

中 華 民 國 104 年 度

(104 年 1 月 1 日至 104 年 12 月 31 日)

新北市總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

審 計 部 新 北 市 審 計 處

中華民國 104 年度
新 北 市 總 決 算 審 核 報 告
(含附屬單位決算及綜計表)

審計部新北市審計處
審計官兼處長 李 錦 常

前 言

中華民國104年度（以下簡稱本年度）新北市總決算（含附屬單位決算及綜計表），係由新北市政府依照地方制度法第42條規定，於民國105年4月29日函送到處，本處依照同法條規定，已於3個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算審核報告。

本年度新北市計有編列單位決算之公務機關94個（所屬分機關單位39個）；編列附屬單位決算之公營事業單位1個；編列附屬單位決算之非營業特種基金單位17個（分預算及作業單位357個）。總計審核112個機關單位（所屬分機關單位及分基金共計396個）之決算。

本年度新北市總決算審核結果，歲入決算經修正增列988萬餘元，審定為1,425億4,570萬餘元，較預算超收21億6,297萬餘元，約為1.54%；歲出決算經修正減列6,196萬餘元，審定為1,516億6,081萬餘元，較預算減支67億1,034萬餘元，約為4.24%。歲入歲出相抵，審定差短為91億1,511萬餘元，加計債務還本384億4,139萬餘元，合計475億5,650萬餘元，經以舉借債務500億6,426萬餘元支應，尚有收

支賸餘25億775萬餘元。

本年度市營事業（總決算附屬單位決算營業部分）決算審核結果，審定總收入2億846萬餘元，總支出1億9,101萬餘元，純益為1,745萬餘元，較預算增加666萬餘元，約為61.76%。

本年度非營業特種基金（總決算附屬單位決算非營業部分）決算審核結果，綜計修正增列收入（含基金來源）1,325萬餘元，減列支出（含基金用途）16萬餘元，審定總收入（含基金來源）760億7,558萬餘元，總支出（含基金用途）637億278萬餘元，賸餘123億7,279萬餘元，較預算（案）數減少113億3,866萬餘元，約為47.82%。審定解繳市庫33萬元，較預算（案）數減少14億元，約為99.98%。

本年度新北市總預算執行結果，歲入、歲出預算之執行尚能與施政計畫相配合，決算經常門收支賸餘172億9,269萬餘元，經移充資本支出之財源後，歲入歲出仍差短91億1,511萬餘元，由舉債支應。截至本年度止，新北市政府1年以上公共債務未償餘額實際數858億元（加計賒借收入保留數，扣減債務還本保留數後，決算金額與實際數相同），較上年度公共債務餘額實際數680億5千萬元，增加177億5千萬元，允宜持續妥謀開源節流措施，增進財務管理效能，以健全財政。

本年度新北市政府施政，係賡續以「在地就業、在地就學、在地就養、在地樂活」為施政目標，並按「打造便捷交通，帶動區域發展」、「推動都市發展，共創北北雙贏」、「優化產業環境，推動

經濟成長」、「培植文化展演，形塑觀光特色」、「推廣全民教育，落實在地就學」、「健全社福制度，加強健康照護」、「維護社區安全，建構安心家園」、「營造四水首都，加強水保防洪」、「打造花園城市，邁向低碳環保」及「建立效率政府，落實區政服務」等十大施政主軸，積極推動各項政策，整體而言，尚能符合既定施政目標。依據民國 104 年度中央對直轄市與縣（市）政府計畫及預算考核結果，新北市政府在社會福利補助經費、教育補助經費、基本設施補助經費及財政績效與年度預算編製及執行情形等，分別獲得 94 分、93 分、91 分、81 分；在衛生福利部國民健康署主辦第七屆臺灣健康城市暨高齡友善城市獎項評選，獲得 7 項創新成果獎，及執行社會福利績效考核結果成績特優等；又內政部民國 104 年度對各直轄市、縣（市）政府地政業務督導考評結果獲得直轄市組第 1 名；推動低碳生活實踐與調適執行績效獲行政院環境保護署考核特優等；辦理「新北市歡樂耶誕城」活動入選交通部觀光局「2015 臺灣觀光年曆」國際級活動。另該府委託艾普羅民意調查股份有限公司辦理「民國 104 年度新北市政府整體施政滿意度民意調查」，依調查結果顯示，滿意度在 8 成以上者有服務品質等 6 項，未達 6 成者有 2 項，其中服務品質滿意度方面，連續 2 年排名第一，用路品質則為施政滿意度最低之項目；惟服務品質、市容景觀、用路品質等施政滿意度有下滑情形，亟待針對施政項目未能充分展現成果或服務表現尚待改進之處，賡續檢討並作為施政方針之參考，提升

政府整體施政效能。

本處辦理各項審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，適正性、合規性及效能性審計並重，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升政府施政績效，促進政府廉能政治。本年度審核新北市政府各機關財務收支，在合法性審計方面，稽察發現財務上違失案件7件，通知處分違失人員14人次。依法修正增列歲入通知繳庫988萬餘元；修正減列歲出通知繳庫6,196萬餘元。在效能性審計方面，考核各機關施政績效結果，認為有未盡職責或效能過低情事，經依法通知其上級機關長官並報告監察院者2件；另依法提供新北市政府有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見11項；監督各機關預算執行結果，提出重要審核意見促請各該機關改善，並列入本報告相關章節者計122項。

本處對於新北市各機關預算執行之審核、計畫實施之考核及重要審核意見，已在本報告有關章節予以分析說明，以供參閱。

茲當總決算審核完竣，謹編具中華民國104年度新北市總決算審核報告（含附屬單位決算及綜計表），敬請審議。

總決算審定後歲入來源與歲出用途概況

中華民國 104 年度

單位：新臺幣億元

$$\text{歲入} - \text{歲出} = \text{歲入歲出差短} \\ 1,425.45 - 1,516.60 = 91.15$$



自籌財源(59.12%)

自有稅課收入
628.56 (44.10%)

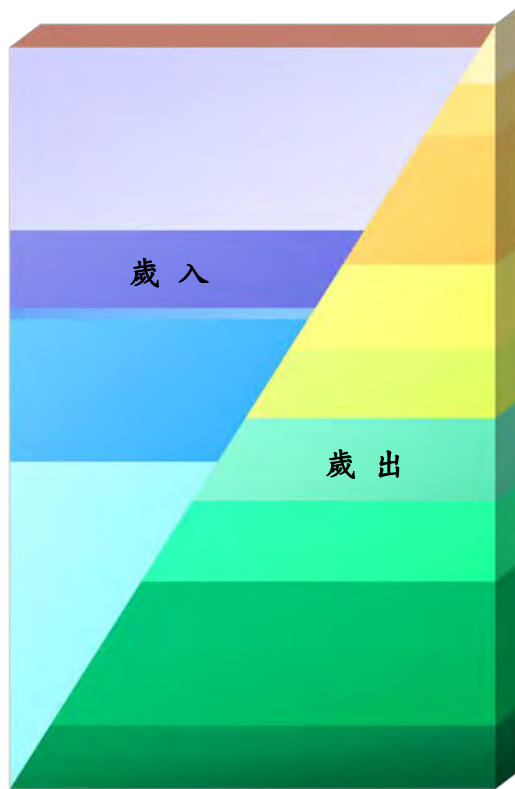
其他各項收入
213.48 (14.98%)

營業盈餘及事業收入
0.56 (0.04%)

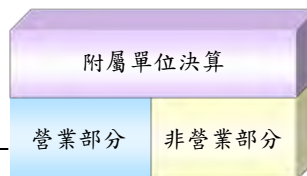
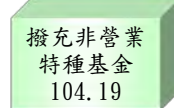
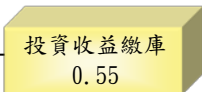
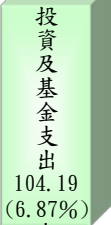
非自籌財源(40.89%)

補助及協助收入
299.95 (21.04%)

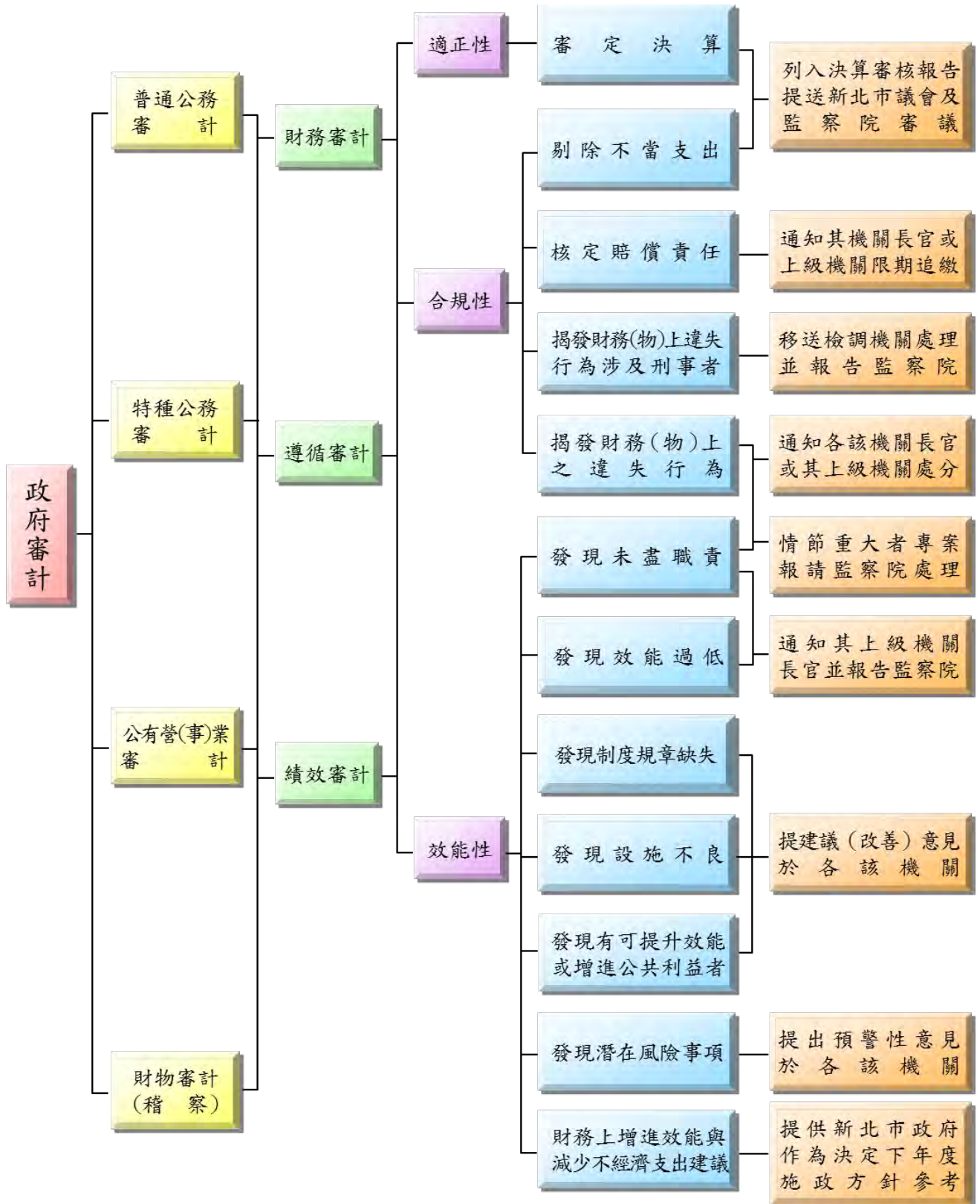
統籌分配稅收入
282.88 (19.85%)



- 債務支出 9.19 (0.61%)
- 其他支出 23.22 (1.53%)
- 警政支出 117.55 (7.75%)
- 社區發展及環境保護支出 124.95 (8.24%)
- 退休撫卹支出 127.04 (8.38%)
- 一般政務支出 187.81 (12.38%)
- 社會福利支出 214.83 (14.17%)
- 教育科學文化支出 469.99 (30.99%)
- 經濟發展支出 241.98 (15.96%)



政府審計業務處理簡圖



中華民國 104 年度新北市總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

目 錄

前 言

甲、總 述

壹、總預算執行之審核·····	甲— 1
貳、施政計畫實施之考核·····	甲— 10
參、政府資產負債之查核·····	甲— 27
肆、營業基金決算之審核·····	甲— 31
伍、非營業特種基金決算之審核·····	甲— 32
陸、各方建議意見·····	甲— 40
柒、決算審核綜合成果·····	甲— 57
捌、新北市議會審議總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項 各機關辦理情形之查核·····	甲— 66

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引·····	乙— 1
壹、市議會主管·····	乙— 14
貳、市政府主管·····	乙— 14
參、民政局主管·····	乙— 47
肆、地政局主管·····	乙— 53
伍、消防局主管·····	乙— 61
陸、財政局主管·····	乙— 67
柒、教育局主管·····	乙— 75

捌、文化局主管·····	乙— 93
玖、農業局主管·····	乙—100
拾、經濟發展局主管·····	乙—108
拾壹、社會局主管·····	乙—114
拾貳、衛生局主管·····	乙—123
拾參、環境保護局主管·····	乙—131
拾肆、工務局主管·····	乙—140
拾伍、警察局主管·····	乙—151
拾陸、水利局主管·····	乙—158
拾柒、交通局主管·····	乙—166
拾捌、勞工局主管·····	乙—176
拾玖、原住民族行政局主管·····	乙—181
貳拾、城鄉發展局主管·····	乙—185
貳拾壹、觀光旅遊局主管·····	乙—192
貳拾貳、客家事務局主管·····	乙—196
貳拾參、第二預備金·····	乙—201
貳拾肆、統籌支撥科目·····	乙—201

丙、最終審定數額表

壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表·····	丙— 1
貳、總決算審定後收支簡明比較分析表·····	丙— 2
參、融資調度決算審定表·····	丙— 3
肆、營業基金損益計算審定數額綜計表（機關別）·····	丙— 4
伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表	
一作業基金（基金別）·····	丙— 6

陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表

—特別收入基金及資本計畫基金（基金別）·····	丙— 12
--------------------------	-------

丁、其他附表

壹、歲入來源別決算審定表·····	丁— 1
-------------------	------

貳、歲出政事別決算審定表·····	丁— 3
-------------------	------

參、歲出機關別決算審定表·····	丁— 5
-------------------	------

肆、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表·····	丁— 17
--------------------------	-------

伍、以前年度歲出機關別轉入數決算審定表·····	丁— 19
--------------------------	-------

陸、以前年度融資調度轉入數決算審定表·····	丁— 23
-------------------------	-------

柒、總決算審定後歲入歲出及餘絀簡明比較分析表·····	丁— 24
-----------------------------	-------

捌、歲入決算修正數明細表·····	丁— 25
-------------------	-------

玖、歲出決算修正數明細表·····	丁— 29
-------------------	-------

拾、營業基金決算審定數簡表·····	丁— 31
--------------------	-------

拾壹、營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表·····	丁— 32
--------------------------	-------

拾貳、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表（機關別）·····	丁— 33
------------------------------	-------

拾參、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表（科目別）·····	丁— 34
-------------------------------	-------

拾肆、非營業特種基金決算審定數簡表

—作業基金（科目別）·····	丁— 35
-----------------	-------

拾伍、非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表

—作業基金（基金別）·····	丁— 36
-----------------	-------

拾陸、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表

—作業基金（基金別）·····	丁— 37
-----------------	-------

拾柒、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表	
—作業基金（科目別）·····	丁— 41
拾捌、非營業特種基金決算審定數簡表	
—特別收入基金及資本計畫基金（科目別）·····	丁— 42
拾玖、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表	
—特別收入基金及資本計畫基金（基金別）·····	丁— 43
貳拾、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表	
—特別收入基金及資本計畫基金（科目別）·····	丁— 44
貳拾壹、營業基金及非營業特種基金剔除及修正事項明細表···	丁— 45
貳拾貳、營業基金及非營業特種基金長期債務舉借與償還	
彙總表·····	丁— 47

戊、附 錄

壹、市庫年度出納終結報告之查核·····	戊— 1
貳、資產負債之查核·····	戊— 9
一、平衡表之查核·····	戊— 9
二、政府投資目錄之查核·····	戊— 13
三、財產目錄之查核·····	戊— 15
四、債款目錄之查核·····	戊— 16
五、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表	
之查核·····	戊— 18
參、特別決算以前年度轉入數決算表之審核·····	戊— 19
肆、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核·····	戊— 20
伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核·····	戊— 21

審編說明

- 一、民國 104 年度簡稱本年度。
- 二、約數金額【如億（餘）元、萬（餘）元等】之表達，以餘數全捨為原則。
- 三、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
- 四、統計表內無數值者，以「—」表示；有數值惟未達表列統計單位者，以「0」表示。
- 五、本年度新北市都市更新基金、新北市實施平均地權基金、新北市停車場作業基金、新北市軌道建設發展基金、新北市空氣污染防治基金、新北市公共建設用地基金之附屬單位預算尚未經新北市議會審議通過，審核報告內有關本年度之預算數額，係按新北市政府函送新北市議會審議之預算案數表達。

甲、總 述

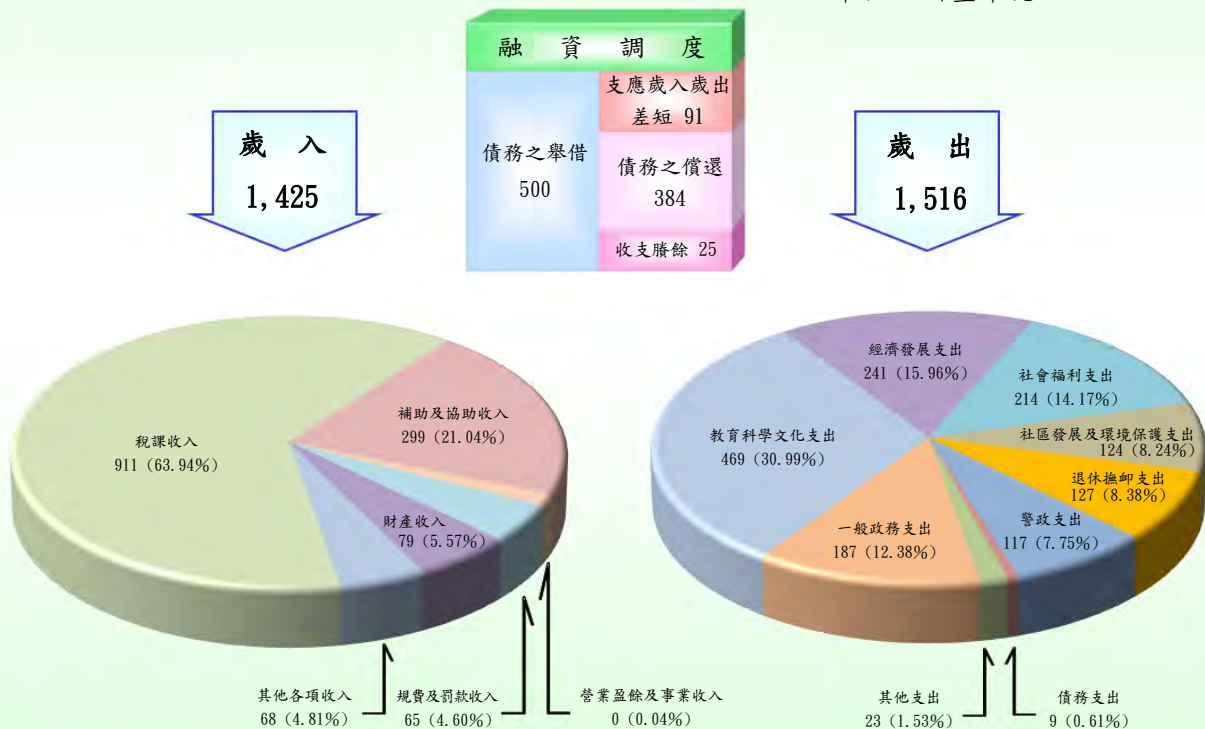
壹、總預算執行之審核

本年度新北市總決算審核結果，歲入決算修正增列 988 萬餘元，審定為 1,425 億 4,570 萬餘元；歲出決算修正減列 6,196 萬餘元，審定為 1,516 億 6,081 萬餘元；歲入歲出相抵差短 91 億 1,511 萬餘元(詳丙-1 頁)，連同債務還本 384 億 4,139 萬餘元，合計 475 億 5,650 萬餘元，經以舉借債務 500 億 6,426 萬餘元支應結果，尚有收支賸餘 25 億 775 萬餘元(詳丙-2 頁)。茲將本年度歲入、歲出預算執行之審核結果，說明如次：

