生育率略有上升，為近 10 年第 2 高，惟每年死亡數維持在 5,050 人至 5,769 人間，每年出生數

圖 3 各市縣 100 至 109 年人口消長情形



資料來源：整理自內政部戶政司網站資料。

均少於死亡數；復 10 年來每年遷入人口數亦均少於遷出人口數，致人口數呈遞減趨勢，109 年底人口數已低於 50 萬人。且據行政院主計總處 101 年 10 月編印之 99 年人口及住宅普查報告載述，嘉義縣 99 年底戶籍人口數 54 萬 3,096 人，設籍但未常住人口數 18 萬 161 人，約 33.17%，顯示戶籍人口中約三分之一係非常住於嘉義縣者，又 65 歲以上人口占比自 100 年底之 15.79% 逐年上升至 109 年底之 20.34%，老年人口比率居全臺之冠（全國老年人口比率 16.07%），於全臺各市縣中，率先進入「超高齡社會」，14 歲以下人口數占比自 100 年底之 13.23% 逐年下降至 109 年底 9.00%，結構呈現老化及少子女化。人口變化，影響家庭型態及勞動結構，加劇勞動力嚴重不足，衝擊整體經濟動能及產業發展，亦對社會帶來嚴峻挑戰。經分析該府有關人口政策推動，及各鄉鎮市人口數增減變化情形，核有：1. 爭取及規劃推動產業（科學）園區，積極勇敢轉型為農工大縣，值此轉型契機，建請依人口政策綱領基本理念，及早籌謀因應對策，打造全方位幸福宜居城市，以留住本地人才、吸引外地人才，帶動社會進步與城鄉繁榮；2. 部分鄉鎮市出生數雖略有上升惟人口數仍下降，鑑於轄內鄉鎮市之地理環境及人文條件等各異，建請考量轄區特性，積極研謀善策，以有效解決人口持續流失現象等情事，經函請注意研謀改善。據復：1. 業請各業務主管單位分別針對衛生保健、學童教育及環境保護等領域，研議制定相關方案，以打造友善生養育兒環境，後續將因應大環境變遷，配合中央政策，適時請業務主責單位滾動式檢討相關政策；2. 衡酌全縣人口分布及就業環境，刻正積極推動各項園區開發案，期以園區為未來推動發展之核心區域，吸引外來就業人口定居、促進縣民在嘉發展，除可直接促進在地鄉鎮人口增長外，亦能形成外溢效應，帶動周邊鄰近區域成長。

（四）訂定行政罰鍰案件及債權憑證管理作業要點據以執行後，應收行政罰鍰清理成效逐年提升，惟仍有部分單位清理催繳作業未臻周妥，亟待督促檢討改善，以確保政府債權。

該府於 108 年 6 月間訂定嘉義縣政府暨所屬各機關學校行政罰鍰案件及債權憑證管理作業要點，供各機關單位據以執行，經統計近 3 年度（107 至 109 年度）該府及所屬機關應收未收行政罰鍰（含以前年度）待執行數為 4 億 1,155 萬餘元、4 億 602 萬餘元及 4 億 3,281 萬餘元，執行數為 1 億 8,383 萬餘元、2 億 1,584 萬餘元及 2 億 4,250 萬餘元，執行率 44.67%、53.16% 及 56.03%，清理成

表 2 嘉義縣應收未收行政罰鍰清理情形

單位：件、新臺幣千元、%

項目 年度	應收行政罰鍰 【含以前年度 (A)】		執行數 (B)		期末應收行政罰鍰 (A) - (B)		執行率 (B) / (A) × 100	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
107	175,140	411,554	84,432	183,835	90,708	227,719	48.21	44.67
108	186,883	406,020	112,218	215,848	74,665	190,172	60.05	53.16
109	164,638	432,816	137,217	242,502	27,421	190,313	83.34	56.03

註：1. 執行數包括註銷數及收繳數。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

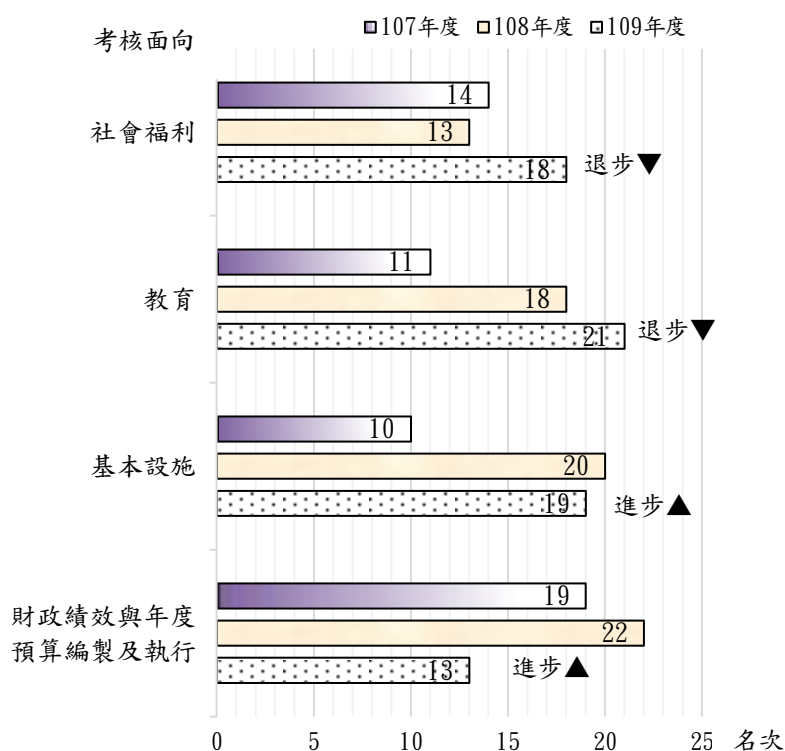
效逐年提升(表 2)。
經查該府各單位及環境保護局應收未收行政罰鍰清理催繳情形，核有：1. 部

分裁罰案件移送強制執行作業未臻周妥，亟待督促裁罰單位落實辦理移送作業，以確保政府債權；2. 部分單位清查受處分人年度財產及所得資料未盡確實，致有遺漏而未清查情事，允宜督促依規定落實辦理，俾及時移送強制執行，以貫徹公權力及增裕收入；3. 建置罰鍰管理系統控管行政罰鍰案件催繳情形，惟部分單位未落實處分書送達或移送強制執行等日期資料建置，允宜督促落實資料之登錄，發揮系統管理功能，俾適時辦理後續催繳作業；4. 環境保護局部分未繳行政罰鍰案件經歸戶後欠繳金額龐鉅，亟待妥謀善策加強收繳，以維公平正義；5. 環境保護局部分裁罰案件仍未取得執行憑證，有待持續與行政執行機關溝通，加速案件流程，以免債權受損等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 嗣後落實裁罰案件清理期程登錄及管控，以符規定並確保債權；2. 後續清查財產名單將與主計處控管之執行憑證核對，確實清查受處分人之財產所得，並依清查結果辦理移送強制執行作業；3. 將依規定建置資料於罰鍰管理系統並補登錄相關執行情形，俾利管控罰鍰作業；4. 依法定程序積極催繳及辦理強制執行等相關程序；5. 遇有重大案件，前往行政執行機關溝通，請其先行執行或商討對策，另針對已執行尚無結果之案件，行文請其積極執行。

（五）一般性補助款受考結果，財政績效與年度預算編製及執行面向排名較上年度大幅進步，惟社會福利預警項目未能有效改善，且部分面向成績依舊未盡理想，仍待持續檢討改進。

中央政府 109 年度補助該府一般性補助款核定數 101 億 6,191 萬餘元，實際撥付數 100 億 8,914 萬餘元，按中央政府考核一般性補助款計畫與預算執行情形，計有社會福利、教育、基本設施、財政績效與年度預算編製及執行等 4 大面向，嘉義縣各面向受考成績於 22 市縣之排名分別為第 18、21、19、13 名（圖 4），109 年度整體歲入編列情形較 108 年度改善，獲加給補助款 50 萬元，惟因社會福利面向成績未達 80 分及社會福利預警項目未能改善而遭扣減補助款 2,155 萬餘元，經加減後總計減撥 2,105 萬餘元。經查 109 年度一般性補助款執行情形，核有：1. 連年增編非法定社

圖4 嘉義縣近3年度一般性補助款受考成績排名情形



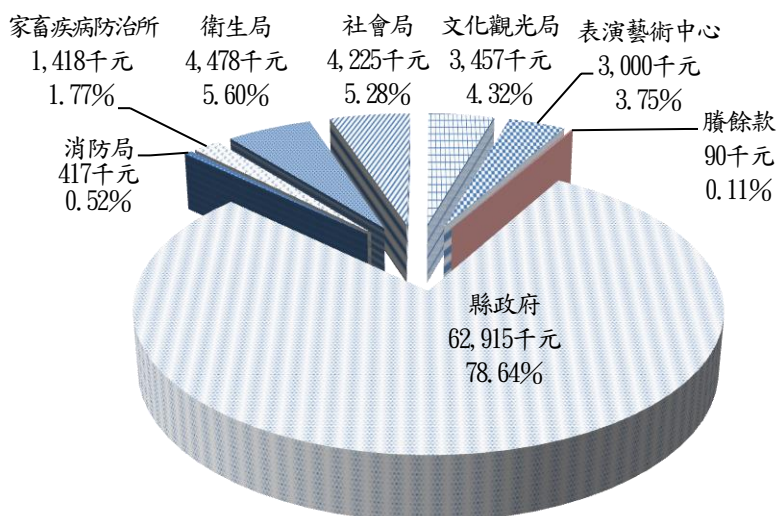
資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

會福利支出且迄未建立排富機制，致 109 年度遭扣減補助款之額度較 108 年度增加，亟待積極研謀改善，以維地方財政永續發展；2. 未落實掌握計畫執行時程與加強行政管考作業，致影響教育面向考核成績，允宜督促研謀改善，以提升考核成績；3. 基本設施計畫歲出預算之分配及計畫之執行未能契合，致部分補助計畫經費執行率偏低或尚無執行數，亟待嚴密控管經費執行進度，提升行政審核效率，以達成計畫目標；4. 為提升考核成績，每年度均責成各業務主管單位檢討成績欠佳原因及研提改善方案，惟部分考核項目成績依舊欠佳或迭遭扣減分數，迄未能有效改善，允宜督促切實檢討原委及妥謀善策，避免遭減分項目持續擴大影響考核結果等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將審酌財政狀況，滾動檢討各項福利措施之實施效益，另老人假牙補助部分，經檢討結果，每月每位醫師申請假牙補助額度由 72 萬元降至 24 萬元，每人終身補助以一次為限，以減輕財政負擔；2. 教育處已分別就幼兒教育、國民教育、學生事務及輔導（學生資源網填報作業、兒少保護事件通報）、體育衛生等面向研提改善措施，以提升考核成績；3. 將及早規劃訂約事宜，衡酌年度可執行量能，覈實編列預算，並按季召開補助案件進度控管會議，嚴密控管經費執行進度，及督促各單位加快核銷效率，另進度控管作業，將注意依實際進度確實填報；4. 參考其他縣市之做法，評估社會福利實施排富措施可行性，並督促各機關單位依規定於預算書妥適表達民間團體補（捐）助案件，及持續檢討除外團體認定寬鬆情形，另預計於 7 月 1 日起導入民間團體補（捐）助系統（CGSS）進行補（捐）助案件之登載及相關管理作業。

（六）部分動支第二預備金案件之前置作業未臻周延，致於年度結束時全數保留，或動支後全數未執行；又部分屬法令增修新增之業務卻未適時配合編列預算，致須動支第二預備金支應，允宜注意檢討改進，以提升行政效能。

該府 109 年度總預算編列第二預備金 8,000 萬元，經縣政府、消防局、家畜疾病防治所、衛生局、社會局、文化觀光局及表演藝術中心等 7 個機關申請動支，核准動支數額共計 7,991 萬元（99.89%），賸餘數 9 萬元（0.11%）（圖 5）。上開動支數額，截至 109 年底止之執行結果，實現數 3,002 萬餘元（37.57%）、應付數 2,985 萬餘元（37.35%）及保留數

圖 5 109 年度第二預備金動支情形



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

表 3 109 年度第二預備金動支數執行情形

單位：新臺幣千元

編號	動支機關名稱	核准 動支數	109 年底執行結果			
			小計	實現數	應付數	保留數
合計		79,910	73,594	30,022	29,852	13,720
1	縣政府	62,915	60,342	24,918	24,888	10,536
2	消防局	417	417	417	—	—
3	家畜疾病防治所	1,418	1,418	1,418	—	—
4	衛生局	4,478	4,291	1,107	—	3,184
5	社會局	4,225	4,048	2,146	1,902	—
6	文化觀光局	3,457	3,078	16	3,062	—
7	表演藝術中心	3,000	—	—	—	—

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

1,372 萬餘元（17.17%），合計 7,359 萬餘元（表 3），已實現比率未達 4 成。排除動支事由係配合上級機關核定補助計畫動支第二預備金作為配合款，及因應新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）配套措施等計畫外，保留原因主要係工作期程跨年度，工程尚在執行中或未及於年度終了前核銷完畢等所致。經

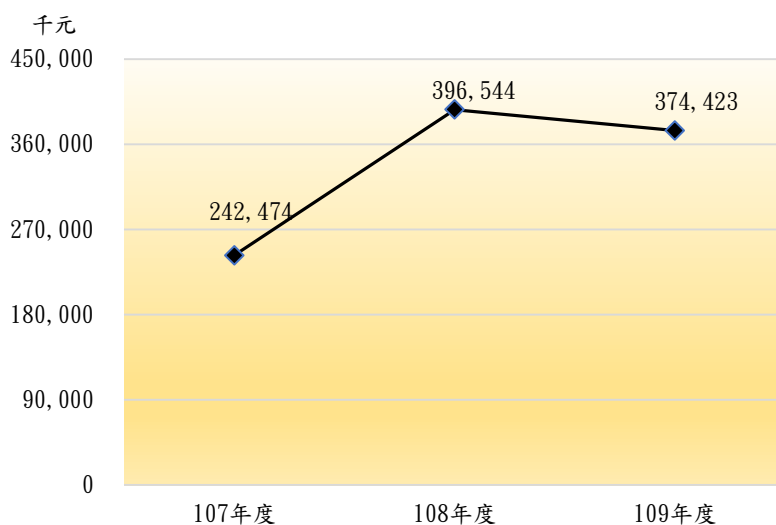
查第二預備金經費動支及執行情形，核有：1. 部分動支第二預備金案件之前置作業未臻周延，致年度結束時全數保留，或動支後全數未執行；2. 部分屬法令增修新增之業務卻未適時配合編列預算（如：水利法增訂「逕流分擔與出流管制」等相關業務規定，業自 107 年 6 月 20 日公布，行政院定自 108 年 2 月 1 日施行，該府水利處漏未編列 109 年度預算執行），致須動支第二預備金支應，允宜注意檢討改善，以提升行政效能；3. 為營造友善安全之校園環境，動支第二預備金設置學校操場夜間照明設備，惟屬具共通需求特性之採購卻由各校自行辦理，增費人力與採購作業，嗣後允宜評估以集中採購方式辦理之可行性，俾簡化採購程序，提升採購效率等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 因變更設計致工程經費減少，爾後於規劃設計前詳列工程需求，避免申請動支後全數賸餘，並注意申請動支期程，避免於年度終了前申請而須保留；2. 水利處已於 110 年度編列出流管制設施審查預算，爾後將適時配合法令增修籌編預算，以提升行政效能；3. 日後辦理相關計畫案時，將檢討評估以集中採購方式辦理，以簡化採購程序，有效提升採購效率。

（七）訂定對民間團體及個人之補（捐）助經費作業要點作為審核及管考準據，惟內部審核及監督管理等作業仍未盡周妥，允宜研謀改善，以提升補（捐）助經費之效能。

該府為加強對民間團體及個人補（捐）助案件之審核、管制及考核，訂有嘉義縣政府對民間團體及個人之補（捐）助經費作業要點。經統計該府暨所屬機關近 3 年度（107 至 109 年度）對民間團體補（捐）助金額分別為 2 億 4,247 萬餘元、3 億 9,654 萬餘元及 3 億 7,442 萬餘元（圖 6），每年補（捐）助金額甚鉅。經查補（捐）助民間團體業務執行情形，核有：1. 部分民間團體未覈實揭露向其他機關申請補助資訊，亟待健全相關作業規範，並洽請行政院主計總處申請運用民間團體補（捐）助系統（CGSS），加強勾稽比對跨機關受理案件，以強化審核及控管補（捐）

助經費；2. 補助經費辦理各項體育活動，惟實際執行活動項目未達預計目標之半數，且甚多活動未按計畫項目如實執行，亟待檢討原委並督促如實辦理；3. 部分補助案件未詳實審核是否已依補助用途支用經費，且未評估執行成效之良窳，審核作業尚待加強；4. 未依規定完整揭露受補（捐）助對象及金額，且公開資訊間有疏漏，允宜提升補助經費使用之透明度；5. 部分受補助團體未經核准另將

圖 6 近 3 年度補（捐）助民間團體經費情形



資料來源：整理自嘉義縣政府網站資料。

計畫補助款補助其他團體等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將加強督導受補助單位覈實填報申請補助資訊，並參照中央規定研修嘉義縣政府對民間團體及個人之補（捐）助作業要點，及強化隱匿不實或造假案件之究責規範；另有關 CGSS 系統之申請運用，已函請各機關（單位）配合使用或介接該系統，並安排相關教育訓練，訂於 110 年 7 月 1 日起導入 CGSS 系統進行補（捐）助案件之登載及相關管理作業；2. 嗣後將加強輔導受補助單位應依計畫內容如實辦理，並落實內部審核；3. 嗣後詳實填列「接受嘉義縣政府補（捐）助案件明細表」之審核欄位，落實審核補助經費運用情形，並將執行成效列入下年度補助之參考；4. 將加強督促各機關（單位）完整揭露受補（捐）助對象及金額，並注意確認受補（捐）助對象類型，避免漏列或誤植等情事，以改善政府資訊公開作業；5. 嗣後將更謹慎執行內部審核，並加強輔導受補助單位依計畫內容如實辦理，倘補助計畫內容無法執行或須變更，應將修改內容送縣政府審定；如未報府審定擅自執行，將依規定要求繳回補助款。

（八）開發產業園區引進廠商進駐，並研訂各項公共設施收費標準及租用要點，以利園區各項設施使用維護管理及費用收繳依循，惟部分規範及租用契約訂定未盡周延，收費控管流程亦未臻健全，允宜研謀改善，強化控管機制。

該府為加速產業園區開發，健全產業園區管理，設置嘉義縣產業園區開發管理基金，辦理大埔美精密機械園區及馬稠後產業園區之管理維護業務。截至 109 年底止，大埔美精密機械園區一期、二期及馬稠後產業園區第一期，業分別引進 86 家、29 家及 29 家廠商購地建廠進駐，該府為執行園區管理業務，向進駐廠商收取園區一般公共設施維護費（下稱公共設施維護費）、廢污水處理系統使用費、園區電信管道及服務中心承租租金等款項。經查產業園區各款項收繳情形，核有下列事項：

1. 建置大埔美精密機械園區營運管理系統，辦理園區各款項收繳控管業務，惟系統功能尚待強化，且部分款項漏未催繳或已收取款項久懸專戶存款未入帳，收入控管流程未臻健全，亟待檢討改善，健全款項收繳控管流程：該府訂定產業園區一般公共設施維護費收費標準、廢污水處理系統使用費收費標準，向園區廠商收取公共設施維護費、廢污水處理系統使用費及承租公共設施之租金，作為產業園區開發管理基金其他業務收入主要來源，已收費廠商計有大埔美精密機械園區一期之 86 家廠商，該府並開發建置大埔美精密機械園區營運管理系統，辦理園區公共設施維護費等款項收繳業務及控管作業。109 年度產業園區開發管理基金編列其他業務收入 7,322 萬餘元，執行結果，決算審定數 6,284 萬餘元，經查款項收繳控管情形，核有：(1) 營運管理系統提供寄發電子郵件向逾期繳款廠商催繳功能，簡化發函催收作業，惟未提供查詢歷史催繳紀錄功能，且相關清冊未設催繳紀錄欄位；(2) 部分廠商公共設施維護費及滯納金遲未繳款，亟待積極催繳，並研議健全收入控管流程，以確保權益；(3) 經收款項未即時通知主計單位編製傳票入帳，肇致公庫存款差額解釋表內多筆銀行已入帳機關未入帳款項久懸；(4) 廠商已繳納惟尚未入帳款項漏未辦理保留，肇致附屬單位決算短列年度收入數，允宜落實辦理保留作業，俾使會計報表能覈實表達基金年度營收狀況；(5) 大埔美精密機械園區二期已多家廠商進駐營運，惟迄未開始收取公共設施維護費及廢污水處理系統使用費，允宜研議收費，以符使用者付費原則；(6) 基金會計制度研訂作業尚未完成，允宜儘速擬訂頒行，俾使會計事務作業有所依循，以提升會計資訊品質及允當表達基金財務資訊等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1) 將建立基金收入控管機制流程以健全內控機制，屆時一併納入檢討；(2) 未繳款廠商均已催繳收訖，刻正研議建立基金收入之控管機制流程以健全內控機制；(3) 嗣後加強審核並督促承辦人員儘速辦理入帳事宜；(4) 後續加強收入控管機制，並覈實辦理保留作業；(5) 已自 110 年度開始收取大埔美精密機械園區二期進駐廠商之公共設施維護費及廢污水處理系統使用費；(6) 已撰擬完成基金會計制度草案，預計於 110 年度完成核定事宜。

大埔美精密機械園區營運管理系統

(圖片來源：嘉義縣政府提供)

2. 為有效運用產業園區內各項公共設施及其用地，研訂各項租用要點供依循，惟相關規範及租賃契約訂定未臻周延，允宜研謀修訂，俾利執行時遵循：該府為有效運用產業園區內公共

設施用地，提升園區電信管道使用率及其管理維護作業，促進園區服務中心建築物之有效使用，分別訂有嘉義縣新興產業園區公共設施用地出租要點（下稱公設地出租要點）、嘉義大埔美精密機械園區電信管道申請租用及管理維護要點（下稱電信管道申請租用及管理維護要點）及嘉義大埔美精密機械園區服務中心出租作業要點（下稱服務中心出租作業要點），供辦理大埔美精密機械園區公共設施及其用地出租之依循，以增裕基金收入。經查該園區租賃契約簽訂及承租業務執行情形，核有：（1）公設地出租要點未規範收取逾期繳納違約金，且實際收繳作業方式與租約規範不一，肇致部分租金實繳日距租約應繳日差距甚遠；（2）電信管道申請租用及管理維護要點未規範收取逾期繳納違約金，與業者簽訂之租用契約對於違約金規範不一；（3）服務中心出租作業要點與租賃契約規範租金繳納期限不一，且未規範逾期 1 個月內繳納租金之逾期違約金計算方式，未符一般常規等情事，經函請注意檢討改善。據復：（1）後續將參酌民法等相關規定修正公設地出租要點，俾利後續訂立租賃契約，依約落實執行。現行存續中之租賃契約，嗣後換約時將依修正後要點併同修正；（2）後續擬修訂電信管道申請租用及管理維護要點，俾使租用契約與要點規範一致；（3）檢視並研謀修訂服務中心出租作業要點，周延規範俾使各租用案一致性處理。

（九）辦理新住民照顧服務業務，協助新住民來臺融入社會，惟業務執行仍有未盡完善之處，允宜強化機關間橫向通報機制，研議增設服務據點，並協助改善求職及就業問題，以提升新住民生活適應能力，共創多元文化社會。

該府為有效整合新住民照顧服務資源，配合內政部訂頒之照顧服務措施，加強橫向連結，設置「嘉義縣新住民照顧服務聯繫會報」，辦理生活適應輔導、醫療生育保健、保障就業權益、提升教育文化、協助子女教養、人身安全保護、健全法令制度及落實觀念宣導等 8 項重點工作，並於竹崎鄉及太保市設置山、海 2 處新住民家庭服務中心，及新港鄉、朴子市、大林鎮、太保市設置 4 處社區服務據點，提供新住民相關服務。截至 109 年底止，嘉義縣人口數 49 萬 9,481 人，其中新住民人口數 1 萬 3,345 人，約 2.67%，以國籍別分析，前 3 名分別為大陸與港澳籍 7,505 人（約 56.24%）、越南籍 3,979 人（約 29.82%）及印尼籍 1,225 人（約 9.18%）（圖 7）。經查

圖 7 嘉義縣 109 年底止新住民國籍統計分析



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

新住民照顧服務業務執行情形，核有：1. 推動新住民生活適應輔導班，協助融入臺灣社會，惟參加學員似有重覆固定情事，且僅 1 成屬前一年度初入境者，允宜檢討招生方式或辦理地點，並強化機關間橫向通報機制，以利輔導資源妥適運用；2. 新住民服務據點設置與新住民分布情形未能切合，允宜加強輔導在地社區組織，研議增設社區服務據點，以提升新住民服務之近便性及可及性；3. 部分新住民子女人數較多之學校未申請辦理新住民子女教育相關計畫，允宜督促積極規劃辦理，健全新住民子女教育學習環境；4. 部分新住民求職登記次數偏高，或參加職業訓練就業後仍辦理求職登記，允宜探究未能穩定就業原委，並協助改善求職及就業問題；5. 辦理成人基本教育研習計畫新住民參與比率偏低，允宜檢討其參與意願低落原因研謀改善，以充實其基本生活知能，拓展人際關係，提升生活品質；6. 家庭服務中心部分個案關懷頻率未符規定，且部分婉拒訪視個案尚非本人意願，允宜就婉拒訪視者深入了解原因，以及早發現有無需要協助及遭遇困難情事，落實初級預防工作等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 社會局將加強提供辦理新住民生活適應輔導班資訊，或針對新入境新住民適應需求進行統計，提供民政處開班之參考，民政處亦將與委辦單位就招生方式或辦理地點檢討調整；2. 積極洽談地方民間單位辦理新住民社區服務據點，已新增 1 處服務據點；3. 將鼓勵新住民子女學生人數較多之學校踴躍申請承辦相關教育計畫；4. 已針對尚有求職需求者了解原委，並協助其媒合適當職缺；5. 結合新住民學習中心及網站推廣宣傳，透過學習中心聯繫學員互相分享呼朋引伴一同學習，並督導開設初級班學校於往後開設進階班，提供新住民進階學習的環境；6. 將未依規定追蹤之案件列入外聘督導會議中，以積極追蹤及改善社工處理情形。

（十）為提供縣民優質殯葬設施，定期辦理鄉鎮市殯葬業務評鑑作業，惟墓政業務法規制度面及執行面間有未盡周妥情事，允宜督促積極研謀改善。

政府為促進殯葬設施永續發展，於91年間制定公布殯葬管理條例，規範殯葬服務業與殯葬行為，授予地方政府更多之自治權限，並積極推動遺體火化。截至109年底止，嘉義縣各鄉鎮市公所管有公墓287處，面積525公頃，納骨塔27處，提供約23萬骨灰（骸）位，環保葬區2處，規劃收葬骨灰1,998位。另該府109年間依殯葬管理條例第38條、嘉義縣殯葬設施查核評鑑及獎勵辦法規定，辦理鄉鎮市殯葬業務評鑑作業，以確保各鄉鎮市公所經管之殯葬設施符合相關規定。經查墓政業務管理情形，核有：1. 部分公有土地間有遭占用設置私人墳墓之情事，且未依規定申請修繕許可；2. 部分鄉鎮市之自治條例，低收入戶免費使用納骨塔之規定，未能惠及其他鄉鎮市，與縣自治條例規定不合；



中埔鄉先賢紀念園區花葬區

（圖片來源：嘉義縣中埔鄉公所提供）

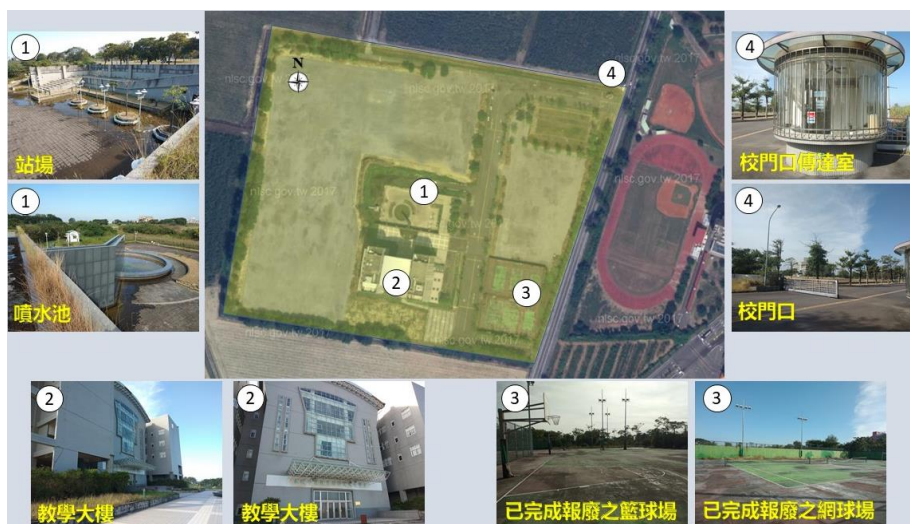
3. 迄未依規定籌組成立殯葬設施審議委員會；4. 推計未來殯儀館及火化場等殯葬設施之服務量能恐有不足疑慮，土葬需求已逐年減少，環保多元葬已逐漸被民眾接受，允宜儘早規劃興建相關殯葬設施；5. 未積極督促各鄉鎮市公所清理各公墓逾期使用情形，並辦理公墓禁（遷）葬，109年度公墓處數僅較105年度減少8處等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已查明占用人（墓主），並召集相關機關單位現場會勘，將由土地管理人（環境保護局）賡續排除占用，依公園現況變更土地使用類別；2. 已輔導阿里山鄉公所修訂自治條例，凡政府列冊之低收入戶均得免費使用納骨塔，並輔導太保市等公所研擬自治條例修正草案，儘速送各該代表會審議；3. 將依規定籌組殯葬設施審議委員會，視業務需要就殯葬設施設置事項，邀集委員及專家學者召開會議審議；4. 考量火化場等殯葬設施屬鄰避設施，且鄰近市（縣）殯葬設施服務量能尚敷所需，將審慎評估後爭取補助經費設立，另將輔導各鄉鎮市公所規劃環保多元葬區；5. 參酌禁（遷）葬成功案例，輔導各鄉鎮市公所清理公墓墓基逾期使用情形，俾提升土地效用。

（十一）撥用接管國立臺灣體育運動大學嘉義校區土地及建物已逾 4 年餘，仍未能活化轉型作妥適之使用，核有效能偏低情事，亟待研謀改善，以發揮公產最大效益。

國立臺灣體育運動大學（下稱臺體大）為有效整合教學資源及減少維護費用，經該校校務會議決議自 104 學年度起將嘉義校區師生遷回臺中校區。該校搬遷後，該府為辦理教育、運動、文化、觀光等綜合性園區需要，於 105 年 1 月 27 日獲行政院同意無償撥用原臺體大嘉義校區之 18 筆土地，及有償撥用 2 棟建築物（教學大樓及校門口傳達室）（圖 8），經於 105 年 11 月 16 日完成財產點交接管，並由

該府分 7 年 7 期支付建物價款 4,984 萬餘元，截至 109 年底止，該府已支付建物價款 3,738 萬餘元。經查計畫執行情形，核有：1. 決定撥用臺體大嘉義校區前，未事先詳加評估設置國家棒球訓練中心計畫之投資效益，至完成撥用作業後始進行計畫成本效益評估，惟後

圖 8 臺體大嘉義校區現況情形



資料來源：運用 Google 航照圖套繪現況照片。

續未按評估建議採階段性開發及小額投資方式推動，終因整體開發經費擴增而不具財務可行性，致未獲教育部體育署同意補助建設經費，衍生採民間機構營運政府投資興建（OT）模式亦

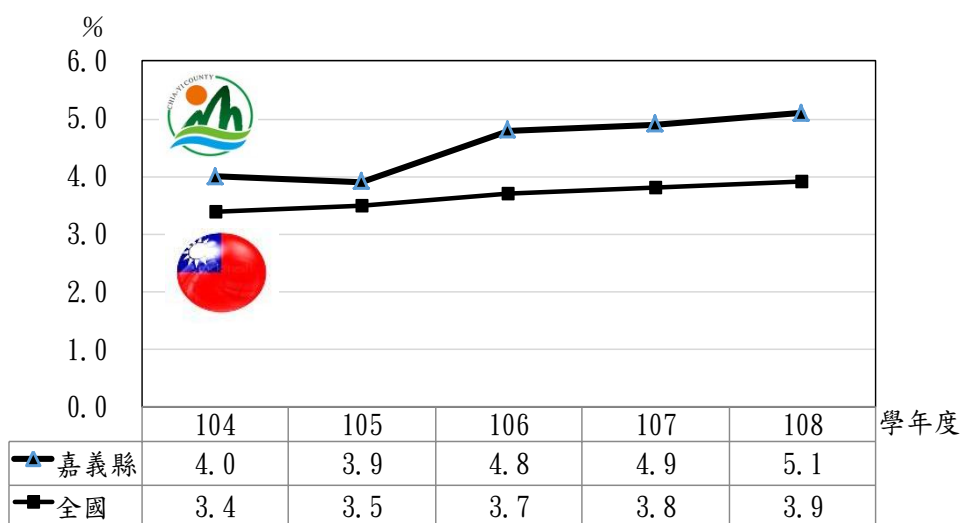
無法賡續推動而停止招商；復規劃教學大樓作為所屬機關辦公用途多元使用之可行性，惟因評估結果需再投入龐大費用且無實益而終止，肇致撥用土地及校舍自完成接管日起算已逾 4 年仍閒置，未能達成原預期促進體育發展及帶動城市繁榮之計畫目標；2. 原臺體大嘉義校區教學大樓係行政院公共工程委員會列管長期間置之公共設施，該府接管後陸續已投入 4,098 萬餘元（含建物有償撥用價款、設施維護費及土地租金等），惟已逾 4 年餘仍未能活化轉型作合理妥適之使用；又教學大樓部分區域間有長期堆放雜物，或設施銹蝕、掉落、故障、滲水嚴重，及消防設備亦因場所歇業，無須辦理檢修申報而關閉等情事，顯未能發揮財物（務）應有之效能等情事，經函請查明妥處。據復：1. 嗣後推動計畫前，將先進行財務可行性評估，確認開發及後續營運效益後再行辦理，避免投入經費與計畫成效失衡；2. 以產學研發中心作為活化方向，且於 110 年 5 月 20 日委託專業服務廠商負責維護及運作工作，預計同年 6 月完成點交予廠商，另建物、設備現況損壞及故障部分，將由預算經費支出維護。

（十二）落實臺灣永續發展目標積極辦理特殊教育業務，保障身心障礙及資賦優異學生接受適性教育之權利，惟執行面間有未臻完善之處，允宜強化普特教師合作與溝通，並規劃改善特殊教育師資合格情形，以落實照顧特殊教育學生，維護其受教權益及品質。

臺灣永續發展目標之核心目標 4 之第 1 項具體目標揭示：「確保 15 歲的男女學生都能完成免費、公平及高品質的基礎義務教育，確保學生獲得基本學力。」政府為使身心障礙及資賦優異之國民，均有接受適性教育之權利，充分發展身心潛能，培養健全人格，增進服務社會能力，制定特殊教育法及相關子法，實施特殊教育。據統計嘉義縣國民中小學身心障礙學生安置人數比率自 104 學年度之 4.0% 上升至 108 學年度之 5.1%，且每學年度均高於全國平均值（圖 9），

凸顯嘉義縣實施特殊教育之重要性。該府 109 學年度於轄內 57 所學校，設置身心障礙類特殊教育班（下稱特教班）97 班（含集中式特教班 19 班、分散式資源班 62 班及巡迴輔導班 16 班）、資賦優異類特教班 13 班（含集中式特教班 2 班、分散式資源班 9

圖 9 全國及嘉義縣國民中小學身心障礙學生安置比率情形



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

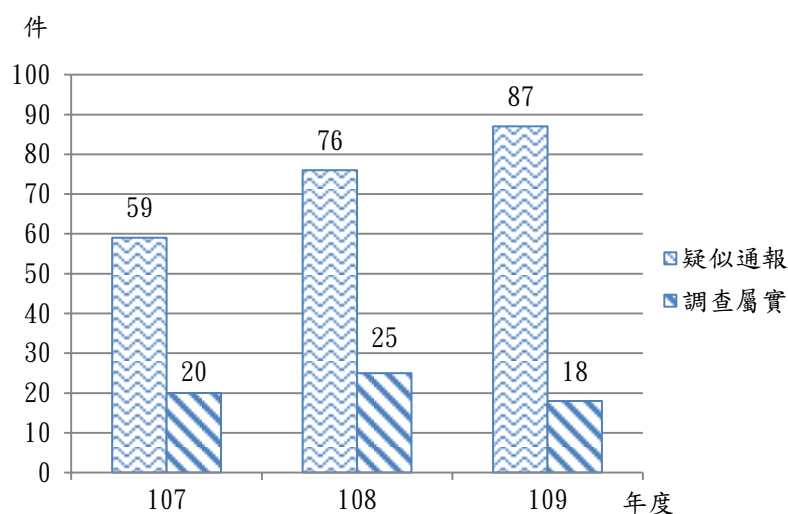
班及巡迴輔導班 2 班)，合計 110 班，身心障礙類及資賦優異類學生數分別為 1,567 人及 377 人，合計 1,944 人。該府為規劃及推動特殊教育工作，109 年度編列特殊教育經費預算數 4 億 4,201 萬餘元，占嘉義縣整體教育經費預算數（80 億 1,291 萬餘元）之 5.52%。經查特殊教育業務執行情形，核有：1. 接受巡迴輔導服務學生每周受輔時間甚微，允宜研議調整巡迴輔導教師服務模式，並強化普特教師間合作與溝通，以達成優化特教課程發展、實踐適性有效教學之願景與目標；2. 辦理特殊教育學生鑑定安置工作，惟部分學生迄國中階段始首次提報鑑定安置，恐影響學生接受適性教育之權利，允宜提升發掘具特殊教育需求學生之能力，提供有品質且穩定之特教服務，以充分發展特殊教育學生身心潛能；3. 部分學校未進用合格特殊教育師資，允宜規劃逐年改善，以落實對身心障礙學生之照顧及支援服務；4. 部分學校未依規定設置無障礙設施或已設置惟未盡完善，允宜積極辦理校園無障礙環境勘檢作業，並督促學校改善，以提升無障礙校園環境品質，維護行動不便學生權益；5. 部分主管法規未能配合中央法令異動或縣府組織調整適時修正，允宜重新檢視相關規定並研謀修訂，以健全法規制度等情事，經函請注意檢討改善，以落實照顧特殊教育學生，協助發揮學習潛能，維護特教學生受教權益及品質。據復：1. 增設 5 名國小巡迴輔導教師給予人力支持、提供專家或特殊教育相關人員支持服務、依據巡輔教師需求辦理各項研習等，另規劃於 110 學年度辦理國小巡輔教師社群，帶領巡輔教師實做普特合作模式；2. 加強宣導並鼓勵各校發掘特殊教育需求學生，另強化各校初篩種子教師能力，期能發現學生之特殊性；3. 國民中小學特殊教育教師尚有 8 名公費生待分發，且有部分公費生培育中，預計於 110 學年度起陸續分發，並視實際缺額需求，再次提報公費生名額，另將配合教育部開設之資優學分班，鼓勵教師修習並取得合格證；4. 近兩年未實地勘查之學校計 13 校，將列為優先實地勘查對象；5. 已修正發布嘉義縣特殊教育資源中心組織設置要點、嘉義縣特殊教育學生申訴評議會設置及運作要點、嘉義縣特殊教育輔導團設置及運作要點暨嘉義縣特殊教育學生鑑定及就學輔導會設置辦法。

（十三）積極推動校園性侵害、性騷擾及性霸凌防治工作，落實校園性別平等教育，惟部分防治作業及督導考核仍待檢討改善，允宜強化督導及協助學校端落實防治，以確保校園安全。

教育部自 86 年起成立兩性平等教育委員會，推動兩性平等教育。93 年「性別平等教育法」公布施行後，延續兩性平等教育委員會之基礎，依性別平等教育法第 4 條於同年 10 月正式更名為「性別平等教育委員會」，規劃並推動全國性之性別平等教育，同法第 5 條及第 6 條規定縣（市）主管機關及學校分別負責地方及校園性別平等教育之實施。教育部於 109 年間公布 107 年度全國通報疑似校園性侵害、性騷擾及性霸凌件數，分別為 1,766 件、5,982 件及 128 件，其中國民中小學通報件數分別為 870 件（49.26%）、3,946 件（65.96%）及 84 件（65.63%），

顯示國民中小學發生疑似校園性侵害、性騷擾及性霸凌之占比頗高。據統計嘉義縣近 3 年度（107 至 109 年度）發生疑似校園性侵害、性騷擾及性霸凌通報件數為 59 件、76 件及 87 件，經調查屬實之件數為 20 件、25 件及 18 件（圖 10）。經查校園性侵害、性騷擾或性霸凌事件防治業務辦理情形，核有：1. 轄內校園性平事件之結案比率較中央設定之評鑑基準為高，獲

圖 10 校園性侵害（騷擾、霸凌）通報及調查屬實案件數



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

考評成績頗佳，惟未定期辦理所屬學校校園性平事件督導考核，僅就校方於校安中心填報情形辦理審核；2. 部分學校發生校園性平案件數量較多或近 3 年度連年發生，允宜加強督促或提供協助防治，以確保校園安全；3. 部分案件已通報逾 1 個月尚未填報相關資料，或不受理、不申請調查之案件久未完成審查，允宜積極輔導及督促學校儘速處理；4. 未定期更新維護調查專業人才庫之名單，無法提供最新資訊予各級學校或主管機關作為延聘人才之參考；5. 學校已設立性別平等教育委員會，並依規定召開會議，惟部分校園性侵害、性騷擾或性霸凌防治作業未臻周妥等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 109 學年度起函請學校依教育部推動性別平等教育實施情形檢核表送府審核，以落實審核機制；2. 自 110 年起督導每月校安通報性平案件 3 件以上之學校進行瞭解，並提供學校必要的輔導及協助；3. 督促學校改進並積極完成審查作業；4. 重新整理資料並提供各級學校參考，日後滾動更新名單；5. 已函請學校檢討改善，或於性別平等教育相關研習宣導請各校確實依規定辦理。

（十四）部分學校運用前瞻基礎建設計畫經費購置無人機，以充實教學設備，惟未能審慎研析相關法規，致無人機購置後閒置或低度使用，且漏未註冊，使用管理未臻周延，允宜檢討改善，以有效發揮財物效能，並保障公共安全。

政府為因應遙控無人機活動漸增，兼顧公共安全與產業發展，於民用航空法中增訂遙控無人機專章（第 99 條之 9 至第 99 條之 19 及第 118 條之 1 至第 118 條之 3），經於 107 年 4 月 25 日公布，並自 109 年 3 月 31 日施行。依嘉義縣各高級中學、國民中學及豐山實驗教育學校等 26 所學校查填調查表載列，截至 109 年 9 月底止，計有 16 所學校為充實教學設備購置無人機 215 架，金額 121 萬餘元，其中經費來源屬前瞻基礎建設計畫數位建設類別者計 190 架，金額 81 萬餘元。經查學校購置無人機之後續使用管理情形，核有：1. 部分學校於購置無人機前，未能審慎研析無人機之操作人應領有操作證等法規增訂情形，致購置後未有使用紀錄，或購置後未滿

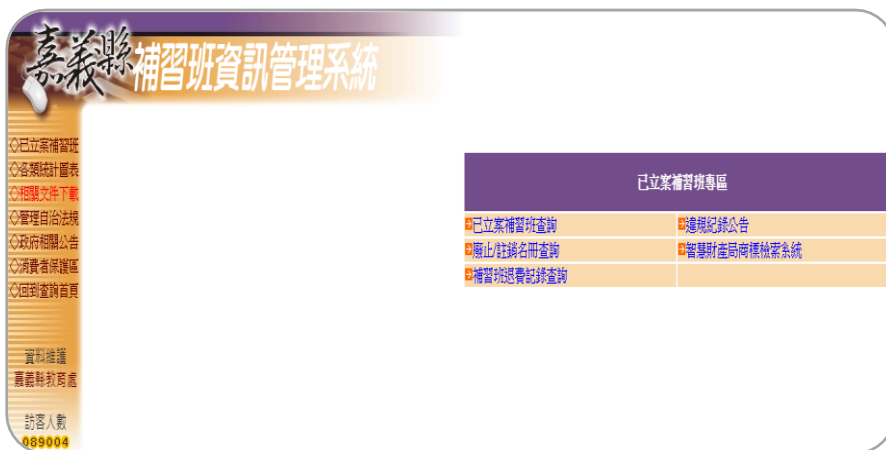
1 年，或僅 1 年餘即發生閒置情形，財物效能偏低；2. 誤解法規約束而未使用無人機，允宜督促檢視其持有之無人機重量、構造及使用位置等，積極輔導學校運用相關設備，以有效發揮財物效能；3. 無人機漏未註冊，鑑於完成註冊程序為政府後續管理規範之基礎，允宜督促補正，以利主管機關監督等情事，經函請督促檢討改善。據復：1. 持續辦理無人機認證相關研習，對已有無人機設備之學校輔導其取得無人機操作證；2. 已函知縣內學校敘明教學現場使用無人機相關規定，並提供學校查詢管道，另藉由教學活動課程，宣導無人機正確使用觀念；3. 無人機漏未註冊者已補正，另函知縣內學校將使用中無人機至交通部民用航空局網站辦理線上註冊，並將註冊號碼標明於無人機上，且應有專人負責管理並隨時注意註冊號碼有效期限。



實地盤點民雄國民中學無人機

（十五）持續管理及督導轄內私立短期補習班，惟部分業者未依規定申請核准辦理兒童課後照顧服務，卻於人力銀行網站公開招聘安親課輔老師，或核准科目與實際招生科目未符，允宜督促檢討改善，健全補習班管理。

該府為加強各私立短期補習班之公共安全、班務行政管理及定型化契約之觀念，促其重視教學環境之維護，依教育部訂頒之補習及進修教育法、短期補習班設立及管理準則等規定訂定「嘉義縣短期補習班設立及管理規則」，據以



嘉義縣補習班資訊管理系統

（圖片來源：摘自直轄市及各縣市短期補習班資訊管理系統網站）

縣已立案短期補習班計 203 家，該府運用嘉義縣補習班資訊管理系統進行補習班立案管理及提供民眾查詢已立案補習班、廢止/註銷名冊資料等。經查該府對轄區短期補習班管理督導情形，核有：1. 部分短期補習班未依規定申請核准辦理兒童課後照顧服務，卻於人力銀行網站公開招聘安親課輔老師，或廣告招牌列出安親課輔等情事，允宜加強稽查有無違規經營情形，並積極輔導業者申請設立許可；2. 部分補習班核准科目與實際招生科目不符，又部分違規案件已逾改善期限，卻未追蹤改善情形或裁罰；3. 已立案補習班清冊與建築物公共安全檢查及消防安全設

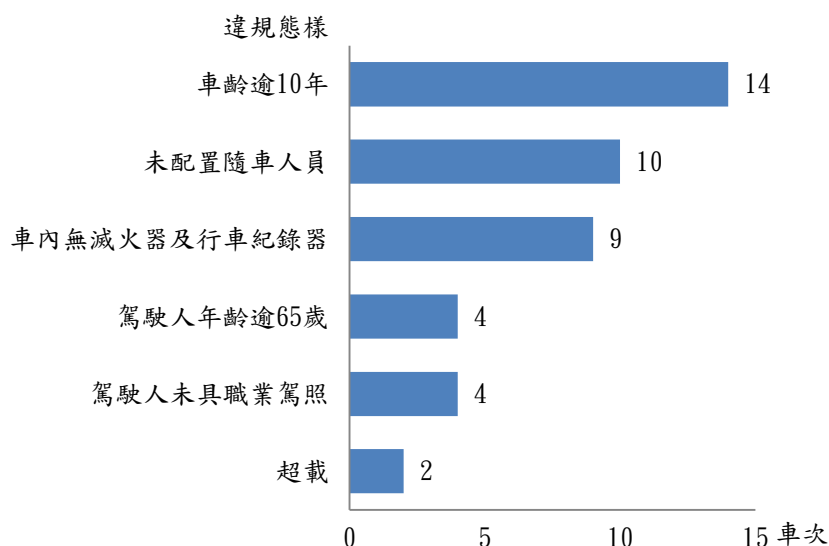
備申報列管場所不一致，允宜建立跨單位間橫向聯繫機制，強化補習班場所安全等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已函文請業者改善，並持續加強稽查有無違規經營情形，輔導業者如欲辦理安親課輔應依規定申請設立許可；2. 已函文請業者改善，違規案件部分已改善結案；3. 將告知業者應依規定按時申報，另已將立案補習班名單通報經濟發展處及消防局等建築物公共安全檢查及消防安全設備申報之主管機關。

（十六）持續管理公私立學校之校車、短期補習班或兒童課後照顧服務班（中心）接送車等車輛，惟部分業者及學校使用逾規定年限或未報經核准車輛接送學生，亟待加強管理，以確保學生乘車安全。

該府為維護兒童及少年之交通安全，輔導管理其搭乘之交通載具，依教育部訂定之學生交通車管理辦法，管理及輔導公私立學校之校車、短期補習班或兒童課後照顧服務班及中心之接送車等車輛。經查該府對轄區交通

車管理督導情形，核有：1. 該府會同公路監理機關及警察機關於 109 年 1 至 9 月間實施學生交通車路邊攔檢，發現部分補習班以未經核准之交通車接送學童，其中部分車輛車齡逾 10 年、載運人數逾汽車行車執照核定數額、駕駛人未具職業駕駛執照或年齡逾 65 歲、車內無滅火器及行車影像紀錄器、未配置隨車人員等違反上揭辦法情形（圖 11），惟僅函知補習班限期陳述意見後即依陳述結果辦理結案，未廣

圖 11 109 年 1 至 9 月間路邊攔檢學生交通車違規態樣情形



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

續追蹤其改善情形及後續補（備）查作業，亟待加強控管，以保障兒童交通安全；2. 部分學校學生交通車之車齡逾規定年限，亟待適法妥處；3. 未依規定督促所轄學校將學生交通車契約副本、行車路線及駕駛人健康檢查結果等報府備查，允宜落實管理機制，強化學生乘車安全等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 爾後相關案件將請業者到府陳述說明，並加強查核高風險車輛，依規定裁處；2. 逾規定年限之校車將轉為公務車使用或予以報廢，部分屬租賃備用車，已督導學校向租賃公司反應不予使用，並持續追蹤輔導列管；3. 將函文學校將學生交通車契約副本、行車路線及駕駛人健康檢查結果等報府備查。

（十七）為辦理教育事務基金會之設立、輔導與管理，訂定自治條例，惟未能配合中央法令異動適時修正，且部分基金會捐助章程及運作情形未臻完善，允宜注意檢討改進，以健全其組織及運作，促進積極從事公益，增進民眾福祉。

政府為健全財團法人組織及運作，促進財團法人積極從事公益，增進民眾福祉，於107年8月1日制定公布財團法人法，並自公布後6個月施行，依該法第1條第2項規定：「財團法人之許可設立、組織、運作及監督管理，除民法以外之其他法律有特別規定者外，適用本法；本法未規定者，適用民法規定。」另該府為辦理教育事務基金會之設立、輔導與管理，早於89年12月20日公布並於104



司法院法人登記公告查詢系統

(圖片來源：摘自司法院網站)

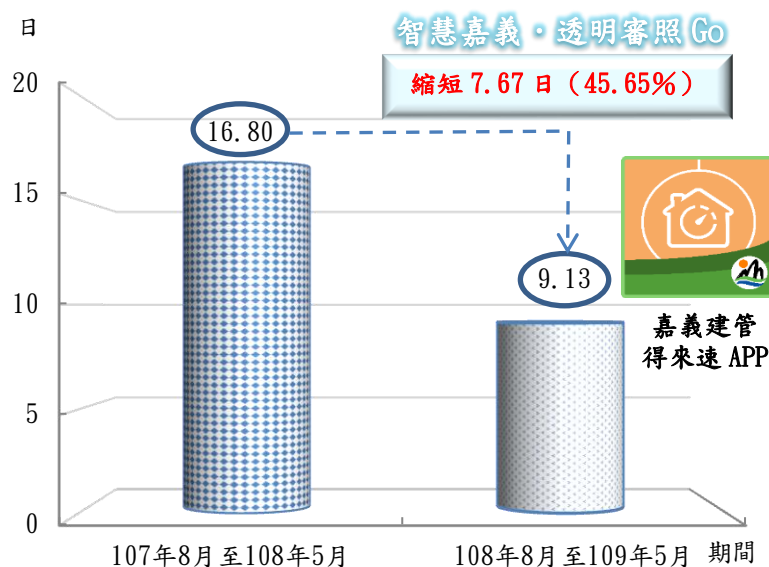
年7月15日修正嘉義縣教育事務財團法人設立許可及監督自治條例，截至109年底止，經該府列管之教育事務基金會計57個。經查該府對教育事務基金會許可設立及監督情形，核有：1. 財團法人法公布施行後該府前所制定之自治條例部分條文內容亟待配合修正，以健全法規制度；2. 部分「文教基金會」或「文化教育基金會」迄未依其會務性質歸為教育事務或文化藝術屬性，不利主管機關業務劃分，允宜賡續輔導妥處；3. 部分基金會迄未依規定檢送前一年度工作報告及經費決算報告等資料，允以督促報府備查，以利主管機關監督；4. 部分基金會法人登記證書載列事項與基金會實際運作未符、未依規定於工作報告內檢附存款證明文件、捐助章程規範與中央法規未符或訂定未臻周妥等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 上開自治條例業於110年度修正公布，並報教育部備查；2. 已函請相關基金會辦理改名及補正相關資料，以區分會務性質；3. 已函請相關基金會，將資料報府備查；4. 已函請相關基金會辦理財產變更、補正存款證明文件及修正捐助章程等事宜。

