

中 華 民 國 104 年 度

(104 年 1 月 1 日至 104 年 12 月 31 日)

嘉義縣總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省嘉義縣審計室

中華民國104年度嘉義縣總決算審核報告（含附屬單位決算及綜計表）

審計部臺灣省嘉義縣審計室

中華民國 104 年度 嘉義縣總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省嘉義縣
審計室審計官兼主任 陳 正 鏞

前 言

中華民國 104 年度(以下簡稱本年度)嘉義縣總決算(含附屬單位決算及綜計表)，係由嘉義縣政府依照地方制度法第 42 條規定，於民國 105 年 4 月 29 日函送到室，本室依照同法條規定，已於 3 個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算審核報告。

本年度嘉義縣計有編列單位決算之公務機關 35 個；編列附屬單位決算之營業基金單位 1 個；編列附屬單位決算之非營業特種基金單位 9 個(分預算及作業單位 149 個)。總計審核 45 個機關單位(分預算及作業單位共計 149 個)之決算。

本年度嘉義縣總決算審核結果，歲入決算經修正增列 102 萬餘元，審定為 225 億 8,017 萬餘元，較預算短收 23 億 7,494 萬餘元，約為 9.52%；歲出決算經修正減列 1,491 萬餘元，審定為 229 億 9,799 萬餘元，較預算減支 23 億 713 萬餘元，約為 9.12%；歲入歲出相抵，審定差短為 4 億 1,781 萬餘元，加計債務還本 87 億 6,312 萬餘元，合計 91

億 8,094 萬餘元，經以舉借債務 83 億 500 萬元支應結果，產生收支短絀 8 億 7,594 萬餘元。

本年度縣營事業(總決算附屬單位決算營業部分)決算審核結果，審定總收入 1 億 8,381 萬餘元，總支出 1 億 7,246 萬餘元，純益為 1,135 萬餘元，與預算純損相距 3,833 萬餘元。

本年度非營業特種基金(總決算附屬單位決算非營業部分)決算審核結果，審定總收入(含基金來源)86 億 2,974 萬餘元，總支出(含基金用途)83 億 9,892 萬餘元，賸餘 2 億 3,081 萬餘元，與預算短絀相距 3 億 9,390 萬餘元。審定解繳縣庫 493 萬餘元。

嘉義縣政府財政入不敷出，本年度總決算經常收支賸餘不足支應資本收支短絀，產生差短 4 億 1,781 萬餘元，須仰賴舉借債務支應。截至本年度止，嘉義縣政府 1 年以上公共債務未償餘額實際數 152 億 2,000 萬元，較上年度公共債務餘額實際數 156 億 6,812 萬餘元，減少 4 億 4,812 萬餘元，惟加計未滿 1 年之公共債務餘額 54 億 4,239 萬餘元，公共債務餘額合計 206 億 6,239 萬餘元，尚有因應財務資金調度而向非營業特種基金調借款項 14 億 7,872 萬餘元，債務負擔仍為沉重。為確保政府財政健全發展，允視整體財政收支，審慎評估施政優先順序，量入為出，整合資源配置，妥善控管歲出預算規模，持續踐行財政改善措施，並依核

定之債務改善期程，妥為控管公共債務規模，力求財政穩健平衡，逐步改善財政狀況，俾利縣政穩健發展。

本年度嘉義縣政府施政，係以邁入「嘉義新時代」為施政願景，以農業、產業、文化觀光為發展主軸，導入國際視野，運用全球在地化精巧實力，推動嘉義縣於農業、產業與文化觀光之結構性轉型，創造城鄉發展新典範。各項政事推動執行結果，整體而言，尚能符合既定施政目標，並獲致具體成果，包括：辦理嘉好味・幸福饗宴在地食材美食整合輔導發展計畫；持續更新建置嘉義縣品牌農業產區識別數位系統；開發大埔美精密機械一期暨二期園區及馬稠後智慧型產業園區；辦理東石漁人碼頭海之夏祭及冬季異想世界系列活動，吸引觀光旅遊人潮；開辦作伙吃有厝味老人共食及賡續輔導設置社區照顧關懷據點；賡續辦理 3+1 行動醫療服務列車及嘉義新時代社區複合式健康篩檢；完成嘉義縣住宅及不動產資訊系統第 3 期功能擴增建置；建置聰明公車系統 e 化管理班車準時發車等。據中央政府考核嘉義縣辦理重要計畫績效結果，評核等第為甲等(含)以上者約占 74.61%，且「醫療保健」、「經濟發展」、「環境保護」、「公共安全」、「公共工程」及「內部服務」等 6 面向獲評等第為甲等(含)以上之計畫項數較上年度增加，惟違章建築處理、查緝 ATM 解除分期付款詐欺犯罪、公路養護作業等業務經評核結果仍有

提升空間，允宜切實檢討問題癥結，研謀具體改善措施，適時檢視施政計畫執行成效，精進政府施政效能，以提升嘉義縣整體競爭力及增進縣民生活福祉。

本室辦理各項審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，適正性、合規性及效能性審計並重，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升政府施政績效，促進政府廉能政治。本年度審核嘉義縣政府各機關財務收支，在合法性審計方面，依法修正增列歲入通知繳庫 102 萬餘元；修正減列歲出通知繳庫 1,611 萬餘元；查明補徵稅款 613 萬餘元。在效能性審計方面，依法提供嘉義縣政府有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見 9 項。

有關本室對於嘉義縣各機關預算執行之審核、計畫實施之考核及重要審核意見，已在本報告有關章節予以分析說明，以供參閱。

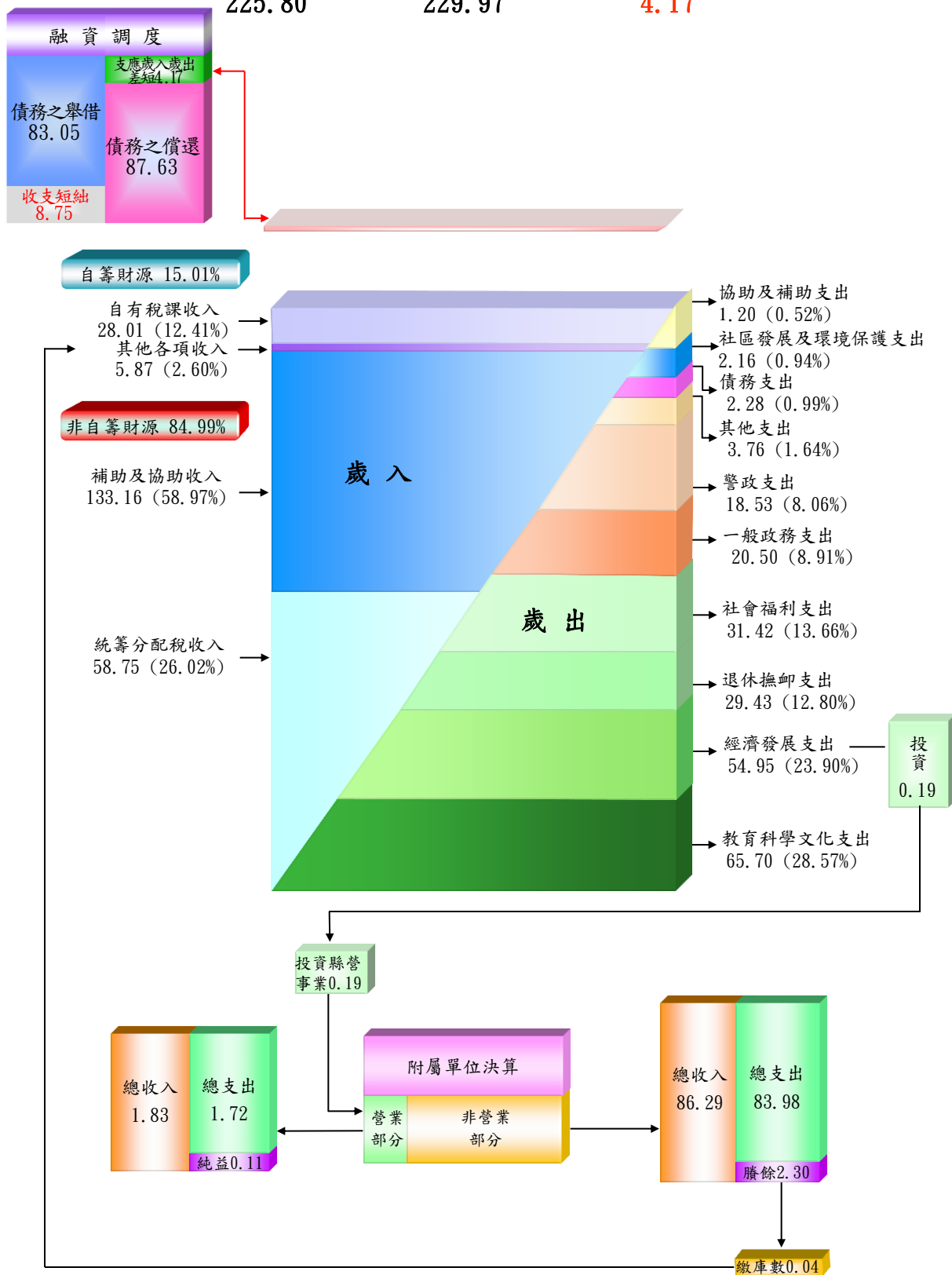
茲當總決算審核完竣，謹編具中華民國 104 年度嘉義縣總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)，敬請審議。

總決算審定後歲入來源與歲出用途概況

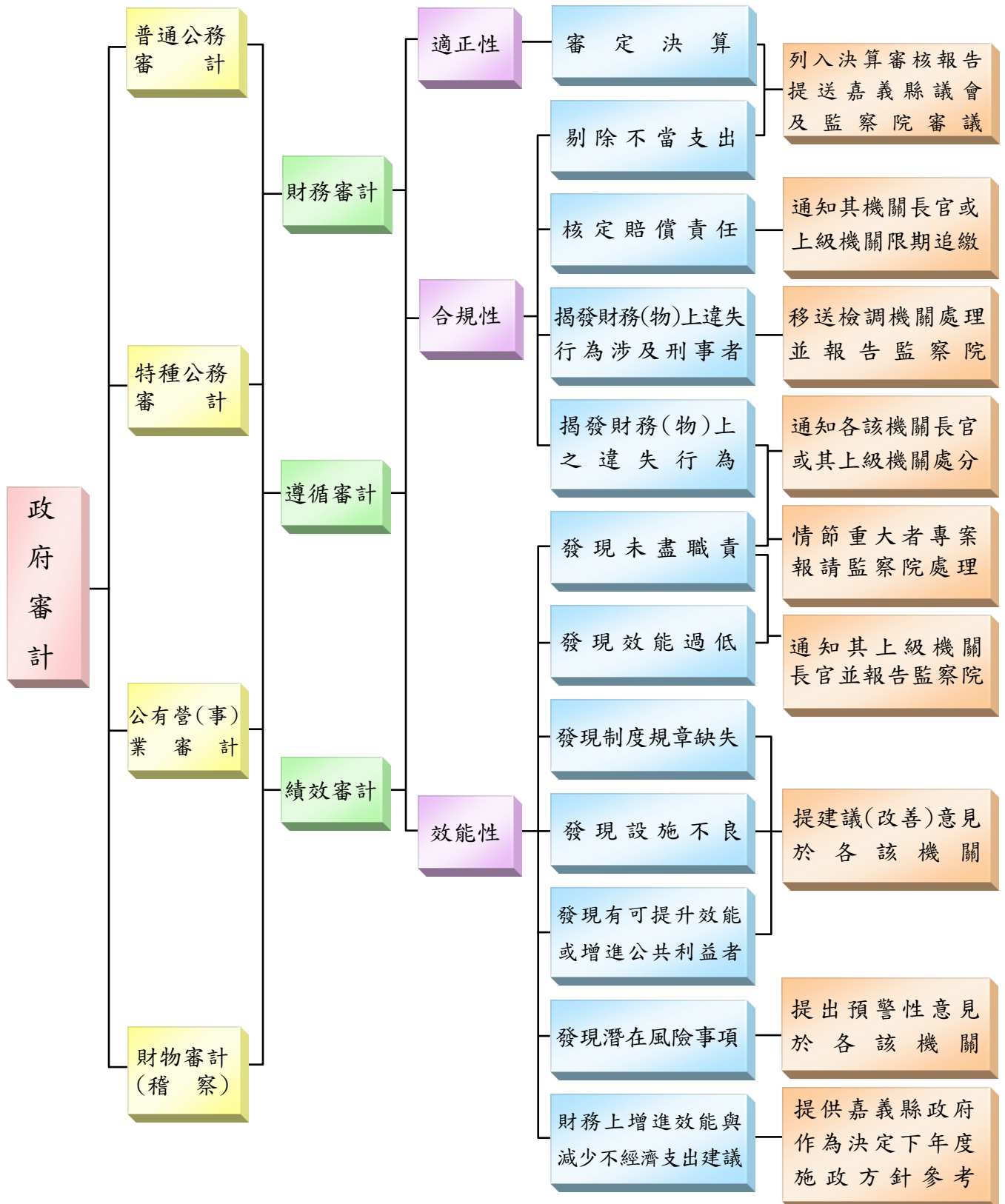
中華民國 104 年度

單位：新臺幣億元

$$\text{歲入 } 225.80 - \text{歲出 } 229.97 = \text{歲入歲出差短 } 4.17$$



政府審計業務處理簡圖



中華民國 104 年度嘉義縣總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

目 錄

前 言

甲、總 述

壹、總預算執行之審核	甲— 1
貳、施政計畫實施之考核	甲— 8
參、政府資產負債之查核	甲—24
肆、營業基金決算之審核	甲—26
伍、非營業特種基金決算之審核	甲—27
陸、各方建議意見	甲—30
柒、決算審核綜合成果	甲—36

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引	乙— 1
壹、縣議會主管	乙— 5
貳、縣政府主管	乙— 5
參、民政處主管	乙—30
肆、地政處主管	乙—32
伍、消防局主管	乙—36
陸、農業處主管	乙—39
柒、衛生局主管	乙—40
捌、環境保護局主管	乙—44
玖、警察局主管	乙—50
拾、財政稅務局主管	乙—54

拾壹、社會局主管	乙—58
拾貳、文化觀光局主管	乙—61
拾參、人事處主管	乙—64
拾肆、統籌支撥科目	乙—64
拾伍、第二預備金	乙—65

丙、最終審定數額表

壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表	丙— 1
貳、總決算審定後收支簡明比較分析表	丙— 3
參、融資調度決算審定表	丙— 3
肆、營業基金損益計算審定數額綜計表(機關別)	丙— 4
伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表—作業基金(基金別) ..	丙— 5
陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表—特別收入基金(基金別) ..	丙— 7

丁、其他附表

壹、歲入來源別決算審定表	丁— 1
貳、歲出政事別決算審定表	丁— 3
參、歲出機關別決算審定表	丁— 5
肆、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表	丁— 9
伍、以前年度歲出機關別轉入數決算審定表	丁—11
陸、總決算審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表	丁—13
柒、歲入決算修正數明細表	丁—15
捌、歲出決算修正數明細表	丁—15
玖、以前年度歲入轉入數決算修正數明細表	丁—17
拾、以前年度歲出轉入數決算修正數明細表	丁—17
拾壹、營業基金決算審定數簡表	丁—19
拾貳、營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表	丁—19

拾參、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(機關別)	丁—20
拾肆、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)	丁—21
拾伍、非營業特種基金決算審定數簡表—作業基金(科目別)	丁—22
拾陸、非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表—作業基金(基金別) ..	丁—22
拾柒、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金(基金別) ..	丁—23
拾捌、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表—作業基金(科目別) ..	丁—25
拾玖、非營業特種基金決算審定數簡表—特別收入基金(科目別)	丁—26
貳拾、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表—特別收入基金(基金別) ..	丁—26
貳拾壹、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表—特別收入基金(科目別)	丁—27

戊、附 錄

壹、縣庫年度出納終結報告之查核	戊— 1
貳、資產負債之查核	
一、平衡表之查核	戊— 9
二、政府投資目錄之查核	戊—13
三、財產量值總目錄之查核	戊—14
四、債款目錄(長期部分)之查核	戊—15
參、特別決算以前年度轉入數決算表之審核	
一、嘉義縣中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算	戊—20
二、嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別決算	戊—21
三、嘉義縣擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別決算 ..	戊—22
肆、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核	戊—23
伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核	戊—24

審編說明

- 一、民國 104 年度簡稱本年度。
- 二、約數金額【如億(餘)元、萬(餘)元等】之表達，以餘數全捨為原則。
- 三、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
- 四、統計表內數值為零者，以「—」表示，有數值惟未達表列統計單位者，以最多表達至小數點後 2 位為原則，或以「0」表示。
- 五、特別收入基金之預算數係本年度法定預算數；至決算數及決算審定數，係包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數等之執行金額。

甲、總 述

壹、總預算執行之審核

本年度嘉義縣總決算審核結果，歲入決算修正增列 102 萬餘元，審定為 225 億 8,017 萬餘元；歲出決算修正減列 1,491 萬餘元，審定為 229 億 9,799 萬餘元；歲入歲出相抵，審定差短為 4 億 1,781 萬餘元(詳丙—1 頁)，加計債務還本 87 億 6,312 萬餘元，合計 91 億 8,094 萬餘元，經以舉借債務 83 億 500 萬元支應結果，產生收支短絀 8 億 7,594 萬餘元(詳丙—3 頁)。茲將本年度歲入、歲出預算執行之審核結果，說明如次：

一、歲入、歲出決算審定數與預算數之比較

本年度歲入決算審定總額 225 億 8,017 萬餘元，較預算數 249 億 5,512 萬餘元減少 23 億 7,494 萬餘元，約 9.52%，主要係高估中央政府基本財政收支差額補助、

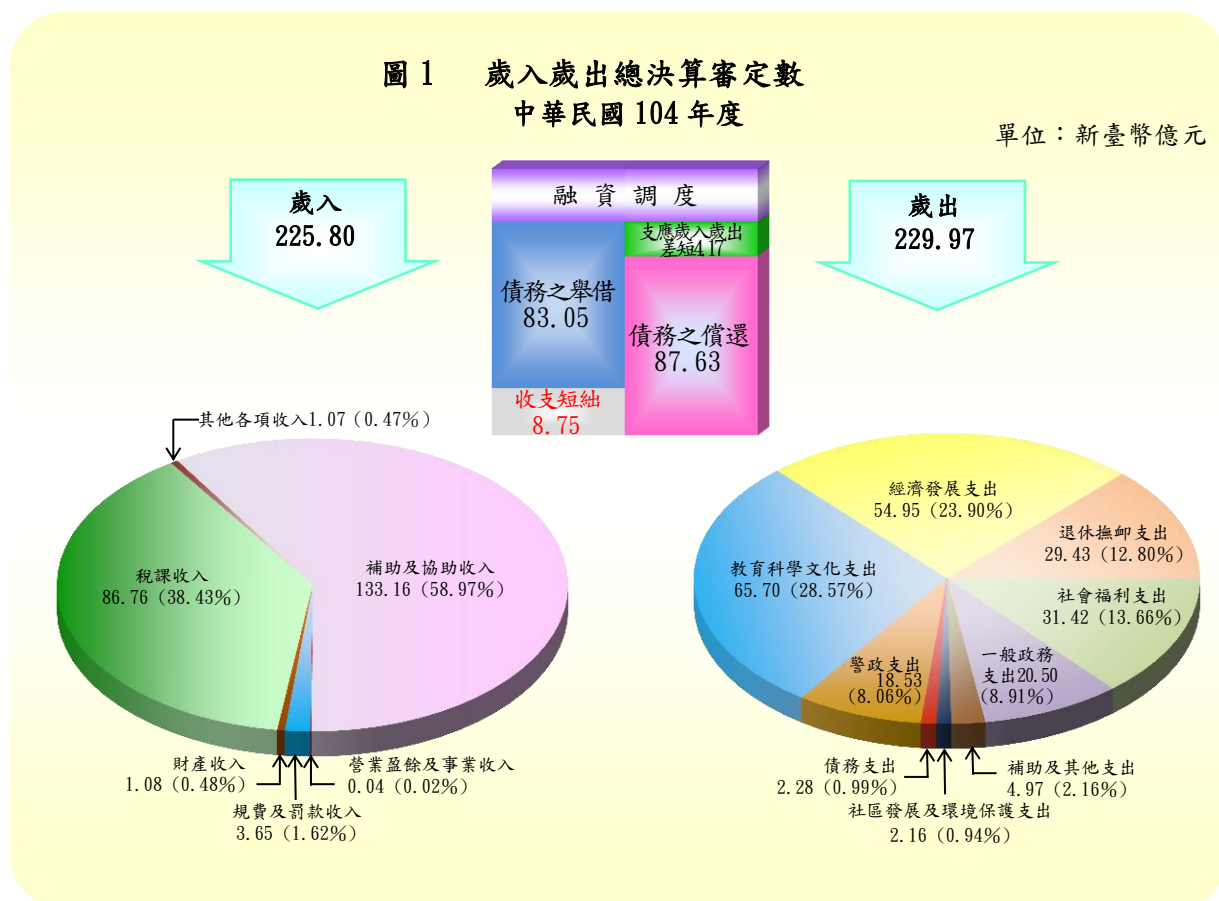
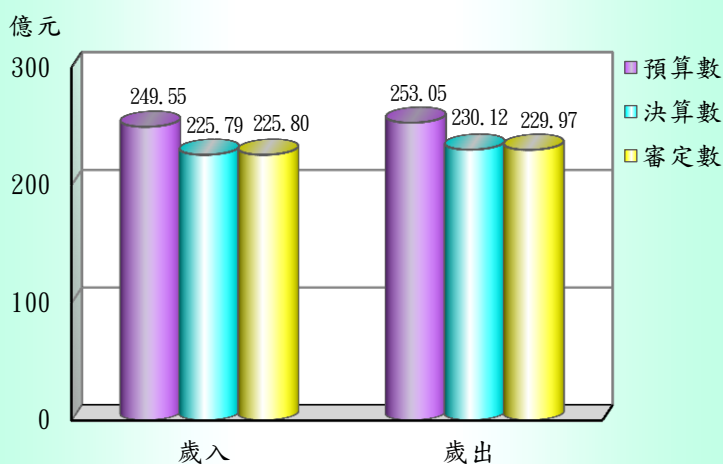


圖2 歲入歲出總決算審定數與總預算數及總決算數之比較
中華民國 104 年度



收支併列之計畫型補助款獲中央政府核定補助數未如預期或依實際執行數撥付所致(詳丙—1 頁)；本年度歲入決算應收保留數 23 億 7,903 萬餘元，占歲入預算數 9.53%，主要係中央政府計畫型補助及特別統籌分配稅款，依工程進度核撥，

致須保留轉入下年度繼續執行。

歲出決算審定總額 229 億 9,799 萬餘元，較預算數 253 億 512 萬餘元減少 23 億 713 萬餘元，約 9.12%(詳丙—1 頁)，主要係各機關實際進用員額較少人事費節餘、衡酌業務實際需要減少支付、撙節支出及營繕工程結餘；另本年度歲出決算應付保留數 86 億 5,192 萬餘元，占歲出預算數 34.19%，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、

表 1 歲出經費賸餘分析表(原因別)

單位：新臺幣千元

或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續等，須保留繼續執行；次就近 5 年度(民國 100 至 104 年度)預算賸餘及保留情形分析結果，本年度未執行之賸餘數較民國 103 年度增加 1 億 5,296 萬餘元及 0.17 個百分點，仍須賸續檢討覈實編列預算，俾使政府有限資源能合理

經 費 賸 餘 原 因	金 額	%
合 計	2,307,131	100.00
1. 實際進用員額較少人事費節餘。	723,422	31.36
2. 按業務需要而減少支付。	710,443	30.79
3. 撙節支出。	390,275	16.92
4. 營繕工程結餘。	238,576	10.34
5. 收支併列預算收入未達而減支。	166,795	7.23
6. 計畫變更致未實施或工作量減少。	29,162	1.26
7. 補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	18,515	0.80
8. 採購財物結餘。	9,087	0.39
9. 專案經費第一、二預備金未動支。	7,795	0.34
10. 其他。	13,056	0.57

分配及有效運用。另本年度應付保留數及其比率較民國 103 年度增加 14 億 7,287 萬餘元及 4.36 個百分點，預算籌編與計畫執行仍待縝密配合，其中縣政府、社會局、文化觀光局、農業處等主管機關及統籌支撥科目保留金額合計達 81 億 9,885 萬餘元，占全部應付保留數 94.76%，歲出預算執行效率有待加強檢討提升。

表 2 歲出經費賸餘彙計表(機關別)

單位：新臺幣千元

主管機關 (計畫)名稱	預算數	經費賸餘		主管機關 (計畫)名稱	預算數	經費賸餘	
		金額	占預算 數 %			金額	占預算 數 %
合計	25,305,123	2,307,131	9.12	警察局主管	2,024,312	④ 170,892	8.44
財政稅務局主管	791,886	② 231,371	29.22	地政處主管	254,713	20,555	8.07
人事處主管	18,018	3,048	16.92	衛生局主管	485,942	38,306	7.88
民政處主管	192,969	27,101	14.04	社會局主管	2,879,568	③ 219,925	7.64
文化觀光局主管	436,302	57,607	13.20	消防局主管	613,957	41,150	6.70
環境保護局主管	249,020	32,706	13.13	統籌支撥科目	3,481,910	⑤ 161,522	4.64
縣議會主管	218,709	25,439	11.63	農業處主管	289,701	7,077	2.44
縣政府主管	13,368,058	① 1,270,367	9.50	第二預備金 (動支後餘額)	58	58	—

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植①~⑤，係表示金額較高之前 5 個主管機關(計畫)。

2. 本年度第二預備金原編列預算數 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,994 萬餘元，動支比率 99.93%。

表 3 歲出經費賸餘及應付保留數分析表

單位：新臺幣千元

年度	預算數	經費賸餘		應付保留數	
		金額	占預算 數 %	金額	占預算 數 %
100	23,585,821	2,141,349	9.08	5,406,622	22.92
101	23,562,703	1,584,128	6.72	6,079,089	25.80
102	24,441,738	2,494,705	10.21	6,038,332	24.71
103	24,064,495	2,154,162	8.95	7,179,047	29.83
104	25,305,123	2,307,131	9.12	8,651,925	34.19

表 4 歲出應付保留數分析表(原因別)

單位：新臺幣千元

保 留 原 因	經 費 種 類	營 繕 工 程 (31.96%)	財 物 購 置 (1.28%)	其 他 (66.76%)	合 計	
					金 額	%
合 計		2,765,377	110,581	5,775,967	8,651,925	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留。		1,881,567	3,008	755,726	2,640,302	30.52
2. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予以保留。		437,739	16,143	1,664,164	2,118,046	24.48
3. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予以保留。		—	23,342	1,745,346	1,768,688	20.44
4. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。		303,862	24,543	406,932	735,338	8.50
5. 因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行而予以保留。		—	—	595,516	595,516	6.88
6. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。		94,243	2,319	391,198	487,762	5.64
7. 補助鄉(鎮、市)基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。		32,550	—	2,668	35,218	0.41
8. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。		—	—	12,728	12,728	0.15
9. 經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。		4,954	—	97	5,051	0.06
10. 其他零星計畫之保留款。		10,459	41,224	201,589	253,273	2.93

表 5 歲出應付保留數彙計表(機關別)

單位：新臺幣千元

主 管 機 關 (計 畫) 名 稱	預 算 數	應 付 保 留 數	
		金 額	占 預 算 數 %
合 計	25,305,123	8,651,925	34.19
農 業 處 主 管	289,701	⑤ 229,411	79.19
環 境 保 護 局 主 管	249,020	144,426	58.00
文 化 觀 光 局 主 管	436,302	④ 235,687	54.02
統 籌 支 撥 科 目	3,481,910	② 1,674,518	48.09
社 會 局 主 管	2,879,568	③ 1,170,237	40.64
縣 政 府 主 管	13,368,058	① 4,888,998	36.57
財 政 稅 務 局 主 管	791,886	85,307	10.77
消 防 局 主 管	613,957	63,470	10.34
衛 生 局 主 管	485,942	29,669	6.11
警 察 局 主 管	2,024,312	120,054	5.93
民 政 處 主 管	192,969	3,677	1.91
地 政 處 主 管	254,713	4,434	1.74
人 事 處 主 管	18,018	159	0.88
縣 議 會 主 管	218,709	1,872	0.86
第 二 預 備 金 (動 支 後 餘 額)	58	—	—

註：應付保留數金額欄前端所植①~⑤，係表示保留金額較多之前5個主管機關(計畫)。

二、歲入、歲出與收支之平衡

本年度經常收入(包括直接稅、間接稅、賦稅外收入)225 億 2,507 萬餘元，經常支出(包括一般經常支出、債務付息及事務支出)173 億 3,282 萬餘元，經常收支相抵，賸餘 51 億 9,224 萬餘元；資本收入(全數為減少資產收入)5,510 萬元，資本支出(包括增置或擴充改良資產支

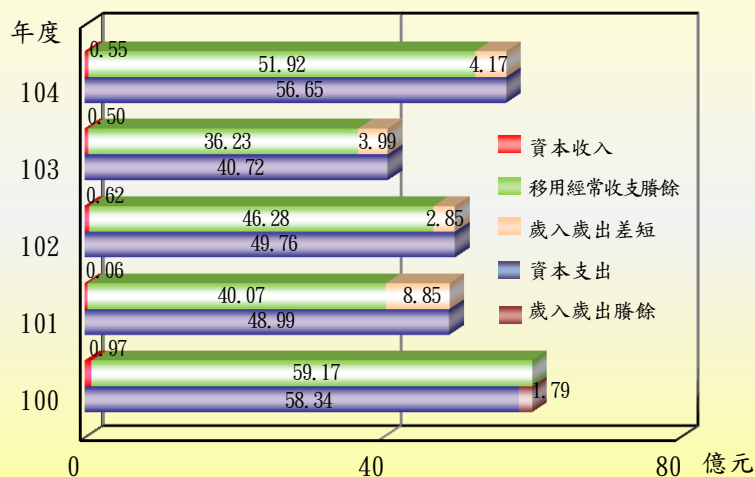
出、增加投資支出)56 億 6,516 萬餘元，資本收支相抵，短絀 56 億 1,006 萬餘元，經以經常收支賸餘支應後，歲入歲出差短 4 億 1,781 萬餘元。

就整體收支而言，經常收入雖足以支應經常支出，惟收支併列之計畫型補助款獲中央政府核定補助數未如預期等而減少，致經常收入未能達到預期目標，加以資本收入不足支應資本支出，衍生鉅額資本收支短絀，且經常收支賸餘不敷支應，致產生歲入歲出差短 4 億 1,781 萬餘元，需舉借債務支應。截至本年度止，1 年以上公共債務未償餘額 152 億 2,000 萬元，未滿 1 年之公共債務餘額為 54 億 4,239 萬餘元，計 206 億 6,239 萬餘元，雖較民國 103 年度減少 5 億 5,942 萬餘元，惟仍較民國 100 年底 198 億 9,750 萬餘元，增加 7 億 6,489 萬餘元，約 3.84%，債務餘額仍高，允應積極擘劃各項財政改革方案，落實執行開源節流措施，並依核定債務改善期程，賡續強化債務管理，妥謀因應對策加強執行，以維政府財政之永續。

茲將年來本室審核嘉義縣總預算之執行所提重要審核意見，摘要列述如次：

一、積極執行中央政府挹注之一般性補助款，惟考核成績欠佳，遭扣減補助款金額較去年增加，亟待檢討改善以提升績效：中央政府為調節地方政府財政盈虛及均衡區域發展，透過撥付一般性補助款挹注地方基本設施、教育設施建設及社會福利之需求，為避免補助經費遭致不當使用，分就「社會福利」、「教育」、「基本設施」及「財政績效與年度預算編製及執行」等 4 大面向辦理考核，以有效監

圖3 資本收支及移用經常收支賸餘之變動



督與考核一般性補助款執行成效。依據嘉義縣政府編送本年度中央政府補助經費決算報告所載，本年度中央政府補助該府一般性補助款預算數 87 億 9,950 萬餘元，執行結果，決算實現數 87 億 4,292 萬餘元，執行率 99.36%。其執行情形，核有：財政績效與年度預算編製及執行面向之考核成績因持續高估補助收入而逐年退步，致遭扣減補助款逐年增加，亟待檢討覈實編列補助收入；資本支出預算執行結果保留比率偏高，有待加強預算籌劃及執行作業，以提升資源運用效益；基本設施補助計畫經費支用比未達預定目標，允宜積極辦理並落實管考作業，以提升補助經費執行績效。(詳乙—13 頁)

二、建置應收未收行政罰鍰執行作業考核機制督促各單位落實清理，惟移送強制執行及考評作業尚欠積極，亟待研謀改善並加強辦理：該府為督促所屬各機關有效執行依法裁罰之行政罰鍰案件，貫徹公權力，落實裁罰目的，訂定嘉義縣政府暨所屬各機關行政罰鍰執行作業及考核要點，俾使各機關執行行政罰鍰管理、送達、催繳作業有所依循，近 3 年度(民國 102 至 104 年度)該府及所屬機關應收未收行政罰鍰(含以前年度)待執行數分別為 3 億 8,055 萬餘元、4 億 3,494 萬餘元及 4 億 5,195 萬餘元，執行結果，期末應收未收餘額分別為 2 億 987 萬餘元、2 億 7,684 萬餘元及 2 億 1,560 萬餘元，未收繳率分別為 55.15%、63.65%及 47.71%。其辦理情形，核有：年度考核結果於次年第 4 季始函知各單位並促請改善，未能發揮及時督導之效能；部分單位未積極清查受處分人年度財產及所得相關資料，允宜督促依規定落實辦理；部分裁罰案件送達已逾 60 日仍未移送強制執行，亟待積極辦理移送作業。(詳乙—12 頁)

三、地方稅實徵件數及金額呈增加趨勢，惟仍待賡續落實欠稅清理，以確保稅款有效徵起增裕稅收：近 5 年度(民國 100 至 104 年度)嘉義縣地方稅開徵數自民國 100 年度之 58 萬 2 千餘件，逐年成長至本年度之 62 萬 9 千餘件，金額亦由 40 億 6,420 萬餘元逐年成長至 41 億 9,796 萬餘元，財政稅務局為防止新欠及清理舊欠稅款，歷年來均訂頒年度工作計畫，召開清欠業務會議，分析未徵起原因，研擬防杜措施，執行結果，實徵件數及金額均呈增加趨勢，惟截至本年度止，仍有 7 萬 8 千餘件未徵案件，金額計 3 億 1,938 萬餘元待徵起。其欠稅清理情形，核有：部分案件逾開徵(展延)訖日 6 個月仍未送達，或逾送達日期 6 個月，因未完成合法送達取證致難以移送強制執行，送達作業有欠周延，影響欠稅清理績效；

鉅額欠稅案件久未能送達，亟待儘速辦理；未妥善建置展延起訖日資料，不利計算列管得移送強制執行時間；同一欠稅人有 2 件以上欠稅案件，宜加強辦理歸戶合併列管；舊欠稅捐清理績效仍待積極改進。(乙—55 頁)

四、房屋稅及地價稅收入逐年成長，惟仍待強化不動產價格評定行動計畫並落實清查作業，以提升稽徵效益：近 5 年度(民國 100 至 104 年度)嘉義縣房屋稅及地價稅收入分別由民國 100 年度之 3 億 792 萬餘元及 2 億 5,325 萬餘元，逐年增加至本年度之 3 億 3,881 萬餘元及 3 億 1,355 萬餘元，分別成長逾 1 成及 2 成。依財政部民國 103 年 4 月 8 日及 7 月 21 日「研商執行財政健全方案(地方政府部分)相關事宜會議」結論，為強化不動產價格評定行動計畫，擬訂合理評定房屋標準價格工作項目，參據地理資訊系統調整「地段等級率」(簡稱地段率)等；另該局為辦理稅地及房屋新建、異動等調查，經加強清查地價稅、房屋稅之稅籍及使用情形。其辦理情形，核有：未全面調查並運用統計分析方式，瞭解嘉義縣各地段率偏高、偏低情形，仍待強化不動產價格評定行動計畫，並參酌嘉義縣政府不動產評價委員會每 3 年評定之「土地公告現值」據以調整「地段率」；部分執行業務處所非供自住使用或房屋有營業及出租事實，仍按住家用稅率課徵地價稅及房屋稅；部分位於都市計畫區之住宅區、商業區及市場區土地，屬公共設施辦理完竣範疇或已變更使用，仍課徵田賦，亟待落實清查作業。(詳乙—56 頁)

五、積極辦理民眾溢繳收入退還業務，惟清查作業尚欠健全，且間有退費方式未符便民意旨，亟待研謀改善以維護民眾權益：該府暨所屬機關對於民眾申請退還溢繳稅款、規費或罰鍰案件均依收入退還業務處理流程積極辦理，並主動產製退稅清冊清查是否符合退還條件據以辦理退稅，本年度退還向民眾收取之稅課、規費及罰鍰等收入共計 548 萬餘元。相關機關辦理情形，核有：財政稅務局為簡化及統一退稅案件處理程序，提升為民服務效率，訂有稅款退還作業要點等相關規範供業務單位依循，惟未配合退稅款項作業方式之變更適時修改相關規範；使用牌照稅收入仍有部分應退還稅款尚未辦理退稅作業，允宜積極辦理以維民眾權益；民眾申請時選擇以支票併函郵寄方式退還規費收入，惟部分地政事務所仍通知親自領取支票，未符便民意旨。(詳乙—15 頁)

以上，各機關執行歲入歲出預算有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

貳、施政計畫實施之考核

嘉義縣政府為使嘉義城鄉發展脫胎換骨，提出嘉義新時代政策，以農業、產業與文化觀光為發展主軸。其中農業新時代，致力於提升農業生產水準，積極發展設施農業；產業新時代，開發大埔美精密機械園區、馬稠後產業園區等工業區，創造就業機會，廣納在地人才，引進尖端產業技術，帶動城鄉翻轉；文化觀光新時代，利用人文、地理、生態、產業特色，藉由軟實力和巧實力創造旅遊特色，形成並串聯文化與觀光聚落，推動旅遊觀光產業，並據以訂定民政、教育、農業、水利等 21 項重要施政計畫。茲將本年度各機關施政計畫之實施情形及評核結果、施政績效之評估情形及施政效能、施政計畫之重點內容及執行結果等，說明如次：

一、施政計畫之實施情形及評核結果

本年度嘉義縣各主管機關計有公務機關單位 35 個，秉承中央決策及施政方針，依照縣長政見及縣議會決議案暨行政院訂頒之「縣(市)地方總預算編製要點」，編定施政(工

作)計畫 325 項，其中未執行者 2 項，其餘 323 項計畫之執行結果，已完成者 126 項，約 39.01%，尚在執行者 197 項，約 60.99%，年度施政工作計畫尚未完成項數比率約 6 成，顯示計畫執行與預算編列未能配合，致預算執行產生落後，影響後續年度執行效

表 6 施政工作計畫實施結果彙總表

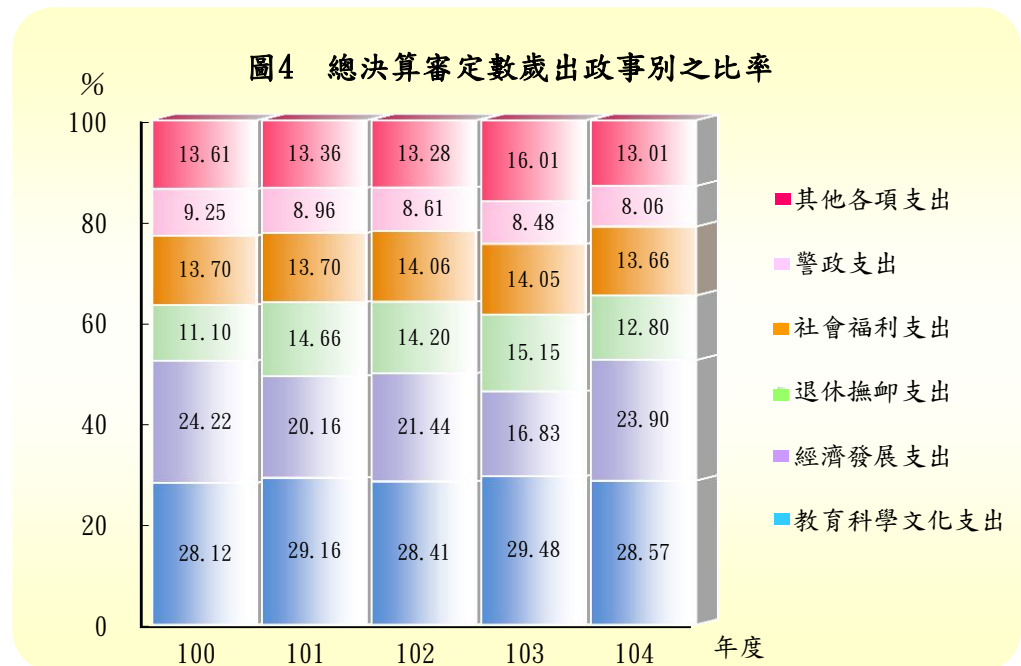
主管機關(計畫)名稱	單位預算機關數	核定計畫項數	未執行計畫項數	已完成計畫項數	尚待繼續執行計畫項數
合計	35	325	(註) 2	126	197
縣議會主管	1	7	—	4	3
縣政府主管	1	115	1	17	97
民政處主管	18	36	—	18	18
地政處主管	4	31	—	27	4
消防局主管	1	10	—	7	3
農業處主管	1	10	—	7	3
衛生局主管	2	17	—	8	9
環境保護局主管	1	8	—	—	8
警察局主管	1	23	—	15	8
財政稅務局主管	1	22	—	12	10
社會局主管	1	21	—	2	19
文化觀光局主管	2	11	—	—	11
人事處主管	1	3	—	2	1
統籌支撥科目	—	10	1	6	3
第二預備金	—	1	—	1	—

註：本年度未執行計畫 2 項如次：

1. 縣政府之縣道養護工程 1,000 萬元，因縣道養護事宜仍委由交通部公路總局第五區養護工程處代為辦理，致未執行。
2. 統籌支撥科目之各類員工待遇準備 1,264 萬餘元，因無待遇調整，致未執行。

能，宜加強各項重大計畫先期規劃作業，落實資本支出計畫之管制考核，務期計畫執行與預算籌編能縝密配合，以有效提升預算執行績效。

本年度歲出
決算審定數 229
億 9,799 萬餘
元，較民國 103
年度之 219 億
1,033 萬餘元，增
加 10 億 8,765 萬
餘元，其中，經
濟發展支出 54 億
9,566 萬餘元，較



民國 103 年度之 36 億 8,742 萬餘元，增加 18 億 823 萬餘元最多，主要係本年度編列投資實施平均地權基金 5 億元，及辦理水銀路燈落日計畫 3 億餘元所致；另教育科學文化及社會福利等支出數額，亦均較民國 103 年度增加。經就總決算審定數各項歲出政事支出占歲出決算審定數之比率分析，以教育科學文化支出 28.57% 最高，經濟發展支出 23.90% 居次，社會福利支出 13.66% 再次之，其中經濟發展支出由民國 103 年度之 16.83%，提升至本年度 23.90%，增加 7.07 個百分點，其餘各類支出所占比率均較上年度減少；又本年度總預算匡列未經上級政府核定補助收入 23 億元，雖較上年度之 23 億 2,358 萬餘元略微減少，惟實際未能獲得補助，按各市縣本年度預算編列高估補助收入者計有 5 市縣，其中嘉義縣高估補助收入金額及預決算數比較增減之短收金額均居 5 市縣之第 2 位，且經中央政府考核財政績效與年度預算編製及執行情形而加重「高估補助收入」預警項目之扣減分，遭刪減一般性補助款 1,014 萬餘元，其因為高估補助收入而遭刪減金額自民國 102 年度之 225 萬餘元、民國 103 年度之 615 萬餘元逐年增加；復因歲出未能相對控減，歲入歲出差短達 4 億 1,781 萬餘元，較民國 103 年度增加差

短 1,860 萬餘元，造成資金調度困難，仍須舉借債務及向基金調借資金彌補財政缺口，允宜檢視政府資源配置之適切性及執行成效，並強化債務管理，提升施政效能，以建構永續發展之優質環境。

依據中央政府本年度考核嘉義縣「經濟發展」、「政府財政」、「教育文化」、「社會福利」、「環境保護」、「交通建設」、「公共安全」、「醫療保健」、「農業發展」、「公共工程」、「民政及地政管理」及「內部服務」等 12 面向 193 項受評計畫結果，評核等第為甲等(含)以上者計 144 項，約占 74.61%，評核等第為乙等(含)以下者計 49 項，約占 25.39%，其中「公共工程」、「政府財政」、「交通建設」等 3 面向，評定為乙等(含)以下之計畫項數，占各該面向總項數達 50%(含)以上，

顯示縣政府辦理上開計畫成果，經中央政府考核評定較其他市縣略為落後；另比較其與上年度相同受評計畫 122 項之評核等第，「醫療保健」、「經濟發展」、「環境保護」、「公共安全」、「公共工程」及「內部服務」等 6 面向分別有 2 項、1 項、1 項、1 項、1 項及 1 項計畫獲評等第晉升為甲等(含)以上，較上年度進步；「教育文化」及「交通建設」等 2 面向，則分別有 2 項及 1 項計畫獲評等第，

表 7 中央政府民國 104 年度考評嘉義縣辦理重要計畫績效情形表

單位：項數、%

序 號	面 向	受 評 計 畫 項 數	甲等(含)以上		乙等(含)以下	
			項 數	%	項 數	%
合 計		193	144	74.61	49	25.39
1	經濟發展	3	2	66.67	1	33.33
2	政府財政	9	4	44.44	5	55.56
3	教育文化	11	9	81.82	2	18.18
4	社會福利	6	4	66.67	2	33.33
5	環境保護	8	8	100.00	—	—
6	交通建設	4	2	50.00	2	50.00
7	公共安全	101	73	72.28	28	27.72
8	醫療保健	23	22	95.65	1	4.35
9	農業發展	3	2	66.67	1	33.33
10	公共工程	5	2	40.00	3	60.00
11	民政及地政管理	12	8	66.67	4	33.33
12	內部服務	8	8	100.00	—	—

- 註：1. 甲等(含)以上係包括甲等、特優、績優、優等、優良、良、佳作及排名中前段者(占總排名或分組排名中前半段者)；乙等(含)以下係包括乙等、丁等、戊等、未獲等第及排名中後段者(占總排名或分組排名中後半段者)。
2. 受評計畫按上、下半年或按季辦理考評者，以年度總成績為計算基準；若無年度總成績者，以受評計畫之下半年或最後一季成績為計算基準。
3. 資料時間：截至民國 105 年 5 月 31 日止。
4. 資料來源：整理自嘉義縣政府及所屬機關提供資料。

較上年度退步，依上開中央政府近 2 年度評核嘉義縣各項計畫成績觀之，尚有部分受評計畫評核等第呈現下降或未見提升，亟待切實檢討問題癥結，研謀具體改善措施，以強化嘉義縣整體競爭力。

表 8 中央政府最近 2 年度考評嘉義縣辦理重要計畫績效情形表

單位：項數、%

序號	面 向	受評計畫項數	甲等(含)以上						乙等(含)以下					
			103 年度		104 年度		增減		103 年度		104 年度		增減	
			項 數	%	項 數	%	項 數	%	項 數	%	項 數	%	項 數	%
合 計		122	80	65.57	84	68.85	4	5.00	42	34.43	38	31.15	- 4	9.52
1	經濟發展	3	1	33.33	2	66.67	1	100.00	2	66.67	1	33.33	- 1	50.00
2	政府財政	6	3	50.00	3	50.00	—	—	3	50.00	3	50.00	—	—
3	教育文化	6	6	100.00	4	66.67	- 2	33.33	—	—	2	33.33	2	—
4	社會福利	1	—	—	—	—	—	—	1	100.00	1	100.00	—	—
5	環境保護	8	7	87.50	8	100.00	1	14.29	1	12.50	—	—	- 1	100.00
6	交通建設	4	3	75.00	2	50.00	- 1	33.33	1	25.00	2	50.00	1	100.00
7	公共安全	61	35	57.38	36	59.02	1	2.86	26	42.62	25	40.98	- 1	3.85
8	醫療保健	17	14	82.35	16	94.12	2	14.29	3	17.65	1	5.88	- 2	66.67
9	農業發展	2	1	50.00	1	50.00	—	—	1	50.00	1	50.00	—	—
10	公共工程	4	1	25.00	2	50.00	1	100.00	3	75.00	2	50.00	- 1	33.33
11	民政及地政管理	4	4	100.00	4	100.00	—	—	—	—	—	—	—	—
12	內部服務	6	5	83.33	6	100.00	1	20.00	1	16.67	—	—	- 1	100.00

註：1. 甲等(含)以上係包括甲等、特優、績優、優等、優良、良、佳作及排名中前段者(占總排名或分組排名中前半段者)；乙等(含)以下係包括乙等、丁等、戊等、未獲等第及排名中後段者(占總排名或分組排名中後半段者)。

2. 受評計畫項數係以中央政府最近 2 年度考評相同重要計畫為基準。

3. 受評計畫按上、下半年或按季辦理考評者，以年度總成績為計算基準；若無年度總成績者，以受評計畫之下半年或最後一季成績為計算基準；若兩個年度考評次數不同，以各年度最後 1 次考評成績為計算基準。

4. 資料時間：截至民國 105 年 5 月 31 日止。

5. 資料來源：整理自嘉義縣政府及所屬機關提供資料。

二、各機關施政績效之評估情形及施政效能

本年度嘉義縣政府管制年度施政計畫計有縣長有約承諾事項 97 項，其績效考評，先由單位自行評估是否達成目標值，再由該府施政績效管理小組就事項之目標達成度及實施效益以分數型態進行評核，經各單位自行評估結果，已達成預期

目標者計 83 項 (85.57%)，未達成目標或其他因素者分別計有 5 項(5.15%)、9 項(9.28%)，而施政績效管理小組評核成績，整體縣長有約承諾事項執行績效尚能達 80 分以上；另為落實 2015 縣長有約—嘉義新時代焦點座談會指裁示事項，該府依事項之重要性、必要性、效益性及時程性，採「府列管」及「局處自行列管」方式，定期或不定期抽查案件執行情形及進度，其中「府列管」案件 52 項、「局處自行列管」案件 112 項，經該府抽查結果，「府列管」案件計抽查 32 項、符合進度者 25 項、進度落後者 2 項、繼續列管 2 項、解除列管 3 項，「局處自行列管」案件計抽查 27 項，進度超前者 7 項、符合進度者 20 項，惟施政績效評估作業核有：嘉義新時代焦點座談會指裁示事項進度查證表未切實載述執行進度落後或未能執行之原因及對策；列管案件抽查次數未達預定目標，且各局處案件抽查比率不一，無法確實掌控案件執行進度；蒐研各市縣重要指標統計分析，作為研訂發展策略之參考，惟研提之建議意見與施政計畫間有未能縝密結合等情事。(詳乙—12 頁)

依決算法第 23 條第 5 款規定，本室本年度審核同類機關之施政效能結果，經提出建議意見促請改善者，茲摘要列述如次：

(一)應收未收行政罰鍰案件移送強制執行及考評作業尚欠積極，亟待研謀改善並加強辦理。(詳乙—12 頁)

(二)地政事務所不動產成交案件實價登錄之稽核作業執行未臻周妥，亟待檢討改善。(詳乙—34 頁)

三、施政計畫之重點內容及執行結果

嘉義縣政府本年度推動各項政務措施，業獲致具體成效，惟間有部分計畫核有進度落後，影響整體執行績效等情事，仍待檢討研謀改善。有關嘉義縣政府整體施政結果，茲依本年度重要施政計畫實施情形，彙整摘述如次：

(一) 民政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1.強化戶政資訊系統與維護，推動戶政便民服務措施：辦理內政部門牌電子地圖查詢系統資料維護，提供民眾免費查詢及各公務機關應用。

2.兵役行政：訂頒嘉義縣動員準備執行計畫；受理核定發放在營軍人家屬生

活扶助。經內政部役政署辦理役政業務聯合督訪結果，獲評為優等。

(二) 教育

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 推展英語、自然生態及資訊教育：於文光國際英語村辦理國中小英語文學藝活動；辦理異地遊學輕體驗，嘉教有讚微旅行活動；推動國民中小學行動學習—創新教學資訊科技教學設備建置計畫；督導鹿草等9個數位機會中心開館營運。經教育部評核全國資訊融入教學創新應用結果，祥和國民小學獲評為優勝團隊。

2. 推展學生體育保健業務：提倡國民小學體育教學暨休閒活動，提升校園運動人口；訂定嘉義縣深耕學生棒球運動四年總體計畫，建置學生棒球優先區及優質學生棒球培訓體系；訂定中小學學校午餐衛生安全聯合稽查實施計畫，抽訪學校計12所。教育部辦理103學年度健康促進訪視評鑑結果，大鄉國民小學、南新國民小學、新港國民中學獲評為績優學校。

3. 推動地方教育事務：辦理國中技藝教育課程暨競賽、推動音樂、美術等藝文活動及藝術教育活動、成人基本教育研習班、設置多功能學習中心、推動家庭教育諮詢輔導等業務。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：轄內國民中小學部分校舍公共安全檢查簽證及申報作業欠周延，使用配置尚欠妥適，亟待持續檢討加強辦理；閒置校舍活化管理及辦理小型學校轉型等作業，仍待研謀改善。(詳乙—16、17頁)

(三) 農業(含家畜疾病防治所)

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 農產品輔導、運銷：推行有機農戶溫(網)室設施補助計畫，辦理有機農產品品質及標示抽驗，計137件；核發阿里山高山茶產地證明標章，計核發72萬6,707張；查緝偽禁農藥及辦理農藥販賣業者檢查計24家，抽驗市售成品農藥77件。

2. 農業管理與輔導：完成2015嘉義縣甜瓜節高品質甜瓜評鑑競賽；持續更新建置嘉義縣品牌農業產區識別數位系統；辦理嘉好味·幸福饗宴在地食材美食整合輔導發展計畫，完成在地美食盤點調查計80家；輔導公所、農會及民間團體辦理地方農業產業文化活動。