圖 1 歲入歲出總決算審定數

中華民國 104 年度

單位：新臺幣億元

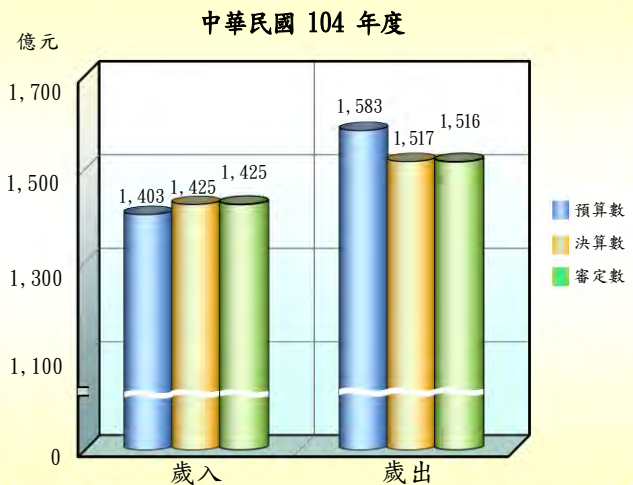


註：本圖所列“0”者，係指未滿億元之數。

一、歲入、歲出決算審定數與預算數之比較

本年度歲入決算審定總額 1,425 億 4,570 萬餘元，較預算數 1,403 億 8,272 萬餘元，增加 21 億 6,297 萬餘元，約 1.54%，主要係中央統籌分配稅及土地增值稅等增加所致（詳丙-1 頁）；本年度歲入決算應收保留數 77 億 5,435 萬餘元，占歲入預算數 5.52%，主要係中央統籌分配稅及土地增值稅、地價稅、房屋稅等稅款及違反道路交通管理處罰條例罰鍰尚未收取。

圖 2 歲入歲出總決算審定數與總預算數及總決算數之比較



歲出決算審定總額 1,516 億 6,081 萬餘元，較預算數 1,583 億 7,115 萬餘元，減少 67 億 1,034 萬餘元，約 4.24%

表 1 歲出經費賸餘分析表（原因別）

單位：新臺幣百萬元

（詳丙-1 頁），主要係臺北捷運系統環狀線建設（第一階段）板橋站（Y15）土地原列有償撥用經費不須執行；按業務實際需要減少支付；補（捐）助或委辦計畫經費賸餘等（表 1）；另本年度歲出決算應付保留數 93 億 1,922 萬餘元，占歲出預算數 5.88%，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工；

經 費 賸 餘 原 因	金 額	%
合 計	6,710	100.00
1. 因土地取得問題未執行。	2,504	37.33
2. 按業務實際需要減少支付。	1,266	18.88
3. 補（捐）助或委辦計畫經費賸餘。	936	13.95
4. 收支併列預算收入未達而減支。	574	8.55
5. 工程及財物採購賸餘。	462	6.90
6. 專案經費第一、二預備金未動支。	450	6.72
7. 實際進用員額較少之人事費賸餘。	387	5.77
8. 計畫變更致未實施或工作量減少。	66	0.99
9. 其他零星計畫經費賸餘。	61	0.91

工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續等須保留繼續執行（表 4）；次就近 5 年度（民國 100 至 104 年）預算賸餘及保留情形分析結果，本年度未執行之賸餘數較民國 103 年度略增 16 億餘元及 1.08 個百分點，主要係臺北捷運系統環狀線建設（第一階段）板橋站（Y15）土地原列有償撥用經費不須執行等；另本年度保留金額及其比率較民國 103 年度增加 30 億餘元及 1.97 個百分點，其中交通局、工務局、水利局、教育局等主管機關及統籌支撥科目保留金額合計達 67 億餘元，占 72.59%（表 5），歲出預算執行績效有待加強檢討提升。

表 2 歲出經費賸餘彙計表（機關別）

單位：新臺幣百萬元

主管機關 （計畫）名稱	預算數	經費賸餘		主管機關 （計畫）名稱	預算數	經費賸餘	
		金額	占預算數%			金額	占預算數%
合計	158,371	6,710	4.24	勞工局	1,722	55	3.23
交通局	9,765	① 2,608	26.71	文化局	1,768	56	3.21
原住民族行政局	280	66	23.83	警察局	12,145	⑤ 389	3.20
市議會	665	48	7.26	統籌支撥科目	5,485	165	3.02
城鄉發展局	421	29	7.09	地政局	1,340	37	2.81
農業局	2,351	152	6.50	工務局	11,960	269	2.26
市政府	10,796	② 623	5.78	客家事務局	138	2	1.90
環境保護局	8,756	350	4.00	衛生局	2,470	46	1.89
水利局	6,591	256	3.89	消防局	3,166	46	1.48
社會局	17,194	③ 591	3.44	民政局	2,626	35	1.36
財政局	2,128	73	3.44	教育局	55,198	④ 512	0.93
觀光旅遊局	488	16	3.41	第二預備金 （動支後餘額）	252	252	—
經濟發展局	654	21	3.24				

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植①～⑤，係表示金額較高之前 5 個主管機關（計畫）。

2. 本年度第二預備金原編列預算數 4 億元，經市政府核准動支 1 億 4,779 萬餘元，動支比率 36.95%。

表 3 歲出經費賸餘及應付保留數分析表

單位：新臺幣百萬元

年度	預算數	經費賸餘		應付保留數	
		金額	占預算數%	金額	占預算數%
100	155,203	9,304	5.99	7,399	4.77
101	157,448	7,582	4.82	7,950	5.05
102	155,416	8,662	5.57	5,042	3.24
103	159,508	5,034	3.16	6,231	3.91
104	158,371	6,710	4.24	9,319	5.88

表 4 歲出應付保留數分析表（原因別）

單位：新臺幣百萬元

保 留 原 因	經 費 種 類	營繕工程 (79.18%)	財物購置 (4.36%)	其 他 (16.46%)	合 計	
					金 額	%
合 計		7,378	406	1,534	9,319	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工而予保留。		5,398	64	623	6,087	65.32
2. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留。		1,022	214	391	1,628	17.47
3. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍須繼續辦理。		815	5	235	1,056	11.34
4. 經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題、或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。		67	116	14	198	2.13
5. 計畫未確定、或因配合主體工程進度及其他計畫執行、或因協調溝通不良而未於年度內發包、或因工程合約期程跨年度須保留下年度繼續執行。		39	1	24	64	0.70
6. 因補助計畫之核定或補助機關核撥經費較遲，而辦理保留。		10	1	5	18	0.20
7. 因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或須配合次年度預算致延後執行而予保留。		5	—	2	7	0.08
8. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留。		2	—	0	3	0.04
9. 工程因天然災害停工搶修或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍須繼續執行。		17	0	12	29	0.32
10. 其他零星計畫尚在執行中。		0	1	222	224	2.41

註：本表所列“0”者，係指未滿百萬元之數。

表 5 歲出應付保留數彙計表（機關別）

單位：新臺幣百萬元

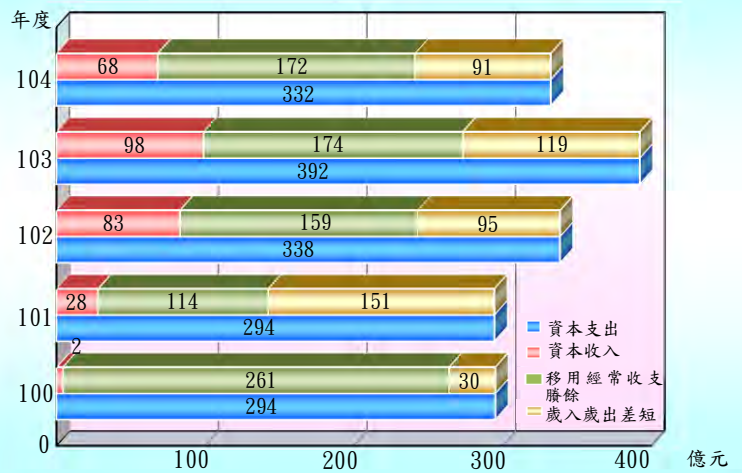
主 管 機 關 (計畫)名稱	預 算 數	應 付 保 留 數		主 管 機 關 (計畫)名稱	預 算 數	應 付 保 留 數	
		金 額	占預算數%			金 額	占預算數%
合 計	158,371	9,319	5.88	農 業 局	2,351	86	3.68
交 通 局	9,765	① 2,845	29.14	市 政 府	10,796	383	3.55
衛 生 局	2,470	480	19.43	財 政 局	2,128	30	1.44
觀 光 旅 遊 局	488	94	19.41	市 議 會	665	9	1.44
水 利 局	6,591	③ 1,101	16.71	教 育 局	55,198	⑤ 711	1.29
經 濟 發 展 局	654	105	16.13	警 察 局	12,145	146	1.21
統 籌 支 撥 科 目	5,485	④ 736	13.43	社 會 局	17,194	191	1.11
文 化 局	1,768	213	12.06	消 防 局	3,166	7	0.24
工 務 局	11,960	② 1,372	11.48	地 政 局	1,340	2	0.19
民 政 局	2,626	300	11.44	勞 工 局	1,722	—	—
城 鄉 發 展 局	421	41	9.84	客 家 事 務 局	138	—	—
原 住 民 族 行 政 局	280	19	7.00	第 二 預 備 金 (動支後餘額)	252	—	—
環 境 保 護 局	8,756	436	4.99				

註：應付保留數金額欄前端所植①~⑤，係表示保留金額較多之前5個主管機關（計畫）。

二、歲入、歲出與收支之平衡

本年度經常收入(包括直接稅、間接稅、賦稅外收入)1,357億3,115萬餘元，經常支出(包括一般經常支出、債務利息及事務支出、預備金)1,184億3,845萬餘元，經常收支相抵，賸餘172億9,269萬餘元；資本收入(為減少資產)68億1,454萬餘元，資本支出(包括增置擴充改良資產、增加投資、預備金)

圖3 資本收支及移用經常收支賸餘之變動



332億2,235萬餘元，資本收支相抵，短絀264億780萬餘元，經以經常收支賸餘支應後，歲入歲出差短91億1,511萬餘元。

就整體收支而言，經常收入雖足以支應經常支出，且經常收支賸餘較預算數增加81億8,769萬餘元，已達預期目標，惟因賡續擴大公共建設支出，本年度資本收入無法支應資本支出，且差幅甚大，資本收支短絀仍鉅，致經常收支賸餘遠不足以彌補鉅額資本收支短絀。本年度歲入歲出差短91億1,511萬餘元，連同債務還本384億4,139萬餘元，合計475億5,650萬餘元，經以舉借債務500億6,426萬餘元支應結果，尚有收支賸餘25億775萬餘元。截至本年底止，1年以上公共債務未償餘額決算數達858億元，且本年度經常支出中用以償還債務利息及事務支出為9億1,927萬餘元，連同債務還本384億4,139萬餘元，合計393億6,067萬餘元，占本年度歲出總額加債務還本數之20.71%，即該府每100元支出中即有20.71元用於償還債務，較上年度同項比率20.55%增加，財政負擔仍沈重，允宜適時檢視施政計畫執行成效，賡續控管歲出預算規模，並加強各項財政管理作為，落實執行開源節流措施，擴增自籌財源，以維政府財政健全與市政建設發展。

茲將年來本處審核新北市政府預算之執行所提審核意見，擇要摘述如次：

一、近年來推動各項財務策略及開源節流措施，惟歲入不敷歲出需求產生差短，累計短絀加計公共債務未償餘額後，財政缺口仍鉅，允宜

研謀改善：民國 102 至 104 年歲入決算數分別為 1,371 億餘元、1,425 億餘元、1,425 億餘元，歲出決算數分別為 1,467 億餘元、1,544 億餘元、1,516 億餘元，歷年歲入均不敷歲出所需，致連年產生差短 95 億餘元、119 億餘元、91 億餘元。又民國 104 年底累計短絀 662 億餘元，加計 1 年以上公共債務未償餘額 858 億元後，財政缺口達 1,520 億餘元。經查其預算執行情形，核有：（一）近年來推動各項財務策略，累計短絀數雖漸趨下降，惟係以舉借債務方式彌補，加計公共債務未償餘額後，財政缺口仍鉅，影響未來財政收支衡平及財務結構健全；（二）依財政部「財政健全方案」訂定財政努力措施，惟自籌財源減少及公告地價比率偏低，允宜研議因地制宜之稅目及逐步檢討調整公告地價；（三）加強推動開源節流及提升各機關成本效益觀念，惟歲入歲出預算執行相抵，仍產生差短，其中年度消耗性支出日趨龐鉅，排擠各項公共建設推動，及節流執行成效未如預期，考評機制未臻周延；（四）各機關員額編制依總量管制並持續精簡非編制人員，惟預算及實際員額呈上升趨勢，人事成本負擔沉重，且占自籌財源及整體歲出比率偏高；（五）持續推動歲出額度制俾使施政計畫與預算緊密結合，惟實際執行與預算編列間有未能契合，公共建設計畫預算執行率偏低，部分機關連年以相同事由辦理歲出專案保留，影響預算執行績效等情事，允宜研謀改善。（詳乙-29、30、32、70、71 頁）

二、訂定「房屋稅、地價稅稅籍及使用情形清查計畫」加強查核，以遏止逃漏稅，維護租稅公平，惟仍有稅籍資料錯漏情形，允宜檢討改進：民國 104 年度稅課收入預算數 863 億 9,452 萬元，執行結果，決算數 911 億 4,560 萬餘元，較預算超收 47 億 5,108 萬餘元，約 5.50%，經查賦稅捐費稽徵情形，核有：（一）工廠以營業減半稅率課徵房屋稅，惟查無工廠登記資料，或營業減半面積大於廠房登記面積；臨時及未登記工廠查無房屋稅號，或有課稅面積異常情形；房屋有營業稅設籍紀錄，惟營業課稅面積未達規定下限；房屋課稅面積小於地政機關登記之建物面積；加油站增設公共廁所、倉庫或頂樓加蓋建物，增加建物使用或營業面積，惟查無設籍資料。（二）工廠登記廠地面積與稅籍資料未符，或已歇業工廠仍適用優惠稅率；自用住宅用地有營業、出租或執行業務

者設籍情形；遭占用公有土地，仍核予免稅優惠；自用住宅用地稅籍錯漏異常，仍核予優惠稅率等情事，允宜檢討改進。（詳乙-73 頁）

三、推動社會福利工作，關懷照顧老人、兒少及弱勢族群，惟部分業務執行未盡周延，亟待持續強化精進：社會局綜合辦理各項社政業務、社會保險及社會救濟業務，依據中央對直轄市與縣（市）政府執行社會福利績效實地考核結果，連續 2 年總平均成績皆為特優，各項業務執行結果已獲致成效，惟查部分業務執行，核有：（一）老人及兒童少年短期保護安置處分案件保護安置費用收回比率偏低；（二）為維護兒童少年生存權，成立高風險家庭服務管理中心處理通報事件，惟部分案件預警機制失靈；（三）增設公共托育中心計畫符合民眾期待，惟優先收托名額未達需求目標；（四）關懷遊民並安置輔導，惟成功輔導就業人數逐年減少等情事，允宜持續強化精進。（詳乙-117 頁）

四、公共運輸使用率逐年提升，惟公車業者營運虧損補貼之考核機制未落實、計算公車票價價差補貼金額未覈實，均待檢討改善：交通局為推動大眾運輸發展，辦理新北市籍民眾搭市區公車票價與運價間之價差補貼計畫，及依大眾運輸事業補貼辦法補貼客運業者經營服務性路線之營運虧損。經查其執行情形，核有：（一）部分公車業者檢附以前年度購置車輛發票申請服務性路線虧損補貼經費，與所提報之補貼款運用計畫未合；（二）考核公車服務品質，未對脫班、減班或過站不停等情形，扣減營運虧損補貼；（三）部分營運虧損補貼之公車路線重複比率甚高；（四）部分營運虧損路線（新巴士）平均每班次載客數低，惟營運虧損補貼金額高；（五）自民國 95 年未調整優待票之刷卡比率，及未覈實計算民眾使用現金投幣之公車價差補貼金額；（六）溢分攤臺北市公車票價補貼款 2 億 2,571 萬餘元等情事，均待檢討改善。（詳乙-172 頁）

五、推動「簡易都更」政策，鼓勵都市老舊窳陋地區重建，惟受理更新案件量仍低，計畫執行成效未如預期，都市更新相關條文亟待檢討修訂：市政府為鼓勵都市老舊窳陋地區重建，於民國 102 年起推動「簡易都更」政策，將最小申請面積由 1,000 平方公尺降為 500 平方公尺，並免除公聽會等繁

複程序，縮短行政作業時程。民國 104 年度於新北市都市更新基金預算編列 2 億 1,272 萬餘元，辦理都市更新相關業務，執行結果，決算數 1 億 6,605 萬餘元。經查其辦理情形，核有：（一）民國 101 至 104 年度「協助民間更新及整建維護補助」計畫連續 4 個年度較預計數落後 95%以上，計畫推動有待加強；（二）截至民國 104 年底止，新北市轄內 30 年以上之老舊住宅建物戶數 62 萬餘戶，占全市住宅總戶數 153 萬餘戶之 40.34%，亟待修訂都市更新有關條文，加速推動都市更新；（三）都市更新案件 192 案，其中 18 案未於設置個案網頁中揭露計畫辦理程序等事項；（四）三重、蘆洲及新莊等區部分土地落於土壤液化高潛勢區內，亟待積極檢討更新單元劃定基準等情事，允宜檢討改進。（詳乙-188 頁）

六、賡續推動與民生攸關之重大公共建設計畫，已展現正面成果，惟計畫內部控制、前置作業、資訊公開等作業仍欠周妥，允宜檢討改進，以提升施政績效：市政府為打造優質生活環境，增進市民福祉，帶動區域發展，每年均編列鉅額預算，賡續推動與民生攸關之重大公共建設計畫。該府暨所屬機關民國 104 年度重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 114 項，計畫總經費 3,756 億 2,819 萬餘元，年度可支用總預算數 446 億 8,884 萬餘元，執行數 344 億 9,958 萬餘元，執行率 77.20%。經查重大公共建設計畫內部控制、前置作業、資訊公開等作業情形，核有：（一）計畫查證、評核及編審作業，未訂定共通性作業範例，內部控制規定有欠周全；（二）部分計畫前置作業未臻周延，致計畫停止推動或執行進度落後；（三）計畫執行、評核及研考單位管制資訊迄未公開，不利政府施政透明度之提升等情事，允宜檢討改進，以提升施政績效。（詳乙-33 頁）

七、推動運用建築資訊建模（BIM）技術於公共工程，以強化營建管理作業，惟實際運用結果間有模型元件記錄之工程資訊未詳盡或錯漏、模型建構落後於實際施工進度等情事，允宜檢討及研擬改進措施，俾提升運用效益：市政府為強化公共建設之營建生命週期各項管理作業，自民國 99 年起開始規劃將 BIM 技術導入公共建設，截至民國 104 年 12 月底止，該府所屬各機關發包預算金額逾 5 千萬之公共工程導入 BIM 技術者，計有工務局「新