(十八) 結合嘉義建管得來速 APP 及建照預審制度，獲致縮短審照時程近五成之加乘效果，深獲民眾好評，惟推廣至鄉鎮市執行成效欠佳，APP 服務功能亦仍有精進空間，允宜研謀改善，以提升審照流程透明度及審查效率。

該府鑑於建築物與民眾生活息息相關，為使審查建照案件資訊公開透明，自108年8月1日開發「嘉義建管得來速」APP(下稱建管APP)，民眾可即時透過建管APP掃描一維條碼或輸入專案序號即可查詢案件掛號、補正及相關審查意見暨所有流程，且該APP具有主動推播訊息服務功能，以簡訊通知申請人，讓其即時掌握申請案件狀況。另為落實審照行政與技術分立制度，與嘉義縣建築師公會分工合作，實施建照預審制度，送審案件委由嘉義縣建築師公會收件，並預先審查建照技術層面，通過後再進入該府行政審查層面，合格後即可發照。經該府統計108年8月至109年5月期間平均建築執照審照時間約為9.13日，較107年8月至108年5月期間平均審照時間(16.80日)縮短約7.67日(45.65%)(圖12)，深獲民眾好評。嗣經該府考量嘉義縣幅員遼闊，爰於109年度將建管APP功能擴增，並自109年10月1日起將原授權各鄉鎮

市公所受理申請人送審 5 樓以下店舖、住宅、農舍等非供公眾使用建築執照等案件，納入建管 APP 服務範疇，其辦理程序係由嘉義縣建築師公會收件後於建管 APP 系統掛號，並請鄉鎮市公所將通知補正、核准等流程登錄系統。經查建築管理資訊透明化業務執行情形，核有：1. 結合嘉義建管得來速 APP 及建照預審制度，獲致縮短審照時程近五成之加乘效果，深獲民眾好評，惟據該府 109 年間抽查 13 個鄉鎮市公所結果，均未將建造執照辦

圖 12 結合嘉義建管得來速 APP 及建照預審制度前後平均建築執照審照時間縮短情形



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

理流程建檔至建管 APP 系統，影響該 APP 系統提供申請人即時訊息之服務功能，允宜積極輔導改善，以提升審照流程透明度及審查效率；2. 因受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，致召開建管法令共識營會議次數未達年度預定目標值，允宜研酌運用科技技術或數位工具，評估召開共識營之型態，以提升行政效能；3. 建管 APP 未設有意見回饋或問題諮詢功能，且未通過經濟部工業局訂定之行動化應用軟體檢測項目，允宜研謀改善，俾持續精進服務功能等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 於 110 年 3 月 22 日召開鄉鎮市公所建築執照協審與建管 APP 執行工作會議時，辦理建管 APP 操作教學並宣導各公所落實執行，經輔導結果，計有水上鄉、朴子市、六腳鄉及布袋鎮等 4 公所已導入使用，將持續透過建照抽查機制了解各公所使用情形，並於疫情穩定後再次召開檢討會議；2. 嗣後將評估採其他線上視訊會議方式辦理；3. 將請廠商評估辦理，在未建置意見回饋或問題諮詢功能前，民眾仍得透過該府提供之多元陳情管道（例如縣長信箱）表達意見，作為雙向溝通管道。

（十九）已針對危險老舊建築物進行快篩，惟迄未通知所有權人或使用人強制辦理耐震評估，實際受理結構安全性能評估件數遠低於計畫目標件數，允宜本風險導向原則妥謀改善對策，以維護民眾居住安全。

鑑於大地震發生時常伴隨著建築物傾斜或倒塌，造成人命傷亡與財產損失，凸顯老舊建築耐震能力是否足夠之重要性。該府依內政部「全國建築物耐震安檢暨輔導重建補強計畫」擬訂都市危險及老舊建築物結構安全性能評估經費補助需求等計畫書申請補助，持續推動老舊及危險建築物安全盤點作業、加速危險老舊建築物重建，逐步建立民眾具備房屋安檢之防災與居住品質觀念。經查推動都市危險及老舊建築物結構安全性能評估計畫、重建計畫及補強計畫執行

情形，核有：1. 已針對危險老舊建築物進行快篩，惟迄未通知所有權人或使用人強制辦理耐震評估；又其中部分建築物座落於土壤液化潛勢區或鄰近梅山活動斷層潛存風險，允宜本風險導向原則妥謀改善對策，以落實震災預防措施，維護民眾生命安全；2. 危老建築結構安全性能評估暨重建補強等相關作業宣導不足，近 3 年度實際受理都市危險及老舊建築物結構安全性能評估件數遠低於計畫目標件數（表 4），允宜研謀改善，並研議採多元宣導策略或配套措施，以協助民眾及早因應安全評估暨修繕

表4 危險及老舊建築物結構安全性能評估執行成果

單位：件

補強改建措施，維護民眾居住安全；3. 108 年度執行都市危險及老舊建築物結構安全性能評估計畫之賸餘款迄未繳回補助機關等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 後續將依快篩成果報告通知提醒建築物使用人及所有權人快篩結果及風險，以利推行耐震補強

年度	目標數		實際辦理成果					
			已受理件數		核准件數		已補助件數	
	初步評估	詳細評估	初步評估	詳細評估	初步評估	詳細評估	初步評估	詳細評估
合計	420	12	2	1	2	1	—	—
107	200	4	—	—	—	—	—	—
108	100	4	1	—	1	—	—	—
109	120	4	1	1	1	1	—	—

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

業務；2. 將積極協助轄內符合條件之建物辦理耐震安全性能評估，以維建築物公共安全；另積極爭取內政部協助推動及整合提案申請重建計畫，期望來年都市危險及老舊建築物加速重建輔導團，就都市計畫內超過 30 年房子拆除重建能有媒合成功案件；3. 已簽辦繳回程序中，預計於 110 年 8 月 1 日前完成賸餘款繳回程序。

（二十）辦理未登記工廠清查作業，並予輔導納管，以確保廠商權益，惟仍有部分工廠未完成清查納管，亟待積極研謀改善，並適時提供相關可設廠土地資訊，以協助工廠合法經營。

政府為解決未登記工廠長久既存問題，於 99 年 6 月 2 日修正公布工廠管理輔導法（下稱工輔法），增訂第 33 條及第 34 條規定，輔導低污染之未登記工廠於 106 年 6 月 2 日前補辦臨時工廠登記，嗣於 103 年 1 月 22 日修正前開條文，將輔導期間展延 3 年，經濟部工業局鑑於臨時登記制度輔導期將於 109 年 6 月落日，然多數業者仍未覓妥適宜工業用地遷移，辦理土地使用變更審查程序更難以如期完成，嗣於 108 年 3 月提出工輔法修正草案，採取「不准新增、全面納管、就地輔導」等原則，新增 14 條條文，經立法院審議通過，並於 108 年 7 月 24 日公布，經行政院核定自 109 年 3 月 20 日起施行。截至 109 年底止，嘉義縣政府已清查之未登記工廠家數計有 528 家，其中 105 年 5 月 19 日前已存在之既有低污染工廠有 471 家、非低污染工廠有 9 家；105 年 5 月 20 日後新增工廠有 2 家，尚待確認者有 46 家；已辦理臨時登記工廠轉特定工廠登記者有 146 家，已申請納管者有 120 家，合計 266 家（表 5）。經查未登記工廠管理及輔導執

行情形，核有：1. 積極辦理未登記工廠清查作業，惟仍有 46 家工廠尚待確認是否適用工輔法，允宜儘速辦理清查作業，通知適法工廠辦理納管，以確保廠商權益；2. 積極通知業者提出轉型、遷廠及關廠計畫，惟未於規

表 5 截至 109 年底止未登記工廠清查納管情形

單位：家

合計	105.5.19 前既有工廠				105.5.20 後新增工廠	尚待 確認
	小計	低污染者		非低污染者		
		已納管（註）	未納管			
528	480	266	205	9	2	46

註：1. 已納管家數包含 146 家臨時登記工廠轉為特定工廠登記。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

定期限內完成審查作業；3. 針對有遷廠意願及需求之業者，允宜積極提供可設廠土地等相關資訊，並加強輔導，俾協助廠商合法經營；4. 近半數未登記工廠迄未申請納管或轉換為特定工廠，又輔導未登記工廠之審核人力不足，允宜妥為規劃運用營運管理金及納管輔導金，以強化各項輔導業務等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將於 110 年度陸續排查確認，如符合資格，將依特定工廠登記辦法通知業者申請納管；2. 已函報經濟部同意延長審查期限，後續將儘速完成審查作業；3. 將持續提供可設廠土地資訊加強輔導廠商合法經營；4. 收取之營運管理金或納管輔導金已先行開設專戶，後續待訂定收支管理辦法並成立基金管理運用，另對於尚未申請納管或轉換為特定工廠部分，將持續進行輔導，增加輔導合法化家數。

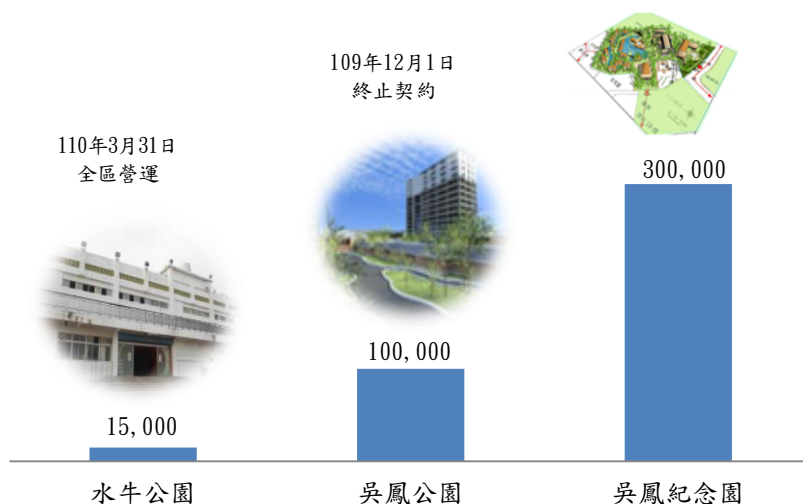
（二十一）採促進民間參與公共建設方式活化閒置土地資產，惟執行結果，間有民間機構未依決議期程營運，或民間機構投資意願不高致招商未果，未能達成計畫目標，允宜妥謀善策，以提升公共服務水準。

該府為活化閒置土地資產，採促進民間參與公共建設方式辦理「徵求民間自行規劃申請參與嘉義縣太保市水牛公園服務設施修建、營運及移轉(ROT)計畫案」(下稱水牛公園ROT案)、「嘉義縣吳鳳紀念園興建營運移轉案」(下稱吳鳳紀念園BOT案)、「嘉義縣吳鳳公園停車場暨遊客中心興建營運移轉案」(下稱吳鳳公園停車場暨遊客中心BOT案)等促參案，民間投資規模合計達4億1,500萬元(圖13)。經查上揭促參案件執行情形，核有：1.

圖13 民間機構投資金額及招商情形概況

單位：新臺幣千元

無投資廠商



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

水牛公園ROT案民間機構未依決議期程營運，且部分樓層實際營運內容與核定計畫不符；2. 吳鳳紀念園BOT案因民間機構投資意願不高及部分國有土地尚未取得，致計畫執行已逾3年仍未招商成功，未能達到原預定打造觀光遊憩軸帶之計畫目標；3. 吳鳳公園停車場暨遊客中心BOT案與民間機構合意終止契約後，迄未尋覓其他具有投資意願之潛在廠商，又未研擬替代方案，未能達成打造阿里山旅遊廊帶亮點之計畫目標，每年亦需增支養護費用等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已督促廠商自110年3月31日起全區營運；2. 將評估土地短租之可行性，並檢討機關與民間之出資比例及適合之產業類別；3. 已有廠商提送短期出租之初步規劃書，將儘速辦理審查作業。

(二十二) 配合中央住宅政策推行住宅補貼及社會住宅包租代管第2期計畫，惟未研訂妥適住宅計畫及強化內部控制作業，且包租及代管媒合戶數偏低，允宜積極研謀改善，以滿足青年及弱勢家戶之基本居住需求。

該府配合內政部整合住宅補貼資源實施方案、協助單身青年及鼓勵婚育租金補貼試辦方案，108及109年度（第1次受理）租金補貼分別核定戶數為423戶及557戶；108年度協助單身青年及鼓勵婚育補助租金補貼核定戶數為72戶（僅試辦1年）。另為配合中央住宅政策，獲內政部於109年2月10日核定社會住宅包租代管第2期計畫經費5,826萬餘元，計畫目標戶數為300戶（包租包管150戶、代租代管150戶），媒合期間自109年11月19日至110年11月18日止合計1年。經查各該計畫執行情形，核有：1. 辦理整合住宅補貼資源實施方案、協助單身青年及鼓勵婚育租金補貼嘉惠縣民，惟間有部分民眾重複申請住宅補貼，造成溢發情事；2. 推動包租代管以落實居住安心政策，惟受託之服務廠商行銷策略顯欠積極，致已逾媒合履約期限

表6 社會住宅包租代管第2期計畫媒合情形

單位：戶

年度	月份	包租包管	代租代管
計畫目標戶數		150	150
實際執行戶數合計		2	1
109	11-12	—	—
110	1-3	—	—
	4	2	—
	5	—	1

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

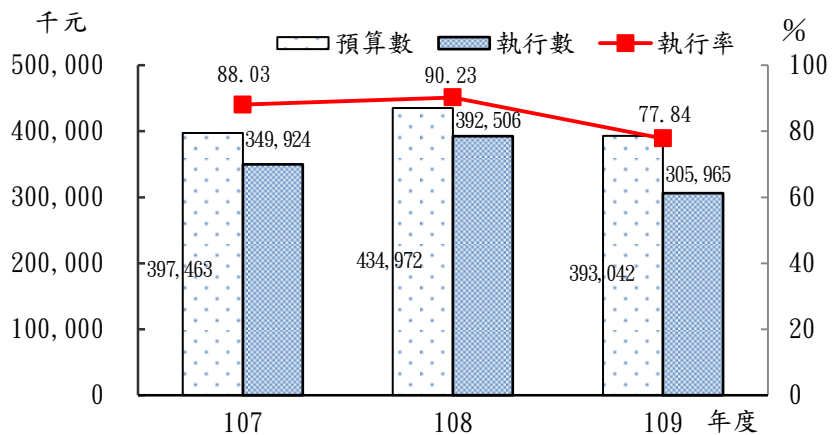
三分之一，迄未有媒合成功案件，計畫推動成效不彰；3. 四年期之住宅計畫及財務計畫亟待積極研訂，俾據以妥為推動住宅相關業務；4. 提供稅捐稽徵機關109年度租金補貼名冊資料未臻確實，且未通報資料異動情形等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將依程序辦理追繳溢領款項；2. 截至110年5月底止，已完成媒合包租包管2戶及代租代管1戶（表6），將持續督導包租代管之受託服務廠商業務執行情形；3. 將積極趕辦，

並依住宅計畫據以推動住宅相關業務工作；4. 將依租金補貼異動情形通知地方稅捐稽徵機關，以作為是否廢續適用租稅優惠之參考。

(二十三) 維護用路安全辦理道路養護及管理作業，惟未能全面採用科學量化數據判定鋪面品質，又未善用資訊平台統計數據作為後續養護計畫之依據，允宜檢討改進。

該府107至109年度道路維護經費預算數為3億9,746萬餘元、4億3,497萬餘元、3億9,304萬餘元，執行數為3億4,992萬餘元、3億9,250萬餘元、3億596萬餘元，執行率為88.03%、90.23%、77.84%（圖14）。經查道路維護管理情形，核有：1. 道路管理作為欠缺或巡查養護作業未盡覈實衍生國賠案件，又委外巡查路線間有重複情事；2. 縣、鄉道之公路基本資料尚未完成清查，影響道路圖資正確性；3. 未能全面採用科學量化數據判定道路鋪面品質，並作為年度審議縣、鄉道養護路段優先順序之依據；4. 公共設施管線竣工圖資抽測不合格比率逾9成且誤差值頗大，允宜促請管線單位儘速修正，俾提升圖資正確性；5. 未善用已建置道路管理資訊平台之道路修補相關統計數據作為後續年度養護計畫之決策依據等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將扣減重複巡查費用，並於明年度契約修正路線；2. 函請所轄各鄉鎮市公所協助確認，並積極辦理修正；3. 將於111年度縣鄉道維護計畫納入簡易型平坦儀數據，作為擇定養護路段之參考依據；4. 已函文相關管線單位配合修正圖資，並加強挖掘案件竣工圖資審核及抽測，以有效管控圖資品質；5. 爾後將參酌道路修補資料，並作為道路養護決策分析。

圖14 嘉義縣政府道路維護經費預算編列及執行情形



註：1. 不含災害準備金動支數及補助鄉鎮市公所經費。
2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

（二十四）積極爭取經費辦理嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程計畫，以解決火化場周邊道路狹窄問題，惟第一期工程發包後未能如期開工，第二期工程迄未完成定線作業，延宕計畫執行期程，亟待研謀改善。

該府為將水上鄉嘉 138 線前往嘉義市殯葬管理所之道路寬度拓寬至 15 公尺，分獲行政院及交通部公路總局核定「嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程」計畫總經費 3 億 700 萬元，並分二期工程辦理（圖 15），其中「水上鄉嘉 138 線忠和國小至成功國小道路拓寬工程」（下稱第一期工程）拓寬長度 923 公尺，已於 109 年 12 月 1 日完成發包（契約金額 6,320 萬元），工期 300 日曆天；另「嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程（第二期）」（下稱第二期工程）預計拓寬長度 937 公尺，尚待排定日期召開用地取得公聽會。經查計畫執行情形，核有：1. 未事先納入水土保持相關工程及取得水土保持施工許可證，致第一期工程停工時間長達 3 個月餘，延宕完工時程，致無法於原定計畫期程執行完竣；2. 水上鄉公所迄未完成第一期工程用地範圍之墳墓遷葬作業，且部分未經公告遷葬之墳墓限制基地開挖規模，須縮減原設計擋土牆尺寸、型式及後續水土保持計畫變更事宜，致影響工進；3. 第二期工程原規劃路線因未獲地方民眾接受，且行經嘉雲寶塔之路段因土地持分

人數眾多而取得困難，致再重新調整規劃路線，未能於計畫期程內完成工程用地取得作業；4. 第二期工程招標前應辦事項宜依公共工程開工管制條件機關應辦事項檢核表確實辦理檢核，以避免再發生工程開工後即停工等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將積極趕辦並滾動檢討進度，以期儘速完成道路拓寬工程；2. 水上鄉公所已完成墳墓遷移，並將儘速提送水土保持計畫變更設計，避免延誤完工期程；3. 將俟嚴重特殊傳染性肺炎疫情緩和後積極趕辦，以利計畫推動；4. 將於第二期工程招標作業前確實完成檢核，以避免工程發包後無法開工情事。

圖 15 嘉義市火化場聯外道路拓寬及新建工程範圍

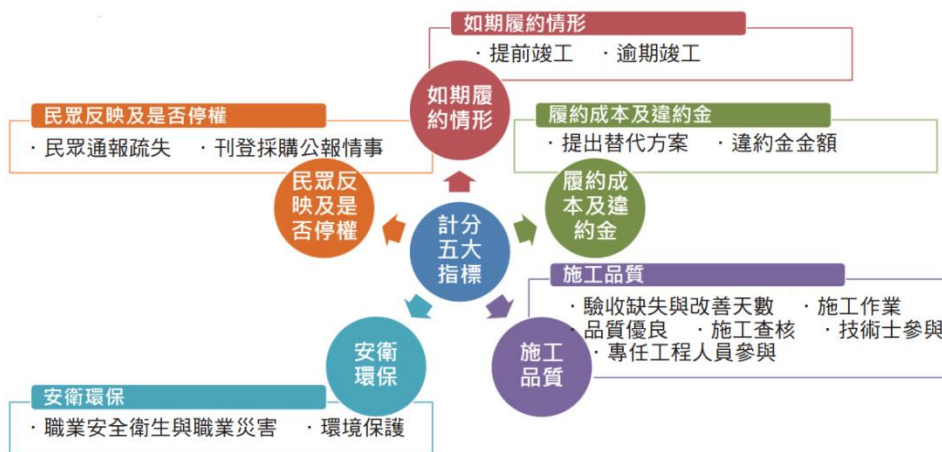


資料來源：運用 Google 地圖套繪嘉義縣政府提供資料。

(二十五) 配合中央主管機關所訂機制辦理公共工程施工廠商履約情形計分作業，惟部分工程主辦機關未主動釐正廠商資料，又未按計分基準覈實計分，影響廠商承攬公共工程履歷及計分正確性，允宜檢討改善。

行政院公共工程委員會（下稱工程會）為促使公共工程施工廠商落實品質管理、環境保護、施工安全衛生之責任，自 103 年 10 月 27 日起實施公共工程施工廠商履約情形計分要點，由工程主辦機關對其施工廠商之如期履約情形、履約成本及違約金、施工品質、安衛環保、民眾反映及是否停權等 5 項計分指標辦理計分作業（圖 16），再由工程會將個別工程之計分資料，開放機關及施工廠商上網查閱，以供各機關後續利用。經查該府及所屬機關學校辦理施工廠商履約情形計分作業，核有：

圖 16 公共工程施工廠商履約情形計分制度五大指標



資料來源：整理自國土及公共治理季刊 106 年第 19 期，工程會前主任委員吳宏謀所撰「公共建設績效管理新作法」。

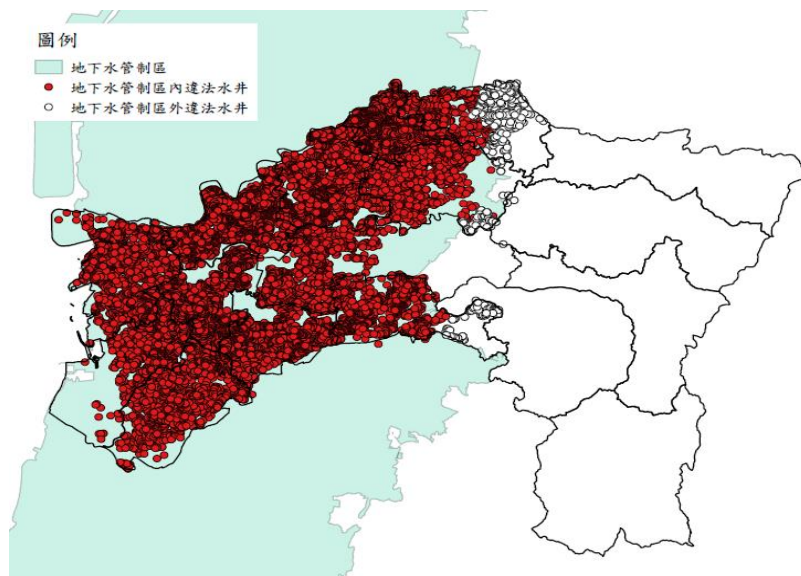
1. 部分工程之主辦機關人員未釐正公共工程標案管理系統之廠商統一編號與名稱不符情事，影響廠商承攬公共工程履歷及履約情形計分資料之正確性；2. 部分工程之主辦機關人員未於規定期限內填報施工廠商履約計分結果及辦理計分覆核作業，或部分工程未以書面通知施工廠商計分結果；3. 開口

契約性質之工程採購未依規定以歷次施工通知單核定工期及使用工期，核算最終核定工期、實際履約天數及逾期違約金天數，且未按計分基準算式計算，致廠商履約計分資料間有誤計情事；4. 工程主辦機關修正施工廠商履約計分結果，未依規定於標案管理系統註記修正次數及原因，亦未以書面通知施工廠商計分結果；5. 最終核定工期未併計歷次主辦機關核定之展延工期，且漏未填報提前竣工天數，或誤將其他違約金金額填報為逾期違約金，致部分項目計分有誤，影響計分成績等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 嗣後將主動更正廠商資料錯漏情形；2. 將依規定期限填報資料，併同書面通知計分結果；3. 將注意開口契約性質工程採購之工期核算方式，並依計分基準覈實計算分數；4. 將依規定辦理計分修正作業；5. 將覈實辦理計分作業。

（二十六）積極辦理轄內違法水井調查作業，落實管制地下水之使用，惟違法水井納管及查察作業仍未臻周延，允宜研謀改善，以減少違法抽汲地下水，維護地下水資源。

經濟部為減少違法抽汲地下水，維護地下水資源，推動地下水保育管理暨地層下陷防治第2期計畫（104至109年），陸續進行違法水井納管作業。依該部訂頒之地下水管制區工廠內水井查察與處置作業原則，主管機關應加強地下水管制區地下水管理，辦理工廠水井查察作業。嘉義縣沿海地區為全國地層下陷嚴重區域之一，該府為管制地下水使用情形，陸續辦理轄內水井調查作業，調查結果，截至109年底止，已開鑿未登記之違法水井有3萬1,036口，列管取得地下水水權登記之合法水井有2,519口，合計3萬3,555口，其中坐落於地下水管制區之待輔導合法化水井有2萬8,302口（圖17），占整體違法水井比率為91.19%。該府近3年度（107至109年度）均訂定地下水管制區工廠內水井查察作業計畫，累計獲經濟部水利署補助1,658萬餘元，藉由分析地下水管制區之工廠用水及排放水資料，建立目標工廠清冊，每年並派員查察20家、30家及30家，合計80家，共計查獲27口水井，其中屬未納管違法水井計5口。經查上揭計畫執行情形，核有：1. 積極辦理

圖 17 嘉義縣轄內違法水井分布情形



註：1. 中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉及阿里山鄉等6鄉全區域皆未處於地下水管制區內，故未納入套疊。

2. 資料來源：運用地理資訊系統 QGIS 套繪嘉義縣政府提供資料。

違法水井處置執行計畫，惟尚未推動違法水井納管作業，俾輔導其合法化；又尚待輔導合法化之水井逾九成集中於地下水管制區，允宜研擬因應措施，加強輔導，以減少違法抽汲地下水，

維護地下水資源；2. 加強地下水管制區地下水管理，辦理工廠水井查察作業，惟部分工廠並未納入查察標的，恐有遺漏之虞，允宜擴大工廠查察範圍，強化違法水井查察與處置效能；3. 近3年度查獲位於地下水管制區工廠之未納管違法水井，未即時通知行為人封填處置，亟待落實違法水井查察與處置，以提升處理效能；4. 部分工廠水井查察紀錄填列未盡詳實，間有未記載排放水狀況、量水設備之使用情形及用水量，亟待督促查察人員落實執行現地查察及處置作業等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 經濟部水利署建議各市縣政府採分級輔導作法，養殖、畜牧水井，及地下水1級管制區或鄰近高鐵者之灌溉水井優先辦理，110年度已獲該署補助經費推動畜牧業水井納管作業；2. 後續將坐落於經濟部公告地下水管制區範圍之次要工廠及已開鑿未登記之違法水井進行查察；3. 已函文要求限期封填，後續將持續追蹤水井封填情形；4. 將督促查察人員落實執行現地查察及處置作業，並詳實填列工廠水井查察紀錄表。

（二十七）辦理嘉義縣雨水下水道維護及清疏作業，以健全排水系統減少豪大雨發生淹水，惟普查發現間有管道破損、淤積、橫越管及附掛纜線等情形迄未完成改善，允宜積極研謀改善。

嘉義縣雨水下水道規劃設置總長度約 179 公里，截至 109 年底止，建設總長度約 111 公里，實施率 62.05%，該府為加強辦理所轄雨水下水道維護及清疏作業，於 106 至 108 年度獲內政部營建署補助經費計 2,415 萬餘元辦理太保等 18 個都市計畫區之雨水下水道設施普查及空間資料庫建置，另於 107 至 109 年間分別辦理「107 年度嘉義縣下水道維護及清疏工程開口契約」等 5 件工程採購，決標金額合計 2,292 萬餘元。經查雨

表7 截至109年底止雨水下水道設施普查發現缺失未改善情形

單位：處

項次	都市計畫名稱	轄區	管道破損	淤積	橫越管	纜線附掛
合計			799	380	637	638
1	太保都市計畫	太保市	58	20	66	13
2	高速公路嘉義交流道附近特定區計畫	太保市	150	30	58	6
3	義竹都市計畫	義竹鄉	97	101	129	8
4	擴大嘉義縣治所在地都市計畫	太保市	224	—	73	158
5	高速鐵路嘉義車站特定區計畫	太保市	53	65	11	40
6	鹿草都市計畫	鹿草鄉	11	—	3	—
7	六腳（蒜頭地區）都市計畫	六腳鄉	64	—	45	8
8	大埔都市計畫	大埔鄉	9	—	2	—
9	吳鳳廟特定區計畫	中埔鄉	2	—	6	2
10	竹崎都市計畫	竹崎鄉	28	—	11	7
11	梅山都市計畫	梅山鄉	6	20	24	56
12	水上都市計畫	水上鄉	21	20	39	15
13	水上（北回地區）都市計畫	水上鄉	—	—	—	—
14	中埔都市計畫	中埔鄉	7	41	9	11
15	國立中正大學特定區主要計畫	民雄鄉	17	—	20	116
16	民雄都市計畫	民雄鄉	20	31	55	116
17	大林都市計畫	大林鎮	27	35	48	82
18	溪口都市計畫	溪口鄉	5	17	38	—

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

雨水下水道管理維護成效及清淤工程執行情形，核有：1. 雨水下水道設施普查發現管道有破損者迄未修繕，且逾3成淤積管道尚未清除，亦未賡續要求所轄公所清查及處理橫越管及附掛纜線（表7），影

響雨水下水道排水功能；2. 工程採購契約未納入公共工程施工廠商品質管制之相關規定，致施工廠商專任工程人員未依規定簽證而無法計罰；3. 自辦監造工作未訂定監造計畫，且現場監造人員亦未依規定取得公共工程品質管理訓練課程結業證書，未能落實施工品質保證系統；4. 部分承攬廠商未落實執行局限空間或缺氧危險作業之施工自主檢查規定等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將逐年編列預算依序辦理管道破損修復及清淤工程，並已函請轄區各該公所查處橫越管及附掛纜線之情形；2. 將於 110 年度工程採購契約納入嘉義縣公共工程施工廠商品質管制規定；3. 將指派人員取得公共工程品質管理訓練課程結業證書，並依規定提報監造計畫書；4. 將督促廠商落實執行局限空間或缺氧危險作業之施工自主檢查相關規定。

（二十八）推動污水下水道系統建設計畫改善環境衛生及減少河川污染，惟間有實施計畫仍待核定或修正、接管戶數未如預期，致執行進度落後或污水處理量偏低等情事，允宜積極研謀改善。

該府為改善嘉義縣民生活環境及提升轄內公共污水下水道用戶接管普及率，陸續爭取內政部營建署補助經費辦理大埔鄉、朴子市第一期及民雄鄉（頭橋地區）第一、二期等 4 個污水下水道系統建設計畫，並自籌經費辦理縣治都市計畫、擴大縣治都市計畫（第一期）及高速鐵路嘉義車站特定區等 3 個污水下水道系統建設計畫。截至 109 年底止，已完成污水管線長度約 132 公里（表 8），另擴大縣治污水處理廠、民雄鄉水資源回收中心及朴子市水資源回收中心等 3 廠分別於 97 年 10 月、

102 年 2 月及 103 年 10 月開始營運。經查污水下水道建設計畫推動及污水處理廠（水資源回收中心）維運情形，核有：1. 民雄鄉（頭橋地區）污水下水道建設第二期實施計畫範圍，經檢討增納民雄鄉航空研發園區用戶污水下水道系統，並展延期程及增加建設經費，惟第一、二標用戶接管工程因道路申挖作業延後開工及進場施工，造成計畫期程延宕；2. 原有大埔鄉污

水下水道系統設施因履約爭議而閒置多年，經檢討增建水資源回收中心及汰換既有部分管線並納入第二次實施修正計畫，惟水資源回收中心部分預定地屬水庫專用區土地，尚待辦理土地使用分區變更，延宕計畫期程；3. 擴大縣治都市計畫污水下水道建設計畫經檢討整併高速鐵路嘉義車站特定區、太保都市計畫區、鄰近太保都市計畫區後庄等 3 個社區之污水系統，惟該地區近年來新增建物不多，接管增加率偏低，致污水處理量偏低；4. 朴子市及民雄鄉（頭橋地區）污水下水道系統第一期計畫因後巷施工寬度不足、用戶不同意接管及管線行經私有土地之所有權人不同意埋設，致仍有四成用戶無法接管；民雄鄉（頭橋地區）第二期修正計畫第一、二標用戶接管工程亦受前述原因影響，可接管戶數僅有五成，且第一標接管戶數未達計畫目標量之三成；5. 因應旱象辦理水資源回收中心增購大型淨水設備，使回收水用途更加多元，惟回收水實際使用比率偏低，允宜及早妥為規

表 8 嘉義縣公共污水下水道已建設管線長度及設施情形

單位：公尺、座、立方公尺

污水下水道系統名稱	管線長度	污水處理設施數量	設計平均日污水處理量
合計	132,327	3	27,700
擴大縣治都市計畫第一期 （含縣治都市計畫）	24,487	1	19,300
朴子市第一期	36,079	1	4,200
民雄（頭橋地區）第一期	61,439	1	4,200
高速鐵路嘉義車站特定區	6,266	—	—
大埔鄉	4,056	—	—

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

劃運用及加強宣導，以提升回收水使用率，有效降低旱象對民眾及產業用水衝擊；6. 為因應放流水標準增訂氨氮及總氮管制規定，允宜積極辦理提升現行公共污水處理廠設備之除氮功能，避免日後超標受罰等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將督促施工廠商趕辦工程進度；2. 俟取得土地管理機關同意後，將請大埔鄉公所儘速辦理土地使用分區變更事宜；3. 整併方案係推動序位之新開辦系統第1順位，將依實施計畫核定內容及期程推動，預計接管戶數為5,100戶，完成後可提升嘉義縣用戶接管率約2.76%；4. 將積極溝通並研擬相關對策，以提高用戶接管普及率；5. 加強宣導及配合安裝快速接頭增加取水便利性，並請轄內各工業區主管機關調查廠商取水意願並積極媒合造冊，以提升回收水再利用率；6. 已規劃辦理民雄鄉水資源回收中心及擴大縣治污水處理廠等2廠設備功能提升，至朴子市水資源回收中心規劃先以調整操作參數方式轉化水中氮型態，並積極向中央爭取功能提升補助經費。

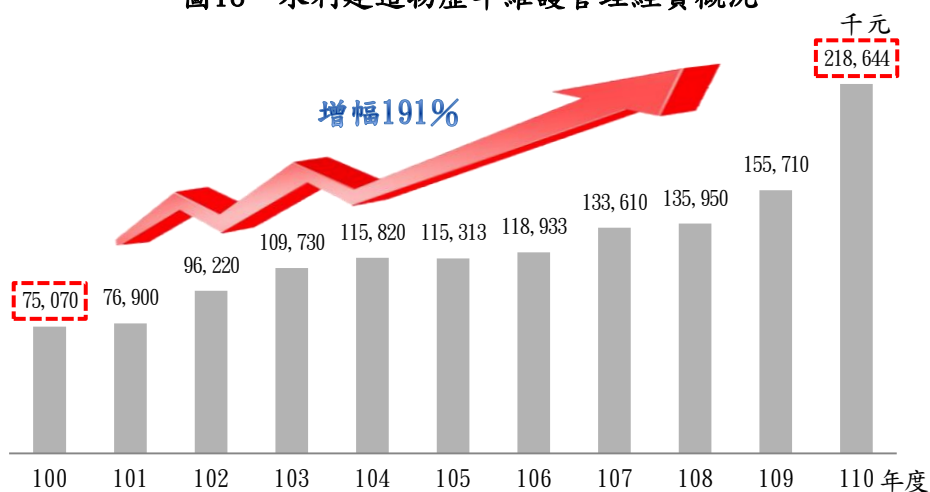
（二十九）因應氣候變遷降低縣境淹水風險，持續辦理治理工程及闢建滯洪池，惟規劃作業未盡周妥，部分工程終止契約或多次流標，影響治水整體成效，允宜研謀改善。

該府為降低縣境淹水風險，近年來依流域綜合治理計畫及前瞻基礎建設計畫—縣市管河川及區域排水整體改善計畫，持續辦理區域排水治理工程，經向經濟部水利署（下稱水利署）提報計畫申請經費，其中103至106年間計獲核定經費62億8,347萬餘元；107至109年間計獲核定經費72億8,050萬餘元，合計135億6,397萬餘元。經查治理工程計畫及闢建滯洪池執行情形，核有下列事項：

1. 積極辦理區域排水治理工程，惟因滯洪池蓄洪量不足及村落內排水未一併規劃，又極端氣候降雨量逾設計保護標準，部分地區仍重複發生積（淹）水情事：縣轄66條區域排水，排水總長度約336公里896公尺，截至109年12月底止，已整治150公里250公尺，整治率44.59%，經查治理工程計畫執行情形，核有：（1）部分治理工程因滯洪池蓄洪量不足及用地取得不易，或未將村落內排水系統一併規劃改善，或因地勢低窪、地層下陷等因素，造成排水困難，部分區域仍有淹水風險，致須

重新檢討規劃報告，造成後續工程執行期程大幅延宕及增加經費；（2）持續投入治水經費，興建圍堤、抽水站及滯洪池，惟極端氣候頻仍且短時強降雨量逾區域排水設計保護標準，致部分地區重複發生積（淹）水情形；又水利建造物養護費用逐年增加（圖18），加

圖18 水利建造物歷年維護管理經費概況



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

劇財政負擔，允宜研議輔以逕流分擔及出流管制等手段，以降低淹水災害，提升防護能力；(3) 荷苞嶼排水路之上下游護岸皆已完成整建，惟中游排水護岸工程因施工廠商延誤履約而終止契約，致該河段形成束縮渠段，加劇沖刷及溢堤之風險；(4) 終止契約結算作業耗時5個月仍未完成，又雙方履約爭議尚未解決竣事，允宜依約妥適辦理，以維機關權益；(5) 布袋鎮新塹排水出海口左岸治理工程配合電桿遷移及變更設計，衍生停工、不計工期及展延工期，致已逾預定完工工期1年仍未完工等情事，經函請研謀改善。據復：(1) 將於治理計畫辦理過程，重新檢核水文水理分析，並召開地方說明會確保可行性，避免日後大幅延宕工期及增加經費情形；(2) 將配合水利署辦理逕流分擔相關計畫時，提案申請辦理；(3) 經重新申請經費，業於110年4月獲水利署初審通過，將於經費核定後積極辦理工程採購發包作業；(4) 將依契約規定扣除復原費用及依實際進度比例沒收其履約保證金；(5) 嗣後注意檢討改進並督促承商全力趲趕。

2. 為因應短時強降雨之極端氣候闢建滯洪池，辦理「荷苞嶼排水幹線馬稠後工業區下游治理工程（二工區）」，惟因用地取得不易及出土量大，衍生工程多次流標，影響計畫執行進度：該府除整建區域排水護岸外，為有效降低短時強降雨對流域下游之影響，持續興建滯洪池（表9），辦理「荷苞嶼排水幹線馬稠後工業區下游治理工程（二工區）」，決標金額1億5,000萬元。經查工程執行情形，核有：(1) 因用地取得不易，重新調整滯洪池施作位址，又因土方去化不易，衍生工程多次流

表 9 嘉義縣滯洪池面積及滯洪量概況

單位：公頃、立方公尺

標及大幅增加工程經費，肇致計畫執行進度延宕；復於工程履約階段因承商施工量不足，工程進度持續呈現落後情形；(2) 未覈實審查施工計畫書，任由未投保勞工保險之施工人員進入工地，並發生職業災害；(3) 部分工項未依實際施工數量辦理估驗，涉有估驗不實；(4) 部分工

項次	滯洪池名稱	面積	滯洪量	項次	滯洪池名稱	面積	滯洪量
合 計		753.4	15,305,900	12	新庄滯洪池	50	702,000
1	網寮第二滯洪池	65	975,000	13	頭橋排水滯洪池	4.2	80,600
2	網寮第一滯洪池	75	900,000	14	內溪洲滯洪池	4.2	153,900
3	白水湖第一滯洪池	53	1,210,000	15	外溪洲滯洪池	4	139,400
4	白水湖第二滯洪池	170	3,820,000	16	新埤滯洪池	7	328,400
5	考試潭滯洪池	68	1,700,000	17	貴舍2滯洪池	14	351,600
6	鹽管溝滯洪池	34.5	520,000	18	荷苞嶼滯洪池	12.4	618,600
7	贊寮溝滯洪池	12	180,000	19	內田排水滯洪池	20	400,000
8	新塹北側滯洪池	34	510,000	20	埤子頭滯洪池	11	510,000
9	新塹南側滯洪池	42	630,000	21	貴舍出口滯洪池	9.2	145,000
10	公館滯洪池	12	500,000	22	中洲滯洪池	2.3	123,000
11	溪墘滯洪池	45	740,000	23	陳井寮滯洪池	4.6	68,400

註：1. 表內項次 18 至 21 等 4 座滯洪池尚未完工。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

項涉有重複編列等情事，經函請查明妥處。據復：(1) 將督促承商加緊趕工，並依趕工計畫書確實執行，儘早發揮滯洪效果；(2) 要求承商提供每日進場人員勞保資料及落實勤前教育，避免再度發生；(3) 將依約檢討監造單位之違失責任；(4) 將請承商繳回洗車台折價費及土方暫置區租用費合計28萬餘元。

3. 為降低布袋地區淹水風險辦理抽水站及下水道工程，惟因地質狀況須辦理變更設計增設基樁而停工，且部分工項數量涉有溢計情事：該府為降低布袋地區淹水風險，獲內政部營建署（下稱營建署）於106年12月11日核定經費1億元及990萬元分別辦理布袋鎮海埔新生地公園旁抽水站新建工程（抽水站工程）及F幹線雨水下水道改善工程（一）等2件工程，惟經評估經費不足，再向營建署爭取經費，獲該署於108年11月22日重新核定上揭2件工程全額補助經費為1億1,800萬元及1,474萬元，案經該府自籌經費360萬元辦理抽水站委託代操作3年，並將前述3件採購合併發包，經於109年4月20日決標，決標金額1億1,940萬元。經查上揭採購執行情形，核有：(1) 履約期間辦理變更設計，增加公帑支出及延宕工期，惟尚未檢討設計單位有無疏失責任；(2) 製作工程契約書工程項目總表時漏未將有價土方及設備納入契約書，據以要求施工廠商繳納，影響機關權益；(3) 雨水下水道改善工程部分工項數量涉有溢計情形；(4) 抽水站工程停工長達半年之久仍無法復工等情事，經函請研謀改善。據復：(1) 將依契約規定檢討設計單位責任後予以扣罰；(2) 辦理變更設計將有價土方及設備納入廠商繳回項目；(3) 辦理變更設計時減列項目及金額；(4) 因地質狀況須增設基樁提升結構安全性，將積極爭取補助經費辦理變更設計作業。

（三十）為重塑地方景觀風貌及活化蒜頭糖廠東側倉庫群，辦理城鄉之心及城鄉特色產業園區計畫，惟因未事先取得用地、或設計廠商履約品質不佳而終止契約、或未審慎擬定修繕工程發包策略，致影響計畫執行期程，亟待研謀改善。

該府為重塑地方景觀風貌及活化蒜頭糖廠東側倉庫群空間，以促進城鄉均衡發展，經依前瞻基礎建設計畫—城鄉建設類別之城鎮之心計畫及城鄉特色產業園區計畫，向內政部及經濟部提報補助計畫，共獲核定計畫經費4億元（中央補助款3億5,300萬，地方自籌款4,700萬元）辦理大林慢城門戶計畫、嘉義縣民雄鄉民雄之森計畫及嘉義縣蔗埕冰樂園創新場域計畫等3件計畫。經查上揭計畫執行情形，核有下列事項：

1. 為形塑大林地方風貌辦理景觀改善工程，惟事先未取得用地及設計廠商履約品質不佳而終止契約，且設計書圖與現況不符須辦理變更設計，延宕整體計畫執行進度，亟待檢討改善：該府為形塑嘉義縣大林鎮之地方風貌，創造地方特色景觀與環境，獲內政部於107年4月23日核定經費9,000萬元（含中央補助款8,100萬元，地方自籌款900萬元）辦理「大林慢城門戶計畫」。經查計畫執行情形，核有：(1) 未事先取得用地即申請計畫及補助經費，迨至計畫核定後因涉及私人土地取得等因素，大幅縮減相關設施，與原提報計畫內容大相逕庭，未能達成原計畫所

訂形塑大林鎮南、北、西向重要門戶之計畫目標（圖19）；（2）設計階段未確認得標之設計廠商是否具主要工作項目之承

圖 19 大林慢城門戶計畫基地規劃概況

攬資格及履約能力，遲至工程開工後因設計廠商逕自委託之建築師事務所履約品質不佳及延誤履約情節嚴重，肇致終止勞務契約及工程停工，延宕計畫工期；（3）未於工程決標前取得建造執照及五大管線送審，衍生決標後約4個月始能開工，又未確實檢核建照送審圖說與發包預算書圖差異，肇致決標後



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

須再辦理建照變更，徒增行政作業時程；（4）監造單位逾期提送部分施工（材料）計畫書審查及變更設計圖說等情事，經函請注意檢討改善。據復：（1）嗣後將確實檢討計畫可行性及排除不利因素後再行提案，避免重蹈覆轍；（2）承攬之設計廠商將建造執照申請工作在未徵求該府同意下另行委託其他建築師事務所辦理，相關報備程序有疏漏，將檢討設計單位違失責任；（3）為配合中央規定期程須於108年底前發生契約關係，否則將收回經費，致先行發包後再申請建造執照及五大管線送審，惟設計單位仍涉有設計責失，將於結算時依照契約規定檢討其違失責任；（4）將確認變更設計責任後連同逾期違約金依契約規定扣罰及結算。

2. 為重塑民雄鄉森林公園之特色辦理景觀改善及橋梁工程，惟未依規定編列水保工程設施，致延後開工時程；又品質管制作業費及材料試驗費未依規定採量化方式編列，允宜注意檢討改善：該府為重塑民雄鄉森林公園之景觀，增進民眾與公園之互動，達成發展觀光及生態永續共存之目標，獲內政部於106年10月5日核定經費2億4,000萬元（含中央補助款2億1,600萬元，地方自籌款2,400萬元）辦理「民雄之森計畫」，經該府分標為2件工程辦理，其中「嘉義縣民雄鄉民雄之森計畫—民雄森林公園及景觀橋景觀改善工程」，契約金額9,100萬元。經查該工程執行情形，核有：（1）工程決標後始



民雄之森景觀跨橋規劃示意圖

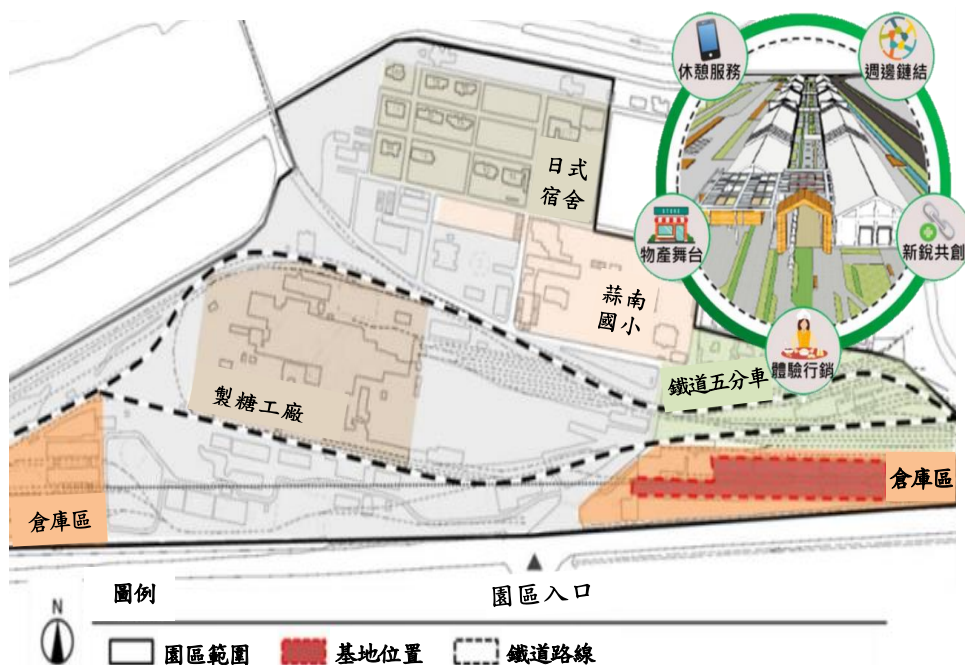
（圖片來源：嘉義縣政府提供）

以變更設計方式追加水保相關設施費用，延後開工期程4個月餘；又因增加水保工項及路權申請，展延工期5個月餘，延宕完工工期；(2) 履約期間辦理變更設計，增加公帑支出及逾期提送變更文件，惟未依約查究設計單位疏失責任；(3) 品質管制作業費及材料試驗費未依規定採量化方式編列等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1) 本案於108年8月8日提送交通維持計畫，惟交通部公路總局於108年10月14日始審查同意，因交通維持計畫審查時程較長，造成延後開工；(2) 將依契約規定檢討設計單位違約責任；(3) 將請施工廠商依各項試驗實際辦理情形檢據核銷。

3. 為活化蒜頭糖廠東側倉庫群空間辦理嘉義縣蔗埕冰樂園創新場域計畫，惟未審慎擬定修繕工程發包策略，且未完成委外經營之招商作業，致計畫工期一再延宕，允宜研謀改善：該府為活化蒜頭糖廠蔗埕文化園區東側倉庫群空間（圖20），並提供故宮南院周邊服務機能，獲經濟部於107年4月2日核定

經費7,000萬元（含中央補助款5,600萬元，地方自籌款1,400萬元）辦理「嘉義縣蔗埕冰樂園創新場域計畫」。經查計畫執行情形，核有：(1) 未審慎擬定倉庫修繕工程採購發包策略，衍生計畫核定後近2年始完成工程發包作業，延宕計畫工期，並徒增規劃及統包招標文件製作費用

圖 20 蒜頭糖廠東側倉庫群基地位置



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

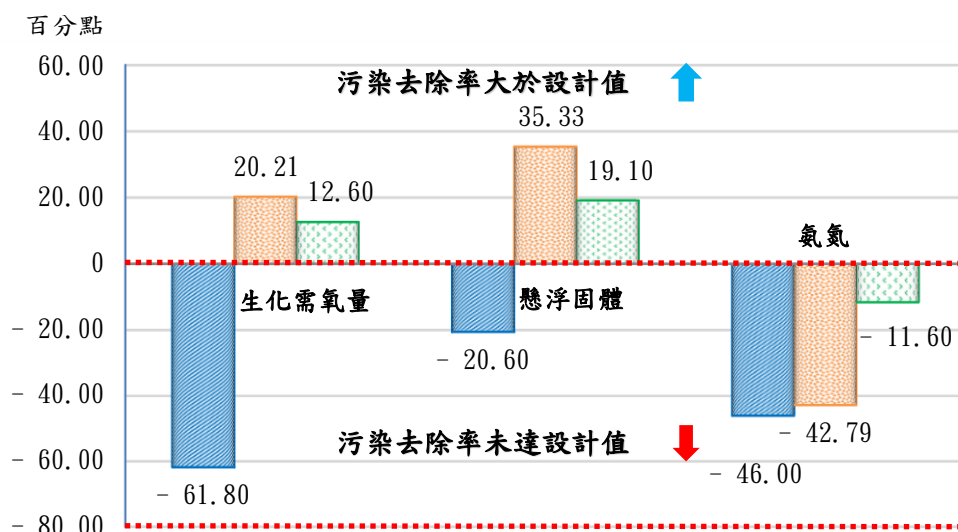
支出；(2) 未依約查究設計單位第1次變更設計疏失責任；(3) 倉庫修繕工程雖已完成，惟場域內尚有其他工程尚在施工，未能及時發揮工程興建效益，且計畫期限將屆，尚未完成招商作業等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1) 將預先妥為規劃業務分工及橫向協調事宜，以改善行政程序及效率，並節省公帑支出；(2) 將依契約規定檢討設計單位違失責任；(3) 將視新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情變化，檢討後續招商策略及洽詢外部廠商投資意願，並儘速完成蒜頭糖廠東側倉庫活化目標。

（三十一）嘉義縣轄內北港溪和平橋關鍵測站平均濃度 RPI 維持跳級改善至中度污染，惟北港溪流域污染源削減及現地處理設施運作成效仍有改善空間，允宜賡續研謀改善，以優化河川水質，保障國民健康及維護生態體系。

