

中 華 民 國 104 年 度

(104 年 1 月 1 日至 104 年 12 月 31 日)

嘉義市總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省嘉義市審計室

中華民國 104 年度 嘉義市總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省嘉義市審計室
審計官兼主任 黃 森 裕

前 言

中華民國 104 年度(以下簡稱本年度)嘉義市總決算(含附屬單位決算及綜計表)，係由嘉義市政府依照地方制度法第 42 條規定，於民國 105 年 4 月 29 日函送到室，本室依照同法條規定，已於 3 個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算審核報告。

本年度嘉義市計有編列單位決算之普通公務機關單位 15 個；編列附屬單位決算之公營事業機關單位 2 個；編列附屬單位決算之非營業特種基金單位 10 個(分預算 31 個)；總計審核 27 個機關單位之決算。

本年度嘉義市總決算審核結果，歲入決算經修正減列 478 萬餘元，審定為 114 億 4,331 萬餘元，較預算超收 2 億 5,152 萬餘元，約為 2.25%；歲出決算經修正減列 2,060 萬餘元，審定為 107 億 7,848 萬餘元，較預算減支 7 億 6,365 萬餘元，約為 6.62%；歲入歲出相抵，審定賸餘 6 億 6,483 萬餘元，經償還債務 4 億 5,043 萬餘元後，計有收支賸餘 2 億 1,439 萬餘元。

本年度市營事業(總決算附屬單位決算營業部分)決算審核結果，修正減列支出 1 萬元，審定總收入 7,728 萬餘元，總支出 7,778 萬餘元，純損為 49 萬餘元，與預算純益相距 1,056 萬餘元。

本年度非營業特種基金(總決算附屬單位決算非營業部分)決

算審核結果，審定總收入(含基金來源)48 億 5,208 萬餘元，總支出(含基金用途)45 億 6,303 萬餘元，賸餘 2 億 8,904 萬餘元，與預算短絀相距 5 億 3,385 萬餘元。

本年度審定歲入歲出賸餘 6 億 6,483 萬餘元，已連續第 6 年產生賸餘；截至本年度止，嘉義市政府公共債務未償餘額實際數為 3 億 5,740 萬餘元(不含保留數 3,205 萬餘元)，較上年度之 10 億 1,905 萬餘元減少債務 6 億 6,164 萬餘元，約 64.93%，財政狀況尚屬穩定。惟上開公共債務未償餘額，若加計向各基金及專戶調借 6 億 8,532 萬餘元，及積欠臺灣銀行公教人員優惠存款差額利息、推估未來 30 年需負擔之舊制公教人員退休金等潛藏負債 338 億 764 萬餘元，合計應付金額 348 億 5,037 萬餘元；另本年度自籌財源僅 36 億 1,705 萬餘元，尚不足支應年度人事費，未來財政負荷不免沉重，允宜賡續研謀開源節流措施，落實執行並妥適控管歲出預算規模，避免負債擴大。

本年度嘉義市政府以改變嘉義市為目標，期能藉由健康防老、青年創業、食品安全、空污防制、公民參與及區域聯合治理等政策澈底改變嘉義市體質。施政目標為青年創業市—創造就業機會，找回嘉義的孩子；養生防老市—創造人口，帶動就業機會；食安健康市—用安全食品促進商機，成立食品安全委員會；公民參與市—全民作市長，並配合各單位年度業務發展需要，據以訂定年度施政目標 201 項。各項政事推動結果，整體而言，尚能符合既定施政目標，並獲致成果，如財政部考核「地方財政業務輔導方案考核作業—債務管理」項目，榮獲全國第 1 名；人事行政研究發展徵文團體獎勵，榮獲第 2 組第 1 名；內政部辦理「104 年役政業務工作」考核，榮獲 C 組第 1 名；內政部考核全國義消救災能力評比團體成績 100 分(特優)；教育部評鑑「第 55 屆全國中小學科學展覽」榮獲縣市團

體獎第 1 名；法務部評核「中央聯合視導地方毒品危害防制中心視導」業務，榮獲教育宣導組第 1 名；「公共設施管線資料庫管理供應系統考評實施計畫」，經內政部評核為第 1 名(優等)；104 年度直轄市、縣市政府執行空氣品質維護及改善工作績效考評，榮獲行政院環境保護署評核為第 1 名；地方衛生機關業務考評—醫政業務、食品藥物、保健業務、心理及口腔業務、衛教推動業務等，榮獲衛生福利部考核為第三組優等；嘉義市公共圖書館，經國家圖書館評鑑結果，文化局圖書館、世賢圖書館均列為「績優圖書館」等。綜上，本年度各機關致力推動各項施政措施，執行力頗具成效，惟仍有部分施政計畫之辦理成效經中央政府評鑑成績落後或退步，例如本年度接受中央考核計畫與預算執行情形，其中一般性補助款執行情形之考核結果，各項目均較 103 年度退步，亟待研提具體改善措施，俾提升縣市競爭力，有效提升市民生活品質。

本室辦理各項審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，適正性、合規性及效能性審計並重，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升政府施政績效，促進政府廉能政治。本年度審核嘉義市政府各機關財務收支，依法修正減列歲出通知繳庫 3,790 萬餘元。在效能性審計方面，考核各機關施政績效結果，認為有未盡職責或效能過低情事，經依法通知其上級機關長官並報告監察院者 1 件；另依法提供嘉義市政府有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見 8 項。

有關本室對於嘉義市各機關預算執行之審核、計畫實施之考核及重要審核意見，已在本報告有關章節予以分析說明，以供參閱。

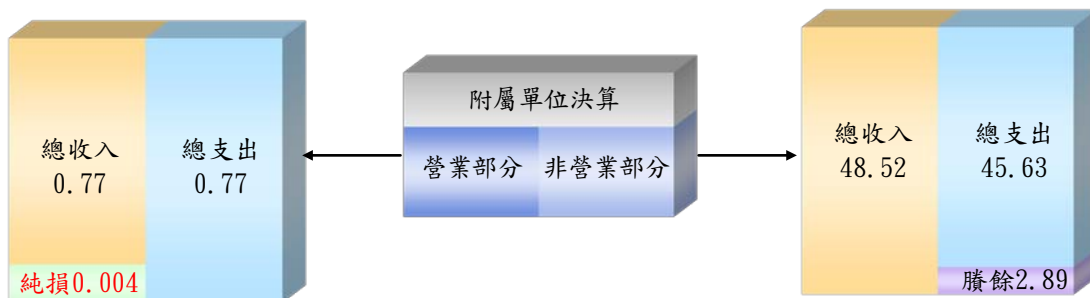
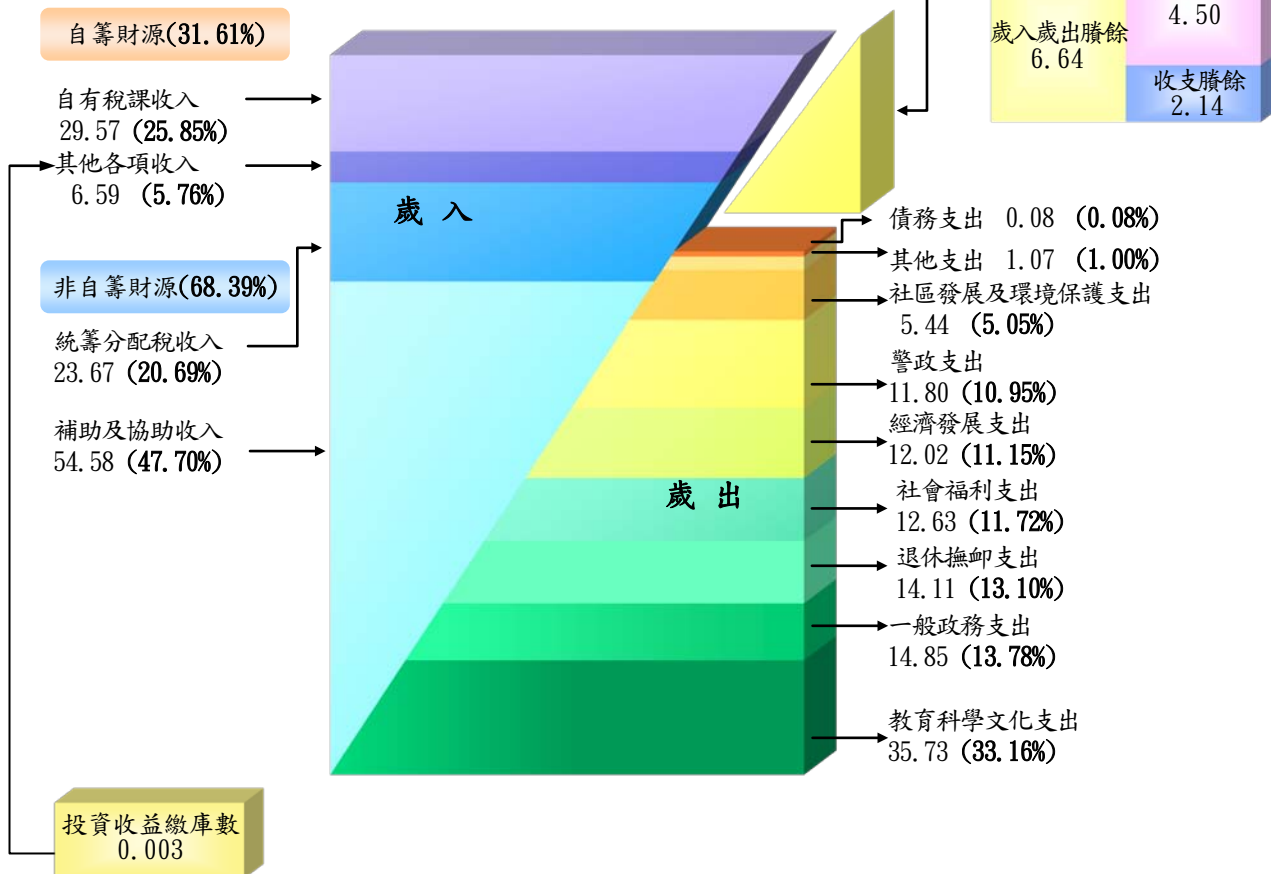
茲當總決算審核完竣，謹編具中華民國 104 年度嘉義市總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)，敬請審議。

總決算審定後歲入來源與歲出用途概況

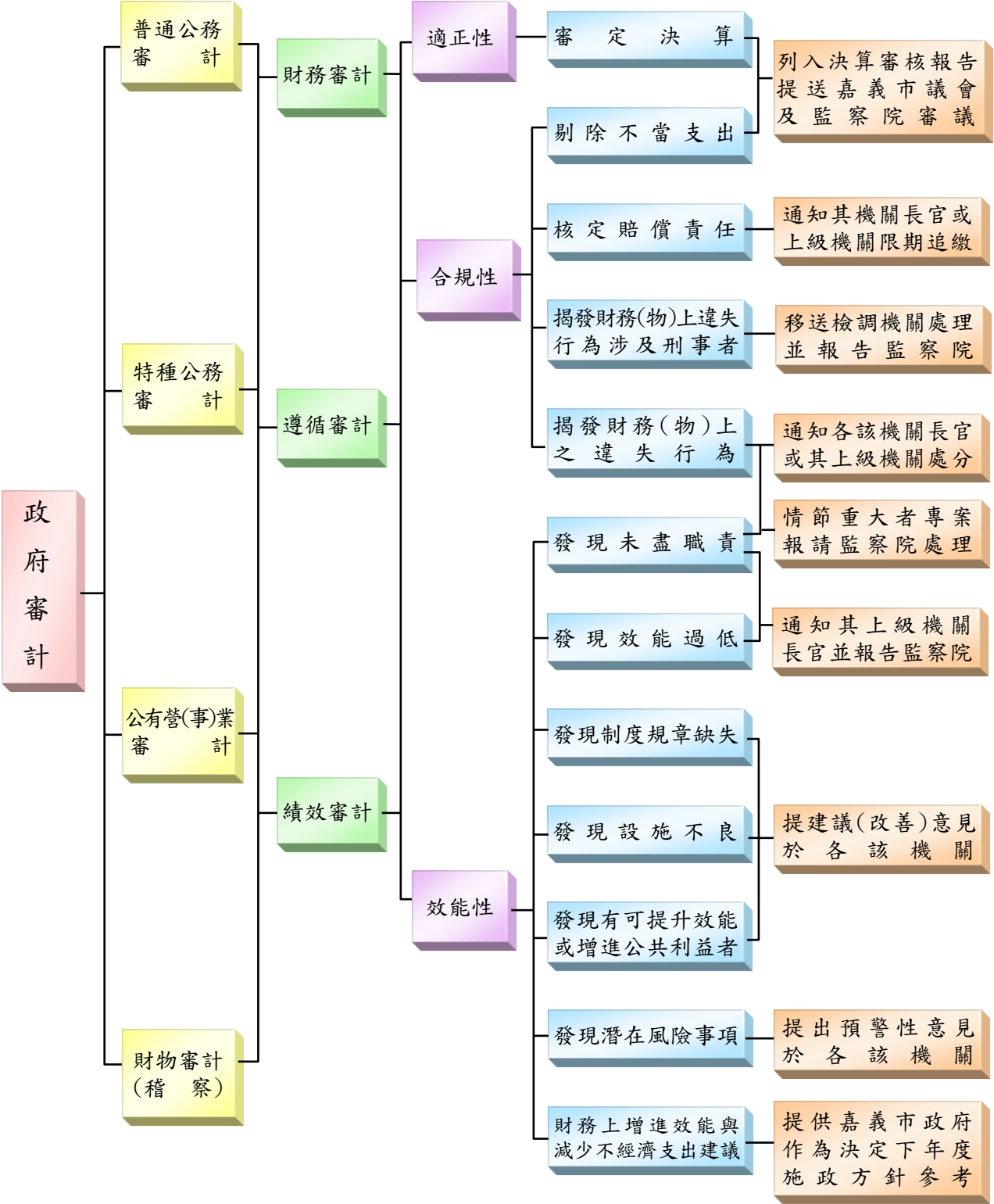
中華民國 104 年度

單位：新臺幣億元

$$\begin{array}{rcl} \text{歲入} & - & \text{歲出} = \text{歲入歲出賸餘} \\ 114.43 & & 107.78 \quad 6.64 \end{array}$$



政府審計業務處理簡圖



中華民國 104 年度嘉義市總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

目 錄

前 言

甲、總 述

壹、總預算執行之審核	甲 - 1
貳、施政計畫實施之考核	甲 - 8
參、政府資產負債之查核	甲 - 19
肆、營業基金決算之審核	甲 - 21
伍、非營業特種基金決算之審核	甲 - 23
陸、各方建議意見	甲 - 28
柒、決算審核綜合成果	甲 - 33
捌、嘉義市議會審議總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議 事項各機關辦理情形之查核	甲 - 39

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引	乙 - 1
壹、市議會主管	乙 - 7
貳、市政府主管	乙 - 7
參、警察局主管	乙 - 29
肆、稅務局主管	乙 - 32
伍、衛生局主管	乙 - 35
陸、環境保護局主管	乙 - 39
柒、教育處主管	乙 - 44

捌、民政處主管	乙-50
玖、地政處主管	乙-53
拾、消防局主管	乙-57
拾壹、文化局主管	乙-60
拾貳、統籌支撥科目	乙-64
拾參、第二預備金	乙-65

丙、最終審定數額表

壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表	丙-1
貳、總決算審定後收支簡明比較分析表	丙-3
參、融資調度決算審定表	丙-4
肆、營業基金損益計算審定數額綜計表(機關別)	丙-5
伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表	
一作業基金(基金別)	丙-7
陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表	
一特別收入基金(基金別)	丙-9

丁、其他附表

壹、歲入來源別決算審定表	丁-1
貳、歲出政事別決算審定表	丁-5
參、歲出機關別決算審定表	丁-7
肆、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表	丁-11
伍、以前年度歲出機關別轉入數決算審定表	丁-13
陸、以前年度融資調度轉入數決算審定表	丁-15
柒、總決算審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表	丁-16

捌、歲入決算修正數明細表	丁-17
玖、歲出決算修正數明細表	丁-19
拾、以前年度歲入轉入數決算修正數明細表	丁-21
拾壹、以前年度歲出轉入數決算修正數明細表	丁-23
拾貳、營業基金決算審定數簡表	丁-25
拾參、營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表	丁-26
拾肆、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(機關別)	丁-27
拾伍、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)	丁-29
拾陸、非營業特種基金決算審定數簡表	
一作業基金(科目別)	丁-31
拾柒、非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表	
一作業基金(基金別)	丁-32
拾捌、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表	
一作業基金(基金別)	丁-33
拾玖、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表	
一作業基金(科目別)	丁-35
貳拾、非營業特種基金決算審定數簡表	
一特別收入基金(科目別)	丁-37
貳拾壹、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表	
一特別收入基金(基金別)	丁-37
貳拾貳、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表	
一特別收入基金(科目別)	丁-38
貳拾參、營業基金及非營業特種基金剔除及修正事項明細表	丁-39
貳拾肆、營業基金及非營業特種基金長期債務舉借與償還彙總表	丁-39

戊、附 錄

壹、市庫年度出納終結報告之查核	戊 - 1
貳、資產負債之查核	戊 - 7
一、平衡表之查核	戊 - 7
二、政府投資目錄之查核	戊-11
三、財產量值總目錄之查核	戊-13
四、債款目錄(長期部分)之查核	戊-15
參、特別決算以前年度轉入數決算表之審核	戊-19
肆、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核	戊-20
伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核	戊-21

審編說明

- 一、民國 104 年度簡稱本年度。
- 二、審核報告內有關約數金額【如億（餘）元、萬（餘）元之表達】，以餘數全捨為原則。
- 三、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
- 四、統計表內數值為零者，以「—」表示；有數值惟未達表列統計單位者，以表達至小數點後 2 位為原則，或以「0」表示。
- 五、特別收入基金之預算數，係本年度法定預算數；至決算數及決算審定數，係包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數等之執行金額。

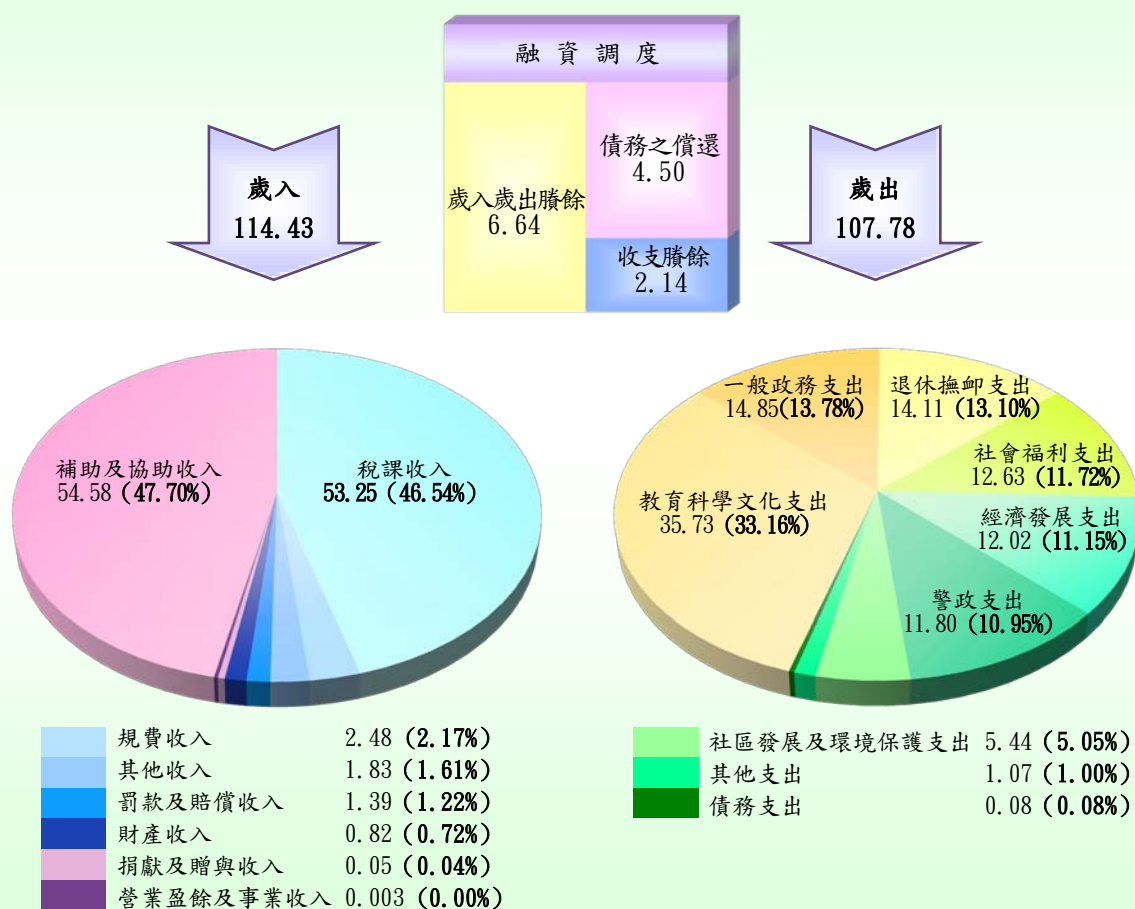
甲、總 述

壹、總預算執行之審核

本年度嘉義市總決算審核結果，歲入決算修正減列 478 萬餘元，審定為 114 億 4,331 萬餘元；歲出決算修正減列 2,060 萬餘元，審定為 107 億 7,848 萬餘元；歲入歲出相抵賸餘 6 億 6,483 萬餘元(詳丙-1 頁)，經償還債務 4 億 5,043 萬餘元後，收支賸餘 2 億 1,439 萬餘元(詳丙-3 頁)。茲將本年度歲入、歲出預算執行之審核結果，說明如次：

圖 1 歲入歲出總決算審定數
中華民國 104 年度

單位：新臺幣億元



一、歲入、歲出決算審定數與預算數之比較

本年度歲入決算審定總額 114 億 4,331 萬餘元，較預算數 111 億 9,179 萬元增加 2 億 5,152 萬餘元，約 2.25%，主要係稅課收入較預計增加所致(詳丙-1 頁)；

本年度歲入決算應收保留數 5 億 6,294 萬餘元，占歲入預算數之 5.03%，主要係辦理生活圈道路交通系統建設計畫-停十四周邊(含人行廣場)道路用地徵收、嘉義市東區國民運動中心統包工程、市區道路人本環境建設計畫、動物收容所新建工程、城鎮風貌型塑整體

計畫、棒球原鄉 KANO 園區計畫、住宅租金補貼計畫及智慧節電管理計畫等補助款，依工程進度向中央請款，尚待撥付，仍須保留繼續執行。

歲出決算審定總額 107 億 7,848 萬餘元，較預算數 115 億 4,213 萬元減少 7 億 6,365 萬餘元，約 6.62%(詳丙-1 頁)，主要係補(捐)助或委辦計畫經費結餘、按業務需要而減少支付或撙節支出、實際進用員額較少人事費節餘及營繕工程或

表 1 歲出經費賸餘分析表(原因別)

單位：新臺幣千元

經費賸餘原因	金額	%
合計	763,658	100.00
1. 補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	278,728	36.50
2. 按業務需要而減少支付或撙節支出。	277,757	36.37
3. 實際進用員額較少人事費節餘。	98,016	12.84
4. 營繕工程或採購財物結餘。	61,415	8.04
5. 收支併列預算收入未達而減支。	20,251	2.65
6. 專案經費第一、二預備金未動支。	20,022	2.62
7. 計畫變更致未實施或工作量減少。	7,467	0.98

圖2 歲入歲出總決算審定數與總預算數及總決算數之比較



採購財物結餘等(詳表 1)；另本年度歲出決算應付保留數 11 億 1,934 萬餘元，占歲出預算數 9.70%，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工；因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行；及計畫前置規劃作業延

宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成等，須保留繼續執行(詳表 4)；次就近 5 年度(民國 100 至 104 年度)預算賸餘及保留情形之趨勢分析結果，本年度未執行之賸餘數及其比率，較民國 103 年度減少 2 億 563 萬餘元及 1.73%(詳表 3)，該比率民國 100 至 101 年下滑，於民國 102 年度攀升後再次逐年下降，顯示預算籌編較上年度允適，惟本年度保留金額及其比率，仍較民國 103 年度略增 8,012 萬餘元及 0.75%(詳表 3)，其中市政府主管應付保留數 10 億 112 萬餘元，占全部應付保留數 89.44%，歲出預算執行績效有待加強檢討提升(各主管機關應付保留比率，詳表 5)。有關歲入、歲出總決算審定數及其與總預算、總決算之比較請參閱圖 1、圖 2。

表 2 歲出經費賸餘彙計表(機關別)

單位：新臺幣千元

主管機關(計畫)名稱	預算數	經費賸餘	
		金額	占預算數%
合計	11,542,139	763,658	6.62
市議會主管	178,390	18,406	10.32
市政府主管	7,608,907	① 440,734	5.79
警察局主管	1,229,036	③ 48,442	3.94
稅務局主管	157,447	6,387	4.06
衛生局主管	147,360	10,080	6.84
環境保護局主管	557,430	⑤ 23,231	4.17
教育處主管	29,762	3,743	12.58
民政處主管	335,653	21,054	6.27
地政處主管	96,426	5,628	5.84
消防局主管	361,424	6,580	1.82
文化局主管	218,055	④ 24,552	11.26
統籌支撥科目	608,209	② 140,776	23.15
第二預備金(動支後餘額)	14,040	14,040	—

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植①~⑤，係表示金額較高之前 5 個主管機關(計畫)。

2. 本年度第二預備金原編列預算數 1,500 萬元，經市政府核准動支 96 萬元，動支比率 6.40%。

表 3 歲出經費賸餘及應付保留數分析表

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	經 費 賸 餘		應 付 保 留 數	
		金 額	占預算數%	金 額	占預算數%
100	12,243,509	1,008,589	8.24	2,038,901	16.65
101	11,288,377	923,347	8.18	1,145,450	10.15
102	11,830,927	1,276,111	10.79	1,009,543	8.53
103	11,610,370	969,292	8.35	1,039,218	8.95
104	11,542,139	763,658	6.62	1,119,340	9.70

表 4 歲出應付保留數分析表(原因別)

單位：新臺幣千元

保 留 原 因	經 費 種 類	營繕工程 (81.54%)	財物購置 (4.39%)	其 他 (14.07%)	合 計	
					金 額	%
合 計		912,692	49,192	157,456	1,119,340	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留。		651,791	24,623	22,078	698,493	62.40
2. 因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行而予以保留。		202,786	—	—	202,786	18.12
3. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。		55,209	12,885	108,275	176,369	15.76
4. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予以保留。		1,990	54	10,371	12,416	1.11
5. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。		—	—	12,256	12,256	1.09
6. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。		—	10,783	—	10,783	0.96
7. 經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。		—	—	1,706	1,706	0.15
8. 其他零星計畫之保留款。		914	846	2,767	4,528	0.41

表 5 歲出應付保留數彙計表(機關別)

單位：新臺幣千元

主管機關(計畫)名稱	預算數	應付保留數	
		金額	占預算數%
合計	11,542,139	1,119,340	9.70
市議會主管	178,390	⑤ 9,736	5.46
市政府主管	7,608,907	① 1,001,121	13.16
警察局主管	1,229,036	3,021	0.25
稅務局主管	157,447	—	—
衛生局主管	147,360	3,301	2.24
環境保護局主管	557,430	② 46,860	8.41
教育處主管	29,762	468	1.57
民政處主管	335,653	2,453	0.73
地政處主管	96,426	—	—
消防局主管	361,424	8,166	2.26
文化局主管	218,055	③ 28,434	13.04
統籌支撥科目	608,209	④ 15,776	2.59
第二預備金(動支後餘額)	14,040	—	—

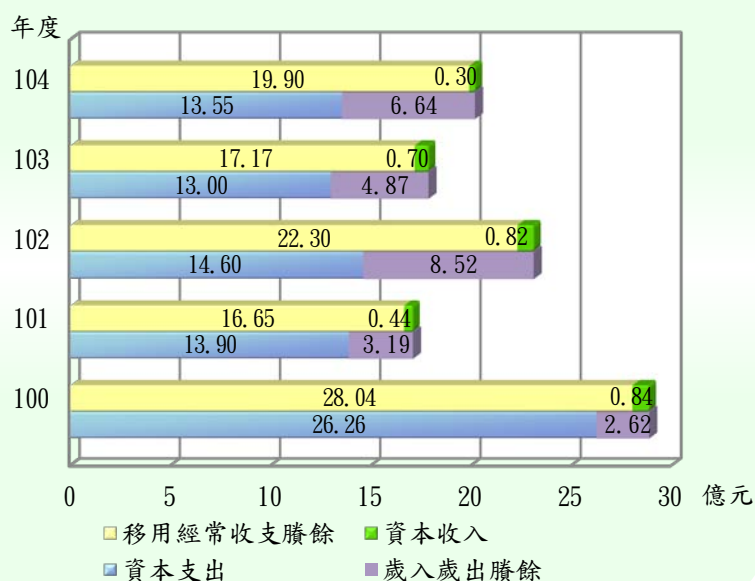
註：應付保留數金額欄前端所植①~⑤，係表示金額較高之前 5 個主管機關(計畫)。

二、歲入、歲出與收支之平衡

本年度經常收入(包括直接稅、間接稅、賦稅外收入)為 114 億 1,308 萬餘元，經常支出(包括一般經常支出、債務利息及事務支出)為 94 億 2,281 萬餘元，經常收支相抵，賸餘 19 億 9,027 萬餘元；資本收入(全數為減少資產收入)3,023 萬餘元，資本支出(全數為增置或擴充改良資產支出)13 億 5,567 萬餘元，資本收支相抵，差短 13 億 2,543 萬餘元，經以經常收支賸餘支應後，歲入歲出賸餘 6 億 6,483 萬餘元。有關近 5 年度總決算審定資本收支及移用經常收支賸餘之變動請參閱圖 3。

就整體收支而言，本年度歲入歲出賸餘 6 億 6,483 萬餘元，

圖3 資本收支及移用經常收支賸餘之變動



已連續第 6 年產生賸餘，顯示嘉義市政府近年來訂定歲出預算規模，尚能衡量歲入負擔能力，本收支衡平原則辦理。又截至本年度止，因應各項施政計畫需求辦理融資舉借，該府公共債務餘額 3 億 5,740 萬餘元(不含保留數 3,205 萬餘元)，加計向各基金及專戶借款、積欠臺灣銀行公教人員優惠存款差額利息、推估未來需支付公教人員退休金（公務人員估算至民國 129 年應負擔 66 億 1,147 萬餘元、教育人員估算至民國 130 年應負擔 267 億 6,798 萬餘元）等，合計應付金額 348 億 5,037 萬餘元，以本年度自籌財源僅 36 億 1,705 萬餘元之情況，未來財政負擔仍屬沈重，允宜賡續研議開源節流措施，並妥適控制歲出預算規模，以避免債額擴大。

茲將年來本室審核嘉義市總預算之執行所提審核意見，摘其要者列述如次：

(一)歲入歲出審定賸餘較上年度增加，惟預算籌編及執行情形仍有欠周，亟待檢討改進，以提升預算執行績效：嘉義市政府暨所屬機關民國 104 年度總預算執行結果，歲入決算審定數 114 億 4,331 萬餘元、歲出決算審定數 107 億 7,848 萬餘元、歲入歲出相抵產生賸餘 6 億 6,483 萬餘元，與預算短絀 3 億 5,034 萬餘元，相距 10 億 1,518 萬餘元，較上年度審定歲入歲出賸餘 4 億 8,751 萬餘元，增加 1 億 7,732 萬餘元。惟查預算籌編及執行情形，核仍有：1. 部分歲入項目預算編列與實際執行差異甚大，有待檢討改進；2. 註銷以前年度歲入款項較上年度增加，影響市庫收入財源；3. 資本支出預算實現率連年偏低，允宜確實衡酌施政期程及計畫執行能力適時調整預算規模；4. 歲出資本門預算保留金額龐鉅，保留比率居高不下，預算籌劃及執行作業亟待改善等情事，允宜檢討改進，以提升預算執行績效。(詳乙-12 頁)

(二)一般性補助款考核成績尚佳，惟部分項目執行率偏低，有待檢討積極辦理：本年度中央核定對嘉義市一般性及專案補助款計 41 億 8,684 萬餘元，實際撥付數 41 億 5,951 萬餘元，短撥數 2,733 萬餘元，主要係流域綜合治理計畫用地須辦理都市計畫變更，尚未辦理徵收，致 2,100 萬元補助款未獲核撥所致。中央考核各市縣政府本年度計畫與預算執行情形，嘉義市政府社會福利、教育、基本設施、財政績效與年度預算編製及執行等 4 面向中，依序為 83、86、91 及 82 分，

總分在 22 市縣排名分別為第 15、14、4 及 3 名，考核成績尚佳，經查其執行情形，核有：1. 基本設施補助經費預算執行進度落後件數頗多，甚有多項計畫無實際支用數，且所占比率均較上年度增加，主要係因工程用地徵收或規劃設計作業期程冗長、或工程多次流標等，致計畫執行進度落後，預算執行率偏低；2. 教育設施屬中央指定辦理施政項目之老舊危險校舍整建工程，預算執行率偏低，致中央考評分數偏低，不無影響補助款分配挹注，允宜積極檢討改善；3. 部分用地徵收之前置作業冗長，採購之招標前置作業有欠詳實評估可行性，計畫執行進度落後；4. 一般性補助款考核結果各項目均較上年度退步，尤以「教育設施」考核名次較上年度大幅退步，允應積極檢討落後原因有效改善，俾提升考核績效等情事，允宜檢討改進，以提升補助計畫執行成效。(詳乙-13 頁)

(三)路邊停車收費作業對市區交通整頓有實質助益，惟路邊停車規劃及收費管理情形間有欠妥情事，亟待檢討改進：嘉義市規劃設路邊停車格共 2,060 格，民國 104 年度路邊停車費收入預算數 5,800 萬元，對財政收入產生鉅額挹注，惟查路邊停車規劃及收費管理情形，核有：1. 委託金融機構代收路邊停車費，間有延遲繳款，惟未依約收取違約金情事，且委辦契約內容對代收款之匯款期限規定亦未盡明確；2. 部分收費人員開單情形異常；3. 民眾路邊停車繳費方式多仰賴超商，惟超商代收手續費偏高，允宜拓展多元繳費管道服務，提升競爭力；4. 對部分習慣性欠費大戶，迄未依規定移送強制執行；5. 對代收服務業者溢收費行為，契約內容無相關罰則約束，損及民眾權益；6. 部分路邊停車格核有久未開單收費或每月開單次數偏低情事；7. 開單作業誤植情形頻仍，造成財源流失，允宜加強開單收費相關人員教育宣導，以提升作業能力；8. 對民眾未接獲停車收費通知單或催繳單而受罰之陳情案件比例仍高，允宜注意辦理收費及催繳作業之正確性；9. 部分車主早逾限繳期限，遲未催繳；10. 部分逾期未繳費案件，經催繳程序後仍未繳納，惟未依法移送裁罰等情事，允宜檢討改進，以提升作業能力。(詳乙-14 頁)

(四)已致力辦理轄區食品業者建立食品追溯追蹤系統之推動，惟部分食品業者仍未建立及申報，允宜加強輔導辦理，以確保民眾食用安全：嘉義市食品安全管理新制執行情形，核有：1. 部分食品業者尚未於「食品業者登錄平台」完成登

錄，允宜積極輔導辦理，以落實源頭管理；2. 部分業者已登錄資料，尚未申報確認其內容，致未申報確認之比率高於全國平均值，不利食品安全管理；3. 對尚未建立食品追溯追蹤系統，並按月申報資料之食品業者，允宜積極輔導，俾利追溯原料供應來源或追蹤產品流向；4. 對尚未訂定食品安全監測計畫之食品業者，允宜儘速輔導強化自主管理，以確保食品衛生安全；5. 部分食品業者尚未辦理營業登記，或所登記資料與現況未合，惟未主動通報相關單位運用，不利政府管理資料之正確性等情事，經函請檢討改進。(詳乙-36 頁)

(五)美術館興建工程計畫預算執行進度落後，允宜檢討改進並積極趕辦：嘉義市立美術館興建工程計畫於民國 101 年間經嘉義市政府核定為重大施政計畫，並以保存畫都嘉義榮光、發揚畫都嘉義精神、紮根生活美學教育、豐富人文城市內涵等為四大建館目標。民國 102 年度預算編列規劃設計監造費 1,800 萬元，於 103 年 12 月委由建築師事務所辦理，預計工程經費為 2.45 億元(分年編列)，嗣於 103 年度預算編列工程費 1,500 萬元，截至 104 年底止累計編列預算 3,300 萬元，執行結果，實支數 540 萬餘元，占可用預算數之比率僅為 16.39%，主要係該館設址基地未定(現已照原案設址於舊煙酒公賣局)，尚處在細部規劃設計之階段，前置作業延遲，致經費 2,759 萬餘元須保留轉下年度繼續執行，影響預算執行績效，允宜檢討改進，以達成建館目標。(詳乙-63 頁)

以上，各機關執行歲入歲出預算有關缺失，本室已列管繼續注意其改善情形。

貳、施政計畫實施之考核

本年度嘉義市政府為打造嘉義市成為「兒童快樂成長、青年勇敢創業、老壯皆有所用」的健康防老雲端智慧城市，配合中程施政計畫(民國 104 年至 107 年)及市長施政理念，以改變嘉義市為目標，從民眾需求為出發點，期藉由健康防老、青年創業、食品安全、空污防制、公民參與及區域聯合治理等政策澈底改變嘉義市體質。施政目標為青年創業市—創造就業機會，找回嘉義的孩子；養生防老市—創造人口，帶動就業機會；食安健康市—用安全食品促進商機，成立食品安全委員會；公民參與市—全民作市長。該府並配合各單位年度業務發展需要，據以訂定年度施政目標 201 項。茲將本年度各機關施政計畫之實施情形及評核結果、施

政績效之評估情形及施政效能、施政重點內容及執行結果等，說明如次：

一、施政計畫之實施情形及評核結果

本年度嘉義市各主管機關計有普通公務機關單位 15 個，依照施政方針及行政院核定之預算籌編原則與地方總預算編製要點，並配合市長政見、中程施政計畫及年度施政目標與重點，訂定施政(工作)計畫 189 項，執行結果，已完成者 110 項，約 58.20%；尚在執行者 79 項，約 41.80%（詳表 6）。另該府本年度歲出決算審定數 107 億 7,848 萬餘元，較上年度 106 億 4,107 萬餘元，增加 1 億 3,740 萬餘元，其中社會福利支出 12 億 6,350 萬餘元，較民國 103 年

表 6 施政工作計畫實施結果彙總表

主管機關 (計畫)名稱	單位預算 機關數	核定 計畫 項數	未執行 計畫項數	已完成 計畫項數	尚待繼續 執行計畫 項數
合計	15	189	—	110	79
市議會主管	1	3	—	—	3
市政府主管	1	88	—	44	44
警察局主管	1	15	—	10	5
稅務局主管	1	13	—	13	—
衛生局主管	1	10	—	3	7
環境保護局主管	1	8	—	1	7
教育處主管	1	3	—	2	1
民政處主管	5	21	—	19	2
地政處主管	1	7	—	7	—
消防局主管	1	5	—	4	1
文化局主管	1	9	—	2	7
統籌支撥科目	—	6	—	4	2
第二預備金	—	1	—	1	—

度之 11 億 9,539 萬餘元，增加 6,810 萬餘元，主要係加碼發放重陽敬老禮金、增加日間及住宿式照顧費用補助額度等；退休撫卹支出 14 億 1,185 萬餘元，較民國 103 年度之 13 億 6,418 萬餘元，增加 4,767 萬餘元，主要係退休人員增加，退休金支出增加；經濟發展支出 12 億 223 萬餘元，較民國 103 年之 11 億 5,939 萬餘元，增加 4,284 萬餘元，主要係增列公共設施興建及改善工程；另社區發展及環境保護支出暨其他支出，亦較民國 103 年度增加；至一般政務支出、教育科學文化支出、警政支出及債務支出數額，則較民國 103 年度減少。有關近 5 年度總決算審定數歲出政事別之比率請參閱圖 4。

該府企劃處本年度依據「嘉義市政府列管計畫管制考核作業規定」列管計畫

案件計 129 件，預算總金額 26 億 5,229 萬餘元，分由工務處等 16 個局、處或單位執行，其中「鹿寮排水護岸修復工程」等 20 個案件，預算總金額 2 億 4,995 萬餘元，占列管計畫案件預算總金額之 9.42%，因辦理變更設計或管線遷移等因素，實際進度較預定進度落後，有待針對執行進度未

如預期原因，妥為檢討改進。另該府依據上揭考核作業規定就本年度管制計畫辦理年終考核，就依合約進度完成或結案進度超前 10% 以上案件，予以敘獎，共計獎勵 135 人，嘉獎 138 人次，記功 5 人次。

二、施政績效之評估情形及施政效能

依本年度市政府暨所屬各機關施政績效報告顯示，經該府及所屬機關共計 20 個單位，依據「嘉義市政府年度施政計畫暨績效評估作業實施要點」就核心業務面、業務創新改良面、人力資源發展面、經費執行力面及施政績效具體事蹟等 5 個面向自行編列策略績效目標 377 項，並擇定衡量指標 653 項，經該府召開「施政計畫暨績效評估小組」聯合評核結果，總分數為 1,817.39 分，平均分數為 90.87 分；其中分數為 90 分以上者，計有消防局等 13 個單位(65%)；80 分

圖4 總決算審定數歲出政事別之比率

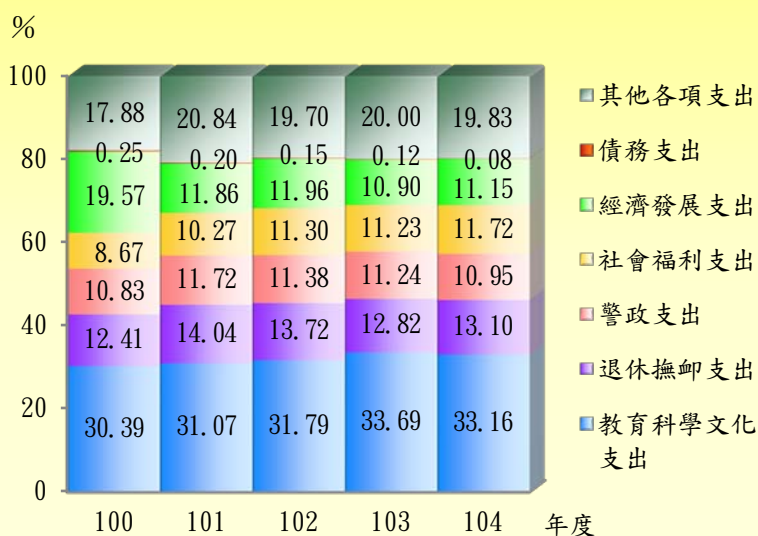
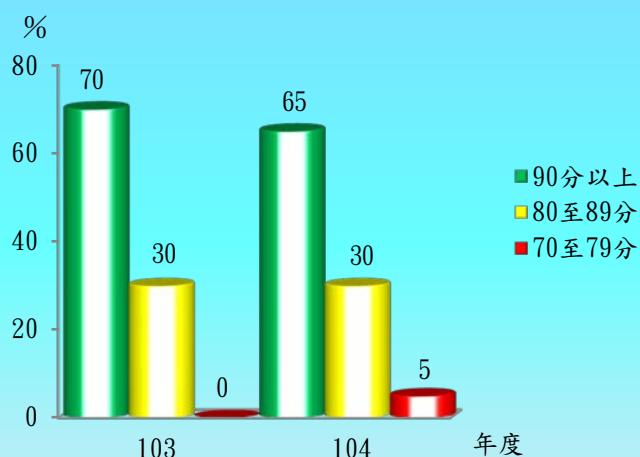


圖5 施政績效評估結果分布圖



資料來源：整理自嘉義市政府網站公開資料。

至 89 分者，計有企劃處等 6 個單位(30%)；70 分至 80 分者，計有都市發展處 1 個單位(5%)。與民國 103 年相較，評核總分數 1,817.39 分，較民國 103 年評核總分數 1,859.21 分，降低 41.82 分；平均分數 90.87 分，較民國 103 年平均分數 92.96 分，降低 2.09 分，為近 3 年最低(詳圖 5)。另本年度施政評估作業之辦理情形，核有：(一)有關民生業務單位施政工作計畫執行成效欠佳，允宜督促所屬覈實辦理自評，確實檢討年度施政計畫執行情形，提升施政效能；(二)部分單位衡量標準評核績效達成情形，未依原定施政計畫評估方式及衡量標準評核，允宜重新檢視，以達客觀公平並強化評核機制，落實績效評核提升行政效能之目標；(三)允宜督促所屬落實業務革新，與時俱進創新、改良業務執行，或電子化作業流程，以達簡化及便民措施，提升業務創新成效；(四)允宜強化績效報告評核作業之覆核機制，詳實表達施政績效情形，提升施政績效管考成效。(詳乙-12 頁)

依決算法第 23 條第 5 款規定，本室本年度審核同類機關之施政效能結果，經提出建議意見促請改善者，茲摘要列述如次：

(一)衛生醫療基金門診作業間有執行未臻嚴謹，有待檢討改進。(詳乙-38 頁)

(二)辦理教學卓越深耕計畫，展現學校教育特色，推展全人教育理念，惟執行、審核及評鑑作業方面，間有未落實辦理，允宜檢討改善，並確實執行，以提升教育品質。(詳乙-47 頁)

(三)推廣食農教育計畫，落實食安政策目的，惟執行過程未臻嚴謹，尚待覈實辦理，以期達成預定成效。(詳乙-47 頁)

三、縣市競爭力之評比結果及比較分析

按中央政府對地方政府施政情形，每年度辦理例行性考核或評核工作，該府於本年度接受中央各機關考(評)核結果，共計獲獎 175 項，其中優等、第 1 名或 90 分以上者計有 62 項(詳表 7)，為獲獎項數之 35.43%，惟查該府本年度接受中央考核計畫與預算執行情形，其中一般性補助款執行情形之考核結果，各項目均較 103 年度退步，尤以「教育設施」考核結果為各市縣中第 14 名，較 103 年第 2 名，退步 12 個名次，亟待研提具體改善措施，提升縣市競爭力。

表7 嘉義市政府民國104年度施政項目中央考核成績優良明細表

得獎單位	考（評）核項目
民政處	1.全民防衛動員暨災害防救(民安1號)演習—兵棋推演。2.全民國防教育考核評鑑。3.役政業務工作。4.第七屆台灣健康城市暨高齡友善城市獎項評選—幸福嘉義·<薪>火相傳-新住民生活適應輔導。
財政處	地方財政業務輔導方案考核作業-債務管理。
建設處	104年度評定都會公園綠地主要出入口無障礙督導計畫。
教育處	1.104年度中央聯合視導地方毒品危害防制中心視導。2.104年度全國輔導中輟學生有功縣市獎。3.104年度預防兒童及少年犯罪方案。4.104年全國語文競賽。5.第55屆全國中小學科學展覽。
工務處	104年度公共設施管線資料庫管理供應系統考評實施計畫。
交通觀光處	1.104年度I-center旅遊服務體系服務品質提升評比。2.104年窄巷公安聯合督導實施計畫評核。3.104年上半年窄巷公安管理指導計畫評核。4.104年下半年窄巷公安管理指導計畫評核。
地政處	104年度「圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊計畫」。
人事處	104年度人事行政研究發展徵文團體獎勵。
警察局	1.第7屆「道安創新貢獻獎」—交通執法組。2.104年度中央對直轄市及縣(市)政府汰換警用車輛一般性補助。3.104年毒品危害防制業務聯合視導考評。4.104年常年訓練綜合逮捕術成果驗收。5.104年度密碼業務督考。6.104年防空避難設備管理維護督導評核。7.104年度特種勤務任務執行協調訪問。8.104年上半年特約及重點諮詢人員任務訓練評核。9.104年1月至6月各警察機關辦理警械執照核發及管理績效評核。10.104年機動保安警力整備檢測。11.104年志願服務績效評鑑。12.104年保安裝備檢查工作評核。13.104年度警用機車裝備檢查評核。14.104年社會保防安全防護座談會。15.104年失蹤人口查尋作業督導評核。16.104年警察機關重大人為危安事件實警演練。17.加強追捕性犯罪逃犯行動計畫評核。18.104年管制刀械總檢查評核。19.104年度民防大隊基本訓練評核。20.104年推動社區治安工作評核。21.104年上半年擴大檢工作評核。22.104年家戶訪查督導評核。23.104年下半年警察機關配合偵辦野生動物保育案件。24.辦理「全國網咖電腦主機IP定位查詢系統」工作。25.104年下半年「公義專案」工作績效評核。26.104年「神州29號」工作績效評核。27.104年下半年「警察機關加強查緝少年犯罪工作計畫」成績評核。28.104年下半年及全年度地區保防工作執行會報績效考評。29.104年下半年「特約及重點諮詢人員任務訓練」。30.104年7-12月辦理警械執照核發及管理績效評核。
消防局	1.104年全民防衛動員暨災害防救(民安1號)演習。2.104年全國義消救災能力評比。3.104年動員準備業務會報、災害防救會報及全民戰力綜合協調會報三合一會報第1次定期會議。4.104年直轄市、縣(市)政府窄巷公安管理指導計畫(上半年)。5.嘉義市災害防救深耕第2期計畫(104年)6.104年直轄市、縣(市)政府窄巷公安管理指導計畫(下半年)。
衛生局	地方衛生機關業務考評-醫政業務。
環保局	1.104年直轄市、縣市政府執行空氣品質維護及改善工作績效考評。2.104年第3屆國家環境教育獎「民營事業組」。3.104年行政院環境保護署節能減碳行動標章。
東區區公所	104年災害防救深耕計畫第2期期末評鑑。
西區區公所	104年度地方政府環境清潔考核。
東區戶政事務所	104年度自然人憑證發證績效績優戶政機關(各直轄市、縣市發證數)。
西區戶政事務所	104年度自然人憑證發證工作。

