

中 華 民 國 106 年 度

彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省彰化縣審計室

中華民國 106 年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言	1
壹、財政概況	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形	2
二、長短期融資調度情形	3
三、公庫結存情形	3
四、公共債務未償餘額情形	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形	6
一、約聘僱人員進用情形	6
二、臨時人員進用情形	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標	9
肆、重要審核意見	14
一、預算執行方面	14
二、計畫實施方面	16
三、財政狀況及財務管理方面	20
四、營業基金及非營業特種基金之經營管理方面	22
五、政府採購之稽察方面	23

伍、附表.....	24
附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀	25
附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數	26
附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	27
附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	28
附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	29
附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率...	30
附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	31
附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	34

中華民國106年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省彰化縣 26 鄉鎮市(以下稱彰化縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)106 年度(以下簡稱本年度)彰化縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 5 個營業基金、12 個非營業特種基金，合計 17 個基金。其總決算歲入 91 億 6,033 萬餘元，歲出 87 億 3,646 萬餘元；營業基金決算總收入 8,726 萬餘元、總支出 8,675 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 8,926 萬餘元、總支出 1 億 1,884 萬餘元。

彰化縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 4 億 2,386 萬餘元，經舉借債務 4,112 萬餘元，移用以前年度歲計賸餘 3 億 7,423 萬餘元，支應償還債務 5,979 萬餘元，產生收支賸餘 7 億 7,943 萬餘元。其中計有 19 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至 106 年底止非自償性公共債務未償餘額 8,774 萬餘元，雖較上年度減少 1,867 萬餘元，惟餘額仍鉅。

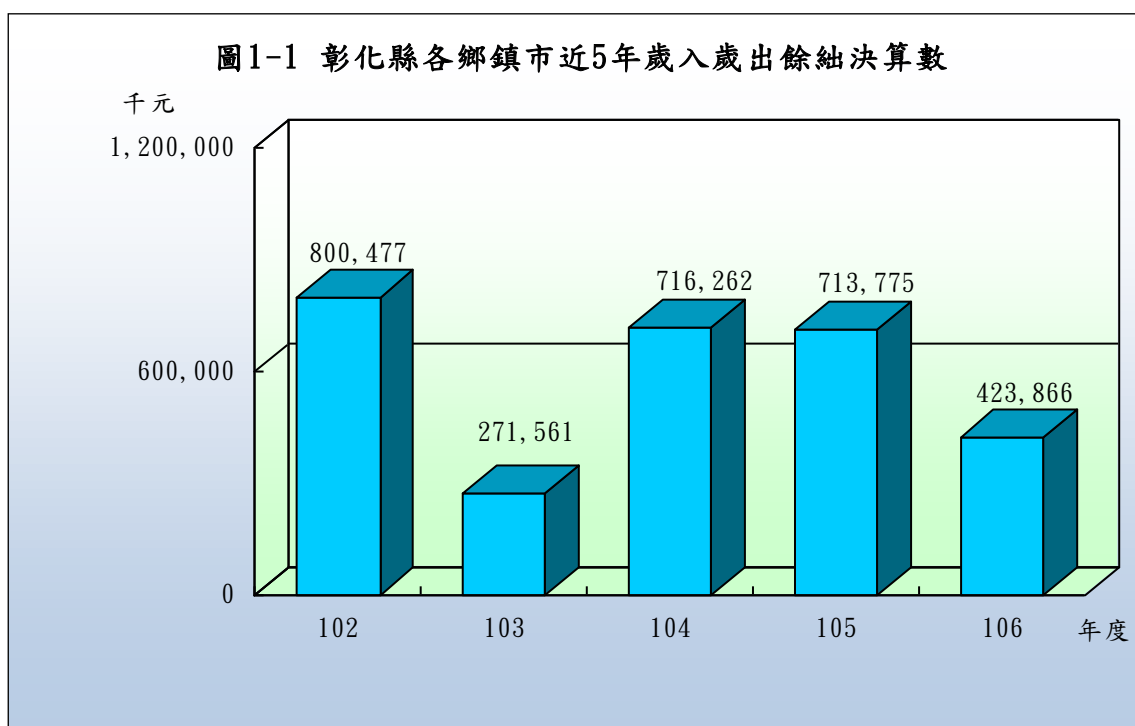
本室辦理彰化縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就彰化縣各鄉鎮市近 5 年(102 至 106 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度彰化縣各鄉鎮市歲入決算總計為 91 億 6,033 萬餘元，歲出決算總計為 87 億 3,646 萬餘元，歲入歲出賸餘為 4 億 2,386 萬餘元，公庫結存總計為 82 億 9,293 萬餘元。截至 106 年底止，各鄉鎮市累計賸餘 59 億 995 萬餘元，公共債務未償餘額為 8,774 萬餘元，占歲出決算數 1.00%。茲按近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

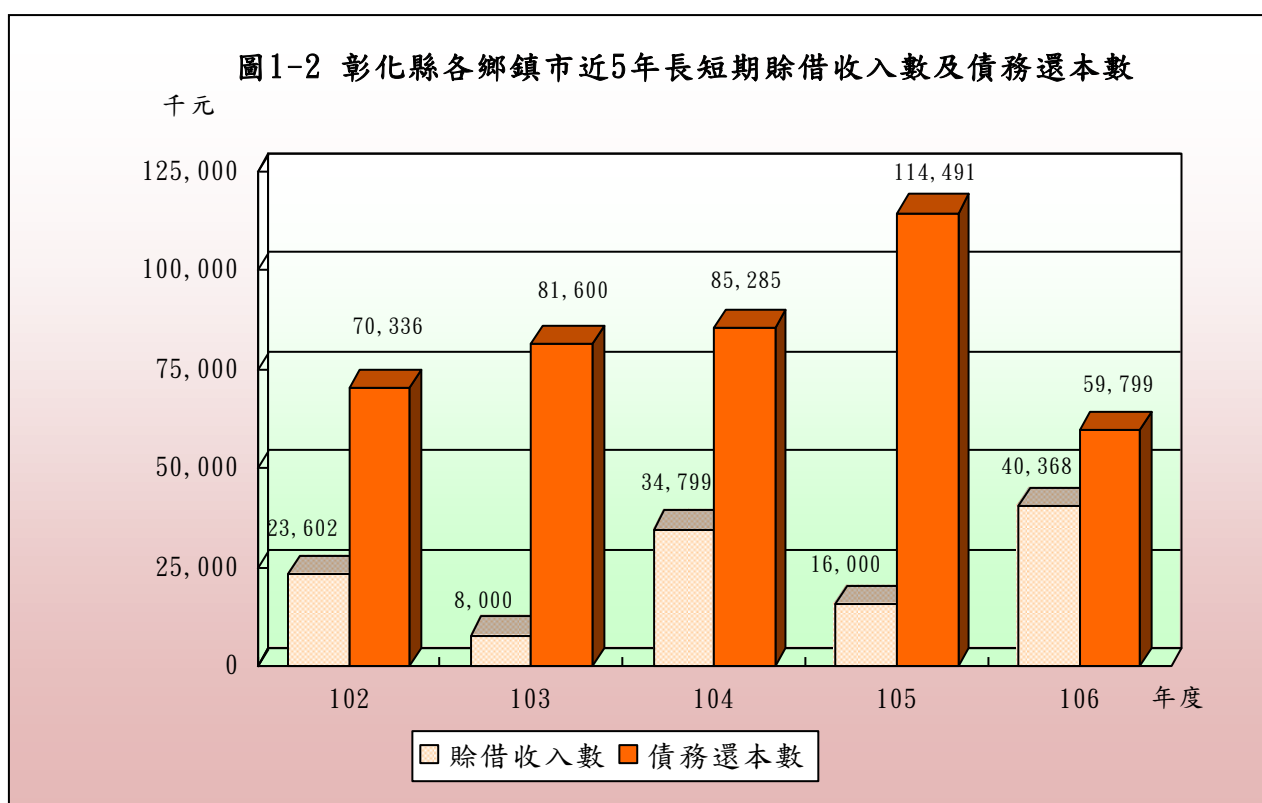
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 8 億 47 萬餘元、2 億 7,156 萬餘元、7 億 1,626 萬餘元、7 億 1,377 萬餘元及賸餘 4 億 2,386 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至 106 年底止以前年度累計賸餘 59 億 995 萬餘元，彰化縣 26 鄉鎮市均為賸餘，以大村鄉 10 億 2,041 萬餘元最多，鹿港鎮 5 億 4,357 萬餘元次之，彰化市 4 億 9,136 萬餘元再次之（詳附表 1）。



二、長短期融資調度情形

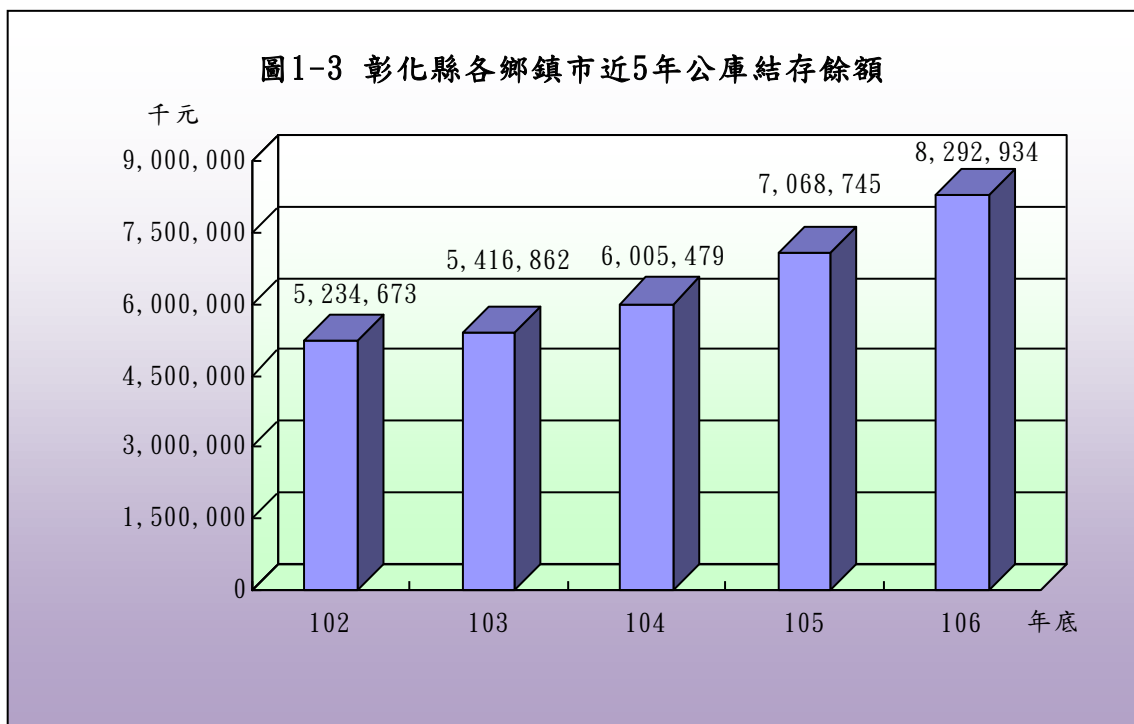
彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數分別為 2,360 萬餘元、800 萬元、3,479 萬餘元及 1,600 萬元及 4,036 萬餘元，本年度計有芬園鄉及埤頭鄉等 2 鄉辦理賒借分別為 1,600 萬元及 2,436 萬餘元(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 7,033 萬餘元、8,160 萬餘元、8,528 萬餘元及 1 億 1,449 萬餘元及 5,979 萬餘元(詳圖 1-2)，本年度計有 5 鄉鎮辦理債務還本，其中以埔心鄉 1,606 萬元最高，二林鎮 1,533 萬餘元次之，芬園鄉 1,199 萬元再次之(詳附表 3)。