臺灣永續發展目標之核心目標6之第3項具體目標揭示略以：改善民眾居住衛生，提升河川水質；加強推動廢污水妥善處理；加強事業廢污水排放稽查管制，查緝可疑污染源，遏止水質污染情形發生；優化河川水質以保障國民健康及維護生態體系。該府於98年間採跨域治理模式設置嘉義縣河川污染整治推動小組，推動、協調嘉義縣河川污染整治及環境景觀工作，確保永續水資源水環境，提升民眾生活品質。依據行政院環境保護署（下稱環保署）「109年度水污染防治評核計畫關鍵測站篩選原則」，北港溪流域支流三疊溪之和平橋105至107年度嚴重污染次數比率達42%，屬嚴重污染測站，且平均濃度之河川污染指數（下稱RPI）為嚴重污染者，環保署已將該測站列為109年度嘉義縣內唯一1處關鍵測站，預計於110年度達到該測站之平均RPI由嚴重污染降級改善至中度污染。據和平橋關鍵測站109年度平均RPI為5.0（中度污染），較108年度之5.2（中度污染）降低，顯示河川水質已逐步改善，並經環保署考評109年度河川水污染防治執行績效獲得特優成績。經查該府及環境保護局配合中央政府整治北港溪流經轄內之水體水質改善情形，核有：1. 生活廢水污染源占北港溪流域污染源比率仍高，允宜積極研謀改善，以淨化河川水體水質；2. 北港溪流域和平橋等6處水質監測站監測結果，110年第1季較109年1至10月之水質呈現惡化情況，尤以氨氮（ $\text{NH}_3\text{-N}$ ）惡化程度最為顯著，亟待妥謀善策，以減輕河川水質受污染程度

；3. 北港溪流域設置(埤子頭排水)溪口鄉柳溝大排污水截流等3處現地處理設施之生化需氧量、懸浮固體及氨氮等3項污染指標實際去除率，部分未達設計操作維護參數(圖21)，亟待提升現地處理設施操作維護運作效能；4. 參考國際上對畜牧糞尿朝

圖21 北港溪流域3處現地處理設施3項污染指標實際去除率與設計值差距情形



現地處理設施名稱\污染指標	生化需氧量	懸浮固體	氨氮
■ (埤子頭排水) 溪口鄉柳溝大排污水截流現地處理設施	- 61.80	- 20.60	- 46.00
■ 西結里水質淨化場	20.21	35.33	- 42.79
■ 早知溪水質淨化截流設施	12.60	19.10	- 11.60

註：1. 早知溪水質淨化截流設施現地處理設施各項污染指標去除率(%)差距係生化需氧量、懸浮固體及氨氮等3項污染指標實際去除率與設計操作維護參數最低值之差距；另該3處現地處理設施各項污染指標去除率為負數者不納入計算。

2. 實際維護運作期間為109年1至10月。

3. 資料來源：整理自嘉義縣環境保護局提供資料。

向資源化之趨勢，允宜積極列管輔導尚未資源化之畜牧業者進行改善，以削減畜牧業放流水之氮氮污染源；5. 部分環保署補助計畫未於規定期限結案，致遭扣減年度考核分數，允宜檢討癥結原因，積極研謀改善，以提升計畫執行效率等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 北港溪生活污水污染源來自大林鎮比率偏高，研擬於後期建設計畫向中央爭取開辦大林都市計畫區污水下水道系統，以期有效改善北港溪水體環境；2. 已依個別畜牧業狀況建立「分級稽查管制制度」，藉由不定期稽查、採樣，敦促業者維護廢水處理設施，期有效管制畜牧廢水排放符合國家放流水標準，另將加強查核，避免河川存有動物遺體，並控管轄內堆肥場，暢通去化管道，藉由跨單位合作，以達河川氮氮濃度削減之目標；3. 經檢討各該現地處理設施實際去除率未達設計操作維護參數之影響因子結果，規劃增加水中營養鹽或增大處理水量等操作改善方案，期能提升去除率，有效削減污染量；4. 將優先加強稽查北港溪（含三疊溪）畜牧業糞尿未資源化者，進行定期稽查採樣，並加強督促2,000頭以上大型畜牧場於111年達成資源化5%之目標，貫徹執行畜牧糞尿資源化之目標；5. 已擬定縮短辦理補助型計畫期末審查及驗收期程之SOP機制，加強管控期末及驗收時程，以免影響年度考核分數。

（三十二）為強化農業文化及地方特色觀光能量設立農業綜合園區，惟未妥為評估政府規劃與民間自提規劃之促參可行性，因政策反覆，肇致已逾預定完成招商期程2年，仍未達成計畫目標，亟待研謀改善。

該府為讓蒞臨故宮南院之國內外旅客於參觀展覽之餘，亦能體驗嘉義當地文化、產業特色及優質農業產品，經向台灣糖業股份有限公司（下稱台糖公司）承租嘉義縣朴子市仁和段 871 地號土地（土地面積 13.51 公頃，計畫開發面積 9.86 公頃）設置農業綜合園區，作為農業櫥窗行銷嘉義，並強化農

業文化及地方特色等觀光能量，帶動地方發展。該府自 104 年 7 月起啟動本計畫，規劃採促進民間參與公共建設之 BOT 方式辦理招商，並預定

表 10 農業綜合園區歷年土地租金支付情形

單位：公頃、新臺幣元

土地編號	承租日期	面積	支付租金	備註
合 計		9.86	5,699,978	
A 區	105.2.1—108.12.31	1.95	1,363,296	屬第1期農業推廣設施範圍 屬第2期農綜園區範圍
B 區	105.3.1—110.2.28	1.95	1,740,375	
C 區	106.10.1—109.12.31	5.96	2,596,307	

註：1. 資料截止日期：109 年 12 月 31 日。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

於 107 年 10 月完成招商，109 年完成興建，110 年開始營運，惟截至 109 年底止，執行期程已逾 5 年，迄未完成招商，期間已支付土地租金 569 萬餘元（表 10）及投入建設經費 3,180 萬餘元（表 11），合計 3,750 萬餘元。

本案執行結果未能依原定期程進行開發，亟待研謀改善等情，前曾於 108 年度審核報告揭

露，經追蹤覆核辦理情形，因未有具體改善成效，涉有效能過低情事，本室爰依審計法第 69 條第 1 項前段規定報告監察院。經查計畫執行情形，核有：1. 對於新興重大縣政建設未予列為中長程計畫，並擬訂實施策略，僅為配合故宮南院開館時程，將原整體園區規劃改採分期分區辦理，致第 1 期計畫因欠缺投資效益而招商未果；第 2 期計畫規劃階段，未能及時評估

表 11 農業綜合園區計畫歷年採購案件決標情形

單位：新臺幣千元

項次	標案名稱	決標日期	決標金額
合 計			31,809
1	嘉義縣農業綜合園區委託規劃設置技術服務	104 年 11 月 30 日	5,450
2	嘉義縣農業綜合園區—多功能農業推廣服務設施—整地等工程	105 年 2 月 23 日	6,650
3	嘉義縣農業綜合園區第 1 期多功能農業推廣服務設施委託可行性研究	105 年 3 月 25 日	299
4	嘉義縣農業綜合園區—多功能農業推廣服務設施後續整地等工程	106 年 8 月 31 日	5,800
5	仁和里多功能農業推廣綜合設施改善工程	106 年 9 月 5 日	11,660
6	嘉義縣農業綜合園區 BOT 案可行性評估計畫委託服務	107 年 8 月 15 日	1,290
7	嘉義縣農業綜合園區民間自提 BOT 案委託專業顧問服務案	109 年 3 月 17 日	660

註：1. 資料截止日期：109 年 12 月 31 日。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

政府規劃與民間自提規劃，何者較具招商可行性，復經評估採政府規劃之促參具可行性後，旋又改採民間自提規劃辦理，政策反覆徒增前置規劃及申請開發許可等行政流程及費用，並較預定完成招商期程已逾期 2 年，影響後續啟用營運期程；2. 於擬具興辦計畫階段未妥為規劃預估建設經費，又未俟招商成功即辦理整地及停車場工程，嗣因招商未果致完工多年仍閒置荒蕪，停車場亦迄未對外開放使用，又未善盡管理維護之責，任令設備閒置損壞，肇致已投入公帑 3,180 萬餘元，未能發揮財物（務）應有效能，及達成計畫目標等情事，經函請研謀改善。據復：1. 本案於 108 年間改由民間自提規劃辦理，雖有 1 家潛在廠商提送規劃構想書，惟申請人於 110 年 1 月 2 日決議不投資，該府遂於 110 年 3 月 4 日停止執行本案，並將基地研議作為中央肉品加工專區備選地點；2. 將與台糖公司協商土地租用歸還事宜，並視協商結果，檢討停車場及綠美化工程後續使用計畫，另嗣後妥為規劃預算及建立管控機制，避免類案再生。

（三十三）為提升農產競爭力及創造就業機會設置樂活有機農園專區，惟土地使用率偏低，且經營廠商未依計畫內容及期程完成溫室設施，允宜研謀改善。

該府為提升農產競爭力及創造就業機會，並推動環境保護及永續經營，向台灣糖業股份有限公司（下稱台糖公司）承租六腳鄉蒜頭段863號等9筆土地，面積44.793公頃，設置嘉義樂活有機農園專區（下稱樂活有機專區），經該府興建道路排水、蓄水池、灌溉管線及雨水回收系統等基礎建設，於106年3月31日依政府採購法第22條第1項第9款規定將樂活有機專區委託廠商經營管理（表12）。經查樂活有機專區委託經營管理情形，核有：1. 專區內近四成土地連續2年未

使用，土地使用率偏低，又溫室建置面積僅為原核定計畫面積之三成，亦未能覈實依核定之經營利用計畫執行；2. 未列管追蹤廠商投資興建成本及工作預定時程表，任由廠商自行減少興建項目

表12 樂活有機專區土地使用類別及面積情形

單位：平方公尺

土地分區	用途類別	106年度經營計畫書（106年4月1日至107年3月31日）	107年度經營計畫書（107年4月1日至108年3月31日）	108年度經營計畫書（108年4月1日至109年3月31日）
合 計		336,920	341,521	341,521
設施農業栽植區	以溫室栽植葉菜類與瓜果類等作物	95,198	27,702	27,702
露天農業栽植區	栽植到手香藥材或有機蔬果類農作物	194,907	313,819	313,819
社會農業區	提供教育機構、小農或青農研究與種植有機農作物	27,848		
集貨包裝區及有機產品推廣中心	提供縣內農民農作物冷藏冷凍及推廣農作物銷售	18,967	—	—

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

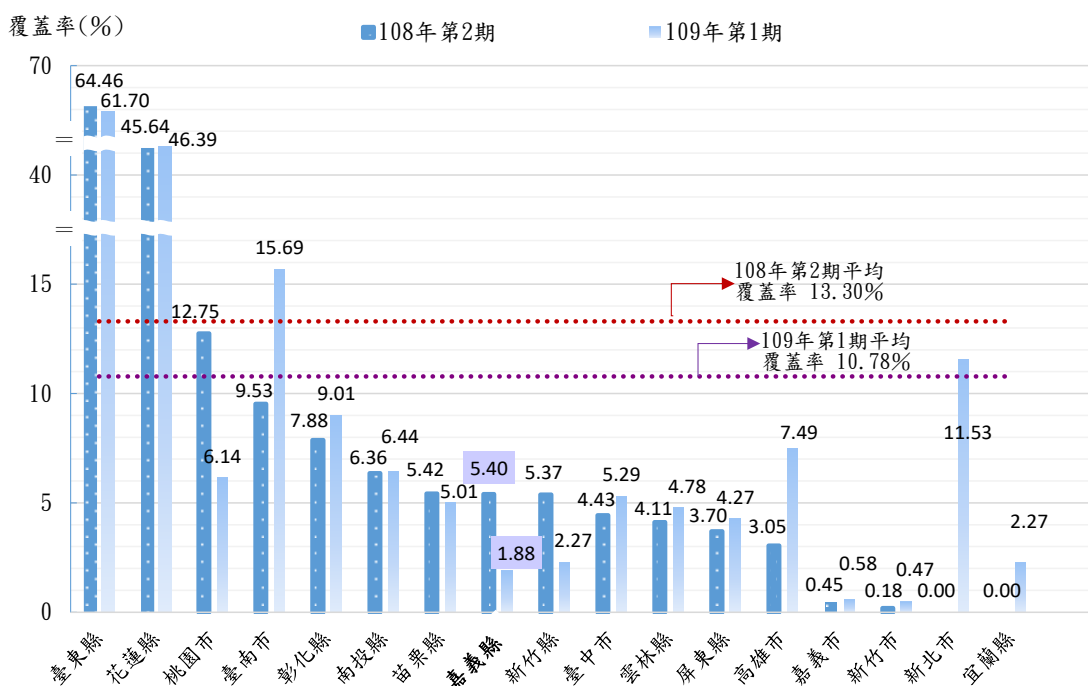
、規模及經費；3. 園區水源長期不足，影響耕種意願及收益，又部分溫室未興建，致無法與預留雨水回收系統全面連接使用，未能發揮財物效益等情事，經函請研謀改善。據復：1. 已輔導廠商種植及改良土地，提升土地使用率；2. 將督促廠商將全程興建計畫、金額、變更及執行落差，列入年度經營計畫書，並予以審查列管追蹤；3. 將由新埤滯洪池提供灌溉水源，並與台糖公司協調井水供應，緩解水源不足問題。

（三十四）配合中央推動農業保險政策，降低天然災害所致農民經濟損失，惟轄內農作物保險覆蓋率仍低或迄無投保實績，且位於曾受災損之易淹水區域多數稻農尚未投保，亟待積極輔導投保，以協助農民分散風險，穩定農民收益。

臺灣永續發展目標之核心目標 2 之第 4 項具體目標揭示：「確保永續發展的糧食生產系統，強化適應氣候變遷的能力……。」根據國家災害防救科技中心及中央研究院環境變遷研究中心研究推估，21 世紀末臺灣可能增溫超過攝氏 3 度、極端高溫日數每年將可能增加超過 100 天、侵臺颱風之強颱比例及降雨強度增加、海平面上升幅度有增快趨勢，不論是多雨日數、豪雨日數，推估結果皆有增加趨勢，比較全臺北中南東四區變化，發現南部多雨日數的增加趨勢最大，幅度達 12.2%，且豪雨日數全臺增加幅度均超過七成。爰此，行政院農業委員會（下稱農委會）於 104 年協調保險公司開發並推出農作物保險商品，期待除現行農業天然災害救助措施外，提供雙重保障機制，協助農民分散風險，降低因天然災害所致收穫量短缺的經濟損失，穩定農民收益，並於 106 年 6 月 29 日公告補助農民 50% 之保險費。嘉義縣為農工大縣，水稻農作物栽種占大宗，109 年第 1 期種植面積 1 萬 7,685 公頃，全國排名第 3 高，占總種植面積約 11.06%，縣政府為配合農委會推廣各項農作物保險政策，加碼補助農民投保農作物保險，另行補助 10% 至 30% 不等的水稻保險費、1/3 的梨保險費等。經查嘉義縣 108 年第 2 期、109 年第

1 期稻作種植面積為 1 萬 3,208 公頃及 1 萬 7,685 公頃，已投保水稻區域收穫農作物保險之面積各為 713.29 公頃及 331.65 公頃，覆蓋率約為 5.40% 及 1.88%，相較於全國 108 年第 2 期及 109

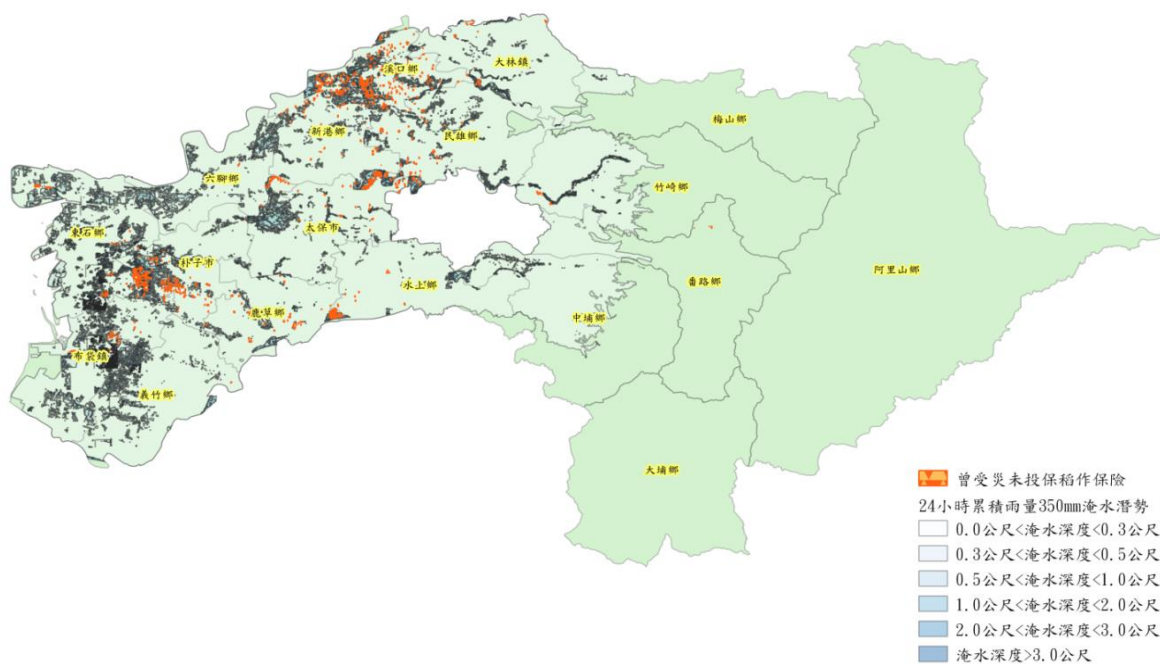
圖 22 108 年第 2 期及 109 年第 1 期各市縣稻作保險覆蓋率比較



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

年第 1 期稻作面積約 10 萬 327 公頃及 15 萬 9,892 公頃，投保面積約 1 萬 3,345 公頃及 1 萬 7,237 公頃，平均覆蓋率約為 13.30% 及 10.78%，明顯偏低（圖 22）；經運用該府提供近 3 年嘉義縣水稻災損地號面積，及 109 年第 1 期農民投保水稻區域收穫農作物保險之地號面積等資料檔，再由經濟部水利署之防災資訊服務網下載嘉義縣 24 小時累積雨量 350mm 之淹水潛勢圖檔，運用地理資

圖 23 嘉義縣曾受災及易淹水區域未投保稻作保險分布情形



資料來源：運用地理資訊系統 QGIS 套繪經濟部水利署防災資訊服務網及嘉義縣政府提供資料。

訊系統
QGIS
分析、
套繪結
果，發
現嘉義
縣近 3
年因受
害率達
20% 以
上核定
救助之
水稻區

域範圍約有 393.56 公頃，雖 109 年第 1 期投保水稻農作物保險之面積有 331.65 公頃，惟經分析其中屬受災區域之投保面積僅約 7.88 公頃，占 2.38%，顯示受災區域投保比率偏低，且嘉義縣除山區外，轄內大部分之農作區域多屬易淹水警示範圍（圖 23）。另查轄內竹崎鄉等 7 鄉鎮栽種高接梨，107 至 108 年嘉義縣高接梨種植面積分別約 86.60 公頃及 86.15 公頃，受害率達 20% 以上核定救助之高接梨區域範圍分別約 39.69 公頃及 39.20 公頃，約占 45.83%、45.50%，比率甚高，惟近 3 年（107 至 109 年）均無農民投保該項農作物保險，顯示農作物保險政策之推動尚有改善空間。經建請針對保險覆蓋率偏低，且屬易受災或易淹水之高風險地區，加強宣導並積極輔導農民透過保險機制，以獲得保障，達成農業保險政策推動美意。據復：針對易受災或易淹水之高風險地區，將透過保險政策宣導會、農業處網站及臉書等多種管道，積極向農民推廣保單內容，並函請農會於辦理各項講習、會議或產銷班集會等活動時，加強宣導與輔導農民參加保險，以期提高農民投保率。

（三十五）推動農作物病蟲害防治及農作物污染監測，保障農民生計及農產品食用安全，惟農作物病蟲害防治仍須加強宣導推廣，農作物污染監測作業亦待落實，以提升計畫執行成效。

荔枝椿象為近年來主要農作物病蟲害之一，主要寄生於龍眼及荔枝，造成農作物收成損失，據研究荔枝椿象防治方法分為物理、化學及生物防治等方法，又以釋放平腹小蜂為主要方法。另依農作物重金屬等污染監測管制作業程序規定，辦理單位權責分工由各直轄市及縣（市）政府辦理監測管制各項工作，或由各直轄市及縣（市）政府督導鄉（鎮、市、區）公所辦理，縣政府辦理農作物污染監測係由該府選取採樣之鄉鎮市，再由鄉鎮市公所選取採樣農地，於採樣後陳報。該府為降低農業損失，保障農民生計，推動農作物病蟲害防治，及為確保農產品食用安全，推動農作物污染監測，109 年度分別獲行政院農業委員會補助 533 萬餘元及 2 萬元，辦理荔枝椿象區域整合防治計畫及農作物污染監測管制及損害查處計畫。經查上揭計畫執行情形，核有：1. 積極配合辦理荔枝椿象防治作業，惟轄內採生物防治方式之推動面積不多，且較其他市縣落後，允宜檢討原委後評估積極推廣之可行性，提升病蟲害防治效能；2. 積極補助農民辦理荔枝椿象化學防治，惟部分鄉鎮防治面積比率較低，又部分鄉鎮種植面積仍具規模，卻未推廣（表 13），允宜加強宣導推廣，提升農民防治意願，落實病蟲害防治；3. 辦理農作物污染監測管制，保障人民食安，惟監測作業間有漏採樣情事，允宜督導採樣單位適期完成採樣；4. 污染監測採樣類別皆屬鄰近工業區之農地，且迄未建立污染潛勢農地名冊，允宜積極建冊列管並擴大採樣類別，強化監測農產品之品質安全等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 109 年度由中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉及番路鄉等 4 公所先行調查農民釋放平腹小蜂生物防治需求，惟農民使用意願及接受度

較低，未來將持續宣導，期能提升病蟲害防治及農藥減量之效；2. 將加強宣導推廣，以提升各鄉鎮市農民共同防治意願；3. 加強督導鄉鎮市公所於規劃之採樣日期將屆時，加強田間巡查，切實採樣；4. 將彙整建立近年檢測及富砷潛勢調查之農地名冊，後續檢測將參考農作物重金屬污染監測管制作業程序之監測農田類別執行相關農產品監測作業。

表 13 109 年度補助各鄉鎮市荔枝椿象化學防治面積情形

單位：公頃

鄉鎮市	合計 (A+B)	龍眼 種植面積 (A)	荔枝 種植面積 (B)	補助化學 防治面積 (註 1)
合 計	1,830.97	993.06	837.91	1,594.00
竹崎鄉	1,160.21	617.96	542.25	1,000.00
番路鄉	317.96	209.48	108.48	374.00
梅山鄉	140.99	92.61	48.38	160.00
中埔鄉	109.04	57.17	51.87	60.00
民雄鄉	44.73	2.45	42.28	—
水上鄉	29.49	5.50	23.99	—
大林鎮	11.80	3.00	8.80	—
大埔鄉	9.30	4.20	5.10	—
溪口鄉	1.65	—	1.65	—
朴子市	1.65	—	1.65	—
六腳鄉	1.45	0.50	0.95	—
鹿草鄉	1.21	0.19	1.02	—
太保市	0.71	—	0.71	—
新港鄉	0.50	—	0.50	—
義竹鄉	0.28	—	0.28	—

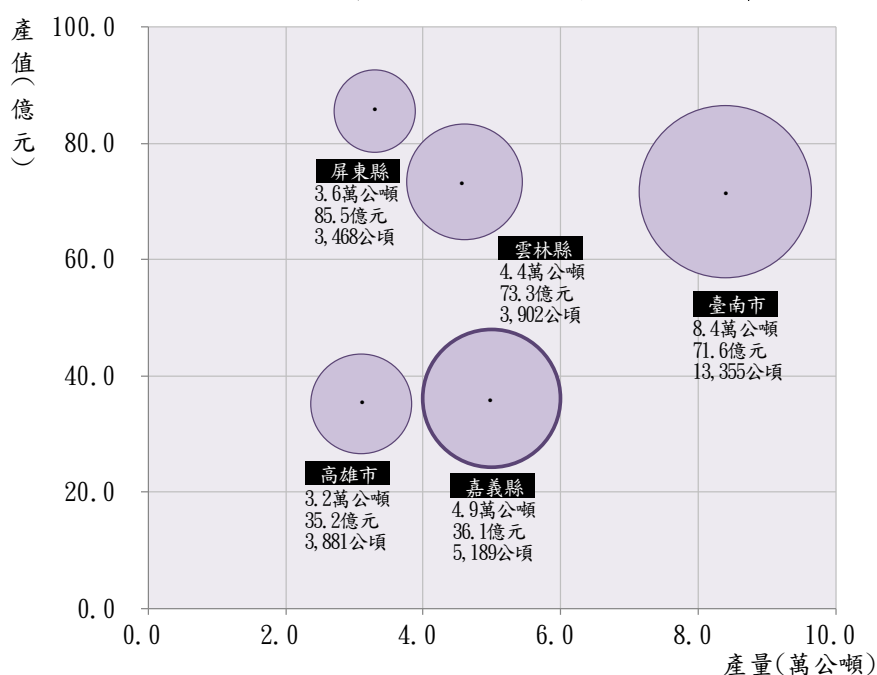
註：1. 補助化學防治面積包含因災害損失面積、廢耕園面積及種植面積。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料及行政院農業委員會農糧署統計資料。

(三十六) 辦理陸上養殖漁業管理業務，促進其健全發展及改善漁民生活，惟業務執行仍未盡周延，允宜檢討改善，加強落實養殖漁業之登記管理，掌握養殖漁業生產狀況，並維護公平正義及國民健康。

據行政院農業委員會漁業署 108 年度漁業統計年報載列，嘉義縣陸上養殖產量及產值分別為 4 萬 9,442 公噸及 36 億 1,222 萬餘元，約占全國 26 萬 9,808 公噸、327 億 9,650 萬餘元之 18.32% 及 11.01%，養殖漁戶及人口數分別為 4,325 戶及 7,738 人，約占全國 2 萬 8,632 戶、7 萬 8,585 人之 15.11% 及 9.85%，為全國養殖漁業發達地區之一（圖 24），原轄內設有 8 個養殖漁業生產區，連

圖 24 108 年度陸上養殖漁業重鎮養殖情形



註：1. 以 108 年度陸上養殖產量前 5 大市縣之數據繪圖。

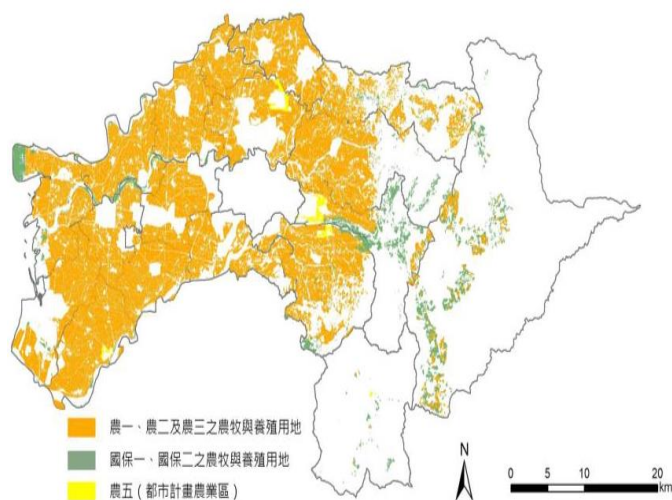
2. 泡泡愈右邊產量愈大，愈上面產值愈高，泡泡大小為養殖面積。

3. 資料來源：整理自行政院農業委員會漁業署漁業統計年報。

同該府於 110 年 2 月 1 日公告新設義竹鄉後鎮、東石鄉三家及布袋鎮新塭等 3 個，計 11 個養殖漁業生產區。另據該府辦理 109 年度養殖漁業放養量調查，計完成調查魚塭 1 萬 3,301 口，面積 5,915.96 公頃，陸上養殖魚塭放養申（查）報數 4,558 戶。經查陸上養殖漁業管理情形，核有：1. 部分友善養殖及災害保險計畫之受補助養殖戶未取得合法水權，恐有違法抽用地下水之虞，允宜研議將合法水權納列補助計畫必要條件，以維護公平正義；2. 部分主管之養殖漁業法規未能配合中央法令異動或實務運作情形適時修正，允宜重新檢視相關規定並研謀修訂，以健全法規制度；3. 養殖漁業放養申報抽查作業未臻嚴謹，允宜落實辦理，以提高資料準確性，俾掌握養殖漁業生產狀況；4. 東石魚市場未依規定將螢光劑列為水產品快速檢測項目，且迄未訂定自主檢測執行要點等相關規範，允宜督促落實辦理，以確保水產品之衛生安全，維護民眾食的健康；5. 部分業者養殖漁業登記證已逾有效期限，允宜加強促請養殖業者依規定申請核發新證或註銷，以落實養殖漁業之登記管理等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 爾後規劃相關補助案時納入需繳納合法用水文件，另上級政府補助案件，適時建議補助機關將合法用水文件納入必要補助條件；2. 將修訂「嘉義縣陸上魚塭養殖漁業登記及管理規則」；3. 爾後將注意抽查比例並辦理各申報鄉鎮之抽查；4. 將督導嘉義區漁會購置螢光劑檢測所需器具，並協助訂定自主檢測執行相關規範；5. 於養殖登記證到期前 3 個月，以公文個別通知養殖業者並副知魚塭所屬鄉鎮市公所輔導漁民辦理養殖漁業登記證換發，另加強宣導提醒漁民辦理換證。

（三十七）積極辦理農地使用管理及違規取締作業，落實農地農用政策，惟跨單位間橫向聯繫與縱向協調整合處理機制欠佳，且未落實追蹤列管舊案，允宜研謀改善，以維農業生產環境永續發展。

該府為提升農地管理績效，依據農業發展條例及其施行細則等法令分別訂定嘉義縣政府辦理違反都市計畫法案件處理原則及統一裁罰基準等相關規定，積極辦理農地違規取締作業，以落實農地農用政策，維護生態資源永續發展，並於 105 至 109 年度編列預算數 903 萬餘元，辦理加強農地利用管理及清查未登記工廠等計畫，執行結果，實際列支 888 萬餘元。經查農地違規使用之稽查裁處及追蹤管理情形，核有：1. 地上有違章建物、未登記工廠或疑似工廠、商場或餐



嘉義縣宜維護農地區位示意圖

（圖片來源：嘉義縣政府提供）

廳等用途使用之農地，惟迄未納冊管理，允宜督促各權責主管機關全面清查依法妥處，並優先查核違規機率較高之土地，以有效節省稽查人力，提升行政效率；2. 農地違規案件涉及農業發展條例、區域計畫法及都市計畫法等相關權責單位，惟因欠缺跨單位間橫向聯繫及縱向協調整合處理與督導機制，致未能有效掌握違規案件查處結果，如農業處列管之農舍定期稽查違規案件，間有已移送該府其他權責單位逾 2 年，惟權責單位未通報後續裁處或查察結果，農業處亦未主動聯繫等情事；3. 非都市農地違規使用案件，未持續稽查並追蹤其改善情形，對違規行為缺乏嚇阻效果；4. 部分都市計畫區內之農舍違規案件未依規定裁罰，造成與非都市計畫區內農舍違規案件後續處理情形不一致之現象等情事，經函請查明妥處並研謀改善。據復：1. 預計於 110 年底完成查報表列違反土地使用管制案件，倘查有違規情事，將依規定辦理；2. 嗣後於辦理法定抽查及受理檢舉案件時，通知相關單位並將會勘結果副知權責單位造冊列管，以加強橫向聯繫與縱向協調整合機制；3. 因案件眾多，且人力有限，嗣後將針對重大違規案件加強追蹤及稽查後續改善情形；4. 將擇期辦理勘查確認是否違反土地使用管制規定，如構成處罰要件，依都市計畫法究處。

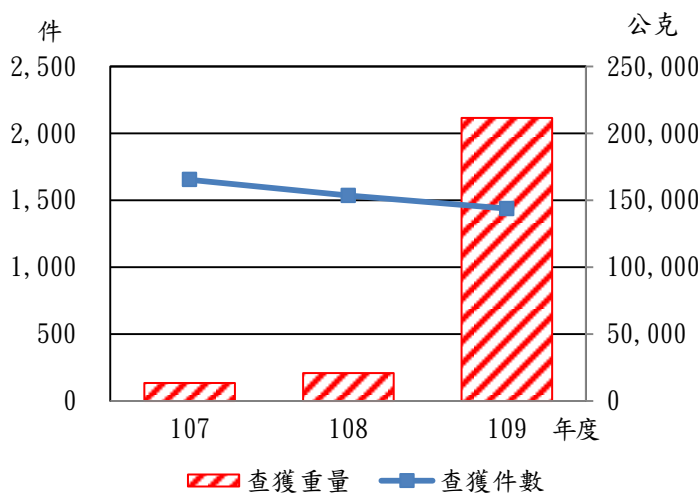
（三十八）防制毒品濫用及整合反毒資源，已設置毒品危害防制中心，惟業務執行未盡周妥，允宜督促各業務主責單位落實執行權責業務，並研謀提升藥癮戒治之可近性及便利性。

嘉義縣 107 至 109 年度查獲毒品件數分別為 1,653 件、1,535 件、1,437 件，查獲重量分別為 1 萬 3,430 公克、2 萬 885 公克、21 萬 1,542 公克，查獲重量呈現上升趨勢

（圖 25）。該府為防制毒品濫用，並整合反毒資源，設置嘉義縣政府毒品危害防制中心，負責掌理毒品危害防制綜合業務、協調聯繫相關單位推動毒品防制、藥癮者追蹤輔導處遇業務，109 年度編列預算數 1,611 萬元辦理毒品危害防制中心工作暨衛生福利部（下稱衛福部）補助辦理藥癮者處遇計畫，強化藥癮個案管理機制。經查毒品防制執行情形，核有：1.

部分特定營業場所未指派人員參與毒品危害防制訓練，允宜加強督促各業務主責單位落實執行相關業務；2. 推動藥癮者處遇計畫，部分鄉鎮為戒癮人口居住及毒品查獲件數熱區，惟該區域尚無醫療院所加入藥癮戒治服務，允宜研謀提升藥癮戒治之可近性及便利性；3. 定期辦理學校特定人員尿液抽檢工作，惟部分學校未落實填報特定人員，有待督促檢討改善，並加強運用跨

圖 25 嘉義縣查獲毒品數量概況



資料來源：整理自內政部警政署統計查詢網資料。

單位列管資料進行勾稽，俾利執行藥物濫用防制作業；4. 學校與警察機關合作建立吸食毒品熱點巡邏網，綿密毒品防制通報網，惟部分學校提報之熱點位置未盡詳實，允宜督促覈實提報學校周遭高風險場所之明確地點，提升巡邏嚇阻之成效；5. 部分曾有藥物濫用個案紀錄之學校漏未納為優先參加知能研習或教育宣導對象，允宜加強列管須優先辦理研習及宣導學校參訓情形，適時督導參訓，以落實預防策略等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 文化觀光局已函請業者指派足額從業人員參訓，仍未依規定參加訓練者，將處以罰鍰；2. 衛生局將鼓勵轄區藥癮個案查獲熱點區之醫療機構及衛生所申請衛福部美沙冬替代治療服務可近性補助計畫；3. 教育處已函文請轄內各學校，校內人員有駕駛校車或特教車之事實者，均應提列為特定人員；4. 教育處將請各校於填列校安巡查熱點時，藉鄰近明顯目標為參考點，佐之以方向及距離，使巡查場域較明確；5. 教育處已函文學校，有春暉輔導個案紀錄者務必派員參加相關研習。

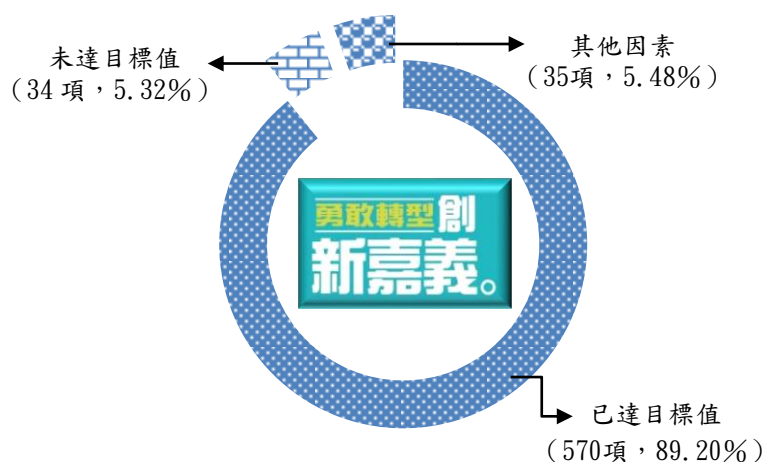
（三十九）採目標管理方式，研訂施政計畫策略績效目標並辦理績效評核，以提升服務效能及施政品質，惟部分策略績效目標評核基準未臻一致，目標達成值之呈現及認定方式亦待劃一標準，允宜研謀改善，以客觀一致性之標準表達施政成果。

該府為提升服務效能及施政品質，採目標管理方式，由府內各單位與所屬機關針對縣長重要施政計畫或核心業務，研擬施政計畫策略績效目標，及其衡量指標及目標值，並透過團體績效評比，就年度施政績效及年度重大具體施政成果、中央評比績效、預算執行及人力運用等 4 面向進行績效評核，使同仁工作績效與單位績效目標結合並提升質量。109 年度府內各單位及府外一級機關、公車處等 22 單位計提出 639 項衡量指標，執行結果，已達目標值 570 項（89.20%）、未達目標值 34 項（5.32%）及無法歸責於執行機關而不評核績效，改列其他因素者 35 項（5.48%）

（圖 26）。經查策略績效目標之評核基準、目標達成值表達方式及評核結果，核有：1. 部分策略績效目標同受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，惟其評核基準未臻一致，間有列為未達目標值，或列為其他因素者，允宜以客觀一致性之標準展現策略績效目標之達成情形；2. 不同衡量指標之目標達成值呈現方式未臻一致，允宜研議

將目標達成值轉化為達成比率（量化方式）呈現之可行性，以增益可閱讀性及使用便利性；3.

圖 26 績效衡量指標達成情形



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

部分機關設定之衡量指標下分 2 項以上目標達成值，惟評核結果未採綜合評述方式認定目標達成情形，不易對應衡量指標達成情形，並影響衡量指標評核結果之項數統計等情事，經函請注意檢討改善。據復：自 110 年度起，調整年度工作總報告內容，俾使報告載述更臻明確、精準，其調整項目包括：1. 為改善「目標達成值」評核基準不一致情形，爰將「目標達成值」欄位更名為「目標達成率（％）」，採量化方式為一致性之表達；2. 考量修正後之「目標達成率（％）」欄位已具備是否達成目標辨識度，另於「執行成果與效益（未達標原因與策進方案）」項下，亦可敘明執行成果及未達目標值原因，爰刪除「目標是否達成（✓）—是、否、其他」之重覆性功能欄位；3. 為利識別與對比各績效目標之執行成效，限定各「衡量指標項」對應單一欄位之「年度目標值」與「目標達成率（％）」，並綜合評述各衡量指標項下之「目標達成率（％）」。

（四十）加強管考重大公共建設執行情形，列管 1,000 萬元以上工程並定期召開重大公共建設會報，惟執行面仍有尚待精進之處，允宜積極研謀改善。

該府為確實管控工程進度，協助推動縣政建設，109 年度列管該府及所屬機關學校 1,000 萬元以上工程採購案件，計有 168 件，決標金額合計 102 億 2,544 萬餘元，截至 109 年 12 月底止，執行進度相符或超前者計 145 件（86.31％），決標金額 82 億 5,044 萬餘元（80.68％）；執行進度落後者計 23 件（13.69％），決標金額 19 億 7,500 萬餘元（19.32％）。另該府為加強列管重大公共建設執行情形，以期達成施政目標，爰設置嘉義縣政府推動重大公共建設會報，該會報 109 年度列管該府及所屬機關學校重大公共建設計畫計有吳鳳公園停車場暨遊客中心民間參與公共建設案等 45 件，經滾動式檢討，截至 109 年底止增至 65 件。經查上揭公共建設計畫執行情形，核有：1. 部分 1,000 萬元以上工程或因施工人力不足、用地問題、變更設計、管線遷移等因素，致實際施工進度嚴重落後，甚而導致終止契約等情事（表 14）；2. 部分 1

億元以上之重大公共工程案件因設計單位疏失等情致停工多時【如嘉義縣布袋鎮海埔新生地公園旁抽水站新建工程及保固期間代操作及 F 幹線雨水下水道改善工程（一）等】，惟未適時列管追蹤其後續改善情形；3. 部分攸關民生之重大公共建設（投資）計畫

表 14 1,000 萬元以上工程執行進度落後原因分析

單位：件、新臺幣千元

項次	落後原因	件數	預算總金額	決標總金額
合計		17	1,871,173	1,785,539
1	施工人力不足	6	841,439	833,609
2	用地問題	5	804,619	752,990
3	終止契約	2	93,638	78,450
4	變更設計	2	51,642	44,390
5	其他（管線遷移、鋼構材料疑義）	2	79,835	76,100

註：1. 係統計實際累計進度較預定累計進度落後超過 20 個百分點者。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

間有執行進度落後或終止契約情事惟未予以列管追蹤（如嘉義市火化場聯外道路拓寬及新

關工程計畫等)；4.對於重大公共建設執行進度持續嚴重落後者，允宜透過採購稽核、施工查核機制，或進行個案現勘輔導等方式，妥為釐清進度落後癥結並協助妥處等情事，經函請注意檢討改善。據復：1.嗣後將加強督促主辦單位就落後原因詳加檢討、研擬具體改善對策，俾利作為後續追蹤管考之基準；2.嗣後將提報列入重大公共建設會議列管，並將督促承辦單位研析停工事由及研擬改善方法，持續定期管控執行進度；3.嗣後將納入重大公共建設會議，加強督促承辦單位研析進度落後原因及研擬改善方法；4.部分工程進度落後主因係施工廠商人力不足、施工工序安排錯誤、未能按趕工計畫趕工等所致，俟嚴重特殊傳染性肺炎疫情穩定後依規定辦理查核。

(四十一)公共汽車管理處因應朴子轉運站落成及觀光旅遊行銷效益，適時調整行車路線及增設停靠站，惟公車路線營運管理及顧客服務品質仍有改善空間，允宜研謀改善，以建構民眾可負擔、安全、對環境友善，且具韌性及可永續發展的運輸。

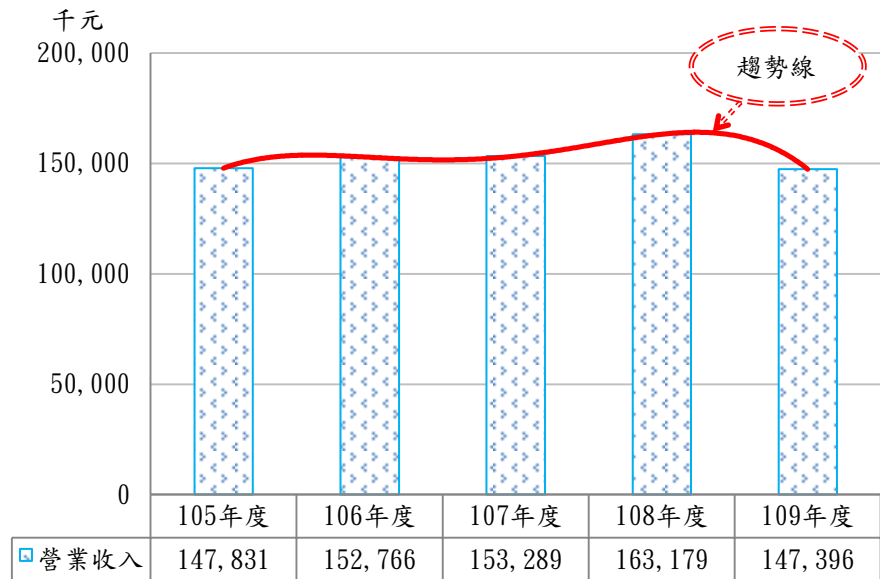
臺灣永續發展目標之核心目標9揭示：「建構民眾可負擔、安全、對環境友善，且具韌性及可永續發展的運輸。」公共汽車管理處持續推動顧客導向服務計畫，透過定期舉辦駕駛員行車安全教育訓練及緊急事故演練，輔以內部聯合稽查，並建置二代聰明公車動態系統，以確保行車安全及提升服務品質。又為因應朴子轉運站落成、提升台灣好行—阿里山線觀光旅遊效益及行銷知名度，並帶動「故宮南院」發展觀光需求，分別自109年7月1日及8月1日起，將【7324嘉義—朴子（經水上）】等3條路線進駐朴子轉運站，市區內並增設「山通海通路口」站，滿足海線民眾至朴子市區購物需求，及將「【7329】高鐵嘉義站—阿里山」（含支線）返程變更路線，增設「故宮南院」站。109年度營運路線計35條，行駛里程538萬餘公里。經查該處公車路線營運成效及推動顧客導向服務計畫執行情形，核有下列事項：

1. 105至108年度營業收入呈上升趨勢，109年度受疫情影響略為下降，惟行駛公路客運路線仍全數呈虧損狀態，路線重複行駛路段及核定補助里程等比率仍有改善空間，允宜研謀改善，以提升路線經營績效：該處近5年度（105至109年度）營業收入分別為1億4,783萬餘元、1億5,276萬餘元、1億5,328萬餘元、1億6,317萬餘元及1億4,739萬餘元，105至108年度呈上升趨勢，109年度因受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，略有下降（圖27）。經查公車路線營運成效，核有：（1）營業收入受疫情影響略有下降，且各行駛路線仍呈虧損狀態，有待積極研謀改善路線虧損情形，以增進營運成效；（2）部分路線行駛路段逾半里程未獲核定補貼，允宜研議降低各路線重複行駛路段比率，或調整核定補助里程比率偏低之路線班次，減少自行負擔之行車成本；（3）接受公路汽車客運業營運與服務評鑑成績仍有待提升，俾免影響偏遠路線虧損補貼分配比率，又部分路線每車平均搭乘人數偏低，允宜積極提升服務品質，並檢討改善營運衰退之補貼路線，以增加營運補貼金額等情事，經函請注意檢討改善。據復：（1）

已依電子票證各站點刷卡統計各主要路線及主要站點上下車站人數，並依實際虧損情形調整班次，避免浪費人力油料；

(2) 已檢討重複路段，並向監理單位申請減少重複行駛台 1 線班次及調整部分路段之路線，除可申請補貼外，並增加大眾運輸服務範圍；(3) 為提升評鑑成績，已檢討服務

圖27 嘉義縣公共汽車管理處營業收入情形



資料來源：整理自嘉義縣公共汽車管理處提供資料。

品質及路線經營績效等 2 項影響因子，並研擬建立駕駛員正確行車安全觀念及導正服務態度等具體改善措施，讓民眾感受到「行車最安全，服務最用心」的親切服務態度，及透過主題行銷等活動，提升民眾搭乘意願。

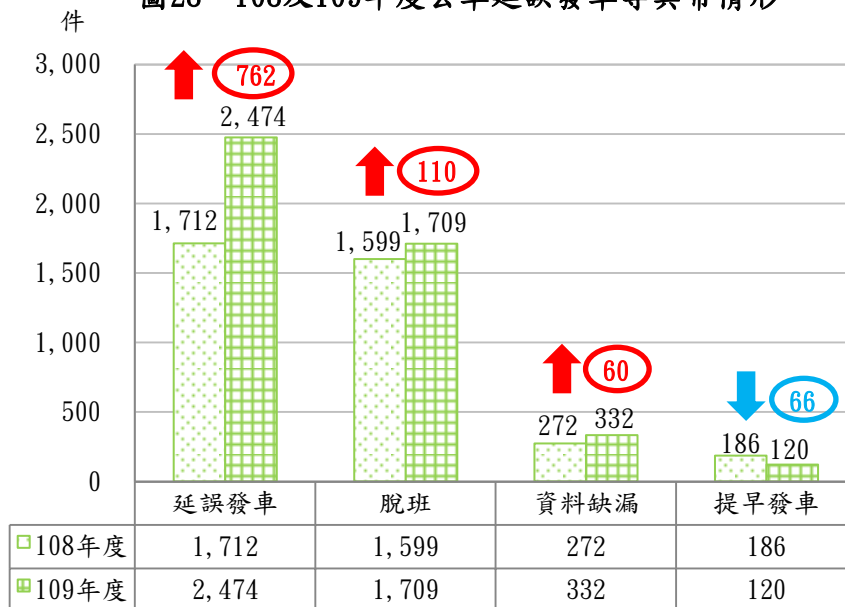
2. 為強化行車安全及提升服務品質，已採取提升駕駛服務熱誠並結合稽查及簡化票證作業等措施，惟近 3 年度「未保持安全間隔」等有責肇事案件呈逐年攀升趨勢，公車延誤發車及脫班等異常案件亦較上年度增加，允宜研謀改善，提升行車安全管理及精進服務品質，以維搭乘民眾權益並穩固客源：該處為強化行車安全，提升服務品質，除訂定年度加強服務禮貌實施計畫及建置「人氣司機大票選」網路票選與優良駕駛選拔等活動，激發從業人員榮譽感及責任心，提升服務熱誠，並依營業客車行車稽查執行計畫，不定期、不定點、不定時進行例行性稽查，以提升行車安全及服務品質。109 年度辦理例行性稽查計 14 次，總計 166 班次，另邀集政風等單位進行聯合稽查計 12 次，共稽查 198 班次，期能發揮嚇阻功效。又為提升民眾乘車便利性，提供超商遠端訂票服務及推廣電子票證等簡化票證作業，並透過提升行駛路線、停靠站、搭乘時間之準確率及服務品質，以提升民眾搭乘意願。經查行車安全管理及服務品質維護情形，核有：(1) 107 至 109 年度「未保持安全間隔」及「倒車不慎」等有責肇事案件，計有 10 件、14 件及 17 件，呈逐年攀升趨勢，雖於 109 年度新購 3 輛遊覽車標配搭載先進駕駛輔助系統(Advanced Driver Assistance Systems)，為建立科學化系統管理模式，有效提升客運業管理成效，允宜參考交通部公路總局 109 年 12 月 7 日訂定補助遊覽車客運業車輛裝置先進駕駛輔助系統設備作業要點及交通部運輸研究所 109 年 10 月 5 日發布應用車聯網與先進駕駛輔助系統於我國公路公共運輸行車安全研究成果載述：參與實驗測試設備之車聯網相關行車安全警示，以及前方碰撞警示與車道偏離警示等應可符合實務應用，超速事件數顯著減少 63%至 65%，側向碰撞危險事

件數約減少 48%。評估逐步導入先進駕駛輔助系統之可行性，以提升駕駛行車安全；(2) 公車延誤發車及脫班等異常案件較上年度增加（圖 28），允宜參酌異常案件發生月份積極研謀改善，俾降低異常案件數，以維搭乘民眾權益並穩固客源；(3) 出租遊覽車之專車收入多由司機代收現金，惟尚乏現金收納內部控制機制，允宜注意研謀改善，並鼓勵租車人以匯款或支票支付為主，現金代收為輔之繳費方式，或研議多元繳費方式，提供租車人便利繳費服務，以減輕駕駛員代收現金之負荷；(4) 駕駛員每月短收及溢收金額差異頗鉅，允宜研議依自動投幣機短溢收金額訂定獎懲機制之可行性，並輔以相關稽查

作為，以縮小短溢收金額差距，獎勵認真收取票款之駕駛員；(5) 二代聰明公車動態系統建置案迄未完成驗收結案，允宜積極依約妥處，以達提升作業效率之目標等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1) 109 年度購置 3 輛遊覽車為 6 期環保車，原廠已標配搭載先進駕駛輔助系統設備，嗣後新購車輛時，將原廠標配搭載先進駕駛輔助系統設備納入合約內容，以提升行車安全；(2) 透過行車安全教育課程及通訊軟體，持續向駕駛員宣導「行車有距，安全無慮」等心經口訣，督促駕駛員注意及防範不當行為之產生，以維護整體服務品質；(3) 為改善承辦人員向司機收取代收現金之流程，經採設簿登載收款交付日期之改善措施，另鼓勵遊覽車客戶使用匯款及支票繳費，並依市場機制提供租車人除使用現金繳費外之其他方式，以減輕駕駛員代收現金之負荷；(4) 已將短溢繳案件納入駕駛員年終考績評分，對於短繳者，責令補齊差額，並秉持信賞必罰及勿枉勿縱之管理措施，結合隨車、路邊攔車、查驗車上錄影監視器及審核聰明公車資訊系統等動靜態稽查作為，輔以教育訓練，以杜絕不法情事發生；(5) 持續催辦廠商完工，並召開會議檢討及釐清各該修正系統功能係屬新增或未依契約規範辦理之責任歸屬。