3. 家畜防疫業務：辦理口蹄疫預防注射57萬3,240頭；魚塭防疫消毒319件；

輔導家禽場自主消毒1,939場次；狂犬病預防注射1萬9,576頭；訪查動物用藥販賣業者計80家次、抽查市售動物藥品13件。

4. 產銷履歷家畜行政業務：辦理產銷履歷屠宰場及分切場行政檢查、畜產品產銷履歷標示檢查、採樣送檢等業務。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：農業設施申設附屬綠能設施之審查作業及管理機制未臻完善，有待檢討改進；淺海牡蠣養殖之登記及輔導作業未臻嚴謹，且蚵棚(架)占據航道及港區，影響環境生態，亟待強化管控機制；部分陸上魚塭養殖戶未取得養殖漁業登記證，亟待強化輔導機制；未落實觀光漁筏配備檢查業務。(詳乙—17、18、19、21 頁)

(四) 水利

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 水利管理：召開防汛整備協調會議，加強水利設施防汛檢查及協商移動式抽水機調度機制；於汛期前完成水利建造物安全定期檢查。經經濟部水利建造物檢查及安全評估小組辦理水利構造物督導結果，獲評為第2名；另經濟部水利署辦理水患自主防災社區評鑑結果，獲評為優等。

2. 下水道及水土保持等工程：公共污水下水道接管戶數增加1,950戶、建築物污水處理設施設置戶數增加1,318戶，整體污水處理率達23.07%；完成布袋鎮等轄區雨水下水道維護及清疏工程，清淤長度約1,973公尺。經內政部營建署辦理全國公共污水處理廠營運評鑑結果，獲評為甲等。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：辦理流域綜合治理計畫第1期治理及應急工程未臻周延，有待檢討改進。(詳戊—25頁)

(五) 建設

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 道路工程建設：完成鄉道、特殊道路委外巡查業務及緊急修鋪工程；完成危險橋梁改善修復維護；完成縣鄉道保養及市區道路養護工程。經內政部營建署辦理市區道路養護管理暨人行環境無障礙考評結果，獲評為甲等。

2. 道路管理：完成嘉義縣故宮大道至祥和三路及高鐵特定地區等道路、人行道、停車場等環境清潔維護；辦理國立故宮博物院南部院區周邊道路綠美化工程。

3. 公共工程及建築管理：辦理桃源國民小學老舊校舍整建等13件公共設施工程；完成太保市道路新風貌建設等14件景觀工程。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：都市計畫道路拓寬工程間有未落實查驗作業、工程設計及施工未臻周延，有待檢討改進；市區道路人本環境建設計畫之執行情形及維護管理欠周妥，亟待研謀妥處。（詳乙—26頁、戊—26頁）

（六）地政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 地籍及測量業務暨地權、地用等管理：清理登記名義人統一編號以流水編號登記案件計1萬6,842筆；實施區域計畫辦理非都市土地使用分區編定及管制計1,760筆。經內政部對各直轄市、縣(市)政府地政業務督導考評、地籍重測、圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊計畫等3項評核結果，分別獲評為甲等、優等及優等。

2. 推動地政資訊網路線上服務：開放地政管理—地政資訊網際網路服務作業，提供縣政府所屬各機關單位線上查詢地籍資料，使用量計10萬9,264件；維護全國地政電子閘門系統，電子謄本線上申請案件計28萬4,849件；推動地政電傳資訊整合系統及全方位地籍資料查詢系統供民眾使用，查詢地籍資料計4萬3,155筆。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：列管逾期未辦繼承登記案件管理業務未盡周延。（詳乙—35頁）

（七）行政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 文書管理：透過電腦化辦理收文、登錄及發文23萬餘件，增進公文處理時效；推行機關公文電子交換作業10萬餘件，縮短公文往來時程，增進行政效率。

2. 出納、庶務及法制等管理：辦理代辦經費專戶101個專戶之帳務處理，健全機關財務控管機制；辦理電匯服務，方便民眾申領款項9,700件；受理業務單位訂定、修正或廢止之各項自治法規、行政規則及法令適用發生疑義案件1,465件。

（八）人事

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 活化人才進用機制：依「地方行政機關組織準則」及行政院員額管理政策

規定，落實員額總量管控；訂定嘉義縣政府縮短人力進用程序改善計畫及嘉義縣政府暨所屬各機關考試用人獎勵計畫，落實考試用人政策。經行政院人事行政總處辦理綜合考核各主管機關人事機構業務績效評比結果，獲評為縣市政府人事處第1組第1名。

2. 辦理核心職能訓練，持續推動終身學習：辦理各類研習課程培育核心職能及推動中央重大性政策，充實公務人員多元能力，參訓人數計1,280人；設立「嘉e樂學堂」平台，首創零預算建置數位學習主題教學平台，創造知識使用價值；推動數位學習熠星方案，建置各單位完整業務知識線上資料庫，於行政院人事行政總處地方行政研習中心「e學中心」線上網站，成立嘉義縣政府各局處專屬論壇。經行政院人事行政總處推動數位學習熠星方案評比結果，獲評為特優。

（九）主計

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 會計及帳務檢查業務：完成訂定「嘉義縣政府暨所屬機關學校未達公告金額採購監辦辦法」，強化採購監辦作業規範及簡化行政作業程序；查核各國民小學兼任會計人員有關會計審核、帳務處理、報表編製及出納管理等計41所學校，並即時檢討改進查核發現缺失，健全會計制度與內部審核機制。

2. 公務及調查等統計業務：選定天下雜誌2015幸福城市大調查簡要分析等6個項目進行統計分析與預測；強化基層統計調查網作業，並配合中央各部會辦理各項抽查調查。經行政院主計總處辦理公務統計業務訪視評核結果，獲評為優良。

（十）政風

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 政風行政及政風預防與查處業務：辦理廉政心—關懷情員工法紀教育4場次，建立員工正確法紀觀念，落實預防作為，參與研習人數計879人；結合機關風險管理概念，就機關風險業務或他機關發現之缺失態樣實施專案稽核，強化廉政風險評估機制。

2. 落實機關公務機密及安全維護業務：辦理資訊稽核、公務機密及預防措施機關安全等維護檢查68次；辦理公務機密及機關安全等維護宣導暨講習154次。

（十一）經濟發展

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 工業區管理行政：嘉義大埔美精密機械園區(一期)公共設施開發進度達100%，已營運生產者計15家，興建中、申請建造執照或使用執照、申請工廠登記中等廠商計41家；辦理嘉義大埔美精密機械二期園區及馬稠後智慧型產業園區第一期與後期細部計畫變更等事宜。

2. 都市計畫及建管行政管理：辦理建造執照簽證項目抽查421件；核發建造執照、使用執照等計1,333件；推動綠建築及建立綠建築審核及抽查制度執行計畫；辦理建築物公共安全檢查簽證申報計1,212件。

3. 工商業行政管理：執行舞廳等8種行業及電子遊戲場業資訊休閒業稽查取締工作計522件；辦理嘉義縣縣管公有房舍屋頂設置太陽光電發電設備標租計畫及嘉義縣智慧節電計畫；辦理工廠校正、設立、變更及歇業登記者計1,801家。經經濟部辦理執行「舞廳等7種特定目的事業、資訊休閒業及電子遊戲場業管理」定期督考結果，獲評為優等。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：建築物公共安全檢查作業尚待加強研謀改善；間有列管山坡地住宅社區未增設監測系統及未辦理複評，亟待加強辦理；協助地方中小企業創新研發，惟未落實追蹤受補助廠商執行成效及覈實審閱其工作報告；違章建築處理執行情形有欠周延，亟待檢討改善。(詳乙—14、23、27頁)

(十二) 新聞行銷

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 新聞行政：透過簡訊、地方有線電視系統跑馬燈、LED電子看板、嘉義田園APP、縣長臉書，主動發布颱風最新災情及處置作為；於縣政府全球資訊網發布縣政新聞1,013則及製作縣政新聞報導影片4部，供媒體及民眾使用；利用民雄工業區出入口及縣政府前LED看板發布活動預告、即時訊息、宣導暨行銷諮詢等308則影片及文字。

2. 縣政綜合行銷及公共事務宣導業務：於LED電子看板、縣政府YOUTUBE頻道及嘉義田園APP播放縣政行銷影片，強化縣政成果推廣；辦理嘉義縣政行銷電子媒體採購案，增進民眾對重大縣政建設之認識，提升縣政宣傳行銷效益；藉由嘉義

田園APP傳達各項新聞與活動訊息計1,200餘篇文章，下載使用人數超過6,800人。

(十三) 綜合規劃

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 綜合規劃及推行為民服務工作：統籌辦理城鎮風貌型塑整體計畫；利用縣政府民眾陳情網頁，提供民眾反映意見管道，並對民眾所提興革改進建議加強管制處理。

2. 計畫管制考核及工程查核：選定重大公共建設計畫並定期召開會報檢討執行成效；配合全民督工通報處置作為，進行現場改善或不定期實地訪查。

3. 資訊業務及檔案管理：完成嘉義縣住宅及不動產資訊系統第3期功能擴增建置；推動資通安全通報機制，落實資訊安全制度及管理規範；加強行政機關對外及內部網路安全，更新防毒軟體及防火牆設備，降低電腦病毒感染及電腦駭客攻擊之危害程度。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：未研訂地理圖資使用收費標準及整合圖資系統平台，亟待檢討改善。(詳乙—23頁)

(十四) 社政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 人民團體輔導及社區發展：結合民間團體力量辦理各項研習及福利服務計畫活動；建立社區照顧之互助精神，辦理作伙吃有厝味老人共食。經衛生福利部辦理社區發展工作評鑑，獲評為優等。

2. 婦幼、老人、及身心障礙等福利事項：舉辦保母在職研習訓練課程10場次，計715人次參與；輔導設置社區照顧關懷據點計69處，提供社區式日間照顧服務計1萬927人次；辦理小型溫馨復康巴士服務2萬2,707趟次。

3. 社會救助業務：辦理嘉義縣物資銀行計畫，媒合民間資源達566萬餘元物資，受益人次計6,849人；辦理幫助孩子，看見未來圓夢計畫，協助非低收入戶接受義務教育之學童計1,470人次；辦理民眾急難救助計193件。

4. 社會工作業務：受理兒童少年保護案件948案及辦理兒童及少年寄養安置101人；受理家庭暴力事件通報1,774件，並提供被害人醫療費用等經濟性扶助計70人；進用社會工作師及約聘社會工作員68名，建立社工人力制度。

5. 勞資關係及勞工行政：積極輔導事業單位訂定工作規則，建立合理之人事薪資、獎懲等管理制度計194家；推動身心障礙者就業服務，受理轉介服務計188人；辦理縣民就業諮詢服務，成功媒合484人。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：開辦老人食堂及到宅加熱乾燥車等服務，仍有佈點不均及管制考核作業尚欠周延等情事，允宜檢討改善。（詳乙—60頁）

（十五） 文化觀光

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 觀光產業景點管理及推廣：辦理東石漁人碼頭海之夏祭及冬季異想世界系列活動等，吸引遊客前往休閒旅遊；受理中小型船舶停泊布袋遊艇港浮動碼頭，停泊率達100%；辦理水上活動體驗計畫，吸引1,371人次體驗；辦理旅館稽查計119家次。經交通部觀光局考核旅館業及民宿管理輔導績效結果，獲評為甲等。

2. 觀光推廣行銷及推動文化創意產業發展：辦理2015東京世界旅遊博覽會及觀光推廣活動，拓展日本旅遊市場；辦理阿里山四季賞螢季步道遊蹤及嘉義瑞里紫藤花季宣傳行銷；辦理嘉義物產整合行銷交流會議，擴大整體嘉義特色物產行銷力道，提升嘉義物產優質形象。

3. 文化資產保存維護及推廣：辦理國定古蹟—王得祿墓、縣定古蹟—配天宮及新港水仙宮等修復工程；辦理嘉義阿里山森林鐵路文化資產區域整合計畫、嘉義縣遺址巡查監管及管理維護暨遺址出土物存放空間評估計畫。

4. 推展表演藝術活動：辦理春之聲音樂祭等主題性展演活動；引進優質表演團體，辦理各類戲劇演出計156場次；辦理梅嶺獎全國學生美術比賽及於梅嶺美術館辦理畫展等34檔次。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：社區營造及村落文化發展工作計畫之考核評鑑及執行情形未臻健全，亟待檢討改善；嘉義縣物產整合輔導發展計畫執行效益不如預期，有待檢討改善。（詳乙—62、63頁）

（十六） 警政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 治安偵防：全面檢肅毒品工作，查獲涉嫌毒品案件 1,107 人，獲案各類毒品 2,075 公克；加強檢肅竊盜，民生竊盜發生件數較去年同期下降 30.43%；加強偵防詐欺案件，發生件數 454 件，破獲率 82.38%。經內政部警政署評核各警察機關查捕逃犯工作績效評比結果，獲評為第 1 等第。

2. 少年保護：自行規劃春風專案擴大臨檢 30 次，計勸導 7,597 件；辦理預防少年犯罪宣導活動計 54 場次，參與人數 2 萬 9,120 人。

3. 保安及民防業務：強化義警組織運用落實協勤；山地義警配合實施原住民社會發展方案，並結合當地警察機關執行巡邏會哨、協助山難搶救；落實管理轄內列管槍枝、彈藥及刀械。經內政部警政署辦理義勇警察組訓運用、山地警備治安工作、射擊團體槍彈管理工作評核結果，均獲評為第 1 名。

4. 外事及防情管理等業務：加強查處人口販運仲介及集團與查處外來人口在臺非法活動等工作，處理轄內涉外治安案件 70 件及行蹤不明外勞 77 人。經內政部警政署辦理外事安全情報績效評核結果，獲評為丙組第 3 名。

5. 勤務指揮業務：掌握轄區治安等狀況，進行指揮、處置、管制、報告、通報及轉報；受處理 110 民眾報案 3 萬 1,185 件，並於案件處理完畢，立即執行服務態度滿意度抽查。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：錄影監視系統設置地點有待妥善規劃及整合既有資源；錄影監視系統影像調閱及維修採購招標作業欠佳，亟待提升效益；酒駕違規車輛移置保管之後續處理未盡周妥，有待研謀改善。（詳乙—52、53 頁）

（十七） 消防

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 強化火災預防工作：消防安全設備檢查及檢修申報計列管 4,009 家場所；加強 6 類公共危險物品場所管理，目前列管達管制量以上之場所計 59 家；取締違反爆竹煙火案件計 4 件。

2. 提升災害搶救能力：積極辦理水域救生專業訓練，提升及強化救援能量；訂定強化消防水源查察工作及業務督導執行計畫，清查地上式消防栓 3,423 支、地

下式消防栓10處及消防專用蓄水池24處；辦理列管狹小巷道進行搶救演練計251處。經內政部消防署評鑑各級消防機關消防工作評核之災害搶救類及窄巷公安聯合督導實施計畫評比結果，均獲評為優等。

3. 加強緊急救護技術訓練：辦理心肺復甦術(CPR)宣導場次計78場，參與人數3,577人；辦理初、中級救護技術員繼續教育訓練，強化救護理論認知及技術熟稔度；每月定期辦理消防人員、替代役及鳳凰志工緊急救護技術訓練，提升救護服務品質。

4. 強化災害防救體系策劃：辦理災害防救演習，強化災害應變效能，減少民眾生命財產損失。經行政院災害防救辦公室辦理災害防救演習評比結果，獲評為全國乙組甲等。

5. 加強督察訓練及提升火災調查鑑識能力：辦理救災組合訓練，強化分隊間之指揮、搶救、通訊、支援、協調、通報能力；規劃購置鑑定儀器及勘查器材，積極培訓火災調查鑑識專業技能，提升火災調查鑑定能力。經內政部消防署評鑑各級消防機關消防工作評核之火災調查類評比結果，獲評為優等。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：災前整備作業未臻周妥，仍待加強辦理；部分消防救災車輛逾使用年限或未達配置標準，亟待加強車輛保養並積極籌謀財源增購配置。(詳乙—37、38頁)

(十八) 衛生

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 健康促進業務：運用 3+1 行動醫療服務列車，播放各類衛教宣導片計 181 場次，1 萬 8,273 人受益；稽查輔導禁菸場所 1 萬 2,113 家次；型塑運動風氣政策，透過縣長有約及縣府主管會報，強化健走、路跑、健康操比賽等健康促進活動推廣計 65 場，參與人數 2 萬 7,510 人；辦理嘉義新時代社區複合式健康篩檢活動 6 場，篩檢 4,397 人次。

2. 衛生保健：辦理成人預防保健服務，轉介三高篩檢異常就醫追蹤率達 100%；結合醫院、診所及牙醫師與 3+1 行動醫療服務列車，提供社區可近性癌症篩檢服務，並落實異常案轉介診治追蹤工作；全面推動新生兒聽力篩檢，接受篩

檢人數計 1,505 人，篩檢率 95.80%。經衛生福利部辦理地方衛生機關保健業務考評、癌症篩選與檳榔健康危害防治、成人及中老年健康促進、婦幼健康促進、大腸癌篩檢陽性反應之追蹤率及乳癌首篩評比結果，獲評為第 2 組第 1 名及不分組第 1 名。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：老人預防保健及健康促進計畫執行作業未臻周妥；加水站衛生稽查作業執行間有欠周；精神醫療照護執行過程未盡妥適；食品藥物輔導稽查業務執行尚欠周妥等情事，仍待檢討改善。（詳乙—42、43、44 頁）

（十九） 環保

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 環境管理綜合計畫：辦理田園市集等環境教育活動277場次；辦理毒性化學物質運作巡查計207廠次。經行政院環境保護署辦理直轄市及縣(市)環保機關推動低碳生活執行績效、地方環保機關績效考核等評比結果，獲評為特優、優等。

2. 空氣噪音防制：執行固定空氣污源管制稽查及巡查1,075家次；辦理營建工地污染管制計畫巡查5,441家次及營建工地污染管制稽查78家次；柴油車排煙檢測稽查計3,014輛；街道揚塵洗掃計畫計掃街1萬5,488公里及洗街9,218公里。經行政院環境保護署考核空氣品質維護或改善工作執行績效等評比結果，獲評為特優。

3. 水污染防治：稽查列管事業計1,826次；輔導業者廢(污)水處理設施操作及放流水質水量檢測申報660件；辦理縣內16處水質監測站採樣分析工作；完成土壤及地下水污染調查及查證工作計畫。經行政院環境保護署辦理土壤及地下水污染整治工作、河川污染整治及海洋污染防治考核計畫評鑑結果，分別獲評為特優、優等。

4. 環保設施管理及資源回收：輔導資源回收業者按時辦理網路申報及繳費計725家次；辦理應回收電子電器物品販賣業者稽查計133家次；焚化廠垃圾進場量28萬餘公噸，廚餘回收量1萬餘公噸。經行政院環境保護署辦理全國執行機關資源回收工作績效考核結果，獲評為金質獎。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：北港溪流域監測站測得污

染指數仍高，亟待妥謀善策並加強稽查管制；本年度垃圾焚化底渣再利用率下降，亟待加強執行；空氣污染防治工作仍待持續研謀因應作為；棄置場址廢棄物之清理仍待積極改善，避免造成二次污染。（詳乙—47、48、49頁）

（二十）稅務

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 加強財務管理：運用財務資訊管理系統掌握業務資訊，增進財務 e 化管理效能；靈活縣庫資金調度；考核鄉鎮市財政業務，激發鄉鎮市財政自我努力作為。

2. 稅捐稽徵業務及菸酒管理業務：印花稅、地價稅、土地增值稅、房屋稅、契稅、使用牌照稅及娛樂稅等徵績達全年預算之 132.00%、115.10%、132.91%、104.25%、129.94%、106.16%及 102.07%；推廣直撥退稅及宣導轉帳納稅；辦理菸酒抽檢業務，取締私劣菸酒不法產製行為及販賣業者。經財政部辦理各地方政府執行私劣菸酒查緝績效、房屋稅稅籍及使用情形清查作業、稅捐稽徵機關稽徵業務考核等評比結果，分別獲評為甲等、丙組第 2 名及丙組第 2 名。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：欠稅清理作業仍待持續落實，以確保稅款有效徵起增裕稅收；不動產價格評定行動計畫仍待強化，並落實房屋稅及地價稅之徵課作業。（詳乙—55、56 頁）

（二十一）公營事業

本年度施政重點經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：

1. 加強營運管理：強化機關組織編制精簡用人，進用成本較低之契約勞工計73人；汰換10輛大客車及購置6輛低地板大客車，提升公共運輸安全及無障礙運輸環境；阿里山櫻花季行駛嘉義—阿里山班車增加載運乘客，載客數較民國103年度同期成長9.38%。

2. 提升服務品質：推行服務禮貌運動，激發服務熱忱，並辦理網路票選活動，經票選優勝駕駛員，予以獎勵者計14人次；建置聰明公車系統，e化管理班車發車時間。

有關各機關之執行情形，經本室審核結果，核有：部分路線虧損嚴重且逾齡車輛比偏高，亟待檢討改善。（詳乙—23頁）

以上相關缺失，本室已列管繼續注意各機關改善情形。

參、政府資產負債之查核

本年度嘉義縣總決算資產負債依會計法第 29 條規定，除將政府固定資產及長期負債另編財產及債款目錄表達外，總決算平衡表經本室審核修正收支決算調整有關各項數額後，民國 104 年 12 月 31 日之資產總額為 148 億 2,568 萬餘元，負債總額為 259 億 8,942 萬餘元，資產負債相抵計列有短絀 111 億 6,374 萬餘元。另未列入平衡表之舉借債務餘額及各界關注之政府潛藏負債及調借款、或有負債等事項如次(有關詳細情形，請參閱戊、貳、一、平衡表之查核)：

一、舉借債務餘額：嘉義縣政府 1 年以上公共債務未償餘額 152 億 2,000 萬元；若參考國際貨幣基金組織(International Monetary Fund, IMF)定義，另加計普通基金 1 年以下借款 54 億 4,239 萬餘元及不列入公共債務法規定計算之自償性債務 51 億 8,760 萬餘元(含保留數 25 億 4,829 萬餘元)，則合計共 258 億 5,000 萬餘元。

表 9 嘉義縣政府截至民國 104 年底止舉借債務餘額情形表

單位：新臺幣千元

項 目	總 計	普通基金債務餘額			非營業特種基金債務餘額		
		1 年以上		未滿 1 年	1 年以上		未滿 1 年
		自償	非自償		自償	非自償	
合 計	25,850,007	5,187,609	15,220,000	5,442,398	—	—	—
一、按公共債務法規定計算之債務餘額	15,220,000	—	15,220,000	—	—	—	—
二、參考 IMF 定義之債務餘額再加計：							
(一)未滿 1 年短期借款	5,442,398	—	—	5,442,398	—	—	—
(二)非營業特種基金舉借債務餘額(自償，包括長、短期債務)	—	—	—	—	—	—	—
(三)不列入公共債務法規定計算之自償性債務餘額(含保留數)	5,187,609	5,187,609	—	—	—	—	—

二、潛藏負債：依嘉義縣總決算總說明、肆、資產負債概況列示，各界關切未列入公共債務法債限規範之政府潛藏負債事項，預計將造成嘉義縣政府未來負擔之支出，約 989 億 4,622 萬餘元。

表 10 民國 104 年底止嘉義縣政府潛藏負債一覽表

單位：新臺幣千元

項 目	小 計
合 計	98,946,228
一、舊制公務人員退休經費	35,286,990
二、舊制教育人員退休經費	62,646,825
三、積欠臺灣銀行退休公教人員優惠存款差額利息	1,012,413

註：1. 積欠臺灣銀行退休公教人員優惠存款差額利息係民國 104 年度應繳數(包含嘉義縣公共汽車管理處)，已編列預算並辦理保留。

2. 資料來源：摘自民國 104 年度嘉義縣總決算。

三、向基金調借款項：依嘉義縣總決算總說明、肆、資產負債概況列示，縣庫向非營業特種基金調借資金 14 億 7,872 萬餘元〔嘉義縣實施平均地權基金 6 億元、嘉義縣地方教育發展基金 8 億 7,872 萬餘元(實施集中支付)〕。

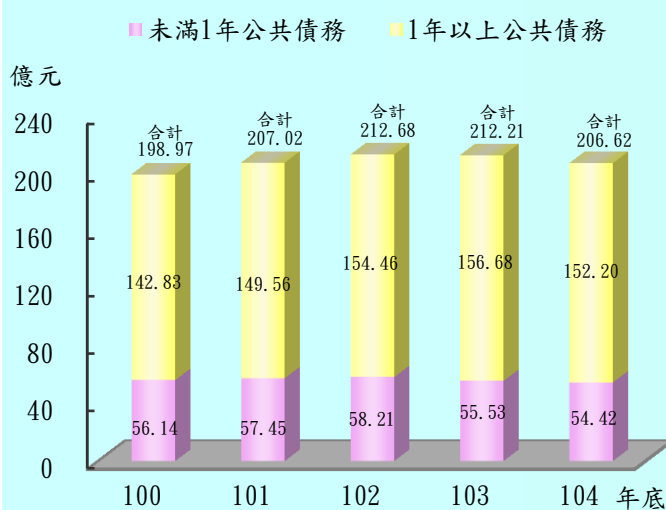
四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項(包括或有負債)：依嘉義縣總決算、嘉義縣總決算附屬單位決算及綜計表(非營業部分)內列，有關嘉義縣政府依法令、擔保、保證或契約需於未來年度編列預算補助或可能造成未來會計年度支出事項(包括或有負債)計 3,689 萬餘元/年。

茲將年來本室審核資產負債餘絀所提審核意見，摘其要者列述如次：

一、公共債務未償餘額為近 4 年來之新低，惟加計自償性債務、調借款及潛藏性負債，債務負擔仍然沉重，亟待研謀善策因應。

嘉義縣政府 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額自民國 100 年底之 198 億 9,750 萬餘元，逐年遞增至民國 102 年度之 212 億 6,801 萬餘元，迨至本年度下降至 206 億 6,239 萬餘元，為近 4 年來(民國 101 至 104 年度)新低，惟因資金調度需要，向非營業特種基金調借資金 14 億 7,872 萬餘元，另尚有推估未來應負擔之法定給付義務，須以後年度編列預算支應事項(依銓敘部、教育部精算報告，推估未來所需負擔之舊制公務人員退休經費 352 億 8,699 萬餘元及教育人員退休經費 626 億 4,682 萬餘元)等潛藏負債 979 億 3,381 萬餘元，債務負擔仍為沉重，亟待研謀善策因應。(詳乙—11 頁)

圖5 嘉義縣公共債務未償餘額



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

二、被占用房地經持續清理已逐年減少，惟房地管理仍欠周延，亟待加強列管，以提升資產運用效能。

截至民國 104 年底止，嘉義縣政府及所屬機關學校經管之公務用、公共用及非公用房地 3 萬 2,545 筆，帳列價值 331 億 5,213 萬餘元，其中被占用房地

361 筆，面積 11 萬餘平方公尺，已較民國 102 年底之 385 筆，面積 12 萬餘平方公尺，減少 24 筆，面積 6 千餘平方公尺，惟相關機關公務用、公共用及非公用房地經營情形，仍有承租人變更設施用途尚未依契約規定拆除回復原狀，致未完成財產歸還；部分老舊宿舍閒置未列入閒置或低度利用之房地清冊列管妥處，亟待加強清理，以提升資產運用效能。（詳乙—57 頁）

以上，政府資產負債管理之相關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

肆、營業基金決算之審核

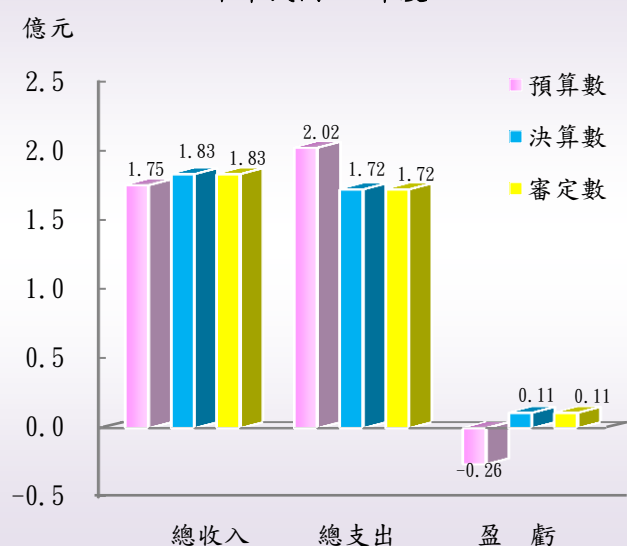
本年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列嘉義縣公共汽車管理處附屬單位決算 1 個單位，其營業收支決算審核結果，審定總收入 1 億 8,381 萬餘元，總支出 1 億 7,246 萬餘元，收支相抵，本年度純益 1,135 萬餘元，與預算純損相距 3,833 萬餘元，主要係行車費用及管理費用項下之材料及用品費與用人費用較預計減少所致。

本年度營運計畫有客運收入 1 項，實施結果，行駛里程實際數 505 萬餘公里，較預計數 498 萬餘公里增加 6 萬餘公里，約 1.29%；客運收入實際數 1 億 4,782 萬餘元，較預算數 1 億 4,161 萬餘元增加 621 萬餘元，約 4.39%，主要係阿里山觀光人潮增加所致。

茲將年來本室審核營業基金所提審核意見，擇要列述如次：

公共汽車管理處實施組織再造方案，營運體質已逐步改善，惟部分路線虧損嚴重且逾齡車輛比偏高，亟待檢討改善：嘉義縣公共汽車管理處近年來實施組織再造方案，近 5 年度(民國 100 至 104 年度)經營結果，營業損失由民國 100 年度 3,692 萬餘元，逐年遞減至本年度 2,287 萬餘元，營運體質已逐步改善，惟營業收入仍不敷營業成本與費用。其營運及管理情形，核有：營運體質已逐步改善，惟

圖6 營業總收支暨盈虧預決算及審定數之比較
中華民國104年度



仍有部分路線虧損嚴重或搭乘人數偏低，允就虧損嚴重路線納入優先改善計畫；遊覽車出租收費尚乏明確規範，亦未約定租車費用收款日期，契約書內容尚未參照交通部公路總局修訂之範本適時更新；81 輛營運車輛中有 34 輛逾齡仍在行駛，比率達 41.98%，部分汰舊換新車輛雖獲核定補助，惟尚未完成，允宜積極辦理，並逐步汰換逾齡車輛，以確保乘客安全。(詳乙-23 頁)

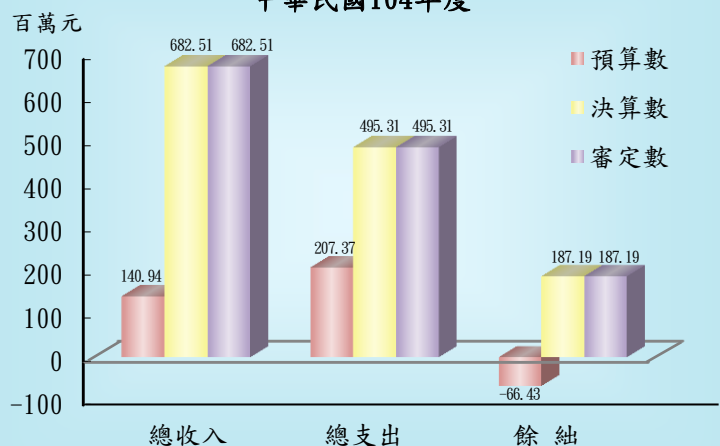
以上，營業基金營運待改善事項，業據函復提出妥善改善措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

伍、非營業特種基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表非營業部分，計列附屬單位決算 9 個單位，審核結果，審定總收入(含基金來源)86 億 2,974 萬餘元，總支出(含基金用途)83 億 9,892 萬餘元，審定賸餘 2 億 3,081 萬餘元，與預算短絀相距 3 億 9,390 萬餘元，其中：

一、作業基金 4 個單位，審定總收入 6 億 8,251 萬餘元，總支出 4 億 9,531 萬餘元，賸餘 1 億 8,719 萬餘元，與預算短絀相距 2 億 5,363 萬餘元，主要係嘉義縣產業園區開發管理基金原價無息買回大埔美精密機械園區土地，經再出售之收入高於買回成本所致。本年度短絀之基金有 1

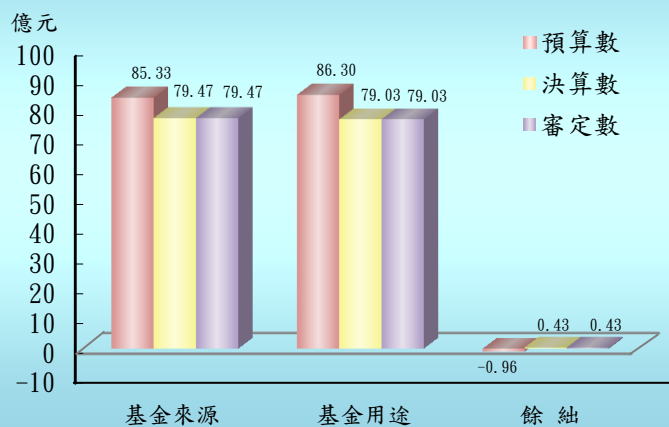
圖7 作業基金收支暨餘絀預決算及審定數之比較
中華民國104年度



個單位，短絀 3,589 萬餘元；其餘 3 個單位有賸餘，共計賸餘 2 億 2,309 萬餘元。

二、特別收入基金 5 個單位(含 149 個分基金)，審定基金來源 79 億 4,723 萬餘元，基金用途 79 億 361 萬餘元，賸餘 4,361 萬餘元，與預算短絀相距 1 億 4,027 萬餘元，主要係嘉義縣地方教育發展基金教職員退休及撫卹案件較預計減少，人事費賸餘及教育部補助國民中小學老舊校舍整建工程等計畫尚在執行中，經費保留於下年度繼續執行所致。本年度短絀之基金有 3 個單位，共計短絀 3,984 萬餘元；其餘 2 個單位有賸餘，共計賸餘 8,346 萬餘元。

圖8 特別收入基金來源用途暨餘絀預決算及審定數之比較
中華民國 104 年度



上述 9 個非營業特種基金本年度總收支(含基金來源、用途)規模達 170 億 2,867 萬餘元，經以各基金餘絀達成情形作為評比標準予以評核結果，其中賸餘較預算增加者，計嘉義縣衛生醫療基金、嘉義縣環境教育基金等 2 個基金；預算短絀，惟實際賸餘者，計有嘉義縣產業園區開發管理基金、嘉義縣公

共造產基金等 2 個基金；短絀較預算減少者，計有嘉義縣實施平均地權基金、嘉義縣環境污染防治(治)基金、嘉義縣廢棄物清除處理基金及嘉義縣身心障礙者就業基金等 4 個基金；另嘉義縣地方教育發展基金預算無餘絀，惟實際賸餘。

又上述 9 個非營業特種基金本年度主要營運(業務)計畫共計 23 項，實施結果，其中已達預計目標者 9 項，約 39.13%；未達預計目標者 14 項，約 60.87%。經以各基金營運(業務)計畫項目執行率 7 成，作為評比標準，計有 6 項計畫執行率未達 7 成，

表 11 民國 104 年度嘉義縣非營業特種基金營運(業務)計畫執行情形彙總表

其中嘉義縣環境教育基金之一般建築及設備計畫之執行率甚未達 3 成，尚有檢討改善空間。

主管機關名稱	基金數	營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
			未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
合計	9	23	—	14	9
縣政府主管	2	9	—	7	2
民政處主管	1	1	—	1	—
地政處主管	1	1	—	—	1
衛生局主管	1	5	—	1	4
環境保護局主管	3	6	—	5	1
社會局主管	1	1	—	—	1

茲將年來本室審核非營業特種基金所提重要審核意見，擇要列述如次：

一、積極推動小型學校轉型與閒置校舍活化再利用，惟仍有部分校舍尚待活化，且未完整掌握小校學生人數變動趨勢，仍待研謀改善，適時規劃協助小型學校轉型，並活化裁併校舍：嘉義縣政府為因應少子化學生人數持續萎縮，並加強推動小型學校轉型，及辦理閒置校舍有效活化再利用，依教育部所訂廢併校活化

暨校舍閒置—國民中小學整併之處理原則及參考小型學校發展評估指標，訂定嘉義縣小型學校轉型發展作業要點及嘉義縣閒置校舍活化實施計畫等，作為推動轄內小型學校轉型及整併之依據，自民國 80 年 8 月至民國 104 年底止，裁併校區計 48 所，其中 45 所達教育部活化標準，已解除列管，尚有 3 所待進行活化。有關偏鄉學校轉型成效及裁撤後校舍經營管理運用情形，核有：部分裁撤學校之校舍尚待活化，允宜積極辦理；已裁併校區之校舍及土地活化利用情形未依規定定期評估活化效益，並擇選優良成功案例辦理觀摩發表；依嘉義縣小型學校轉型發展作業要點規定，學校學生數低於 50 人應提送校務發展計畫送該府核備，惟僅要求低於 35 人之學校送件，難以有效掌握學生人數變動趨勢等情事，允宜檢討改善，適時規劃協助小型學校轉型，並積極活化裁併校舍。(詳乙—17 頁)

二、積極招募廠商進駐大埔美精密機械園區，近 2 年度招商評比均獲佳績，惟購地廠商建廠進度未如預期，亟待輔導積極建廠營運，促進園區發展：嘉義縣政府積極開發工業區招募廠商進駐，期創造就業機會，讓嘉義子弟留家鄉服務，近 2 年度(民國 103 及 104 年度)經濟部招商評比均獲全國第 4 名，本年度辦理地方政府單一服務窗口與排除投資障礙成效獲評為績優。該府辦理大埔美精密機械園區一期工業園區開發計畫，實際開發面積約 297 公頃，引進 90 家廠商購地，有關大埔美精密機械園區開發成效執行情形，核有：園區土地已全數售罄，土地標售成果頗佳，惟購地廠商間有尚未取得建造執照、取得建造執照遲未動工致逾期失效、取得建造執照已屆核定計畫完成日期，惟尚未取得使用執照，建廠進度未如預期，且因已建廠營運廠商僅 15 家，進用員工數有限，致社區用地興建使用比率偏低，亟待輔導廠商積極辦理；園區開發建置服務中心辦公場所規劃供金融機構進駐提供服務，惟因建廠廠商營運未具規模，金融行庫尚無進駐意願，致部分空間未有效使用；經分析 15 家營運廠商實際聘用人數占預計進用員工人數 52.18%，其中屬嘉義縣市籍民眾約占實際聘用人數 6 成，增加地方就業機會未如預期，允宜輔導廠商積極建廠營運，促進園區發展，並研謀產業需求落差之改進對策，達成在地就業、三代同堂之目標及願景。(詳乙—21 頁)

三、持續辦理垃圾焚化底渣再利用計畫，有助於資源有效循環利用，惟本年

度底渣再利用率下降，亟待加強執行，以提升利用率：嘉義縣鹿草垃圾焚化廠之垃圾焚化底渣民國 102 至 104 年度產出量分別為 43,478.34 公噸、40,950.16 公噸及 40,054.99 公噸，為使資源有效循環利用，逐步達成垃圾全回收、零廢棄之目標，嘉義縣環境保護局配合行政院環境保護署進行垃圾焚化底渣之再利用，同期間底渣再利用量分別為 25,410.57 公噸、37,813.11 公噸及 30,232.51 公噸，並分別獲得該署補助金額為 1,524 萬元、666 萬餘元及 492 萬餘元。有關垃圾焚化底渣再利用辦理情形，核有：垃圾焚化底渣再利用監督小組現場審查，監督委員出席率偏低，允宜妥適遴選委員，共同監督底渣再利用之執行情形；底渣再利用皆屬第 2 類型產品，尚無提升至第 1 類型產品，允宜持續精進提升品質；本年度底渣再利用率 75.48%，未達全國底渣再利用率平均值 92.69%，允宜積極提升底渣再利用率，並延長既有掩埋場使用年限。（詳乙—47 頁）

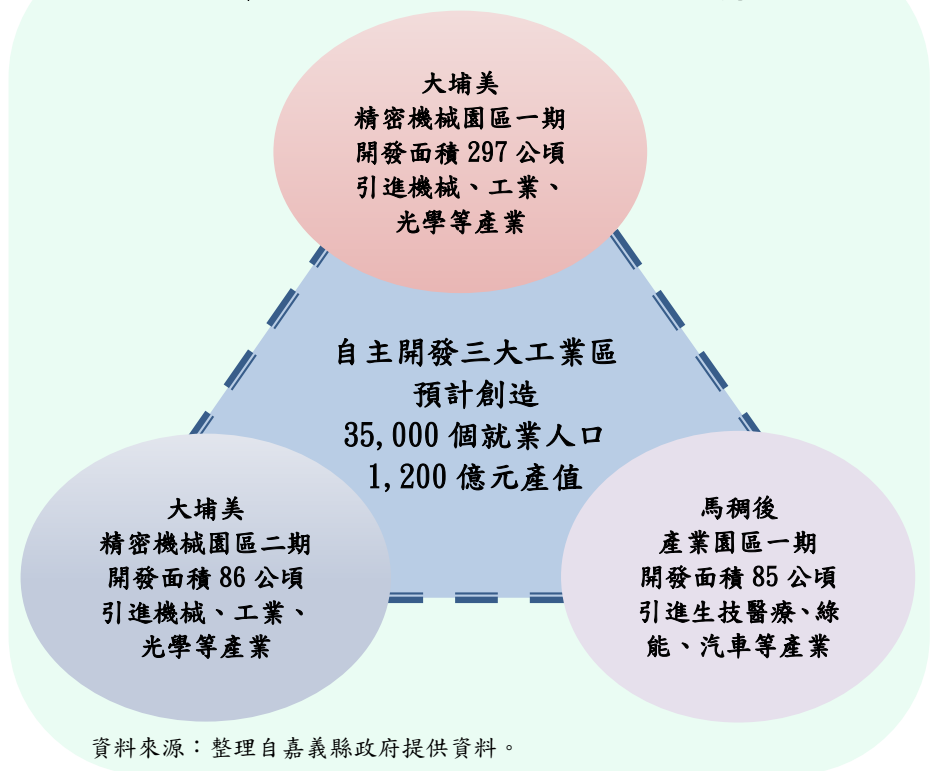
以上，各非營業特種基金運作之待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

陸、各方建議意見

一、擘劃經濟發展願景，自主開發三大工業區，惟廠商建廠營運未具規模，實質創造產值及就業人口帶動效果均未如預期，亟待探討產業需求落差之癥結原因，輔導廠商積極辦理建廠事宜，加強媒合人力資源，以促進產業發展：嘉義縣之經濟發展長年以來以農業為主體，然因國家保護優良農地之既定土地保護政策，使得產業發展停滯不前，未能帶來實質經濟效益，嘉義縣政府為解決縣內經濟發展困境，配合行政院推動「大投資、大溫暖計畫」經濟發展願景，規劃全縣未來經濟及產業發展藍圖，自主開發大埔美精密機械園區一期、大埔美精密機械園區二期及馬稠後產業園區等三大工業區，預計可創造 35,000 個就業人口，1,200 億元產值，積極建構優質投資環境，吸引廠商進駐，促進人才回流，帶動區域發展。其中大埔美精密機械園區一期工業園區開發案，經該府積極辦理土地標售事宜，園區土地已全數售罄，土地標售成果頗佳，惟購地廠商 90 家中，實際營運廠商僅 15 家，而尚未取得建造執照、遲未動工興建致建造執照逾期失效，或建廠進度嚴重落後者計 56 家，復因廠商建廠營運未具規模，影響金融行庫進駐意願，致

服務中心部分空間尚未使用，且因應園區廠商員工居住需求而規劃之社區用地，其土地興建使用比率亦僅 13.05%；復經該府統計目前 15 家營運廠商，民國 104 年實際創造年產值為 307 億元及 2,600 個工作機會，就業人數占營運廠商用地申購表之預計員工人數 4,983 人約 52.18%，就業人口中屬嘉義縣市籍

圖 9 嘉義縣政府自主開發三大工業區一覽圖

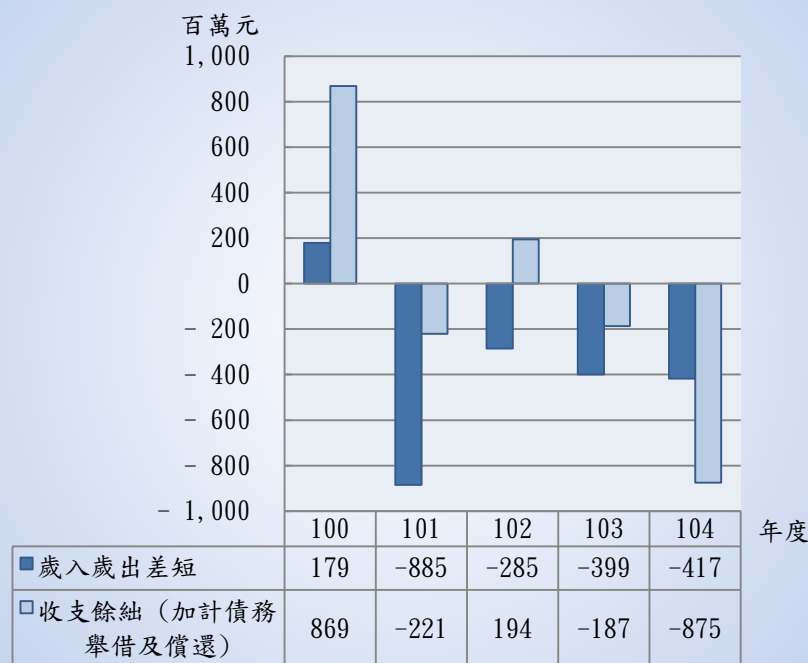


民眾人數約 1,560 人，占目前園區就業人口 6 成，該工業區自開發迄今已 7 年餘，實際營運創造產值及就業人口帶動效果均未如預期，其餘工業區仍在開發階段，尚無法創造產值及提供就業機會，亟待探討產業需求落差之癥結原因，研謀具體改進對策，輔導廠商積極辦理建廠事宜，加強媒合人力資源，以促進產業發展，達成在地就業、三代同堂之目標及願景。

二、為延緩財政惡化情形，已推動多項開源節流措施，惟自籌財源仍不敷支應人事費，財政自主能力薄弱，且現行開源節流措施成效逐年遞減，挹注財源有限，亟待積極辦理相關整建營運移轉案後續事宜，並研擬新興開源節流措施，俾發揮實質效益，增裕庫收，改善財政困境：本年度嘉義縣總預算執行結果，歲入歲出差短為 4 億 1,781 萬餘元，差短金額自民國 102 年之 2 億 8,523 萬餘元逐年攀升，又本年度自籌財源 33 億 8,837 萬餘元，占歲入決算審定數 225 億 8,017 萬餘元之 15.01%，比率甚低，尚不敷支應人事費 42 億 5,438 萬餘元，自籌財源亦分別占經常支出 173 億 3,282 萬餘元、歲出決算數 229 億 9,799 萬餘元之 19.55%、14.73%，財政自主能力薄弱，須仰賴中央補助款及舉借債務支應。該府雖研提多項開源節流措施，惟部分開源措施如欠稅清理之防止新欠清理舊欠、地價稅、房

屋稅及使用牌照稅清查作業、嘉義縣污水下水道使用費之徵收等所增加之收入逐年遞減，又該府研提之控管歲出預算執行額度、縣款專案動支等節流措施，節省

圖10 近5年度歲入歲出差短及收支餘絀統計圖



資料來源：整理自嘉義縣總決算審核報告。

經費自民國 102 年度之 3 億 7,596 萬餘元減少至本年度之 2 億 1,814 萬餘元，且部分預計可收取開發權利金及每年定額權利金之整建暨營運移轉案，如布袋遊艇港民間參與興建及整建營運移轉案、東石漁人碼頭擴(整)建暨營運移轉案及吳鳳公園促進民間參與公共建設前置作業計畫－吳鳳公園停車場用地興建營運移轉案等，因未

完成議約或投資執行計畫書審查，迄未有實質進展，無法產生實質收入挹注財源，尤其該府提出文化觀光嘉義新時代，利用人文、地理、生態、產業特性，藉由軟實力和巧實力創造旅遊特色，形成並串聯文化與觀光聚落，同時激發民間投資動力，創造乘數效應與達成觀光旅遊之 4S(Specificity 特色、Shopping 採購、Sightseeing 賞景、Staying 停留)效應，並配合國立故宮博物院南部院區及布袋高跟鞋教堂開放參觀，欲打造串聯之旅遊軸線，以發展在地旅遊觀光產業，而上開布袋遊艇港及東石漁人碼頭坐落於此旅遊軸線上，亟待積極辦理相關整建營運移轉案後續事宜，並妥為研擬新興開源節流計畫，納入施政計畫列管考核，俾發揮實質效益，增益縣庫收入，改善財政困境。

三、為促進地區經濟發展，辦理擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫，惟太保市第八公墓遷葬及拆除作業遲未完成，連帶影響住宅區土地標售及鄰近地區觀光發展，允宜妥謀善策，俾增進區域開發價值及開創產業榮景：嘉義縣政府為促進地方經濟發展，提升全縣醫療水準，經選定嘉義縣治所在地都市計畫區北側土地，循都市計畫程序辦理「擴大嘉義縣治所在地都市計畫」，以區段徵收方式

辦理土地取得，並配合擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫之發展，開發興建醫療專用區、住宅區、商業區、文教區、購物中心區及相關公共設施等，開發土地總面積計 215.05 公頃，復為開發需要，於民國 89 及 90 年間以無償及有償撥用方式取得太保市公所經管之第八公墓公有土地，用以興闢公共設施(面積 0.4204 公頃)及將劃定為住宅區(面積 0.6247 公頃)之土地辦理標售，並附帶徵收土地改良物(墳墓)部分。該府於民國 97 年間召開協商會議決議預定於民國 98 年 5 月完成無主墳墓清理遷移事宜，以辦理住宅區土地標售，惟截至民國 104 年底止，因里民陳情主張無主墳墓遷葬經費應成立基金回饋里民等事項長年協商未決，迄無法執行該發展區內之第八公墓臨時納骨塔拆除及無主墳墓遷葬作業，耽延臨時納骨塔拆除期程，並連帶影響原劃定住宅區部分土地(面積 0.3449 公頃)標售事宜，加以鄰近之國立故宮博物院南部院區業於民國 104 年 12 月 28 日開館試營運，注入雲嘉南地區特色文化觀光與文創產業永續經營動能，並為嘉義縣帶來龐大觀光人潮，該府亦陸續推動鄰近觀光發展建設與計畫，如國立故宮博物院南部院區周邊觀光小鎮營造工程、朴子市日式洋風小鎮整體規劃、蒜頭糖廠文化景觀保存維護暨第一期招商空間環境景觀規劃設計、蒜頭糖廠五分車延駛整體規劃等，期能拓展周邊景點，串聯文化與觀光聚落，促進觀光產業發展，允宜妥謀解決方案以為因應，儘速完成發展區內之無主墳墓遷葬及臨時納骨塔拆除作業，順利完成土地標售，俾增進區域開發價值及開創產業榮景。

四、積極推動各項幼兒托育及照顧計畫，惟未能妥為審視幼兒園教職人員編制及聘任情形，對於托育人員之稽查管制措施欠佳，允宜建立適當之督導考核機制，以營造優質良善之托育環境：近年來因托育機構照顧疏忽、幼兒專用車超載或發生事故，肇致幼兒傷亡等事件層出不窮，幼兒家長對於現行托育環境無法信任，在家庭與事業未能兼顧之情形下，間接造成出生率逐年下降，已形成嚴重經濟及社會問題，因此幼兒托育需求與照顧品質成為雙薪家庭面臨最迫切且關注之議題。爰此，教育部於民國 100 年 6 月 29 日公布幼兒教育及照顧法，內政部(民國 102 年 7 月 23 日此項業務移撥衛生福利部)於民國 100 年 11 月 30 日修正兒童及少年福利與權益保障法時，立法規定自民國 103 年 12 月 1 日起實施居家式托育服務登記制度，另政府對於各類幼兒托育機構亦研訂相關管理規定，推動國家與

社會分擔家庭照顧嬰幼兒之責任，積極營造有利生育、養育之環境，降低少子女化衝擊，辦理友善教保服務計畫，並研擬各項托育補助方案，以減輕育兒負擔。嘉義縣政府配合前揭政策，積極推動各項幼兒托育及照顧計畫，經統計，104 學年度嘉義縣轄內幼兒園計 155 所(含分班)，其中公立幼兒園 99 所、私立幼兒園 56 所，收托幼生數 9,146 名；又轄內提供幼兒托育服務者主要為居家式托育服務人員，截至民國 104 年底止，嘉義縣已完成登記之居家式托育人員計 313 人，親屬托育人員 282 人，收托幼兒計 693 名，另立案私立托嬰中心 1 家，收托幼兒計 15 名，各類托育機構收托幼兒(生)人數共計 9,854 名。有關嘉義縣托育管理業務執

表 12 各類托育機構收托幼兒人數明細表

單位：所、人、家

托育機構類別	數量	收托幼兒人數						
		小計	0-1 歲	1-2 歲	2-3 歲	3-4 歲	4-5 歲	5-6 歲
合計		9,854	211	263	1,102	2,077	2,893	3,308
小計	155	9,146	—	—	959	1,989	2,890	3,308
公立幼兒園(所)	99	4,529	—	—	458	977	1,439	1,655
私立幼兒園(所)	56	4,617	—	—	501	1,012	1,451	1,653
小計		708	211	263	143	88	3	—
居家式托育服務人員(一般保母, 人數)	313	335	98	138	80	16	3	—
居家式托育服務人員(親屬保母, 人數)	282	358	108	115	63	72	—	—
私立托嬰中心(家)	1	15	5	10	—	—	—	—