三、公庫結存情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 52 億 3,467 萬餘元、54 億 1,686 萬餘元、60 億 547 萬餘元、70 億 6,874 萬餘元及 82 億 9,293 萬餘元(詳圖 1-3)，截至 106 年底止，公庫結存總計 82 億 9,293 萬餘元，較 102 年度公庫結存總計 52 億 3,467 萬餘元，增加 30 億 5,826 萬餘元，約 58.42 %。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至 106 年底止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、

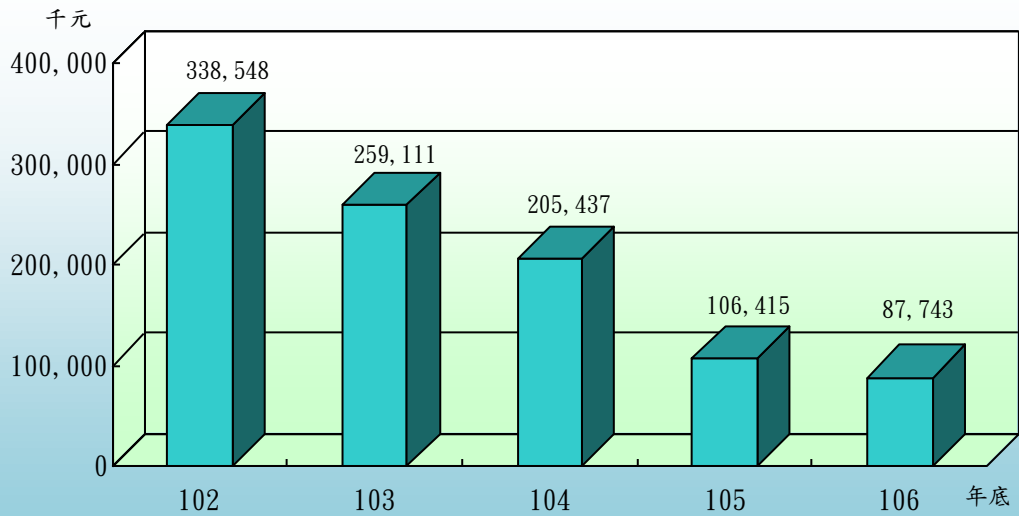
二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、芳苑鄉、大城鄉及溪州鄉等 21 鄉鎮市；其餘 5 鄉鎮公庫結存餘額介於 3,837 萬元至 7,912 萬元間(詳附表 4)。以上截至 106 年底止平均每鄉鎮市結存餘額 3 億 1,895 萬餘元，惟僅有彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、伸港鄉、花壇鄉及大村鄉等 7 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 19 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 73.08%。



四、公共債務未償餘額情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 3 億 3,854 萬餘元、2 億 5,911 萬餘元、2 億 543 萬餘元、1 億 641 萬餘元及 8,774 萬餘元(詳圖 1-4)。截至 106 年底止，公共債務未償餘額總計 8,774 萬餘元，較 102 年度公共債務未償餘額總計 3 億 3,854 萬餘元，減少 2 億 5,080 萬餘元，約 74.08%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至 106 年底止，尚有公共債務未償餘額者計有芬園鄉、田尾鄉及埤頭鄉等 3 鄉(詳附表 5)，其中以芬園鄉 4,318 萬元最高，埤頭鄉 3,884 萬餘元次之，田尾鄉 572 萬餘元再次之。

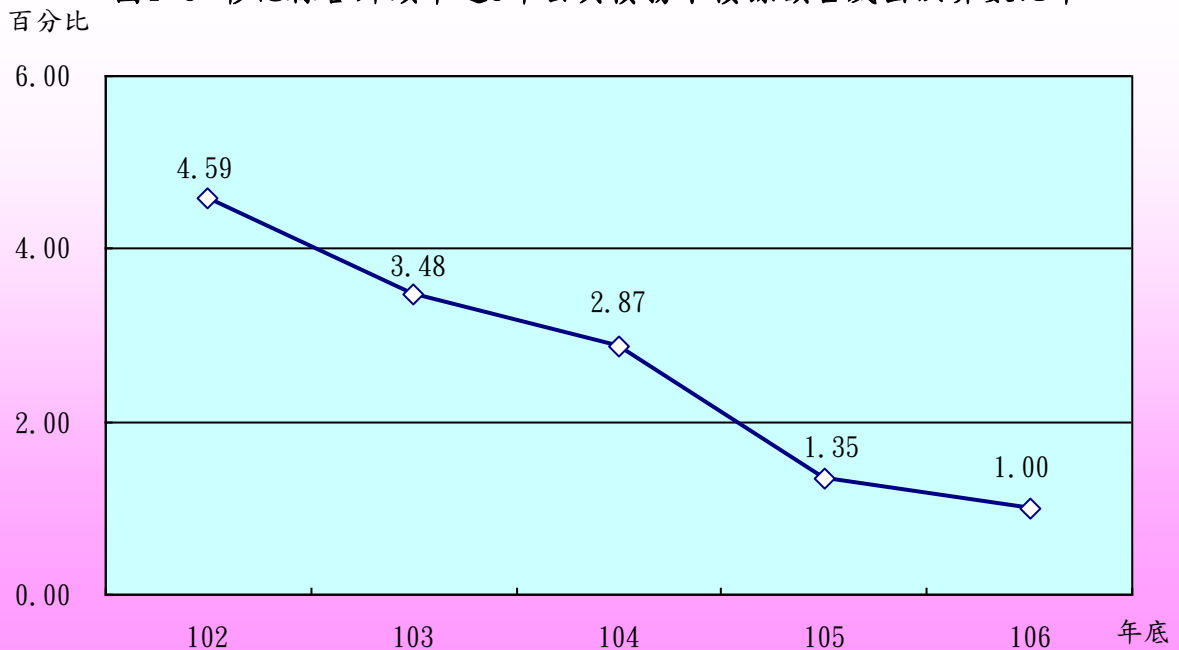
圖1-4 彰化縣各鄉鎮市近5年公共債務未償餘額



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

彰化縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 1.00%，較 102 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 4.59%，減少 3.59 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以芬園鄉 19.65%最高，埤頭鄉 13.47%次之，田尾鄉 3.60%再次之(詳附表 6)。

圖1-5 彰化縣各鄉鎮市近5年公共債務未償餘額占歲出決算數比率



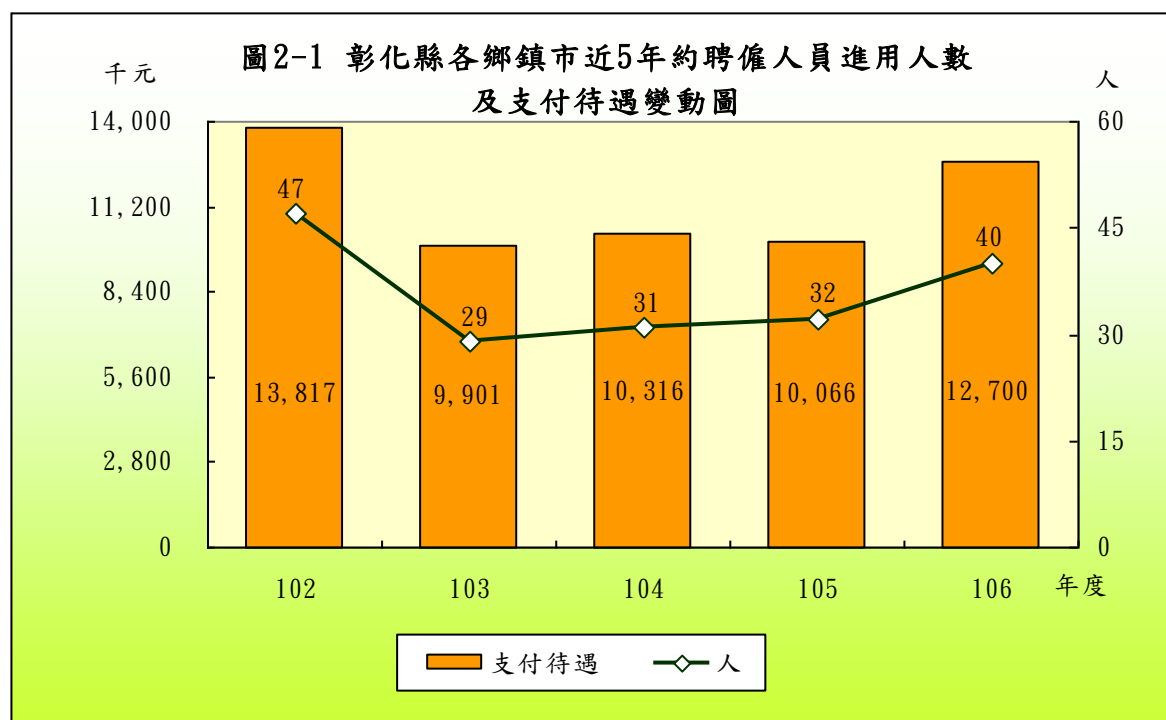
綜上，彰化縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由賸餘 8 億 47 萬餘元，減少至賸餘 4 億 2,386 萬餘元；公庫結存數由 52 億 3,467 萬餘元，增加至 82 億 9,293 萬餘元；公共債務未償餘額由 3 億 3,854 萬餘元，減少至 8,774 萬餘元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 4.59 %減少至 1.00%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數互有消長，而公庫結存數逐年遞增，公共債務未償餘額則逐年遞減。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至 106 年底約僱及臨時人員人數分別為 40 人及 865 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1,270 萬餘元及 3 億 2,685 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 47 人、29 人、31 人、32 人、40 人；支付待遇分別為 1,381 萬餘元、990 萬餘元、1,031 萬餘元、1,006 萬餘元、1,270 萬餘元（詳圖 2-1）。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用人數由 102 年度之 47 人，減少至本年度之 40 人，支付待遇金額亦由