件數約減少 48%。評估逐步導入先進駕駛輔助系統之可行性，以提升駕駛行車安全；(2) 公車延誤發車及脫班等異常案件較上年度增加（圖 28），允宜參酌異常案件發生月份積極研謀改善，俾降低異常案件數，以維搭乘民眾權益並穩固客源；(3) 出租遊覽車之專車收入多由司機代收現金，惟尚乏現金收納內部控制機制，允宜注意研謀改善，並鼓勵租車人以匯款或支票支付為主，現金代收為輔之繳費方式，或研議多元繳費方式，提供租車人便利繳費服務，以減輕駕駛員代收現金之負荷；(4) 駕駛員每月短收及溢收金額差異頗鉅，允宜研議依自動投幣機短溢收金額訂定獎懲機制之可行性，並輔以相關稽查

圖 28 108及109年度公車延誤發車等異常情形



資料來源：整理自嘉義縣公共汽車管理處提供資料。

(四十二) 配合中央各部會執行中央政府嚴重特殊傳染性肺炎防治及紓困振興特別預算各項防治及紓困措施，並自訂租稅減免或緩繳等優惠計畫，以防治疫情維護民眾健康，減輕其對經濟社會之衝擊，惟部分計畫執行未盡周妥，允宜檢討改善，以保障民眾安全。

行政院為降低防堵新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情蔓延作為，以及民眾因避免感染風險緊縮消費對國內經濟之衝擊，並對受疫情嚴重影響之內需型產業、製造業、觀光及運輸業、農漁業、藝文場所及展演等，透過紓困及振興協助業者度過難關，制定嚴重特殊傳染性肺炎防治及紓困振興特別條例，並依該特別條例編列中央政府嚴重特殊傳染性肺炎防治及紓困振興特別預算。該府暨所屬機關配合中央各部會執行各項防治及紓困措施，並於該府全球資訊網設置有「嘉義縣因應 COVID—19 嚴重特殊傳染性肺炎專區」，劃分「中小企業」、「交通觀光」、「租稅優惠」、「藝術文化」、「農漁畜牧」、「原民客家」、「醫療產業」及「勞工救助」等 8 大類別，便利民眾查詢各項補助措施，除銜接中央紓困方案，並自訂租稅（娛樂稅、房屋稅）緩繳及減免、委外營運布袋遊艇港等促參案及縣有場館租金減免及緩繳、減收大埔美精密機械園區公共設施維護費、110 年建雜照延長建築期限一年等優惠減免計畫。經查該府暨所屬機關辦理上開各項補助措施情形，核有下列事項：



嘉義縣政府因應 COVID—19 紓困與振興專區

（圖片來源：摘自嘉義縣政府網站）

1. 消防局獲內政部消防署核定補助 20 萬元，辦理嚴重特殊傳染性肺炎防疫團體工作獎勵金計畫，體恤救護人員載送疑似或確診新冠肺炎案件就醫勤務辛勞，惟查疫情期間之載送勤務，部分趟次調派救護志工及替代役男協助執行疑似或確診新冠肺炎案件，核與中央主管機關所訂勤務原則未符之情事，經函請注意檢討改善。據復：業於 110 年 5 月 13 日召開新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）第一次整備會議，決議暫停各項救護義消救護協勤勤務，以降低該類民力染疫之風險，後續隨警戒等級降低時，將更謹慎評估開放救護義消協勤之必要性與可行性。

2. 按交通部公路總局依據交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法第 4 條第 5 款及第 9 款規定，補貼計程車 109 年 4 至 6 月份薪資每月 1 萬元，及補貼計程車 109 年 4 至 9 月份油料或充電費用每月 2 千元，又依前行政院勞工委員會（現改制為勞動部）82 年 9 月 15 日台勞動一字第 55646 號函釋，勞工固可於正常工作時間外兼職，惟若勞工兼職影響勞動契約之履行時，事業單位可於工作規則中訂定具體、適當之處罰條項。公共汽車

管理處於上開補貼期間計有 11 人於任職期間同時向交通部公路總局申領前述 2 項補貼款項，惟查部分兼職駕駛員間有發生有責肇事案件或遭民眾重複申訴之懲處案件，允宜參酌中央勞政主管機關函釋及其他縣市公共汽車管理處職工管理工作規則妥謀改善，以保障乘客權益，並維持行車服務品質，經函請注意檢討改善。據復：因涉及勞工工作權益保障，擬於工會會議提案討論，由勞資雙方先行協商，並就該事項予以檢討。

七、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 35 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 6 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 29 項（表 15），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 6 項通知檢討改善。

表 15 108 年度審核報告所列縣政府主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
（一）歲入歲出賸餘創近 5 年度新高，惟保留款審查未盡妥適嚴謹，且部分歲出項目歷年賸餘比率偏高，預算編列未盡覈實，亟待檢討改善，俾使政府資源有效運用及財務報表允當表達。	因部分保留款審查作業未盡妥適嚴謹改善成效未如預期，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(一)」。
（二）為加強管理行政罰鍰案件及債權憑證，確保政府權益，已訂定管理作業要點並召開檢討會議要求所屬加速清理，惟部分單位清理作業仍待加強，允宜督促檢討改善。	因部分裁罰案件移送強制執行作業改善成效未如預期，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(四)」。
（三）一般性補助款考核受考成績未盡理想，且因部分面向考核成績欠佳，致遭扣減補助款，允宜檢討改善。	因連年增編非法定社會福利支出且迄未建立排富機制未能依改善措施辦理，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(五)」。
（四）動支第二預備金未衡酌執行能力，審慎估算實際需求情形，致經費全數未執行或執行率偏低而申請保留、部分計畫申請核定動支後又全數註銷，徒增行政作業，允宜督促檢討改善。	因部分動支第二預備金案件年度終了時全數保留或動支後全數未執行之改善成效未如預期或未能依改善措施辦理，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(六)」。
（五）為強化農業文化及地方特色觀光能量，規劃設立農業綜合園區，惟未事先覈實確認分區分期開發規模，及招商營運模式反覆不定，致未能依原定期程進行開發，亟待研謀改善，以促進地方農業發展。	因未依原定期程開發農業綜合園區，且未有具體改善成效，涉有效能過低情事，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(三十二)」。
（六）公共汽車管理處積極爭取補貼收入及推動顧客導向服務計畫，改善營運體質，惟整體運輸量能逐年下降，且服務品質管理及行車安全等機制仍待強化，允宜檢討營運策略，以達永續發展之經營目標。	因部分路線行駛路段重複，致未獲核定補貼及接受公路汽車客運業營運與服務評鑑成績仍有待提升之改善成效未如預期，業再研提審核意見詳「六、重要審核意見(四十一)1.」。

表 15 108 年度審核報告所列縣政府主管重要審核意見覆核辦理情形（續）

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
（一）為改善道路寬度提升行車安全，規劃辦理嘉 175 線 3K+310 至 4K+296 道路拓寬工程，惟計畫提報及工程履約執行情形未盡周延，致執行結果未能達成原計畫將汽、機車分流之目標，且因終止契約後又任由廠商繼續施作，衍生履約爭議影響後續結算作業之進行，允宜積極研謀改善。	水上鄉嘉 175 線 3K+310 至 4K+296 道路拓寬工程 1 項，前經監察院立案調查，該院業糾正，詳「八、其他事項（二）」。
（二）逐年償還債務，財政狀況漸獲改善，惟部分長期借款利息費用及轄管路燈電費仍待撙節，允宜採行節約措施，並妥為建立補（捐）助民間團體經費管控機制，強化政府資源運用效能。	
（三）為提高行政效率，採目標管理方式，研擬施政計畫策略績效目標辦理績效評核，惟未將二級機關納入評比，且部分單位自行評核作業欠覈實，允宜研謀改善，以提升施政效能。	
（四）獲中央政府核定補助辦理多項前瞻基礎建設計畫，惟如排除補助經費擴增歲出預算規模之因素，長期債務比率仍高，且配合款財源多仰賴中央統籌分配稅款挹注，恐排擠其他政務支出，允宜妥為控管債限額度變動情形，並審慎衡酌財政狀況，積極開拓財源支應，俾兼顧地方建設需要及財政穩健原則。	
（五）為提升道路品質辦理鋪面改善工程，惟因配合管線單位孔蓋地下化作業及履約過程衍生之爭議，影響整體計畫執行進度，且間有施工品質不符契約規定等情事，允宜積極研謀改善。	
（六）為打造休憩綠廊動線辦理「縣道 162 乙（一路愛你）遊藝綠廊打造工程」，惟未依規定擬具委託專案管理計畫，又編製工程預算書間有部分工項數量重複編列等情事，亟待檢討改善。	
（七）為改善生活環境品質辦理污水下水道設施計畫，惟處理廠用地遲未確認及接管工程道路申挖延後進場施工，致計畫期程一再延宕，亟待檢討改善。	
（八）推動公共化及準公共化教保服務，收托人數及入園率呈現增加趨勢，惟部分地區教保服務資源不足，且部分幼兒園未依規定配置教保服務人員及基礎評鑑結果未符合準公共成立條件，亟待檢討改善，以提供幼兒優質、普及、平價及近便性之教保服務。	
（九）辦理小型學校轉型評估作業，以因應少子化及人口遷移造成生源數減少之衝擊，惟未確實盤點學校現況，且評估小組成員組成未盡周延，允宜通盤檢討小班小校情形，並衡酌地區性差異妥謀因應善策，有效整合教育資源。	
（十）推動實驗教育及混齡教學轉型措施，避免小型學校未嘗試教學創新及轉型前，即面臨停辦或合併之困境，惟成效評估及評鑑作業未盡周妥，亟待研謀改善，以建構優質學習環境，維護學生受教權益。	
（十一）辦理閒置校舍及餘裕空間活化利用，以提升使用效益，惟未全面清查控管學校餘裕教室及定期檢視被認養校舍維護管理事宜，亟待檢討改善，以發揮公產最大效益。	
（十二）因應業務加劇及現有人力不足，借調學校教師協助辦理教育行政事務，以順遂業務推行，惟借調人數呈現增加趨勢，且部分商借教師長期支援行政業務，允宜衡酌教育行政單位業務量及員額編制適法妥處，並落實期滿歸建制度，以維護教學專業與學生權益。	

表 15 108 年度審核報告所列縣政府主管重要審核意見覆核辦理情形（續）

重要審核意見標題	說明
（十三）積極推動資訊教育，縮減校園數位環境落差，惟辦理數位教學教室建置計畫，前置規劃及提報作業未盡周延，且未妥為衡量各項績效指標達成程度，亟待切實評估需求落實執行，以發揮計畫預期效益。	
（十四）為提升漁業附加價值，規劃開發水產精品加值產業園區，惟擴增開發經費且工程進度落後，潛存墊高土地開發成本及增加利息負擔風險，允宜審度投資環境變遷及潛在廠商購地意願，審慎評估開發規模，加強控管開發成本及期程，以達成扶植在地產業之計畫目的，並兼顧園區開發成本效益之損益平衡。	
（十五）積極辦理畜牧場稽查，保障民眾食的安全，惟部分畜牧場飼養規模已達門檻尚未辦理登記，或未設置獸醫師或聘任合約已過期，或未納入稽查訪視對象，允宜注意檢討改善，以確保畜禽衛生品質。	
（十六）配合中央政策推動生物多樣性保育及加強辦理外來入侵種之防治與移除作業，惟尚未建立完整物種資料，部分入侵種移除計畫亦未達執行成效，仍待研謀提升物種監測及移除成效，以落實保護生態永續發展。	
（十七）依中央法規執行建築物公共安全檢查及取締業務，惟列管追蹤作業未臻嚴謹，亟待採行積極有效之管理措施，以維護營業場所之公共安全。	
（十八）賡續推動公共建築物行動不便設施改善分期分類計畫，惟未確實列管無障礙設施建置及改善狀況，允宜落實執行清查管理作業，以提供民眾無障礙之生活環境。	
（十九）依違章建築影響安全程度研訂分階段處理計畫，惟查報及通知補照或拆除作業未臻積極，中央考評成績欠佳，亟待確實探究問題癥結，加強審視相關作業流程，以提升業務執行成效。	
（二十）為促進交通安全及便利民眾行旅，辦理維護交通號誌、建置交通控制系統及設備等計畫，以加強道路交通管理，惟部分計畫執行未覈實、多數路側設備損壞久未修復或汰換，亟待積極研謀改善。	
（二十一）為確保橋梁安全及服務效能，定期辦理橋梁安全檢測及維修作業，惟檢測成果未落實品質保證制度，轄管登錄資料未臻確實及維修效率欠佳，致未能於規定期限完成維修工作，尚待檢討改善以降低橋梁管理風險。	
（二十二）配合中央政策辦理公路公共運輸多元推升計畫，惟動態站牌及候車亭設置點位之規劃評估作業未盡審慎周延；幸福巴士及無障礙計程車營運成效亦未盡理想，允宜評估民眾實際需求，妥擬因應措施，以有效提升公共運輸服務品質與競爭力。	
（二十三）辦理海線創新低碳休憩服務示範整合發展計畫，期能落實低碳觀光政策，並有助於城市永續發展，惟未逐步落實公車電動化政策，且未揭露低碳運具服務據點之資訊，亟待檢討改善，以提升計畫成效。	
（二十四）積極推動地方產業創新研發推動計畫，協助企業創新研發，帶動產業發展，惟未落實追蹤受補助廠商執行成效且預期目標之量化指標訂定過於寬鬆，允宜研謀改善。	

表 15 108 年度審核報告所列縣政府主管重要審核意見覆核辦理情形(續)

重要審核意見標題	說明
(二十五) 廣續辦理原住民保留地開發管理業務，惟禁伐補償金及造林回饋獎勵金發放等作業未盡周延，允宜落實督導考核，並督促公所確實依規定執行，以發揮計畫預期成效。	
(二十六) 積極辦理山坡地監督管理相關工作，惟尚有 700 餘公頃超限利用山坡地迄仍無法解除列管，允宜積極研謀善策督促限期改正，以健全山坡地管理。	
(二十七) 積極辦理流域綜合治理計畫，興建雨水下水道及改建橋梁，以降低淹水風險，惟其執行情形有欠周妥，亟待檢討改進，發揮計畫綜效。	
(二十八) 所屬機關學校辦理採購案件，於規劃設計、招決標、履約管理、驗收結算及其他作業等方面核有共同性缺失，允宜督促檢討改善。	
(二十九) 推動共同供應契約以增進採購效率及降低採購成本，惟間有未覈實依實際需求提報計畫，致未能充分發揮原計畫應有效益，部分採購未以共同供應契約訂購，且單價較高等情事，允宜研謀改善。	

八、其他事項

該府推動施政計畫之執行結果，前經本室查核後於審核報告揭露，或依法陳報監察院，或該院請本室提供資料，嗣經監察院於109年7月1日至110年6月30日間糾正者，摘述如次：

(一) 該府辦理縣道168線道路景觀改善工程，於計畫可行性評估階段，未確實評估樹種對行車安全之影響，導致計畫核定後，部分樹種因板根及落果問題而決議刪除，復於設計審查過程，已知原定計畫目標已無法達成，卻未覈實考量實際需求，在計畫調整項目時，未函報交通部公路總局核准，即逕予核定設計內容，並據以發包，又未適時查驗植栽移植後之生長情形，任由雜草叢生，致植栽移植後大量枯萎，成活率偏低，耗費公帑2,856萬餘元，未能達成提升道路景觀效果及帶動周邊觀光產業發展之計畫目標，核有違失，經監察院糾正。(110.5.5監察院公報第3220期)

(二) 該府辦理水上鄉嘉 175 線 3K+310 至 4K+296 道路拓寬工程，於 91 年即完成本案道路用地徵收及核准變更，惟水上鄉公所當時未編列經費拆除地上物，並誤發部分土地改良物補償費對象，嗣於工程開工後又未積極處理，已近 3 年仍未完成查估、追繳及房舍拆除作業，嚴重延宕工程進度，該府亦有未盡地方主管機關監督之責；又該府因認廠商嚴重延誤本案工程履約期限，於 108 年 1 月 21 日函文表示將於同年月 31 日辦理終止契約，惟該府召開「契約終止及就地結算協調會」後，並未阻止廠商繼續施工，迨至 109 年 2 月辦理就地結算驗收，計價範圍卻排除上開繼續施作部分，致使廠商不服，衍生履約爭議，嗣經工程會調解結果，該府必須就上開繼續施作部分辦理驗收，並依驗收結果給付廠商工程款，扼傷政府機關形象，核有違失，經監察院糾正。(110.5.5 監察院公報第 3220 期)

參、民政處主管

民政處主管計有公務機關 4 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、單位決算部分

民政處主管包括朴子、民雄、水上及竹崎戶政事務所等 4 個機關。掌理身分登記、遷徙登記及各項登記之申請、變更、更正、撤銷暨其他有關戶籍登記等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 8 項，下分工作計畫 8 項，包括辦理戶籍行政、戶籍人口統計與系統維護、強化戶役政資訊系統與維護、賡續推動戶政便民服務措施及強化第一線便民服務品質等重要施政項目，均全數執行完成。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,118 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,063 萬餘元，較預算短收 54 萬餘元（4.88%），主要係戶籍謄本申辦案件較預計減少。

2. 歲出原編列預算數 1 億 6,987 萬餘元，因員工不休假加班費及休假補助費低估，動支各類員工待遇準備 20 萬元，合計 1 億 7,007 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 6,207 萬餘元（95.30%）；決算審定數為 1 億 6,207 萬餘元，預算賸餘 799 萬餘元（4.70%），主要係新式身分證換發作業暫緩實施，及各項業務費用撙節支出之賸餘。

二、附屬單位決算非營業部分

民政處主管僅嘉義縣公共造產基金 1 個作業基金，辦理具地方特色及經濟價值之公共造產事業，以開闢地方自治財源。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫係吳鳳紀念園之經營管理 1 項。實施結果，吳鳳紀念園 BOT 案循促進民間參與公共建設程序辦理招商中，後續擬朝向委託民間經營，惟尚未完成招商，未能達成計畫目標。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定本期短絀 228 萬餘元，較預算短絀 257 萬元，減少 28 萬餘元，約 11.15%，主要係管理及總務費用按業務實需減支所致。

三、重要審核意見

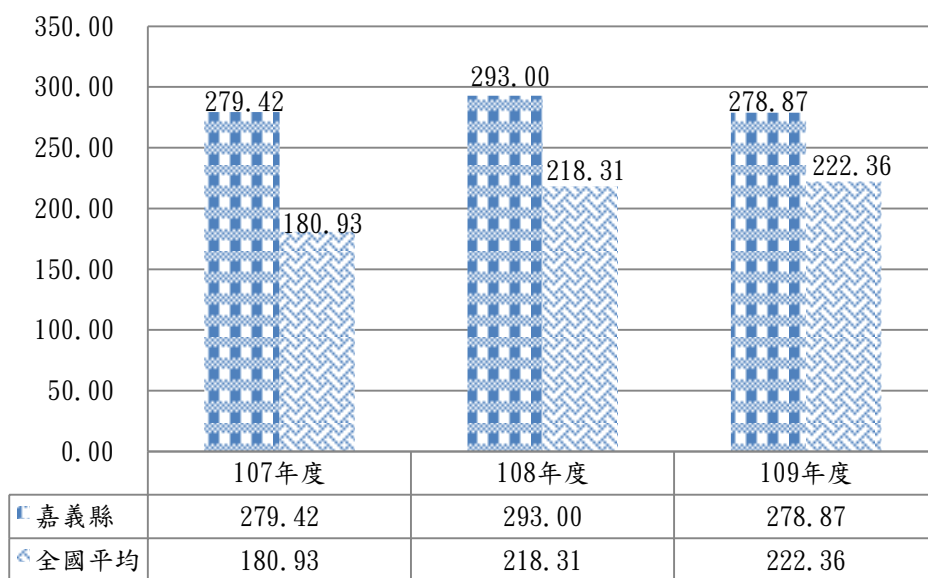
(一) 近 3 年度戶政業務執行績效良好獲評優等佳績，尤以執行面透過戶政業務之流程創新增值服務，主動關懷弱勢民眾，充分展現以民為本之公部門價值；惟戶政行動化服務措施之執行面間有未盡周妥之處，允宜檢討改善，以提升服務品質。

縣政府 107 至 109 年度戶政業務執行績效經中央政府考評結果均核列為優等，又內政部近 3 年度（107 至 109 年度）考核各直轄市、縣（市）戶政單位辦理民眾申請戶籍資料異動跨機關通報（下稱 N 合一跨機關通報，即通報衛生福利部中央健康保險署、勞動部勞工保險局、國防部等單位）之便民服務案件執行情形，嘉義縣之受評鑑比率分別為 279.42%、293.00% 及 278.87%，連續 3 年度均居各直轄市、縣（市）之冠，且較各年度全國平均值高出 98.49、74.69 及 56.51 個百分點（圖

1）。另該府基於戶政事務所為縣民好鄰居之理念，自 109 年 4 月 1 日起透過戶政業務之流程創新增值服務於 N 合一跨機關通報便民服務項目主動結合民間資源，對於家境困難或生活困頓民眾，在其辦理戶口登記等戶政相關申辦業務或經由

圖 1 市縣政府戶政單位辦理跨機關通報服務案件評鑑比率

評鑑比率（%）



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

村里長通報時，於徵詢當事人同意後，協助其填寫個案申請表，透過戶政事務所傳真至民間慈善團體尋求協助，即時提供其必要的協助。據統計截至 109 年底止，經通報 17 件，皆獲錄案處理，其中 13 件並已及時獲得協助及補助。該府規劃各戶政事務所受理業務時，主動發掘弱勢需協助民眾，擔任民眾及民間慈善團體連結平台，讓需要協助的弱勢民眾透過戶政單位的轉介即時得到社福團體幫助，充分發揮為民服務精神，展現以民為本的公部門價值。

內政部為滿足民眾多元服務需求，推動線上申辦戶政服務及戶政行動到府服務等多項簡政便民措施，讓戶政服務能夠深入基層，達成服務無疆界願景。該部為推動在地化服務之電子化作業，增進為民服務品質，並確保行動化服務執行過程資訊安全，周延行動化業務管理，訂有戶政行動化服務使用規範，惟查該府暨所屬戶政事務所對於上揭業務執行情形，核有：1. 部分戶政事務所填報之戶政行動化服務案件統計件數，與線上/批次作業稽核報表之件數不符，允宜督促落實行動化服務之稽核管理作業；2. 配合中央政策積極推動戶政行動到府服務之便民措施，惟民政處督導考核單位未按月落實抽查稽核報表，允宜落實督導考核作業，以提升行動化服務品質；3. 內政部已建置戶政業務服務 E 櫃檯，開放部分戶政業務項目供民眾線上申辦服務，惟轄區民眾透過線上申辦之件數比率仍低，允宜加強宣導周知，以符政府簡政便民美意等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 督促各戶政事務所覈實填報戶政行動化服務案件統計件數，並與線上/批次作業稽核報表之件數確實核對，再由業務主管複核，落實稽核管理作業；2. 將落實督導考核作業，俾提升行動化服務品質；3. 將加強宣導周知民眾運用，以提高服務品質，使民眾感受到政府便捷的服務。

（二）為提升戶役政機關資通安全防護能量，獲內政部於前瞻基礎建設計畫補助辦理強化戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫，惟執行過程間有未依原訂期程完成導入基層機關政府組態基準（GCB）等未臻周妥情事，允宜研謀改善。

內政部鑑於各市縣政府戶役政單位使用之便民服務及端末工作站設備已於 105 年底屆滿使用年限，故障率逐年提高，且 Windows7 作

業系統將於 109 年停止服務而無法更新，潛藏資安防護風險，為完備戶役政機關資安防護機制，爰於 106 年度配合行政院前瞻基礎建設—數位建設，推動「強化政府基層機關資安防護及區域聯防—戶役政機關計畫」，該府於 107 至 109 年度獲內政部「強化戶役政基層機關資安防護及區域聯

防計畫」核定經費 2,245 萬餘元（內政部補助款 2,021 萬餘元及地方配合款 224 萬餘元），辦理戶政機關各項軟硬體設備更新作業，俾提升其資通安全防護能量。經查計畫執行情形，核有：1. 購置筆記型電腦配置於民政處及各戶政事務所（表 1）提供行動化服務使用，惟遲未載入新戶

表 1 購置筆記型電腦配置情形

單位：臺、新臺幣千元

配 置 單 位	筆 記 型 電 腦	
	數 量	金 額
合 計	20	607
民 政 處 戶 政 科	2	60
朴 子 戶 政 事 務 所	5	151
民 雄 戶 政 事 務 所	4	121
水 上 戶 政 事 務 所	4	121
竹 崎 戶 政 事 務 所	5	151

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

役政資訊系統，影響設備使用效能，且徒耗保固服務資源；2. 未依關鍵績效指標（KPI）原訂期程於 109 年度完成導入基層機關政府組態基準（GCB）；3. 購置電腦軟體套數較原預計減少 6 成，允宜就購買數量銳減研擬因應措施，另採購之套裝軟體安裝單位及數量亦待釐清列管；4. 廠商辦理報修及保固服務未依契約規定填寫「軟硬體設備維護服務紀錄表」，亦未登記保固期內由廠商提供軟、硬體設備保固或免費無條件改正瑕疵相關資料等情事，經函請注意檢討改善。據復：

1. 業與承攬廠商完成協商載入新戶役政資訊系統，俾供戶政事務所使用；2. 地方政府及基層戶政作業單位係屬資通安全責任等級 C 級單位，預計於 110 年底前完成 GCB 導入作業；3. 電腦軟體採購套數不足部分，由各戶政事務所自行辦理採購因應；另微軟公司已將 Office 軟體產品授權碼授予該府民政處，並全數安裝於各戶政事務所；4. 已督促各戶政事務所（含所屬辦公室）依內政部強化戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫電腦設備採購共同供應契約書規定填列「軟硬體設備維護服務紀錄表」及已另行設計維護服務紀錄表供各戶政事務所（含所屬辦公室）詳細登載保固期內廠商到府服務相關紀錄。

肆、地政處主管

地政處主管計有公務機關 4 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、單位決算部分

地政處主管包括朴子、大林、水上及竹崎地政事務所等 4 個機關。掌理土地建物登記、測量、地目變更、地價業務、地權調整、土地利用、地籍管理及地政資訊等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 12 項，下分工作計畫 32 項，包括辦理土地權利變更登記、繼承登記、登記謄本之申請、土地及建物鑑界測量等重要施政項目，均全數執行完成。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 64 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 1,976 萬餘元，應收保留數 10 萬餘元，主要係違反地政法規之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數 1 億 1,986 萬餘元，較預算超收 1,922 萬餘元（19.10%），主要係申請不動產所有權登記案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 58 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 18 萬餘元 (31.23%)；減免數 769 元 (0.13%)，主要係罰金罰鍰核定註銷所致；應收保留數 40 萬餘元 (68.64%)，係違反地政法規之裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出預算數 2 億 7,469 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 6,050 萬餘元 (94.83%)；決算審定數為 2 億 6,050 萬餘元，預算賸餘 1,419 萬餘元 (5.17%)，主要係員額未補足，人事費節餘。

二、附屬單位決算非營業部分

地政處主管僅嘉義縣實施平均地權基金 1 個作業基金，主要辦理照價收買、區段徵收及市地重劃等業務，以促進土地利用，增進地方發展。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

營運計畫主要係辦理市地重劃業務、已辦竣區段徵收地區改善工程及管理維護工作。109 年度主要業務項目 5 項，實施結果，實際數較預計減少者 2 項，未執行者 3 項，主要係大林鎮文高市地重劃、工乙市地重劃及公二市地重劃等計畫推動不如預期，尚未獲內政部核定；及各項業務費用撙節支出賸餘。

(二) 餘絀之審定

決算審核結果，審定本期賸餘 4 億 4,613 萬餘元，較預算賸餘 1 億 366 萬餘元，增加 3 億 4,247 萬餘元，主要係標售中正大學特定區及擴大嘉義縣治所在地第一期發展區之 6 筆土地，增加銷貨收入所致。

三、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，皆已研謀改善或依改善措施持續辦理中 (表 1)。

表 1 108 年度審核報告所列地政處主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一) 持續推動地政業務資訊化，便利民眾申辦作業，惟系統使用權限管控、設備維護與機房門禁管制等作業未盡落實，允宜研謀改善。	
(二) 積極配合中央辦理地籍清理實施計畫，惟轄內登記名義人未登載統一編號之土地及建物筆數居全國之冠，且部分清查工作項目，仍有未盡周妥情事，亟待研謀改善，俾健全地籍管理及促進土地利用。	

伍、消防局主管

消防局主管僅嘉義縣消防局 1 個機關，掌理全縣災害預防、災害搶救、緊急救護及火災原因調查等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

一、計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 10 項，包括辦理消防設備安全檢查及檢修申報、火災等災害搶救訓練、強化消防人員水域救援能力、充實各式消防救災車輛及裝備器材、加強危險物品管理、加強緊急救護技術訓練等重要施政項目，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 5 項，主要係消防車輛採購案及災害防救深耕第 3 期計畫等，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

二、預算執行之審核

(一) 歲入預算數 82 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 287 萬餘元，應收保留數 61 萬餘元，主要係違反消防法等裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數 349 萬餘元，較預算超收 266 萬餘元 (323.59%)，主要係違反消防法等裁罰案件較預計增加。

(二) 以前年度歲入轉入數計 79 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 12 萬餘元 (15.41%)，減免數 17 萬餘元 (22.09%)，係違反消防法之裁罰案件取得執行憑證，註銷帳列應收款；應收保留數 49 萬餘元 (62.50%)，係違反消防法之裁罰案件，尚待繼續收起。

(三) 歲出原編列預算數 7 億 2,548 萬餘元，經追加預算 3,055 萬元，並因辦理廳舍耐震補強工程，動支第二預備金 41 萬餘元，合計 7 億 5,645 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6 億 5,516 萬餘元 (86.61%)，應付保留數 7,547 萬餘元 (9.98%)，保留原因詳「(一) 計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 7 億 3,063 萬餘元，預算賸餘 2,581 萬餘元 (3.41%)，主要係員額未補足，人事費節餘。

(四) 以前年度歲出轉入數計 8,964 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,181 萬餘元 (68.95%)；減免數 57 萬餘元 (0.64%)，主要係廳舍耐震補強工程結餘款；應付保留數 2,726 萬餘元 (30.41%)，主要係太保分隊及東石分隊等新建工程，尚在執行中，仍須繼續執行。

三、重要審核意見

(一) 訂定公共危險物品場所消防安全檢查執行計畫，定期實施安檢，維護場所安全及降低火災危害，惟檢查及督導業務仍未盡周妥，允宜研謀改善，以確保民眾生命財產安全。

消防法規定公共危險物品及可燃性高壓氣體應依其容器、裝載及搬運方法進行安全搬運；

達管制量時，應在製造、儲存或處理場所以安全方法進行儲存或處理。又依公共危險物品及可燃性高壓氣體製造儲存處理場所設置標準暨安全管理辦法規定，公共危險物品分為氧化性固體、易燃固體、發火性液體固體及禁水性物質、易燃液體及可燃液體、自反應物質及有機過氧化物、氧化性液體等 6 類。製造、儲存、處理上揭物質達到規定之管制量，即代表這些場所具有一定危險性，其場所之位置、構造、設備及安全管理必須符合相關規定，以維護場所安全，降低火災危害。該局為維護公共危險物品場所安全，降低火災危害，保障人民生命財產，加強列管轄區公共危險物品製造、儲存及處理場所，截至 109 年底止，計列管公共危險物品工廠達管制量 30 倍以上之家數 36 家，液化石油氣分銷商 108 家、分裝場 5 家、容器檢驗廠 2 家、容器儲存場所 6 家及串接使用場所 120 家，並依規定實施安檢（表 1）。經查公共危險物品場所管理與督導情形，核有：1.

表 1 截至 109 年底止公共危險物品及液化石油氣廠商列管檢查情形

單位：家、件次

類別 項目	合計	公共危險物品 工廠達管制量 30 倍以上	液化石油氣				
			分銷商	分裝場	容器檢驗廠	容器儲存場所	串接使用場所
列管家數	277	36	108	5	2	6	120
檢查次數	1,868	71	1,311	61	24	73	328

資料來源：整理自內政部消防署統計資料及嘉義縣消防局提供資料。

計畫，提升事

業單位自主性安全管理檢查及緊急災害應變能力，惟未落實督導公共危險物品場所之安全檢查勤務；2. 已依規定對列管之公共危險物品工廠實施檢查，惟檢查紀錄表填載未臻確實，且部分列管場所之檢查處數仍待提升；3. 部分液化石油氣廠商未能及時改善或連年違規，又部分違規場所位於或鄰近住宅區，允宜加強輔導改善；4. 官方網站已依規定揭露危險物品場所資訊，惟部分列管工廠資料已變動，卻未及時更新公告資料，允宜注意維護公開資料正確性等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 俟新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情緩和後，由承辦人不定期前往督導轄區公共危險物品製造、儲存及處理場所；2. 督促所屬安檢小組爾後應確實填寫檢查紀錄表，另將視檢查能量酌予增加檢查處數，以維公共安全；3. 針對違規累犯廠商加強取締並派員加強宣導督導改善；4. 爾後將隨時更新資料，以維公開資料正確性。

（二）積極充實義消組織人力與裝備器材，提升救災量能，惟部分義消人員參與訓練及協勤情形未盡理想，且裝備器材管理未臻周妥，允宜落實考核督導改善，以有效運用民間資源。

內政部消防署為保障義勇消防人員生命安全，於 105 年 7 月間擬定「義消組織充實人力與裝備器材中程計畫」（期程 106 至 110 年），並由該署採「分梯、分年」方式編列預算補助各縣（市）政府辦理。該局於 109 年度獲補助 1,101 萬餘元及編列縣配合款 310 萬餘元，合計 1,412 萬餘元，辦理義勇消防人員常年訓練、救災協勤及購置個人裝備，截至 109 年底止，已全數執行完

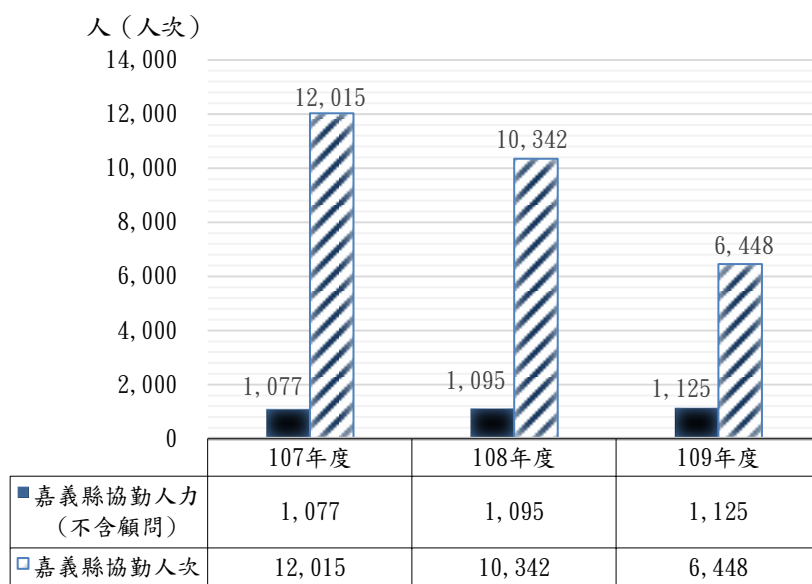
畢，近 3 年度（107 至 109 年度）義消協勤人力逐年增加，惟協勤人次呈逐年減少趨勢（圖 1）。查上揭義消組織充實人力與裝備器材中程計畫執行情形，核有：1. 辦理義消人員訓練提升其救災能力，惟部分義消人員年度參與訓練時數不足，允宜加強鼓勵參與訓練，並落實

考核；2. 編組鳳凰志工協助緊急救護工作，惟部分人員協勤時數偏低，允宜妥謀善策，加強宣導並有效結合民間資源，以適時發揮協勤功能；3. 裝備器材未如實登錄於協勤民力資訊管理系統，影響回報存量及統計資訊之正確性，允宜落實登錄並加強控管，以利各單位防救災資源之整合調度等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 業已督導各分隊義消依相關辦法改進，並函請各分隊確實依規定辦理訓練及督考，強化義勇消防人員裝備正確使用及提升義消訓練出席率；2. 將加強宣導，以提升志工協勤時數，並召集各救護義消幹部研討協勤規範之合適性；3. 109 年採購之裝備器材已於「協勤民力資訊管理系統」登錄建檔，以加強控管裝備器材。

四、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，皆已研謀改善或依改善措施持續辦理中（表 2）。

圖 1 近 3 年度嘉義縣義消協勤人力與人次分析



資料來源：整理自內政部消防署全球資訊網資料。

表 2 108 年度審核報告所列消防局主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一) 持續推動災害防救深耕計畫，辦理災害防救業務訪視，健全災害防救體系，惟災害防救深耕計畫成果資訊網與公所公布之簡易疏散避難圖資未完整一致，且未追蹤受訪視公所缺失改善情形，亟待協助公所完整建置圖資並落實督促改善缺失，以提升災害防救效能。	
(二) 加強辦理消防安全設備檢查及防火宣導等火災預防業務，以降低火災造成人命及財物損失，惟部分列管場所未依規定頻率辦理檢查，防火宣導亦待積極運用民力協助辦理，允宜檢討改善，以落實保障民眾生命財產安全。	
(三) 為提升消防服務品質及廳舍耐震能力，辦理廳舍新建及耐震補強工程，惟執行過程間有延宕完工使用時程等欠周妥情事，允宜檢討改善，確保採購履約品質。	

陸、農業處主管

農業處主管僅嘉義縣家畜疾病防治所 1 個機關，掌理縣內動物及家畜禽健康，防止疾病蔓延，提高其產品衛生等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

一、計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 7 項，包括建立動物防疫體系、不定期抽查取締動物用偽劣藥品、家畜禽疾病調查研究及相關疫情監測等重要施政項目，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 2 項，主要係嘉義縣動物保護教育園區改建工程，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

二、預算執行之審核

(一) 歲入預算數 1,947 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,271 萬餘元，應收保留數 50 萬餘元，主要係違反動物傳染病防治條例及動物保護法等之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數 1,322 萬餘元，較預算短收 625 萬餘元 (32.11%)，主要係強化精準捕捉專線及委託民間機構代養收容犬隻等 2 案收支併列補助款短收。

(二) 以前年度歲入轉入數計 38 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 18 萬餘元 (49.34%)；應收保留數 19 萬餘元 (50.66%)，主要係違反動物傳染病防治條例及動物保護法等之裁罰案件，尚待繼續收起。

(三) 歲出原編列預算數 1 億 214 萬元，經追加預算 597 萬餘元，並因辦理 108 年度高病原性家禽流行性感胃撲殺補償費、改善政府動物管制收容設施計畫等事由，動支第二預備金 141

萬餘元，合計 1 億 953 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,316 萬餘元（57.67%），應付保留數 2,789 萬餘元（25.46%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 9,105 萬餘元，預算賸餘 1,847 萬餘元（16.87%），主要係收支併列補助款短收，經費相對減支。

（四）以前年度歲出轉入數計 6,051 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,658 萬餘元（27.41%）；應付保留數 4,392 萬餘元（72.59%），係嘉義縣動物保護教育園區改建工程，尚在執行中，仍須繼續執行。

三、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，皆已研謀改善或依改善措施持續辦理中（表 1）。

表 1 108 年度審核報告所列農業處主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
（一）針對具攻擊性流浪犬隻實施精準捕捉，惟部分採絕育後回置處理，易造成民眾安全疑慮，另收容所內認領養率低、死亡率偏高，雖積極推動民間代養及終養等收容計畫、改建動物保護教育園區，惟成效不佳且工程執行進度落後，亟待積極研謀改善，以增進動物福祉。	
（二）配合中央政策辦理畜禽疾病防治業務，確保畜牧產業永續經營，惟部分防疫作業仍未臻周妥，亟待研謀改善，以落實防疫業務。	

柒、衛生局主管

衛生局主管計有公務機關 2 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、單位決算部分

衛生局主管包括嘉義縣衛生局及嘉義縣立慢性病防治所等 2 個機關，掌理縣轄疾病管制、醫政、藥政、保健、食品衛生及檢驗之衛生管理，及慢性病防治等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 7 項，下分工作計畫 16 項，包括辦理急慢性及流行性傳染病防治及預防接種、外籍勞工健康管理、衛生企劃、醫院診所及護理人員機構管理、長照整合及衛生保健計畫、醫藥檢驗、菸害防制業務、食品、藥物、化粧品抽驗取締、毒品危害（含藥癮）防制追蹤等重要施政項目，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 12 項，主要係樂齡活動假牙計畫，年度終了未及辦理核銷；新港鄉衛生所新建工程，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 4,600 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,787 萬餘元，應收保留數 227 萬餘元，主要係違反菸害防制法等裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數 5,015 萬餘元，較預算超收 414 萬餘元（9.00%），主要係違反藥事法等裁罰案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 181 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 63 萬餘元（34.81%）；減免數 64 萬餘元（35.48%），主要係違反食品安全衛生管理法等之裁罰案件取得執行憑證，註銷帳列應收款；應收保留數 53 萬餘元（29.71%），主要係違反菸害防制法、食品安全衛生管理法等之裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 11 億 6,975 萬餘元，經追加（減）預算 2,873 萬餘元，並因辦理因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情相關防治及處置等事由，動支第二預備金 447 萬餘元，合計 12 億 297 萬元，決算審核結果，審定實現數 8 億 5,447 萬餘元（71.03%），應付保留數 2 億 6,221 萬餘元（21.80%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 11 億 1,668 萬餘元，預算賸餘 8,628 萬餘元（7.17%），主要係實際進用員額較少，人事費節餘及各項業務費用撙節支出之賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 5,382 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 696 萬餘元（69.54%）；減免數 1,134 萬餘元（7.37%），主要係長期照顧十年 2.0 整合計畫及失智照護計畫結餘款；應付保留數 3,551 萬餘元（23.09%），主要係前瞻基礎建設整建長照服務據點工程，尚在執行中，仍須繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

衛生局主管僅嘉義縣衛生醫療基金 1 個作業基金，主要辦理門診醫療，健康檢查及疾病診斷治療等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫係辦理門診醫療、健康檢查及疾病治療。109 年度主要業務項目 5 項，實施結果，實際數較預計增加者 3 項，減少者 2 項，主要係藥品及醫療耗材收入較預計減少所致。

（二）餘絀之審定

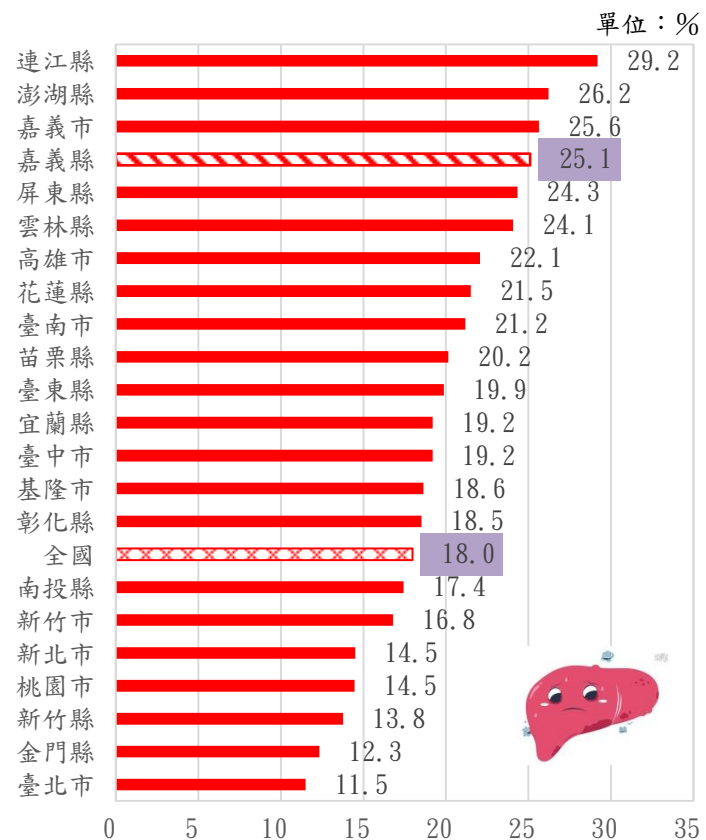
決算審核結果，審定本期賸餘 1,124 萬餘元，較預算賸餘 150 萬餘元，增加 973 萬餘元，約 645.84%，主要係長照服務等單價較高項目之需求人次較預期增加，門診收入增加所致。

三、重要審核意見

啟動十年 C 肝減半計畫，積極辦理篩檢及治療，惟篩檢率及治療率仍有提升空間，建請積極研謀善策，以達成超越 2025 年消除 C 型肝炎之願景，增進民眾健康生活與福祉。

臺灣永續發展目標之核心目標 3 之第 4 項具體目標揭示：「降低癌症、肝癌及慢性肝病、心血管疾病、糖尿病、慢性呼吸道疾病早發性死亡率及自殺死亡率，並增進國人健康生活型態。」據衛生福利部統計，嘉義縣 109 年度每 10 萬人肝癌標準化死亡率 25.1%，位居全國第 4 名，且較全國平均值 18.0% 高出 7.1 個百分點（圖 1），且據該部「國家消除 C 肝政策綱領」載述略以，C 型肝炎是繼 B 型肝炎後，影響國人肝臟健康的最主要原因，號稱肝病第二號殺手，且有相當比例後續會發展成慢性肝炎、肝硬化或肝癌，影響國人健康至鉅。衛生局為消滅 C 肝，於 105 年啟動

圖 1 各市縣 109 年度每 10 萬人肝癌標準化死亡率情形



資料來源：整理自衛生福利部統計資料。

「十年 C 肝減半計畫」，除結合例行性社區複合式健康篩檢及 3+1 行動醫療服務列車等進行 C 肝篩檢外，並自 107 年起配合衛生福利部國民健康署（下稱國健署）辦理各項計畫，截至 109 年底止，累計經費 436 萬餘元。另透過公私協力結合國際扶輪社、財團法人肝病防治學術基金會、長庚醫療財團法人嘉義長庚紀念醫院等民間組織資源，提升 C 肝篩檢量能，於假日及夜間逐村設站，進行地毯式普篩，未來將朝超越衛生福利部 2025 年消除 C 肝的願景努力。據該局提供截至 110 年 2 月 17 日統計資料，嘉義縣 30 歲以上戶籍人口數 36 萬 3,142 人，已接受 C 肝篩檢者 14 萬 8,952 人（篩檢率 41.02%），篩檢結果陽性者 2 萬 1,266 人（陽性比率 14.28%），其中 1 萬 1,309 人已接受治療（治療比率 53.18%），參與治療比率已逾五成。經查 C 肝防治業務執行情形，核有：1. C 型肝炎篩檢結果陽性者接受治療比率約半數，尚有部分陽性者未接受後續診斷與治療，且現行可近性醫療服務減少，允宜探究個案迄未複檢之癥結原因，積極協助就醫，另建請研議結合長照交通接送服務，或四癌篩檢之「快速通關門診」方式，營造診斷與治療之友善環境，提高陽性個案就醫意願；2. C 型肝炎篩檢率已達四成，建請依政策綱領之行動方針，研議於勞工健康檢查項目增加 C 肝篩檢之可行性，以持續提升篩檢率；3. 部分 C 型肝炎篩檢結果陽性者雖已就醫，惟其看診醫師尚非腸胃科專科醫師，爰未能進行藥物治療，建請研謀善策，以確保陽性個案後續治療；4. 部分屬 C 肝高風險區域之鄉市，其篩檢率反較平均值為低，

亟待積極研謀善策，以提升篩檢率，俾讓民眾早期發現早期治療，降低肝病及肝外疾病之風險，延長其平均餘命等情事，經函請注意研謀改善。據復：1. 於追蹤陽性個案時，如發現個案有交通上問題，主動聯繫長照專員評估是否符合長照交通接送服務條件，另將協調醫院比照四癌篩檢之「快速通關門診」方式辦理，提高陽性個案就醫意願；2. 鼓勵業者將 C 肝篩檢納入勞工健康檢查項目，已函請縣政府勞工暨青年發展處轉發轄內工業區及列管業者，希望業者將 C 型肝炎納入健檢項目，並鼓勵符合國健署成人預防保健 B、C 型肝炎擴大篩檢計畫資格之勞工可多加利用；3. 配合中央召開專家會議，積極研議開放其他專科醫師亦可開立 C 型肝炎治療藥物；4. 配合國健署於 109 年間辦理成人預防保健 B、C 型肝炎擴大篩檢計畫，就符合 45 至 79 歲（原住民 40 至 79 歲）終身免費篩檢 1 次者，積極規劃篩檢場次，另該局每年編列預算執行 6 個鄉鎮大型健康篩檢活動，免費提供 B、C 肝篩檢。

四、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，皆已研謀改善或依改善措施持續辦理中（表 1）。

表 1 108 年度審核報告所列衛生局主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一) 為促進嘉義縣長者口牙健康，提升生活品質，推動樂齡活動假牙計畫，普獲民眾高度肯定，滿意度達九成二，惟部分業務規劃仍未盡周妥，允宜檢討改善，以達樂活在嘉高齡友善城市願景。	
(二) 辦理「3+1 行動醫療服務列車」，建構送醫療到村里之全方位健康照護服務，惟服務地點與醫療資源缺乏地區未能充分配合，且疑似陽性個案追蹤完成率偏低，允宜改善資源配置，並探究個案拒絕複檢癥結原因，以提升辦理成效。	
(三) 積極辦理失智症醫療照護，惟佈建據點與推估失智人口分布未臻配合，公共識能教育宣導地點未妥適分配，允宜參照推估失智人口數佈建據點並追蹤篩檢異常案件，輔導至據點接受服務，俾及早發現延緩退化，有效提升照顧服務量能。	
(四) 因應高齡化人口結構，積極完善在地化長照服務體系，惟服務據點佈建不均且專業人力不足，允宜研謀改善，以提升照顧服務量能。	

捌、環境保護局主管

環境保護局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 3 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、單位決算部分

環境保護局主管僅嘉義縣環境保護局 1 個機關，掌理全縣環境調查評估、教育宣導、公害糾紛處理，環境用藥管理及毒性化學物質管理，空氣污染及噪音防制，水污染防治，廢棄物管

理規劃及執行，廢棄物處理場（廠）營運之管理及環境衛生管理等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 8 項，包括辦理空氣品質、環境噪音、河川地下水及飲用水之監測工作、設置垃圾處理場改善環境衛生、廚餘多元再利用及資源回收工作、焚化廠相關業務、公害陳情查處等重要施政項目，其中已執行完成者 3 項，尚在執行者 5 項，主要係嘉義縣鹿草垃圾焚化廠煙道連續監測系統（CEMS）設施更新採購案、嘉義縣鹿草垃圾焚化廠焚化灰渣熔融資源化小型實廠試運作等計畫，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,851 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2,230 萬餘元，應收保留數 536 萬餘元，主要係違反各類環境保護法令之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數 2,766 萬餘元，較預算超收 915 萬餘元（49.42%），主要係違反各類環境保護法令裁罰及行政規費審查等案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 3,665 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 663 萬餘元（18.10%）；減免數 325 萬餘元（8.87%），主要係違反空氣污染防治法、廢棄物清理法或海洋污染防治法之裁罰案件提起陳情或訴願，分別經環境保護局、嘉義縣政府及海洋委員會撤銷原處分，註銷帳列應收款；應收保留數 2,677 萬餘元（73.04%），係違反各類環境保護法令之裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 1 億 4,849 萬餘元，經追加（減）預算 1 億 5,242 萬元，合計 3 億 91 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 1,326 萬餘元（70.87%），應付保留數 6,642 萬餘元（22.07%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 2 億 7,969 萬餘元，預算賸餘 2,121 萬餘元（7.05%），主要係老舊垃圾車汰舊換新申請計畫等補助款之結餘，及業務撙節支出之賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 6,661 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,796 萬餘元（28.79%）；減免數 51 萬餘元（0.31%），主要係違反環境保護相關法令之罰鍰收入按比率提撥至嘉義縣環境教育基金之結餘款，無須支用而註銷；應付保留數 1 億 1,814 萬餘元（70.90%），主要係義竹鄉第一期垃圾衛生掩埋場活化再利用工程，及三疊溪流域三疊溪橋下生活污水濕地水質改善二期計畫工程等，尚在執行中，仍須繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

環境保護局主管包括嘉義縣環境污染防治（治）基金、嘉義縣廢棄物清除處理基金及嘉義縣環境教育基金等 3 個特別收入基金，分別辦理空氣污染防治、各類廢棄物清除處理及環境教育等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫主要有空氣污染防治計畫、水污染防治計畫、環境保護計畫、環境教育計畫、一般建築及設備計畫等 7 項，實施結果，實際數較預計增加者 2 項，減少者 5 項，主要係柴油車動力計排煙檢測站更新及義竹鄉垃圾衛生掩埋場活化再利用工程等計畫尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 1 億 562 萬餘元，與預算短絀 5,280 萬餘元，相距 1 億 5,842 萬餘元，主要係嘉義縣環境污染防治（治）基金因前瞻基礎建設計畫營建工程案件增加，營建工程空氣污染防治費收入較預計增加；嘉義縣廢棄物清除處理基金因垃圾焚化底渣再利用計畫註銷及鹿草鄉公所繳回 108 年度鹿草垃圾焚化廠回饋金賸餘款等相關收入較預計增加所致。