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

行情形，核有：部分幼兒園未足額聘任教保服務人員，致師生比例未符規定，或未依規定配置護理人員及聘任廚工，主管機

關未能妥善檢視轄內幼兒園教職員編制及聘任情形；未審慎評估非營利幼兒園設置需求及地點之適當性，提供民眾普及、平價及優質之教保環境；未適時將追蹤評鑑結果及報告登錄網站更新受評園所評鑑資料，不利民眾擇選幼兒就讀園所參考；對於居家托育服務人員之督導考核機制未臻嚴謹；未積極尋覓適當地點妥善規劃辦理托育資源中心，致未獲中央補助款挹注，亦無法順利推展托育服務計畫，執行成效欠佳等情事，亟待建立適當之督導考核機制，落實安全檢查事宜，以營造優質良善之托育環境。

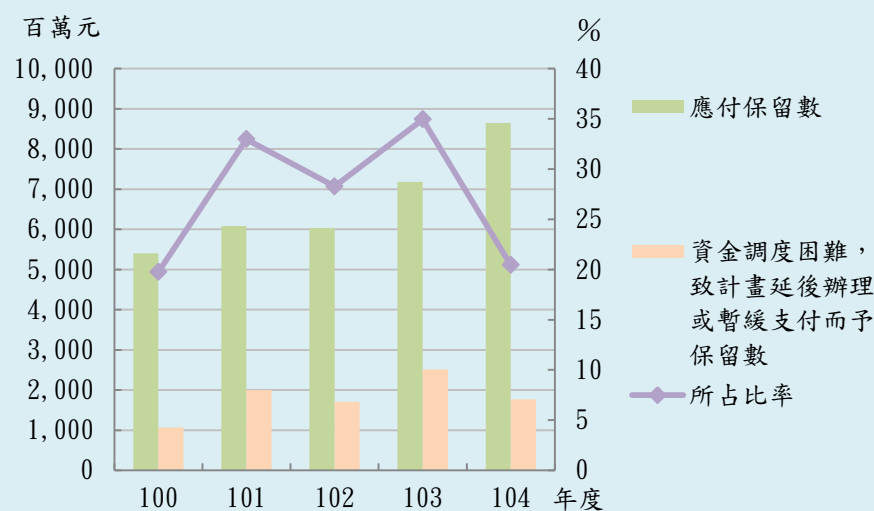
五、對於轄內環境保護議題持續研擬相關整治計畫，惟空氣品質仍待改善，北港河流域水質為嚴重污染程度，非法棄置廢棄物場址之查處作業未臻積極落實，污染整治成效亟待提升，允宜妥善監控污染源，研擬適切之防制措施，以維

護清淨、健康之環境品質：隨著工業發展及氣候變遷，全球均面臨溫室效應、生態環境失衡與水資源匱乏之環境危機，環境保護成為國際重視議題，環保先進國家藉由多項國際公約與國境會議，將環境保護與經濟發展相互結合，利用貿易制裁手段達成全球重視環境保護之目的，因此保護環境資源，追求永續發展成為世界潮流。面對錯綜複雜之環境問題，環境保護應呼應大自然規律，以地球系統觀點看待「氣、水、林、地」環環相扣之特性，秉持環境治理及資源保育之理念，從源頭解決環境問題。為提供縣民優質生活環境，嘉義縣環境保護局就轄內空氣、水、廢棄物等整治議題建立完整架構圖、分項計畫及各項具體指標，惟據行政院環境保護署公布之本年度「空氣品質監測報告」污染物年平均濃度統計，嘉義縣懸浮微粒(PM₁₀)年平均濃度 63.7 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，較全國懸浮微粒年平均濃度 47.7 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 為高，而比較民國 102 至 104 年度全國 31 個監測站嚴重危害人體健康之細懸浮微粒(PM_{2.5})年平均濃度，轄內朴子監測站測得之年平均濃度介於 27.1 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 至 29.6 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 間，約為全國排名第 8 或第 9 名，空氣品質不佳；另嘉義縣境內主要河川包含朴子溪、八掌溪及北港溪流域，依該署全國環境水質監測系統監測數據，經統計近 5 年度(民國 100 至 104 年度)各監測站河川污染指數多介於未(稍)受污染及中度污染間，惟北港溪(三疊溪)流域和平橋監測站近 5 年度河川污染指數(RPI 值)均高於 6.0，屬嚴重污染程度，該局於民國 98 年間辦理三疊溪流域三疊溪橋下生活污水溼地水質改善二期計畫，因履約爭議尚在訴訟中，未執行完竣，對於三疊溪流域主要污染源之畜牧廢水亦未能依稽查管制計畫所提建議就評估畜牧廢水再利用可行性、推廣畜牧糞尿沼液沼渣作為農地肥分使用等，研擬相關推動方案；復查現行列管非法棄置廢棄物場址計 19 處，均為民眾舉報，而對於部分有嚴重污染疑慮之場址未能優先處置，亦未能妥善監督廢棄物清理或落實廢棄物流佈調查等事宜，查處作業未臻積極嚴謹。綜上，空氣、水質、廢棄物等均為環境保護之重要環節，然相關污染整治成效有待提升，允宜妥為監控污染源，據以研擬適切之整治計畫或防制措施，落實執行，以維護清淨、健康之環境品質。

六、公共債務未償餘額較上年度改善，惟因資金調度困難而延遲公款支付期限，或肇致計畫延後辦理而予以保留之金額與比率仍高，亟待持續控管債務規模，強化債務管理機制，以維政府財政之永續發展：截至民國 104 年底止，嘉義縣 1

年以上公共債務未償餘額為 152 億 2,000 萬元，較民國 103 年底之 156 億 6,812 萬餘元減少 4 億 4,812 萬餘元，惟嘉義縣政府為因應短期周轉需要，除與臺灣銀行簽訂短期借款契約 60 億元(實際短期借款為 54 億 4,239 萬

圖11 近5年度資金調度困難而辦理保留統計圖



資料來源：整理自嘉義縣總決算審核報告。

餘元)支應外，並向嘉義縣實施平均地權基金及地方教育發展基金調借款項 14 億 7,872 萬餘元，填補資金缺口，財政負擔沉重。本年度該府暨所屬機關付款憑單支付總件數計 2 萬 4,255 件，金額 370 億 7,811 萬餘元，其中因配合財務調度，付款憑單收件至支付天數超過 10 日者計 372 件，金額 9 億 4,909 萬餘元，較民國 102 年度之 44 件，1 億 1,953 萬餘元，增加 328 件，8 億 2,956 萬餘元，付款憑單收件至支付天數超過 10 日之件數與金額為近 3 年度最多；另本年度之應付保留數 86 億 5,192 萬餘元，因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留者計 17 億 6,868 萬餘元，占歲出應付保留數之 20.44%，較民國 103 年度 25 億 1,000 萬元減少 7 億 4,131 萬餘元，其占歲出應付保留數之比率亦較民國 103 年度之 34.96% 下降 14.52 個百分點，惟因資金調度困難，無充裕資金可支應相關政事支出，延遲公款支付期限或計畫延後辦理之金額及比率仍高，除影響預算執行績效外，對於已配置之有限資源亦無法及時發揮應有之財務效能及施政效益，亟待採行有效之開源節流措施因應，並持續控管債務規模，強化債務管理機制，以維政府財政之永續發展。

柒、決算審核綜合成果

本年度辦理適正性、合規性、效能性審計業務及追蹤查核上年度所提重要審核意見改善情形等獲致成果，摘其要者，綜合分述如次：

一、財務審計成果

(一)審核財務、審定決算情形

1. 修正歲入決算，通知繳庫者 102 萬餘元，包括：(1)保管款、代管經費等科目內應繳庫款 71 萬餘元；(2)暫收款、代收款等科目內應繳庫款 30 萬餘元。

表 13 修正歲入決算通知繳庫數分析表

單位：新臺幣千元

繳庫原因 機關名稱	營業(非營業)基金盈(賸)餘應繳庫歲入款	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	短、漏、誤列之各項收入款	合計
合計	—	718	306	—	1,025
嘉義縣環境保護局	—	718	306	—	1,025

註：以前年度歲入轉入數，本年度修正事項無應繳庫數，故本表所列係修正本年度決算之相關分析數據。

2. 修正歲出決算，通知減列保留款 1,611 萬餘元，包括：(1)委辦、補助或各項計畫經費之結餘款 49 萬餘元；(2)保留款與預算項目不合或無須保留者 1,562 萬餘元。

表 14 修正歲出決算通知剔除減列繳庫數分析表

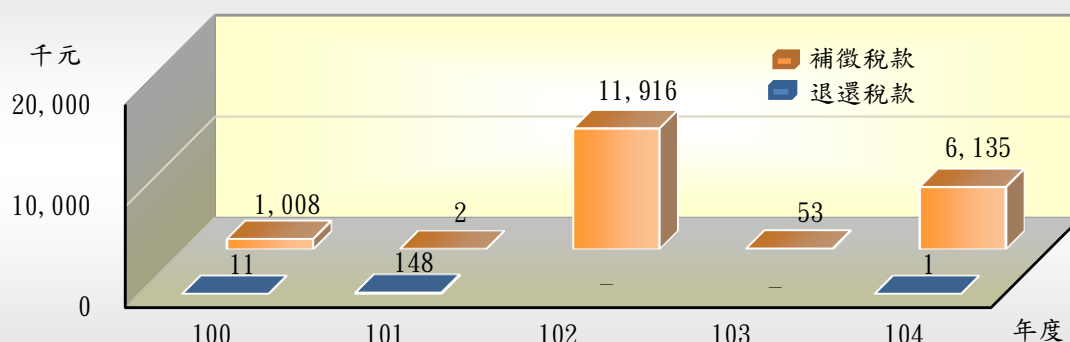
單位：新臺幣千元

繳庫原因 機關名稱	列支費用與有關法令規定不合		委辦、補助或各項計畫經費之結餘款		保留款與預算項目不合或無須保留者		合計		
	剔除	減列	剔除	減列	剔除	減列	剔除	減列	小計
合計	—	—	—	494	—	15,623	—	16,117	16,117
本年度部分	—	—	—	494	—	14,423	—	14,917	14,917
嘉義縣政府	—	—	—	83	—	14,423	—	14,507	14,507
嘉義縣環境保護局	—	—	—	410	—	—	—	410	410
以前年度部分	—	—	—	—	—	1,200	—	1,200	1,200
嘉義縣政府	—	—	—	—	—	1,200	—	1,200	1,200

(二)審核稅捐稽徵事務情形

稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，經派員查核結果，間有法令適用不當、未依事實課稅或計算錯誤，通知該管稽徵機關查明依法處理結果，本年度補徵稅款 360 件，計 613 萬餘元；退還稅款 1 件，計 1,077 元。

圖12 審計部臺灣省嘉義縣審計室審核結果地方稅捐稽徵機關依法補徵及退還稅款



(三)稽察採購事務情形

各機關辦理採購案件，經派員稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，合計 2,015 萬餘元。

二、績效審計成果

(一)增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府編擬下年度概算前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見，以作為決定下年度施政方針之參考。本年度對嘉義縣政府所提建議意見計有 9 項(詳乙—10 頁)，分述如次：

1. 公共債務未償餘額已略為下降，惟尚未建置公共債務舉借應以調節資本支出為目的之適當管控機制，亟待檢討研謀改善。
2. 研提多項開源節流措施，預期創造財源，惟多屬前置作業階段，現階段挹注之財源尚有限，仍待廣續研謀善策因應。
3. 消費稅徵納占地方稅收入比率逐年增加，惟使用牌照稅免稅資料之正確性有待加強釐正，印花稅應稅憑證檢查作業亦待持續辦理，俾有效遏止逃漏稅，並維護租稅公平及增裕庫收。
4. 積極推動農業品牌標章認證機制及建置農產品產區地理識別數位系統，保障消費者權益；惟計畫執行未盡周延，品牌標章實際申請件數未如預期，亟待提升行政效率，加強宣導推廣及審查認證事宜，以達行銷嘉義農畜產品之計畫目標。
5. 房屋稅開徵件數逐年增加，惟尚未研議運用房屋稅彈性稅率，覈實檢討房屋標準單價及地段率，尚難踐行財產持有稅賦實價課稅制度，實現居住正義之政策目標。
6. 致力推動多項朴子河流域污染整治計畫，惟部分河段整治成效不彰，亟待加強稽查管制，以有效改善水體環境品質。
7. 自償性債務未償餘額已呈逐年遞減之勢，惟對於自償性債務之償還能力，尚未建立審議評核機制，有待檢討妥處。

8. 嘉義縣轆仔腳三期原住民專區阿里山文化觀光藝術館及原住民文化聚會所建置工程執行成效不彰，無法發揮應有財務效益。

9. 獲配公益彩券盈餘近 3 年呈逐年遞增之勢，惟累計待運用數龐鉅，亟待適時研訂新增計畫使用，以提升公益彩券盈餘運用成效。

(二)未盡職責或效能過低事項之查報

考核各機關施政績效，認為有未盡職責或效能過低情事，經於本年度依審計法第 69 條規定通知其上級機關長官，並報告監察院者計 1 件(陳報期間為民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日)。茲摘述如次：

嘉義縣政府辦理嘉義縣轆仔腳三期原住民專區「阿里山文化觀光藝術館」及「原住民文化聚會所」建置工程，契約金額

4,380 萬餘元，該府未依計畫需求辦理規劃設計，增加建置展演劇場，且未依實際用途詳實審查，造成消防設備減項設計；復未督促設計監造單位覈實編列預算及評估履約期限，衍生工程採購多次流標，嗣因履約進度管控不當，致本工程履約天數較契約天數增加 1 倍餘而終止契約，迄未能達成計畫預期效益；未及時釐

清「加強山坡地雜項執照審查及施工查驗執行要點」之適用疑慮及辦理「純建築行為」免擬具水土保持計畫之申請作業，以致工程決標後延遲 3 個月始開工；復未管控變更設計作業期程，及漠視承包商履約管理欠佳之異常情形，終因工程進度停滯而終止契約；又雖將未完成部分納入第 2 期工程之後續擴充，卻未及時釐清結算數量，衍生開工後 4 個月仍無法進場施作，延宕觀光產業發展推動時程；未依規定申報建築工程基礎與鋼骨施工勘驗，逕以趕工為由同意先行施工，增生日後補辦基礎結構安全鑑定；復未審慎監督設計監造單位詳實設計並簽證文化聚會所結構計算書，任由承包商自行施作，衍生辦理補強，並消極管制使用人數為 30 人，又迄未辦理相關結構安全簽證，無法發揮應有財務效能。

圖 13 阿里山文化觀光藝術館



資料來源：審計機關自行拍攝。

(三)監督預算執行之重要審核意見

依審計法規定監督各機關預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進，擇其重要列入本報告各有關章節者，計有 6 類 52 項，茲列述如次：

1. 對於內部稽(審)核之實施提出意見者，計有積極宣導不動產成交案件實價登錄制度，買賣資訊公開漸獲成效，惟稽核作業執行未臻周妥，亟待檢討改善；辦理民眾溢繳收入退還業務，維護民眾權益，惟溢繳收入清查作業尚欠健全，且間有退費方式未符便民意旨，亟待研謀改善；積極列管逾期未辦繼承登記案件，以維護各繼承人權益，惟管理業務未盡周延，亟待檢討改善等 8 項。

2. 對於計畫之實施及預算之執行提出意見者，計有持續督導考核轄內幼兒園所，並辦理各項托育補助計畫，惟教保人力不足，教職員聘任情形欠缺考評機制，且未能妥善掌控就學補助款溢領情形，亟待研謀改善；推動高齡友善城市，促進高齡友善環境，惟老人預防保健及健康促進計畫執行作業未臻周妥，仍待檢討改進；持續辦理重要河川污染管制及整治計畫，惟北港溪流域監測站測得污染指數仍高，亟待妥謀善策並加強稽查管制等 24 項。

3. 對於財務(物)之管理、運用提出意見者，計有公共債務未償餘額已較上年度下降，惟債務餘額仍高，允宜賡續強化債務管理，有效控管債務規模，以維政府財政之永續；積極推動小型學校轉型與閒置校舍活化再利用，惟校舍活化管理及辦理小型學校轉型等作業，仍待研謀改善；為帶動通訊產業發展建置寬頻管道，惟管理維護機制未盡妥適，影響佈纜績效，亟待研謀改善等 9 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，計有公共汽車管理處實施組織改造方案，營運體質已逐步改善，惟部分路線虧損嚴重且逾齡車輛比偏高，亟待檢討改善等 1 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有積極自籌財源先行辦理校舍補強設計以爭取補強工程經費，惟部分案件執行過程未臻周妥，仍待研謀妥處；自行車友善環境路網建置計畫獲選最佳潛力獎，惟間有部分設施損壞迄未修復及車道級配厚

度不一，尚待檢討改進；為控管錄影監視系統報修期程，已採線上報修作業，惟影像資料調閱及維修採購招標等作業欠佳，允宜研謀改進以提升效益等 4 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有已針對轄內國民中小學未領有使用執照之校舍訂定處理原則，惟部分校舍公共安全檢查簽證及申報作業欠周延，使用配置仍欠妥適，亟待持續檢討加強辦理；逐步建立淺海牡蠣養殖管理制度，惟登記及輔導作業未臻嚴謹，且蚵棚(架)占據航道及港區，影響環境生態，亟待強化管控機制；持續清理公務用、公共用及非公用房地被占用情形略具成效，惟房地管理仍欠周妥，亟待加強管理，以提升資產運用效能等 6 項。

三、上年度修正決算通知繳庫數追蹤查核情形

本室於民國 103 年度監督各機關年度預算執行結果，經予修正歲入、歲出決算，通知繳庫者分別為 134 萬餘元、1,091 萬餘元，合計 1,226 萬餘元。截至本年度止，尚須由嘉義縣政府依法催繳者計 124 萬餘元。茲將其處理情形列表如次：

表 15 民國 103 年度修正決算通知繳庫數追蹤查核辦理情形表

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	修正決算通知繳庫數	已 繳 庫 數	尚未繳庫數	備 註
合 計	12,261,951	11,019,737	1,242,214	
歲入部分小計	1,342,214	100,000	1,242,214	
嘉義縣政府	1,342,214	100,000	1,242,214	係增列應收嘉義縣體育會待繳回體育競賽活動補助款，該會與縣政府協商分年繳回，預計於 108 年償還完畢。
歲出部分小計	10,919,737	10,919,737	—	
嘉義縣政府	10,919,737	10,919,737	—	

四、上年度重要審核意見追蹤查核概述

本室於民國 103 年度嘉義縣總決算審核報告提列之重要審核意見計有 60 項，為促使各機關確實有效落實辦理所提改善措施，仍賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已依原研謀之改善措施確實或持續辦理者計 47 項，處理中或仍待繼續改善者計 13 項，經再綜合研提審核意見 12 項(詳乙、決算審核結果)，本室均已列管注意追蹤其辦理情形。

表 16 總決算審核報告所列重要審核意見及覆核辦理情形彙計表

主管機關	機關單位數				104 年度 審核意見 (項數)	103 年度審核意見覆核情形 (項數)		
	公務	營業	非營業	合計		已改善 辦理	處理中或 仍待繼續 改善	合計
合 計	35	1	9	45	52	47 (78.33%)	13 (21.67%)	60
縣 議 會 主 管	1	—	—	1	—	—	—	—
縣 政 府 主 管	1	1	2	4	29	22	9	31
民 政 處 主 管	18	—	1	19	—	2	—	2
地 政 處 主 管	4	—	1	5	2	1	—	1
消 防 局 主 管	1	—	—	1	2	2	—	2
農 業 處 主 管	1	—	—	1	—	3	—	3
衛 生 局 主 管	2	—	1	3	4	3	—	3
環 境 保 護 局 主 管	1	—	3	4	4	3	1	4
警 察 局 主 管	1	—	—	1	3	3	—	3
財 政 稅 務 局 主 管	1	—	—	1	4	2	2	4
社 會 局 主 管	1	—	1	2	2	3	1	4
文 化 觀 光 局 主 管	2	—	—	2	2	3	—	3
人 事 處 主 管	1	—	—	1	—	—	—	—

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引

縣政府主管

1. 已持續執行開源節流計畫，惟歲入歲出仍產生差短，須藉由舉借債務及向基金調借資金挹注財源，允宜積極開發地方觀光產業資源等措施，以促進地方財政穩健及永續發展…………… 乙—10
2. 公共債務未償餘額已較上年度下降，惟債務餘額仍高，允宜賡續強化債務管理，有效控管債務規模，以維政府財政永續…………… 乙—11
3. 積極列管施政計畫實施情形，惟未能深究計畫執行落後原因適時研擬相關對策，亟待落實督導考核機制…………… 乙—12
4. 建置應收未收行政罰鍰執行作業考核機制，督促有效執行行政罰鍰案件，惟移送強制執行及考評作業尚欠積極，亟待研謀改善並加強辦理 … 乙—12
5. 積極執行中央政府挹注之一般性補助款，惟考核成績未佳，遭扣減補助款金額較去年增加，亟待檢討改善…………… 乙—13
6. 執行轄區建築物公共安全檢查業務，有助於保障人民生命財產安全，惟檢查作業尚待加強研謀改善…………… 乙—14
7. 辦理山坡地住宅安全維護管理以維民眾居住安全，惟間有列管山坡地住宅社區未增設監測系統及未辦理複評，亟待加強辦理…………… 乙—14
8. 積極辦理民眾溢繳收入退還業務，維護民眾權益，惟溢繳收入清查作業尚欠健全，且間有退費方式未符便民意旨，亟待研謀改善…………… 乙—15
9. 持續督導考核轄內幼兒園所，並辦理各項托育補助計畫，惟教保人力不足，教職員聘任情形欠缺考評機制，且未能妥善掌控就學補助款溢領情形，亟待研謀改善…………… 乙—15
10. 已針對轄內國民中小學未領有使用執照之校舍訂定處理原則，惟部分校舍公共安全檢查簽證及申報作業欠周延，使用配置仍欠妥適，亟待持續檢討加強辦理…………… 乙—16
11. 積極推動小型學校轉型與閒置校舍活化再利用，惟校舍活化管理及辦理小型學校轉型等作業，仍待研謀改善…………… 乙—17
12. 響應綠能政策推動農業設施申設附屬綠能設施，惟審查作業及管理機制未臻完善，有待檢討改進…………… 乙—17

13. 逐步建立淺海牡蠣養殖管理制度，惟登記及輔導作業未臻嚴謹，且蚵棚(架)占據航道及港區，影響環境生態，亟待強化管控機制…… 乙—18
14. 持續列管輔導轄內陸上魚塭養殖漁業，惟仍有養殖戶未取得養殖漁業登記證，亟待強化輔導機制…… 乙—19
15. 持續辦理早期農地重劃區農水路更新改善工程，改善農業經營環境，增進農民福祉，惟工程結餘款未積極清理，且未落實管理維護考評作業，亟待檢討改善…… 乙—20
16. 積極推廣觀光漁業，促使漁民多角化經營，惟未落實漁筏配備檢查業務，允宜檢討並強化管制措施，以確保遊客安全…… 乙—21
17. 積極開發工業區招募廠商進駐，近2年度招商評比均獲佳績，惟大埔美精密機械園區購地廠商建廠進度未如預期，亟待輔導廠商積極辦理…… 乙—21
18. 開發「擴大嘉義縣治所在地第一期發展區」帶動縣治所在地區發展，惟太保市第八公墓遷葬及拆除作業遲未完成，致原劃定住宅區內部分土地未能辦理標售，影響鄰近地區發展，亟待研謀善策妥適處理…… 乙—22
19. 協助地方中小企業創新研發，惟未落實追蹤受補助廠商執行成效及覈實審閱其工作報告，亟待研謀改善督管及評核機制…… 乙—23
20. 為提升地理資訊系統應用技術已成立推動小組及建置多項圖資與應用系統，惟未研訂地理圖資使用收費標準及整合圖資系統平台，亟待檢討改善…… 乙—23
21. 公共汽車管理處實施組織改造方案，營運體質已逐步改善，惟部分路線虧損嚴重且逾齡車輛比偏高，亟待檢討改善…… 乙—23
22. 積極自籌財源先行辦理校舍補強設計以爭取補強工程經費，惟部分案件執行過程未臻周妥，仍待研謀妥處…… 乙—24
23. 自行車友善環境路網建置計畫獲選最佳潛力獎，惟間有部分設施損壞迄未修復及車道級配厚度不一，尚待檢討改進…… 乙—25
24. 為帶動通訊產業發展建置寬頻管道，惟管理維護機制未盡妥適，影響佈纜績效，亟待研謀改善…… 乙—25
25. 辦理都市計畫道路拓寬工程提升行車安全，惟間有未落實查驗作業、工程設計及施工未臻周延，有待檢討改進…… 乙—26

26. 因應農業環境變遷加強改善農村道路品質，惟工程執行過程有欠妥適，尚待研謀妥處…………… 乙—26
27. 查報違章建築並予拆除以維公安，惟違章建築處理執行情形有欠周延，亟待檢討改善…………… 乙—27
28. 營造地方特色文化設置入口意象設施，惟部分案件執行過程核欠周延，尚待研謀妥處…………… 乙—27
29. 採購作業缺失頻仍，亟待督促檢討改進…………… 乙—28

地政處主管

1. 積極宣導不動產成交案件實價登錄制度，買賣資訊公開漸獲成效，惟稽核作業執行未臻周妥，亟待檢討改善…………… 乙—34
2. 積極列管逾期未辦繼承登記案件，以維護各繼承人權益，惟管理業務未盡周延，亟待檢討改善…………… 乙—35

消防局主管

1. 依據嘉義縣內災害發生潛勢特性積極檢討地區災害防救計畫，惟災前整備作業未臻周妥，仍待加強辦理，以維人民生命財產安全…………… 乙—37
2. 辦理消防工作獲評優等佳績，惟部分消防救災車輛逾使用年限或未達配置標準，亟待加強車輛保養並積極籌謀財源增購配置…………… 乙—38

衛生局主管

1. 推動高齡友善城市，促進高齡友善環境，惟老人預防保健及健康促進計畫執行作業未臻周妥，仍待檢討改進…………… 乙—42
2. 積極辦理加水站衛生稽查，違反自治條例規定之加水站已有減少，惟部分作業執行間有欠周，尚待檢討改善…………… 乙—42
3. 精神醫療照護已訂定民眾心理健康及精神疾病規劃暨執行事項，惟執行過程未盡妥適，有待研謀改善…………… 乙—43
4. 積極推動食品藥物輔導稽查業務，預算編列經費逐年提升，且績效考評獲優等，惟業務執行尚欠周妥，仍待檢討改善…………… 乙—44

環境保護局主管

1. 持續辦理重要河川污染管制及整治計畫，惟北港溪流域監測站測得污染指數仍高，亟待妥謀善策並加強稽查管制…………… 乙—47
2. 積極辦理垃圾焚化底渣之再利用，有助於資源有效循環利用，惟本年度底渣再利用率下降，亟待加強執行…………… 乙—47

3. 空氣品質維護或改善工作執行績效獲評特優，惟空氣污染防治工作仍待持續研謀因應作為，以改善空氣品質，確保民眾健康……乙—48
4. 查處重大廢棄物違法棄置及列管非法棄置場址之績效良好，獲評為優點項目，惟棄置場址廢棄物之清理仍待積極改善，避免造成二次污染……乙—49

警察局主管

1. 積極建置錄影監視系統，維護治安與保障縣民權益，惟其設置地點未考量鄉鎮市公所已設置情形，亟待妥慎規劃及整合既有資源……乙—52
2. 為控管錄影監視系統報修期程，已採線上報修作業，惟影像資料調閱及維修採購招標等作業欠佳，允宜研謀改進以提升效益……乙—53
3. 加強取締酒後違規駕車，以確保用路人交通安全，惟辦理酒駕違規車輛移置保管等後續處理作業仍未盡周妥，有待研謀改善……乙—53

財政稅務局主管

1. 地方稅實徵件數及金額均呈增加趨勢，惟仍應持續落實欠稅清理，以確保稅款有效徵起增裕稅收……乙—55
2. 房屋稅及地價稅均呈成長趨勢，惟仍待強化不動產價格評定行動計畫並落實清查作業……乙—56
3. 持續清理公務用、公共用及非公用房地被占用情形略具成效，惟房地管理仍欠周妥，亟待加強管理，以提升資產運用效能……乙—57
4. 定期召開檢討會追蹤各機關無償撥用國有土地使用現況，惟仍有未使用或被占用尚未排除等情事，亟待檢討使用需求並落實管理，以增益土地使用效能……乙—57

社會局主管

1. 積極宣導居家式托育服務登記制度，登記成效逐年提升，惟辦理幼兒托育業務仍欠周妥，亟待積極檢討改善……乙—59
2. 開辦老人食堂及到宅加熱乾燥車等服務，提供長者多元照顧需求，惟其仍有佈點不均及管制考核作業尚欠周延等情，允宜檢討改善……乙—60

文化觀光局主管

1. 積極推動社區營造及村落文化發展工作計畫，惟考核評鑑及執行情形未臻健全，亟待檢討改善……乙—62
2. 積極辦理嘉義縣物產整合輔導發展計畫，以扶植在地優質伴手禮產業與產品，惟效益不如預期，有待檢討改善……乙—63

壹、縣議會主管

縣議會主管僅嘉義縣議會 1 個機關，負責議決縣規章、縣預算、縣特別稅課、臨時稅課及附加稅課、縣財產之處分、縣政府組織自治條例及所屬事業機構組織自治條例、縣政府提案事項，審議縣決算之審核報告，議決縣議員提案，接受人民請願等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 7 項，包括依地方制度法第 34 條規定召開定期會及臨時會、議員經建考察及議事運作業務、議事錄印刷、辦公廳舍與會館修繕維護、充實資訊軟硬體設備等重要施政項目，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 3 項，係員工不休假加班費尚未撥付、議事錄印製及全球資訊網行動影音建置案尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入未編列預算數，決算審核結果，審定實現數 133 萬餘元，主要係追繳廠商押標金收入。

2. 歲出編列預算數 2 億 1,870 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 9,139 萬餘元(87.51%)，應付保留數 187 萬餘元(0.86%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 1 億 9,326 萬餘元，預算賸餘 2,543 萬餘元(11.63%)，主要係人事費賸餘及各項業務費用撙節支出之結餘；議員出國考察旅費、健康檢查費及議員助理勞健保費，依實際申請金額撥付，暨辦公廳舍內部設備改善及資訊軟硬體相關設備採購結餘等。

3. 以前年度歲出轉入數計 278 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 278 萬餘元(99.89%)，減免數 3,064 元(0.11%)，主要係辦公廳舍整修工程結餘款，予以註銷。

貳、縣政府主管

一、單位決算部分

縣政府主管僅嘉義縣政府 1 個機關，掌理民政、地政、社政、財政、勞工、原住民行政、工商發展、城鄉規劃、經濟服務、農林、水利、漁牧、建設管理、公共工程、道路管理、都市計畫、人事、政風、主計及研考等業務暨執行中央機關委辦事項，並依據地方制度法規定指揮監督鄉鎮市辦理自治事項等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 33 項，下分工作計畫 115 項，包括加強政策宣示及縣政成果報導、強化機關組織編制、精簡員額並調適組織人力、加強地籍管理、健全地籍測量資料、協助農林漁畜業產品增

產及運銷管理、辦理災害防治及緊急搶修工程、推廣生態工法、綠美化生活環境、落實工程品質管理制度、加強縣轄道路管理維護工程、改善轄內易肇事路段交通安全設施、改善投資環境及開發工業區、辦理轄內各鄉鎮市公共設施用地取得及計畫區內道路徵收取得、改善公共建築物之無障礙生活環境等重要施政項目，其中已執行完成者 17 項，尚在執行者 97 項，主要係朴子市生活藝術景觀大道簡易綠化改造工程、老舊校舍整建工程、校舍後續改善工程及改善教學環境計畫、蘇迪勒風災災害公共設施等復建工程、流域綜合治理計畫第一期治理工程、農地重劃區內農路整修及改善工程、水銀路燈落日計畫、嘉義縣生活圈道路交通系統建設計畫、無自來水地區供水改善計畫、市區道路人本環境建設計畫等，尚在辦理中，仍須轉入下年度繼續執行。另未執行者 1 項，係縣道養護工程因縣道養護事宜仍委由交通部公路總局第五區養護工程處代為辦理，致未執行。

本年度嘉義縣政府處理違章建築、雨水下水道系統維護、污水下水道建設計畫及污水處理廠管理、役政業務、公務統計業務訪視評核、健康促進工作及公路養護等多項業務實施情形，經內政部營建署、內政部役政署、主計總處、人事行政總處、教育部及交通部等中央主管機關考評結果，其中直轄市、縣市政府處理違章建築督導考核、雨水下水道系統維護管理年度訪評、役政業務聯合督訪、公共設施管線資料庫管理供應系統考評計畫等，獲評等第均較民國 103 年度進步；公務統計業務訪視評核、推動數位學習熠星方案、地方政府辦理健康促進工作、污水下水道建設計畫及污水處理廠評鑑、各主管機關人事機構業務績效考核等，連續 2 年獲評等第相同；惟各縣政府公路養護作業養護績效較上年度退步，尚須加強辦理(表 1)。

表 1 縣政府主管民國 103 及 104 年度受中央主管機關考評評核等第情形

受 評 計 畫 名 稱	考 評 機 關	評 核 等 第	
		103 年度	104 年度
直轄市、縣市政府處理違章建築督導考核	內政部營建署	戊等	丁等
雨水下水道系統維護管理年度訪評	內政部營建署	乙組第 7 名	乙組第 4 名
役政業務聯合督訪	內政部役政署	甲等	優等
公共設施管線資料庫管理供應系統考評計畫	內政部營建署	未獲等第	縣市 I 型第 5 名
公務統計業務訪視評核	行政院主計總處	優良	優良
推動數位學習熠星方案	行政院人事行政總處	特優	特優
地方政府辦理健康促進工作	教育部	績優	績優
污水下水道建設計畫及污水處理廠評鑑	內政部營建署	污水下水道：乙等	污水下水道：乙等
		污水處理廠：甲等	污水處理廠：甲等
各主管機關人事機構業務績效考核	行政院人事行政總處	第 1 名	第 1 名
各縣政府公路養護作業養護績效	交通部	第 6 名	第 8 名

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

(二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 198 億 6,428 萬餘元，經追加預算 25 億 1,977 萬餘元，追減預算 1,725 萬餘元，合計 223 億 6,681 萬元，決算審核結果，修正增列實現數 5 億元，並如數減列應收保留數，係增列擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別決算盈餘撥入款，審定實現

數 173 億 5,871 萬餘元(77.61%)，應收保留數 22 億 8,925 萬餘元(10.24%)，主要係上級政府計畫型補助，及特別統籌分配稅款，依工程進度核撥，仍須繼續執行；合計決算審定數為 196 億 4,796 萬餘元，較預算短收 27 億 1,884 萬餘元(12.16%)，主要係高估上級政府基本財政收支差額補助，及收支併列之計畫型補助款核定補助數未如預期或依實際執行數撥付所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 59 億 7,397 萬餘元，決算審核結果，修正減列實現數 5 億元，並如數增列減免數，係配合歲出科目調整，註銷擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別決算盈餘撥入款。審定實現數 8 億 5,750 萬餘元(14.35%)，減免數為 37 億 7,925 萬餘元(63.26%)，主要係溢保留上級政府計畫型補助款，予以註銷；應收保留數 13 億 3,720 萬餘元(22.38%)，主要係上級政府計畫型補助及特別統籌分配稅款，依工程進度核撥，仍須繼續執行。

3. 歲出原編列預算數 113 億 2,822 萬餘元，經追加預算 22 億 3,327 萬餘元，追減預算 2 億 3,479 萬餘元，並因辦理蒜頭糖廠五分車延駛整體規劃案、縣管區域排水非工程措施執行計畫、災害及水資源調適行動計畫、嘉義縣農業綜合園區一多功能農業推廣服務設施整地相關工程、縣治特區及擴大第一期發展區公園綠地廣場修繕更新等事由，動支第二預備金 4,136 萬元，合計 133 億 6,805 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 1,450 萬餘元，主要係減列溢保留早期農地重劃區農水路更新改善工程款及流域綜合治理農糧保全計畫經費，審定實現數 72 億 869 萬餘元(53.92%)，應付保留數 48 億 8,899 萬餘元(36.57%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 120 億 9,769 萬餘元，預算賸餘 12 億 7,036 萬餘元(9.50%)，主要係振興漁港設施機能計畫、原住民族部落特色道路改善計畫及永續發展造景計畫等，未獲上級政府核定補助或補助額度未如預期，經費相對減支；辦理城鄉風貌型塑整體計畫、中小排水工程及維護工程、流域綜合治理計畫、早期農地重劃區農水路更新改善工程等之結餘款；撥充地方教育發展基金經費之結餘；人事費及業務費之賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 65 億 8,377 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 120 萬元，並如數增列減免數，係減列溢保留太子大道拓寬及景觀工程經費，審定實現數 24 億 7,493 萬餘元(37.59%)，減免數 25 億 3,006 萬餘元(38.43%)，主要係阿里山觀光大道工程未獲上級政府補助；莫拉克颱風及卡玫基颱風等風災之災害復建工程、中小排水及維護工程、及易淹水地區水患治理計畫等結餘款，無須支用註銷；應付保留數 15 億 7,877 萬餘元(23.98%)，主要係嘉義縣生活圈建設、交通路網及聯外道路建設計畫、橋梁改善等道路交通建設計畫、改善國民運動環境計畫之縣立棒球場工程、阿里山文化觀光藝術館與原住民文化聚會所建置工程、太子大道拓寬及景觀工程、市區道路人本環境建設計畫等工程，尚在執行中；嘉 50 線下雙溪至蒜頭段道路拓寬工程用地徵收補償作業尚未完成，用地取得費用須保留至下年度繼續支用。

二、附屬單位決算營業部分

縣政府主管僅嘉義縣公共汽車管理處 1 個基金，辦理嘉義縣、市地區及公路汽車客運業務，發展縣境交通，以促進民眾行的便利。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫為客運收入 1 項，實施結果，行駛里程實際數 505 萬餘公里，較預計數 498 萬餘公里增加 6 萬餘公里，約 1.29%；客運收入實際數 1 億 4,782 萬餘元，較預算數 1 億 4,161 萬餘元增加 621 萬餘元，約 4.39%，主要係阿里山觀光人潮增加所致。

(二)盈虧之審定

決算審核結果，審定本期純益為 1,135 萬餘元，與預算純損 2,698 萬元，相距 3,833 萬餘元，主要係行車費用及管理費用項下之材料及用品費與用人費用較預計減少所致。

三、附屬單位決算非營業部分

縣政府主管包括嘉義縣地方教育發展基金及嘉義縣產業園區開發管理基金等 2 個單位，分別辦理各學校學務管理、國民教育、社會教育、體育衛生及特殊教育暨推動與產業發展有關之各項建設等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務(營運)計畫主要有高中及高職教育計畫、國民教育計畫、學前教育計畫、特殊教育計畫、社會教育計畫、體育及衛生教育計畫、一般行政管理計畫、建築及設備計畫、大埔美精密機械園區一期、大埔美精密機械園區二期及馬稠後產業園區第一期開發業務等 9 項，實施結果，實際數與預計相同者 1 項，較預計增加者 1 項，減少者 7 項，主要係運動競賽學校體育活動等各項計畫、打造運動島計畫暨相關專案實施方案、推動社區教育計畫中央補助款核定數較預計減少；公共圖書館辦理閱讀推廣活動、推動高齡教育、教育優先區親職教育等計畫改以代收代付方式執行；國民中小學老舊校舍整建工程及其後續充實教學設備計畫、太陽館第二園區等計畫尚在執行中，經費保留於下年度繼續執行；教職員退休及撫卹案件較預計減少；各項業務費用撙節支出賸餘，致未達成預計目標。

(二)餘絀之審定

1. 作業基金：決算審核結果，審定賸餘 2 億 1,441 萬餘元，與預算短絀相距 2 億 2,032 萬餘元(表 2)，主要係依嘉義縣大埔美精密機械園區預售要點及土地申購承諾書規定，原價無息買回土地，經再出售之收入高於買回成本所致。

2. 特別收入基金：決算審核結果，審定賸餘 7,454 萬餘元，較預算無餘絀增加賸餘 7,454 萬餘元(表 2)，主要係教職員退休及撫卹案件較預計減少，人事費賸餘；教育部補助國民中小學老舊校舍整建工程等計畫尚在執行中，經費保留於下年度繼續執行所致。

表 2 縣政府主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數	審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			金 額	%
作業基金	- 5,907	214,414	220,321	—
嘉義縣產業園區開發管理基金	- 5,907	214,414	220,321	—
特別收入基金	—	74,549	74,549	—
嘉義縣地方教育發展基金	—	74,549	74,549	—

四、重大公共建設計畫執行部分

本室列管嘉義縣政府暨所屬各機關辦理年度可支用預算數達 1 億元以上公共建設計畫，屬嘉義縣政府主管執行部分共計 7 項，計畫總經費 38 億 8,018 萬餘元，年度可支用預算數合計 8 億 7,138 萬餘元，實際執行數 4 億 1,838 萬餘元，執行率 48.01%(表 3)，其中「流域綜合治理計畫治理工程用地取得」、「流域綜合治理計畫 104 年度應急工程」、「嘉義縣朴子市污水下水道系統第一期實施計畫」及「104 年度市區道路人本環境建設計畫」等計畫年度預算執行率未達 80%，係因部分用地涉及都市計畫變更、用地徵收作業繁雜及補助款尚未撥付等所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 3 嘉義縣政府主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計 畫 名 稱	計 畫 期 程 (原始計畫期程)	計 總 經 費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 執 行 數	年 度 預 算		
					可 支 用 預 算 數	執 行 數	執 行 率
合 計		3,880,181	2,608,148	1,919,607	871,381	418,383	48.01
1. 流域綜合治理計畫治理工程用地取得	10301-10612	611,141	485,000	4,290	346,967	4,290	1.24
2. 流域綜合治理計畫 104 年度應急工程	10404-10412	150,000	150,000	31,836	100,341	31,836	31.73
3. 嘉義縣民雄鄉(頭橋地區)污水下水道系統第一期實施計畫	09201-10512 (09201-09612)	1,371,529	970,173	958,697	166,211	153,384	92.28
4. 嘉義縣朴子市污水下水道系統第一期實施計畫	09201-10812 (09201-09812)	1,075,935	800,312	769,897	101,813	73,985	72.67
5. 流域綜合治理計畫—嘉義縣布袋鎮 P1 抽水站新建工程	10305-10512	134,000	40,031	10,545	11,709	10,545	90.06
6. 104 年度市區道路人本環境建設計畫	10401-10412	104,556	18,292	—	—	—	—
7. 104-106 國民中小學老舊校舍整建計畫	10401-10612	433,020	144,340	144,340	144,340	144,340	100.00

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

五、提供嘉義縣政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本室應提供審核嘉義縣政府以前年度歲入、歲出、財務(物)經營管理、附屬單位預算(包含營業及非營業)等預算執行之有關資料，及財務上增進效能與減少不經濟支出之建議，以供嘉義縣政府作為決定民國 106 年度施政方針之參考。經提供：(一)公共債務未償餘額已略為下降，惟尚未建置公共債務舉借應以調節資本支出為目的之適當管控機制，亟待檢討研謀改善；(二)研提多項開源節流措施，預期創造財源，惟多屬前置作業階段，現階段挹注之財源尚有限，仍待賡續研謀善策因應；(三)消費稅徵納占地方稅收入比率逐年增加，惟使用牌照稅免稅資料之正確性有待加強釐正，印花稅應稅憑證檢查作業亦待持續辦理，俾有效遏止逃漏稅，並維護租稅公平及增裕庫收；(四)積極推動農業品牌標章認證機制及建置農產品產區地理識別數位系統，保障消費者權益；惟計畫執行未盡周延，品牌標章實際申請件數未如預期，亟待提升行政效率，加強宣導推廣及審查認證事宜，以達行銷嘉義農畜產品之計畫目標；(五)房屋稅開徵件數逐年增加，惟尚未研議運用房屋稅彈性稅率，覈實檢討房屋標準單價及地段率，尚難踐行財產持有稅賦實價課稅制度，實現居住正義之政策目標；(六)致力推動多項朴子溪流域污染整治計畫，惟部分河段整治成效不彰，亟待加強稽查管制，以有效改善水體環境品質；(七)自償性債務未償餘額已呈逐年遞減之勢，惟對於自償性債務之償還能力，尚未建立審議評核機制，有待檢討妥處；(八)嘉義縣轆仔腳三期原住民專區阿里山文化觀光藝術館及原住民文化聚會所建置工程執行成效不彰，無法發揮應有財務效益；(九)獲配公益彩券盈餘近 3 年呈逐年遞增之勢，惟累計待運用數龐鉅，亟待適時研訂新增計畫使用，以提升公益彩券盈餘運用成效等 9 項建議意見。

六、重要審核意見

(一)已持續執行開源節流計畫，惟歲入歲出仍產生差短，須藉由舉借債務及向基金調借資金挹注財源，允宜積極開發地方觀光產業資源等措施，以促進地方財政穩健及永續發展。

近 5 年度(民國 100 至 104 年度)嘉義縣總決算，除民國 100 年度歲入歲出賸餘 1 億 7,982 萬餘元外，民國 101 至 104 年度歲入歲出差短在 2 億 8,523 萬餘元至 8 億 8,532 萬餘元間，須藉由舉借債務及向基金調借資金挹注財政，截至民國 104 年底累計 1 年以上公共債務未償餘額 152 億 2,000 萬元，另短期借款 54 億 4,239 萬餘元，加計向基金調借資金 14 億 7,872 萬餘元，合計 221 億 4,112 萬餘元，該府雖研提開源節流措施，惟部分已執行之開源節流實施成效遞減，預計創造較多財源之措施，如布袋遊艇港民間參與興建及整建營運移轉案、東石漁人碼頭擴(整)建暨營運移轉案因未完成議約或投資執行計畫書審查，尚未有實質進展，仍待賡續研提具體可行之新興開源節流計畫，落實執行，以維地方財政穩健及永續發展。有關開源節流措施實施情

形，核有：1. 本年度自籌財源占歲入決算數比率僅 15.01%，地方稅課收入仍待提升，又現行房屋標準單價普遍低於嘉義縣建築物造價標準，允宜評定合理房屋標準單價，提高房屋稅稅基，增裕庫收；2. 本年度人事費決算數高達 103 億餘元且較往年增加(表 4)，允宜持續控管員額，檢討機關業務，妥善規劃配置人力資源，以減輕財政負擔；3. 部分開源節流措施實施成效遞減，亟待妥謀善策，研擬新興計畫，積極拓展財源以為因應；4. 部分整建暨營運移轉案迄未有實質進展，亟待加強列管追蹤計畫執行進度，以發揮開源效益；5. 針對新興觀光景點推動多項重大公共建設，惟尚在初步規劃階段或執行進度落後，允宜掌握先機，積極拓展周邊景點，促進觀光產業發展等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 嘉義縣不動產評價委員會議業於民國 105 年 6 月決議，修訂房屋標準單價表，各類建物平均調漲幅約 81%，適用於民國 105 年 7 月 1 日以後新建、增建、改建完成之建築物，提高房屋稅稅基；2. 將隨時掌握人員異動，確實控管員額，刪減非必要之業務，並活化人力運用；3. 將開拓新興開源措施，包括加強欠稅清理，積極爭取中央獎勵金，擴大縣庫集中支付，且將環境教育基金等專戶納入縣庫分帳管理，增加縣庫資金流量，節省透支利息，並控制預算執行以撙節經費等；4. 後續將加強列管布袋遊艇港民間參與興建及整建營運移轉案等各項案件之工作期程，督促積極辦理，以發揮開源效益；5. 將持續督促權責單位，加速辦理各項重大公共計畫推動事宜，以促進觀光產業發展。

表 4 人事費負擔情形統計表

單位：新臺幣千元、%

年 度	人事費(含地方教育發展基金)						歲出決算審定數	人事費占 歲出決算 審定數之 比率
	合計		總決算人事費		地方教育發展基金人事費			
	金額	較上年度 增減數	金額	較上年度 增減數	金額	較上年度 增減數		
101	10,082,129		4,227,692		5,854,437		21,978,574	45.87
102	10,075,896	- 6,233	4,213,520	- 14,171	5,862,375	7,938	21,947,032	45.91
103	10,226,955	151,058	4,225,273	11,753	6,001,681	139,305	21,910,332	46.68
104	10,344,063	117,107	4,254,385	29,111	6,089,677	87,996	22,997,991	44.97

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

(二)公共債務未償餘額已較上年度下降，惟債務餘額仍高，允宜賡續強化債務管理，有效控管債務規模，以維政府財政永續。

該府截至民國 104 年底止，1 年以上之公共債務餘額 152 億 2,000 萬元，未滿 1 年之公共債務餘額 54 億 4,239 萬餘元，合計 206 億 6,239 萬餘元，透過開源節流及債務管理等措施，公共債務餘額較上年度減少 5 億 5,942 萬餘元，為近 4 年來(民國 101 至 104 年度)新低(表 5)，

表 5 公共債務未償餘額情形表

單位：新臺幣千元

項目 年度	合計	1 年以上公共 債務未償餘額	未滿 1 年公共 債務未償餘額
100	19,897,502	14,283,016	5,614,485
101	20,702,076	14,956,800	5,745,276
102	21,268,013	15,446,625	5,821,388
103	21,221,825	15,668,125	5,553,700
104	20,662,398	15,220,000	5,442,398

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

惟仍較民國 100 年度增加 7 億 6,489 萬餘元，另尚有因應財務資金調度而向非營業特種基金嘉義縣實施平均地權基金及嘉義縣地方教育發展基金調借款項計 14 億 7,872 萬餘元，亟待賡續強化債務管理，加強各項財政管理作為，有效控管公共債務餘額，以維政府財政之永續，經函請注意檢討改善。據復：將遵守財政紀律，嚴予控管債務，不使債務情況惡化，且為減降債務已積極開拓財源，加強地方稅清查，並控管歲出預算執行，陸續檢討裁併縣內小學分校及研議整併戶政事務所。

(三)積極列管施政計畫實施情形，惟未能深究計畫執行落後原因適時研擬相關對策，亟待落實督導考核機制。

該府為落實 2015 縣長有約—嘉義新時代焦點座談會指裁示事項，依事項之重要性、必要性、效益性與時程性採「府列管」及「局處自行列管」方式，定期或不定期抽查案件執行情形，復為激發同仁工作潛能，提升服務效能及施政品質，將部分重要指裁示事項納入年度施政績效評核項目。本年度上開指裁示事項屬「府列管」案件計 52 項、「局處自行列管」案件計 112 項，經查該府施政計畫績效考核情形，核有：1. 嘉義新時代焦點座談會指裁示事項進度查證表未切實載述執行進度落後或未能執行之原因及對策，允宜落實審查機制；2. 列管案

表 6 嘉義縣政府各局處自行列管案件抽查統計表

單位：件數、%

序號	單位名稱	列管件數	抽查件數	抽查比率
合計		112	27	24.11
1	農業處	5	2	40.00
2	經濟發展處	3	1	33.33
3	建設處	7	2	28.57
4	教育處	4	1	25.00
5	民政處	8	2	25.00
6	水利處	6	1	16.67
7	新聞行銷處	4	—	—
8	地政處	4	—	—
9	綜合規劃處	7	1	14.29
10	政風處	4	—	—
11	行政處	5	2	40.00
12	人事處	7	3	42.86
13	主計處	9	1	11.11
14	文化觀光局	3	1	33.33
15	衛生局	6	2	33.33
16	社會局	8	1	12.50
17	環保局	6	2	33.33
18	警察局	7	2	28.57
19	消防局	5	2	40.00
20	財政稅務局	2	1	50.00
21	公共汽車管理處	2	—	—

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

件抽查次數未達預定目標，且各局處案件抽查比率不一(表 6)，無法確實掌控案件執行進度，亟待落實辦理管考作業；3. 蒐研各市縣重要指標統計分析，作為行政部門研訂發展策略參考，惟研提之建議意見與施政計畫間有未能縝密結合等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 對於評核結果未能載述落後或未能執行原因及對策者，將加強審查及列入年度檢討；2. 將注意各局處列管案件於整體施政優先性之比重，加強追蹤查核執行進度，以確保施政績效；3. 已請各局處嗣後提報年度施政目標與重點，亦應列入依重要指標分析所訂定之重要施政項目。

(四)建置應收未收行政罰鍰執行作業考核機制，督促有效執行行政罰鍰案件，惟移送強制執行及考評作業尚欠積極，亟待研謀改善並加強辦理。

該府為督促所屬各機關有效執行依法裁罰之行政罰鍰案件，貫徹公權力，落實裁罰目的，訂定嘉義縣政府暨所屬各機關行政罰鍰執行作業及考核要點，俾使各機關執行行政罰鍰管理、送達、催繳作業有所依循，近3年度(民國102至104年度)該府及所屬機關應收未收行政罰鍰(含以前年度)待執行數分別為3億8,055萬餘元、4億3,494萬餘元及4億5,195萬餘元，執行結果，期末應收未收餘額分別為2億987萬餘元、2億7,684萬餘元及2億1,560萬餘元，未收繳率分別為55.15%、63.65%及47.71%(表7)。經查其辦理情形，核有：1. 年度考核結果於次年第4季始函知各單位並促請改善，未能發揮及時督導之效能；2. 部分單位未積極清查受處分人年度財產及所得相關資料，允宜督促依規定落實辦理；3. 部分裁罰案件送達已逾60日仍未移送強制執行，亟待積極辦理移送作業等情事，經函請注意檢討改善。據復：

1. 嗣後將於完成年度決算後，儘速辦理罰鍰資料查對及

表7 嘉義縣應收未收行政罰鍰執行情形表

單位：件、新臺幣千元、%

項目 年度	應收行政罰鍰 〔含以前年度(1)〕		執行數 (2)		期末應收行政罰鍰 (3)=(1)-(2)		未收繳率 (3)/(1)	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
102	118,720	380,558	91,609	170,688	27,111	209,870	22.84	55.15
103	121,194	434,949	77,301	158,100	43,893	276,849	36.22	63.65
104	131,526	451,951	69,142	236,344	62,384	215,607	47.43	47.71