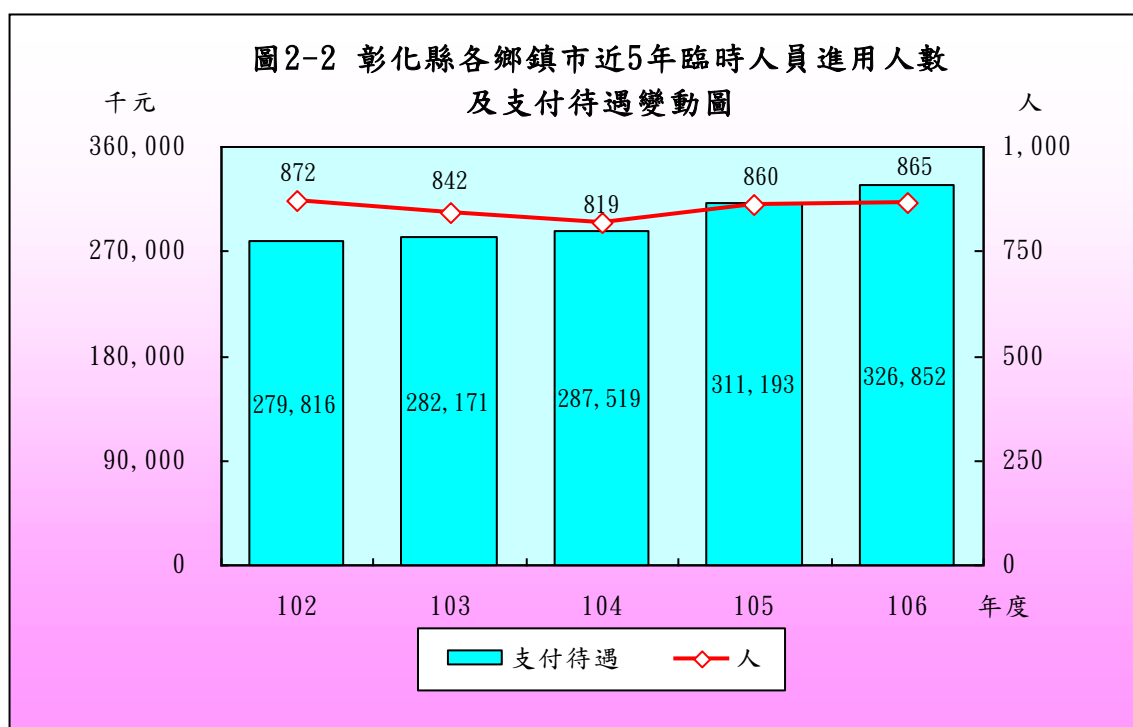


102 年度之 1,381 萬餘元，減少至本年度之 1,270 萬餘元，其中本年度進用約僱人員較 102 年度之進用，彰化市增加 5 人，鹿港鎮增加 3 人，伸港鄉增加 2 人、福興鄉及埔心鄉等 2 鄉各增加 1 人；二林鎮、埔鹽鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、溪州鄉等 7 鄉鎮市各減少 1 人，田中鎮及花壇鄉等 2 鄉鎮各減少 3 人，大村鄉減少 6 人，其餘鄉鎮市無增減變動；溪湖鎮、田尾鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉等 5 鄉鎮近 5 年均未進用約僱人員。有關本年度各鄉鎮市約僱人員進用程序，除溪州鄉係以業務需要報彰化縣政府備查僱用外，其餘彰化市等 13 鄉鎮市係依據行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法進用(詳附表 7)。

二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年進用之臨時人員人數分別為 872 人、842 人、819 人、860 人、865 人；支付待遇金額分別為 2 億 7,981 萬餘元、2 億 8,217 萬餘元、2 億 8,751 萬餘元、3 億 1,119 萬餘元、3 億 2,685 萬餘元 (詳圖 2-2)。

各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 102 年度之 872 人，減少至本年度之 865 人，支付待遇金額由 102 年度之 2 億 7,981 萬餘元，增加



至本年度之 3 億 2,685 萬餘元。其中以田中鎮本年度進用臨時人員 15 人，較 102 年度之 27 人，減少 12 人最多；和美鎮本年度進用臨時人員 49 人，較 102 年度之 56 人，減少 7 人及伸港鄉本年度進用臨時人員 17 人，較 102 年度之 24 人，減少 7 人次之；員林市本年度進用臨時人員 88 人，較 102 年度之 94 人，減少 6 人及大村鄉本年度進用臨時人員 16 人，較 102 年度之 22 人，減少 6 人再次之；本年度臨時人員之進用較 102 年度減少者，尚有二林鎮、線西鄉、花壇鄉、芬園鄉、永靖鄉、二水鄉、田尾鄉、芳苑鄉、大城鄉等 9 鄉鎮；溪州鄉本年度進用臨時人員人數較 102 年度無增減；餘彰化市、鹿港鎮、北斗鎮、溪湖鎮、福興鄉、秀水鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、社頭鄉、埤頭鄉、竹塘鄉等 11 鄉鎮市本年度進用臨時人員人數均較 102 年度增加。另各鄉鎮市進用臨時人員除員林市、鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、社頭鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 22 鄉鎮市係依據勞動基準法、行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點、彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點、公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法、彰化縣線西鄉公所臨時人員管理要點、大村鄉臨時人員工作規則、彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點、彰化縣社頭鄉臨時人員僱用要點、彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則、彰化縣芳苑鄉公所臨時人員管理辦法、竹塘鄉公所臨時人員工作規則、彰化縣溪州鄉公所臨時人員僱用契約書外，其餘彰化市等 4 鄉鎮市係視業務需要依據年度預算簽奉首長核准後進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數由 102 年度之 47 人，下降至本年度之 40 人，約 14.89%；臨時人員進用人數由 102 年度之 872 人，下降至本年度之 865 人，約 0.80%。進用約僱人員支付待遇由 102 年度之 1,381

萬餘元，下降至本年度之 1,270 萬餘元，約 8.08%，進用臨時人員支付待遇由 102 年度之 2 億 7,981 萬餘元，上升至本年度之 3 億 2,685 萬餘元，約 16.81%。彰化縣各鄉鎮市近 5 年臨時人員人數雖下降，惟支付臨時人員待遇金額則呈上升趨勢。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

彰化縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,285 件，決標金額總計 19 億 4,195 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 109 件，占總案件數之 8.48%，決標金額合計 4,564 萬餘元，占總決標金額之 2.35%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 76 件，占總案件數之 5.91%，決標金額合計 2 億 3,435 萬餘元，占總決標金額之 12.07%；未有以統包辦理採購案件。

彰化縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標(含準用)等採購案件，經查限制性招標(未公開評選)採購件數較多之機關為花壇鄉，件數計 11 件，金額較多之機關為溪州鄉，金額計 649 萬餘元；最有利標(含準用)採購件數較多之機關為鹿港鎮，件數計 9 件，金額較多之機關為彰化市，金額計 3,222 萬餘元。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

彰化縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

106 年度

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	109	100.00	45,646	100.00	58	100.00	14,461	100.00	17	100.00	9,508	100.00	34	100.00	21,676	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	53.21	-	31.68	-	15.60	-	20.83	-	31.19	-	47.49
1	彰化市	7	6.42	2,885	6.32	3	5.17	588	4.07	1	5.88	970	10.21	3	8.82	1,326	6.12
2	鹿港鎮	7	6.42	2,391	5.24	6	10.34	2,221	15.36	-	-	-	-	1	2.94	170	0.78
3	北斗鎮	1	0.92	620	1.36	1	1.72	620	4.29	-	-	-	-	-	-	-	-
4	員林市	10	9.17	5,216	11.43	7	12.07	1,503	10.39	2	11.76	3,513	36.95	1	2.94	200	0.92
5	溪湖鎮	5	4.59	476	1.04	5	8.62	476	3.29	-	-	-	-	-	-	-	-
6	田中鎮	2	1.83	208	0.46	1	1.72	156	1.08	-	-	-	-	1	2.94	52	0.24
7	二林鎮	9	8.26	4,250	9.31	2	3.45	351	2.43	3	17.65	789	8.30	4	11.76	3,109	14.34
8	線西鄉	4	3.67	716	1.57	4	6.90	716	4.95	-	-	-	-	-	-	-	-
9	伸港鄉	4	3.67	2,129	4.66	-	-	-	-	1	5.88	300	3.16	3	8.82	1,829	8.44
10	秀水鄉	3	2.75	399	0.88	3	5.17	399	2.76	-	-	-	-	-	-	-	-
11	花壇鄉	11	10.09	3,193	7.00	1	1.72	60	0.41	3	17.65	897	9.44	7	20.59	2,236	10.32
12	芬園鄉	2	1.83	2,688	5.89	1	1.72	2,548	17.62	-	-	-	-	1	2.94	140	0.65
13	大村鄉	4	3.67	829	1.82	4	6.90	829	5.73	-	-	-	-	-	-	-	-
14	埔鹽鄉	4	3.67	3,444	7.55	-	-	-	-	2	11.76	499	5.25	2	5.88	2,945	13.59
15	埔心鄉	9	8.26	5,018	11.00	4	6.90	910	6.29	1	5.88	217	2.29	4	11.76	3,891	17.95
16	永靖鄉	5	4.59	450	0.99	5	8.62	450	3.11	-	-	-	-	-	-	-	-
17	社頭鄉	6	5.50	2,280	5.00	3	5.17	994	6.88	1	5.88	782	8.23	2	5.88	503	2.32
18	二水鄉	1	0.92	275	0.60	1	1.72	275	1.90	-	-	-	-	-	-	-	-
19	田尾鄉	3	2.75	602	1.32	2	3.45	282	1.95	1	5.88	320	3.37	-	-	-	-
20	埤頭鄉	1	0.92	807	1.77	1	1.72	807	5.58	-	-	-	-	-	-	-	-
21	大城鄉	3	2.75	256	0.56	3	5.17	256	1.78	-	-	-	-	-	-	-	-
22	竹塘鄉	1	0.92	13	0.03	1	1.72	13	0.10	-	-	-	-	-	-	-	-
23	溪州鄉	7	6.42	6,491	14.22	-	-	-	-	2	11.76	1,216	12.80	5	14.71	5,274	24.33