北市政府土城及中和國民運動中心興建統包工程」等 19 件，總發包預算 243 億 7,890 萬餘元，編列導入 BIM 技術服務費用計 1 億 2,401 萬餘元。經查部分工程案件運用 BIM 技術（模型）情形，核有：（一）未善用 BIM 模型辦理設計作業，致部分管線不當穿樑施工，未達最佳規劃設計效益；（二）BIM 模型元件記錄之工程資訊未詳盡或錯漏，侷限工程完工後設施維護管理階段之應用範疇；（三）未能由 BIM 模型，直接輸出設計圖說，造成施工圖說版本未具一致性；（四）未應用 BIM 模型產出數量計算文件供相關檢核應用，不利預算與工材使用控管；（五）BIM 模型建構及送審落後實際施工進度，減損 BIM 模型運用效益等情事，允宜研擬改進措施，俾提升運用效益。（詳乙-36 頁）

八、運用地理資訊科技將地圖數據與巨量資料連結，協助施政管理工作，亦便利民眾查詢各項資訊，惟部分系統功能無法正常使用或圖資老舊，不易與現場環境對照，亟待檢討改進：市政府為強化地域施政管理工作，及便利民眾查詢具空間資訊之施政資料，運用地理資訊科技將地圖數據與巨量資料連結，自民國 94 至 103 年度耗資 7,296 萬餘元，陸續建置「環境地質資料查詢系統」、「污水下水道地理資訊系統」、「河川區土地管理地理資訊系統」及「新北市路邊停車格地理資訊系統」等 18 個地理資訊系統。經查部分系統運作情形，核有：（一）「污水下水道地理資訊系統」部分用戶接管資訊缺漏，無法與自來水號完成整合，影響日後推動污水下水道使用費徵收作業；（二）「新北市都市計畫規劃審議管理」地理資訊系統，迄未開放民眾查詢，且部分資料未更新，減損系統設置效益；（三）「河川區土地管理地理資訊系統」之部分功能未能提供完整服務，影響服務效能；（四）「新北市路邊停車格地理資訊系統」部分停車格圖層資訊未臻覈實，且套疊地圖資料老舊，不易與環境現況對照；（五）部分資訊系統之維護契約，未依資訊服務採購契約範本訂定，契約規範未臻完備等情事，亟待檢討改進。（詳乙-35 頁）

以上，各機關執行歲入歲出預算待檢討改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本處已列管繼續注意其改善成效。

貳、施政計畫實施之考核

新北市自升格改制為直轄市以來，循序漸進推動各項城市的軟硬體建設及重要民生政策，以順應社會變遷與時代脈動，並反思在地需求，提升市政府行政效率及服務效能，打造更符合

市民期待之幸福城市，讓新北市更具競爭優勢。在積極建構新北市為「幸福的宜居城市」之願景下，市政府各項施政仍以市民為核心及民生優先之方向，持續以「在地就業」、「在地就學」、「在地就養」、「在地樂活」等施政目標，致力資源整合及效能提升。各項施政建設及相關施政計畫係在既有基礎上，就現有資源所能負擔之程度，衡酌優先順序及落實當前政策，運用有限資源充分發揮效能，賡續由各機關規劃各項施政重點並納編年度預算逐

表 6 施政工作計畫實施結果彙總表

主管機關(計畫)名稱	單位預算 機關數	核定計 畫項數	未執行計 畫項數	已完成計 畫項數	尚待繼續 執行計畫 項數
合計	94	294	-	184	110
市議會主管	1	7	-	4	3
市政府主管	36	50	-	22	28
民政局主管	2	10	-	3	7
地政局主管	10	30	-	28	2
消防局主管	1	20	-	14	6
財政局主管	2	8	-	4	4
教育局主管	3	12	-	9	3
文化局主管	6	18	-	11	7
農業局主管	4	12	-	6	6
經濟發展局主管	2	6	-	3	3
社會局主管	6	19	-	13	6
衛生局主管	1	11	-	7	4
環境保護局主管	1	13	-	4	9
工務局主管	5	14	-	9	5
警察局主管	1	19	-	14	5
水利局主管	2	6	-	1	5
交通局主管	2	5	-	3	2
勞工局主管	4	12	-	12	-
原住民族行政局主管	1	2	-	1	1
城鄉發展局主管	2	6	-	5	1
觀光旅遊局主管	1	3	-	2	1
客家事務局主管	1	3	-	3	-
第二預備金	-	1	-	1	-
統籌支撥科目	-	7	-	5	2

註：本年度交通局主管有 3 個公務機關，其中捷運工程處未編列單位預算。

步推展，其施政重點包括：一、打造便捷交通，帶動區域發展；二、推動都市發展，共創北北雙贏；三、優化產業環境，推動經濟成長；四、培植文化展演，型塑觀光特色；五、推廣全民教育，落實在地就學；六、健全社福制度，加強健康照護；七、維護社區安全，建構安心家園；八、營造四水首都，加強水保防洪；九、打造花園城市，邁向低碳環保；十、建立效率政府，落實區政服務等十大施政主軸。茲將本年度各機關施政計畫之實施情形及評核結果、施政績效之評估情形及施政效能、施政方針之重點內容及執行結果等，說明如次：

一、施政計畫之實施情形及評核結果

本年度市政府計有公務機關單位 94 個(所屬分機關單位 39 個)，依照民國 104 年度新北市總預算編製作業手冊，訂定施政(工作)計畫 294 項。執行結果，已

完成者 184 項，約 62.59%，尚在執行者 110 項，約 37.41%。本年度歲出決算審定數 1,516 億 6,081 萬餘元，較民國 103 年度之 1,544 億 7,346 萬餘元，減少 28 億 1,264 萬餘元，其中經濟發展支出 241 億 9,854 萬餘元，較民國 103 年度減少 42 億 9,143 萬餘元，主要係減少市有不動產作價投資公共建設用地基金、臺北捷運系統環狀線建設(第一階段)等經費；一般政務支出 187 億 8,152 萬餘元，較民國 103 年度減少 9



億 9,070 萬餘元，主要係減少選舉市長議員里長、淡水綜合行政大樓新建工程、烏來區公所原列市府單位預算等經費；教育科學文化支出 469 億 9,956 萬餘元，較民國 103 年度減少 5 億 4,457 萬餘元，主要係減少依工程預估進度分年編列之

表 7 民國 104 年度市政府管制工程類計畫各機關執行進度、評核等第情形一覽表

單位：項

項次	主管機關	府管制 計畫評 核件數	年累計計 畫執行進 度落後達 10%	評核等第				
				優 等	甲 等	乙 等	丙 等	丁 等
合 計		123	13	62	22	18	14	7
1	工 務 局	27	1	17	4	3	3	-
2	教 育 局	28	1	14	7	3	2	2
3	環 境 保 護 局	3	-	1	-	1	-	1
4	水 利 局	18	2	10	4	4	-	-
5	城 鄉 發 展 局	5	1	3	1	-	1	-
6	消 防 局	5	-	5	-	-	-	-
7	交 通 局	12	1	5	-	2	4	1
8	農 業 局	1	1	-	1	-	-	-
9	警 察 局	7	2	1	1	2	2	1
10	衛 生 局	1	-	-	1	-	-	-
11	文 化 局	4	1	1	1	1	1	-
12	原住民族行政局	2	-	-	-	1	1	-
13	地 政 局	3	-	3	-	-	-	-
14	社 會 局	1	-	1	-	-	-	-
15	市 政 府	6	3	1	2	1	-	2

資料來源：整理自「市政府管制計畫（工程類）執行進度一覽表（截至民國 104 年 12 月底止）」及「市政府民國 104 年度府管制工程類計畫複評績效統計表」。

運動設施興建計畫、圖書館新建工程等經費；另社會福利、社區發展及環境保護、退休撫卹、警政、債務、其他等支出數額，則較民國 103 年度增加。本年度經濟發展支出大幅減少，占整體歲出比率由民國 103 年度之 18.44% 降為 15.96%，且預算執行賸餘 30 億 5,140 萬餘元亦為各項政事別支出之最，為免影響經濟成長動能，允宜廣續充實地方經濟基礎建設，建立優良投資環境與利基，期能兼顧政府財政健全與區域經濟發展。

另依「新北市政府所屬各機關個案計畫選項管制評核作業要點」規定，本年度市政府管制計畫 186 項，分由工務局等 20 個主管機關執行；其中工程類計畫年累計執行進度較預定進度落後 10%

表 8 民國 104 年度市政府核定管制重要施政計畫評核情形表

單位：項、%

個案評等 管制類項	優等	甲等	乙等	丙等	丁等	合計	
						項數	比率
合計	98	26	20	14	7	165	100.00
工程類	62	22	18	14	7	123	74.55
非工程類	36	4	2	-	-	42	25.45

註：1. 評核等第係複評分數達 90 分以上者為優等，80 分以上未達 90 分者為甲等，70 分以上未達 80 分者為乙等，60 分以上未達 70 分者為丙等，未達 60 分者為丁等。

2. 資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

以上，有 13 項，又上開案件中，以淡水區公所辦理淡水區義山里活動中心新建工

表 9 市政府管制計畫（工程類）連續 2 年評核為乙、丙、丁等或評核成績下降一覽表

類型	主管機關名稱	計畫名稱
連續 2 年評核為乙等	交通 局	四維公園地下停車場新建工程
	警 察 局	1. 蘆洲分局蘆洲所興建工程；2. 中和第二分局錦和派出所辦公廳舍興建工程
連續 2 年評核為丙等	原住民族行政局	新店區溪洲阿美族文化園區計畫
連續 2 年評核為丁等	教 育 局	新北市運動公園新建工程
	警 察 局	新店分局深坑分駐所暨新店戶政事務所深坑區所共構新建工程
	市 政 府	淡水區公所義山里活動中心新建工程
104 年度評核等第下滑	工 務 局	1. 三鶯二橋新建計畫；2. 樹林區北 84 鄉道拓寬工程（柑園二橋至柑城橋段）
	水 利 局	1. 淡水河流域跨河休憩景觀橋梁新建暨河岸景觀改善工程；2. 林口新市鎮第三期（三、四區）市地重劃區污水下水道系統管線修繕、改建及興建工程；3. 瓦礫溝整治計畫用地競價收購及簡易綠美化
	交 通 局	中和景新街立體停車場新建工程
	城 鄉 發 展 局	1. 三峽北大安置及青年住宅計畫；2. 林口特定區機 1-1 行政園區新建工程
	教 育 局	1. 興建學校廚房相關設施；2. 新五泰國民運動中心新建工程；3. 光興國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程；4. 新北市南勢小校舍新建第二期工程；5. 興建江翠國中室內溫水游泳池共構地下停車場工程
	農 業 局	板橋果菜批發市場籌設案
	衛 生 局	新北市立聯合醫院三重院區急重症大樓新建工程
	環 境 保 護 局 市 政 府	新設柴油車動力計排煙檢測站計畫 石門區公所社會福利大樓新建工程

資料來源：整理自民國 103 及 104 年度市政府管制計畫（工程類）複評績效報告。

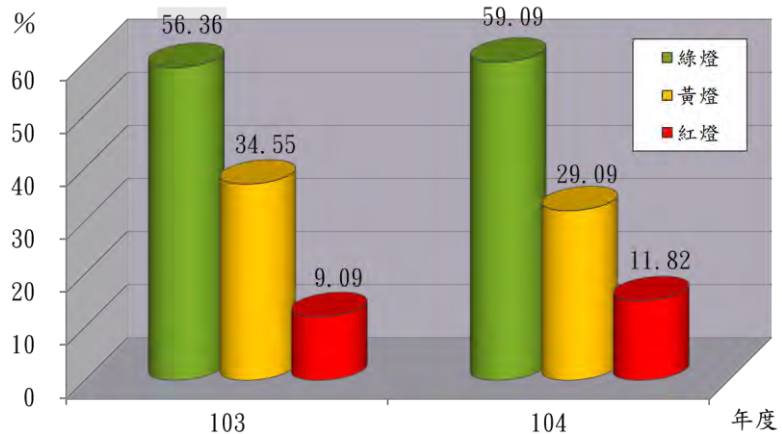
程連續 5 個月落後期間最長，宜針對執行進度未如預期之原因，妥為檢討改進，以符合計畫執行進度。另本年度市政府管制計畫有 21 項經核定免辦理評核外，餘 165 項經依規定辦理執行績效評核結果，評核為優等 98 項（59.39%）、甲等 26 項（15.76%）、乙等 20 項（12.12%）、丙等 14 項（8.48%）、丁等 7 項（4.24%）。其優等及甲等合計比率（75.15%）較民國 103 年度之優等（57.63%）及甲等（22.60%）合計比率（80.23%）為低，且仍有交通局等 11 個主管機關主辦之 24 項工程類計畫連續 2 年評核為乙、丙、丁等，或本年度評核等第較民國 103 年度為低等情事，允宜賡續督促計畫主管（辦）機關就進度落後案件確實檢討，並加強進度控管，以提升計畫執行效率及政府施政績效。

二、施政績效之評估情形及施政效能

本年度市政府管制計畫分為工程類及非工程類，其中研究發展考核委員會管

制工程類計畫，按月以燈號評核「機關整體」及「個案計畫」執行進度之績效，本年度12月評核結果，機關整體燈號經評估為「執行進度 $\geq 90\%$ 」（綠燈）者有工務局等7個機關、「 $75\% \leq$ 執行進度 $< 90\%$ 」（黃燈）者有教育局等3個

圖5 民國103及104年度市政府管制計畫（工程類）執行進度評估結果分布圖



註：1. 綠燈為符合進度者、黃燈為進度落後未達10%者、紅燈為進度落後超過10%以上者。
2. 資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

機關、「執行進度 $< 75\%$ 」（紅燈）者有城鄉發展局等7個機關；另截至12月底止列管個案計畫110項，評估為「進度符合或超前」（綠燈）者有65項（59.09%）、「進度落後10%以內」（黃燈）者有32項（29.09%）、「進度落後10%以上」（紅燈）者有13項（11.82%）；評估為「進度符合或超前」（綠燈）比率較高之3個機關，分別為衛生局（100%）、地政局（100%）、交通局（83.33%）；評估為「進度落後10%以上」（紅燈）比率較高之3個機關，分別為農業局（100%）、淡水區公所（100%）、泰山區公所（100%）。如與民國103年度相較，個案計畫黃燈比率下降，綠燈、紅燈比率則上升，紅燈項目部分有待檢討並持續改進。

依決算法第23條第5款規定，本處本年度審核同類機關之施政效能結果，經提出建議意見促請改善者，茲摘要列述如次：

（一）運用地理資訊科技將地圖數據與巨量資料連結，協助施政管理工作，亦便利民眾查詢各項資訊，惟部分單位建置系統之功能無法正常使用，或圖資老舊不易與現場環境對照，亟待檢討改進。（詳乙-35頁）

（二）各相關機關持續清理應收未收行政罰鍰，惟累積未收繳件數及金額龐鉅，移送行政執行作業欠周，亟待研謀改善。（詳乙-41頁）

（三）編列各區公所里基層工作經費因應急迫性公共事務需求，惟間有實施要點及執行督導作業未盡周妥等情事，允宜研謀改善。（詳乙-49頁）

(四) 稅捐稽徵處為遏止逃漏稅，維護租稅公平，已訂定「房屋稅、地價稅稅籍及使用情形清查計畫」加強查核，惟仍有稅籍資料錯漏情形，尚待檢討改進。(詳乙-73 頁)

(五) 訂定學校校園場地使用收費標準，提升收費公平性，惟部分學校未依規定執行，亟待檢討改善。(詳乙-91 頁)

(六) 研訂第三、四級毒品裁處作業標準程序，以供裁處罰鍰作業有所依循，惟部分分局查獲後延遲移送裁處，亟待研謀改善。(詳乙-155 頁)

三、施政方針之重點內容及執行結果

市政府本年度推動各項政務措施，業獲有成效，惟間有部分計畫核有進度落後，影響整體執行績效等情事，仍待檢討研謀改善。有關政府整體施政結果，茲依本年度施政方針之實施情形等，彙整摘述如次：

(一) 民政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 創新戶政服務：試辦護照親辦一處收件全程服務便民措施，實施戶政跨區收件、戶政跨縣市等服務項目。
2. 精進生命禮儀管理：提供優質殯葬設施；強化殯葬管理與服務；推展多元殯葬文化；提供舒適治喪環境。殯葬管理處辦理殯葬管理業務獲內政部「民國 104 年度直轄市、縣（市）政府殯葬管理業務績效」考評為甲等。
3. 提升市產運用效能：新建及維護市民活動中心；結合當地特色和需求多元使用，及就閒置或低度使用情形進行活化市民活動中心。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 廣設活動中心提供市民生活育樂功能，惟部分活動中心仍未取得建築執照，或未辦理耐震評估補強作業；2. 持續推動治喪優惠措施及更新殯葬設施，惟禮廳使用效能未如預期，增設待殮室及冷藏櫃未考量醫殯分流政策效應，且工程進度落後；3. 定期辦理公有墓地清查，以促進土地利用，惟尚未規範公墓墓基使用年限，間有墓地管理欠周及占用情事。(詳乙-49、50、51 頁)

(二) 地政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 健全地籍管理：辦理地籍清理、地籍圖重測、圖解數化地籍圖整合建置及

都市計畫地形圖套疊計畫。

2. 活化土地資源開發：完成土城暫緩發展區市地重劃、新莊北側知識產業園區、林口特定區機 1-1 行政園區計畫等土地開發案，以整體規劃方式帶動地方均衡發展；配合內政部公告「變更臺灣北、中、南、東區域計畫第一次通盤檢討」辦法，另配合「全國區域計畫」檢討分區，活化利用特定農業區。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 賡續推動「閃耀五星」重大土地開發計畫，已陸續展現成果，惟履約管理作業未臻周延；2. 已辦竣市地重劃及區段徵收計畫增加之公共設施用地，有助改善區內居住環境品質，惟部分市地重劃開發案範圍勘選作業未盡周詳，或部分土地未積極聯繫需地機關價購；3. 市地重劃及區段徵收開發完成後，標售土地收入對市府財政頗有挹注，惟部分計畫資金未適時償還部分貸款。(詳乙-57、59 頁)

(三) 消防

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 科技預警，建構優質防災城：運用內政部消防署建置防救災雲端計畫一訊息發送服務平臺，以簡訊通知災害潛勢地區民眾，即時掌握災害狀況；提升汛期颱洪監測等科技預警能力。

2. 打造雲端救護：持續建置行動急診室，普及救護隊高救化，實施緊急救護分流派遣及提供 119 報案安心簡訊服務，提升緊急救護服務品質。

3. 達成專業化、機動化、現代化救災效率：充實消防人力，提升救災救護指揮中心效能，強化救災人員裝備效能。消防局辦理民國 104 年災害防救業務、消防機關消防工作，分獲行政院、內政部消防署評核為特優。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 消防車輛及設備已籌編預算汰舊換新，惟部分地區消防車輛配置不足及消防裝備逾齡使用情形偏高；2. 列管甲類及其以外場所消防安全檢查已達目標值，惟消防人力配置不足及消防專技人員檢修申報監督管理機制未臻周全；3. 狹小巷道依救災風險程度擇定控管並加強辦理演習，惟未確實劃設紅線作業及演習結果資訊未回饋等，不利狹小巷道災害搶救效能之提升。(詳乙-62、63、64 頁)

(四) 財政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 持續推動並落實開源節流：賡續辦理開源節流，提升各機關成本效益觀念；多元融資管道，靈活財務調度。