註：1. 執行數包括：註銷數及收繳數。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

考核作業，並將結果函知各受考核機關；2. 已督促各裁罰單位積極清理，並依規定每年查調義務人財產資料，若有可供執行之財產所得，及時再移送強制執行，以提升清理績效；3. 將依規定程序辦理催繳及移送作業，並注意已繳納或移送強制執行之辦理時效。

(五)積極執行中央政府挹注之一般性補助款，惟考核成績未佳，遭扣減補助款金額較去年增加，亟待檢討改善。

中央政府為調節地方政府財政盈虛及均衡區域發展，透過撥付一般性補助款挹注地方基本設施、教育設施建設及社會福利之需求，為避免補助經費遭致不當使用，分就「社會福利」、「教育」、「基本設施」及「財政績效與年度預算編製及執行」等4大面向辦理考核(表8)，以有效

表8 中央政府考核嘉義縣政府一般性補助款成績概況表

單位：分、名、新臺幣千元

年度		100	101	102	103	104
項目	分數	86	84	85	82	85
	排名	9	10	14	14	13
社會福利	分數	81	95	84	91	83
	排名	13	6	18	11	19
教育	分數	81	86	83	83	84
	排名	21	19	17	18	13
基本設施	分數	80	82	78	75	72
	排名	10	6	18	18	17
財政績效與年度預算編製及執行		80	82	78	75	72
考核結果增撥款(-減少)		8,311	8,700	-2,555	-4,490	-10,143

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

監督與考核一般性補助款執行成效。依據該府編送本年度中央政府補助經費決算報告所載，本年度中央政府補助該府一般性補助款預算數 87 億 9,950 萬餘元，執行結果，決算實現數 87 億 4,292 萬餘元，執行率 99.36%，其執行情形，核有：1. 財政績效與年度預算編製及執行面向之考核成績因高估補助收入而逐年退步，致遭扣減補助款逐年增加，亟待檢討覈實編列補助收入；2. 資本支出預算執行結果保留比率偏高，有待加強預算籌劃及執行作業，以提升資源運用效益；3. 基本設施補助計畫經費支用比未達預定目標，允宜積極辦理並落實管考作業，以提升補助經費執行績效等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 嗣後編列年度預算，將審酌以前年度收付情形覈實編列，並積極控管預算執行，另配合落實開源節流措施，將加強各項自有財源之稽徵及催收，並積極爭取中央補助，減輕財政負擔；2. 於籌編預算時注意衡酌預算執行能力，並請執行單位加速業務執行與核銷作業，以提升預算執行率；3. 為提升執行績效，除依一般性補助款基本設施補助計畫管制考核要點辦理管制外，將定期召開跨局處檢討會議，針對進度落後、達成率不佳、尚未完成發包程序等案件，研議適當解決對策機動辦理實地查證，以提升補助經費執行績效。

(六)執行轄區建築物公共安全檢查業務，有助於保障人民生命財產安全，惟檢查作業尚待加強研謀改善。

該府依據內政部訂定「加強建築物公共安全檢查及取締執行要點」辦理轄區建築物公共安全檢查簽證及申報業務，並實施申報案件查核及複查事項，以保障人民生命財產安全。截至本年度止，列管應申報家數計 1,361 家、未申報家數為 711 家，未申報比率 52.24%(表 9)。經查其辦理情形，核有：1. 列管建築物公

表 9 嘉義縣建築物公共安全檢查一覽表

單位：家、%

項目 \ 年度	100	101	102	103	104
列管應申報家數	1,899	1,777	1,792	1,346	1,361
未申報家數	680	995	399	584	711
未申報比率	35.81	55.99	22.27	43.39	52.24

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

共安全檢查簽證未申報家數仍多，允宜積極辦理查察及宣導；2. 複查件數允宜依類別控管，俾利勾稽是否符合規定；3. 部分應收未收行政罰鍰移送執行久未取得執行憑證，允宜積極溝通協調等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將持續檢討未申報案件之原因，製作宣導資料並積極宣導，以提高申報率；2. 將針對各類組複查案件數量進行勾核分析；3. 將持續與法務部行政執行署嘉義分署積極溝通，期儘速核發執行憑證，確保債權。

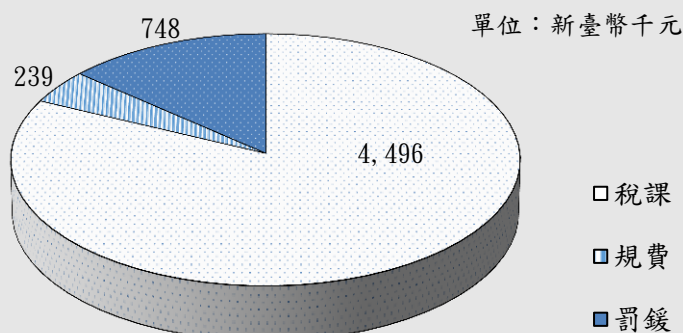
(七)辦理山坡地住宅安全維護管理以維民眾居住安全，惟間有列管山坡地住宅社區未增設監測系統及未辦理複評，亟待加強辦理。

該府辦理山坡地住宅安全維護管理情形，民國 100 至 104 年間均委請嘉義縣建築師公會、台灣省土木技師公會及中華民國大地工程技師公會派員進行山坡地社區住宅安全檢查，檢查結果民國 100 至 103 年度列管 2 處 B 級及 4 處 C 級，至本年度則為 1 處 B 級及 3 處 C 級，另 2 處辦理解除列管作業中，其執行情形，核有：1. 部分列管社區未釐清解除列管之評估機制；2. 未依規定辦理複評並促請列管社區增設監測系統；3. 未針對山坡地個別住宅成立服務團隊，提供諮詢或現場勘察；4. 未成立山坡地住宅管理維護專責單位或成立跨局處之協調小組，以統一事權；5. 山坡地社區住宅未成立管理委員會或推選管理負責人等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 報請內政部營建署研擬山坡地住宅社區列管及解除條件；2. 將加強監測，必要時將辦理複勘；3. 已請水土保持服務團隊提供資訊供民眾查詢；4. 研議成立跨局處協調小組；5. 依規定輔導社區儘速成立管理委員會。

（八）積極辦理民眾溢繳收入退還業務，維護民眾權益，惟溢繳收入清查作業尚欠健全，且間有退費方式未符便民意旨，亟待研謀改善。

該府暨所屬機關對於民眾申請退還溢繳稅款、規費或罰鍰案件均依收入退還業務處理流程積極辦理，並主動產製退稅清冊清查是否符合退還條件據以辦理退稅，本年度退還向民眾收取之稅課、規費及罰鍰等收入共計 548 萬餘元(圖 1)，經查相關機關辦理情形，核有：1. 財政稅務局為簡化及統一退稅案件處理程序，提升為

圖1 民國104年度退還民眾稅課、規費及罰鍰收入



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

民服務效率，訂有稅款退還作業要點等相關規範供業務單位依循，惟未配合退稅款項作業方式之變更適時修改相關規範；2. 使用牌照稅收入仍有部分應退還稅款尚未辦理退稅作業，允宜積極辦理以維民眾權益；3. 民眾申請時已選擇以支票併函郵寄方式退還規費收入，惟部分地政事務所仍通知親自領取支票，未符便民意旨等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將檢討退稅作業程序，適時調整並研修相關退稅規範；2. 已再次清查逾期未退還使用牌照稅收入，並辦竣退稅作業，嗣後將定期產出逾期未退稅清冊，並追蹤控管清查結果；3. 將鼓勵民眾選擇支票郵寄或匯款入帳等方式辦理退費。

（九）持續督導考核轄內幼兒園所，並辦理各項托育補助計畫，惟教保人力不

足，教職員聘任情形欠缺考評機制，且未能妥善掌控就學補助款溢領情形，亟待研謀改善。

該府為保障幼兒接受教育及照顧之權利，健全幼兒教育及照顧體系，配合幼兒教育及照顧法之修訂，自民國 101 年起整合轄內幼稚園及托兒所，並

表 10 104 學年度嘉義縣轄內幼兒園服務人員配置及收托幼兒情形

單位：所、人

幼兒園類別		教保服務人員				廚工	收托學生
		教師	教保員	助理教保員	合計		
合 計	155	238	468	58	764	77	9,146
公立幼兒園	99	153	207	21	381	27	4,529
私立幼兒園	56	85	261	37	383	50	4,617

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

持續督訪學齡前幼兒托育機構及辦理各項托育補助計畫，104 學年度嘉義縣轄內幼兒園計 155 所(含分班)，其中公立幼兒園 99 所、私立幼兒園 56 所，收托幼生數 9,146 名(表 10)。經查該府辦理托育管理業務及托育補助執行情形，核有：1. 部分幼兒園未足額聘任教師或教保服務人員，致師生比例未符規定，且部分幼兒園助理教保員人數超逾標準上限；2. 部分幼兒園未以特約、兼任或專任方式配置護理人員；3. 部分幼兒園未配置或足額聘任廚工；4. 未能妥善檢視轄內幼兒園教職員編制及聘任情形，亟待建立督導考核機制；5. 未審慎評估非營利幼兒園設置需求及地點之適當性，以提供民眾普及、平價及優質之教保環境；6. 未能掌控有無幼兒申領弱勢加額補助後，中途離園且未至他園繼續就學之情事，無法確知溢領補助款情形；7. 未適時將追蹤評鑑結果及報告登錄網站更新受評園所評鑑資料，不利民眾擇選幼兒就讀園所參考等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將鼓勵助理教保員參與進修，提升至教保員或教師資格；2. 將持續督促改善聘任專任護理人員；3. 將持續落實聘任足額廚工；4. 已修正公私立幼兒園公共安全暨園務行政檢查紀錄表，加強稽查各園教職員編制及聘任情形；5. 將審慎評估非營利幼兒園設置需求及設立地點；6. 將請各公私立幼兒園確實檢視幼兒離園狀況，建立補助款申領及追繳之控管機制；7. 已更新受評園所評鑑資料，未來將依規定辦理評鑑業務及系統登錄作業。

(十)已針對轄內國民中小學未領有使用執照之校舍訂定處理原則，惟部分校舍公共安全檢查簽證及申報作業欠周延，使用配置仍欠妥適，亟待持續檢討加強辦理。

該府為加速嘉義縣國民中小學校舍耐震之能力評估及補強等工作，於本年度多次召開「研商嘉義縣國民中小學未領有使用執照申請補照會議」決議視個案難易度、補照效益及經費來源，

將無使用執照之校舍按「分期、分類」等原則，臚列優先處理順序，截至民國 104 年底止，計有竹崎高中等 73 校，計 133 棟建物未取得使用執照，除東石國民中學等 26 棟建物已停止使用外，餘 107 棟尚在使用中，其中東石國民小學計 2 棟建物提出使用執照申請，已逐步改善。經查該府轄管未領有使用執照校舍使用管理情形，核有：1. 部分使用中建築物未依規定取得使用執照，亟待積極研謀改善；2. 部分校舍公共安全檢查簽證及申報作業未盡周妥，允宜督導改善；3. 部分校舍因尚未籌妥經費致未辦理拆除重建或補強作業，允宜妥適規劃校舍使用配置，以保障師生安全等情事，經函請督促注意檢討改善。據復：1. 已召開跨局室協調會，確立改善方向原則，並研訂未領有使用執照處理原則，對無使用執照之校舍加強輔導訪視；2. 已通函各校依「建築物公共安全檢查簽證及申報辦法」規定，定期辦理建物安全檢查及申報作業，以確保師生校舍使用安全；3. 經判定傾頹或朽壞有危害公共安全之虞者，即拆除或停止使用，針對高震損風險之校舍，將積極申請進行補強，並注意管制人員進出。另加強辦理會勘評估作業，輔導協助研擬空間調整，並積極向教育部申請校舍耐震補強經費及逐年編列配合款。

(十一)積極推動小型學校轉型與閒置校舍活化再利用，惟校舍活化管理及辦理小型學校轉型等作業，仍待研謀改善。

該府為因應少子化學生人數持續萎縮，並加強推動小型學校轉型，及辦理閒置校舍有效活化再利用，依教育部所訂廢併校活化暨校舍閒置-國民中小學整併之處理原則及參考小型學校發展評估指標，訂定嘉義縣小型學校轉型發展作業要點及嘉義縣閒置校舍活化實施計畫等，作為推動轄內小型學校轉型及整併之依據，自民國 80 年 8 月至民國 104 年底止，裁併校區計 48 所，其中 45 所達教育部活化標準，已解除列管，尚有 3 所待進行活化。經查偏鄉學校轉型成效及裁撤後校舍經營管理運用情形，核有：1. 部分裁撤學校之校舍尚待活化，允宜積極辦理；2. 已裁併校區之校舍及土地活化利用情形未依規定定期評估活化效益，並擇選優良成功案例辦理觀摩發表；3. 依嘉義縣小型學校轉型發展作業要點規定，學校學生數低於 50 人應提送校務發展計畫送該府核備，惟僅要求低於 35 人之學校送件，難以有效掌握學生數變動趨勢，適時協助轉型等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 待活化之校舍，刻正由番路、竹崎鄉公所及阿里山國家公園管理處辦理認養或撥用程序中；2. 將定期檢視閒置校園活化再利用情形，並製作訪視書面紀錄，日後如有優良成功案例將配合辦理觀摩發表；3. 爾後注意依規定辦理。

(十二)響應綠能政策推動農業設施申設附屬綠能設施，惟審查作業及管理機制未臻完善，有待檢討改進。

行政院農業委員會為配合行政院綠能政策，於民國 102 年 10 月 9 日修訂「申請農業用地作農業設施容許使用審查辦法」，放寬農牧用地之農作產銷設施、林業設施、自然保育設施、水產養殖設施及畜牧設施等 5 類農業生產設施，得申請設置附屬綠能設施，惟須結合農業經營，以因應農業發展需求，兼顧農業資源之保育與利用。截至民國 104 年 9 月底止，嘉義縣轄內農業設施申請設置附屬綠能設施案件計 145 件(包含畜牧設施者 95 件及農作產銷設施者 50 件)，其中屬農作產銷設施者，溫、網室計 23 件、菇類栽培場 8 件、農業加工廠或資材室 7 件及尚待確認 12 件

表 11 嘉義縣轄內農作產銷設施申請設置附屬綠能設施案件一覽表

單位：件、平方公尺

(表 11)。經查該府審查作業及清查列管情形，核有：1. 附屬綠能設施列管清冊揭

土地使用 分區類別		合計	溫、網室		菇類栽培場		農業加工廠 或資材室		尚待確認 農業設施類別	
			數量	面積	數量	面積	數量	面積	數量	面積
合計		50	23	59,728.27	8	12,364.34	7	1,633.01	12	
非都市 土地	一般 農業區	9	7	7,616.40	2	325.00				
	特定 農業區	30	14	52,111.87	6	12,039.34	4	1,402.61	6	
都市 土地	農業區	3					3	230.40		
尚未完成土地 使用分區清查		8	2						6	

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

露資訊未臻完備，復未完成清查及現勘作業，難以有效掌握附屬綠能設施設置及使用情形；2. 畜牧設施申請設置附屬綠能設施案件之經營計畫書未依規定載列應敘明事項，亦未要求補正及檢附相關資料；3. 農業用地作農業設施容許使用同意書格式及作業流程與規定未合；4. 各類農業設施申請設置附屬綠能設施案件應檢附書件未盡相同，亟待研議一致性之處理規範等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 列管清冊未揭露資訊已補填，嗣後將儘速審理並清查農作產銷設施附屬綠能設施之設置及使用情形；2. 已訂有「嘉義縣畜牧場申請畜牧設施屋頂附屬設置綠能設施應檢附書件及流程」，嗣後將依規定表件申辦，不得於畜舍興建併同申請設置附屬綠能設施；3. 已函請相關單位注意依修正後使用同意書格式及作業流程落實執行；4. 已統一農業設施設置附屬綠能設施作業方式，申請設置附屬綠能設施案件須先申請建置農業設施，並結合農業經營，方能申請架設附屬綠能設施，以利控管。

(十三)逐步建立淺海牡蠣養殖管理制度，惟登記及輔導作業未臻嚴謹，且蚵棚(架)占據航道及港區，影響環境生態，亟待強化管控機制。

該府為促進沿岸海域之合理有效利用，建立漁民使用公有海域牡蠣養殖管理制度，維持縣內淺海養殖業(牡蠣養殖)發展，制定「嘉義縣牡蠣養殖區劃漁業權管理自治條例」，列管並稽

查轄內淺海牡蠣養殖及棚架使用情形，據行政院農業委員會漁業署之漁業統計年報載以，嘉義縣民國 102 及 103 年淺海牡蠣養殖之產量分別為 9,720 公噸及 10,411 公噸(占全國 33.48%及 39.32%)；經濟產值分別為 21 億 5,984 萬餘元及 21 億 4,621 萬餘元(占全國 34.33%及 39.07%)(表 12)。經查淺海牡蠣養殖管理情形，核有：1. 允宜積極輔導漁民辦理養殖放養申報，以保障災損發生時現金救助及補助之權益；2. 蚵棚(架)占據航道及港區，影響環境生態，允宜積極排除，以確保航道安全及維護港區環境；3. 允宜研謀將浮筏式養殖登記及申報作業納入管理，並督促相關單位覈實審查，以確實掌握養殖數量，健全牡蠣養殖管理；4. 允宜善用地理圖資管理系統，強化平掛式蚵架管理，以維漁產品安全及保障合法登記漁民之權益；5. 嘉義縣淺海牡蠣養殖資源豐富且極具經濟價值，惟人口外移及老化指數逐年攀升，允宜積極規劃提升牡蠣養殖之附加價值及鼓勵人口回流輔導策略，以延續地方特色產業，帶動地方繁榮等情事，經

函請注意檢討改善。據復：1. 將積極輔導漁民申請漁業權，並請鄰近公所、嘉義區漁會及嘉義縣牡蠣養殖產銷協會等協助宣導，落實淺海牡蠣養殖放養量申報，保障災損發生時現金救助及補助之權益；2. 將持續不定期清除港區及航道環境，維護

港區環境；3. 將研謀浮筏式養殖納入登記及申報作業，並輔導嘉義區漁會協助辦理養殖登記及申報作業；4. 日後將利用地理圖資管理功能，強化審查作業，以維人民權益；5. 研議將淺海牡蠣養殖納入嘉義縣農業生產作業規範，提升牡蠣養殖附加價值，以促牡蠣養殖產業永續經營。

(十四)持續列管輔導轄內陸上魚塢養殖漁業，惟仍有養殖戶未取得養殖漁業登記證，亟待強化輔導機制。

該府為管理陸地圍築、挖築或以建構室內養殖設備，及供繁殖或養殖水產生物之設施，訂頒「嘉義縣陸上魚塢養殖漁業登記及管理規則」，以規範相關設備及設施之土地使用與分區管制，辦理漁產傳染病防治業務，及列管陸上魚塢養殖漁業情形，並據以核發登記證等，截至民國 104 年底止，該府利用行政院農業委員會漁業署建置之養殖漁業管理系統(圖 2)，

表 12 全國及嘉義縣淺海牡蠣養殖產量比較表
單位：公噸、新臺幣千元、%

年度	全國淺海牡蠣養殖		嘉義縣淺海牡蠣養殖	
	總產量	經濟產值	總產量 (占全國比率)	經濟產值 (占全國比率)
102	29,032	6,290,726	9,720 (33.48)	2,159,842 (34.33)
103	26,480	5,493,638	10,411 (39.32)	2,146,217 (39.07)

資料來源：整理自行政院農業委員會漁業署之漁業統計年報資料。

圖 2 養殖漁業管理系統



圖片來源：嘉義縣政府提供。

列管陸上魚塭計 1 萬 4,902 口，總面積 6,018 公頃。經查陸上魚塭養殖產業管理及違規查處情形，核有：1. 間有非合法水井座落於已取得養殖漁業登記證魚塭內，允宜加強輔導取得合法使用證明文件；2. 允宜積極輔導養殖漁業生產區及魚塭集中區業者取得養殖漁業登記證，俾依「魚塭加高塹堤補助要點」等申請各項補助，提升其魚塭保護標準及淹水耐受力；3. 允宜積極輔導養殖漁戶及水產加工業者取得水產品產銷履歷驗證，以提升其競爭力等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將配合水利單位辦理後續非合法水井納管事宜，並加強宣導養殖用水應取得合法使用證明文件，以遏止及減少非法使用地下水情事；2. 將積極輔導該等養殖戶取得養殖漁業登記證，並協助依規定申請各項補助，以提升魚塭保護標準及淹水耐受力，嘉惠在地漁民；3. 將持續推廣產銷履歷，並主動發掘及輔導優質漁戶、產銷班加入產銷履歷生產行列，鼓勵漁民參與驗證。

(十五)持續辦理早期農地重劃區農水路更新改善工程，改善農業經營環境，增進農民福祉，惟工程結餘款未積極清理，且未落實管理維護考評作業，亟待檢討改善。

該府為改善農業經營環境，增進農民福祉，降低農產品運輸成本及提升農業競爭力，自民國 83 年度起持續配合行政院農業委員會辦理早期農地重劃區農水路更新改善工程(圖 3)，近 3 年度(民國 102 至 104 年度)獲行政院農業委員會補助辦理農地重劃區農水路更新改善計畫，待辦更新面積分別為 344 公頃、237 公頃、246 公頃，金額分

圖 3 六美(七)早期農地重劃區農水路更新改善工程



圖片來源：嘉義縣政府提供。

別為 6,265 萬餘元、4,631 萬餘元、4,510 萬餘元。經查其執行情形，核有：1. 代收轄內各鄉鎮市公所負擔之農水路工程配合款，惟辦理竣工後迄未依規定清理工程配合款結餘，並辦理退還作業，致款項仍列代辦經費專戶，未積極清理；2. 未依農地重劃區農路水路管理維護要點之規定，落實辦理對鄉鎮市公所管理維護工作之督導考核，以作為往後核定相關工程維修計畫之參據等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將清查各年度發包工程結餘款項後，儘速辦理結餘款退還作業；2. 嗣後將落實督導考核作業，考核成果作為往後核定補助經費之依據。

(十六)積極推廣觀光漁業，促使漁民多角化經營，惟未落實漁筏配備檢查業務，允宜檢討並強化管制措施，以確保遊客安全。

該府為推廣觀光漁業，促使多角化經營增加漁民收益，打造東石漁人碼頭，推展觀光漁筏，讓遊客飽覽沿海豐富自然景觀，並訂定嘉義縣漁筏舢舨兼營娛樂漁業管理自治條例及嘉義縣漁筏舢舨兼營娛樂漁業作業注意事項等，供辦理相關業務依循，截至民國 104 年底止，該府列管合法登記之兼營娛樂漁業漁筏計 21 艘，本年度出港紀錄計 4,371 航次，除服務團體預約遊客外，該府並協調部分業者聯營定期航班，以提供散客之需求，並推動外傘頂洲生態旅遊。有關漁筏舢舨兼營娛樂漁業管理與監督情形，核有：1. 未落實檢查兼營娛樂漁業漁筏之配備，致中央主管機關抽查時，缺失比率仍高，其中不乏有救生圈及救生衣不符規定；2. 未落實監督兼營娛樂漁業漁筏出港情形，致無法掌握業者有無依規定設置合格救生員全程隨行等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將落實辦理定期檢查，經檢查有缺失者，須改善後始續核發「兼營娛樂漁業執照」；2. 將加強出港前抽查，每年至少 1 次出港前隨機抽查娛樂漁業漁筏之安全設備，視抽查結果決定每年抽檢頻率，並將救生員隨行項目列為抽查重點，以維護遊客安全。

(十七)積極開發工業區招募廠商進駐，近 2 年度招商評比均獲佳績，惟大埔美精密機械園區購地廠商建廠進度未如預期，亟待輔導廠商積極辦理。

該府積極開發工業區招募廠商進駐，期創造就業機會，讓嘉義子弟留家鄉服務，近 2 年度(民國 103 及 104 年度)經濟部招商評比均獲全國第 4 名，本年度辦理地方政府單一服務窗口與排除投資障礙成效獲評為績優。該府辦理大埔美精密機械園區一期工業園區(圖 4)開發計畫，實際開發面積約 297 公頃，引進 90 家廠商購地，其開發管理情形，核有：1. 園區土地已全數售罄，土地標售成果頗佳，惟購地廠商間有尚未取得建造執照、取得建造執照遲未動工致逾期失效、取得建造執照已屆核定計畫完成日期，惟尚未取得使用執照，建廠進度未如預期，且因已建廠營運廠商僅 15 家，進用員工數有限，致社區用地興建使用比率偏低，亟待輔導廠商積極辦理；2. 園區開發建置服務中心辦公場所規劃供金融機構進駐提供服務，惟因建廠廠商營運

圖 4 大埔美精密機械園區



圖片來源：嘉義縣政府提供。

未具規模，金融行庫尚無進駐意願，致部分空間未有效使用；3. 經分析 15 家營運廠商預計進用員工人數計 4,983 人，實際聘用約 2,600 名，占 52.18%，其中屬嘉義縣市籍民眾約 1,560 人，占實際聘用人數 6 成，增加地方就業機會未如預期，允宜研謀產業需求落差之改進對策，達成在地就業、三代同堂之目標及願景；4. 未規範控管購地廠商是否依照申購計畫書所列允建樓地板面積及營運規模經營之相關處置措施，無法確保產業用地依計畫使用等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 除透過建造執照及使用執照預審制度輔導廠商建廠外，將積極協助排除建廠過程遭遇之困難，以促進廠商進駐並帶動社區用地開發，另將研議興建托幼中心，增加社區用地使用；2. 短期內提供該場地作為廠商產品展覽場所或聯誼會活動地點，並洽詢有無承租意願，另將再函請金融監督管理委員會協助洽詢金融機構進駐；3. 於民國 105 年度持續辦理園區需工調查及人力資源媒合，並於建廠過程辦理人力招募及訓練，廠商設廠完成後即可投入人力營運生產，亦為嘉義地方子弟創造就業機會；4. 將通盤檢視購地廠商投資營運計畫書，並要求依核定興工期限辦理，另將研議建立相關投資營運計畫書變更審查機制。

(十八)開發「擴大嘉義縣治所在地第一期發展區」帶動縣治所在地區發展，惟太保市第八公墓遷葬及拆除作業遲未完成，致原劃定住宅區內部分土地未能辦理標售，影響鄰近地區發展，亟待研謀善策妥適處理。

該府為開發「擴大嘉義縣治所在地第一期發展區」帶動縣治所在地區發展，於民國 89 及 90 年間以無償及有償撥用方式取得太保市公所經管之太保市第八公墓公有土地，規劃興闢公共設施(面積 0.4204 公頃)及劃定住宅區(面積 0.6247 公頃)辦理標售，徵收土地改良物(墳墓)原定於民國 98 年 5 月完成無主墳墓清理遷移工作，以辦理住宅區土地標售，惟截至民國 104 年底止，該發展區內之第八公墓遷葬及拆除作業，因里民陳情主張無主墳墓遷葬經費應成立基金回饋里民等事項長年協商未決，無法執行臨時納骨塔拆除及無主墳墓遷葬作業，耽延拆除臨時納骨塔，並連帶影響太保市嘉保段 211 地號土地(面積 0.3449 公頃)無主墳墓遷葬清理及土地標售，較原定期程延宕 6 年餘，經函請注意檢討改進。據復：為避免無法完成土地標售作業，影響該府財政收入，已函請太保市公所依民國 104 年 12 月間召開之「太保市東勢里第八公墓代為遷葬暨臨時納骨塔拆遷事宜研商會議」之決議，修訂具體拆遷計畫，於民國 106 年清明節後 1 個月內，拆除、遷移第八公墓臨時納骨塔。

(十九)協助地方中小企業創新研發，惟未落實追蹤受補助廠商執行成效及覈實審閱其工作報告，亟待研謀改善督管及評核機制。

該府為推動地方產業特色產業創新研發，鼓勵中小企業於地方紮根，依經濟部辦理地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)積極鼓勵與輔導在地中小企業提報計畫申請補助經費，近 5 年度(民國 100 至 104 年度)獲經濟部核定補助經費計 3,218 萬餘元(表 13)，自籌配合款 1,446 萬餘元，核定計畫總經費 4,665 萬餘元，補助研發廠商計 70 家。經查該計畫辦理情形，核有：

1. 未落實回收各年度補助廠商成效追蹤表，並列管評估其執行成效，作為來年補助依據，亟待落實辦理以提升補助創新研發經費效益，有效達成扶植中小企業創新、轉型與升級之政策目標；2. 未覈實審閱各期計畫工作報告，允宜適時督導廠商辦理計畫變

表 13 地方產業創新研發推動計畫補助經費統計表

單位：新臺幣千元、家

年度	補助款			補助廠商家數
	合計	中央補助款	地方自籌款	
合計	46,651	32,189	14,461	70
100	12,750	8,797	3,952	15
101	8,406	5,800	2,605	14
102	8,170	5,637	2,532	16
103	8,664	5,978	2,685	14
104	8,661	5,976	2,684	11

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

更，以符實際執行進度等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將落實回收廠商成效追蹤表，並妥慎列管其執行成效，作為來年補助依據，以提升補助創新研發經費效益；2. 爾後注意覈實審閱各期工作報告書，瞭解計畫進度情況，以符合實際執行進度。

(二十)為提升地理資訊系統應用技術已成立推動小組及建置多項圖資與應用系統，惟未研訂地理圖資使用收費標準及整合圖資系統平台，亟待檢討改善。

該府為提升地理資訊系統技術，輔助其規劃、管理及決策之能力，配合中央補助各地方政府辦理「國家地理資訊系統建置及推動十年計畫」(民國 95 至 104 年度)，於民國 104 年 12 月 8 日訂頒「嘉義縣政府地理資訊推動小組設置要點」，經查該資訊系統推動情形，核有：1. 已逐步推動地理資訊數化，惟尚未針對系統之數值圖資維護更新、流通、加值、回饋、收費等研訂相關規定，並考量各數值資訊收集、取得及維護成本，妥慎研訂使用者付費制度，以促進國土數值圖資流通與回饋數值資訊維護作業；2. 未妥為建置資訊整合平台，使各系統可相互擷取資料，提高使用價值等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將廣續研訂地理資訊系統相關圖資之流通、加值、回饋及收費辦法；2. 已持續蒐集及建置道路與新設交通號誌等圖資，並擴充於新建置之系統，以提高圖資應用。

(二十一)公共汽車管理處實施組織改造方案，營運體質已逐步改善，惟部分路線虧損嚴重且逾齡車輛比偏高，亟待檢討改善。

嘉義縣公共汽車管理處近年來實施組織改造方案，近 5 年度(民國 100 至 104 年度)經營結果，營業損失由民國 100 年度 3,692 萬餘元，逐年遞減至本年度 2,287 萬餘元(表 14)，營運體質已逐步改善，惟營業收入仍不敷營業成本與費用。其營運及管理情形，核有：1. 營運體質已逐步改善，惟仍有部分路線虧損嚴重或搭乘人數偏低，允就虧損嚴重路線納入優先改善計畫；2. 遊覽車出租收費尚乏明確規範，亦未約定租車費用收款日期，契約書內容尚未參照交通部公路總局修訂之範本適時更新；3.

表 14 嘉義縣公共汽車管理處損益情形一覽表

單位：新臺幣千元

截至民國 104 年底止，該處 81 輛營運車輛中有 34 輛逾齡仍在行駛，比率達 41.98%，部分汰舊換新車輛雖獲核定補助，惟尚未完成，允宜積極辦理，並逐步汰換逾齡車輛，以確保乘客安全等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將配合新景點開發市場需求，並就載客率較低之路線，檢討規劃縮減

項目 \ 年度	100	101	102	103	104
營業收入	133,339	138,723	145,800	154,344	147,827
營業成本	138,316	141,949	141,271	147,692	140,085
營業毛利(毛損)	- 4,977	- 3,225	4,529	6,652	7,742
營業費用	31,946	32,139	35,761	37,097	30,619
營業利益(損失)	- 36,923	- 35,365	- 31,232	- 30,445	- 22,877
營業外收入	30,590	33,233	34,628	35,163	35,988
營業外費用	2,232	1,839	1,844	1,580	1,757
營業外利益	28,358	31,394	32,784	33,582	34,230
純益(損-)	- 8,565	- 3,970	1,552	3,136	11,353

資料來源：整理自嘉義縣公共汽車管理處提供資料。

班次；2. 將研商出租遊覽車基本收費原則及於契約書明訂收款日期，並依據交通部公路總局最新版範本內容，擇要訂定定型化契約書；3. 已於民國 105 年 5 月 25 日完成汰換逾齡車輛 10 輛，其餘尚待汰換之逾齡車輛，將每年積極爭取財源汰舊換新，以確保旅客運輸安全。

(二十二)積極自籌財源先行辦理校舍補強設計以爭取補強工程經費，惟部分案件執行過程未臻周妥，仍待研謀妥處。

臺灣地區位處地震頻仍之環太平洋地震帶上，平均每年發生地震達數千次之多，有感地震超過百次。該府為提升轄內國民中、小學校舍耐震能力，自民國 102 至 104 年底止，業獲教育部核定「102 至 105 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫」補助經費 1 億 1,521 萬餘元，預計完成 28 棟校舍補強工程(圖 5)，截至民國 104 年底止，已完成 25 棟校舍補強，其執行情形，核有：1. 部分學校後續擴充採購程序與規定未合；2. 本年度補助辦理校舍補強工程及詳細評估案，未依核定期程完成發包；3. 補強工程未按圖施作等情事，經函

圖 5 嘉義縣六美國小東棟教室補強工程



圖片來源：審計機關自行拍攝。

請注意檢討改善。據復：1. 已督促學校依採購程序確實辦理；2. 已完成補強工程及詳細評估發包各 1 件，餘 1 件補強工程公開招標中；3. 已促請學校完成工程缺失改善。

(二十三)自行車友善環境路網建置計畫獲選最佳潛力獎，惟間有部分設施損壞迄未修復及車道級配厚度不一，尚待檢討改進。

該府辦理自行車友善環境路網建置計畫執行情形，截至民國 104 年底止，已完工自行車道長度 260 公里，其中朴子溪自行車道(圖 6)獲選教育部體育署舉辦臺灣十大自行車經典路線之最佳潛力獎。該府辦理「嘉義縣自行車道環狀遊程－新港太保線工程」、「環台自行車道路網－山線嘉義縣路段串連」及「蒜鰲自行車道崩山－港口宮段」等 3 案，契約金額合計 1,747 萬餘元，其執行情形，核有：1. 未依補助機關函

圖 6 朴子溪自行車道



圖片來源：嘉義縣文化觀光局網站。

示於解說導覽牌誌設置 QR-CORD；2. 間有部分設施損壞迄未修復，影響行車安全；3. 未依規劃設計參考手冊辦理設計；4. 自行車道級配厚度設計標準不一；5. 未整合已完工路段並規劃車行旅遊路線，且未辦理成果滿意度調查等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已製作導覽與地圖資訊 QR-CORD 黏貼於自行車道沿線，供遊客使用；2. 已完成設施修繕；3. 嗣後將依規定詳實審查設計內容；4. 嗣後注意依現地路基狀況及車道寬度設計；5. 將研議整合各鄉鎮市自行車道路網並規劃多元車行旅遊路線，及提供線上滿意度調查。

(二十四)為帶動通訊產業發展建置寬頻管道，惟管理維護機制未盡妥適，影響佈纜績效，亟待研謀改善。

該府為帶動通訊產業發展，自民國 94 至 98 年度，獲內政部營建署核定「M臺灣計畫－寬頻管道建置計畫」補助經費 14 億 7,051 萬餘元，完成建置寬頻管道長度 379 公里，可提供佈纜之子管長度 6,075 公里，建置管道長度位居全國第 6 名，經查管道後續維護機制及佈纜情形(圖 7)，核有：1. 手孔下地後因路權申請及申挖費用增加，不易開啟或提升，影響業者使用意願；2. 未建構橫向聯繫機制，亦未積極清查側溝附掛及架空纜線；3. 未積極推展公務佈纜之應

圖 7 太保市故宮東路寬頻手孔佈纜情形



圖片來源：審計機關自行拍攝。

用；4. 未辦理管道巡檢，致有未經申請纜線之佈設；5. 未見違規附掛纜線處置作為；6. 未訂定寬頻管道罰鍰規定等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 預計於民國 105 年下半年完成手孔開啟工程招標，以增加業者納管意願；2. 已納入委外契約辦理巡查佈纜情形，並研議辦理寬頻資訊系統橫向聯繫功能；3. 將研議符合成本效益再予以妥為運用；4. 已完成管道巡檢委外發包，予以清查並要求業者限期改善；5. 將配合全面清查違規附掛纜線情形，要求業者限期改善；6. 研議辦理中。

(二十五)辦理都市計畫道路拓寬工程提升行車安全，惟間有未落實查驗作業、工程設計及施工未臻周延，有待檢討改進。

該府為提升布袋鎮都市計畫區域行車安全，經內政部營建署於民國 103 年 2 月間委託辦理布袋鎮都市計畫 3-1 號及 3-4 號道路拓寬工程，其中「布袋鎮都市計畫 3-1 號道路拓寬工程」(圖 8)，契約金額 1,970 萬元，其施工品質執行情形，核有：1. 未依契約規定檢討抽水站機房設計疏失責任並落實三級品管查驗作業；2. 未依契約規定於施工前設置施工圍籬；3. 部分鍍鋅格柵板溝蓋凹陷變形；4. 未依規定簽請評選會議召集人產生方式；5. 未依規定延長營造綜合保險之期限等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 扣罰設計監造單位 3 千餘元，並要求承包商按圖施作；2. 已於變更設計扣除未施作施工圍籬 9 萬餘元；3. 已更換鍍鋅格柵板溝蓋；4. 嗣後依規定辦理；5. 已延長營造綜合保險之期限。

圖 8 布袋鎮都市計畫 3-1 號道路



圖片來源：嘉義縣政府提供。

(二十六)因應農業環境變遷加強改善農村道路品質，惟工程執行過程有欠妥適，尚待研謀妥處。

該府為改善農村道路品質，本年度獲行政院農業委員會核定「嘉義縣內林(五)早期農地重劃區農水路更新改善工程」補助經費 1,492 萬餘元，預計完成改善農路長度 2,390 公尺(圖 9)，截至民國 104 年底止，累計實現數 362 萬餘元，已完成改善農路長度 1,300 公尺，其執行情形，核有：1. 契約主文附錄與附件對於品質計畫提報期限規範不一；2. 未確實管控

圖9 嘉義縣內林(五)早期重劃區農水路改善工程



圖片來源：嘉義縣政府提供。

記載營建剩餘土石方運送時間及數量；3. 槽型滲水設施未按圖施作，且部分工項施工品質不佳；4. 未因應工程內容、規模及難易程度配合編列工程預算等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將於日後辦理工程招標前確實檢討修正規範不一情形；2. 將配合加強管控營建剩餘土石方運送情形；3. 已完成工程缺失改善；4. 將依行政院公共工程委員會公共工程價格資料庫覈實編列工程預算單價。

(二十七)查報違章建築並予拆除以維公安，惟違章建築處理執行情形有欠周延，亟待檢討改善。

該府為維護公共安全及居住環境品質，於民國 102 年 10 月間訂定嘉義縣執行施工中違章建築即報即拆作業規定，遏止施工中違章建築產生，本年度違章建築裁定拆除 499 件，完成拆除 22 件，其執行情形，核有：1. 影響公共安全之既存違章建築未依規定拆除；2. 強制拆除費用尚未依規定收繳；3. 違章建築件數逐年增加，拆除比率偏低，違章建築管理及拆除作業亟待研謀改進；4. 未依規定按違章建築種類，予以分類列管並訂定拆除順序或限期拆除；5. 未積極辦理違章拆除作業及加強新取得使用執照複查，確保公共安全等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已函請該違章建築之管委會依限自行拆除；2. 已核准違建人分期繳納；3. 將列管並予以拆除領有使用執照後增建影響公共安全之違章建築；4. 依通案並配合政策或相關單位督導之違章建築列為優先拆除對象並予以拆除；5. 嗣後每半年請各公所提供新取得使用執照複查紀錄備查。

(二十八)營造地方特色文化設置入口意象設施，惟部分案件執行過程核欠周延，尚待研謀妥處。

該府及各公所為營造地方特色文化，於民國 100 至 104 年度辦理「嘉義起飛—藍腹鵲」(圖 10)、鹽館溝水閘門及媽祖大道迎賓千里眼、順風耳等 13 件入口意象設施採購案件，累計實現數 3,635 萬餘元，其執行情形，核有：1. 允就公共安全考量釐清設施應否依建築法規定申請相關執照；2. 允宜研訂公共工程設計審查作業程序，以減少設計錯誤及提升工程設計效益與品質；3. 允宜參採公共藝術設置辦法等相關規定，於入口意象設施規劃階段，評估納入

圖 10 「嘉義起飛—藍腹鵲」入口意象設施



圖片來源：審計機關自行拍攝。

公民參與機制，以增進民眾之認同與共識；4. 管理機關(單位)未落實入口意象設施管理維護並有效使用，設施及設備損壞未及修復，恐有影響安全之虞等情事，經函請注意檢討改善。據復：

1. 已洽詢建築主管機關釐清中；2. 將委外辦理結構設計審查作業，並研訂審查作業程序中；3. 將於辦理入口意象設施工程規劃設計階段時，納入公民參與機制，辦理地方說明會，讓民眾參與，以增進民眾認同與共識；4. 將不定期加強巡查入口意象設施使用狀況，損壞設施已完成修復。

(二十九)採購作業缺失頻仍，亟待督促檢討改進。

本年度稽察嘉義縣政府及所屬機關採購作業辦理情形，經彙整共同性缺失態樣，核有：1. 規劃設計方面，間有未及早完成委託規劃設計而延誤部分流域治理工程採購作業、未依預定期程辦理滯洪池工程用地區域計畫變更、或未參考營建物價或公共工程價格資料庫編列預算；2. 招標、決標作業方面，間有未依規定刊登政府採購公報及未追繳已發還之押標金、或未於評選總表載明各受評廠商標價、或未依規定簽請評選會議召集人產生方式；3. 履約管理方面，間有未落實三級品管查驗作業、或未於施工前設置施工圍籬、或部分工項施工品質不佳、或未依規定延長營造綜合保險之期限、或未依施工查核小組建議意見確實檢討改進、或工程督導小組未依規定頻率辦理工程查驗等情事，經函請該府督促所屬各機關學校檢討改善。據復：上述缺失已函請所屬各機關學校予以改進，並注意避免發生類似缺失，及作為採購流程控管之參考。

七、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 31 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 22 項，處理中或仍待繼續改善者 9 項(表 15)，其中 8 項經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 15 民國 103 年度總決算審核報告所列縣政府主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
1. 研提多項開源節流措施，預期創造較多財源，惟多屬前置作業階段，現階段挹注之財源尚有限，仍待賡續研謀具體措施因應。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(一)」。
2. 公共債務未償餘額近 5 年來首次呈現下降趨勢，惟本年度 1 年以上公共債務比率多次超逾預警指標，亟待妥謀善策以為因應。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(二)」。
3. 建立施政計畫績效評核機制，惟未妥慎評估計畫可行性及研擬適切之評核標準，亟待導入風險管理觀念，落實考評制度以提升政府施政效能。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(三)」。
4. 建置應收未收行政罰鍰資訊系統加強管理行政罰鍰案件，惟系統警示提醒功能未臻完善及行政罰鍰催繳、移送等作業尚欠積極，亟待研謀改善並加強辦理。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(四)」。
5. 配合托育整合政策積極執行多項幼兒教育及照顧計畫，惟對於公私立幼兒園之相關托育管理未臻確實，亟待加強評鑑考核作業。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(九)」。
6. 辦理國家地理資訊系統建置及推動計畫，提供多目標整合資訊查詢服務，惟計畫執行有欠妥適，亟待檢討改進。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(二十)」。
7. 積極辦理老舊校舍整建計畫，已完成部分拆除重建與補強工程，惟仍有部分使用中建築物未依規定取得使用執照，與定期辦理公共安全檢查簽證及申報作業，亟待妥適調整校舍使用配置，以保障師生安全。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(十)」。
8. 採購作業未臻嚴謹周妥，亟待督促檢討改進。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(二十九)」。
9. 嘉義縣轆仔腳三期原住民專區阿里山文化觀光藝術館及原住民文化聚會所建置工程執行成效不彰，無法發揮應有財務效益。	前經依法陳報監察院，該院尚在處理中。

表 15 民國 103 年度總決算審核報告所列縣政府主管重要審核意見覆核辦理情形表(續)

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 歲出保留比率較往年下降，惟保留金額仍龐鉅，且歲入歲出差短再度擴大，亟待加強重大計畫先期規劃作業，依施政能力覈實編列預算、強化預算控制，務期計畫執行與預算籌編縝密配合，以有效提升預算執行績效。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 依違反區域計畫法及都市計畫法規定辦理農地違規案件裁處作業，惟農地使用管理及違規取締等作業執行尚欠周妥，亟待積極研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 運用全國建築管理資訊系統列管建造執照及使用執照案件之办理流程，惟建築管理業務制度規章及作業未臻完備周妥，尚待研謀檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
4. 積極爭取獲補助辦理住宅及不動產資訊系統建置計畫，以健全住宅及不動產市場價格資訊透明化，惟前後期之資訊系統未加以整併，資料登錄未盡覈實，亟待健全系統功能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
5. 設置多處公辦民營停車場，供作民眾停放車輛，惟公私有停車場管理未盡妥適，亟待健全督導考核機制。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
6. 獲配公益彩券盈餘近 3 年度呈逐年遞增之勢，惟累計待運用數龐鉅，亟待適時研訂新增計畫使用，衡平考量各類弱勢族群福利服務，以提升公益彩券盈餘運用成效並彰顯其公益性。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
7. 設置「快辦好中心」受理陳情及相關業務諮詢服務，有助提升服務品質，惟處理陳情案件及辦理關懷熱線電話訪問民眾滿意度業務未臻周延，亟待研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
8. 研訂特定行業自治條例及裁罰標準等列管取締措施，惟都市計畫土地使用分區管制未臻嚴謹，亟待加強管理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
9. 聯合稽查電子遊戲場及資訊休閒業等影響治安行業，轄區內未合法登記資訊休閒業者已逐年減少，惟未妥善造冊列管及橫向通報機制未盡完備。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
10. 各級學校輔導教師實際編制員額已較往年增加，惟具備專業資格之輔導教師比率降低，亟待提升專業知能，以順遂推動學校輔導工作。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
11. 積極推動田園城市打造好品格行動計畫，提升孩童本位能力發展，惟整體執行成效尚未彰顯，有待落實品格教育。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
12. 依規定通報及處理校園安全事件，強化校園安全暨災害防救通報系統功能，惟學生遭霸凌案件較往年增加，防治成效有待提升。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
13. 加強列管追蹤兒少保護案件，惟校際溝通及橫向聯繫機制未盡縝密，亟待強化控管作業。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
14. 積極落實中輟學生復學輔導，中輟生人數及輟學率已逐年下降，惟其預防、通報及追蹤輔導成效仍待研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
15. 推行田園城市行動圖書館，提升偏遠地區學童閱讀能力，惟書籍催還規範、圖書資訊更新及督導考核作業，尚待檢討強化。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
16. 辦理多項打造運動島計畫及整建運動場館設施，惟規劃及審核作業未盡周延，計畫執行成效尚待提升。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
17. 部分老舊校舍整建工程已完工使用，惟履約管理作業未盡妥適，亟待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
18. 公車處營運漸入佳境，惟未儘早釐清場站租借爭議，致爭訟並支付高額賠償金，亟待積極協商場站設置及後續營運問題，並簽訂書面協議以為依循。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
19. 積極設置簡易自來水設施，提高供水普及率，惟管理維護未盡落實，亟待加強列管督導。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
20. 颱風災後復建工程完成率已達九成，惟部分案件執行過程核欠周延，尚待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
21. 水利建造物檢查督導評比優異，惟易淹水地區水患治理及流域綜合治理計畫之規劃執行過程未臻周妥，仍待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
22. 政府採購法第 59 條暨相關行政處罰(分)規定執行情形未臻完善，仍待加強辦理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

參、民政處主管

一、單位決算部分

民政處主管包括太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉及阿里山鄉戶政事務所等 18 個機關，掌理身分登記、遷徙登記及各項登記之申請、變更、更正、撤銷暨其他有關戶籍登記等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 36 項，下分工作計畫 36 項，包括辦理戶籍行政、戶籍人口統計與系統維護、強化戶役政資訊系統與維護、賡續推動戶政便民服務措施及強化第一線便民服務品質、辦公廳舍興建修繕維護與辦公器材採購等重要施政項目，其中已執行完成者 18 項，尚在執行者 18 項，主要係員工不休假加班費尚未撥付，仍須轉入下年度繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,295 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 1,159 萬餘元(89.52%)，較預算短收 135 萬餘元(10.48%)，主要係部分案件開放異地可申辦，規費收入減少所致。

表 1 民政處主管本年度歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	12,958	11,599	—	11,599	- 1,358	10.48
嘉義縣太保市戶政事務所	791	846	—	846	55	7.05
嘉義縣朴子市戶政事務所	1,147	1,120	—	1,120	- 26	2.29
嘉義縣布袋鎮戶政事務所	593	534	—	534	- 58	9.80
嘉義縣大林鎮戶政事務所	919	742	—	742	- 176	19.23
嘉義縣民雄鄉戶政事務所	1,832	1,706	—	1,706	- 125	6.84
嘉義縣溪口鄉戶政事務所	367	340	—	340	- 26	7.19
嘉義縣新港鄉戶政事務所	873	678	—	678	- 194	22.29
嘉義縣六腳鄉戶政事務所	513	480	—	480	- 32	6.40
嘉義縣東石鄉戶政事務所	676	493	—	493	- 182	27.00
嘉義縣義竹鄉戶政事務所	456	398	—	398	- 57	12.68
嘉義縣鹿草鄉戶政事務所	487	369	—	369	- 117	24.07
嘉義縣水上鄉戶政事務所	1,213	1,129	—	1,129	- 83	6.91
嘉義縣中埔鄉戶政事務所	972	867	—	867	- 104	10.79
嘉義縣竹崎鄉戶政事務所	914	809	—	809	- 104	11.42
嘉義縣梅山鄉戶政事務所	486	424	—	424	- 61	12.67
嘉義縣番路鄉戶政事務所	365	312	—	312	- 52	14.47
嘉義縣大埔鄉戶政事務所	123	119	—	119	- 3	2.58
嘉義縣阿里山鄉戶政事務所	231	225	—	225	- 5	2.42

2. 歲出預算數 1 億 9,296 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 1 億 6,219 萬餘元(84.05%)，應付保留數 367 萬餘元(1.91%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 1 億 6,586 萬餘元，預算賸餘 2,710 萬餘元(14.04%)，主要係員額未補足，人事費賸餘所致。

表 2 民政處主管本年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	192,969	162,190	3,677	165,867	- 27,101	14.04
嘉義縣太保市戶政事務所	12,462	10,100	231	10,331	- 2,130	17.10
嘉義縣朴子市戶政事務所	14,735	13,011	326	13,337	- 1,397	9.48
嘉義縣布袋鎮戶政事務所	11,011	9,536	236	9,772	- 1,238	11.25
嘉義縣大林鎮戶政事務所	11,762	9,365	184	9,550	- 2,211	18.80
嘉義縣民雄鄉戶政事務所	18,744	15,590	318	15,909	- 2,834	15.12
嘉義縣溪口鄉戶政事務所	7,267	5,380	123	5,504	- 1,762	24.26
嘉義縣新港鄉戶政事務所	13,621	11,960	281	12,241	- 1,379	10.13
嘉義縣六腳鄉戶政事務所	9,920	7,497	177	7,674	- 2,245	22.63
嘉義縣東石鄉戶政事務所	9,716	8,380	173	8,553	- 1,162	11.96
嘉義縣義竹鄉戶政事務所	8,681	6,983	168	7,151	- 1,529	17.62
嘉義縣鹿草鄉戶政事務所	7,666	6,866	142	7,008	- 657	8.58
嘉義縣水上鄉戶政事務所	16,360	13,166	286	13,452	- 2,907	17.77
嘉義縣中埔鄉戶政事務所	14,074	12,456	310	12,767	- 1,306	9.29
嘉義縣竹崎鄉戶政事務所	11,746	10,668	265	10,934	- 811	6.91
嘉義縣梅山鄉戶政事務所	9,194	7,210	167	7,377	- 1,816	19.76
嘉義縣番路鄉戶政事務所	6,007	5,160	131	5,292	- 714	11.90
嘉義縣大埔鄉戶政事務所	4,518	3,827	40	3,868	- 649	14.38
嘉義縣阿里山鄉戶政事務所	5,485	5,027	113	5,140	- 344	6.27

3. 以前年度歲出轉入數計 375 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 375 萬餘元(100.00%)。

表 3 民政處主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	金 額 %
合 計	3,751	—	3,751	—	—
嘉義縣太保市戶政事務所	267	—	267	—	—
嘉義縣朴子市戶政事務所	320	—	320	—	—
嘉義縣布袋鎮戶政事務所	222	—	222	—	—
嘉義縣大林鎮戶政事務所	245	—	245	—	—
嘉義縣民雄鄉戶政事務所	351	—	351	—	—
嘉義縣溪口鄉戶政事務所	122	—	122	—	—
嘉義縣新港鄉戶政事務所	277	—	277	—	—
嘉義縣六腳鄉戶政事務所	143	—	143	—	—
嘉義縣東石鄉戶政事務所	172	—	172	—	—
嘉義縣義竹鄉戶政事務所	155	—	155	—	—
嘉義縣鹿草鄉戶政事務所	164	—	164	—	—
嘉義縣水上鄉戶政事務所	278	—	278	—	—
嘉義縣中埔鄉戶政事務所	308	—	308	—	—
嘉義縣竹崎鄉戶政事務所	263	—	263	—	—
嘉義縣梅山鄉戶政事務所	163	—	163	—	—
嘉義縣番路鄉戶政事務所	130	—	130	—	—
嘉義縣大埔鄉戶政事務所	56	—	56	—	—
嘉義縣阿里山鄉戶政事務所	107	—	107	—	—