註:1.截至民國105年4月30日止。

2.資料來源:整理自嘉義市政府提供資料。

四、施政重點之實施情形及執行結果

嘉義市政府本年度推動各項政務措施，業獲致具體成效，惟間有部分計畫核有進度落後，影響整體執行績效等情事，仍待檢討研謀改善。有關嘉義市整體施政結果，茲依該府各單位暨所屬機關本年度施政績效報告、政府各項考評與統計資料及各項施政計畫實施結果，彙整摘述如次：

(一)行政管理業務

本年度施政重點包括：強化該府各處暨所屬機關前瞻及整體政策施政規劃能力；運用數位資訊，建立人事業務資訊及網路化，提升行政效能；提升採購效率功能，確保公共工程品質；落實預算執行，增進財務效能；推動各項開源節流措施；推動公有財產業務，加強清理被占用、閒置或低度利用公有土地等。經各相關機關單位執行結果，業獲致相當成效，包括：於民國 104 年將土地被占用使用補償金收繳等警示預警功能納入財產整合系統管理控制；訂定嘉義市公益彩券盈餘分配基金會計制度等，並於財政部考核「地方財政業務輔導方案考核作業—債務管理」項目，榮獲全國第 1 名、人事行政研究發展徵文團體獎勵，榮獲第 2 組第 1 名，惟查仍有：1. 歲入歲出審定賸餘較上年度增加，惟預算籌編及執行情形仍有欠周，亟待檢討改進，以提升預算執行績效；2. 為強化計畫執行成效及提升行政效能，訂定年度施政計畫暨績效評估實施作業要點，惟施政績效評核作業仍欠完善，有待檢討改善，以提升施政效能；3. 公有財產已建置財產系統輔助管理，惟部分管制作業仍未盡妥適，亟待落實辦理；4. 市政中心北棟大樓興建計畫執行進度嚴重落後，為避免因物價上漲，造成補助經費不足支應工程款情事發生，允宜研謀善策，積極辦理；5. 一般性補助款考核成績尚佳，惟部分項目執行率偏低，有待檢討積極辦理；6. 委由民間業者自籌經費設置太陽光電發電系統，擴大利用南部充足太陽光發電，惟採購作業未盡周妥，允宜研謀改善，以提升打造綠能低碳再生能源環境並強化利用市有不動產附屬價值。(詳乙-12、13、22、26 頁)

(二)民政及地政業務

本年度施政重點包括：提升優質殯葬禮儀服務；配合公共建設開發計畫督導殯葬管理所辦理墳墓遷葬；落實徵兵檢查及複檢；推動湖子內區段徵收相關業務；持續落實地政電子化環境維護；建立完整地價資訊，改進估價技術等。經各相關機關單位執行結果，業獲致相當成效，包括：榮獲內政部辦理「104 年役政業務工作」考核，C 組第 1 名；「104 年直轄市、縣(市)政府殯葬管理業務績效評量」榮獲甲等，惟查仍有：1. 新火化場遲未能完成法定啟用程序，已影響殯葬設施新建計畫之推動，亟待持續溝通協商；2. 殯葬管理業務經內政部考評為甲等，惟土地

遭占葬情形尚未排除，且生命園區開發計畫進度停滯，亟待積極辦理；3. 動用 101 年度災害準備金辦理殯葬園區擋土牆等設施補強整修工程計畫穩定山坡地邊坡，惟計畫執行已逾 3 年仍未獲改善，亟待檢討改進，以維護興建於山坡地上之設施及建築物安全；4. 辦理湖子內區段徵收第二期工程，有助於地區土地開發利用，惟變更設計行政作業冗長未妥為管控，亟待研謀改善；5. 湖子內區段徵收開發進度落後，允宜積極趕辦，並加強債務之舉借管理，以降低開發成本；6. 市地重劃基金抵費地出售後產生盈餘，惟資金閒置未規劃運用，尚待積極依規定辦理，以活化土地資金。(詳乙-51、52、55、56 頁)

(三)警政及消防業務

本年度施政重點包括：精進犯罪防治能力，建構社區安全環境；推動防竊標碼服務；加強少年犯罪偵防輔導工作；落實災害預防機制，減少災害損失；加強災害應變能力，提升消防戰力；加強執行「消防公共安全」，以確保人民財產安全等。經各相關機關單位執行結果，業獲致相當成效，包括：內政部考核保安裝備檢查工作乙組第 1 名、警用機車裝備檢查評核全國第 1 名、管制刀械總檢查評核全國第 1 名；內政部考核全國義消救災能力評比團體成績 100 分(特優)、直轄市、縣(市)政府窄巷公安管理指導計畫獲評優等，惟查仍有：1. 掃蕩毒品工作經上級單位評核成績尚佳，惟毒品施用年齡層正趨年輕化，允宜加強查緝，以防制毒品氾濫；2. 推動自行車防竊標碼服務經上級單位評核成績尚佳，惟車輛竊盜發生件數呈逐年增加之趨勢，又部分區里竊盜案發生率高，惟轄內提報查緝對象之比率偏低，有待強化預防性勤務及掌握關鍵查緝時機，以保障民眾財物安全；3. 道路違規大戶欠款案之件數及金額均鉅，亟待研謀清理善策，以彰顯政府公權力；4. 防範一氧化碳中毒工作獲內政部考評為「優等」，惟部分液化石油氣零售業者管理作業未臻周妥，允宜落實輔導作業，以確保民眾生命財產安全；5. 辦理災害防救深耕計畫成績卓著，惟部分防災避難處所耐震仍有疑慮，亟待檢討改進，以確保未來建物使用安全；6. 住宅用火災警報器設置比率較上年度同項比率增加，惟執行成效仍未達年度預計目標，允宜加強辦理，以提升火災發生之預警功能。(詳乙-30、31、58、59 頁)

(四)教育業務

本年度施政重點包括：推動普及化運動；整建國民中小學老舊校舍；落實推動資訊教育；推動「食農教育」增進文化素養；建置國民中小學單一簽證帳號管理系統；教學卓越深耕計畫等。經各相關機關單位執行結果，業獲致相當成效，包括：教育部評鑑「第 55 屆全國中小學科學展覽」榮獲縣市團體獎第 1 名、法務部評核「中央聯合視導地方毒品危害防制中心視導」業務，榮獲教育宣導組第 1 名等，惟查仍有：1. 嘉義市立南興國民中學辦理第二校區探索學校工程計畫提供學生多元學習設施，惟計畫執行逾 6 年，履約管理未盡妥適致第 2 期工程遲未完工，影響啟用營運期程，亟待研謀改善；2. 嘉義市立北園國民中學辦理老舊校舍整建計畫工程改善校園教學環境，惟未妥適管控完工期程，計畫工程一再延宕，影響學校師生上課安全及教學環境品質，允宜研謀改善，避免類似情事發生；3. 配合教育部辦理「102 至 105 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫」改善安全疑慮較高校舍，惟部分校舍耐震評估補強作業未盡周妥，或有執行進度落後情事，亟待檢討改進；4. 辦理教學卓越深耕計畫，展現學校教育特色，推展全人教育理念，惟執行、審核及評鑑作業方面，間有未落實辦理，允宜檢討改善，並確實執行，以提升教育品質；5. 推廣食農教育計畫，落實食安政策目的，惟執行過程未臻嚴謹，尚待覈實辦理，以期達成預定成效；6. 開發國中小學師生單一入口網站，網站內容豐富，惟尚未擴大整體建置服務使用成效，並符合資訊安全管理制度。(詳乙-45、46、47、48 頁)

(五)交通觀光業務

本年度施政重點包括：加強行車秩序與管理；實施路邊停車開單；改善休閒遊憩設施加強硬體規劃；落實交通維持計畫審查及查核；積極營造多語化觀光環境；提升公車運輸功能等。經各相關機關單位執行結果，業獲致相當成效，包括：交通部評核「道安創新貢獻獎」，榮獲交通執法組第 1 名、I-center 旅遊服務體系服務品質提升評比，榮獲非直轄市組第 1 名等，惟查仍有：1. 路邊停車收費作業對市區交通整頓有實質助益，惟路邊停車規劃及收費管理情形間有欠妥情事，亟待檢討改進；2. 為提供市民短程接駁及遊客市區觀光之便利，推動嘉義市公共

電動車租賃服務計畫，惟執行情形未盡周妥，允宜檢討改進，以健全公共電動車租賃服務管理機制；3. 委託民間促參方式辦理交通公共設施營運管理，惟有部分設施使用效益欠佳，及間有權利金或回饋金等調減收取未有計算基準，亟待完善營運管理機制，積極活化閒置空間，以提升民眾轉運服務品質；4. 辦理蘭潭音樂噴泉展演活動增添市民休憩及觀光旅遊亮點，惟 1 期噴泉功能損壞遲未修復，允宜研謀改善，以提升旅遊觀光景點服務。(詳乙-14、17、24、25 頁)

(六)都市發展業務

本年度施政重點包括：持續推動都市更新；申請建造執照落實建築行政、技術專業分工，縮短審核天數；建置建管業務行政透明化介接系統；推動城鄉風貌計畫；違章建築拆除管理；補助公共建築物改善無障礙設施及設備等，經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：積極辦理嘉義市都市計畫第二次通盤檢討以及公共設施用地專案通盤檢討；經內政部營建署於 101 至 103 年度辦理建築物公共安全檢查相關業務考核，成績分別為 81 分(甲等)、91 分(優等)、80 分(甲等)，成績優良。惟查仍有：1. 為維護公共安全，保障人民生命財產，訂定「嘉義市建築物室內裝修審查作業事項規範」，惟查建築物室內裝修管理作業執行情形仍未臻完善，有待檢討改進，以周延管理室內裝修；2. 辦理安全檢查維護轄內山坡地住宅社區安全，惟部分檢查缺失未追蹤改善，且相關政府資訊未及時提供民眾申請閱覽，允宜健全安全檢查機制，以提升民眾安全居住環境品質；3. 辦理建築物公共安全檢查業務獲中央考評佳績，惟檢查機制未臻完善，亟待檢討改進，以提升安全檢查成效。(詳乙-18、24、27 頁)

(七)經濟發展業務

本年度施政重點包括：地方產業創新研發推動計畫；強化公有零售市場管理；加強現有各公園、綠地及植栽區設施之維護等；辦理都市計畫公園用地徵收；配合推動都市景觀再造；辦理動植物疾病防治，確保農產品衛生安全等。經各相關機關單位執行結果，業獲致相當成效，包括：內政部評核「評定都會公園綠地主要出入口無障礙督導計畫」，榮獲優等，農地利用及管理業務評鑑優等，惟查仍有：1. 為鼓勵中小企業創新研發政策在地方紮根，辦理地方產業創新研發推動計

畫，惟計畫執行情形間有未盡妥適，允宜檢討改善，以提升計畫執行成效；2. 為健全建築物公共安全管理機制，保障民眾安全，訂定影響治安行業統一聯合稽查實施計畫，惟計畫實施情形未盡妥適，有待檢討改進，以提升治安與公安成效；3. 公有零售市場業務經上級機關評比認證成績頗佳，惟市場攤(鋪)位使用管理情形間有未臻周妥，有待檢討改進，以健全管理。(詳乙-16、17、20 頁)

(八)工務業務

本年度施政重點包括：區域排水；雨水下水道；污水下水道系統建設計畫；提升採購作業效率；加強公共工程品質維護；道路路燈裝設等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：辦理「市區道路養護管理暨人行環境無障礙考評實施計畫」—道路養護，經內政部營建署考評榮獲甲等佳績；「公共設施管線資料庫管理供應系統考評實施計畫」，經內政部評核為第1名(優等)。惟查仍有：

1. 辦理嘉義市區道路人本環境建設計畫，重塑市區道路改善人行徒步空間獲中央考評甲等，惟仍有部分人行道被占用，允宜研謀改善，以提升都市人本環境品質；
2. 辦理嘉義市後庄地區防災滯洪池環境營造計畫作為颱風期間洪水滯留之緩衝區域，惟因減作滯洪設施未能發揮應有防災功能，核有效能過低情事，亟待檢討改進，以形塑生態特色之自然調和滯洪緩衝環境；
3. 部分重大公有新建建築物，尚未依規定取得合格級綠建築標章者仍多，允宜積極研謀改善，並加強宣導，以促建立節能永續之生活環境。(詳乙-19、25、26 頁)

(九)環境保護業務

本年度施政重點包括：一般廢棄物妥善處理；事業廢棄物稽查與管理；永續水環境—嘉義市流域及水污染整治；空氣污染削減；資源回收垃圾減量；建構綠能城市、推動社區環境改造等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：104 年度直轄市、縣市政府執行空氣品質維護及改善工作績效考評，榮獲行政院環境保護署評核為第1名；清淨家園顧厝邊部落格綠色生活(Ecolife)網主題活動「上綠網有好康」，榮獲行政院環境保護署評核為績優清潔隊等，惟查仍有：

1. 對垃圾焚化廠產生之底渣擬訂再利用計畫處理，惟其採購與履約作業，仍待嚴謹辦理；
2. 落實環保政策推動舊衣收集再利用，惟督導作業尚待加強辦理，以提升管理成

效；3. 嘉義市焚化廠委外操作尚能達到預期數量目標，惟重置成本提列與回饋金執行仍欠周妥，有待檢討改進；4. 低碳永續家園認證執行績效獲評定為優良，惟辦理夏月節電推廣計畫仍未盡完善，有待研謀改進。(詳乙-40、41、42、43 頁)

(十)衛生業務

本年度施政重點包括：落實全方位飲食衛生抽驗管制，強化食品安全教育宣導，確保飲食衛生安全；加強食品衛生安全教育宣導，推廣正確的飲食安全健康觀念；提升保健服務品質，加強婦女癌症防治工作；建構友善的長者用藥環境；加強藥政管理、毒品危害防制暨提升藥事機構服務品質；積極推動菸害防制業務等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：地方衛生機關業務考評—醫政業務、食品藥物、保健業務、心理及口腔業務、衛教推動業務等，榮獲衛生福利部考核為第三組優等，惟查仍有：1. 已致力辦理轄區食品業者建立食品追溯追蹤系統之推動，惟部分食品業者仍未建立及申報，允宜加強輔導辦理，以確保民眾食用安全；2. 對精神病患之照護雖已訂定內規供遵循，惟相關服務措施尚待落實辦理，以支援病患於社區生活；3. 衛生醫療基金門診作業間有執行未臻嚴謹，有待檢討改進。(詳乙-36、37、38 頁)

(十一)稅政業務

本年度施政重點包括：積極蒐集地價稅、房屋稅、印花稅等課稅資料，並查核運用以防止逃漏；加強各稅稅籍清查作業，以健全稅籍；加強土地增值稅重購退稅清查作業；審慎審理各稅違章案件，以提高績效；落實欠稅案件之移送；積極推動稅務資料自動化作業，及利用全國連線查詢作業，加強媒體課稅資料交查運用等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：嘉義市稅務局訂有「嘉義市政府稅務局加強課稅資料通報運用管制作業要點」供稅務作業通報管制運用，且該局近 5 年來對新欠稅捐防止以及舊欠稅捐清理之績效持續提高，並獲財政部評核「稅捐稽徵機關防止新欠及清理舊欠競賽」丙組列第 3 名之殊榮，惟查仍有：1. 近 5 年來未徵起數餘額及其比率均呈逐年下降，惟部分欠稅清理作業尚待落實執行，允宜研謀改善，以確保稅款徵起；2. 本年度自有稅課收入為近 5 年來最高，惟部分稽徵作業缺失，有待檢討改進。(詳乙-33、34 頁)

(十二)文化業務

本年度施政重點包括：以營造「人文城市・管樂之都・交趾陶故鄉」定位城市形象，讓表演藝術優質化；培養藝文人才，厚植創新潛力；邀請專業學者策展並辦理展覽，再創「嘉義畫都」生命力；發展地方特色，推動國際文化交流；推動縣市層級社區營造、建立公民社會；推動台灣生活美學運動計畫等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：提供民眾優質的閱讀環境，辦理圖書館空間改善，融入在地「櫻花、森林、火車」元素，且建立「台灣雲端書庫@嘉義市」網路平台資源；本年度嘉義市公共圖書館，經國家圖書館評鑑結果，文化局圖書館、世賢圖書館均列為「績優圖書館」；嘉義市立博物館於 104 年 11 月 19 日與 google 雲端技術合作，開播雲端博物館，民眾透過網路能隨時欣賞各式館藏，參觀人潮逐年提升，104 年度參觀民眾已逾 36 萬餘人(次)；新故鄉社區營造計畫執行結果，經文化部於 104 年 8 月 14 日評核為績效卓著等，惟查仍有：1. 博物館近年來致力辦理多項特展，有效提升參訪人潮，惟營運管理間有未盡周妥，允宜研謀改善，以營造文化藝術欣賞之良善環境；2. 辦理社區營造計畫經文化部評核為績效卓著，惟新故鄉社區營造第二期計畫及村落文化發展計畫執行情形未臻妥善，允宜檢討改進，以深化在地文化特色；3. 美術館興建工程計畫預算執行進度落後，允宜檢討改進並積極趕辦。(詳乙-61、62、63 頁)

以上相關缺失，本室已列管繼續注意各機關改善情形。

參、政府資產負債之查核

本年度嘉義市總決算資產負債依會計法第 29 條規定，除將政府固定資產及長期負債另編財產及債款目錄表達外，總決算平衡表經本室審核修正收支決算調整有關各項數額後，民國 104 年 12 月 31 日之資產總額為 40 億 9,486 萬餘元，負債總額為 59 億 7,489 萬餘元，資產負債相抵計列短絀 18 億 8,003 萬餘元。另未列入平衡表之舉借債務餘額及各界關注之潛藏負債等事項如次【有關詳細情形，請參閱戊、貳、資產負債之查核、一、平衡表之查核及四、債款目錄(長期部分)之查核】：

一、舉借債務餘額：依嘉義市總決算公共債務表列示，1 年以上公共債務未償餘額計 3 億 5,740 萬餘元(不含保留數 3,205 萬餘元)；另非營業基金舉借債務(自

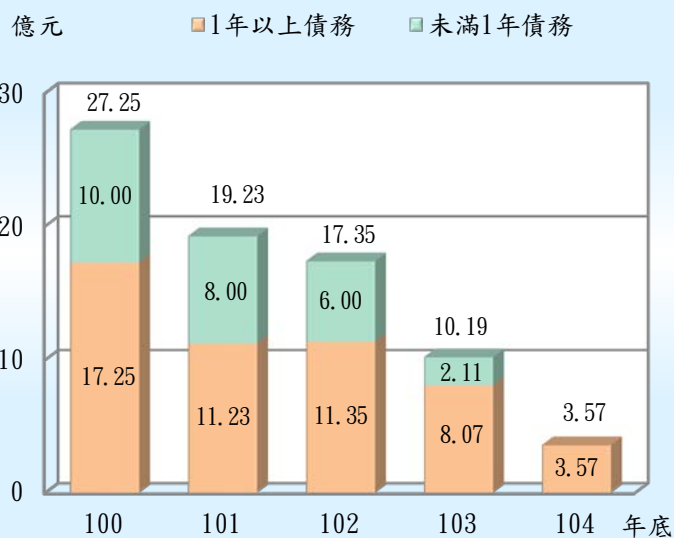
償債務)35 億 2,512 萬餘元。(嘉義市近 5 年公共債務未償餘額請參閱圖 6)

二、潛藏負債及向機關專戶、基金調借款等款項：依嘉義市總決算總說明伍、其他要點列示，未列入公共債務法債限規範之政府潛藏負債事項計 338 億 764 萬餘元；另尚有周轉、調度等款項計 6 億 8,532 萬餘元。

茲將年來本室審核資產負債所提審核意見，摘其要者列述如次：

一、公有財產已建置財產系統輔助管理，惟部分管制作業仍未盡妥適，亟待落實辦理：嘉義市政府經管之公有房地，自民國 101 年 7 月起建置財產管理系統輔助管理，又近 5 年度(民國 100 至 104 年度)被占用及閒置之筆數及面積雖已逐年遞減，惟查各項房地管理情形，核有：調查房地占用情形，實地檢查時間相隔逾半年，惟檢附照片場景卻相同，顯示勘查工作未盡覈實；部分單位為興辦公共設施，無償撥用國有不動產，惟因經費拮据等原由，遲未開發利用，肇致土地長期閒置荒蕪，增加遭非法占用風險；辦理國有公用財產管理檢核及覆核作業未盡覈實，且未針對閒置土地召開會議，列管並檢討計畫可行性；允宜提案於相關會議檢討閒置或低度使用之房地用途及必要性，並研謀具體改善措施，以提升公地管理效益；允宜落實契約管理及催告工作，避免承租人、占用人久欠租金或補償金，以維護政府權益；財產整合管理系統未具有占用人騰空返還期限、土地被占用使用補償金收繳等功能，不利財產管理；區段徵收取得之市有機關用地及停車場用地，多年未開發利用，任令荒蕪閒置，允宜重新檢討計畫或儘速開發利用，以提升土地使用效能等情事，經函請檢討改進。(詳乙-22 頁)

圖6 嘉義市公共債務未償餘額



二、公有零售市場業務經上級機關評比認證成績頗佳，惟市場攤(鋪)位使用管理情形間有未臻周妥，有待檢討改進，以健全管理：嘉義市政府辦理公有零售市場攤(鋪)位使用管理情形，核有：允宜督促市場攤(鋪)位使用人，組成自治組織，賦予攤商自治會自治自理能力；允宜配合中央機關推動各項改進傳統市場經營管理計畫，輔導市場研擬閒置或低度利用改善方案及措施，或因應地方特色另謀善策，以提升市場經營成效；允宜因應相關法規廢止修訂自治組織注意事項，並督促該自治會配合修訂組織章程；允宜重新檢討零售市場各項管理作業，於系統中設置預警及相關控制功能，完善使用費管理作業；允宜將滯納金預警及計算功能納入公有市場承租管理系統管理，避免人工計算錯誤情事發生；允宜輔導該自治會依實際需要，會同檢討協商清潔管理費徵收標準，維護市場規費秩序等情事，經函請檢討改進。(詳乙-16 頁)

三、辦理蘭潭音樂噴泉展演活動增添市民休憩及觀光旅遊亮點，惟 1 期噴泉功能損壞遲未修復，允宜研謀改善，以提升觀光旅遊品質：嘉義市政府為增添蘭潭風景區市民休憩及觀光旅遊亮點，於 102 年 1 月間辦理該市蘭潭風景區完成噴泉設施改善工程(下稱 1 期工程)，金額為 687 萬餘元，又於 103 年 5 月間發包興建噴泉設施二期擴建統包工程(下稱 2 期工程)，金額為 1,599 萬餘元；合計金額為 2,286 萬餘元。2 期工程噴泉於 105 年 2 月間啟用，惟 1 期工程噴泉於保固期間損壞，因承包商未能履行保固責任修復而展演活動停頓，經查其執行情形，核有：未依契約規定辦理工程保固作業事宜，並及時釐清損壞修復之責任歸屬，肇致噴泉系統未修復使用；未依規定設置財產卡辦理登帳列管等欠妥情事，經函請檢討改進。(詳乙-25 頁)

以上，政府資產負債管理之相關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

肆、營業基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列附屬單位決算 2 個單位，審核結果，綜計修正減列支出 1 萬元，係嘉義魚市場股份有限公司溢列營業費用，其

營業收支經本室審定總收入 7,728 萬餘元，總支出 7,778 萬餘元(含所得稅費用 14 萬餘元)，收支相抵，本年度稅後純損 49 萬餘元，與預算純益相距 1,056 萬餘元，主要係嘉義魚市場股份有限公司因魚貨交易量未達預計量，管理費收入減少，及增列員工退休金費用；嘉義市果菜市場股份有限公司因遷場計畫延遲，場地新收費標準延後實施，營業收入較預計減少所致。有關營業總收支暨盈虧預決算及審定數之比較請參閱圖 7。

本年度營運計畫主要有 3 項，實施結果，其中 2 項因魚、貝類及青果批發交易量減少，未達計畫目標(詳表 8)。另上述 2 家市營事業，本年度營運產生盈餘或虧損者各 1 個單位，分別為嘉義市果菜市場股份有限公司盈

餘 75 萬餘元，及嘉義魚市場股份有限公司虧損 125 萬餘元(詳表 9)。茲將年來本室審核營業基金所提審核意見，摘其要者列述如次：

表 8 產銷(營運)計畫執行情形彙總表

主管機關名稱	基金數	營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
			未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
嘉義市政府	2	3	—	2	1

表 9 民國 104 年度市營事業盈虧情形表

單位：新台幣千元

事業名稱	預算數	審定數	增減數	增減%
1. 預算盈餘，實際虧損者 嘉義魚市場股份有限公司	4,878	-1,255	-6,133	—
2. 盈餘較預算減少者 嘉義市果菜市場股份有限公司	5,189	755	-4,433	85.44

一、嘉義魚市場股份有限公司遷駐新場後，採用電腦系統搓合交易買賣，有效促進交易透明化，惟營運管理仍有缺失，尚待檢討改進：該公司本年度營運結果，產生虧損 125 萬餘元，與預算盈餘相距 613 萬餘元。經查該公司經營管理情形，核有：(一)魚貨主和承銷人均日漸減少，營運規模長期停滯，允宜研謀拓展進銷客源之因應對策，以提升營運績效；(二)販售具產銷履歷及認證魚產品之比率明顯偏低；(三)魚貨處理場未簽訂租約並收費；(四)交易管理費、附屬設施、售冰、冷凍(藏)庫租金等收費標準，允宜揭露於營業場所或公司網站，以促進資訊公開透明；(五)魚貨檢驗結果，未能與公司電腦之魚貨主資料連結，允宜建立相關連結機制，以利追蹤食品安全之管控；(六)對應收帳款未於時限內繳付之承銷人，允宜積極催收，以確保債權；(七)應負擔之員工退休準備金，允宜覈實提列費用，以反應營運成本並保障員工權益等缺失，經函請檢討改進。(詳乙-21 頁)

二、嘉義魚市場股份有限公司提供魚貨多元交易服務，惟議價交易作業之實況仍有未盡合宜，且相關控管機制不足，允宜檢討改進：該公司本年度勞務收入 3,065 萬餘元，係向承銷人及魚貨主依交易金額各收取 1.55% 之管理手續費，占營業收入之比率為 55.50%，為營業重要收入，其中 104 年度議價手續費收入 1,155,219 元。經查該公司魚貨議價交易執行情形，核有：(一)魚貨交易議價制度實施多年，部分魚種原訂議價價格與市場拍賣價格相差懸殊，允宜檢討修正議價標準，以符市場行情；(二)魚貨議價之價格採參考價之下限辦理，允宜參考市場行情，以增裕管理手續費收入；(三)魚貨議價交易金額之收支，允宜透過市場會計帳務處理；(四)對於場外私下交易行為，允宜研議控管措施規範，以健全交易管理制度等缺失，經函請檢討改進。(詳乙-22 頁)

以上，該營業基金營運待改善事項，業據函復提出妥善改善措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

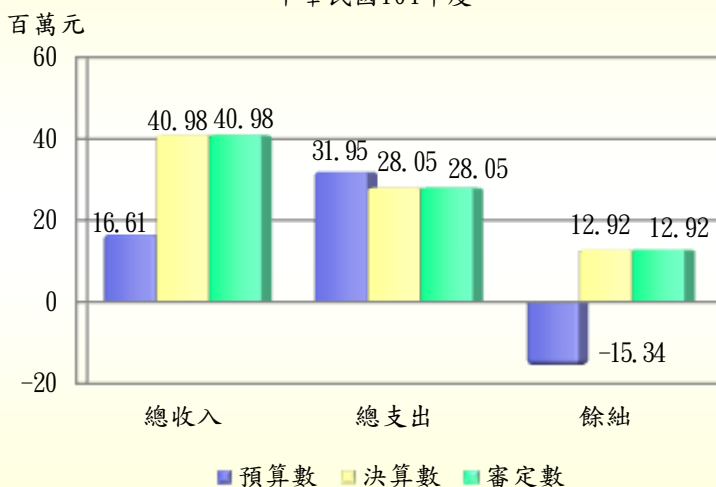
伍、非營業特種基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表非營業部分，計列附屬單位決算 10 個基金單位，審核結果，審定總收入(含基金來源)48 億 5,208 萬餘元，總支出(含基金

用途) 45 億 6,303 萬餘元，審定賸餘 2 億 8,904 萬餘元，與預算短絀相距 5 億 3,385 萬餘元，其中：一、作業基金 5 個單位，審定總收入 4,098 萬餘元，總支出 2,805 萬餘元，審定賸餘 1,292 萬餘元，與預算短絀相距 2,827 萬餘元，主要係平均地權基金收回對各單位以前年度補助計畫之賸餘款及湖子內區段徵收基金列收公共

圖8 作業基金暨餘絀預決算及審定數之比較

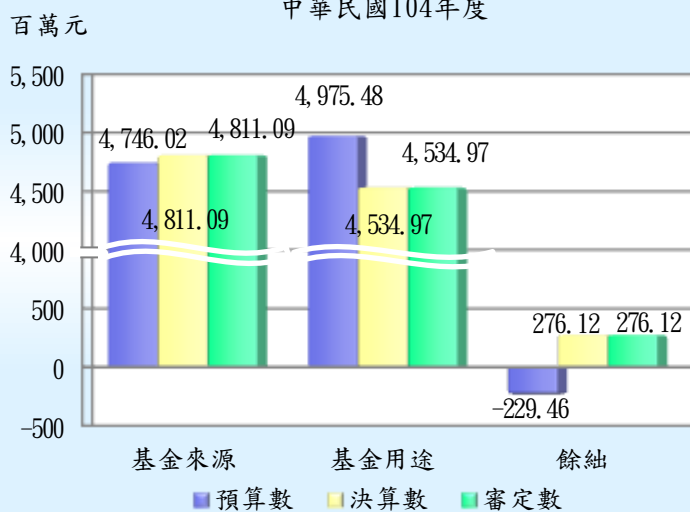
中華民國104年度



工程第 1 標懲罰性違約金及查核扣點罰款，業務外收入較預計增加所致。本年度產生賸餘之基金有市地重劃基金、湖子內區段徵收基金 2 個單位，短絀之基金有平均地權基金、衛生醫療基金 2 個單位，另貨物轉運中心市地重劃基金之都市計畫樁位已測定完成，惟相關作業仍待內政部審理後積極辦理，本年度尚無收支及餘絀數。有關作業基金收支暨餘絀預決算數及審定數之比較請參閱圖 8。二、特別收入基金 5 個單位，審定基金來源 48 億 1,109 萬餘元，基金用途 45 億 3,497 萬餘元，審定賸餘 2 億 7,612 萬餘元，與預算短絀相距 5 億 558 萬餘元，主要係公

圖9 特別收入基金來源用途暨餘絀預決算及審定數之比較

中華民國104年度



益彩券盈餘分配基金盈餘分配收入增加，及地方教育發展基金因北園國中等校老舊校舍整建工程發包時程延宕，相關經費支用未如預期，須轉下年度執行所致。本年度產生短絀之基金有環境污染防治基金、身心障礙者就業基金 2 個單位，其餘 3 個單位均有賸餘。有關特別收入基金來源用途暨餘絀預決算數及審定數之比較請參閱圖 9。

上述 10 個非營業特種基金本年度總收支(含基金來源、用途)規模達 94 億 1,511 萬餘元，經以基金之預算餘絀及主要營運(業務)計畫達成情形為評比標準予以評核結果，其中賸餘較預算數增加之前 2 名，分別為地方教育發展基金及公益彩券盈餘分配基金；短絀較預算數增加者，僅衛生醫療基金 1 項(表 10)。另各基金本年度 35 項主要營運(業務)計畫(表 11)執行結果，已達預計目標者 9 項，約 25.71%；未達預計目標者 26 項，約 74.29%，其中市地重劃基金之業務成本與費用、湖子內區段徵收基金及貨物轉運中心市地重劃基金之不動產投資(表 12)之執行率未達 3 成，影響各該基金業務推展成效。

表 10 民國 104 年度嘉義市非營業特種基金本期餘絀預算執行情形明細表

單位：新臺幣千元

基金名稱	本期餘絀			
	預算數	審定數	增減數	增減%
賸餘較預算數增加前 2 名				
1. 地方教育發展基金	- 90,474	194,272	284,746	—
2. 公益彩券盈餘分配基金	- 125,272	90,142	215,414	—
短絀較預算數增加者				
衛生醫療基金	167	- 97	- 264	—

表 11 民國 104 年度嘉義市非營業特種基金營運(業務)計畫執行情形彙總表

主管機關名稱	基金數	營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
			未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
合計	10	35	2	24	9
嘉義市政府	7	26	2	20	4
嘉義市政府衛生局	1	4	—	3	1
嘉義市政府環境保護局	2	5	—	1	4

表 12 民國 104 年度嘉義市非營業特種基金營運(業務)計畫項目預算執行率未達 3 成者明細表

單位：新臺幣元

基金名稱	項目	預計數	實際數	執行率%
作業基金				
嘉義市市地重劃基金	業務成本與費用	4,000	—	未執行
嘉義市湖子內區段徵收基金	不動產投資	2,516,863,887	633,633,290	25.18
嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金	不動產投資	15,000,000	—	未執行

茲將年來本室審核非營業特種基金所提重要審核意見，擇要列述如次：

一、嘉義市立北園國民中學辦理老舊校舍整建計畫工程改善校園教學環境，惟未妥適管控完工期程，計畫工程一再延宕，影響學校師生上課安全及教學環境品質，允宜研謀改善，避免類似情事發生：嘉義市立北園國民中學因現有校舍不足，辦理該校老舊校舍整建計畫工程，以改善校園教學環境。經嘉義市政府報請教育部同意於 101 至 104 年一般性教育補助款指定項目辦理，總經費 1 億 710 萬元。該工程於 103 年 5 月 30 日開工，原訂於 104 年 7 月 9 日完工，直至 104 年 11 月 5 日始完工。經查其執行情形，核有：(一)未審慎評估學校工程規模及量體，大幅變更增加經費；(二)未積極管控工程規劃設計及發包作業期程，耽延校舍落成啟用；(三)部分工項重複編列預算；(四)未妥適管控施工進度，且未妥謀積極施工，致完工期程延宕，影響學校師生上課安全及教學環境品質等情事，允宜檢討改進，避免類似情事發生。(詳乙-46 頁)

二、對精神病患之照護雖已訂定內規供遵循，惟相關服務措施尚待落實辦理，以支援病患於社區生活：嘉義市精神醫療照護情形，核有：(一)相關合作單位對精神病人關懷服務瞭解度尚有不足，不利協助病患醫療之處置及緊急事件之處理，允宜派員參加里民大會時落實衛生政策宣導，支持病患於社區生活及協助就醫；(二)辦理精神衛生及疾病防治業務，未邀請病情穩定之病人、病人家屬或病人權益促進團體代表參加；(三)對社區精神病患之照護，雖訂定作業內規以供遵行，惟執行單位與人員未列入規範，不利執行責任之釐清；(四)對醫療機構通報嚴重精神病人案件，允宜加強運用精神照護管理系統之資訊與其他相關資料比對，以發掘違規行為等情事，經函請檢討改進。(詳乙-37 頁)

三、湖子內區段徵收開發進度落後，允宜積極趕辦，並加強債務之舉借管理，以降低開發成本：該基金自償性公共建設管理成效，經查核有：(一)平均地權基金及市地重劃基金之定期存款利率約為 0.45%，惟區段徵收基金資金以年利率 0.965% 向銀行申貸，增加利息費用，允宜通盤檢討基金間資金調度機制，以提升整體財務效能；(二)因工期延宕未能成就撥款條件，致部分貸款未獲財政

部核撥，而轉向利率較高之金融機構申貸，衍生增加利息費用；(三)開發所需經費以舉借債務支應，因工期延宕 6 年衍生額外利息費用，墊高開發成本；(四)允宜估算基金資金安全存量，縝密規劃申請撥款與資金需求之時程配合，避免資金閒置，徒增利息支出；5. 部分溢領之建築物救濟金、建築改良物補償費未積極追討，允宜加強基金應收債權保全措施，以確保政府權益等情事，經函請檢討改進。(詳乙-56 頁)

四、辦理嘉義市運動會，透過賽事磨練相互切磋，提升運動實力，並使市民重視防老保健，惟經費支用內部審核未盡周妥，允宜檢討改善：104 年嘉義市運動會經費支用情形，核有：(一)運動衣庫存點交未作成紀錄，致流向不明，內部控制欠妥；(二)公帑購買之競賽購置器材設備，賽後所有權未經核可無償移轉與民間團體，有欠妥適，嗣後允宜依據所屬機關學校使用需求，妥善分配；(三)未訂定裁判費、工作人員津貼、競賽委員出席費、裁判人員住宿費及醫護人員工作費支付基準，作為納編概算準據；(四)未備齊核銷所需資料作為審核依據，仍予核支，內部審核鬆散等情事，經函請檢討改進。(詳乙-48 頁)

五、低碳永續家園認證執行績效獲評定為優良，惟辦理夏月節電推廣計畫仍未盡完善，有待研謀改進：環境保護局民 102 至 104 年度向經濟部能源局爭取補助辦理夏月節電推廣計畫，經費合計 2 千萬元，民國 104 年度獲行政院環境保護署「低碳永續家園認證評等市層級」評定列為「銅級」獎。查其執行情形，核有：(一)計畫推廣多年，耗資千萬，惟嘉義市年用電度數仍呈現遞增趨勢，未達節能減碳計畫目標；(二)歷年計畫執行期間過短，又未於夏月前辦理宣傳推廣，致推廣效益未能提升；(三)允宜重新檢視各項計畫內容，量化計畫目標，俾利比較執行成效及辦理評核暨管考作業；(四)承作廠商執行計畫進度延遲，肇致夏月時期已過，大部分工作項目仍未完成，減損推廣成效；(五)工作項目內容未考量輕重緩急，配合計畫期程規劃納入期末報告供專家學者審查等情事，經函請檢討改進。

以上，各非營業基金營運之待改善事項，業據函復提出妥善改善措施，本室已列管繼續注意其改善成效。(詳乙-43 頁)

陸、各方建議意見

一、政府多年來積極推動污水下水道系統建設，惟嘉義市政府辦理污水下水道相關工程，迄今仍處於規劃設計階段，興建進度嚴重落後，允宜積極趕辦，以有效改善日益嚴重流域污染問題，提升生活環境品質。

行政院為有效改善生活品質，提升國家競爭力，於 77 年核定「污水下水道發展方案」賡續推動污水下水道第一至第五期建設計畫，以協助地方政府積極辦理污水下水道系統建設；另為求污水下水道建設之永續營運及管理，該院指示內政部營建署加強督促各縣(市)訂定下水道使用費收費辦法並落實執行。嘉義市政府業於 98 年間訂定「嘉義市污水下水道使用費徵收自治條例」，惟嘉義市污水下水道系統建設工程尚未發包，興建進度嚴重落後。

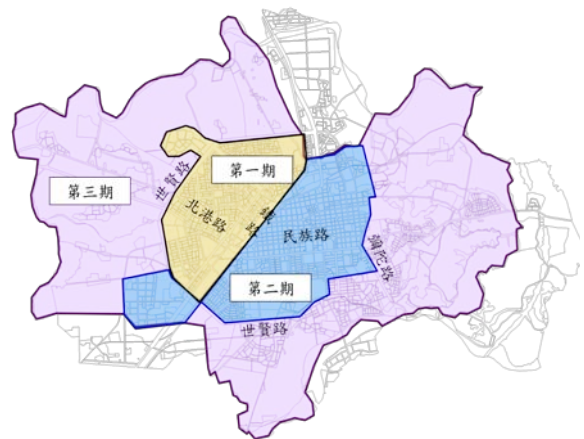
另據內政部營建署 104 年 12 月底止用戶接管普及率及污水處理率統計一覽表資料顯示，全國 22(市)縣當中僅嘉義市及澎湖縣公共污水下水道普及率為零，且嘉義市污水處理率為 16.42%，僅較臺東縣 10.43% 為高，污水處理效能為全國倒數第 2 名。又依據該府環境保護局歷年對嘉義市流域污染削減計畫等相關報告資料顯示，嘉義市流域污染來源主要來自家庭排放之生活污水，污染程度多呈現中度污染

及嚴重污染程度，且日益嚴重。允應積極趕辦污水下水道相關建設工程，並於污水處理工程未完成前，研擬相關配套措施，強化污水處理效能，俾降低排入溝渠與河川之污水量，改善日益嚴重流域污染情形，提升民眾生活環境品質。

二、車輛竊盜案件發生數雖呈減少趨勢惟破獲率逐年下降，允宜通盤檢討改進，以保障民眾財產安全。

嘉義市政府配合內政部警政署辦理「強化掃蕩汽機車及自行車竊盜犯罪評核

嘉義市污水下水道系統工程分期分標示意圖



圖片來源：嘉義市政府提供

計畫」，統合警力查緝掃蕩汽機車及自行車竊盜、解體等犯罪，以期阻斷收(銷)贓管道，達成「降低發生數，提升破獲率」之目標，解決民眾切身感受之汽機車及自行車竊盜等問題。依據該府警察局編印「嘉義市警政統計重要參考指標」之汽(機)車竊盜刑案分析統計，嘉義市汽車竊盜案件發生數由民國 100 年 166 件降至民國 104 年 100 件，呈減少趨勢，惟破獲率由民國 100 年 45.18% 降至民國 104 年 24.00

表 13 嘉義市近 5 年度汽車竊盜刑案分析統計表

年 度	發生數 (件)	破獲數 (件)	破獲率 (%)
最近 5 年合計數及 平均破獲率	690	258	37.39
100	166	75	45.18
101	121	67	55.37
102	110	38	34.55
103	193	54	27.98
104	100	24	24.00

資料來源：嘉義市政府警察局編印「嘉義市政府警察局統計通報」。

%，(詳表 13)。據內政部警政署統計室「警政統計通報(104 年第 34 週)」資料，民國 103 年全國平均汽車竊盜破獲率已達 78.83%，惟嘉義市近 5 年汽車竊盜平均破獲率僅 37.39%，未達全國平均值半數，係失竊時間多為深夜時段，且嘉義市幅員較小，竊賊犯案後立即透過聯外道路駛往鄰近縣市解體，致偵查不易所致。允應強化預防性勤務及掌握關鍵查緝時機，以保障民眾財物安全；並通盤檢討，分析失竊態樣，提出具體改革政策及因應措施；及加強落實期前蒐證工作，分析轄內失竊熱點，確實列管周邊易銷贓場所，利用查贓勤務向業者宣導收受贓物係違法行為，以有效阻斷銷贓管道；或研議適時公布相關治安數據，提供民眾加強防範，以降低竊盜發生率，保障民眾財產安全。

三、細懸浮微粒監測值超逾規定標準，允宜瞭解污染成因，並擬訂相關管制措施，以降低對民眾健康影響。

嘉義市政府為改善空氣污染，率先成立「空氣污染防治委員會」，訂本年為「嘉義市空氣污染防制工作推動元年」，要努力改善空氣品質，朝在嘉義市就能看見玉山積雪之指標邁進，並在嘉義市政府頂樓架設監測儀，透過官網及手機 APP「嘉市環保 e 起來」，可即時觀測

垂楊國小校園懸掛空污旗活動



圖片來源：嘉義市政府環境保護局提供

玉山影像。本年度已採行各種防制空氣污染作為，如：深入鄰里辦理「細懸浮微粒防制與健康防護」及「稻草不燃燒，翻耕再利用」宣導，並響應雲林縣禁燒生煤及石油焦，及透過「寺廟負責人座談會」鼓勵重視環保議題等措施，另為保護學童身體健康，採美國空氣污染品質指標（AQI），訂定「嘉義市空污旗懸掛依據準則」，嘉義市校園全面升起綠、黃、橘、紅、紫、褐等六色空品旗。惟相關空氣

表 14 嘉義市懸浮微粒(PM10)與細懸浮微粒(PM2.5)監測值

單位:微克/立方公尺

年 度	100	101	102	103	104
細懸浮微粒(PM2.5)	47.80	38.60	40.30	39.42	33.75
懸浮微粒(PM10)	72.22	69.75	68.39	65.06	59.70

註：1. 依據行政院環境保護署民國 101 年 5 月 14 日修正發布之空氣品質標準，各項空氣污染物之空氣品質標準值為：懸浮微粒(PM10)(粒徑 10 微米以下之細微粒)年平均值 $65 \mu\text{g}/\text{m}^3$ (微克/立方公尺)；PM2.5(細懸浮微粒濃度)年平均值標準值為 $15 \mu\text{g}/\text{m}^3$ (微克/立方公尺)。

2. 資料來源:整理自嘉義市政府環境保護局提供資料。

污染防治措施仍待檢討執行成效，允宜持續擬訂相關管制措施因應，以降低對民眾健康影響。(一)依據行政院環境保護署空氣品質監測網統計資料，嘉義市近 5 年度懸浮微粒 PM10 與 PM2.5，除本年度 PM10 平均值外，均超過規定標準值(表 14)，允宜瞭解污染源類別及來源根本，有效解決空氣污染問題。(二)嘉義市臭氧與細懸浮微粒於中午及下午呈上升趨勢，學子將因戶外上課曝露而受危害，允宜參考專家建議分析借鏡其他縣市，研擬可行方案應變防杜。(三)線上即時觀測玉山影像具宣示性作用，畫面允宜標註群山位置、能見度距離、即時 PM2.5 數值，以增益使用效果。(四)部分學校執行升空品旗作業，升起之顏色未符該時段 PM2.5 數值應對應之顏色，允宜確實作業，以利採取保護學童之因應措施。(五)發布升空品旗顏色，未與教育處作好橫向聯繫，且手機 APP 應用程式顯示非即時之空氣品質資訊，允宜斟酌空氣品質實況辦理，以減少時間落差。(六)間有空氣品質監測網監測值為無效值或無資料，並非未檢出，卻發布 PM2.5 值為無濃度、升綠旗；或 APP 應用程式顯示 PM2.5 數值與空氣品質監測網監測值不一，允宜覈實發布升空品旗顏色。

四、近年來毒品施用年齡年輕化，且衍生社會問題層出不窮，相關危害防制措施，亟待加強辦理，以降低對社會安全危害。

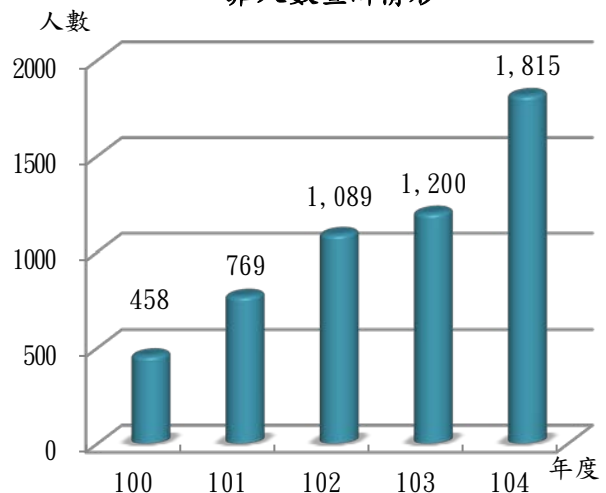
毒品犯罪日益嚴重，衍生社會問題層出不窮，已成為治安隱憂，不但影響民眾健康，亦影響國家與社會的整體生產力與安定力。嘉義市政府業於民國 95 年 7 月成立嘉義市毒品危害防制中心，綜辦相關毒品危害防制業務，並由衛生局、警察局、社會處、教育處等單位負責執行，104 年度獲法務部毒品危害防制中心視導為第三類組「優等」，施政作為尚能著力於毒品危害之防制。惟嘉義市轄區民國 100 至 104 年度第三、四級毒品犯罪查緝人數逐年攀升(圖 10)，相關防制措施仍有待加強，允宜就毒品查緝、毒癮戒治、