三、重要審核意見

（一）辦理農地及地下水調查與管制作業，確保土地及地下水資源永續利用，惟執行面間有未盡周妥情事，亟待研謀改善，以降低環境危害，保障民眾健康。

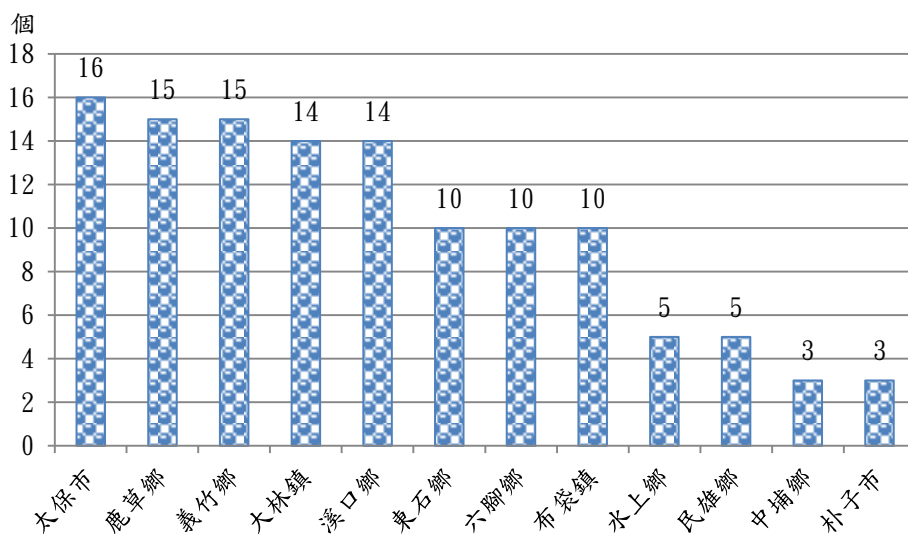
行政院環境保護署（下稱環保署）為預防及整治土壤、地下水污染，制定土壤及地下水污染整治法，確保土地及地

下水資源永續利用，改善生活環境，維護國民健康。又依該署地下水污染管制標準之附件揭示包含濁水溪沖積扇、嘉南平原等因地層沉積物特性肇致地下水砷污染，根據其地下水水質定期監測結果，嘉義縣太保市等 12 個鄉鎮市，計 120 個村里皆在地下水砷濃度潛勢範圍內

（圖 1）。環境保護局為確保轄內土地及地下水資源

永續利用，持續執行轄內農地及地下水調查及管制等工作，經向環保署申請補助經費委外辦理「109 年度土壤及地下水污染調查及查證工作計畫」，計畫經費 1,210 萬元。經查上揭計畫執行情形，核有：1. 為維護農地土壤品質，委外辦理轄區農地土壤檢測，惟部分農地檢測值已超出監測標準卻未辦理定期監測，仍待落實依規定辦理；2. 積極辦理富砷民井勘查，惟仍有部分村里尚未進行勘查，仍待儘速辦理，並視勘查結果協請相關主管單位改善非自來水用戶之水質，

圖1 嘉義縣地下水砷濃度潛勢村里數分布情形



註：1. 本潛勢區範圍係應用地理統計方法，利用行政院環境保護署區域監測井（90 至 100 年度）及經濟部水利署觀測井（90 至 100 年度）檢測之地下水平均砷濃度，推估地下水砷濃度超過第一類地下水污染監測標準（0.025 毫克/公升）的發生機率大於 75% 之區域分布。

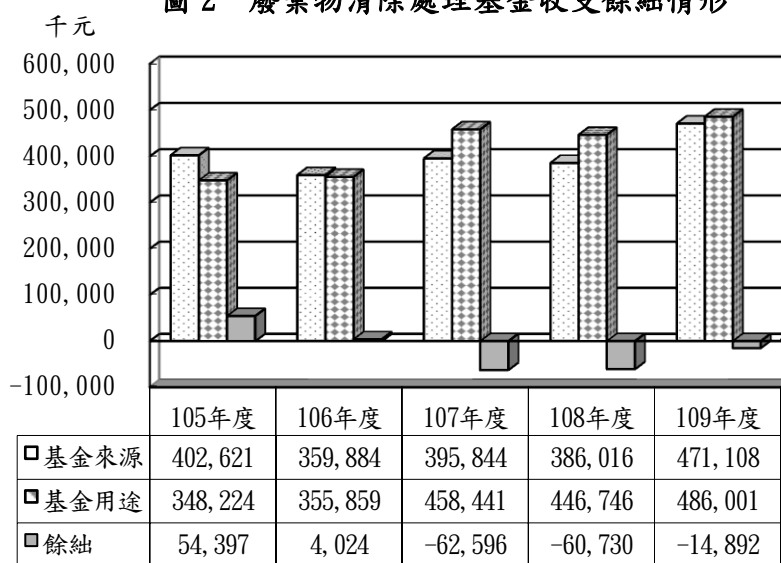
2. 整理自行政院環境保護署地下水污染管制標準之附件資料。

以保障居民健康；3. 轄區農地及地下水位於富砷潛勢區範圍較以往擴大，允宜儘速辦理富砷潛勢區內健康風險評估，以保障人民健康；4. 部分場址列管多年尚未整治完竣，允宜加強督促污染行為人落實依整治計畫辦理或妥謀善策加強整治，以降低環境危害擴散風險等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 後續將向環保署積極爭取檢測費用，辦理檢測；2. 後續將把縣政府水利處列管之民井納入計畫中辦理評估事宜；另仍使用自來水以外之水源作為民生用水部分，將提供資訊予飲用水採樣檢測單位參考；3. 規劃於 110 年 7 月完成富砷潛勢機率地圖，將土壤或地下水富砷最高區域檢測數據納入健康風險評估，以進行第一層次健康風險評估計算作業；4. 部分整治場址已要求土地污染行為人加速辦理改善作業，並積極進行控制避免污染物向外擴大；部分整治場址向環保署申請專案細部調查，後續將通知列管場址土地所有人進行協商，輔導土地所有人共同提出改善計畫或列管場址後續管理方案。

（二）設置基金推動垃圾處理計畫，有效清除處理廢棄物，提升環境與生活品質，惟基金收支執行及廢棄物清除處理業務辦理情形仍未盡周妥，允宜研謀改進，以改善基金短絀情形，並確保環境品質及永續管理環境資源。

臺灣永續發展目標之核心目標 6 之第 6 項具體目標揭示：「加強一般廢棄物減量，促進資源回收」、「加強事業廢棄物資源循環利用，妥善處理事業廢棄物」。縣政府為積極推動嘉義縣垃圾處理計畫，有效清除處理廢棄物，以提升環境與生活品質，設置嘉義縣廢棄物清除處理基金，依嘉義縣廢棄物清除處理基金收支保管及運用自治條例規定，該基金管理機關為環境保護局，基金來源主要係一般廢棄物清除處理費收入及垃圾焚化廠回饋金收入，基金用途依徵收來源用於區域性垃圾焚化廠及廢棄物清除處理等相關事項。109 年度基金來源 4 億 7,110 萬餘元，基金用途 4 億 8,600 萬餘元，短絀 1,489 萬餘元（圖 2）。經查該基金收支及廢棄物清除處理業務執行情形，核有：1. 近年基金營運呈現衰退情形，且間有編列及執行非屬基金支出用途項目（如：補助縣政府教育處辦理校園未裝設飲水機及汰舊換新計畫 630 萬元），允宜妥善規劃整體財務資源並加強控管，以改善基金短絀情形，達成基金設置目的；2. 部分公所收取一般廢棄物代清除處理費，或徵收非自來水供水區居民清除處理費，未依規定上繳一定比例處理費，亟待督促繳交，以增裕收入，俾推

圖 2 廢棄物清除處理基金收支餘絀情形



資料來源：整理自歷年嘉義縣總決算審核報告。

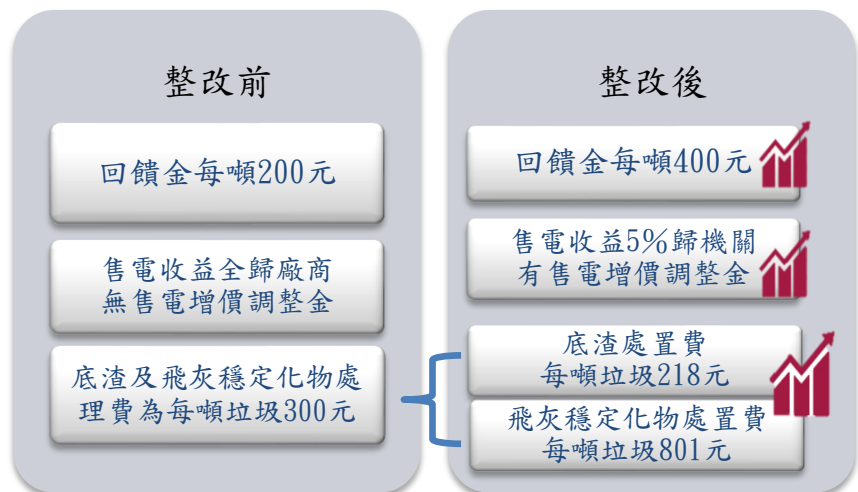
動廢棄物清除處理相關計畫，提升環境與生活品質；3. 部分業者未檢送事業廢棄物清理計畫書送審，允宜善用跨單位及政府公開資訊，強化橫向通報及勾稽控管機制，並積極督促業者改善或依規定裁罰，以有效掌握事業廢棄物產出情形；4. 近年轄內廢食用油回收統計數量落後其他人口數較少之縣市甚多，且多家業者尚未列入產源清冊列管，允宜以風險管理為導向，加強管理廢食用油產生量及流向，以減少環境污染及維護國民健康，並增加再生能源，達環境永續之目標；5. 垃圾清理量之統計未能按照新修正法令加計事業員工生活垃圾相關數據，恐影響後續資料分析及策進作為之研提，允宜研議納列，落實資料分析運用，俾能妥擬廢棄物源頭減量及資源回收相關政策等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將審慎審查受補助單位提報計畫書之執行項目及經費配置是否符合基金用途範疇，避免補助款與基金用途規範不符；2. 已函請公所儘速繳納處理費，部分公所已繳交；3. 已輔導部分業者提送事業廢棄物清理計畫書並予審查通過，尚未提送者，將排定現場查核；4. 由已登記之餐館相關行業篩選尚未查核及廢食用油產生量較高者，進行現場稽查並於查核後建檔，後續將定期稽查廢食用油業者；5. 一般廢棄物統計將納入「事業員工生活垃圾」，進行資料分析，並提出精進規劃事宜。

（三）為提升鹿草焚化廠營運效能，採促進民間參與公共建設方式辦理焚化廠後續整建及操作營運招商作業，允宜就現行回饋金、售電收益等收取機制之合理性有欠周妥等情事，於招商時妥為檢討改善，確保政府權益。

嘉義縣鹿草焚化廠設置2組焚化爐，每日處理量900公噸，係委外操作管理，期間自90年12月1日起至110年11月30日止，共20年。近5年（104至108年）平均每年垃圾處理量為28萬3,755公噸，其中由政府提供之垃圾量有16萬1,670公噸（56.98%）；由代操作廠商自行收取垃圾量有12萬2,085公噸（43.02%）。經查委外操作管理執行情形，核有：1. 委託操作管理服務契約之回饋金未隨薪資指數及廢棄物代處理費用調整，又售電收入全歸廠商，且底渣與飛灰穩定化物之處置費用亦低於市場處置成本，允宜重新檢討後續招商文件各項費用合理之收取機制，以符採購公平合理原則，維護政府權益，增裕財源收入；2. 採民間參與公共建設方式辦理焚化廠後續整建及操作營運，惟與行政院環境保護署（下稱環保署）核定補助經費之公辦民營方式不同，且採促參方式需自行籌措4億餘元之整建經費，允宜儘速釐清補助經費之運用範圍及妥謀自籌經費之因應方案，並加速招商作業之執行進度等情事，經函請查明妥處。據復：1. 規劃由RTO（民間機構負擔工程費完成設施升級後，由政府部分出資取得全廠所有權，再交由該民間機構營運；營運期滿後，營運權歸還政府）廠商自收垃圾噸數，收取每噸400元與售電收益之5%，作為回饋金，且規劃售電增價調整金，如因政

策變更而調高電費，則利潤歸於縣府，並規範RTO廠商得自行處置底渣與飛灰穩定化物，或參考市價委託機關代為處置，以符採購公平合理原則（圖3）；2. 經財政部核定以上揭RTO促參方式辦理招商，並將持續配合環保署「多元化垃圾處理計畫」，及按「鹿草垃圾焚化廠升級整備工程案」招商內容提送修正計畫以爭取補助經費，俾利支付RTO廠商，另業於110年4月26日公告招商，尚可在屆期（110年11月30日）前順利完成交廠以及後續整建營運。

圖 3 鹿草焚化廠整改前後費用收取機制之差異比較



註：1. 上開費用除售電費用外，皆由廠商支付予機關。

2. 整改後底渣處置費以每噸垃圾之底渣生成率 14.35%及每噸底渣處置市價 1,524 元，反推每噸垃圾之底渣處置費為 218 元（ $=1,524 \times 0.1435$ ）；另飛灰穩定化物處置費以每噸垃圾之飛灰生成率 5.01%及每噸飛灰穩定化物處置市價 16,000 元，反推每噸垃圾之飛灰處置費 801 元（ $=16,000 \times 0.0501$ ）。

3. 資料來源：整理自嘉義縣環境保護局提供資料。

（四）為處理垃圾焚化後之底渣，籌編預算執行底渣再利用計畫，惟再生粒料（底渣）去化成效仍有待提升，允宜積極研謀改善。

該局為處理鹿草焚化爐垃圾焚化後底渣之再利用，於 108 年度編列預算數 6,000 萬元辦理「108 年嘉義縣垃圾焚化底渣再利用計畫」（含 109 年後續擴充 6,000 萬元）勞務採購，契約金額 5,943 萬餘元，履約期限至 108 年 12 月底，並擴充至 109 年底。經查計畫執行情形，核有：1. 單價分析表細項「資源回收金額」逕抵處理費用，又未覈實依市場行情及運距長短分別編列細項及運輸費用，肇致該 2 細項預算單價未盡覈實，恐有影響機關權益之虞；2. 義竹鄉第一期垃圾衛生掩埋場活化再利用計畫後續採購事宜，允宜積極趕辦以儘早解決飛灰穩定化物等材料掩埋容量不足問題；3. 部分所轄鄉鎮市公所積極使用底渣再生粒料，惟因非屬嘉義縣政府或其所屬之機關致未能獲頒獎勵金，允宜適時檢討獎勵金發放對象，據以研議修正獎勵要點之可行性，俾加速推廣使用；4. 仍有高達四成二之再生粒料（底渣）無法去化致堆積如山，允宜研謀多元化之去化方法並積極處理，以加速粒料去化成效等情事，



焚化廠空拍圖

（圖片來源：嘉義縣環境保護局提供）

經函請注意檢討改善。據復：1. 嗣後訂立契約將注意收支分開，以避免漏繳營業稅額，及調整「資源回收金額」單價，並參照財團法人臺灣營建研究院編製營建物價之運輸車輛租賃費用編列運距費用；2. 經行政院環境保護署核復同意增加工程經費為 8,805 萬元，預計於 110 年底或 111 年初完工，以解決民雄鄉垃圾衛生掩埋場後續即將飽和之問題；3. 已於 109 年 11 月 24 日修正「嘉義縣焚化再生粒料獎勵要點」以擴大適用對象；4. 已於上揭要點第 12 點規範嗣後轄內公共工程使用控制性低強度回填材料 (CLSM)，以每立方公尺至少使用 600 公斤之焚化再生粒料為原則，俾有效解決底渣去化問題。

四、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，皆已研謀改善或依改善措施持續辦理中（表 1）。

表 1 108 年度審核報告所列環境保護局主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一) 積極辦理事業機構水污染物列管及稽查，改善水質污染，惟部分事業機構仍亟待列管及稽查，並加強輔導改善，以落實防治作業。	
(二) 為改善縣境空氣品質訂定空氣污染防制計畫，積極推動各項管制措施，惟部分管制工作執行成效未如預期，PM2.5 年平均值未達設定目標，且高於全國平均值；PM10 年平均濃度居全國最高，亟待研謀改善，俾提升生活環境品質。	
(三) 部分公所清潔人員執行例行性資源回收工作發生職業傷害事件，業強化清潔車輛之安全防護設施，以保障其生命安全，惟仍有部分鄉鎮之垃圾車或資源回收車尚未改善竣事，允宜本主管機關權責輔導改善。	

五、其他事項

環境保護局推動施政計畫之執行結果，前經本室查核後依法陳報監察院，嗣經監察院於 109 年 7 月 1 日至 110 年 6 月 30 日間同意備查者 1 件，為該局辦理嘉義縣三疊溪流域三疊溪橋下生活污水濕地水質改善計畫執行情形，核有：未按第 2 期工區地質狀況事先研議地質改良工法，衍生整地期程占契約工期 42%，造成工程進度自開工後即落後，復未落實管控第 2 期工程履約進度及督導查驗工作，終因承包商延誤履約期限及施工品質不佳終止契約，未達成全量截流污水改善水質之計畫目標；第 2 期工程重新發包決標後未依行政院環境保護署函示於完成鑑定後儘速研議是否仍有施作疑慮，以憑決策是否通知得標廠商進場施作，除未能獲得重新發包價差之損害賠償外，亦一再延宕水質整治之計畫時程；未依建築法將建築物之設計監造作業交由建築師事務所辦理，復未先行取得建造執照後再開工，遲至第 1 期工區廁所於興建時，始因土地未符編定用途無法補照致未能啟用，另第 2 期工區興建之廁所施作於計畫道路用地，完工後隨即打除等缺失。經依審計法第 69 條第 1 項前段規定，函請縣政府督促查明妥處，並報告監

察院。嗣經該局研提：聘請行政院公共工程委員會專人講授有關契約訂定、履約期限及契約變更之教育訓練，確保工程採購履約品質；提升第 1 期工程之污水處理量及增設 2 處水質現地處理場址，尚能降低三疊溪流域之污染負荷；嗣後依建築法查明用地別後再辦理工程採購等改善措施。案經陳報監察院，於 109 年 11 月 2 日獲同意備查。

玖、警察局主管

警察局主管僅嘉義縣警察局 1 個機關單位，除局本部外，下設民雄、朴子、水上、中埔、竹崎及布袋等 6 個分局，掌理維護社會治安、改善交通秩序、防止犯罪偵防、強化民防、保防、風化管制查察及維護經濟金融安全等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

一、計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 23 項，包括持續執行檢肅治平專案對象及幫派組織、充實鑑識技術設備，精進勘察採證能力、落實執行少年保護工作、強化保安警備措施，建置路口監視系統，協助犯罪偵查等重要施政項目，其中已執行完成者 17 項，尚在執行者 6 項，主要係汰換老舊警用車輛採購案及朴子分局（含朴子派出所）辦公廳舍遷建工程，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

二、預算執行之審核

（一）歲入預算數 1 億 1,564 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 4,981 萬餘元，應收保留數 308 萬餘元，主要係違反毒品危害防制條例之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數 1 億 5,289 萬餘元，較預算超收 3,725 萬餘元（32.22%），主要係交通裁罰案件、錄影監視系統建置及各標案之逾期罰款較預計增加。

（二）以前年度歲入轉入數計 5,355 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 801 萬餘元（14.96%）；減免數 647 萬餘元（12.08%），主要係違反毒品危害防制條例之裁罰案件取得執行憑證，註銷帳列應收款；應收保留數 3,906 萬餘元（72.95%），主要係違反道路交通管理處罰條例之裁罰案件，尚待繼續收起。

（三）歲出原編列預算數 21 億 1,742 萬餘元，經追加（減）預算 5,495 萬餘元，暨因 108 年底人員增補，致 109 年度原編預算不足等事由，動支各類員工待遇準備 1,110 萬餘元，合計 21 億 8,348 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 285 萬元，係減列溢保留之局本部行政大樓建築物耐震補強工程經費；審定實現數 19 億 7,372 萬餘元（90.39%），應付保留數 1 億 4,168 萬餘元（6.49%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 21 億 1,541 萬餘元，預算賸餘 6,807

萬餘元（3.12%），主要係員額未補足，人事費節餘及各項業務費撙節支出之賸餘。

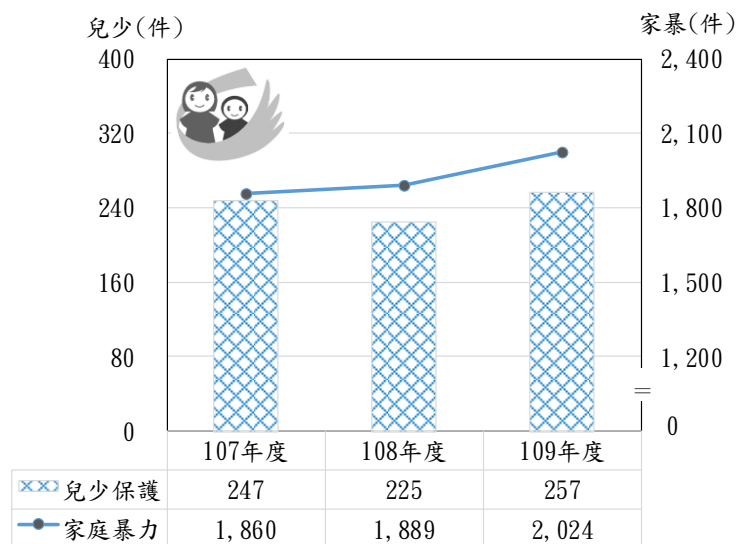
（四）以前年度歲出轉入數計 1 億 2,713 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 8,987 萬餘元（70.69%）；減免數 275 萬餘元（2.17%），主要係重要路口錄影監視系統維修案結餘款；應付保留數 3,450 萬餘元（27.14%），主要係 107 年度第 2 期轄內治安要點錄影監視系統建置整合案，辦理結算付款作業中。

三、重要審核意見

（一）辦理家庭暴力防治及兒童少年保護等業務，促進婦幼安全，惟執行面間有未臻完善之處，允宜研謀改進，以建構婦幼安全生活空間，完善保護體系，確保社會安定。

臺灣永續發展目標之核心目標 5 之第 1 項、16 之第 1 項及第 2 項具體目標分別揭示：「降低女性過去 12 個月遭受目前或過去伴侶施暴（身體、性或精神）、或伴侶以外性侵害的女性比率。」、「強化社會安全網，確保社會安定，加強治安維護工作，遏止暴力犯罪。」、「完善兒少保護體系，建構對暴力零容忍及支持兒少在家庭環境中穩定成長的社會安全網，維護兒少安全及加強人口販運防制。」警察局為保護婦幼安全，辦理性侵害防治、家庭暴力防治、性騷擾防治、兒童少年保護、兒童少年性剝削防制等五項業務，並透由婦幼安全及預防犯罪宣導，加強婦幼安全維護工作，讓婦幼享有「零恐懼」、「零容忍」、「零暴力」之生活空間，107 至 109 年度受理家庭暴力通報件數分別係 1,860 件、1,889 件及 2,024 件；兒童及少年保護（下稱兒少保護）通報件數分別為 247 件、225 件、257 件，兩者均呈現上升趨勢（圖 1），通報案件增加，除因責任通報人員、民眾通報觀念及社區

圖 1 家庭暴力及兒少保護通報案件受理情形



資料來源：整理自嘉義縣警察局提供資料。

防暴意識提升外，亦反映出家庭支持系統脆弱及社會安全網疏漏等情事，凸顯婦幼安全措施之重要性。經查婦幼安全業務執行情形，核有：1. 公告婦幼安全警示地點提醒婦幼注意，惟部分符合規定之被害案件漏未列入，允宜督促所屬落實提報，並加強安全強化措施，以建構婦幼安

全生活空間，減少婦幼發生被害事件；2. 部分學校發生校園性侵害及性騷擾件數較多或近 3 年度連年發生，惟迄未辦理校園婦幼安全宣導，允宜以風險管理為導向，善用跨單位資訊，擇選重點學校加強辦理宣導，以強化師生自我防衛觀念，並減少犯罪被害案件，貫徹預防為先之治安策略；3. 轄管部分區域家庭暴力及兒少保護案件發生件數偏高，允宜妥為分析部分分駐（派出）所之轄區特性及人口資料，研議策進措施，以確保民眾安全，並建立安全祥和生活環境；4. 失蹤兒少之尋獲率頗高，惟仍有部分失蹤兒少迄未尋獲，允宜持續與政府相關單位通力合作，比對收出養、入出境及健保就醫等相關紀錄，並研議洽請民間團體提供資料，擴大協尋成效，俾能儘早尋獲失蹤兒少，保護兒少人身安全等情事，經函請注意研謀改善。據復：1. 已將符合規定之案件補正列入 110 年上半年婦幼安全警示地點，並函請各分局應落實強化婦幼安全生活空間執行計畫，針對陌生關係婦幼被害案件，確實提報婦幼安全警示地點及執行安全強化措施；2. 持續協請縣政府教育處共同合作校園婦幼安全宣導事宜，並輔以教育部校園性侵害性騷擾及性霸凌事件統計管理系統資料，針對近 3 年度發生校園性平事件之學校進行分析，規劃校園婦幼安全宣導；3. 透過機關、學校、社區（團）活動、村里民大會等管道，加強宣導民眾對家庭暴力及兒少保護案件之認知及通報觀念，有效結合民力共建婦幼保護社會共識；4. 將兒少失蹤案件列為重大刑案辦理，由偵查隊或派專人協尋，並與各網絡單位密切聯繫合作，就業管權責提供相關查尋資訊，通力協尋。

（二）積極辦理交通違規案件取締及防制，維護道路交通安全，建構友善用路環境，惟交通意外事故死亡及受傷人數逐年攀升，亟待研謀改善。

鑑於臺灣永續發展目標之核心目標 3 之第 6 項具體目標揭示：「降低交通事故死亡人數」。該局持續推動加強取締重大交通違規執法專案工作，針對嚴重影響交通安全之違規項目，嚴正執法，以減少交通事故發生，109 年度編列預算數 1,643 萬餘元辦理交通管理工作計畫等業務，執行結果，決算數 1,423 萬餘元（86.60%），除攔停舉發違規車輛外，亦透過轄內固定式測速執法點逕行舉發，惟經統計 109 年度交通意外事故肇事件數 7,663 件、死亡人數 87 人、受傷人數 1 萬 167 人，均為近 5 年度新高（表 1）。經查取締重大交通違規計畫執行情形，核有：1. 訂定交通事故防制計畫及加強取締

表 1 嘉義縣交通事故肇事概況

單位：件、人

年度	肇事件數	死亡人數	受傷人數
105	5,792	72	7,655
106	6,317	64	8,389
107	6,982	85	9,163
108	7,056	83	9,337
109	7,663	87	10,167

資料來源：整理自內政部警政署統計查詢網資料。

締重大違規行為，積極防制交通事故，惟每十萬輛機動車輛死亡率為全國第 2 高，有待強化交通事故分析，研提具體防制措施，以有效減少交通事故發生率；2. 交通違規照相設備建置量已較往年增加，惟部分超速肇事路段熱區尚未建置有固定式測速照相桿，允宜積極運用相關交通資料庫資訊規劃設置地點，俾發揮交通事故防制功能；3. 部分違反號誌管制或指揮肇事之交通事故點熱區，其周圍尚未設有闖紅燈自動照相桿，建請運用相關交通資料庫資訊，作為交通違規照相桿設置地點參考，俾減少事故發生頻率；4. 執行取締酒後駕車及防制危險駕車等臨檢任務，部分未能與酒後駕車事故發生熱區契合，允宜適切規劃調整執勤地點，提升執法效能；5. 部分因交通管制（設施）不當之交通事故案件尚未通報路權單位會勘建議改善，允宜積極提報改善，以降低可能潛在肇事因子等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 業已訂定 110 年加強防制交通事故計畫，核列提高見警率等五大面向防制策略，另將積極研析交通事故肇事原因，並持續滾動式調整相關策略措施；2. 未來將配合運用地理圖資分析易肇事路段熱區，規劃評估固定式測速執法點，積極籌措經費依序逐年增設，或運用移動式測速照相器加強執法；3. 將配合運用地理圖資分析易肇事路口，視經費狀況研擬優先設置固定桿之可行性，或列為重點執法路口，增加見警率；4. 未來將配合內政部警政署事故處理 e 化系統及地理資訊系統 QGIS 等軟體套疊大數據資料，辨識易肇事路段及酒駕熱區，適時檢討及規劃調整執勤地點，以有效配置資源提升執法效能；5. 已函文建請權責機關辦理道路工程改善中。

四、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，皆已研謀改善或依改善措施持續辦理中（表 2）。

表 2 108 年度審核報告所列警察局主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
（一）為貫徹政府反毒政策，積極辦理毒品防制及查緝業務，惟部分屬毒品犯罪熱區未提列為易查獲毒品案件路段，允宜善用數據分析工具，篩選毒品犯罪熱點，並研議運用標準化欄位改善資料完整性，以建構綿密緝毒網絡。	
（二）為防範犯罪及刑案偵查目的，於重要路口裝設錄影監視系統，惟未確實督導廠商履約情形，且檢修作業未臻落實，無法維持設備正常運作，允宜加強管理維護，以發揮錄影監視系統設置功能。	

拾、財政稅務局主管

財政稅務局主管僅嘉義縣財政稅務局 1 個機關，掌理財務行政、公產、公庫及菸酒管理等事務，並依法辦理各項稅捐稽徵業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

一、計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 22 項，包括縣屬機關學校之財務監督及稽核、縣庫資金調度及集中支付作業、監督輔導鄉鎮市財政及公庫、縣有房地產清查、管理及出售、縣內菸酒稽查及取締、各項地方稅稽徵及欠稅管理、債務舉借、償還及付息、轉撥中央補助平衡鄉鎮預算之一般性補助款等重要施政項目，其中已執行完成者 19 項，尚在執行者 3 項，主要係縣有非公用土地與朴子配天宮 7 筆土地聯合開發可行性評估案，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

二、預算執行之審核

（一）歲入預算數 26 億 5,041 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 29 億 6,209 萬餘元，應收保留數 4,528 萬餘元，係各項稅課收入及罰金罰鍰，尚待徵起；合計決算審定數 30 億 737 萬餘元，較預算超收 3 億 5,696 萬餘元（13.47%），主要係依交易事實開徵土地增值稅，隨查補徵地價稅及機動車輛登記數增加，使用牌照稅隨增。

（二）以前年度歲入轉入數計 3 億 544 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,275 萬餘元（10.72%）；減免數 20 萬餘元（0.07%），係各項稅課收入及罰金罰鍰逾徵收期間而註銷；應收保留數 2 億 7,249 萬餘元（89.21%），係各項稅課收入及罰金罰鍰，尚待繼續徵起。

（三）歲出原編列預算數 6 億 471 萬餘元，經追加預算 200 萬元，合計 6 億 671 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 1,414 萬餘元（68.26%），應付保留數 228 萬餘元（0.38%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 4 億 1,642 萬餘元，預算賸餘 1 億 9,028 萬餘元（31.36%），主要係長期債務減少及借款利率調降，債務付息較預計減少。

（四）以前年度歲出轉入數計 42 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 38 萬餘元（90.07%）；減免數 4 萬餘元（9.93%），係委任律師酬金賸餘款。

三、重要審核意見

（一）創新運用無人空拍機辦理土地稅籍清查作業，提升清查效率及保障稅務人員人身安全，並獲致具體創新成果；惟地價稅、房屋稅、使用牌照稅等徵課作業間有未盡周妥情事，允宜適時釐正稅籍資料並依法改課。

財政稅務局為提升土地稅籍稽徵效率，創新開發可匯出土地稅籍地理標記資料之程式，運用無人機完成自動拍攝任務，有效克服清查標的之環境限制，並藉由高解析影像，提高案件審核之正確性，大幅提升稅籍清查效率，109 年度清查而改課地價稅及土地增值稅案件計 9 件，增加稅額 69 萬餘元，且保障稅務人員人身安全。該局創新運用無人空拍機辦理土地稅籍清查技術開發成功後，已獲致具體成果，並獲邀至全國地方稅務聯繫會議分享成果，展現創新核心價值。

嘉義縣 109 年度稅課收入列地價稅、房屋稅及使用牌照稅決算數分別為 3 億 9,423 萬餘元、3 億 7,746 萬餘元及 14 億 7,034 萬餘元。經查徵課作業辦理情形，核有：1. 課徵田賦土地間有非作農業用途使用或有違章建物座落其上，惟未依規定課徵地價稅；2. 按自用住宅用地優惠稅率課徵地價稅之土地，其土地利用狀況查有商業、製造業等非純供住宅使用情事；3. 公共設施保留地免徵地價稅之土地間有作建築使用，亟待清查妥處依規定課徵地價稅；4. 部分停駛、吊銷或繳銷牌照車輛違規行駛於公共道路，惟查無使用牌照稅違規裁罰紀錄等情事，經函請注意檢討改善。據復：已釐正稅籍資料，補徵地價稅、房屋稅及使用牌照稅共計 317 筆，金額 578 萬餘元，並訂定各稅專案清查作業計畫，俾利持續勾稽查核稅課案件。



空拍照片與傳統衛星航照圖比較

（圖片來源：嘉義縣財政稅務局提供）

（二）積極執行欠稅清理作業，惟部分欠稅案件之送達及移送等作業間有未盡周妥情事，允宜注意檢討改進並加強辦理，以裕庫收。

該局為加強清理舊欠及防止新欠，每年均訂定年度工作計畫，並不定期召開清欠業務會議。截至 109 年度各稅及罰鍰(含以前年度未徵欠稅數)查定開徵數計 69 萬 5,459 件，金額 47 億 5,775 萬餘元，實徵及清理數計 59 萬 7,628 件，金額 43 億 4,141 萬餘元，尚有未徵數計 9 萬 7,831 件，金額 4 億 1,633 萬餘元（表 1）。另 109 年度清理欠稅成效經評核成績為 71.94 分，全國排名第 21 名，較 108 年度之排名（第 20 名），退步 1 名，經檢討後，該局已訂定加強與行政執行機關合作追查欠稅案件作業計畫，加強大額欠稅案件管控，以提升欠稅清理成績。經查欠稅防止及清

理情形，核有：1. 未送達繳款書之未徵案件數較去年同期減少，惟有部分案件已逾規定期限仍未完成送達程序，允宜注意依規定辦理送達取證作業；2. 部分欠稅案件已送達取證，且逾滯納期 60 日以上，允宜儘速移送強制執行，並積極加強清理；3. 部分繫屬執行中之軍、公、教及國營事業人員欠稅案件，允宜加強聯繫協調，儘速辦理相關控管作業，以利稅捐之徵起等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 部分案件已重新取證或合法送達，將俟滯納期滿後移送執行，另針對遷出國外案件，將函詢外交部領事事務局，俾利辦理國外送達作業等；2. 清理結果，多數案件已繳納或移送強制執行；3. 將通知健保投保單位辦理扣薪，或移送行政執行署嘉義分署強制執行。

表 1 嘉義縣 109 年度地方稅未徵起數統計

單位：件、新臺幣千元

年度	稅別	件數	金額
合計		97,831	416,338
109 年度	小計	25,024	109,903
	房屋稅	2,123	22,395
	印花稅	558	2,428
	使用牌照稅	5,175	28,089
	土地增值稅	368	16,159
	契稅	123	2,042
	地價稅	14,184	26,737
	娛樂稅	162	315
	罰鍰案件	2,331	11,734
以前年度	小計	72,807	306,435
	房屋稅	3,145	17,376
	印花稅	-	-
	使用牌照稅	27,910	121,696
	土地增值稅	21	12,706
	契稅	3	52
	地價稅	24,818	37,208
	娛樂稅	1,203	2,566
	罰鍰案件	15,707	114,827

資料來源：整理自嘉義縣財政稅務局提供資料。

四、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 2 項、已依改善措施持續辦理者 1 項（表 2），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表 2 108 年度審核報告所列財政稅務局主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
（一）加強辦理欠稅取證催繳及清理作業，以減少欠稅增裕庫收，惟計畫目標值設定及部分稽徵作業仍待落實，俾提升徵起成效，維護租稅公平。	因部分欠稅案件保全措施及取證作業未臻周妥，仍應妥謀善策加強辦理，業再研提審核意見詳「三、重要審核意見（二）」。
（二）地價稅稅籍及使用情形清查作業評比成績優異，惟跨機關或內部單位橫向通報機制未臻健全，仍待檢討改善，俾適時釐正稅籍資料並依法改課。	因部分地價稅徵課作業未臻周妥，仍應妥謀善策加強辦理，業再研提審核意見詳「三、重要審核意見（一）」。
已依改善措施持續辦理	
被占用房地清理略具成效，惟對於被占用及閒置土地之管理仍欠周妥，亟待加強管理，以提升資產使用效能。	

拾壹、社會局主管

社會局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算、附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、單位決算部分

社會局主管僅嘉義縣社會局 1 個機關，掌理人民團體、老人福利長期照顧、社會救助、社會工作、婦幼福利、身心障礙、勞工行政、勞資關係等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 21 項，包括辦理社會救助、民眾急難救助、災害救助、老人暨各項社會福利等重要施政項目，其中已執行完成者 3 項，尚在執行者 18 項，主要係重陽節敬老禮金及身心障礙者生活補助費等經費，尚未檢據核銷；前瞻基礎建設計畫新建嘉義縣綜合社會福利館等計畫，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 990 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,262 萬餘元，應收保留數 905 萬餘元，係違反就業服務法之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數 2,167 萬餘元，較預算超收 1,177 萬餘元（118.94%），主要係違反就業服務法及勞動基準法之裁罰案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 2,713 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 712 萬餘元（26.24%）；減免數 22 萬餘元（0.82%），主要係勞動部訴願審議委員會撤銷違反就業服務法之處分，註銷帳列應收款；應收保留數 1,979 萬餘元（72.94%），主要係違反就業服務法等裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 36 億 9,612 萬餘元，經追加預算 2 億 3,018 萬餘元，並因籌辦設立縣政府勞工暨青年發展處辦公家具設備及安裝工作，辦理日安朴子社會福利服務中心變更設計等事由，動支第二預備金 422 萬餘元，合計 39 億 3,053 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 27 億 6,018 萬餘元（70.22%），應付保留數 9 億 4,164 萬餘元（23.96%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 37 億 182 萬餘元，預算賸餘 2 億 2,870 萬餘元（5.82%），主要係因應新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情，減少辦理部分社政活動，及各項社會福利相關經費依實際執行狀況核實支付之賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 8 億 2,357 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 億 7,439 萬

餘元 (69.74%)；減免數 9,083 萬餘元 (11.03%)，主要係前瞻基礎建設計畫—整建長照衛福據點計畫—大埔多功能據點因土地變更未完成及施工成本較高經費不足，撤案註銷；應付保留數 1 億 5,833 萬餘元 (19.23%)，主要係前瞻基礎建設計畫—整建長照衛福據點其他閒置空間等計畫，尚在執行中。

二、附屬單位決算非營業部分

社會局主管僅嘉義縣身心障礙者就業基金 1 個特別收入基金，辦理身心障礙者就業權益相關事項。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

業務計畫有身心障礙就業計畫、一般建築及設備計畫 2 項，實施結果，實際數較原預計增加者 1 項，減少者 1 項，主要係受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影響，原預計辦理課程、活動延期或取消，及參加人數因避免群聚，場地人數管制，致執行數較預計減少所致。

(二) 餘絀之審定

決算審核結果，審定本期賸餘 273 萬餘元，較預算賸餘 10 萬餘元，增加 262 萬餘元，主要係受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影響，原預計辦理課程、活動延期或取消，身心障礙就業計畫支出減少所致。

三、重要審核意見

(一) 訂定補(捐)助民間團體及個人經費等相關作業要點，供管制考核經費支用情形，惟事前審查及事後評核等作業間有未盡周妥情事，允宜檢討改善，以有效配置政府有限資源。

社會局為結合民間團體力量，提升縣內社會福利品質及水準，訂有嘉義縣政府推動福利服務補(捐)助民間團體及個人經費作業要點等規定，俾供補(捐)助作業有所依循。經統計縣政府公告之對民間團體補(捐)助案件明細表，該局近 3 年度 (107 至 109 年度) 補助金額分別計 6,570 萬餘元、1 億 2,444 萬餘元及 1 億 3,998 萬餘元，呈逐年增加趨勢 (圖 1)。經查補(捐)助民間團體業務執行情形，核有：1. 部分民間團體未覈實揭露向其他機關申請補助資訊，允宜運用民間團體補(捐)助系統 (CGSS) 加強勾稽比對跨中央及地方機關受理案件，降低資訊不對稱，並健全相關作業規範，以強化補(捐)助經費審核控管機制，俾有效配置政府有限資源；2. 部分受補(捐)助團體會務運作未符規定者 (如未定期召開會員大會)，允宜督促檢討改善，以發揮計畫審查功能；3. 部分補助案件未詳實評核是否已依補助用途支用經費，且未評估執行

成效之良窳；4. 未依規定完整揭露受補（捐）助對象、金額及相關作業規範，且公開資訊間有疏漏，允宜提升補助經費使用之透明度等情事，經函請

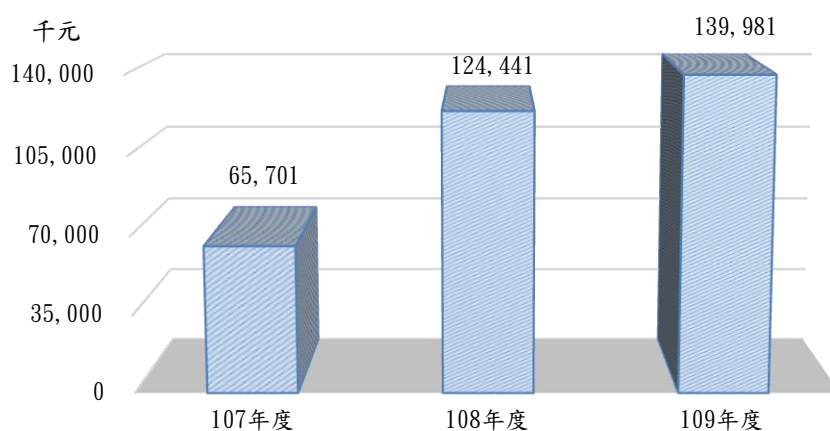
注意檢討改善。據復：1. 業已修正設計補（捐）助民間團體申請檢核表，嗣後要求各團體申請補助款前應填寫上揭檢核表，俾如實揭露所有補（捐）助機關實際補助金額，強化內部控制，並將參考中央及各市縣規定研訂強化隱匿不實或造假案件之

究責規範，避免發生類此情事；另有關導入 CGSS 系統部分，縣政府已於 110 年 6 月 7 日函請所屬各機關（單位）於 6 月 18 日前申請管理者或使用者帳號，預計於 7 月 1 日起導入該系統進行補（捐）助案件之登載及相關管理作業；2. 嗣後各補助計畫案將同時由負責補助社區及人民團體之承辦人，落實查詢會務運作情形，以建立事前審查階段有效內部橫向聯繫機制，確實發揮計畫審查功能；3. 將督促同仁依規定詳實填列「接受嘉義縣政府補（捐）助案件明細表」之審核欄位，並落實審核機制；4. 嗣後落實填列「嘉義縣政府對民間團體補（捐）助經費明細表」之相關欄位，並將嘉義縣政府補助各鄉鎮市社區發展協會及老人團體辦理老人福利服務活動經費實施要點等相關作業規範上傳至該局網站，提升政府資訊公開透明度。

（二）積極推動老人共食補助計畫，惟迄未建立督考或評鑑機制，又資訊公開作業等執行面間有未盡周妥情事，允宜檢討改善，以營造永續、健康、友善老人之社區環境。

該局為照顧老人營養及促進長者社區互動，結合社區及民間團體等資源，經研訂「作伙吃，有厝味」老人共食補助計畫，期以漸進方式，共同推動在地供餐服務。據統計近 3 年度（107 至 109 年度）辦理上開計畫補助各民間團體食材經費合計 966 萬餘元。經查老人共食補助計畫辦理情形，核有：1. 結合社區及民間團體等資源辦理老人食堂計畫，共同推動在地供餐服務，惟資訊公開內容未盡及時與詳實，允宜檢討改善，以利業務宣導及民眾查詢；2. 同一補助計畫之經費核銷作業，因經費來源分別由仁愛基金專戶或公務預算列支，而帳務處理分別以代收代付方式或由公所納入預算辦理，補助經費核銷方式不一，致代收代付之暫付款因公所尚未檢據核

圖 1 社會局對民間團體補（捐）助經費情形



資料來源：整理自嘉義縣政府全球資訊網資料。

銷，久未轉正；3. 訂定老人共食補助計畫，建立社區照顧之互助精神，惟未建立督考或評鑑機制，難以掌握民間團體運作現況，允宜落實追蹤計畫執行成效，以確保服務品質等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 業於 109 年 12 月 11 日更新該局網站有關老人食堂最新辦理情形，以利民眾查詢；2. 由仁愛基金專戶支出之食材費部分，將逐年編列經費納入預算辦理，俾使經費核銷方式一致；3. 將訂定輔導計畫，並會同公所隨時派員稽查考核。



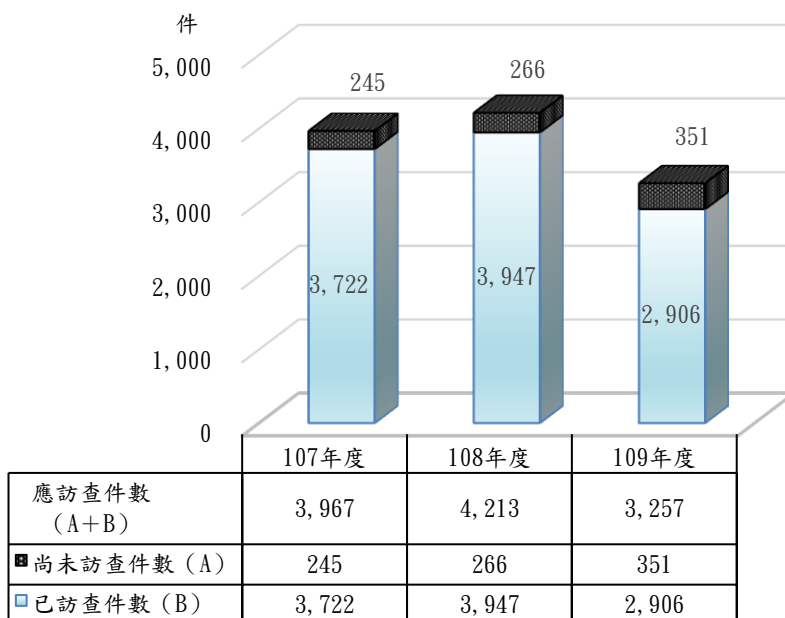
嘉義縣太保市老人食堂供餐服務情形

(圖片來源：嘉義縣社會局提供)

(三) 積極執行加強查察違法外籍勞工實施計畫，維護合法外籍勞工工作權益，惟部分案件未依限辦理派案及訪查，且查報列管機制未臻健全，允宜檢討改善，以落實外籍勞工權益保障。

該局為保障合法外籍勞工工作權益，配合中央主管機關辦理外籍勞工管理，執行「加強查察違法外籍勞工實施計畫」，積極訪視外籍移工在臺工作與生活情況、協助受理外籍勞工申訴等業務。近 3 年度 (107 至 109 年度) 獲勞動部勞動力發展署核定補助金額為 494 萬餘元、586 萬餘元、584 萬餘元，累計執行數為 426 萬餘元、428 萬餘元、483 萬餘元。經查加強查察違法外籍勞工實施計畫執行情形，核有：1. 受理移工入國、接續聘僱及轉聘等通報查察案件，囿於查察人力有限，部分案件久未辦理訪查 (圖 2)，允宜儘速辦理，以確保移工在臺權益；2. 部分移

圖 2 嘉義縣辦理外籍勞工訪查件數情形



資料來源：整理自嘉義縣社會局提供資料。

工入國、接續聘僱及轉聘等通報查察案件，自接獲通報至實際辦理訪查結案期程過長，有待提升訪查時效，以及時保障移工權益；3. 部分 1955 專線受理移工申訴案件未積極於期限內辦理結

案，允宜強化未辦結案件列管及稽催，俾利於期限內結案，落實外籍勞工權益保障；4. 受理移工申訴案件未落實將查處結果告知申訴人，或未確實完整回答申訴內容，允宜積極檢討改善，俾落實政府保障外籍勞工權益等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 業補足人力至 7 人，並訂定 107 至 109 年度未訪案件之清查目標；2. 已訂定改善目標，有關受理移工入國、接續聘僱及轉聘等通報查察案件，將於收件後 3 個月內訪查完畢，以維護移工在臺權益；3 已針對錄案及派案改善作業流程，俾提升每人分派案件量之公平性及即時完成性；4. 將落實告知當事人查處結果，並確實完整回答申訴人內容。

（四）辦理整建長照衛福據點計畫，提升縣內長期照顧能量，惟部分工程因多次流標或經費不足致撤案退場，影響整體計畫執行效益，允宜研謀改善。

該局為提供多元性及持續性之社會服務，自 106 年起至 109 年 10 月底止，獲衛生福利部（下稱衛福部）

核定共 95 案，總經費為 5 億 5,747 萬餘元（中央補助款 4 億 8,100 萬餘元，地方自籌款 7,646 萬餘元）辦理公共服務據點整備—整建長照衛福據點計畫。經查計畫執行情形，核有：1. 部分工程因多次流標或經費不足致撤案退場，影響整體計畫執行效益，允宜研謀改善，並積極趕辦；2. 未落實一國中學區一日照中心之政策，部分偏鄉及原住民族長照資源不足地區尚未布建日間照顧中心（表 1），允宜

表 1 嘉義縣日間照顧中心（或小規模多機能服務中心）布建情形

單位：處

項次	鄉鎮	國中學區	已設立處數	籌設中	
				處數	預計完成年度
合 計			19	12	
1	阿里山鄉	豐山實驗國民中小學	—	—	—
2		阿里山國民中小學	1	1	111
3	朴子市	朴子國民中學	1	—	—
4		東石國民中學	1	—	—
5	布袋鎮	布袋國民中學	—	1	110
6	東石鄉	東榮國民中學	1	—	—
7		過溝國民中學	—	1	111
8	大林鎮	大林國民中學	2	—	—
9	新港鄉	新港國民中學	1	1	111
10	民雄鄉	民雄國民中學	1	—	—
11		大吉國民中學	—	1	111
12	六腳鄉	六嘉國民中學	1	—	—
13	太保市	太保國民中學	1	—	—
14		嘉新國民中學	—	—	—
15		永慶高級中學附設國中部	1	1	111
16	溪口鄉	溪口國民中學	1	—	—
17	鹿草鄉	鹿草國民中學	1	1	111
18	水上鄉	水上國民中學	2	—	—
19		忠和國民中學	—	1	110
20	中埔鄉	中埔國民中學	1	—	—
21	竹崎鄉	昇平國民中學	—	1	111
22		竹崎高級中學附設國中部	1	1	110
23	義竹鄉	義竹國民中學	1	—	—
24	番路鄉	民和國民中學	—	1	111
25	梅山鄉	梅山國民中學	1	—	—
26	大埔鄉	大埔國民中小學	—	1	111

註：1. 資料截止日期：110 年 5 月 31 日。

2. 資料來源：整理自嘉義縣社會局提供資料。

積極籌設布建，俾建構綿密之長照服務網絡；3. 大埔及中埔等 2 鄉多功能社區服務中心工程因用地變更作業延遲或長照機構無意投入經費而終止合作，肇致執行期程未符預期等情事，經函請研謀改善。據復：1. 持續列管追蹤進度落後之計畫，並督促各單位積極趕辦，以提升計畫執行進度；2. 業獲衛福部核定補助修繕或新建經費，將積極辦理後續工程採購作業；3. 嗣後覈實估算工程經費，並儘速辦理都市計畫用地變更，且與長照機構詳訂權利義務與處罰規定，俾管控其預計投入經費。

四、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，皆已研謀改善或依改善措施持續辦理中（表 2）。

表 2 108 年度審核報告所列社會局主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一) 配合中央政策持續推動長期照顧十年計畫 2.0，惟服務資源未具多元性，且監督管理機制未臻落實，允宜研謀改善，以實現在地老化目標。	
(二) 為協助失業者提升工作技能，積極委外辦理職業訓練計畫，惟部分參訓學員所受職訓課程與訓後工作所需職能未能結合，且部分課程離退率偏高，允宜研謀改善，提升訓練成效。	

拾貳、文化觀光局主管

文化觀光局主管計有公務機關 2 個，包括嘉義縣文化觀光局及嘉義縣表演藝術中心，掌理文化觀光發展策略、社區總體營造規劃、節慶活動輔導執行、文化資產保存、推廣及活化、文化及觀光創意產業輔導推廣、表演藝術活動之策劃及推廣等業務。各該單位決算之審核情形如次：

一、計畫實施之查核

業務計畫 9 項，下分工作計畫 11 項，包括辦理古蹟維護、文化資產及觀光景點維護管理、觀光產業之輔導與推廣，表演藝術中心展覽及演出活動等重要施政項目，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 9 項，主要係嘉義縣縣定古蹟林開泰診療所舊宅修復、蒜頭糖廠歷史再造現場縫合計畫等工程，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

二、預算執行之審核

(一) 歲入預算數 785 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 850 萬餘元，應收保留數 9 萬餘元，係違反發展觀光條例之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數 860 萬餘元，較預算超收 75 萬餘元（9.57%），主要係廠商逾期違約金及租借場地案件較預計增加。