二、附屬單位決算非營業部分

民政處主管僅嘉義縣公共造產基金 1 個單位，辦理具地方特色及經濟價值之公共造產事業，以開闢地方自治財源。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫係吳鳳紀念園之經營管理 1 項。實施結果，吳鳳紀念園因依 BOT 可行性分析辦理都市計畫土地使用分區變更中，尚未進行 BOT 招商，未能達成計畫目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定本期賸餘 117 萬餘元，與預算短絀相距 447 萬餘元，主要係業務外收入增加所致。

三、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中(表 4)。

表 4 民國 103 年度總決算審核報告所列民政處主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 配合內政部建置門牌電子地圖查詢系統供民眾導航運用，惟部分門牌與道路名稱不符，管理未盡周延。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 積極控減戶政事務所員額撙節人事費支出，惟其平均服務人數及受理業務未盡衡平，亟待研謀整併。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

肆、地政處主管

一、單位決算部分

地政處主管包括朴子、大林、水上及竹崎地政事務所等 4 個機關。掌理土地建物登記、測量、地目變更、地價業務、地權調整、土地利用、地籍管理及地政資訊等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 11 項，下分工作計畫 31 項，包括辦理土地權利變更登記、繼承登記、登記謄本之申請、土地及建物鑑界測量等重要施政項目，其中已執行完成者 27 項，尚在執行者 4 項，主要係員工不休假加班費尚未撥付，仍須轉入下年度繼續執行。

本年度地政處暨所屬地政事務所地政業務、地籍管理業務實施情形，經內政部督導考核結果，其中地籍圖重測計畫，獲評等第較民國 103 年度進步；圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊計畫、地政業務督導考評等，連續 2 年獲評等第相同(表 1)。

表 1 地政處主管民國 103 及 104 年度受中央主管機關考評評核等第情形

受 評 計 畫 名 稱	考 評 機 關	評 核 等 第	
		103 年度	104 年度
地籍圖重測計畫	內政部國土測繪中心	甲等	優等
圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊計畫		優等	優等
地政業務督導考評	內政部	甲等	甲等

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 8,262 萬元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 9,979 萬餘元(120.79%)，應收保留數 3 萬餘元(0.05%)，係違反地政法規之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數為 9,983 萬餘元，較預算超收 1,721 萬餘元(20.84%)，主要係抵押權設定登記費較預計增加所致。

表 2 地政處主管本年度歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	82,620	99,799	37	99,836	17,216	20.84
嘉義縣朴子地政事務所	17,255	20,854	25	20,880	3,625	21.01
嘉義縣大林地政事務所	25,079	31,941	2	31,943	6,864	27.37
嘉義縣水上地政事務所	27,593	34,017	9	34,026	6,433	23.32
嘉義縣竹崎地政事務所	12,693	12,985	—	12,985	292	2.31

2. 以前年度歲入轉入數計 152 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 9 萬餘元(6.14%)，應收保留數 143 萬餘元(93.86%)，係違反地政法規之裁罰案件，尚待繼續收起。

表 3 地政處主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	1,526	—	93	1,432	93.86
嘉義縣朴子地政事務所	107	—	47	59	55.49
嘉義縣大林地政事務所	39	—	2	36	93.84
嘉義縣水上地政事務所	1,356	—	19	1,336	98.55
嘉義縣竹崎地政事務所	23	—	23	—	—

3. 歲出預算數 2 億 5,471 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 2 億 2,972 萬餘元(90.19%)，應付保留數 443 萬餘元(1.74%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 2 億 3,415 萬餘元，預算賸餘 2,055 萬餘元(8.07%)，主要係員額未補足，人事費賸餘。

表 4 地政處主管本年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	254,713	229,723	4,434	234,157	- 20,555	8.07
嘉義縣朴子地政事務所	72,099	67,516	1,241	68,757	- 3,341	4.63
嘉義縣大林地政事務所	67,302	62,293	1,236	63,529	- 3,772	5.60
嘉義縣水上地政事務所	71,189	61,453	1,299	62,752	- 8,436	11.85
嘉義縣竹崎地政事務所	44,123	38,460	656	39,117	- 5,005	11.34

4. 以前年度歲出轉入數計 438 萬餘元，決算審核結果(表 5)，審定實現數 438 萬餘元(100.00%)。

表 5 地政處主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	%
合計	4,386	—	4,386	—	—
嘉義縣朴子地政事務所	1,225	—	1,225	—	—
嘉義縣大林地政事務所	1,236	—	1,236	—	—
嘉義縣水上地政事務所	1,260	—	1,260	—	—
嘉義縣竹崎地政事務所	663	—	663	—	—

二、附屬單位決算非營業部分

地政處主管僅嘉義縣實施平均地權基金 1 個單位，主要辦理照價收買、區段徵收及市地重劃等業務，以促進土地利用，增進地方發展。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要係辦理已辦竣市地重劃或區段徵收地區改善工程，及重劃區、區段徵收地區管理維護工作 1 項。實施結果，尚能依計畫辦理。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定本期短絀 3,589 萬餘元，較預算減少 2,370 萬餘元，約 39.77%，主要係行銷及業務費用按業務實際需要減少支付所致。

三、重要審核意見

(一)積極宣導不動產成交案件實價登錄制度，買賣資訊公開漸獲成效，惟稽核作業執行未臻周妥，亟待檢討改善。

地政處主管包括朴子地政事務所等 4 個地政事務所，自民國 101 年度辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄制度，暨申報登錄資訊抽查核對作業，以確保不動產成交案件實際資訊申報登錄之正確性，近 4 年度(民國 101 至 104 年度)由權利人申報登錄者 3,033 件、委託地政士及

不動產經紀業申報登錄者 2 萬 1,364 件，總計受理實價登錄申報 2 萬 4,397 件，揭露件數 1 萬 9,610 件，揭露比率約 80.38%(表 6)，

表 6 嘉義縣實價登錄申報案件及揭露件數統計表

單位：件、%

不動產買賣資訊公開漸獲成效，惟各地政事務所辦理不動產成交實價登錄、申報及稽核作業情形，核有：1. 部分土地地籍資料檔案顯示已完成買賣登記，惟申報案件漏轉至地政系統，致無實價登錄資料；2. 抽查申報登錄案件，未就買

年度	申報人			揭露件數	揭露比率
	權利人	地政士及不動產經紀業者	小計		
合計	3,033	21,364	24,397	19,610	80.38
101	343	2,235	2,578	2,009	77.93
102	950	6,082	7,032	5,862	83.36
103	909	6,282	7,191	5,928	82.44
104	831	6,765	7,596	5,811	76.50

資料來源：整理自嘉義縣朴子等 4 個地政事務所提供資料。

賣、租賃等案件別分類抽核；3. 辦理成交案件申報登錄資訊抽核業務，抽查比率未達規定標準；4. 未定期清查有無逾期申報登錄案件等情事，經函請縣政府督促檢討改善。據復：1. 漏轉至地政系統案件，經檢核後已重新逐件轉檔；2. 已依買賣、租賃等案件別分類抽查；3. 加強辦理抽核業務；4. 利用地政整合系統，定期檢核有無逾期未申報登錄案件，並依規定產製逾/限期申報通知書送達，由主管督導覆核逾期登錄案件限期申報及裁處作業。

(二)積極列管逾期未辦繼承登記案件，以維護各繼承人權益，惟管理業務未盡周延，亟待檢討改善。

內政部地政司為健全未辦繼承登記案件控管機制，開發未辦繼承登記土地及建物管理系統供市縣地政機關登錄案件據以列管，該系統列載，截至民國 104 年底止，朴子地政事務所等 4 個地政事務所列管未辦繼承登記案件計土地 1 萬 6,223 筆、面積 508 萬 7,630.63 平方公尺；建物 156 棟、面積 1 萬 1,577.93 平方公尺，經查各地政事務所對於逾期未辦繼承登記土地、建物列管業務執行情形，核有：1. 列冊管理單及專簿未即時更新資料，並針對資料缺漏或不符、作廢、緩管等案件賡續列冊管理，據以辦理後續清查作業；2. 未依內政部未辦繼承登記土地及建物管理系統教育訓練手冊規範類別落實辦理系統列管案件之案況登載，影響年度統計報表適正性，亦肇致部分案件漏未列管等情事。經函請縣政府督促檢討改善。據復：1. 嗣後對於資料缺漏或不符、作廢、緩管等案件，將於管理系統備註欄內註明，並加強控管清查；2. 漏未列管案件已清查列管，嗣後依訓練手冊規範落實辦理。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見，計有各地政事務所地政業務尚能依計畫辦理，惟地籍管理及土地複丈業務未臻周妥，亟待檢討改善 1 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

伍、消防局主管

消防局主管僅嘉義縣消防局 1 個機關，掌理全縣災害預防、災害搶救、緊急救護及火災原因調查等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 10 項，包括辦理消防設備安全檢查及檢修申報、火災等災害搶救訓練、強化消防人員水域救援能力、充實各式消防救災車輛及救災裝備器材、加強危險物品管理、加強緊急救護技術訓練等重要施政項目，其中已執行完成者 7 項，尚在執行者 3 項，主要係溪口分隊遷建工程及大美分隊新建工程等，尚在執行中；員工不休假加班費、休假補助及消防人員超勤加班費尚未撥付，仍須轉入下年度繼續執行。

本年度消防局火災預防及消防工作等業務實施情形，經行政院、內政部消防署、交通部等中央主管機關考評結果，其中窄巷公安聯合督導實施計畫評核及災害防救團體、婦女防火宣導隊等計畫獲評等第較民國 103 年度進步；消防工作評核連續 2 年獲評等第相同；災害防救辦公室災害防救業務訪評較上年度略有退步(表 1)，仍須加強輔導辦理。

表 1 消防局主管民國 103 及 104 年度受中央主管機關考評評核等第情形

受 評 計 畫 名 稱	考 評 機 關	評 核 等 第	
		103 年度	104 年度
窄巷公安聯合督導實施計畫評核(註 1)	內政部消防署	甲等	上半年甲等 下半年優等
災害防救團體、婦女防火宣導隊	內政部消防署	災害防救團體：甲等 婦女防火宣導隊：甲等	災害防救團體：優等 婦女防火宣導隊：優等
各級消防機關消防工作評核	內政部消防署	優等	優等
災害防救辦公室災害防救業務訪評	行政院	優等	甲等

註：1. 窄巷公安聯合督導實施計畫評核民國 104 年度改為每半年評核 1 次。

2. 資料來源：整理自嘉義縣消防局提供資料。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 123 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 306 萬餘元(248.08%)，應收保留數 73 萬餘元(59.64%)，係違反消防法及爆竹煙火管理條例之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數為 379 萬餘元，較預算超收 256 萬餘元(207.72%)，主要係違反工程及採購契約規定，致一般賠償收入較預計增加，及報廢財物變賣所得較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 385 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 53 萬餘元(13.96%)，減免數 37 萬餘元(9.63%)，主要係違反消防法之案件，因義務人死亡，無所得、遺產或經評估遺產不具效益，註銷罰鍰；應收保留數 294 萬餘元(76.40%)，係違反消防法及爆竹煙火管理條例之裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 6 億 809 萬餘元，經追加預算 747 萬元，追減預算 161 萬元，合計

6 億 1,395 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 億 933 萬餘元(82.96%)，應付保留數 6,347 萬餘元(10.34%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 5 億 7,280 萬餘元，預算賸餘 4,115 萬餘元(6.70%)，主要係員額未補足，人事費賸餘所致。

4. 以前年度歲出轉入數 6,102 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,830 萬餘元(79.16%)；應付保留數 1,271 萬餘元(20.84%)，主要係大美分隊新建工程及緊急、災害通報專用無線電通訊系統第二階段建置計畫等案，尚在執行中，仍須繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 依據嘉義縣內災害發生潛勢特性積極檢討地區災害防救計畫，惟災前整備作業未臻周妥，仍待加強辦理，以維人民生命財產安全。

消防局依災害防救法等規範設置災害防救辦公室，統籌縣內災害防救業務，除加強業務承辦人員災害防救訓練，並按縣內災害發生潛勢特性，重新檢討嘉義縣之地區災害防救計畫，另委託協力團隊(私立高苑科技大學)辦理「嘉義縣災害防救深耕第二期計畫」，協助各公所進行地區災害防救計畫編修，並運用專業防災技術，進行災害潛勢調查、評估及分析，製作成果圖資或報告等。經查其災害防救業務執行情形，核有：(1)未積極培育災害防救專業人員並促請深耕計畫協力團隊善用科技分析技術，研析轄區「暴露量」、「減災整備」、「應變能力」及「復原能力」等脆弱度指標及提供地理資訊系統(Geographic Information System, GIS)電子圖資，作為災害防救資源配置及減災整備決策之參考，並督促各公所按地區災害發生狀況及災害潛勢，擬定或修正地區災害防救計畫；(2)未整合並掌握轄區內防救災資源資訊，強化地理資訊系統之運用，以增進支援決策研判與提升及時救災能力，並督促落實調查及時更新救災資源資料庫，以利後續設備調度及運用；(3)未督促各公所列管轄內保全對象人口數量及範圍，並按區域特性區分物資儲備等級，審慎評估預存糧食及民生物資安全存量，並確實掌握物資儲備狀況，以降低災民斷糧衝擊等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1)將積極強化災害防救人力資源及委請深耕計畫協力團隊協助評估天然災害社會脆弱度指標及提供 GIS 電子圖資，供辦理災害防救參考運用，並督促各公所依規定程序及災害潛勢研析結果修訂各地區災害防救計畫；(2)已賡續由相關局處及公所定期調查、檢視及修正防救災資源資訊並於汛期前完成更新「應變管理資訊雲端服務(EMIC)」救災資源資料庫之救災設備資訊；(3)已由位於山區之番路鄉等 6 個公所依災害潛勢區實際居住人口設算保全人口數，採最高標準儲備 14 天之安全存量，以維持災時物資供應，至位於平地之太保市等 12 個公所，經評估後將持續以開口契約因應災時民生物資需求，並陸續於「重大災害民生物資及志工人力整合網絡平台」更新物資儲備資訊。

2. 辦理消防工作獲評優等佳績，惟部分消防救災車輛逾使用年限或未達配置標準，亟待加強車輛保養並積極籌謀財源增購配置。

該局近 4 年度(民國 101 至 104 年度)辦理消防工作均獲內政部消防署評定優等。經統計該局民國 101 至 104 年度分別編列消防車輛汰舊換新採購預算 1,610 萬元、1,585 萬元、1,350 萬元及 1,510 萬元。截至民國 104 年底止，該局實際配置消防車、救災車、消防勤務車及救護車等各類消防車輛，共計 230

表 2 民國 104 年底止消防車輛配置不足及逾使用年限統計表

單位:輛、%

輛，經查其使用管理情形，核有：消防車(雲梯消防車、化學消防車)、救災車(化學災害處理車、火災現場勘驗車、救助器材車)及消防勤務車(消防後勤車、勤務機車)間有逾行政院函頒「財物標準分類」之最低使用年限，且占各該類車輛數比率逾

車輛及裝備類別		配置標準	消防車輛配置及使用情形				
			實際配置數	配置不足數	配置不足比率	逾使用年限數	逾使用年限比率
消防車	雲梯消防車	3	3	—	—	2	66.67
	化學消防車	2	2	—	—	1	50.00
救災車	化學災害處理車	1	1	—	—	1	100.00
	火災現場勘驗車	1	1	—	—	1	100.00
	救助器材車	12	7	5	41.67	4	57.14
消防勤務車	消防後勤車	6	5	1	16.67	5	100.00
	勤務機車	125	55	70	56.00	48	87.27

註：1. 依據直轄市縣市消防車輛裝備及其人力配置標準第 3 條規定，消防車輛分為「消防車」、「救災車」、「消防勤務車」等 3 類。

2. 「消防車」計有雲梯消防車等 7 種；「救災車」計有化學災害處理車等 12 種；「消防勤務車」計有消防後勤車等 7 種。

3. 資料來源：整理自嘉義縣消防局提供資料。

50%；另救助器材車、消防後勤車、勤務機車等配置不足比率介於 16%至 56%之間(表 2)，亟待加強車輛保養並積極籌謀財源增購配置，經函請注意檢討改善。據復：因財政拮据，汰換逾最低使用年限消防救災車輛及裝備不易，將加強消防車輛及裝備保養，以提升裝備之使用效益及延長堪用年限，另積極配合中央政府補助計畫籌謀經費編列預算，推動消防救災車輛汰換，並勸募民間熱心公益人士捐贈消防車輛。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中(表 3)。

表 3 民國 103 年度總決算審核報告所列消防局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 辦理消防安全設備場所檢查及申報作業之安全檢查合格率及線上申辦比率逐年提升，惟其作業規範仍未臻嚴謹，亟待加強辦理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 火災預防工作計畫已略具成效，惟爆竹煙火製造工廠及公共危險物品列管之監督機制未盡周延，仍待加強辦理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

陸、農業處主管

農業處主管僅嘉義縣家畜疾病防治所 1 個機關，掌理縣內動物及家畜禽健康，防止疾病蔓延，提高其產品衛生等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 10 項，包括建立動物防疫體系、不定期抽查取締動物用偽劣藥品、家畜禽疾病調查研究及相關疫情監測等重要施政項目，其中已執行完成者 7 項，尚在執行者 3 項，主要係家禽流行性感冒案例處置及撲殺補償費等尚未完成核銷作業，仍須轉入下年度繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 61 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 62 萬餘元(102.52%)，較預算超收 1 萬餘元(2.52%)，主要係違反動物用藥品管理法裁罰案件較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 萬餘元(100.00%)。

3. 歲出原編列預算數 4,977 萬餘元，經追加預算 2 億 2,872 萬元，追減預算 1 萬餘元，並因辦理家禽流行性感冒撲殺補償等事由，動支第二預備金 1,122 萬餘元，合計 2 億 8,970 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5,321 萬餘元(18.37%)，應付保留數 2 億 2,941 萬餘元(79.19%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 2 億 8,262 萬餘元，預算賸餘 707 萬餘元(2.44%)，主要係員額未補足人事費賸餘及人畜共通傳染病防治等計畫補助未如預期，經費相對減支所致。

(三)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中(表 1)。

表 1 民國 103 年度總決算審核報告所列農業處主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 動物保護及寵物疾病防治工作計畫預算執行率已逾九成，惟執行寵物繁殖場及買賣業者之管理作業未臻周延，亟待研謀改善，以健全寵物登記與管理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 持續清查寵物登記逾 10 年案件，惟未落實辦理註銷登記，未確實依規定標準收取費用及晶片控管作業有欠妥適，仍待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 動物收容所之流浪犬認養率較往年大幅提升，惟配置人力不足、設置用地未能解決，且飼養環境亦待改善，以降低所內收容流浪犬之自然死亡率。	依改善措施持續辦理中。

柒、衛生局主管

一、單位決算部分

衛生局主管包括嘉義縣衛生局及嘉義縣慢性病防治所等 2 個機關，掌理縣轄疾病管制、醫政、藥政、保健、食品衛生及檢驗之衛生管理，及慢性病防治等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 7 項，下分工作計畫 17 項，包括辦理急慢性及流行性傳染病防治及預防接種、外籍勞工健康管理、衛生企劃、醫院診所及護理人員機構管理、長照整合及衛生保健計畫、醫藥檢驗、菸害防制業務、食品、藥物、化粧品抽驗取締、毒品危害(含藥癮)防制追蹤等重要施政項目，其中已執行完成者 8 項，尚在執行者 9 項，主要係人類乳突病毒疫苗接種計畫、藥癮更生人中途之家室內空間改善工程等，尚在辦理中，仍須轉入下年度繼續執行。

本年度衛生局疾病防治及衛生保健等業務實施情形，經衛生福利部考評結果，其中地方衛生機關保健業務、菸害防制及人用流感疫苗 H5N1 疫苗自願接種計畫等，獲評等第較民國 103 年度進步；地方衛生機關防疫業務、藥食業務及衛生教育業務等連續 2 年獲評等第相同(表 1)。

表 1 衛生局主管民國 103 及 104 年度受中央主管機關考評評核等第情形

機關名稱	受評計畫名稱	考評機關	評核等第	
			103 年度	104 年度
嘉義縣衛生局	地方衛生機關保健業務	衛生福利部國民健康署	第 2 組第 2 名	第 2 組第 1 名
	菸害防制	衛生福利部國民健康署	第 2 組第 4 名	第 2 組第 2 名
	人用流感疫苗 H5N1 疫苗自願接種計畫	衛生福利部疾病管制署	分組前 3 名	特優
	地方衛生機關防疫業務	衛生福利部疾病管制署	優等	優等
	地方衛生機關藥食業務	衛生福利部食品藥物管理署	優等	優等
	地方衛生機關衛生教育業務	衛生福利部	第 2 組優等	第 2 組優等

資料來源：整理自嘉義縣衛生局提供資料。

(二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 919 萬元，經追加預算 260 萬元，合計 1,179 萬元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 1,437 萬餘元(121.95%)，應收保留數 56 萬餘元(4.77%)，主要係違反食品安全衛生管理法、菸害防制法等之罰鍰案件，尚待收起；合計決算審定數為 1,493 萬餘元，較預算超收 314 萬餘元(26.72%)，主要係違反食品安全衛生管理法等裁罰案件較預計增加所致。

表 2 衛生局主管本年度歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	11,790	14,377	562	14,939	3,149	26.72
嘉義縣衛生局	11,780	14,367	562	14,929	3,149	26.74
嘉義縣慢性病防治所	10	10	—	10	0.05	0.54

2. 以前年度歲入轉入數計 6,693 萬餘元(悉數為衛生局轉入數)，決算審核結果，審定實現數 26 萬餘元(0.40%)，減免數 6,176 萬餘元(92.27%)，主要係違反食品安全衛生管理法裁罰案件提起訴願，經衛生福利部撤銷原處分，註銷罰鍰；應收保留數 490 萬餘元(7.33%)，係違反醫療法、藥事法、食品安全衛生管理法等之裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 4 億 7,806 萬餘元，經追加預算 713 萬餘元，追減預算 2 萬餘元，並因辦理民雄鄉衛生所變更圖說暨室內裝修合格證明補發計畫，動支第二預備金 77 萬餘元，合計 4 億 8,594 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 4 億 1,796 萬餘元(86.01%)，應付保留數 2,966 萬餘元(6.11%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 4 億 4,763 萬餘元，預算賸餘 3,830 萬餘元(7.88%)，主要係實際進用員額較少，人事費賸餘及各項業務費用撙節支出之賸餘。

表 3 衛生局主管本年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	485,942	417,966	29,669	447,635	- 38,306	7.88
嘉義縣衛生局	471,367	404,413	29,465	433,878	- 37,488	7.95
嘉義縣慢性病防治所	14,575	13,553	204	13,757	- 817	5.61

4. 以前年度歲出轉入數計 4,292 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 3,707 萬餘元(86.37%)，減免數 527 萬餘元(12.29%)，主要係人類乳突病毒疫苗接種完竣之賸餘款，無須支用而註銷；應付保留數 57 萬餘元(1.34%)，主要係番路鄉衛生所建物耐震補強暨辦公廳舍整修工程、阿里山衛生所公共遷建工程等，尚在執行中。

表 4 衛生局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	%
合計	42,929	5,274	37,078	577	1.34
嘉義縣衛生局	42,781	5,274	36,929	577	1.35
嘉義縣慢性病防治所	148	—	148	—	—

二、附屬單位決算非營業部分

衛生局主管僅嘉義縣衛生醫療基金 1 個單位，主要辦理門診醫療，健康檢查及疾病診斷治療等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫係辦理門診醫療、健康檢查及疾病治療。本年度主要業務項目 5 項，實施結果，

實際數較預計增加者 3 項，減少者 1 項，相同者 1 項，主要係申請行政相驗及證明書人次較預計減少所致。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定本期賸餘 750 萬餘元，較預算增加 513 萬餘元，約 216.84%，主要係健康檢查人次較預計增加，其他醫療收入增加所致。

三、重要審核意見

(一)推動高齡友善城市，促進高齡友善環境，惟老人預防保健及健康促進計畫執行作業未臻周妥，仍待檢討改進。

嘉義縣老年人口比率自民國 96 年起躍居全國第一位，截至民國 104 年底 65 歲以上老年人口數為 8 萬 9,843 人，占總人口比率為 17.28%(表 5)，遠較全國平均 12.51%為高，為全國人口最老化的縣市，為強化高齡長者之照護，嘉義縣於民國 101 年度加入衛生福利部國民健康署倡議之「高齡友善城市計畫」，並於民國 103 年度向 WHO 申請加入高齡友善城市全球網絡會員，配合執行失智症防治、整合性篩

表 5 嘉義縣老年人口比率趨勢

單位：人、%

年度	總人口	老年人口	比率
100	537,942	84,934	15.79
101	533,723	85,612	16.04
102	529,229	86,959	16.43
103	524,783	88,395	16.84
104	519,839	89,843	17.28

資料來源：整理自內政部統計處官方網站資料。

檢、傳染病防治、高齡友善藥局認證等，經查老人預防保健及健康促進計畫辦理情形，核有：1. 嘉義縣計有衛生福利部朴子醫院等 4 家公、私立醫院通過高齡友善健康照護機構認證，該局並輔導 2 家私立長期照護機構取得認證，惟未積極推動轄內衛生所申請健康照護機構認證；2. 部分衛生所辦理四種癌症篩檢完成率未達預期目標，亟待督促加強辦理；3. 結核病個案逐年減少，完治率亦提高，惟部分鄉鎮市發病個案未能加入結核病人直接觀察治療計畫；4. 愛滋病性接觸者追蹤之完成率，未達防治計畫預期目標等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 因基層公共衛生業務大幅增加，民國 104 及 105 年度目標以機構為優先輔導單位，鼓勵各醫院、機構、診所申請認證，未來將納入各鄉鎮市衛生所，以點線面方式逐步推動；2. 未達標準部分將積極輔導辦理；3. 結核病人直接觀察治療計畫以積極鼓勵病患加入計畫為原則，無強制規範，致有少數個案拒絕加入計畫，公衛護士皆按月訪視衛教並進行藥物稽查，以追蹤未加入計畫病患治療及健康恢復情形，並將配合中央結核病防治重點，持續督導各鄉鎮市衛生所努力執行結核病防治工作，以及早發現潛藏於社區之結核病患，提高治療成功率；4. 因個案提供之接觸者資訊不全，愛滋病性接觸者追蹤之完成率尚未達到預定目標值，將持續加強關懷與定期追蹤，與個案建立與保持信任及友善關係，並加強個案衛教，避免將愛滋病毒傳播給其他人。

(二)積極辦理加水站衛生稽查，違反自治條例規定之加水站已有減少，惟部分作業執行間有欠周，尚待檢討改善。

為確保加水站水質，維護消費者健康，嘉義縣政府制定嘉義縣加水站衛生管理自治條例，每年分上、下半年度辦理轄內全部加水站衛生稽查業務。本年度稽查 120 家次，其中水質方面尚符合衛生福利部公布之包裝飲用水及盛裝飲用水衛生標準，另稽查加水站設施、場域及管理方面有 19 家次違反上揭規定列為輔導改善，較上年度 43 家，減少 24 家，約 55.81%。經查加水站衛生稽查及市售盛裝飲用水抽驗業務執行情形，核有該局近 3 年度(民國 102 至 104 年度)施政計畫重點列有積極進行轄內加水站之衛生稽查及市售包裝飲用水水質抽驗，促使業者供應衛生安全之飲用水，惟實際執行，近 3 年度(民國 102 至 104 年度)並未對市售包裝飲用水水質進行抽驗，允應依施政計畫重點納入年度抽驗項目，經函請注意檢討改善。據復：將加強查核市售包裝飲用水水質產品標示端，並將包裝飲用水納入民國 105 年度抽驗計畫中，預計抽驗 36 件，以維護民眾飲水安全。

(三)精神醫療照護已訂定民眾心理健康及精神疾病規劃暨執行事項，惟執行過程未盡妥適，有待研謀改善。

嘉義縣精神疾病個案追蹤關懷照護人數近 3 年度(民國 102 至 104 年度)分別為 3,665 人、3,857 人及 4,053 人，呈現增加趨勢，為落實精神疾病防治與照護，該局於本年度編列經費 800 萬餘元，提供各項資源及措施，經查精神醫療照護辦理情形，核有：1. 訪視人力平均訪視人數配置差距甚鉅(表 6)，允宜妥適安排人力，落實建立完善追蹤網絡；2. 部分精神疾病個案追蹤照護訪視未落實，允宜監督執行，確實掌握個案狀況；3. 安置機構提供之服務量不足，允宜規劃增加服務能量，並重視計畫分析結果，提供精神病患及其家屬適當協助等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 對於收案人數多的訪視地段，將增加關

表 6 各公所收案人數及訪視護理人員統計表

單位：人

鄉鎮市	收案人數	護理人員數	平均收案人數
合計	4,053	96	42
六腳鄉	272	3	91
朴子市	324	4	81
水上鄉	461	6	77
民雄鄉	531	8	66
大林鎮	249	4	62
東石鄉	297	5	59
中埔鄉	322	6	54
竹崎鄉	263	5	53
太保市	240	5	48
布袋鎮	238	5	48
鹿草鄉	135	3	45
新港鄉	210	5	42
義竹鄉	124	4	31
溪口鄉	131	5	26
番路鄉	71	4	18
梅山鄉	142	7	20
大埔鄉	16	4	4
阿里山鄉	27	13	2

資料來源：整理自嘉義縣衛生局提供資料。

懷訪視員協助訪視，以減輕平均收案人數偏多區域訪視人員之負荷；2. 每季完成率未達 100% 的訪視人員，列入年度考績考評參考，並加強監督及追蹤原因，適時協助落實訪視，以掌握個案狀況，另增派關懷訪視員協助，以提升品質；3. 嘉義縣鄰近嘉義市及台南市新營區，若個案有轉介需求時，均會瞭解原因，並適時提供相關資源協助轉介，若各安置機構有增加床位之計畫，將積極協助，提升收容能量，以滿足安置需求。

(四)積極推動食品藥物輔導稽查業務，預算編列經費逐年提升，且績效考評獲優等，惟業務執行尚欠周妥，仍待檢討改善。

該局積極推動食品藥物輔導與稽查業務，近 3 年度(民國 102 至 104 年度)「藥物暨食品管理」科目編列預算逐年提升(表 7)，本年度衛生福利部食品藥物管理署考核地方衛生機關藥食業務，並獲評為全國「優等」。截至民國 104 年底止，該局輔導登錄食品業者計 3,406 家，達成率 100%，逾年度登錄目標值 70%。惟查食品管理業務辦理情形，核

表 7 「藥物暨食品管理」科目預算編列及執行情形一覽表

單位：新臺幣千元、%

年度	102	103	104
預算數	5,417	5,962	7,031
實支數	4,644	5,456	6,268
執行率	85.74	91.53	89.16

資料來源：整理自嘉義縣衛生局提供資料。

有：1. 相關稽查人力不足、異動頻繁，影響業務推動；2. 部分食品或食品添加物業者尚未完成分廠分照等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 積極辦理衛生所稽查員職缺徵才，並安排資深稽查員輔導新進人員，為因應突發食安事件，將就該局暨所屬各衛生所人力通盤考量，妥適調度人力相互支援，以維護民眾食品衛生安全；2. 將持續列管追蹤及積極輔導業者儘速完成分廠分照。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中(表 8)。

表 8 民國 103 年度總決算審核報告所列衛生局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 建立優質之緊急醫療救護體系，已陸續充實緊急醫療資源硬體設備，惟執行作業未臻周妥，亟待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 食品檢驗不合格率逐年下降，惟部分檢體送驗時間超逾期限，亟待加強列管。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 食品衛生陳情或檢舉案件訂有標準作業流程，並登記列管辦理進度，惟處理過程尚未盡周妥，亟待研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

捌、環境保護局主管

一、單位決算部分

環境保護局主管僅嘉義縣環境保護局 1 個機關，掌理全縣環境調查評估、教育宣導、公害糾紛處理，環境用藥管理及毒性化學物質管理，空氣污染及噪音防制，水污染防治，廢棄物管理規劃及執行，廢棄物處理場(廠)營運之管理及環境衛生管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 8 項，包括辦理空氣品質、環境噪音、河川地下水及飲用水之監測工作、設置垃圾處理場改善環境衛生、廚餘多元再利用及資源回收工作、焚化廠相關業務、公害陳情查處等重要施政項目，尚在執行者 8 項，主要係民雄橋頭工業區污染補充調查與行政措施研擬計畫、垃圾焚化底渣再利用計畫、補助公所辦理建構寧適家園營造友善城鄉計畫等，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

本年度環境保護局節能減碳推動及宣導、河川污染整治、資源回收、環境清潔等多項業務實施情形，經行政院環境保護署考評結果，其中空氣品質維護或改善工作執行績效、土壤及地下水污染整治工作評鑑、河川污染整治及海洋污染防治、全國執行機關資源回收績效考核等，獲評等第均較民國 103 年度進步；地方環保機關績效考核、直轄市及縣(市)環保機關推動低碳生活執行績效評比、清淨家園全民運動地方政府環境清潔、環境整潔度評比等，連續 2 年獲評等第相同(表 1)。

表 1 環境保護局主管民國 103 及 104 年度受中央主管機關考評評核等第情形

受 評 計 畫 名 稱	考 評 機 關	評 核 等 第	
		103 年度	104 年度
空氣品質維護或改善工作執行績效	行政院環境保護署	優等	特優
土壤及地下水污染整治工作評鑑		優等	特優
河川污染整治及海洋污染防治		未獲等第	優等
全國執行機關資源回收績效考核		特優	金質獎
地方環保機關績效考核		優等	優等
直轄市及縣(市)環保機關推動低碳生活執行績效評比		特優	特優
清淨家園全民運動地方政府環境清潔		優等	優等
環境整潔度評比		第 1 季至第 4 季分別為： A、A、A、A	第 1 季至第 4 季分別為： A、A、A、A

資料來源：整理自嘉義縣環境保護局提供資料。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,190 萬餘元，決算審核結果，修正增列應收保留數 102 萬餘元，係增列原列於保管款及代收款之採購案件違約賠償收入、應收代付採購訴訟裁判費等差額，及以前年度計畫賸餘款，審定實現數 1,233 萬餘元(103.61%)，應收保留數 672 萬餘元(56.49%)，係違反各類環境保護法令之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數為 1,905 萬餘元，較預算超收 715 萬餘元(60.10%)，主要係違反各類環境保護法令裁罰案件較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1,909 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 386 萬餘元(20.25%)，減免數為 4,000 元(0.02%)，係行政裁罰案件訴願後經裁定撤銷原處分，予以註銷；

應收保留數 1,522 萬餘元(79.73%)，係違反各類環境保護法令之裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 1 億 8,189 萬餘元，經追加預算 1 億 2,122 萬餘元，追減預算 5,410 萬餘元，合計 2 億 4,902 萬元，決算審核結果，審定實現數 7,188 萬餘元(28.87%)，應付保留數 1 億 4,442 萬餘元(58.00%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 2 億 1,631 萬餘元，預算賸餘 3,270 萬餘元(13.13%)，主要係各項業務費用撙節支出、及各項設備採購案件之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 3,063 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 7,378 萬餘元(56.48%)，減免數 118 萬餘元(0.91%)，主要係節能示範競賽推廣補助計畫賸餘款，無須支用註銷；應付保留數 5,566 萬餘元(42.61%)，主要係三疊溪流域三疊溪橋下生活污水溼地水質改善二期計畫工程等，尚在執行中，仍須繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

環境保護局主管包括嘉義縣廢棄物清除處理基金、嘉義縣環境污染防治(治)基金及嘉義縣環境教育基金等 3 個基金，分別辦理各類廢棄物清除處理、空氣污染防治及環境教育等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有環境保護計畫、空氣污染防治計畫、環境教育計畫、一般建築及設備計畫等 6 項，實施結果，實際數較預計增加者 1 項，減少者 5 項，主要係垃圾焚化底渣再利用計畫之 36% 款項，由行政院環境保護署補助並納入環境保護局單位預算執行，相關經費減支；補助轄區機關、學校及公所辦理環境教育活動，實際補助數較預計減少；環境教育宣導網站設計更新案及公文掃描儲存系統採購案執行中，保留以後年度賡續執行；辦公廳舍屋頂防水工程，配合日後辦理太陽能電板架設，簽准終止契約所致。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定短絀 2,999 萬餘元，較預算減少 6,450 萬餘元，約 68.26%(表 2)，主要係鹿草垃圾焚化廠回饋金補助太保市等公所辦理改善衛生環境等計畫之賸餘款繳回，及營建工程案件增加，空氣污染防治費收入較預計增加所致。

表 2 環境保護局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

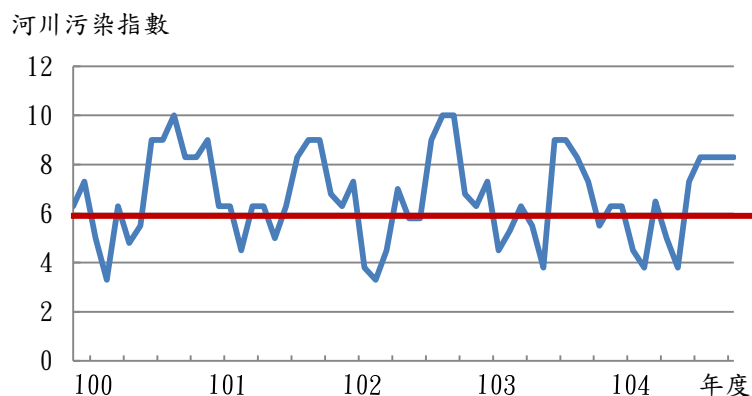
基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
特別收入基金	- 94,500	- 29,993	64,506	68.26
嘉義縣廢棄物清除處理基金	- 62,875	- 28,133	34,741	55.26
嘉義縣環境污染防治(治)基金	- 34,853	- 10,777	24,075	69.08
嘉義縣環境教育基金	3,228	8,916	5,688	176.23

三、重要審核意見

(一)持續辦理重要河川污染管制及整治計畫，惟北港溪流域監測站測得污染指數仍高，亟待妥謀善策並加強稽查管制。

環境保護局為維護嘉義縣轄內河川流域水質潔淨，持續調查、監測、評估及管制境內主要河川流域(包含朴子溪、八掌溪及北港溪流域，其中北港溪流域流經嘉義縣境內為三疊溪支流)之污染現況，依據行政院環境保護署全國環境水質監測系統監測數據，經統計近 5 年度

圖 1 近 5 年度北港溪流域(三疊溪)和平橋監測站河川污染指標統計圖



資料來源：整理自行政院環境保護署全國環境水質監測資訊網網站資料。

(民國 100 至 104 年度)各監測站河

川污染指數多介於未(稍)受污染及中度污染間，惟北港溪流域和平橋監測站近 5 年度河川污染指數(RPI 值)均高於 6.0，屬嚴重污染程度(圖 1)，經查北港溪流域河川污染整治情形，核有：

1. 北港溪流域持續處於嚴重污染程度，復未能順利完成現地水質改善工程，亟待妥謀善策提升河川污染整治成效；2. 未依稽查管制計畫報告所提建議意見，就三疊溪主要污染源之畜牧廢水研擬改善方案以為因應；3. 未能妥善運用相關水質採樣分析數據，研擬具體可行之河川污染整治計畫；4. 和平橋上游畜牧業稽查次數未符合稽查管制計畫設定標準，稽查管制措施有待落實執行等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已研提稽查、夜鷹早鳥計畫及專案稽查等管制措施，並聯合縣政府農業處積極輔導業者沼液沼渣作為農地肥分使用，以有效削減廢(污)水排放量；2. 透過嘉義縣河川污染整治推動小組及縣務會議等平台，促請縣政府農業處擬訂「嘉義縣新設置畜牧場管理自治條例」，以規範未達列管事業規模畜牧場之廢水排放；3. 將針對各測站水質污染指標詳加彙整分析，提出相關建議改善措施，並加強稽查，以有效管制及改善水質；4. 將檢討改進，落實推動稽查計畫。

(二)積極辦理垃圾焚化底渣之再利用，有助於資源有效循環利用，惟本年度底渣再利用率下降，亟待加強執行。

嘉義縣鹿草垃圾焚化廠之垃圾焚化底

表 3 鹿草垃圾焚化廠之垃圾焚化底渣利用情形一覽表

單位：公噸、%

渣近 3 年度(民國 102 至 104 年度)產出量分別為 4 萬 3,478.34 公噸、4 萬 950.16 公噸及 4 萬 54.99 公噸，為使資源有效循環利用，逐步達成垃圾全回收、零廢棄之

年度	產出量	再利用量	再利用率
102	43,478.34	25,410.57	58.44
103	40,950.16	37,813.11	92.34
104	40,054.99	30,232.51	75.48

資料來源：整理自嘉義縣環境保護局提供資料。

目標，該局配合行政院環境保護署進行垃圾焚化底渣之再利用，同期間底渣再利用量分別為 2 萬 5,410.57 公噸、3 萬 7,813.11 公噸及 3 萬 232.51 公噸(表 3)，並分別獲得該署補助金額為 1,524 萬元、666 萬餘元及 492 萬餘元，經查各項作業辦理情形，核有：1. 垃圾焚化底渣再利用監督小組現場審查，監督委員出席率偏低，允宜妥適遴選委員，共同監督底渣再利用之執行情形；2. 底渣再利用皆屬第 2 類型產品，尚無提升至第 1 類型產品，允宜持續精進提升品質；3. 本年度底渣再利用率為 75.48%，排名落後，亦未達全國底渣再利用率平均值 92.69%，允宜積極提升底渣再利用率，並延長既有掩埋場使用年限等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 後續將配合工地施工期間及提高委員出席人數辦理查核，提升監督管理效能；2. 將責成垃圾焚化底渣利用之管理廠商，在合法的前提下，多方面使用資源化產品；3. 本年度底渣利用率下降主要係採購案後續擴充作業未及時辦理，廠商不續約，致須重新辦理招標作業所致，往後將會提早進行換約作業，避免因行政程序導致底渣再利用率過低。

(三)空氣品質維護或改善工作執行績效獲評特優，惟空氣污染防治工作仍待持續研謀因應作為，以改善空氣品質，確保民眾健康。

該局為防制(治)嘉義縣空氣

表 4 受理民眾陳情公害案件一覽表

單位：件、%

污染，提升環境與生活品質，歷年來均委外辦理空氣品質管理發展計畫、固定空氣污染源許可稽查管制、嘉義縣執行公害防治陳情案件巡查業務及宣導等多項計畫，依據行政院環境保護署公布「空氣品質監測報告」，嘉義縣本年度懸浮微粒(PM₁₀)年平均濃度 63.7 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 較民國 102 年度 74.8 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 改善，且

項目 \ 年度	102		103		104	
	件數	比率	件數	比率	件數	比率
合計	3,206	100.00	3,423	100.00	3,637	100.00
空氣污染小計	1,753	54.68	2,013	58.81	2,084	57.30
空氣污染不含異味污染物	225	7.02	170	4.97	156	4.29
異味污染物	1,528	47.66	1,843	53.84	1,928	53.01
其他污染小計	1,453	45.32	1,410	41.19	1,553	42.70
噪音	385	12.01	354	10.34	331	9.10
水污染	191	5.96	205	5.99	221	6.08
廢棄物	78	2.43	96	2.80	169	4.65
振動			1	0.03		
環境衛生	792	24.70	747	21.82	823	22.63
毒性化學物質	1	0.03	4	0.12	5	0.14
土壤污染	3	0.09	3	0.09	3	0.08
其他	3	0.09			1	0.03

資料來源：整理自嘉義縣環境保護局提供資料。

空氣品質不良站日 6 站日亦較民國 102 年度 30 站日減少，其空氣品質維護或改善工作執行情形，經行政院環境保護署考評為特優。惟該局近 3 年度(民國 102 至 104 年度)受理民眾陳情公害案件，與空氣污染有關之陳情案件，占各該年度總陳情案件 5 成以上(表 4)，經查有關空氣污染防治情形，核有：1. 本年度懸浮微粒(PM₁₀)年平均濃度為 63.7 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，較全國平均濃度 47.7 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 為高，空氣品質仍待提升，允應研擬因應作為，落實防制措施；2. 溫室氣體減碳量為推估值，尚未辦理實際查驗，允應注意落實查驗，以提升準確度；3. 為避免民眾對其生活周遭之空氣品質產生疑慮，允宜強化陳情案件之統計分析，並作為研擬防治及宣導等策略之參考等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將落實在地各污染源執行管制，結合跨縣(市)區域聯合共治，持續提醒民眾自身防護，即時發布空氣品質及健康防護等相關訊息查詢，並橫向通報縣政府教育處、社會局及衛生局等單位，以提供敏感族群採取適當自我防護措施；2. 為提高溫室氣體盤查之準確度，將辦理溫室氣體盤查結果之第三方查驗工作，預計於民國 105 年 11 月底前完成查驗工作；3. 將加強巡查，並按月利用污染管制資料統計分析，以有效掌握污染現況，及處理陳情案件。

(四)查處重大廢棄物違法棄置及列管非法棄置場址之績效良好，獲評為優點項目，惟棄置場址廢棄物之清理仍待積極改善，避免造成二次污染。

廢棄物非法棄置場址容易造成環境生態危害，亦使場址周圍之居民健康遭受威脅，允應積極控管與整治，據行政院環境保護署「廢棄物非法棄置案件管理系統」載以，嘉義縣原列管場址為 40 處，經該局控管與整治結果，截至民國 104 年底止已降至 19 處，據該署考評結果，嘉義縣事業廢棄物建置基線資料及申報流向暨廢棄物非法棄置查處管制計畫取得甲等成績，其中查處重大廢棄物違法棄置及列管非法棄置場址之績效良好，被列為優點項目，惟查轄區內廢棄物棄置場址控管及整治情形，核有：1. 允宜妥為規劃巡查區域及適當運用人力，落實查處非法棄置場址；2. 允宜妥為規劃東石鄉廢棄魚塢遭回填棄置爐渣之清理作業，避免造成二次污染；3. 部分污染場址儲存之容器，年代已久，已有變形及裂縫產生，致化學物品有滲出情形，允應優先積極查處，以免造成環境污染等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 為提升非法棄置案件之回報成效，巡查路網之規劃將以民眾之歷史陳情案件，分析、篩選經常發生非法棄置之區域，並結合遠端監視系統執行非法棄置場址之巡查，以彌補人力不足之問題；2. 將請土地管理人員限期完成廢棄魚塢池水清理工作；3. 為防止不明液態化學物品貯存桶破裂導致液體外漏，將執行更換貯存桶作業，並移至鹿草垃圾焚化廠貯存。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 3 項，處理中或仍待繼續改善者 1 項(表 5)，經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 5 民國 103 年度總決算審核報告所列環境保護局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
綜合空氣污染指標尚有改善，惟部分監測項目數值偏高，防制計畫執行成效有待加強，以改善空氣品質，確保民眾健康。	業再綜合研提審核意見詳「三、重要審核意見(三)」。
已改善辦理	
1. 致力推動多項朴子溪流域污染整治計畫，惟部分河段整治成效不彰，亟待加強稽查管制。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 積極辦理廚餘回收再利用宣導說明會，有助強化民眾環保觀念，惟本年度回收率下降，亟待加強執行。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 委外辦理公害防治陳情案件巡查業務及宣導計畫，積極推廣環境教育宣導與參訪活動，惟陳情案件逐年增加，亟待加強有效管制作為。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

玖、警察局主管

警察局主管僅嘉義縣警察局 1 個機關單位，除局本部外，下設民雄、朴子、水上、中埔、竹崎及布袋等 6 個分局，掌理維護社會治安、改善交通秩序、防止犯罪偵防、強化民防、保防、風化管制查察及維護經濟金融安全等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 23 項，包括辦理治安策略規劃執行及犯罪防制作為、充實鑑識技術設備精進勘察採證能力、加強婦幼安全維護、執行「嚴懲惡性交通違規」專案、強化保安警備措施，建置路口監視系統，協助犯罪偵查等重要施政項目，其中已執行完成者 15 項，尚在執行者 8 項，主要係局本部行政辦公大樓外牆整修工程及警政業務等，尚在辦理中；員工不休假加班費尚未撥付；員警超勤加班費年度終了未及辦理核銷，仍須轉入下年度繼續執行。

本年度警察局維護社會治安、防止犯罪偵防等多項業務實施情形，經內政部警政署考評結果，其中追捕逃犯工作績效評核、取締侵害智慧財產權工作、加強受(處)理各類案件工作評比、中秋節監察防貪督考、防情作業檢測、各警察機關政府服務品質獎等，獲評等第均較民國 103 年度進步；警政資訊工作評核、各縣市治安狀況督導評核、執行強化取締牌照違規工作、春節監察防貪督考等，連續 2 年度獲評等第相同；惟執行治安要點錄影監視系統督導評核、集會遊行暨民眾抗爭事件處理、暑期保護青少年—青春專案、查緝重利罪工作、健全勤指督考工作、網咖電腦主機 IP 定位查詢系統、外事安全情報績效評核等，較上年度退步，尚須加強辦理(表 1)。

表 1 警察局主管民國 103 及 104 年度受中央主管機關考評評核等第情形

受 評 計 畫 名 稱	考 評 機 關	評 核 等 第	
		103 年度	104 年度
查捕逃犯工作績效評核	內政部警政署	上半年第 2 等第 下半年第 2 等第	上半年第 1 等第 下半年第 1 等第
取締侵害智慧財產權工作		上半年乙組第 7 名 下半年乙組第 7 名	上半年乙組第 6 名 下半年乙組第 6 名
加強受(處)理各類案件工作評比		上半年第 2 組第 5 名 下半年第 2 組第 5 名	上半年第 2 組第 1 名 下半年第 2 組第 3 名
中秋節監察防貪督考		第 2 等	第 1 等
防情作業檢測		未獲等第	第 3 名
各警察機關政府服務品質獎		第 12 名	第 4 名
DNA 採樣作業績效評核		上半年乙組第 7 名 下半年乙組第 6 名	上半年乙組第 2 名 下半年乙組第 6 名
檢肅黑道幫派專案工作		上半年甲等 下半年優等	上半年優等 下半年優等
警政資訊工作評核		乙組第 7 名	乙組第 7 名
各縣市治安狀況督導評核方案細部評核計畫		上半年乙組甲等 下半年乙組乙等	上半年乙組甲等 下半年乙組乙等
執行強化取締牌照違規工作		乙組第 6 名	乙組第 6 名
春節監察防貪督考		第 2 等	第 2 等
執行治安要點錄影監視系統督導評核		第 14 名	第 19 名
集會遊行暨民眾抗爭事件處理		第 9 名優等	第 12 名
暑期保護青少年—青春專案		第 9 名	未獲等第
查緝重利罪工作		上半年乙組第 5 名 下半年乙組第 4 名	上半年乙組第 6 名 下半年乙組第 7 名
健全勤指督考工作		第 2 組第 4 名	未獲等第
網咖電腦主機 IP 定位查詢系統		上半年第 2 組第 4 名 下半年第 2 組第 3 名	上半年第 2 組第 6 名 下半年第 2 組第 5 名
外事安全情報績效評核		上半年丙組第 2 名 下半年丙組第 1 名	上半年丙組第 3 名 下半年丙組第 3 名

資料來源：整理自嘉義縣警察局提供資料。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 1,504 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 8,886 萬餘元(77.24%)，應收保留數 2,781 萬餘元(24.17%)，主要係違反道路交通管理處罰條例之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數為 1 億 1,667 萬餘元，較預算超收 163 萬餘元(1.42%)，主要係違反道路交通管理處罰條例裁罰案件較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 1,721 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2,522 萬餘元(21.51%)，減免數 851 萬餘元(7.26%)，主要係註銷違反道路交通管理處罰條例溢保留款；應收保留數 8,347 萬餘元(71.21%)，主要係違反道路交通管理處罰條例之裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 19 億 9,902 萬餘元，經追加預算 2,000 萬元，並因辦理局本部行政辦公大樓外牆整修工程及重新建置差勤電子表單簽核流程自動系統等事由，動支第二預備金 529

萬餘元，合計 20 億 2,431 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 17 億 3,336 萬餘元(85.62%)，應付保留數 1 億 2,005 萬餘元(5.93%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 18 億 5,341 萬餘元，預算賸餘 1 億 7,089 萬餘元(8.44%)，主要係員額未補足，人事費賸餘及各項業務費用撙節支出之賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 9,077 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 8,888 萬餘元(97.92%)，減免數 49 萬餘元(0.53%)，係各項設備採購經費結餘款，無須支用而註銷；應付保留數 139 萬餘元(1.54%)，主要係布袋分局改建工程之公共藝術製作，尚在執行中，仍須繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 積極建置錄影監視系統，維護治安與保障縣民權益，惟其設置地點未考量鄉鎮市公所已設置情形，亟待妥慎規劃及整合既有資源。

為減少治安死角，發揮科技協防治安功能，警察局配合警政署「警政精進方案—建構治安要點監錄系統」，於轄區各重要治安要點設置路口監控點及攝影機，並訂定嘉義縣政府監視錄影系統設置及管理作業要點，以健全嘉義縣政府及所屬各機關學校監視錄影系統(圖 1)設置及管理，維護治安，並兼顧人民權益之保障，迄民國 104 年底止，該局錄影監視系統計設置 590 組、3,663 支鏡頭，建置總經費 1 億 7,285 萬餘元。經查該局監視系統設置及管理情形，核有：(1)部分錄

圖 1 嘉義縣監視錄影系統



圖片來源：嘉義縣警察局提供。

影監視主機設置點過於密集，未妥善評估設置地點適切性，俾使資源配置效益最大化；(2)未參採治安斑點圖各類型案件發生地分布情形，以妥慎規劃建置錄影監視系統；(3)未清查鄉鎮市公所錄影監視系統設置情形並造冊建檔，供規劃設置監視主機之參考，且部分公所建置之錄影監視系統規範及架構不一，無法整合介接該局監視系統平台，未能發揮最大效益等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1)日後將妥為評估設置地點適切性，以提升監視器設置效益；(2)對於重要路口監錄系統需求案設置地點，將考量治安斑點圖各類型案件發生地分布情形等，妥慎規劃建置錄影監視系統；(3)將調查各鄉鎮市公所錄影監視系統設置情形造冊建檔，並提供相關建置規格範本予公所作為參考基準，供規劃重要路口監錄系統參考。