保護扶助及預防宣導等各方面，加強落實各項防制措施，以降低對社會安全危害。

(一)毒品查緝方面：近 3 年度獲毒品販賣、製造件數占違規總件數之比率偏低，對查獲毒品施用案源，允宜列管追蹤，並建立溯源查緝管理機制，以阻斷供給貨源；第一、二級毒品應受尿液檢驗人，管理系統於 2 年後自動除檔，仍須加強追

蹤，以免成為防制毒品漏洞；毒品緝毒重點場所查獲犯罪件數之比率較一般場所查獲比率為低，查緝頻率、品質尚待加強提升；第三、四級毒品危害違規罰款允宜積極清理，以發揮矯正之嚇阻功能；(二)毒癮戒治方面：持有施用第三、四級毒品人數逐年增加且年輕化，惟毒品危害講習出席率逐年降低，且多以長時間播放 DVD 方式辦理，易造成學習成效不佳，宜開發多元化之講習課程；(三)保護扶助方面：協助藥癮者再度就業之比率偏低，尚待建立完備之中途處遇就業機制，並積極提供藥癮者家庭及其家屬支持服務，以利協助成功復歸社會生活；(四)預防宣導方面：對於學生族群之宣導方式允宜以多元化為導向，以提高宣導效益；104 年度未參與反毒知能研習之國中教師比率甚高，允宜加強教師反毒知能之研習課程，以培養學生拒絕毒品誘惑之能力。

圖10 嘉義市近5年來第三、四級毒品犯罪人數查緝情形



資料來源：整理自嘉義市政府警察局提供資料。

五、南興國中第二校區興建探索體驗學校，為提供學校探索教育及自然生態教育特色體驗課程，惟第 1 期探索設施建置數量與計畫存有落差，又完工設施未妥善規劃使用，允宜研謀改善，早日啟用營運，以確保預期效益。

嘉義市立南興國民中學為發展富有探索教育、自然生態教育特色體驗課程，計畫於第二校區興建探索體驗學校。該校區位於嘉義市日新街與嘉工街交界處，前臨消防局，後接蘭潭國小，屬山坡地形，面積約 7.5 公頃。案經該校擬具計畫書陳報該府，於 98 年 6 月核定計畫總經費 1 億元，嗣經教育部同意於 100 及 101 年度以代收代辦方式補助辦理，預計 2 年開發完成，此將成為雲嘉地區第一所探索體驗學校。據報載該校第二校區於 103 年 12 月 23 日舉辦灑淨揭牌儀式，完成

第 1 期探索體驗、營地、自然生態教學園區等設施，期能提供全市及鄰近縣市的學校進行探索體驗學習。然第 1 期僅完成建置「攀岩塔」及「大溜索」2 項探索體驗設施，其餘尚有戶外高低空探索等 29 項設施均未施工，且已完工建物及設施未有效經營及維護管理，任令第 1 期斥資 8,400 萬元新建完成之建物及設施閒置，未能發揮探索體驗學校特色之預期效益。其規劃設計、工程履約管

南興國中第二校區探索體驗設施



圖片來源：嘉義市立南興國民中學網站

理、工程竣工驗收及營運管理等方面，仍有下列事項允宜研謀改善，以確保興建探索體驗學校計畫效益。(一)允宜妥善運用經費資源，加強規劃設計 1 期戶外高低空探索設施規模而非建築物，以符合營造探索體驗學校特色。並於規劃設計期間擬定具體營運管理維護計畫，俾 1 期完工後即可提供全市及鄰近縣市的學校進行探索體驗學習；(二)允宜加強履約管理，督促設計監造單位管控承包商施工進度，並監督查驗及即時導正施工品質，以掌握工程各項作業期程及施工品質，俾工程如期如質完成；(三)允宜覈實竣工確認作業，並積極辦理驗收作業督管承攬廠商限期改善，俾依規定期程完成驗收作業。(四)允宜依規定及早辦理促參案件可行性評估及後續營運委託規劃，並妥適訂定應收之營運權利金及土地與房屋租金，以早日啟用營運，俾提升經營效益。

六、建築物公共安全檢查業務歷年成績獲中央考評尚佳，惟高風險建築物之公共安全監督管理未盡周妥，允應妥謀善策健全高風險建築物安全檢查及耐震能力改善機制，以維護民眾居住環境品質。

民國 105 年 2 月 6 日國內高雄美濃發生震度規模 6.4 大地震，造成南台灣多棟建築物倒塌及人員傷亡。據報施工品質、門字型建築、1 樓設計成騎樓「軟弱樓層」、地盤承载力弱化、建築物完工後變更梁柱結構等原因，嚴重影響建築物耐震能力不足，肇致建築物結構損害而倒塌。嘉義市政府辦理 101 至 103 年度建築物公共安全檢查相關業務表現尚佳，獲內政部營建署考核成績分別為 81 分（甲等）、91 分（優等）、80 分（甲等）。惟嘉義市附近存有梅山、大尖山-觸口及木屐寮與六甲等斷層，屬台灣西部密集發生區域，地震次數頻繁，又該府於 98 至 103 年度配合警消單位公共安全檢查 3,313 件，未就已發生公安事件等違建公共場所，予以列管檢查處理。另上揭影響建築物耐震高風險項目亦未納入檢查，顯示對於高風險建築物之公共安全監督管理未盡周妥。允應妥謀善策健全高風險建築物公共安全檢查及耐震改善機制，維護居住環境品質，以保障民眾生命財產安全。

安全耐震的家文宣



圖片來源：國家地震工程研究中心網站

柒、決算審核綜合成果

本室本年度辦理各項審計業務，有關財務審計、績效審計及追蹤查核上年度所提重要審核意見辦理情形等所獲致之成果，摘其要者，綜合分述如次：

一、財務審計成果

（一）審核財務、審定決算情形

修正歲出決算，通知繳庫者 3,790 萬餘元，係各項計畫經費之結餘款及無須

保留者。(詳表 15)

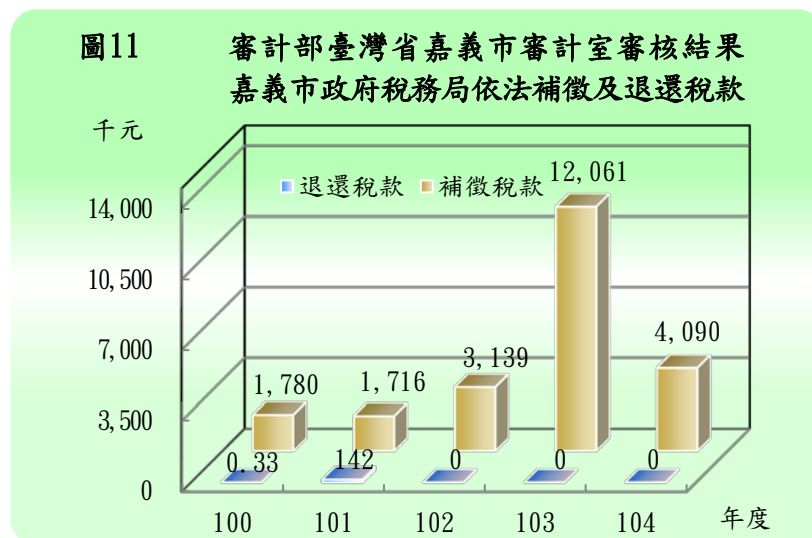
表 15 修正歲出決算通知剔除減列繳庫數分析表

單位：新臺幣千元

繳庫原因 機關名稱	列支費用與有關 法令規定不合		委辦、補助或各項 計畫經費之結餘款		保留款與預算項目 不合或無須保留者		總計		
	剔 除	減 列	剔 除	減 列	剔 除	減 列	剔 除	減 列	小 計
合 計	—	—	—	1,633	—	36,275	—	37,908	37,908
本 年 度 部 分	—	—	—	1,633	—	18,969	—	20,602	20,602
市 政 府	—	—	—	—	—	18,969	—	18,969	18,969
消 防 局	—	—	—	1,633	—	—	—	1,633	1,633
以 前 年 度 部 分	—	—	—	—	—	17,306	—	17,306	17,306
市 政 府	—	—	—	—	—	17,306	—	17,306	17,306

(二)審核稅捐稽徵事務情形

地方稅稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，經派員查核結果，間有未依事實課稅或計算錯誤等情事，通知該稽徵機關查明依法處理結果，本年度補徵稅款 285 件，計 409 萬餘元。(詳圖 11)



(三)稽察採購事務情形

各機關辦理採購案件，經派員稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，通知各該機關查明並依法或依約

處理，本年度及嘉義市總決算審核報告審編期間(民國 105 年 1 月 1 日至 6 月 30 日)收回、扣(罰)款、減帳金額，合計 3,015 萬餘元。

二、績效審計成果

(一)增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府編擬下年度概算前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見，以作為下年度施政方針之參考。本年度對嘉義市政府所提建議意見，計有 8 項。(詳乙-11 頁)

(二)未盡職責或效能過低事項之查報

本室考核各機關施政績效，認為有未盡職責或效能過低情事，經於嘉義市總決算審核報告審編期間(民國 105 年 1 月 1 日至 6 月 30 日)依審計法第 69 條規定報告監察院者，有嘉義市政府辦理「嘉義市後庄地區滯洪環境營造計畫」案 1 件；另經監察院備查者，有嘉義市政府辦理「嘉義市火車站附近地區都市更新計畫關聯性工程」案 1 件，合計 2 件。

(三)監督預算執行之重要審核意見

依審計法規定監督各機關預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進，擇其重要列入本報告有關章節者，共 6 類 57 項，各類別重要審核意見，分述如次：

1. 對於內部稽(審)核之實施提出意見者，計有歲入歲出審定賸餘較上年度增加，惟預算籌編及執行情形仍有欠周，亟待檢討改進，以提升預算執行績效；為強化計畫執行成效及提升行政效能，訂定年度施政計畫暨績效評估實施作業要點，惟施政績效評核作業仍欠完善，有待檢討改善，以提升施政效能；道路違規大戶欠款案之件數及金額均鉅，亟待研謀清理善策，以彰顯政府公權力；近 5 年來未徵起數餘額及其比率均呈逐年下降，惟部分欠稅清理作業尚待落實執行，允宜研謀改善，以確保稅款徵起等 12 項。

2. 對於計畫實施及預算之執行提出意見者，計有市政中心北棟大樓興建計畫

執行進度嚴重落後，為避免因物價上漲，造成補助經費不足支應工程款情事發生，允宜研謀善策，積極辦理；一般性補助款考核成績尚佳，惟部分項目執行率偏低，有待檢討積極辦理；為健全建築物公共安全管理機制，保障民眾安全，訂定影響治安行業統一聯合稽查實施計畫，惟計畫實施情形未盡妥適，有待檢討改進，以提升治安與公安成效；為提供市民短程接駁及遊客市區觀光之便利，推動嘉義市公共電動車租賃服務計畫，惟執行情形未盡周妥，允宜檢討改進，以健全公共電動車租賃服務管理機制等 21 項。

3. 對於財務(物)之管理、運用提出意見者，計有路邊停車收費作業對市區交通整頓有實質助益，惟路邊停車規劃及收費管理情形間有欠妥情事，亟待檢討改進；為健全市有報廢動產管理，已建置網路交易平臺，促進資源再利用，創造市庫收益，惟愛物網實施成效仍欠周延，有待檢討改進，以提升拍賣成效；公有零售市場業務經上級機關評比認證成績頗佳，惟市場攤(舖)位使用管理情形間有未臻周妥，有待檢討改進，以健全管理；公有財產已建置財產系統輔助管理，惟部分管制作業仍未盡妥適，亟待落實辦理；辦理蘭潭音樂噴泉展演活動增添市民休憩及觀光旅遊亮點，惟 1 期噴泉功能損壞遲未修復，允宜研謀改善，以提升觀光旅遊品質等 10 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，計有嘉義魚市場股份有限公司遷駐新場後，採用電腦系統搓合交易買賣，有效促進交易透明化，惟營運管理仍有缺失，尚待檢討改進；嘉義魚市場股份有限公司提供魚貨多元交易服務，惟議價交易作業之實況仍有未盡合宜，且相關控管機制不足，允宜檢討改進等 2 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有委託民間促參方式辦理交通公共設施營運管理，惟有部分設施使用效益欠佳，及間有權利金或回饋金等調減收取未有計算基準，亟待完善營運管理機制，積極活化閒置空間，以提升民眾轉運服務品質；委由民間業者自籌經費設置太陽光電發電系統，擴大利用南部充足太陽光發電，惟採購作業未盡周妥，允宜研謀改善，以提升打造綠能低碳再生能源環境並強化利用市有不動產附屬價值；對垃圾焚化廠產生之底渣擬訂再利用計畫處理，惟其採購與履約作業，仍待嚴謹辦理等 3 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有為維護公共安全，保障人民生命財產，訂定「嘉義市建築物室內裝修審查作業事項規範」，惟查建築物室內裝修管理作業執行情形仍未臻完善，有待檢討改進，以周延管理室內裝修；部分重大公有新建建築物，尚未依規定取得合格級綠建築標章者仍多，允宜積極研謀改善，並加強宣導，以促建立節能永續之生活環境；辦理安全檢查維護轄內山坡地住宅社區安全，惟部分檢查缺失未追蹤改善，且相關政府資訊未及時提供民眾申請閱覽，允宜健全安全檢查機制，以提升民眾安全居住環境品質等 9 項。

三、上年度修正決算通知繳庫追蹤查核情形

本室於民國 103 年度監督各機關年度預算執行結果，經予修正歲入、歲出決算，通知繳庫者分別為 1,104 萬餘元、1 億 4,034 萬餘元，合計 1 億 5,138 萬餘元。截至本年度止，均已依法繳庫(詳表 16)。茲將各機關處理情形列表如次：

表 16 民國 103 年度修正決算通知繳庫數追蹤查核辦理情形表

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	修正決算通知繳庫數	已 繳 庫 數	尚 未 繳 庫 數	備 註
合 計	151,382,452	151,382,452	—	
歲 入 部 分 小 計	11,040,518	11,040,518	—	繳回國庫
市 政 府	11,040,518	11,040,518	—	
歲 出 部 分 小 計	140,341,934	140,341,934	—	繳回市庫
市 政 府	12,084,974	12,084,974	—	
環 境 保 護 局	128,256,960	128,256,960	—	

四、上年度重要審核意見追蹤查核概述

本室於民國 103 年度嘉義市總決算審核報告提列之重要審核意見計有 57 項，為促使各機關確實有效落實辦理所提改善措施，乃賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已改善辦理者計 46 項，處理中或仍待繼續改善 11 項，經再綜合研提審核意見 11 項(詳乙、決算審核結果)，本室均已列管注意追蹤其辦理情形。

表 17 總決算審核報告所列重要審核意見及覆核辦理情形彙計表

主管機關 (計畫)名稱	機關單位數				104 年度 審核意見 (項數)	103 年度審核意見 覆核情形 (項數)		
	公務	營業	非營業	合計		已改善辦理	處理中或仍 待繼續改善	合計
總計	15	2	10	27	57	46 (80.70%)	11 (19.30%)	57
市議會主管	1	—	—	1	—	—	—	—
市政府主管	1	2	2	5	25	22	3	25
警察局主管	1	—	—	1	3	1	1	2
稅務局主管	1	—	—	1	2	1	2	3
衛生局主管	1	—	1	2	3	5	—	5
環境保護局主管	1	—	2	3	4	4	1	5
教育處主管	1	—	1	2	7	6	1	7
民政處主管	5	—	—	5	3	—	2	2
地政處主管	1	—	4	5	3	4	—	4
消防局主管	1	—	—	1	3	1	1	2
文化局主管	1	—	—	1	4	2	—	2

捌、嘉義市議會審議總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項各機關辦理情形之查核

嘉義市議會審議本年度嘉義市總預算案及總預算各次追加(減)預算案所列決議事項，其中與審計職權有關部分，本室均注意列管追蹤其執行情形。茲將各項有關決議辦理情況，分述如次：

市政府

(一)工務處於「道路橋梁工程-道路養護工程-設備及投資-公共建設及設施費」科目編列 5,000 萬元，辦理瀝美土、AC、碎石級配、路面養護等工程費，應將巷弄路面養護列入改善。

辦理情形及查核意見：已依決議事項辦理。

(二)社會處「社政業務-社會福利-獎補助費-社會福利津貼及濟助」科目編列 2,896 萬元，辦理婦女生育津貼及新生兒營養禮金，決議施行細則要點修正設籍 1 年以上。

辦理情形及查核意見：該府已於 104 年 11 月間修正「嘉義市婦女生育津貼暨新生兒營養禮金發放作業要點」，將設籍條件修正為 1 年以上。

(三)社會處「社政業務-社會福利-獎補助費-社會福利津貼及濟助」科目編列 300 萬元，辦理低收及中低收入戶 0-3 歲育兒津貼，決議施行細則要點修正設籍 1 年以上。

辦理情形及查核意見：該府 104 年 3 月間所訂定「嘉義市低收入及中低收入戶育兒津貼申請作業要點」已明定設籍 1 年以上。

(四)都市發展處「補助及協助收入-上級政府補助收入-計畫型補助收入」科目編列 400 萬元，補助辦理嘉義市民族國小西側國有學產地暨公私有土地更新招商計畫，決議提供規劃設計及評估等相關資料，並經議會通過後，始得招商。

辦理情形及查核意見：本案已委託專業顧問公司辦理，目前尚在規劃評估中。
另該府於 105 年 1 月 18 日辦理民眾座談會，已邀請市議會、民族國小、地主及里民共同參與，聽取意見。

(五)魚市場「管理費用-機械及設備修護費-機械及設備修理維修費」科目編列 30 萬元，辦理嘉義魚市場股份有限公司製冰、冷凍（藏）設備新建工程，俟工程及設備完成後，再搬遷。

辦理情形及查核意見：已依決議事項辦理。

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引

市政府主管

1. 歲入歲出審定賸餘較上年度增加，惟預算籌編及執行情形仍有欠周，亟待檢討改進，以提升預算執行績效……………乙-12
2. 為強化計畫執行成效及提升行政效能，訂定年度施政計畫暨績效評估實施作業要點，惟施政績效評核作業仍欠完善，有待檢討改善，以提升施政效能……………乙-12
3. 市政中心北棟大樓興建計畫執行進度嚴重落後，為避免因物價上漲，造成補助經費不足支應工程款情事發生，允宜研謀善策，積極辦理……………乙-13
4. 一般性補助款考核成績尚佳，惟部分項目執行率偏低，有待檢討積極辦理……乙-13
5. 路邊停車收費作業對市區交通整頓有實質助益，惟路邊停車規劃及收費管理情形間有欠妥情事，亟待檢討改進……………乙-14
6. 為健全市有報廢動產管理，已建置網路交易平臺，促進資源再利用，創造市庫收益，惟愛物網作業情形，有待檢討改進，以提升拍賣成效……乙-15
7. 公有零售市場業務經上級機關評比認證成績頗佳，惟市場攤(鋪)位使用管理情形間有未臻周妥，有待檢討改進，以健全管理……………乙-16
8. 為健全建築物公共安全管理機制，保障民眾安全，訂定影響治安行業統一聯合稽查實施計畫，惟計畫實施情形未盡妥適，有待檢討改進，以提升治安與公安成效……………乙-17
9. 為提供市民短程接駁及遊客市區觀光之便利，推動嘉義市公共電動車租賃服務計畫，惟執行情形未盡周妥，允宜檢討改進，以健全公共電動車租賃服務管理機制……………乙-17
10. 為維護公共安全，保障人民生命財產，訂定「嘉義市建築物室內裝修審

- 查作業事項規範」，惟查建築物室內裝修管理作業執行情形仍未臻完善，
有待檢討改進 ····· 乙-18
11. 因應雲端運算及行動服務時代來臨，配合內政部營建署辦理嘉義市住宅
及不動產資訊建置計畫，惟計畫執行情形間有欠妥情事，允宜檢討改進，
以提升使用效能 ····· 乙-19
12. 部分重大公有新建建築物，尚未依規定取得合格級綠建築標章者仍多，允
宜積極研謀改善，並加強宣導，以促建立節能永續之生活環境 ····· 乙-19
13. 為鼓勵中小企業創新研發政策在地方紮根，辦理地方產業創新研發推動
計畫，惟計畫執行情形間有未盡妥適，允宜檢討改善，以提升計畫執行
成效 ····· 乙-20
14. 為推動原住民在地文化與發展，經中央補助辦理都市原住民發展計畫，
惟計畫執行情形間有欠妥情事，允宜檢討改進，以保障原住民族權益 ··· 乙-21
15. 嘉義魚市場股份有限公司遷駐新場後，採用電腦系統搓合交易買賣，有
效促進交易透明化，惟營運管理仍有缺失，尚待檢討改進 ····· 乙-21
16. 嘉義魚市場股份有限公司提供魚貨多元交易服務，惟議價交易作業之實
況仍有未盡合宜，且相關控管機制不足，允宜檢討改進 ····· 乙-22
17. 公有財產已建置財產系統輔助管理，惟部分管制作業仍未盡妥適，亟待
落實辦理 ····· 乙-22
18. 配合國家地理資訊系統建置及推動10年計畫，建置多項圖資與應用系統，
間有獲中央考評佳績者，惟部分資訊圖資未整合協助行政管理並便利民
眾查詢，亟待檢討改進，以提升圖資建置運用成效 ····· 乙-23
19. 辦理安全檢查維護轄內山坡地住宅社區安全，惟部分檢查缺失未追蹤改
善，且相關政府資訊未及時提供民眾申請閱覽，允宜健全安全檢查機制，
以提升民眾安全居住環境品質 ····· 乙-24

20. 委託民間促參方式辦理交通公共設施營運管理，惟有部分設施使用效益
欠佳，及間有權利金或回饋金等調減收取未有計算基準，亟待完善營運
管理機制，積極活化閒置空間，以提升民眾轉運服務品質……………乙-24
21. 辦理蘭潭音樂噴泉展演活動增添市民休憩及觀光旅遊亮點，惟 1 期噴泉
功能損壞遲未修復，允宜研謀改善，以提升觀光旅遊品質……………乙-25
22. 辦理嘉義市區道路人本環境建設計畫，重塑市區道路改善人行徒步空間
獲中央考評甲等，惟仍有部分人行道被占用，允宜研謀改善，以提升都
市人本環境品質……………乙-25
23. 辦理嘉義市後庄地區防災滯洪池環境營造計畫作為颱風期間洪水滯留之
緩衝區域，惟因減作滯洪設施未能發揮應有防災功能，核有效能過低情
事，亟待檢討改進，以形塑生態特色之自然調和滯洪緩衝環境……………乙-26
24. 委由民間業者自籌經費設置太陽光電發電系統，擴大利用南部充足太陽
光發電，惟採購作業未盡周妥，允宜研謀改善，以提升打造綠能低碳再
生能源環境並強化利用市有不動產附屬價值……………乙-26
25. 辦理建築物公共安全檢查業務獲中央考評佳績，惟檢查機制未臻完善，
亟待檢討改進，以提升安全檢查成效……………乙-27

警察局主管

1. 掃蕩毒品工作經上級單位評核成績尚佳，惟毒品施用年齡層正趨年輕化，
允宜加強查緝，以防制毒品氾濫……………乙-30
2. 推動自行車防竊標碼服務經上級單位評核成績尚佳，惟車輛竊盜發生件
數呈逐年增加之趨勢，又部分區里竊盜案發生率高，惟轄內提報查緝對
象之比率偏低，有待強化預防性勤務及掌握關鍵查緝時機，以保障民眾
財物安全……………乙-31
3. 道路違規大戶欠款案之件數及金額均鉅，亟待研謀清理善策，以彰顯政

府公權力 乙-31

稅務局主管

1. 近 5 年來未徵起數餘額及其比率均呈逐年下降，惟部分欠稅清理作業尚待落實執行，允宜研謀改善，以確保稅款徵起 乙-33
2. 本年度自有稅課收入為近 5 年來最高，惟部分稽徵作業缺失，有待檢討改進 .. 乙-34

衛生局主管

1. 已致力辦理轄區食品業者建立食品追溯追蹤系統之推動，惟部分食品業者仍未建立及申報，允宜加強輔導辦理，以確保民眾食用安全 乙-36
2. 對精神病患之照護雖已訂定內規供遵循，惟相關服務措施尚待落實辦理，以支援病患於社區生活 乙-37
3. 衛生醫療基金門診作業間有執行未臻嚴謹，有待檢討改進 乙-38

環境保護局主管

1. 對垃圾焚化廠產生之底渣擬訂再利用計畫處理，惟其採購與履約作業，仍待嚴謹辦理 乙-40
2. 落實環保政策推動舊衣收集再利用，惟督導作業尚待加強辦理，以提升管理成效 乙-41
3. 嘉義市焚化廠委外操作尚能達到預期數量目標，惟重置成本提列與回饋金執行仍欠周妥，有待檢討改進 乙-42
- 4 低碳永續家園認證執行績效獲評定為優良，惟辦理夏月節電推廣計畫仍未盡完善，有待研謀改進 乙-43

教育處主管

1. 嘉義市立南興國民中學辦理第二校區探索學校工程計畫提供學生多元學習設施，惟計畫執行逾 6 年，履約管理未盡妥適致第 2 期工程遲未完工，影響啟用營運期程，亟待研謀改善 乙-45

2. 嘉義市立北園國民中學辦理老舊校舍整建計畫工程改善校園教學環境，惟未妥適管控完工期程，計畫工程一再延宕，影響學校師生上課安全及教學環境品質，允宜研謀改善，避免類似情事發生 …… 乙-46
3. 配合教育部辦理「102 至 105 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫」改善安全疑慮較高校舍，惟部分校舍耐震評估補強作業未盡周妥，或有執行進度落後情事，亟待檢討改進 …… 乙-46
4. 辦理教學卓越深耕計畫，展現學校教育特色，推展全人教育理念，惟執行、審核及評鑑作業方面，間有未落實辦理，允宜檢討改善，並確實執行，以提升教育品質 …… 乙-47
5. 推廣食農教育計畫，落實食安政策目的，惟執行過程未臻嚴謹，尚待覈實辦理，以期達成預定成效 …… 乙-47
6. 開發國中小學師生單一入口網站，網站內容豐富，惟尚未擴大整體建置服務使用成效，並符合資訊安全管理制度 …… 乙-48
7. 辦理嘉義市運動會，透過賽事磨練相互切磋，提升運動實力，並使市民重視防老保健，惟經費支用內部審核未盡周妥，允宜檢討改善 …… 乙-48

民政處主管

1. 新火化場遲未能完成法定啟用程序，已影響殯葬設施新建計畫之推動，亟待持續溝通協商 …… 乙-51
2. 殯葬管理業務經內政部考評為甲等，惟土地遭占葬情形尚未排除，且生命園區開發計畫進度停滯，亟待積極辦理 …… 乙-52
3. 動用 101 年度災害準備金辦理殯葬園區擋土牆等設施補強整修工程計畫穩定山坡地邊坡，惟計畫執行已逾 3 年仍未獲改善，亟待檢討改進，以維護興建於山坡地上之設施及建築物安全 …… 乙-52

地政處主管

1. 辦理湖子內區段徵收第二期工程，有助於地區土地開發利用，惟變更設計行政作業冗長未妥為管控，亟待研謀改善 …………… 乙-55
2. 湖子內區段徵收開發進度落後，允宜積極趕辦，並加強債務之舉借管理，以降低開發成本 …………… 乙-56
3. 市地重劃基金抵費地出售後產生盈餘，惟資金閒置未規劃運用，尚待積極依規定辦理，以活化土地資金 …………… 乙-56

消防局主管

1. 防範一氧化碳中毒工作獲內政部考評為「優等」，惟部分液化石油氣零售業者管理作業未臻周妥，允宜落實輔導作業，以確保民眾生命財產安全…… 乙-58
2. 辦理災害防救深耕計畫成績卓著，惟部分防災避難處所耐震仍有疑慮，亟待檢討改進，以確保未來建物使用安全 …………… 乙-59
3. 住宅用火災警報器設置比率較上年度同項比率增加，惟執行成效仍未達年度預計目標，允宜加強辦理，以提升火災發生之預警功能 …………… 乙-59

文化局主管

1. 博物館近年來致力辦理多項特展，有效提升參訪人潮，惟營運管理間有未盡周妥，允宜研謀改善，以營造文化藝術欣賞之良善環境 …………… 乙-61
2. 辦理社區營造計畫經文化部評核為績效卓著，惟新故鄉社區營造第二期計畫及村落文化發展計畫執行情形未臻妥善，允宜檢討改進，以深化在地文化特色 …………… 乙-62
3. 美術館興建工程計畫預算執行進度落後，允宜檢討改進並積極趕辦…… 乙-63
4. 活化老建築形塑具有歷史特色之市容景觀立意良善，惟舊有建築活化再利用補助計畫執行情形未盡妥適，允宜檢討改善，以創造都市公共藝術空間· 乙-63

壹、市議會主管

市議會主管僅市議會 1 個機關，負責議決市法規、市預算、市特別稅課、臨時稅課及附加稅課、市財產之處分、市政府及市所屬事業機構之組織規程、市政府及市議員提案事項，及審議市決算之審核報告，接受人民請願等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括一般行政、議事業務、一般建築及設備等重要施政項目。執行結果，均尚在執行中，主要係議會頂樓地板及屋頂防水改善工程及議會、會館熱水供應系統改善採購案尚未完成或尚在履約中，相關工程設備等經費，須保留繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入無編列預算數，決算審核結果，審定實現數 13 萬餘元，主要係廢棄物資出售及廠商違反合約規定逾期罰款收入等。

2. 歲出編列預算數 1 億 7,839 萬元，決算審核結果，審定實現數 1 億 5,024 萬餘元(84.22%)；應付保留數 973 萬餘元(5.46%)，保留原因詳「(一)計畫實施之考核」說明，合計決算審定數為 1 億 5,998 萬餘元，較預算賸餘 1,840 萬餘元(10.32%)，主要係人事費、補助議員助理健保費及各項業務費之結餘。

3. 以前年度歲出轉入數 3,219 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 71 萬餘元(2.23%)，減免數 11 萬餘元(0.35%)，係補助議員助理勞、健保經費之結餘款，予以註銷；應付保留數 3,136 萬餘元(97.42%)，主要係議會會館環境改善等相關工程案件仍在履約中，須轉入下年度繼續執行。

貳、市政府主管

市政府主管計有公務機關 1 個，市營事業單位 2 個、非營業特種基金單位 2 個，各該單位決算、附屬單位決算營業及非營業部分、重大公共建設計畫執行之審核情形如次：

一、單位決算部分

市政府主管僅市政府 1 個機關，依法辦理市自治事項及執行中央機關委辦事項，加強地方福利措施及各項救助事業，辦理教育行政，與各級學校教育之執行、研究、計畫與發展等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 40 項，下分工作計畫 88 項，包括自治行政、財務行政、兵役行政、土地行政、交通行政、政風業務、農林漁牧運銷管理、歲計會計及統計、人事管理、研究發展考核、都市

計畫審議、訴願及復審審議等重要施政項目，執行結果，其中已執行完成者 44 項，尚在執行者 44 項，主要係生活圈道路交通系統建設計畫—停十四周邊(含人行廣場)道路用地徵收、嘉義市東區國民運動中心興建工程、104 年度市區道路人本環境建設計畫、嘉義市林森路與文化路等地下道整修及車行地下道增設監控警示設備工程、9 號兒童遊戲場用地徵收計畫、嘉義市棒球原鄉 KANO 園區計畫工程、流域綜合治理計畫用地徵收、嘉義市湖內抽水站興建工程、嘉義市污水下水道系統第 1 期工程設計監造委託技術服務案及鹿寮排水(鹿寮橋上游段)橋梁改建工程等，尚在執行中，須轉入下年度繼續執行。

本年度主要業務，經中央相關主管機關考核結果，其中在一般性補助款執行情形方面，於「社會福利」、「教育」、「基本設施補助」及「財政績效與年度預算編製及執行情形」等 4 面向，分別得 83 分、86 分、91 分及 82 分，在 22 個市縣中各居第 15 名、第 14 名、第 4 名、第 3 名；考核成績「良好」獲增撥補助款 2,658 萬餘元，惟較上(103)年度減少 1,379 萬餘元，主要係平均分數排名退步 3 名，尤以其中「教育設施」之「國民中小學老舊危險校舍整建工程」小項，因工程進度落後，預算執行率偏低，評比分數僅 34.7 分(滿分 100 分)，排名第 16 名，較上(103)年度第 1 名退步 15 名所致，有待研謀改進善策。在政府財政方面，考核稅捐稽徵業務，評列為「丙組第 1 名」，惟防止新欠清理舊欠競賽，評列為「全國第 10 名」、年度房屋稅稅籍及使用情形清查績效考核評列為「丙組第 3 名」，尚有提升空間；在交通建設方面，考核年度公共設施管線資料庫管理供應系統考評實施計畫，列為「第 1 名/優等」，惟市區道路養護管理及人行環境無障礙考評實施計畫，列為「甲等」，尚待加強辦理。

(二)預算執行之審核

1. 歲入原編預算數 78 億 2,627 萬餘元，經追加預算 3 億 4,988 萬餘元，合計為 81 億 7,616 萬餘元，決算審核結果，修正減列應收保留數 478 萬餘元，係溢保留應收內政部補助 104 年度「整合住宅補貼資源實施方案」租金補貼經費；審定實現數 78 億 579 萬餘元(95.47%)，應收保留數 4 億 8,571 萬餘元(5.94%)，主要係辦理生活圈道路交通系統建設計畫—停十四周邊(含人行廣場)道路用地徵收、嘉義市東區國民運動中心統包工程及市區道路人本環境建設計畫等補助款，依工程進度向中央請款，尚待撥付；合計決算審定數為 82 億 9,150 萬餘元，較預算超收 1 億 1,534 萬餘元(1.41%)，主要係統籌分配稅中央實際核撥數較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 12 億 8,988 萬餘元，決算審核結果，修正增列減免數 1,730 萬餘元，並如數減列應收保留數，係溢保留應收生活圈道路交通系統建設計畫—北鎮街 148 巷南京東街 8 米計畫道路用地等補助經費，審定實現數為 1 億 7,519 萬餘元(13.58%)，減免數為 3,231 萬餘元(2.51%)，主要係溢保留生活圈道路交通系統建設計畫—北鎮街 148 巷南京東街 8 米計畫

道路用地等補助經費，予以註銷；應收保留數 10 億 8,236 萬餘元(83.91%)，主要係市政中心北棟大樓興建工程、LED 路燈示範城市計畫、嘉義市東區國民運動中心興建工程規劃、設計、促參可行性評估及委外營運等先期作業等，依工程進度向中央請款，尚待核撥。

3. 歲出原編預算數 72 億 4,567 萬餘元，經追加預算 3 億 9,423 萬餘元、追減預算 3,182 萬餘元，並因民政處辦理西區西平里第 9 屆里長補選經費不足支應，經動支第二預備金 66 萬元，及建設處人事費不足，依法動支各類員工待遇準備預算 16 萬餘元，合計 76 億 890 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 1,896 萬餘元，係溢保留整合住宅補貼資源實施方案租金補貼及市區道路人本環境建設計畫-中興路後驛街至建國路段人行道改善等工程經費；審定實現數 61 億 6,705 萬餘元(81.05%)，應付保留數 10 億 112 萬餘元(13.16%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 71 億 6,817 萬餘元，預算賸餘 4 億 4,073 萬餘元(5.79%)，主要係人事費、業務費及各項工程之結餘，與社會福利費賸餘，及債務利息費用較預計減支所致。

4. 以前年度歲出轉入數計 24 億 6,253 萬餘元，決算審核結果，修正增列減免數 1,730 萬餘元，並如數減列應付保留數，係溢保留生活圈道路交通系統建設計畫-北鎮街 148 巷南京東街 8 米計畫道路用地等費用；審定實現數 7 億 6,013 萬餘元(30.87%)；減免數 1 億 2,047 萬餘元(4.89%)，主要係公 3 公園用地徵收補償費執行賸餘款，及南京東街 8 米計畫道路用地費改由中央補助，無需支用，與 102 年度市區道路人本環境建設計畫、道路整修等工程之結餘，予以註銷；應付保留數 15 億 8,192 萬餘元(64.24%)，主要係市政中心北棟大樓新建工程、嘉義市公道一(台 18 延伸線)聯絡道路建設計畫、LED 路燈城市示範計畫、建成街 58 巷 8 米計畫道路工程及用地與土地改良物徵收補償費、嘉義市東區國民運動中心興建工程、嘉大蘭潭校區聯絡道改善工程、北鎮街 148 巷及南京東街 8 米計畫道路拆除工程等，尚未完工或未及於年度終了前完成付款，仍須轉入下年度繼續執行。

二、附屬單位決算營業部分

市政府主管包括嘉義魚市場股份有限公司、嘉義市果菜市場股份有限公司等 2 個單位。茲將本年度決算審核結果綜合說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有經營魚介、貝類及果菜批發交易等 3 項，實施結果，實際數較預計數減少者 2 項，主要係魚介、貝類及青果交易量減少所致。

(二)盈虧之審定

決算審核結果，修正減列支出 1 萬元，係嘉義魚市場股份有限公司溢列營業費用；審定稅後純損為 49 萬餘元，與預算純益相距 1,056 萬餘元(表 1)，主要係嘉義魚市場因魚貨交易量未達預計量，管理費收入減少，及增列員工退休金費用；嘉義市果菜市場因遷場計畫延遲，新場地收費標準延後實施，營業收入較預計減少所致。

表 1 市政府主管營業基金盈虧審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
營業基金	10,067	- 499	- 10,566	—
嘉義魚市場股份有限公司	4,878	- 1,255	- 6,133	—
嘉義市果菜市場股份有限公司	5,189	755	- 4,433	85.44

三、附屬單位決算非營業部分

市政府主管包括公益彩券盈餘分配基金及身心障礙者就業基金等 2 個特別收入基金。茲將本年度決算審核結果綜合說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有身心障礙福利、兒童福利、少年福利、婦女福利、老人福利、家暴及性侵害、志願服務、衛生福利、其他社會福利及身心障礙就業等 10 項業務，實施結果，尚能依計畫辦理。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 8,813 萬餘元，與預算短絀 1 億 2,805 萬餘元，相距 2 億 1,618 萬餘元(表 2)，主要係公益彩券盈餘獲配數較預計增加，及各類社會團體年度申請補助計畫數較預計減少而相關業務計畫經費隨之減支所致。

表 2 市政府主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
特別收入基金	- 128,053	88,131	216,184	—
嘉義市公益彩券盈餘分配基金	- 125,272	90,142	215,414	—
嘉義市身心障礙者就業基金	- 2,781	- 2,011	769	27.68

四、重大公共建設計畫執行部分

本室本年度列管可支用預算數達 5,000 萬元之公共建設計畫，屬市政府主管執行部分有 2 項(表 3)，本年度可支用預算數合計 8,707 萬餘元，實際執行 4,026 萬餘元，執行率 46.24%，係因嘉義市農漁產運銷物流中心闢建工程(一、二期)，原編列物價調整費用少部分調整，部分設計監造作業及後續辦理公共藝術等尚未完成；暨嘉義市污水下水道系統及污水處理廠新建工程計畫，設計廠商投標引用未經授權設計成果，遭判決敗訴定讞而解約，再辦理重新發包，影響計畫推展所致，有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 3 市政府主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元

計畫名稱	計畫期程	計畫總經費	年度可支用預算數	年度預算執行數	執行率(%)
合計		3,036,000	87,078	40,265	46.24
嘉義市農漁產運銷物流中心闢建工程(一、二期)	100.01 -101.12	398,000	78,328	39,765	50.77
嘉義市污水下水道系統及污水處理廠新建工程計畫	99.08 -108.12	2,638,000	8,750	500	5.71

五、提供市政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本室應提供審核嘉義市政府以前年度歲入、歲出、財務(物)經營管理、附屬單位預算(包含營業及非營業)等預算執行之有關資料，及財務上增進效能與減少不經濟支出之建議，以供嘉義市政府作為決定民國 106 年度施政方針之參考。經提供(一)本年度歲出預算賸餘比率雖較上年度下降，惟資本門保留比率及以前年度保留註銷比率均仍高，執行效率有待提升；(二)公共債務法修正後之財政管理情形仍未臻完善，有待檢討改進，以厚植財政之持續穩定；(三)老年長期照護業務推動成效尚有提升之空間，允宜檢討改進，以落實政府福利德政；(四)內部控制制度推行情形間有未臻妥適，有待檢討改善，以提升整體施政效能，防杜違失發生；(五)嘉義市果菜市場股份有限公司為保障消費者食用安全已建構蔬果檢驗機制，惟辦理農藥殘留檢驗及承銷、營運管理作業，核有欠妥，允宜檢討改進；(六)環境污染防治基金辦理低碳永續家園運作及成效管考計畫未盡周延，有待覈實辦理；(七)嘉義市殯葬設施擋土牆補強整修工程計畫，殯管所漠視擋土牆龜裂及邊坡移動警訊，未有效督管計畫執行進度，致部分邊坡遲未獲補強改善仍潛存移動坍塌危機；另新火化場尚未完成法定啟用程序，允應加速辦理並審慎因應，以確保機關與民眾權益；(八)嘉義市後庄地區防災滯洪池環境營造計畫，攸關營造地勢低窪後庄地區兼具都市休閒與景觀美學的自然調和滯洪環境，惟延宕完成滯洪設施，又已完工設施疏於維護管理，整體計畫效能不彰，允應妥謀善策儘速改善並完成計畫，以落實營造滯洪與都市景觀設施，提升民眾生活環境品質等 8 項建議意見。

六、重要審核意見

(一)歲入歲出審定賸餘較上年度增加，惟預算籌編及執行情形仍有欠周，亟待檢討改進，以提升預算執行績效。

該府暨所屬機關民國 104 年度總預算執行結果，歲入決算審定數 114 億 4,331 萬餘元、歲出決算審定數 107 億 7,848 萬餘元、歲入歲出相抵產生賸餘 6 億 6,483 萬餘元，與預算短絀 3 億 5,034 萬餘元，相距 10 億 1,518 萬餘元，較上年度審定歲入歲出賸餘 4 億 8,751 萬餘元，增加 1 億 7,732 萬餘元。惟查預算籌編及執行情形，核仍有：1. 部分歲入項目預算編列與實際執行差異甚大，有待檢討改進；2. 註銷以前年度歲入款項較上年度增加，影響市庫收入財源；3. 資本支出預算實現率連年偏低，允宜確實衡酌施政期程及計畫執行能力適時調整預算規模；4. 歲出資本門預算保留金額龐鉅，保留比率居高不下，預算籌劃及執行作業亟待改善，以提升預算執行率等情事，經函請檢討改善。據復：已督促各機關嗣後編列歲入概算，將衡酌往年實收情形，並考量相關因素，詳實編列；為確保市庫收入財源，將請業務單位加強催收；將於籌編 106 年度預算時，促請各單位應審慎衡酌所提計畫之可行性與執行力，並將督促各機關單位確實依執行進度辦理預算分配作業；嗣後辦理年度經費保留時，將加強審核，並嚴格要求各機關覈實估列所需經費，除已發生權責及專案保留者外，原則上不予保留，避免寬列保留經費。

(二)為強化計畫執行成效及提升行政效能，訂定年度施政計畫暨績效評估實施作業要點，惟施政績效評核作業仍欠完善，有待檢討改善，以提升施政效能。

該府為有效推動年度施政工作及施政績效評估，訂定「年度施政計畫暨績效評估實施作業要點」，本年度共計 20 個機關單位辦理，整體施政結果，依核心業務面、業務創新改良面、人力資源發展面、經費執行力面及施政績效具體事蹟等 5 個面向自行編列策略績效目標 377 項，並擇定衡量指標 653 項，經自評總分數 1,817.39 分(平均分數 90.87 分)，較民國 103 年自評分數 1,859.21 分降低 2.25 個百分點。經查其評核作業執行情形，核有：1. 有關民生業務單位施政工作計畫執行成效欠佳，允宜督促所屬覈實辦理自評，確實檢討年度施政計畫執行情形，提升施政效能；2. 部分單位衡量標準評核績效達成情形，未依原定施政計畫評估方式及衡量標準評核，允宜重新檢視，以達客觀公平並強化評核機制，落實績效評核提升行政效能之目標；3. 允宜督促所屬落實業務革新，與時俱進創新、改良業務執行，或電子化作業流程，以達簡化及便民措施，提升業務創新成效；4. 允宜強化績效報告評核作業之覆核機制，詳實表達施政績效情形，提升施政績效管考成效等情事，經函請檢討改善。據復：已函請各機關單位注意辦理；爾後將依據原定施政計畫評估方式及衡量標準確實填報，並函請各機關單位注意辦理；已督促所屬爾後於擬訂年度施政計畫衡量指標時檢討改進；已發函各機關單位詳實辦理。

(三) 市政中心北棟大樓興建計畫執行進度嚴重落後，為免因物價上漲，造成補助經費不足支應工程款情事發生，允宜研謀善策，積極辦理。

嘉義市政府為便利民眾洽公，增進行政效率，提升服務品質，於 89 年編列嘉義市市政中心興建計畫特別預算(執行期間自 89 年 1 月 1 日至 92 年 12 月 31 日止)，計畫興建南、北二棟辦公大樓，該特別預算已於 92 年辦理決算，惟北棟大樓興建工程截至 104 年 12 月底止，仍處於規劃設計階段。復查該府於 97 年 12 月間核發北棟大樓建築執照，惟因工程基地尚有舊辦公廳舍，無法施工，該府遲於 100 年 2 月 17 日始完成拆除工程。嗣為加強耐震強度，強化節能減碳，落實綠建築功能，辦理變更設計，惟仍未獲該府核准，嚴重耽延重新申請建築執照及工程發包，並與建築師發生履約爭議，尚在訴訟中。本案工程經費保留長達 12 年，計畫執行進度嚴重落後，為免因物價上漲，造成補助經費不足支應工程款情事發生，經函請研謀善策，積極辦理。據復：將重新擬訂計畫，陳報行政院審議，並與內政部洽商，期在補助預算額度內妥適辦理。

市政中心北棟大樓興建基地

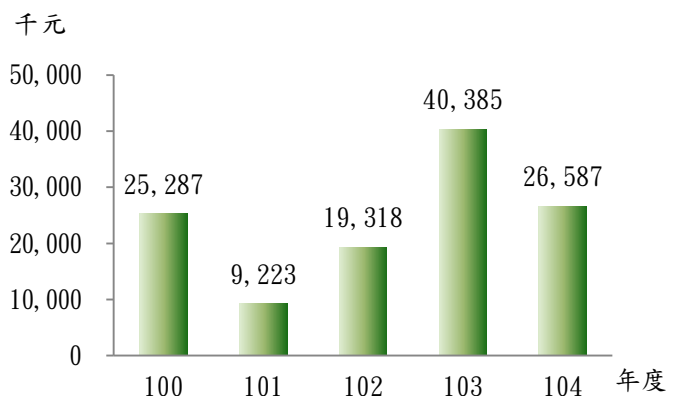


圖片來源：嘉義市政府提供

(四) 一般性補助款考核成績尚佳，惟部分項目執行率偏低，有待檢討積極辦理。

本年度中央核定對嘉義市一般性及專案補助款計 41 億 8,684 萬餘元，實際撥付數 41 億 5,951 萬餘元，短撥數 2,733 萬餘元，主要係流域綜合治理計畫用地須辦理都市計畫變更，尚未辦理徵收，致 2,100 萬元補助款未獲核撥所致。中央考核各市縣政府本年度計畫與預算執行情形，嘉義市政府社會福利、教育、基本設施、財政績效與年度預算編製及執行等 4 面向中，依序為 83、86、91 及 82 分，總分在 22 市縣排名分別為第 15、