2. 提升公產管理效能及促進資產活化運用：賡續清理市有不動產，積極檢討閒置、低度利用動產；加強出租及被占用土地管理。

3. 落實稅捐稽徵工作：加強各稅清查，防止新欠清理舊欠；合理調整稅基，促進租稅公平。財政局辦理本年度春節前私劣菸酒專案，獲財政部考核為全國第 1 名，及辦理自然人憑證應用系統，獲內政部考評為民眾應用組之優良獎。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 潛藏性債務已逐年減少，惟公共債務未償餘額仍持續攀升，另公共建設用地基金財產處分進度未如預期；2. 公產管理業務獲全國第 1 名，惟辦理不動產出租、閒置土地活化及占用房地清理等作業，仍待檢討改善；3. 執行私劣菸酒查緝工作，落實保障民眾身體健康，維護合法業者及消費者權益，惟抽檢對象篩選及查緝計畫執行未臻確實。（詳乙-69、72、73 頁）

（五）教育

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 培養全民運動風氣：為推廣全市運動風氣，並因地制宜發展地方體育特色，共規劃建置 14 座國民運動中心，其中新莊、蘆洲、淡水、三重、土城、中和、板橋及新五泰等 8 座國民運動中心已正式營運；積極推動國際賽事，辦理萬金石馬拉松，通過國際田徑總會認證，為臺灣唯一國際認證賽事，及取得 2016 國際少年運動會主辦權。

2. 重視各級教育投資：完善規劃新北市 12 年國教作為與配套；推動優質高中職旗艦計畫，提升高中職教育職與量，滿足學子在地就學需求，民國 104 學年度國中畢業生升學新北市公私立高中職的在地就學率將近 7 成，其中公立高中職新生來自新北市國中畢業生比率達 8 成以上；整建老舊校舍，增闢風雨操場，改善國中小軟硬體設施。教育局本年度辦理社區大學業務，獲教育部考核為特優，辦理推廣海洋教育獲教育部國民及學前教育署考評為全國第 1 名。

3. 建構完善幼童教育：針對幼兒園數不足區域，評估需求並活化運用學校教室空間廣設幼兒園，達到幼兒教育在地化及普及化之目標；辦理 5 歲幼兒免學費就讀公立幼兒園及私立合作園、中低收入戶幼兒就學、身心障礙兒童教育、弱勢

家庭幼兒餐點費用等補助。

4. 關懷照護弱勢學童：辦理「幸福保衛站」，獲得行政院政府服務品質獎；辦理幸福晨飽及弱勢學童營養午餐補助，提供夜間課輔及伴讀服務，積極關懷輔導弱勢及邊緣學童。

5. 營造校園健康安全：首創成立高關懷青少年通報中心，集結警力、民政及社政等資源，協助學校有效輔導多重難處型個案；進行防制校園霸凌、黑幫勢力介入校園及藥物濫用等工作，民國 104 年 1 至 8 月合計辦理 2,616 場宣導。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 推動各級學校興建自立廚房，提升學童用餐品質，惟受限經費，整體進度緩慢；2. 配合 12 年國民基本教育，辦理補救教學計畫，惟部分成效未如預期；3. 賡續推動國中小校舍耐震評估及補強作業，提升校舍耐震能力，惟執行過程未臻完善，部分學校尚未拆除或補強且仍在使用的；4. 積極設置電子圍籬維護校園安全，惟事前規劃及配套不足，成效受限；5. 資優教育配合政策推動，惟輔導發展類別尚有開發空間。（詳乙-80、83、84、86、89 頁）

（六）文化

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 豐富多元文藝生活：營造自由的藝術創作環境，策辦質精量豐的展演活動；推動新北表演中心、新北市立美術館，臺灣電影文化中心等計畫，完善展演場館；積極辦理紀錄片巡迴放映及透過府中 15 紀錄片放映院之播映平臺，打造紀錄片友善城市。

2. 提升閱讀服務品質：持續辦理新城新館新閱讀，建立完整閱讀服務體系，民國 100 年迄今共啟用包括市圖新總館等 10 處新設置之圖書館或圖書閱覽室，增加服務市民的據點；辦理行動圖書車、漂書運動，打造愛書的閱讀城市。

3. 推廣傳承客家文化：傳承與普及客家語言；建置與推廣客家文化典藏資料庫；舉辦新北市全國客家日、彩繪客家碗等特色活動。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 推動籌建市立美術館提供民眾優質藝文休閒環境，惟興建工程執行進度落後；2. 新北市立圖書館總館首創 24 小時營運服務，提供民眾閱讀新氣象，惟深夜時段初期利用人次甚少；3. 舉辦義民爺文化節活動，緬懷客家先烈，傳承客家文化，惟參與者仍以新北市客家

社團為主，招募客家青年義勇軍情形未臻理想。(詳乙-96、98、199 頁)

(七) 農政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 推廣優質綠金農業：與農委會合作，藉由契作生產，輔導產地農友轉作有機或吉園圃蔬菜，全面供應中小學營養午餐有機、安心蔬菜；推廣有機農業，新北市通過有機（包含轉型期）驗證農地，從民國 99 年的 54.68 公頃，成長至民國 104 年底的 145.67 公頃。

2. 活化漁業特色資源：為強化各漁港特色，擇定具觀光發展潛力之淡水第一、淡水第二、富基、磺港、東澳、龜吼、深澳、鼻頭、卯澳及馬崗等 10 處漁港，推動主題式觀光漁港，提供民眾多元體驗，並串聯北海岸至東北角的漁業資源；打造萬里蟹、貢寮鮑魚產品牌，帶動地方商業及觀光業發展。

3. 推動生態保育及永續發展，推廣綠竹筍及花卉產業：辦理全民造林、綠竹筍推廣活動、花卉生產推廣計畫。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 強化調整耕作制度活化農地計畫，有助維護農業生產環境，增加產值及創造就業機會，惟部分景觀作物種植面積未達計畫目標或部分公所購置種子卻無施作等情事；2. 推廣有機農業及農特產品，提高農田效益，並吸引從農人口回流從事有機農業，惟補助管考規定尚未能落實；3. 新北市果菜運銷公司配合市政府「供應新北市中小學營養午餐 4+1 安心蔬菜計畫」，供應全市中小學每週大量有機蔬菜需求，使學童吃得健康，惟未檢附農藥殘留檢驗證明及部分供應者未落實填寫生產資料，或未依規定收取管理費。(詳乙-103、104、106 頁)

(八) 經濟發展

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 建構友善經濟環境：籌組產業技術領先聯盟，協助廠商導入關鍵技術；持續推動商圈輔導服務團計畫，提供商圈組織諮詢服務。

2. 推動民間投資招商：協助民間排除投資障礙；成立全方位招商行動小組；建構新北企業籌資平臺，結合中央資源及民間資金力量，提供企業短期「信用保證融資貸款」、中期「創投在新北」及長期「健全企業財務體質」等 3 項計畫；開拓國際市場商機，提升新北企業在國際市場能見度。經濟發展局辦理招商績效業

務，獲經濟部評比為直轄市組冠軍，及行政院考評縣市創意節電競賽第 1 名。

3. 促進在地產業發展：發展新北優勢產業；推動新北傳產創新智慧加值；打造優質環境培育青年創業；推廣綠能新策協助產業永續發展；打造市場新氣象，提升攤販優質環境。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 近年來積極辦理公有土地招商計畫，促進民間投資及擴展產業發展空間，惟招商及營運作業有欠周妥；2. 新北產業園區第二批標準廠房陸續完成租賃轉購置作業，惟廠房借用及管理作業未盡周延；3. 推動設置太陽光電發電系統，打造低碳城市之優質居住型態，惟公有房舍招標案及補助計畫辦理過程未臻周妥；4. 訂定市場空攤活化機制，輔導公有市場提升經營績效，惟部分市場空攤率偏高，優良市集認證情形亦未如預期。（詳乙-109、112、113 頁）

（九）社政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 打造幸福婚育環境：推動好孕專車、公共托育中心、公共親子中心等，營造友善婚育環境；針對經濟、身心、族群等不利條件幼兒提供各項安心托育及學前補助。

2. 落實長者照護服務：成立高齡人口對策小組，整合公私部門資源，推動「在地就養、健康樂活—老人五安服務方案」；推動公共托老中心，廣設銀髮俱樂部，推廣老人共餐運動，打造長者友善樂活之宜居城市；推動高齡照顧存本專案，結合志工銀行及實物銀行進行服務管理，廣結社會資源推動社會服務，創造倍增照顧服務能量；推行長期照顧服務與長者健康照護服務；廣設樂齡中心、松年大學，鼓勵長者終身學習。

3. 重視社福關懷制度：整合跨局處資源，執行個案清查、通報及提供服務，建構高風險家庭整合型安全網；推廣志工銀行，推展實物銀行，結合社會資源服務弱勢家庭及團體。

4. 提升身心障礙服務：於板橋、中和、新莊、新店、三重設置 5 處身心障礙者家庭資源中心，提供個案管理、生活心理重建、關懷訪視、送餐、轉銜等服務。社會局辦理社福業務，獲衛生福利部績效考評為特優級。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 推動社會福利工作，關

懷照顧老人、兒少及弱勢族群，惟有應收保護安置費用收回比率偏低等部分業務執行未盡周延之情事；2. 新北市公益彩券盈餘分配基金運用於各類福利服務項目，惟部分計畫缺乏量化指標；3. 接受外界現金及實物捐贈，辦理公開徵信事宜，惟收支管理及運用情形仍未臻完善。(詳乙-117、122 頁)

(十) 衛生保健

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 擴增醫療資源，提升醫療服務品質：設立新北市立土城醫院（委託民間投資興建經營）；提供偏遠地區巡迴醫療服務及強化緊急醫療網絡。

2. 加強弱勢族群健康照護及推展心理衛生工作：辦理長期照顧整合、心理衛生及自殺防治工作等計畫。

3. 加強食品衛生安全：建置食品雲系統，落實食品安全追溯機制；進行食品安全工廠輔導查核，加強食安查廠源頭管理；推動食品標示及衛生稽查，提供市民安全健康的農產品。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 配合中央策略實施食品安全管理新制，惟實施績效間有落差；2. 辦理精神醫療照護工作不遺餘力，惟受限精神醫療資源及人力，服務量能未能有效擴充；3. 新北市立聯合醫院整併三重及板橋醫院，結合醫療服務資源，惟營運結果仍未達預期效益。(詳乙-125、126、129 頁)

(十一) 環境保護

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 落實污染防治：持續加強水污染熱區稽查取締作業，改善轄內河川水質；建置營建工程雲端管制哨系統，落實工地自主管理；持續辦理柴油車及二行程機車老舊車輛汰舊補助，降低移動污染源空氣污染物排放。

2. 建構循環型社會：建置黃金資收站網絡運作系統；落實垃圾減量及資源回收工作。環境保護局執行機關加強辦理資源回收工作績效考核計畫，獲行政院環境保護署考評為第 1 組銀質獎。

3. 推動低碳永續家園：推動機關、學校及社區建置綠屋頂、綠牆及綠柱等綠化設施；持續推動舊有垃圾掩埋場土地活化。環境保護局推動低碳生活實踐與調適，獲行政院環境保護署考評為特優獎。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 持續推動營建工程空氣污染防制及稽查管制作業，並透過雲端整合及科技運用，建置營建雲智慧管理系統，提升污染管制成效，惟營建工程之空污費結算申報機制尚未規範及部分固定污染源行業許可審查原則迄未制定完成；2. 已建置垃圾清運資訊查詢系統，使民眾掌握清運時間，提升便民服務水準，惟圾圾車清運誤點情形頻仍，亦未落實檢討清運點校正工作，無法發揮資訊即時回饋功能；3. 獲中央補助辦理土壤及地下水污染調查工作，惟部分受污染土地已公告為控制或整治場址多年，迄未完成改善，稽查污染源及檢測計畫欠周妥。(詳乙-133、135、136 頁)

(十二) 工務

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 推動人本交通環境：全面推動路平專案，本年度市區道路養護管理獲內政部營建署評鑑為第 2 名及最佳進步獎；打造友善行人通行環境，加速推動騎樓整平計畫；改善 8 萬餘平方公尺之人行道鋪面，提升人行空間品質。養護工程處辦理市區道路養護管理暨人行環境無障礙業務，獲內政部考評為優等。工務局辦理公共建築物無障礙生活環境業務督導等，獲內政部營建署考評為特優等。

2. 落實建築數位化管理，提升服務效能：導入 BIM 技術，建立線上建築執照審查平臺；整合建築執照管理資訊等系統，建構完整 E 化平臺。

3. 落實環境永續，推動綠建築設計查核機制：進行綠建築設計查核，確保建造執照申請案符合建築技術規則設計施工編一綠建築專章之規定，提升綠建築設計品質。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 委託辦理建築物公共安全檢查及申報複查作業，確保民眾生命財產安全，惟招標作業及複查人員之條件仍未臻周全；2. 加強推動智慧綠建築方案，以提升建築環境品質，使建築物更為便利舒適及節能環保，惟綠建築自治條例及綠建築容積獎勵管控作業等仍未盡妥適；3. 持續推動老屋健檢，協助民眾減輕對建築物安全疑慮，惟部分位於土壤液化高潛勢區之建築物，健檢作業仍待加強辦理。(詳乙-146、147、148 頁)

(十三) 警政

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 建構科技防衛城—建置 e 化天眼：依犯罪熱點及交通要道進行評估設置監

錄系統，本年度運用監視器破案數計 1 萬 5,720 件。警察局本年度辦理取締涉嫌妨害風化場所執行計畫及賭博電子遊戲場所專案工作，獲內政部警政署評核成績分別為甲組第 2 名及第 1 名。

2. 精進 110 指管系統整合：強化 110 受理民眾報案指管系統效能，提升報案系統受理臺處理效率。

3. 加強交通執法，打造安全交通環境：掌握交通即時路況，有效因應突發性壅塞路況；加強取締惡性重大交通違規，防制危險駕車及酒後駕車等行為。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 運用交通執法與服務 e 化系統，辦理違反道路交通管理處罰條例第 69 至 84 條規定之交通違規舉發等相關作業，惟部分違規案件舉發、裁決、移送及罰鍰收繳清理等執行情形未盡妥適；2. 定期召開道路交通安全督導會報，追蹤列管肇事路段防制及交通工程改善情形，惟易肇事路段評定標準未盡一致、重大交通違規未加速裁罰；3. 加強防制酒後駕車之惡性交通違規，並訂定所屬分局（大隊）年度取締工作目標，定期檢討分析，惟取締酒後駕車，目標值訂定未盡周妥。（詳乙-153、154、156 頁）

（十四）水利

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 強化防洪準備工作：積極進行都市保水與透水設計，打造都市保水與透水環境；持續檢視抽水站防洪能量，推動雨水下水道建設，並落實維管機制，保持排水順暢。水利局辦理雨水下水道系統維護管理年度業務，獲內政部營建署考評第 2 名。

2. 加強治水建設工程：加速推動完成鹿角溪中洲街至味王街排水改善、瑞芳區龍潭橋上游護岸整治、新店區青潭溪石籠護岸加高等重大治水工程；改善易淹水地區，強化抽水站管理，以減少水患發生。

3. 編織藍綠親近水岸：推動大碧潭活力陽光園區、大雙和水岸園區、淡水金色水岸、大臺北都會公園等 4 大主題公園；以親水、生態、綠活、休閒理念進行水岸整治計畫，打造河濱休閒環境。

4. 持續提升污水處理：升格後以年增率 8%之目標建置污水下水道接管戶工程，加速辦理各區污水下水道建設，污水下水道普及率為 75.31%；設置污水截流及薄膜生物處理設施、水資源回收中心、進行後巷整治，以改善河川水質及減少

水媒疾病。水利局辦理污水下水道建設計畫業務，獲內政部營建署考評甲等。

5. 提升民生用水品質：推動翡翠水庫飲用水普及全市；設置林口地區蓄水池；改善自來水供應。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 設置林口水資源回收中心處理鄰近地區生活污水，惟集污區迭遭非法傾倒工業用油污染，且污水、雨水下水道管線混流情形嚴重，影響水質及污水廠處理效能；2. 建置抽水站運轉連線資訊系統，提供民眾掌握水情資訊，惟部分抽水站及監控設備逾使用年限，整體安全性評估仍待強化；3. 興辦抽水站、滯洪池等水利設施工程，改善供、排水問題，滿足用水需求及保障人民生命財產安全，惟履約過程間有執行欠妥情事；4. 推動三鶯水資源回收中心興建工程，以改善其周邊環境，惟履約管理情形未盡周妥。(詳乙-162、163、164、165 頁)

(十五) 交通

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 建構軌道運輸路網：加速推動捷運三環三線，其中第三環之三鶯線及三線之安坑輕軌線等綜合規劃報告經行政院核定；拓展三環三線延伸路網；落實鐵路捷運化、立體化，縮短行車時間，強化大眾運輸效能。

2. 拓展大眾運輸服務：新北市公車服務路線共 576 條，每日載客數 140.4 萬人次，其中市區公車載客量由民國 99 年每日服務 29.1 萬人次，提升至平均每日服務 78 萬人次。

3. 建構人本綠色交通環境：擴增公共自行車租賃站，改善自行車友善環境；持續執行機車退出騎樓措施，提升行人步行品質。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 推動捷運土城線延伸至頂埔段，已通車營運，為民眾帶來便利性，惟部分建設計畫執行進度稍有落後，或投資股權比例及自償性經費歸墊等，仍有待檢討改善；2. 推動自行車道建設計畫，提供民眾友善自行車騎乘環境，惟仍有部分計畫尚未與民眾達成共識或用地取得或經費問題等，未辦理設計規劃作業或未完成建置；3. 公共汽車運輸使用率逐年提升，惟對於公車業者營運虧損補貼之考核作業未落實；4. 興建停車場增加民眾停車位數量，惟路邊停車收入逐年減少或發生部分民眾重複繳費。(詳乙-171、172、173 頁)

（十六）勞動

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 培育就業職訓措施：產訓合作，落實訓用合一；職訓多樣化，勞工就業多元化；結合技職體系，強化就業競爭力；加強青年就業技能，辦理各項就業服務措施。藉由積極活絡就業市場，辦理各項促進就業與職訓措施，新北市失業率由改制前 5.2% 降至民國 104 年 3.7%。

2. 建構多元求職網絡：強化就業服務據點功能，健全多功能就業服務資源網絡；推動就業服務一案到底作業模式，有效媒合適性就業。

3. 積極保障勞工權益：辦理高中、職學生勞動權益課程，啟發青年學子正確的勞動價值與觀念；落實勞工權益源頭自主管理。勞工局辦理職業災害勞工個案主動服務計畫業務輔導，獲勞動部職業安全衛生署評鑑為優等。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 預防職災發生，辦理職業安全衛生檢查，提供勞工更周延完善之保障，惟檢查人力資源不足，勞動檢查受檢率仍待提升；2. 成立就業服務中心及職業訓練中心以強化勞工就業競爭力，進而降低失業率，惟辦公廳舍租用不符使用效益，又未檢討連結性業務，研議機關整併可行性，以減少人力；3. 持續辦理職業訓練課程，培訓勞工就業技能、輔導考取專業證照，惟部分訓練課程離退率偏高，又證照班考照率偏低。（詳乙-178、179 頁）

（十七）原住民族

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 成立原住民族生活文化園區：為輔導安遷新店溪洲部落及三鶯橋下三鶯部落居民，成立新店溪洲阿美族生活文化園區，及三峽原住民族生活文化園區。

2. 落實原住民族關懷照顧服務：設置原住民族老人日間關懷站，提供電話問安、家戶訪視等服務；設立原住民族家庭服務中心，提供個案諮詢服務。

3. 辦理原住民族聯合豐年祭：透過舉行豐年祭，期使成長於都會的原住民青年子弟仍能接受傳統文化的洗禮。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 規劃興建原住民族部落社會住宅，改善原住民族之居住環境，惟前置規劃及執行作業未臻審慎周延；2. 專案辦理原住民族住宅出租作業，輔導安置並維護原住民族之居住品質，惟租金