2. 為控管錄影監視系統報修期程，已採線上報修作業，惟影像資料調閱及維修採購招標等作業欠佳，允宜研謀改進以提升效益。

該局為妥善維護錄影監視系統正常運作，發揮錄影監視功能，達防範犯罪及刑案偵查之目的，並兼顧保障人民權益，訂定嘉義縣警察局治安要點錄影監視系統設備維護規定，律定確認系統正常運作各項工作重點，並採線上報修作業，以掌控報修流程，且於每年初委外辦理維修業務，近 3 年度(民國 102 至 104 年度)列支維護費用分別為 646 萬餘元、684 萬餘元、849 萬餘元；系統妥善率年平均數分別 92.88%、94.89%、93.25%(表 2)。經查該局錄影監視系統影像資料調閱及維護管理情形，核有：(1)未檢視、分析錄影監視系統調閱影像軌跡相關資料，且部分員警已退休，遲未撤銷其個人登錄權限；(2)未適時規劃辦理錄影監視系統維修採購招標作業，肇致年度開始後因採購未完成，故障系統未能進行維修，致期間系統妥善率降低；(3)未適時辦理錄影監視設備維修案增購作業，致部分設備報修後遲未修復；(4)部分錄影監視系統報修經廠商報價後遲未准修，影響維修進度等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1)將加強控管影像調閱軌跡，另退休人員之帳號密碼權限已註銷；(2)將提早辦理錄影監視系統維修採購招標作業期程，以提高系統妥善率；(3)適時辦理錄影監視設備維修案增購作業以免影響維修進度；(4)加強控管廠商維修進度，針對各承辦人報修管理採責任制，以完善錄影監視系統報修程序。

表 2 錄影監視系統維護經費及妥善率一覽表

單位：新臺幣千元、%

年度	維護費用	妥善率
102	6,462	92.88
103	6,847	94.89
104	8,499	93.25

資料來源：整理自嘉義縣警察局提供資料。

3. 加強取締酒後違規駕車，以確保用路人交通安全，惟辦理酒駕違規車輛移置保管等後續處理作業仍未盡周妥，有待研謀改善。

嘉義縣政府制定嘉義縣處理妨害交通車輛自治條例，處理妨害交通車輛，以消除道路障礙，維護交通秩序與安全。該局為辦理因違反道路交通管理處罰條例第 35 條第 1 項第 1 款，駕駛人酒精濃度超過規定標準，須當場移置保管車輛拖吊、離之執行與保管業務，每年編列 46 萬餘元辦理酒駕違規車輛移置保管場(圖 2)相關經費。經查酒駕車輛拖吊業務執行情形，核有：(1)部分酒

圖 2 嘉義縣違規車輛保管場



圖片來源：嘉義縣警察局提供。

駕車輛被拖離後，耽延 38 小時始移置至保管場，影響民眾領車權益；(2)各保管場辦理逾期未領回車輛處理天數尚乏一致之準據，亟待研謀具體改善措施，俾利辦理逾期未領回車輛相關處理事宜等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1)係拖吊車業者因故無法立即到場拖吊車輛，又疏於將原委詳實敘明於保管場登記(領結)單內，已請相關單位注意改進；(2)已訂定「嘉義縣警察局取締酒後駕車移置保管車輛注意事項」，俾利各保管場辦理逾期未領回車輛相關處理事宜。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中(表 3)。

表 3 民國 103 年度總決算審核報告所列警察局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 研採設定警示及管制異常帳戶等多項對策，以防阻民眾遭詐騙並強化偵辦詐欺案件效能，惟未落實運用警察電信金融聯防平臺建檔、分析等功能，管制考核作業亦欠周延，仍待研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 掃蕩汽機車及自行車竊盜犯罪防制得宜，惟破獲案件尚未達評核基準分數而未獲評比獎勵，有待加強偵辦。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 加強取締酒駕及交通執勤勤務，交通事故死亡人數已逐年減少，惟肇事率持續攀升，亟待賡續執行改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾、財政稅務局主管

財政稅務局主管僅嘉義縣財政稅務局 1 個機關，掌理財務行政、公產、公庫及菸酒管理等事務，並依法辦理各項稅捐稽徵業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 22 項，包括縣屬機關學校之財務監督及稽核、縣庫資金調度及集中支付作業、監督輔導鄉鎮市財政及公庫、縣有房地產清查、管理及出售、縣內菸酒稽查及取締、各項地方稅稽徵及欠稅管理、債務舉借、償還及付息、轉撥中央補助平衡鄉鎮預算之一般性補助款等重要施政項目，其中已執行完成者 12 項，尚在執行者 10 項，主要係預付債款利息、使用牌照稅監理機關經徵手續費、縣有土地地價稅及太和國民小學等校地租金，尚未核銷；員工不休假加班費尚未撥付，仍須轉入下年度繼續執行。

本年度財政稅務局稅捐稽徵業務實施情形，經財政部考評結果，其中稅捐稽徵業務考核，獲評等第較民國 103 年度進步；稅捐稽徵機關防止新欠清理舊欠競賽考核連續 2 年獲評等第相同；惟地價稅及房屋稅等 2 項稅籍及使用情形清查作業評比較上年度略為退步(表 1)，尚須加強辦理。

表 1 財政稅務局主管民國 103 及 104 年度受中央主管機關考評評核等第情形

受 評 計 畫 名 稱	考 評 機 關	評 核 等 第	
		103 年度	104 年度
稅捐稽徵業務考核	財政部	丙組第 3 名	丙組第 2 名
稅捐稽徵機關防止新欠清理舊欠競賽考核		丙組第 7 名	丙組第 7 名
地價稅稅籍及使用情形清查作業評比		丙組第 2 名	丙組第 5 名
房屋稅稅籍及使用情形清查作業評比		丙組第 1 名	丙組第 2 名

資料來源：整理自嘉義縣財政稅務局提供資料。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 23 億 4,150 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 25 億 9,103 萬餘元(110.66%)，應收保留數 4,769 萬餘元(2.04%)，係各項稅課收入及罰金罰鍰，尚待徵起；合計決算審定數為 26 億 3,872 萬餘元，較預算超收 2 億 9,722 萬餘元(12.69%)，主要係依交易事實開徵土地增值稅，隨查補徵地價稅及加強違章查緝，使用牌照稅增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 3 億 865 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,555 萬餘元(14.76%)，減免數 4,900 萬餘元(15.88%)，係各項稅課收入及罰金罰鍰逾核課期間而註銷；應收保留數 2 億 1,409 萬餘元(69.36%)，係各項稅課收入及罰金罰鍰，尚待繼續徵起。

3. 歲出原編列預算數 8 億 3,638 萬餘元，經追減預算 4,500 萬元，並因辦理委託交通部公路總局嘉義區監理所代徵使用牌照稅手續費，動支第二預備金 50 萬元，合計 7 億 9,188 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 7,520 萬餘元(60.01%)，應付保留數 8,530 萬餘元(10.77%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 5 億 6,051 萬餘元，預算賸餘 2 億 3,137 萬餘元(29.22%)，主要係借款利率調降且積極償還債務，債務付息較預計減少，及員額未補足，人事費賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 6,646 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,619 萬餘元(99.60%)，減免數 23 萬餘元(0.36%)，主要係借款利率調降，債務付息賸餘款；應付保留數 3 萬元(0.05%)，係瑞里國民小學辦理法定空地分割測量案，尚在辦理中，仍須繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 地方稅實徵件數及金額均呈增加趨勢，惟仍應持續落實欠稅清理，以確保稅款有效徵起增裕稅收。

近 5 年度(民國 100 至 104 年度)嘉義縣地方稅開徵數自民國 100 年度之 58 萬 2 千餘件，逐年成長至本年度之 62 萬 9

表 2 嘉義縣地方稅開徵數與實徵數情形表

單位：件、新臺幣千元、%

年度	開徵數		實徵數			
	件數 (1)	金額 (2)	件數 (3)	比率 (3)/(1)	金額 (4)	比率 (4)/(2)
100	582,986	4,064,207	477,055	81.83	3,303,863	81.29
101	588,404	3,926,818	486,056	82.61	3,250,406	82.77
102	598,480	4,052,710	496,940	83.03	3,460,756	85.39
103	608,505	4,169,153	511,520	84.06	3,591,217	86.14
104	629,527	4,197,961	537,727	85.42	3,687,335	87.84

會議，分析未徵起原因，研 資料來源：整理自嘉義縣財政稅務局提供資料。

擬防杜措施，執行結果，實徵件數及金額均呈增加趨勢(表 2)，惟截至本年度止，仍有 7 萬 8 千餘件未徵案件，金額計 3 億 1,938 萬餘元待徵起。經查欠稅清理情形，核有：(1)部分案件逾

開徵(展延)訖日 6 個月仍未送達，或逾送達日期 6 個月，因未完成合法送達取證致難以移送強制執行，送達作業有欠周延，影響欠稅清理績效；(2)鉅額欠稅案件久未能送達，亟待儘速辦理；(3)未妥善建置展延起訖日資料，不利計算列管得移送強制執行時間；(4)同一欠稅人有 2 件以上欠稅案件，宜加強辦理歸戶合併列管；(5)舊欠稅捐清理績效仍待積極改進等情事，經函請查明妥處並注意檢討改善。據復：(1)經清查結果，部分已徵納，餘已更(釐)正資料、積極取證、移送強制執行；(2)部分已徵納，餘已辦理公示送達、移送強制執行、參與法拍分配；(3)已補登或釐正資料，餘已移送強制執行；(4)加強歸戶合併列管，並已積極重新取證及移送強制執行；(5)針對已移送強制執行案件，列管逾 10 個月未結案件，逐案管控辦理進度，以積極清理舊欠，提高清理效能。

2. 房屋稅及地價稅均呈成長趨勢，惟仍待強化不動產價格評定行動計畫並落實清查作業。

近 5 年度(民國 100 至 104 年度)嘉義縣房屋稅及地價稅收入分別由民國 100 年度之 3 億 792 萬餘元及 2 億 5,325 萬餘

表 3 嘉義縣房屋稅及地價稅成長幅度情形表

單位：新臺幣千元、%

年度	房屋稅		地價稅	
	金額	較 100 年度增減比率	金額	較 100 年度增減比率
100	307,925		253,259	
101	313,993	1.97	257,308	1.60
102	326,328	5.98	295,127	16.53
103	318,821	3.54	304,844	20.37
104	338,813	10.03	313,558	23.81

(表 3)。依財政部民國 資料來源：整理自嘉義縣財政稅務局提供資料。

103 年 4 月 8 日及 7 月 21 日「研商執行財政健全方案(地方政府部分)相關事宜會議」結論，為強化不動產價格評定行動計畫，擬訂合理評定房屋標準價格工作項目，採參據地理資訊系統調整「地段等級率」(簡稱地段率)等；另該局為辦理稅地及房屋新建、異動等調查，經加強清查地價稅、房屋稅之稅籍及使用情形。其辦理情形，核有：(1)未全面調查並運用統計分析方式，瞭解嘉義縣各地段率偏高、偏低情形，仍待強化不動產價格評定行動計畫，並參酌嘉義縣政府不動產評價委員會每 3 年評定之「土地公告現值」據以調整「地段率」；(2)部分執行業務處所非供自住使用或房屋有營業及出租事實，仍按住家用稅率課徵地價稅及房屋稅；(3)部分位於都市計畫區之住宅區、商業區及市場區土地，屬公共設施辦理完竣範疇或已變更使用，仍課徵田賦，亟待落實清查作業等情事。經函請查明妥處並注意檢討改善。據復：(1)經參考地政機關提供近 10 年間「土地公告現值」漲幅平均數，配合房屋稅系統之稅收模擬分析，擬訂合理地段率區間，對於地段率顯有偏高或偏低之街路，進行調升或調降，並研擬調整太保市等 6 鄉市之地段率；(2)已補徵稅款或更(釐)正稅籍資料；(3)已改按一般用地或公共設施保留地課徵地價稅，另將協同縣政府針對嘉義縣 28 個都市計畫區土地辦理清查作業。

3. 持續清理公務用、公共用及非公用房地被占用情形略具成效，惟房地管理仍欠周妥，亟待加強管理，以提升資產運用效能。

截至民國 104 年底嘉義縣政府及所屬機關學校經管之公務用、公共用及非公用房地 3 萬 2,545 筆，帳列價值

表 4 被占用房地清理情形表

單位：筆、平方公尺

年度	期初被占用情形		清理情形				期末被占用情形	
	筆數	面積	減少情形		增加情形		筆數	面積
			筆數	面積	筆數	面積		
102	385	142,280.54	41	23,301.88	41	3,703.41	385	122,682.07
103	385	122,682.07	17	4,329.16	10	14,043.94	378	132,396.85
104	378	132,396.85	19	16,703.72	2	79.75	361	115,772.88

資料來源：整理自嘉義縣財政稅務局提供資料。

面積 12 萬餘平方公尺，減少 24 筆，面積 6 千餘平方公尺(表 4)，係各機關持續辦理清理所致。經查相關機關經管公務用、公共用及非公用房地管理情形，核有：(1)體育場所屬場館因承租人變更設施用途尚未依契約規定拆除回復原狀，致未完成財產歸還事宜；(2)部分老舊宿舍閒置未列入閒置或低度利用之房地清冊列管妥處，允宜加強清理，提升資產運用效能等情事，經函請督促相關機關注意檢討改善。據復：(1)將依契約、會議決議及相關法規，對變更使用空間採取拆除並回復原狀後再行交還等改善措施，避免類案發生；(2)將加強查訪宿舍使用情形，閒置宿舍將列入閒置或低度利用房地清冊列管，定期實地考核，並積極處理老舊不堪居住之宿舍，對於國縣共有土地，將配合財政部國有財產署南區分屬嘉義辦事處辦理合併出租。

4. 定期召開檢討會追蹤各機關無償撥用國有土地使用現況，惟仍有未使用或被占用尚未排除等情事，亟待檢討使用需求並落實管理，以增益土地使用效能。

該局近 3 年度(民國 102 至 104 年度)均召開各機關經管國有土地被占用處理情形檢討會議，持續追蹤各機關經管無償撥用國有土地使用現況。截至民國 104 年底嘉義縣政府及所屬機關學校經管之無償撥用國有土地計 6,025 筆，帳列價值計 27 億 8,330 萬餘元。其管理情形，核有：(1)無償撥用國有土地，閒置多年未依撥用計畫使用，允宜釐清有無需求，積極依計畫辦理或適時撤銷撥用；(2)規劃供作休憩使用之國有土地遭非法占用，遲未強制拆除違章建築，致開發延宕，亟待促請主政機關儘速辦理；(3)經管撥交前即遭占用之國有土地，雖陸續辦理清查，惟未積極採取相關處置措施，亦未收取使用補償金；(4)財產檢核實地訪查未納入經管筆數較多之單位，或未落實辦理，允宜依風險評估係數擬定年度檢核計畫，期能有效控管國有土地使用情形等情事，經函請督促相關機關注意檢討改善。據復：(1)經管之國有土地 8 筆已無公用需求，將廢止撥用，並將土地交還財政部國有財產署；(2)刻正積極彙整資料，並依相關建築違章法令辦理；(3)將督促學校依「各機關經管國有公用被占用不動產處理原則」積極處理；(4)研議將經管國有土地較多之業務單位優先考核並實地訪查。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 2 項，處理中或仍待繼續改善者 2 項(表 5)，經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 5 民國 103 年度總決算審核報告所列財政稅務局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
1. 房屋稅開徵件數逐年增加，惟尚未研議運用房屋稅彈性稅率，覈實檢討房屋標準單價及地段率，尚難踐行財產持有稅賦實價課稅制度，實現居住正義之政策目標。	業再綜合研提審核意見詳「(三)重要審核意見 2.」。
2. 逾核課期間及逾徵收期間註銷金額控制得宜，惟未徵數餘額仍鉅，亟待持續積極防止新欠及清理舊欠稅款。	業再綜合研提審核意見詳「(三)重要審核意見 1.」。
已改善辦理	
1. 消費稅徵納占地方稅收入比率逐年增加，惟使用牌照稅免稅資料之正確性有待加強釐正，印花稅應稅憑證檢查作業亦待持續辦理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 靈活調借專戶資金，有效節省債務舉借利息支出，惟專戶存管考核作業未臻周延，有待檢討改善，俾健全專戶管理及提升資金運用效益。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾壹、社會局主管

一、單位決算部分

社會局主管僅嘉義縣社會局 1 個機關，掌理人民團體、老人福利長期照顧、社會救助、社會工作、婦幼福利、身心障礙、勞工行政、勞資關係等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 21 項，包括辦理社會救助、民眾急難救助、災害救助、老人暨各項社會福利等重要施政項目，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 19 項，主要係補助身心障礙者生活補助費、低收入戶生活補助費、政府應負擔國民年金保險費及失智老人日間照顧服務提供單位開辦設施設備費等，尚待核銷，仍須轉入下年度繼續執行。

本年度社會局社會福利措施辦理情形，經衛生福利部督導考核結果，總平均獲評優等，較上年度甲等進步。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 709 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,345 萬餘元(189.67%)，應收保留數 621 萬餘元(87.54%)，係違反就業服務法等裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數為 1,966 萬餘元，較預算數超收 1,257 萬餘元(177.22%)，主要係違反就業服務法等之裁罰案件較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1,020 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 245 萬餘元(24.04%)，減免數 6 萬餘元(0.62%)，主要係違反勞動基準法之裁罰案件，經勞動部撤銷，註銷罰鍰；應收保留數 769 萬餘元(75.33%)，係違反就業服務法、勞動基準法等裁罰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 27 億 7,049 萬餘元，經追加預算 1 億 1,640 萬餘元，追減預算 732 萬餘元，合計 28 億 7,956 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 14 億 8,940 萬餘元(51.72%)，應付保留數 11 億 7,023 萬餘元(40.63%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 26 億 5,964 萬餘元，預算賸餘 2 億 1,992 萬餘元(7.64%)，主要係辦理各項社會福利及社會救助業務經費之賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 9 億 4,874 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 9 億 3,204 萬餘元(98.24%)，減免數 1,570 萬餘元(1.65%)，主要係長期照顧十年計畫核銷後之賸餘款；應付保留數 98 萬餘元(0.10%)，主要係台灣電力股份有限公司補助社會福利機構申請生活扶助補助計畫，尚在辦理中。

二、附屬單位決算非營業部分

社會局主管僅嘉義縣身心障礙者就業基金 1 個單位，辦理推動身心障礙者就業權益相關事項。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有身心障礙就業計畫 1 項，實施結果尚能依計畫辦理。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定本期短絀 93 萬餘元，較預算短絀減少 121 萬餘元，約 56.47%，主要係約僱人員遇缺不補及委託辦理身心障礙者職業訓練經費較預計減少所致。

三、重要審核意見

(一)積極宣導居家式托育服務登記制度，登記成效逐年提升，惟辦理幼兒托育業務仍欠周妥，亟待積極檢討改善。

幼兒托育需求與照顧品質，向為雙薪家庭面臨最迫切且關注之議題，為提升居家托育專業服務及健全之管理機制，內政部自民國 103 年起實施居家式托育服務登記制度。嘉義縣轄內提供幼兒托育服務者主要為居家式托育服務人員，截至民國 104 年底止，嘉義縣已完成登記之居家式托育人員計 313 人，親屬托育人員 282 人，收托幼兒 693 名，另立案托嬰中心為私立大林大愛托嬰中心 1 家，收托幼兒 15 名，總計收托幼兒 708 名(表 1)。經查學齡前幼兒托育管理及托育補助執行情形，核有：1. 未依居家式托育服務提供者登記及管理辦法研擬轄內托育服務收費辦法；2. 居家托育服務人員環境安全檢查未能據實登載檢查缺失，且未列管追蹤其改善情

表 1 嘉義縣各類型幼兒收托服務類別及收托人數統計表

單位：人、家

項目 \ 年度	102	103	104
收托幼兒人數合計	374	471	708
居家式托育服務人員(一般保母)	256	367	313
收托幼兒人數	261	286	335
居家式托育服務人員(親屬保母)	101	271	282
收托幼兒人數	98	170	358
私立托嬰中心	1	1	1
收托幼兒人數	15	15	15

資料來源：整理自嘉義縣社會局提供資料。

形；3. 未積極尋覓適當地點妥善規劃辦理托育資源中心，致未獲中央補助款挹注，亦無法順利推展托育服務計畫，執行成效欠佳等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已訂定托育服務收費項目及基準，嗣後將審酌轄內物價指數、最近 2 年托育人員服務登記收費情形，以為修訂標準之參據；2. 已請承辦人員覈實查填紀錄，嗣後並將注意督導托育服務人員依規定辦理並追蹤其改善情形；3. 已檢討修正計畫內容，重新辦理招標作業，以順利推展並提供民眾更完整之托育服務資源。

(二)開辦老人食堂及到宅加熱乾燥車等服務，提供長者多元照顧需求，惟其仍有佈點不均及管制考核作業尚欠周延等情，允宜檢討改善。

依據內政部統計數據顯示，截至民國 104 年底止，嘉義縣 65 歲以上老年人口占全縣總人口 17.28%，此項比率高居全國第一，為因應人口老化問題衍生之照顧需求，社會局以社區關懷據點為基礎，結合社區發展協會等民間團體，創新辦理老人食堂及到宅加熱乾燥車等服務，提供轄區長者更多元的照顧與關懷，本年度社區關懷據點、老人食堂及到宅加熱乾燥車等計畫計編列經費 1,542 萬餘元，經查該等計畫執行情形，核有：1. 老人食堂據點設置不均，部分鄉鎮尚未開辦(表 2)，亟待加強輔導未開辦老人食堂之社區加入老人共食服務行列；2. 社區關懷據點村里涵蓋率欠佳，尚待妥為整合區域性服務團隊資源，以提供更普及的老人關懷服務輸送平台；3. 社區關懷據點志工人數較前年度下降，又未積極輔導志工參與據點相關職前及在職訓練，以強化服務品質；4. 未落實審核到宅加熱乾燥車成果報告及督促申請補助單位核實填寫預期

表2 嘉義縣各鄉鎮市老年人口及老人食堂設置一覽表

單位：點、人、%

鄉鎮市	老人食堂 設置點數	總人口	老年人口	老年人口 比率
合計	30	519,839	89,843	17.28
太保市	1	37,212	4,531	12.18
朴子市	1	42,956	7,078	16.48
布袋鎮	2	27,954	5,187	18.56
大林鎮	6	31,697	6,081	19.18
民雄鄉	4	71,862	9,637	13.41
溪口鄉	1	15,113	3,336	22.07
新港鄉	1	32,797	6,196	18.89
六腳鄉	3	24,202	5,858	24.20
東石鄉	1	25,751	5,535	21.49
義竹鄉	1	19,258	4,466	23.19
鹿草鄉	2	16,119	3,769	23.38
水上鄉	2	50,431	7,581	15.03
中埔鄉	2	45,724	6,757	14.78
竹崎鄉	—	36,546	6,310	17.27
梅山鄉	—	20,010	4,083	20.40
番路鄉	1	11,865	2,068	17.43
大埔鄉	—	4,621	619	13.40
阿里山鄉	2	5,721	751	13.13

資料來源：整理自內政部統計處官方網站資料及嘉義縣社會局提供資料。

效益及執行數據，難以評估服務績效等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 對於未開辦鄉鎮，將賡續結合社會各界資源，輔導社區運用老人志工，服務更老老人，以持續辦理老人食堂；2. 將持續輔導縣內有能量之團體申辦據點服務，並鼓勵目前承辦據點服務之單位拓展服務村里，以增進長輩福祉；3. 未來將輔導據點志工積極參與相關培訓及聯繫會議，以提升其基本技能及關懷訪視技巧，並及時接受據點資訊，進而提升社區照顧關懷據點服務質量；4. 爾後督促申請補助單位覈實填寫執行數據，俾利考核服務績效。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 3 項，處理中或仍待改善者 1 項(表 3)，經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 3 民國 103 年度總決算審核報告所列社會局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
積極宣導托育業務及保母托育管理計畫，惟計畫執行及評鑑作業未盡周延，亟待積極檢討改善	業再綜合研提審核意見詳「三、重要審核意見(一)」。
已改善辦理	
1. 物資銀行募集之物資及援助人次逐年增加，惟物資存發及管理間有缺失，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 設置嘉義縣輔具資源中心，提供身心障礙者輔助器具租借及實物補助，受惠民眾甚多，惟補助業務未盡周延，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 社會福利服務業務試採行雲端科技處理，期能縮短作業時間提升工作效率，惟執行成效仍待持續研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾貳、文化觀光局主管

文化觀光局主管包括嘉義縣文化觀光局及嘉義縣表演藝術中心等 2 個機關，掌理文化觀光發展策略、社區總體營造規劃、節慶活動輔導執行、文化資產保存、推廣及活化、文化及觀光創意產業輔導推廣、表演藝術活動之策劃及推廣等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 9 項，下分工作計畫 11 項，包括辦理古蹟維護、文化資產及觀光景點維護管理、觀光產業之輔導與推廣，表演藝術中心展覽及演出活動等重要施政項目，尚在執行者 11 項，主要係整備觀光遊憩設施建設、遊憩據點特色加值計畫及蘇迪勒颱風災害復建工程等，尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

本年度文化觀光局旅館業及民宿管理輔導業務，經交通部觀光局考評結果，獲評為甲等，較上年度乙等進步。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 264 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 492 萬餘元(186.05%)，較預算增收 227 萬餘元(86.05%)，主要係違反工程及採購合約規定之賠償收入、布袋遊艇港停泊使用規費收入較預計增加所致。

表 1 文化觀光局主管本年度歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	2,647	4,924	—	4,924	2,277	86.05
嘉義縣文化觀光局	2,094	4,573	—	4,573	2,479	118.43
嘉義縣表演藝術中心	553	350	—	350	- 202	36.59

2. 以前年度歲入轉入數計 9 萬元(悉數為文化觀光局轉入數)，決算審核結果，審定實現數 9 萬元(100.00%)。

3. 歲出原編預算數 2 億 8,937 萬餘元，經追加預算 1 億 2,948 萬餘元，追減預算 335 萬元，並因辦理遊憩據點特色加值計畫等事由，動支第二預備金 2,079 萬餘元，合計 4 億 3,630 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 1 億 4,300 萬餘元(32.78%)，應付保留數 2 億 3,568 萬餘元(54.02%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 3 億 7,869 萬餘元，預算賸餘 5,760 萬餘元(13.20%)，主要係員額未補足，人事費賸餘；自行車道整體路網串連建設計畫未獲補助致未實施，及各項工程結餘款。

表 2 文化觀光局主管本年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	436,302	143,006	235,687	378,694	- 57,607	13.20
嘉義縣文化觀光局	392,091	103,902	234,931	338,834	- 53,256	13.58
嘉義縣表演藝術中心	44,211	39,103	755	39,859	- 4,351	9.84

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 9,405 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 1 億 3,182 萬餘元(67.93%)，減免數 930 萬餘元(4.79%)，主要係竹崎觀光亮點第 3 期工程、嘉義縣歷史建築中央廣播電台日式宿舍修復工程等結餘款；應付保留數 5,292 萬餘元(27.28%)，主要係縣定古蹟朴子配天宮及國定古蹟王得祿墓修復工程、蒜寮自行車道崩山至港口宮段工程等，尚在執行中，仍須繼續執行。

表 3 文化觀光局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			應付保留數	
		減免數	實現數	合計	金額	%
合計	194,054	9,302	131,823	52,929	52,929	27.28
嘉義縣文化觀光局	190,787	9,302	128,555	52,929	52,929	27.74
嘉義縣表演藝術中心	3,267	—	3,267	—	—	—

(三)重要審核意見

1. 積極推動社區營造及村落文化發展工作計畫，惟考核評鑑及執行情形未臻健全，亟待檢討改善。

文化觀光局為激起民眾參與社區營造之意願及行動力，落實培育和凝聚社會意識，積極推動社區營造及村落文化發展計畫，民國 102 至 104 年度向文化部提報推動新故鄉社區營造第二期計畫及村落文化發展計畫(圖 1)，經核定補助經費計 2,253 萬餘元，辦理營造點補助案件新典型社區 18 案、潛力型社區 25 案、成熟型社區 7 案，計 50 案，社區營造輔導

圖 1 社區營造五大發展目標



圖片來源：嘉義縣文化觀光局提供。

計畫專業服務團委託案計 4 案，截至本年度止，累計實現數計 2,080 萬餘元，保留數 172 萬餘元，執行率 92.34%，經查計畫執行情形，核有：(1)社區總體營造推動委員會設置要點有關委員會成員之規範，未配合嘉義縣政府組織改造加以修正，且委員會未能有效落實執行相關工作之整合及執行成效審議；(2)部分補助計畫及委託輔導案件，業務辦理時程延宕，未能如期完成，肇致經費執行率偏低；(3)未督促社區總體營造輔導計畫專業服務團隊依契約規定訂定社區評鑑具體考核辦法，並落實辦理評鑑等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1)將修訂嘉義縣社區總體營造推動委員會設置要點以符實況，並研議社區營造行政架構及分工，落實執行任務；(2)民國 105 年起文化部將 2 年一次核定補助經費，補助社區款項將可提早辦理，另委辦案將運用採購後續擴充加速採購效能，以提升經費執行率；(3)將研訂獎懲考核機制並落實辦理，提升計畫執行效率及品質。

2. 積極辦理嘉義縣物產整合輔導發展計畫，以扶植在地優質伴手禮產業與產品，惟效益不如預期，有待檢討改善。

嘉義縣擁有優質地理環境，孕育出富饒的在地優質農漁特產，該局為扶植嘉義縣優質伴手禮產業與產品，開拓多元化行銷管道，帶動地方經濟發展，增加農民收益，向經濟部地方產業發展基金爭取並獲核定補助「北緯 23.5 度的幸福-嘉義縣物產整合輔導發展計畫」，期程 3 年（民國 103 至 105 年），金額 1,500 萬元，其執行情形，核有：(1)「產品&包裝改良工作坊」課程未妥訂計畫評核標準；(2)已獲授權標章之產品，雖符合食品衛生管理法與市售包裝食品營養標示，惟未規範食品安全許可證有效期並登錄列管，不利消費者對嘉義優質物產之認同與信賴；(3)「嘉評如潮-行銷多元化」結合數位網路行銷策略，未妥為運用現有資源規劃及適時督導考核委辦廠商執行成效；(4)線上購物專區推展成效不佳，允宜強化行銷宣導模式，拓展線上購物消費族群等情事，經函請注意檢討改善。據復：(1)爾後辦理類似計畫將以出席人數為衡量單位，並落實督導以提升執行成效；(2)已於第三、四期工作計畫書增訂相關違反食品安全問題之責任與處分措施，未來類似計畫將就食品安全許可文件訂定更嚴謹的審查及列管辦法，並加強與衛生局之橫向聯繫；(3)經協調廠商業獲承諾重新製作數位化 QR-CORD，將督導廠商提高 FB 社群網路操作行銷效益，另「來趣我嘉」APP 將與「北緯 23.5 度的幸福-嘉義禮好」專屬網站(圖 2)進行資源整合，增進縣政府及該局網站連結，以提升計畫執行成效；(4)將辦理電子商務系列課程，並邀請業者參加，加強行銷，增加曝光率。

圖 2 北緯 23.5 度的幸福
嘉義禮好官網



圖片來源：嘉義縣文化觀光局提供。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中(表 4)。

表 4 民國 103 年度總決算審核報告所列文化觀光局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 古蹟歷史建築保存維護業務雖獲主管機關評定為甲等，惟管理維護作業尚未臻健全，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 鼓勵及輔導傳統魚塭轉型觀光休閒漁業，以開創傳統漁業產業價值，惟其效益不如預期，有待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 「東石漁人碼頭海之夏祭」發展為嘉義縣重大節慶及旅展活動，惟其規劃及執行情形未臻周妥，有待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾參、人事處主管

人事處主管僅嘉義縣人力發展所 1 個機關，掌理縣屬機關學校暨鄉鎮市公所公教員工法規、專業知能訓練等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括辦理公教人員訓練、培訓專業知能、改善廳舍設施及充實辦公設備等業務，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 1 項，係員工不休假加班費及休假補助尚未撥付，仍須轉入下年度繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 90 萬元，決算審核結果，審定實現數 100 萬餘元(111.93%)，較預算超收 10 萬餘元(11.93%)，主要係租借研習場地及套房之單位增加，場地設施使用費收入較預計增加所致。

2. 歲出預算數 1,801 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,481 萬餘元(82.20%)，應付保留數 15 萬餘元(0.88%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 1,496 萬餘元，預算賸餘 304 萬餘元(16.92%)，主要係員額未補足致人事費賸餘，及各項業務費用撙節支出之賸餘。

拾肆、統籌支撥科目

統籌支撥科目包括公教人員退休給付、公教人員撫卹給付、公教人員各項補助、公教人員因公致殘廢死亡慰問金、災害準備金及各類員工待遇準備等 6 項業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 10 項，包括執行嘉義縣各機關單位公教人員退休給付、公教人員撫卹給付、公教人員各項補助、公教人員因公致殘廢死亡慰問金、災害準備金及各類員工待遇準備等重要施政項目，其中已執行完成者 6 項，尚在執行者 3 項，主要係應由縣政府負擔之退休公教人員優惠存款差額利息，因財政拮据，暫緩撥付；及蘇迪勒颱風災害復建等工程尚

在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。另未執行者 1 項，係各類員工待遇準備，因無待遇調整，致未執行。

(二)預算執行之審核

1. 本年度統籌支撥科目原編列預算數 34 億 9,426 萬餘元，經追減預算 1,235 萬餘元，合計 34 億 8,191 萬元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 16 億 4,586 萬餘元(47.27%)，應付保留數 16 億 7,451 萬餘元(48.09%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 33 億 2,038 萬餘元，較預算賸餘 1 億 6,152 萬餘元(4.64%)，主要係各機關申請動支之賸餘數。

表 1 統籌支撥科目本年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	3,481,910	1,645,869	1,674,518	3,320,387	- 161,522	4.64
公教人員退休給付	2,984,148	1,453,258	1,456,500	2,909,758	- 74,389	2.49
公教人員撫卹給付	42,919	30,253	—	30,253	- 12,665	29.51
公教人員各項補助	195,000	148,803	—	148,803	- 46,196	23.69
公教人員因公致殘廢死亡慰問金	19,200	3,610	—	3,610	- 15,590	81.20
災害準備金	228,000	9,943	218,018	227,961	- 38	0.02
各類員工待遇準備	12,643	—	—	—	- 12,643	100.00

2. 以前年度歲出轉入數計 24 億 1,355 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 12 億 5,818 萬餘元(52.13%)；減免數 11 億 1,042 萬餘元(46.01%)，主要係應負擔退休公教人員優惠存款差額利息支付後之賸餘款，無須支用註銷；應付保留數 4,494 萬餘元(1.86%)，主要係泰利颱風及麥德姆颱風災害復建等工程，尚在執行中，仍須保留繼續執行。

表 2 統籌支撥科目以前年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			應 付 保 留 數	
		減 免 數	實 現 數	金 額	%	
合 計	2,413,557	1,110,424	1,258,183	44,949	1.86	
公教人員退休給付	2,165,000	987,533	1,177,466	—	—	
災害準備金	248,557	122,890	80,717	44,949	18.08	

拾伍、第二預備金

第二預備金預算數 8,000 萬元，計有縣政府等 6 個主管機關，依預算法第 70 條規定申請動支，經嘉義縣政府核准動支 7,994 萬餘元(99.93%)，動支後賸餘 5 萬餘元(0.07%)。

嘉義縣各機關申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數 229 億 9,799 萬餘元之 0.35%，動支數額均經併入各機關年度預算配合相關計畫執行，嘉義縣政府並依預算法第 70 條規定編具第二預備金動支數額表，於民國 105 年 3 月 8 日以府主歲字第 1050044548 號函送嘉義縣議會審議，業經嘉義縣議會第 18 屆第 7 次臨時會審議通過(民國 105 年 4 月 6 日嘉議 18 議字第 1050000421 號函)。

丙、最終審

壹、中華民國 104 年度嘉義縣總決算

科 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審
			金 額
一、歲入合計	24,955,123,000	22,579,151,188	22,580,176,376
1. 稅課收入	8,063,337,000	8,676,955,719	8,676,955,719
2. 罰款及賠償收入	165,169,000	212,884,330	213,276,435
3. 規費收入	154,208,000	152,552,615	152,552,615
4. 信託管理收入	150,000	181,699	181,699
5. 財產收入	91,476,000	108,501,757	108,501,757
6. 營業盈餘及事業收入	4,935,000	4,935,000	4,935,000
7. 補助及協助收入	16,381,333,000	13,316,021,182	13,316,021,182
8. 捐獻及贈與收入	4,489,000	5,628,000	5,628,000
9. 其他收入	90,026,000	101,490,886	102,123,969
二、歲出合計	25,305,123,000	23,012,909,860	22,997,991,953
1. 一般政務支出	2,282,937,000	2,050,113,804	2,050,113,804
2. 教育科學文化支出	7,309,749,000	6,570,667,577	6,570,667,577
3. 經濟發展支出	5,989,899,000	5,510,171,191	5,495,663,629
4. 社會福利支出	3,403,486,000	3,142,323,312	3,142,323,312
5. 社區發展及環境保護支出	249,020,000	216,724,155	216,313,810
6. 退休撫卹支出	3,046,267,000	2,943,622,271	2,943,622,271
7. 警政支出	2,024,312,000	1,853,419,246	1,853,419,246
8. 債務支出	443,000,000	228,582,105	228,582,105
9. 協助及補助支出	120,752,000	120,521,000	120,521,000
10. 其他支出	435,701,000	376,765,199	376,765,199
三、歲入歲出餘絀	- 350,000,000	- 433,758,672	- 417,815,577

定數額表

歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

定	數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
占	總	金	%	金	%
數	%	額		額	
100.00		- 2,374,946,624	9.52	1,025,188	0.00
38.43		613,618,719	7.61	—	—
0.94		48,107,435	29.13	392,105	0.18
0.68		- 1,655,385	1.07	—	—
0.00		31,699	21.13	—	—
0.48		17,025,757	18.61	—	—
0.02		—	—	—	—
58.97		- 3,065,311,818	18.71	—	—
0.02		1,139,000	25.37	—	—
0.45		12,097,969	13.44	633,083	0.62
100.00		- 2,307,131,047	9.12	- 14,917,907	0.06
8.91		- 232,823,196	10.20	—	—
28.57		- 739,081,423	10.11	—	—
23.90		- 494,235,371	8.25	- 14,507,562	0.26
13.66		- 261,162,688	7.67	—	—
0.94		- 32,706,190	13.13	- 410,345	0.19
12.80		- 102,644,729	3.37	—	—
8.06		- 170,892,754	8.44	—	—
0.99		- 214,417,895	48.40	—	—
0.52		- 231,000	0.19	—	—
1.64		- 58,935,801	13.53	—	—
100.00		- 67,815,577	19.38	15,943,095	3.68

貳、中華民國 104 年度嘉義縣總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		決 算 數		決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收入合計	34,605,123,000	100.00	30,884,151,188	100.00	30,885,176,376	100.00	- 3,719,946,624	10.75
(一)歲入	24,955,123,000	72.11	22,579,151,188	73.11	22,580,176,376	73.11	- 2,374,946,624	9.52
(二)債務之舉借	9,650,000,000	27.89	8,305,000,000	26.89	8,305,000,000	26.89	- 1,345,000,000	13.94
二、支出合計	34,605,123,000	100.00	31,776,034,860	102.89	31,761,116,953	102.84	- 2,844,006,047	8.22
(一)歲出	25,305,123,000	73.13	23,012,909,860	74.51	22,997,991,953	74.46	- 2,307,131,047	9.12
(二)債務之償還	9,300,000,000	26.87	8,763,125,000	28.37	8,763,125,000	28.37	- 536,875,000	5.77
三、收支餘絀數	—	—	- 891,883,672	2.89	- 875,940,577	2.84	- 875,940,577	—

參、中華民國 104 年度嘉義縣融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數			決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			實 現 數	保留數	合 計	金 額	%
一、債務之舉借	9,650,000,000	8,305,000,000	8,305,000,000	—	8,305,000,000	- 1,345,000,000	13.94
二、債務之償還	9,300,000,000	8,763,125,000	8,763,125,000	—	8,763,125,000	- 536,875,000	5.77

肆、中華民國 104 年度嘉義縣營業基金損益計算審定數額綜計表(機關別)

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 數	決算審定數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
				增	減	%	增	減	%
收入部分									
合 計	175,462,000	183,815,903	183,815,903	8,353,903	—	4.76	—	—	—
縣政府主管									
嘉義縣公共汽車管理處	175,462,000	183,815,903	183,815,903	8,353,903	—	4.76	—	—	—
支出部分									
合 計	202,442,000	172,462,745	172,462,745	—	29,979,255	14.81	—	—	—
縣政府主管									
嘉義縣公共汽車管理處	202,442,000	172,462,745	172,462,745	—	29,979,255	14.81	—	—	—
純益(純損－)部分									
合 計	-26,980,000	11,353,158	11,353,158	38,333,158	—	—	—	—	—
縣政府主管									
嘉義縣公共汽車管理處	-26,980,000	11,353,158	11,353,158	38,333,158	—	—	—	—	—

伍、中華民國 104 年度嘉義縣非營業特種基金

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
收入部分			
合 計	140,940,000.00	682,512,389.18	682,512,389.18
民政處主管	889,000.00	3,823,284.00	3,823,284.00
嘉義縣公共造產基金	889,000.00	3,823,284.00	3,823,284.00
地政處主管	203,000.00	279,434.00	279,434.00
嘉義縣實施平均地權基金	203,000.00	279,434.00	279,434.00
衛生局主管	125,288,000.00	134,963,353.18	134,963,353.18
嘉義縣衛生醫療基金	125,288,000.00	134,963,353.18	134,963,353.18
縣政府主管	14,560,000.00	543,446,318.00	543,446,318.00
嘉義縣產業園區開發管理基金	14,560,000.00	543,446,318.00	543,446,318.00
支出部分			
合 計	207,378,000.00	495,314,093.12	495,314,093.12
民政處主管	4,185,000.00	2,645,206.00	2,645,206.00
嘉義縣公共造產基金	4,185,000.00	2,645,206.00	2,645,206.00
地政處主管	59,806,000.00	36,176,855.00	36,176,855.00
嘉義縣實施平均地權基金	59,806,000.00	36,176,855.00	36,176,855.00
衛生局主管	122,920,000.00	127,460,507.12	127,460,507.12
嘉義縣衛生醫療基金	122,920,000.00	127,460,507.12	127,460,507.12
縣政府主管	20,467,000.00	329,031,525.00	329,031,525.00
嘉義縣產業園區開發管理基金	20,467,000.00	329,031,525.00	329,031,525.00
餘絀部分			
合 計	- 66,438,000.00	187,198,296.06	187,198,296.06
民政處主管	- 3,296,000.00	1,178,078.00	1,178,078.00
嘉義縣公共造產基金	- 3,296,000.00	1,178,078.00	1,178,078.00
地政處主管	- 59,603,000.00	- 35,897,421.00	- 35,897,421.00
嘉義縣實施平均地權基金	- 59,603,000.00	- 35,897,421.00	- 35,897,421.00
衛生局主管	2,368,000.00	7,502,846.06	7,502,846.06
嘉義縣衛生醫療基金	2,368,000.00	7,502,846.06	7,502,846.06
縣政府主管	- 5,907,000.00	214,414,793.00	214,414,793.00
嘉義縣產業園區開發管理基金	- 5,907,000.00	214,414,793.00	214,414,793.00

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金(基金別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
541,572,389.18	—	384.26	—	—	—
2,934,284.00	—	330.07	—	—	—
2,934,284.00	—	330.07	—	—	—
76,434.00	—	37.65	—	—	—
76,434.00	—	37.65	—	—	—
9,675,353.18	—	7.72	—	—	—
9,675,353.18	—	7.72	—	—	—
528,886,318.00	—	3,632.46	—	—	—
528,886,318.00	—	3,632.46	—	—	—
287,936,093.12	—	138.85	—	—	—
—	1,539,794.00	36.79	—	—	—
—	1,539,794.00	36.79	—	—	—
—	23,629,145.00	39.51	—	—	—
—	23,629,145.00	39.51	—	—	—
4,540,507.12	—	3.69	—	—	—
4,540,507.12	—	3.69	—	—	—
308,564,525.00	—	1,507.62	—	—	—
308,564,525.00	—	1,507.62	—	—	—
253,636,296.06	—	—	—	—	—
4,474,078.00	—	—	—	—	—
4,474,078.00	—	—	—	—	—
23,705,579.00	—	39.77	—	—	—
23,705,579.00	—	39.77	—	—	—
5,134,846.06	—	216.84	—	—	—
5,134,846.06	—	216.84	—	—	—
220,321,793.00	—	—	—	—	—
220,321,793.00	—	—	—	—	—

陸、中華民國 104 年度嘉義縣非營業特種基金來源

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
來源部分			
合 計	8,533,441,000	7,947,232,085	7,947,232,085
環境保護局主管	520,330,000	586,658,233	586,658,233
嘉義縣廢棄物清除處理基金	326,194,000	355,011,334	355,011,334
嘉義縣環境污染防治(治)基金	132,933,000	169,693,748	169,693,748
嘉義縣環境教育基金	61,203,000	61,953,151	61,953,151
社會局主管	3,952,000	3,953,011	3,953,011
嘉義縣身心障礙者就業基金	3,952,000	3,953,011	3,953,011
縣政府主管	8,009,159,000	7,356,620,841	7,356,620,841
嘉義縣地方教育發展基金	8,009,159,000	7,356,620,841	7,356,620,841
用途部分			
合 計	8,630,094,000	7,903,613,247	7,903,613,247
環境保護局主管	614,830,000	616,652,167	616,652,167
嘉義縣廢棄物清除處理基金	389,069,000	383,144,390	383,144,390
嘉義縣環境污染防治(治)基金	167,786,000	180,471,489	180,471,489
嘉義縣環境教育基金	57,975,000	53,036,288	53,036,288
社會局主管	6,105,000	4,890,179	4,890,179
嘉義縣身心障礙者就業基金	6,105,000	4,890,179	4,890,179
縣政府主管	8,009,159,000	7,282,070,901	7,282,070,901
嘉義縣地方教育發展基金	8,009,159,000	7,282,070,901	7,282,070,901
餘絀部分			
合 計	- 96,653,000	43,618,838	43,618,838
環境保護局主管	- 94,500,000	- 29,993,934	- 29,993,934
嘉義縣廢棄物清除處理基金	- 62,875,000	- 28,133,056	- 28,133,056
嘉義縣環境污染防治(治)基金	- 34,853,000	- 10,777,741	- 10,777,741
嘉義縣環境教育基金	3,228,000	8,916,863	8,916,863
社會局主管	- 2,153,000	- 937,168	- 937,168
嘉義縣身心障礙者就業基金	- 2,153,000	- 937,168	- 937,168
縣政府主管	—	74,549,940	74,549,940
嘉義縣地方教育發展基金	—	74,549,940	74,549,940

用途及餘絀審定數額綜計表－特別收入基金(基金別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	586,208,915	6.87	—	—	—
66,328,233	—	12.75	—	—	—
28,817,334	—	8.83	—	—	—
36,760,748	—	27.65	—	—	—
750,151	—	1.23	—	—	—
1,011	—	0.03	—	—	—
1,011	—	0.03	—	—	—
—	652,538,159	8.15	—	—	—
—	652,538,159	8.15	—	—	—
—	726,480,753	8.42	—	—	—
1,822,167	—	0.30	—	—	—
—	5,924,610	1.52	—	—	—
12,685,489	—	7.56	—	—	—
—	4,938,712	8.52	—	—	—
—	1,214,821	19.90	—	—	—
—	1,214,821	19.90	—	—	—
—	727,088,099	9.08	—	—	—
—	727,088,099	9.08	—	—	—
140,271,838	—	—	—	—	—
64,506,066	—	68.26	—	—	—
34,741,944	—	55.26	—	—	—
24,075,259	—	69.08	—	—	—
5,688,863	—	176.23	—	—	—
1,215,832	—	56.47	—	—	—
1,215,832	—	56.47	—	—	—
74,549,940	—	—	—	—	—
74,549,940	—	—	—	—	—

丁、其
壹、中華民國 104 年度嘉義縣

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	目	名 稱		實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計
1		合 計	24,955,123,000	19,701,143,201	2,878,007,987	—	22,579,151,188
		稅 課 收 入	8,063,337,000	7,540,802,869	1,136,152,850	—	8,676,955,719
	1	土 地 稅	697,800,000	869,825,481	8,867,224	—	878,692,705
	2	房 屋 稅	328,000,000	335,399,668	3,413,799	—	338,813,467
	3	使 用 牌 照 稅	1,253,258,000	1,311,065,595	31,100,214	—	1,342,165,809
	4	印 花 稅	47,000,000	61,502,784	846,450	—	62,349,234
	5	菸 酒 稅	179,173,000	170,320,273	8,835,626	—	179,155,899
	6	統 籌 分 配 稅	5,558,106,000	4,792,689,068	1,083,089,537	—	5,875,778,605
	2	罰 款 及 賠 償 收 入	165,169,000	162,874,455	50,009,875	—	212,884,330
	1	罰 金 罰 鍰 及 怠 金	154,909,000	140,721,836	49,908,594	—	190,630,430
3	2	沒 入 及 沒 收 財 物	3,000	54,185	—	—	54,185
	3	賠 償 收 入	10,257,000	22,098,434	101,281	—	22,199,715
		規 費 收 入	154,208,000	150,118,920	2,433,695	—	152,552,615
	1	行 政 規 費 收 入	79,239,000	97,007,051	—	—	97,007,051
4	2	使 用 規 費 收 入	74,969,000	53,111,869	2,433,695	—	55,545,564
		信 託 管 理 收 入	150,000	181,699	—	—	181,699
5	1	信 託 管 理 收 入	150,000	181,699	—	—	181,699
		財 產 收 入	91,476,000	103,225,101	5,276,656	—	108,501,757
6	1	財 產 孳 息	37,595,000	32,836,123	5,276,656	—	38,112,779
	2	財 產 售 價	50,000,000	55,100,000	—	—	55,100,000
	3	廢 舊 物 資 售 價	3,881,000	15,288,978	—	—	15,288,978
7		營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	4,935,000	4,935,000	—	—	4,935,000
	1	非 營 業 特 種 基 金 賸 餘 繳 庫	4,935,000	4,935,000	—	—	4,935,000
8		補 助 及 協 助 收 入	16,381,333,000	11,677,520,684	1,638,500,498	—	13,316,021,182
	1	上 級 政 府 補 助 收 入	15,845,977,000	11,656,791,984	1,130,322,498	—	12,787,114,482
	2	地 方 政 府 協 助 收 入	535,356,000	20,728,700	508,178,000	—	528,906,700
9		捐 獻 及 贈 與 收 入	4,489,000	5,628,000	—	—	5,628,000
	1	捐 獻 收 入	4,489,000	5,628,000	—	—	5,628,000
9		其 他 收 入	90,026,000	55,856,473	45,634,413	—	101,490,886
	1	雜 項 收 入	90,026,000	55,856,473	45,634,413	—	101,490,886

他附表

總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計	占總 數%	金 額	%	金 額	%
20,201,143,201	2,379,033,175	—	22,580,176,376	100.00	- 2,374,946,624	9.52	1,025,188	0.00
7,540,802,869	1,136,152,850	—	8,676,955,719	38.43	613,618,719	7.61	—	—
869,825,481	8,867,224	—	878,692,705	3.89	180,892,705	25.92	—	—
335,399,668	3,413,799	—	338,813,467	1.50	10,813,467	3.30	—	—
1,311,065,595	31,100,214	—	1,342,165,809	5.94	88,907,809	7.09	—	—
61,502,784	846,450	—	62,349,234	0.28	15,349,234	32.66	—	—
170,320,273	8,835,626	—	179,155,899	0.79	- 17,101	0.01	—	—
4,792,689,068	1,083,089,537	—	5,875,778,605	26.02	317,672,605	5.72	—	—
162,874,455	50,401,980	—	213,276,435	0.94	48,107,435	29.13	392,105	0.18
140,721,836	49,908,594	—	190,630,430	0.84	35,721,430	23.06	—	—
54,185	—	—	54,185	0.00	51,185	1,706.17	—	—
22,098,434	493,386	—	22,591,820	0.10	12,334,820	120.26	392,105	1.77
150,118,920	2,433,695	—	152,552,615	0.68	- 1,655,385	1.07	—	—
97,007,051	—	—	97,007,051	0.43	17,768,051	22.42	—	—
53,111,869	2,433,695	—	55,545,564	0.25	- 19,423,436	25.91	—	—
181,699	—	—	181,699	0.00	31,699	21.13	—	—
181,699	—	—	181,699	0.00	31,699	21.13	—	—
103,225,101	5,276,656	—	108,501,757	0.48	17,025,757	18.61	—	—
32,836,123	5,276,656	—	38,112,779	0.17	517,779	1.38	—	—
55,100,000	—	—	55,100,000	0.24	5,100,000	10.20	—	—
15,288,978	—	—	15,288,978	0.07	11,407,978	293.94	—	—
4,935,000	—	—	4,935,000	0.02	—	—	—	—
4,935,000	—	—	4,935,000	0.02	—	—	—	—
12,177,520,684	1,138,500,498	—	13,316,021,182	58.97	- 3,065,311,818	18.71	—	—
11,656,791,984	1,130,322,498	—	12,787,114,482	56.63	- 3,058,862,518	19.30	—	—
520,728,700	8,178,000	—	528,906,700	2.34	- 6,449,300	1.20	—	—
5,628,000	—	—	5,628,000	0.02	1,139,000	25.37	—	—
5,628,000	—	—	5,628,000	0.02	1,139,000	25.37	—	—
55,856,473	46,267,496	—	102,123,969	0.45	12,097,969	13.44	633,083	0.62
55,856,473	46,267,496	—	102,123,969	0.45	12,097,969	13.44	633,083	0.62