圖 1 近 5 年一般性補助款考核結果增撥數



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料

14、4 及 3 名，考核成績尚佳，經查其執行情形，核有：1. 基本設施補助經費預算執行進度落後

件數頗多，甚有多項計畫無實際支用數，且所占比率均較上年度增加，主要係因工程用地徵收或規劃設計作業期程冗長、或工程多次流標等，致計畫執行進度落後，預算執行率偏低；2. 教育設施屬中央指定辦理施政項目之老舊危險校舍整建工程，預算執行率偏低，致中央考評分數偏低，不無影響補助款分配挹注，允宜積極檢討改善；3. 部分用地徵收之前置作業冗長，採購之招標前置作業有欠詳實評估可行性，計畫執行進度落後；4. 一般性補助款考核結果各項目均較上年度退步，尤以「教育設施」考核名次較上年度大幅退步，允應積極檢討落後原因有效改善，俾提升考核績效等情事，經函請檢討改進。據復：針對計畫經費執行率未達 80% 者，將督導執行單位積極趕辦，並加強控管計畫的前置作業；老舊危險校舍整建工程，執行率偏低原因係北園國中、北園國小及崇文國小工程前置規劃設計作業階段耗時，影響後續工程施作期程，爾後將注意檢討改善；用地徵收之前置作業，須辦理都市計畫變更，其程序較為冗長，將加強趕辦、警察局辦理汰換施吊車計畫，因廠商未於履約期限內完成交貨，爾後注意改進、環境保護局辦理建置 LED 顯示器，因辦理契約變更，更改設置地點所致，爾後將更加審慎研擬規劃；教育設施考核名次較上年度大幅退步，主要係因國民中小學老舊危險校舍整建工程小項評比分數低落所致，嗣後將定期每月召開公共工程進度管控暨協調會議，以掌握各項工程案件進度，並協助學校處理執行中所遭遇之相關困難，以提升執行績效。

(五)路邊停車收費作業對市區交通整頓有實質助益，惟路邊停車規劃及收費管理情形間有欠妥情事，亟待檢討改進。

嘉義市規劃設路邊停車格共 2,060 格，民國 104 年度路邊停車費收入預算數 5,800 萬元，對財政收入產生鉅額挹注，惟查路邊停車規劃及收費管理情形，核有：1. 委託金融機構代收路邊停車費，間有延遲繳款，惟未依約收取違約金情事，且委辦契約內容對代收款之匯款期限規定亦未盡明確；2. 部分收費人員開單情形異常；3. 民眾路邊停車繳費方式多仰賴超商，惟超商代收手續費偏高，允宜拓展多元繳費管道服務，提升競爭力；4. 對部分習慣性欠費大戶，迄未依規定移送強制執行；5. 對代收服務業者溢收費行為，契約內容無相關罰則約束，損及民眾權益；6. 部分路邊停車格核有久未開單收費或每月開單次數偏低情事；7. 開單作業誤植情形頻仍，造成財源流失，允宜加強開單收費相關人員教育宣導，以提升作業能力；8. 對民眾未接獲停車收費通知單或催繳單而受罰之陳情案件比例仍高，允宜注意辦理收費及催繳作業之正確性；9. 部分車主早逾限繳期限，

路邊停車格停車情形



圖片來源：嘉義市政府提供

遲未催繳；10. 部分逾期未繳費案件，經催繳程序後仍未繳納，惟未依法移送裁罰等情事，經函請檢討改進。據復：已通知各廠商注意匯款時間並促請依約辦理，嗣後與金融機構訂定委託契約時，將明訂代收起迄時間之停車費應於何時繳入，以利遵循及控管；將請系統廠商產出人員開單時間間隔過長或未依規定時間值勤異常報表以供追蹤輔導；嗣後加強宣導推廣金融機構代收服務，並參考其他市縣作法，研謀拓展多元繳費管道服務之可行性；將積極發文催繳及移送行政執行；部分為開單員漏於 PDA 輸入累加金額，將加強收費相關人員教育宣導，爾後將研謀對超商溢收行為訂立合理契約相關罰則規範；爾後將通盤檢討開單員路段配置以提升財務效益；將加強教育宣導，提升作業能力，另車主已繳費，惟管理系統無繳費紀錄者，已通知系統廠商完成註記修正；定期進行開單照片稽核，並注意催繳送達時；請系統廠商改善，加強催繳；案件已依法移送裁罰，惟漏未於管理系統註記，已請系統廠商完成註記，嗣後注意辦理移送裁罰系統註記。

(六)為健全市有報廢動產管理，已建置網路交易平臺，促進資源再利用，創造市庫收益，惟愛物網作業情形，有待檢討改進，以提升拍賣成效。

該府為統一愛物網拍賣處理程序，訂有「嘉義市政府辦理市有報廢動產處理作業要點」供各機關學校一致性遵行，該拍賣網站自 100 年 7 月開辦起，截至 104 年底止，共計拍賣成交 2,172 案，拍賣價金 329 萬餘元。經查該府愛物網作業情形，核有：1. 制度規章方面：(1)部分機關已辦理報廢財物，未積極辦理拍賣，允宜統一規範上網登錄期限；(2)報廢動產標售底價訂定有欠覈實，允宜檢討作業要點規範，俾適時修正。2. 執行成效方面：(1)愛物網公開拍賣成效尚稱良好，惟仍有部分財物未能順利成交，允宜探討原因，妥謀善策；(2)間有得標人已繳款未領貨之品項，久懸多年，迄未辦理解除契約程序後再依拍賣程序處理情事；(3)動產決標後逾期多時未繳款，執行機關迄未以棄標論，再依拍賣程序處理，任令久懸。3. 系統管理維護方面：(1)間有部分機關奉准報廢文號及拍賣案號，未覈實登錄於財產管理系統，不利勾稽控管；(2)執行機關執行動產拍賣作業未盡嚴謹，資料顯示有欠確實；(3)網站拍賣物品未分類顯示，以提供民眾迅速找尋所需物品投標購買，影響商品行銷，有待檢討改善等情事，經函請檢討改進。據復：有關統一規範報廢商品登錄上架期限，將研議辦理；將持續彙整他縣市有關底價訂定之規範，作為日後修正之參考資料；因民眾無意出價致流標，將舉辦相關教育訓練，加強執行機關就價格訂定能更符

嘉義市政府愛物網首頁



圖片來源：嘉義市政府愛物網網站

合市場行情，提高拍賣成交率；已函請相關單位儘速依市有報廢動產處理作業要點規定辦理；對於機關未覈實登錄奉准報廢文號及拍賣案號，將列為市有財產管理考核項目之一；已函請相關單位詳加檢視愛物網拍賣系統，就重複刊登等儘速刪除，如需上架者儘速辦理拍賣作業；已依類別分類為電腦硬體及周邊設備、家電用品、辦公用器具等 10 項。

(七)公有零售市場業務經上級機關評比認證成績頗佳，惟市場攤(舖)位使用管理情形間有未臻周妥，有待檢討改進，以健全管理。

嘉義市轄管公有零售市場計有嘉義市北興公有零售市場、西公有零售市場、東公有零售市場及保安攤販集中場等 4 個市場，並訂有「嘉義市公有零售市場攤(舖)位使用管理辦法」、「嘉義市公有零售市場組織規程」等供公有零售市場業務管理遵循，另該府 104 年參加經濟部辦理「優良市集及樂活名攤認證」，計有王家祖傳本產牛雜湯等 13 個攤位榮獲樂活名攤殊榮，惟查該府辦理公有零售市場攤(舖)位使用管理情形，核有：1. 允宜督促市場攤(舖)位使用人，組成自治組織，賦予攤商自治會自治自理能力；2. 允宜配合中央機關推動各項改進傳統市場經營管理計畫，輔導市場研擬閒置或低度利用改善方案及措施，或

因應地方特色另謀善策，以提升市場經營成效；3. 允宜因應相關法規廢止修訂自治組織注意事項，並督促該自治會配合修訂組織章程；4. 允宜重新檢討零售市場各項管理作業，於系統中設置預警及相關控制功能，完善使用費管理作業；5. 允宜將滯納金預警及計算功能納入公有市場承租管理系統管理，避免人工計算錯誤情事發生；6. 允宜輔導該自治會依實際需要，會同檢討協商清潔管理費徵收標準，維護市場規費秩序等情事，經函請檢討改進。據復：東公有等 3 個零售市場，經營者多為中老年者，較無意願籌組自治組織，將賡續加強鼓勵推動，以符規定；北興公有零售市場，已函報經濟部中部辦公室，申請列入活化，並研議增加市場空攤招租訊息曝光度吸引年輕族群，例如於網站首頁發布招租訊息或於各市場張貼相關大型海報，期能提升市場使用率；將依規定修訂「嘉義市公有零售市場攤商設置自治組織注意事項」並督促嘉義市西市場自治會修訂該會自治組織章程；因該系統建置時程較早，僅具備基本功能，將檢討該系統之功能；將檢討於繳款書上增列注意事項，並參考其他縣市做法，研議納入管理系統辦理；將輔導嘉義市西市場自治會，依實際需要會同檢討協商清潔管理費徵收標準。

公有市場承租管理系統相關畫面



圖片來源：嘉義市政府提供

(八)為健全建築物公共安全管理機制，保障民眾安全，訂定影響治安行業統一聯合稽查實施計畫，惟計畫實施情形未盡妥適，有待檢討改進，以提升治安與公安成效。

該府為健全建築物公共安全管理機制，保障民眾安全，訂定「嘉義市政府加強執行影響治安行業統一聯合稽查工作實施計畫」，據以執行公共安全維護暨影響治安行業統一聯合稽查，稽查重點涵蓋影響治安列管之行業、電子遊戲場及資訊休閒業。據嘉義市治安會報資料統計，該府民國 104 年辦理聯合稽查共計稽查 54 次、641 家次，經查該計畫實施情形，核有：1. 允宜檢討作業流程，並將每月稽查次數、每次擇定之家數納入規範，俾健全管理機制；2. 允宜按月將處理結果提報治安會報，俾有效追蹤稽查成果，彰顯辦理聯合稽查機制及召開治安會報功能；3. 允宜將查獲之違規業者公布周知，俾發揮警示民眾之功能等情事，經函請檢討改進。據復：有關影響治安行業之實施計畫，嗣後將連同「影響治安行業名冊」陳核辦理，以臻周全；嗣後各局處治安會報資料將由建設處彙整後於會議中報告；嗣後將依實施計畫規定公布於公告欄周知。

辦理聯合稽查情形



圖片來源：嘉義市政府提供

(九)為提供市民短程接駁及遊客市區觀光之便利，推動嘉義市公共電動車租賃服務計畫，惟執行情形未盡周妥，允宜檢討改進，以健全公共電動車租賃服務管理機制。

台灣城市動力股份有限公司 104 年 9 月 14 日函請該府協助推動「嘉義市公共電動車租賃服務計畫」，該府決議提供公有土地予該公司，並請該府各該主管輔導協助建置公共電動二輪車暨自行車租賃站點，共計建置火車站等 11 個站點，於同年 12 月 3 日在文化公園舉行開幕典禮。經查公共電動車租賃服務(e-bike)推動及辦理情形，核有：1. 公共電動車租賃服務政策立意良善，惟計畫施行前欠缺嚴謹評估，允宜由各該主管蒐集相關資料評估，俾供嗣後計畫執行之參據；

公共電動車租賃服務(e-bike) —文化公園站



圖片來源：嘉義市政府提供

2. 允請道路主管機關實地會勘各租賃站點有無阻礙行人通行與安全，並完善相關配套措施，以維市民行的權利；3. 無契約可資規範業者無預警暫停營運，成為影響消費者權益漏洞，允宜研

議具體可行之措施防範，以維民眾對政府政策之信賴；4. 原公用不動產土地，使用用途及使用性質已改變，未課徵地價稅等情事，經函請檢討改善。據復：已請廠商每月定期提供營運報表(包含效益、影響等事項)供該府備查；因簽約前僅召開會議討論並未實施現場勘查，爾後將注意改進；現行契約無可資規範業者無預警暫停營運，將檢討納入次期契約中予以防範；依據該府交通處提供之租賃契約，核有 17 筆土地恢復按一般用地稅率課徵地價稅，每年將增加稅課收入 12 萬餘元。

(十)為維護公共安全，保障人民生命財產，訂定「嘉義市建築物室內裝修審查作業事項規範」，惟查建築物室內裝修管理作業執行情形仍未臻完善，有待檢討改進。

該府為規範轄內建築物室內裝修審查作業，於民國 104 年 4 月 9 日訂定「嘉義市建築物室內裝修審查作業事項規範」，另為推動便民措施，提高審查核發室內裝修合格證明效率，授權建築師公會或其他相關專業技術團體審查，民國 104 年及 105 年該府委託社團法人嘉義市建築師公會及嘉義縣建築師公會辦理建築物室內裝修查核圖說及竣工查驗作業。經查其裝修管理作業執行情形，核有：1. 允宜督促受委託審查機構，擬定作業事項並載明工作內容等，報請核備，以利建築物室內裝修查核圖說及竣工查驗作業之管理及執行；2. 審查機構未接受委託前即受理審查業務行使公權力，易滋生爭議，允宜及時辦理委託審查事宜，方便民眾辦理室內裝修業務；3. 允宜督促受委託審查機構依契約規定辦理清查，並將清查結果及逾期未修改資料，報請依法辦理，以維政府權力；4. 允宜定期或不定期實施抽查或

建築物室內裝修管理辦法內容架構圖



資料來源：本室自行繪製

督導考核，提升建築物室內裝修審查作業效率及品質；5. 允宜與受委託審查機構定期開會研討，適時改進缺點，並按次彙集成例，以利業務推動及執行；6. 允宜加強橫向溝通，建置室內裝修工程通報平台，以利空氣污染防制費之申報等情事，經函請檢討改善。據復：受託審查機構之建築物室內裝修審查作業事項等資料，該府已備查在案；將於 105 年底著手辦理委託契約簽約事宜等行政作業；將依委託契約書第 5 條規定，邀請受委託審查機構研商相關管理事宜，並於民國 105 年度執行辦理，辦理情形納列民國 106 年度委託契約書；將定期邀請受委託審查機構討論建築物室內裝修審查業務委託契約書第 4 條中清查管理事項等，並製作會議紀錄，以利室內裝修業務推動執行；委託審查機構將依規定副知嘉義市環境保護局相關資料以憑辦理，環保局

將發函公會於發證時副知該局，以利通知業主申報營建工程空氣污染防治費。

(十一)因應雲端運算及行動服務時代來臨，配合內政部營建署辦理嘉義市住宅及不動產資訊建置計畫，惟計畫執行情形間有欠妥情事，允宜檢討改進，以提升使用效能。

該府為加強住宅及不動產相關資訊之建置及發布，自 99 年起配合內政部營建署辦理「嘉義市住宅及不動產資訊建置計畫」，截至民國 104 年底止，已執行第 1 期至第 5 期計畫，計 910 萬元。其中委託廠商建置「居嘉生活網」-嘉義市住宅及不動產資訊系統，該網站服務功能計有「不動產資訊」、「生活資訊」、「統計分析」、「法規資訊」、「公寓大廈交流平台」、「景點街景查詢」及「網站連結」等，經查其執行情形，核有：1. 建置居嘉生活網之「不動產交易價格」服務功能與內政部「不動產交易實價查詢服務網」之服務功能重複，且行動化應用軟體(下稱 APP)之交易資訊，亦不具同步更新之功能，無法提供即時資訊；2. 對地理資訊系統之發展，尚未訂定設置推動小組或其他組織作業之規範，不利相關單位問題溝通與協調；3. 「居嘉生活網」瀏覽之人次仍屬偏低，且部分網頁功能，未持續進行資訊更新，影響網站服務品質；4. APP 之提供者標示為受委託廠商，易誤導民眾認為係由民間單位自行開發提供，損及政府權益；5. 部分 APP 民眾下載使用之次數偏低，有待研訂發展與管理規範，以防杜公帑不經濟支出等情事，經函請檢討改進。據復：業已研訂嘉義市政府行動應用軟體服務發展作業原則；將由該府主辦單位召集各相關單位成立推動小組統籌辦理；已委託廠商將各局處資料更新並持續辦理，並檢視已不再維護之項目，於網站及 APP 運作畫面上公告下架；已委請開發 APP 廠商於下載程式內加註由該府委託開發字樣；業已研訂嘉義市政府行動應用軟體服務發展作業原則，俾便各局處於發展 APP 服務時能有一致之遵循規範。

**嘉義市住宅及不動產資訊系統
—居嘉生活網首頁**



圖片來源：嘉義市政府提供

(十二)部分重大公有新建建築物，尚未依規定取得合格級綠建築標章者仍多，允宜積極研謀改善，並加強宣導，以促建立節能永續之生活環境。

內政部為呼應「聯合國氣候變化綱要公約」、「京都議定書」及相關國際會議對於溫室氣體排放減量之要求，於民國 86 年、97 年分別推動「綠建築推動方案」及「生態城市綠建築推動方案」，並建立綠建築評估系統及綠建築標章制度，以期降低建築物之能源消耗及二氧化碳排放量，查該府民國 99 至 104 年底止，工程造價逾 5 千萬元以上新建建築物計 9 案，除嘉義市蘭潭國中老

舊校舍拆除重建工程，已取得「合格級」綠建築標章外，其餘 8 項工程僅止於取得候選綠建築證書之階段，經查其執行智慧綠建築推動方案情形，核有：1. 部分驗收合格之重大公有新建建築物，尚未依規定取得合格級綠建築標章，即發給結算驗收證明書；2. 部分公有建物取得之候選綠建築證書，逾有效期限，未能繼續取得其標章，所投入之費用形同虛擲；3. 部分完成綠建築更新診斷之公有建物，未繼續編列改善預算執行，無法達成「生態、節能、減廢、健康」之綠建築目標；4. 綠建築設計案件之不合格率仍高，允宜加強從業人員及民眾對綠建築知識之宣導與教育工作等情事，經函請檢討改善。據復：將持續督促各校取得綠建築標章；日後有經費時，將重新研議提出綠建築標章之申請；南棟大樓、育仁國小等已陸續改善，另世賢圖書館等 3 個單位預計於 105 年辦理，其餘單位將俟補助款核撥後辦理；將加強辦理綠建築知識之宣導與教育工作。

嘉義市精忠國民小學綠建築銅級標章



圖片來源：嘉義市精忠國民小學提供

(十三)為鼓勵中小企業創新研發政策在地方紮根，辦理地方產業創新研發推動計畫，惟計畫執行情形間有未盡妥適，允宜檢討改善，以提升計畫執行成效。

嘉義市地方產業創新研發推動計畫民國 100 至 104 年度共有 28 家廠商申請補助，其中中央補助款 1,101 萬餘元，該府配合款 560 萬餘元、廠商自籌款 2,737 萬餘元，合計 4,400 萬餘元。

在創新類型方面，屬於創新技術者有 24 家，創新服務者有 4 家，經查該計畫執行情形，核有：1. 補助計畫結餘款未依規定繳回補助單位；2. 補助金額內含不得報支之營業稅額，又報支費用金額與其明細表總數未合，且有未檢附發票或收據之情事；3. 未賡續追蹤廠商計畫執行成效，難以評估計畫實質效益；4. 未積極舉辦研發成果發表會，展現廠商創新成果；5. 相關補助資訊未公告於機關網站展現補助成果等情事，經函請檢討改善。據復：有關結餘款未繳回及補助金額內

嘉義市地方型 SBIR 優良廠商商品展示



圖片來源：嘉義市政府提供

含不得報支之營業稅額 6 萬餘元，業已繳回市庫，嗣後並注意辦理；業於 105 年 2 月 4 日函請各廠商填送計畫研發成果後續成效；業於民國 105 年 4 月 20 日辦理嘉義市地方型 SBIR 成果發表會；將予補正公告於機關網站展現補助成果。

(十四)為推動原住民在地文化與發展，經中央補助辦理都市原住民發展計畫，惟計畫執行情形間有欠妥情事，允宜檢討改進，以保障原住民族權益。

嘉義市現住原住民以鄒族最多，計有 370 人，約占全市原住民 36.6%，依據聯合國教科文組織西元 2009 年調查報告指出，鄒語列入瀕臨滅絕語言之一，該府為推動原住民在地文化與發展，經原住民族委員會於民國 103 及 104 年度分別核定補助經費 280 萬餘元及 224 萬餘元辦理都市原住民發展計畫，經查該計畫執行情形，核有：1. 部分計畫或未執行，或實際辦理數未達預計目標，降低都市原住民學習族語機會；2. 辦理族語振興計畫，未派員至受補助學校查核，或訪視督導考核表未覈實記錄，顯未善盡督導責任等情事，經函請檢討改進。據復：爾後加強輔導原住民團體及教會，並運用各項族語資源，提升都市原住民族語學習意願及族語能力，確保原住民族語永續傳承；針對定期訪視並紀錄欠缺事項配合改進，並於族語家庭計畫執行期間，落實與族語老師授課教材收集與授課內容溝通，積極輔導提升族語學習家庭學習成員學習態度及提高族語能力認證及格率。

(十五)嘉義魚市場股份有限公司遷駐新場後，採用電腦系統搓合交易買賣，有效促進交易透明化，惟營運管理仍有缺失，尚待檢討改進。

該公司於民國 104 年 8 月 13 日遷駐新場營運後，環境設施品質提升，且全面採用線上電腦系統搓合供銷雙方交易買賣，有效促進交易透明化。本年度營運果，產生虧損 125 萬餘元，與預算盈餘相距 613 萬餘元。經查該公司經營管理情形，核有：1. 魚貨主和承銷人均日漸減少，營運規模長期停滯，允宜研謀拓展進銷客源之因應對策，以提升營運績效；2. 販售具產銷履歷及認證魚產品之比率明顯偏低，尚待積極展銷；3. 魚貨處理場未簽訂租約並收費；4. 交易管理費、附屬設施設、售冰、冷凍(藏)庫租金等收費標準，允宜揭露於營業場所或公司網站，以促進資訊公開透明；5. 魚貨檢驗結果，未能與公司電腦之魚貨主資料連結，允宜建立相關連結機制，以利追蹤食品安全之管控；6. 對應收帳款未於時限內繳付之承銷人，允宜積極催收，以確保債權；7. 應負擔之員工退休準備金，允宜覈實提列費用，以反應營運成本並保障員工權益等情事，經函請檢討改進。據復：將積極拓展魚貨客源及拜訪臨近縣市魚販鼓勵申請承銷；加強宣導產銷履歷魚貨，增加產銷履歷魚貨販售種類並辦理各項

嘉義魚市場股份有限公司遷場後新址



圖片來源：擷取自嘉義魚市場股份有限公司網站

促銷活動；魚貨處理場已與承租人簽訂合約並收費；收費標準將公布實施並張貼於營業場所公佈欄及網站；將與電腦公司研擬軟體連結，以利追蹤管控；將積極催收，對交易額較高者，研擬提高保證金，並以電腦管控，降低營運管理風險；已增撥提存勞工退休金準備金，不足部分嗣後每月提存，以確保員工權益。

(十六)嘉義魚市場股份有限公司提供魚貨多元交易服務，惟議價交易作業之實況仍有未盡合宜，且相關控管機制不足，允宜檢討改進。

該公司魚貨市場提供拍賣、議價及標價等多元交易服務，本年度勞務收入 3,065 萬餘元，係向承銷人及魚貨主依交易金額各收取 1.55% 之管理手續費，占營業收入之比率約 55.50%，為營業重要收入，其中議價手續費收入計 115 萬餘元。又該公司為辦理議價交易事宜，訂有「嘉義魚市場股份有限公司場外交易議價價格參考明細表」據以實施，經查該公司魚貨議價交易執行情形，核有：1. 魚貨交易議價制度實施多年，部分魚種原訂議價價格與市場拍賣價格相差懸殊，允宜檢討修正議價標準，以符市場行情；2. 魚貨議價之價格採參考價之下限辦理，允宜參考市場行情，以增裕管理手續費收入；3. 魚貨議價交易金額之收支，允宜透過市場會計帳務處理；4. 對於場外私下交易行為，允宜研議控管措施規範，以健全交易管理制度等情事，經函請檢討改進。據復：已召開業務會議通盤檢討，制定拍賣價格之議價表，以符合市價變動；將依修訂後議價表所定價格區間，視魚貨品質及新鮮度並參酌市場行情衡量訂價；將要求查緝人員、司秤人員確實查緝簽章，再經相關主管蓋章審核，完成議價交易明細表後送會計室作會計帳務處理，場外議價之計價方式，以接近市價計收管理手續費，並由供應人及承銷人分別負擔手續費；將加強查緝，場內要求值日人員不得疏漏，確實依實際數認列，並公告魚貨主不得私下交易。

(十七)公有財產已建置財產系統輔助管理，惟部分管制作業仍未盡妥適，亟待落實辦理。

嘉義市政府經管之公有房地，自民國 101 年 7 月起建置財產管理系統輔助管理，又近 5 年度(民國 100 至 104 年度)被占用及閒置之筆數及面積雖已逐年遞減(表 4)，惟查各項房地管理情形，仍核有：1. 調查房地占用情形，實地檢查時間相隔逾半年，惟檢附照片場景卻相同，顯示勘查工作未盡覈實；2. 部分單位為興辦公共設施，無償撥用國有不動產，惟因經費拮据等原由，遲未開發利用，肇致土地長期閒置荒蕪，增加遭非法占用風險；3. 辦理國有公用財產管理檢核及覆核作業未盡覈實，且未針對閒置土地召開會議，列管並檢討計畫可行性；4. 允宜提案於相關會議檢討閒置或低度使用之房地用途及必要性，並研謀具體改善措施，以提升公地管理效益；5. 允宜落實契約管理及催告工作，避免承租人、占用人久欠租金或補償金，以維護政府權益；6. 財產整合管理系統未具有占用人騰空返還期限、土地被占用使用補償金收繳等功能，不利財

產管理；7. 區段徵收取得之市有機關用地及停車場用地，多年未開發利用，任令荒蕪閒置，允宜重新檢討計畫或儘速開發利用，以提升土地使用效能等情事，經函請檢討改進。據復：將落實勘查土地現況並做成紀錄；已成立 36 號公園用地活化再利用專案辦公室，召開工作會議及編列預算；積極檢討檢核方式，必要時抽查會勘；督促管理機關確實填報檢核表，落實財產檢核業務；對經管國有土地閒置，未依撥用計畫開闢利用者，已造冊列管；將研議活化方案或依計畫開闢使用，並邀集相關單位定期召開檢討會；將積極檢討，落實契約管理及催繳；已建置財產管理系統警示功能；已召開會議重新評估中。

表 4 嘉義市公有房地被占用及閒置清理情形一覽表

單位：筆、平方公尺

被 占 用 公 有 房 地 清 理 情 形					閒 置 公 有 房 地 清 理 情 形				
年 度	公有房地 被占用數	公有房地 被占用面積	本 期 清 理 數	清 理 率 (%)	年 度	公有房地 閒 置 數	公有房地 閒 置 面積	本 期 清 理 數	清 理 率 (%)
101	376	35,045.61	4	1.05	101	60	9,262.86	9	13.04
102	369	33,572.24	10	2.66	102	55	7,924.50	6	10.00
103	368	30,084.22	16	4.34	103	56	17,649.73	1	1.82
104	367	29,695.47	11	2.99	104	44	19,435.72	18	32.14

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

(十八)配合國家地理資訊系統建置及推動 10 年計畫，建置多項圖資與應用系統，間有獲中央考評佳績者，惟部分資訊圖資未整合協助行政管理並便利民眾查詢，亟待檢討改進，以提升圖資建置運用成效。

嘉義市政府配合「國家地理資訊系統建置及推動十年計畫」，於 95 至 104 年間建置「輔導縣市政府開發地理資訊為民服務應用業務」、「圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊先期計畫」、及「公共設施管線資料管理供應系統第一、二、三期」等多項圖資與應用系統協助行政管理並便利民眾查詢，總經費 4,547 萬餘元。其中 104 年辦理公共設施管線資料庫管理供應系統實施計畫，獲內政部營建署考評第 1 名佳績，惟部分資訊系統圖資未整合共享及開放提供社會大眾查詢運用，經查其執行情形，核有：1. 嘉義市政府 102 年度高齡城市與社會經濟空間統計資訊系統，尚未開放分享

國家地理資訊系統建置



圖片來源：嘉義市政府網站

供市民使用；2. 部分都市計畫圖資未能即時透過介接服務更新整合共享；3. 嘉義市政府道路挖掘管理系統尚未開放供民眾瀏覽了解住家附近管線埋設情形等欠妥情事，經函請檢討改進。據復：於第二期擴充建置計畫，將提供民眾查詢服務；已整合於內政部營建署城鄉發展分署「全國國土規劃地理資訊系統」，可進行多種圖資之套疊查詢；將要求各管線單位開放民眾閱覽權限。

(十九)辦理安全檢查維護轄內山坡地住宅社區安全，惟部分檢查缺失未追蹤改善，且相關政府資訊未及時提供民眾申請閱覽，允宜健全安全檢查機制，以提升民眾安全居住環境品質。

嘉義市政府為維護轄內山坡地住宅社區安全，於 100 至 104 年間，每年編列約 6 萬元辦理山坡地社區安全檢查作業，列管蘭潭、東洋溫莎及順利雙星堡等 3 個山坡地住宅社區，計有 1,117 個住戶，均列 C 等級，惟部分安全檢查缺失未落實追蹤改善，經查其執行情形，核有：1. 部分山坡地住宅未於規定期限內完成安全檢查，部分檢查缺失未獲改善；2. 未依規定訂定山坡地住宅之防(減)災及避災相關措施，提供民眾查詢及諮詢服務；3. 未設置相關政府資訊公開申請書，以提供民眾申請使用等情事，經函請檢討改進。據復：爾後注意於規定期限內完成檢查，及將耐震初評結果之建議意見提供社區參考並要求安裝監測系統；將由相關單位提供意見並會勘處理；已設置申請書，提供民眾使用。

嘉義市山坡地住宅社區



圖片來源：本室 104 年 11 月拍攝

(二十)委託民間促參方式辦理交通公共設施營運管理，惟有部分設施使用效益欠佳，及間有權利金或回饋金等調減收取未有計算基準，亟待完善營運管理機制，積極活化閒置空間，以提升民眾轉運服務品質。

嘉義市政府轄管先期交通轉運中心及垂楊國小地下停車場等交通公共設施，以促參方式委託民間營運，每年收取土地租金及營運權利金分別為 419 萬餘元及 112 萬元，惟促參營運成效仍待提升，經查其執行情形，核有：1. 先期交通轉運中心未落實規定定期召開及主持履約管理會議，積極協助解決部分空間閒置多年執行困難議題，影響機關收益及促參執行成效；2. 垂楊國小地下停車場營運屆滿點交前未確認

嘉義市先期交通轉運中心



圖片來源：本室 104 年 10 月拍攝

釐清應修復責任，致增加修復費用而調減收取權利金，亟待訂定收取權利金或回饋金等計算基準，以合理訂定規範等欠妥情事，經函請檢討改進。據復：尚未出租空間將積極洽詢廠商辦理；嗣後依財政部「促進民間參與公共建設案件權利金設計及調整參考原則」辦理。

(二十一)辦理蘭潭音樂噴泉展演活動增添市民休憩及觀光旅遊亮點，惟 1 期噴泉功能損壞遲未修復，允宜研謀改善，以提升觀光旅遊品質。

嘉義市政府為增添蘭潭風景區市民休憩及觀光旅遊亮點，於 102 年 1 月間辦理該市蘭潭風景區完成噴泉設施改善工程(下稱 1 期工程)，金額為 687 萬餘元，又於 103 年 5 月間發包興建噴泉設施二期擴建統包工程(下稱 2 期工程)，金額為 1,599 萬餘元；合計金額為 2,286 萬餘元。2 期工程噴泉於 105 年 2 月間啟用，惟 1 期工程噴泉於保固期間損壞，因承包商未能履行保固責任修復而展演活動停頓，經查其執行情形，核有：1. 未依契約規定辦理工程保固作業事宜，並及時釐清損壞修復之責任歸屬，肇致噴泉系統未修復使用；2.

嘉義市蘭潭音樂噴泉



圖片來源：嘉義市政府提供

未依規定設置財產卡辦理登帳列管等欠妥情事，經函請檢討改進。據復：循法律途徑向 1 期承包商求償，並另案辦理發包改善；噴泉設施已依規定設置財產卡辦理登帳列管。

(二十二)辦理嘉義市區道路人本環境建設計畫，重塑市區道路改善人行徒步空間獲中央考評甲等，惟仍有部分人行道被占用，允宜研謀改善，以提升都市人本環境品質。

嘉義市政府辦理 102 至 104 年間市區道路人本環境計畫，重塑市區道路改善人行徒步空間，金額為 5,622 萬餘元，該府 104 年辦理結果，「市區道路養護管理暨人行環境無障礙考評實施計畫」-道路養護，經內政部營建署考評榮獲甲等佳績。惟仍有部分人行道維護管理未盡周延，經查其執行情形，核有：1. 市區道路人本環境建設計畫提案作業未依規定邀集區公所及有關單位參與提案說明會及辦理初審作業，未能擴大受理申請層面；2. 部分人行道被占用，影響行人通行等情事，經函請檢討改進。據復：轄區範圍較小且囿於人力不足，提案作業由工程相關單位辦理；將加強稽查取締人行道違規情事。

嘉義市人行道



圖片來源：本室 104 年 10 月拍攝

(二十三)辦理嘉義市後庄地區防災滯洪池環境營造計畫作為颱風期間洪水滯留之緩衝區域，惟因減作滯洪設施未能發揮應有防災功能，核有效能過低情事，亟待檢討改進，以形塑生態特色之自然調和滯洪緩衝環境。

嘉義市政府辦理「嘉義市後庄地區防災滯洪池環境營造計畫」，經陳報內政部獲補助金額1,010萬元。該計畫預計於後庄排水及後庄直排一下游低窪區域，各設置一處防災滯洪池，作為颱風期間洪水滯留之緩衝區域，以保全後庄地區居民與建築物安全。該府辦理第一期工程於102年10月17日決標，於103年10月24日辦理完工。

惟因減作滯洪設施致無法連通後庄直排一，於豪雨時未能連通區排作為轉折紓緩區排水量，發揮預期防災滯洪功能，難以排除當地水患問題。經查其執行情形，核有：1. 斥資興建攸關民生治水滯洪設施，因工程發包前未覈實辦理地質調查，實際開挖發現地底遭掩埋營建廢棄物及垃圾，與原設計有價土方產生嚴重差異而辦理變更設計取消施作，肇致原預期滯洪排水應有

效益無法發揮，水患問題未獲解決，且已完成之景觀設施疏於維護管理，未能發揮型塑休憩生態景觀之預期效益；2. 該府發現工址遭掩埋不明營建廢棄物與垃圾，工程與環保等單位未予列管追蹤及清理，肇致工區地底長期掩埋不明營建廢棄物與垃圾，繼續污染土壤及地下水源等環保危機等未盡職責或效能過低情事，經依審計法第69條規定，於105年3月4日函請嘉義市長查明妥適處理，本室業列管追蹤本案後續辦理情形。

(二十四)委由民間業者自籌經費設置太陽光電發電系統，擴大利用南部充足太陽光發電，惟採購作業未盡周妥，允宜研謀改善，以提升打造綠能低碳再生能源環境並強化利用市有不動產附屬價值。

嘉義市政府為推動低碳永續家園及推廣陽光屋頂百萬座計畫，打造綠能低碳再生能源環境，於103年1月8日訂定「嘉義市市管公有房舍設置太陽光電發電系統標租作業要點」，並委由民間業者自籌經費設置太陽光電發電系統，擴大利用南部充足太陽光發電，惟直至103年12月底止尚

未完成採購作業，經查其執行情形，核有：1. 市有公用不動產提供設置太陽光電發電系統，以

嘉義市後庄地區滯洪環境



圖片來源：本室105年4月拍攝

嘉義市太陽光電系統



圖片來源：嘉義市政府環境保護局提供

財物出租公告辦理採購，核有疑義；2. 市有公用不動產設置太陽光電發電系統計畫進度未如預期，執行效率欠佳等情事，經函請檢討改進。據復：嗣後注意依政府採購法相關規定辦理；已由民間業者自籌經費完成設置27處太陽光電發電系統並負責維護營運，且與臺電公司完成併聯，增加市庫收入。

(二十五)辦理建築物公共安全檢查業務獲中央考評佳績，惟檢查機制未臻完善，亟待檢討改進，以提升安全檢查成效。

嘉義市政府辦理轄區建築物公共安全檢查，經內政部營建署於101至103年度辦理建築物公共安全檢查相關業務考核，考核成績分別為81分(甲等)、91分(優等)、80分(甲等)，成績優良。惟其檢查機制未臻完善，經查其執行情形，核有：1. 一定高層建築物未公告應辦理建築物公共安全檢查簽證及申報而免予申報，允宜檢討改善並建立檢查機制；2. 部分行政罰鍰案件尚未追繳入庫，允宜注意辦理催繳事宜；3. 未於規定期限內辦理建築物公共安全檢查複查作業，允宜注意檢討改進；4. 未依規定申報檢查家數仍偏高，允宜擬定清查計畫辦理全面清查；5. 未積極追蹤複查建築物公共安全檢查缺失改善情形；6. 未設置建築物公共安全檢舉專線等情事，經函請檢討改進。據復：將配合中央主管建築機關修法辦理；依規定積極催繳；嗣後積極辦理委託檢查相關發包事宜；積極辦理清查；已追蹤完成改善；將以主辦單位專線電話做為建築物公共安全檢舉專線。

七、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國103年度總決算審核報告列重要審核意見25項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計22項，處理中或仍待繼續改善者3項(表5)，經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表5 民國103年度總決算審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
處 理 中 或 仍 待 繼 續 改 善	
(一)本年度歲出預算賸餘比率雖較上年度下降，惟資本門保留比率及以前年度保留註銷比率均仍高，執行效率有待提升。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(一)」
(二)一般性補助款之執行經中央考核結果獲增撥補助款，惟部分補助計畫之執行，或進度落後，或未達標準，仍待檢討改進，以提升預算執行績效。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(四)」
(三)嘉義市後庄地區滯洪環境營造第一期工程未完成滯洪設施即予完工結案，亟待積極研謀改善，以提升民眾生活環境品質。	業再綜合研提審核意見詳「六、重要審核意見(二十三)」
已 改 善 辦 理	
(一)農地違規使用，不符社會公平正義，允宜加強稽查與管制作業，促合法使用。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

表 5 民國 103 年度總決算審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形表(續)

已改善辦理	
(二)野生動物資源保育計畫執行情形尚有缺失，有待檢討改進，以落實環境永續發展。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三)辦理建築管理與公共設施用地徵收作業未臻合法嚴實，允宜檢討改善，以捍衛社會公義，及提升政府服務品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四)寵物管理執行情形間有未盡妥適，允宜檢討改進，以提升管理成效。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(五)公共債務法修正後之財政管理情形仍未臻完善，有待檢討改進，以厚植財政之持續穩定。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(六)觀光夜市活絡地方經濟，惟經營管理情形間有未盡周妥，有待建立規章遵循。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(七)未登記之營利事業，雖經積極輔導，惟執行成效尚待提升，且存有公共安全之風險，允宜加強研謀改善，以健全工廠與商業管。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(八)山坡地保育工作績效，經中央主管機關考評列為中段值；其在巡察與防災機制尚有改善空間，允宜檢討研謀改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(九)內部控制制度推行情形間有未臻妥適，有待檢討改善，以提升整體施政效能，防杜違失發生。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十)辦理防制外勞販運工作雖具成效，惟部分管理作業仍未盡妥適，有待檢討改進，以確保雇主及外勞權益。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十一)社會福利機構經營管理成效欠佳，有待研謀善策加強辦理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十二)部分中央計畫型補助之公共建設工程執行進度落後，亟待積極趕辦，以增進財務效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十三)老年長期照護業務推動成效尚有提升之空間，允宜檢討改進，以落實政府福利德政。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十四)水災災害防救策進計畫執行情形間有未盡周延妥適，允宜檢討改善，以提升災害防救效率。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十五)嘉義市果菜市場股份有限公司為保障消費者食用安全已建構蔬果檢驗機制，惟辦理農藥殘留檢驗及承銷、營運管理作業，核有欠妥，允宜檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十七)近年違章建築未拆除案件持續增加，亟待研謀改善處理，以提升違章建築處理成效。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十八)政府採購行政處罰作業未臻嚴謹，間有未依法及契約裁罰情形，亟待落實辦理，以促進公平公開採購品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(十九)近年公路公共運輸載客量逐年降低，亟待積極研謀改善，以提升搭乘率及減少補貼業者其營運虧損之執行成效。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二十)部分最有利標技術服務採購案履約品質未如預期，間有工程變更設計未如期完工，亟待積極研謀改善，以符合最有利標採購原則。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二十一)統包工程採購作業未臻完善，有待督促檢討改進，並建立統包採購內部控制作業機制。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二十二)嘉義市林業文化公園第三期工程履約管理未臻周延，施工進度落後耽延公園開放期程，亟待積極研謀改善，以提升使用效益。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

八、其他事項

市政府主管推動市政計畫之執行結果，前經本室配合審計部查核，於審核報告中揭露，並於以前年度陳報監察院，嗣經監察院同意備查，摘述如次：

市政府辦理嘉義市火車站附近地區都市更新計畫關聯性工程計畫，核有：1. 未就用地取得方式與期程、各工程間之配合與協調、工程介面之管理等事宜，覈實辦理可行性評估與規劃作業，致實際執行進度與預期落差甚大；各年度函送營建署補助計畫書之提報與修改作業未盡周延妥適，影響後續工程之推動，肇致特別預算執行進度大幅落後。2. 未統合北香湖再現與林業文化公園規劃案，徒增人為介面，其後冀以分期施工克服，惟因前期工程規劃期程過於樂觀且設計與施工期程控管無效，致前後期工程重疊施工，復因施工介面處理協調意見分歧，後期工程迄未完工；又辦理林業文化公園二期工程用地取得作業進度嚴重落後，肇致計畫與預算執行進度大幅延宕，無法發揮預期效益。3. 遴選農漁產運銷中心工程用地取得方式之可行性評估作業欠周延，復未積極妥適辦理用地取得與規劃設計作業，且工程投標廠商資格、工期、設計書圖、預算單價等訂定欠妥，致工程執行進度嚴重落後，延宕果菜、魚市場搬遷，及林務局阿里山林業村與都市更新計畫整體開發進度等情事，經依審計法第 69 條規定，通知嘉義市市長督促查明妥處，並報告監察院。嗣經市政府研提下列改善措施：研擬用地取得替代方案，於計畫初期加強可行性評估與先期規劃作業整合等改善措施，避免因用地無法取得而影響計畫進度，減少施工介面以提升工程進度，俾如期完成開發；執行單位相關人員戮力執行解決問題，而協辦用地地上物徵收查估廠商作業逾期，則依契約規定扣罰逾期違約金，另針對相關作業擬具改善措施，減少府內各單位因介面溝通而造成時程延誤、向補助單位反應計畫合理期程及控管協議價購與徵收進度等；針對未完工之工程每週召開進度會議掌握工程進度，討論解決工程遭遇問題，另因人力限制，致用地取得、規劃設計及工程招標、訂約等作業有未盡周全，然相關人員戮力執行公務解決問題，經就各階段作業擬具改善措施，避免延宕計畫執行進度及減少履約爭議；林業文化公園第三期工程於 104 年 7 月 10 日竣工，同年 9 月 30 日開放使用；農漁產運銷物流中心闢建工程第二期於 103 年 12 月 5 日竣工，104 年 2 月 17 日驗收合格，同年 10 月 8 日已進駐使用等。案經審計部陳報監察院，並經該院 105 年 1 月 25 日同意備查。

參、警察局主管

警察局主管僅警察局 1 個機關，依法維持公共秩序，保護社會安全，防止一切危害，促進人民福祉，辦理有關警察業務之犯罪偵查、預防宣導、保安正俗、交通安全、強化市容整理、戶口查察、外事處理、婦幼安全維護等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 15 項，包括行政管理、資訊管理、分局業務，及保安、保防、督察、外事、戶口、交通、刑事、民防、少年、婦幼業務等重要施政項目。實施結果，其中已執行完成者 10 項，尚在執行者 5 項，主要係購置機車拖吊車尚未完成履約交貨，須保留繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 7,088 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 7,251 萬餘元(102.30%)，應收保留數 3,443 萬餘元(48.58%)，主要係違反道路交通管理處罰條例及毒品危害防制條例之罰鍰，尚待收起；合計決算審定數為 1 億 695 萬餘元，較預算超收 3,606 萬餘元(50.88%)，主要係加強查緝毒品，違反毒品危害防制條例案件之到案率提高，罰款收入增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 5,096 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 372 萬餘元(7.31%)；減免數 61 萬餘元(1.20%)，係應收行政罰鍰已屆滿 5 年之法定請求期限，予以註銷；應收保留數 4,662 萬餘元(91.48%)，主要係違反道路交通管理處罰條例及毒品危害防制條例之罰鍰，尚待收起，仍須保留轉入下年度繼續執行。

3. 歲出預算數 12 億 2,903 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 11 億 7,757 萬餘元(95.81%)；應付保留數 302 萬餘元(0.25%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 11 億 8,059 萬餘元，預算賸餘 4,844 萬餘元(3.94%)，主要係人事費及各項業務費之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 123 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 37 萬餘元(30.43%)，應付保留數 85 萬餘元(69.57%)，係嘉義市歷史建築東門派出所修復設計監造案尚未完成，仍須轉入下年度繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 掃蕩毒品工作經上級單位評核成績尚佳，惟毒品施用年齡層正趨年輕化，允宜加強查緝，以防制毒品氾濫。

嘉義市毒品危害防制中心於民國 95 年 7 月成立，設任務編組為綜合規劃及轉介服務組(衛生局)、預防宣導組(教育處)、保護扶助組(社會處)、協調及訓練組(警察局)等 4 組，以辦理毒品危害防制工作。內政部警政署為貫徹政府反毒政策，已訂定「警察機關加強掃蕩毒品工作計畫」，並就執行目標、績效評核、獎懲等面向研訂相關規範，該局民國 104 年第 1 季及第 2 季分獲第 5 名及第 2 名；另法務部辦理 104 年毒品危害防制業務聯合視導考評，該局獲評為第 3 組優等。惟查該局緝毒執行方面，仍核有：(1)允宜針對上游製造、販賣毒品等危害較大者加強查緝，以阻斷毒品的供給來源；(2)毒品施用年齡層已趨年輕化，允宜針對毒品犯罪之緝毒重點場

所加強查緝頻率強度，以強化毒品偵緝工作；(3)應受尿液檢驗人採驗仍有未到驗者，惟報請強制採驗比率偏低，有待積極查訪強制採驗，以防制毒品氾濫；(4)查獲之第三、四級毒品證物，未輸入系統管制；又毒品沒入物管制登記簿未覈實登載，監管機制有欠妥適，且管控流程欠缺明確可稽核軌跡等缺失，經函請檢討改進。據復：將持續加強查緝毒品犯罪集團，以瓦解供毒網絡；將每月規劃至少 1 次「同步掃蕩毒品犯罪工作」專案；將賡續辦理該項採驗工作，以防制毒品氾濫；已責成相關人員不得再有類此事項發生，且已將相關資料補正。

2. 推動自行車防竊標碼服務經上級單位評核成績尚佳，惟車輛竊盜發生件數呈逐年增加之趨勢，又部分區里竊盜案發生率高，惟轄內提報查緝對象之比率偏低，有待強化預防性勤務及掌握關鍵查緝時機，以保障民眾財物安全。

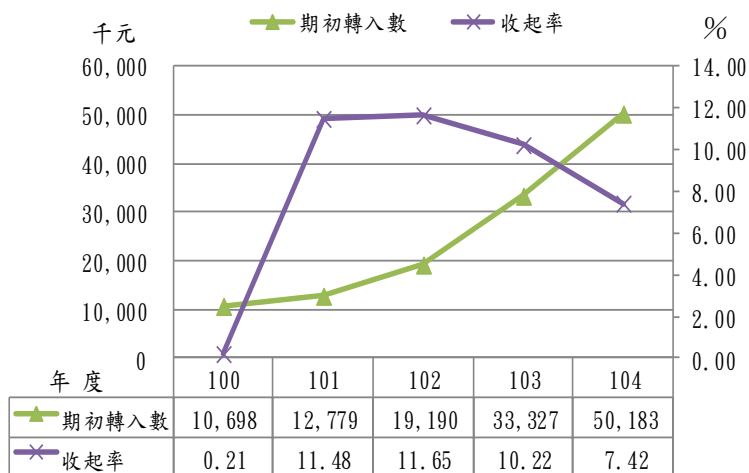
該局配合內政部警政署辦理「強化掃蕩汽機車及自行車竊盜犯罪評核計畫」，針對影響民眾切身感受之汽機車及自行車竊盜等問題，統合警力落實偵查勤務部署，主動查緝掃蕩汽機車及自行車竊盜、解體等犯罪，並澈底阻斷收(銷)贓之管道，以期達成「降低發生數，提升破獲率」之目標。又為保障民眾財產安全，提升防竊效能，該局年度施政計畫將「推動自行車防竊標碼服務」列為核心業務面向策略績效目標之一，民國 104 年上半年自行車防竊標碼已執行 1,021 件，經內政部警政署統計結果(每半年 1 次)，獲乙組 13 市縣警察機關之第 4 名。惟查該局辦理汽機車、自行車竊盜犯罪查緝及防制等工作執行情形，仍核有：(1)近年來車輛竊盜發生件數呈逐年增加之趨勢，且汽車失竊率冠全國，惟破獲率遠低於全國平均值，有待強化預防性勤務及掌握關鍵查緝時機，以保障民眾財物安全；(2)部分區里竊盜案發生率高，或易銷贓行業多，惟轄內提報查緝對象之比率偏低，或尚無提報件數，且每年所提報之對象多相同，顯示提報易銷贓目標場所未能落實期前蒐證工作；(3)部分查贓勤務紀錄空白，欠詳實填寫，且有於同時段查核兩家商號之異常情事等缺失，經函請檢討改進。據復：已積極規劃預防性勤務，減少民眾汽車被竊案件，汽車失竊發生數已較去年下降；爾後檢視犯罪熱區易銷贓場所業者營業狀況，落實期前蒐證工作，並確實列管，責成所屬對列冊場所資料時常更新；將要求所屬落實執行查贓工作，並按查核表格欄位確實填寫。