(二)以前年度歲入轉入數計 43 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 11 萬餘元(26.48%)；應收保留數 31 萬餘元 (73.52%)，係違反發展觀光條例之裁罰案件，尚待繼續收起。

(三)歲出原編列預算數 3 億 5,121 萬餘元，經追加預算 8,118 萬餘元，並因配合辦理 109 年度體驗觀光—地方旅遊環境營造計畫及嘉義縣美術館藝術園區硬體工程委託規劃設計案等事由，動支第二預備金 645 萬餘元，合計 4 億 3,885 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 9,237 萬餘元 (43.84%)，應付保留數 1 億 7,547 萬餘元 (39.98%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 3 億 6,784 萬餘元，預算賸餘 7,100 萬餘元 (16.18%)，主要係文化資產環境及價值深化計畫等，上級政府核定補助款較預計減少，經費相對減支。

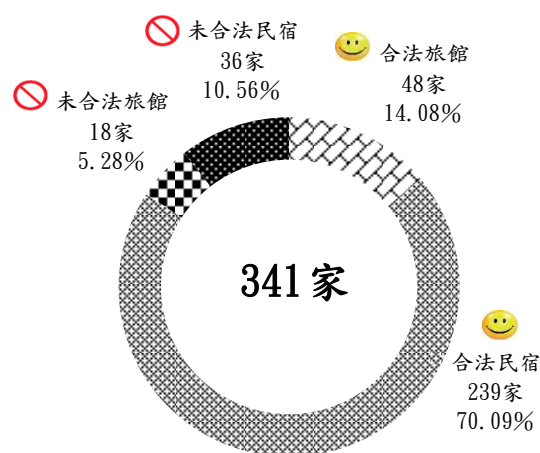
(四)以前年度歲出轉入數計 4 億 2,905 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 9,270 萬餘元 (44.91%)；減免數 3,224 萬餘元 (7.52%)，主要係微型文創園區興建計畫未獲補助，配合款相對減支；應付保留數 2 億 410 萬餘元 (47.57%)，主要係蒜頭糖廠歷史再造現場縫合計畫、嘉義縣歷史建築牛挑灣吳杯初濟生病院修復及嘉義蒜頭製糖工廠再造第二期活化計畫修繕等工程，尚在執行中，仍須繼續執行。

三、重要審核意見

(一)加強辦理旅宿業聯合稽查，保障旅客住宿權益及安全，惟資訊公開內容未臻周詳，且未合法業者稽查頻率未符規定，允宜檢討改善，以維護觀光服務品質。

文化觀光局為維護嘉義縣觀光服務品質，109 年度經排定旅館及民宿檢查時程，針對轄內合法之 48 家旅館、239 家民宿與未合法之 18 家旅館、36 家民宿（圖 1），配合警察局、消防局等單位辦理聯合稽查。經查該局辦理違法旅宿稽查取締及輔導管理執行情形，核有：1. 部分業者核准房間數與稽查紀錄表登載之房間數不符，亟待釐清

圖 1 嘉義縣旅館及民宿家數



□ 合法旅館 □ 合法民宿 ■ 未合法旅館 ■ 未合法民宿

資料來源：整理自交通部觀光局臺灣旅宿網資料(109 年 12 月底)。

妥處；2. 部分未合法旅宿業者漏未於官方網站公告；3. 未參照交通部觀光局之規範妥為訂定年度稽查次數並落實執行，允宜注意檢討改進，以提升管理成效等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 經派員現地檢查核准房間數與稽查紀錄表登載房間數不符之旅宿業者，係辦理旅宿業聯合稽查時，誤將員工宿舍使用之客房數計算其中，造成填報數量錯誤，有關該局漏未核對稽查紀錄表與核定房間數，將加強人員教育訓練，並逐一核對各業者資料；2. 已將未合法旅宿業者公告於該局官網；3. 已修正該局旅宿申請及稽查作業流程，增加未合法旅宿稽查頻率，以嚇阻違法業者，維護民眾住宿品質及安全。

(二) 採促進民間參與公共建設方式招商辦理東石漁人碼頭、微型文創園區及布袋遊艇港等公共建設及營運作業，以期提升公共服務水準及加速社會經濟發展，惟執行過程間有終止契約或停止招商等未臻完善情事，亟待研謀改善。

該局為引進民間資金、技術與效率興辦公建設，紓解政府財政壓力，改善公共服務品質，使政府與民間成為公私協力夥伴關係，爰辦理嘉義縣東石漁人碼頭擴整建暨營運移轉案（下稱東石漁人碼頭案）、嘉義縣微

圖 2 文化觀光局以促參方式辦理招商案件執行概況



資料來源：整理自嘉義縣文化觀光局提供資料。

型文創園區興建暨營運移轉案（下稱微型文創園區案）、嘉義縣布袋遊艇港民間參與興建及整建營運移轉案（下稱布袋遊艇港案）等3件促進民間參與公共建設（促參）案件（圖2），

投資規模合計2億8,075萬餘元。經查上揭促參案件執行情形，核有：

1. 東石漁人碼頭案：(1) 民間機構未繳納之裁罰金額大於履約保證金額度，雖已催繳卻未依契約規定提請協調委員會處理，致終止契約扣抵履約保證金後仍有部分罰金尚待追繳；(2) 終止契約後雖與太陽光電發電業者、攤商換約，惟尚有部分業者未繳納租金；(3) 終止契約後迄未核算民間機構109年度應繳納之營運權利金；(4) 終止契約後經財產盤點發現部分設施毀損或登記數量不符，惟未積極依約責由民間機構修繕及補正，及依現況提送協調委員會辦理後續鑑價事宜，以保障機關財產權益；(5) 動支第二預備金辦理東石漁人碼頭景觀設施修繕工程，允宜積極辦理，以確保場地設施安全，提供遊客完善休憩環境等情事，經函請研謀改善。據復：

(1) 已彙整相關事證，將依據契約規定程序提交協調委員會處理；(2) 將儘速與太陽光電發電業者完成契約簽訂及後續租金繳納事宜，另部分攤商已補繳租金，並向未繳租金之攤商催繳；(3) 針對民間機構遲不回應及繳納營運權利金，將依據契約規定程序提交協調委員會處理；(4) 將依據契約規定程序提交協調委員會處理；(5) 該工程已於110年4月21日開工，預定同年7月20完成，將請廠商積極趕辦，俾即早完工。

2. 微型文創園區案：(1) 因未繳納聯外道路開發影響費用，致無法續辦土地變更編定作業，影響計畫推動期程；(2) 因政策變更而停止後續招商程序，已較原預定期程延宕2年餘仍無法執行，允宜審慎評估計畫執行之可行性等情事，經函請研謀改善。據復：(1) 刻正辦理開發影響費減免程序，俟核定後繳納費用，並與台灣糖業股份有限公司辦理土地租賃事宜，俾憑辦理用地變更事宜；(2) 已趕辦土地租賃與後續招商事宜，期儘速完成園區開發。

3. 布袋遊艇港案：(1) 民間機構延遲提送投資預算表，又第1期工程整建進度未符預期，致延宕營運時程；(2) 布袋遊艇港民間機構所訂之停泊費率為原收費標準之8倍，又尚有鄰近之第三漁港可供停泊，遊艇停泊至遊艇港之意願偏低，致現行停泊率僅約2成等情事，經函請研謀改善。據復：(1) 將積極督促民間機構依契約規定辦理；(2) 已請民間機構針對原停泊船主，提供停滿一年之半價優惠措施，以增加停泊誘因及長期停泊意願，並持續督促民間機構完善軟硬體設施及提供船舶維修保管等配合服務措施，以期提升停泊率及公共服務水準。

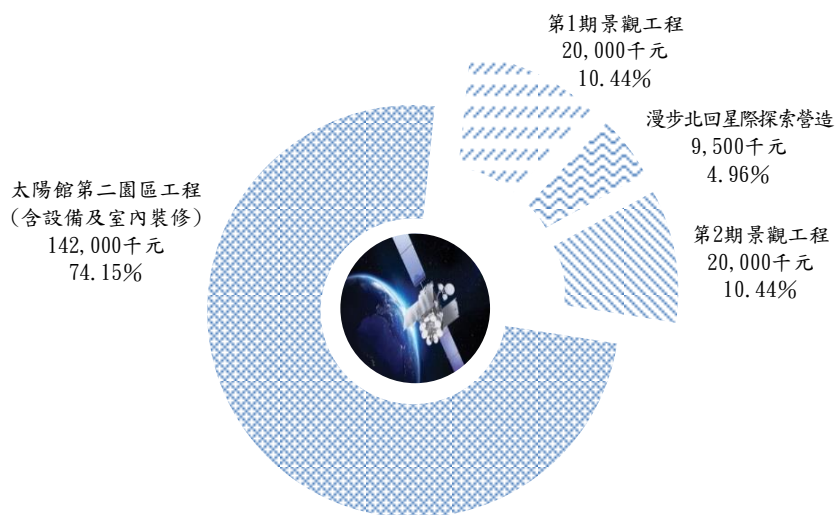
(三) 為提升多元學習環境及發展科學教育，闢建太陽館第二園區，惟未妥為覈實估算計畫經費及消防安全設備查驗不符規定，延宕計畫推動期程，允宜積極妥謀改善。

縣政府為提升多元學習環境及發展科學教育，規劃闢建太陽館第二園區，並自 103 年 4 月起陸續獲教育部國民及學前教育署核定規劃經費 200 萬（中央補助款 180 萬元、地方自籌款 20 萬元）與工程經費 1 億 4,000 萬元（中央補助款 7,000 萬元、地方自籌款 7,000 萬元），辦理「太陽館太空科學教育中心－北回歸線第二園區興建工程」（太陽館第二園區工程）及「北回歸線第二園區－太空科學教育中心館內展示設備及室內裝修工程」（設備及室內裝修工程）；另於 104 年 11 月及 109 年 2 月分別獲交通部觀光局全額補助經費 2,000 萬元辦理「北回歸線太空科學教育園區景觀工程」（第 1 期景觀工程）及 950 萬元（中央補助款 684 萬元、地方自籌款 266 萬元）辦理「漫步北回星際探索營造計畫」，該局亦於 110 年度編列預算 2,000 萬元辦理「北回二館戶外景觀第二期工程」，合計投入計畫經費共 1 億 9,150 萬元（圖 3）。經查計畫執行情形，核有：1. 太陽館第二園區工程完工後因消防安全設備查驗不符規定，衍生須

變更消防安全設備圖及拆除已完工之項目，肇致逾完工日近 11 個月仍未取得使用執照；2. 履約期間因部分工項數量計算錯誤及部分管線與建造圖說不符，致須

辦理變更設計，惟迄未依約查究設計單位疏失責任；3. 設備及室內裝修工程受太陽館第二園區工程尚未取得使用執照影響，無法進場施作；又因新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情延遲交貨期程，延宕工程執行進度；4. 園區第 1 期景觀工程設施因太陽館第二園區工程遲未竣工，未能同步展現建置效益，又未善盡維護管理作業造成部分設施毀損，須另行

圖3 太陽館第二園區計畫經費情形



資料來源：整理自嘉義縣文化觀光局提供資料。

修繕等情事，經函請研謀改善。據復：1. 業於 110 年 5 月 27 日獲核發使用執照，並將儘速完成設備運轉測試及操作教育訓練等作業；2. 將俟工程結算後，依契約規定檢討設計單位數量計算錯誤之違約金；3. 進口設備已於 110 年 5 月底全數交貨，預定於 110 年 8 月底竣工；4. 已將 12 星座等互動設施公告為裝置藝術，並研議予以鎖固，作為休憩座椅。

四、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 108 年度審核報告內列重要審核意見 3 項，經廣續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 1 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 2 項（表 1），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 1 項通知檢討改善。

表 1 108 年度審核報告所列文化觀光局主管重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
加強輔導轄內民宿及旅館業者合法經營，惟檢查結果之後續追蹤複查機制未臻健全，且部分未合法業者仍於網路平台招攬生意，允宜強化檢查蒐證管道，並導入風險概念落實對未合法業者稽查作業，以維護旅客權益。	因未妥慎訂定年度稽查次數並落實執行，稽查作業改善成效未如預期，業再研提審核意見詳「三、重要審核意見（一）」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
（一）積極推動文化創意發展及地方影視音發展計畫，惟辦理市集活絡文創聚落宣傳效果未如預期，活動計畫未訂定具體績效衡量指標，允宜調整現行媒體行銷方式，及建立績效考核機制，客觀評估活動辦理成效。	
（二）積極扶植具潛力之地方文化館，惟部分館舍能見度與效益不足，且所訂年度績效指標未具挑戰及激勵效果，允宜加強追蹤及輔導，以提升在地文化發展。	

拾參、人事處主管

人事處主管僅嘉義縣人力發展所 1 個機關，掌理縣屬機關學校暨鄉鎮市公所公教員工法規、專業知能訓練等業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

一、計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括辦理公教人員訓練、培訓專業知能、改善廳舍設施及充實辦公設備等業務，均全數執行完成。

二、預算執行之審核

(一) 歲入預算數 61 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 55 萬餘元，較預算短收 5 萬餘元 (8.52%)，主要係單位租借研習場地及套房減少，場地設施使用費收入較預計減少所致。

(二) 歲出預算數 1,883 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,816 萬餘元 (96.43%)，決算審定數為 1,816 萬餘元，預算賸餘 67 萬餘元 (3.57%)，主要係各項業務費用撙節支出之賸餘。

拾肆、嘉義縣縣統籌

嘉義縣縣統籌【嘉義縣 109 年度總預算及總決算列「嘉義縣縣統籌」，科目名稱與 109 年度總預算編製作業手冊預算科目編號注意事項一直轄市及縣(市)歲出機關別科目編號表列「統籌支撥科目」未符，該府 111 年度總預算將依規定之科目名稱編列。】包括公務人員退休及撫卹給付、公務人員各項補助及慰問金、公務人員各項補助、災害準備金、各類員工待遇準備等 5 項業務。茲將 109 年度決算審核結果說明如次：

一、計畫實施之查核

業務計畫 5 項，下分工作計畫 6 項，包括執行嘉義縣各機關單位公務人員退休及撫卹給付、公務人員各項補助及慰問金、公務人員各項補助、災害準備金、各類員工待遇準備等業務，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 2 項，主要係縣政府應負擔之退休公務人員優惠存款差額利息，尚未撥付臺灣銀行太保分行；及天然災害搶修或復建工程尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

二、預算執行之審核

(一) 歲出預算數 15 億 4,155 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6 億 8,882 萬餘元 (44.68%)，應付保留數 3 億 8,020 萬餘元 (24.66%)，保留原因詳「(一) 計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 10 億 6,902 萬餘元，預算賸餘 4 億 7,252 萬餘元 (30.65%)，主要係各機關申請動支之賸餘數。

(二) 以前年度歲出轉入數計 4 億 272 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3 億 6,400 萬

餘元（90.39%）；減免數 598 萬餘元（1.49%），主要係災害工程等營繕工程結餘款；應付保留數 3,272 萬餘元（8.13%），主要係嘉義縣消防局第一大隊東石分隊新建工程、道路災害搶修或復建工程，尚在執行中，仍須繼續執行。

拾伍、第二預備金

第二預備金預算數 8,000 萬元，計有縣政府等 6 個主管機關，依預算法第 70 條規定申請動支，經嘉義縣政府核准動支 7,991 萬元（99.89%），動支後賸餘 9 萬元（0.11%）。

嘉義縣各機關申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數 273 億 1,704 萬餘元之 0.29%，動支數額均經併入各機關年度預算配合相關計畫執行，嘉義縣政府並依預算法第 70 條規定編具第二預備金動支數額表，於 110 年 3 月 25 日以府主歲字第 1100070154 號函送嘉義縣議會審議，業經嘉義縣議會第 19 屆第 13、14 次臨時會審議通過（110 年 4 月 20 日嘉議 19 議字第 1100000341 號函）。

茲將年來審核第二預備金執行情形所提之重要審核意見，擇要摘述如次：

部分動支第二預備金案件之前置作業未臻周延，致於年度結束時全數保留，或動支後全數未執行；又部分屬法令增修新增之業務卻未適時配合編列預算，致須動支第二預備金支應，允宜注意檢討改進，以提升行政效能：嘉義縣政府 109 年度總預算編列第二預備金 8,000 萬元，經縣政府、消防局、家畜疾病防治所、衛生局、社會局、文化觀光局及表演藝術中心等 7 個機關申請動支，核准動支數額共計 7,991 萬元，動支率 99.89%。經查第二預備金經費動支及執行情形，核有：1. 動支第二預備金前置作業未臻周延，致部分案件年度結束時全數保留，或動支後全數未執行；2. 部分屬法令增修新增之業務卻未適時配合編列預算，致須動支第二預備金支應；3. 為營造友善安全之校園環境，動支第二預備金設置學校操場夜間照明設備，惟屬具共通需求特性之採購卻由各校自行辦理，增費人力與採購作業，嗣後允宜評估以集中採購方式辦理之可行性等情事，經函請注意檢討改善。（詳乙—19 頁）

丙、最終審

壹、中華民國 109 年度嘉義縣總決算

科 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審
			金 額
一、歲入合計	29,213,097,000	28,901,663,017	28,901,663,017
1. 稅課收入	9,552,989,000	9,692,058,072	9,692,058,072
2. 罰款及賠償收入	182,166,000	290,118,065	290,118,065
3. 規費收入	327,376,000	313,472,758	313,472,758
4. 信託管理收入	180,000	184,909	184,909
5. 財產收入	105,153,000	123,429,080	123,429,080
6. 營業盈餘及事業收入	22,406,000	21,240,062	21,240,062
7. 補助及協助收入	18,885,873,000	18,331,709,348	18,331,709,348
8. 捐獻及贈與收入	26,890,000	26,695,138	26,695,138
9. 其他收入	110,064,000	102,755,585	102,755,585
二、歲出合計	29,485,097,000	27,310,878,993	27,317,048,390
1. 一般政務支出	4,606,948,000	4,356,750,419	4,353,900,419
2. 教育科學文化支出	8,601,398,000	8,180,082,448	8,180,082,448
3. 經濟發展支出	7,372,290,000	6,919,139,906	6,928,159,303
4. 社會福利支出	5,165,941,000	4,848,697,679	4,848,697,679
5. 社區發展及環境保護支出	300,912,000	279,695,581	279,695,581
6. 退休撫卹支出	2,555,142,000	2,138,753,102	2,138,753,102
7. 債務支出	270,000,000	96,219,370	96,219,370
8. 補助及其他支出	612,466,000	491,540,488	491,540,488
三、歲入歲出餘絀	- 272,000,000	1,590,784,024	1,584,614,627

定數額表

歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
占 總 數 %	金 額	%	金 額	%
100.00	- 311,433,983	- 1.07	—	—
33.53	139,069,072	1.46	—	—
1.00	107,952,065	59.26	—	—
1.08	- 13,903,242	- 4.25	—	—
0.00	4,909	2.73	—	—
0.43	18,276,080	17.38	—	—
0.07	- 1,165,938	- 5.20	—	—
63.43	- 554,163,652	- 2.93	—	—
0.09	- 194,862	- 0.72	—	—
0.36	- 7,308,415	- 6.64	—	—
100.00	- 2,168,048,610	- 7.35	6,169,397	0.02
15.94	- 253,047,581	- 5.49	- 2,850,000	- 0.07
29.94	- 421,315,552	- 4.90	—	—
25.36	- 444,130,697	- 6.02	9,019,397	0.13
17.75	- 317,243,321	- 6.14	—	—
1.02	- 21,216,419	- 7.05	—	—
7.83	- 416,388,898	- 16.30	—	—
0.35	- 173,780,630	- 64.36	—	—
1.80	- 120,925,512	- 19.74	—	—
100.00	1,856,614,627	--	- 6,169,397	- 0.39

貳、中華民國 109 年度嘉義縣總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		決 算 數		決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收入合計	37,485,097,000	100.00	34,776,663,017	100.00	34,776,663,017	100.00	- 2,708,433,983	- 7.23
(一) 歲入	29,213,097,000	77.93	28,901,663,017	83.11	28,901,663,017	83.11	- 311,433,983	- 1.07
(二) 債務之舉借	8,272,000,000	22.07	5,875,000,000	16.89	5,875,000,000	16.89	- 2,397,000,000	- 28.98
二、支出合計	37,485,097,000	100.00	33,685,878,993	96.86	33,692,048,390	96.88	- 3,793,048,610	- 10.12
(一) 歲出	29,485,097,000	78.66	27,310,878,993	78.53	27,317,048,390	78.55	- 2,168,048,610	- 7.35
(二) 債務之償還	8,000,000,000	21.34	6,375,000,000	18.33	6,375,000,000	18.33	- 1,625,000,000	- 20.31
三、收支賸餘數	—	—	1,090,784,024	3.14	1,084,614,627	3.12	1,084,614,627	--

參、中華民國 109 年度嘉義縣融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數			決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			實 現 數	保 留 數	合 計	金 額	%
一、債務之舉借	8,272,000,000	5,875,000,000	5,875,000,000	—	5,875,000,000	- 2,397,000,000	- 28.98
二、債務之償還	8,000,000,000	6,375,000,000	6,375,000,000	—	6,375,000,000	- 1,625,000,000	- 20.31

肆、中華民國 109 年度嘉義縣營業基金損益計算審定數額綜計表(機關別)

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 數	決算審定數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
				增	減	%	增	減	%
收入部分									
合 計	182,283,000	169,393,169	169,393,169	—	12,889,831	- 7.07	—	—	—
縣政府主管	182,283,000	169,393,169	169,393,169	—	12,889,831	- 7.07	—	—	—
嘉義縣公共汽車管理處	182,283,000	169,393,169	169,393,169	—	12,889,831	- 7.07	—	—	—
支出部分									
合 計	216,919,000	181,710,197	181,710,197	—	35,208,803	- 16.23	—	—	—
縣政府主管	216,919,000	181,710,197	181,710,197	—	35,208,803	- 16.23	—	—	—
嘉義縣公共汽車管理處	216,919,000	181,710,197	181,710,197	—	35,208,803	- 16.23	—	—	—
淨利（淨損）部分									
合 計	- 34,636,000	- 12,317,028	- 12,317,028	22,318,972	—	- 64.44	—	—	—
縣政府主管	- 34,636,000	- 12,317,028	- 12,317,028	22,318,972	—	- 64.44	—	—	—
嘉義縣公共汽車管理處	- 34,636,000	- 12,317,028	- 12,317,028	22,318,972	—	- 64.44	—	—	—

伍、中華民國 109 年度嘉義縣非營業特種基金

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
收入部分			
合 計	1,125,375,000	2,438,616,330	2,438,616,330
縣政府主管	341,378,000	1,372,121,452	1,372,121,452
嘉義縣產業園區開發管理基金	341,378,000	1,372,121,452	1,372,121,452
嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金	—	—	—
民政處主管	1,221,000	286,033	286,033
嘉義縣公共造產基金	1,221,000	286,033	286,033
地政處主管	633,961,000	885,789,689	885,789,689
嘉義縣實施平均地權基金	633,961,000	885,789,689	885,789,689
衛生局主管	148,815,000	180,419,156	180,419,156
嘉義縣衛生醫療基金	148,815,000	180,419,156	180,419,156
支出部分			
合 計	1,022,610,000	1,581,429,795	1,581,429,795
縣政府主管	341,215,000	970,033,343	970,033,343
嘉義縣產業園區開發管理基金	341,215,000	970,033,343	970,033,343
嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金	—	—	—
民政處主管	3,791,000	2,569,460	2,569,460
嘉義縣公共造產基金	3,791,000	2,569,460	2,569,460
地政處主管	530,297,000	439,655,136	439,655,136
嘉義縣實施平均地權基金	530,297,000	439,655,136	439,655,136
衛生局主管	147,307,000	169,171,856	169,171,856
嘉義縣衛生醫療基金	147,307,000	169,171,856	169,171,856
餘絀部分			
合 計	102,765,000	857,186,535	857,186,535
縣政府主管	163,000	402,088,109	402,088,109
嘉義縣產業園區開發管理基金	163,000	402,088,109	402,088,109
嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金	—	—	—
民政處主管	- 2,570,000	- 2,283,427	- 2,283,427
嘉義縣公共造產基金	- 2,570,000	- 2,283,427	- 2,283,427
地政處主管	103,664,000	446,134,553	446,134,553
嘉義縣實施平均地權基金	103,664,000	446,134,553	446,134,553
衛生局主管	1,508,000	11,247,300	11,247,300
嘉義縣衛生醫療基金	1,508,000	11,247,300	11,247,300

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金（基金別）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
1,313,241,330	—	116.69	—	—	—
1,030,743,452	—	301.94	—	—	—
1,030,743,452	—	301.94	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	934,967	- 76.57	—	—	—
—	934,967	- 76.57	—	—	—
251,828,689	—	39.72	—	—	—
251,828,689	—	39.72	—	—	—
31,604,156	—	21.24	—	—	—
31,604,156	—	21.24	—	—	—
558,819,795	—	54.65	—	—	—
628,818,343	—	184.29	—	—	—
628,818,343	—	184.29	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	1,221,540	- 32.22	—	—	—
—	1,221,540	- 32.22	—	—	—
—	90,641,864	- 17.09	—	—	—
—	90,641,864	- 17.09	—	—	—
21,864,856	—	14.84	—	—	—
21,864,856	—	14.84	—	—	—
754,421,535	—	734.12	—	—	—
401,925,109	—	246,579.82	—	—	—
401,925,109	—	246,579.82	—	—	—
—	—	—	—	—	—
286,573	—	- 11.15	—	—	—
286,573	—	- 11.15	—	—	—
342,470,553	—	330.37	—	—	—
342,470,553	—	330.37	—	—	—
9,739,300	—	645.84	—	—	—
9,739,300	—	645.84	—	—	—

陸、中華民國 109 年度嘉義縣非營業特種基金來源

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
來源部分			
合 計	9,659,302,000	10,075,206,516	10,075,206,516
縣政府主管	9,029,685,000	9,176,427,573	9,176,427,573
嘉義縣地方教育發展基金	8,926,635,000	9,064,805,976	9,064,805,976
嘉義縣農業發展基金	103,050,000	111,621,597	111,621,597
環境保護局主管	618,556,000	886,393,548	886,393,548
嘉義縣環境污染防制（治）基金	191,161,000	372,106,425	372,106,425
嘉義縣廢棄物清除處理基金	388,264,000	471,108,848	471,108,848
嘉義縣環境教育基金	39,131,000	43,178,275	43,178,275
社會局主管	11,061,000	12,385,395	12,385,395
嘉義縣身心障礙者就業基金	11,061,000	12,385,395	12,385,395
用途部分			
合 計	9,908,955,000	9,504,414,593	9,504,414,593
縣政府主管	9,226,635,000	8,713,991,632	8,713,991,632
嘉義縣地方教育發展基金	9,126,635,000	8,624,167,841	8,624,167,841
嘉義縣農業發展基金	100,000,000	89,823,791	89,823,791
環境保護局主管	671,361,000	780,768,979	780,768,979
嘉義縣環境污染防制（治）基金	173,239,000	258,364,883	258,364,883
嘉義縣廢棄物清除處理基金	460,768,000	486,001,725	486,001,725
嘉義縣環境教育基金	37,354,000	36,402,371	36,402,371
社會局主管	10,959,000	9,653,982	9,653,982
嘉義縣身心障礙者就業基金	10,959,000	9,653,982	9,653,982
餘絀部分			
合 計	- 249,653,000	570,791,923	570,791,923
縣政府主管	- 196,950,000	462,435,941	462,435,941
嘉義縣地方教育發展基金	- 200,000,000	440,638,135	440,638,135
嘉義縣農業發展基金	3,050,000	21,797,806	21,797,806
環境保護局主管	- 52,805,000	105,624,569	105,624,569
嘉義縣環境污染防制（治）基金	17,922,000	113,741,542	113,741,542
嘉義縣廢棄物清除處理基金	- 72,504,000	- 14,892,877	- 14,892,877
嘉義縣環境教育基金	1,777,000	6,775,904	6,775,904
社會局主管	102,000	2,731,413	2,731,413
嘉義縣身心障礙者就業基金	102,000	2,731,413	2,731,413

用途及餘絀審定數額綜計表－特別收入基金（基金別）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
415,904,516	—	4.31	—	—	—
146,742,573	—	1.63	—	—	—
138,170,976	—	1.55	—	—	—
8,571,597	—	8.32	—	—	—
267,837,548	—	43.30	—	—	—
180,945,425	—	94.66	—	—	—
82,844,848	—	21.34	—	—	—
4,047,275	—	10.34	—	—	—
1,324,395	—	11.97	—	—	—
1,324,395	—	11.97	—	—	—
—	404,540,407	- 4.08	—	—	—
—	512,643,368	- 5.56	—	—	—
—	502,467,159	- 5.51	—	—	—
—	10,176,209	- 10.18	—	—	—
109,407,979	—	16.30	—	—	—
85,125,883	—	49.14	—	—	—
25,233,725	—	5.48	—	—	—
—	951,629	- 2.55	—	—	—
—	1,305,018	- 11.91	—	—	—
—	1,305,018	- 11.91	—	—	—
820,444,923	—	--	—	—	—
659,385,941	—	--	—	—	—
640,638,135	—	--	—	—	—
18,747,806	—	614.68	—	—	—
158,429,569	—	--	—	—	—
95,819,542	—	534.65	—	—	—
57,611,123	—	- 79.46	—	—	—
4,998,904	—	281.31	—	—	—
2,629,413	—	2,577.86	—	—	—
2,629,413	—	2,577.86	—	—	—

丁、其
壹、中華民國 109 年度嘉義縣

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計
		合 計	29,213,097,000	26,150,983,516	2,750,679,501	—	28,901,663,017
1		稅 課 收 入	9,552,989,000	9,158,286,367	533,771,705	—	9,692,058,072
	1	菸 酒 稅	161,035,000	146,751,190	15,402,543	—	162,153,733
	2	印 花 稅	65,000,000	101,467,674	—	—	101,467,674
	3	使 用 牌 照 稅	1,373,000,000	1,442,184,402	28,164,874	—	1,470,349,276
	4	土 地 稅	852,300,000	1,020,022,618	2,259,663	—	1,022,282,281
	5	房 屋 稅	340,500,000	374,336,012	3,125,323	—	377,461,335
	6	統 籌 分 配 稅	6,753,514,000	6,063,022,056	484,819,302	—	6,547,841,358
	7	特 別 稅 課	7,640,000	10,502,415	—	—	10,502,415
2		罰 款 及 賠 償 收 入	182,166,000	229,362,409	60,755,656	—	290,118,065
	1	罰 金 罰 鍰 及 怠 金	169,706,000	203,491,764	60,748,386	—	264,240,150
	2	沒 入 及 沒 收 財 物	3,000	194,793	—	—	194,793
	3	賠 償 收 入	12,457,000	25,675,852	7,270	—	25,683,122
3		規 費 收 入	327,376,000	272,700,895	40,771,863	—	313,472,758
	1	行 政 規 費 收 入	101,702,000	123,954,702	—	—	123,954,702
	2	使 用 規 費 收 入	225,674,000	148,746,193	40,771,863	—	189,518,056
4		信 託 管 理 收 入	180,000	184,909	—	—	184,909
	1	信 託 管 理 收 入	180,000	184,909	—	—	184,909
5		財 產 收 入	105,153,000	116,595,225	6,833,855	—	123,429,080
	1	財 產 孳 息	50,996,000	40,453,991	5,393,955	—	45,847,946
	2	財 產 售 價	50,000,000	49,160,384	1,439,900	—	50,600,284
	3	廢 舊 物 資 售 價	4,157,000	26,980,850	—	—	26,980,850
6		營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	22,406,000	21,240,062	—	—	21,240,062
	1	非 營 業 特 種 基 金 賸 餘 繳 庫	22,406,000	21,240,062	—	—	21,240,062
7		補 助 及 協 助 收 入	18,885,873,000	16,224,680,964	2,107,028,384	—	18,331,709,348
	1	上 級 政 府 補 助 收 入	18,866,568,000	16,210,621,879	2,102,884,544	—	18,313,506,423
	2	地 方 政 府 協 助 收 入	19,305,000	14,059,085	4,143,840	—	18,202,925
8		捐 獻 及 贈 與 收 入	26,890,000	26,600,100	95,038	—	26,695,138
	1	捐 獻 收 入	26,890,000	26,600,100	95,038	—	26,695,138
9		其 他 收 入	110,064,000	101,332,585	1,423,000	—	102,755,585
	1	雜 項 收 入	110,064,000	101,332,585	1,423,000	—	102,755,585

他附表

總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
26,150,983,516	2,750,679,501	—	28,901,663,017	100.00	- 311,433,983	- 1.07	—	—
9,158,286,367	533,771,705	—	9,692,058,072	33.53	139,069,072	1.46	—	—
146,751,190	15,402,543	—	162,153,733	0.56	1,118,733	0.69	—	—
101,467,674	—	—	101,467,674	0.35	36,467,674	56.10	—	—
1,442,184,402	28,164,874	—	1,470,349,276	5.09	97,349,276	7.09	—	—
1,020,022,618	2,259,663	—	1,022,282,281	3.54	169,982,281	19.94	—	—
374,336,012	3,125,323	—	377,461,335	1.31	36,961,335	10.86	—	—
6,063,022,056	484,819,302	—	6,547,841,358	22.66	- 205,672,642	- 3.05	—	—
10,502,415	—	—	10,502,415	0.04	2,862,415	37.47	—	—
229,362,409	60,755,656	—	290,118,065	1.00	107,952,065	59.26	—	—
203,491,764	60,748,386	—	264,240,150	0.91	94,534,150	55.70	—	—
194,793	—	—	194,793	0.00	191,793	6,393.10	—	—
25,675,852	7,270	—	25,683,122	0.09	13,226,122	106.17	—	—
272,700,895	40,771,863	—	313,472,758	1.08	- 13,903,242	- 4.25	—	—
123,954,702	—	—	123,954,702	0.43	22,252,702	21.88	—	—
148,746,193	40,771,863	—	189,518,056	0.66	- 36,155,944	- 16.02	—	—
184,909	—	—	184,909	0.00	4,909	2.73	—	—
184,909	—	—	184,909	0.00	4,909	2.73	—	—
116,595,225	6,833,855	—	123,429,080	0.43	18,276,080	17.38	—	—
40,453,991	5,393,955	—	45,847,946	0.16	- 5,148,054	- 10.10	—	—
49,160,384	1,439,900	—	50,600,284	0.18	600,284	1.20	—	—
26,980,850	—	—	26,980,850	0.09	22,823,850	549.05	—	—
21,240,062	—	—	21,240,062	0.07	- 1,165,938	- 5.20	—	—
21,240,062	—	—	21,240,062	0.07	- 1,165,938	- 5.20	—	—
16,224,680,964	2,107,028,384	—	18,331,709,348	63.43	- 554,163,652	- 2.93	—	—
16,210,621,879	2,102,884,544	—	18,313,506,423	63.36	- 553,061,577	- 2.93	—	—
14,059,085	4,143,840	—	18,202,925	0.06	- 1,102,075	- 5.71	—	—
26,600,100	95,038	—	26,695,138	0.09	- 194,862	- 0.72	—	—
26,600,100	95,038	—	26,695,138	0.09	- 194,862	- 0.72	—	—
101,332,585	1,423,000	—	102,755,585	0.36	- 7,308,415	- 6.64	—	—
101,332,585	1,423,000	—	102,755,585	0.36	- 7,308,415	- 6.64	—	—

貳、中華民國 109 年度嘉義縣

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		合 計	29,485,097,000	20,668,232,475	5,094,320,063	1,548,326,455	27,310,878,993
1		一 般 政 務 支 出	4,606,948,000	4,031,513,427	303,089,325	22,147,667	4,356,750,419
	1	行 政 支 出	471,236,000	383,460,925	31,293,843	1,539,234	416,294,002
	2	立 法 支 出	220,329,000	182,482,433	—	3,588,889	186,071,322
	3	民 政 支 出	1,486,687,000	1,265,422,009	133,285,024	8,708,000	1,407,415,033
	4	警 政 支 出	2,183,484,000	1,973,725,151	138,272,268	6,266,544	2,118,263,963
	5	財 務 支 出	245,212,000	226,422,909	238,190	2,045,000	228,706,099
2		教 育 科 學 文 化 支 出	8,601,398,000	7,504,540,014	672,415,087	3,127,347	8,180,082,448
	1	教 育 支 出	8,327,821,000	7,406,278,702	552,259,551	—	7,958,538,253
	2	文 化 支 出	273,577,000	98,261,312	120,155,536	3,127,347	221,544,195
3		經 濟 發 展 支 出	7,372,290,000	3,148,762,788	2,488,617,678	1,281,759,440	6,919,139,906
	1	農 業 支 出	4,435,706,000	2,332,566,532	1,319,306,993	495,203,725	4,147,077,250
	2	工 業 支 出	173,492,000	31,802,676	104,085,741	12,275,650	148,164,067
	3	交 通 支 出	2,426,795,000	579,252,725	993,084,618	758,379,000	2,330,716,343
	4	其 他 經 濟 服 務 支 出	336,297,000	205,140,855	72,140,326	15,901,065	293,182,246
4		社 會 福 利 支 出	5,165,941,000	3,644,834,146	1,116,676,532	87,187,001	4,848,697,679
	1	社 會 保 險 支 出	140,979,000	133,479,607	3,299,113	—	136,778,720
	2	社 會 救 助 支 出	129,403,000	86,386,461	25,848,050	—	112,234,511
	3	福 利 服 務 支 出	3,659,822,000	2,544,759,966	902,413,436	8,477,854	3,455,651,256
	4	國 民 就 業 支 出	32,767,000	25,736,811	1,608,604	—	27,345,415
	5	醫 療 保 健 支 出	1,202,970,000	854,471,301	183,507,329	78,709,147	1,116,687,777
5		社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	300,912,000	213,269,992	18,541,589	47,884,000	279,695,581
	1	環 境 保 護 支 出	300,912,000	213,269,992	18,541,589	47,884,000	279,695,581
6		退 休 撫 卹 支 出	2,555,142,000	1,740,253,102	398,500,000	—	2,138,753,102
	1	退 休 撫 卹 給 付 支 出	2,555,142,000	1,740,253,102	398,500,000	—	2,138,753,102
7		債 務 支 出	270,000,000	96,219,370	—	—	96,219,370
	1	債 務 付 息 支 出	270,000,000	96,219,370	—	—	96,219,370
8		補 助 及 其 他 支 出	612,466,000	288,839,636	96,479,852	106,221,000	491,540,488
	1	專 案 補 助 支 出	21,832,000	21,599,500	—	—	21,599,500
	2	平 衡 預 算 補 助 支 出	91,500,000	91,500,000	—	—	91,500,000
	3	其 他 支 出	499,044,000	175,740,136	96,479,852	106,221,000	378,440,988
	4	第 二 預 備 金 (註)	90,000	—	—	—	—

註：109 年度第二預備金原編列預算數 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,991 萬元。

總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
20,668,232,475	5,103,339,460	1,545,476,455	27,317,048,390	100.00	- 2,168,048,610	- 7.35	6,169,397	0.02
4,031,513,427	303,089,325	19,297,667	4,353,900,419	15.94	- 253,047,581	- 5.49	- 2,850,000	- 0.07
383,460,925	31,293,843	1,539,234	416,294,002	1.52	- 54,941,998	- 11.66	—	—
182,482,433	—	3,588,889	186,071,322	0.68	- 34,257,678	- 15.55	—	—
1,265,422,009	133,285,024	8,708,000	1,407,415,033	5.15	- 79,271,967	- 5.33	—	—
1,973,725,151	138,272,268	3,416,544	2,115,413,963	7.74	- 68,070,037	- 3.12	- 2,850,000	- 0.13
226,422,909	238,190	2,045,000	228,706,099	0.84	- 16,505,901	- 6.73	—	—
7,504,540,014	672,415,087	3,127,347	8,180,082,448	29.94	- 421,315,552	- 4.90	—	—
7,406,278,702	552,259,551	—	7,958,538,253	29.13	- 369,282,747	- 4.43	—	—
98,261,312	120,155,536	3,127,347	221,544,195	0.81	- 52,032,805	- 19.02	—	—
3,148,762,788	2,497,637,075	1,281,759,440	6,928,159,303	25.36	- 444,130,697	- 6.02	9,019,397	0.13
2,332,566,532	1,328,326,390	495,203,725	4,156,096,647	15.21	- 279,609,353	- 6.30	9,019,397	0.22
31,802,676	104,085,741	12,275,650	148,164,067	0.54	- 25,327,933	- 14.60	—	—
579,252,725	993,084,618	758,379,000	2,330,716,343	8.53	- 96,078,657	- 3.96	—	—
205,140,855	72,140,326	15,901,065	293,182,246	1.07	- 43,114,754	- 12.82	—	—
3,644,834,146	1,116,676,532	87,187,001	4,848,697,679	17.75	- 317,243,321	- 6.14	—	—
133,479,607	3,299,113	—	136,778,720	0.50	- 4,200,280	- 2.98	—	—
86,386,461	25,848,050	—	112,234,511	0.41	- 17,168,489	- 13.27	—	—
2,544,759,966	902,413,436	8,477,854	3,455,651,256	12.65	- 204,170,744	- 5.58	—	—
25,736,811	1,608,604	—	27,345,415	0.10	- 5,421,585	- 16.55	—	—
854,471,301	183,507,329	78,709,147	1,116,687,777	4.09	- 86,282,223	- 7.17	—	—
213,269,992	18,541,589	47,884,000	279,695,581	1.02	- 21,216,419	- 7.05	—	—
213,269,992	18,541,589	47,884,000	279,695,581	1.02	- 21,216,419	- 7.05	—	—
1,740,253,102	398,500,000	—	2,138,753,102	7.83	- 416,388,898	- 16.30	—	—
1,740,253,102	398,500,000	—	2,138,753,102	7.83	- 416,388,898	- 16.30	—	—
96,219,370	—	—	96,219,370	0.35	- 173,780,630	- 64.36	—	—
96,219,370	—	—	96,219,370	0.35	- 173,780,630	- 64.36	—	—
288,839,636	96,479,852	106,221,000	491,540,488	1.80	- 120,925,512	- 19.74	—	—
21,599,500	—	—	21,599,500	0.08	- 232,500	- 1.06	—	—
91,500,000	—	—	91,500,000	0.33	—	—	—	—
175,740,136	96,479,852	106,221,000	378,440,988	1.39	- 120,603,012	- 24.17	—	—
—	—	—	—	—	- 90,000	- 100.00	—	--

參、中華民國 109 年度嘉義縣

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		合 計	29,485,097,000	20,668,232,475	5,094,320,063	1,548,326,455	27,310,878,993
1		縣 議 會 主 管	220,329,000	182,482,433	—	3,588,889	186,071,322
	1	嘉 義 縣 議 會	220,329,000	182,482,433	—	3,588,889	186,071,322
2		縣 政 府 主 管	17,730,060,000	12,229,682,671	3,274,088,752	1,288,816,674	16,792,588,097
	1	嘉 義 縣 政 府	17,730,060,000	12,229,682,671	3,274,088,752	1,288,816,674	16,792,588,097
3		民 政 處 主 管	170,073,000	162,076,081	—	—	162,076,081
	1	嘉義縣朴子戶政事務所	45,461,000	43,179,851	—	—	43,179,851
	2	嘉義縣民雄戶政事務所	47,039,000	44,455,696	—	—	44,455,696
	3	嘉義縣水上戶政事務所	47,384,000	45,572,375	—	—	45,572,375
	4	嘉義縣竹崎戶政事務所	30,189,000	28,868,159	—	—	28,868,159
4		地 政 處 主 管	274,699,000	260,508,656	—	—	260,508,656
	1	嘉義縣朴子地政事務所	77,665,000	72,453,071	—	—	72,453,071
	2	嘉義縣大林地政事務所	74,703,000	69,928,104	—	—	69,928,104
	3	嘉義縣水上地政事務所	73,765,000	70,956,100	—	—	70,956,100
	4	嘉義縣竹崎地政事務所	48,566,000	47,171,381	—	—	47,171,381
5		消 防 局 主 管	756,455,000	655,163,365	72,285,579	3,190,000	730,638,944
	1	嘉 義 縣 消 防 局	756,455,000	655,163,365	72,285,579	3,190,000	730,638,944
6		農 業 處 主 管	109,536,000	63,168,010	27,890,600	—	91,058,610
	1	嘉義縣家畜疾病防治所	109,536,000	63,168,010	27,890,600	—	91,058,610
7		衛 生 局 主 管	1,202,970,000	854,471,301	183,507,329	78,709,147	1,116,687,777
	1	嘉 義 縣 衛 生 局	1,186,448,000	840,204,541	182,427,329	78,709,147	1,101,341,017
	2	嘉義縣立慢性病防治所	16,522,000	14,266,760	1,080,000	—	15,346,760

總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
20,668,232,475	5,103,339,460	1,545,476,455	27,317,048,390	100.00	- 2,168,048,610	- 7.35	6,169,397	0.02
182,482,433	—	3,588,889	186,071,322	0.68	- 34,257,678	- 15.55	—	—
182,482,433	—	3,588,889	186,071,322	0.68	- 34,257,678	- 15.55	—	—
12,229,682,671	3,283,108,149	1,288,816,674	16,801,607,494	61.51	- 928,452,506	- 5.24	9,019,397	0.05
12,229,682,671	3,283,108,149	1,288,816,674	16,801,607,494	61.51	- 928,452,506	- 5.24	9,019,397	0.05
162,076,081	—	—	162,076,081	0.59	- 7,996,919	- 4.70	—	—
43,179,851	—	—	43,179,851	0.16	- 2,281,149	- 5.02	—	—
44,455,696	—	—	44,455,696	0.16	- 2,583,304	- 5.49	—	—
45,572,375	—	—	45,572,375	0.17	- 1,811,625	- 3.82	—	—
28,868,159	—	—	28,868,159	0.11	- 1,320,841	- 4.38	—	—
260,508,656	—	—	260,508,656	0.95	- 14,190,344	- 5.17	—	—
72,453,071	—	—	72,453,071	0.27	- 5,211,929	- 6.71	—	—
69,928,104	—	—	69,928,104	0.26	- 4,774,896	- 6.39	—	—
70,956,100	—	—	70,956,100	0.26	- 2,808,900	- 3.81	—	—
47,171,381	—	—	47,171,381	0.17	- 1,394,619	- 2.87	—	—
655,163,365	72,285,579	3,190,000	730,638,944	2.67	- 25,816,056	- 3.41	—	—
655,163,365	72,285,579	3,190,000	730,638,944	2.67	- 25,816,056	- 3.41	—	—
63,168,010	27,890,600	—	91,058,610	0.33	- 18,477,390	- 16.87	—	—
63,168,010	27,890,600	—	91,058,610	0.33	- 18,477,390	- 16.87	—	—
854,471,301	183,507,329	78,709,147	1,116,687,777	4.09	- 86,282,223	- 7.17	—	—
840,204,541	182,427,329	78,709,147	1,101,341,017	4.03	- 85,106,983	- 7.17	—	—
14,266,760	1,080,000	—	15,346,760	0.06	- 1,175,240	- 7.11	—	—

參、中華民國 109 年度嘉義縣

科 目			決 算			
款	項	名 稱	預 算 數	實 現 數		
				實 現 數	應 付 數	保 留 數
8		環 境 保 護 局 主 管	300,912,000	213,269,992	18,541,589	47,884,000
	1	嘉 義 縣 環 境 保 護 局	300,912,000	213,269,992	18,541,589	47,884,000
9		警 察 局 主 管	2,183,484,000	1,973,725,151	138,272,268	6,266,544
	1	嘉 義 縣 警 察 局	2,183,484,000	1,973,725,151	138,272,268	6,266,544
10		財 政 稅 務 局 主 管	606,712,000	414,142,279	238,190	2,045,000
	1	嘉 義 縣 財 政 稅 務 局	606,712,000	414,142,279	238,190	2,045,000
11		社 會 局 主 管	3,930,536,000	2,760,182,169	933,169,203	8,477,854
	1	嘉 義 縣 社 會 局	3,930,536,000	2,760,182,169	933,169,203	8,477,854
12		文 化 觀 光 局 主 管	438,857,000	192,374,171	172,346,701	3,127,347
	1	嘉 義 縣 文 化 觀 光 局	338,891,000	137,618,880	143,069,004	3,127,347
	2	嘉 義 縣 表 演 藝 術 中 心	99,966,000	54,755,291	29,277,697	—
13		人 事 處 主 管	18,832,000	18,160,530	—	—
	1	嘉 義 縣 人 力 發 展 所	18,832,000	18,160,530	—	—
14		嘉 義 縣 縣 統 籌	1,541,552,000	688,825,666	273,979,852	106,221,000
	1	公 務 人 員 退 休 及 撫 卹 給 付	1,126,508,000	591,224,530	177,500,000	—
	2	公 務 人 員 各 項 補 助 及 慰 問 金	81,000,000	54,960,001	—	—
	3	災 害 準 備 金	245,350,000	42,641,135	96,479,852	106,221,000
	4	各 類 員 工 待 遇 準 備	88,694,000	—	—	—
15		第 二 預 備 金	90,000	—	—	—
	1	第 二 預 備 金 (註)	90,000	—	—	—

註：109 年度第二預備金原編列預算數 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,991 萬元。

總決算歲出機關別決算審定表（續）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
213,269,992	18,541,589	47,884,000	279,695,581	1.02	- 21,216,419	- 7.05	—	—
213,269,992	18,541,589	47,884,000	279,695,581	1.02	- 21,216,419	- 7.05	—	—
1,973,725,151	138,272,268	3,416,544	2,115,413,963	7.74	- 68,070,037	- 3.12	- 2,850,000	- 0.13
1,973,725,151	138,272,268	3,416,544	2,115,413,963	7.74	- 68,070,037	- 3.12	- 2,850,000	- 0.13
414,142,279	238,190	2,045,000	416,425,469	1.52	- 190,286,531	- 31.36	—	—
414,142,279	238,190	2,045,000	416,425,469	1.52	- 190,286,531	- 31.36	—	—
2,760,182,169	933,169,203	8,477,854	3,701,829,226	13.55	- 228,706,774	- 5.82	—	—
2,760,182,169	933,169,203	8,477,854	3,701,829,226	13.55	- 228,706,774	- 5.82	—	—
192,374,171	172,346,701	3,127,347	367,848,219	1.35	- 71,008,781	- 16.18	—	—
137,618,880	143,069,004	3,127,347	283,815,231	1.04	- 55,075,769	- 16.25	—	—
54,755,291	29,277,697	—	84,032,988	0.31	- 15,933,012	- 15.94	—	—
18,160,530	—	—	18,160,530	0.07	- 671,470	- 3.57	—	—
18,160,530	—	—	18,160,530	0.07	- 671,470	- 3.57	—	—
688,825,666	273,979,852	106,221,000	1,069,026,518	3.91	- 472,525,482	- 30.65	—	—
591,224,530	177,500,000	—	768,724,530	2.81	- 357,783,470	- 31.76	—	—
54,960,001	—	—	54,960,001	0.20	- 26,039,999	- 32.15	—	—
42,641,135	96,479,852	106,221,000	245,341,987	0.90	- 8,013	- 0.00	—	—
—	—	—	—	—	- 88,694,000	- 100.00	—	--
—	—	—	—	—	- 90,000	- 100.00	—	--
—	—	—	—	—	- 90,000	- 100.00	—	--

肆、中華民國 109 年度嘉義縣總決算以

經常
資本
門併計

年度別	科目名稱	以前年度	決算				
		轉入數	減免數	實現數	調整數	未結清數	數
		應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	數
		保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	數
	總計	9,561,022,492	344,223,333	3,861,360,773	—	5,355,438,386	
	合計	9,561,022,492	344,223,333	3,861,360,773	—	5,355,438,386	
		—	—	—	—	—	
100—108	稅課收入	993,525,825	5,556,352	281,466,588	—	706,502,885	
		—	—	—	—	—	
96—108	罰款及賠償收入	353,565,211	20,675,372	33,931,858	—	298,957,981	
		—	—	—	—	—	
106—108	規費收入	172,660,243	31,604,405	135,105,680	—	5,950,158	
		—	—	—	—	—	
97—108	財產收入	13,509,018	—	3,225,650	—	10,283,368	
		—	—	—	—	—	
103—108	補助及協助收入	7,065,385,811	286,387,204	3,170,215,788	—	3,608,782,819	
		—	—	—	—	—	
79—108	其他收入	962,376,384	—	237,415,209	—	724,961,175	
		—	—	—	—	—	

前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修	正			決	算			審	定		
減免數	實現數	調整數	未結清數	減免數	實現數	調整數	未結清數	減免數	實現數	調整數	未結清數
應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數
保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數
17,500,664	—	—	- 17,500,664	361,723,997	3,861,360,773	—	5,337,937,722				
17,500,664	—	—	- 17,500,664	361,723,997	3,861,360,773	—	5,337,937,722				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	5,556,352	281,466,588	—	706,502,885				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	20,675,372	33,931,858	—	298,957,981				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	31,604,405	135,105,680	—	5,950,158				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	—	3,225,650	—	10,283,368				
—	—	—	—	—	—	—	—				
17,500,664	—	—	- 17,500,664	303,887,868	3,170,215,788	—	3,591,282,155				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	—	237,415,209	—	724,961,175				
—	—	—	—	—	—	—	—				