收繳率偏低，且連年欠繳情形嚴重；3. 泰山區成立首座原住民族文化活動中心，推展原住民族文化生根發芽，惟活動中心之管理作業未臻完善。(詳乙-182、183、184 頁)

(十八) 城鄉發展

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 擘劃整體區域發展：擬定新北市區域計畫，引導境內陸域及海域之發展；配合捷運環狀線，整併溪南溪北都市計畫奠定三都心（溪北都心、溪南都心、臺北市都心）；推動重要都市計畫，發布實施 11 處都市計畫整體開發地區；研擬都市設計審議原則，打造都市數位圖資平臺。

2. 加速地區都市更新：以「簡易都更」及「協助民辦、策略公辦」2 大原則，彈性輔以「老屋翻新」等方式進行；同時致力都更程序透明公平及減少爭議。

3. 實踐在地居住正義：社會住宅政策採多元興辦模式，包括引進民間資源、容積獎勵、國有土地合作開發等策略面向，以分期分區方式逐步增加社會住宅存量；整合中央住宅補貼措施，包括舊屋修繕、購屋利息補貼及租金補貼等。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 推動簡易都更政策，加速都市更新，惟計畫執行成效未如預期；2. 推動新板特區立體聯通式空橋、通廊，串聯交通、商業、行政與公園等區域，大幅提升通行便利性，惟部分空橋、通廊迄未興建完成或開放使用，且公益空間與公共開放空間完善通行引導計畫執行進度落後；3. 規劃興辦社會住宅，協助弱勢家庭解決居住問題，惟招商條件與內政部核定計畫不符，及實際提供弱勢家庭社會住宅戶數遠低於需求。(詳乙-188、189、190 頁)

(十九) 觀光

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 舉辦年度重大活動：辦理平溪天燈節、歡樂耶誕城、新北市兒童藝術節展演等年度重要文化觀光活動，塑造獨特觀光意象。每年 2 至 3 月間舉辦平溪天燈節活動，於 2013 年被全球最大旅遊資訊公司 Fodor's 票選為 14 個死前必遊的經典節慶和美國有線電視新聞網 CNN 票選為全世界最值得參與的 52 件新鮮事之一，及獲交通部觀光局評核入選「2015 臺灣觀光年曆國際級活動」。

2. 設立觀光景點電子導覽系統：以觀光旅遊網進行主題式行銷宣傳，結合圖型化介面呈現多元網頁版面，建置新北市觀光導覽與維護系統，以提供旅客查詢

觀光旅遊相關資訊服務。

3. 型塑觀光特色：開發觀光景點及環境改善維護，打造特色觀光廊道；持續推動地方特色地區，舉辦小旅行深度旅遊。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 觀光導覽系統結合圖型化介面呈現多元網頁版面，提供旅客查詢服務，惟未建置多國語言功能，不利觀光國際化之推廣與宣傳；2. 持續輔導未合法旅館業及民宿取得合法登記或轉業，惟稽查頻率不足；3. 規劃建置登山步道路線資訊網，惟部分步道位處土石流潛勢溪流範圍，未於登山健行網中標示，或間有周邊未設置廁所。(詳乙-194、195 頁)

(二十) 其他政務

本年度施政重點經各相關機關執行結果，獲致成效包括：

1. 打造新北智慧城市：於新北市境內第一線洽公機關、觀光遊憩等民眾聚集場所建置無線網路環境 (NewTaipei)，提供免費上網服務；辦理 29 行政區跨區服務，人民申請案免書證謄本服務，戶籍資料跨機關通報服務，福利資訊整合系統服務網站等，創新智慧公務服務。新北市 2015 年再度獲得國際城市論壇 (ICF) 選拔為全球頂尖七大智慧城市 (Top7)；另獲行政院國家發展委員會第七屆及第八屆政府服務品質獎，及行政院「政府機關及學校四省專案考評」年度進步獎、整體績效獎第 1 名，中央對直轄市與縣 (市) 政府計畫及預算考核 (財政績效與年度預算) 81 分。

2. 重視消保安全服務：調處消費爭議；加強查核商品安全、定型化契約內容，處理重大消費事件等保護消費者工作，維護消費者權益。

3. 建立雙北合作平臺：民國 104 年 3 月雙北市長於平溪進行第 1 次「雙北合作會議」，針對合作方案達成共識，其中已完成快速道路導引標誌系統整合、聯絡橋梁道路清潔維護等方案，強化雙北合作資源共享平臺。

有關各機關之執行情形，經本處審核結果，核有：1. 持續精進 1999 市政服務專線服務品質，惟未善用研析話務量關鍵數據，以策進業務；2. 委託專業民調公司辦理施政滿意度調查，了解市民對市府施政作為之評價，惟部分項目之滿意度仍未臻理想；3. 積極推動參與式預算，呈現多元模式的成果，惟推動及執行間有未擬定短中長期政策目標、執行計畫及標準作業流程，亦未成立專責單位推動審議公民參政制度。(詳乙-34、37 頁)

以上各相關機關之執行待檢討改善事項，本處已列管繼續注意其改善情形。

參、政府資產負債之查核

本年度新北市總決算資產負債依會計法第 29 條規定，除將政府固定資產及長期負債另編財產及債款目錄表達外，總決算平衡表經本處審核修正收支決算調整有關各項數額後，民國 104 年 12 月 31 日之資產總額為 544 億 79 萬餘元，負債總額為 1,206 億 9,514 萬餘元，資產負債相抵計列有短絀 662 億 9,434 萬餘元。另未列入平衡表之舉借債務餘額及各界關注之政府潛藏負債、或有負債等事項如次【有關詳細情形，請參閱總決算審核報告（含附屬單位決算及綜計表）戊、貳、資產負債之查核、一、平衡表之查核】：

一、舉借債務餘額：截至本年度止，市政府 1 年以上公共債務未償餘額決算審定數 858 億元，占前 3 年度 GDP 平均數（15 兆 3,383 億餘元）之 0.56%；若參考國際貨幣基金組織（International Monetary Fund）定義，另加計普通基金未滿 1 年借款 370 億元及非營業特種基金舉借自償性債務 433 億 668 萬餘元，則合計共 1,661 億 668 萬餘元。

二、潛藏負債及調度款等款項：依新北市總決算總說明、伍、資產負債概況列示，截至民國 104 年 12 月 31 日止，未列入公共債務法債限規範之潛藏負債計 3,209 億 622 萬餘元，包含積欠應行負擔退休公教人員優惠存款差額利息 74 億餘元、捷運配合款緩撥利息費用 10 億餘元、私立學校教職員工退休撫卹離職資遣經費 1 億餘元、公務人員退撫新制實施前年資退休經費 1,070 億餘元及舊制教育人員退休金 2,051 億餘元；除前述已揭露者外，另尚有納入集中支付之基金及特定用途專戶餘額 476 億餘元，未予揭露。

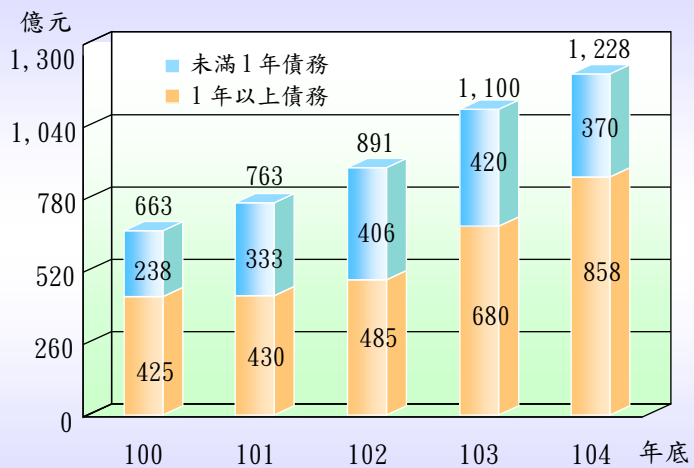
三、依法令、擔保、保證或契約需於未來年度編列預算補助或可能造成未來會計年度支出事項（包括或有負債）：（一）因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項，計有經濟發展局辦理「新北市政府中小企業信用保證融資貸款」，保證金額 2 億元；就業服務中心辦理「新北市政府幸福創業微利貸款」，保證金額 8,000 萬元，計畫執行已支用保證專款 1,418 萬餘元，其中屬市政府支出部分計 567 萬餘元；（二）依促進民間參與公共建設法規定辦理之案件，涉及市政府預算投資非自償部分建設或補貼，且屬重大經費負擔及多年期性質者，為水利局辦理「新北市淡水區污水下水道系統工程委外建設營運計畫」，保證金額 5 億 3,585 萬餘元。

茲將年來本處審核資產負債所提審核意見，摘其要者列述如次：

一、潛藏性債務已逐年減少，惟公共債務未償餘額仍持續攀升，另公共建設用地基金財產處分進度未如預期，影響償債計畫之執行；又臺北港特定區區段徵收開發案未適時償還貸款，減輕開發案之利息負擔，及辦理捷運建設計畫未與臺北市政府研商優先歸墊之自償性經費，亟待妥謀善策：民國 104 年度歲入決算數 1,425 億 3,582 萬餘元，歲出決算數 1,517 億 2,278 萬餘元，歲入歲出相抵差短 91 億 8,696 萬餘元，連同債務還本 384 億 4,139 萬餘元，共需融資調度 476 億 2,836 萬餘元，經以賒借 500 億 6,426 萬餘元支應結果，賸餘 24 億 3,590 萬餘元。

經查債務舉借及管理情形，核有：(一)截至民國 104 年 12 月底止，1 年以上公共債務未償餘額 858 億元，未滿 1 年公共債務未償餘額 370 億元，均未逾公共債務法規定上限。惟民國 100 至 104 年度公共債務餘額，分別為 663 億餘元、763 億餘元、891 億餘元、1,100 億餘元、1,228 億元(圖

圖 6 民國 100 至 104 年底公共債務未償餘額



資料來源：整理自財政局提供資料。

6)，未償餘額持續增加；(二)公共建設用地基金債務未償餘額 155 億餘元，規劃以不動產收益及處分收入作為償債財源，惟部分土地須俟都市計畫變更案審議通過後再行處分，或都市更新計畫尚未核定，仍未設定地上權契約等，本年度實現數僅 3 億 5,621 萬餘元，致償債計畫未能執行。另該府民國 102 至 104 年度撥充該基金之市有房地計 927 筆，惟部分房地現況為通行道路或辦公廳舍等，有處分不易之虞；(三)民國 100 至 104 年度陸續償還積欠之全民健康保險費及勞工保險費補助款，潛藏性負債已逐年降低，惟在債務舉借日益擴增之際，仍將造成未來財政負擔，允宜持續籌措財源及納編預算執行；(四)臺北港特定區區段徵收開發案截至民國 103 年底止銀行借款金額 52 億 7,360 萬餘元，本年度依預算案數償還 30 億 8,568 萬餘元，截至本年底尚有 21 億 8,792 萬餘元未償還，惟該計畫銀行帳戶餘額本年 12 月底至民國 105 年 3 月底，約介於 1 億 6,879 萬餘元至 1 億 8,446 萬餘元之間，未適時依貸款契約書償還部分貸款，減輕開發案之利息負擔；(五)

持續推動捷運建設計畫，捷運土城線延伸頂埔段已於民國 104 年 7 月 6 日通車營運，提高臺北大眾捷運股份有限公司收入，惟未與臺北市政府研商優先歸墊自償性經費，以減輕財政負擔。（詳乙-59、69、70、171 頁）

二、新北市公產管理業務獲全國第 1 名，惟辦理不動產出租(售)、閒置土地活化及占用房地清理等作業，仍待檢討改善：市政府為管理市有公用不動產可用資源，提高利用效能，歷年均訂有閒置及低度利用公用不動產清理利用計畫，及不動產被占用處理原則。該府辦理公產管理業務，依財政部「地方政府財政業務輔導方案」考評結果，獲全國第 1 名，惟查核有：（一）社團法人中國青年救國團、財團法人臺灣高爾夫俱樂部等承租市有非公用不動產案件，依優惠租率出租土地計 88 筆，年租金收入 5,917 萬餘元，該等土地係供營利使用，仍核予優惠租率，有待檢討；（二）經管位於臺北市北投區 7 筆土地，使用分區為特定休閒旅館住宅專用區，公告現值達 3 億 1,355 萬餘元，並鄰近溫泉觀光區，具有經濟發展潛能，惟尚無開發計畫；（三）部分被占用市有房地因尚待清查、測量占用面積或其他因素，尚未列管追收補償金或以其他方式清理；（四）新店、新莊及汐止國民小學累積尚未收繳使用補償金，計 1,500 萬餘元，亟待積極催收；（五）新北產業園區第二批標準廠房陸續完成租賃轉購置作業，惟部分廠房提供存放查扣之私劣菸酒及作檔案庫房使用，迄未收回；另接受經濟部委託辦理公司登記業務，借用部分廠房存放檔案資料，不符興建目的，允宜協調合法租用，或妥覓存放地點；（六）各行政區實施墓地清查並回報疑被占用者 68 筆，惟遲未辦理占用排除事宜，亦未於財產管理系統登錄；（七）未落實公有墓地清查之抽查盤點，不利驗證區公所清查結果正確性及完整性；（八）新北市客家文化園區遭占用土地 27 筆，雖數度通知占用者限期拆遷，惟迄未有效排除，影響客家文化園區二期工程計畫。（詳乙-51、72、73、112、197 頁）

三、興建新北市工商展覽中心、藝文中心及新莊文化藝術中心，協助開創工商界商機，及提供優質藝術展演場館，惟經營績效未如預期，亟待研謀改善：前臺北縣政府為開創工商界商機，興建「新北市工商展覽中心」，並委外經營管理，提供各型展覽、會議及活動場地租用等服務。另文化局為倡導正當藝文活動，設有新北市藝文中心及新莊文化藝術中心之演藝廳等場館，以提供市民申請藝術表演。經查經營管理情形，核有：（一）工商展覽中心民國 100 至 104 年度展覽館使用率均未達 70%之計畫目標，且參觀人數、營業收入及會議使用情形均呈逐年下降趨勢；（二）定期辦理滿意度調查，其中民眾及參展廠商對工商展覽中心之交通

便利性及部分展覽項目滿意度低於 50%；(三) 已訂定會議廳收費標準，惟部分廠商租用展場期間免費使用會議室，造成收入短收；(四) 演藝廳場租收入嚴重不足，無法支應人事費及場館維護開銷；(五) 專業藝文團體表演天數偏低，允宜研謀改善，提升知名度以帶動藝術欣賞人潮；(六) 允宜確實評估優劣、威脅、機會，訂定具競爭優勢及合理之租金價格及保證金等情事。(詳乙-97、111 頁)

四、廣設活動中心提供市民生活育樂功能，惟部分活動中心仍未取得建築執照，或未辦理耐震評估補強作業；另成立首座原住民族文化活動中心，推展原住民族文化，惟管理作業未臻完善，亟待檢討改善：市政府為發揮村里活動中心服務基層、防災救災等功能，自改制為直轄市後，由民政局統籌管理各區公所轄管之活動中心。另原住民族行政局為讓原住民族有適當空間可供使用，推展文化生根發芽，成立首座原住民族文化活動中心。經查其管理情形，核有：(一) 截至本年度底止，尚未取得建造執照及使用執照之村里活動中心，計 56 及 58 處；(二) 未辦理建築物耐震評估或補強作業之活動中心，計 69 處；(三) 原住民族文化活動中心土地於民國 54 年由前泰山鄉公所以協議價購方式取得，惟因故未完成產權移轉登記，致建物無法取得使用執照，及辦理保存登記；(四) 原住民族文化活動中心自民國 103 年 5 月啟用至本年度底止，受理申請原住民族文化相關活動及民間團體活動場次僅 21 次，場地使用情形欠佳。(詳乙-49、184 頁)

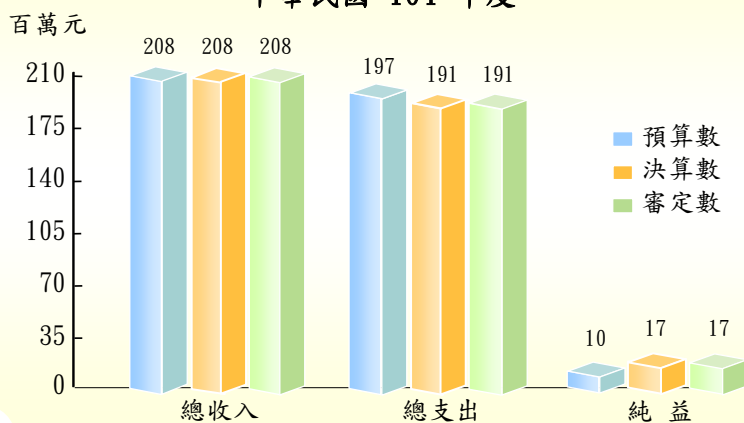
五、持續清理應收未收行政罰鍰，惟累積未收繳件數及金額龐鉅，移送行政執行作業欠周，亟待研謀改善，以提升清理績效：市政府於民國 103 年 11 月 18 日修正「新北市政府及所屬各機關歲入預算考核獎懲作業要點」，將應收未收行政罰鍰清理成效納入考核。經查核有：(一) 民國 102 至 104 年度截至期末，仍有未收繳行政罰鍰件數及金額分別為 168 萬 5,617 件、33 億 2,767 萬餘元，190 萬 7,728 件、40 億 2,069 萬餘元，230 萬 4,370 件、42 億 2,256 萬餘元，件數金額龐鉅，且呈持續攀升趨勢；(二) 農業局、社會局、財政局、勞工局、城鄉發展局、交通局及警察局等 7 個機關辦理行政罰鍰收繳作業，截至本年底止未收繳行政罰鍰餘額超逾 500 萬元，且較民國 103 年底增加；(三) 逾期未收繳之處分案件待移送強制執行者，計有 57 萬 5,714 件、2 億 7,746 萬餘元，其中屬民國 103 年度以前之裁罰案件，已逾繳款期限 1 年以上尚未移送者，計有 1 萬 5,294 件、2,515 萬餘元等情事。(詳乙-41 頁)

以上，政府資產負債管理待檢討改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本處已列管繼續注意其改善成效。

肆、營業基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列附屬單位決算 1 單位，其營業收支經本處審定總收入 2 億 846 萬餘元，總支出 1 億 9,101 萬餘元（含所得稅費用 357 萬餘元），收支相抵，純益 1,745 萬餘元，較預算增加 666 萬餘元，約 61.76%，主要係四汴頭批發市場承租案，因國有財產署租金優惠使土地租金費用較預計減少所致。營運計畫主

圖 7 營業總收支暨盈虧預決算及審定數之比較
中華民國 104 年度



要有 2 項，實施結果，因蔬菜交易受颱風影響致產量減少，計有 1 項未達成預計目標；固定資產之建設改良擴充計畫，本年度決算支用數 3 億 1,127 萬餘元，較可用預算數減少 2,644 萬餘元，約 7.83%，主要係板橋市場主體工程進度較預期延遲所致。另本處依決算法第 23 條規定審核各事業效能，並提出建議意見，茲摘其要者列述如次：

（一）新北市果菜運銷公司為供應大臺北地區民眾果菜之重要集散中心之一，惟水果採共同運銷交易量偏低或農產品交易量價皆低於全臺果菜市場平均值等情事，亟待加強推廣行銷：該公司每年果菜交易量為 20 萬餘公噸，消費人口達 300 萬以上，經查其經營管理情形，核有：（1）水果採共同運銷方式之交易量占整體交易量比率低；（2）農產品交易量價皆低於臺北市第一、第二及全臺果菜市場平均值，亟待加強推廣行銷，以提升交易量價，促進市場發展等情事。（詳乙-106 頁）