3. 道路違規大戶欠款案之件數及金額均鉅，亟待研謀清理善策，以彰顯政府公權力。

依據嘉義市政府暨所屬機關行政罰鍰收繳作業要點第 5 點規定略以：「受處分人應繳之行政罰鍰，於繳納期間屆滿仍未繳納者，應於期間屆滿 3 至 6 個月內，依行政執行法第 4 條規定，移送轄區之行政執行署強制執行。」該局最近 5 年度(民國 100 至 104 年度)未收行政罰鍰期初轉入數分別為 1,069 萬餘元、1,277 萬餘元、1,919 萬餘元、3,332 萬餘元及 5,018 萬餘元，呈

逐年增加之趨勢，惟實現數各為 2 萬餘元、146 萬餘元、223 萬餘元、340 萬餘元及 372 萬餘元，其收起率僅介於 0.21 %至 11.65%之間(詳圖 1)，經查行政罰鍰收繳情形，核有：(1)道路違規大戶欠款案之件數及金額均鉅，亟待研謀清理善策，以彰顯政府公權力；(2)部分軍公教人員欠繳案件，未善用資訊積極催收等情事，經函請檢討改進。據復：已函請相關單位查調義務人最新財產、所得資料，一經查得義務人有可供執行之財產、所得者，即以債權憑證再次移

圖1 以前年度行政罰鍰收起率



資料來源：整理自嘉義市政府警察局提供資料

請強制執行，以提升執行率及彰顯政府公權力；將善用軍公教人員欠繳案件資訊，積極催收。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 1 項，處理中或仍待繼續改善者 1 項(表 1)，其中 1 項經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 1 民國 103 年度總決算審核報告所列警察局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
處 理 中 或 仍 待 繼 續 改 善	
以前年度行政罰鍰轉入數之收起比率偏低，又期末待收起件數及金額均尚鉅，亟待加強移送強制執行，以提升徵起效能。	業再綜合研提審核意見詳「(三)重要審核意見 3.」。
已 改 善 辦 理	
錄影監視業務經上級單位評核成績尚佳，惟其數位式機組之覆蓋率偏低，又部分類比式機組老舊且故障頻繁，設置及管理維護作業尚待加強辦理，以維持高品質之效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

肆、稅務局主管

稅務局主管僅稅務局 1 個機關，負責辦理地方各項稅捐統一稽徵業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 13 項，包括印花稅稽徵、使用牌照稅稽徵、地價稅稽徵、土地增值稅稽徵、房屋稅稽徵、娛樂稅稽徵、契稅稽徵、稅務行政管理、納稅服務業務、法務業

務及稅務資料電子作業處理等重要施政項目，執行結果，尚能依計畫目標完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 27 億 144 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 27 億 4,466 萬餘元(101.60%)；應收保留數 3,078 萬餘元(1.14%)，係部分稅款未屆繳納期限尚未徵起，及違反各地方稅法之罰鍰尚待收起，須繼續執行；合計決算審定數為 27 億 7,545 萬餘元，較預算超收 7,400 萬餘元(2.74%)，主要係 104 年房屋稅率調整及新車掛牌數較預計為多，房屋稅及使用牌照稅超收所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 8,411 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,375 萬餘元(34.63%)，減免數 1,978 萬元(10.74%)，主要係部分稅款已逾徵收、核課期間，予以註銷；應收保留數 1 億 57 萬餘元(54.63%)，主要係部分土地增值稅補稅案與房屋稅、使用牌照稅欠稅尚未徵起，及違反地方稅法之罰鍰尚未收起，仍須繼續執行。

3. 歲出編列預算數 1 億 5,744 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 5,105 萬餘元(95.94%)，預算賸餘 638 萬餘元(4.06%)，主要係人事費賸餘及各項業務費之結餘。

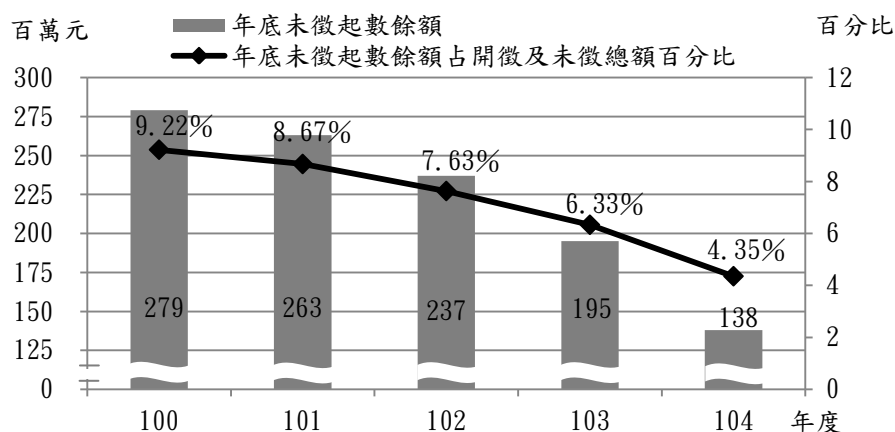
4. 以前年度歲出轉入數計 6,333 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 萬餘元(0.07%)；減免數 389 萬餘元(6.16%)，係無障礙環境設施設置改善工程，計畫停止執行，相關經費予以註銷；應付保留數 5,939 萬餘元(93.77%)，主要係市政中心南棟大樓工程訴訟案尚未定讞，及該大樓公共藝術工程尚未施作，相關物調及工程經費，須轉入下年度繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 近 5 年來未徵起數餘額及其比率均呈逐年下降，惟部分欠稅清理作業尚待落實執行，允宜研謀改善，以確保稅款徵起。

稅務局近 5 年度(民國 100 至 104 年度)辦理地方稅欠稅防止及清理情形，截至民國 104 年底止累計未徵起數餘額 1 億 3,874 萬餘元，占開徵數及未徵數總額之比率為 4.35%，較民國 100 年底餘額 2 億 7,993 萬餘元及比率 9.22%，分

圖 1 近 5 年未徵起數餘額統計圖



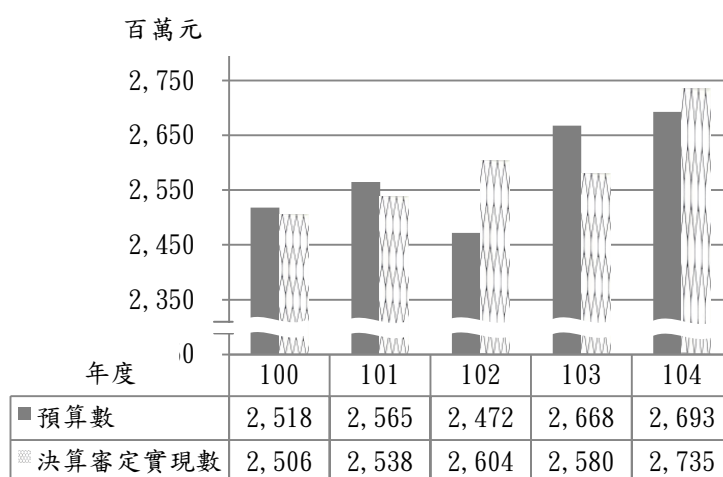
資料來源：整理自嘉義市政府稅務局提供資料。

別減少 1 億 4,119 萬餘元及降低 4.87 個百分比(圖 1)，且呈逐年下降之趨勢，顯示近 5 年度來對新欠稅捐防止以及舊欠稅捐清理之績效持續提高。財政部評核民國 104 年度稅捐稽徵機關防止新欠及清理舊欠競賽成績，該局在丙組列為第 3 名。惟查其執行情形，仍核有：(1)欠稅人本年度有繳納稅款之紀錄，惟以前年度之欠稅案件，仍予註銷；(2)開徵逾 6 個月仍未送達案件數及金額仍鉅；(3)相同欠稅人不同稅目之欠稅，其繳款書有已送達，亦有未送達，或相同欠稅人，同一稅目本年度或近年度之繳款書已送達，惟以前年度之繳款書仍尚未送達；(4)辦理移送執行作業，核有部分欠稅案之送達日期與移送日期相隔長達半年以上之情事；(5)對習慣性欠稅、積欠稅額已達鉅額欠稅之案件，繳款書尚未合法送達，致未能及時辦理租稅保全等情事，經函請檢討改進。據復：已電腦列出 104 年度已繳清，仍有執行憑證未繳納之案件，送請行政執行分署重新執行，爾後每年定期產列清冊清理；對逾限繳期 4 至 6 個月未送達案件，按月產出清冊逐案管制，並於限繳期 7 個月再次產出清冊並加強抽核；已悉數通報各業務單位，並要求加強橫向聯繫，以降低繳款書未送達率；已研擬請監理機關將罰鍰限繳日提前、對送達不合法移送撤案之案件加強審核，並每月列印待移送清冊逐案列管；5. 對同一納稅義務人累計欠稅已逾 10 萬元以上案件，每年定期產製清單即時催繳取證，及對巨額欠稅案件於開徵前，優先催繳取證，必要時派員親自送達。

2. 本年度自有稅課收入為近 5 年來最高，惟部分稽徵作業缺失，有待檢討改進。

本年度自有稅課收入(未含菸酒稅)決算審定實現數 27 億 3,506 萬餘元，較上年度 25 億 8,079 萬餘元，增加 1 億 5,426 萬餘元，為近 5 年來最高(圖 2)，主要係 104 年度房屋稅率調整及新車掛牌數較預計為多，房屋稅及使用牌照稅超收所致。惟查各項稅目稽徵作業執行情形，核有：(1)房屋有增加價值之建築物升降設備，惟房屋稅無查定課稅現值；(2)無工廠登記資料或工廠已歇業，惟房屋稅仍按營業減半稅率徵收；(3)增建面積未依法核課房屋稅；(4)房屋主要構造與地政機關登記主要建材未符；(5)工廠已無營運，座

圖 2 近 5 年自有稅課統計圖



註：1. 不含菸酒稅。

2. 資料來源：整理自嘉義市政府地方稅務局提供資料。

落之土地地價稅未恢復按一般用地稅率課徵，且優惠面積大於廠地面積；(6)經逕行註吊銷汽車牌照，或欠繳使用牌照稅之車輛，仍有於路邊停車情形，惟無違章裁罰之紀錄等情事，經函請檢討改進。據復：不符規定案件已補徵(增)或補裁罰，並釐正稅籍覈實課稅，及將加強稅籍清查，以維護租稅核課公平性。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者 1 項，處理中或仍待繼續改善者 2 項(表 1)，其中 2 項經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 1 民國 103 年度總決算審核報告所列稅務局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
處 理 中 或 仍 待 繼 續 改 善	
1. 欠稅防止及清理作業仍待積極建立通報機制，以提升稽徵效能。	業再綜合研提審核意見，詳「(三)重要審核意見 1.」。
2. 辦理賦稅捐費經徵作業仍有缺漏，有待檢討改進。	業再綜合研提審核意見，詳「(三)重要審核意見 2.」。
已 改 善 辦 理	
房屋標準價格沿用多年未重新評定，有待檢討調整以合理計徵房屋稅。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

伍、衛生局主管

衛生局主管計有普通公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、單位決算部分

衛生局主管僅衛生局 1 個機關，掌理全市衛生行政及有關公共衛生保健防疫等工作之推展防治業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 10 項，包括醫政、藥政、食品衛生管理，及保健、疾病管制、公共衛生及檢驗等重要施政項目，實施結果，其中已執行完成者 3 項，尚在執行者 7 項，主要係提升雞肉飯業者符合食品衛生規範票選活動、建置網站及食品安全行銷推廣計畫及疫苗冷藏庫汰舊換新工程等 3 項採購案尚在履約中，須轉入下年度繼續執行。本年度醫政類、心理及口腔健康類、長照類、衛教類、藥食類、及保健類等 6 類業務，經衛生福利部針對地方衛生機關進行分組業務考評結果，列為第三組「優等」。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 376 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 456 萬餘元(121.15%)；應收保留數 57 萬餘元(15.37%)，係違反食品衛生管理法、藥事法及菸害防制法等規定之罰鍰尚待收起；合計決算審定數為 514 萬餘元，較預算超收 137 萬餘元(36.53%)，主要係違反衛生法規等裁罰案件數較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 226 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 59 萬餘元(26.44%)；應收保留數 166 萬餘元(73.56%)，主要係違反食品衛生管理法、藥事法、化妝品管理法及菸害防制法等規定之罰鍰尚未收起，須轉入下年度繼續執行。

3. 歲出原編預算數 1 億 4,644 萬元，經追加預算 91 萬餘元，合計 1 億 4,736 萬元，決算審核結果，審定實現數 1 億 3,397 萬餘元(90.92%)；應付保留數 330 萬餘元(2.24%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數 1 億 3,727 萬餘元，預算賸餘 1,008 萬餘元(6.84%)，主要係人事費及各項業務費用之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 55 萬餘元，決算審核結果，悉數審定為實現數。

二、附屬單位決算非營業部分

衛生局主管僅嘉義市衛生醫療基金 1 個作業基金，辦理各項醫療門診、衛生保健及衛生教育工作。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運(業務)計畫主要有門診服務、健檢服務、檢驗服務及證明服務等 4 項，實施結果，計有門診服務、健檢服務、檢驗服務等 3 項計畫，因門診就診、子宮頸抹片篩檢及成人預防保健三合一篩檢與各項生化檢查等人次減少，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定短絀 9 萬餘元，與預算賸餘 16 萬餘元，相距 26 萬餘元，主要係醫療收入因就診人數減少而短收。

三、重要審核意見

(一)已致力辦理轄區食品業者建立食品追溯追蹤系統之推動，惟部分食品業者仍未建立及申報，允宜加強輔導辦理，以確保民眾食用安全。

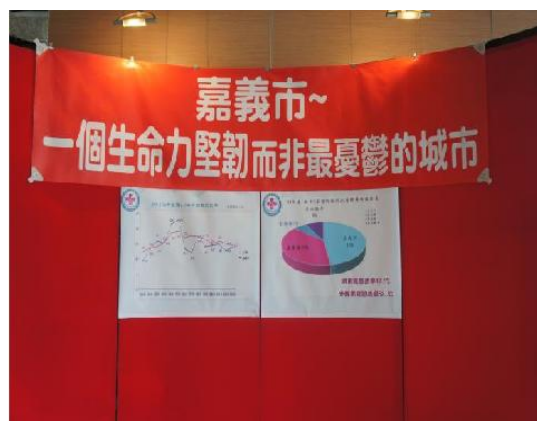
近年來國內陸續爆發食品違法添加工業用塑化劑、順丁烯二酸酐、食用油品造假及餽水油混充食用油等多起重大食安事件，嚴重戕害民眾健康。依據食品衛生管理法第 9 條第 1 項規定：

「經中央主管機關公告類別與規模之食品業者，應依其產業模式，建立產品原材料、半成品與成品供應來源及流向之追溯或追蹤系統。」又衛生福利部公告「應建立食品追溯追蹤系統之食品業者」規定有關大宗物資(包含黃豆、小麥、玉米、麵粉、澱粉、食鹽、糖)輸入業者及茶葉之輸入業者於104年7月31日起應建立食品追溯追蹤系統，自105年1月1日起實施電子申報，及於每月10日前應以電子方式申報前一個月之追溯或追蹤系統之資料。經查嘉義市食品安全管理新制執行情形，核有：1. 部分食品業者尚未於「食品業者登錄平台」完成登錄，允宜積極輔導辦理，以落實源頭管理；2. 部分業者已登錄資料，尚未申報確認其內容，致未申報確認之比率高於全國平均值，不利食品安全管理；3. 對尚未建立食品追溯追蹤系統，並按月申報資料之食品業者，允宜積極輔導，俾利追溯原料供應來源或追蹤產品流向；4. 對尚未訂定食品安全監測計畫之食品業者，允宜儘速輔導強化自主管理，以確保食品衛生安全；5. 部分食品業者尚未辦理營業登記，或所登記資料與現況未合，惟未主動通報相關單位運用，不利政府管理資料之正確性等情事，經函請檢討改進。據復：將積極清查及現場輔導業者完成登錄作業；已指派專員以電話通知未申報確認者；輔導業者配合儘速訂定食品安全監測計畫，強化其自主管理責任；彙整清查營業異常業者之資料，以通報相關機關單位運用。

(二)對精神病患之照護雖已訂定內規供遵循，惟相關服務措施尚待落實辦理，以支援病患於社區生活。

近年來隨著全球化、氣候變遷、失業率、都市疏離感、人口老化等情況，心理健康問題逐漸浮現，不僅影響病人及其家庭，往往病人非能預期發作之嚴重脫序行為，如自傷或隨機無差別式殺人及傷人等，亦對社會造成莫大影響。依據衛福部統計精神衛生行政工作執行成果表及精神醫療資源現況表，截至104年底止，嘉義市精神病患管理個案數1,398件。衛生局為辦理心理健康與精神疾病業務，每年度委託辦理精神疾病及自殺通報個案社區關懷訪視計畫，並訂定「嘉義市政府衛生局社區精神病患追蹤個案照護要點」供所屬遵循，經查嘉義市精神醫療照護情形，核有：1. 相關合作單位對精神病人關懷服務瞭解度尚有不足，不利協助病患醫療之處置及緊急事件之處理，允宜派員參加里民大會時落實衛生政策宣導，支持病患於社區生活及協助就醫；2. 辦理精神衛生及疾病防治業務，未邀請病情穩定之

精神疾病新聞澄清圖



圖片來源：嘉義市政府衛生局網站

病人、病人家屬或病人權益促進團體代表參加；3. 對社區精神病患之照護，雖訂定作業內規以供遵行，惟執行單位與人員未列入規範，不利執行責任之釐清；4. 對醫療機構通報嚴重精神病人案件，允宜加強運用精神照護管理系統之資訊與其他相關資料比對，以發掘違規行為等情事。據復：為加強新進人員對精神緊急處置之認識，將加強辦理教育，並增加里民大會宣導；將邀請病人權益促進團體參與個案檢討會；將執行單位與人員列入規範；加強運用資料比對，以發掘違規行為等。

(三)衛生醫療基金門診作業間有執行未臻嚴謹，有待檢討改進。

衛生局於西區衛生所設有專任醫師，東區衛生所則由其他醫院派醫師支援辦理該基金門診業務，本年度醫療收入計 426 萬餘元，各衛生所申請健保醫療費用，係經由健保資訊網服務系統（VPN）傳送相關就診醫療檔案。經查該基金門診業務執行情形，核有：1. 健保署核減應收醫療帳款，未依規定沖帳；2. 部分可申復之健保核減案件，允應辦理申復，以避免應收醫療帳款流失；3. 電腦登打作業人為疏失頻仍，允宜注意傳送資料之完整性，以降低申復案件發生；4. 對健保應收醫療款核減案件，允應分析核減之原因，以避免未來重覆發生；5. 申報門診醫療給付前，允宜確認病患病歷資料之完整性，以降低申復案發生等情事，經函請檢討改進。據復：將遵照「公立醫療院所辦理全民健康保險醫療業務被核減應收醫療帳款帳務處理要點」規定，嚴加注意辦理；嗣後會更加留意權益，避免收入流失；將確實稽核比對資料；已加強內部管控，掛號同仁須瞭解當次支援醫師相關資料，提醒醫師申復；加強門診內部聯繫與醫師之溝通，避免缺漏。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見計 5 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中（詳如表 1）。

表 1 民國 103 年度總決算審核報告所列衛生局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
已 改 善 辦 理	
(一)部分處所尚未設置自動體外心臟電擊去顫器（AED），允宜檢討改進，以期建構完備之緊急救護，確保安全之場所環境。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二)防疫物資儲備控管未盡妥適，允宜檢討改進，以期建立完善之防疫物資安全儲備控管機制。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三)流感疫苗及冷藏設備管理欠佳，亟待加強改善，以健全疫苗管理作業。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四)三、四級藥癮個案醫療戒治補助成效欠佳，允宜研謀改善，以提升醫療戒治服務品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(五)未妥適配置有效運用人力，且專任醫師懸缺以聘雇醫師執行業務，加重經費支出，亦不利公共衛生業務之推行。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

陸、環境保護局主管

環境保護局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 2 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、單位決算部分

環境保護局主管僅環境保護局 1 個機關，掌理嘉義市環保稽查、取締、處理、陳情、糾紛等環境保護業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 8 項，包括公害防治、噪音及振動稽查管制、飲用水管理及水污染防治、垃圾焚化廠委託操作管理、垃圾減量資源回收及廢棄物管制、環境清潔維護等重要施政項目。上開 8 項工作計畫，其中執行完成者 1 項，尚在執行者 7 項，主要係嘉義市夏月節電推廣計畫、智慧節電管理計畫尚在執行中，及垃圾焚化廠 12 月份操作服務費未及請款，相關經費須保留繼續執行。另本年度執行空氣品質維護及改善、推動執行機關加強辦理資源回收等 2 項工作，經行政院環境保護署考評結果，分別列為「特優」及「銀質獎」，惟環境教育宣導 1 項列為「乙等」，有待加強辦理。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 2,380 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 1,644 萬餘元(94.05%)；應收保留數 1,129 萬餘元(9.12%)，主要係自來水公司 12 月份代徵清除處理費，尚未收起；合計決算審定數為 1 億 2,773 萬餘元，較預算超收 393 萬餘元(3.17%)，主要係焚化廠售電收入，較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1,331 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,204 萬餘元(90.45%)；減免數 8 萬餘元(0.65%)，係部分違反環保法令規定之罰鍰，已逾執行期限，予以註銷；應收保留數 118 萬餘元(8.90%)，係部分違反環保法令規定之罰鍰，尚未收起，須保留繼續執行。

3. 歲出原編預算數 5 億 1,877 萬餘元，經追加預算 3,835 萬餘元，及因購置簡易型手持空品監測儀器，經動支第二預備金 30 萬元，合計 5 億 5,743 萬元，決算審核結果，審定實現數 4 億 8,733 萬餘元(87.43%)；應付保留數 4,686 萬餘元(8.41%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 5 億 3,419 萬餘元，預算賸餘 2,323 萬餘元(4.17%)，主要係人事費賸餘，及各項業務費與委辦計畫之結餘款暨部分收支併列計畫未如數執行，經費相對減支。

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 474 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2,339 萬餘元(22.34%)；減免數 181 萬餘元(1.74%)，主要係焚化底渣再利用計畫、資源回收袋標案等之賸餘款已

無須支用，予以註銷；應付保留數 7,952 萬餘元(75.92%)，主要係湖內里社區活動中心興建工程將俟湖子內區段徵收用地確定後再興建，須轉入下年度繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

環境保護局主管包括環境污染防治基金、環境教育基金等 2 個特別收入基金單位。茲將本年度決算審核結果綜合說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運(業務)計畫主要辦理空氣污染防治、環境保護、環保宣導活動、環境教育法宣導、環境教育講座等 5 項，實施結果，環境保護計畫因尚有 1 輛資源回收車尚在驗收中，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定短絀 628 萬餘元，較預算短絀 1,093 萬餘元，減少 465 萬餘元(表 1)，主要係優先支用中央補助款及撙節支出所致。

表 1 環境保護局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
特別收入基金	- 10,936	- 6,281	4,654	42.56
嘉義市環境污染防治基金	- 12,478	- 7,742	4,735	37.95
嘉義市環境教育基金	1,542	1,460	-81	5.30

三、重要審核意見

(一)對垃圾焚化廠產生之底渣擬訂再利用計畫處理，惟其採購與履約作業，仍待嚴謹辦理。

環境保護局為妥善管理大型垃圾焚化廠產生之垃圾焚化底渣，使其納入資源回收體系進行回收再利用，於民國 102 至 104 年度擬訂垃圾底渣再利用計畫，向行政院環境保護署申請補助經費合計 5,302 萬餘元(含自籌款)詳表 2，並委託廠商處理。經查該計畫執行情形，核有：1. 民國 104 年度底渣再利用招標案未於前期合約屆滿前完成，原核定之補助款遭環保署註銷，增加市庫負擔，且委託之處理單價較上年度同項單價為高，亦增加公帑支出；2. 辦理焚化底渣再利用處理採購案，未能妥適規劃合理之處理單價，衍生後續付費爭議而需調解，徒增行政作業；3. 廠商未依規定檢附廢棄物處理證明文件，剩餘廢棄物之流向待查明；4. 部分底渣再利用產品之最終使用地點及申報量，監督公司漏列或統計有誤，監督作業未盡嚴謹；5. 焚化後之底渣仍

含有大量鐵、金屬等，顯示家庭垃圾未落實分類，增加操作費用等情事，經函請檢討改善。據復：將提早辦理 106 年底渣再利用招標案；爾後妥適規劃合理處理單價，俾免衍生爭議；經洽廠商提供該筆「事業廢棄物處理後管制遞送三聯單」及「事業廢棄物妥善處理紀錄」，嗣後將加強辦理審查作業；相關統計數據已修正；加強宣導資源回收、輔導學校機關團體資源回收及擴大辦理資源回收兌換活動，另已購置鏟裝機，覈實辦理垃圾落地檢查作業，以提高焚化底渣妥善再利用率。

表 2 嘉義市政府環保局近 3 年垃圾底渣再利用經費明細表

單位:新臺幣元

項 目	1 0 2 年 度	1 0 3 年 度	1 0 4 年 度	合 計	備 註
合 計	17,004,436	15,337,125	20,684,143	53,025,704	104 年度多次招標結果，均流(廢)標，致未獲環保署補助。
環保署補助款	5,107,583	3,504,240	—	8,611,823	
市府配合款	11,896,853	11,832,885	20,684,143	44,413,881	
自籌款比率	69.96%	77.15%	100%	83.76%	

資料來源:整理自嘉義市政府環境保護局提供資料。

(二)落實環保政策推動舊衣收集再利用，惟督導作業尚待加強辦理，以提升管理成效。

嘉義市政府為保障社會福利團體從事舊衣收集再利用工作，落實社會福利與環保政策，訂定「嘉義市社會福利團體從事舊衣收集再利用管理要點」，並核准社團法人嘉義市脊髓損傷者協會(設置單位)，設立舊衣回收箱從事舊衣收集業務，設置單位並於全市設置 150 處收集點。經查環境保護局對舊衣回收箱之巡查管理及督導情形，核有：1. 設置單位於未經核准地點設置舊衣回收箱，主管機關未為妥適處理；2. 辦理舊衣回收箱彩繪活動可提升回收箱新風貌，惟未統計分析彩繪成效，以供後續研議辦理之參考，使舊衣回收箱成為環境美化亮點；3. 對舊衣回收箱陳情及例行稽查不合格案件，未通知設置單位依規定檢討改善；4. 設置單位未依規定列帳公布舊衣處理收支情形，主管機關亦未適時辦理督導查核；5. 主管機關已建置資源回收網頁公開設置地點資訊，惟設置地點迭經變更，未配合即時釐正網頁資料；6. 舊衣回收箱置放地點足生危險或發生災害事故之應變措施及責任，並未納列管理要點規範，權利義務未臻明確等情事，經函請檢討改進。據復：已函文設置單位改善，

彩繪舊衣資源回收箱



圖片來源：嘉義市政府環境保護局提供

爾後將加強管理並檢討修正該要點所列申請機制；已函文設置單位持續維護及規劃，訂於暑假期間辦理資源回收育樂營活動；已通知設置單位針對維護不佳之箱體加強改善，並透過標示或活動加強宣導，以提升民眾認同感；已與設置單位召開相關會議並檢視 103 年收支運用情形與 104 年支用之規劃；網頁資訊已更新，後續將定期辦理；相關管理機制將納列管理要點修正。

（三）嘉義市焚化廠委外操作尚能達到預期數量目標，惟重置成本提列與回饋金執行仍欠周妥，有待檢討改進。

嘉義市垃圾焚化廠使用年限為 20 年，自 87 年營運迄今已逾 17 年，近 5 年度(民國 100 年至 104 年)垃圾焚化量分別為 70,150 公噸、73,493 公噸、76,859 公噸、78,918 公噸、及 77,828 公噸，平均年焚化量約 75,450

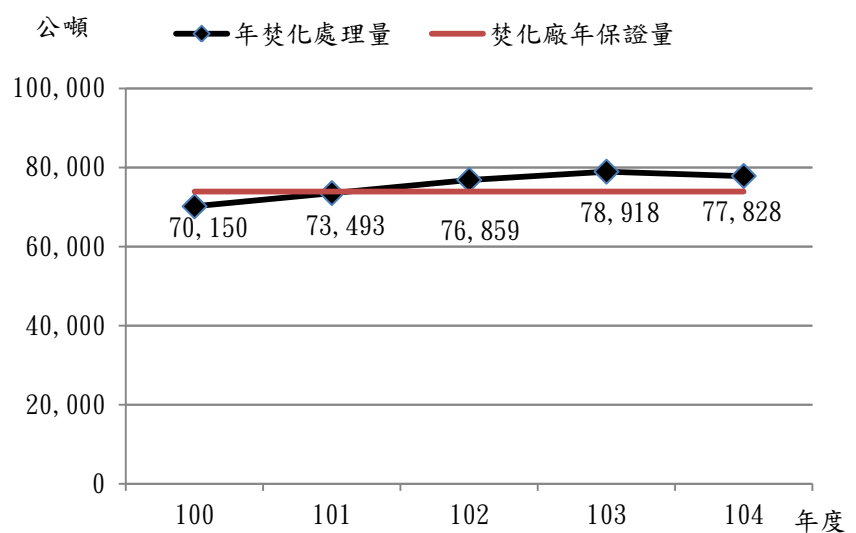
公噸，與委託操作契約年保證量 73,910 公噸相當，顯示委外操作尚能達到預期數量目標。

另環境保護局為廠址所在地之周邊地區提供回饋金，制定「嘉義市公有廢棄物處理廠營運回饋自治條例」供遵循。經查嘉義市焚化廠重置成本提列情形與回饋金執行情形，核有：1.

垃圾焚化廠使用年限將屆，重建成本龐鉅，亟待儘早預擬汰

換焚化廠計畫或研謀替代方案；2. 部分回饋金使用計畫書，未載列支出用途之單價、數量及總額等，不利內部審核及預算控管；3. 允宜加強考核受補助單位回饋金之執行成效，切實督導其建立內部控制機制並研訂相關作業規範供遵循；4. 補助民間團體相關資訊未主動公開，不利人民共享及公平利用政府資訊等情事，經函請檢討改進。據復：焚化廠效能及延役評估作業以及研擬下一階段代操作契約等工作，將於 105 年委託專業機構辦理；受補助回饋金之管理委員會已提出 105 年度使用計畫書，內容包含該里人口及面積等資訊，將納入回饋金申請補助作業要點規範；將訂定回饋金申請補助作業要點做為規範各管理委員會及加強內部審查管控；將參考其他縣市作法，研訂回饋金申請補助及督導考核作業要點；參考其他縣市作法後於 105 年底前訂定資訊公開事宜。

圖 1 嘉義市垃圾焚化廠垃圾處理量一覽表



資料來源：整理自行政院環境保護署網站及嘉義市政府環境保護局提供資料。

(四)低碳永續家園認證執行績效獲評定為優良，惟辦理夏月節電推廣計畫仍未盡完善，有待研謀改進。

全球暖化、氣候變遷及溫室氣體管制等議題，均與民眾息息相關，為世界公民共同的責任。環境保護局為凝聚全體市民節能減碳的共識，共同實現落實營造優質、宜居、永續發展的生活環境，於 102 年至 104 年間爭取經濟部能源局補助辦理夏月節電推廣計畫，經費合計 2,000 萬元，民國 104 年獲行政院環境保護署「低碳永續家園認證評等市層級」評定列為「銅級」獎。惟查其執行情形，核有：1. 計畫推廣多年，耗資千萬，惟嘉義市年用電度數仍呈現遞增趨勢，未達節能減碳計畫目標；2. 歷年計畫執行期間過短，又未於夏月前辦理宣傳推廣，致推廣效益未能提升；3. 允宜重新檢視各項計畫內容，量化計畫目標，俾利比較執行成效及辦理評核暨管考作業；4. 承作廠商執行計畫進度延遲，肇致夏月時期已過，大部分工作項目仍未完成，減損推廣成效；5. 工作項目內容未考量輕重緩急，配合計畫期程規劃納入期末報告供專家學者審查等情事，經函請檢討改進。據復：105 年度將針對機關學校、工商業及一般住戶進行節能問卷調查，並規劃透過公民論壇方式，研擬未來節能相關政策方向；將於 105 年度建置節能網站，並配合網路社群方式於各時節宣導及推廣節能活動及策略；將於後續研商相關計畫訂定具體化或量化之衡量指標，逐年逐項檢討評核計畫執行效果；相關計畫工作項目將訂定執行期程，並配合各工項時令辦理活動；已召開 104 年度嘉義市夏月節電推廣計畫期末報告審查會，修正稿經委員確認後，製作定稿並辦理結案事宜。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 5 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核均業已研謀改善或依改善措施持續辦理中者 4 項，處理中或仍待繼續改善者 1 項(表 3)，業經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 3 民國 103 年度總決算審核報告所列環境保護局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
處 理 中 或 仍 待 繼 續 改 善	
辦理低碳永續家園運作及成效管考計畫未盡周延，有待覈實辦理。	業再綜合研提審核意見詳「三、重要審核意見(四)」。
已 改 善 辦 理	
(一) 對流域及水污染源防治、稽查及污染量削減等，雖已登錄管理資訊系統列管，惟仍有未臻周延之處，允宜加強辦理，以提升居民生活環境品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二) 廚餘多元再利用計畫推行成效欠佳，亟待積極研謀妥適方案，以減少垃圾量並提升資源回收再利用效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三) 每年辦理違規廣告取締及裁罰作業，惟因取證困難不易告發處分，致業者違規行為屢次再犯，允宜積極研謀改善措施，並加強宣導，以維護市容景觀。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四) 垃圾焚化廠委託操作管理及監督技術服務情形，間有疏漏，亟待研謀善策，以提升營運管理成效。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

柒、教育處主管

教育處主管計有普通公務機關 1 個，非營業特種基金 1 個(分預算 31 個)，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分、重大公共建設計畫執行之審核情形如次：

一、單位決算部分

教育處主管僅嘉義市立體育場 1 個機關，掌理嘉義市各項體育場地之管理，體育器材之維護保養，以推廣全民體育之發展，確實利用場地並提高運動風氣，促進國民健康。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括一般行政、體育場管理及一般建築及設備等重要施政項目，實施結果，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 1 項，係田徑場聘僱警衛勤務履約完成，未及於年度終了前辦理請款手續，及嘉義市河濱運動公園生態池清理工作尚未完工，仍須保留繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 300 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 345 萬餘元(115.08%)，較預算超收 45 萬餘元(15.08%)，主要係場地租借案件較預計增加，及台灣城市動力公司建置 E-BIKE 租賃站租用市有地租金收入及拍賣高爾夫球車及家電用品等廢舊物資收入較預計增加所致。

2. 歲出編列預算數 2,976 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2,555 萬餘元(85.85%)；應付保留數 46 萬餘元(1.57%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」；合計決算審定數為 2,601 萬餘元，預算賸餘 374 萬餘元(12.58%)，主要係業務費減支所致。

3. 以前年度歲出轉入數 96 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 37 萬餘元(38.56%)；減免(註銷)數 59 萬餘元(61.44%)，係分攤「嘉義市西區港坪運動公園滑輪場整建工程」賸餘款註銷所致。

二、附屬單位決算非營業部分

教育處主管僅嘉義市地方教育發展基金 1 個特別收入基金，辦理國民教育、社會教育、體育保健、學務管理、特殊教育等工作。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

該基金業務計畫主要辦理高中及高職教育、國民教育、學前教育、特殊教育、社會教育、體育及衛生教育、一般行政管理、建築及設備等 8 項。實施結果，其中體育及衛生教育計畫、建築及設備計畫等 2 項，執行率各為 73.78%及 57.26%，主要係補助各國中小學體育活動及教

學發展等計畫，依實際數核銷；北園國中等校老舊校舍整建工程發包時程延宕，影響後續工程施作期程，及東區國民運動中心工程尚在招標，預算執行未達 80%，其餘計畫，尚能依基金設立目的辦理相關業務。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定本期賸餘 1 億 9,427 萬餘元，與預算短絀 9,047 萬餘元，相距 2 億 8,474 萬餘元，主要係北園國中等校老舊校舍整建工程發包時程延宕，影響後續工程施作期程，經費支用未如預期。

三、重大公共建設計畫執行部分

本室列管教育處主管 5,000 萬元以上公共建設計畫計有北園國中 103-104 年度老舊校舍整建工程計畫 1 項，計畫期程自民國 102 年 1 月至 104 年 12 月，計畫總經費 1 億 710 萬元，本年度可支用預算數 9,474 萬餘元，實際執行 9,474 萬餘元，執行率 100%。

四、重要審核意見

（一）嘉義市立南興國民中學辦理第二校區探索學校工程計畫提供學生多元學習設施，惟計畫執行逾 6 年，履約管理未盡妥適致第 2 期工程遲未完工，影響啟用營運期程，亟待研謀改善。

嘉義市立南興國民中學辦理第二校區探索學校工程計畫，於 98 年 6 月獲嘉義市政府核定於總工程經費 1 億元內辦理，預計 2 年開發完成，並經該府報經教育部同意補助於 100 及 101 年度以代收代辦方式辦理。該計畫分 2 期工程施工，惟截至 104 年 12 月底止，第 2 期工程遲未完工，嚴重延宕計畫執行進度。經查其執行情形，核有：1. 計畫工程未依規定積極管控進度，環境影響評估及水土保持與建築工程規劃設計及監造等 3 案採購前置作業期程

過長，且審查作業時間冗長，嚴重耽延工程發包施工；2. 第 1 期工程施工廠商未積極趕趕施工，且未覈實檢視現場完工情形即一再申報竣工耗費 60 日，復驗收缺失未於限期內積極改善，設計監造單位亦疏於督導，耽延完工驗收時程；3. 委託民間營運可行性評估結果，計畫投資效益欠佳，不利於機關權益，允宜檢討改進並研謀因應改善方案。據復：考量兼具水保與建築設計之

南興國中第二校區探索體驗學校工程



圖片來源:南興國中網站

專業廠商甚少，合併發包廠商投標意願不足，惟分開發包之整合期較長，嗣後注意檢討改進；第 1 期工程逾期及品質欠佳部分，依契約規定查究承包商疏失責任；經可行性評估因營運收入偏低，考量本計畫之教育性與公益性而調降土地租金，俟廠商實際營運提升營業額時，再提高租金收入。

(二)嘉義市立北園國民中學辦理老舊校舍整建計畫工程改善校園教學環境，惟未妥適管控完工工期，計畫工程一再延宕，影響學校師生上課安全及教學環境品質，允宜研謀改善，避免類似情事發生。

嘉義市立北園國民中學因現有校舍不足，辦理該校老舊校舍整建計畫工程，以改善校園教學環境。經嘉義市政府報請教育部同意於 101 至 104 年一般性教育補助款指定項目辦理，總經費 1 億 710 萬元。該工程於 103 年 5 月 30 日開工，原訂於 104 年 7 月 9 日完工，直至 104 年 11 月 5 日始完工。經查其執行情形，核有：1. 未審慎評估學校工程規模及量體，大幅變更增加經費；2. 未積極管控工程規劃設計及發包作業工期，耽延校舍落成啟用；3. 部分工項重複編列預算；4. 未妥適管控施工進度，且未妥謀積極施工，致完工工期延宕，影響學校師生上課安全及教學環境品質。據復：因應學生人數增加而增建教室量體所致；工程補助經費未完成法定程序編列預算，暫緩進行設計作業所致；已依契約規定辦理減帳；已請承包商提送趕工計畫並加派人力進場施作。

北園國中老舊校舍整建工程



圖片來源：本室 104 年 9 月拍攝

(三)配合教育部辦理「102 至 105 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫」改善安全疑慮較高校舍，惟部分校舍耐震評估補強作業未盡周妥，或有執行進度落後情事，亟待檢討改進。

嘉義市政府為加強轄區內國中、小老舊校舍補強工程改善，辦理 102 至 105 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫，總經費 5,606 萬餘元。截至 104 年 12 月底止，志航國小辦理舊校區志勤樓結構補強及修繕工程採購，尚未完工，經查其執行情形，核有：1. 志航國小校舍因招標 13 次長達約 1 年始決標而延遲補強工程，又因 105 年 2 月震災再

嘉義市志航國小志勤樓



圖片來源：本室 105 年 3 月拍攝

次受損致停工，允宜研謀因應改善措施；2. 植筋工程材料未經中華民國實驗室認證體系(TAF)認證合格之實驗室辦理檢驗，且未有一致性檢驗標準，允宜研議其檢驗機制，以確保補強工程品質。3. 部分材料未辦理試驗等情事，經函請檢討改進。據復：經重新評估變更以拆除整地方式辦理，將儘速辦理後續相關事宜；爾後將由 TAF 認證合格之實驗室辦理檢驗；依契約規定向承包商追繳檢驗費用。

(四)辦理教學卓越深耕計畫，展現學校教育特色，推展全人教育理念，惟執行、審核及評鑑作業方面，間有未落實辦理，允宜檢討改善，並確實執行，以提升教育品質。

嘉義市政府為提升教育品質，辦理教學卓越深耕計畫，計畫經費 3,500 萬元，引導學校強化教學團隊，發展學校特色，經查辦理情形，核有：1. 為期 4 年之計畫，已按年編列預算執行，惟間有預算未能配合計畫執行期程編列之情事，致執行率偏低；2. 計畫展現學校教育特色，推展全人教育理念，惟部分經費列支情形與各校原提報計畫內容未盡相合，有待加強審查機制，並落實內部審核作業；3. 補助各校辦理特色學校計畫，未依規定辦理期末評鑑，難以檢視補助計畫執行成效；4. 計畫未規範各校提送補助計畫書格式，致各校計畫書格式不一，間有部分學校計畫書未明訂具體績效指標，不利評估執行效益；5. 錄取優質團隊辦理評鑑，惟審查委員未對各指標細項評分，且多未提出建議意見，有待落實辦理評鑑作業，以協助提升教育品質等缺失，經函請檢討改進。據復：執行率偏低原因主要係 104 年度執行該計畫期間僅前半年，惟編列整年度預算所致，針對計畫經費預算編列未盡覈實，嗣後執行類似計畫必注意改善辦理；有關興嘉國小等 7 所學校辦理非教學卓越計畫相關活動，卻由教學卓越計畫經費支應，部份經費列支與學校原提報計畫內容未合，嗣後將加強計畫審查機制，並落實內部審核作業；對未依規定辦理期末評鑑，嗣後注意依規定改善辦理；嗣後擬定相關計畫檢討改善；嗣後請審查委員落實辦理評鑑作業，以協助提昇教育品質。

(五)推廣食農教育計畫，落實食安政策目的，惟執行過程未臻嚴謹，尚待覈實辦理，以期達成預定成效。

世界各國正積極推展食農教育，讓孩子重新認識食物的生產歷程，嘉義市政府順應世界潮流，依據學校衛生法及中程施政計畫規劃辦理「嘉義市推廣食農教育計畫」，落實「食在嘉義、食在安心」的食安首都政策；並以嘉義市各國中小學及附設幼兒園、市立幼兒園為實施對象，計畫時程為 104 年 1 月至 107 年 12 月，編列 50 萬元補助各校辦理。經查其計畫執行情形，核

有：1. 計畫實施成果報告雖已要求提供互動性照片及說明農作物收成後處理方式，惟未妥善研擬具體量化、質化計畫衡量指標，以利計畫執行成效之評核；2. 計畫實施雖聘請專家舉辦焦點座談，惟未能將專家意見納入計畫，研訂預期成效，並擬定評核方式及監督考核機制，以利計畫成效之提升與考核；3. 計畫執行完畢雖能會同垂楊國小辦理成果分享會，惟未能檢討得失，並辦理評核或考核，以利後續計畫之推動，提升整體成效；4. 允宜督促所屬依計畫實施策略規定，透過學童午餐採購，將食材商採購當地食材納入評選項目，並以採購當季當地食材為原則，以利計畫推動及執行等缺失，經函請檢討改進。據復：已修訂計畫，並擬定相關質化衡量指標；已將專家意見納入擬定計畫預期成效；已擬定相關質化衡量指標，以利後續計畫之推動，提升整體成效；已研擬午餐採購契約範例，並將食材商採購當地食材納入評選項目，以採購當季當地食材為原則。

嘉義市政府衛生局「食安在家」網站



序號	檢體名稱	檢體來源	檢體種類	檢驗項目	檢驗結果	檢驗日期	備註
1	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
2	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
3	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
4	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
5	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
6	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
7	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
8	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
9	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	
10	嘉義市衛生局	嘉義市衛生局	食品類	食品類	合格	2015/10/12	

圖片來源:嘉義市政府衛生局全球資訊網

(六)開發國中小學師生單一入口網站，網站內容豐富，惟尚未擴大整體建置服務使用成效，並符合資訊安全管理制度。

嘉義市政府順應電子化政府潮流，開發嘉義市國中小學師生單一入口網站(下稱單一入口網站)，利用單一帳號登入使用平台內所提供之各項系統服務，予各學校串聯使用資訊系統之整合平台；並召集各校資訊組長宣導，目前網站已提供 21 項系統，內容豐富，惟仍核有：1. 單一入口網站提供使用者快速便利服務，惟該網站之資訊系統列表，未依使用性質歸類劃分，不利使用管理；2. 允宜建置憑證登入認證機制，提高資訊安全控管能力；3. 允宜研議透過執行 2 套系統之可行性，使能負載平衡並具容錯能力；4. 允宜適時宣導新開發之應用系統招標時能注意整合加入單一簽入系統，以擴大整體建置服務使用成效，並符合資訊安全管理制度等情事，經函請檢討改進。據復：未來將瞭解使用者資訊，依據使用者回饋訊息調整，建立更友善優質的服務介面；將研擬整合憑證之驗證機制，以提升認證嚴謹度；將視系統使用密度及負載程度，籌建分散式備援系統，以維護服務品質；未來將應用相關推廣或集會活動向各校宣導配合校內相關系統建置規劃整合。

(七)辦理嘉義市運動會，透過賽事磨練相互切磋，提升運動實力，並使市民重視防老保健，惟經費支用內部審核未盡周妥，允宜檢討改善。

104 年嘉義市運動會經費總額 193 萬餘元，該運動會於 9 月 17 日至 23 日舉行，結算金額 171 萬餘元，競賽種類包括球類計有羽球、桌球、足球、網球、排球、籃球、軟式網球等 7 項，及非球類運動計有田徑、游泳、空手道及跆拳道等 4 項，共計 11 項。經查經費支用情形，核有：1. 運動衣庫存點交未作成紀錄，致流向不明，內部控制欠妥；2. 公帑購買之競賽購置器材設備，賽後所有權未經核可無償移轉與民間團體，有欠妥適，嗣後允宜依據所屬機關學校使用需求，妥善分配；3. 未訂定裁判費、工作人員津貼、競賽委員出席費、裁判人員住宿費及醫護人員工作費支付基準，作為納編概算準據；4. 未備齊核銷所需資料作為審核依據，仍予核支，內部審核鬆散等情事，經函請檢討改進。據復：未來會做好點交及管控，尤其人員異動及調離職時會要求列入移交清點，以確實做好財物控管工作；賽後所有權未經核可無償移轉與民間團體，實欠妥適，嗣後會要求依據所屬機關學校使用之需求，妥善分配，提供於課程中使用，以求物盡其用；各項津貼支付金額未訂定支給基準，缺乏執行準據，會檢視修正改善；將要求承辦單位務必備齊相關紀錄，審核人員依規處理，使程序完備。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 7 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 6 項，處理中或仍待繼續改善者 1 項(表 1)，經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 1 民國 103 年度總決算審核報告所列教育處主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
處 理 中 或 仍 待 繼 續 改 善	
舉辦 103 年度全民運動會帶動國民運動風氣及地方商機，惟間有採購及驗收作業未臻周妥，尚待檢討改進，以精進採購人員專業知識。	業再綜合研提審核意見詳「四、重要審核意見(七)」。
已 改 善 辦 理	
(一) 各國中小學均已提供學童營養午餐，且建置食材公開平台把關，惟間有執行及管理情形未臻嚴謹，尚待覈實辦理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二) 嘉義市立各國小辦理兒童課後照顧服務班，雖有設立及管理規範供遵行，惟相關審議、視導及稽查等機制作業未見完備，尚待檢討改進，並落實執行。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三) 部分學校代收(辦)經費之收支及處理情形，核有未盡周延妥適，允宜檢討改進，以資適法。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四) 整建港坪運動公園滑輪場雖於運動會舉辦前完工使用，惟施工驗收付款作業仍有未盡嚴謹之處，允宜檢討改善	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(五) 規劃興建國民運動中心工程提供市民優質之運動休閒場所，惟相關前置作業延宕，且內部管考機制失能，肇致主體工程進度落後，允宜積極研謀改善，並督促專案管理單位之履約進度。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(六) 針對校園食品之販售，市府雖訂有查核輔導計畫，惟部分相關作業及執行情形間有未盡周妥，允宜研謀善策。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