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。

圖3-1 彰化縣各鄉鎮市106年度限制性招標(未公開評選)
採購決標件數

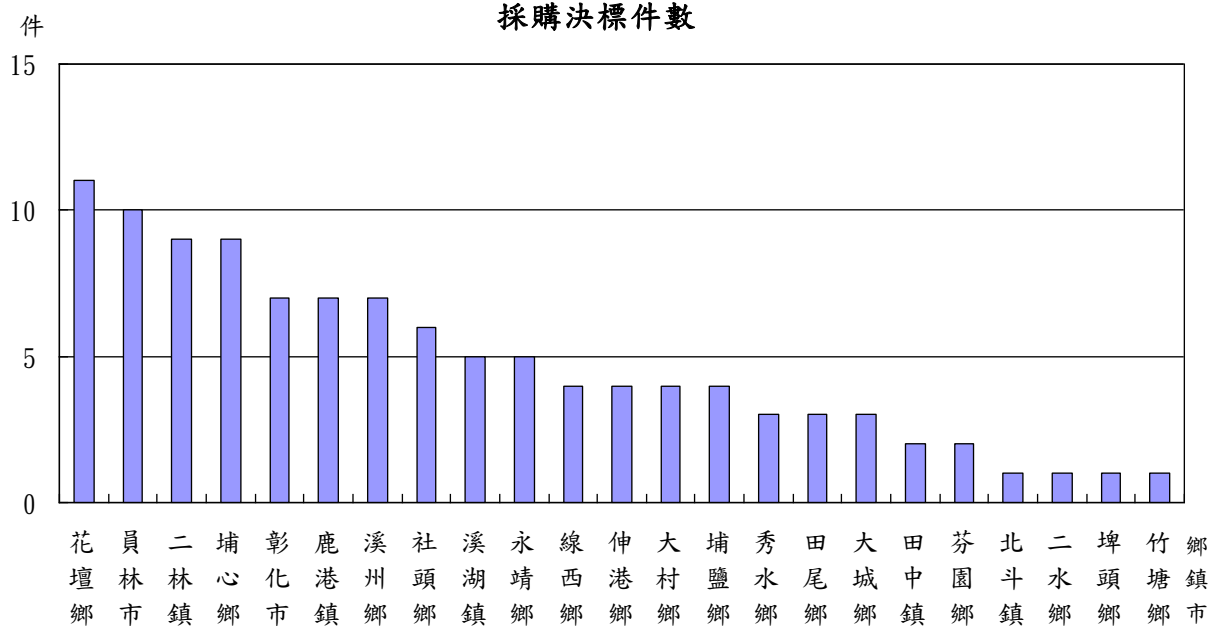
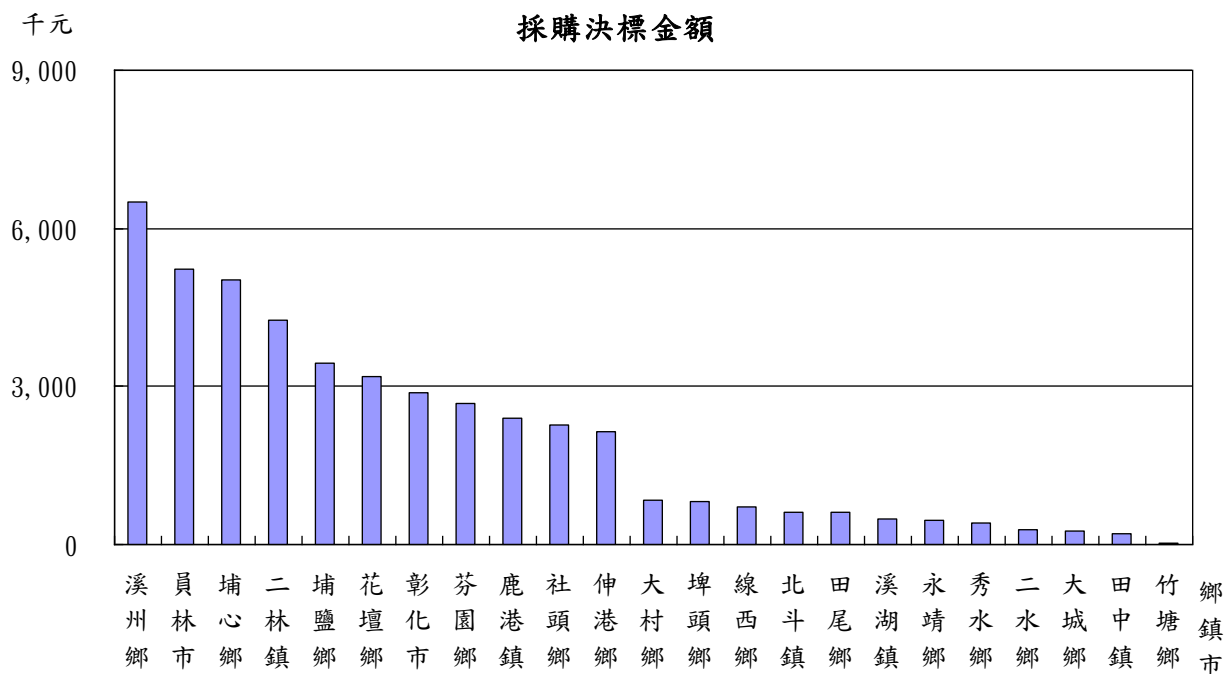


圖3-2 彰化縣各鄉鎮市106年度限制性招標(未公開評選)
採購決標金額



彰化縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

106 年度

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	76	100.00	234,354	100.00	-	-	-	-	3	100.00	4,814	100.00	73	100.00	229,540	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	3.95	-	2.05	-	96.05	-	97.95
1	彰化市	7	9.21	32,225	13.75	-	-	-	-	-	-	-	-	7	9.59	32,225	14.04
2	鹿港鎮	9	11.84	13,895	5.93	-	-	-	-	-	-	-	-	9	12.33	13,895	6.05
3	和美鎮	2	2.63	5,675	2.42	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.74	5,675	2.47
4	北斗鎮	3	3.95	6,049	2.58	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.11	6,049	2.64
5	員林市	6	7.89	28,988	12.37	-	-	-	-	-	-	-	-	6	8.22	28,988	12.63
6	溪湖鎮	3	3.95	5,851	2.50	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.11	5,851	2.55
7	田中鎮	2	2.63	3,572	1.52	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.74	3,572	1.56
8	二林鎮	1	1.32	1,831	0.78	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.37	1,831	0.80
9	線西鄉	1	1.32	4,321	1.84	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.37	4,321	1.88
10	伸港鄉	2	2.63	6,042	2.58	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.74	6,042	2.63
11	福興鄉	2	2.63	5,722	2.44	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.74	5,722	2.49
12	秀水鄉	3	3.95	11,408	4.87	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.11	11,408	4.97
13	花壇鄉	4	5.26	11,383	4.86	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.48	11,383	4.96
14	芬園鄉	2	2.63	8,876	3.79	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.74	8,876	3.87
15	大村鄉	5	6.58	31,248	13.33	-	-	-	-	1	33.33	2,558	53.14	4	5.48	28,690	12.50
16	埔鹽鄉	2	2.63	5,403	2.31	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.74	5,403	2.35
17	埔心鄉	6	7.89	14,697	6.27	-	-	-	-	-	-	-	-	6	8.22	14,697	6.40
18	永靖鄉	6	7.89	14,258	6.08	-	-	-	-	-	-	-	-	6	8.22	14,258	6.21
19	社頭鄉	3	3.95	7,444	3.18	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.11	7,444	3.24
20	田尾鄉	3	3.95	5,756	2.46	-	-	-	-	2	66.67	2,256	46.86	1	1.37	3,500	1.52
21	埤頭鄉	2	2.63	2,708	1.16	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.74	2,708	1.18
22	芳苑鄉	1	1.32	5,255	2.24	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.37	5,255	2.29
23	竹塘鄉	1	1.32	1,747	0.75	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.37	1,747	0.76

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。

圖3-3 彰化縣各鄉鎮市106年度最有利標決標(含準用)
採購決標件數

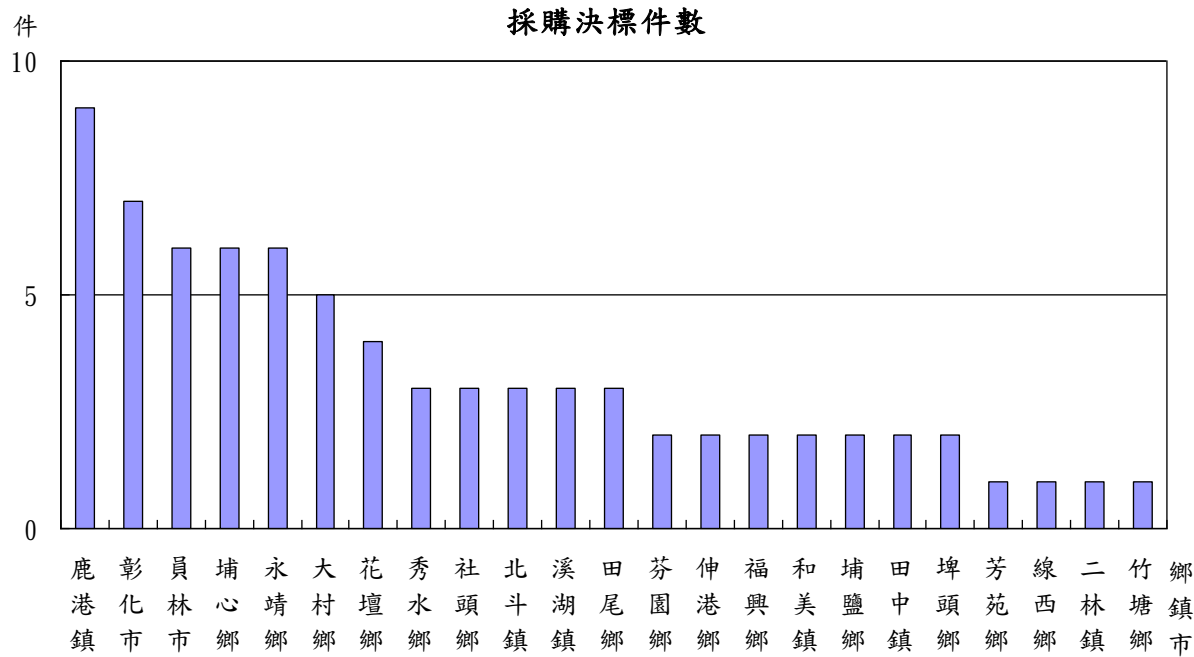
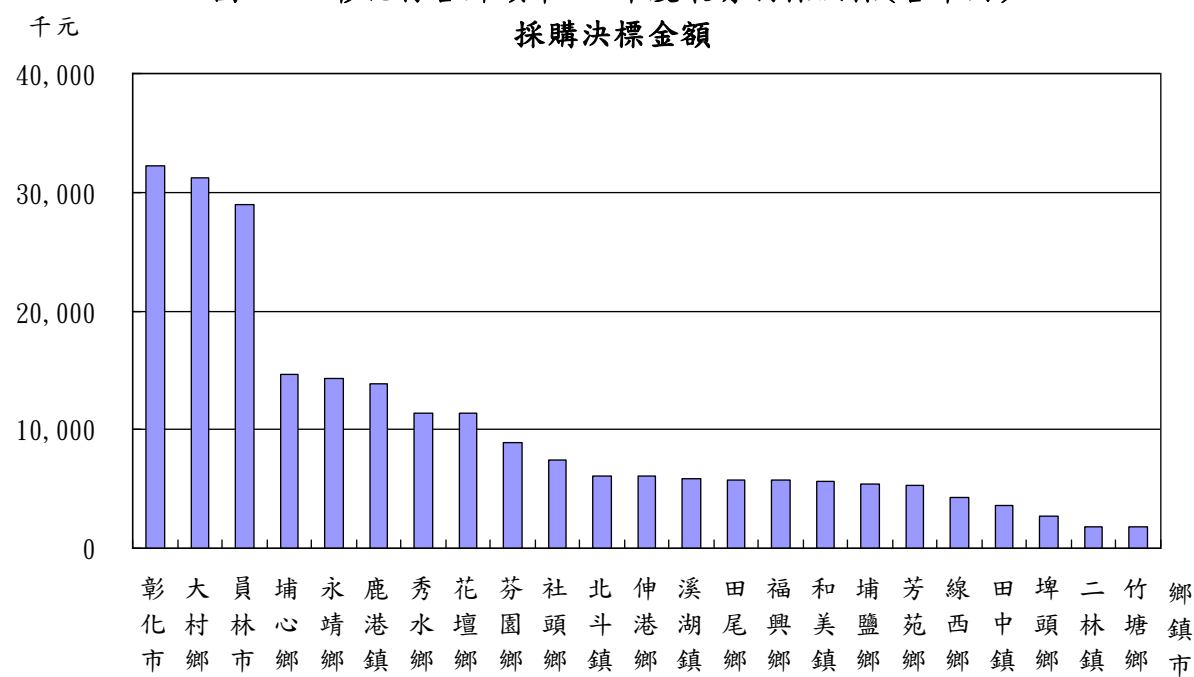