（二）新北市果菜運銷公司供應全市中小學每週大量有機蔬菜需求，使學童吃得健康，惟未檢附農藥殘留檢驗證明及部分供應者未落實填寫生產資料，或未依規定收取管理費等情事，亟待研謀改善：該公司民國 103 年起配合市政府辦理「供應新北市中小學營養午餐 4+1 安心蔬菜計畫」，推動中小學學生每週營養午餐吃有機蔬菜 1 天、吉園圃蔬菜 4 天。經查其辦理情形，核有：（1）提供吉園圃蔬菜予學校未檢附農藥殘留檢驗證明，確保所送蔬菜符合檢驗規定；（2）吉園圃蔬菜契作供應者未於安全蔬菜團膳供應及調配系統填寫生產資料，不利追蹤生產

過程；(3) 未確認自立廚房學校處理有機蔬菜過程是否符合有機程序；(4) 供應吉園圃蔬菜予自立廚房及供應有機蔬菜予業者，未依規定收取市場管理費等情事。(詳乙-106 頁)

以上，營業基金營運待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本處已列管繼續注意其改善成效。

伍、非營業特種基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表非營業部分，計列附屬單位決算 17 個基金單位，審核結果，綜計修正增列收入(含基金來源) 1,325 萬餘元、減列支出(含基金用途) 16 萬餘元，審定總收入(含基金來源) 760 億 7,558 萬餘元，總支出(含基金用途) 637 億 278 萬餘元，審定

賸餘 123 億 7,279 萬餘元，較預算減少 113 億 3,866 萬餘元，約 47.82%，其中：
一、作業基金 5 個單位(含 31 個分基金)，綜計修正增列收入 1,325 萬餘元，減列支出 16 萬餘元，審定總收入 90 億 4,315 萬餘元，總支出 35 億 2,640 萬餘元，審定賸餘 55 億 1,674 萬餘元，較預算減少 79 億 8,090 萬餘元，約 59.13%，主

圖 8 作業基金收支暨餘絀預決算及審定數之比較
中華民國 104 年度

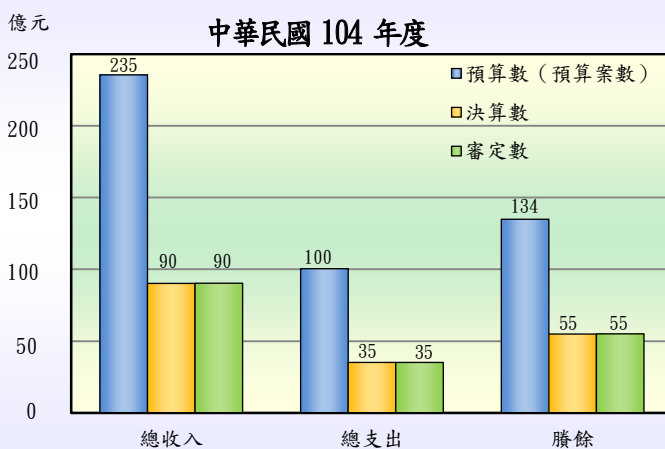
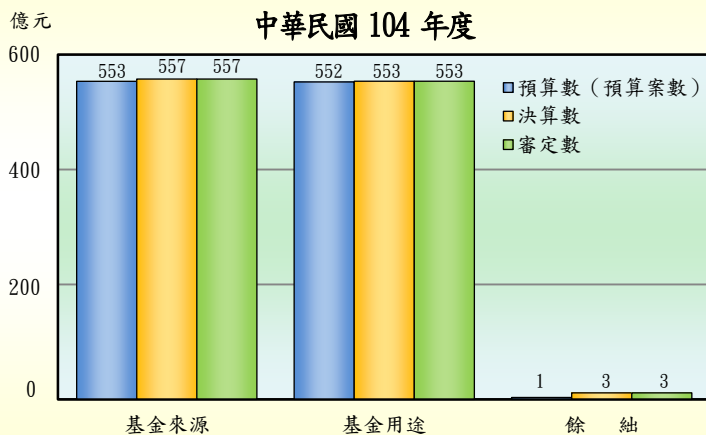


圖 9 特別收入基金來源用途暨餘絀預決算及審定數之比較
中華民國 104 年度



要係新北市實施平均地權基金二重疏洪道兩側附近地區市地重劃計畫已標售部分抵費地，惟尚在辦理財務結算，暫列預收收入；暨新莊北側知識產業園區區段徵收計畫工程尚未完成改善，未能辦理土地標售作業，業務收入較預計減少所致。本年

度 5 個基金單位均產生賸餘，共計賸餘 55 億 1,674 萬餘元。二、特別收入基金 11 個單位，審定基金來源 557 億 2,126 萬餘元，基金用途 553 億 4,276 萬餘元，賸餘 3 億 7,849 萬餘元，較預算增加 2 億 6,848 萬餘元，約

244.06%，主要係新北市地方教育發展基金因教育部補助經費結餘無須退還之滾存基金數，較預計增加所致。本年度短絀之基金有 2 個單位，共計短絀 20 萬餘元；賸餘之基金有 8 個單位，共計賸餘 3 億 7,870 萬餘元；另新北市環境教育基金依新北市議會議決，該基金業務回歸公務預算辦理，本年度無收支餘絀。三、資本計畫基金 1 個單位，審定基金來源 113 億 1,116 萬餘元，基金用途 48 億 3,362

萬餘元，賸餘 64 億 7,754 萬餘元，較預算減少 36 億 2,624 萬餘元，約 35.89%，係工務局撥入基金之收入較預計減少所致。

上述 17 個非營業特種基金本年度總收支（含基金來源、用途）規模達 1,397 億 7,836 萬餘元。主要營運（業務）計畫共計

63 項，經以 2 個非營業特種基金下設之 153 個分預算單位，連同 15 個未設分預算之非營業特種基金，共計 168 個單位之預算餘絀及主要營運（業務）計畫達成情形作為評比標準予以評核結果，其中主要營運（業務）計畫執行率均達 8 成以

圖 10 資本計畫基金來源用途暨餘絀預決算及審定數之比較

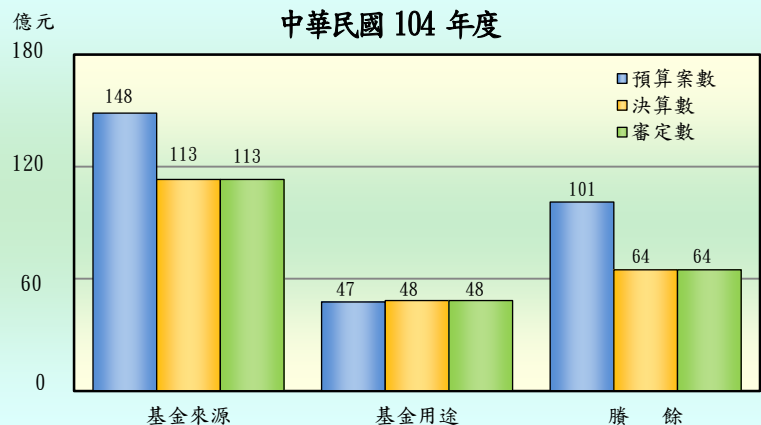


表 10 民國 104 年度新北市非營業特種基金本期餘絀預算執行情形明細表

單位：新臺幣千元

基金名稱	本期餘絀			
	預算數	審定數	增減數	增減%
賸餘較預算數增加前 3 名				
1. 新北市醫療作業基金	55,162	72,885	17,723	32.13
2. 新北市農業發展基金	1,100	9,682	8,582	780.20
3. 新北市身心障礙者就業基金	25	1,765	1,740	6,961.44
短絀較預算數增加				
1. 新北市體育發展基金	—	- 109	- 109	—
2. 新北市建築物無障礙設備與設施改善基金	3	- 97	- 100	—

註：1. 表列賸餘較預算數增加前 3 名之基金，其評比標準係以主要營運（業務）計畫執行率均達 8 成以上者為限，俾免納列因營運（業務）計畫執行率欠佳致本期賸餘較預算數增加之基金。

2. 本年度短絀之基金僅新北市建築物無障礙設備與設施改善基金及新北市體育發展基金 2 個。

3. 資料來源：整理自新北市總決算審核報告參考資料（附屬單位決算及綜計表部分）。

上，且賸餘較預算數增加之前 3 名，分別為：新北市醫療作業基金、新北市農業發展基金及新北市身心障礙者就業基金；短絀較預算數增加係新北市體育發展基金及新北市建築物無障礙設備與設施改善基金（表 10）。

表 11 營運（業務）計畫執行情形彙總表

主管機關名稱	基金數	營運（業務）計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
			未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
合計	17	63	4	46	13
新聞局	1	2	-	2	-
地政局	1	11	2	7	2
教育局	3	13	-	6	7
農業局	1	1	-	1	-
衛生局	1	4	-	3	1
環境保護局	3	2	-	2	-
工務局	2	5	1	4	-
交通局	2	14	1	11	2
勞工局	2	4	-	4	-
城鄉發展局	1	7	-	6	1

資料來源：整理自新北市總決算審核報告參考資料（附屬單位決算及綜計表部分）。

表 12 民國 104 年新北市非營業特種基金營運（業務）計畫項目執行率未達 3 成明細表

營運（業務）計畫項目	辦理之基金	單位	預計數	實際數	計畫執行率%
1. 板橋浮洲地區區段徵收計畫	新北市實施平均地權基金	千元	131,969	-	未執行
2. 板橋埔墘 4-7 區區段徵收計畫		千元	238,708	-	未執行
3. 臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線（第二期工程）	新北市軌道建設發展基金	千元	24,000	-	未執行
4. 償債計畫	新北市公共建設用地基金	千元	354,387	-	未執行
5. 金山地區市地重劃計畫	新北市實施平均地權基金	千元	3,091	8	0.27
6. 新、泰塭仔圳地區第一區市地重劃計畫		千元	3,946,053	67,844	1.72
7. 協助民間更新及整建維護補助	新北市都市更新基金	千元	40,000	1,505	3.76
8. 臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線（第一期工程）	新北市軌道建設發展基金	千元	1,574,851	427,643	27.15

註：1. 本表係按計畫執行率由最低至最高之順序排列。

2. 資料來源：整理自新北市總決算審核報告參考資料（附屬單位決算及綜計表部分）。

另各基金本年度 63 項主要營運（業務）計畫執行結果（表 11），已達預計目標者 13 項，約 20.63%；未達預計目標者 50 項，約 79.37%，其中板橋浮洲地區區段徵收計畫等 8 項計畫之執行率甚未達 3 成（表 12），已影響各該基金設立目的之達成。本處依決算法第 23 條規定審核各基金之事業效能，並提出建議意見，茲摘其要者列述如次：

一、**新北市立聯合醫院整併三重及板橋醫院，結合醫療服務資源，惟營運結果仍未達預期效益，亟待強化經營管理，發展多元醫療照護，提升醫療質量：**三重、板橋醫院整併為新北市立聯合醫院，預期可統合醫療服務資源，發展多元醫療照護等效益。經查營運管理情形，核有：（一）營運管理方面：1. 板橋院區部分科別營運結果連續 3 年呈現虧損，或收益下降，營運績效欠佳；2. 板橋院區急診病患轉出人數據增，部分病房閒置，影響病患就醫權益；3. 成本會計分析報告未連結績效獎勵制度，應用於醫院經營管理，編製報告流於形式；4. 急診專任專科醫師人數配置不足致轉院比率高，影響急診醫療業務品質；5. 醫療服務品質雖有 4 成以上表示滿意，惟在交通、設備及看診忠誠度面向仍待檢討提升等情事。（二）空間管理使用方面：1. 部分病房空間閒置數年仍未妥善規劃利用；2. 三重院區急重症大樓已啟用營運，原舊大樓閒置空間允宜儘速活化使用等情事。（詳乙-129 頁）

二、**已辦竣市地重劃及區段徵收計畫增加之公共設施用地，有助改善區內居住環境品質，惟部分市地重劃開發案範圍勘選作業未盡周詳，或部分土地未積極聯繫需地機關價購，有待檢討改善：**地政局主管之實施平均地權基金辦理市地重劃及區段徵收計畫，近年已辦竣之市地重劃計畫開發面積約 1,005 萬平方公尺，無償取得公園等公共設施用地約 386 萬平方公尺。經查相關業務辦理情形，核有：（一）土城暫緩發展區及附近地區市地重劃計畫書於民國 97 年核定公告，惟民國 103 年始變更發布實施土城都市計畫（暫緩發展區及附近地區）細部計畫（配合市地重劃開發），變更理由包括市地重劃區外合法建物之法定空地被納入市地重劃區內，有違市地重劃範圍劃定原則；（二）截至本年底止，臺北大學特定區區段徵收開發案範圍內屬應辦理有償撥用之土地，其中樹林區大學段二小段 1 地號係機關用地，需地機關迄未編列預算價購，另三峽區大學段一小段 51、51-1 地號等

2 筆土地，原需地機關回復已無需求，預計辦理都市計畫通盤檢討時，將該等土地變更為其他有償公共設施用地或其他可建築用地，惟開發案自民國 95 年辦理財務結算後迄今 10 年餘，仍有部分土地未完成價購或標售等情事。（詳乙-57 頁）

三、推動「簡易都更」政策，鼓勵都市老舊窳陋地區重建，惟受理更新案件量仍低，計畫執行成效未如預期，都市更新相關條文亟待檢討修訂：市政府為加速都市更新，於民國 102 年起推動「簡易都更」政策，截至民國 104 年底止，簡易都更申請案件 16 案，另 23 案整合地主意願中。經查其辦理情形，核有：（一）民國 101 至 104 年度「協助民間更新及整建維護補助」計畫連續 4 個年度較預計數落後 95% 以上，計畫推動有待加強；（二）截至民國 104 年底止，新北市轄內 30 年以上之老舊住宅建物戶數 62 萬餘戶，占全市住宅總戶數 153 萬餘戶之 40.34%，影響市容及居住環境安全，亟待修訂都市更新有關條文，加速推動都市更新；（三）都市更新案件 192 案中，有 18 案未依「新北市都市更新案件實施者提供諮詢服務與資訊揭露處理要點」第 5 點規定，於設置個案網頁中揭露計畫辦理程序及涉及相關權利人權利義務等事項，網站建置未臻健全；（四）中央地質調查所於民國 105 年 3 月 14 日公布新北市境內土壤液化情形，其中三重、蘆洲及新莊等區部分土地落於土壤液化高潛勢區內，亟待積極檢討更新單元劃定基準等情事。（詳乙-188 頁）

四、推動捷運土城線延伸至頂埔段，已通車營運，為民眾帶來便利性，惟部分建設計畫執行進度稍有落後，或投資股權比例及自償性經費歸墊等，仍有待檢討改善：市政府為提供民眾便捷交通路網，推動捷運建設計畫，境內已通車捷運路線長度，由民國 100 年 31.4 公里，增加至民國 103 年 43.7 公里。惟查建設計畫執行情形，核有：（一）萬大-中和-樹林線（第一期工程）及汐止民生線計畫執行進度落後；（二）市政府與交通部、臺北市政府及其他銀行共同出資成立臺北大眾捷運股份有限公司經營捷運路網，已負擔松山、信義、新蘆支線及頂埔線等興建經費數額，惟股權比例未隨之調整，亟待檢討，以維權益；（三）土城線延伸頂埔段已通車營運，提高臺北捷運公司收入，惟未與臺北市政府研商優先歸墊自償性經費，以減輕財政負擔；（四）部分撥付臺北市政府捷運工程局代辦經費或預付經費，未執行餘額偏高等情事。（詳乙-171 頁）

五、興建停車場增加民眾停車位數量，惟停車場作業基金之路邊停車收入逐年減少或發生部分民眾重複繳費等情事，亟待檢討改善，以提升服務品質：新北市停車場作業基金本年度完成 7 處停車場興建，新增汽車位 1,637 格，機車位 541 格。經查其經營管理情形，核有：（一）部分代收停車費作業系統屬離線作業，無法即時註記收繳紀錄，致發生民眾重複繳費；（二）路邊停車收入自民國 100 年度之 7 億 8,056 萬餘元，逐年減少至本年度之 5 億 9,796 萬餘元；（三）委外經營公有路外停車場之停車率低於平均值 56.35% 者計 54 處，影響停車場營運收入；（四）土城、新店、三重區等 13 個行政區路邊停車使用率低於全市平均使用率等情事。（詳乙-173 頁）

六、推動三環三線捷運建設計畫，打造完善交通路網，惟周邊土地開發作業配套措施尚未建立，允宜檢討改善，以利捷運建設推動及基金永續經營：市政府為推展新北市軌道系統及辦理其土地開發等事宜，成立新北市軌道建設發展基金支應捷運建設相關經費，並依「跨域加值公共建設財務規劃方案」規定，編列周邊土地開發收入，挹注計畫經費。經查執行情形，核有：（一）尚未啟動實施增額容積地區之劃定（公告）作業及訂定增額容積價金挹注捷運建設經費配套措施；（二）迄未著手辦理分區調整相關作業，及建立調整分區開發收益挹注捷運建設經費；（三）部分基地、場站尚處變更都市計畫通盤檢討或陳報內政部審議等作業階段，仍未進行區段徵收作業；（四）安坑輕軌線和平社區基地尚未開始辦理都市更新相關作業等情事。（詳乙-175 頁）

七、數位有線電視普及率已達行政院數位匯流發展目標，惟收視費用審議機制及對於有線電視業者之管理未盡周妥，允宜檢討改善，以維護民眾權益：市政府為促進有線廣播電視事業之健全發展及維護收視戶權益，設置有線廣播電視費率審議委員會，辦理新北市有線廣播電視（播送）系統經營者申報收視費用等業務。經查辦理情形，核有：（一）民國 104、105 年新北市有線電視基本頻道收視費用，經審議委員會審議後，仍維持各有線電視系統費用上限標準為 500 元，未覈實考量實際營運狀況予以調整核算每月費率，審查未臻周延；（二）新北市有線電視家庭普及率（占有率）平均為 64.89%，使用數位機上盒訂戶數 88 萬餘戶，惟部分有線電視系統數位服務訂戶數普及率介於 76.35% 至 89.68%，較新北市

及全國之數位服務訂戶數普及率為低；（三）部分有線電視系統提供之季繳、半年繳或年繳金額仍按每月單價計收，未依「新北市民國 105 年有線廣播電視基本頻道收視費用」公告事項，給予用戶折扣；（四）稽查業者違規插播廣告及字幕情形係採不定時、不定點側錄及監看方式，部分系統業者被稽查次數介於 1 至 6 次不等，甚有部分業者全年均未被稽查，廣告及跑馬燈插播監控範圍不足，監測違規機制闕如等情事。（詳乙-40 頁）

八、推動各級學校興建自立廚房，提升學童用餐品質，惟受限經費，整體進度緩慢，允宜加強現有自立廚房學校供應能量因應：教育局近年來配合政策，致力於改善學校午餐供應品質及提高學校自立午餐普及率，經查核有：（一）續推動市立學校自設廚房，惟仍有逾 5 成學校未自設廚房或受自設廚房學校供應午餐，允應研謀改善；（二）新北市立各級學校逾 5 成仰賴中央餐廚廠商供應團膳，惟部分廠商供應學校數量頗多，允應加強督導管理，確保供餐品質及安全衛生；（三）配合政策推動學校自設廚房，惟受限預算，無法快速滿足學校期待，允宜研議以自設廚房學校供應鄰近學校午餐模式，妥善規劃廚房興建地點，發揮自設餐廚服務效能等情事。（詳乙-80 頁）