捌、民政處主管

民政處主管包括東區區公所、西區區公所、東區戶政事務所、西區戶政事務所、殯葬管理所等 5 個機關，辦理轄區內自治事項、戶政業務與倡導改善民俗及喪葬設施等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 15 項，下分工作計畫 21 項，包括民政業務、調解業務、社建業務、兵役行政、戶政事務工作及殯葬業務維護與管理等重要施政項目，其中辦理役政業務工作經內政部評為全國 C 組第 1 名。又上開 21 項工作計畫執行結果，其中已執行完成者 19 項，尚在執行者 2 項，主要係東區區公所委託警察局辦理興仁里等設置監錄系統及殯葬管理所之周邊穩定邊坡監測委託技術服務等採購案尚未完成，相關經費須保留下年度繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入編列預算數 5,196 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 6,439 萬餘元(123.92%)，較預算數超收 1,243 萬(23.92%)，主要係殯儀禮廳、納骨堂及火化爐等使用規費收入較預計增加所致。

表 1 民政處主管本年度歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決 算 審 定 數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合 計	51,967	64,399	—	64,399	12,432	23.92
嘉義市東區區公所	115	135	—	135	20	17.67
嘉義市西區區公所	173	231	—	231	58	33.61
嘉義市東區戶政事務所	4,350	3,732	—	3,732	- 617	14.19
嘉義市西區戶政事務所	4,326	3,737	—	3,737	- 588	13.59
嘉義市殯葬管理所	43,003	56,562	—	56,562	13,559	31.53

2. 歲出原編列預算數 3 億 3,385 萬餘元，經追加預算 180 萬元，合計 3 億 3,565 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 3 億 1,214 萬餘元(93.00%)；應付保留數 245 萬餘元(0.73%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 3 億 1,459 萬餘元，預算賸餘 2,105 萬餘元(6.27%)，主要係人事費賸餘及各項業務費之結餘。

表 2 民政處主管本年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	335,653	312,145	2,453	314,598	- 21,054	6.27
嘉義市東區區公所	104,668	97,564	1,800	99,364	- 5,303	5.07
嘉義市西區區公所	103,392	98,936	—	98,936	- 4,455	4.31
嘉義市東區戶政事務所	42,270	37,608	—	37,608	- 4,661	11.03
嘉義市西區戶政事務所	41,654	37,635	—	37,635	- 4,018	9.65
嘉義市殯葬管理所	43,669	40,400	653	41,053	- 2,615	5.99

3. 以前年度歲出轉入數計3,346萬餘元，決算審核結果(表3)，審定實現數115萬餘元(3.45%)；應付保留數3,231萬餘元(96.55%)，主要係東區區公所辦理蘭潭風景區噴泉設施工程尚未完竣，殯葬管理所辦理新火化場第二儲油槽設置工程及納骨堂納骨櫃整修第三期工程因訴訟及執照申請事宜尚未結案，相關工程經費，尚須保留繼續執行。

表 3 民政處主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	金額
合計	33,469	—	1,155	32,314	96.55
嘉義市東區區公所	18,794	—	794	18,000	95.77
嘉義市殯葬管理所	14,675	—	360	14,314	97.54

(三)重要審核意見

1. 新火化場遲未能完成法定啟用程序，已影響殯葬設施新建計畫之推動，亟待持續溝通協商。

嘉義市政府辦理新火化場興建計畫，以提供往生者更有尊嚴的殯葬服務及改善當地環境品質，主體工程業於民國 94 年間完工並取得使用執照。該府向新火化場所在地地方主管機關(嘉義縣政府)申請啟用營運，惟歷經多次協商及商請中央主管機關(內政部)協調未果，嗣為應變舊火化場爐具損壞，新火化場已於民國 101

嘉義市新火化場



圖片來源：嘉義市殯葬管理所網站

年1月先行緊急運轉，迄民國104年10月底止已運轉近4年仍未獲同意啟用。查該府於104年4月27日檢送「105年度殯葬設施示範計畫第三期計畫嘉義市政府申請補助計畫」向內政部申請辦理環保自然葬區新建計畫經費400萬元及殯儀館增建禮廳計畫經費4,000萬元，案經內政部於104年10月1日核復略以：目前嘉義市火化場興建工程尚未經嘉義縣政府同意啟用；申請環保園區基地及禮廳等設置許可尚未完成，故不予補助。顯示新火化場遲未能完成法定啟用程序，已影響殯葬設施新建計畫之推動。經函請持續溝通協商，俾早日完成新火化場法定啟用。據復：嘉義縣政府以市府須負擔聯外道路拓寬地方配合款及嘉義縣議會要求增列鄉鎮回饋金等為由，尚未核准新火化場啟用營運，將透過雲嘉嘉聯合治理會報加強溝通協商化解困境。

2. 殯葬管理業務經內政部考評為甲等，惟土地遭占葬情形尚未排除，且生命園區開發計畫進度停滯，亟待積極辦理。

內政部為促進殯葬設施符合環保並永續經營；殯葬服務業創新升級，提供優質服務；殯葬行為切合現代需求，兼顧個人尊嚴及公眾利益，以提升國民生活品質，特制定殯葬管理條例。該府於104年度直轄市、縣(市)政府殯葬管理業務績效評量，經內政部業務考核結果評定為甲等。惟查截至104年8月底止，嘉義市轄區尚待遷移之占葬墓區，計有43.42萬平方公尺；代管國有水上鄉山坡地，計32筆，面積54.86萬平方公尺，其中傳統土葬區計有14筆土地、面積約43.75萬平方公尺，面積廣大。該府辦理墓地管理情形，核有：(1)都市計畫內土地遭占葬情形嚴重，尚未積極辦理遷葬，除影響市容景觀及都市發展外，亦不符公共衛生；(2)對遭民眾占葬之市有土地及代管國有水上鄉山坡地，各該管理單位迄未依法排除占用；又墓政主管單位所訂之內規對竊占者遷墓補償，有無符合社會公義，頗值商榷，且對未來土地開發將增加鉅額成本，徒增墳墓遷移困難度；(3)生命園區規劃報告完成多年，相關後續作業迄未繼續推動，肇致開發計畫進度停滯，原投入之規劃費形同虛擲等欠妥情事，經函請檢討改進。據復：針對位處公共設施用地之既存占葬墓區，擬定開發建設計畫及辦理遷葬，而對非屬位處公共設施用地之既存占葬墓地，研議於通盤檢討時變更都市計畫使用分區為公共設施用地之可行性，並將擬訂墳墓起掘或遷移計畫分年辦理；對遭民眾占葬之市有土地部分，將於104年7月28日起至107年底完成牛稠埔一般公墓區墓籍建置及定位清查作業；生命園區規劃計畫因嘉義市火化場尚未經嘉義縣政府同意啟用，致未獲內政部同意補助殯葬設施示範計畫經費，嗣後將持續透過雲嘉嘉聯合治理會報進行研商協調。

3. 動用101年度災害準備金辦理殯葬園區擋土牆等設施補強整修工程計畫穩定山坡地邊坡，惟計畫執行已逾3年仍未獲改善，亟待檢討改進，以維護興建於

山坡地上之設施及建築物安全。

嘉義市殯葬管理所動用 101 年度災害準備金辦理園區擋土牆等設施補強整修工程，補強穩定園區山坡地邊坡，以維護興建於該山坡地上之殯葬管理所、殯儀館、公墓、納骨塔及火化場等設施及建築物安全。該工程於 103 年 1 月 13 日決標，決標金額 988 萬元，原預計於 103 年 7 月 15 日完工，惟截至 104 年 12 月底止，計畫執行已逾 3 年，仍未完成山坡地邊坡補強改善。經查其執行情形，核有：(1)未於水土保持計畫送審期間有效督管設計單位辦理修正事宜，及疏於檢核送審資料，致延遲工程發包而耽延工程建造期程；(2)施工期間疏於查察廠商履約能力不足，及未有效督管施工進度並導正施工品質，致施工廠商逾完工期限無力改善而終止契約等欠妥情事，經函請檢討改進。據復：因水土保持計畫需整合協調審查委員意見據以修正所致；並已重新辦理發包施工。

嘉義市殯葬園區



圖片來源：嘉義市殯葬管理所網站

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核處理中或仍待繼續改善者 2 項(表 4)，該項經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 4 民國 103 年度總決算審核報告所列民政處主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
處 理 中 或 仍 待 繼 續 改 善	
1. 嘉義市新火化場已運轉 3 年，迄未完成法定啟用營運程序，亟待積極持續協商，以提供往生者更有尊嚴的殯葬服務。	業再綜合研提審核意見詳「(三)重要審核意見 1.」。
2. 殯葬園區擋土牆等設施尚未完成補強整修即終止契約，園區邊坡未獲穩定，亟待積極研謀改善，以維護殯葬園區設施及建築物安全。	業再綜合研提審核意見詳「(三)重要審核意見 3.」。

玖、地政處主管

地政處主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 4 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分、重大公共建設計畫執行之審核情形如次：

一、單位決算部分

地政處主管僅地政事務所 1 個機關，負責辦理土地登記、地目等則調整、土地重新規定地

價、土地測量、地籍管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 7 項，包括行政管理、土地登記、地籍複丈、平均地權、地籍資料電子處理、平均地權重新規定地價、建築及設備等重要施政項目，執行結果，已全數執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 5,776 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5,517 萬餘元(95.51%)；應收保留數 4 萬餘元(0.08%)；合計決算審定數為 5,521 萬餘元，較預算短收 254 萬餘元(4.41%)，主要係審查費及資料使用費較預計減少所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 13 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 萬餘元(43.77%)；減免數 1 千餘元(1.06%)，係罰鍰收入已取得債權憑證，辦理註銷；應收保留數 7 萬餘元(55.17%)，係違反土地法之罰鍰尚未收起，須轉入下年度繼續執行。

3. 歲出編列預算數 9,642 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 9,079 萬餘元(94.16%)，預算賸餘 562 萬餘元(5.84%)，主要係人事費賸餘及各項業務費之結餘。

二、附屬單位決算非營業部分

地政處主管包括市地重劃基金、平均地權基金、湖子內區段徵收基金及貨物轉運中心市地重劃基金等 4 個作業基金單位。茲將本年度決算審核結果綜合說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有投融資業務、不動產投資等 8 項，實施結果，計有財務收入及不動產投資等 3 項計畫，因利息收入減少、湖子內區段徵收公共工程第二、三標工程進度延宕、貨物轉運中心市地重劃，內政部要求須與嘉義縣政府計畫書一併報核後再一同審理，相關作業仍待後續積極辦理，致未達預計目標；未執行者 1 項，係市地重劃基金因系統維護費未支用，未予執行所致。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 1,302 萬餘元，與預算短絀 1,551 萬餘元，相距 2,853 萬餘元(表 1)，主要係平均地權基金收回以前年度補助計畫之賸餘款，及湖子內區段徵收基金列收公共工程第一標懲罰性違約金及查核扣點罰款之違規罰款收入所致。

表 1 地政處主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
作業基金	- 15,514	13,021	28,535	-
嘉義市市地重劃基金	6,957	7,761	804	11.57
嘉義市平均地權基金	- 22,571	- 1,924	20,646	91.47
嘉義市湖子內區段徵收基金	100	7,184	7,084	7,084.34
嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金	-	-	-	-

三、重大公共建設計畫執行部分

本室本年度列管可支用預算數達 5,000 萬元之公共建設計畫，屬地政處主管執行部分有 2 項(表 2)，本年度可支用預算數合計 13 億 5,827 萬餘元，實際執行 9 億 2,580 萬餘元，執行率 68.16%，其中湖子內區段徵收計畫(公共工程第三標)年度預算執行率未達 80%，係因設計階段變更污水管線流向規劃，及配合區段徵收範圍外排水銜接工程施作，影響工程發包期程又施工期間變更設計延遲所致，有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 2 地政處主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元

計畫名稱	計畫期程	計畫總經費	年度可支用預算數	年度預算執行數	執行率(%)
合計		1,358,275	1,358,275	925,806	68.16
湖子內區段徵收計畫(公共工程第二標)	101.12-105.12	773,519	773,519	691,917	89.45
湖子內區段徵收計畫(公共工程第三標)	103.03-105.12	584,755	584,755	233,889	40.00

四、重要審核意見

(一)辦理湖子內區段徵收第二期工程，有助於地區土地開發利用，惟變更設計行政作業冗長未妥為管控，亟待研謀改善。

嘉義市政府為促進地區都市開發，辦理嘉義市湖子內區段徵收公共工程第二標，決標金額 8 億 5,380 萬元，101 年 12 月 27 日開工，預計 104 年 12 月 24 日完工。惟截至 104 年 12 月底止，該工程延宕已逾完工期程，經查其執行情形，核有：1. 部分預算工項計列數量未覈實依設計圖說審查，有溢列數量或增加公帑支出情事；2. 未及時辦理變

湖子內區段徵收公共工程第二標



圖片來源：本室 104 年 12 月拍攝

更設計而行政作業程序耽延致展延工期，影響工程進度；3. 部分現場人孔蓋設置於道路未盡平整等施工缺失有待改進等欠妥情事，經函請檢討改進。據復：將製作公共工程設計書圖審查檢核表，加強審查設計成果並將溢列數量辦理變更設計予以減帳；爾後注意行政作業控管，提升行政時效；已要求承包商確實完成施工缺失改善。

(二)湖子內區段徵收開發進度落後，允宜積極趕辦，並加強債務之舉借管理，以降低開發成本。

嘉義市湖子內區段徵收案自民國 86 年 3 月起，歷經 10 年餘於 96 年 4 月始完成都市計畫作業。湖子內區段徵收計畫係以舉借債務支應開發經費，原預計於 100 年 12 月底完成開發點交土地予原土地所有權人，因延誤設計時程等諸多缺失，展延至 105 年 6 月底。經查湖子內區段徵收基金自償性公共建設財務管理成效，核有：1. 平均地權基金及市地重劃基金之定期存款利率約為 0.45%，區段徵收基金資金以年利率 0.965%向銀行申貸，增加利息費用，允宜通盤檢討基金間資金調度機制，以提升整體財務效能；2. 因工期延宕未能成就撥款條件，致部分貸款未獲財政部核撥，而轉向利率較高之金融機構申貸，增加利息費用；3. 開發所需經費以舉借債務支應，因工期延宕 6 年衍生額外利息費用，墊高開發成本；4. 允宜估算基金資金安全存量，配合資金需求縝密規劃申請撥款時程，避免資金閒置，徒增利息支出；5. 部分溢領之建築物救濟金、建築改良物補償費未積極追討，允宜加強基金應收債權保全措施，以確保政府權益等情事，經函請檢討改進。據復：平均地權基金 105 年度起將建立短期借款資金調度，以降低利息費用；修訂「區段徵收基金管理辦法」及「市地重劃基金收支保管及運用辦法」，通盤規劃各基金間資金調度機制；已責成監造單位督促工程進度，落實檢討改進；追蹤掌握各項支出重疊時間點，並於貸款屆期時與各行庫比較利率條件或協商爭取調降利率，以減少財務成本；已繳回部分溢領建築改良物補償費，賡續辦理強制執行及清理事宜。

(三)市地重劃基金抵費地出售後產生盈餘，惟資金閒置未規劃運用，尚待積極依規定辦理，以活化土地資金。

依據市地重劃實施辦法第 56 條規定略以，重劃區之抵費地售出後所得價款應優先抵付重劃總費用，如有盈餘時，應以其半數撥充實施平均地權基金，半數作為增添該重劃區公共設施建設、管理、維護之費用。經查嘉義市市地重劃基金截至 104 年 12 月底止，帳列銀行存款 2 億 4,997 萬餘元，其中 2 億 3,861 萬餘元以半年期之定期存款存放銀行（以固定利率 0.45%計息），閒置未規劃運用；又民國 101 至 104 年度共計標售抵費地 6 筆，盈餘 2,363 萬 2,510 元，亦未將其半數撥充平均地權基金，經函請檢討改善。據復：將加強規劃重劃區內公共設施管理維護工作，

並已將標售完竣之抵費地半數盈餘 1,181 萬 6,255 元撥充實施平均地權基金，提供支援市政建設所需之資金，以活化土地資金。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 4 項。

表 3 民國 103 年度總決算審核報告所列地政處主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
已改善辦理	
(一)配合內政部辦理圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊計畫，雖連續榮獲佳績，惟已完成測量資訊及計畫經費之運用，間有未盡妥適合法，允宜檢討改進，以提升執行效果。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二)辦理地政規費之收繳作業，內政部雖建置電腦作業系統計費，惟其運用與管理仍未臻周妥嚴實，允宜檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三)平均地權基金各項補助計畫執行未臻周妥，允宜檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四)市地重劃基金有待加強辦理各重劃區開發業務，並研謀增益收入方案，提升基金功能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾、消防局主管

消防局主管僅消防局 1 個機關，負責執行預防火災、搶救災害及緊急救護等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 5 項，包括行政管理、災害預防、災害搶救、緊急救護、建築及設備等重要施政項目，實施結果，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 1 項，係第二大隊暨後湖分隊新建工程尚在履約中，須繼續執行。本年度相關消防工作經行政院及內政部評鑑結果，成績突出，如辦理全民防衛動員暨災害防救演習(兵棋推演、綜合實作)、全國義消救災能力評比及評鑑各級消防機關 104 年度消防工作實施計畫等，均列為「特優」。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 77 萬元，決算審核結果，審定實現數 1,009 萬餘元(1,310.80%)，應收保留數 9 萬餘元(12.70%)，係違反消防法之罰鍰，尚未收起；合計決算審定數為 1,019 萬餘元，較預算超收 942 萬餘元(1,223.50%)，主要係第二大隊暨後湖分隊工程廠商違約終止契約，工程結算金額及履約保證金繳庫，賠償收入增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 174 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 66 萬餘元(38.02%)；減免數 1 萬餘元(0.92%)，係應收行政罰鍰已屆滿 5 年之法定請求期限，予以註銷；應收保留數 106 萬餘元(61.06%)，主要係各年度違反消防法之罰鍰尚未收起，仍須轉入下年度繼續執行。

3. 歲出原編預算數 3 億 5,422 萬餘元，經追加預算 720 萬元，合計為 3 億 6,142 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 163 萬餘元，係溢保留第二大隊暨後湖分隊新建工程款；審定實現數 3 億 4,667 萬餘元(95.92%)，應付保留數 816 萬餘元(2.26%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 3 億 5,484 萬餘元，預算賸餘 658 萬餘元(1.82%)，主要係人事費賸餘、各項業務費結餘及工程採購之賸餘所致。

4. 以前年度歲出轉入數計 5,035 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,204 萬餘元(83.51%)；減免數 69 萬餘元(1.37%)，主要係消防栓遷移及增設工程結餘款，無需支用註銷；應付保留數 761 萬餘元(15.12%)，主要係第二大隊暨後湖分隊新建工程尚未完成，相關硬體工程、監造服務及公共藝術設置等經費，須轉入下年度繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 防範一氧化碳中毒工作獲內政部考評為「優等」，惟部分液化石油氣零售業者管理作業未臻周妥，允宜落實輔導作業，以確保民眾生命財產安全。

消防局為持續落實防範一氧化碳中毒工作，訂定「嘉義市 104 年度防範一氧化碳中毒細部執行計畫」，該計畫經費總額 24 萬元，受理民眾申請遷移或更換熱水器經費補助，又截至本年底止，嘉義市列管轄內合格之燃氣熱水器承裝業者共 16 家，及瓦斯分銷商(零售販賣)47 家、容器儲存場所 2 家及串接使用場所 58 處。本年度該計畫經內政部考評

嘉義液化石油氣儲藏分裝場



圖片來源：本室 105 年 4 月拍攝

結果，榮獲全國乙組第 2 名。惟查上開業務執行及稽查管制情形，仍核有：(1)對轄區液化石油氣零售業者是否投保公共意外責任險，允應積極查核輔導以落實管理作業；(2)對尚未列管之燃氣熱水器及其配管承裝業者，允應依規定積極查核輔導，以確保民眾生命財產安全；(3)網站供氣契約宣導專區公布之「同意配合簽訂供氣契約之瓦斯業者名冊」允應及時更新，以免影響消費者權益；(4)部分瓦斯販售業者與其服務之用戶，尚未訂定契約，有待督促所屬積極輔導推廣，以避免消費爭議之發生等情事，經函請檢討改進。據復：已要求各消防分隊積極輔導轄內瓦斯

行業者配合實施；賡續依規定派員檢查，以確保民眾生命財產安全；已將名冊更新並重新公布於網站供氣契約宣導專區之「嘉義市同意配合簽訂契約瓦斯行名冊」，以維護消費者權益；已要求該轄區分隊積極輔導業者向用戶宣導並簽訂供氣契約，以保障消費者權益。

2. 辦理災害防救深耕計畫成績卓著，惟部分防災避難處所耐震仍有疑慮，亟待檢討改進，以確保未來建物使用安全。

消防局為強化各區公所災害防救與應變能力，以減少市民傷亡及財物損失，本年度獲內政部補助辦理「嘉義市災害防救深耕第2期計畫」，經費219萬餘元(含自籌款35萬餘元)，該計畫執行情形，經內政部評核結果，列為「特優」，成績卓著，惟查仍核有：(1)部分有疑慮之學校列為地震災害之避難收容處所，有待檢討其安全之妥適性；(2)部分指揮救災場所建築物耐震有疑慮，允應積極擬訂替代方案，以利未來基層救災之進行；(3)避難收容處所管理人員常有異動，允應規劃設置第二聯絡人，以健全避難收容處所之聯絡網等情事，經函請檢討改進。據復：將檢討避難場所之適災性類別，並向市政府建議，加強辦理耐震補強工程；已選定竹園聯合里辦公處，作為替代方案；已請社會處協助檢視管理人員資訊是否有變動，並提供第二聯絡人資訊。

3. 住宅用火災警報器設置比率較上年度同項比率增加，惟執行成效仍未達年度預計目標，允宜加強辦理，以提升火災發生之預警功能。

依消防法第6條第5項規定略以：不屬於應設置火警自動警報設備住宅場所之管理權人，應設置住宅用火災警報器並維護之。另依住宅用火災警報器設置辦法第2條第1項規定略以：本法第6條第5項所定場所之管理權人，依本辦法規定設置住宅用火災警報器並維護之。同辦法第10條規定：本法第6條第5項規定之場所，於本辦法發布生效前既設者，於民國106年12月31日以前設置住宅用火災警報器。消防局本年度接受內政部消防署及嘉義市政府補助經費154萬餘元，辦理獨居老人、中低收入戶及身心障礙等弱勢團體設置住宅用火災警報器2,818具(戶)，截至本年底止，累計設置22,095戶，約占應設置住宅用火災警報器之住宅總戶數36.07%，較上年度同項比率雖增加4.74個百分比，惟尚未達60%以上之計畫目標，有待加強對民眾住宅安全宣導，促請及時設置警報器，經函請檢討改進。據復：將利用各項集會、宣導場合及媒體、跑馬燈等方式加強宣導，提醒民眾應於民國106年12月31日前完成裝設住宅用火災警報器，以確保生命財產安全。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國103年度總決算審核報告所列重要審核意見2項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者1項，處理中或仍待繼續改善者1項(表1)，其中1項經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 1 民國 103 年度總決算審核報告所列稅務局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
處理中或仍待繼續改善	
辦理火災預防業務頗受好評，惟住宅用火災警報器設置率未達目標，允宜強化宣導機制，鼓勵民眾早日申請安裝，以保障民眾生命安全。	業再綜合研提審核意見，詳「(三)重要審核意見 3」。
已改善辦理	
防火管理人申報已採各消防分隊皆可受理之便民措施，惟公共場所消防安全管理及督導業者落實防火管理制度執行情形仍欠周妥，有待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾壹、文化局主管

文化局主管僅有文化局 1 個機關，掌理文化藝術傳承推展、文化資產維護利用、圖書館營運輔導及其他有關文化事項等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 9 項，包括圖書管理、藝文活動、文物管理、文教推廣、文化資產、博物管理、古蹟文物整修工程、建築及設備等重要施政項目，實施結果，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 7 項，主要係 2015 第 24 屆嘉義市國際管樂節活動企劃執行委託服務案、迎接 2016 年全嘉藝起來跨年晚會及媒體宣傳暨活動執行委託案、「再創嘉義畫都生命力・女性・社會・主體—張李德和暨台灣女性藝術展」委託服務案及行政區域及圖書館空間改造計畫工程等，尚在執行中，仍須繼續執行。又文化局為提供民眾優質的閱讀環境，辦理圖書館空間改善，融入在地「櫻花、森林、火車」元素，且建立「台灣雲端書庫@嘉義市」網路平台資源，本年度嘉義市公共圖書館，經國家圖書館評鑑結果，文化局圖書館、世賢圖書館均列為「績優圖書館」。

圖書館空間改善融入「櫻花、森林、火車」元素



圖片來源：嘉義市政府文化局提供

「台灣雲端書庫@嘉義市」網路平台



圖片來源：擷取自嘉義市政府文化局網站

(二)預算執行之審核

1. 歲入原編預算數 221 萬餘元，經追減預算 3 千元，合計 221 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 312 萬餘元(141.12%)，較預算超收 90 萬餘元(41.12%)，主要係廠商逾期違約金較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 421 萬餘元，決算審核結果，審定應收保留數 421 萬餘元(100%)，係嘉義市竹材工藝品加工廠 4 棟歷史設施之租金及利息收入，尚未收起，仍須繼續執行。

3. 歲出原編預算數 1 億 7,875 萬餘元，經追加預算 3,930 萬餘元、追減預算 3 千元，合計 2 億 1,805 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 6,506 萬餘元(75.70%)；應付保留數 2,843 萬餘元(13.04%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 1 億 9,350 萬餘元，預算賸餘 2,455 萬餘元(11.26%)，主要係各項業務費用之結餘，及部分計畫未獲上級核定補助，相對減支所致。

4. 以前年度歲出轉入數計 6,997 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,488 萬餘元(49.85%)；減免數 70 萬餘元(1.01%)，主要係嘉義市大北門地區暨驛前街區文化資產保存活化計畫之結餘，予以註銷；應付保留數 3,438 萬餘元(49.14%)，主要係嘉義市立美術館設計監造、興建工程及陳澄波全集藝術教育推廣計畫尚在辦理中，須轉入下年度繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 博物館近年來致力辦理多項特展，有效提升參訪人潮，惟營運管理間有未盡周妥，允宜研謀改善，以營造文化藝術欣賞之良善環境。

嘉義市立博物館於民國 93 年 3 月 9 日開館啟用，以嘉義的「地質、化石、美術」三大主題為展示內容，呈現在地自然景觀及人文藝術等文化特色。並於 104 年 11 月 19 日與 google 雲端技術合作，開播雲端博物館，民眾透過網路能隨時欣賞各式館藏，參觀人潮逐年提升，104 年度參觀民眾已逾 36 萬餘人(次)。經查博物館營運管理情形，核有：(1)館藏品之展覽率允宜提高，以發揮博物館之展示與教育功能；(2)部分文創商品販售情形，允宜揭露於博物館網頁行銷，並編製進銷存月報表，覈實記載成本；(3)館內簡報室設備已完成改善，允宜檢討納入場地使用之收費範疇，以符使用者付費原則；(4)館區庭園柱燈開啟時間，允

嘉義市立博物館



圖片來源：擷取自嘉義市政府文化局網站

宜配合冬、夏季節之日沒時刻，以節約電費支出；(5)展覽設施「平移斷層」損壞待修、地下室之資料室天花板漏水，或滅火器已逾有效期限，允宜加強維護改善等情事，經函請檢討改善。據復：將進行化石廳之空間改善，並透過館際交流或學術合作方式，提高館藏品展出率；規劃辦理將文創商品置於網站行銷，博物館賣店業已建立作業流程制度，辦理商品結存記錄資料表；活化簡報室場地之使用，將納入「嘉義市政府文化局場地使用管理自治條例」制定相關場地收費規則；館區庭園柱燈將配合冬、夏季節之日出日落時刻，調整設定路燈自動啟閉時間；已完成修繕工作，滅火器亦已全部更換，另地下室天花板漏水，將辦理修繕，改善博物館常設展之空間。

2. 辦理社區營造計畫經文化部評核為績效卓著，惟新故鄉社區營造第二期計畫及村落文化發展計畫執行情形未臻妥善，允宜檢討改進，以深化在地文化特色。

文化部為建立地方政府及社區組織之永續經營機制，深化在地文化特色及以「文化權平等」及照顧弱勢族群文化參與之理念，均衡

分配文化資源、縮短城鄉文化差距，民國102至104年度補助文化局辦理新故鄉社區營造第二期計畫及村落文化發展計畫等2項，經費合計1,906萬餘元（含自籌款），其中新故鄉社區營造計畫辦理結果，經文化部於104年8月14日評核為績效卓著。經查該2項計畫執行情形，核有：(1)研提新故鄉社區營造計畫雖邀集部分社會團體討論整體提案策略，惟集中於同一類團體，允宜

廣納各類團體參與，以建立多元化公民參與機制；(2)部分社區仍待文化資源挹注，允宜注重區域之衡平發展，落實文化權平等；(3)部分作業規範內容，未訂有審查(評核)委員應遵守利益迴避或價值中立原則之條款；(4)對社區營造評核結果，未給予計分評等，督導考核欠周延，且績效評核作業實施多年亦未檢視其妥適性等情事，經函請檢討改善。據復：爾後廣邀相關組織共同討論，符合多元化公民參與機制；當更注重區域之衡平發展，以落實文化權平等；已修訂審查(評核)委員應遵守利益迴避或價值中立原則之條款；爾後將注意審查期程，並重新檢討修正績效評核作業，監督管考機制以臻健全。

嘉義市 104 年度社區營造據點



圖片來源：擷取自嘉義市政府文化局網站

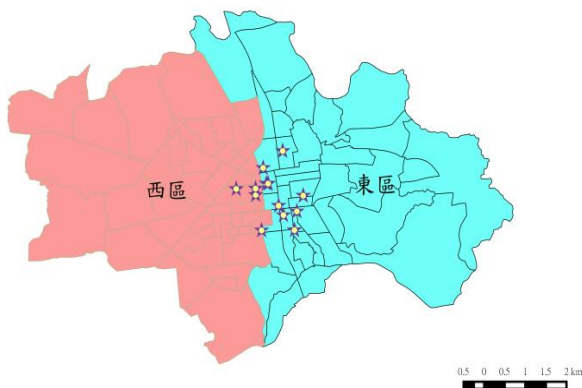
3. 美術館興建工程計畫預算執行進度落後，允宜檢討改進並積極趕辦。

嘉義市立美術館興建工程計畫於民國 101 年間經嘉義市政府核定為重大施政計畫，並以保存畫都嘉義榮光、發揚畫都嘉義精神、紮根生活美學教育、豐富人文城市內涵等為四大建館目標。民國 102 年度預算編列規劃設計監造費 1,800 萬元，於 103 年 12 月委由建築師事務所辦理，預計工程經費為 2.45 億元(分年編列)，嗣於 103 年度預算編列工程費 1,500 萬元，截至 104 年底止累計編列預算 3,300 萬元，執行結果，實支數 540 萬餘元，占可用預算數之比率僅為 16.39%，主要係該館設址基地未定(現已照原案設址於舊煙酒公賣局)，尚處在細部規劃設計之階段，前置作業延遲，致經費 2,759 萬餘元須保留轉下年度繼續執行，影響預算執行績效，經函請檢討改進。據復：105 年 2 月 24 日召開「籌建計畫」、5 月 17 日召開「典藏庫、行政區設備案」等工作會，並會同規劃執行團隊與審查委員充分討論、縝密規劃，共同研議出最佳方案；另為廣納建言讓本案軟硬體規劃更加完善，於 105 年 3 月 16 日及 4 月 9 日增辦向美術館籌備委員、民意代表、藝文人士及民眾之「籌建計畫執行進度」說明會，將持續積極辦理以提升預算執行績效。

4. 活化老建築形塑具有歷史特色之市容景觀立意良善，惟舊有建築活化再利用補助計畫執行情形未盡妥適，允宜檢討改善，以創造都市公共藝術空間。

文化局為推展嘉義市舊有建築空間與人文融合，以活化方式再現老建築的歷史風華、形塑具有歷史特色之市容景觀，民國 103 及 104 年度預算編列經費合計 230 萬元，擬定「嘉義市舊有建築活化再利用補助計畫」，針對民國 60 年以前建立之老屋，補助小型修繕(每案不超過 30 萬元為原則)及經營者房屋租金(每月補助 5,000 元為上限)。經查該計畫執行情形，核有：(1)補助案例多集中東區老屋，且申請補助之對象，亦尚乏法人及團體參與實例，允宜針對符合規定之老屋作全面性普查及宣導，以創造民間與政府共同營造都市公共藝術空間；(2)對老舊建物

舊有建築活化再利用補助計畫業者分布圖



圖片來源：整理自嘉義市政府文化局提供資料

修復後之使用情形，允宜加強追蹤考核，促落實達成公眾使用之目的；(3)受補助業者之資訊，允宜依規定於網站公布；(4)對小型修繕類之受補助業者，允宜輔導辦理商業登記，以提升計畫之補助效益等情事，經函請檢討改進。據復：將持續加強宣導，希冀來年可增加法人及團體參與；將確實執行考核追蹤，並做成紀錄，以符合公眾使用之補助

目標；進行內部修正，將補登於老屋成果案例之網頁；已鼓勵具營利性質之業者辦理營業登記。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核均已研謀改善或依改善措施持續辦理中(表 1)。

表 1 民國 103 年度總決算審核報告所列文化局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
已 改 善 辦 理	
1. 公共圖書館已逐步營造多元族群之閱讀選擇與環境，推動數位閱讀，惟營運管理間有未盡妥適情事，允宜研謀改善，以提供優質服務。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 已順應世界潮流加強文化資產保存工作，惟部分歷史與文化資產維護計畫執行情形未臻妥善，有待檢討改進，以健全文化資產環境之保存與活化。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾貳、統籌支撥科目

統籌支撥科目本年度辦理公務人員退休撫卹及各項補助、因公致殘廢死亡慰問及緊急災害搶修等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 6 項，包括公務人員退休、撫卹給付、因公致殘廢死亡慰問金、公教人員各項補助、災害搶修、各類員工待遇準備等重要施政項目，其中已執行完成者 4 項；尚在執行者 2 項，係支付臺灣銀行退休公務人員優惠存款補貼差額利息賸餘款，轉入下年度支用；蘇迪勒颱風災損復建經費，未及於年度終了前核銷，仍須轉入下年度繼續執行，及殯儀館焚金池東面邊坡地基流失，尚在辦理技術服務招標作業，後續工程發包所需經費。

(二)預算執行之審核

1. 歲出原編預算數 6 億 2,180 萬元，經追減預算 697 萬餘元，其中各類員工待遇準備，經市政府動支預算數 661 萬餘元，併入相關科目預算，動支後預算數為 6 億 820 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 4 億 5,165 萬餘元(74.26%)，應付保留數 1,577 萬餘元(2.59%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 4 億 6,743 萬餘元，預算賸餘 1 億 4,077 萬餘元(23.15%)，係支用後之結餘。

表 1 統籌支撥科目 104 年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
統籌支撥科目	608,209	451,655	15,776	467,432	- 140,776	23.15
公務人員退休給付	415,823	396,660	1,073	397,733	- 18,089	4.35
公務人員撫卹給付	12,000	4,097	—	4,097	- 7,902	65.85
公教人員各項補助	48,000	45,996	—	45,996	- 2,003	4.17
公務人員因公致殘廢死亡慰問金	4,000	27	—	27	- 3,973	99.33
災害準備金	120,000	4,874	14,702	19,577	- 100,422	83.69
各類員工待遇準備	8,386	—	—	—	- 8,386	100.00

註：各類員工待遇準備 838 萬餘元，係依法動支後之賸餘。

2. 以前年度歲出轉入數計 3,373 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 1,175 萬餘元(34.83%)；減免數 48 萬餘元(1.44%)，係公墓區路基路面搶修等工程之賸餘款予以註銷；應付保留數 2,150 萬餘元(63.73%)，係因政務官退職酬勞金及其他現金給與尚未支付；殯葬管理所之園區擋土牆等設施補強工程及公墓區路基路面搶修工程尚未完成，仍須保留繼續執行。

表 2 統籌支撥科目以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	
				金額	%
統籌支撥科目	33,739	484	11,752	21,502	63.73
公務人員退休給付	9,959	—	7,409	2,550	25.60
災害準備金	23,780	484	4,343	18,952	79.70

拾參、第二預備金

第二預備金歲出預算數 1,500 萬元，計有嘉義市政府等 2 個主管機關，依預算法第 70 條規定申請動支，經該府核准動支 96 萬元(6.40%)，未動支數 1,404 萬元(93.60%)。

嘉義市各機關申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數 107 億 7,848 萬餘元之 0.01%，動支數額經併入各該機關年度預算配合相關計畫執行，嘉義市政府並依預算法第 70 條規定編具第二預備金動支數額表，於民國 105 年 4 月 20 日以府民行字第 1051201808 號函送嘉義市議會審議，業經嘉義市議會第 9 屆第 3 次定期會審議通過(民國 105 年 6 月 3 日嘉市議九議字第 1050000878 號函)。

丙、最終審

壹、中華民國 104 年度嘉義市總決算

科 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審
			金 額
一、歲 入 合 計	11,191,790,000	11,448,103,278	11,443,315,278
1. 稅 課 收 入	5,053,093,000	5,325,197,216	5,325,197,216
2. 工 程 受 益 費 收 入	1,000	—	—
3. 罰 款 及 賠 償 收 入	73,570,000	139,877,490	139,877,490
4. 規 費 收 入	229,399,000	248,158,560	248,158,560
5. 信 託 管 理 收 入	1,000	—	—
6. 財 產 收 入	77,574,000	82,268,322	82,268,322
7. 營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	2,069,000	317,467	317,467
8. 補 助 及 協 助 收 入	5,600,902,000	5,463,540,650	5,458,752,650
9. 捐 獻 及 贈 與 收 入	6,401,000	5,027,349	5,027,349
10. 其 他 收 入	148,780,000	183,716,224	183,716,224
二、歲 出 合 計	11,542,139,000	10,799,083,301	10,778,480,723
1. 一 般 政 務 支 出	1,579,523,000	1,487,445,649	1,485,812,071
2. 教 育 科 學 文 化 支 出	3,775,405,000	3,573,648,649	3,573,648,649
3. 經 濟 發 展 支 出	1,294,858,000	1,221,207,630	1,202,238,630
4. 社 會 福 利 支 出	1,361,258,000	1,263,501,914	1,263,501,914
5. 社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	568,967,000	544,549,420	544,549,420
6. 退 休 撫 卹 支 出	1,441,823,000	1,411,858,509	1,411,858,509
7. 警 政 支 出	1,229,036,000	1,180,593,751	1,180,593,751
8. 債 務 支 出	31,368,000	8,946,728	8,946,728
9. 其 他 支 出	259,901,000	107,331,051	107,331,051
三、歲 入 歲 出 餘 絀	- 350,349,000	649,019,977	664,834,555

定數額表

歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

定數	決算審定數與預算數比較增減		決算審定數與決算數比較增減	
占總數%	金額	%	金額	%
100.00	251,525,278	2.25	- 4,788,000	0.04
46.54	272,104,216	5.38	—	—
—	- 1,000	100.00	—	—
1.22	66,307,490	90.13	—	—
2.17	18,759,560	8.18	—	—
—	- 1,000	100.00	—	—
0.72	4,694,322	6.05	—	—
0.00	- 1,751,533	84.66	—	—
47.70	- 142,149,350	2.54	- 4,788,000	0.09
0.04	- 1,373,651	21.46	—	—
1.61	34,936,224	23.48	—	—
100.00	- 763,658,277	6.62	- 20,602,578	0.19
13.78	- 93,710,929	5.93	- 1,633,578	0.11
33.16	- 201,756,351	5.34	—	—
11.15	- 92,619,370	7.15	- 18,969,000	1.55
11.72	- 97,756,086	7.18	—	—
5.05	- 24,417,580	4.29	—	—
13.10	- 29,964,491	2.08	—	—
10.95	- 48,442,249	3.94	—	—
0.08	- 22,421,272	71.48	—	—
1.00	- 152,569,949	58.70	—	—
100.00	1,015,183,555	289.76	15,814,578	2.44

貳、中華民國 104 年度嘉義市總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		決 算 數		決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收入合計	12,092,580,000	100.00	11,448,103,278	100.00	11,443,315,278	100.00	- 649,264,722	5.37
(一)歲 入	11,191,790,000	92.55	11,448,103,278	100.00	11,443,315,278	100.00	251,525,278	2.25
(二)債務之舉借	900,790,000	7.45	—	—	—	—	- 900,790,000	100.00
二、支出合計	12,092,580,000	100.00	11,249,523,248	98.27	11,228,920,670	98.13	- 863,659,330	7.14
(一)歲 出	11,542,139,000	95.45	10,799,083,301	94.33	10,778,480,723	94.19	- 763,658,277	6.62
(二)債務之償還	550,441,000	4.55	450,439,947	3.93	450,439,947	3.94	- 100,001,053	18.17
三、收支餘絀	—	—	198,580,030	1.73	214,394,608	1.87	214,394,608	—

參、中華民國 104 年度嘉義市總決算融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數			決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			實 現 數	保 留 數	合 計	金 額	%
一、債務之舉借	900,790,000	—	—	—	—	- 900,790,000	100.00
二、債務之償還	550,441,000	450,439,947	450,439,947	—	450,439,947	- 100,001,053	18.17

肆、中華民國 104 年度嘉義市營業基金

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
收 入 部 分			
合 計	98,581,000	77,283,996	77,283,996
市 政 府 主 管			
嘉義魚市場股份有限公司	61,367,000	55,204,573	55,204,573
嘉義市果菜市場股份有限公司	37,214,000	22,079,423	22,079,423
支 出 部 分			
合 計	88,514,000	77,793,918	77,783,918
市 政 府 主 管			
嘉義魚市場股份有限公司	56,489,000	56,470,216	56,460,216
嘉義市果菜市場股份有限公司	32,025,000	21,323,702	21,323,702
盈 餘 (或 虧 損) 部 分			
合 計	10,067,000	- 509,922	- 499,922
市 政 府 主 管			
嘉義魚市場股份有限公司	4,878,000	- 1,265,643	- 1,255,643
嘉義市果菜市場股份有限公司	5,189,000	755,721	755,721

損益計算審定數額綜計表(機關別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 之 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 之 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	21,297,004	21.60	—	—	—
—	6,162,427	10.04	—	—	—
—	15,134,577	40.67	—	—	—
—	10,730,082	12.12	—	10,000	0.01
—	28,784	0.05	—	10,000	0.02
—	10,701,298	33.42	—	—	—
—	10,566,922	—	10,000	—	1.96
—	6,133,643	—	10,000	—	0.79
—	4,433,279	85.44	—	—	—

伍、中華民國 104 年度嘉義市非營業特種基金

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
收 入 部 分			
合 計	16,612,000	40,983,520	40,983,520
市 政 府 主 管	9,240,000	35,974,817	35,974,817
嘉義市市地重劃基金	6,961,000	7,761,835	7,761,835
嘉義市平均地權基金	2,179,000	21,028,641	21,028,641
嘉義市湖子內區段徵收基金	100,000	7,184,341	7,184,341
嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金	—	—	—
衛 生 局 主 管	7,372,000	5,008,703	5,008,703
嘉義市衛生醫療基金	7,372,000	5,008,703	5,008,703
支 出 部 分			
合 計	31,959,000	28,059,515	28,059,515
市 政 府 主 管	24,754,000	22,953,491	22,953,491
嘉義市市地重劃基金	4,000	—	—
嘉義市平均地權基金	24,750,000	22,953,491	22,953,491
嘉義市湖子內區段徵收基金	—	—	—
嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金	—	—	—
衛 生 局 主 管	7,205,000	5,106,024	5,106,024
嘉義市衛生醫療基金	7,205,000	5,106,024	5,106,024
餘 絀 部 分			
合 計	- 15,347,000	12,924,005	12,924,005
市 政 府 主 管	- 15,514,000	13,021,326	13,021,326
嘉義市市地重劃基金	6,957,000	7,761,835	7,761,835
嘉義市平均地權基金	- 22,571,000	- 1,924,850	- 1,924,850
嘉義市湖子內區段徵收基金	100,000	7,184,341	7,184,341
嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金	—	—	—
衛 生 局 主 管	167,000	- 97,321	- 97,321
嘉義市衛生醫療基金	167,000	- 97,321	- 97,321

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金(基金別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 之 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 之 比 較		
增	減	%	增	減	%
24,371,520	—	146.71	—	—	—
26,734,817	—	289.34	—	—	—
800,835	—	11.50	—	—	—
18,849,641	—	865.06	—	—	—
7,084,341	—	7,084.34	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	2,363,297	32.06	—	—	—
—	2,363,297	32.06	—	—	—
—	3,899,485	12.20	—	—	—
—	1,800,509	7.27	—	—	—
—	4,000	100.00	—	—	—
—	1,796,509	7.26	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	2,098,976	29.13	—	—	—
—	2,098,976	29.13	—	—	—
28,271,005	—	—	—	—	—
28,535,326	—	—	—	—	—
804,835	—	11.57	—	—	—
20,646,150	—	91.47	—	—	—
7,084,341	—	7,084.34	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	264,321	—	—	—	—
—	264,321	—	—	—	—

陸、中華民國 104 年度嘉義市非營業特種基金

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
來 源 部 分			
合 計	4,746,021,000	4,811,096,994	4,811,096,994
市 政 府 主 管			
嘉義市公益彩券盈餘分配基金	137,126,000	303,528,941	303,528,941
嘉義市身心障礙者就業基金	2,090,000	1,548,787	1,548,787
嘉義市地方教育發展基金	4,588,936,000	4,445,899,789	4,445,899,789
環 境 保 護 局 主 管			
嘉義市環境污染防治基金	11,400,000	53,381,343	53,381,343
嘉義市環境教育基金	6,469,000	6,738,134	6,738,134
用 途 部 分			
合 計	4,975,484,000	4,534,974,947	4,534,974,947
市 政 府 主 管			
嘉義市公益彩券盈餘分配基金	262,398,000	213,386,446	213,386,446
嘉義市身心障礙者就業基金	4,871,000	3,560,085	3,560,085
嘉義市地方教育發展基金	4,679,410,000	4,251,627,164	4,251,627,164
環 境 保 護 局 主 管			
嘉義市環境污染防治基金	23,878,000	61,123,365	61,123,365
嘉義市環境教育基金	4,927,000	5,277,887	5,277,887
餘 絀 部 分			
合 計	- 229,463,000	276,122,047	276,122,047
市 政 府 主 管			
嘉義市公益彩券盈餘分配基金	- 125,272,000	90,142,495	90,142,495
嘉義市身心障礙者就業基金	- 2,781,000	- 2,011,298	- 2,011,298
嘉義市地方教育發展基金	- 90,474,000	194,272,625	194,272,625
環 境 保 護 局 主 管			
嘉義市環境污染防治基金	- 12,478,000	- 7,742,022	- 7,742,022
嘉義市環境教育基金	1,542,000	1,460,247	1,460,247

註：決算數及決算審定數欄包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數等之執行金額。

來源用途及餘絀審定數額綜計表－特別收入基金(基金別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 之 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 之 比 較		
增	減	%	增	減	%
65,075,994	—	1.37	—	—	—
166,402,941	—	121.35	—	—	—
—	541,213	25.90	—	—	—
—	143,036,211	3.12	—	—	—
41,981,343	—	368.26	—	—	—
269,134	—	4.16	—	—	—
—	440,509,053	8.85	—	—	—
—	49,011,554	18.68	—	—	—
—	1,310,915	26.91	—	—	—
—	427,782,836	9.14	—	—	—
37,245,365	—	155.98	—	—	—
350,887	—	7.12	—	—	—
505,585,047	—	—	—	—	—
215,414,495	—	—	—	—	—
769,702	—	27.68	—	—	—
284,746,625	—	—	—	—	—
4,735,978	—	37.95	—	—	—
—	81,753	5.30	—	—	—