圖3-4 彰化縣各鄉鎮市106年度最有利標決標(含準用)
採購決標金額



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理彰化縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請彰化縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一)以前年度歲出預算轉入數執行率偏低，未結清數金額仍鉅，或已久懸多年，尚待加強執行

彰化縣 26 鄉鎮市總決算以前年度歲出轉入數合計 12 億 6,290 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 1 億 3,725 萬餘元(10.87%)，實現數 6 億 5,216 萬餘元(51.64%)，轉入下年度繼續執行未結清數 4 億 7,347 萬餘元(37.49%)。經查核有：1. 歲出保留數迄 106 年底止已屆滿 4 年仍未結清，如彰化市、員林市、溪湖鎮、芬園鄉、大村鄉、竹塘鄉等 6 鄉鎮市，允宜注意依決算法第 7 條規定妥處，俾儘速結清帳項；2. 以前年度歲出轉入數未結清數逐年攀升，如員林市、伸港鄉、大村鄉、埔心鄉、永靖鄉、大城鄉等 6 鄉市，允宜依直轄市及縣(市)單位預算執行要點第 19 點規定檢討改善，以提升計畫及預算執行績效。

(二)鄉鎮市公所垃圾清運及處理作業未臻妥適，允宜研謀改善，並加強辦理資源回收及建立污水滲漏或擋土牆崩裂定期巡查機制

彰化縣部分鄉鎮市公所垃圾清運及處理情形，經調查及彙整分析結果，核有：1. 未積極修復垃圾轉運車，且未以公所自有垃圾轉運車優先清運垃圾，影響垃圾清運效能，如花壇鄉；2. 未規劃及妥置巨大垃圾場地，巨大垃圾回收再利用成效欠佳，或未妥適規劃回收廢輪胎貯存場地，易造成環境污染，如花壇鄉、二水鄉等 2 鄉；3. 未落實資源回收業務，間有垃圾清運遭焚化廠全車退運，如花壇鄉、竹塘鄉、二水鄉等 3 鄉；4. 未定期辦理掩埋場地下水監測井水質檢測及公告資訊，不利土壤與地下水污染之控管，或衛生掩埋場未設置地下水監測井設施，如永靖鄉、竹塘鄉等 2 鄉；

5. 垃圾衛生掩埋場蓄水池積水及堆置垃圾，如永靖鄉；6. 未確實執行及宣導回收生廚餘，廚餘回收再利用成效欠佳，如竹塘鄉，允宜研謀改善，並加強辦理資源回收及建立污水滲漏或擋土牆崩裂定期巡查機制。

(三)鄉鎮市公所路燈管理及維護作業未盡周妥，允宜檢討改善，並積極推廣路燈認養，減輕財政負擔。

彰化縣各鄉鎮市路燈管理及維護情形。經調查及彙整分析結果，核有：1. 未辦理路燈財物登記，亦未造冊建檔，並於每年底通盤核對校正，如田中鎮、線西鄉、花壇鄉等 3 鄉鎮；2. 未建立認養制度或近 3 年均無路燈認養，允宜積極推廣民間人士或團體認養路燈，如田中鎮、福興鄉、花壇鄉、溪州鄉等 4 鄉鎮；3. 部分路燈維修未確實填列路燈維修派工紀錄單，難以掌握修復進度，路燈維護報修控管機制欠周延，如福興鄉；4. 未依規定期限完成路燈修復作業：如溪州鄉，允宜檢討改善，並積極推廣路燈認養，減輕財政負擔。

(四)鄉鎮市公所公有零售市場及停車場經營管理，間有閒置或低度使用，及未妥為營運管理等情事，允宜研提具體改善措施，並積極執行活化計畫，以提升公產運用效益

彰化縣各鄉鎮市公所公有零售市場及停車場經營管理情形，經調查及彙整分析結果，核有：1. 未切實評估活化計畫之可行性，或未積極辦理活化措施，如和美鎮(公有停車場)、大村鄉(公有零售市場)、埔心鄉(公有停車場)等 3 鄉鎮；2. 部分樓層大面積空間未使用，或堆置雜物，公產運用效益偏低，如和美鎮(公有停車場)、大村鄉(公有零售市場)、埔心鄉(公有停車場)等 3 鄉鎮；3. 停車場未於營運前取得停車場登記證，即營運收費，如和美鎮；4. 停車場消防設施損壞未能辦理消防安全檢查，如和美鎮，允宜研提具體改善措施，並積極執行活化計畫，以提升公產運用效益。

(五)鄉鎮市對民間團體補(捐)補助案件未盡周妥，允宜完善制度規章，有效提升資源之配置效率，協助建構良善公共治理環境

彰化縣各鄉鎮市對民間團體補(捐)補助案件執行情形。經調查及彙整

分析結果，核有：1. 受補助團體檢附收據列支用途尚有疑義，或無營業登記項目，或商行非營業中，允宜查明收據之真實性及合法性，如田中鎮、線西鄉、福興鄉、花壇鄉、永靖鄉、竹塘鄉等 6 鄉鎮；2. 補助經費辦理活動地點與計畫未合，如田中鎮、福興鄉、花壇鄉、溪州鄉等 4 鄉鎮；3. 補(捐)助民間團體未依限結報補助經費，未落實考核補助執行情形，如田中鎮、線西鄉、福興鄉、花壇鄉、永靖鄉、二水鄉、溪州鄉等 7 鄉鎮；4. 現行補(捐)助經費辦理要點未完整納列中央規定之應訂事項，如田中鎮、永靖鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 4 鄉鎮；5. 補助經費辦理活動核屬旅遊或未具公益性質，核與規定未合，允宜加強考核計畫執行與用途，如田中鎮、線西鄉、福興鄉、永靖鄉、二水鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 7 鄉鎮；6. 補(捐)助作業規範未於網站公開，不利民眾共享及公平利用政府資訊，如田中鎮，允宜完善制度規章，有效提升資源之配置效率，協助建構良善公共治理環境。

(六)各鄉鎮市公所辦理役男徵兵處理及替代役役男選用、管理情形，間有未落實辦理緩徵役男清查作業，或未檢視有無妨害兵役之情形，或未依規定定期函詢地檢署或法院個案審理進度，允宜注意檢討改進

彰化縣各鄉鎮市公所辦理役男徵兵處理及替代役役男選用、管理情形，經調查及彙整分析結果，核有：1. 未落實辦理緩徵役男清查作業，間有緩徵原因消滅，未及時辦理徵兵，如彰化市、福興鄉、花壇鄉、大城鄉等 4 鄉市；2. 登報失蹤人口案件未檢視有無妨害兵役之情形，並依規定辦理，如彰化市；3. 未依規定定期函詢地檢署或法院個案審理進度，如埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉等 3 鄉，允宜注意檢討改進。

二、計畫實施方面

(一)部分鄉鎮市計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理等方面辦理情形有欠妥適，允宜檢討改進，以提升施政績效

各鄉鎮市本年度各項計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理等方面之辦理情形，經本室抽查及彙整分析發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 災害防救計畫實施及預算執行方面：(1)部分避難收容場所接近活動斷層及土石流潛勢溪流影響範圍，或淹水區域，或土壤液化區域，設置避難收容所地點未盡周妥，如田中鎮、線西鄉、福興鄉、溪州鄉等 4 鄉鎮；(2)部分避難收容場所未辦理公共安全及消防檢查，如線西鄉、福興鄉等 2 鄉；(3)未妥適規劃轄內避難收容場所，未能有效發揮避難收容之功能，如福興鄉；(4)部分疏散避難路線位處潛勢淹水區，且未指定替代道路，涉有阻礙避難之風險，影響緊急避難及救災時程，如福興鄉、溪州鄉等 2 鄉；(5)未訂定接受各界捐贈物資作業計畫，如田中鎮、福興鄉、花壇鄉、永靖鄉、二水鄉等 5 鄉鎮；(6)救濟物資供應契約書未依直轄市、縣(市)危險區域(村里)因應天然災害緊急救濟物資儲存作業要點第 2 點規定明定廠商不得以其因位於受災區內而影響履約任務者，如田中鎮、福興鄉、花壇鄉、溪州鄉等 4 鄉鎮；(7)避難救災物資儲放管理尚待加強，如田中鎮；(8)部分救濟民生物資，未於安全使用期限屆滿前妥適處理，如田中鎮；(9)未將災害防救計畫之相關資訊公布於網站，不利民眾查詢，如田中鎮、線西鄉、溪州鄉等 3 鄉鎮；(10)避難收容所資料開放檔案之格式，不利外界加值利用，如花壇鄉、永靖鄉、二水鄉等 3 鄉。