九、配合 12 年國民基本教育，辦理補救教學計畫，惟部分成效未如預期，允宜研謀改善，強化學生基本學力：教育局為配合 12 年國民基本教育推動，鞏固學生基本學力，自民國 102 年度起，整合「教育優先區－學習輔導」及「攜手計畫－課後扶助」，並訂定「新北市 104 年度補救教學計畫」，經查計畫執行情形，核有：（一）部分學校未按補救教學計畫規定比率篩選受輔對象；（二）部分學校國語、英語、數學科目之受輔率偏低；（三）多數學校進步結案比率偏低；（四）鼓勵退休菁英及大專生參與補救教學計畫未達預計目標等情事。（詳乙-83 頁）

十、賡續推動國中小校舍耐震評估及補強作業，提升校舍耐震能力，惟部分學校尚未拆除或補強且仍在使用的，允宜檢討妥處，以維護師生安全：教育局為提升轄內校舍耐震能力，維護師生安全，自民國 102 年起配合教育部「102 至 105 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫」賡續推動國中小校舍耐震評估及補強作業，辦理 480 件國中小校舍耐震能力詳評作業及 75 件學校建

築物補強作業。經查其執行情形，核有：（一）截至民國 104 年底止，仍有 80 所學校，共 201 棟校舍未取得使用執照；（二）校舍經結構耐震能力評估結果建議拆除部分，仍有 6 所學校，共 8 棟，作為 48 個班級、1 千餘名學生使用；（三）校舍經結構耐震力評估結果建議補強部分，計有 40 所學校，共 80 棟，尚未辦理補強作業，仍作為 499 個班級、1 萬餘名學生使用；（四）未就計畫期程屆滿後（民國 106 年度起）部分須再進行補強之校舍研提具體因應措施或方案；（五）工程預算項目及內容編列欠覈實、未覈實辦理工程估驗計價、廠商專任工程人員未依法會同辦理驗收、材料試驗報告不全；（六）部分校舍空間於補強後閒置未使用等情事。（詳乙-84 頁）

十一、積極設置電子圍籬維護校園安全，惟事前規劃及配套不足，成效受限，亟待研謀改善：教育局為提升校園安全，於民國 104 年 7 月及 11 月共補助新北市轄內 84 所學校，採購紅外線智慧警示系統（下簡稱電子圍籬）。經查計畫執行情形，核有：（一）推動校園建置電子圍籬，優先補助綠圍籬學校，惟部分尚未獲補助，又國民中小學基於安全考量，需求殷切，允應通盤檢討調配資源，強化防護預警措施，確保校園安全；（二）建置電子圍籬有助提升校園安全，惟逾 9 成學校辦理採購未簽訂契約，且由學校各自辦理採購，不易取得優惠價格，允宜研議統一採購之可行性，提升財務效能及採購效率；（三）強化校園安全防護，建置電子圍籬，惟逾 7 成學校系統未與警察局監視系統連線，允應積極協調連結，強化防護體系，提升學生在校安全等情事。（詳乙-86 頁）

十二、訂定學校校園場地使用收費標準，提升收費公平性，惟部分學校未依規定執行，亟待檢討改善：市政府為提升規費徵收公平性與落實使用者付費原則，訂定「新北市公立高級中等以下學校校園場地使用收費標準」。經查停車空間使用及收費管理情形，核有：（一）部分學校停車空間扣除教職員已申請之停車數後，其餘則未開放民眾付費使用；（二）部分學校未訂（修）定場地使用收費標準；（三）部分學校未依規定向停放車輛之教職員收費或收費額度低於標準等情事。（詳乙-91 頁）

以上，各非營業特種基金運作之待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本處已列管繼續注意其改善成效。

陸、各方建議意見

一、新北市升格改制後，賡續擴大教育、經濟及公共建設支出，平衡區域發展，惟人口結構及醫療資源分布等尚有城鄉差距，允宜檢討因應，俾促進各區適性發展，提升政府整體治理績效與城市競爭力。

行政院為提升國家競爭力、促進區域均衡發展，於民國99年2月22日核定「國土空間發展策略計畫」，該計畫提出之國土空間發展策略，係以臺北、臺中、高雄等都會區為核心所形成的三大生活圈，採漸進方式推動臺灣北、中、南的整體發展，並以各具特色的地方治理，朝向「北北基宜」等7個區域之均衡發展。新北市自民國99年12月25日改制後，歲出決算規模由民國100年度之1,458億餘元，擴增至民國104年度1,516億餘元，增加57億餘元；其中民國100年度教育科學文化支出、經濟發展支出、

表 13 民國 100 及 104 年度歲出決算及資本支出情形表

單位：新臺幣百萬元、%

資本支出分別為391億餘元、191億餘元、294億餘元，至民國104年度分別為469億餘元、241億餘

項 目 年 度	歲 出 決 算 數	教育科學文化支出		經濟發展支出		資本支出	
		金額	占歲出決 算數%	金額	占歲出決 算數%	金額	占歲出決 算數%
100	145,899	39,160	26.84	19,117	13.10	29,495	20.22
104	151,660	46,999	30.99	24,198	15.96	33,222	21.91
104年度與100 年度比較增減	5,761	7,838	136.05	5,080	88.18	3,726	64.68

資料來源：整理自民國 100 及 104 年度新北市總決算審核報告。

元、332億餘元（表13）；又截至民國104年底止新北市總人口數397萬餘人，為全臺人口最多之直轄市，在國土空間發展策略計畫之架構下，將扮演領頭羊角色，帶動周邊區域成長，促進城鄉共榮，惟新北市近8成人口仍集中在都會區，各區發展是否均衡，涉整體治理績效與競爭力，迭為各界關注之議題。茲綜合各方建言，列述如次：

（一）都會區與非都會區人口分布及結構尚有明顯城鄉差距：據內政部統計處內政統計月報資料，截至民國104年底止，新北市總人口數為397萬餘人，分布於改制前原為10市（板橋、三重、永和、中和、新莊、新店、土城、蘆洲、汐止、樹林等10區）、4鎮（鶯歌、三峽、淡水、瑞芳等4區）、15鄉（五股、泰山、林口、深坑、石碇、坪林、三芝、石門、八里、平溪、雙溪、貢寮、金山、萬里、烏來等15區）之人數，分別為311萬餘人、40萬餘人、45萬餘人，分布比率為78.45%、

10.17%、11.38%；所轄土地面積為2,052.57平方公里，上開10市、4鎮、15鄉所占面積比率，分別為16.89%、17.24%、65.78%（表14），顯示近8成人口集中在

表 14 截至民國 104 年底止新北市土地面積及人口分布情形

單位：平方公里、%、人

行政區	土地面積		人口數	
	平方公里	占總數%	人	占總數%
合 計	2,052.57	100.00	3,970,644	100.00
原 10 市	346.65	16.89	3,114,981	78.45
原 4 鎮	353.96	17.24	403,870	10.17
原 15 鄉	1,351.96	65.87	451,793	11.38

註：1. 原 10 市係指新北市改制前屬縣轄市者，包括板橋、三重、永和、中和、新莊、新店、土城、蘆洲、汐止、樹林等 10 區。

2. 原 4 鎮係指新北市改制前之鶯歌、三峽、淡水、瑞芳等 4 區。

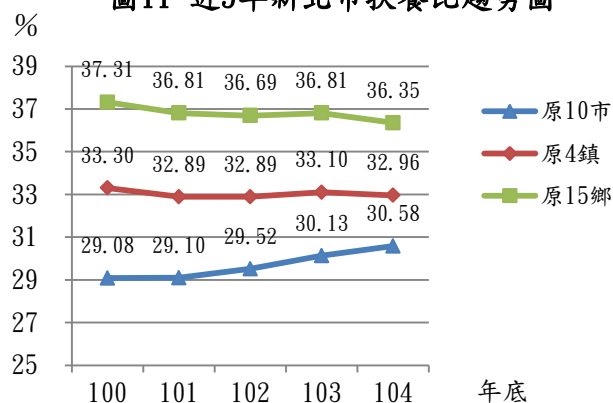
3. 原 15 鄉係指新北市改制前之五股、泰山、林口、深坑、石碇、坪林、三芝、石門、八里、平溪、雙溪、貢寮、金山、萬里、烏來等 15 區。

4. 資料來源：整理自內政部統計處內政統計月報。

都會區。在人口結構方面，據新北市主計處統計資料庫：1. 新北市人口老化指數為83.01%，且老化程度較高者，以平溪區（401.20%）為最，雙溪區（278.05%）次之，坪林區（260.32%）再次之；2. 扶養比由民國100年底之29.90%遞增至民國104年底之31.28%（圖11），且扶養負擔較重者，以平溪區（52.07%）為最，雙溪區（46.75%）次之，坪林區（44.77%）再次之；3. 扶幼比由民國100年底之18.80%遞減至民國104年底之17.09%（圖12），且

幼年人口占青壯年人口比率較低者，以平溪區（10.39%）為最，貢寮區（11.39%）次之，雙溪區（12.37%）再次之。顯示新北市人口結構老化，而非都會區因就業機會，造成青壯人口外移，致扶養負擔相較都會區沉重，長此以往，勢將對於社會結構、經濟發展等各方面產生重大影響，允宜研謀善策妥為規劃因應措施。

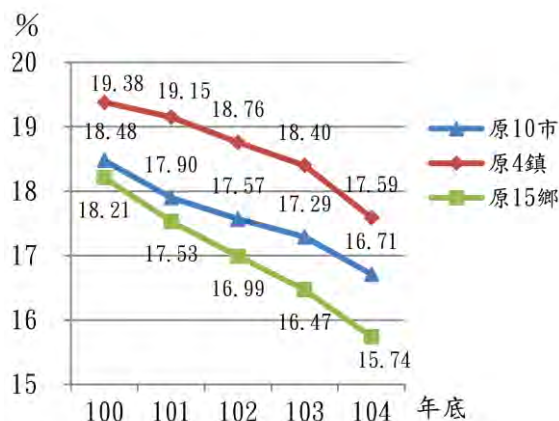
圖 11 近5年新北市扶養比趨勢圖



註：1. 扶養比=（0至14歲+65歲以上）年底人口數/15至64歲年底人口數*100。

2. 資料來源：民國100至103年底部分，整理自新北市主計處統計資料庫；民國104年底部分，整理自民國104年12月新北市重要統計速報。

圖 12 近5年新北市扶幼比趨勢圖



註：1. 扶幼比=（0至14歲年底人口數/15至64歲年底人口數）*100。

2. 資料來源：民國100至103年底部分，整理自新北市主計處統計資料庫；民國104年底部分，整理自民國104年12月新北市重要統計速報。

(二) 新北市醫療院所及醫事機構開(執)業人員呈逐年增加趨勢，惟多集中於都會區，整體醫療資源分布仍有明顯城鄉差距，允宜妥適規劃及推動，促使醫療資源配置均衡及市民醫療機會均等之施政善策：醫療資源分布均衡攸關市民健康水準。依據醫療法第1條規定：「為促進醫療事業之健全發展，合理分布醫療資源，提高醫療品質，保障病人權益，增進國民健康，特制定本法。」據中華民國醫師公會全國聯合會網站及新北市政府衛生局資料統計：

1. 醫療院所及醫事機構開(執)業人員多集中於都會區：截至民國104年底止，新北市醫療院所數量為3,228家，分布於升格改制前原為10市、4鎮、15鄉之家數為2,754家、252家、222家，占醫療院所總數之比率為85.32%、7.81%、6.88%；醫事機構開(執)業人員數為3萬3,496人，分布於原為10市、4鎮、15鄉之人數為2萬7,300人、4,421人、1,775人，占醫事機構開(執)業人員總數之比率為81.50%、13.20%、5.30%。另各區醫療院所數量，以板橋區(580家)最多、三重區(369家)次之，中和區(355家)再次之；又29區中無醫院組織地區者，計有五股、泰山、林口、深坑、石碇、坪林、石門、平溪、雙溪、貢寮、萬里、烏來等12區；診所數未達10家地區者，計有石碇、坪林、三芝、石門、平溪、雙溪、貢寮、金山、萬里、烏來等10區，均為升格改制前屬15鄉之非都會區。醫療院所資源配置呈現嚴重城鄉差距，亟待賡續規劃多元照顧非都會區市民就醫需求之相關措施，以保障居民基本醫療照護權利。

2. 非都會區約有8成區域未設置急性一般病床：截至民國104年底止，新北市急性一般病床數計有6,323床，分布於升格改制前原10市、4鎮、15鄉為5,077床(占80.29%)、1,198床(占18.95%)、48床(占0.76%)；又其中未設置急性一般病床之行政區者，計有鶯歌、五股、泰山、林口、深坑、石碇、坪林、三芝、石門、八里、平溪、雙溪、貢寮、萬里、烏來等15區，均為升格改制前4鎮15鄉之地區；另每萬人口之急性一般病床數，以淡水區51.29病床最多，蘆洲區1.00病床最少(表15)，二者差距為51.29倍。顯示非都會區急性一般病床之醫療資源不足，其餘行政區之急性一般病床分布則屬不均。非都會區急性一般病床之醫療資源不足，允宜研謀增置，以均衡急性一般病床數之城鄉差距。

表 15 截至民國 104 年底止新北市具有急性一般病床數之行政區

單位：床、人

行政區	急性一般 病床數	104 年底 人口數	每萬人口急性 一般病床數	行政區	急性一般 病床數	104 年底 人口數	每萬人口急性 一般病床數
合 計					6,323	3,970,644	15.92
板橋區	907	554,236	16.36	三峽區	342	112,708	30.34
三重區	342	388,447	8.80	淡水區	832	162,221	51.29
永和區	290	225,409	12.87	汐止區	440	196,028	22.45
中和區	884	414,304	21.34	瑞芳區	24	40,976	5.86
新店區	1,247	300,267	41.53	土城區	148	238,703	6.20
新莊區	651	413,243	15.75	蘆洲區	20	200,095	1.00
樹林區	148	184,249	8.03	金山區	48	22,260	21.56

資料來源：整理自新北市政府衛生局衛生統計網站、內政部統計處內政統計月報等資料。

3. 五大科醫師分布呈現明顯城鄉差距，其中有部分行政區長年缺乏五大科醫師：截至民國104年底止，新北市五大科（內科、外科、小兒科、婦產科、急診醫學）醫師計2,033人，分布於升格改制前原為10市、4鎮、15鄉之人數為1,738人、240人、55人，比率為85.49%、11.81%、2.70%。五大科醫師逾8成仍集中在都會區，非都會區居民則面臨無完整五大科醫師提供適當醫療之處境，尤以石碇、坪林、石門、平溪、雙溪、貢寮、烏來等7個行政區，長年缺乏內科、外科、小兒科、婦產科、急診醫學科等醫師。

（三）新北市轄區土地整體計畫作業，仍待預為籌劃因應，並妥為規劃爭取內政部「均衡城鄉發展推動方案」之補助資源，俾促進各區適性發展：內政部面對人口不斷移居都會區，城鄉發展逐漸失衡，提出「均衡城鄉發展推動方案」，自民國104年起分4年彙集各部會資源逾200億元，補助全臺10至15處具發展潛力特色小鎮，打造都會區外的小型成長核心，提供在地就業、就學及就養生活環境，減緩鄉村人口持續往都會區集中，逐步實現城市與鄉村間之均衡發展；至提案地區之基本條件共分人口規模、交通條件、生活機能、特色產業、文化觀光等5個項目，其中人口規模條件規定，鄉（鎮、市）總人口為12萬人以下者，按該方案附件三所列，新北市符合條件者計有鶯歌等18區（包括改制前臺北縣鶯歌、三峽、瑞芳3鎮及五股、泰山、林口、深坑、石碇、坪林、三芝、石門、八里、平溪、雙溪、

貢寮、金山、萬里、烏來等15鄉之非都會區)(表16)。惟按內政部營建署民國105年1月27日發布有關推動均衡城鄉希望工程之新聞內容略以，民國104年均衡城鄉發展推動方案共補助17個計畫，六都中除臺北市各區原即未符合該方案規定條件外，其餘五都中，僅新北市之提案未獲補助。

表 16 截至民國104年底止新北市人口數未達12萬人之行政區

單位：人

行政區	現住人口數	行政區	現住人口數
鶯歌區	87,965	三芝區	23,487
三峽區	112,708	石門區	12,641
瑞芳區	40,976	八里區	37,678
五股區	82,923	平溪區	4,874
泰山區	78,707	雙溪區	9,245
林口區	100,350	貢寮區	12,860
深坑區	23,594	金山區	22,260
石碇區	7,855	萬里區	22,642
坪林區	6,490	烏來區	6,187

註：1. 上開行政區均為改制前原屬鄉鎮之非都會區。
2. 資料來源：整理自內政部統計處內政統計月報。

為達新北市區域均衡發展之目標，允宜積極規劃提出合於方案規定之整合性建設計畫，以帶動周邊區域發展；另「國土計畫法」業由行政院於民國105年5月1日頒布實施，中央主管機關應於該法施行後2年內，公告實施全國國土計畫，直轄市主管機關應於全國國土計畫公告實施後2年內，依中央主管機關指定之日期，一併公告實施直轄市國土計畫。新北市幅圓廣大，所轄土地面積2,052平方公里，占全臺土地面積比率5.67%，允宜預為籌劃研訂長期的空間布局及發展策略，引導未來空間資源的配置，以強化直轄市國土整體永續利用，並促進區域均衡發展。

二、透過興辦社會住宅及提供各種居住補助，增加居民居住選擇及降低負擔，惟新北市房價所得比仍高，一般家庭購屋負擔沈重，允宜研謀善策，減輕市民經濟壓力，落實居住正義。

依據行政院研究發展考核委員會於民國99年網路調查結果指出，「都會地區房價過高」為國內民眾10大民怨之首，內政部爰於民國99年10月間為解決經濟或社會弱勢找不到合適居所、易遭歧視排擠等居住問題，規劃於新北市三重大同南段、三重同安厝段、中和秀峰段及臺北市萬華青年段、松山寶清段等5處興建社會住宅，並提出「社會住宅短期實施方案」報請行政院核定。新北市政府爰擬定「新北市社會住宅興辦事業計畫」，並提供各種居住補助，增加居民居住選擇及降低負擔，惟社會各界對其執行情形持續提出建議。茲綜合各方建言，列述如次：

(一) 規劃租金補貼及社會住宅，提供民眾多元住宅選擇，惟轄內房價所得比大幅上漲，民眾購屋負擔沉重，允宜適時研謀檢討相關措施：新北市政府因應轄內青年及弱勢族群難以購屋，近年持續辦理身心障礙者、青年住宅租金補貼及低收入戶修繕住宅補助，並提供只租不售之青年社會住宅。依據內政部營建署發布「住宅需求動向調查」及民國 104 年度第 4 季房價負擔能力指標統計資料，新

圖 13 新北市房價所得比趨勢圖



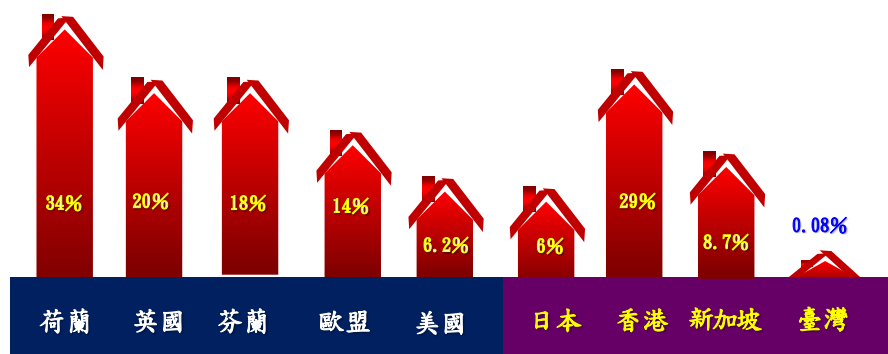
北市房價所得比自民國 95 年之 6.4 倍上升至民國 104 年度之 12.66 倍（圖 13），亦即新北市居民需不吃不喝 12.66 年才能買到一處安身立命的住所。相較美國顧問公司 Demographia 公布西元 2015 年「國際房價負擔能力」結果，新北市房價所得比名列世界第 3 高，僅次於香港 19 倍及臺北市 15.75 倍。