丁、其他

壹、中華民國 104 年度嘉義市

經常
資本
門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計
		合 計	11,191,790,000	10,880,367,412	567,735,866	—	11,448,103,278
1		稅 課 收 入	5,053,093,000	5,290,472,329	34,724,887	—	5,325,197,216
	1	土 地 稅	1,197,306,000	1,193,584,782	14,933,674	—	1,208,518,456
	2	房 屋 稅	593,289,000	626,735,579	3,214,679	—	629,950,258
	3	使 用 牌 照 稅	696,921,000	710,159,171	10,515,698	—	720,674,869
	4	契 稅	109,151,000	102,773,680	684,044	—	103,457,724
	5	印 花 稅	69,959,000	76,222,524	568,020	—	76,790,544
	6	娛 樂 稅	27,066,000	25,586,269	247,990	—	25,834,259
	7	遺 產 及 贈 與 稅	97,600,000	99,983,606	—	—	99,983,606
	8	菸 酒 稅	91,705,000	87,916,091	4,560,782	—	92,476,873
	9	統 籌 分 配 稅	2,170,096,000	2,367,510,627	—	—	2,367,510,627
2		工 程 受 益 費 收 入	1,000	—	—	—	—
	1	工 程 受 益 費 收 入	1,000	—	—	—	—
3		罰 款 及 賠 償 收 入	73,570,000	99,927,889	39,949,601	—	139,877,490
	1	罰 金 罰 鍰 及 怠 金	73,230,000	78,512,958	39,949,601	—	118,462,559
	2	沒 入 及 沒 收 財 物	10,000	147,100	—	—	147,100
	3	賠 償 收 入	330,000	21,267,831	—	—	21,267,831

附表

總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
10,880,367,412	562,947,866	—	11,443,315,278	100.00	251,525,278	2.25	- 4,788,000	0.04
5,290,472,329	34,724,887	—	5,325,197,216	46.54	272,104,216	5.38	—	—
1,193,584,782	14,933,674	—	1,208,518,456	10.56	11,212,456	0.94	—	—
626,735,579	3,214,679	—	629,950,258	5.50	36,661,258	6.18	—	—
710,159,171	10,515,698	—	720,674,869	6.30	23,753,869	3.41	—	—
102,773,680	684,044	—	103,457,724	0.90	- 5,693,276	5.22	—	—
76,222,524	568,020	—	76,790,544	0.67	6,831,544	9.77	—	—
25,586,269	247,990	—	25,834,259	0.23	- 1,231,741	4.55	—	—
99,983,606	—	—	99,983,606	0.87	2,383,606	2.44	—	—
87,916,091	4,560,782	—	92,476,873	0.81	771,873	0.84	—	—
2,367,510,627	—	—	2,367,510,627	20.69	197,414,627	9.10	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
99,927,889	39,949,601	—	139,877,490	1.22	66,307,490	90.13	—	—
78,512,958	39,949,601	—	118,462,559	1.04	45,232,559	61.77	—	—
147,100	—	—	147,100	0.00	137,100	1,371.00	—	—
21,267,831	—	—	21,267,831	0.19	20,937,831	6,344.80	—	—

壹、中華民國 104 年度嘉義市

經常門併計
資本

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計
4		規 費 收 入	229,399,000	247,789,761	368,799	—	248,158,560
	1	行 政 規 費 收 入	62,319,000	62,148,761	—	—	62,148,761
	2	使 用 規 費 收 入	167,080,000	185,641,000	368,799	—	186,009,799
5		信 託 管 理 收 入	1,000	—	—	—	—
	1	信 託 管 理 收 入	1,000	—	—	—	—
6		財 產 收 入	77,574,000	72,614,027	9,654,295	—	82,268,322
	1	財 產 孳 息	43,064,000	42,344,461	6,745,295	—	49,089,756
	2	財 產 售 價	30,000,000	27,324,542	2,909,000	—	30,233,542
	3	廢 舊 物 資 售 價	4,510,000	2,945,024	—	—	2,945,024
7		營業盈餘及事業收入	2,069,000	317,467	—	—	317,467
	1	投 資 收 益	2,069,000	317,467	—	—	317,467
8		補 助 及 協 助 收 入	5,600,902,000	4,990,740,194	472,800,456	—	5,463,540,650
	1	上級政府補助收入	5,600,902,000	4,990,740,194	472,800,456	—	5,463,540,650
9		捐 獻 及 贈 與 收 入	6,401,000	5,027,349	—	—	5,027,349
	1	捐 獻 收 入	6,400,000	5,027,349	—	—	5,027,349
	2	贈 與 收 入	1,000	—	—	—	—
10		其 他 收 入	148,780,000	173,478,396	10,237,828	—	183,716,224
	1	雜 項 收 入	148,780,000	173,478,396	10,237,828	—	183,716,224

總決算歲入來源別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
247,789,761	368,799	—	248,158,560	2.17	18,759,560	8.18	—	—
62,148,761	—	—	62,148,761	0.54	- 170,239	0.27	—	—
185,641,000	368,799	—	186,009,799	1.63	18,929,799	11.33	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
72,614,027	9,654,295	—	82,268,322	0.72	4,694,322	6.05	—	—
42,344,461	6,745,295	—	49,089,756	0.43	6,025,756	13.99	—	—
27,324,542	2,909,000	—	30,233,542	0.26	233,542	0.78	—	—
2,945,024	—	—	2,945,024	0.03	- 1,564,976	34.70	—	—
317,467	—	—	317,467	0.00	- 1,751,533	84.66	—	—
317,467	—	—	317,467	0.00	- 1,751,533	84.66	—	—
4,990,740,194	468,012,456	—	5,458,752,650	47.70	- 142,149,350	2.54	- 4,788,000	0.09
4,990,740,194	468,012,456	—	5,458,752,650	47.70	- 142,149,350	2.54	- 4,788,000	0.09
5,027,349	—	—	5,027,349	0.04	- 1,373,651	21.46	—	—
5,027,349	—	—	5,027,349	0.04	- 1,372,651	21.45	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
173,478,396	10,237,828	—	183,716,224	1.61	34,936,224	23.48	—	—
173,478,396	10,237,828	—	183,716,224	1.61	34,936,224	23.48	—	—

貳、中華民國 104 年度嘉義市

經常門併計
資本

科 目		預 算 數	決 算 數			
款	項 名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
	合 計	11,542,139,000	9,659,140,065	15,093,458	1,124,849,778	10,799,083,301
1	一 般 政 務 支 出	1,579,523,000	1,406,822,826	2,708,516	77,914,307	1,487,445,649
	1 政 權 行 使 支 出	178,390,000	150,247,156	—	9,736,520	159,983,676
	2 行 政 支 出	285,928,000	220,586,808	—	49,167,761	269,754,569
	3 民 政 支 出	896,006,000	833,492,603	2,708,516	12,286,360	848,487,479
	4 財 務 支 出	219,199,000	202,496,259	—	6,723,666	209,219,925
2	教 育 科 學 文 化 支 出	3,775,405,000	3,429,526,479	37,424	144,084,746	3,573,648,649
	1 教 育 支 出	3,527,588,000	3,238,907,695	—	115,219,668	3,354,127,363
	2 文 化 支 出	247,817,000	190,618,784	37,424	28,865,078	219,521,286
3	經 濟 發 展 支 出	1,294,858,000	403,502,446	3,122,163	814,583,021	1,221,207,630
	1 農 業 支 出	28,959,000	20,962,739	1,784,502	1,483,700	24,230,941
	2 工 業 支 出	80,819,000	32,423,569	—	41,848,510	74,272,079
	3 交 通 支 出	821,375,000	184,399,606	143,661	595,544,098	780,087,365
	4 其 他 經 濟 服 務 支 出	363,705,000	165,716,532	1,194,000	175,706,713	342,617,245
4	社 會 福 利 支 出	1,361,258,000	1,232,960,899	5,308,101	25,232,914	1,263,501,914
	1 社 會 保 險 支 出	55,867,000	54,269,387	—	—	54,269,387
	2 社 會 救 助 支 出	93,329,000	86,006,443	—	—	86,006,443
	3 福 利 服 務 支 出	1,055,130,000	951,413,348	5,308,101	21,930,943	978,652,392
	4 國 民 就 業 支 出	9,572,000	7,294,586	—	—	7,294,586
	5 醫 療 保 健 支 出	147,360,000	133,977,135	—	3,301,971	137,279,106
5	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	568,967,000	496,819,694	572,550	47,157,176	544,549,420
	1 社 區 發 展 支 出	11,537,000	9,481,016	572,550	297,000	10,350,566
	2 環 境 保 護 支 出	557,430,000	487,338,678	—	46,860,176	534,198,854
6	退 休 撫 卹 支 出	1,441,823,000	1,410,784,765	1,073,744	—	1,411,858,509
	1 退 休 撫 卹 給 付 支 出	1,441,823,000	1,410,784,765	1,073,744	—	1,411,858,509
7	警 政 支 出	1,229,036,000	1,177,572,327	—	3,021,424	1,180,593,751
	1 警 政 支 出	1,229,036,000	1,177,572,327	—	3,021,424	1,180,593,751
8	債 務 支 出	31,368,000	8,522,427	424,301	—	8,946,728
	1 債 務 付 息 支 出	31,368,000	8,522,427	424,301	—	8,946,728
10	其 他 支 出	259,901,000	92,628,202	1,846,659	12,856,190	107,331,051
	1 其 他 支 出 (註)	245,861,000	92,628,202	1,846,659	12,856,190	107,331,051
	2 第 二 預 備 金 (註)	14,040,000	—	—	—	—

註：1. 本年度「其他支出」原編預算數 2 億 8,100 萬元，經追減預算 1,950 萬餘元，其中第一預備金、各類員工待遇準備，經市政府動支預算數分別為 901 萬餘元、661 萬餘元，併入相關科目預算，動支後預算數為 2 億 4,586 萬餘元。

2. 本年度「第二預備金」原編列預算數 1,500 萬元，經市政府核准動支 96 萬元，賸餘 1,404 萬元。

總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
9,659,140,065	15,093,458	1,104,247,200	10,778,480,723	100.00	- 763,658,277	6.62	- 20,602,578	0.19
1,406,822,826	2,708,516	76,280,729	1,485,812,071	13.78	- 93,710,929	5.93	- 1,633,578	0.11
150,247,156	—	9,736,520	159,983,676	1.48	- 18,406,324	10.32	—	—
220,586,808	—	49,167,761	269,754,569	2.50	- 16,173,431	5.66	—	—
833,492,603	2,708,516	10,652,782	846,853,901	7.86	- 49,152,099	5.49	- 1,633,578	0.19
202,496,259	—	6,723,666	209,219,925	1.94	- 9,979,075	4.55	—	—
3,429,526,479	37,424	144,084,746	3,573,648,649	33.16	- 201,756,351	5.34	—	—
3,238,907,695	—	115,219,668	3,354,127,363	31.12	- 173,460,637	4.92	—	—
190,618,784	37,424	28,865,078	219,521,286	2.04	- 28,295,714	11.42	—	—
403,502,446	3,122,163	795,614,021	1,202,238,630	11.15	- 92,619,370	7.15	- 18,969,000	1.55
20,962,739	1,784,502	1,483,700	24,230,941	0.22	- 4,728,059	16.33	—	—
32,423,569	—	32,856,510	65,280,079	0.61	- 15,538,921	19.23	- 8,992,000	12.11
184,399,606	143,661	585,567,098	770,110,365	7.14	- 51,264,635	6.24	- 9,977,000	1.28
165,716,532	1,194,000	175,706,713	342,617,245	3.18	- 21,087,755	5.80	—	—
1,232,960,899	5,308,101	25,232,914	1,263,501,914	11.72	- 97,756,086	7.18	—	—
54,269,387	—	—	54,269,387	0.50	- 1,597,613	2.86	—	—
86,006,443	—	—	86,006,443	0.80	- 7,322,557	7.85	—	—
951,413,348	5,308,101	21,930,943	978,652,392	9.08	- 76,477,608	7.25	—	—
7,294,586	—	—	7,294,586	0.07	- 2,277,414	23.79	—	—
133,977,135	—	3,301,971	137,279,106	1.27	- 10,080,894	6.84	—	—
496,819,694	572,550	47,157,176	544,549,420	5.05	- 24,417,580	4.29	—	—
9,481,016	572,550	297,000	10,350,566	0.10	- 1,186,434	10.28	—	—
487,338,678	—	46,860,176	534,198,854	4.96	- 23,231,146	4.17	—	—
1,410,784,765	1,073,744	—	1,411,858,509	13.10	- 29,964,491	2.08	—	—
1,410,784,765	1,073,744	—	1,411,858,509	13.10	- 29,964,491	2.08	—	—
1,177,572,327	—	3,021,424	1,180,593,751	10.95	- 48,442,249	3.94	—	—
1,177,572,327	—	3,021,424	1,180,593,751	10.95	- 48,442,249	3.94	—	—
8,522,427	424,301	—	8,946,728	0.08	- 22,421,272	71.48	—	—
8,522,427	424,301	—	8,946,728	0.08	- 22,421,272	71.48	—	—
92,628,202	1,846,659	12,856,190	107,331,051	1.00	- 152,569,949	58.70	—	—
92,628,202	1,846,659	12,856,190	107,331,051	1.00	- 138,529,949	56.34	—	—
—	—	—	—	—	- 14,040,000	—	—	—

參、中華民國 104 年度嘉義市

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		合 計	11,542,139,000	9,659,140,065	15,093,458	1,124,849,778	10,799,083,301
1		市 議 會 主 管	178,390,000	150,247,156	—	9,736,520	159,983,676
	1	市 議 會	178,390,000	150,247,156	—	9,736,520	159,983,676
2		市 政 府 主 管	7,608,907,000	6,167,051,224	12,135,631	1,007,955,059	7,187,141,914
	1	市 政 府	7,608,907,000	6,167,051,224	12,135,631	1,007,955,059	7,187,141,914
3		警 察 局 主 管	1,229,036,000	1,177,572,327	—	3,021,424	1,180,593,751
	1	警 察 局	1,229,036,000	1,177,572,327	—	3,021,424	1,180,593,751
4		稅 務 局 主 管	157,447,000	151,059,179	—	—	151,059,179
	1	稅 務 局	157,447,000	151,059,179	—	—	151,059,179
5		衛 生 局 主 管	147,360,000	133,977,135	—	3,301,971	137,279,106
	1	衛 生 局	147,360,000	133,977,135	—	3,301,971	137,279,106
6		環 境 保 護 局 主 管	557,430,000	487,338,678	—	46,860,176	534,198,854
	1	環 境 保 護 局	557,430,000	487,338,678	—	46,860,176	534,198,854
7		教 育 處 主 管	29,762,000	25,550,428	37,424	430,801	26,018,653
	1	體 育 場	29,762,000	25,550,428	37,424	430,801	26,018,653

總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
9,659,140,065	15,093,458	1,104,247,200	10,778,480,723	100.00	- 763,658,277	6.62	- 20,602,578	0.19
150,247,156	—	9,736,520	159,983,676	1.48	- 18,406,324	10.32	—	—
150,247,156	—	9,736,520	159,983,676	1.48	- 18,406,324	10.32	—	—
6,167,051,224	12,135,631	988,986,059	7,168,172,914	66.50	- 440,734,086	5.79	- 18,969,000	0.26
6,167,051,224	12,135,631	988,986,059	7,168,172,914	66.50	- 440,734,086	5.79	- 18,969,000	0.26
1,177,572,327	—	3,021,424	1,180,593,751	10.95	- 48,442,249	3.94	—	—
1,177,572,327	—	3,021,424	1,180,593,751	10.95	- 48,442,249	3.94	—	—
151,059,179	—	—	151,059,179	1.40	- 6,387,821	4.06	—	—
151,059,179	—	—	151,059,179	1.40	- 6,387,821	4.06	—	—
133,977,135	—	3,301,971	137,279,106	1.27	- 10,080,894	6.84	—	—
133,977,135	—	3,301,971	137,279,106	1.27	- 10,080,894	6.84	—	—
487,338,678	—	46,860,176	534,198,854	4.96	- 23,231,146	4.17	—	—
487,338,678	—	46,860,176	534,198,854	4.96	- 23,231,146	4.17	—	—
25,550,428	37,424	430,801	26,018,653	0.24	- 3,743,347	12.58	—	—
25,550,428	37,424	430,801	26,018,653	0.24	- 3,743,347	12.58	—	—

參、中華民國 104 年度嘉義市

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
8		民 政 處 主 管	335,653,000	312,145,132	—	2,453,360	314,598,492
	1	東 區 區 公 所	104,668,000	97,564,943	—	1,800,000	99,364,943
	2	西 區 區 公 所	103,392,000	98,936,241	—	—	98,936,241
	3	東區戶政事務所	42,270,000	37,608,786	—	—	37,608,786
	4	西區戶政事務所	41,654,000	37,635,144	—	—	37,635,144
	5	殯 葬 管 理 所	43,669,000	40,400,018	—	653,360	41,053,378
9		地 政 處 主 管	96,426,000	90,797,371	—	—	90,797,371
	1	地 政 事 務 所	96,426,000	90,797,371	—	—	90,797,371
10		消 防 局 主 管	361,424,000	346,677,261	—	9,800,000	356,477,261
	1	消 防 局	361,424,000	346,677,261	—	9,800,000	356,477,261
11		文 化 局 主 管	218,055,000	165,068,356	—	28,434,277	193,502,633
	1	文 化 局	218,055,000	165,068,356	—	28,434,277	193,502,633
12		統籌支撥科目(註)	608,209,000	451,655,818	2,920,403	12,856,190	467,432,411
	1	公務人員退休給付	415,823,000	396,660,055	1,073,744	—	397,733,799
	2	公務人員撫卹給付	12,000,000	4,097,710	—	—	4,097,710
	3	公教人員各項補助	48,000,000	45,996,774	—	—	45,996,774
	4	公務人員因公致殘 廢 死 亡 慰 問 金	4,000,000	27,000	—	—	27,000
	5	災 害 準 備 金	120,000,000	4,874,279	1,846,659	12,856,190	19,577,128
	6	各類員工待遇準備	8,386,000	—	—	—	—
13		第 二 預 備 金 (註)	14,040,000	—	—	—	—
	1	第 二 預 備 金	14,040,000	—	—	—	—

註：1. 本年度「統籌支撥科目」原編預算數 6 億 2,180 萬元，經追減預算 697 萬餘元，其中各類員工待遇準備，經市政府動支預算數 661 萬餘元，併入相關科目預算，動支後預算數為 6 億 820 萬餘元。

2. 本年度「第二預備金」原編列預算數 1,500 萬元，經市政府核准動支 96 萬元，賸餘 1,404 萬元。

總決算歲出機關別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
312,145,132	—	2,453,360	314,598,492	2.92	- 21,054,508	6.27	—	—
97,564,943	—	1,800,000	99,364,943	0.92	- 5,303,057	5.07	—	—
98,936,241	—	—	98,936,241	0.92	- 4,455,759	4.31	—	—
37,608,786	—	—	37,608,786	0.35	- 4,661,214	11.03	—	—
37,635,144	—	—	37,635,144	0.35	- 4,018,856	9.65	—	—
40,400,018	—	653,360	41,053,378	0.38	- 2,615,622	5.99	—	—
90,797,371	—	—	90,797,371	0.84	- 5,628,629	5.84	—	—
90,797,371	—	—	90,797,371	0.84	- 5,628,629	5.84	—	—
346,677,261	—	8,166,422	354,843,683	3.29	- 6,580,317	1.82	- 1,633,578	0.46
346,677,261	—	8,166,422	354,843,683	3.29	- 6,580,317	1.82	- 1,633,578	0.46
165,068,356	—	28,434,277	193,502,633	1.80	- 24,552,367	11.26	—	—
165,068,356	—	28,434,277	193,502,633	1.80	- 24,552,367	11.26	—	—
451,655,818	2,920,403	12,856,190	467,432,411	4.34	- 140,776,589	23.15	—	—
396,660,055	1,073,744	—	397,733,799	3.69	- 18,089,201	4.35	—	—
4,097,710	—	—	4,097,710	0.04	- 7,902,290	65.85	—	—
45,996,774	—	—	45,996,774	0.43	- 2,003,226	4.17	—	—
27,000	—	—	27,000	0.00	- 3,973,000	99.33	—	—
4,874,279	1,846,659	12,856,190	19,577,128	0.18	- 100,422,872	83.69	—	—
—	—	—	—	—	- 8,386,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 14,040,000	—	—	—
—	—	—	—	—	- 14,040,000	—	—	—

肆、中華民國 104 年度嘉義市總決算

經常
資本 門併計

年 度 別	科 目 名 稱	以 前 年 度	決 算				數
		轉 入 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	
		應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	
	合 計	1,546,640,591 —	35,510,903 —	256,042,813 —	— —	1,255,086,875 —	
95-103	稅 課 收 入	152,760,802 —	10,599,555 —	67,758,275 —	— —	74,402,972 —	
95-103	罰 款 及 賠 償 收 入	108,792,559 —	10,439,525 —	10,410,731 —	— —	87,942,303 —	
103	規 費 收 入	8,509,585 —	— —	8,509,585 —	— —	— —	
102-103	財 產 收 入	9,783,626 —	— —	5,564,235 —	— —	4,219,391 —	
88-103	補 助 及 協 助 收 入	1,257,876,671 —	14,459,823 —	159,907,793 —	— —	1,083,509,055 —	
86-103	其 他 收 入	8,917,348 —	12,000 —	3,892,194 —	— —	5,013,154 —	

以前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
17,306,380	—	—	-17,306,380	52,817,283	256,042,813	—	1,237,780,495
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	10,599,555	67,758,275	—	74,402,972
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	10,439,525	10,410,731	—	87,942,303
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	8,509,585	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	5,564,235	—	4,219,391
—	—	—	—	—	—	—	—
17,306,380	—	—	-17,306,380	31,766,203	159,907,793	—	1,066,202,675
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	12,000	3,892,194	—	5,013,154
—	—	—	—	—	—	—	—

伍、中華民國 104 年度嘉義市總決算以前

經常
資本 門併計

年度別	科目名稱	以前年度	決 算			
		轉 入 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
		應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
	總 計	2,853,099,880	111,477,759	875,435,784	—	1,866,186,337
	合 計	210,773,202	12,841,637	195,381,565	21,757,327	24,307,327
103	市 議 會 主 管	2,642,326,678	98,636,122	680,054,219	- 21,757,327	1,841,879,010
		—	—	—	—	—
103	市 議 會	32,196,705	113,221	717,484	—	31,366,000
		—	—	—	—	—
95—103	市 政 府 主 管	32,196,705	113,221	717,484	—	31,366,000
		196,285,403	11,984,306	184,301,097	21,757,327	21,757,327
95—103	市 政 府	2,266,248,419	91,186,026	575,833,269	- 21,757,327	1,577,471,797
		196,285,403	11,984,306	184,301,097	21,757,327	21,757,327
99	地方教育發展基金	2,265,918,419	91,186,026	575,503,269	- 21,757,327	1,577,471,797
		—	—	—	—	—
102—103	警 察 局 主 管	330,000	—	330,000	—	—
		—	—	—	—	—
102—103	警 察 局	1,233,375	—	375,375	—	858,000
		—	—	—	—	—
88—103	稅 務 局 主 管	1,233,375	—	375,375	—	858,000
		—	—	—	—	—
88—103	稅 務 局	63,337,081	3,899,792	44,000	—	59,393,289
		—	—	—	—	—
103	衛 生 局 主 管	63,337,081	3,899,792	44,000	—	59,393,289
		—	—	—	—	—
103	衛 生 局	555,714	—	555,714	—	—
		—	—	—	—	—
88—103	環 境 保 護 局 主 管	555,714	—	555,714	—	—
		—	—	—	—	—
88—103	環 境 保 護 局	104,741,642	1,819,139	23,398,813	—	79,523,690
		—	—	—	—	—
103	教 育 處 主 管	104,741,642	1,819,139	23,398,813	—	79,523,690
		962,411	591,340	371,071	—	—
103	體 育 場	—	—	—	—	—
		962,411	591,340	371,071	—	—
102—103	民 政 處 主 管	—	—	—	—	—
		33,469,995	—	1,155,155	—	32,314,840
103	東 區 區 公 所	—	—	—	—	—
		18,794,290	—	794,290	—	18,000,000
102—103	殯 葬 管 理 所	—	—	—	—	—
		14,675,705	—	360,865	—	14,314,840
100—103	消 防 局 主 管	—	—	—	—	—
		50,351,144	692,212	42,045,744	—	7,613,188
100—103	消 防 局	—	—	—	—	—
		50,351,144	692,212	42,045,744	—	7,613,188
102—103	文 化 局 主 管	—	—	—	—	—
		69,978,293	707,262	34,885,607	—	34,385,424
102—103	文 化 局	—	—	—	—	—
		69,978,293	707,262	34,885,607	—	34,385,424
101—103	統 籌 支 撥 科 目	13,525,388	265,991	10,709,397	—	2,550,000
		20,214,310	218,470	1,043,058	—	18,952,782
103	公務人員退休給付	9,959,247	—	7,409,247	—	2,550,000
		—	—	—	—	—
101—102	災 害 準 備 金	3,566,141	265,991	3,300,150	—	—
		20,214,310	218,470	1,043,058	—	18,952,782

年度歲出機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
17,306,380	—	—	- 17,306,380	128,784,139	875,435,784	—	1,848,879,957
—	—	—	—	12,841,637	195,381,565	21,757,327	24,307,327
17,306,380	—	—	- 17,306,380	115,942,502	680,054,219	- 21,757,327	1,824,572,630
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	113,221	717,484	—	31,366,000
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	113,221	717,484	—	31,366,000
—	—	—	—	11,984,306	184,301,097	21,757,327	21,757,327
17,306,380	—	—	- 17,306,380	108,492,406	575,833,269	- 21,757,327	1,560,165,417
—	—	—	—	11,984,306	184,301,097	21,757,327	21,757,327
17,306,380	—	—	- 17,306,380	108,492,406	575,503,269	- 21,757,327	1,560,165,417
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	330,000	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	375,375	—	858,000
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	375,375	—	858,000
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	3,899,792	44,000	—	59,393,289
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	3,899,792	44,000	—	59,393,289
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	555,714	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	555,714	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	1,819,139	23,398,813	—	79,523,690
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	1,819,139	23,398,813	—	79,523,690
—	—	—	—	591,340	371,071	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	591,340	371,071	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	1,155,155	—	32,314,840
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	794,290	—	18,000,000
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	360,865	—	14,314,840
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	692,212	42,045,744	—	7,613,188
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	692,212	42,045,744	—	7,613,188
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	707,262	34,885,607	—	34,385,424
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	707,262	34,885,607	—	34,385,424
—	—	—	—	265,991	10,709,397	—	2,550,000
—	—	—	—	218,470	1,043,058	—	18,952,782
—	—	—	—	—	7,409,247	—	2,550,000
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	265,991	3,300,150	—	—
—	—	—	—	218,470	1,043,058	—	18,952,782

柒、中華民國 104 年度嘉義市總決算審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、經 常 門 決 算 收 支						
(一) 經 常 收 入	11,161,790,000	100.00	11,413,081,736	100.00	251,291,736	2.25
1. 直 接 稅 收 入	2,825,889,000	25.32	3,238,449,915	28.37	412,560,915	14.60
2. 間 接 稅 收 入	2,227,204,000	19.95	2,086,747,301	18.28	-140,456,699	6.31
3. 賦 稅 外 收 入	6,108,697,000	54.73	6,087,884,520	53.34	-20,812,480	0.34
(二) 經 常 支 出	10,006,193,000	100.00	9,422,810,391	100.00	-583,382,609	5.83
1. 一 般 經 常 支 出	9,974,825,000	99.69	9,413,863,663	99.91	-560,961,337	5.62
2. 債 務 利 息 及 事 務 支 出	31,368,000	0.31	8,946,728	0.09	-22,421,272	71.48
(三) 經 常 收 支 餘 絀	1,155,597,000	—	1,990,271,345	—	834,674,345	72.23
二、資 本 門 決 算 收 支						
(一) 資 本 收 入	30,000,000	100.00	30,233,542	100.00	233,542	0.78
減 少 資 產 收 入	30,000,000	100.00	30,233,542	100.00	233,542	0.78
(二) 資 本 支 出	1,535,946,000	100.00	1,355,670,332	100.00	-180,275,668	11.74
增 置 或 擴 充 改 良 資 產 支 出	1,535,946,000	100.00	1,355,670,332	100.00	-180,275,668	11.74
(三) 資 本 收 支 餘 絀	-1,505,946,000	—	- 1,325,436,790	—	180,509,210	11.99
三、歲 入 歲 出 餘 絀	-350,349,000	—	664,834,555	—	1,015,183,555	—

捌、中華民國 104 年度嘉義市

科 目				修 正 內 容	修	
					實 現	數
款	項	目	名 稱		增	減
8	1		合 計		—	—
			補 助 及 協 助 收 入		—	—
			市 政 府		—	—
		1	上 級 政 府 補 助 收 入	減列溢保留應收內政部補助 104 年度 「整合住宅補貼資源實施方案」租金 補貼經費。	—	—

總決算歲入決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正 數						應繳回市庫數	備 註
應 收 數		保 留 數		合 計			
增	減	增	減	增	減		
—	4,788,000	—	—	—	4,788,000	—	
—	4,788,000	—	—	—	4,788,000	—	
—	4,788,000	—	—	—	4,788,000	—	
—	4,788,000	—	—	—	4,788,000	—	

玖、中華民國 104 年度嘉義市

科 目				修 正 內 容	修	
款	項	目	名 稱		實 現 數	數
					增	減
2	1		合 計		—	—
			市 政 府 主 管		—	—
			市 政 府		—	—
		13	建 管 行 政	減列溢保留「整合住宅補貼資源實施方案」租金補貼經費。	—	—
		17	道 路 橋 梁 工 程	減列溢保留「市區道路人本環境建設計畫」-中興路後驛街至建國路段人行道改善等工程經費。	—	—
10	1		消 防 局 主 管		—	—
			消 防 局		—	—
		3	一 般 建 築 及 設 備	減列溢保留第二大隊暨後湖分隊新建工程經費。	—	—

總決算歲出決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正 數						應 繳 回 市 庫 數		備 註
應 付 數	保 留 數	合 計	增	減	增	減	剔 除 數	
增	減	增	減	增	減	剔 除 數	減 列 數	
—	—	—	20,602,578	—	20,602,578	—	20,602,578	
—	—	—	18,969,000	—	18,969,000	—	18,969,000	
—	—	—	18,969,000	—	18,969,000	—	18,969,000	
—	—	—	8,992,000	—	8,992,000	—	8,992,000	
—	—	—	9,977,000	—	9,977,000	—	9,977,000	
—	—	—	1,633,578	—	1,633,578	—	1,633,578	
—	—	—	1,633,578	—	1,633,578	—	1,633,578	
—	—	—	1,633,578	—	1,633,578	—	1,633,578	

拾、中華民國 104 年度嘉義市總決算

科 目					修 正 內 容	修			
						減	免	數	
						應	收	數	保 留 數
年度	款	項	目	名 稱		增	減	增	減
103	8		2	合 計		17,306,380	—	—	—
				補 助 及 協 助 收 入		17,306,380	—	—	—
				市 政 府		17,306,380	—	—	—
				1 上級政府補助收入	減列溢保留應收「生活圈道路 交通系統建設計畫」—北鎮街 148 巷南京東街 8 米計畫道路 用地等補助經費。	17,306,380	—	—	—

以前年度歲入轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正數								應繳回市庫數	備註
實現數				未結清數					
應收數		保留數		應收數		保留數			
增	減	增	減	增	減	增	減		
—	—	—	—	—	17,306,380	—	—	—	
—	—	—	—	—	17,306,380	—	—	—	
—	—	—	—	—	17,306,380	—	—	—	
—	—	—	—	—	17,306,380	—	—	—	

拾壹、中華民國 104 年度嘉義市總決算

科 目					修 正 內 容	修			
						減		免	
						應 付 數		保 留 數	
年度	款	項	目	名 稱		增	減	增	減
103	2	2	17	合 計		—	—	17,306,380	—
				市 政 府 主 管		—	—	17,306,380	—
				市 政 府		—	—	17,306,380	—
				道路橋梁工程	減列溢保留「生活圈道路交通系統建設計畫」-北鎮街 148 巷南京東街 8 米計畫道路用地等費用。	—	—	17,306,380	—

以前年度歲出轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正數								應繳回市庫數		備註
實現數				未結清數						
應付數		保留數		應付數		保留數		剔除數	減列數	
增	減	增	減	增	減	增	減			
—	—	—	—	—	—	—	17,306,380	—	17,306,380	
—	—	—	—	—	—	—	17,306,380	—	17,306,380	
—	—	—	—	—	—	—	17,306,380	—	17,306,380	
—	—	—	—	—	—	—	17,306,380	—	17,306,380	

拾貳、嘉義市營業基金決算審定數簡表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
營 業 收 入	97,818,000	75,827,227	—	75,827,227	- 21,990,773	22.48
營 業 費 用	86,462,000	77,519,021	- 10,000	77,509,021	- 8,952,979	10.35
營業利益(損失—)	11,356,000	- 1,691,794	10,000	- 1,681,794	- 13,037,794	—
營 業 外 收 入	763,000	1,456,769	—	1,456,769	693,769	90.93
營 業 外 費 用	—	134,305	—	134,305	134,305	—
營業外利益(損失—)	763,000	1,322,464	—	1,322,464	559,464	73.32
稅前純益(純損—)	12,119,000	- 369,330	10,000	- 359,330	- 12,478,330	—
所得稅費用(利益—)	2,052,000	140,592	—	140,592	- 1,911,408	93.15
本期純益(純損—)	10,067,000	- 509,922	10,000	- 499,922	- 10,566,922	—

拾肆、嘉義市營業基金盈虧

中華民國

盈餘分配

機 關 名 稱	盈 餘 之 部			
	本 期 純 益	累 積 盈 餘	公 積 轉 列 數	合 計
合 計	755,721	—	—	755,721
市 政 府 主 管	755,721	—	—	755,721
嘉義魚市場股份有限公司	—	—	—	—
嘉義市果菜市場股份有限公司	755,721	—	—	755,721

拾肆、嘉義市營業基金盈虧

中華民國

虧損填補

機 關 名 稱	虧 損 之 部			
	本 期 純 損	累 積 虧 損	累 積 虧 損 調 整 數	合 計
合 計	1,255,643	—	—	1,255,643
市 政 府 主 管	1,255,643	—	—	1,255,643
嘉義魚市場股份有限公司	1,255,643	—	—	1,255,643
嘉義市果菜市場股份有限公司	—	—	—	—

撥補審定數額綜計表(機關別)

104 年度

單位：新臺幣元

分	配			之			部
填補虧損	資 本 公 積	法 定 公 積	特 別 公 積	股(官)息紅利	出資填補	未 分 配 盈 餘	合 計
—	—	75,572	680,149	—	—	—	755,721
—	—	75,572	680,149	—	—	—	755,721
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	75,572	680,149	—	—	—	755,721

撥補審定數額綜計表(機關別)(續)

104 年度

單位：新臺幣元

填	補			之			部
撥用盈餘	撥用法定公積	撥用特別公積	撥用資本公積	折減資本	出資填補	待填補之虧損	合 計
—	—	—	—	—	—	1,255,643	1,255,643
—	—	—	—	—	—	1,255,643	1,255,643
—	—	—	—	—	—	1,255,643	1,255,643
—	—	—	—	—	—	—	—

拾伍、嘉義市營業基金盈虧

中華民國 104 年

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	193,442,925	100.00	167,449,777	100.00	25,993,148	15.52
流動資產	91,404,645	47.25	126,958,331	75.82	- 35,553,686	28.00
現金	77,208,636	39.91	115,876,342	69.20	- 38,667,706	33.37
應收款項	11,458,427	5.92	10,356,695	6.18	1,101,732	10.64
存貨	229,482	0.12	222,369	0.13	7,113	3.20
預付款項	2,508,100	1.30	502,925	0.30	2,005,175	398.70
基金、投資及長期應收款	12,972,324	6.71	13,177,478	7.87	- 205,154	1.56
基金	12,510,324	6.47	12,715,478	7.59	- 205,154	1.61
長期投資	462,000	0.24	462,000	0.28	—	—
固定資產	88,913,820	45.96	26,608,787	15.89	62,305,033	234.15
土地改良物	—	—	—	—	—	—
房屋及建築	23,843,198	12.33	20,364,770	12.16	3,478,428	17.08
機械及設備	9,872,611	5.10	5,080,886	3.03	4,791,725	94.31
交通及運輸設備	8,146,232	4.21	202,374	0.12	7,943,858	3,925.34
什項設備	34,285,447	17.72	960,757	0.57	33,324,690	3,468.59
購建中固定資產	12,766,332	6.60	—	—	12,766,332	—
無形資產	150,636	0.08	162,894	0.10	- 12,258	7.53
無形資產	150,636	0.08	162,894	0.10	- 12,258	7.53
其他資產	1,500	0.00	542,287	0.32	- 540,787	99.72
什項資產	1,500	0.00	542,287	0.32	- 540,787	99.72
資 產 總 額	193,442,925	100.00	167,449,777	100.00	25,993,148	15.52

審定後資產負債綜計表(科目別)

12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	91,190,406	47.14	64,697,336	38.64	26,493,070	40.95
流動負債	38,857,519	20.09	31,361,753	18.73	7,495,766	23.90
應付款項	14,218,953	7.35	6,693,616	4.00	7,525,337	112.43
預收款項	24,638,566	12.74	24,668,137	14.73	- 29,571	0.12
其他負債	52,332,887	27.05	33,335,583	19.91	18,997,304	56.99
營業及負債準備	12,510,324	6.47	12,715,478	7.59	- 205,154	1.61
什項負債	12,948,169	6.69	13,298,836	7.94	- 350,667	2.64
遞延負債	26,874,394	13.89	7,321,269	4.37	19,553,125	267.07
業 主 權 益	102,252,519	52.86	102,752,441	61.36	- 499,922	0.49
資本	3,000,000	1.55	3,000,000	1.79	—	—
資本	3,000,000	1.55	3,000,000	1.79	—	—
保留盈餘	99,252,519	51.31	99,752,441	59.57	- 499,922	0.50
已指撥保留盈餘	100,508,162	51.96	99,752,441	59.57	755,721	0.76
累積虧損	- 1,255,643	0.65	—	—	- 1,255,643	—
負債及業主權益總額	193,442,925	100.00	167,449,777	100.00	25,993,148	15.52

拾陸、嘉義市非營業特種基金決算審定數簡表－作業基金(科目別)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決算審定數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
業 務 收 入	11,315,000	11,782,492	—	11,782,492	467,492	4.13
業 務 成 本 與 費 用	24,227,000	20,473,558	—	20,473,558	- 3,753,442	15.49
業 務 賸 餘 (短 絀 —)	- 12,912,000	- 8,691,066	—	- 8,691,066	4,220,934	32.69
業 務 外 收 入	5,297,000	29,201,028	—	29,201,028	23,904,028	451.27
業 務 外 費 用	7,732,000	7,585,957	—	7,585,957	- 146,043	1.89
業 務 外 賸 餘 (短 絀 —)	- 2,435,000	21,615,071	—	21,615,071	24,050,071	—
本 期 賸 餘 (短 絀 —)	- 15,347,000	12,924,005	—	12,924,005	28,271,005	—

拾柒、嘉義市非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表—作業基金(基金別)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

基金名稱	總收入	總支出	餘絀
合計	40,983,520	28,059,515	12,924,005
市政府主管	35,974,817	22,953,491	13,021,326
嘉義市市地重劃基金	7,761,835	—	7,761,835
嘉義市平均地權基金	21,028,641	22,953,491	- 1,924,850
嘉義市湖子內區段徵收基金	7,184,341	—	7,184,341
嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金	—	—	—
衛生局主管	5,008,703	5,106,024	- 97,321
嘉義市衛生醫療基金	5,008,703	5,106,024	- 97,321

拾捌、嘉義市非營業特種基金餘絀撥補

中華民國

賸餘分配

基 金 名 稱	本 期 賸 餘	前期未分配賸餘	公 積 轉 列 數	合 計
合 計	14,946,176	369,123,716	—	384,069,892
市 政 府 主 管	14,946,176	362,957,514	—	377,903,690
嘉義市市地重劃基金	7,761,835	248,251,923	—	256,013,758
嘉義市平均地權基金	—	112,952,492	—	112,952,492
嘉義市湖子內區段徵收基金	7,184,341	1,753,099	—	8,937,440
嘉義市貨運轉運中心市地重劃基金	—	—	—	—
衛 生 局 主 管	—	6,166,202	—	6,166,202
嘉義市衛生醫療基金	—	6,166,202	—	6,166,202

拾捌、嘉義市非營業特種基金餘絀撥補

中華民國

短絀填補

基 金 名 稱	本 期 短 絀	前期待填補之短絀	合 計
合 計	2,022,171	—	2,022,171
市 政 府 主 管	1,924,850	—	1,924,850
嘉義市市地重劃基金	—	—	—
嘉義市平均地權基金	1,924,850	—	1,924,850
嘉義市湖子內區段徵收基金	—	—	—
嘉義市貨運轉運中心市地重劃基金	—	—	—
衛 生 局 主 管	97,321	—	97,321
嘉義市衛生醫療基金	97,321	—	97,321

審定數額綜計表－作業基金(基金別)

104 年度

單位：新臺幣元

填補累積短絀	提 存 公 積	賸餘撥充基金	解繳市庫淨額	其他依法分配數	合 計	未 分 配 賸 餘
2,022,171	—	—	—	—	2,022,171	382,047,721
1,924,850	—	—	—	—	1,924,850	375,978,840
—	—	—	—	—	—	256,013,758
1,924,850	—	—	—	—	1,924,850	111,027,642
—	—	—	—	—	—	8,937,440
—	—	—	—	—	—	—
97,321	—	—	—	—	97,321	6,068,881
97,321	—	—	—	—	97,321	6,068,881

審定數額綜計表－作業基金(基金別)(續)

104 年度

單位：新臺幣元

撥 用 賸 餘	撥 用 公 積	折 減 基 金	合 計	待 填 補 之 短 絀
2,022,171	—	—	2,022,171	—
1,924,850	—	—	1,924,850	—
—	—	—	—	—
1,924,850	—	—	1,924,850	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
97,321	—	—	97,321	—
97,321	—	—	97,321	—

拾玖、嘉義市非營業特種基金餘絀

中華民國 104 年

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	4,512,507,579	100.00	4,418,715,554	100.00	93,792,025	2.12
流動資產	678,818,065	15.04	1,207,946,237	27.34	- 529,128,172	43.80
現金	644,171,565	14.28	1,152,492,955	26.08	- 508,321,390	44.11
應收款項	5,757,322	0.13	14,650,279	0.33	- 8,892,957	60.70
存貨	1,805,972	0.04	2,489,792	0.06	- 683,820	27.46
預付款項	27,083,206	0.60	38,313,211	0.87	- 11,230,005	29.31
投資、長期應收款、貸墊款及準備	3,830,003,387	84.88	3,206,907,335	72.58	623,096,052	19.43
長期投資	3,526,964,138	78.16	2,903,994,430	65.72	622,969,708	21.45
長期貸款	300,000,000	6.65	300,000,000	6.79	—	—
準備金	3,039,249	0.07	2,912,905	0.07	126,344	4.34
固定資產	3,659,391	0.08	3,816,102	0.09	- 156,711	4.11
土地	3,207,436	0.07	3,207,436	0.07	—	—
房屋及建築	22,254	0.00	50,254	0.00	- 28,000	55.72
機械及設備	180,961	0.00	205,533	0.00	- 24,572	11.96
交通及運輸設備	84,325	0.00	134,918	0.00	- 50,593	37.50
什項設備	164,415	0.00	217,961	0.00	- 53,546	24.57
其他資產	26,736	0.00	45,880	0.00	- 19,144	41.73
什項資產	26,736	0.00	45,880	0.00	- 19,144	41.73
資 產 總 額	4,512,507,579	100.00	4,418,715,554	100.00	93,792,025	2.12

審定後綜計平衡表－作業基金(科目別)

12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	3,584,992,852	79.45	3,504,124,832	79.30	80,868,020	2.31
流動負債	53,298,892	1.18	43,067,727	0.97	10,231,165	23.76
應付款項	53,298,892	1.18	43,067,727	0.97	10,231,165	23.76
長期負債	3,525,123,088	78.12	3,453,138,463	78.15	71,984,625	2.08
長期債務	3,525,123,088	78.12	3,453,138,463	78.15	71,984,625	2.08
其他負債	6,570,872	0.15	7,918,642	0.18	- 1,347,770	17.02
什項負債	6,570,872	0.15	7,918,642	0.18	- 1,347,770	17.02
淨 值	927,514,727	20.55	914,590,722	20.70	12,924,005	1.41
基金	545,425,107	12.09	545,425,107	12.34	—	—
基金	545,425,107	12.09	545,425,107	12.34	—	—
公積	41,899	0.00	41,899	0.00	—	—
資本公積	41,899	0.00	41,899	0.00	—	—
累積餘絀 (—)	382,047,721	8.47	369,123,716	8.35	12,924,005	3.50
累積積騰餘	382,047,721	8.47	369,123,716	8.35	12,924,005	3.50
負債及淨值總額	4,512,507,579	100.00	4,418,715,554	100.00	93,792,025	2.12

貳拾、嘉義市非營業特種基金決算審定數簡表一特別收入基金(科目別)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決算審定數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
基 金 來 源	4,746,021,000	4,811,096,994	—	4,811,096,994	65,075,994	1.37
基 金 用 途	4,975,484,000	4,534,974,947	—	4,534,974,947	- 440,509,053	8.85
本 期 賸 餘 (短 絀 —)	- 229,463,000	276,122,047	—	276,122,047	505,585,047	—
期 初 基 金 餘 額	721,508,662	907,450,922	—	907,450,922	185,942,260	25.77
期 末 基 金 餘 額	492,045,662	1,183,572,969	—	1,183,572,969	691,527,307	140.54

註：決算數及決算審定數欄包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數等之執行金額。

貳拾壹、嘉義市非營業特種基金 來源用途及餘絀審定數簡表一特別收入基金(基金別)

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	基 金 來 源	基 金 用 途	本 期 餘 絀	期初基金餘額	期末基金餘額
合 計	4,811,096,994	4,534,974,947	276,122,047	907,450,922	1,183,572,969
市 政 府 主 管	4,750,977,517	4,468,573,695	282,403,822	887,411,558	1,169,815,380
嘉義市公益彩券盈餘分配基金	303,528,941	213,386,446	90,142,495	353,668,884	443,811,379
嘉義市身心障礙者就業基金	1,548,787	3,560,085	- 2,011,298	31,040,893	29,029,595
嘉義市地方教育發展基金	4,445,899,789	4,251,627,164	194,272,625	502,701,781	696,974,406
環 境 保 護 局 主 管	60,119,477	66,401,252	- 6,281,775	20,039,364	13,757,589
嘉義市環境污染防治基金	53,381,343	61,123,365	- 7,742,022	15,440,450	7,698,428
嘉義市環境教育基金	6,738,134	5,277,887	1,460,247	4,598,914	6,059,161

貳拾貳、嘉義市非營業特種基金
餘絀審定後綜計平衡表－特別收入基金(科目別)

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,734,589,865	100.00	1,456,906,144	100.00	277,683,721	19.06
流動資產	1,726,839,139	99.55	1,449,717,392	99.51	277,121,747	19.12
現金	775,453,431	44.71	726,556,936	49.87	48,896,495	6.73
應收款項	335,456,213	19.34	166,583,228	11.43	168,872,985	101.37
預付款項	101,003,991	5.82	130,704,102	8.97	- 29,700,111	22.72
短期貸墊款	514,925,504	29.69	425,873,126	29.23	89,052,378	20.91
投資、長期應收款項、貸墊款及 準 備 金	7,747,926	0.45	7,185,952	0.49	561,974	7.82
準 備 金	7,747,926	0.45	7,185,952	0.49	561,974	7.82
其他資產	2,800	0.00	2,800	0.00	—	—
什項資產	2,800	0.00	2,800	0.00	—	—
資 產 總 額	1,734,589,865	100.00	1,456,906,144	100.00	277,683,721	19.06
負 債	551,016,896	31.77	549,455,222	37.71	1,561,674	0.28
流動負債	507,510,477	29.26	505,228,595	34.68	2,281,882	0.45
應付款項	507,510,477	29.26	505,126,595	34.67	2,383,882	0.47
預收款項	—	—	102,000	0.01	- 102,000	100.00
其他負債	43,506,419	2.51	44,226,627	3.04	- 720,208	1.63
什項負債	43,506,419	2.51	44,226,627	3.04	- 720,208	1.63
基 金 餘 額	1,183,572,969	68.23	907,450,922	62.29	276,122,047	30.43
基金餘額	1,183,572,969	68.23	907,450,922	62.29	276,122,047	30.43
基金餘額	1,183,572,969	68.23	907,450,922	62.29	276,122,047	30.43
負 債 及 基 金 餘 額 總 額	1,734,589,865	100.00	1,456,906,144	100.00	277,683,721	19.06