伍、中華民國 109 年度嘉義縣總決算以

經常
資本 門併計

年 度 別	科 目 名 稱	以 前 年 度	決 算			
		轉 入 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
		應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
	總 計	13,682,651,341	607,924,816	7,023,992,803	—	6,050,733,722
	合 計	3,426,331,344 10,256,319,997	138,188,256 469,736,560	2,749,916,631 4,274,076,172	3,182,566,395 - 3,182,566,395	3,720,792,852 2,329,940,870
108	縣 議 會 主 管	— 1,516,000	— —	— 1,516,000	— —	— —
97—108	縣 政 府 主 管	1,897,606,623 9,530,021,942	74,981,889 388,649,864	1,543,767,137 4,024,018,825	2,914,275,650 - 2,914,275,650	3,193,133,247 2,203,077,603
106—108	消 防 局 主 管	28,159,180 61,489,390	572,906 —	27,454,274 34,355,821	27,133,569 - 27,133,569	27,265,569 —
106—108	農 業 處 主 管	2,939,000 57,572,000	— —	2,939,000 13,644,979	43,927,021 - 43,927,021	43,927,021 —
107—108	衛 生 局 主 管	100,464,505 53,359,014	9,719,989 1,620,643	90,696,916 16,271,739	31,958,489 - 31,958,489	32,006,089 3,508,143
102—108	環 境 保 護 局 主 管	42,254,582 124,365,100	506,616 3,829	33,734,470 14,234,728	— —	8,013,496 110,126,543
107—108	警 察 局 主 管	104,363,670 22,770,355	2,754,463 —	72,676,841 17,200,376	— —	28,932,366 5,569,979
107—108	財 政 稅 務 局 主 管	422,899 —	42,000 —	380,899 —	— —	— —
106—108	社 會 局 主 管	696,268,495 127,301,536	40,389,296 50,448,914	556,921,731 17,470,222	59,382,400 - 59,382,400	158,339,868 —
105—108	文 化 觀 光 局 主 管	307,982,744 121,074,131	7,950,823 24,298,450	176,745,991 15,955,556	74,121,523 - 74,121,523	197,407,453 6,698,602
105—108	統 籌 支 撥 科 目	245,869,646 156,850,529	1,270,274 4,714,860	244,599,372 119,407,926	31,767,743 - 31,767,743	31,767,743 960,000

前年度歲出機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
120,367,000	—	—	- 120,367,000	728,291,816	7,023,992,803	—	5,930,366,722
120,367,000	—	—	- 120,367,000	258,555,256	2,749,916,631	3,182,566,395	3,600,425,852
—	—	—	—	469,736,560	4,274,076,172	- 3,182,566,395	2,329,940,870
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	1,516,000	—	—
120,367,000	—	—	- 120,367,000	195,348,889	1,543,767,137	2,914,275,650	3,072,766,247
—	—	—	—	388,649,864	4,024,018,825	- 2,914,275,650	2,203,077,603
—	—	—	—	572,906	27,454,274	27,133,569	27,265,569
—	—	—	—	—	34,355,821	- 27,133,569	—
—	—	—	—	—	2,939,000	43,927,021	43,927,021
—	—	—	—	—	13,644,979	- 43,927,021	—
—	—	—	—	9,719,989	90,696,916	31,958,489	32,006,089
—	—	—	—	1,620,643	16,271,739	- 31,958,489	3,508,143
—	—	—	—	506,616	33,734,470	—	8,013,496
—	—	—	—	3,829	14,234,728	—	110,126,543
—	—	—	—	2,754,463	72,676,841	—	28,932,366
—	—	—	—	—	17,200,376	—	5,569,979
—	—	—	—	42,000	380,899	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	40,389,296	556,921,731	59,382,400	158,339,868
—	—	—	—	50,448,914	17,470,222	- 59,382,400	—
—	—	—	—	7,950,823	176,745,991	74,121,523	197,407,453
—	—	—	—	24,298,450	15,955,556	- 74,121,523	6,698,602
—	—	—	—	1,270,274	244,599,372	31,767,743	31,767,743
—	—	—	—	4,714,860	119,407,926	- 31,767,743	960,000

陸、中華民國 109 年度嘉義縣總決算

項 目	預 算		數
	金 額	%	
一、經 常 門			
(一) 歲 入	29,163,097,000		100.00
1. 直接稅收入	4,620,208,355		15.84
2. 間接稅收入	4,932,780,645		16.91
3. 賦稅外收入	19,610,108,000		67.24
(二) 歲 出	21,020,876,000		100.00
1. 一般經常支出	20,750,876,000		98.72
2. 債務利息及事務支出	270,000,000		1.28
(三) 經常門餘絀	8,142,221,000		—
二、資 本 門			
(一) 歲 入	50,000,000		100.00
減少資產收入	50,000,000		100.00
(二) 歲 出	8,464,221,000		100.00
1. 增置或擴充改良資產支出	8,448,561,000		99.81
2. 增加投資支出	15,660,000		0.19
(三) 資本門餘絀	- 8,414,221,000		—
三、歲入歲出餘絀	- 272,000,000		—

審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
金 額	%	金 額	%
28,851,062,733	100.00	- 312,034,267	- 1.07
4,722,773,105	16.37	102,564,750	2.22
4,969,284,967	17.22	36,504,322	0.74
19,159,004,661	66.41	- 451,103,339	- 2.30
19,320,046,814	100.00	- 1,700,829,186	- 8.09
19,223,827,444	99.50	- 1,527,048,556	- 7.36
96,219,370	0.50	- 173,780,630	- 64.36
9,531,015,919	—	1,388,794,919	17.06
50,600,284	100.00	600,284	1.20
50,600,284	100.00	600,284	1.20
7,997,001,576	100.00	- 467,219,424	- 5.52
7,981,341,576	99.80	- 467,219,424	- 5.53
15,660,000	0.20	—	—
- 7,946,401,292	—	467,819,708	- 5.56
1,584,614,627	—	1,856,614,627	--

柒、中華民國 109 年度嘉義縣總決算審定後收入支出彙計表

單位：新臺幣元

科	目	名	稱	小	計	合	計								
收	入	部	分												
	稅	課	收	入	9,692,058,072										
	罰	款	及	賠	償	收	入	290,118,065							
	規		費		收	入	313,472,758								
	財		產		收	入	123,429,080								
	營	業	盈	餘	及	事	業	收	入	21,240,062					
	補	助	及	協	助	收	入	18,331,709,348							
	捐	獻	及	贈	與	收	入	26,695,138							
	其		他		收	入	102,940,494								
	舉	借	長	期	債	務	收	入	5,875,000,000						
原	列	收	入	總	額		34,776,663,017								
支	出	部	分												
	人	事	支	出	4,611,069,234										
	業	務	支	出	2,617,809,185										
	設	備	及	投	資	支	出	10,748,904,885							
	獎	補	助	支	出	14,924,495,242									
	債	務	支	出	6,471,219,370										
原	列	支	出	總	額		39,373,497,916								
本	室	審	核	修	正	歲	出	決	算	應	調	整	數	-	111,347,603
	增	列	1	0	9	年	度	歲	出	應	付	數	9,019,397		
	減	列	以	前	年	度	歲	出	應	付	數	-	120,367,000		
調	整	後	支	出	總	額		39,262,150,313							
餘	絀	部	分												
原	列	收	支	餘	絀			-	4,596,834,899						
本	室	審	核	修	正	決	算	應	調	整	數		111,347,603		
	減	列	歲	出	應	調	整	數	111,347,603						
調	整	後	收	支	餘	絀	總	額	-	4,485,487,296					

註：本表係表達 109 年度預算之實現數及應收（付）數、107 年度以後保留數於 109 年度實現數及轉列應收（付）數。

捌、嘉義縣總決算審定後累計餘絀計算表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

摘要	金額	
	小計	合計
原列累計餘絀		- 6,612,764,431
本室審核修正總決算應調整數		96,696,939
加項：		
(一) 減列 109 年度歲出保留數	2,850,000	
(二) 減列以前年度歲出未結清應付數	120,367,000	
減項：		
(一) 增列 109 年度歲出應付數	9,019,397	
(二) 減列以前年度歲入未結清應收數	17,500,664	
調整後累計餘絀		- 6,516,067,492

玖、中華民國 109 年度嘉義縣

科				目 稱	修 正 內 容	修				
款	項	目	名			實	現	數		
						增	減			
2	1	19	合	計	增列漏保留之農地重劃區農水路改善工程經費。	—	—			
			縣	政		府	主	管	—	—
			嘉	義		縣	政	府	—	—
			其	他		公	共	工	程	—
9	1	4	警	察	局	主	管	—	—	
			嘉	義	縣	警	察	局	—	—
			一	般	建	築	及	設	備	—
					減列溢保留之局本部行政大樓建築物耐震補強工程經費。					

總決算歲出決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正數						應繳回縣庫數		備註
應付數		保留數		合計		應繳回數	縣庫數	
增	減	增	減	增	減	剔除數	減列數	
9,019,397	—	—	2,850,000	9,019,397	2,850,000	—	2,850,000	
9,019,397	—	—	—	9,019,397	—	—	—	
9,019,397	—	—	—	9,019,397	—	—	—	
9,019,397	—	—	—	9,019,397	—	—	—	
—	—	—	2,850,000	—	2,850,000	—	2,850,000	
—	—	—	2,850,000	—	2,850,000	—	2,850,000	
—	—	—	2,850,000	—	2,850,000	—	2,850,000	縣庫未撥款。

拾、中華民國 109 年度嘉義縣總決算

科 目					修 正 內 容	修			
						減 免		數	
						應 收 數		保 留 數	
年度	款	項	目	名 稱		增	減	增	減
106	8		1	合 計		17,500,664	—	—	—
				補 助 及 協 助 收 入		17,500,664	—	—	—
				嘉 義 縣 政 府		17,500,664	—	—	—
				上 級 政 府 補 助 收 入	減列溢保留之縣道 157 線蒜頭大橋拓寬改建工程委託設計監造及專案管理計畫補助款。	17,500,664	—	—	—

拾壹、中華民國 109 年度嘉義縣總決算

科 目					修 正 內 容	修			
						減 免		數	
						應 付 數		保 留 數	
年度	款	項	目	名 稱		增	減	增	減
108	2		1	合 計		120,367,000	—	—	—
				縣 政 府 主 管		120,367,000	—	—	—
				嘉 義 縣 政 府		120,367,000	—	—	—
				工 業 區 工 程	減列溢保留之馬稠後產業園區申請園區規劃設置與自來水專管工程經費。	120,367,000	—	—	—

以前年度歲入轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正				數				應 繳 回 縣 庫 數	備 註
實 現 數		未 結 清 數							
應 收 數		保 留 數		應 收 數		保 留 數			
增	減	增	減	增	減	增	減		
—	—	—	—	—	17,500,664	—	—	—	
—	—	—	—	—	17,500,664	—	—	—	
—	—	—	—	—	17,500,664	—	—	—	
—	—	—	—	—	17,500,664	—	—	—	

以前年度歲出轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正 數				未 結 清 數				應 繳 回 縣 庫 數		備 註
實 現 數		保 留 數		應 付 數		保 留 數		剔 除 數	減 列 數	
應 付 數	保 留 數	應 付 數	保 留 數	剔 除 數	減 列 數					
增	減	增	減	增	減	增	減	剔 除 數	減 列 數	
—	—	—	—	—	120,367,000	—	—	—	120,367,000	縣庫未撥款。
—	—	—	—	—	120,367,000	—	—	—	120,367,000	
—	—	—	—	—	120,367,000	—	—	—	120,367,000	
—	—	—	—	—	120,367,000	—	—	—	120,367,000	

拾貳、嘉義縣營業基金決算審定數簡表

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決算審定數與預算數比較增減	
					金 額	%
營業收入	158,599,000	147,396,139	—	147,396,139	- 11,202,861	- 7.06
營業成本	177,818,000	149,430,522	—	149,430,522	- 28,387,478	- 15.96
營業毛利（毛損）	- 19,219,000	- 2,034,383	—	- 2,034,383	17,184,617	- 89.41
營業費用	37,500,000	30,391,115	—	30,391,115	- 7,108,885	- 18.96
營業利益（損失）	- 56,719,000	- 32,425,498	—	- 32,425,498	24,293,502	- 42.83
營業外收入	23,684,000	21,997,030	—	21,997,030	- 1,686,970	- 7.12
營業外費用	1,601,000	1,888,560	—	1,888,560	287,560	17.96
營業外利益（損失）	22,083,000	20,108,470	—	20,108,470	- 1,974,530	- 8.94
本期淨利（淨損）	- 34,636,000	- 12,317,028	—	- 12,317,028	22,318,972	- 64.44

拾參、嘉義縣營業基金損益計算審定數簡表（機關別）

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	總 收 入	總 支 出	本期淨利（淨損）
合 計	169,393,169	181,710,197	- 12,317,028
嘉義縣公共汽車管理處	169,393,169	181,710,197	- 12,317,028

拾肆、嘉義縣營業基金盈虧撥補審定數額綜計表（機關別）

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數	決算審定數與預算數比較增減	
			金 額	%
虧 損 之 部	571,474,000	525,932,262	- 45,541,738	- 7.97
縣政府主管				
嘉義縣公共汽車管理處	571,474,000	525,932,262	- 45,541,738	- 7.97
本期淨損	34,636,000	12,317,028	- 22,318,972	- 64.44
累積虧損	536,838,000	513,615,234	- 23,222,766	- 4.33
填 補 之 部	571,474,000	525,932,262	- 45,541,738	- 7.97
縣政府主管				
嘉義縣公共汽車管理處	571,474,000	525,932,262	- 45,541,738	- 7.97
事業機關負擔者	571,474,000	525,932,262	- 45,541,738	- 7.97
待填補之虧損	571,474,000	525,932,262	- 45,541,738	- 7.97

拾伍、嘉義縣營業基金盈虧審定後資產負債綜計表（科目別）

中 華 民 國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	459,809,103	100.00	425,877,166	100.00	33,931,937	7.97
流動資產	173,128,442	37.65	158,236,877	37.16	14,891,565	9.41
現金	150,250,342	32.68	124,611,773	29.26	25,638,569	20.57
應收款項	17,327,959	3.77	27,822,429	6.53	- 10,494,470	- 37.72
存貨	2,835,806	0.62	3,062,573	0.72	- 226,767	- 7.40
預付款項	2,714,335	0.59	2,740,102	0.64	- 25,767	- 0.94
不動產、廠房及設備	192,400,694	41.84	205,628,718	48.28	- 13,228,024	- 6.43
土地改良物	89,392	0.02	160,908	0.04	- 71,516	- 44.45
房屋及建築	27,943,340	6.08	28,674,588	6.73	- 731,248	- 2.55
機械及設備	7,290,725	1.59	8,964,633	2.10	- 1,673,908	- 18.67
交通及運輸設備	156,050,896	33.94	166,852,176	39.18	- 10,801,280	- 6.47
什項設備	1,026,341	0.22	976,413	0.23	49,928	5.11
無形資產及礦產資源	5,806,367	1.26	3,301,971	0.78	2,504,396	75.85
無形資產及礦產資源	5,806,367	1.26	3,301,971	0.78	2,504,396	75.85
其他資產	88,473,600	19.24	58,709,600	13.79	29,764,000	50.70
什項資產	88,473,600	19.24	58,709,600	13.79	29,764,000	50.70
資 產 總 額	459,809,103	100.00	425,877,166	100.00	33,931,937	7.97
負 債	104,987,204	22.83	74,398,239	17.47	30,588,965	41.12
流動負債	8,078,876	1.76	8,508,237	2.00	- 429,361	- 5.05
應付款項	7,014,824	1.53	7,580,056	1.78	- 565,232	- 7.46
預收款項	1,064,052	0.23	928,181	0.22	135,871	14.64
其他負債	96,908,328	21.08	65,890,002	15.47	31,018,326	47.08
遞延負債	775,528	0.17	757,052	0.18	18,476	2.44
什項負債	96,132,800	20.91	65,132,950	15.29	30,999,850	47.59
權 益	354,821,899	77.17	351,478,927	82.53	3,342,972	0.95
資本	806,671,657	175.44	791,011,657	185.74	15,660,000	1.98
資本	806,671,657	175.44	791,011,657	185.74	15,660,000	1.98
資本公積	74,082,504	16.11	74,082,504	17.40	—	—
資本公積	74,082,504	16.11	74,082,504	17.40	—	—
累積虧損	- 525,932,262	- 114.38	- 513,615,234	- 120.60	- 12,317,028	2.40
累積虧損	- 525,932,262	- 114.38	- 513,615,234	- 120.60	- 12,317,028	2.40
負 債 及 權 益 總 額	459,809,103	100.00	425,877,166	100.00	33,931,937	7.97

註：信託代理與保證資產（負債），109 年底及 108 年底各有 0 元及 1 元。

拾陸、嘉義縣非營業特種基金收支餘絀審定數簡表—作業基金（科目別）

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
業務收入	1,112,248,000	2,403,456,814	—	2,403,456,814	1,291,208,814	116.09
業務成本與費用	992,073,000	1,540,883,822	—	1,540,883,822	548,810,822	55.32
業務賸餘（短絀）	120,175,000	862,572,992	—	862,572,992	742,397,992	617.76
業務外收入	13,127,000	35,159,516	—	35,159,516	22,032,516	167.84
業務外費用	30,537,000	40,545,973	—	40,545,973	10,008,973	32.78
業務外賸餘（短絀）	- 17,410,000	- 5,386,457	—	- 5,386,457	12,023,543	- 69.06
本期賸餘（短絀）	102,765,000	857,186,535	—	857,186,535	754,421,535	734.12

拾柒、嘉義縣非營業特種基金收支餘絀審定數簡表—作業基金（基金別）

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	總 收 入	總 支 出	餘 絀
合 計	2,438,616,330	1,581,429,795	857,186,535
嘉義縣產業園區開發管理基金	1,372,121,452	970,033,343	402,088,109
嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金	—	—	—
嘉義縣公共造產基金	286,033	2,569,460	- 2,283,427
嘉義縣實施平均地權基金	885,789,689	439,655,136	446,134,553
嘉義縣衛生醫療基金	180,419,156	169,171,856	11,247,300

拾捌、嘉義縣非營業特種基金餘絀撥補

中華民國

賸餘分配

基 金 名 稱	本 期 賸 餘	前期未分配賸餘	追溯適用及追溯 重編之影響數	合 計
合 計	859,469,962	823,493,439	- 114,163	1,682,849,238
縣 政 府 主 管	402,088,109	754,860,953	—	1,156,949,062
嘉義縣產業園區開發管理基金	402,088,109	754,860,953	—	1,156,949,062
嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金	—	—	—	—
民 政 處 主 管	—	—	—	—
嘉義縣公共造產基金	—	—	—	—
地 政 處 主 管	446,134,553	—	—	446,134,553
嘉義縣實施平均地權基金	446,134,553	—	—	446,134,553
衛 生 局 主 管	11,247,300	68,632,486	- 114,163	79,765,623
嘉義縣衛生醫療基金	11,247,300	68,632,486	- 114,163	79,765,623

註：嘉義縣公共造產基金未分配賸餘 0 元、待填補之短絀 2,338,557 元，均未含以前年度撥用賸餘填補中埔鄉公所應填元、1,259,443 元、1,768,508 元、1,280,361 元、1,181,227 元、1,132,825 元、1,266,175 元及 1,226,513 元，

審定數額綜計表—作業基金（基金別）

109 年度

單位：新臺幣元

填 補 累 積 短 絀	解 繳 公 庫 淨 額	合 計	未 分 配 賸 餘
138,929,422	21,240,062	160,169,484	1,522,679,754
—	10,000,000	10,000,000	1,146,949,062
—	10,000,000	10,000,000	1,146,949,062
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
138,929,422	—	138,929,422	307,205,131
138,929,422	—	138,929,422	307,205,131
—	11,240,062	11,240,062	68,525,561
—	11,240,062	11,240,062	68,525,561

補短絀之待收數 8,881,162 元(99、100、102、103、105、106、107、108 及 109 年度應收短絀填補 1,111,411 元、2,215,058 101 及 104 年應付賸餘分配 3,151,332 元、409,027 元)。

拾捌、嘉義縣非營業特種基金餘絀撥補

中華民國

短絀填補

基 金 名 稱	本 期 短 絀	前 期 待 填 補 之 短 絀	合 計
合 計	2,283,427	138,984,552	141,267,979
縣 政 府 主 管	—	—	—
嘉義縣產業園區開發管理基金	—	—	—
嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金	—	—	—
民 政 處 主 管	2,283,427	55,130	2,338,557
嘉義縣公共造產基金	2,283,427	55,130	2,338,557
地 政 處 主 管	—	138,929,422	138,929,422
嘉義縣實施平均地權基金	—	138,929,422	138,929,422
衛 生 局 主 管	—	—	—
嘉義縣衛生醫療基金	—	—	—

審定數額綜計表—作業基金（基金別）（續）

109 年度

單位：新臺幣元

撥	用	賸	餘	合	計	待	填	補	之	短	絀
			138,929,422		138,929,422					2,338,557	
			—		—						—
			—		—						—
			—		—						—
			—		—					2,338,557	
			—		—					2,338,557	
			138,929,422		138,929,422						—
			138,929,422		138,929,422						—
			—		—						—
			—		—						—

拾玖、嘉義縣非營業特種基金餘絀審定後平衡綜計表—作業基金（科目別）

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	5,377,615,015	100.00	4,248,106,781	100.00	1,129,508,234	26.59
流動資產	4,156,447,054	77.29	3,256,985,786	76.67	899,461,268	27.62
現金	1,833,064,372	34.09	742,525,791	17.48	1,090,538,581	146.87
應收款項	741,110,970	13.78	12,699,539	0.30	728,411,431	5,735.73
存貨	1,316,895,998	24.49	1,989,028,974	46.82	- 672,132,976	- 33.79
預付款項	115,375,714	2.15	146,369,774	3.45	- 30,994,060	- 21.18
短期貸墊款	150,000,000	2.79	366,361,708	8.62	- 216,361,708	- 59.06
投資、長期應收款、 貸墊款及準備金	1,014,592,452	18.87	567,902,097	13.37	446,690,355	78.66
非流動金融資產	23,000,000	0.43	23,000,000	0.54	—	—
其他長期投資	770,235,175	14.32	540,697,192	12.73	229,537,983	42.45
長期墊款	216,870,502	4.03	—	—	216,870,502	--
準備金	4,486,775	0.08	4,204,905	0.10	281,870	6.70
不動產、廠房及設備	101,498,792	1.89	101,323,852	2.39	174,940	0.17
土地	35,855,022	0.67	35,855,022	0.84	—	—
土地改良物	1,574,170	0.03	—	—	1,574,170	--
房屋及建築	27,515,547	0.51	28,538,619	0.67	- 1,023,072	- 3.58
機械及設備	3,588,301	0.07	3,178,830	0.07	409,471	12.88
交通及運輸設備	343,386	0.01	397,586	0.01	- 54,200	- 13.63
什項設備	32,622,366	0.61	33,353,795	0.79	- 731,429	- 2.19
其他資產	105,076,717	1.95	321,895,046	7.58	- 216,818,329	- 67.36
什項資產	105,076,717	1.95	321,895,046	7.58	- 216,818,329	- 67.36
資 產 總 額	5,377,615,015	100.00	4,248,106,781	100.00	1,129,508,234	26.59
負 債	2,703,112,219	50.27	2,409,436,295	56.72	293,675,924	12.19
流動負債	1,794,191,602	33.36	1,722,105,267	40.54	72,086,335	4.19
短期債務	449,995,410	8.37	666,865,912	15.70	- 216,870,502	- 32.52
應付款項	1,153,580,073	21.45	1,055,150,963	24.84	98,429,110	9.33
預收款項	190,616,119	3.54	88,392	0.00	190,527,727	215,548.61
長期負債	514,391,463	9.57	600,130,000	14.13	- 85,738,537	- 14.29
長期債務	514,391,463	9.57	600,130,000	14.13	- 85,738,537	- 14.29
其他負債	394,529,154	7.34	87,201,028	2.05	307,328,126	352.44
遞延負債	36,293	0.00	52,313	0.00	- 16,020	- 30.62
什項負債	394,492,861	7.34	87,148,715	2.05	307,344,146	352.67
淨 值	2,674,502,796	49.73	1,838,670,486	43.28	835,832,310	45.46
基金	1,001,378,690	18.62	1,001,378,690	23.57	—	—
基金	1,001,378,690	18.62	1,001,378,690	23.57	—	—
公積	123,477,923	2.30	123,477,923	2.91	—	—
資本公積	123,477,923	2.30	123,477,923	2.91	—	—
累積餘絀	1,520,341,197	28.27	684,508,887	16.11	835,832,310	122.11
累積賸餘	1,522,679,754	28.32	823,493,439	19.38	699,186,315	84.90
累積短絀	- 2,338,557	- 0.04	- 138,984,552	- 3.27	136,645,995	- 98.32
淨值其他項目	29,304,986	0.54	29,304,986	0.69	—	—
累積其他綜合餘絀	29,304,986	0.54	29,304,986	0.69	—	—
負 債 及 淨 值 總 額	5,377,615,015	100.00	4,248,106,781	100.00	1,129,508,234	26.59

註：信託代理與保證資產（負債），109 年底及 108 年底各有 12,359,077 元及 9,652,727 元。

貳拾、嘉義縣非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表—特別收入基金（科目別）

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
基金來源	9,659,302,000	10,075,206,516	—	10,075,206,516	415,904,516	4.31
基金用途	9,908,955,000	9,504,414,593	—	9,504,414,593	- 404,540,407	- 4.08
本期賸餘（短絀）	- 249,653,000	570,791,923	—	570,791,923	820,444,923	--
期初基金餘額	2,312,626,000	3,119,402,497	—	3,119,402,497	806,776,497	34.89
期末基金餘額	2,062,973,000	3,690,194,420	—	3,690,194,420	1,627,221,420	78.88

註：本表基金用途決算審定數 9,504,414,593 元，包含以前年度保留數之執行數 404,906,529 元、109 年度報准先行辦理數之執行數 153,475,419 元。

貳拾壹、嘉義縣非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表－特別收入基金（基金別）

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	基 金 來 源	基 金 用 途	本 期 餘 絀	期初基金餘額	期末基金餘額
合 計	10,075,206,516	9,504,414,593	570,791,923	3,119,402,497	3,690,194,420
縣政府主管	9,176,427,573	8,713,991,632	462,435,941	1,998,141,455	2,460,577,396
嘉義縣地方教育發展基金	9,064,805,976	8,624,167,841	440,638,135	1,998,141,455	2,438,779,590
嘉義縣農業發展基金	111,621,597	89,823,791	21,797,806	—	21,797,806
環境保護局主管	886,393,548	780,768,979	105,624,569	1,076,223,473	1,181,848,042
嘉義縣環境污染防治(治)基金	372,106,425	258,364,883	113,741,542	319,625,670	433,367,212
嘉義縣廢棄物清除處理基金	471,108,848	486,001,725	- 14,892,877	677,618,849	662,725,972
嘉義縣環境教育基金	43,178,275	36,402,371	6,775,904	78,978,954	85,754,858
社會局主管	12,385,395	9,653,982	2,731,413	45,037,569	47,768,982
嘉義縣身心障礙者就業基金	12,385,395	9,653,982	2,731,413	45,037,569	47,768,982

貳拾貳、嘉義縣非營業特種基金餘絀審定後平衡綜計表－特別收入基金（科目別）

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	5,288,152,932	100.00	5,041,809,407	100.00	246,343,525	4.89
流動資產	5,269,632,044	99.65	5,020,421,635	99.58	249,210,409	4.96
現金	4,099,948,246	77.53	4,055,978,036	80.45	43,970,210	1.08
應收款項	837,688,089	15.84	497,869,950	9.87	339,818,139	68.25
預付款項	331,995,709	6.28	466,573,649	9.25	- 134,577,940	- 28.84
投資、長期應收款項、 貸墊款及準備金	18,520,888	0.35	21,387,772	0.42	- 2,866,884	- 13.40
長期墊款	1,170,000	0.02	1,170,000	0.02	—	—
準備金	17,350,888	0.33	20,217,772	0.40	- 2,866,884	- 14.18
資 產 總 額	5,288,152,932	100.00	5,041,809,407	100.00	246,343,525	4.89
負 債	1,597,958,512	30.22	1,922,406,910	38.13	- 324,448,398	- 16.88
流動負債	1,476,039,423	27.91	1,821,163,976	36.12	- 345,124,553	- 18.95
應付款項	1,474,945,528	27.89	1,820,669,730	36.11	- 345,724,202	- 18.99
預收款項	1,093,895	0.02	494,246	0.01	599,649	121.33
其他負債	121,919,089	2.31	101,242,934	2.01	20,676,155	20.42
什項負債	121,919,089	2.31	101,242,934	2.01	20,676,155	20.42
基 金 餘 額	3,690,194,420	69.78	3,119,402,497	61.87	570,791,923	18.30
基金餘額	3,690,194,420	69.78	3,119,402,497	61.87	570,791,923	18.30
基金餘額	3,690,194,420	69.78	3,119,402,497	61.87	570,791,923	18.30
負債及基金餘額總額	5,288,152,932	100.00	5,041,809,407	100.00	246,343,525	4.89

註：1. 信託代理與保證資產（負債），109 年底及 108 年底各有 18,105,663 元及 17,568,718 元。

2. 嘉義縣政府原編決算，依固定項目分開原則，將各基金長期固定帳項，另立帳類管理，未納入本表。截至 109 年底止，長期固定帳項為非理財目的之長期投資 2,999,490 元、固定資產 12,895,742,413 元及無形資產 6,895,935 元。

3. 109 年度因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項（包括或有負債）為 46,501,389 元/年，係依「嘉義縣鹿草垃圾焚化廠委託操作管理服務契約書」規定，該府保證一年最低進廠焚化量，未來年度可能因未達保證量而支出之金額。

貳拾參、嘉義縣營業基金及非營業特種基金長期債務舉借與償還彙總表

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

基金名稱及借款用途	截至 108 年度 終了借款餘額	109 年度 舉借金額	109 年度 償還金額	109 年度調整數		截至 109 年度 終了借款餘額	
				增 加	減 少	自償性債務	非自償性債務
非 營 業 部 分	600,130,000	130,767,627	433,376,666	—	—	297,520,961	—
作 業 基 金	600,130,000	130,767,627	433,376,666	—	—	297,520,961	—
嘉義縣實施平均地權基金	600,130,000	123,144,000	433,376,666	—	—	289,897,334	—
嘉義交流道貨物轉運中心區市地重劃	100,130,000	123,144,000	33,376,666	—	—	189,897,334	—
承接中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算債務	500,000,000	—	400,000,000	—	—	100,000,000	—
嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金	—	7,623,627	—	—	—	7,623,627	—
水產精品加值產業園區業務	—	7,623,627	—	—	—	7,623,627	—

註：1. 營業基金無長期債務舉借與償還事項。

2. 嘉義縣中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算辦理財務結算作業，未清償債務由嘉義縣實施平均地權基金承接。

3. 作業基金截至 109 年度終了借款餘額 297,520,961 元，不含嘉義縣水產精品加值產業園區開發管理基金向嘉義縣產業園區開發管理基金舉借長期借款 216,870,502 元。

戊、附 錄

壹、公庫年度出納終結報告之查核

109 年度嘉義縣總決算公庫年度出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，茲將公庫收支及結存等情形分述如次：

一、公庫收支餘絀及結存情形

（一）公庫收支餘絀

109 年度收入部分，繳付公庫數 360 億 2,629 萬餘元；支出部分，公庫撥入數 352 億 8,224 萬餘元，收支相抵計賸餘 7 億 4,405 萬餘元，其餘絀情形如次：

1. 109 年度總決算部分：歲入實收數 262 億 8,207 萬餘元，歲出實支數 213 億 2,788 萬餘元，收支相抵計賸餘 49 億 5,419 萬餘元。

2. 不屬於 109 年度總決算部分：總決算以前年度收入計收 38 億 6,921 萬餘元；總決算以前年度支出計支 76 億 6,713 萬餘元，墊付款負 8,777 萬餘元。收支相抵計短絀 37 億 1,014 萬餘元。

3. 債務之舉借及償還部分：總決算 109 年度債務舉借收入 58 億 7,500 萬元，總決算債務償還支出 63 億 7,500 萬元，收支相抵後短絀 5 億元。

上述賸餘與短絀相抵後，計賸餘 7 億 4,405 萬餘元，即為 109 年度縣庫賸餘。

（二）公庫結存

109 年度縣庫賸餘 7 億 4,405 萬餘元，加計 108 年度縣庫結存轉入數 13 億 6,334 萬餘元、特種基金淨減保管款存放餘額 1,864 萬餘元、各機關淨增保管款存放餘額 160 萬餘元，109 年度結存數轉入 110 年度之縣庫結存數為 20 億 9,035 萬餘元。

二、109 年度總決算及特別決算收支實現審定數與繳付公庫數及公庫撥入數之分析

（一）總決算及特別決算收入實現審定數與繳付公庫數之分析

109 年度總決算及特別決算收入實現審定數 358 億 8,734 萬餘元，與繳付公庫數 360 億 2,629 萬餘元相較，差異 1 億 3,894 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 1 億 3,894 萬餘元，包括：

（1）以前年度撥款於 109 年度繳還數 785 萬餘元。

（2）預（暫）收款 1 億 3,109 萬餘元。

2. 減項無列數。

3. 上述加項數額 1 億 3,894 萬餘元，即為總決算及特別決算收入實現審定數與繳付公庫數之差額。

（二）總決算及特別決算支出實現審定數與公庫撥入數之分析

109 年度總決算及特別決算支出實現審定數 340 億 6,722 萬餘元，與公庫撥入數 352 億 8,224 萬餘元相較，差異 12 億 1,501 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 20 億 4,899 萬餘元，包括：

（1）預付款 10 億 6,379 萬餘元。

（2）存出保證金 8,000 元。

（3）退還收入（預收）款 9 億 8,519 萬餘元。

2. 減項 8 億 3,398 萬餘元，係以前年度撥款於 109 年度實現數。

3. 上述加項與減項數額相抵後，差額 12 億 1,501 萬餘元，即為總決算及特別決算支出實現審定數與公庫撥入數之差額。

三、109 年度總決算餘絀審定數與公庫餘絀之差額解釋

109 年度審定歲入決算數 289 億 166 萬餘元，歲出決算數 273 億 1,704 萬餘元，相抵後歲入歲出賸餘 15 億 8,461 萬餘元；繳付公庫數 360 億 2,629 萬餘元，公庫撥入數 352 億 8,224 萬

餘元，相抵後縣庫收支賸餘 7 億 4,405 萬餘元。109 年度縣庫收支賸餘與歲入歲出賸餘審定數差異 8 億 4,056 萬餘元，其差異原因如次：

(一) 加項 167 億 500 萬餘元，包括：

1. 109 年度縣庫已列支，而不屬 109 年度總決算歲出部分 139 億 5,432 萬餘元。

(1) 支付各機關以前年度支出 66 億 8,189 萬餘元。

(2) 退還以前年度歲入 7 億 215 萬餘元。

(3) 退還預收款 2 億 8,304 萬餘元。

(4) 支付存出保證金 8,000 元

(5) 墊付款負 8,777 萬餘元

(6) 109 年度總決算債務償還支出 63 億 7,500 萬元。

2. 總決算列縣庫尚未收到之應收歲入款 27 億 5,067 萬餘元。

(二) 減項 158 億 6,443 萬餘元，包括：

1. 109 年度縣庫已列收，而不屬 109 年度總決算歲入部分 98 億 7,526 萬餘元。

(1) 各機關解繳以前年度歲入 38 億 6,136 萬餘元。

(2) 各機關解繳以前年度歲出賸餘 781 萬餘元。

(3) 預收款 1 億 3,109 萬餘元。

(4) 109 年度總決算債務舉借收入 58 億 7,500 萬元。

2. 總決算列縣庫尚未撥付之應付歲出款 59 億 8,300 萬餘元。

3. 本室修正數 616 萬餘元。

(三) 上述加項與減項數額相抵後，差額 8 億 4,056 萬餘元，即為縣庫收支賸餘與歲入歲出賸餘審定數之差額。

茲將 109 年度收入實現審定數與繳付公庫數、支出實現審定數與公庫撥入數、公庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表分析如次：

收入實現審定數與

中 華 民 國

項 目	收 入 實 現 審 定 數	減 項 收入待納庫數	加		
			以 前 年 度 待納庫繳庫數	以前年度撥款於 109 年度 材 料	存 出 保 證 金
收 入 合 計 數	35,887,344,289	—	—	—	5,000
1 0 9 年 度 收 入	26,150,983,516	—	—	—	—
稅 課 收 入	9,158,286,367	—	—	—	—
罰 款 及 賠 償 收 入	229,362,409	—	—	—	—
規 費 收 入	272,700,895	—	—	—	—
信 託 管 理 收 入	184,909	—	—	—	—
財 產 收 入	116,595,225	—	—	—	—
營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	21,240,062	—	—	—	—
補 助 及 協 助 收 入	16,224,680,964	—	—	—	—
捐 獻 及 贈 與 收 入	26,600,100	—	—	—	—
其 他 收 入	101,332,585	—	—	—	—
以 前 年 度 收 入	3,861,360,773	—	—	—	5,000
以前年度應收(保留)數	3,861,360,773	—	—	—	—
收回以前年度支出賸餘款	—	—	—	—	5,000
債 務 舉 借 收 入	5,875,000,000	—	—	—	—
總 決 算 — 1 0 9 年 度	5,875,000,000	—	—	—	—

繳付公庫數分析表

109 年 度

單位：新臺幣元

項					繳 付 公 庫 數
繳 還 數 其 他 應 收 款	預 (暫) 收 款	剔 除 經 費	修 正 數	小 計	
7,852,416	131,091,378	—	—	138,948,794	36,026,293,083
—	131,091,378	—	—	131,091,378	26,282,074,894
—	—	—	—	—	9,158,286,367
—	—	—	—	—	229,362,409
—	—	—	—	—	272,700,895
—	—	—	—	—	184,909
—	—	—	—	—	116,595,225
—	—	—	—	—	21,240,062
—	131,091,378	—	—	131,091,378	16,355,772,342
—	—	—	—	—	26,600,100
—	—	—	—	—	101,332,585
7,852,416	—	—	—	7,857,416	3,869,218,189
—	—	—	—	—	3,861,360,773
7,852,416	—	—	—	7,857,416	7,857,416
—	—	—	—	—	5,875,000,000
—	—	—	—	—	5,875,000,000

支出實現審定數與

中 華 民 國

項 目	支出實現審定數	加			
		預 付 款	材 料	存出保證金	退 還 收 入 (預 收) 款
支 出 合 計 數	34,067,225,278	1,063,792,084	—	8,000	985,199,321
1 0 9 年 度 支 出	20,668,232,475	659,640,380	—	8,000	—
縣 議 會 主 管	182,482,433	—	—	—	—
縣 政 府 主 管	12,229,682,671	55,994,625	—	—	—
民 政 處 主 管	162,076,081	—	—	—	—
地 政 處 主 管	260,508,656	—	—	—	—
消 防 局 主 管	655,163,365	—	—	—	—
農 業 處 主 管	63,168,010	—	—	—	—
衛 生 局 主 管	854,471,301	52,108,770	—	8,000	—
環 境 保 護 局 主 管	213,269,992	60,000	—	—	—
警 察 局 主 管	1,973,725,151	—	—	—	—
財 政 稅 務 局 主 管	414,142,279	—	—	—	—
社 會 局 主 管	2,760,182,169	546,639,403	—	—	—
文 化 觀 光 局 主 管	192,374,171	4,837,582	—	—	—
人 事 處 主 管	18,160,530	—	—	—	—
嘉 義 縣 縣 統 籌	688,825,666	—	—	—	—
以 前 年 度 支 出	7,023,992,803	390,745,390	—	—	985,199,321
以前年度應付(保留)數	7,023,992,803	390,745,390	—	—	—
退還以前年度收入數	—	—	—	—	985,199,321
墊 付 款	—	13,406,314	—	—	—
債 務 償 還 支 出	6,375,000,000	—	—	—	—
收 支 餘 絀	—	—	—	—	—
1 0 8 年 度 縣 庫 結 存 數	—	—	—	—	—
109 年度短期借款淨減舉借數	—	—	—	—	—
特種基金淨減保管款存放餘額	—	—	—	—	—
各機關淨增保管款存放餘額	—	—	—	—	—
109 年度結存轉入 110 年度	—	—	—	—	—

註：截至 109 年度止，縣庫分別向特種基金及專戶調度 21 億 6,966 萬 193 元及 4 億 15 萬 2,132 元，合計 25 億 6,981 萬 2,325 元。

公庫撥入數分析表

109 年 度

單位：新臺幣元

項			減 項		公 庫 撥 入 數
其 他 應 收 款	修 正 數	小 計	以前年度撥款於 109 年度實現數	小 計	
—	—	2,048,999,405	833,983,904	833,983,904	35,282,240,779
—	—	659,648,380	—	—	21,327,880,855
—	—	—	—	—	182,482,433
—	—	55,994,625	—	—	12,285,677,296
—	—	—	—	—	162,076,081
—	—	—	—	—	260,508,656
—	—	—	—	—	655,163,365
—	—	—	—	—	63,168,010
—	—	52,116,770	—	—	906,588,071
—	—	60,000	—	—	213,329,992
—	—	—	—	—	1,973,725,151
—	—	—	—	—	414,142,279
—	—	546,639,403	—	—	3,306,821,572
—	—	4,837,582	—	—	197,211,753
—	—	—	—	—	18,160,530
—	—	—	—	—	688,825,666
—	—	1,375,944,711	732,798,588	732,798,588	7,667,138,926
—	—	390,745,390	732,798,588	732,798,588	6,681,939,605
—	—	985,199,321	—	—	985,199,321
—	—	13,406,314	101,185,316	101,185,316	- 87,779,002
—	—	—	—	—	6,375,000,000
—	—	—	—	—	744,052,304
—	—	—	—	—	1,363,344,284
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	- 18,645,244
—	—	—	—	—	1,606,537
—	—	—	—	—	2,090,357,881

公庫餘絀與總決算餘絀審定數差額解釋表

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

項 目	金 額		
	小 計	合 計	總 計
甲、109 年度縣庫收支餘絀			744,052,304
乙、加項			16,705,000,871
一、109 年度縣庫列支而不屬 109 年度總決算歲出部分		13,954,321,370	
(一) 支付各機關以前年度支出	6,681,893,051		
(二) 退還以前年度歲入	702,158,637		
(三) 退還預收款	283,040,684		
(四) 存出保證金	8,000		
(五) 墊付款	- 87,779,002		
(六) 109 年度總決算債務償還支出	6,375,000,000		
二、總決算列縣庫尚未收到之應收歲入款		2,750,679,501	
丙、減項			15,864,438,548
一、109 年度縣庫列收而不屬 109 年度總決算歲入部分		9,875,263,013	
(一) 各機關解繳以前年度歲入	3,861,360,773		
(二) 各機關解繳以前年度歲出賸餘	7,810,862		
(三) 預收款	131,091,378		
(四) 109 年度總決算債務舉借收入	5,875,000,000		
二、總決算列縣庫尚未撥付之應付歲出款		5,983,006,138	
三、修正數		6,169,397	
丁、109 年度歲入歲出餘絀審定數（甲＋乙－丙）			1,584,614,627

貳、資產負債之查核

一、平衡表

109 年度嘉義縣總決算平衡表（109 年 12 月 31 日）係依 108 年 11 月 20 日修正前會計法第 29 條：「政府之財物及固定負債……，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表……。」之規定（原條文修正刪除，依行政院主計總處 108 年 12 月 31 日主會發字第 1080501181E 號函，可延後至 110 年 1 月 1 日實施），排除資本資產及長期負債，計列資產 149 億 1,421 萬餘元，負債 178 億 3,004 萬餘元，淨資產負 29 億 1,583 萬餘元。茲將 109 年度嘉義縣政府原列平衡表科目之主要增減及變化說明如次：

（一）**資產類**：包括現金、應收款項、應收其他基金款、應收其他政府款、暫付款、預付款及存出保證金，合計 149 億 1,421 萬餘元，茲分析如次：

1. 「現金」科目 51 億 5,902 萬餘元，較 108 年底增加 5 億 7,565 萬餘元，主要係縣政府獲上級撥付工程及計畫補助款等增加所致。

2. 「應收款項」科目 27 億 7,208 萬餘元，較 108 年底減少 1 億 2,274 萬餘元，主要係縣政府應收中央補助災害復建工程款及馬稠後產業園區開發商有關縣道 167 道路拓寬工程配合款，於 109 年度實現所致。

3. 「應收其他政府款」科目 53 億 1,680 萬餘元，較 108 年底減少 13 億 7,314 萬餘元，主要係縣政府應收上級政府前瞻基礎建設計畫等之補助款，於 109 年度實現所致。

4. 「暫付款」科目 2 億 2,942 萬餘元，較 108 年底減少 1 億 5,996 萬餘元，主要係縣政府繳還行政院農業委員會「嘉義香草藥草園區生物科技園區」補助款，於 109 年度核銷轉正所致。

5. 「預付款」科目 14 億 1,590 萬餘元，較 108 年底增加 2 億 2,195 萬餘元，主要係社會局重陽敬老禮金預付款，未及於年底核銷轉正所致。

(二) 負債類：包括短期債務、應付款項、應付其他基金款、應付其他政府款、暫收款、預收其他政府款、存入保證金、應付代收款及應付保管款，合計 178 億 3,004 萬餘元，茲分析如次：

1. 「應付款項」科目 82 億 4,195 萬餘元，較 108 年底增加 47 億 9,474 萬餘元，主要係以前年度應付歲出保留款轉列應付歲出款、縣政府辦理提升道路品質建設計畫、嘉義縣生活圈道路交通系統建設計畫及前瞻基礎建設計畫等工程之應付款項增加所致。

2. 「應付其他基金款」科目 7 億 3,380 萬餘元，較 108 年底增加 3 億 1,942 萬餘元，主要係增加縣政府應撥付嘉義縣地方教育發展基金公共化幼兒園遊戲場改善計畫、縣立體育館整修計畫及大埔國民中小學附設幼兒園新建園舍等經費。

3. 「預收其他政府款」科目 1 億 3,109 萬餘元，較 108 年底減少 1 億 5,194 萬餘元，主要係縣政府預收財政部 108 年利奇馬及白鹿風災公共設施復建經費，於 109 年度轉列實現數所致。

4. 「存入保證金」科目 5 億 2,762 萬餘元，較 108 年底減少 4,142 萬餘元，主要係縣政府收自廠商繳納之押標金及保證金等減少所致。

5. 「應付代收款」科目 25 億 1,894 萬餘元，較 108 年底減少 2 億 4,392 萬餘元，主要係縣政府流域綜合治理計畫及精密機械園區二期等代辦經費減少所致。

6. 「應付保管款」科目 28 億 2,110 萬餘元，較 108 年底減少 4,323 萬餘元，主要係縣政府工程用地徵收未受領補償費減少所致。

(三) 淨資產類：表達資產減除負債後餘額之「資產負債淨額」科目負 29 億 1,583 萬餘元，與 108 年底之 25 億 9,322 萬餘元，相距 55 億 905 萬餘元，主要原因詳「(一) 資產類」、「(二) 負債類」科目金額增加之說明。

茲將 109 年度資產、負債、淨資產各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

嘉義縣總決算平衡表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	14,914,213,427	100.00	15,771,910,649	100.00	- 857,697,222	- 5.44
現 金	5,159,020,354	34.59	4,583,363,666	29.06	575,656,688	12.56
應 收 款 項	2,772,080,764	18.59	2,894,830,703	18.35	- 122,749,939	- 4.24
應 收 其 他 基 金 款	20,831,168	0.14	20,277,000	0.13	554,168	2.73
應 收 其 他 政 府 款	5,316,801,852	35.65	6,689,949,711	42.42	- 1,373,147,859	- 20.53
暫 付 款	229,425,665	1.54	389,394,709	2.47	- 159,969,044	- 41.08
預 付 款	1,415,901,924	9.49	1,193,946,160	7.57	221,955,764	18.59
存 出 保 證 金	151,700	0.00	148,700	0.00	3,000	2.02
負 債	17,830,045,011	119.55	13,178,686,883	83.56	4,651,358,128	35.29
短 期 債 務	2,780,000,000	18.64	2,780,000,000	17.63	—	—
應 付 款 項	8,241,953,039	55.26	3,447,208,251	21.86	4,794,744,788	139.09
應 付 其 他 基 金 款	733,808,535	4.92	414,388,488	2.63	319,420,047	77.08
應 付 其 他 政 府 款	20,685,819	0.14	3,178,560	0.02	17,507,259	550.79
暫 收 款	54,829,072	0.37	54,605,777	0.35	223,295	0.41
預 收 其 他 政 府 款	131,091,378	0.88	283,040,684	1.79	- 151,949,306	- 53.68
存 入 保 證 金	527,621,726	3.54	569,047,453	3.61	- 41,425,727	- 7.28
應 付 代 收 款	2,518,947,323	16.89	2,762,873,086	17.52	- 243,925,763	- 8.83
應 付 保 管 款	2,821,108,119	18.92	2,864,344,584	18.16	- 43,236,465	- 1.51
淨 資 產	- 2,915,831,584	- 19.55	2,593,223,766	16.44	- 5,509,055,350	--
資 產 負 債 淨 額	- 2,915,831,584	- 19.55	2,593,223,766	16.44	- 5,509,055,350	--
負 債 及 淨 資 產 合 計	14,914,213,427	100.00	15,771,910,649	100.00	- 857,697,222	- 5.44

註：依嘉義縣普通公務單位會計制度之一致規定總說明六：預算數、分配數及契約保留等預算控制相關科目，不列入平衡表表達。

109 年度嘉義縣總決算經本室審核結果，經修正增列歲出決算應付數 9,019,397 元、減列以前年度歲入未結清應收數 17,500,664 元及以前年度歲出未結清應付數 120,367,000 元，決算審核修正後之資產總額為 148 億 9,671 萬餘元，負債總額為 177 億 1,869 萬餘元，淨資產為負 28 億 2,198 萬餘元。有關修正增減情形，列表提供參考如次：

嘉義縣總決算審定後平衡表

中 華 民 國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

借 方 科 目	金 額			貸 方 科 目	金 額		
	小	計 合	計 總		小	計 合	計 總
資 產 部 分				負 債 部 分			
現 金		5,159,020,354		短 期 債 務		2,780,000,000	
應 收 款 項		2,772,080,764		應 付 款 項		8,241,953,039	
應收其他基金款		20,831,168		應付其他基金款		733,808,535	
應收其他政府款		5,316,801,852		應付其他政府款		20,685,819	
暫 付 款		229,425,665		暫 收 款		54,829,072	
預 付 款		1,415,901,924		預收其他政府款		131,091,378	
存 出 保 證 金		151,700		存 入 保 證 金		527,621,726	
原 列 資 產 總 額			14,914,213,427	應 付 代 收 款		2,518,947,323	
本 室 審 核 修 正			- 17,500,664	應 付 保 管 款		2,821,108,119	
決 算 應 調 整 數				原 列 負 債 總 額			17,830,045,011
歲 入 事 項				本 室 審 核 修 正			- 111,347,603
應 調 整 數				決 算 應 調 整 數			
減列以前年度歲入未結清應收數	- 17,500,664			歲出事項應調整數		- 111,347,603	
				增列 109 年度			
				歲出應付數	9,019,397		
				減列以前年度歲出未結清應付數	- 120,367,000		
調整後資產總額			14,896,712,763	調整後負債總額			17,718,697,408
				淨 資 產 部 分			
				資 產 負 債 淨 額		- 2,915,831,584	
				原 列 淨 資 產 總 額			- 2,915,831,584
				本 室 審 核 修 正			93,846,939
				決 算 應 調 整 數			
				增列 109 年度			
				歲出應調整數	- 9,019,397		
				減列以前年度			
				歲入應調整數	- 17,500,664		
				減列以前年度			
				歲出應調整數	120,367,000		
				調整後淨資產總額			- 2,821,984,645
				調 整 後 負 債			
				及 淨 資 產 總 額			14,896,712,763

註：依嘉義縣普通公務單位會計制度之一致規定總說明六：預算數、分配數及契約保留等預算控制相關科目，不列入平衡表表達。

二、資本資產表

109 年度嘉義縣總決算所附資本資產表，計列長期投資 42 億 6,578 萬餘元、固定資產 309 億 7,278 萬餘元、無形資產 6,192 萬餘元，資本資產總額 353 億 48 萬餘元。茲按「長期投資」及「固定、遞耗、無形、其他資本資產」等 2 個部分，分述如次：

（一）長期投資部分

嘉義縣政府原編嘉義縣總決算所附資本資產表科目明細表－長期投資列 109 年度期末投資成本共計 31 億 1,303 萬餘元，評價調整 11 億 5,274 萬餘元，合計 42 億 6,578 萬餘元，包含採權益法之股權投資 3 億 5,482 萬餘元、非採權益法之股權投資 13 億 498 萬餘元及其他長期投資 26 億 597 萬餘元等 3 部分，茲依科目別分述如次：