貳、中華民國 104 年度嘉義縣

經常
資本
門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		合 計	25,305,123,000	14,346,066,431	4,509,959,615	4,156,883,814	23,012,909,860
1		一 般 政 務 支 出	2,282,937,000	1,746,554,269	134,244,878	169,314,657	2,050,113,804
	1	政 權 行 使 支 出	218,709,000	191,397,397	832,400	1,039,700	193,269,497
	2	行 政 支 出	530,620,000	299,162,460	29,119,883	124,457,765	452,740,108
	3	民 政 支 出	1,283,722,000	1,037,138,747	90,970,364	43,063,192	1,171,172,303
	4	財 務 支 出	249,886,000	218,855,665	13,322,231	754,000	232,931,896
2		教 育 科 學 文 化 支 出	7,309,749,000	6,131,095,582	391,767,898	47,804,097	6,570,667,577
	1	教 育 支 出	7,135,185,000	6,042,890,731	366,744,255	10,080,000	6,419,714,986
	2	文 化 支 出	174,564,000	88,204,851	25,023,643	37,724,097	150,952,591
3		經 濟 發 展 支 出	5,989,899,000	813,891,408	1,029,885,355	3,666,394,428	5,510,171,191
	1	農 業 支 出	3,024,128,000	475,833,814	652,430,655	1,600,475,440	2,728,739,909
	2	工 業 支 出	99,961,000	16,925,669	62,738,853	5,069,847	84,734,369
	3	交 通 支 出	2,205,724,000	168,437,437	257,134,593	1,670,548,065	2,096,120,095
	4	其 他 經 濟 服 務 支 出	660,086,000	152,694,488	57,581,254	390,301,076	600,576,818
4		社 會 福 利 支 出	3,403,486,000	1,933,790,471	1,183,561,067	24,971,774	3,142,323,312
	1	社 會 保 險 支 出	136,705,000	86,958,884	44,071,341	—	131,030,225
	2	社 會 救 助 支 出	149,167,000	81,477,572	39,608,174	—	121,085,746
	3	福 利 服 務 支 出	2,621,413,000	1,340,193,625	1,087,486,843	7,051,500	2,434,731,968
	4	國 民 就 業 支 出	10,259,000	7,193,682	645,710	—	7,839,392
	5	醫 療 保 健 支 出	485,942,000	417,966,708	11,748,999	17,920,274	447,635,981
5		社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	249,020,000	71,887,398	99,748,074	45,088,683	216,724,155
	1	環 境 保 護 支 出	249,020,000	71,887,398	99,748,074	45,088,683	216,724,155
6		退 休 撫 卹 支 出	3,046,267,000	1,487,122,271	1,456,500,000	—	2,943,622,271
	1	退 休 撫 卹 給 付 支 出	3,046,267,000	1,487,122,271	1,456,500,000	—	2,943,622,271
7		警 政 支 出	2,024,312,000	1,733,364,976	92,774,550	27,279,720	1,853,419,246
	1	警 政 支 出	2,024,312,000	1,733,364,976	92,774,550	27,279,720	1,853,419,246
8		債 務 支 出	443,000,000	157,350,992	71,231,113	—	228,582,105
	1	債 務 付 息 支 出	443,000,000	157,350,992	71,231,113	—	228,582,105
9		協 助 及 補 助 支 出	120,752,000	112,262,000	8,259,000	—	120,521,000
	1	專 案 補 助 支 出	21,752,000	13,262,000	8,259,000	—	21,521,000
	2	平 衡 預 算 補 助 支 出	99,000,000	99,000,000	—	—	99,000,000
10		其 他 支 出	435,701,000	158,747,064	41,987,680	176,030,455	376,765,199
	1	其 他 支 出	435,643,000	158,747,064	41,987,680	176,030,455	376,765,199
	2	第 二 預 備 金 (註)	58,000	—	—	—	—

註：本年度第二預備金原編列預算數 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,994 萬餘元，賸餘 5 萬餘元。

總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總 數%	金 額	%	金 額	%
14,346,066,431	4,509,465,365	4,142,460,157	22,997,991,953	100.00	- 2,307,131,047	9.12	- 14,917,907	0.06
1,746,554,269	134,244,878	169,314,657	2,050,113,804	8.91	- 232,823,196	10.20	—	—
191,397,397	832,400	1,039,700	193,269,497	0.84	- 25,439,503	11.63	—	—
299,162,460	29,119,883	124,457,765	452,740,108	1.97	- 77,879,892	14.68	—	—
1,037,138,747	90,970,364	43,063,192	1,171,172,303	5.09	- 112,549,697	8.77	—	—
218,855,665	13,322,231	754,000	232,931,896	1.01	- 16,954,104	6.78	—	—
6,131,095,582	391,767,898	47,804,097	6,570,667,577	28.57	- 739,081,423	10.11	—	—
6,042,890,731	366,744,255	10,080,000	6,419,714,986	27.91	- 715,470,014	10.03	—	—
88,204,851	25,023,643	37,724,097	150,952,591	0.66	- 23,611,409	13.53	—	—
813,891,408	1,029,801,450	3,651,970,771	5,495,663,629	23.90	- 494,235,371	8.25	- 14,507,562	0.26
475,833,814	652,346,750	1,586,051,783	2,714,232,347	11.80	- 309,895,653	10.25	- 14,507,562	0.53
16,925,669	62,738,853	5,069,847	84,734,369	0.37	- 15,226,631	15.23	—	—
168,437,437	257,134,593	1,670,548,065	2,096,120,095	9.11	- 109,603,905	4.97	—	—
152,694,488	57,581,254	390,301,076	600,576,818	2.61	- 59,509,182	9.02	—	—
1,933,790,471	1,183,561,067	24,971,774	3,142,323,312	13.66	- 261,162,688	7.67	—	—
86,958,884	44,071,341	—	131,030,225	0.57	- 5,674,775	4.15	—	—
81,477,572	39,608,174	—	121,085,746	0.53	- 28,081,254	18.83	—	—
1,340,193,625	1,087,486,843	7,051,500	2,434,731,968	10.59	- 186,681,032	7.12	—	—
7,193,682	645,710	—	7,839,392	0.03	- 2,419,608	23.59	—	—
417,966,708	11,748,999	17,920,274	447,635,981	1.95	- 38,306,019	7.88	—	—
71,887,398	99,337,729	45,088,683	216,313,810	0.94	- 32,706,190	13.13	- 410,345	0.19
71,887,398	99,337,729	45,088,683	216,313,810	0.94	- 32,706,190	13.13	- 410,345	0.19
1,487,122,271	1,456,500,000	—	2,943,622,271	12.80	- 102,644,729	3.37	—	—
1,487,122,271	1,456,500,000	—	2,943,622,271	12.80	- 102,644,729	3.37	—	—
1,733,364,976	92,774,550	27,279,720	1,853,419,246	8.06	- 170,892,754	8.44	—	—
1,733,364,976	92,774,550	27,279,720	1,853,419,246	8.06	- 170,892,754	8.44	—	—
157,350,992	71,231,113	—	228,582,105	0.99	- 214,417,895	48.40	—	—
157,350,992	71,231,113	—	228,582,105	0.99	- 214,417,895	48.40	—	—
112,262,000	8,259,000	—	120,521,000	0.52	- 231,000	0.19	—	—
13,262,000	8,259,000	—	21,521,000	0.09	- 231,000	1.06	—	—
99,000,000	—	—	99,000,000	0.43	—	—	—	—
158,747,064	41,987,680	176,030,455	376,765,199	1.64	- 58,935,801	13.53	—	—
158,747,064	41,987,680	176,030,455	376,765,199	1.64	- 58,877,801	13.52	—	—
—	—	—	—	—	- 58,000	—	—	—

參、中華民國 104 年度嘉義縣

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		合 計	25,305,123,000	14,346,066,431	4,509,959,615	4,156,883,814	23,012,909,860
1		縣 議 會 主 管	218,709,000	191,397,397	832,400	1,039,700	193,269,497
	1	嘉 義 縣 議 會	218,709,000	191,397,397	832,400	1,039,700	193,269,497
2		縣 政 府 主 管	13,368,058,000	7,208,691,338	1,229,152,928	3,674,353,491	12,112,197,757
	1	嘉 義 縣 政 府	13,368,058,000	7,208,691,338	1,229,152,928	3,674,353,491	12,112,197,757
3		民 政 處 主 管	192,969,000	162,190,156	3,677,759	—	165,867,915
	1	嘉義縣太保市戶政事務所	12,462,000	10,100,304	231,296	—	10,331,600
	2	嘉義縣朴子市戶政事務所	14,735,000	13,011,256	326,368	—	13,337,624
	3	嘉義縣布袋鎮戶政事務所	11,011,000	9,536,037	236,152	—	9,772,189
	4	嘉義縣大林鎮戶政事務所	11,762,000	9,365,734	184,496	—	9,550,230
	5	嘉義縣民雄鄉戶政事務所	18,744,000	15,590,378	318,944	—	15,909,322
	6	嘉義縣溪口鄉戶政事務所	7,267,000	5,380,636	123,635	—	5,504,271
	7	嘉義縣新港鄉戶政事務所	13,621,000	11,960,544	281,088	—	12,241,632
	8	嘉義縣六腳鄉戶政事務所	9,920,000	7,497,156	177,672	—	7,674,828
	9	嘉義縣東石鄉戶政事務所	9,716,000	8,380,360	173,464	—	8,553,824
	10	嘉義縣義竹鄉戶政事務所	8,681,000	6,983,224	168,128	—	7,151,352
	11	嘉義縣鹿草鄉戶政事務所	7,666,000	6,866,131	142,360	—	7,008,491
	12	嘉義縣水上鄉戶政事務所	16,360,000	13,166,049	286,256	—	13,452,305
	13	嘉義縣中埔鄉戶政事務所	14,074,000	12,456,329	310,800	—	12,767,129
	14	嘉義縣竹崎鄉戶政事務所	11,746,000	10,668,962	265,296	—	10,934,258
	15	嘉義縣梅山鄉戶政事務所	9,194,000	7,210,514	167,144	—	7,377,658
	16	嘉義縣番路鄉戶政事務所	6,007,000	5,160,880	131,328	—	5,292,208
	17	嘉義縣大埔鄉戶政事務所	4,518,000	3,827,850	40,320	—	3,868,170
	18	嘉義縣阿里山鄉戶政事務所	5,485,000	5,027,812	113,012	—	5,140,824
4		地 政 處 主 管	254,713,000	229,723,149	4,434,121	—	234,157,270
	1	嘉義縣朴子地政事務所	72,099,000	67,516,098	1,241,620	—	68,757,718
	2	嘉義縣大林地政事務所	67,302,000	62,293,203	1,236,615	—	63,529,818
	3	嘉義縣水上地政事務所	71,189,000	61,453,043	1,299,134	—	62,752,177
	4	嘉義縣竹崎地政事務所	44,123,000	38,460,805	656,752	—	39,117,557
5		消 防 局 主 管	613,957,000	509,336,123	52,327,706	11,143,000	572,806,829
	1	嘉 義 縣 消 防 局	613,957,000	509,336,123	52,327,706	11,143,000	572,806,829

總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總 數%	金 額	%	金 額	%
14,346,066,431	4,509,465,365	4,142,460,157	22,997,991,953	100.00	- 2,307,131,047	9.12	- 14,917,907	0.06
191,397,397	832,400	1,039,700	193,269,497	0.84	- 25,439,503	11.63	-	-
191,397,397	832,400	1,039,700	193,269,497	0.84	- 25,439,503	11.63	-	-
7,208,691,338	1,229,069,023	3,659,929,834	12,097,690,195	52.60	- 1,270,367,805	9.50	- 14,507,562	0.12
7,208,691,338	1,229,069,023	3,659,929,834	12,097,690,195	52.60	- 1,270,367,805	9.50	- 14,507,562	0.12
162,190,156	3,677,759	-	165,867,915	0.72	- 27,101,085	14.04	-	-
10,100,304	231,296	-	10,331,600	0.04	- 2,130,400	17.10	-	-
13,011,256	326,368	-	13,337,624	0.06	- 1,397,376	9.48	-	-
9,536,037	236,152	-	9,772,189	0.04	- 1,238,811	11.25	-	-
9,365,734	184,496	-	9,550,230	0.04	- 2,211,770	18.80	-	-
15,590,378	318,944	-	15,909,322	0.07	- 2,834,678	15.12	-	-
5,380,636	123,635	-	5,504,271	0.02	- 1,762,729	24.26	-	-
11,960,544	281,088	-	12,241,632	0.05	- 1,379,368	10.13	-	-
7,497,156	177,672	-	7,674,828	0.03	- 2,245,172	22.63	-	-
8,380,360	173,464	-	8,553,824	0.04	- 1,162,176	11.96	-	-
6,983,224	168,128	-	7,151,352	0.03	- 1,529,648	17.62	-	-
6,866,131	142,360	-	7,008,491	0.03	- 657,509	8.58	-	-
13,166,049	286,256	-	13,452,305	0.06	- 2,907,695	17.77	-	-
12,456,329	310,800	-	12,767,129	0.06	- 1,306,871	9.29	-	-
10,668,962	265,296	-	10,934,258	0.05	- 811,742	6.91	-	-
7,210,514	167,144	-	7,377,658	0.03	- 1,816,342	19.76	-	-
5,160,880	131,328	-	5,292,208	0.02	- 714,792	11.90	-	-
3,827,850	40,320	-	3,868,170	0.02	- 649,830	14.38	-	-
5,027,812	113,012	-	5,140,824	0.02	- 344,176	6.27	-	-
229,723,149	4,434,121	-	234,157,270	1.02	- 20,555,730	8.07	-	-
67,516,098	1,241,620	-	68,757,718	0.30	- 3,341,282	4.63	-	-
62,293,203	1,236,615	-	63,529,818	0.28	- 3,772,182	5.60	-	-
61,453,043	1,299,134	-	62,752,177	0.27	- 8,436,823	11.85	-	-
38,460,805	656,752	-	39,117,557	0.17	- 5,005,443	11.34	-	-
509,336,123	52,327,706	11,143,000	572,806,829	2.49	- 41,150,171	6.70	-	-
509,336,123	52,327,706	11,143,000	572,806,829	2.49	- 41,150,171	6.70	-	-

參、中華民國 104 年度嘉義縣

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
6		農 業 處 主 管	289,701,000	53,211,812	229,411,731	—	282,623,543
	1	嘉義縣家畜疾病防治所	289,701,000	53,211,812	229,411,731	—	282,623,543
7		衛 生 局 主 管	485,942,000	417,966,708	11,748,999	17,920,274	447,635,981
	1	嘉義縣衛生局	471,367,000	404,413,351	11,544,807	17,920,274	433,878,432
	2	嘉義縣慢性病防治所	14,575,000	13,553,357	204,192	—	13,757,549
8		環 境 保 護 局 主 管	249,020,000	71,887,398	99,748,074	45,088,683	216,724,155
	1	嘉義縣環境保護局	249,020,000	71,887,398	99,748,074	45,088,683	216,724,155
9		警 察 局 主 管	2,024,312,000	1,733,364,976	92,774,550	27,279,720	1,853,419,246
	1	嘉義縣警察局	2,024,312,000	1,733,364,976	92,774,550	27,279,720	1,853,419,246
10		財 政 稅 務 局 主 管	791,886,000	475,206,657	84,553,344	754,000	560,514,001
	1	嘉義縣財政稅務局	791,886,000	475,206,657	84,553,344	754,000	560,514,001
11		社 會 局 主 管	2,879,568,000	1,489,404,446	1,163,186,311	7,051,500	2,659,642,257
	1	嘉義縣社會局	2,879,568,000	1,489,404,446	1,163,186,311	7,051,500	2,659,642,257
12		文 化 觀 光 局 主 管	436,302,000	143,006,446	39,464,700	196,222,991	378,694,137
	1	嘉義縣文化觀光局	392,091,000	103,902,534	38,708,812	196,222,991	338,834,337
	2	嘉義縣表演藝術中心	44,211,000	39,103,912	755,888	—	39,859,800
13		人 事 處 主 管	18,018,000	14,810,490	159,312	—	14,969,802
	1	嘉義縣人力發展所	18,018,000	14,810,490	159,312	—	14,969,802
14		統 籌 支 撥 科 目	3,481,910,000	1,645,869,335	1,498,487,680	176,030,455	3,320,387,470
	1	公教人員退休給付	2,984,148,000	1,453,258,893	1,456,500,000	—	2,909,758,893
	2	公教人員撫卹給付	42,919,000	30,253,378	—	—	30,253,378
	3	公教人員各項補助	195,000,000	148,803,292	—	—	148,803,292
	4	公教人員因公致殘廢死亡慰問金	19,200,000	3,610,000	—	—	3,610,000
	5	災 害 準 備 金	228,000,000	9,943,772	41,987,680	176,030,455	227,961,907
	6	各類員工待遇準備	12,643,000	—	—	—	—
15		第 二 預 備 金	58,000	—	—	—	—
	1	第二預備金（註）	58,000	—	—	—	—

註：本年度第二預備金原編列預算數 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,994 萬餘元，賸餘 5 萬餘元。

總決算歲出機關別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總 數%	金 額	%	金 額	%
53,211,812	229,411,731	—	282,623,543	1.23	- 7,077,457	2.44	—	—
53,211,812	229,411,731	—	282,623,543	1.23	- 7,077,457	2.44	—	—
417,966,708	11,748,999	17,920,274	447,635,981	1.95	- 38,306,019	7.88	—	—
404,413,351	11,544,807	17,920,274	433,878,432	1.89	- 37,488,568	7.95	—	—
13,553,357	204,192	—	13,757,549	0.06	- 817,451	5.61	—	—
71,887,398	99,337,729	45,088,683	216,313,810	0.94	- 32,706,190	13.13	- 410,345	0.19
71,887,398	99,337,729	45,088,683	216,313,810	0.94	- 32,706,190	13.13	- 410,345	0.19
1,733,364,976	92,774,550	27,279,720	1,853,419,246	8.06	- 170,892,754	8.44	—	—
1,733,364,976	92,774,550	27,279,720	1,853,419,246	8.06	- 170,892,754	8.44	—	—
475,206,657	84,553,344	754,000	560,514,001	2.44	- 231,371,999	29.22	—	—
475,206,657	84,553,344	754,000	560,514,001	2.44	- 231,371,999	29.22	—	—
1,489,404,446	1,163,186,311	7,051,500	2,659,642,257	11.56	- 219,925,743	7.64	—	—
1,489,404,446	1,163,186,311	7,051,500	2,659,642,257	11.56	- 219,925,743	7.64	—	—
143,006,446	39,464,700	196,222,991	378,694,137	1.65	- 57,607,863	13.20	—	—
103,902,534	38,708,812	196,222,991	338,834,337	1.47	- 53,256,663	13.58	—	—
39,103,912	755,888	—	39,859,800	0.17	- 4,351,200	9.84	—	—
14,810,490	159,312	—	14,969,802	0.07	- 3,048,198	16.92	—	—
14,810,490	159,312	—	14,969,802	0.07	- 3,048,198	16.92	—	—
1,645,869,335	1,498,487,680	176,030,455	3,320,387,470	14.44	- 161,522,530	4.64	—	—
1,453,258,893	1,456,500,000	—	2,909,758,893	12.65	- 74,389,107	2.49	—	—
30,253,378	—	—	30,253,378	0.13	- 12,665,622	29.51	—	—
148,803,292	—	—	148,803,292	0.65	- 46,196,708	23.69	—	—
3,610,000	—	—	3,610,000	0.02	- 15,590,000	81.20	—	—
9,943,772	41,987,680	176,030,455	227,961,907	0.99	- 38,093	0.02	—	—
—	—	—	—	—	- 12,643,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 58,000	—	—	—
—	—	—	—	—	- 58,000	—	—	—

肆、中華民國 104 年度嘉義縣總決算以

經常
資本 門併計

年度別	科目名稱	以前年度	決算			
		轉入數	減免數	實現數	調整數	未結清數
		應收數	應收數	應收數	應收數	應收數
		保留數	保留數	保留數	保留數	保留數
	總計	6,501,576,350	3,398,976,247	1,435,620,005	—	1,666,980,098
	合計	6,501,576,350	3,398,976,247	1,435,620,005	—	1,666,980,098
		—	—	—	—	—
87-103	稅課收入	1,814,108,034	492,991,538	609,357,529	—	711,758,967
		—	—	—	—	—
93-103	罰款及賠償收入	441,481,617	97,334,832	43,855,778	—	300,291,007
		—	—	—	—	—
97-103	財產收入	6,282,185	—	4,399,605	—	1,882,580
		—	—	—	—	—
93-103	補助及協助收入	3,733,436,792	2,808,649,877	277,513,093	—	647,273,822
		—	—	—	—	—
79-103	其他收入	506,267,722	—	500,494,000	—	5,773,722
		—	—	—	—	—

前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修	正			決	算			審	定		
減免數	實現數	調整數	未結清數	減免數	實現數	調整數	未結清數	減免數	實現數	調整數	未結清數
應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數
保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數
500,000,000	- 500,000,000	—	—	3,898,976,247	935,620,005	—	1,666,980,098				
500,000,000	- 500,000,000	—	—	3,898,976,247	935,620,005	—	1,666,980,098				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	492,991,538	609,357,529	—	711,758,967				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	97,334,832	43,855,778	—	300,291,007				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	—	4,399,605	—	1,882,580				
—	—	—	—	—	—	—	—				
—	—	—	—	2,808,649,877	277,513,093	—	647,273,822				
—	—	—	—	—	—	—	—				
500,000,000	- 500,000,000	—	—	500,000,000	494,000	—	5,773,722				
—	—	—	—	—	—	—	—				

伍、中華民國 104 年度嘉義縣總決算以

經常
資本 門併計

年 度 別	科 目 名 稱	以 前 年 度	決 算			
		轉 入 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
		應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
	總 計	10,543,715,449	3,671,571,679	5,122,920,071	—	1,749,223,699
	合 計	4,377,097,674 6,166,617,775	1,035,352,597 2,636,219,082	3,192,918,461 1,930,001,610	42,135,954 - 42,135,954	190,962,570 1,558,261,129
103	縣 議 會 主 管	869,242 1,915,101	— 3,064	869,242 1,912,037	— —	— —
83-103	縣 政 府 主 管	980,137,489 5,603,633,305	30,983,490 2,497,878,277	801,740,046 1,673,197,837	40,359,213 - 40,359,213	187,773,166 1,392,197,978
103	民 政 處 主 管	3,751,621 —	— —	3,751,621 —	— —	— —
103	地 政 處 主 管	4,386,487 —	— —	4,386,487 —	— —	— —
100-103	消 防 局 主 管	32,365,562 28,663,740	— —	32,061,404 16,248,521	— —	304,158 12,415,219
103	農 業 處 主 管	491,018 162,645	— 84,822	491,018 77,823	— —	— —
103	衛 生 局 主 管	12,320,312 30,609,382	— 5,274,127	12,320,312 24,757,860	— —	— 577,395
96-103	環 境 保 護 局 主 管	43,973,472 86,661,736	215,205 971,758	43,636,543 30,149,280	— —	121,724 55,540,698
100-103	警 察 局 主 管	70,832,374 19,939,807	720 489,325	70,831,654 18,053,250	— —	— 1,397,232
102-103	財 政 稅 務 局 主 管	65,420,598 1,047,000	192,627 44,979	65,227,971 972,021	— —	— 30,000
100-103	社 會 局 主 管	948,741,243 —	15,706,599 —	932,047,863 —	— —	986,781 —
96-103	文 化 觀 光 局 主 管	41,939,363 152,115,377	719,969 8,582,345	41,219,394 90,603,645	1,605,333 - 1,605,333	1,605,333 51,324,054
103	人 事 處 主 管	180,984 —	— —	180,984 —	— —	— —
99-103	統 籌 支 撥 科 目	2,171,687,909 241,869,682	987,533,987 122,890,385	1,184,153,922 74,029,336	171,408 - 171,408	171,408 44,778,553

前年度歲出機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
1,200,000	—	—	- 1,200,000	3,672,771,679	5,122,920,071	—	1,748,023,699
—	—	—	—	1,035,352,597	3,192,918,461	42,135,954	190,962,570
1,200,000	—	—	- 1,200,000	2,637,419,082	1,930,001,610	- 42,135,954	1,557,061,129
—	—	—	—	—	869,242	—	—
—	—	—	—	3,064	1,912,037	—	—
—	—	—	—	30,983,490	801,740,046	40,359,213	187,773,166
1,200,000	—	—	- 1,200,000	2,499,078,277	1,673,197,837	- 40,359,213	1,390,997,978
—	—	—	—	—	3,751,621	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	4,386,487	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	32,061,404	—	304,158
—	—	—	—	—	16,248,521	—	12,415,219
—	—	—	—	—	491,018	—	—
—	—	—	—	84,822	77,823	—	—
—	—	—	—	—	12,320,312	—	—
—	—	—	—	5,274,127	24,757,860	—	577,395
—	—	—	—	215,205	43,636,543	—	121,724
—	—	—	—	971,758	30,149,280	—	55,540,698
—	—	—	—	720	70,831,654	—	—
—	—	—	—	489,325	18,053,250	—	1,397,232
—	—	—	—	192,627	65,227,971	—	—
—	—	—	—	44,979	972,021	—	30,000
—	—	—	—	15,706,599	932,047,863	—	986,781
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	719,969	41,219,394	1,605,333	1,605,333
—	—	—	—	8,582,345	90,603,645	- 1,605,333	51,324,054
—	—	—	—	—	180,984	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	987,533,987	1,184,153,922	171,408	171,408
—	—	—	—	122,890,385	74,029,336	- 171,408	44,778,553

陸、中華民國 104 年度嘉義縣總決算

項 目	預 算 數	
	金 額	%
一、經 常 門		
(一)歲 入	24,905,123,000	100.00
1. 直接稅收入	3,147,885,000	12.64
2. 間接稅收入	4,915,452,000	19.74
3. 賦稅外收入	16,841,786,000	67.62
(二)歲 出	19,131,293,000	100.00
1. 一般經常支出	18,688,293,000	97.68
2. 債務利息及事務支出	443,000,000	2.32
(三)經常門賸餘(差短一)	5,773,830,000	—
二、資 本 門		
(一)歲 入	50,000,000	100.00
減少資產收入	50,000,000	100.00
(二)歲 出	6,173,830,000	100.00
1. 增置或擴充改良資產支出	5,609,145,000	90.85
2. 增加投資支出	564,685,000	9.15
(三)資本門賸餘(差短一)	- 6,123,830,000	—
三、歲入歲出餘絀	- 350,000,000	—

審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
金 額	%	金 額	%
22,525,076,376	100.00	- 2,380,046,624	9.56
4,501,095,448	19.98	1,353,210,448	42.99
4,175,860,271	18.54	- 739,591,729	15.05
13,848,120,657	61.48	- 2,993,665,343	17.78
17,332,827,265	100.00	- 1,798,465,735	9.40
17,104,245,160	98.68	- 1,584,047,840	8.48
228,582,105	1.32	- 214,417,895	48.40
5,192,249,111	—	- 581,580,889	10.07
55,100,000	100.00	5,100,000	10.20
55,100,000	100.00	5,100,000	10.20
5,665,164,688	100.00	- 508,665,312	8.24
5,100,480,371	90.03	- 508,664,629	9.07
564,684,317	9.97	- 683	0.00
- 5,610,064,688	—	513,765,312	8.39
- 417,815,577	—	- 67,815,577	19.38

柒、中華民國 104 年度嘉義縣

科 目				修 正 內 容	修	
款	項	目	名 稱		實 現 數	
					增	減
2		28	合 計		500, 000, 000	—
			罰 款 及 賠 償 收 入		—	—
			嘉 義 縣 環 境 保 護 局		—	—
7	1	2	賠 償 收 入	增列原列於保管款及代收款之採購案件 違約賠償收入。	—	—
			補 助 及 協 助 收 入		500, 000, 000	—
			嘉 義 縣 政 府		500, 000, 000	—
9	28	1	地 方 政 府 協 助 收 入	漏未轉列擴大嘉義縣治所在地第一期發 展區開發計畫特別決算盈餘撥入款。	500, 000, 000	—
			其 他 收 入		—	—
			嘉 義 縣 環 境 保 護 局		—	—
			雜 項 收 入	增列原列於保管款及代收款之應收代付 採購訴訟裁判費等差額，及以前年度計畫 賸餘款。	—	—

捌、中華民國 104 年度嘉義縣

科				目	修 正 內 容	修	
款	項	目	名 稱	實		現 數	
				增		減	
2	1		合 計			—	—
			縣 政 府 主 管			—	—
			嘉 義 縣 政 府			—	—
		15	農 業 管 理 與 輔 導 業 務	減列溢保留流域綜合治理農糧保全計畫經費。	—	—	
8	1	18	其 他 公 共 工 程	減列溢保留早期農地重劃區農水路更新改善工程款、流域綜合治理農糧保全計畫經費。	—	—	
			環 境 保 護 局 主 管			—	—
			嘉 義 縣 環 境 保 護 局			—	—
		2	環 保 業 務	減列溢保留嘉義縣土壤及地下水污染調查及查證工作委辦費。	—	—	
		3	一 般 建 築 及 設 備	減列溢保留建構寧適家園營造友善城鄉計畫經費。	—	—	

總決算歲入決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正		數		合		應繳回縣庫數	備註
應收數	保	留	數	增	減		
增	減	增	減	增	減		
1,025,188	500,000,000	—	—	501,025,188	500,000,000	1,025,188	
392,105	—	—	—	392,105	—	392,105	
392,105	—	—	—	392,105	—	392,105	
392,105	—	—	—	392,105	—	392,105	
—	500,000,000	—	—	500,000,000	500,000,000	—	
—	500,000,000	—	—	500,000,000	500,000,000	—	
—	500,000,000	—	—	500,000,000	500,000,000	—	
633,083	—	—	—	633,083	—	633,083	
633,083	—	—	—	633,083	—	633,083	
633,083	—	—	—	633,083	—	633,083	

總決算歲出決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正		數		合		應繳回縣庫數		備註
應付數	保	留	數	增	減	剔除數	減列數	
增	減	增	減	增	減			
—	494,250	—	14,423,657	—	14,917,907	—	14,917,907	
—	83,905	—	14,423,657	—	14,507,562	—	14,507,562	
—	83,905	—	14,423,657	—	14,507,562	—	14,507,562	
—	83,905	—	—	—	83,905	—	83,905	縣庫未撥款。
—	—	—	14,423,657	—	14,423,657	—	14,423,657	縣庫未撥款。
—	410,345	—	—	—	410,345	—	410,345	
—	410,345	—	—	—	410,345	—	410,345	
—	330,965	—	—	—	330,965	—	330,965	縣庫未撥款。
—	79,380	—	—	—	79,380	—	79,380	縣庫未撥款。

玖、中華民國 104 年度嘉義縣總決算

科 目					修 正 內 容	修			
						減 免		數	
						應 收	數	保 留	數
年度	款	項	目	名 稱		增	減	增	減
				合 計		500,000,000	—	—	—
103	9			其 他 收 入		500,000,000	—	—	—
		2		嘉 義 縣 政 府		500,000,000	—	—	—
			1	雜 項 收 入	漏未配合歲出科目調整， 註銷擴大嘉義縣治所在地 第一期發展區開發計畫特 別決算盈餘撥入款。	500,000,000	—	—	—

拾、中華民國 104 年度嘉義縣總決算

科 目					修 正 內 容	修			
						減 免		數	
						應 付	數	保 留	數
年度	款	項	目	名 稱		增	減	增	減
				合 計		—	—	1,200,000	—
98	2			縣 政 府 主 管		—	—	1,200,000	—
		1		嘉 義 縣 政 府		—	—	1,200,000	—
			24	道 路 橋 梁 工 程	減列溢保留太子大道拓寬 及景觀工程經費。	—	—	1,200,000	—

以前年度歲入轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正				數				應 繳 回 縣 庫 數	備 註
實 現		數		未 結		清 數			
應 收 數		保 留 數		應 收 數		保 留 數			
增	減	增	減	增	減	增	減		
—	500,000,000	—	—	—	—	—	—	—	
—	500,000,000	—	—	—	—	—	—	—	
—	500,000,000	—	—	—	—	—	—	—	
—	500,000,000	—	—	—	—	—	—	—	

以前年度歲出轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正數								應繳回縣庫數		備註
實現數				未結清數						
應付數		保留數		應付數		保留數		剔除數	減列數	
增	減	增	減	增	減	增	減			
—	—	—	—	—	—	—	1,200,000	—	1,200,000	縣庫未撥款。
—	—	—	—	—	—	—	1,200,000	—	1,200,000	
—	—	—	—	—	—	—	1,200,000	—	1,200,000	
—	—	—	—	—	—	—	1,200,000	—	1,200,000	

拾壹、嘉義縣營業基金決算審定數簡表

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決算審定數與預算數 比 較 增 減	
					金 額	%
營業收入	141,611,000.00	147,827,566.00	—	147,827,566.00	6,216,566.00	4.39
營業成本	162,661,000.00	140,085,495.00	—	140,085,495.00	-22,575,505.00	13.88
營業毛利(毛損—)	-21,050,000.00	7,742,071.00	—	7,742,071.00	28,792,071.00	—
營業費用	37,825,000.00	30,619,503.00	—	30,619,503.00	-7,205,497.00	19.05
營業利益(損失—)	-58,875,000.00	-22,877,432.00	—	-22,877,432.00	35,997,568.00	61.14
營業外收入	33,851,000.00	35,988,337.00	—	35,988,337.00	2,137,337.00	6.31
營業外費用	1,956,000.00	1,757,747.00	—	1,757,747.00	-198,253.00	10.14
營業外利益(損失—)	31,895,000.00	34,230,590.00	—	34,230,590.00	2,335,590.00	7.32
本期純益(純損—)	-26,980,000.00	11,353,158.00	—	11,353,158.00	38,333,158.00	—

拾貳、嘉義縣營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	總 收 入	總 支 出	盈 虧
合 計	183,815,903.00	172,462,745.00	11,353,158.00
嘉義縣公共汽車管理處	183,815,903.00	172,462,745.00	11,353,158.00

拾參、嘉義縣營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(機關別)

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數	決算審定數與預算數比較增減	
			金 額	%
盈 餘 之 部	—	11,353,158.00	11,353,158.00	—
縣政府主管				
嘉義縣公共汽車管理處	—	11,353,158.00	11,353,158.00	—
本期純益	—	11,353,158.00	11,353,158.00	—
分 配 之 部	—	11,353,158.00	11,353,158.00	—
縣政府主管				
嘉義縣公共汽車管理處	—	11,353,158.00	11,353,158.00	—
留存事業機關者	—	11,353,158.00	11,353,158.00	—
填補虧損	—	11,353,158.00	11,353,158.00	—
虧 損 之 部	482,837,000.00	425,735,925.24	- 57,101,074.76	11.83
縣政府主管				
嘉義縣公共汽車管理處	482,837,000.00	425,735,925.24	- 57,101,074.76	11.83
本期純損	26,980,000.00	—	- 26,980,000.00	100.00
累積虧損	455,857,000.00	425,735,925.24	- 30,121,074.76	6.61
填 補 之 部	482,837,000.00	425,735,925.24	- 57,101,074.76	11.83
縣政府主管				
嘉義縣公共汽車管理處	482,837,000.00	425,735,925.24	- 57,101,074.76	11.83
事業機關負擔者	482,837,000.00	425,735,925.24	- 57,101,074.76	11.83
撥用盈餘	—	11,353,158.00	11,353,158.00	—
待填補之虧損	482,837,000.00	414,382,767.24	- 68,454,232.76	14.18

拾肆、嘉義縣營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	388,811,874.31	100.00	373,493,251.31	100.00	15,318,623.00	4.10
流動資產	152,734,579.31	39.28	122,933,833.31	32.91	29,800,746.00	24.24
現金	135,102,354.31	34.75	106,740,509.31	28.58	28,361,845.00	26.57
應收款項	12,385,783.00	3.19	10,722,372.00	2.87	1,663,411.00	15.51
存貨	2,509,961.00	0.65	2,233,946.00	0.60	276,015.00	12.36
預付款項	2,736,481.00	0.70	3,237,006.00	0.87	- 500,525.00	15.46
固定資產	177,263,751.00	45.59	191,670,477.00	51.32	- 14,406,726.00	7.52
土地改良物	446,972.00	0.11	518,488.00	0.14	- 71,516.00	13.79
房屋及建築	35,717,293.00	9.19	36,732,168.00	9.83	- 1,014,875.00	2.76
機械及設備	8,961,656.00	2.30	11,665,128.00	3.12	- 2,703,472.00	23.18
交通及運輸設備	130,418,978.00	33.54	140,739,817.00	37.68	- 10,320,839.00	7.33
什項設備	1,718,852.00	0.44	2,014,876.00	0.54	- 296,024.00	14.69
無形資產	102,944.00	0.03	141,841.00	0.04	- 38,897.00	27.42
無形資產	102,944.00	0.03	141,841.00	0.04	- 38,897.00	27.42
其他資產	58,710,600.00	15.10	58,747,100.00	15.73	- 36,500.00	0.06
什項資產	58,710,600.00	15.10	58,747,100.00	15.73	- 36,500.00	0.06
合 計	388,811,874.31	100.00	373,493,251.31	100.00	15,318,623.00	4.10
負 債	81,052,869.00	20.85	96,607,404.00	25.87	- 15,554,535.00	16.10
流動負債	8,959,179.00	2.30	32,230,124.00	8.63	- 23,270,945.00	72.20
應付款項	8,206,198.00	2.11	29,588,943.00	7.92	- 21,382,745.00	72.27
預收款項	752,981.00	0.19	2,641,181.00	0.71	- 1,888,200.00	71.49
其他負債	72,093,690.00	18.54	64,377,280.00	17.24	7,716,410.00	11.99
什項負債	71,301,110.00	18.34	63,567,200.00	17.02	7,733,910.00	12.17
遞延負債	792,580.00	0.20	810,080.00	0.22	- 17,500.00	2.16
業 主 權 益	307,759,005.31	79.15	276,885,847.31	74.13	30,873,158.00	11.15
資本	648,059,268.00	166.68	628,539,268.00	168.29	19,520,000.00	3.11
資本	648,059,268.00	166.68	628,539,268.00	168.29	19,520,000.00	3.11
資本公積	74,082,504.55	19.05	74,082,504.55	19.84	—	—
資本公積	74,082,504.55	19.05	74,082,504.55	19.84	—	—
累積虧損	- 414,382,767.24	- 106.58	- 425,735,925.24	- 113.99	11,353,158.00	2.67
累積虧損	- 414,382,767.24	- 106.58	- 425,735,925.24	- 113.99	11,353,158.00	2.67
合 計	388,811,874.31	100.00	373,493,251.31	100.00	15,318,623.00	4.10

註：固定資產之折舊採平均法計算。

拾伍、嘉義縣非營業特種基金決算審定數簡表—作業基金(科目別)

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決算審定數與預算數 比 較 增 減	
					金 額	%
業務收入	133,800,000.00	661,467,854.00	—	661,467,854.00	527,667,854.00	394.37
業務成本與費用	201,150,000.00	484,529,569.84	—	484,529,569.84	283,379,569.84	140.88
業務賸餘(短絀—)	- 67,350,000.00	176,938,284.16	—	176,938,284.16	244,288,284.16	—
業務外收入	7,140,000.00	21,044,535.18	—	21,044,535.18	13,904,535.18	194.74
業務外費用	6,228,000.00	10,784,523.28	—	10,784,523.28	4,556,523.28	73.16
業務外賸餘(短絀—)	912,000.00	10,260,011.90	—	10,260,011.90	9,348,011.90	1,025.00
本期賸餘(短絀—)	- 66,438,000.00	187,198,296.06	—	187,198,296.06	253,636,296.06	—

拾陸、嘉義縣非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表—作業基金(基金別)

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	總 收 入	總 支 出	餘 絀
合 計	682,512,389.18	495,314,093.12	187,198,296.06
嘉義縣公共造產基金	3,823,284.00	2,645,206.00	1,178,078.00
嘉義縣實施平均地權基金	279,434.00	36,176,855.00	- 35,897,421.00
嘉義縣衛生醫療基金	134,963,353.18	127,460,507.12	7,502,846.06
嘉義縣產業園區開發管理基金	543,446,318.00	329,031,525.00	214,414,793.00

拾柒、嘉義縣非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金(基金別)

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			金 額	%
賸 餘 之 部	71,672,000.00	334,111,608.39	262,439,608.39	366.17
民政處主管				
嘉義縣公共造產基金	5,046,000.00	8,459,476.00	3,413,476.00	67.65
本期賸餘	—	1,178,078.00	1,178,078.00	—
前期未分配賸餘	5,046,000.00	7,281,398.00	2,235,398.00	44.30
衛生局主管				
嘉義縣衛生醫療基金	41,567,000.00	51,279,394.39	9,712,394.39	23.37
本期賸餘	2,368,000.00	7,502,846.06	5,134,846.06	216.84
前期未分配賸餘	39,199,000.00	43,776,548.33	4,577,548.33	11.68
縣政府主管				
嘉義縣產業園區開發管理基金	25,059,000.00	274,372,738.00	249,313,738.00	994.91
本期賸餘	—	214,414,793.00	214,414,793.00	—
前期未分配賸餘	25,059,000.00	59,957,945.00	34,898,945.00	139.27
分 配 之 部	14,138,000.00	4,935,000.00	- 9,203,000.00	65.09
民政處主管				
嘉義縣公共造產基金	3,296,000.00	—	- 3,296,000.00	100.00
填補累積短絀	3,296,000.00	—	- 3,296,000.00	100.00
衛生局主管				
嘉義縣衛生醫療基金	4,935,000.00	4,935,000.00	—	—
解繳縣庫淨額	4,935,000.00	4,935,000.00	—	—
縣政府主管				
嘉義縣產業園區開發管理基金	5,907,000.00	—	- 5,907,000.00	100.00
填補累積短絀	5,907,000.00	—	- 5,907,000.00	100.00
未 分 配 賸 餘	57,534,000.00	329,176,608.39	271,642,608.39	472.14
民政處主管				
嘉義縣公共造產基金	1,750,000.00	8,459,476.00	6,709,476.00	383.40
衛生局主管				
嘉義縣衛生醫療基金	36,632,000.00	46,344,394.39	9,712,394.39	26.51
縣政府主管				
嘉義縣產業園區開發管理基金	19,152,000.00	274,372,738.00	255,220,738.00	1,332.61

拾柒、嘉義縣非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金(基金別)(續)

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			金 額	%
短 絀 之 部	250,796,000.00	192,854,575.00	- 57,941,425.00	23.10
民政處主管				
嘉義縣公共造產基金	3,296,000.00	—	- 3,296,000.00	100.00
本期短絀	3,296,000.00	—	- 3,296,000.00	100.00
地政處主管				
嘉義縣實施平均地權基金	241,593,000.00	192,854,575.00	- 48,738,425.00	20.17
本期短絀	59,603,000.00	35,897,421.00	- 23,705,579.00	39.77
前期待填補之短絀	181,990,000.00	156,957,154.00	- 25,032,846.00	13.76
縣政府主管				
嘉義縣產業園區開發管理基金	5,907,000.00	—	- 5,907,000.00	100.00
本期短絀	5,907,000.00	—	- 5,907,000.00	100.00
填 補 之 部	9,203,000.00	—	- 9,203,000.00	100.00
民政處主管				
嘉義縣公共造產基金	3,296,000.00	—	- 3,296,000.00	100.00
撥用賸餘	3,296,000.00	—	- 3,296,000.00	100.00
縣政府主管				
嘉義縣產業園區開發管理基金	5,907,000.00	—	- 5,907,000.00	100.00
撥用賸餘	5,907,000.00	—	- 5,907,000.00	100.00
待 填 補 之 短 絀	241,593,000.00	192,854,575.00	- 48,738,425.00	20.17
地政處主管				
嘉義縣實施平均地權基金	241,593,000.00	192,854,575.00	- 48,738,425.00	20.17

註：嘉義縣公共造產基金未分配賸餘8,459,476元，不含已撥用賸餘填補中埔鄉公所應填補短絀之待收數2,794,061元(民國99、100、102及103年度應收短絀填補1,111,411元、2,215,058元、1,259,443元、1,768,508元、101年度及本年度應付賸餘分配3,151,332元、409,027元)，尚待該公所同意分攤後列收。

拾捌、嘉義縣非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表—作業基金(科目別)

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,426,353,260.39	100.00	1,019,760,493.33	100.00	406,592,767.06	39.87
流動資產	1,314,252,305.39	92.14	904,986,192.33	88.74	409,266,113.06	45.22
現金	225,824,050.31	15.83	288,986,219.31	28.34	- 63,162,169.00	21.86
應收款項	484,887,947.00	33.99	12,341,369.00	1.21	472,546,578.00	3,828.96
存貨	3,540,308.08	0.25	3,558,604.02	0.35	- 18,295.94	0.51
預付款項	—	—	100,000.00	0.01	- 100,000.00	100.00
短期貸墊款	600,000,000.00	42.07	600,000,000.00	58.84	—	—
投資、長期應收款、 貸墊款及準備金	10,215,683.00	0.72	9,168,968.00	0.90	1,046,715.00	11.42
長期投資	101,213.00	0.01	—	—	101,213.00	—
準備金	10,114,470.00	0.71	9,168,968.00	0.90	945,502.00	10.31
固定資產	101,872,772.00	7.14	105,598,633.00	10.36	- 3,725,861.00	3.53
土地	29,743,007.00	2.09	29,743,007.00	2.92	—	—
房屋及建築	32,716,781.00	2.29	33,749,201.00	3.31	- 1,032,420.00	3.06
機械及設備	3,037,913.00	0.21	4,134,646.00	0.41	- 1,096,733.00	26.53
交通及運輸設備	429,723.00	0.03	630,671.00	0.06	- 200,948.00	31.86
什項設備	35,945,348.00	2.52	37,341,108.00	3.66	- 1,395,760.00	3.74
其他資產	12,500.00	0.00	6,700.00	0.00	5,800.00	86.57
什項資產	12,500.00	0.00	6,700.00	0.00	5,800.00	86.57
合 計	1,426,353,260.39	100.00	1,019,760,493.33	100.00	406,592,767.06	39.87
負 債	272,683,150.00	19.12	48,353,679.00	4.74	224,329,471.00	463.93
流動負債	245,727,169.00	17.23	37,930,228.00	3.72	207,796,941.00	547.84
短期債務	200,000,000.00	14.02	—	—	200,000,000.00	—
應付款項	45,727,158.00	3.21	37,930,228.00	3.72	7,796,930.00	20.56
預收款項	11.00	0.00	—	—	11.00	—
其他負債	26,955,981.00	1.89	10,423,451.00	1.02	16,532,530.00	158.61
什項負債	26,955,981.00	1.89	10,423,451.00	1.02	16,532,530.00	158.61
淨 值	1,153,670,110.39	80.88	971,406,814.33	95.26	182,263,296.06	18.76
基金	870,677,183.00	61.04	870,677,183.00	85.38	—	—
基金	870,677,183.00	61.04	870,677,183.00	85.38	—	—
公積	123,477,923.00	8.66	123,477,923.00	12.11	—	—
資本公積	123,477,923.00	8.66	123,477,923.00	12.11	—	—
累積餘絀(—)	136,322,033.39	9.56	- 45,941,262.67	- 4.51	182,263,296.06	—
累積賸餘(短絀—)	136,322,033.39	9.56	- 45,941,262.67	- 4.51	182,263,296.06	—
淨值其他項目	23,192,971.00	1.63	23,192,971.00	2.27	—	—
未實現重估增值	23,192,971.00	1.63	23,192,971.00	2.27	—	—
合 計	1,426,353,260.39	100.00	1,019,760,493.33	100.00	406,592,767.06	39.87

註：1. 信託代理與保證之或有資產與或有負債，本年度及上年度各有 40 元及 2 元。

2. 固定資產之折舊採平均法計算。

拾玖、嘉義縣非營業特種基金決算審定數簡表－特別收入基金(科目別)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
基金來源	8,533,441,000	7,947,232,085	—	7,947,232,085	- 586,208,915	6.87
基金用途	8,630,094,000	7,903,613,247	—	7,903,613,247	- 726,480,753	8.42
本期賸餘(短絀—)	- 96,653,000	43,618,838	—	43,618,838	140,271,838	—
期初基金餘額	1,746,503,543	1,864,232,849	—	1,864,232,849	117,729,306	6.74
期末基金餘額	1,649,850,543	1,907,851,687	—	1,907,851,687	258,001,144	15.64

註：本表基金用途決算審定數 7,903,613,247 元，包含以前年度保留數之執行數 147,757,255 元、本年度報准先行辦理數之執行數 7,306,387 元。

貳拾、嘉義縣非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表－特別收入基金(基金別)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	基 金 來 源	基 金 用 途	本 期 餘 絀	期初基金餘額	期末基金餘額
合 計	7,947,232,085	7,903,613,247	43,618,838	1,864,232,849	1,907,851,687
環境保護局主管	586,658,233	616,652,167	- 29,993,934	1,136,110,782	1,106,116,848
嘉義縣廢棄物清除處理基金	355,011,334	383,144,390	- 28,133,056	770,657,612	742,524,556
嘉義縣環境污染防治(治)基金	169,693,748	180,471,489	- 10,777,741	147,789,456	137,011,715
嘉義縣環境教育基金	61,953,151	53,036,288	8,916,863	217,663,714	226,580,577
社會局主管	3,953,011	4,890,179	- 937,168	45,062,763	44,125,595
嘉義縣身心障礙者就業基金	3,953,011	4,890,179	- 937,168	45,062,763	44,125,595
縣政府主管	7,356,620,841	7,282,070,901	74,549,940	683,059,304	757,609,244
嘉義縣地方教育發展基金	7,356,620,841	7,282,070,901	74,549,940	683,059,304	757,609,244

貳拾壹、嘉義縣非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表－特別收入基金(科目別)

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	3,472,746,358	100.00	3,228,324,035	100.00	244,422,323	7.57
流動資產	3,438,867,981	99.02	3,197,124,994	99.03	241,742,987	7.56
現金	2,980,557,900	85.83	2,952,653,134	91.46	27,904,766	0.95
應收款項	75,783,269	2.18	76,609,728	2.37	- 826,459	1.08
預付款項	182,526,812	5.26	167,862,132	5.20	14,664,680	8.74
短期貸墊款	200,000,000	5.76	—	—	200,000,000	—
投資、長期應收款項、 貸墊款及準備金	33,862,477	0.98	31,183,141	0.97	2,679,336	8.59
長期墊款	1,170,000	0.03	1,170,000	0.04	—	—
準備金	32,692,477	0.94	30,013,141	0.93	2,679,336	8.93
其他資產	15,900	0.00	15,900	0.00	—	—
什項資產	15,900	0.00	15,900	0.00	—	—
合 計	3,472,746,358	100.00	3,228,324,035	100.00	244,422,323	7.57
負 債	1,564,894,671	45.06	1,364,091,186	42.25	200,803,485	14.72
流動負債	1,152,612,782	33.19	952,663,840	29.51	199,948,942	20.99
應付款項	1,151,800,474	33.17	951,630,723	29.48	200,169,751	21.03
預收款項	812,308	0.02	1,033,117	0.03	- 220,809	21.37
其他負債	412,281,889	11.87	411,427,346	12.74	854,543	0.21
什項負債	412,281,889	11.87	411,427,346	12.74	854,543	0.21
基 金 餘 額	1,907,851,687	54.94	1,864,232,849	57.75	43,618,838	2.34
基金餘額	1,907,851,687	54.94	1,864,232,849	57.75	43,618,838	2.34
基金餘額	1,907,851,687	54.94	1,864,232,849	57.75	43,618,838	2.34
合 計	3,472,746,358	100.00	3,228,324,035	100.00	244,422,323	7.57

註：1. 嘉義縣政府原編決算，依固定項目分開原則，將各基金長期固定帳項，另立帳類管理，未納入本表。截至民國 104 年底止，長期固定帳項為固定資產 16,919,001,939 元及無形資產 378,603 元。

2. 本年度因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項(包括或有負債)為 36,897,120 元/年，係依「嘉義縣鹿草垃圾焚化廠委託操作管理服務契約書」規定，該府保證一年最低進廠焚化量，未來年度可能因未達保證量而支出之金額。

3. 信託代理與保證之或有資產與或有負債，本年度及上年度各有 15,984,429 元及 15,864,463 元。

戊、附 錄

壹、縣庫年度出納終結報告之查核

本年度嘉義縣總決算縣庫出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，帳列數尚無不合。茲將縣庫收支及結存等情形分述如次：

一、縣庫收支餘絀及結存情形

(一)縣庫收支餘絀

本年度縣庫收入總額與支出總額均為 287 億 6,339 萬餘元，收支相抵已無結存數，茲將其收支情形說明如次：

1. 本年度總決算部分：歲入實收數 197 億 1,944 萬餘元，與歲出實支數 166 億 2,058 萬餘元，收支相抵計賸餘 30 億 9,886 萬餘元。

2. 不屬於本年度總決算部分：以前年度收入、暫收款、短期借款、各特別決算及借入款等，計收 7 億 3,894 萬餘元；以前年度支出計支 33 億 7,968 萬餘元，收支相抵計短絀 26 億 4,073 萬餘元。

3. 債務之舉借及償還部分：本年度債務舉借收入 83 億 500 萬元，債務償還支出 87 億 6,312 萬餘元，收支相抵後短絀 4 億 5,812 萬餘元。

上述賸餘與短絀相抵後無結存數。

(二)縣庫結存

本年度縣庫收入與支出相等，上年度亦無結存轉入數，截至民國 104 年底止，縣庫結存數為零，經核與平衡表「縣庫結存」列數相符。

二、本年度總決算收支實現審定數與縣庫實收實支數差額之解釋

(一)總決算收入實現審定數與縣庫實收數差額之解釋

本年度總決算收入實現審定數 294 億 4,176 萬餘元，與縣庫實收數 287 億 6,339 萬餘元相較，差異 6 億 7,836 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 7 億 5,045 萬餘元，包括：