2. 圖書館業務計畫實施及預算執行方面：(1)圖書資料購置費比率未達規定，允宜注意研謀改善，以充實館藏，如田中鎮、線西鄉、溪州鄉等 3 鄉鎮；(2)館藏發展計畫未配合中央法令適時修正，且館藏量未達發展目標，如田中鎮、溪州鄉等 2 鄉鎮；(3)圖書館收入未於規定期限內繳庫，或尚乏收繳依據，如田中鎮、線西鄉、福興鄉等 3 鄉鎮；(4)圖書借閱人次呈下降趨勢，允宜研謀因應善策，以提升讀者進館意願，如線西鄉、福興鄉等 2 鄉。

3. 經費列支及會計事務處理方面：(1)支出傳票列載受款人資料與營業登記資料名稱不符，如田中鎮、線西鄉、福興鄉、花壇鄉、永靖鄉、二水鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 8 鄉鎮；(2)間有取具之統一發票誤繕買受人名稱，

或未記載機關統一編號、開立日期，如福興鄉、溪州鄉等 2 鄉；(3)本年度列支以前年度費用，內部審核尚待加強，如福興鄉、溪州鄉等 2 鄉。

4. 事務管理方面：(1)公有土地或建築物管理，間有地政機關已登記惟公所未為列帳管理者，或公所列為財產管理惟地政機關卻無登記資料，如田中鎮、線西鄉、福興鄉、花壇鄉、永靖鄉、二水鄉、溪州鄉等 7 鄉鎮；(2)未依規定勘查用地現況，並查對其土地賦稅是否符合稅賦減免範圍，如花壇鄉、永靖鄉等 2 鄉；(3)部分被占用土地疑似占用或閒置；公有財產閒置未加以活化，如田中鎮、線西鄉、福興鄉、花壇鄉、永靖鄉、二水鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 8 鄉鎮；(4)油料管理方式核與規定未合，允宜研議使用加油卡加油，如福興鄉、竹塘鄉等 2 鄉；(5)間有非消耗品未曾辦理登記或盤點，如永靖鄉、二水鄉等 2 鄉；(6)公務汽車未建立車歷登記卡並記錄保養維修情形，如線西鄉、永靖鄉、竹塘鄉等 3 鄉；(7)間有小額採購之廠商遭政府採購公報刊登為拒絕往來廠商，如永靖鄉；(8)公務車輛投保「第三人附加駕駛人受酒類影響同第三人責任險」，如福興鄉；(9)公務車輛發生碰撞損壞，逕以公款支應，未向投保之保險公司申請理賠，如線西鄉，允宜檢討改進。

(二)彰化縣鄉鎮市公所為應民眾殯葬需求，提高設施服務品質，陸續興建骨灰(骸)存放設施，惟未衡酌鄉鎮市內人口成長趨勢數據，肇致彰化縣骨灰(骸)存放設施數量居全臺首位，且間有管理未臻周妥情事，允宜加強研析縣內人口成長趨勢大數據資訊，作為規劃新建殯葬設施必要性之參考，並檢討改進，俾利經營管理及提升服務品質

彰化縣 26 鄉鎮市公所截至 106 年底止，使用中之公有納骨塔計 59 座，帳列經費計 15 億 5,533 萬餘元，共設置之骨灰(骸)櫃位 61 萬 7,772 位，其中已使用 43 萬 8,808 位(占 71.03%)，未使用 17 萬 8,964 位(占 28.97%)，本年度櫃位使用及管理費收入決算數計 4 億 2,864 萬餘元，管理維護費(含人事費)計 1 億 5,063 萬餘元。彰化縣各鄉鎮市納骨堂(塔)興建及管

理情形，經調查及彙整分析結果，核有：1. 未衡酌鄉鎮市內人口成長率趨勢數據，肇致彰化縣骨灰(骸)存放設施數量居全臺首位，如溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、芬園鄉、大村鄉、芳苑鄉等 7 鄉鎮；2. 未妥為規範骨灰(骸)存放設施使用年限及塔(櫃)位使用年限屆滿或損壞時其已存放骨灰(骸)之後續處理方式，易滋後續管理困擾，如彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 25 鄉鎮市；3. 未宣導環保多元化葬法，如員林市、鹿港鎮、溪湖鎮、田中鎮、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、二水鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 14 鄉鎮市；4. 納骨塔使用資訊未於公所網站公開，如鹿港鎮、二林鎮、伸港鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、二水鄉、芳苑鄉、竹塘鄉等 9 鄉鎮；5. 未落實盤點公有納骨塔櫃位，如和美鎮、福興鄉、花壇鄉、田尾鄉等 4 鄉鎮；6. 骨灰(骸)存放設施仍以人工登載控管，尚未建置資訊系統，不利民眾申請與查詢塔位位置，及控管收費管理情形，如線西鄉、埔鹽鄉、二水鄉、芳苑鄉、竹塘鄉等 5 鄉，允宜檢討改進，俾利經營管理及提升服務品質。

(三)彰化縣各鄉鎮市監視器設置及管理維護情形，間有未參採刑事案件發生熱區妥慎規劃建置錄影監視系統，及設置地點或管理未臻妥適，允宜積極研謀改善，統籌規劃整合監視系統之運用，以發揮資源最大效益

彰化縣各鄉鎮市公所為維護轄內社會治安、保障人民權益，經設置路口錄影監視系統截至 106 年底止，計有彰化市等 15 鄉鎮市公所，共計設置主機 1,671 組，鏡頭 6,080 支，近 3(104 至 106)年度設置經費計 1,633 萬餘元，經調查及彙整分析結果，核有：1. 未參採刑事案件發生熱區妥慎規劃建置錄影監視系統，如彰化市、鹿港鎮、花壇鄉等 3 鄉鎮市；2. 未明確

規範民眾申請程序或建議書相關格式，致受理作業程序未臻一致，如彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、線西鄉、花壇鄉、芬園鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、溪州鄉等 12 鄉鎮市；3. 未明訂監視影音檔案之保存、調閱及複製記錄、銷毀等相關規範，如員林市、北斗鎮、線西鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、溪州鄉等 7 鄉鎮市；4. 監視主機未設置網路連線系統，且間有設置地點欠當，如彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、線西鄉、伸港鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、永靖鄉、田尾鄉、溪州鄉等 13 鄉鎮市；5. 監視器鏡頭設置地點與警察局相鄰，系統覆蓋範圍重疊密集，如彰化市、鹿港鎮、花壇鄉等 3 鄉鎮市；6. 未依規定將設置監視系統清冊報請主管機關備查，如和美鎮、線西鄉、二水鄉、埤頭鄉等 4 鄉鎮；7. 監視系統未辦理財物登記，如彰化市、花壇鄉、田尾鄉等 3 鄉市；8. 未依規定指定路口錄影監視系統管理人，如北斗鎮、溪州鄉等 2 鄉鎮，允宜統籌規劃整合監視系統之運用，並檢討評估監視攝影鏡頭密度及位置，以發揮資源最大效益。

三、財政狀況及財務管理方面

(一)公共債務未償餘額金額仍鉅，且人事費占歲入自籌財源比率偏高，允宜持續加強債務控管，落實開源節流措施，以健全財政體質

截至 106 年底止，彰化縣 26 個鄉鎮市有公共債務未償餘額者，計芬園鄉、田尾鄉、埤頭鄉等 3 鄉，未償餘額合計數 8,774 萬餘元，均係 1 年以上之公共債務。經查其中債務金額仍龐鉅，且人事費占歲入自籌財源比率逾 100% 者，計有芬園鄉、田尾鄉、埤頭鄉等 3 鄉，顯示自籌財源尚不足支應人事費，造成財政沉重負擔，亦導致財政結構僵化，影響施政之推動，允宜持續加強債務控管，落實開源節流措施，以健全財政體質。

(二)未來或有給付責任餘額未於決算書妥為揭露，允應檢討改善，以落實債務資訊透明化

截至 106 年底止，彰化縣 9 個鄉鎮市有未來或有給付責任餘額，合計數為 1 億 8,510 萬餘元。惟其中員林市、埔鹽鄉、芳苑鄉等 3 鄉市之未來

或有給付責任餘額未於決算書妥為揭露。按各直轄市及縣(市)政府編製 106 年度地方總決算應行注意事項第 26 項規定略以，各機關對於本機關及所管特種基金相關未來或有給付責任餘額，應於單位決算總說明妥為揭露。允應檢討改善，妥為揭露未來或有給付責任餘額，以落實債務資訊透明化。

(三)部分公所轄管村里社區活動中心(含老人文康中心)使用管理未盡周妥，允宜擬訂因應改善措施，並注意檢討改善

彰化縣轄管村里社區活動中心(含老人文康中心)使用管理，經調查及彙整分析結果，核有：1. 村里活動中心(含集會所)部分：(1)未取得建造執照，如二林鎮、線西鄉、竹塘鄉等 3 鄉鎮；(2)未取得使用執照，如二林鎮、線西鄉、竹塘鄉等 3 鄉鎮；(3)未辦理公共安全檢查簽證及申報，如二林鎮、線西鄉、福興鄉、埔心鄉、田尾鄉、竹塘鄉等 6 鄉鎮；(4)未定期辦理消防安全設備檢修申報，如福興鄉、田尾鄉、竹塘鄉等 3 鄉；(5)未向地政機關辦理所有權登記，如鹿港鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、田尾鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 8 鄉鎮；2. 社區活動中心部分：(1)未取得建造執照，如和美鎮、溪湖鎮、二林鎮、秀水鄉、大村鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉等 11 鄉鎮；(2)未取得使用執照，如和美鎮、溪湖鎮、二林鎮、秀水鄉、大村鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、溪州鄉等 12 鄉鎮；(3)未辦理公共安全檢查簽證及申報者，計有和美鎮、溪湖鎮、二林鎮、大村鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、大城鄉等 11 鄉鎮；(4)未定期辦理消防安全設備檢修申報，如溪湖鎮、二林鎮、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、大城鄉等 7 鄉鎮；(5)未向地政機關辦理所有權登記，如鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、二林鎮、伸港鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、溪州鄉等 16 鄉鎮；(6)閒置未使用，如永靖鄉；(7)漏水未修復，如永靖鄉；3. 老人文康中心部分：(1)未辦理公共安全檢查簽證及申報，如二林鎮、線西鄉等 2 鄉鎮；(2)未向地政機關辦理所有權登記，如和美鎮、花壇鄉、大城鄉等 3 鄉鎮；(3)漏水未修復，