1. 採權益法之股權投資部分

嘉義縣政府原編嘉義縣總決算所附資本資產表科目明細表－長期投資列有採權益法之股權投資 3 億 5,482 萬餘元，係嘉義縣政府投資之公營事業嘉義縣公共汽車管理處，109 年度期末投資成本 8 億 667 萬餘元，評價調整負 4 億 5,184 萬餘元，合計 3 億 5,482 萬餘元。109 年度期末投資成本 8 億 667 萬餘元，較 108 年度期末投資成本 7 億 9,101 萬餘元，增加 1,566 萬元，係嘉義縣政府補助公共汽車管理處採購 3 輛大型遊覽車及提撥勞工退休準備金之增資。

茲將嘉義縣政府長期投資－採權益法之股權投資部分編列明細表如下：

資本資產表科目明細表－長期投資

中華民國 109 年 12 月 31 日

1. 採權益法之股權投資部分

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	投資成本及評價調整合計數	評價調整	投資成本		
			109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日	增減數
公營事業	354,821	- 451,849	806,671	791,011	15,660
縣政府主管	354,821	- 451,849	806,671	791,011	15,660
嘉義縣公共汽車管理處	354,821	- 451,849	806,671	791,011	15,660

註：本表「評價調整」欄所列係嘉義縣政府投資公營事業依投資比率認列業主權益之調整數。

2. 非採權益法之股權投資部分

嘉義縣政府原編嘉義縣總決算所附資本資產表科目明細表－長期投資列有非採權益法之股權投資 13 億 498 萬餘元，係嘉義縣政府投資其他企業之成本，109 年度期末計有 2 個單位，包含台灣自來水股份有限公司及一卡通票證股份有限公司，期末投資成本 13 億 498 萬餘元，較 108 年度期末投資成本 13 億 508 萬餘元，減少 10 萬餘元，係嘉義縣政府配合一卡通票證股份有限公司彌補虧損之減資。

茲將嘉義縣政府長期投資－非採權益法之股權投資部分編列明細表如下：

資本資產表科目明細表－長期投資

中華民國 109 年 12 月 31 日

2. 非採權益法之股權投資部分

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	投資成本及評價 調整合計數	評 價 調 整	投 資 成 本		
			109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日	增 減 數
民營企業及其他	1,304,985	—	1,304,985	1,305,086	- 100
縣政府主管	1,304,985	—	1,304,985	1,305,086	- 100
台灣自來水股份有限公司	1,304,586	—	1,304,586	1,304,586	—
一卡通票證股份有限公司	399	—	399	500	- 100

3. 其他長期投資部分

嘉義縣政府原編嘉義縣總決算所附資本資產表科目明細表－長期投資列有其他長期投資 26 億 597 萬餘元，係嘉義縣政府經管作業基金之投資成本，109 年度期末計有 3 個單位，包含嘉義縣產業園區開發管理基金、嘉義縣公共造產基金及嘉義縣實施平均地權基金，期末投資成本 10 億 137 萬餘元，評價調整 16 億 459 萬餘元，合計 26 億 597 萬餘元。109 年度期末投資成本與 108 年度期末投資成本相同。

茲將嘉義縣政府長期投資－其他長期投資部分編列明細表如下：

資本資產表科目明細表－長期投資

中華民國 109 年 12 月 31 日

3. 其他長期投資部分

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	投資成本及評價 調整合計數	評 價 調 整	投 資 成 本		
			109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日	增 減 數
作業基金	2,605,977	1,604,598	1,001,378	1,001,378	—
縣政府主管	2,605,977	1,604,598	1,001,378	1,001,378	—
嘉義縣產業園區開發管理基金	1,192,113	1,146,949	45,164	45,164	—
嘉義縣公共造產基金	158,831	150,444	8,386	8,386	—
嘉義縣實施平均地權基金	1,255,032	307,205	947,827	947,827	—

註：本表「評價調整」欄所列係嘉義縣政府投資作業基金依投資比率認列基金淨值之調整數。

(二) 固定、遞耗、無形、其他資本資產部分

109 年度嘉義縣總決算資本資產表，計列固定資產 309 億 7,278 萬餘元、無形資產 6,192 萬餘元。固定資產部分，包括土地、土地改良物、房屋建築及設備、機械及設備、交通及運輸設備、

雜項設備、收藏品及傳承資產、購建中固定資產，主要係嘉義縣政府經管之縣有公用及非公用土地、土地改良物、房屋建築及設備等；無形資產部分，主要係各機關經管之電腦軟體等。

上開列數經扣除機關自行列管之購建中固定資產，未納列財產目錄部分，暨加計有價證券等財產，爰 109 年度嘉義縣總決算財產目錄，計列縣有財產總值 426 億 7,672 萬餘元（其中珍貴財產總值 2,937 萬餘元），分為公用財產、非公用財產 2 類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該目錄經予書面審核，並派員就地抽查，除有關縣有財產業務之重要審核意見，已於「乙、決算審核結果」各主管機關項下揭露外，茲將財產目錄之內容，分述如次：

1. 公用財產

109 年度總決算財產目錄列公用財產總值 359 億 5,623 萬餘元（其中珍貴財產總值 2,937 萬餘元），占縣有財產總值約 84.25%，較 108 年度決算列數 317 億 8,903 萬餘元，增加 41 億 6,720 萬餘元，約 13.11%。茲按公務用、公共用及事業用財產等 3 部分，分述如次：

（1）公務用財產

109 年度總決算財產目錄列公務用財產總值 165 億 5,046 萬餘元（其中珍貴財產總值 2,937 萬餘元），占縣有財產總值約 38.78%，較 108 年度決算列數 155 億 8,699 萬餘元，增加 9 億 6,347 萬餘元，約 6.18%，主要係辦理各級學校校舍修繕及新建工程結算入帳。

（2）公共用財產

109 年度總決算財產目錄列公共用財產總值 191 億 2,491 萬餘元，占縣有財產總值約 44.81%，較 108 年度決算列數 159 億 435 萬餘元，增加 32 億 2,055 萬餘元，約 20.25%，主要係增置抽水機房、排水治理、改善及災害復建等工程之土地改良物暨其房屋建築及設備。

（3）事業用財產

109 年度總決算財產目錄列事業用財產總值 2 億 8,086 萬餘元，占縣有財產總值約 0.66%，較 108 年度決算列 2 億 9,768 萬餘元，減少 1,682 萬餘元，約 5.65%，主要係嘉義縣公共汽車管理處固定資產提列折舊，減少交通及運輸設備價值。

2. 非公用財產

109 年度總決算財產目錄列非公用財產總值 67 億 2,048 萬餘元，占縣有財產總值約 15.75%，較 108 年度決算列數 75 億 3,975 萬餘元，減少 8 億 1,926 萬餘元，約 10.87%，主要係嘉義縣政府出售馬稠後產業園區、中正大學特定區及擴大嘉義縣治所在地第一期發展區等土地。

三、長期負債表

109 年度嘉義縣總決算長期負債表及借款目錄，經予書面審核，並派員抽查，除有關政府借款業務之重要審核意見，已於乙、貳、縣政府主管項下揭露外，茲按公共債務及其他未列入長期負債表 2 部分，分述如次：

(一) 公共債務部分

嘉義縣政府編嘉義縣總決算長期負債表列長期負債總額 129 億 500 萬元，全數為長期借款，係依據公共債務法第 4 條及第 5 條規定計列政府在其總預算所舉借 1 年以上之非自償性債務，經本室審核結果，決算審定數為 129 億 500 萬元，約占總預算歲出總額扣除審定後之註銷減免數之 30.41%，尚未超過公共債務法第 5 條第 4 項規定 50% 之債限。又查截至 109 年底止，嘉義縣所舉借未滿 1 年債務餘額為 27 億 8,000 萬元，約占當年度總預算歲出總額之 9.43%，尚未超過公共債務法第 5 條第 10 項規定 30% 之債限；非營業特種基金自償性債務餘額，計有長期債務 2 億 9,752 萬餘元。若參考國際貨幣基金組織（International Monetary Fund，IMF）定義，嘉義縣公共債務包括前述 1 年以上債務餘額決算審定數 129 億 500 萬元，加計普通基金未滿 1 年債務餘額 27 億 8,000 萬元及非營業特種基金自償性債務餘額 2 億 9,752 萬餘元，合計共 159 億 8,252 萬餘元（表 1）。

表 1 嘉義縣截至 109 年底止舉借債務餘額情形

單位：新臺幣千元

項 目	總 計	普 通 基 金 債 務 餘 額			非營業特種基金債務餘額		
		1 年以上		未滿 1 年	1 年以上		未滿 1 年
		自償	非自償		自償	非自償	
合 計	15,982,520	—	12,905,000	2,780,000	297,520	—	—
一、按公共債務法規定計算之債務餘額	12,905,000	—	12,905,000	—	—	—	—
二、參考 IMF 定義之債務餘額再加計：							
（一）未滿 1 年短期借款	2,780,000	—	—	2,780,000	—	—	—
（二）非營業特種基金舉借債務餘額	297,520	—	—	—	297,520	—	—

註：本表數據為審定數，1 年以上非自償性債務餘額 129 億 500 萬元，全數為實現數。

(二) 其他未列入長期負債表部分

未來或有給付責任及調度款等款項

IMF 於其 2014 年政府財政統計手冊 (GFSM) 定義，政府債務不包括公營事業負債、社會保險給付義務等在內，政府保證及或有負債亦不計入政府債務，僅於財務報表附註揭露。至於各界關注之政府未來或有給付責任事項，依據 109 年度嘉義縣總決算內說明，嘉義縣政府未來將支付大額支出或潛在可能產生重大財務負擔之支出約為 284 億 6,694 萬餘元 (表 2)，較 108 年度減少 8 億 9,574 萬餘元。上述事項，因屬政府未來應負擔之法定給付義務，以編列年度預算方式支應，與公共債務法管制政府融資行為所舉借之債務不同，逐項說明如下列。另截至 109 年度止，縣庫向特種基金保管款調度 2 億 6,308 萬餘元 (不含已納入集中支付之地方教育發展基金 19 億 657 萬餘元)、向各機關保管款調度 4 億 15 萬餘元，共計 6 億 6,323 萬餘元。

表 2 嘉義縣未來或有給付責任及增減情形

單位：新臺幣千元

項 目	109 年度	108 年度	比 較 增 減	
			金 額	原 因
合 計	28,466,943	29,362,693	- 895,749	
1. 舊制公務人員退休金	11,061,912	11,830,636	- 768,724	109 年度已支付。
2. 舊制教育人員退休金	17,405,031	17,532,056	- 127,025	重新辦理精算、調增平均投保薪資及 109 年度已支付 13 億 6,896 萬餘元等所致。

資料來源：整理自 109 年度嘉義縣總決算。

1. 依據銓敘部委託精算報告，估算未來 30 年 (以 106 年 12 月 31 日為基準日) 需由嘉義縣政府負擔之舊制公務人員退休金為 133 億 2,400 萬元，扣除已支付數 22 億 6,208 萬餘元，未來應負擔約 110 億 6,191 萬餘元。

2. 依據教育部委託精算報告，估算未來 30 年 (以 108 年 12 月 31 日為基準日) 需由嘉義縣政府負擔之舊制教育人員退休金為 187 億 7,400 萬元，扣除已支付數 13 億 6,896 萬餘元，未來應負擔約 174 億 503 萬餘元。

四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表

109 年度嘉義縣總決算「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表」未列擔保、保證或契約事項；嘉義縣總決算附屬單位決算（非營業部分）特別收入基金平衡綜計表內列，有關嘉義縣政府因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項（包括或有負債），計有 1 項，係嘉義縣廢棄物清除處理基金附屬單位決算所列依「嘉義縣鹿草垃圾焚化廠委託操作管理服務契約書」規定，保證一年最低進廠焚化量，未來年度可能因未達保證量而支出之金額 4,650 萬餘元/年，詳丁、貳拾貳、嘉義縣非營業特種基金餘絀審定後平衡綜計表－特別收入基金（科目別）備註 3 之說明。

參、特別決算以前年度轉入數決算表之查核

嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別決算

以前年度歲入轉入數決算表之查核

嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別決算，以前年度歲入轉入數決算表所列以前年度轉入數 226 萬餘元，決算審核結果，審定減免數 10 萬餘元（4.73%），係原預計標售之瓦斯整壓站用地配合天然氣專管工程，後續將無償提供中油公司使用，爰將售地收入予以註銷；應收保留數 215 萬餘元（95.27%），主要係部分土地尚待標售，仍須轉入下年度繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲入轉入數決算之審定，列表如次：

單位：新臺幣元

年度	科目	以前年度 轉入數	修正數			決算			審定數	
			減免數	實現數	應收保留數	減免數	實現數	應收保留數	金額	%
101	縣政府主管	2,260,538	—	—	—	107,025	—	2,153,513	95.27	
	嘉義縣政府	2,260,538	—	—	—	107,025	—	2,153,513	95.27	
	財產收入	2,260,538	—	—	—	107,025	—	2,153,513	95.27	

肆、政府捐助財團法人效益評估表之查核

依預算法第 41 條第 3 項規定，政府捐助之財團法人，每年應由各該主管機關就以前年度捐助之效益評估，併入決算辦理。109 年度總決算編製要點各機關單位決算書表格式亦規定，各主

管機關須於單位決算編製「對各部門捐助財團法人之效益評估表」。截至 109 年度止，嘉義縣各機關單位決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」列，政府捐助成立之財團法人僅文化觀光局主管「嘉義縣文化基金會」1 個，基金總額 1 億 200 萬元，其中政府捐助金額為 9,200 萬元，占 90.20%。109 年度該財團法人接受政府捐助基金以外之捐助金額計 792 萬餘元，占年度收入（995 萬餘元）之比率 79.64%；營運結果，產生短絀 9 萬餘元，經主管機關評估結果，尚能符合捐助成立目的。

茲將該財團法人基金規模、基金創立時及累計政府捐助基金、109 年度營運概況等資料，列表如次：

政府捐助財團法人明細表

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣千元、%

財團法人名稱	基 金 規 模		基金創立時 政府捐助基金		累計政府捐助基金		1 0 9 年 度 營 運 概 況				
	創立基金總額	期末基金總額	金 額	占創立基金總額比率	金 額	占期末基金總額比率	政府捐助基金以外金額				餘 絀
							捐助金額	委辦金額	合 計	占年度收入比率	
文化觀光局主管	35,000	102,000	25,000	71.43	92,000	90.20	7,924	—	7,924	79.64	- 97
嘉義縣文化基金會	35,000	102,000	25,000	71.43	92,000	90.20	7,924	—	7,924	79.64	- 97

註：本表係依嘉義縣文化觀光局單位決算編製之「對各部門捐助成立財團法人之效益評估表」及財團法人嘉義縣文化基金會109年度財務報表資料編製。

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

一、重大公共建設計畫執行情形之查核

（一）嘉義縣政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形

嘉義縣政府及所屬各機關109年度重大公共建設計畫，經本室列管者，計有17項，計畫總經費98億2,105萬餘元，年度可支用預算數67億5,758萬餘元，執行數32億4,216萬餘元，執行率47.98%，各項計畫彙列如表1；依該府查填結果，年度可支用預算執行率未達80%之計畫計有14項，其計畫明細經彙整如表2。

表 1 嘉義縣政府重大公共建設計畫 109 年度預算執行情形

單位：新臺幣千元、%

序號	計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
縣政府 17 項計畫合計		6,757,583	3,242,165	47.98
1	嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程（第二期）	131,778	—	—
2	嘉義縣觀音瀑布風華再現－聯外道路優質改善計畫	236,198	38,467	16.29
3	水產精品加值產業園區	168,850	28,979	17.16
4	嘉義縣馬稠後產業園區嘉 45 延伸段道路拓寬工程及縣道 167 道路拓寬工程	1,420,072	322,412	22.70
5	嘉義縣高速公路嘉義交流道附近特定區貨物轉運中心區市地重劃案	461,854	120,605	26.11
6	109—111 年度一般性補助款辦理國民中小學老舊校舍整建計畫	144,340	51,752	35.85
7	前瞻基礎建設計畫－全國水環境改善計畫－第四批次	1,085,897	416,650	38.37
8	前瞻基礎建設計畫－全國水環境改善計畫－第三批次	108,061	46,100	42.66
9	嘉義縣民雄鄉台一線 0 幹線雨水下水道系統改善工程	143,021	76,636	53.58
10	嘉義縣布袋鎮 P2 抽水站新建工程	136,451	73,238	53.67
11	縣道 157 線 29K+800~30K+912（蒜頭大橋）拓寬改建工程	591,001	419,801	71.03
12	前瞻基礎建設計畫－縣市管河川及區域排水整體改善計畫第一批次治理工程	851,204	623,333	73.23
13	馬稠後產業園區申請園區規劃設置與自來水專管工程	601,711	465,543	77.37
14	縣道 162 乙（一路愛你）遊藝綠廊打造工程	151,391	119,140	78.70
15	前瞻基礎建設計畫－縣市管河川及區域排水整體改善計畫第二批次治理工程（含橋梁改建）	390,644	313,474	80.25
16	前瞻基礎建設計畫－全國水環境改善計畫－第二批次	63,298	57,549	90.92
17	嘉義縣民雄鄉金興抽水站新建及滯洪池工程	71,807	68,480	95.37

註：1. 本表各項計畫序號，係依預算執行率由低至高排列。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

表 2 嘉義縣政府重大公共建設計畫 109 年度預算執行率未達 80%明細

單位：新臺幣千元、%

計 畫 名 稱	計 畫 期 程 月	計 總 經 費	年度可支用 預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落 後 原 因
1. 嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程（第二期）	10701—10912	131,800	131,778	—	—	工程用地尚未取得，延遲工程發包所致。
2. 嘉義縣觀音瀑布風華再現－聯外道路優質改善計畫	10704—10912	236,198	236,198	38,467	16.29	計畫分案辦理，部分案件尚未完成所致。
3. 水產精品加值產業園區	10305—10910	168,850	168,850	28,979	17.16	因天候及用地界址疑義等，延誤工程進度所致。
4. 嘉義縣馬稠後產業園區嘉 45 延伸段道路拓寬工程及縣道 167 道路拓寬工程	10801—10912	1,481,908	1,420,072	322,412	22.70	因用地取得作業，延誤工程進度所致。
5. 嘉義縣高速公路嘉義交流道附近特定區貨物轉運中心區市地重劃案	10509—11004	694,026	461,854	120,605	26.11	因承包商延誤履約期限而終止契約，須另案辦理工程採購發包所致。
6. 109—111 年度一般性補助款辦理國民中小學老舊校舍整建計畫	10901—11112	432,130	144,340	51,752	35.85	部分工程採購尚未發包所致。
7. 前瞻基礎建設計畫－全國水環境改善計畫－第四批次	10801—10912	2,283,088	1,085,897	416,650	38.37	部分工程採購施工進度未達請款標準所致。
8. 前瞻基礎建設計畫－全國水環境改善計畫－第三批次	10801—10912	108,061	108,061	46,100	42.66	部分工程採購施工進度未達請款標準所致。
9. 嘉義縣民雄鄉台一線 0 幹線雨水下水道系統改善工程	10706—10905	183,498	143,021	76,636	53.58	因天候延誤工程進度所致。
10. 嘉義縣布袋鎮 P2 抽水站新建工程	10803—11008	159,950	136,451	73,238	53.67	施工進度未達請款標準所致。
11. 縣道 157 線 29K+800~30K+912（蒜頭大橋）拓寬改建工程	10701—10912	907,830	591,001	419,801	71.03	因二期稻作灌溉供水作業，延誤工程進度所致。
12. 前瞻基礎建設計畫－縣市管河川及區域排水整體改善計畫第一批次治理工程	10801—10912	1,008,496	851,204	623,333	73.23	部分工程採購尚未完工所致。
13. 馬稠後產業園區申請園區規劃設置與自來水專管工程	10703—10912	604,473	601,711	465,543	77.37	因工程採購結算金額較預計減少所致。
14. 縣道 162 乙（一路愛你）遊藝綠廊打造工程	10701—10912	221,026	151,391	119,140	78.70	委託設計監造勞務採購尚未結算所致。

註：1. 本表依預算執行率由低至高排列。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

（二）審計機關查核情形

本室查核嘉義縣政府及所屬機關學校辦理重大公共建設計畫執行情形發現缺失，歸納摘述如次：

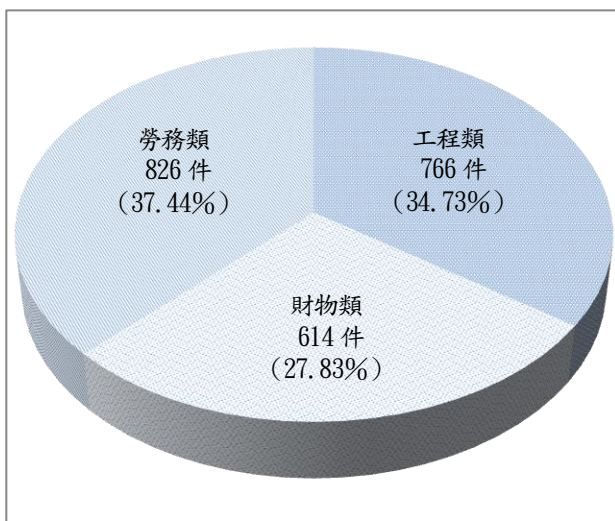
1. 加強管考重大公共建設執行情形，列管1,000萬元以上工程並定期召開重大公共建設會報，惟執行面仍有尚待精進之處，允宜積極研謀改善。（詳乙—56頁）
2. 因應氣候變遷降低縣境淹水風險，持續辦理治理工程及闢建滯洪池，惟規劃作業未盡周妥，部分工程終止契約或多次流標，影響治水整體成效，允宜研謀改善。（詳乙—41頁）
3. 積極爭取經費辦理嘉義市火化場聯外道路拓寬及新闢工程計畫，以解決火化場周邊道路狹窄問題，惟第一期工程發包後未能如期開工，第二期工程迄未完成定線作業，延宕計畫執行期程，亟待研謀改善。（詳乙—36頁）

二、政府採購執行情形之查核

（一）嘉義縣政府所屬各機關採購執行情形

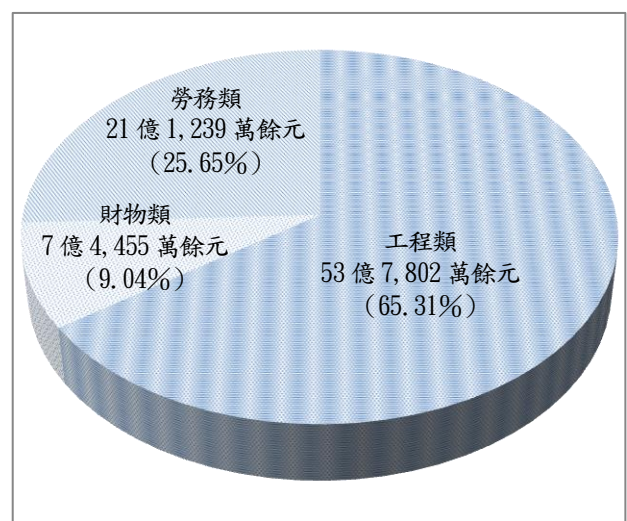
109年度嘉義縣政府及所屬機關學校辦理採購情形，經整理自行政院公共工程委員會政府電子採購網決標案件，計有2,206件，決標金額82億3,497萬餘元。其中工程類計766件（34.73%），決標金額53億7,802萬餘元（65.31%）、財物類計614件（27.83%），決標金額7億4,455萬餘元（9.04%）、勞務類計826件（37.44%），決標金額21億1,239萬餘元（25.65%）（圖1及圖2）。其中以公開方式辦理者計1,920件（87.04%），決標金額75億7,017萬餘元（91.93%）、限制性招標非公開方式辦理者計286件（12.96%），決標金額6億6,479萬餘元（8.07%）。

圖 1 決標件數



資料來源：整理自政府電子採購網決標資料。

圖 2 決標金額



資料來源：整理自政府電子採購網決標資料。

（二）審計機關查核情形

本室查核嘉義縣政府及所屬機關學校採購作業執行情形發現缺失，歸納摘述如次：

1. 縣政府暨所屬各機關學校辦理採購案件，於規劃設計、招決標、履約管理、驗收結算及其他作業等方面間有共同性缺失，允宜督促檢討改善：109年度該府暨所屬各機關學校辦理採購案件計有2,206件，決標金額82億3,497萬餘元，經彙整採購作業共同性缺失，計有：（1）規劃設計方面：未覈實依實際需求提報計畫，致部分設備實際採購數量較核定數量增加或減少，未能充分發揮計畫應有效益；未於工程委託技術服務採購契約書，將財物設備列為除外費用，致無法扣除該部分之服務費；部分工項涉有重複編列情事；碎石級配、土方、瀝青混凝土及鋼筋之可再利用價值未列為折價項目。（2）招決標作業方面：未詳實審查廠商標價是否高於預算金額，又未檢視是否達決標條件及俟決標紀錄製作完成後，再行宣布底價，肇致洩漏底價及廢標；委託設計監造技術服務採購於未完成議價決標前即提前要求第一優勝廠商提送設計資料。（3）履約管理方面：部分工項變更設計後數量逾契約數量30%，惟未依規定合理調整契約單價；未檢討設計監造單位疏失責任；廠商未按工程書圖施工或辦理材料試驗；延遲申請道路挖掘或辦理建造執照變更程序，致影響完工期程或啟用；工程估驗計價作業未確實。（4）驗收結算方面：專案管理單位未提供部分工程採購之招、決標諮詢及施工督導等服務，卻仍支付相關費用。（5）其他作業方面：主辦機關人員未釐正公共工程標案管理系統之廠商統一編號與名稱不符情事，影響廠商承攬公共工程履歷及履約情形計分資料之正確性；主辦機關人員未於規定期限內填報施工廠商履約計分結果及辦理計分覆核作業，或部分工程未以書面通知施工廠商計分結果；工程採購投標須知已明定不允許提出替代方案，且施工廠商於履約過程亦以主方案執行，惟主辦機關人員仍於施工廠商履約計分結果填報加分等情事，經函請督促所屬機關學校檢討改善。據復：已函請所屬機關學校注意依規定辦理，以避免錯誤行為態樣重複發生。

2. 登載採購案件決標資訊間有誤引法令、底價之訂定未參考市場行情及採購資訊不透明等情事，亟待檢討改善：該府及所屬機關登載109年度採購案件決標資訊，核有：（1）部分財物採購履約內容未涉及設計事項，卻採統包方式辦理招標，顯有誤引法令之情事；（2）部分採購底價之訂定顯未參考市場行情，致有超底價決標或總標價偏低情事，增加採購流程及行政作業，影響採購效率；（3）部分採購案件未依政府採購法規定之期限30日內刊登（彙送）決標公告（資料），影響採購資訊透明公開等情事，經函請督促所屬機關學校檢討改善。據復：已分別就訂定合宜之採購策略及方式、確實依市場行情覈實訂定底價及依規定期限刊登（彙送）決標公告（資料）等事項，督促所屬機關學校注意檢討改進或參考，另亦將持續辦理政府採購法相關教育訓練，以充實承辦人員採購知識，提升採購效率及品質，預防採購缺失之發生。

陸、中央政府前瞻基礎建設計畫特別預算執行情形之查核

政府為振興經濟、帶動整體經濟動能，因應國內外新產業、新技術及新生活趨勢，推動促進轉型之國家前瞻基礎建設，特制定前瞻基礎建設特別條例，並於106年7月7日公布施行。行政院依據該條例第7條第1項之規定，編列中央政府前瞻基礎建設計畫第1期及第2期特別預算，其中第1期特別預算（下稱前瞻第1期特別預算）執行期間自106至107年度止，第2期特別預算（下稱前瞻第2期特別預算）執行期間自108至109年度止。依據該條例第4條規定，前瞻基礎建設之項目為軌道建設、水環境建設、綠能建設、數位建設、城鄉建設、因應少子化友善育兒空間建設、食品安全建設及人才培育促進就業建設等8類，其中包含競爭型補助計畫。

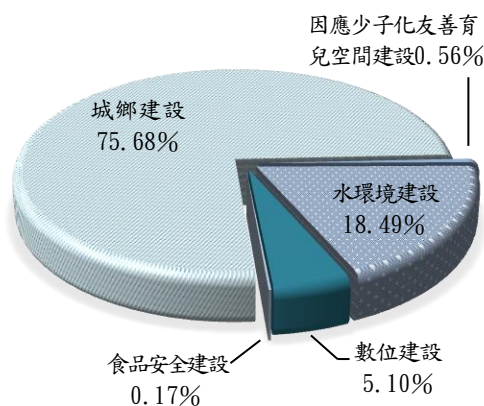
茲將截至109年12月31日止，嘉義縣政府獲中央政府（各主管機關）核定列入前瞻第1期及第2期特別預算補助計畫之執行情形，說明如次：

一、前瞻第1期特別預算執行情形

（一）補助計畫建設類別

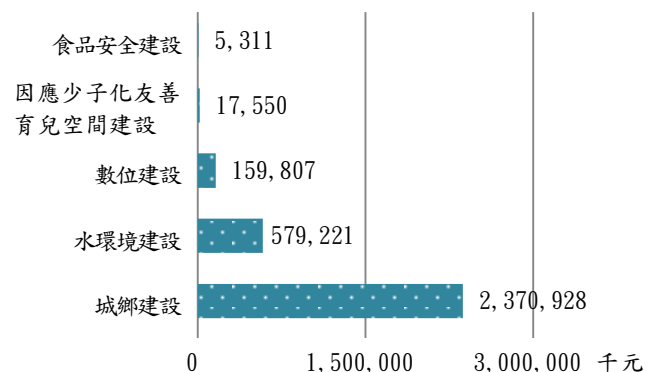
中央政府（各主管機關）核定前瞻第1期（106至107年度）特別預算補助嘉義縣政府計31億3,281萬餘元（100.00%），分屬城鄉建設、水環境建設、數位建設、因應少子化友善育兒空間建設及食品安全建設等5項建設類別，計畫類別金額分別為城鄉建設23億7,092萬餘元（75.68%），水環境建設5億7,922萬餘元（18.49%），數位建設1億5,980萬餘元（5.10%），因應少子化友善育兒空間建設1,755萬元（0.56%），食品安全建設531萬餘元（0.17%）（圖1及圖2）。

圖1 前瞻第1期補助計畫建設類別



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖2 前瞻第1期補助計畫建設類別（金額）



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

（二）補助經費執行情形

中央政府（各主管機關）核定前瞻第1期（106至107年度）特別預算補助嘉義縣政府計31億3,281萬餘元。執行結果，截至109年12月31日止，累計執行數30億3,299萬餘元，約96.81%（表1及圖3）。執行率未達80%者，僅因應少子化友善育兒空間建設1項計畫，主要係因部分公共托育家園工程已完成，尚未辦理經費核銷。

表1 嘉義縣政府前瞻第1期特別預算補助經費執行情形

106年9月13日至109年12月31日止

單位：新臺幣千元、%

前瞻計畫建設類別	前瞻計畫補助款 (A)	補助款累計執行數 (B)	執行率 (B) / (A) × 100
合 計	3,132,818	3,032,999	96.81
城 鄉 建 設	2,370,928	2,284,765	96.37
水 環 境 建 設	579,221	573,465	99.01
數 位 建 設	159,807	159,557	99.84
因應少子化友善育兒空間建設	17,550	9,900	56.41
食 品 安 全 建 設	5,311	5,310	99.98

註：1. 本表依中央政府前瞻計畫補助款金額由高至低排序。

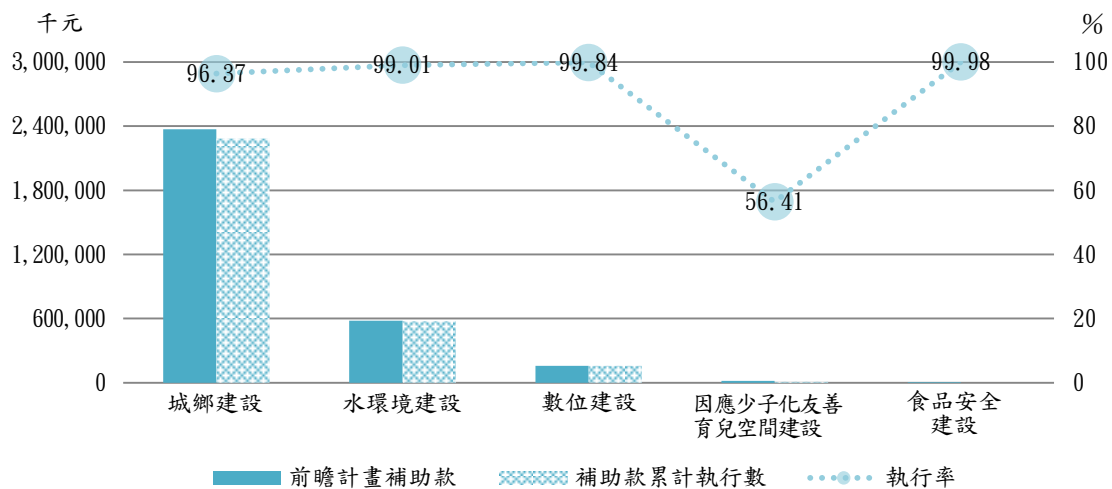
2. 補助款累計執行數 (B) 係第 1 期特別決算實現數。

3. 本表前瞻計畫補助款 31 億 3,281 萬餘元與 108 年度嘉義縣總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告所列金額 31 億 5,761 萬餘元，差異 2,479 萬餘元，其中城鄉建設計畫原列 23 億 9,164 萬餘元，主要係文化部及原住民族委員會等補助蒜頭糖廠歷史現場再造及原住民部落營造原住民部落文化綜合服務聚點友善空間整建等計畫，按計畫執行情形調減第 1 期特別預算補助款 2,071 萬餘元；水環境建設計畫原列 5 億 8,330 萬餘元，因環境保護署補助有關全國水環境改善項下 107 年嘉義縣全國水環境清淨河面等計畫，按計畫執行情形調減第 1 期特別預算補助款 408 萬餘元。

4. 資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖 3 嘉義縣政府前瞻第 1 期特別預算補助經費已執行比率概況

106 年 9 月 13 日至 109 年 12 月 31 日止



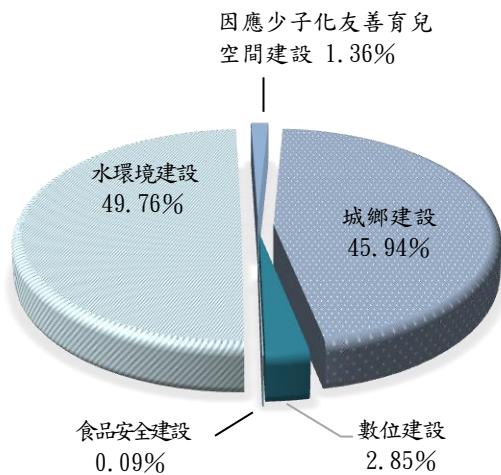
資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

二、前瞻第2期特別預算執行情形

（一）補助計畫建設類別

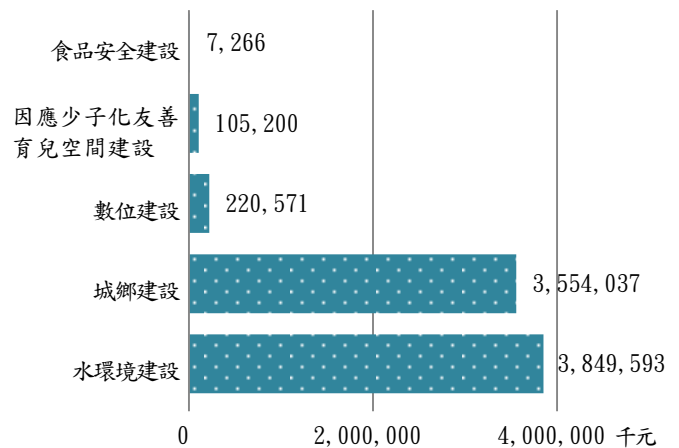
中央政府（各主管機關）核定前瞻第2期（108至109年度）特別預算補助嘉義縣政府計77億3,666萬餘元（100.00%），分屬水環境建設、城鄉建設、數位建設、因應少子化友善育兒空間建設及食品安全建設等5項建設類別，計畫類別金額分別為水環境建設38億4,959萬餘元（49.76%），城鄉建設35億5,403萬餘元（45.94%），數位建設2億2,057萬餘元（2.85%），因應少子化友善育兒空間建設1億520萬元（1.36%），食品安全建設726萬餘元（0.09%）（圖4及圖5）。

圖4 前瞻第2期補助計畫建設類別



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖5 前瞻第2期補助計畫建設類別（金額）



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

（二）補助經費執行情形

中央政府（各主管機關）核定前瞻第2期（108至109年度）特別預算補助嘉義縣政府計77億3,666萬餘元。執行結果，截至109年12月31日止，累計執行數56億4,803萬餘元，約73.00%（表2及圖6）。執行率未達80%者，為城鄉建設及因應少子化友善育兒空間建設等2項計畫，主要係部分道路用地取得作業延遲、工區因地質問題停工及嘉義縣綜合社會福利館需整合相關行政辦公、新住民及兒童遊憩等空間規劃，致設計時程較冗長所致。

表2 嘉義縣政府前瞻第2期特別預算補助經費執行情形

108年1月1日至109年12月31日止

單位：新臺幣千元、%

前瞻計畫建設類別	前瞻計畫補助款 (A)	補助款累計執行數 (B)	執行率 (B) / (A) × 100
合 計	7,736,668	5,648,039	73.00
水 環 境 建 設	3,849,593	3,224,797	83.77
城 鄉 建 設	3,554,037	2,225,944	62.63
數 位 建 設	220,571	183,978	83.41
因應少子化友善育兒空間建設	105,200	6,089	5.79
食 品 安 全 建 設	7,266	7,230	99.50

註：1. 本表依中央政府前瞻計畫補助款金額由高至低排序。

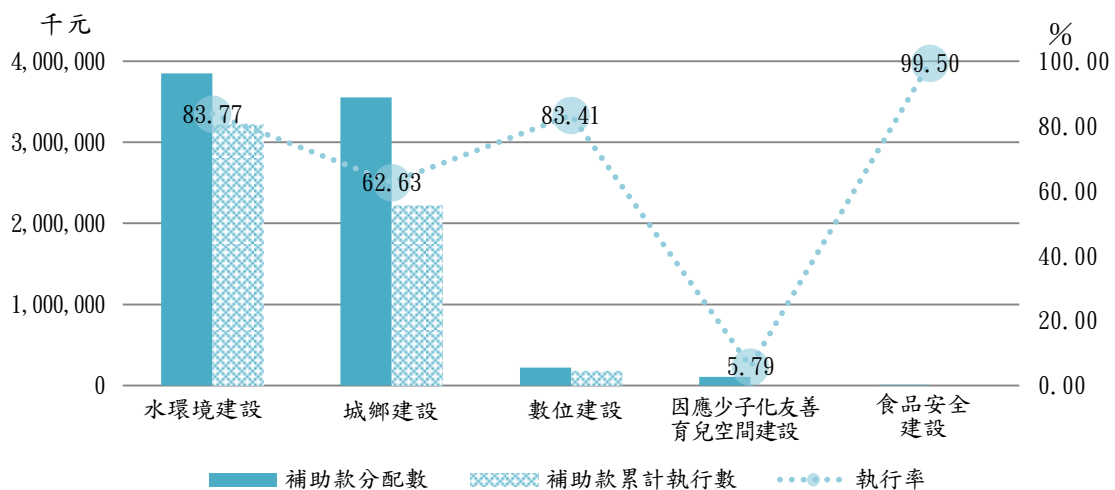
2. 補助款累計執行數 (B) 係第 2 期特別決算實現數。

3. 本表前瞻計畫補助款 77 億 3,666 萬餘元與 108 年度嘉義縣總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告所列金額 68 億 1,380 萬餘元，差異 9 億 2,286 萬餘元，其中水環境建設計畫原列 25 億 1,768 萬餘元，主要係經濟部補助縣市管河川及區域排水整體改善及全國水環境改善等計畫，按計畫執行情形調增第 2 期特別預算補助款 13 億 3,190 萬餘元；城鄉建設計畫原列 40 億 4,207 萬餘元，主要係內政部及經濟部等補助嘉義縣馬稠後產業園區縣道 167 道路拓寬工程等計畫，按計畫執行情形調減第 2 期特別預算補助款 4 億 8,803 萬餘元；數位建設計畫原列 2 億 1,050 萬餘元，主要係教育部補助數位機會中心行動近用計畫及強化數位教學暨學習資訊應用環境等計畫，按計畫執行情形調增第 2 期特別預算補助款 1,006 萬餘元；因應少子化友善育兒空間建設計畫原列 3,627 萬餘元，主要係衛生福利部補助新建嘉義縣綜合社會福利館計畫，按計畫執行情形調增第 2 期特別預算補助款 6,892 萬餘元。

4. 資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖 6 嘉義縣政府前瞻第 2 期特別預算補助經費已執行比率概況

108 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

三、重要審核意見

本室查核嘉義縣政府執行中央政府前瞻基礎建設計畫特別預算情形，發現缺失均已函請各計畫主管機關積極趕辦或促請研謀因應改善措施，謹摘述如次：

（一）歲入自籌財源比率偏低，執行前瞻基礎建設計畫配合款財源仍多仰賴中央統籌分配稅款挹注，恐排擠其他政務支出，又部分計畫因用地未取得或變更設計，致執行進度未符預期，允宜研謀改善。（整體性）

該府辦理中央政府前瞻基礎建設計畫第1期(106至107年度)及第2期(108至109年度)特別預算，獲中央政府（各主管機關）核定計畫總經費192億5,609萬餘元（中央補助款176億3,944萬餘元，地方自籌款16億1,665萬餘元）。經查預算編列、對財政狀況之影響及計畫執行情形，核有：1.歲入自籌財源比率偏低，執行前瞻基礎建設計畫之配合款財源仍多仰賴中央統籌分配稅款挹注，恐排擠其他政務支出；2.前瞻基礎建設部分計畫或因用地尚未取得、或因變更設計，致執行進度未符預期等情事，經函請注意檢討改善。據復：1.將賡續辦理開源措施，督責業務單位明確估列開源計畫效益及妥為衡量可創造之財務績效，健全財政體質；2.將針對進度落後案件探討原因與解決對策，以落實管考作業。

（二）為形塑大林地方風貌辦理景觀改善工程，惟事先未取得用地及設計廠商履約品質不佳而終止契約，且設計書圖與現況不符須辦理變更設計，延宕整體計畫執行進度，亟待檢討改善。（城鄉建設）

該府為形塑嘉義縣大林鎮之地方風貌，創造地方特色景觀與環境，獲內政部於107年4月23日核定經費9,000萬元（含中央補助款8,100萬元，地方自籌款900萬元）辦理「大林慢城門戶計畫」。經查計畫執行情形，核有：1.未事先取得用地即申請計畫及補助經費，迨至計畫核定後因涉及私人土地取得等因素，大幅縮減相關設施，與原提報計畫內容大相逕庭；2.設計階段未確認得標之設計廠商是否具主要工作項目之承攬資格及履約能力，肇致終止勞務契約及工程停工，延宕計畫期程；3.未於工程決標前取得建造執照及五大管線送審，肇致決標後須再辦理建照變更，徒增行政作業時程；4.監造單位逾期提送部分施工（材料）計畫書審查及變更設計圖說等情事，經函請注意檢討改善。據復：1.嗣後將確實檢討計畫可行性及排除不利因素後

再行提案，避免重蹈覆轍；2. 設計廠商有疏漏，將檢討其違失責任；3. 為配合中央規定期程須於 108 年底前發生契約關係，致先行發包後再申請建造執照及五大管線送審，將於結算時依照契約規定檢討設計單位違失責任；4. 將確認變更設計責任後連同逾期違約金依契約規定扣罰及結算。(詳乙-43 頁)

(三) 為重塑民雄鄉森林公園之特色辦理景觀改善及橋梁工程，惟未依規定編列水保工程設施，致延後開工時程；又品質管制作業費及材料試驗費未依規定採量化方式編列，允宜注意檢討改善。(城鄉建設)

該府為重塑民雄鄉森林公園之景觀，增進民眾與公園之互動，達成發展觀光及生態永續共存之目標，獲內政部於 106 年 10 月 5 日核定經費 2 億 4,000 萬元(含中央補助款 2 億 1,600 萬元，地方自籌款 2,400 萬元)辦理「民雄之森計畫」，經該府分標為 2 件工程辦理，其中「嘉義縣民雄鄉民雄之森計畫—民雄森林公園及景觀橋景觀改善工程」，契約金額 9,100 萬元。經查該工程執行情形，核有：1. 工程決標後始以變更設計方式追加水保相關設施費用，延後開工期程 4 個月餘；又因增加水保工項及路權申請，展延工期 5 個月餘，延宕完工工期；2. 辦理變更設計增加公帑支出，惟未依約查究設計單位疏失責任；3. 品質管制作業費及材料試驗費未依規定採量化方式編列等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 因交通維持計畫審查時程較長，造成延後開工；2. 將依契約規定檢討設計單位違約責任；3. 將請施工廠商依各項試驗實際辦理情形檢據核銷。(詳乙-44 頁)

(四) 為活化蒜頭糖廠東側倉庫群空間辦理嘉義縣蔗埕冰樂園創新場域計畫，惟未審慎擬定修繕工程發包策略，且未完成委外經營之招商作業，致計畫期程一再延宕，允宜研謀改善。(城鄉建設)

該府為活化蒜頭糖廠蔗埕文化園區東側倉庫群空間，並提供故宮南院周邊服務機能，獲經濟部於 107 年 4 月 2 日核定經費 7,000 萬元(含中央補助款 5,600 萬元，地方自籌款 1,400 萬元)辦理「嘉義縣蔗埕冰樂園創新場域計畫」。經查計畫執行情形，核有：1. 未審慎擬定倉庫修繕工程採購發包策略，衍生計畫核定後近 2 年始完成工程發包作業，延宕計畫期程；2. 未依約查究設計單位第 1 次變更設計疏失責任；3. 倉庫修繕工程雖已完成，惟計畫期限將屆，尚未完

成招商作業等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將預先妥為規劃業務分工及橫向協調事宜，以改善行政程序及效率；2. 將依契約規定檢討設計單位違失責任；3. 檢討後續招商策略及洽詢外部廠商投資意願，儘速完成蒜頭糖廠東側倉庫活化目標。（詳乙—45 頁）

（五）為降低布袋地區淹水風險辦理抽水站及下水道工程，惟因地質狀況須辦理變更設計增設基樁而停工，且部分工項數量涉有溢計情事，允宜妥謀改善。（水環境建設）

該府為降低布袋地區淹水風險，獲內政部營建署（下稱營建署）於 106 年 12 月 11 日核定經費 1 億元及 990 萬元分別辦理布袋鎮海埔新生地公園旁抽水站新建工程（下稱抽水站工程）及 F 幹線雨水下水道改善工程（一）等 2 件工程，惟經評估經費不足，再向營建署爭取經費，獲該署於 108 年 11 月 22 日重新核定上揭 2 件工程全額補助經費為 1 億 1,800 萬元及 1,474 萬元，案經該府自籌經費 360 萬元辦理抽水站委託代操作 3 年，並將前述 3 件採購合併發包，經於 109 年 4 月 20 日決標，決標金額 1 億 1,940 萬元。經查上揭採購執行情形，核有：1. 辦理變更設計增加公帑支出及延宕工期，惟尚未檢討設計單位有無疏失責任；2. 製作工程契約書工程项目總表時漏未將有價土方及設備納入契約書；3. 雨水下水道改善工程部分工項數量涉有溢計情形；4. 抽水站工程停工長達半年之久仍無法復工等情事，經函請研謀改善。據復：1. 將依契約規定檢討設計單位責任後予以扣罰；2. 辦理變更設計將有價土方及設備納入廠商繳回項目；3. 辦理變更設計時減列項目及金額；4. 因地質狀況須增設基樁提升結構安全性，將積極爭取補助經費辦理變更設計作業。（詳乙—43 頁）

（六）為提升戶役政機關資通安全防護能量，辦理強化戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫，惟未依原訂期程完成導入基層機關政府組態基準（GCB），允宜研謀改善。（數位建設）

內政部鑑於各市縣政府戶役政單位使用之便民服務及端末工作站設備已於 105 年底屆滿使用年限，故障率逐年提高，且潛藏資安防護風險，為完備戶役政機關資安防護機制，爰於 106 年度配合行政院前瞻基礎建設—數位建設，推動「強化政府基層機關資安防護及區域聯防—戶役政機關計畫」，該府於 107 至 109 年度獲內政部核定經費 2,245 萬餘元（含中央補助款 2,021

萬餘元，地方自籌款 224 萬餘元)，辦理戶政機關各項軟硬體設備更新作業。經查計畫執行情形，核有：1. 購置筆記型電腦配置於民政處及各戶政事務所提供行動化服務使用，惟遲未載入新戶役政資訊系統，影響設備使用效能；2. 未依關鍵績效指標（KPI）原訂期程於 109 年度完成導入基層機關政府組態基準（GCB）；3. 廠商辦理報修及保固服務未依契約規定填寫「軟硬體設備維護服務紀錄表」等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 業與廠商協商載入新戶役政資訊系統，俾供戶政事務所使用；2. 預計於 110 年底前完成 GCB 導入作業；3. 已督促各戶政事務所依規定填列「軟硬體設備維護服務紀錄表」。(詳乙-67 頁)

(七) 部分學校運用前瞻基礎建設計畫經費購置無人機，以充實教學設備，惟未能審慎研析相關法規，致無人機購置後閒置或低度使用，且漏未註冊，使用管理未臻周延，允宜檢討改善，以有效發揮財物效能，並保障公共安全。(數位建設)

依嘉義縣各高級中學、國民中學及豐山實驗教育學校等 26 所學校查填調查表載列，截至 109 年 9 月底止，計有 16 所學校為充實教學設備購置無人機 215 架，金額 121 萬餘元，其中經費來源屬前瞻基礎建設計畫數位建設類別者計 190 架，金額 81 萬餘元。經查學校購置無人機之後續使用管理情形，核有：1. 購置後未有使用紀錄，或購置後未滿 1 年，或僅 1 年餘即發生閒置情形，財物效能偏低；2. 誤解法規約束而未使用無人機，允宜積極輔導學校運用相關設備，以有效發揮財物效能；3. 無人機漏未註冊，允宜督促補正，以利主管機關監督等情事，經函請督促檢討改善。據復：1. 持續辦理無人機認證相關研習，對已有無人機設備之學校輔導其取得無人機操作證；2. 已函知縣內學校敘明教學現場使用無人機相關規定，宣導無人機正確使用觀念；3. 無人機漏未註冊者已補正，並將註冊號碼標明於無人機上，且有專人負責管理並隨時注意註冊號碼有效期限。(詳乙-28 頁)

(八) 為提升學生生活科技能力，辦理科技教育推動總體計畫，惟執行面未臻完備，亟待檢討改善。(數位建設)

該府為符合生活科技課程與教學所需，規劃科技教育推動總體計畫書，內容包含自造教育及科技中心、偏鄉師資與科技前導、科技學習與探索活動等 3 項子計畫，經申請前瞻基礎建設

計畫第 1 期特別預算補助，獲教育部核定計畫總經費 1,540 萬元（含中央補助款 1,386 萬元，地方自籌款 154 萬元），執行結果，實支數為 1,470 萬餘元。經查計畫執行情形，核有：1. 因應新課綱課程需要，積極建置各國民中學生活科技教室，惟生活科技師資配置尚未完備，仍需妥謀善策補足需求缺口；2. 規劃運用外部專長師資協同教學，提升教師科技領域教學能力，惟計畫執行過程允宜考量區域性差異妥為規劃，以確保計畫目標之達成等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 未來 2 年規劃 4 位公費生分發，且持續辦理非專長教師 18 小時專長認證研習，並鼓勵交通不便之學校薦送教師參加科技領域第二專長教師培訓，取得專長教師資格；2. 短期因應方式，將請學校預先規劃並及早因應，尋求具備相關專長的業師或高職專科教師進行協同教學，以符合計畫精神並確實執行。

（九）為改善少子化友善育兒空間，辦理零至二歲兒童社區公共托育計畫，惟部分工程尚未完工啟用，計畫執行進度落後，亟待檢討改善。（因應少子化友善育兒空間建設）

該府獲衛生福利部於前瞻基礎建設計畫第 1 期特別預算核定補助辦理「少子化友善育兒空間建設之建構零至二歲兒童社區公共托育計畫」，計畫內容包含水上公共托育家園及朴子、竹崎、水上等 3 處家庭福利服務中心，共 4 案，計畫總經費 2,713 萬餘元（含中央補助款 1,755 萬元，地方自籌款 958 萬餘元）。其中竹崎家庭福利服務中心於 108 年 5 月 30 日竣工，同年 12 月 21 日揭牌啟用，其餘 3 案截至 109 年底止尚未完工啟用。經查計畫執行情形，核有：1. 申請前瞻基礎建設計畫補助建構水上公共托育家園及家庭福利服務中心，惟因原規劃設計疏失，消防查驗未通過，衍生履約爭議，相關審查作業未盡審慎周延；2. 朴子家庭福利服務中心因受辦理消防安檢及室內裝修送審作業影響，致場館尚無法啟用，允宜積極協調妥處，俾確保順利啟用等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已要求廠商提供改善消防設備發包書圖，以利改善工程發包，為避免類似問題再發生，協調縣政府建設處等工程單位協助，另將依契約規定追究設計廠商責任；2. 已函文廠商依契約辦理室內裝修審查及變更使用竣工審查，廠商已允諾辦理，將積極追蹤辦理進度。



獨立、廉正、專業、創新