- (1)各機關解繳以前年度待納庫款 1 萬餘元。
- (2)各機關解繳以前年度經費賸餘 1,828 萬餘元。
- (3)科目轉正 7 萬餘元。
- (4)各機關解繳剔除經費(以前年度)1,214 元。
- (5)增加暫收款 9,312 萬餘元。
- (6)增加借入款 1 億 3,895 萬餘元。
- (7)本室修正數 5 億元。

2. 減項 14 億 2,882 萬餘元，包括：

- (1)科目轉正 7 萬餘元。
- (2)退還以前年度歲入款 8,916 萬餘元。
- (3)減少各特別決算 7 億 2,828 萬餘元。
- (4)減少短期借款 1 億 1,130 萬餘元。
- (5)本室修正數 5 億元。

3. 上述加項與減項數額相抵後，差額 6 億 7,836 萬餘元，即為總決算收入實現審定數與縣庫實收數之差額。

(二)總決算支出實現審定數與縣庫實支數差額之解釋

本年度總決算支出實現審定數 282 億 3,211 萬餘元，與縣庫實支數 287 億 6,339 萬餘元相較，差異 5 億 3,128 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 24 億 7,157 萬餘元，包括：

- (1)本年度經費結餘留抵保留數 24 億 7,155 萬餘元。
- (2)本年度經費賸餘押金部分 2 萬餘元。

2. 減項 19 億 4,029 萬餘元，係各機關上年度經費結餘留抵保留數。

3. 上述加項與減項相抵後，差額 5 億 3,128 萬餘元，即為總決算支出實現審定數與縣庫實支數之差額。

三、本年度總決算餘絀審定數與縣庫餘絀差額之解釋

本年度審定歲入決算數 225 億 8,017 萬餘元，歲出決算數 229 億 9,799 萬餘元，相抵後歲

入歲出短絀 4 億 1,781 萬餘元；縣庫實收數 287 億 6,339 萬餘元，實支數 287 億 6,339 萬餘元，收支相抵後無餘絀，本年度縣庫收支餘絀與歲入歲出餘絀審定數差異 4 億 1,781 萬餘元，其差異情形分析如次：

(一)加項 150 億 3,678 萬餘元，包括：

1. 本年度縣庫已列支，而總決算不計列之支出 121 億 4,283 萬餘元。
 - (1)縣庫支付各機關以前年度支出 33 億 7,968 萬餘元。
 - (2)縣庫支付各機關本年度押金 2 萬餘元。
 - (3)縣庫支付債務償還支出 87 億 6,312 萬餘元。
2. 總決算已列收，而縣庫尚未收到之應收歲入款 28 億 7,800 萬餘元。
3. 本室修正數 1,594 萬餘元。

(二)減項 154 億 5,460 萬餘元，包括：

1. 本年度縣庫已列收，而總決算不計列之收入 90 億 6,225 萬餘元。
 - (1)各機關解繳以前年度歲入 13 億 4,645 萬餘元。
 - (2)各機關解繳剔除經費(以前年度)1,214 元。
 - (3)各機關解繳以前年度待納庫款 1 萬餘元。
 - (3)各機關解繳以前年度經費賸餘 1,828 萬餘元。
 - (4)減少短期借款 1 億 1,130 萬餘元。
 - (5)增加暫收款 9,312 萬餘元。
 - (6)增加借入款 1 億 3,895 萬餘元。
 - (7)減少各特別決算 7 億 2,828 萬餘元。
 - (8)本年度債務之舉借收入 83 億 500 萬元。
2. 總決算已列支，而縣庫尚未撥付之應付歲出款 63 億 9,234 萬餘元。

(三)上述加項與減項數額相抵後，差額 4 億 1,781 萬餘元，即為縣庫收支餘絀與歲入歲出餘絀審定數之差額。

茲將本年度決算收入支出實現審定數與縣庫實收實支數、縣庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表解釋如次：

決算收入實現審定數與

中 華 民 國

科 目	決 算 收 入 實 現 審 定 數	加						
		各機關以前年 度待納庫款	各機關以前年 度經費賸餘	科目轉正	剔除經費	暫收款	借入款	修正數
稅 課 收 入	7,540,802,869	—	—	—	—	—	—	—
罰 款 及 賠 償 收 入	162,874,455	—	—	35,026	—	—	—	—
規 費 收 入	150,118,920	—	—	—	—	—	—	—
信 託 管 理 收 入	181,699	—	—	—	—	—	—	—
財 產 收 入	103,225,101	—	—	—	—	—	—	—
營業盈餘及事業收入	4,935,000	—	—	—	—	—	—	—
補 助 及 協 助 收 入	12,177,520,684	—	—	—	—	—	—	—
捐 獻 及 贈 與 收 入	5,628,000	—	—	—	—	—	—	—
其 他 收 入	55,856,473	19,180	18,284,235	—	1,214	—	—	—
小 計	20,201,143,201	19,180	18,284,235	35,026	1,214	—	—	—
以 前 年 度 收 入	935,620,005	—	—	35,421	—	—	—	500,000,000
賒 借 收 入	8,305,000,000	—	—	—	—	—	—	—
各 特 別 決 算	—	—	—	—	—	—	—	—
暫 收 款	—	—	—	—	—	93,125,278	—	—
短 期 借 款	—	—	—	—	—	—	—	—
借 入 款	—	—	—	—	—	—	138,954,276	—
小 計	9,240,620,005	—	—	35,421	—	93,125,278	138,954,276	500,000,000
收 入 合 計	29,441,763,206	19,180	18,284,235	70,447	1,214	93,125,278	138,954,276	500,000,000

縣庫實收數差額解釋表

104 年 度

單位：新臺幣元

項	減						項	縣 庫 實 收 數
小 計	科目轉正	退還以前年度 歲 入 款	各特別決算	短期借款	修正數	小計		
—	—	—	—	—	—	—	7,540,802,869	
35,026	—	—	—	—	—	—	162,909,481	
—	—	—	—	—	—	—	150,118,920	
—	—	—	—	—	—	—	181,699	
—	35,421	—	—	—	—	35,421	103,189,680	
—	—	—	—	—	—	—	4,935,000	
—	—	—	—	—	500,000,000	500,000,000	11,677,520,684	
—	—	—	—	—	—	—	5,628,000	
18,304,629	—	—	—	—	—	—	74,161,102	
18,339,655	35,421	—	—	—	500,000,000	500,035,421	19,719,447,435	
500,035,421	35,026	89,167,875	—	—	—	89,202,901	1,346,452,525	
—	—	—	—	—	—	—	8,305,000,000	
—	—	—	728,281,965	—	—	728,281,965	－ 728,281,965	
93,125,278	—	—	—	—	—	—	93,125,278	
—	—	—	—	111,302,949	—	111,302,949	－ 111,302,949	
138,954,276	—	—	—	—	—	—	138,954,276	
732,114,975	35,026	89,167,875	728,281,965	111,302,949	—	928,787,815	9,043,947,165	
750,454,630	70,447	89,167,875	728,281,965	111,302,949	500,000,000	1,428,823,236	28,763,394,600	

決算支出實現審定數與

中華民國

科 目	決 算 支 出 實 現 審 定 數	加	
		本 年 度 經 費 結 餘 留 抵 保 留 數	本 年 度 經 費 賸 餘 押 金 部 分
政 權 行 使 支 出	191,397,397	—	—
行 政 支 出	299,162,460	2,196,468	—
民 政 支 出	1,037,138,747	45,143,759	—
財 務 支 出	218,855,665	8,983,368	—
教 育 支 出	6,042,890,731	35,804,961	—
文 化 支 出	88,204,851	4,866,856	—
農 業 支 出	475,833,814	554,858,142	—
工 業 支 出	16,925,669	15,994,881	—
交 通 支 出	168,437,437	295,097,020	—
其 他 經 濟 服 務 支 出	152,694,488	46,766,950	—
社 會 保 險 支 出	86,958,884	44,071,341	—
社 會 救 助 支 出	81,477,572	38,689,112	—
福 利 服 務 支 出	1,340,193,625	963,480,576	—
國 民 就 業 支 出	7,193,682	379,000	—
醫 療 保 健 支 出	417,966,708	—	—
環 境 保 護 支 出	71,887,398	79,142,071	—
退 休 撫 卹 給 付 支 出	1,487,122,271	—	—
警 政 支 出	1,733,364,976	51,267,875	22,500
債 務 付 息 支 出	157,350,992	71,231,113	—
專 案 補 助 支 出	13,262,000	8,259,000	—
平 衡 預 算 補 助 支 出	99,000,000	—	—
其 他 支 出	158,747,064	8,261,045	—
小 計	14,346,066,431	2,274,493,538	22,500
以 前 年 度 支 出	5,122,920,071	197,060,268	—
債 務 還 本	8,763,125,000	—	—
小 計	13,886,045,071	197,060,268	—
支 出 合 計	28,232,111,502	2,471,553,806	22,500

註：截至民國 104 年 12 月 31 日止，縣庫向嘉義縣地方教育發展基金、嘉義縣實施平均地權基金調借餘額分別為

縣庫實支數差額解釋表

104 年 度

單位：新臺幣元

項	減	項	縣 庫 實 支 數
小 計	各 機 關 上 年 度 經 費 結 餘 留 抵 保 留 數	小 計	
—	—	—	191,397,397
2,196,468	—	—	301,358,928
45,143,759	—	—	1,082,282,506
8,983,368	—	—	227,839,033
35,804,961	—	—	6,078,695,692
4,866,856	—	—	93,071,707
554,858,142	—	—	1,030,691,956
15,994,881	—	—	32,920,550
295,097,020	—	—	463,534,457
46,766,950	—	—	199,461,438
44,071,341	—	—	131,030,225
38,689,112	—	—	120,166,684
963,480,576	—	—	2,303,674,201
379,000	—	—	7,572,682
—	—	—	417,966,708
79,142,071	—	—	151,029,469
—	—	—	1,487,122,271
51,290,375	—	—	1,784,655,351
71,231,113	—	—	228,582,105
8,259,000	—	—	21,521,000
—	—	—	99,000,000
8,261,045	—	—	167,008,109
2,274,516,038	—	—	16,620,582,469
197,060,268	1,940,293,208	1,940,293,208	3,379,687,131
—	—	—	8,763,125,000
197,060,268	1,940,293,208	1,940,293,208	12,142,812,131
2,471,576,306	1,940,293,208	1,940,293,208	28,763,394,600

8 億 7,872 萬 4,211 元及 6 億元，合計 14 億 7,872 萬 4,211 元。

縣庫餘絀與總決算餘絀審定數差額解釋表

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣元

項 目	金 額		
	小 計	合 計	總 計
甲、本年度縣庫收支餘絀			—
乙、加項			15,036,785,713
一、本年度縣庫列支總決算不計列之支出		12,142,834,631	
(一)縣庫支付各機關以前年度支出	3,379,687,131		
(二)縣庫支付各機關本年度押金	22,500		
(三)債務之償還	8,763,125,000		
二、總決算列縣庫尚未收到之應收歲入款		2,878,007,987	
三、審計機關修正數		15,943,095	
丙、減項			15,454,601,290
一、本年度縣庫列收總決算不計列之收入		9,062,251,399	
(一)各機關解繳以前年度歲入	1,346,452,130		
(二)各機關解繳剔除經費(以前年度)	1,214		
(三)各機關解繳以前年度待納庫款	19,180		
(四)各機關解繳以前年度經費賸餘	18,284,235		
(五)短期借款減少	- 111,302,949		
(六)暫收款增加	93,125,278		
(七)借入款增加	138,954,276		
(八)各特別決算減少	- 728,281,965		
(九)債務之舉借	8,305,000,000		
二、總決算列縣庫尚未撥付之應付歲出款		6,392,349,891	
丁、本年度歲入歲出餘絀審定數(甲+乙-丙)			- 417,815,577

貳、資產負債之查核

一、平衡表之查核

(一)平衡表科目增減變化及決算審核結果

本年度嘉義縣總決算平衡表(民國 104 年 12 月 31 日)，係依會計法第 29 條：「政府之財物及固定負債，除列入…彌補預算虧絀之固定負債外，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表…。」之規定，排除固定資產及長期負債，計列資產 153 億 2,568 萬餘元，負債 260 億 656 萬餘元，短絀 106 億 8,088 萬餘元。茲將本年度嘉義縣政府原列平衡表重要科目之主要增減及變化說明如次：

1. **資產類**：包括各機關結存、押金、預付費用、保管有價證券、應收歲入款、應收歲入保留款、應收賒借收入及應收剔除經費，合計 153 億 2,568 萬餘元，較上年度期末 166 億 2,021 萬餘元減少 12 億 9,453 萬餘元，茲擇要分析如次：

(1)「各機關結存」科目 21 億 7,154 萬餘元，較上年度減少 3,194 萬餘元，主要係各機關代收款及代辦經費較上年度減少所致。

(2)「預付費用」科目 25 億 9,168 萬餘元，較上年度增加 4 億 8,354 萬餘元，主要係撥付徵收土地作業費、補償費、預付各項災害復建工程、重陽節敬老禮金及身心障礙者生活補助經費等，尚未檢據核銷所致。

(3)「應收歲入款」科目 45 億 4,498 萬餘元，較上年度減少 19 億 7,964 萬餘元，主要係阿里山觀光大道工程經費未經中央核定補助，予以註銷所致。

(4)「應收歲入保留款」科目 44 億 7,527 萬餘元，較上年度減少 2 億 6,888 萬餘元，主要係嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別決算保留土地售價收入，部分於本年度實現所致。

2. 負債類：包括暫收款、代收款、代辦經費、保管款、短期借款、借入款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付保管有價證券及應付債務還本數，合計 260 億 656 萬餘元，較上年度期末 260 億 8,072 萬餘元減少 7,415 萬餘元，茲擇要分析如次：

(1)「暫收款」科目 1 億 6,910 萬餘元，較上年度增加 9,451 萬餘元，主要係納入民國 105 年度預算之杜鵑風災公共設施復建經費等補助款，上級補助機關先行撥付所致。

(2)「代辦經費」科目 11 億 8,236 萬餘元，較上年度減少 2,861 萬餘元，係各機關代辦中央計畫經費減少所致。

(3)「短期借款」科目 54 億 4,239 萬餘元，較上年度減少 1 億 1,130 萬餘元，主要係配合縣庫資金需求，減少借款所致。

(4)「借入款」科目 14 億 7,872 萬餘元，較上年度增加 1 億 3,895 萬餘元，係配合縣庫資金調度及特定用途專戶經費運作狀況，增加調借地方教育發展基金資金所致。

(5)「應付歲出款」科目 47 億 2,988 萬餘元，較上年度增加 3 億 2,038 萬餘元，主要係家禽流行性感冒案例處置及相關防疫措施計畫、預借重陽節敬老禮金及身心障礙者生活補助經費等尚未檢據核銷所致。

(6)「應付歲出保留款」科目 97 億 6,660 萬餘元，較上年度減少 8 億 7,917 萬餘元，主要係清償擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別決算所遺部分債務。

(7)「應付債務還本數」科目 13 億 9,910 萬餘元，較上年度減少 8,234 萬餘元，係清償嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別決算所遺部分債務。

3. 餘絀類：包括歲計餘絀及以前年度累計餘絀，合計短絀 106 億 8,088 萬餘元，較上年度期末短絀 94 億 6,050 萬餘元增加短絀 12 億 2,037 萬餘元，主要係本年度歲入歲出差短及清償債務，致產生歲計短絀。

茲將本年度資產、負債、餘絀各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

嘉義縣總決算平衡表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	15,325,683,015.00	100.00	16,620,217,932.00	100.00	- 1,294,534,917.00	7.79
各 機 關 結 存	2,171,546,512.00	14.17	2,203,493,853.00	13.26	- 31,947,341.00	1.45
押 金	112,620.00	0.00	111,300.00	0.00	1,320.00	1.19
預 付 費 用	2,591,682,844.00	16.91	2,108,140,531.00	12.68	483,542,313.00	22.94
保 管 有 價 證 券	750,836,279.00	4.90	248,437,007.00	1.49	502,399,272.00	202.22
應 收 歲 入 款	4,544,988,085.00	29.66	6,524,630,593.00	39.26	- 1,979,642,508.00	30.34
應 收 歲 入 保 留 款	4,475,279,585.00	29.20	4,744,166,344.00	28.54	- 268,886,759.00	5.67
應 收 賒 借 收 入	789,794,706.00	5.15	789,794,706.00	4.75	—	—
應 收 剔 除 經 費	1,442,384.00	0.01	1,443,598.00	0.01	- 1,214.00	0.08
負 債	26,006,569,434.94	169.69	26,080,726,080.94	156.92	- 74,156,646.00	0.28
暫 收 款	169,108,141.00	1.10	74,588,695.00	0.45	94,519,446.00	126.72
代 收 款	244,566,959.00	1.60	280,313,486.00	1.69	- 35,746,527.00	12.75
代 辦 經 費	1,182,361,284.00	7.71	1,210,978,594.00	7.29	- 28,617,310.00	2.36
保 管 款	842,970,687.00	5.50	836,191,570.00	5.03	6,779,117.00	0.81
短 期 借 款	5,442,398,025.94	35.51	5,553,700,974.94	33.42	- 111,302,949.00	2.00
借 入 款	1,478,724,211.00	9.65	1,339,769,935.00	8.06	138,954,276.00	10.37
應 付 歲 出 款	4,729,887,201.00	30.86	4,409,505,331.00	26.53	320,381,870.00	7.27
應 付 歲 出 保 留 款	9,766,607,227.00	63.73	10,645,781,745.00	64.05	- 879,174,518.00	8.26
應 付 保 管 有 價 證 券	750,836,279.00	4.90	248,437,007.00	1.49	502,399,272.00	202.22
應 付 債 務 還 本 數	1,399,109,420.00	9.13	1,481,458,743.00	8.91	- 82,349,323.00	5.56
餘 絀	- 10,680,886,419.94	- 69.69	- 9,460,508,148.94	- 56.92	- 1,220,378,271.00	12.90
歲 計 餘 絀	- 891,883,672.00	- 5.82	- 193,538,113.00	- 1.16	- 698,345,559.00	360.83
累 計 餘 絀	- 9,789,002,747.94	- 63.87	- 9,266,970,035.94	- 55.76	- 522,032,712.00	5.63
負債及餘絀合計	15,325,683,015.00	100.00	16,620,217,932.00	100.00	- 1,294,534,917.00	7.79

註：依嘉義縣本年度總決算平衡表備註，保管品及應付保管品科目金額為 6 元、債權憑證及待抵銷債權憑證科目金額為 3 萬 4,777 元。

本年度嘉義縣總決算及特別決算經本室審核結果，經修正增列歲入決算數 102 萬餘元，減列歲出決算數 1,491 萬餘元，增列以前年度歲入減免數 5 億元、以前年度歲出減免數 120 萬元，決算審核修正後之資產總額 148 億 2,568 萬餘元，負債總額為 259 億 8,942 萬餘元，短絀總額為 111 億 6,374 萬餘元，有關修正增減影響資產負債情形，列表提供參考如次：

嘉義縣總決算平衡表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

借方科目	借方金額		貸方科目	貸方金額	
	小計	合計		小計	合計
資產部分			負債部分		
各機關結存	2,171,546,512.00		暫收款	169,108,141.00	
押金	112,620.00		代收款	244,566,959.00	
預付費用	2,591,682,844.00		代辦經費	1,182,361,284.00	
保管有價證券	750,836,279.00		保管款	842,970,687.00	
應收歲入款	4,544,988,085.00		短期借款	5,442,398,025.94	
應收歲入保留款	4,475,279,585.00		借入款	1,478,724,211.00	
應收賒借收入	789,794,706.00		應付歲出款	4,729,887,201.00	
應收剔除經費	1,442,384.00		應付歲出保留款	9,766,607,227.00	
原列資產總額		15,325,683,015.00	應付保管有價證券	750,836,279.00	
本室審核修正決算應調整數		- 500,000,000.00	應付債務還本數	1,399,109,420.00	
歲入事項應調整數	- 500,000,000.00		原列負債總額		26,006,569,434.94
增列本年度歲入實現數	500,000,000.00		本室審核修正決算應調整數		- 17,143,095.00
增列本年度歲入應收數	1,025,188.00		應付歲出款應調整數	- 494,250.00	
減列本年度歲入應收數	- 500,000,000.00		減列本年度歲出應付款	- 494,250.00	
減列以前年度歲入實現數	- 500,000,000.00		應付保留款應調整數	- 15,623,657.00	
減列代收款科目增列歲入部分	- 306,572.00		減列本年度歲出保留數	- 14,423,657.00	
減列保管款科目增列歲入部分	- 718,616.00		減列以前年度歲出未結清保留數	- 1,200,000.00	
調整後資產總額		14,825,683,015.00	代收款科目應調整數	- 306,572.00	
			保管款科目應調整數	- 718,616.00	
			調整後負債總額		25,989,426,339.94
			餘絀部分		
			歲計餘絀	- 891,883,672.00	
			累計餘絀	- 9,789,002,747.94	
			原列餘絀總額		- 10,680,886,419.94
			本室審核修正決算應調整數		- 482,856,905.00
			本年度歲計餘絀應調整數	15,943,095.00	
			增列本年度歲入應調整數	1,025,188.00	
			減列本年度歲出應調整數	14,917,907.00	
			以前年度累計餘絀應調整數	- 498,800,000.00	
			增列以前年度歲入減免應調整數	- 500,000,000.00	
			增列以前年度歲出減免應調整數	1,200,000.00	
			調整後餘絀總額		- 11,163,743,324.94
			調整後負債及餘絀總額		14,825,683,015.00

(二)舉借債務餘額

截至本年度止，嘉義縣政府 1 年以上公共債務未償餘額 152 億 2,000 萬元(係依據公共債務法第 5 條規定計列，指政府在其總預算、特別預算，以及在營業基金、信託基金以外之特種基金所舉借 1 年以上之債務，但不包括具自償性之負債)，加計未滿 1 年公共債務未償餘額 54 億 4,239 萬餘元，合計 206 億 6,239 萬餘元。

(三)潛藏負債及調借款等款項

依據本年度嘉義縣總決算總說明所列，截至民國 104 年 12 月 31 日止，未列入公共債務法債限規範之潛藏負債及調借款為 1,004 億 2,495 萬餘元，逐項說明如下：

1. 積欠臺灣銀行退休公教人員優惠存款差額利息(含嘉義縣公共汽車管理處)為 10 億 1,241 萬餘元。

2. 依據各權責機關(銓敘部及教育部)委託精(估)算報告，精(估)算(銓敘部以民國 100 年 6 月 30 日為基準日；教育部以民國 101 年 12 月 31 日為基準日)未來需由嘉義縣政府負擔之舊制(民國 84 年 7 月 1 日實施公務人員退休撫卹新制)公務人員退休經費 352 億 8,699 萬餘元及教育人員退休經費 626 億 4,682 萬餘元。

3. 依據嘉義縣總決算平衡表內借入款科目所列，向非營業特種基金調借資金 14 億 7,872 萬餘元〔嘉義縣實施平均地權基金 6 億元、嘉義縣地方教育發展基金 8 億 7,872 萬餘元(實施集中支付)〕。

(四)因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項(包括或有負債)

依據本年度嘉義縣總決算、嘉義縣總決算附屬單位決算及綜計表(非營業部分)內列有關依法令、擔保、保證或契約需於未來年度編列預算補助或可能造成未來會計年度支出事項(包括或有負債)，計有 1 項，係嘉義縣廢棄物清除處理基金附屬單位決算所列依「嘉義縣鹿草垃圾焚化廠委託操作管理服務契約書」規定，保證一年最低進廠焚化量，未來年度可能因未達保證量而支出之金額 3,689 萬餘元/年。

二、政府投資目錄之查核

本年度嘉義縣總決算政府投資目錄，列有營業基金、非營業特種基金及其他投資 3 部分，其中營業基金 1 單位，非營業特種基金 2 單位，投資其他政府公有事業 2 單位，投資金額共計 27 億 7,865 萬餘元，較上年度投資金額 27 億 5,913 萬餘元增加 1,952 萬元，約 0.71%。茲分述如次：

(一)營業基金部分

本年度嘉義縣總決算政府投資目錄，列營業基金 1 單位，係投資嘉義縣公共汽車管理處，

金額 6 億 4,805 萬餘元，較上年度期末投資金額 6 億 2,853 萬餘元增加 1,952 萬元，係嘉義縣政府補助更新公車計畫，增撥基金。

(二)非營業特種基金部分

本年度嘉義縣總決算政府投資目錄，列非營業特種基金 2 單位，包括嘉義縣公共造產基金及嘉義縣實施平均地權基金，投資金額合計 8 億 2,551 萬餘元，茲分別說明如次：

1. 嘉義縣公共造產基金：本年度投資金額 838 萬餘元，與上年度期末相同。
2. 嘉義縣實施平均地權基金：本年度投資金額 8 億 1,712 萬餘元，與上年度期末相同。

(三)其他投資部分

本年度嘉義縣總決算政府投資目錄，列其他投資 2 單位，包括台灣自來水股份有限公司及一卡通票證股份有限公司，投資金額合計 13 億 508 萬餘元，茲分別說明如次：

1. 台灣自來水股份有限公司：本年度投資金額 13 億 458 萬餘元，與上年度期末相同。
2. 一卡通票證股份有限公司：本年度投資金額 50 萬元，與上年度期末相同。

茲將嘉義縣政府投資營業基金、非營業特種基金及其他投資之資本數額彙編目錄如次：

政 府 投 資 目 錄

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

投 資 事 業 (基 金) 名 稱	嘉 義 縣 政 府 資 本		
	本 年 度	上 年 度	本 年 度 增 減 數
合 計	2,778,658,134	2,759,138,134	19,520,000
營業基金部分	648,059,268	628,539,268	19,520,000
嘉義縣公共汽車管理處	648,059,268	628,539,268	19,520,000
非營業特種基金部分	825,512,866	825,512,866	—
嘉義縣公共造產基金	8,386,989	8,386,989	—
嘉義縣實施平均地權基金	817,125,877	817,125,877	—
其他投資部分	1,305,086,000	1,305,086,000	—
台灣自來水股份有限公司	1,304,586,000	1,304,586,000	—
一卡通票證股份有限公司	500,000	500,000	—

三、財產量值總目錄之查核

本年度嘉義縣總決算所列財產量值總目錄，計列縣有財產總值 476 億 8,677 萬餘元(其中珍貴財產總值 2,705 萬餘元)，分為公用財產、非公用財產 2 類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該目錄經予書面審核，並派員就地抽查，除有關縣有財產業務之重要審核意見，已於本年度嘉義縣總決算審核報告「乙、決算審核結果」、「拾、財政稅務局主管」項下揭露。茲將財產目錄之內容，分述如次：

（一）公用財產

本年度總決算財產量值總目錄列公用財產總值 430 億 9,054 萬餘元(其中珍貴財產總值 2,705 萬餘元)，占縣有財產總值 90.36%，較上年度決算列數 426 億 1,375 萬餘元，增加 4 億 7,679 萬餘元，約 1.12%。茲按公務用、公共用及事業用財產 3 部分，分述如次：

1. 公務用財產

本年度總決算財產量值總目錄列公務用財產總值 248 億 4,402 萬餘元(其中珍貴財產總值 2,705 萬餘元)，占縣有財產總值 52.10%，較上年度決算列數 244 億 5,553 萬餘元，增加 3 億 8,849 萬餘元，約 1.59%，主要係竹崎高中及國民中小學校舍新建或耐震補強等工程完工結算入帳、消防局購置救災設備及車輛所致。經核尚無不符。

2. 公共用財產

本年度總決算財產量值總目錄列公共用財產總值 179 億 9,899 萬餘元，占縣有財產總值 37.74%，較上年度決算列數 178 億 9,630 萬餘元，增加 1 億 269 萬餘元，約 0.57%，主要係縣政府增列道路、水路用地所致。經核尚無不符。

3. 事業用財產

本年度總決算財產量值總目錄列事業用財產總值 2 億 4,751 萬餘元，占縣有財產總值 0.52%，較上年度決算列數 2 億 6,190 萬餘元，減少 1,439 萬餘元，約 5.49%，主要係嘉義縣公共汽車管理處公車、機械及設備等財產報廢所致。經核尚無不符。

（二）非公用財產

本年度總決算財產量值總目錄列非公用財產總值 45 億 9,622 萬餘元，占縣有財產總值 9.64%，較上年度決算列數 46 億 2,923 萬餘元，減少 3,300 萬餘元，約 0.71%，主要係標售非公用土地所致。經核尚無不符。

四、債款目錄(長期部分)之查核

本年度嘉義縣總決算債款目錄(長期部分)列報民國 94 至 104 年度決算日止，計有 60 筆債務，累計借款數 259 億 1,000 萬元，累計償還數 106 億 9,000 萬元，未償債務餘額 152 億 2,000 萬元〔不含自償性債務 51 億 8,760 萬餘元(含保留數 25 億 4,829 萬餘元)〕，借款用途主要為支應各項縣政施作；較上年度決算日之未償債務餘額 156 億 6,812 萬餘元，減少 4 億 4,812 萬餘元，約 2.86%。經予書面審核，並派員抽查，有關政府債款業務之重要審核意見，已於本年度嘉義縣總決算審核報告「乙、決算審核結果」、「貳、縣政府主管」項下揭露。茲將債款(長期部分)編列目錄如次：

債 款 目 錄

中 華 民 國 104

年度	承 貸 銀 行	用 途	合 約 期 間		訂 借 總 額
			訂 借 日 期	清 償 日 期	
	合 計				26,210,000,000
	94 年度小計				1,000,000,000
94	合作金庫商業銀行 (原中國農民銀行)	支應各項縣政運作	94.09.05	105.09.05	1,000,000,000
	102 年度小計				7,748,750,000
102	臺灣銀行	支應各項縣政運作	102.01.24	104.01.24	500,000,000
102	臺灣銀行	支應各項縣政運作	102.03.29	104.03.29	500,000,000
102	華南商業銀行	支應各項縣政運作	102.04.12	103.04~104.04	308,750,000
102	華南商業銀行	支應各項縣政運作	102.08.09	103.08~104.08	560,000,000
102	臺灣土地銀行	支應各項縣政運作	102.08.26	104.08.26	75,000,000
102	臺灣銀行	支應各項縣政運作	102.09.09	104.09.09	2,000,000,000
102	臺灣銀行	支應各項縣政運作	102.09.13	104.09.13	200,000,000
102	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	102.09.23	104.09.23	150,000,000
102	臺灣銀行	支應各項縣政運作	102.10.01	104.10.01	250,000,000
102	華南商業銀行	支應各項縣政運作	102.11.08	103.11~104.11	359,375,000
102	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	102.11.08	103.11~104.11	700,000,000
102	華南商業銀行	支應各項縣政運作	102.11.15	103.11~104.11	281,250,000
102	臺灣銀行	支應各項縣政運作	102.11.15	104.11.15	300,000,000
102	臺灣土地銀行	支應各項縣政運作	102.11.15	103.11~104.11	312,500,000
102	臺灣銀行	支應各項縣政運作	102.11.20	104.11.20	250,000,000
102	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	102.11.22	103.11~104.11	420,000,000
102	臺灣土地銀行	支應各項縣政運作	102.12.09	103.12~104.12	300,625,000
102	華南商業銀行	支應各項縣政運作	102.12.20	103.12~104.12	281,250,000
	103 年度小計				9,156,250,000
103	臺灣銀行	支應各項縣政運作	103.01.03	105.01.03	600,000,000
103	華南商業銀行	支應各項縣政運作	103.01.06	104.01~105.01	250,000,000
103	中國信託商業銀行	支應各項縣政運作	103.02.13	105.02.13	93,750,000
103	全國農業金庫	支應各項縣政運作	103.02.26	105.02.26	1,460,000,000
103	臺灣銀行	支應各項縣政運作	103.03.21	105.03.21	1,520,000,000
103	華南商業銀行	支應各項縣政運作	103.04.11	104.04~105.04	330,000,000
103	臺灣銀行	支應各項縣政運作	103.05.30	105.05.30	400,000,000
103	華南商業銀行	支應各項縣政運作	103.08.08	104.08~105.08	500,000,000
103	臺灣銀行	支應各項縣政運作	103.09.17	105.09.17	230,000,000
103	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	103.09.19	105.09.19	150,000,000
103	臺灣銀行	支應各項縣政運作	103.10.03	105.10.03	150,000,000
103	華南商業銀行	支應各項縣政運作	103.10.15	104.10~105.10	250,000,000

一 長期部分

年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

本 年 度 借 款 數		截至本年度止 累計借入數(1)	本 年 度 償 還 數		截至本年度止 累計償還數(2)	未 償 餘 額 (3)=(1)-(2)	利息償付總額	備 註
實 現 數	保 留 數		實 現 數	保 留 數				
8,305,000,000	—	25,910,000,000	8,753,125,000	—	10,690,000,000	15,220,000,000	173,635,055	
—	—	700,000,000	—	—	175,000,000	525,000,000	5,512,500	
—	—	700,000,000	—	—	175,000,000	525,000,000	5,512,500	
—	—	7,748,750,000	5,986,875,000	—	7,748,750,000	—	57,335,370	
—	—	500,000,000	500,000,000	—	500,000,000	—	2,768,664	
—	—	500,000,000	500,000,000	—	500,000,000	—	2,723,048	
—	—	308,750,000	154,375,000	—	308,750,000	—	842,465	
—	—	560,000,000	280,000,000	—	560,000,000	—	3,020,392	
—	—	75,000,000	75,000,000	—	75,000,000	—	810,000	
—	—	2,000,000,000	2,000,000,000	—	2,000,000,000	—	21,600,000	
—	—	200,000,000	200,000,000	—	200,000,000	—	2,151,616	
—	—	150,000,000	150,000,000	—	150,000,000	—	1,620,000	
—	—	250,000,000	250,000,000	—	250,000,000	—	2,525,371	
—	—	359,375,000	179,687,500	—	359,375,000	—	1,922,640	
—	—	700,000,000	350,000,000	—	700,000,000	—	3,745,000	
—	—	281,250,000	140,625,000	—	281,250,000	—	1,504,680	
—	—	300,000,000	300,000,000	—	300,000,000	—	3,210,000	
—	—	312,500,000	156,250,000	—	312,500,000	—	1,687,500	
—	—	250,000,000	250,000,000	—	250,000,000	—	2,662,500	
—	—	420,000,000	210,000,000	—	420,000,000	—	2,247,000	
—	—	300,625,000	150,312,500	—	300,625,000	—	811,688	
—	—	281,250,000	140,625,000	—	281,250,000	—	1,482,806	
—	—	9,156,250,000	2,766,250,000	—	2,766,250,000	6,390,000,000	103,301,189	
—	—	600,000,000	600,000,000	—	600,000,000	—	9,520,334	
—	—	250,000,000	125,000,000	—	125,000,000	125,000,000	1,996,878	
—	—	93,750,000	—	—	—	93,750,000	969,780	
—	—	1,460,000,000	—	—	—	1,460,000,000	20,294,000	
—	—	1,520,000,000	—	—	—	1,520,000,000	16,264,000	
—	—	330,000,000	165,000,000	—	165,000,000	165,000,000	2,631,154	
—	—	400,000,000	—	—	—	400,000,000	4,232,581	
—	—	500,000,000	250,000,000	—	250,000,000	250,000,000	5,317,842	
—	—	230,000,000	—	—	—	230,000,000	2,449,500	
—	—	150,000,000	—	—	—	150,000,000	1,597,500	
—	—	150,000,000	—	—	—	150,000,000	1,605,000	
—	—	250,000,000	125,000,000	—	125,000,000	125,000,000	2,662,500	

債 款 目 錄

中 華 民 國 104

年度	承 貸 銀 行	用 途	合 約 期 間		訂 借 總 額
			訂 借 日 期	清 償 日 期	
103	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	103. 11. 07	104. 11~105. 11	770, 000, 000
103	華南商業銀行	支應各項縣政運作	103. 11. 07	104. 11~105. 11	360, 000, 000
103	臺灣土地銀行	支應各項縣政運作	103. 11. 14	104. 11~105. 11	340, 000, 000
103	華南商業銀行	支應各項縣政運作	103. 11. 14	104. 11~105. 11	400, 000, 000
103	台北富邦銀行	支應各項縣政運作	103. 11. 17	105. 11. 17	220, 000, 000
103	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	103. 11. 21	104. 11~105. 11	460, 000, 000
103	臺灣土地銀行	支應各項縣政運作	103. 12. 05	104. 12~105. 12	250, 000, 000
103	臺灣土地銀行	支應各項縣政運作	103. 12. 12	104. 12~105. 12	72, 500, 000
103	華南商業銀行	支應各項縣政運作	103. 12. 19	104. 12~105. 12	200, 000, 000
103	華南商業銀行	支應各項縣政運作	103. 12. 31	104. 12~105. 12	150, 000, 000
	104 年度小計				8, 305, 000, 000
104	華南商業銀行	支應各項縣政運作	104. 01. 06	106. 01. 06	125, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 01. 23	106. 01. 23	500, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 03. 27	106. 03. 27	500, 000, 000
104	華南商業銀行	支應各項縣政運作	104. 04. 10	105. 04~106. 04	300, 000, 000
104	華南商業銀行	支應各項縣政運作	104. 08. 07	106. 08. 07	530, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 08. 26	106. 08. 26	75, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 09. 09	106. 09. 09	2, 000, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 09. 11	106. 09. 11	450, 000, 000
104	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	104. 09. 23	106. 09. 23	150, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 10. 27	106. 10. 27	125, 000, 000
104	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	104. 11. 06	106. 11. 06	735, 000, 000
104	華南商業銀行	支應各項縣政運作	104. 11. 06	106. 11. 06	350, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 11. 13	106. 11. 13	320, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 11. 13	106. 11. 13	300, 000, 000
104	華南商業銀行	支應各項縣政運作	104. 11. 13	106. 11. 13	340, 000, 000
104	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	104. 11. 20	106. 11. 20	440, 000, 000
104	合作金庫商業銀行	支應各項縣政運作	104. 12. 04	106. 12. 04	150, 000, 000
104	華南商業銀行	支應各項縣政運作	104. 12. 18	106. 12. 18	315, 000, 000
104	臺灣銀行	支應各項縣政運作	104. 12. 31	106. 12. 31	600, 000, 000

註：本表未包括民國 87 年間向臺灣銀行借款辦理國立臺灣體育運動大學遷校第一期徵收校地經費之自償性債務未償餘額

一 長期部分(續)

年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

本 年 度 借 款 數		截至本年度止 累計借入數(1)	本 年 度 償 還 數		截至本年度止 累計償還數(2)	未 償 餘 額 (3)=(1)-(2)	利息償付總額	備 註
實 現 數	保 留 數		實 現 數	保 留 數				
—	—	770,000,000	385,000,000	—	385,000,000	385,000,000	8,200,500	
—	—	360,000,000	180,000,000	—	180,000,000	180,000,000	3,815,988	
—	—	340,000,000	170,000,000	—	170,000,000	170,000,000	3,621,000	
—	—	400,000,000	200,000,000	—	200,000,000	200,000,000	4,239,984	
—	—	220,000,000	—	—	—	220,000,000	1,937,747	
—	—	460,000,000	230,000,000	—	230,000,000	230,000,000	4,899,000	
—	—	250,000,000	125,000,000	—	125,000,000	125,000,000	2,630,903	
—	—	72,500,000	36,250,000	—	36,250,000	36,250,000	761,976	
—	—	200,000,000	100,000,000	—	100,000,000	100,000,000	2,089,272	
—	—	150,000,000	75,000,000	—	75,000,000	75,000,000	1,563,750	
8,305,000,000	—	8,305,000,000	—	—	—	8,305,000,000	7,485,996	
125,000,000	—	125,000,000	—	—	—	125,000,000	662,496	
500,000,000	—	500,000,000	—	—	—	500,000,000	2,662,500	
500,000,000	—	500,000,000	—	—	—	500,000,000	2,662,500	
300,000,000	—	300,000,000	—	—	—	300,000,000	1,498,500	
530,000,000	—	530,000,000	—	—	—	530,000,000	—	
75,000,000	—	75,000,000	—	—	—	75,000,000	—	
2,000,000,000	—	2,000,000,000	—	—	—	2,000,000,000	—	
450,000,000	—	450,000,000	—	—	—	450,000,000	—	
150,000,000	—	150,000,000	—	—	—	150,000,000	—	
125,000,000	—	125,000,000	—	—	—	125,000,000	—	
735,000,000	—	735,000,000	—	—	—	735,000,000	—	
350,000,000	—	350,000,000	—	—	—	350,000,000	—	
320,000,000	—	320,000,000	—	—	—	320,000,000	—	
300,000,000	—	300,000,000	—	—	—	300,000,000	—	
340,000,000	—	340,000,000	—	—	—	340,000,000	—	
440,000,000	—	440,000,000	—	—	—	440,000,000	—	
150,000,000	—	150,000,000	—	—	—	150,000,000	—	
315,000,000	—	315,000,000	—	—	—	315,000,000	—	
600,000,000	—	600,000,000	—	—	—	600,000,000	—	

30,000,000 元，該筆借款係以該校向嘉義縣政府租用體育場館之租金償還債務及繳交債務利息，本年度償還 10,000,000 元。

參、特別決算以前年度轉入數決算表之審核

一、嘉義縣中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算

(一)以前年度歲入轉入數決算表之審核

嘉義縣中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算，以前年度歲入轉入數決算表所列以前年度轉入數 24 億 8,786 萬餘元，決算審核結果，審定應收保留數 24 億 8,786 萬餘元(100.00%)，主要係保留中正大學特定區尚未標售之部分土地價款，及應業務需要保留賒借收入，仍須轉入下年度繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲入轉入數決算之審定，列表如次：

單位：新臺幣元

年度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減免數	實現數	應收保留數	減免數	實 現 數	應 收 保 留 數	
								金 額	%
91	縣政府主管	2,487,867,264	—	—	—	—	—	2,487,867,264	100.00
	嘉義縣政府	2,487,867,264	—	—	—	—	—	2,487,867,264	100.00
	財產收入	1,662,867,264	—	—	—	—	—	1,662,867,264	100.00
	賒借收入	825,000,000	—	—	—	—	—	825,000,000	100.00

(二)以前年度歲出轉入數決算表之審核

嘉義縣中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算，以前年度歲出轉入數決算表所列以前年度轉入數 26 億 3,993 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 311 萬餘元(0.12%)；應付保留數 26 億 3,682 萬餘元(99.88%)，主要係中正大學特定區公共設施及管理維護仍需持續辦理，及貸款本息尚未清償完畢，仍須轉入下年度繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲出轉入數決算之審定，列表如次：

單位：新臺幣元

年度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
								金 額	%
91	縣政府主管	2,639,934,864	—	—	—	—	3,112,501	2,636,822,363	99.88
	嘉義縣政府	2,639,934,864	—	—	—	—	3,112,501	2,636,822,363	99.88
	經濟及交通支出	14,934,864	—	—	—	—	3,112,501	11,822,363	79.16
	債務支出	2,625,000,000	—	—	—	—	—	2,625,000,000	100.00

二、嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別決算

(一)以前年度歲入轉入數決算表之審核

嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別決算，以前年度歲入轉入數決算表所列以前年度轉入數 5 億 2,939 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 6,888 萬餘元(50.79%)；應收保留數 2 億 6,050 萬餘元(49.21%)，主要係部分土地尚待標售及土地出售所得尚未實現，仍須轉入下年度繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲入轉入數決算之審定，列表如次：

單位：新臺幣元

年度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減 免 數	實 現 數	應收保留數	減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
								金 額	%
101	縣政府主管	529,390,625	—	—	—	—	268,886,759	260,503,866	49.21
	嘉義縣政府	529,390,625	—	—	—	—	268,886,759	260,503,866	49.21
	財產收入	529,390,625	—	—	—	—	268,886,759	260,503,866	49.21

(二)以前年度歲出轉入數決算表之審核

嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別決算，以前年度歲出轉入數決算表所列以前年度轉入數 1,767 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 726 萬餘元(41.10%)；應付保留數 1,041 萬餘元(58.90%)，主要係貸款本息尚未清償完畢，仍須轉入下年度繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲出轉入數決算之審定，列表如次：

單位：新臺幣元

年度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減 免 數	實 現 數	應付保留數	減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
								金 額	%
101	縣政府主管	17,677,394	—	—	—	—	7,265,229	10,412,165	58.90
	嘉義縣政府	17,677,394	—	—	—	—	7,265,229	10,412,165	58.90
	債務支出	17,677,394	—	—	—	—	7,265,229	10,412,165	58.90

三、嘉義縣擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別決算

(一)以前年度歲入轉入數決算表之審核

嘉義縣擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別決算，以前年度歲入轉入數決算表所列以前年度轉入數 17 億 2,690 萬餘元，決算審核結果，審定應收保留數 17 億 2,690 萬餘元 (100.00%)，主要係部分土地尚未出售及配合公共設施工程資金需求保留賒借收入，仍須轉入下年度繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲入轉入數決算之審定，列表如次：

年度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	單位：新臺幣元						
			修 正 數			決 算 審 定 數			應 收 保 留 數 金 額 %
			減免數	實 現 數	應收保留數	減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
102	縣政府主管	1,726,908,455	—	—	—	—	—	1,726,908,455	100.00
	嘉義縣政府	1,726,908,455	—	—	—	—	—	1,726,908,455	100.00
	財產收入	793,408,455	—	—	—	—	—	793,408,455	100.00
	賒借收入	933,500,000	—	—	—	—	—	933,500,000	100.00

(二)以前年度歲出轉入數決算表之審核

嘉義縣擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別決算，以前年度歲出轉入數決算表所列以前年度轉入數 18 億 4,303 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 963 萬餘元 (22.23%)，減免數 21 萬餘元 (0.01%)，主要係公共設施工程設計監造費賸餘款，無須保留；應付保留數 14 億 3,319 萬餘元 (77.76%)，主要係嘉義縣擴大縣治污水處理廠物價調整款及各項工程費用尚未完成核銷、太保市第八公墓無(有)主墳墓仍待辦理後續遷葬事宜及貸款本金尚未清償，仍須轉入下年度繼續執行。

嘉義縣政府為開發擴大嘉義縣治所在地第一期發展區需要，以無償及有償撥用方式取得太保市公所經營之第八公墓公有土地，用以興闢公共設施及將劃定為住宅區之土地辦理標售，經

查該府因里民陳情主張無主墳墓遷葬經費應成立基金回饋里民等事項長年協商未決，無法執行臨時納骨塔拆除及無主墳墓遷葬作業，耽延臨時納骨塔拆除期程及住宅區之土地標售，經函請該府注意檢討改善【審核意見內容請參閱乙、貳、六、重要審核意見（十八）（乙—22 頁）】。

茲將該特別決算以前年度歲出轉入數決算之審定，列表如次：

單位：新臺幣元

年度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減 免 數	實 現 數	應付保留數	減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
								金 額	%
102	縣政府主管	1,843,039,632	—	—	—	212,350	409,634,510	1,433,192,772	77.76
	嘉義縣政府	1,843,039,632	—	—	—	212,350	409,634,510	1,433,192,772	77.76
	經濟及交通支出	250,457,378	—	—	—	212,350	4,026,126	246,218,902	98.31
	債務支出	1,592,582,254	—	—	—	—	405,608,384	1,186,973,870	74.53

肆、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核

依預算法第 41 條第 3 項規定，政府捐助之財團法人，每年應由各該主管機關就以前年度捐助之效益評估，併入決算辦理。各直轄市及縣(市)政府編製 104 年度地方總決算應行注意事項亦規定，各主管機關須於單位決算編製「對各部門捐助財團法人之效益評估表」。截至本年度止，嘉義縣各機關單位決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」列，政府捐助成立之財團法人僅嘉義縣文化觀光局主管「嘉義縣文化基金會」1 個，基金總額 1 億 200 萬元，其中政府捐助金額為 9,200 萬元，占 90.20%。本年度該財團法人接受政府捐助基金以外之捐助金額計 807 萬餘元，占年度收入比率 85.65%；營運結果，收支產生短絀，經主管機關評估結果，尚能符合捐助成立目的。

茲將該財團法人基金規模、基金創立時及累計政府捐助基金、本年度營運概況等資料，列表如次：

政府捐助財團法人明細表

中 華 民 國 104 年 度

單位：新臺幣千元、%

財團法人名稱	基 金 規 模		基金創立時 政府捐助基金		累計政府捐助基金		本 年 度 營 運 概 況				
	創立基金總額	期末基金總額	金額	占創立基金總額比率(%)	金額	占期末基金總額比率(%)	政府捐助基金以外金額				餘絀
							捐助金額	委辦金額	合計	占年度收入比率(%)	
文化觀光局主管	35,000	102,000	25,000	71.43	92,000	90.20	8,078	—	8,078	85.65	- 330
嘉義縣文化基金會	35,000	102,000	25,000	71.43	92,000	90.20	8,078	—	8,078	85.65	- 330

註：本表係依嘉義縣文化觀光局單位決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」及財團法人嘉義縣文化基金會本年度財務報表資料編製。

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

一、重大公共建設計畫執行情形

本室列管嘉義縣政府暨所屬各機關辦理年度可支用預算數達1億元以上公共建設計畫，共計7項，計畫總經費38億8,018萬餘元，年度可支用預算數合計8億7,138萬餘元，實際執行數4億1,838萬餘元，執行率48.01%，詳如表1；依該府查填結果，年度可支用預算執行率未達80%之計畫共計4項，其計畫明細經彙整詳如表2。

表 1 民國 104 年度嘉義縣政府暨所屬各機關重大公共建設計畫預算執行情形統計表

單位：項、新臺幣千元、%

主 管 機 關	列管計畫 項 數	年度可支用 預算 數	執 行 數	執 行 率
合 計（嘉義縣政府）	7	871,381	418,383	48.01
1.流域綜合治理計畫治理工程用地取得	1	346,967	4,290	1.24
2.流域綜合治理計畫104年度應急工程	1	100,341	31,836	31.73
3.嘉義縣民雄鄉(頭橋地區)污水下水道系統第一期實施計畫	1	166,211	153,384	92.28
4.嘉義縣朴子市污水下水道系統第一期實施計畫	1	101,813	73,985	72.67
5.流域綜合治理計畫—嘉義縣布袋鎮P1抽水站新建工程	1	11,709	10,545	90.06
6.104年度市區道路人本環境建設計畫	1	—	—	—
7.104-106國民中小學老舊校舍整建計畫	1	144,340	144,340	100.00

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

表 2 民國 104 年度嘉義縣政府暨所屬各機關重大公共建設計畫執行率未達 80%明細表

單位：新臺幣千元、%

計 畫 名 稱	計 畫 期 (原始計畫期程)	計 畫 總 經 費	累計預定 支 用 數	累計實際 執 行 數	年 度 預 算			落 後 原 因
					可 支 用 預 算 數	執 行 數	執 行 率	
1. 流域綜合治理 計畫治理工程 用地取得	10301-10612	611,141	485,000	4,290	346,967	4,290	1.24	部分用地涉及 都市計畫變更 及用地徵收作 業繁複。
2. 流域綜合治理 計畫 104 年度 應急工程	10404-10412	150,000	150,000	31,836	100,341	31,836	31.73	驗收結算作 業未完成。
3. 嘉義縣朴子市 污水下水道系 統第一期實施 計畫	09201-10812 (09201-09812)	1,075,935	800,312	769,897	101,813	73,985	72.67	估驗作業未 完成。
4. 104 年度市區 道路人本環境 建設計畫	10401-10412	104,556	18,292	—	—	—	—	補助款尚未 撥付。

資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

二、審計機關查核情形

本室查核嘉義縣政府暨所屬各機關重大公共建設計畫發現之缺失及機關函復內容，歸納摘述如次：

(一)辦理流域綜合治理計畫第1期治理及應急工程持續改善水患，惟其執行情形未臻周延，有待檢討改進。

嘉義縣政府為持續改善水患，以降低災害，於民國103年10月分別獲經濟部水利署核定補助「流域綜合治理計畫第1期治理工程」22件，經費計2億8,104萬餘元；「流域綜合治理計畫103年度應急工程(河川、區域排水)」14件，經費6,858萬元，地方負擔款762萬元，共計7,620萬元；及民國104年2月核定補助「流域綜合治理計畫104年度應急工程(河川、區域排水)」16件，經費1億2,979萬元，地方負擔款1,442萬餘元，共計1億4,421萬餘元，截至民國104年底止，應急工程計有24件竣工，其執行情形，核有：1. 部分治理工程用地取得作業未符預定期程，影響後續工程採購發包時程；2. 未依規定及時檢討治理工程規劃案，影響計畫執行進度；3. 未能與其他工程交換土石方之可再利用資源；4. 未積極辦理水利建造物移交接管作業；5. 未加強輔導各鄉鎮水患自主防災社區持續運作等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 將加強期程進度掌控，

及時完成用地取得；2. 將注意進度控管，避免影響工程執行進度；3. 嗣後注意整合可交換土石方之工程並避免類案發生；4. 已完成水利建造物移交接管作業；5. 已加強輔導各鄉鎮水患自主防災社區持續運作。

(二)為建立以人為本優質生活空間，業獲市區道路人本環境建設計畫補助經費，惟其執行情形及維護管理欠周妥，亟待研謀妥處。

嘉義縣政府為建立以人為本優質生活空間，於民國102年起陸續向內政部營建署申請「市區道路人本環境建設計畫」補助經費，獲補助經費總計1億455萬餘元，辦理規劃設計類3件、工程類24件，截至民國104年底止，完成設計2件及竣工17件，其執行情形及維護管理作業，核有：1. 部分路緣斜坡設置形式未符規定，及未配合行人穿越道位置設置；2. 未妥善規劃人行道無障礙通路

圖1 未妥善規劃人行道無障礙通路



圖片來源：審計機關自行拍攝。

(圖1)，間有部分蓋板不平整、路段遭侵占破壞及植栽枯萎；3. 民雄國民小學通學步道設有多樣性景觀照明，惟未發揮其功效，且平台座椅損壞迄未修復；4. 未依計畫執行要點召開提案補助原則說明會及辦理初審作業等情事，經函請注意檢討改善。據復：1. 已列入年度計畫籌措經費辦理改善；2. 嗣後審慎規劃無障礙通路，並函請太保市公所改善現況缺失；3. 已洽廠商辦理採購修復；4. 嗣後注意檢討改進。



獨立 · 廉正 · 專業 · 創新