如伸港鄉，允宜擬訂因應改善措施，並注意檢討改善。

(四)公有房地管理作業未盡確實，允宜強化房地管理機制，以增進公有房地使用效益

彰化縣 26 鄉鎮市截至本年度止經管財產總值 522 億 8,301 萬餘元，其中公務用財產 82 億 6,384 萬餘元，公共用財產 414 億 8,700 萬餘元，事業用財產 6 億 966 萬餘元，非公用財產 19 億 2,249 萬餘元。經調查及彙整分析結果，核有：1. 公有建築物未依相關規定列帳管理，如花壇鄉；2. 帳列土地或建築物資料與地政機關登記資料不符，如永靖鄉、花壇鄉、二水鄉等 3 鄉；3. 管理單位對於出租之房地，未限期辦理租用收取租金，如永靖鄉；4. 公有建築物部分樓層閒置，如永靖鄉；5. 部分土地涉有閒置，如永靖鄉、花壇鄉、二水鄉等 3 鄉；6. 部分土地涉有遭占用，如永靖鄉、花壇鄉、竹塘鄉、二水鄉等 4 鄉；7. 部分土地核屬符合稅賦減免範圍，惟仍分別負擔地價稅，如永靖鄉、花壇鄉等 2 鄉，允宜強化房地管理機制，以增進公有房地使用效益。

四、營業基金及非營業特種基金之經營管理方面

部分營業及非營業特種基金決算未達成年度法定預算賸餘目標，或內部控制未臻周延，允應研謀改善，以提升基金整體營運效能

截至 106 年底止，彰化縣計有 11 鄉鎮市設立 5 個營業特種基金及 12 個非營業特種基金，綜計本年度各基金預算總收入 2 億 8,168 萬餘元，總支出 2 億 3,770 萬餘元，賸餘 4,398 萬餘元；執行結果，決算數列總收入 2 億 7,652 萬餘元，總支出 2 億 559 萬餘元，賸餘 7,092 萬餘元。經查其中未達成年度法定預算賸餘目標者，計有社頭鄉果菜股份有限公司、北斗鎮公所公共造產基金、田中鎮公所公墓管理基金。另本室抽查員林市公所公共造產基金及花壇鄉公所公墓管理基金營運管理情形，在納骨堂內部控制及財物管理方面，核有：1. 基金銀行存款充裕，惟未落實財務管理，提前償還貸款，節省債息支出；2. 骨骸罈未登錄管理；3. 部分塔位逾規定期限尚未使用；4. 使用公墓基金逾使用期限未通知遺族起掘，亦未收取使用管理費；5. 未

有效利用墓政管理資訊系統功能，安全控管機制亟待加強等缺失，允宜加強基金之營運管理及內控機制，研謀有效經營管理措施，減少不經濟支出，落實考核基金經營績效，提升基金整體營運效能，以達成基金設置目的。

五、政府採購之稽察方面

執行採購案件未臻嚴謹，允應檢討改善，以提升公共工程品質

本室稽察鄉鎮市本年度採購案件執行情形，經查核結果，1. 在規劃設計階段方面，核有：(1)部分工作項目費用及編列方式欠當，如溪州鄉；工程契約工項編列設計監造廠商應辦理事項，如花壇鄉、二水鄉、溪州鄉等 3 鄉；(2)未依主管機關核定補助計畫項目辦理工程，如二水鄉；(3)工程因未取得建造執照，或用地權屬尚有爭議，或事前未辦理現場勘察，致工程進度延宕，如福興鄉、花壇鄉、二水鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 5 鄉；(4)未於開工前提出監造計畫，如田中鎮；2. 在履約施工階段方面，核有：(1)廠商未依約提交修正後設計預算書圖及平面配置圖，如花壇鄉；(2)未依限提送品管計畫、工作進度計畫書、設計簽證執行計畫、服務實施計畫、材料檢驗或出廠證明資料、植栽養護計畫，如田中鎮、永靖鄉、二水鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 5 鄉鎮；(3)部分工項未依契約施作，如田中鎮、線西鄉、福興鄉、花壇鄉、永靖鄉、二水鄉、溪州鄉等 7 鄉鎮；(4)部分工項溢計數量，如田中鎮、溪州鄉等 2 鄉鎮；(5)工程品管人員基本資格未符規定，如花壇鄉；(6)施工廠商未依規定於開工前辦理營造保險，或保險未依規定辦理展期，或投保內容與契約規定未合，如田中鎮、花壇鄉、永靖鄉、二水鄉等 4 鄉鎮；(7)保固期內已有植栽枯死，植栽養護作業未盡確實，如田中鎮、花壇鄉、永靖鄉等 3 鄉鎮；(8)未依契約規定由廠商會同監造單位辦理材料送驗，如福興鄉；(9)部分工項施工照片或廢棄物運棄證明無案可稽，如田中鎮、福興鄉、永靖鄉、二水鄉等 4 鄉鎮，允應檢討改善，以提升公共工程品質。

伍、附 表

附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 106 年底 累 計 賸 餘	截至 106 年底 累 計 短 絀	截至 106 年底 累 計 餘 絀
	102 年度	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度			
合 計	800,477	271,561	716,262	713,775	423,866	5,909,958	-	5,909,958
彰化市	-15,139	15,928	22,533	98,547	315,720	491,366	-	491,366
員林市	464,092	-41,113	51,685	43,190	-4,796	349,343	-	349,343
鹿港鎮	122,635	142,123	26,353	-20,191	-16,996	543,575	-	543,575
和美鎮	1,972	34,934	32,569	45,160	73,213	223,419	-	223,419
北斗鎮	49,538	14,931	6,703	16,963	14,405	144,172	-	144,172
溪湖鎮	19,447	30,392	7,483	41,753	32,004	185,696	-	185,696
田中鎮	3,551	2,164	8,775	-1,265	29,684	39,697	-	39,697
二林鎮	55,987	48,895	40,922	99,456	44,673	229,221	-	229,221
線西鄉	-43,233	-21,358	91,256	1,532	14,172	225,974	-	225,974
伸港鄉	-30,930	22,715	78,355	3,251	30,291	382,467	-	382,467
福興鄉	-6,616	13,659	61,661	38,455	30,608	150,557	-	150,557
秀水鄉	20,080	33,218	17,377	61,554	92,585	207,196	-	207,196
花壇鄉	31,515	37,604	22,509	66,976	-153,305	279,697	-	279,697
芬園鄉	15,141	9,406	12,365	12,886	1,778	35,515	-	35,515
大村鄉	-23,528	-105,968	-20,461	-41,840	-79,074	1,020,413	-	1,020,413
埔鹽鄉	35,465	-18,808	25,194	8,451	-26,977	110,436	-	110,436
埔心鄉	10,311	13,372	31,670	38,133	14,027	166,307	-	166,307
永靖鄉	6,141	-7,608	11,159	543	14,859	164,119	-	164,119
社頭鄉	5,085	-16,804	33,539	49,526	49,079	142,777	-	142,777
二水鄉	13,194	14,546	40,036	56,335	-16,401	158,689	-	158,689
田尾鄉	-3,496	-916	24,544	19,101	22,586	37,667	-	37,667
埤頭鄉	-3,885	-5,668	22,587	-3,938	-17,092	38,889	-	38,889
芳苑鄉	55,740	38,702	25,034	14,167	-74,424	155,599	-	155,599
大城鄉	23,500	26,678	23,956	15,529	19,803	172,906	-	172,906
竹塘鄉	-464	-10,837	8,707	9,435	6,986	60,244	-	60,244
溪州鄉	-5,627	1,370	9,752	40,055	6,453	194,005	-	194,005

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長	短	期	賒	借	收	入	實	際	數
	102 年	103 年	104 年	105 年	106 年					
合 計	23,602	8,000	34,799	16,000	40,368					
彰化市	-	-	-	-						
員林市	-	-	-	-						
鹿港鎮	-	-	-	-						
和美鎮	-	-	-	-						
北斗鎮	-	-	-	-						
溪湖鎮	-	-	-	-						
田中鎮	-	-	-	-						
二林鎮	-	-	-	-						
線西鄉	-	-	-	-						
伸港鄉	-	-	-	-						
福興鄉	-	-	-	-						
秀水鄉	-	-	-	-						
花壇鄉	-	-	-	-						
芬園鄉	9,000	8,000	13,000	16,000	16,000					
大村鄉	-	-	-	-						
埔鹽鄉	-	-	-	-						
埔心鄉	-	-	-	-						
永靖鄉	-	-	-	-						
社頭鄉	-	-	-	-						
二水鄉	-	-	-	-						
田尾鄉	14,602	-	-	-						
埤頭鄉	-	-	21,799	-	24,368					
芳苑鄉	-	-	-	-						
大城鄉	-	-	-	-						
竹塘鄉	-	-	-	-						
溪州鄉	-	-	-	-						

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	102 年	103 年	104 年	105 年	106 年
合 計	70,336	81,600	85,285	114,491	59,799
彰化市	-	-	-	-	-
員林市	34,822	34,822	44,822	64,004	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-
和美鎮	-	-	-	-	-
北斗鎮	-	-	-	-	-
溪湖鎮	-	-	-	-	-
田中鎮	-	-	-	3,066	-
二林鎮	3,066	3,066	3,067	-	15,333
線西鄉	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-
芬園鄉	10,506	12,830	12,830	18,990	11,990
大村鄉	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-
埔心鄉	3,650	8,030	8,030	8,030	16,060
永靖鄉	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-
田尾鄉	10,705	15,266	12,137	12,137	8,152
埤頭鄉	1,585	1,585	4,399	8,263	8,263
芳苑鄉	-	-	-	-	-
大城鄉	6,000	6,000	-	-	-
竹塘鄉	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	104 年 12 月 31 日	105 年 12 月 31 日	106 年 12 月 31 日	106 與 102 年度 比 較 增 減 數
合 計	5,234,673	5,416,862	6,005,479	7,068,745	8,292,934	3,058,261
彰化市	473,578	423,957	501,789	638,143	894,645	421,067
員林市	434,146	451,841	457,454	456,686	453,804	19,658
鹿港鎮	442,616	570,644	599,347	587,050	642,560	199,944
和美鎮	133,019	152,693	176,791	234,072	323,765	190,746
北斗鎮	104,802	118,299	142,654	165,285	180,302	75,500
溪湖鎮	138,813	159,186	179,902	186,424	224,694	85,881
田中鎮	95,690	81,662	78,721	48,267	79,129	-16,561
二林鎮	52,622	57,356	131,325	241,301	261,037	208,415
線西鄉	179,164	171,805	232,153	252,103	284,477	105,313
伸港鄉	346,758	372,009	403,195	431,911	436,748	89,990
福興鄉	125,244	67,673	104,551	146,376	241,092	115,848
秀水鄉	101,874	123,097	149,642	222,678	313,891	212,017
花壇鄉	301,018	349,341	397,314	468,076	488,205	187,187
芬園鄉	9,645	14,118	13,962	41,733	38,878	29,233
大村鄉	1,206,147	1,133,554	1,122,975	1,371,793	1,698,669	492,522
埔鹽鄉	112,780	101,884	131,349	138,736	141,397	28,617
埔心鄉	124,550	130,822	153,994	164,347	185,055	60,505
永靖鄉	165,385	162,938	165,813	181,056	205,940	40,555
社頭鄉	84,011	77,094	94,317	144,992	191,877	107,866
二水鄉	69,742	84,811	120,686	179,930	186,434	116,692
田尾鄉	16,158	7,747	12,175	29,940	42,612	26,454
埤頭鄉	11,783	31,846	31,490	61,236	38,378	26,595
芳苑鄉	152,790	190,615	212,971	238,188	238,035	85,245
大城鄉	116,550	125,903	164,799	183,904	210,628	94,078
竹塘鄉	74,019	54,187	60,885	56,144	77,608	3,589
溪州鄉	161,757	201,768	165,227	198,361	213,065	51,308