貳拾參、嘉義市營業基金及非營業

中華民國

機 關 (基 金) 名 稱	剔 除 及 修 正 事 項	修 正 收 入 (基 金 來 源)	
		增 列 金 額	減 列 金 額
營 業 部 分	合 計	—	—
營 業 基 金	小 計	—	—
嘉義魚市場股份有限公司	修正減列科目誤支金額。	—	—

註：非營業基金本年度無剔除及修正情形。

貳拾肆、嘉義市營業基金及非營業特

中華民國 104 年

機 關 (基 金) 名 稱	截 至 上 年 度 終 了 借 款 餘 額	本 年 度 舉 借 金 額	本 年 度 償 還 金 額
合 計	3,453,138,463	500,000,000	428,015,375
非 營 業 部 分	3,453,138,463	500,000,000	428,015,375
作 業 基 金	3,453,138,463	500,000,000	428,015,375
嘉義市湖子內區段徵收基金	3,453,138,463	500,000,000	428,015,375

註：表列長期債務為該基金向銀行或其他基金借入償還期限在 1 年以上之長期借款；營業基金本年度無長期債務之舉借與償還情形。

特種基金剔除及修正事項明細表

104 年度

單位：新臺幣元

剔 除 及 修 正 支 出 (基 金 用 途)		盈 虧 增 減 數			
增 列 金 額	減 列 金 額	增 列 淨 利 (或 減 列 淨 損)		減 列 淨 利 (或 增 列 淨 損)	
—	10,000	10,000		—	
—	10,000	10,000		—	
—	10,000	10,000		—	

種基金長期債務舉借與償還彙總表

12 月 31 日

單位：新臺幣元

本 年 度 調 整 數				截 至 本 年 度 終 了 借 款 餘 額			
增 加		減 少		自 償 性 債 務		非 自 償 性 債 務	
—		—		3,525,123,088		—	
—		—		3,525,123,088		—	
—		—		3,525,123,088		—	
—		—		3,525,123,088		—	

戊、附 錄

壹、市庫年度出納終結報告之查核

本年度嘉義市總決算市庫年度出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，茲將查核結果說明如次：

一、市庫收支餘絀及結存情形

(一)市庫收支餘絀

本年度市庫收入總額 109 億 4,444 萬餘元，支出總額 108 億 3,323 萬餘元，收支相抵計賸餘 1 億 1,120 萬餘元，其餘絀情形如次：

1. 本年度總決算部分：歲入實收數 108 億 9,338 萬餘元，與歲出實支數 96 億 7,498 萬餘元，收支相抵計賸餘 12 億 1,839 萬餘元。

2. 不屬本年度總決算部分：以前年度收入、暫收款、短期借款及借入款等計收 5,105 萬餘元；以前年度支出及特別預算等計支 7 億 780 萬餘元，相加計短絀 6 億 5,675 萬餘元。

3. 債務之舉借及償還部分：應收賒借收入 0 元；債務還本支出 4 億 5,043 萬餘元，收支相抵計短絀 4 億 5,043 萬餘元。

4. 上述賸餘與短絀相抵後，計賸餘 1 億 1,120 萬餘元，即為本年度市庫賸餘。

(二)市庫結存

本年度市庫賸餘 1 億 1,120 萬餘元，與上年度市庫短絀轉入數 1 億 1,120 萬餘元相抵結果，市庫結存為零。

二、總決算收支實現審定數與市庫實收實支數差額之解釋

(一)總決算收入實現審定數與市庫實收數差額之解釋

本年度總決算收入實現審定數 110 億 9,788 萬餘元，與市庫收入總額 109 億 4,444 萬餘元，差異數 1 億 5,344 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項負 8,042 萬餘元，包括：

(1) 各機關以前年度經費賸餘 1,301 萬餘元。

(2) 暫收款 30 萬元。

(3) 庫款轉正負 3,852 萬餘元。

(4) 市庫科目轉正負 5,522 萬餘元。

2. 減項 7,301 萬餘元，包括：

(1) 上年度暫收款於本年度沖轉數 50 萬元。

(2) 庫款轉正 7,251 萬餘元。

3. 上述加項與減項相抵後，差額 1 億 5,344 萬餘元即為總決算收入實現審定數與市庫實收數之差額。

(二)總決算支出實現審定數與市庫實支數差額之解釋

本年度總決算支出實現審定數109億8,506萬餘元，與市庫支出總額108億3,323萬餘元，差異數1億5,183萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項5,560萬餘元，係本年度經費結餘留抵保留數。

2. 減項2億743萬餘元，係上年度經費結餘留抵保留數。

3. 上述加項與減項相抵後之差額1億5,183萬餘元，即為總決算支出實現審定數與市庫實支數之差額。

三、總決算餘絀審定數與市庫餘絀差額之解釋

本年度審定歲入決算數114億4,331萬餘元，歲出決算數107億7,848萬餘元，相抵後歲入歲出賸餘6億6,483萬餘元；市庫收入總額109億4,444萬餘元，支出總額108億3,323萬餘元，相抵後市庫賸餘1億1,120萬餘元，本年度市庫餘絀與歲入歲出餘絀審定數相差5億5,362萬餘元，其差異情形分析如次：

(一)加項17億4,179萬餘元，包括：

1. 本年度市庫列支而總決算不計之支出11億5,824萬餘元。

(1)市庫補撥各機關以前年度支出7億775萬餘元。

(2)債務還本4億5,043萬餘元。

(3)特別預算5萬元。

2. 總決算列收而市庫尚未收到之應收歲入款5億6,773萬餘元。

3. 本室修正數1,581萬餘元

(二)減項11億8,816萬餘元，包括：

1. 本年度市庫列收而總決算不計之收入6,407萬餘元。

(1)各機關解繳以前年度歲入2億1,752萬餘元。

(2)各機關以前年度經費賸餘1,301萬餘元。

(3)暫收款負1,124萬餘元。

(4)短期借款負1億元。

(5)借入款負5,522萬餘元。

2. 總決算列支而市庫尚未撥付之應付歲出款11億2,409萬餘元。

(三)上述加項與減項數額相抵後，差額5億5,362萬餘元，即為市庫餘絀與歲入歲出餘絀審定數之差額。

茲將本年度決算收入支出實現審定數與市庫實收實支數、市庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表解釋如次：

決算收入實現審定數與

中 華 民 國

科 目	決 算 收 入 實 現 審 定 數	加		
		各機關以前年 度待納庫款	各機關以前年 度經費賸餘	暫 收 款
稅 課 收 入	5,290,472,329	—	—	—
罰 款 及 賠 償 收 入	99,927,889	—	—	—
規 費 收 入	247,789,761	—	—	—
財 產 收 入	72,614,027	—	—	—
營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	317,467	—	—	—
補 助 及 協 助 收 入	4,990,740,194	—	—	—
捐 獻 及 贈 與 收 入	5,027,349	—	—	—
其 他 收 入	173,478,396	—	13,019,678	—
本 年 度 收 入 小 計	10,880,367,412	—	13,019,678	—
以 前 年 度 收 入	256,042,813	—	—	—
退 還 以 前 年 度 歲 入	- 38,521,088	—	—	—
暫 收 款	—	—	—	300,000
短 期 借 款	—	—	—	—
借 入 款	—	—	—	—
不屬於本年度收入小計	217,521,725	—	—	300,000
應 收 賒 借 收 入	—	—	—	—
債 務 舉 借 收 入 小 計	—	—	—	—
收 入 合 計	11,097,889,137	—	13,019,678	300,000

市庫實收數差額解釋表

104 年 度

單位：新臺幣元

項			減	項		市 庫 實 收 數
庫 款 轉 正	市庫科目轉正	剔 除 經 費	上年度暫收款於 本年度沖轉數	庫 款 轉 正	本室修正數	
—	—	—	—	—	—	5,290,472,329
—	—	—	—	—	—	99,927,889
—	—	—	—	—	—	247,789,761
—	—	—	—	—	—	72,614,027
—	—	—	—	—	—	317,467
—	—	—	—	—	—	4,990,740,194
—	—	—	—	—	—	5,027,349
—	—	—	—	—	—	186,498,074
—	—	—	—	—	—	10,893,387,090
- 38,521,088	—	—	—	—	—	217,521,725
—	—	—	—	- 38,521,088	—	—
—	—	—	500,000	11,040,518	—	- 11,240,518
—	—	—	—	100,000,000	—	- 100,000,000
—	- 55,225,911	—	—	—	—	- 55,225,911
- 38,521,088	- 55,225,911	—	500,000	72,519,430	—	51,055,296
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
- 38,521,088	- 55,225,911	—	500,000	72,519,430	—	10,944,442,386

決算支出實現審定數與

中 華 民 國

科 目	決 算 支 出 實 現 審 定 數	加		
		本 年 度 經 費 結 餘 留 抵 保 留 數	本 年 度 經 費 賸 餘 待 納 庫 款	本 年 度 經 費 賸 餘 押 金 部 分
政 權 行 使 支 出	150,247,156	—	—	—
行 政 支 出	220,586,808	—	—	—
民 政 支 出	833,492,603	2,625,349	—	—
財 務 支 出	202,496,259	—	—	—
教 育 支 出	3,238,907,695	—	—	—
文 化 支 出	190,618,784	—	—	—
農 業 支 出	20,962,739	1,784,502	—	—
工 業 支 出	32,423,569	—	—	—
交 通 支 出	184,399,606	143,661	—	—
其 他 經 濟 服 務 支 出	165,716,532	1,194,000	—	—
社 會 保 險 支 出	54,269,387	—	—	—
社 會 救 助 支 出	86,006,443	—	—	—
福 利 服 務 支 出	951,413,348	3,683,051	—	—
國 民 就 業 支 出	7,294,586	—	—	—
社 區 發 展 支 出	9,481,016	572,550	—	—
醫 療 保 健 支 出	133,977,135	—	—	—
環 境 保 護 支 出	487,338,678	4,000,000	—	—
退 休 撫 卹 支 出	1,410,784,765	—	—	—
警 政 支 出	1,177,572,327	—	—	—
債 務 付 息 支 出	8,522,427	—	—	—
其 他 支 出	92,628,202	1,846,659	—	—
本 年 度 支 出 小 計	9,659,140,065	15,849,772	—	—
以 前 年 度 支 出	875,435,784	39,757,327	—	—
特 別 預 算	50,000	—	—	—
不 屬 於 本 年 度 支 出 小 計	875,485,784	39,757,327	—	—
債 務 還 本	450,439,947	—	—	—
債 務 還 本 小 計	450,439,947	—	—	—
支 出 合 計	10,985,065,796	55,607,099	—	—
收 支 餘 絀	—	—	—	—
上 年 度 市 庫 結 存 數	—	—	—	—
本 年 度 結 存 轉 入 下 年 度	—	—	—	—

註：截至本年度止市庫向納入集中支付之專戶借入款項 685,327,329 元。

市庫實支數差額解釋表

104 年 度

單位：新臺幣元

項		減		項	市 庫 實 支 數
庫 款 轉 正	本 室 修 正 數	上 年 度 經 費 結 餘 留 抵 保 留 數	上 年 度 經 費 賸 餘 待 納 庫		
—	—	—	—		150,247,156
—	—	—	—		220,586,808
—	—	—	—		836,117,952
—	—	—	—		202,496,259
—	—	—	—		3,238,907,695
—	—	—	—		190,618,784
—	—	—	—		22,747,241
—	—	—	—		32,423,569
—	—	—	—		184,543,267
—	—	—	—		166,910,532
—	—	—	—		54,269,387
—	—	—	—		86,006,443
—	—	—	—		955,096,399
—	—	—	—		7,294,586
—	—	—	—		10,053,566
—	—	—	—		133,977,135
—	—	—	—		491,338,678
—	—	—	—		1,410,784,765
—	—	—	—		1,177,572,327
—	—	—	—		8,522,427
—	—	—	—		94,474,861
—	—	—	—		9,674,989,837
—	—	207,437,377	—		707,755,734
—	—	—	—		50,000
—	—	207,437,377	—		707,805,734
—	—	—	—		450,439,947
—	—	—	—		450,439,947
—	—	207,437,377	—		10,833,235,518
—	—	—	—		111,206,868
—	—	—	—		- 111,206,868
—	—	—	—		—

市庫餘絀與總決算餘絀審定數差額解釋表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

項 目	金 額		
	小 計	合 計	總 計
甲、本年度市庫收支餘絀			111,206,868
乙、加項			1,741,796,125
一、本年度市庫列支而總決算不計之支出		1,158,245,681	
（一）市庫補撥各機關以前年度支出	707,755,734		
（二）債務還本	450,439,947		
（三）特別預算	50,000		
二、總決算列收而市庫尚未收到之應收歲入款		567,735,866	
三、審計機關修正數		15,814,578	
丙、減項			1,188,168,438
一、本年度市庫列收而總決算不計之收入		64,074,974	
（一）各機關解繳以前年度歲入	217,521,725		
（二）各機關以前年度經費賸餘	13,019,678		
（三）暫收款	- 11,240,518		
（四）短期借款	- 100,000,000		
（五）借入款	- 55,225,911		
二、總決算列支而市庫尚未撥付之應付歲出款		1,124,093,464	
丁、本年度歲入歲出餘絀審定數（甲＋乙－丙）			664,834,555

貳、資產負債之查核

一、平衡表之查核

（一）平衡表科目增減變化及決算審核結果

本年度嘉義市總決算平衡表(民國 104 年 12 月 31 日)，係依會計法第 29 條前段：「政府之財物及固定負債，除列入……彌補預算虧絀之固定負債外，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表。」之規定，排除固定資產及長期負債，計列資產 41 億 1,696 萬餘元，負債 60 億 1,280 萬餘元，短絀 18 億 9,584 萬餘元。茲將本年度嘉義市政府原列平衡表重要科目之主要增減及變化說明如次：

1. 資產類：包括各機關結存、押金、預付費用、應收歲入款、應收賒借收入、保管有價證券，合計 41 億 1,696 萬餘元，較民國 103 年底 40 億 6,793 萬餘元，增加 4,902 萬餘元，茲擇要分析如次：

(1)「各機關結存」科目 4 億 6,606 萬餘元，較民國 103 年底增加 6,074 萬餘元，主要係代辦經費、保管款等專戶資金借調市庫數額減少所致。

(2)「預付費用」科目 2 億 7,574 萬餘元，較民國 103 年底減少 2 億 9,894 萬餘元，主要係預付之工程費、計畫活動費用等案件，於本年度轉正列支所致。

(3)「應收歲入款」科目 32 億 9,540 萬餘元，較民國 103 年底增加 2 億 7,618 萬餘元，主要係部分中央計畫型補助款尚未撥付，待核撥數增加所致。

(4)「保管有價證券」科目 4,766 萬餘元，較民國 103 年底增加 1,104 萬餘元，主要係工程保固、履約保證相關有價證券增加所致。

2. 負債類：包括暫收款、代收款、代辦經費、保管款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付保管有價證券、短期借款、借入款，合計 60 億 1,280 萬餘元，較民國 103 年底 63 億 2,911 萬餘元，減少 3 億 1,630 萬餘元，茲擇要分析如次：

(1)「代辦經費」科目 2 億 7,937 萬餘元，較民國 103 年底減少 6,051 萬餘元，主要係各機關部分代辦計畫於本年度執行完竣，執行數增加所致。

(2)「保管款」科目 2 億 8,878 萬餘元，較民國 103 年底減少 2,148 萬餘元，主要係退還廠商工程保證金、履約保證金等所致。

(3)「應付歲出款」科目 3,944 萬餘元，較民國 103 年底減少 1 億 7,137 萬餘元，主要係部分工程計畫已於年度終了前完成，保留經費減少所致。

(4)「應付歲出保留款」科目 46 億 1,997 萬餘元，較民國 103 年底增加 1 億 8,346 萬餘元，主要係生活圈道路交通系統建設計畫—停十四周邊(含人行廣場)用地費、計畫道路購地費、計畫道路闢建工程及嘉義市東區國民運動中心興建工程等，於年度終了前尚未完成，保留經費增加所致。

(5)「短期借款」科目 0 元，較民國 103 年底減少 2 億 1,120 萬餘元，主要係該府本年歲計餘絀增加，未向銀行辦理短期借款所致。

(6)「借入款」科目 6 億 8,532 萬餘元，主要係向代辦經費、保管款專戶及地方教育發展基金，分別調借資金 6,004 萬餘元、1 億 1,035 萬餘元及 5 億 1,492 萬餘元；較民國 103 年底減少 5,522 萬餘元，係調借上開專戶及基金資金減少所致。

3. 餘絀類：包括歲計餘絀及以前年度累計餘絀，計短絀 18 億 9,584 萬餘元，較上年度期末短絀 22 億 6,117 萬餘元，減少短絀 3 億 6,532 萬餘元，主要係以前年度歲出轉入數之減免(註銷)數註銷，累計短絀隨之減少所致。

茲將本年度資產、負債、餘絀各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

嘉義市總決算平衡表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	4,116,960,940	100.00	4,067,938,648	100.00	49,022,292	1.21
各 機 關 結 存	466,068,185	11.32	405,327,292	9.96	60,740,893	14.99
押 金	21,800	0.00	21,800	0.00	—	—
預 付 費 用	275,742,495	6.70	574,691,256	14.13	-298,948,761	52.02
應 收 歲 入 款	3,295,404,341	80.04	3,019,222,191	74.22	276,182,150	9.15
應 收 賒 借 收 入	32,056,706	0.78	32,056,706	0.79	—	—
保 管 有 價 證 券	47,667,413	1.16	36,619,403	0.90	11,048,010	30.17
負 債	6,012,806,403	146.05	6,329,111,325	155.59	-316,304,922	5.00
暫 收 款	301,800	0.01	782,403	0.02	-480,603	61.43
代 收 款	51,938,180	1.26	42,459,699	1.04	9,478,481	22.32
代 辦 經 費	279,372,964	6.79	339,890,545	8.36	-60,517,581	17.81
保 管 款	288,781,960	7.01	310,270,169	7.63	-21,488,209	6.93
應 付 歲 出 款	39,441,929	0.96	210,814,346	5.18	-171,372,417	81.29
應 付 歲 出 保 留 款	4,619,974,828	112.22	4,436,514,652	109.06	183,460,176	4.14
應 付 保 管 有 價 證 券	47,667,413	1.16	36,619,403	0.90	11,048,010	30.17
短 期 借 款	—	—	211,206,868	5.19	-211,206,868	100.00
借 入 款	685,327,329	16.65	740,553,240	18.20	-55,225,911	7.46
餘 絀	-1,895,845,463	46.05	-2,261,172,677	55.59	365,327,214	-16.16
歲 計 餘 絀	198,580,030	4.82	—	—	198,580,030	—
以 前 年 度 累 計 餘 絀	-2,094,425,493	50.87	-2,261,172,677	55.59	166,747,184	-7.37
負債及餘絀合計	4,116,960,940	100.00	4,067,938,648	100.00	49,022,292	1.21

註：1. 依嘉義市民國104年總決算平衡表備註，保管品及應付保管品科目金額各為393元、債權憑證及待抵銷債權憑證科目金額各為18,404元。

2. 截至本年度止，1年以上公共債務未償餘額3億8,946萬228元，公用及非公用財產920億5,139萬5,341元，依會計法第29條規定，另編目錄表達。

本年度嘉義市總決算經本室審核結果，修正減列歲入決算數 478 萬餘元，減列歲出決算數 2,060 萬餘元，減列以前年度歲入應收數 1,730 萬餘元，減列以前年度歲出保留數 1,730 萬餘元；決算審核修正後之資產總額為 40 億 9,486 萬餘元，負債總額為 59 億 7,489 萬餘元，短絀總額為 18 億 8,003 萬餘元。有關上開修正增減影響資產負債情形，列表提供參考如次：

嘉義市總決算平衡表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	小 計	合 計	科 目	小 計	合 計
資 產 部 分			負 債 部 分		
各 機 關 結 存	466,068,185		暫 收 款	301,800	
押 金	21,800		代 收 款	51,938,180	
預 付 費 用	275,742,495		代 辦 經 費	279,372,964	
應 收 歲 入 款	3,295,404,341		保 管 款	288,781,960	
應 收 賒 借 收 入	32,056,706		應 付 歲 出 款	39,441,929	
保 管 有 價 證 券	47,667,413		應 付 歲 出 保 留 款	4,619,974,828	
			應 付 保 管 有 價 證 券	47,667,413	
			借 入 款	685,327,329	
原 列 資 產 總 額		4,116,960,940	原 列 負 債 總 額		6,012,806,403
本室審核修正決算應調整數		-22,094,380	本室審核修正決算應調整數		- 37,908,958
歲 入 事 項 應 調 整 數			應 付 保 留 款 應 調 整 數		
減列本年度歲入應收款	- 4,788,000		減列本年度歲出保留數	- 20,602,578	
減列以前年度歲入未結清應收款	- 17,306,380		減列以前年度歲出未結清保留數	- 17,306,380	
			調 整 後 負 債 總 額		5,974,897,445
			餘 絀 部 分		
			歲 計 餘 絀	198,580,030	
			以 前 年 度 累 計 餘 絀	-2,094,425,493	
			原 列 短 絀 總 額		- 1,895,845,463
			本室審核修正決算應調整數		15,814,578
			本年度歲計餘絀應調整數	15,814,578	
			減列本年度歲入應調整數	- 4,788,000	
			減列本年度歲出應調整數	20,602,578	
			以前年度累計餘絀應調整數	—	
			增列以前年度歲入減免應調整數	- 17,306,380	
			增列以前年度歲出減免應調整數	17,306,380	
			調 整 後 餘 絀 總 額		- 1,880,030,885
調 整 後 資 產 總 額		4,094,866,560	調 整 後 負 債 及 餘 絀 總 額		4,094,866,560

- 註：1. 依嘉義市民國104年總決算平衡表備註，保管品及應付保管品科目金額各為393元、債權憑證及待抵銷債權憑證科目金額各為18,404元。
2. 截至本年度止，1年以上公共債務未償餘額3億8,946萬228元，公用及非公用財產920億5,139萬5,341元，依會計法第29條規定，另編目錄表達。

(二)舉借債務餘額

該府 1 年以上公共債務未償餘額為 3 億 8,946 萬餘元(含保留數 3,205 萬餘元)，占總預算及特別預算歲出總額 160 億 4,912 萬餘元之長期公共債務比率為 2.43%，惟據財政部民國 104 年 6 月 18 日相關函示，總預算及特別預算歲出總額應扣除減免及註銷數 1 億 2,878 萬餘元，則降為 159 億 2,034 萬餘元，比率提升至 2.45%，尚在公共債務法第 5 條規定，不得超過 50% 之法定上限以內。

(三)潛藏負債及調借款等款項

上開負債總額內有借入款 6 億 8,532 萬餘元，係向特定用途專戶存款或基金調借；另依據本年度嘉義市總決算內說明，截至 104 年 12 月 31 日止之潛藏負債 338 億 764 萬餘元，分別為：(1)依據臺灣銀行提供數據統計，積欠應行負擔 104 年度退休公教人員優惠存款差額利息為 4 億 2,819 萬餘元；(2)依銓敘部及教育部委託精算報告，該府未來 30 年須負擔之舊制(民國 84 年 7 月 1 日實施公務人員退休撫卹新制)公教人員退休金為 333 億 7,944 萬餘元。以上，合計債務 344 億 9,297 萬餘元，均未列入公共債務法之債限規範。

二、政府投資目錄之查核

本年度嘉義市總決算所附政府投資目錄，列有營業基金、非營業特種基金及其他投資 3 部分，嘉義市政府原編嘉義市總決算所列投資金額共計 7,019 萬餘元。經本室審核結果，金額相符。茲分述如次：

(一)營業基金部分

市政府主管

本年度期末嘉義市政府直接投資之營業基金，計有 2 個單位，嘉義市政府原編總決算所列投資金額總計 153 萬元，與上年度期末投資金額相同，其詳情如次：

1. 嘉義魚市場股份有限公司:本年度期末投資額 102 萬元，與上年度期末投資額相同。
2. 嘉義市果菜市場股份有限公司:本年度期末投資額 51 萬元，與上年度期末投資額相同。

(二)非營業特種基金部分

衛生局主管

本年度期末嘉義市政府衛生局經營之非營業特種基金僅衛生醫療基金 1 個單位，嘉義市政府原編總決算所列基金數額總計 41 萬餘元，與上年度期末基金數額相同。

(三)其他投資部分

市政府主管

本年度期末嘉義市政府直接投資之國內企業，計有 3 個單位，嘉義市政府原編嘉義市總決算所列投資金額總計 6,825 萬餘元，較上年度期末基金數額增加 131 萬餘元，其詳情如次：

1. 欣嘉石油氣股份有限公司：本年度期末投資金額 825 萬餘元，較上年度期末投資金額 793 萬餘元，淨增加 31 萬餘元，係民國 104 年 10 月 15 日獲配該公司股票股利 31,749 股。

2. 嘉義市肉品市場股份有限公司：本年度期末投資金額 5,899 萬餘元，與上年度期末投資金額相同。

3. 一卡通票證股份有限公司：本年度期末投資金額 100 萬元，係民國 103 年投資股票 100,000 股。

嘉義市政府投資目錄

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

投資事業（基金）名稱	投資（資本、基金）金額			
	本年度	上年度	本年度增減數	備註
合計	70,193,283	68,875,793	1,317,490	
營業基金部分	1,530,000	1,530,000	—	
市政府主管	1,530,000	1,530,000	—	
嘉義魚市場股份有限公司	1,020,000	1,020,000	—	持股比率 51%
嘉義市果菜市場股份有限公司	510,000	510,000	—	持股比率 51%
非營業特種基金部分	412,513	412,513	—	
衛生局主管	412,513	412,513	—	
嘉義市衛生醫療基金	412,513	412,513	—	
其他投資部分	68,250,770	66,933,280	1,317,490	
市政府主管	68,250,770	66,933,280	1,317,490	
欣嘉石油氣股份有限公司	8,254,770	7,937,280	317,490	持股比率 2.4%
嘉義市肉品市場股份有限公司	58,996,000	58,996,000	—	持股比率 49%
一卡通票證股份有限公司	1,000,000	—	1,000,000	持股比率 0.13%

三、財產量值總目錄之查核

本年度嘉義市總決算所列財產目錄，計列市有財產總值 920 億 5,139 萬餘元(其中含公務用珍貴財產總值 1 億 6,245 萬餘元)，分為公用財產、非公用財產 2 大類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該目錄經予書面審核，並派員就地抽查，除有關經管財產業務之重要審核意見，已於本年度嘉義市總決算審核報告「乙、決算審核結果」、「貳、市政府主管」項下揭露外，茲將財產目錄之內容，分述如次：

(一)公用財產

本年度總決算財產目錄列公用財產總值 903 億 1,914 萬餘元，占市有財產總值約 98.12%，較上年度決算列數 900 億 1,937 萬餘元，增加 2 億 9,977 萬餘元，約 0.33%。茲按公務用、公共用及事業用財產 3 部分，分述如下：

1. 公務用財產

本年度總決算財產目錄列公務用財產總值 173 億 484 萬餘元，占市有財產總值 18.80%，較上年度決算列數 172 億 7,275 萬餘元，增加 3,209 萬餘元，約 0.19%，主要係精忠國小增列房屋建築及設備價值。

2. 公共用財產

本年度總決算財產目錄列公共用財產總值 726 億 160 萬餘元，占市有財產總值 78.87%，較上年度決算列數 726 億 8,562 萬餘元，減少 8,401 萬餘元，約 0.12%，主要係市府將經營之土地改良物(省道公路經嘉義市行政區部分)移交公路總局第五區養護工程處管理。

3. 事業用財產

本年度總決算財產目錄列事業用財產總值 4 億 1,269 萬餘元，占市有財產總值 0.45%，較上年度決算列數 6,099 萬餘元，增加 3 億 5,169 萬餘元，約 576.59%，係市府增列魚市場、果菜市場房屋建築及設備價值。

(二)非公用財產

本年度總決算財產目錄列非公用財產總值 17 億 3,225 萬餘元，占市有財產總值 1.88%，較上年度決算列數 17 億 5,485 萬餘元，減少 2,260 萬餘元，約 1.29%，主要係富國自辦市地重劃完成後，公共設施及抵費地土地價值減帳所致。

(三)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結

果，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中者 1 項，處理中或仍待繼續改善者 1 項(表 1)，其中 1 項經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 1 民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見覆核辦理情形表

重 要 審 核 意 見 標 題	說 明
處 理 中 或 仍 待 繼 續 改 善	
經管公有房地，被占用及閒置之筆數及面積雖有逐年遞減，惟其管理仍未臻完善，允宜積極辦理。	業再綜合研提審核意見詳「乙、決算審核結果」、「貳、市政府主管」項下「六、重要審核意見(十七)」。
已 改 善 辦 理	
非公用不動產標租作業，對於涉有雙方權利義務事項欠缺相關規範，允宜注意研訂，俾供執行之準據。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

公務用財產價值表

單位：新臺幣元

類 別	本 年 度 決 算 日 列 數		上 年 度 決 算 日 列 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	17,304,843,784	100.00	17,272,752,268	100.00	32,091,516	0.19
土 地	5,753,020,372	33.25	5,916,594,875	34.25	-163,574,503	2.76
土 地 改 良 物	137,168,384	0.79	142,314,404	0.82	-5,146,020	3.62
房 屋 建 築 及 設 備	7,864,573,637	45.45	7,752,867,849	44.88	111,705,788	1.44
機 械 及 設 備	1,025,216,743	5.92	1,015,831,694	5.88	9,385,049	0.92
交 通 及 運 輸 設 備	1,128,487,842	6.52	1,089,326,573	6.31	39,161,269	3.59
雜 項 設 備	1,396,376,806	8.07	1,355,816,873	7.85	40,559,933	2.99

公共用財產價值表

單位：新臺幣元

類 別	本 年 度 決 算 日 列 數		上 年 度 決 算 日 列 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	72,601,607,442	100.00	72,685,624,243	100.00	-84,016,801	0.12
土 地	70,978,375,384	97.76	70,894,106,147	97.54	84,269,237	0.12
土 地 改 良 物	259,036,047	0.36	458,098,740	0.63	-199,062,693	43.45
房 屋 建 築 及 設 備	1,350,106,433	1.86	1,331,168,481	1.83	18,937,952	1.42
機 械 及 設 備	368,290	0.00	—	—	368,290	—
交 通 及 運 輸 設 備	10,627,554	0.01	—	—	10,627,554	—
雜 項 設 備	3,093,734	0.00	2,250,875	0.00	842,859	37.45

事業用財產價值表

單位：新臺幣元

類 別	本 年 度 決 算 日 列 數		上 年 度 決 算 日 列 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	412,694,023	100.00	60,996,440	100.00	351,697,583	576.59
土 地	51,569,160	12.50	51,569,160	84.54	—	—
房 屋 建 築 及 設 備	351,380,093	85.14	—	—	351,380,093	—
有 價 證 券	9,744,770	2.36	9,427,280	15.46	317,490	3.37

非公用財產價值表

單位：新臺幣元

類 別	本 年 度 決 算 日 列 數		上 年 度 決 算 日 列 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	1,732,250,092	100.00	1,754,855,511	100.00	-22,605,419	1.29
土 地	1,480,986,582	85.49	1,503,592,001	85.68	-22,605,419	1.50
房 屋 建 築 及 設 備	251,263,510	14.51	251,263,510	14.32	—	—

四、債款目錄(長期部分)之查核

本年度嘉義市總決算債款目錄(長期部分)列民國 98 至 104 年度止，累計借入數共計 16 億 7,453 萬餘元(含保留數 3,205 萬餘元)，償還數 12 億 8,507 萬餘元，未償債務餘額 3 億 8,946 萬餘元(含保留數 3,205 萬餘元)，借款主要用途為支應各項市政建設；較上年度之 8 億 3,990 萬餘元，減少 4 億 5,043 萬餘元，約 53.63%。又嘉義市政府

表 2 嘉義市政府債務鐘

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	金 額
1 年以上公共債務未償餘額	357,403,522
短期債務未償餘額	-
平均每人債務負擔	1,322
自償性債務未償餘額	3,525,123,088

註：1. 嘉義市轄區人口數 270,366 人；1 年以上公共債務未償餘額未包括 103 年度保留數 3,205 萬餘元。

2. 資料來源：嘉義市政府提供。

為提升財政透明度，依照立法院決議函頒「地方政府公共債務揭露注意事項」所揭露之債務資訊，截至民國 104 年 12 月 31 日止，嘉義市轄區平均每人債務負擔為 1,322 元(表 2)。

依據公共債務法第 5 條規定，縣(市)所舉借之 1 年以上公共債務未償餘額預算數，占總預

算及特別預算歲出總額之比率，不得超過 50%；為調節庫款收支所舉借之未滿 1 年公共債務未償餘額，不得超過當年度總預算及特別預算歲出總額 30%。該府本年度編列債務之舉借預算數 9 億 79 萬元、債務之償還預算數 5 億 5,044 萬餘元，執行結果，決算未列債務之舉借數，另列債務之償還實現數 4 億 5,043 萬餘元；又截至 104 年 12 月底，嘉義市 1 年以上公共債務未償餘額決算數 3 億 8,946 萬餘元(含保留數 3,205 萬餘元)，占總預算及特別預算歲出總額 160 億 4,912 萬餘元之長期公共債務比率為 2.43%，惟據財政部民國 104 年 6 月 18 日台財庫字第 10403693120 號函示，總預算及特別預算歲出總額應扣除減免及註銷數 1 億 2,878 萬餘元，則降為 159 億 2,034 萬餘元，比率提升至 2.45%，尚在上開法定上限以內，另未滿 1 年公共債務未償餘額 0 元。

茲將本年度應付債款之用途、借貸及償還情形，編列目錄如次：

嘉義市總決算

中華民國 104 年

年度	借 貸 機 關 及 用 途	合 約 期 間		訂 借 總 額	本 年 度
		訂借日期	償還日期		實 現 數
	合 計				—
	一、總決算部分：				—
	(一)已實現部分				—
	98 年度小計				—
98	華南商業銀行一舉新還舊計畫	102.06.25	104.06.25	300,000,000	—
	建設基金—整修道路橋梁工程	98.05.19	104.05.19	180,710,000	—
	建設基金—各項水利工程	98.05.19	104.05.19	110,690,000	—
	建設基金—充實公園綠美化工程	98.05.19	104.05.19	137,000,000	—
	99 年度小計				—
99	建設基金—整修道路橋梁工程	99.10.28	105.10.28	428,810,000	—
	建設基金—各項水利工程	99.10.28	105.10.28	130,000,000	—
	建設基金—充實教育設備及擴建校園等計畫	99.10.28	105.10.28	92,500,000	—
	100 年度小計				—
100	建設基金—整修道路橋梁工程	100.10.20	106.10.20	346,280,000	—
	建設基金—各項交通工程	100.10.20	106.10.20	102,870,000	—
	101 年度小計				—
101	建設基金—整修道路橋梁工程	101.11.05	107.11.05	230,000,000	—
	建設基金—各項水利工程	101.11.05	107.11.05	75,000,000	—
	建設基金—消防廳舍新建工程	101.11.05	107.11.05	73,510,000	—
	台銀一舉新還舊計畫—整修道路橋梁等工程	103.12.05	105.12.05	200,000,000	—
	(二)保留部分	—	—	—	—
103	舉新還舊計畫—整修道路橋梁等工程	—	—	—	—
	二、特別預（決）算部分：無				

借款目錄(長期部分)

12 月 31 日

單位：新臺幣元

借 款 數	截至本年度止	本 年 度 償 還 數		截至本年度止	未 償 餘 額	利息償付總額	備 註
保 留 數	累 計 借 入 數	實 現 數	保 留 數	累 計 償 還 數			
32,056,706	1,674,530,401	450,439,947	—	1,285,070,173	389,460,228	29,096,701	
32,056,706	1,674,530,401	450,439,947	—	1,285,070,173	389,460,228	29,096,701	
—	1,642,473,695	450,439,947	—	1,285,070,173	357,403,522	29,096,701	
—	600,830,000	210,166,000	—	600,830,000	—	10,643,561	
—	300,000,000	150,000,000	—	300,000,000	—	4,715,988	
—	160,710,000	32,142,000	—	160,710,000	—	3,166,641	
—	75,040,000	15,008,000	—	75,040,000	—	1,478,593	
—	65,080,000	13,016,000	—	65,080,000	—	1,282,339	
—	319,540,000	53,256,666	—	266,283,330	53,256,670	6,833,884	
—	207,840,000	34,640,000	—	173,200,000	34,640,000	4,674,691	
—	86,700,000	14,450,000	—	72,250,000	14,450,000	1,596,901	
—	25,000,000	4,166,666	—	20,833,330	4,166,670	562,292	
—	341,430,000	56,905,000	—	227,620,000	113,810,000	7,389,241	
—	330,930,000	55,155,000	—	220,620,000	110,310,000	7,161,999	
—	10,500,000	1,750,000	—	7,000,000	3,500,000	227,242	
—	380,673,695	130,112,281	—	190,336,843	190,336,852	4,230,015	
—	100,000,000	16,666,666	—	49,999,998	50,000,002	1,411,507	
—	48,673,695	8,112,282	—	24,336,846	24,336,849	553,147	
—	32,000,000	5,333,333	—	15,999,999	16,000,001	453,799	
—	200,000,000	100,000,000	—	100,000,000	100,000,000	1,811,562	
32,056,706	32,056,706	—	—	—	32,056,706	—	
32,056,706	32,056,706	—	—	—	32,056,706	—	

參、特別決算以前年度轉入數決算表之審核

嘉義市市政中心興建計畫特別決算

嘉義市政府為便利民眾洽公，增進行政效率，提升服務品質，籌建多功能之現代化辦公大樓，以建構行政指揮與為民服務之行政中心樞紐，編列嘉義市市政中心興建計畫特別預算，預定執行時程自 89 年 1 月 1 日起至 92 年 12 月 31 日止，整體規劃分二期辦理，第一期南棟大樓預計工程費 11 億元，分 3 年興建，91 年 1 月開工並於 93 年 10 月竣工；第二期北棟大樓預計工程費 23 億 1,680 萬元，分 4 年興建，迄今仍處於規劃設計階段，尚未完成。

該特別決算以前年度歲入保留轉入數為 14 億 7,258 萬餘元，決算審核結果，應收保留數 14 億 7,258 萬餘元(100%)，主要係上級機關補助款尚未撥付，仍轉入下年度繼續執行。至以前年度歲出保留轉入數為 16 億 5,388 萬餘元，決算審定結果，審定實現數 60 萬元(0.04%)；應付保留數 16 億 5,328 萬餘元(99.96%)，主要係北棟工程尚未完工，仍須保留繼續執行。

嘉義市市政中心興建計畫特別預算執行情形，核有市政中心北棟大樓興建計畫行政院核定補助預算經費，因計畫延宕迄未完成，補助經費有遭收回之虞，允宜積極研議後續因應處理措施，管控計畫執行進度等情事，經函請嘉義市政府檢討改善【審核意見內容請參閱乙、貳、六、重要審核意見(三)(乙-13 頁)】。

茲將該特別決算以前年度歲入、歲出保留轉入數決算之審定及應付保留數原因分析，列表如次：

(一)以前年度歲入保留轉入數部分

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數		
			減免數	實現數	應收保留數	減免數	實現數	應 收 保 留 數
								金 額 %
89-92	補 助 及 協 助 收 入	1,472,581,600	—	—	—	—	—	1,472,581,600 100.00
	補 助 收 入	1,472,581,600	—	—	—	—	—	1,472,581,600 100.00

(二)以前年度歲出保留轉入數部分

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數		
			減免數	實現數	應付保留數	減免數	實現數	應 付 保 留 數
								金 額 %
89-92	行 政 支 出	1,653,887,184	—	—	—	—	600,000	1,653,287,184 99.96
	市 政 中 心 興 建	1,653,887,184	—	—	—	—	600,000	1,653,287,184 99.96

(三)以前年度應收保留數簡明表

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	應 收 保 留 數		原 因 分 析
			金 額	%	
89-92	補 助 及 協 助 收 入				
	補 助 收 入	1,472,581,600	1,472,581,600	100.00	主要係內政部補助款尚未撥付。

註：本表所列項目係指應收保留數達 20%，或 100 萬元以上者。

(四)以前年度應付保留數簡明表

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	應 付 保 留 數		原 因 分 析
			金 額	%	
89-92	行 政 支 出				
	市 政 中 心 興 建	1,653,887,184	1,653,287,184	99.96	主要係供嗣後支付南棟工程訴訟費及北棟相關工程費用。

註：本表所列項目係指應付保留數達 20%，或 100 萬元以上者。

肆、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核

預算法第 41 條第 3 項規定，政府捐助之財團法人，每年應由各該主管機關就以前年度投資或捐助之效益評估，併入決算辦理。各縣(市)政府編製 104 年度地方總決算應行注意事項亦規定，各機關單位決算應編製「對各部門捐助財團法人之效益評估表」。依據嘉義市政府暨所屬機關 104 年度單位決算所列，政府捐助成立之財團法人僅有「財團法人嘉義市文化基金會」1 個單位。該基金會係於民國 73 年成立，以加強文化建設規劃，辦理各項藝文活動，充實市民精神生活，提升文化水準為目的。本年度期末基金總額 1 億 21 萬餘元，其中接受政府捐助金額為 9,000 萬元，占基金總額 89.81%。

依據嘉義市政府文化局 104 年度單位決算所附該財團法人效益評估表及其財務報表資料，該基金本年度收支及營運結果，短絀 438 萬餘元，主要係外幣定期存款經依年底之臺幣匯率予以調整所認列之兌換損失所致。該基金本年度主要辦理業務有：協助文化局推展各項文化藝術活動，辦理 2015 國際管樂節、春天音樂藝術節、颯舞節及兒童戲劇節等文化藝術活動，經嘉義市政府文化局評估結果，尚能符合捐助成立目的。

茲將該財團法人基金規模、政府捐助金額、營運概況等資料列表如次：

政府捐助財團法人明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

財團法人 名稱	基金規模		基金創立時 政府捐助基金		累計政府 捐助基金		本年度營運概況				
	創立基金 總額	期末基金 總額	金額	占創立基金 總額比率 (%)	金額	占期末 基金總 額比率 (%)	政府捐助基金	以外金額	合計	占年度 收入比率 (%)	餘絀
財團法人嘉義市文化基金會	5,000,000	100,211,406	5,000,000	100.00	90,000,000	89.81	—	—	—	—	-4,385,249

註：本表係依嘉義市政府文化局單位決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」及財團法人嘉義市文化基金會民國 104 年度財務報表資料編製。

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

嘉義市政府為加強污水下水道系統建設，並推動區段徵收市區發展及整建老舊教室，投入鉅額建設經費於重大公共建設計畫。本年度針對市政府暨所屬機關學校辦理之公共建設計畫達 5,000 萬元以上者，查核其執行情形，茲將查核結果，分述如次：

一、重大公共建設計畫執行情形

本年度嘉義市政府暨所屬機關學校重大公共建設計畫達 5,000 萬元以上，由本室列管者計有 5 項，年度可支用預算 15 億 4,009 萬餘元，執行數 10 億 6,081 萬餘元，執行率 68.87%，依主管機關別，統計詳如表 3。截至民國 104 年底，經依計畫別，年度預算執行率未達 80% 者，計有嘉義市污水下水道系統及污水處理廠新建工程計畫等 3 項，分析其落後原因，主要係規劃設計作業遲延及變更設計遲延等因素影響施工進度所致，其計畫明細經彙整詳如表 4。

表 3 民國 104 年度嘉義市政府所屬各機關重大公共建設計畫各主管機關預算執行情形統計表

單位：新臺幣千元

項次	主管機關	列管計畫項數	年度可支用預算數	執行數	執行率(%)
合計		5	1,540,093	1,060,811	68.87
1	市政府	2	87,078	40,265	46.24
2	地政處	2	1,358,275	925,806	68.16
3	教育處	1	94,740	94,740	100.00

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

表 4 民國 104 年度嘉義市政府所屬機關重大公共建設計畫預算執行率未達 80%原因明細表

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程	計畫經費	年度可用預算 支用數	年度預算 執行數	執行率 (%)	落後原因分析
嘉義市農漁產運銷物流中心闢建工程(一、二期)	100.01-101.12	398,000	78,328	39,765	50.77	因原編列物價調整費用少部分調整，另部分設計監造作業及後續辦理公共藝術等尚未完成辦理所致。
嘉義市污水下水道系統及污水處理廠新建工程計畫	99.08~108.12	2,638,000	8,750	500	5.71	因設計廠商投標引用未經授權設計成果，遭判決敗訴定讞而解約，再辦理重新發包，影響計畫推展所致。
湖子內區段徵收計畫(公共工程第三標)	103.03-105.12	584,755	584,755	233,889	40.00	因設計階段變更污水管線流向規劃，及配合區段徵收範圍外排水銜接工程施作，影響工程發包期程又施工期間變更設計延遲所致。

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

二、審計機關查核情形

嘉義市政府暨所屬機關學校辦理重要公共建設計畫工程執行情形，嘉義市政府為強化計畫執行成效、概算編審程序及提升行政效能，於 97 年 2 月及 104 年 7 月分別修正發布「中程計畫編審作業規定」，及「年度施政計畫暨績效評估作業實施要點」。該府列管重要公共建設計畫已建立機制，惟部分預算執行率偏低，或執行進度延遲，經函請檢討改進，允宜妥謀先期作業與經費審議相關機制，以提升計畫執行效益。另本室查核重要公共建設計畫工程，發現缺失及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

(一)辦理湖子內區段徵收第二期工程，有助於地區土地開發利用，惟變更設計行政作業冗長未妥為管控，亟待研謀改善。(詳乙-55 頁)

(二)委託民間促參方式辦理交通公共設施營運管理，惟有部分設施使用效益欠佳，及間有權利金或回饋金等調減收取未有計算基準，亟待完善營運管理機制，積極活化閒置空間，以提升民眾轉運服務品質。(詳乙-24 頁)

(三)辦理蘭潭音樂噴泉展演活動增添市民休憩及觀光旅遊亮點，惟 1 期噴泉功能損壞遲未修復，允宜研謀改善，以提升觀光旅遊品質。(詳乙-25 頁)

(四)辦理嘉義市區道路人本環境建設計畫，重塑市區道路改善人行徒步空間獲中央考評甲等，惟仍有部分人行道被占用，允宜研謀改善，以提升都市人本環境品質。(詳乙-25 頁)

(五)辦理嘉義市後庄地區防災滯洪池環境營造計畫作為颱風期間洪水滯留之緩衝區域，惟減作滯洪設施未能發揮應有防災功能，核有效能過低情事，亟待檢討改進，以形塑生態特色之

自然調和滯洪緩衝環境。(詳乙-26 頁)

(六)委由民間業者自籌經費設置太陽光電發電系統，擴大利用南部充足太陽光發電，惟採購作業未盡周妥，允宜研謀改善，以提升打造綠能低碳再生能源環境並強化利用市有不動產附屬價值。(詳乙-26 頁)

(七)配合教育部辦理「102 至 105 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫」改善安全疑慮較高校舍，惟部分校舍耐震評估補強作業未盡周妥，或有執行進度落後情事，亟待檢討改進。(詳乙-46 頁)

(八)動用 101 年度災害準備金辦理殯葬園區擋土牆等設施補強整修工程計畫穩定山坡地邊坡，惟計畫執行已逾 3 年仍未獲改善，亟待檢討改進，以維護興建於山坡地上之設施及建築物安全。(詳乙-52 頁)

(九)嘉義市立南興國民中學辦理第二校區探索學校工程計畫提供學生多元學習設施，惟計畫執行逾 6 年，履約管理未盡妥適致第 2 期工程遲未完工，影響啟用營運期程，亟待研謀改善。(詳乙-45 頁)

(十)嘉義市立北園國民中學辦理老舊校舍整建計畫工程改善校園教學環境，惟未妥適管控完工期程，計畫工程一再延宕，影響學校師生上課安全及教學環境品質，允宜研謀改善，避免類似情事發生。(詳乙-46 頁)

三、政府採購案件執行情形

104 年嘉義市政府暨所屬機關學校辦理採購情形，經整理自公共工程委員會電子採購網決標案件，計有 765 件，決標金額 11 億 8,125 萬餘元。經本室稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，經函請各該機關查明依法或依約處理，於民國 104 年 1 月至 105 年 6 月期間收回、扣(罰)款、減帳金額，合計 3,015 萬 4,431 元。



獨立·廉正·專業·創新