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	104 年 12 月 31 日	105 年 12 月 31 日	106 年 12 月 31 日	106 與 102 年度 比 較 增 減 數
合 計	338,548	259,111	205,437	106,415	87,743	-250,804
彰化市	-	-	-	-	-	-
員林市	152,367	112,544	64,004	-	-	-152,367
鹿港鎮	-	-	-	-	-	-
和美鎮	-	-	-	-	-	-
北斗鎮	-	-	-	-	-	-
溪湖鎮	-	-	-	-	-	-
田中鎮	-	-	-	-	-	-
二林鎮	24,533	21,466	18,399	15,333	-	-24,533
線西鄉	-	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-	-
芬園鄉	46,820	41,990	42,160	39,170	43,180	-3,640
大村鄉	-	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-	-
埔心鄉	40,150	32,120	24,090	16,060	-	-40,150
永靖鄉	-	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-	-
田尾鄉	53,507	38,148	26,011	13,874	5,722	-47,785
埤頭鄉	15,170	12,841	30,772	21,977	38,841	23,671
芳苑鄉	-	-	-	-	-	-
大城鄉	6,000	-	-	-	-	-6,000
竹塘鄉	-	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	104 年 12 月 31 日	105 年 12 月 31 日	106 年 12 月 31 日	106 與 102 年度 比較增減數
合 計	4.59	3.48	2.87	1.35	1.00	-3.59
彰化市	-	-	-	-	-	-
員林市	26.42	16.37	10.97	-	-	-26.42
鹿港鎮	-	-	-	-	-	-
和美鎮	-	-	-	-	-	-
北斗鎮	-	-	-	-	-	-
溪湖鎮	-	-	-	-	-	-
田中鎮	-	-	-	-	-	-
二林鎮	10.46	8.69	7.11	5.86	-	-10.46
線西鄉	-	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-	-
芬園鄉	25.59	21.77	17.25	19.83	19.65	- 5.94
大村鄉	-	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-	-
埔心鄉	19.59	14.31	12.93	7.74	-	-19.59
永靖鄉	-	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-	-
田尾鄉	15.68	15.41	16.10	6.83	3.60	-12.08
埤頭鄉	6.56	4.78	15.09	6.97	13.47	6.91
芳苑鄉	-	-	-	-	-	-
大城鄉	4.03	-	-	-	-	-4.03
竹塘鄉	-	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		102 年度	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	106 與 102 年度比較增減數	
合計	約僱人員	47	29	31	32	40	-7	
	臨時人員	872	842	819	860	865	-7	
彰化市	約僱人員	4	3	3	7	9	5	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	82	79	79	91	94	12	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
員林市	約僱人員	1	-	-	-	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	94	95	87	87	88	-6	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
鹿港鎮	約僱人員	1	-	-	3	4	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	62	64	56	65	67	5	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
和美鎮	約僱人員	3	2	2	2	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	56	56	46	48	49	-7	依彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點
北斗鎮	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	12	13	12	13	14	2	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
溪湖鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	24	23	24	24	27	3	依彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點
田中鎮	約僱人員	3	-	-	-	-	-3	
	臨時人員	27	14	14	12	15	-12	依勞基法進用
二林鎮	約僱人員	1	-	-	-	-	-1	
	臨時人員	24	22	20	20	21	-3	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
線西鄉	約僱人員	3	2	2	2	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	31	34	33	34	29	-2	依彰化縣線西鄉公所臨時人員管理要點進用

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		102 年度	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	106 與 102 年度比較增減數	
伸港鄉	約僱人員	2	2	2	3	4	2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	12	12	20	17	-7	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
福興鄉	約僱人員	2	2	2	2	3	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	34	35	34	34	35	1	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
秀水鄉	約僱人員	2	1	3	3	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	48	46	47	47	49	1	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
花壇鄉	約僱人員	3	2	2	-	-	-3	依公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法
	臨時人員	28	25	25	26	27	-1	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
芬園鄉	約僱人員	1	-	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	30	30	29	28	26	-4	依彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點
大村鄉	約僱人員	6	6	6	-	-	-6	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	19	12	15	16	-6	依勞基法及大村鄉臨時人員工作規則
埔鹽鄉	約僱人員	1	-	-	-	-	-1	
	臨時人員	43	44	44	49	48	5	依彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點
埔心鄉	約僱人員	4	4	4	4	5	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	17	19	23	23	21	4	依彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點
永靖鄉	約僱人員	3	2	1	2	2	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	32	31	33	31	34	-2	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		102 年度	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	106 與 102 年度比較增減數	
社頭鄉	約僱人員	1	-	-	-	-	-1	
	臨時人員	27	26	27	27	31	4	依彰化縣社頭鄉臨時人員僱用要點
二水鄉	約僱人員	1	-	-	-	-	-1	
	臨時人員	17	16	17	22	14	-3	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
田尾鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	26	27	24	24	25	-1	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
埤頭鄉	約僱人員	1	-	-	-	-	-1	
	臨時人員	19	19	23	22	22	3	依彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則
芳苑鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	12	12	10	9	7	-5	依彰化縣芳苑鄉公所臨時人員管理辦法
大城鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	14	12	12	13	13	-1	依勞基法進用
竹塘鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	26	27	32	34	35	9	依竹塘鄉公所臨時人員進用及運用要點
溪州鄉	約僱人員	3	2	2	2	2	-1	因業務需要報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	41	42	44	42	41	-	依彰化縣溪州鄉公所臨時人員僱用契約書

註：1. 各鄉鎮市民國 102 至 106 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支付待遇金額					
		102 年度	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	106 與 102 年度 比較增減數
合計	約僱人員	13,817	9,901	10,316	10,066	12,700	-1,117
	臨時人員	279,816	282,171	287,519	311,193	326,852	47,036
彰化市	約僱人員	1,298	962	932	2,097	2,717	1,419
	臨時人員	23,908	24,445	25,715	29,397	31,960	8,052
員林市	約僱人員	334	-	-	-	319	-15
	臨時人員	31,704	32,761	33,460	35,793	32,931	1,227
鹿港鎮	約僱人員	293	-	-	922	1,283	990
	臨時人員	18,264	20,314	19,262	22,595	23,338	5,074
和美鎮	約僱人員	959	639	639	629	959	-
	臨時人員	17,286	16,654	17,191	18,847	18,412	1,126
北斗鎮	約僱人員	311	319	319	359	359	48
	臨時人員	3,774	4,192	4,821	4,853	5,798	2,024
溪湖鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	7,402	7,397	7,742	8,377	8,848	1,446
田中鎮	約僱人員	463	-	-	-	-	-
	臨時人員	9,100	4,296	4,433	3,746	5,062	-4,038
二林鎮	約僱人員	345	-	-	-	-	-
	臨時人員	7,291	7,182	6,632	7,012	8,466	1,175
線西鄉	約僱人員	987	727	726	683	948	-39
	臨時人員	12,492	11,544	12,018	12,419	12,024	-468
伸港鄉	約僱人員	639	639	639	932	1,278	639
	臨時人員	8,180	3,719	4,062	7,011	6,880	-1,300
福興鄉	約僱人員	783	730	817	726	1,189	406
	臨時人員	10,677	13,167	13,136	11,740	14,106	3,429
秀水鄉	約僱人員	723	406	738	1,046	830	107
	臨時人員	15,577	17,140	17,696	19,005	20,278	4,701
花壇鄉	約僱人員	262	881	838	-	-	-
	臨時人員	8,568	8,015	8,788	9,270	9,719	1,151

鄉鎮市別	進用人員別	支付待遇金額					
		102 年度	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	106 與 102 年度 比較增減數
芬園鄉	約僱人員	294	-	339	406	406	112
	臨時人員	9,058	10,317	10,089	8,827	9,871	813
大村鄉	約僱人員	2,581	2,508	2,272	-	-	-
	臨時人員	5,960	6,798	3,618	5,188	6,406	446
埔鹽鄉	約僱人員	227	-	-	-	-	-
	臨時人員	14,167	16,289	16,882	17,560	17,570	3,403
埔心鄉	約僱人員	1,120	1,019	1,017	1,017	1,148	28
	臨時人員	4,867	5,312	7,995	7,757	8,119	3,252
永靖鄉	約僱人員	806	557	523	692	726	-80
	臨時人員	10,494	10,360	10,611	1,181	11,219	725
社頭鄉	約僱人員	230	-	-	-	-	-
	臨時人員	10,051	9,837	10,340	10,556	11,966	1,915
二水鄉	約僱人員	229	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,757	5,825	5,294	7,804	7,508	2,751
田尾鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	9,233	8,743	8,024	8,290	9,063	-170
埤頭鄉	約僱人員	236	-	-	-	-	-
	臨時人員	7,395	7,231	8,100	8,808	10,276	2,881
芳苑鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,900	4,096	4,265	3,527	3,080	-820
大城鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,918	3,333	3,778	4,028	4,955	1,037
竹塘鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	8,884	9,877	11,164	13,035	12,652	3,768
溪州鄉	約僱人員	690	508	512	552	531	-159
	臨時人員	12,897	13,315	12,392	14,555	16,331	3,434

註：1. 各鄉鎮市民國 102 至 106 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。