Demographia 依照世界銀行與聯合國評估標準，將房價所得比區分為 4 個區間：3 倍以下為一般家庭「可負擔」、3.1 到 4 倍為一般家庭「略微超過負擔」、4.1 到 5 倍為一般家庭「嚴重負擔不起」、5.1 倍以上為一般家庭「極度負擔不起」，顯示新北市轄內房價係位於一般家庭「極度負擔不起」區間，一般家庭購屋負擔沉重，允宜適時檢討相關住宅政策措施。

(二) 透過多元化方式興建社會住宅，惟數量仍偏低，允宜持續規劃興辦，提供青年及弱勢家庭租用：依據內政部與社會住宅推動聯盟資料顯示，目前我國社會住宅比率為 0.08%，遠低於歐陸國家如：荷蘭 34%、英國 20%、芬蘭 18%、歐盟平均 14%，另美國 6.2%、日本 6%、香港 29%、新加坡 8.7%（圖 14）均較臺灣高出數倍。新北市政府近年以現有房舍整建、公有建築增加之容積、促進民間投資、容積獎勵及國有土地合作開發等多元方式興辦社會住宅，其中座落三重區大安段、大同南段及中和區秀峰段共 1,142 戶，於民國 105 年 5 月後將陸續

完工，以提供轄內青年及弱勢族群之居住需求。又據內政部表示，未來 8 年將推出 20 萬戶社會住宅供弱勢家庭租用，根據規劃方案約有 8 成在雙北市、桃園和基隆，另外 2 成則在其他縣市。按新北市轄內之社會住宅僅占新北市民國 104 年第 4 季住宅存量 158 萬餘戶之 0.097%，

圖 14 各國社會住宅占住宅總量比率



資料來源：社會住宅推動聯盟網站。

若連同預計於民國 108 年將轄內社會住宅存量提高至 7 千戶，其比率亦僅提高至 0.44%，允宜廣續透過容積獎勵及都市計畫等多元方式，增加社會住宅數量，提供弱勢家庭租用。

三、推動捷運三環三線建設計畫，縮短民眾交通時間及均衡區域發展，惟建設經費來源尚未確定，且執行進度有待提升，允宜通盤研謀改進，以確保計畫執行順遂，滿足市民對捷運建設之需求。

隨著都市的發展，往往產生人口集中與交通流量急速擴增情形，致使原本之道路系統逐漸無法負荷，並衍生交通擁塞、廢氣污染及溫室效應等諸多問題，世界各大都市為改善此一問題，無不參照聯合國西元 1996 年 6 月伊斯坦堡宣言，積極發展以大眾運輸為主之永續運輸系統。新北市政府為提供更完整便捷之捷運路網，紓解都會交通，均衡區域發展，發展永續交通系統，規劃推動捷運三環三線建設計畫，計畫內容包含臺北捷運系統環狀線建設計畫（第 1、2 階段）、萬大-中和-樹林線計畫、淡海輕軌線計畫、安坑輕軌線計畫、三鶯線計畫及汐止民生線計畫等，計畫總經費共 2,359 億 9,436 萬餘元（表 17），預計三環三線全部完成後，境內之捷運路線長度及車站數量，將由升格前 31.4 公里、25 座，增加至 144.6 公里、126 座。惟社會各界及輿論媒體對於推動捷運三環三線建設計畫之財源與執行情形，仍存有部分疑慮，諸如目前中央政府與新北市政府財政均屬困窘，債務接近法舉債上限，捷運三環三線建設計畫所需建設經費龐鉅，未來如何籌編預算不無問題；又臺北捷運系統環狀線建設計畫（第 1 階段）原規劃於民國 102 年 12 月

完成，卻一再延宕，推動超過10年仍無法通車，除造成捷運施工沿線交通阻塞，招致民怨外，亦使建設經費由401億元，增至699億餘元；另汐止民生線計畫因遇東湖站轉乘、財務議題及部分路線迄未辦理環境影響評估作業而延宕，規劃多年迄未動工，迭遭民眾質疑推動決心。鑑於發展大眾運輸系統係世界各主要城市之潮流趨勢，為加速

表 17 捷運三環三線建設計畫經費概況表

單位：新臺幣千元

項次	計畫名稱	計畫期程	計畫總經費
	合 計		235,994,366
1	臺北捷運系統環狀線建設計畫（第1階段）	09301-10712	69,973,000
2	臺北捷運系統環狀線建設計畫（第2階段）	10101-11412	31,277,000
3	萬大-中和-樹林線計畫	09902-10912	32,165,767
4	淡海輕軌線計畫	10101-11412	15,305,599
5	安坑輕軌線計畫	09912-11212	21,800,000
6	三鶯線計畫	09912-11212	46,243,000
7	汐止民生線計畫	10001-11212	19,230,000

資料來源：彙整自研究發展考核委員會提供資料。

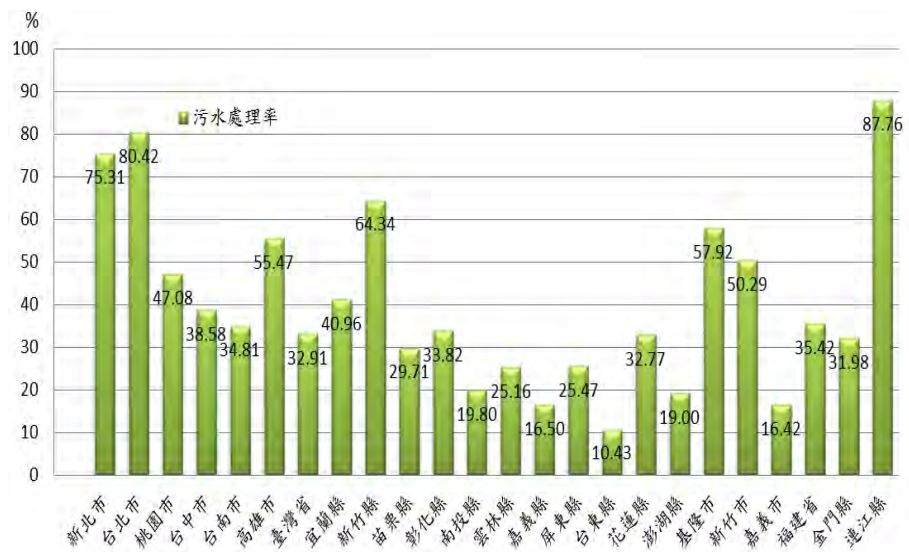
推動捷運三環三線建設計畫，達成縮短交通時間、均衡區域發展，落實人本、綠色、永續交通發展等目標，允宜落實捷運興建計畫之財源籌措配套措施，俾如期將資金挹注於軌道建設基金，並加強與中央及臺北市政府之協調溝通，強化計畫提報、規劃設計審查及履約管理等作業，以確保計畫執行順遂，滿足市民對捷運建設之需求。

四、污水處理率持續提升，惟偏遠地區污水下水道實施計畫尚在規劃階段，城鄉建設資源配置不均；又污水設施營運管理費用逐年增加，使用費徵收自治條例尚未完成立法程序，允宜積極推動辦理，以有效改善環境衛生與提升生活品質。

瑞士洛桑管理學院（International Institute for Management，以下簡稱IMD）公布之西元2016年IMD世界競爭力年報，我國在61個受評國家中排名第14名，較上年度退步3名，其中在評比類別「基礎建設」一項，排名第19名，較上年度下降1名，該類別中之「基本建設」、「醫療與環境」等項目排名下降，據國家發展委員會分析，我國主要在能源利用、污水下水道建設等水資源管理等項目仍待加強。政府為改善環境衛生與提升生活品質，自民國81年起規劃辦理污水下水道建設，至民國103年底止已完成四期建設計畫，民國104至109年度賡續辦理第五期建設計畫，據內政部統計，截至民國104年底止，全國污水處理率為51.15%，其中新北

市已達75.31%，僅次於臺北市及連江縣，為全國第三（圖15），據統計新北市已接管用戶數約113萬餘戶，管線長度約1,403公里。惟各界對於污水下水道用戶接管、城鄉差距、使用費徵收等議題提出多項建議。茲綜合各方建言，列述如次：

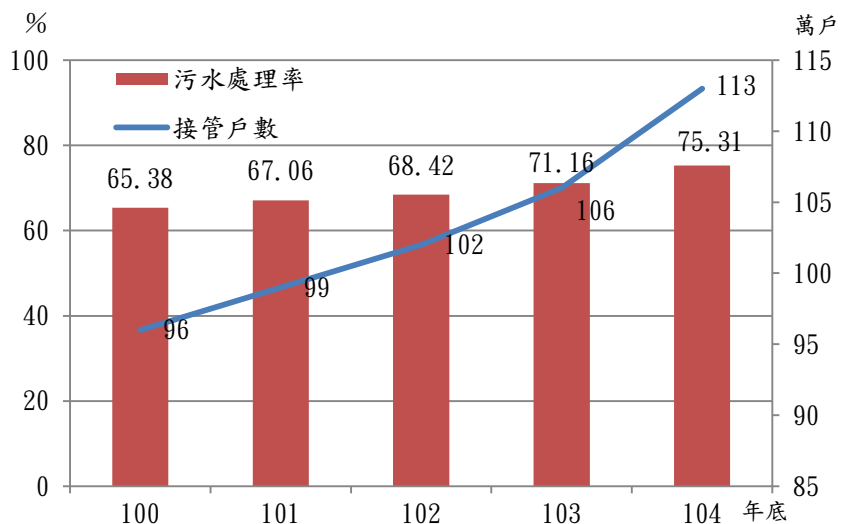
圖 15 截至民國 104 年底止各市縣污水處理率



資料來源：整理自內政部營建署污水處理率統計表。

（一）污水下水道管線已完成地區仍有部分用戶及機關學校尚未接管，允宜加強宣導，以改善民眾生活品質：新北市民國104年度污水處理總量為4億4,816萬立方公尺，污水處理率自100年度65.38%上升至104年度75.31%，累計總接管戶數自96萬餘戶增加至113萬餘戶，皆呈現穩定成長（圖16），惟據內政部戶政司統計新北市民國104年底總人口數為397萬餘人，每戶以2.63人計算，仍有37萬2千餘戶，約29.69%家戶尚未完成納管，又已建置污水下水道管網地區，新北市政府仍有環境保護局、衛生局、市立聯合醫院等63個機關單位及83所學校，或因建築老舊待更新、或預算未及編列等因素未為納管。鑑於用戶接管作業之推動攸關污水

圖 16 民國 100 至 104 年度污水處理率及接管戶數統計



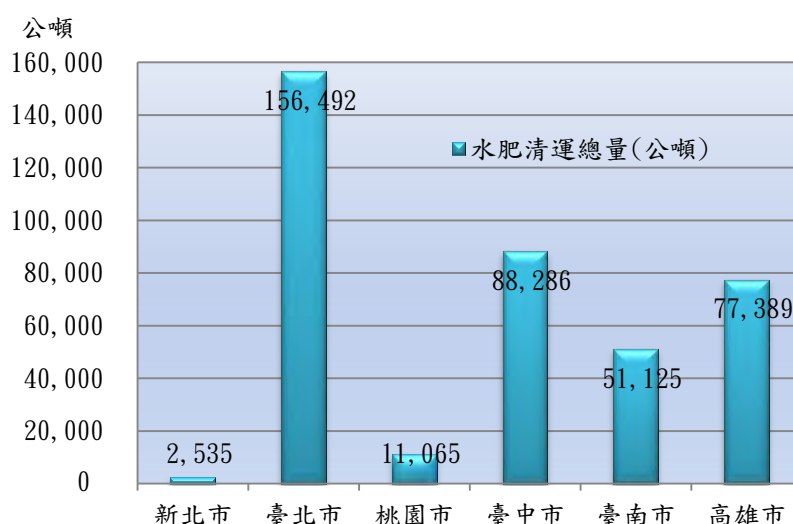
資料來源：整理自主計處專題分析。

下水道建設執行成效，為發揮污水設施使用效益，允宜加強宣導辦理納管，由機關以身作則，進而提升污水處理成效，並改善民眾生活品質。

(二) 偏遠地區污水下水道仍在規劃階段，未接管家戶仍須委外清運水肥，形成環境之隱憂，允宜優先建立管理機制，並加速污水下水道建設執行進度，以均衡城鄉發展：依據內政部營建署污水下水道第四、五期建設計畫，主要以新北市人口稠密、新興社區及水源水質水量保護區，如三重、蘆洲、板橋等地區優先辦理，至民國102年底仍有鶯歌區等10區尚未辦理污水下水道建設，各行政區污水下水道建置及接管情形差異懸殊，各方屢有應重視偏遠地區居民權益，以平衡城鄉差距之建言。惟截至民國104年底止，除泰山區污水下水道系統實施計畫已獲行政院核定外，其餘鶯歌、瑞芳、深坑、三芝、石門、平溪、貢寮、金山、萬里等9區之實施計畫仍在規劃階段，污水下水道建設進度遲緩。又據估算新北市仍有37萬2千餘戶尚未完成納管，其中經行政院環境保護署統計由市政府代為清運水肥數量約16萬餘戶，計2,500餘公噸（圖17），

為各直轄市最低，其餘仍有21萬餘未接管家戶須委託廢棄物清除業者，清運化糞池之水肥，惟有關民間水肥流向，尚乏管理機制，已形成環境之隱憂，受到各方關切，允宜優先輔導民眾雇用合法清運業者，監控水肥處理方式及流向，以進行源頭管理，並加速污水下水道建設普及化，均衡城鄉發展。

圖 17 民國 104 年度各直轄市水肥清運總量統計

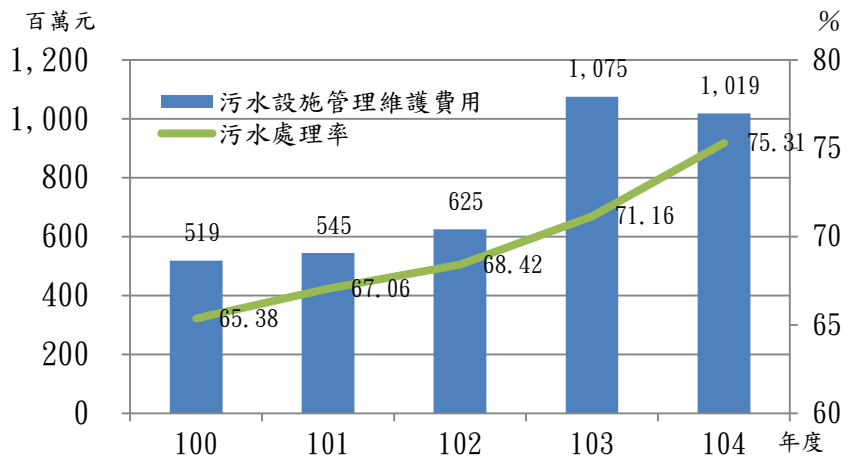


資料來源：整理自行政院環境保護署網站環保統計資料庫。

(三) 污水設施管理維護費用隨污水處理率提升而大幅增加，允宜加強協調完成使用費徵收自治條例之立法程序，俾落實使用者付費原則，以促進永續營運與發展：依下水道法第26條規定略以，用戶使用下水道，應繳納使用費，使用費計算公式及徵收辦法，由直轄市主管機關擬訂，報請中央主管機關核定之。按新北市污水處理率逐年提升，相關設施管理維護費用隨之逐年增加，自民國100年度之5億1,943萬餘元增加至民國104年度之10億1,955萬餘元（圖18），增加比率196.28%，惟污水下水道使用費徵收自治條例迄未完成立法程序，致用戶之污水處理費

及相關設施管理維護費用仍由政府負擔。又據內政部營建署污水下水道第五期建設計畫內容所提未來污水下水道建設將面臨經費籌編困難之問題，除將逐年提高地方政府配合款比例，亦將督促地方政府開徵使用費，作為挹注污水下水道系統營運之財源。鑑於污水設施建設費用及營運管理費負擔將逐年提

圖 18 民國 100 至 104 年度管理維護費用變動情形



資料來源：整理自水利局提供資料。

升，允宜加強協調完成使用費徵收自治條例立法程序，並研訂收費配套措施，以落實使用者付費原則，促進永續營運與發展。

五、新北市新住民人數逐年增長，已為社會重要新族群，其子女就讀國中、國小人數亦逐年增加，惟中途輟學情況愈趨明顯，新住民子女適應情形，攸關國家未來發展，允宜加強多元輔導措施，協助提升適應能力及適性發展。

隨著全球化人口頻繁移動，近年新北市外籍配偶人數逐年增加，新住民已成為社會上新族群，其子女由於語言、文化之差異，以及生活及教育適應等問題亦為各界關注，影響整體國民素質及競爭力，如何使新住民學生接受多元、前瞻與適性之教育與輔導，落實國家人才培育及適性發展，儼然成為重要之教育課題。茲綜合各方建言，列述如次：

(一) 新北市新住民子女就讀國中、國小學生比率逐年增加，人數為全國之冠，允宜營造友善環境，加強多元輔導措施，以提升適應能力：根據內政部統計，外籍配偶來臺之人數及其所占比率 90 年代初期時達到高峰，其子女現今多進入就學階段，近年新住民子女就讀國中、國小學生比率亦逐年升高。100 學年度全國國中、國小學生數合計 233 萬餘人，其中新住民子女就讀國中、國小者為 19 萬餘人，占學生總數 8.29%；104 學年度全國國中、國小學生數合計 196 萬餘人，其中新住民子女就讀國中、國小者為 20 萬餘人，占學生總數 10.58%。近年來全國國中、

國小學生數逐年減少，惟新住民子女學生數逐年增加，新北市新住民子女就讀國中、國小者為 3 萬 5 千餘人，居全國各市縣之冠，另占總學生比率，亦由 100 學年度之 8.70% 增加至 104 學年度之 11.04% (表 18)。隨著新住民子女增加，各級政府均更加重視新住民子女教育問題，除設立新住民專區，輔導新住民生活、語言、教育、就業及經濟等層面，亦持續辦理新住民子女教育深耕計畫及基礎教育學習，新北市更啟動新住民二代培力論壇暨昂揚計畫，惟各界對於新住民教育課程及輔導均頗為關注，提出包括推動模式、教材等問題，多由各學校自由評估決定，因忙碌之日常教學下，外部要求額外計畫，無充分時間妥適規劃新住民教育課程，如語文課程未能分級設計及教學，難以回應新住民之需求，又僅指定重點學校作為中心，領頭辦理，雖有利於短期教育推廣，惟仍有不少學校未能提供新住民教育服務。又新住民教育主要採取融入政策，教導新住民生活所需之語言、文化，協助其適應生活，惟其範疇過於狹隘等，允宜藉由多元輔導措施，增進新住民子女之信心與榮譽感，並教導民眾及學生對多元文化之理解，營造友善環境，共同面對國際化、全球化發展趨勢，以提升國家競爭力。

表 18 六都新住民子女就讀國中、國小學生數概況表

單位：千人、%

地區別	100 學年度			101 學年度			102 學年度			103 學年度			104 學年度		
	總數	新住民子女	比率	總數	新住民子女	比率	總數	新住民子女	比率	總數	新住民子女	比率	總數	新住民子女	比率
全國	2,330	193	8.29	2,218	203	9.18	2,129	210	9.88	2,055	211	10.28	1,962	207	10.58
新北市	374	32	8.70	357	34	9.65	343	35	10.38	332	35	10.75	318	35	11.04
臺北市	229	12	5.26	217	12	5.91	208	13	6.43	201	13	6.84	193	13	7.14
桃園市	236	21	9.17	226	23	10.21	219	23	10.92	213	24	11.44	204	24	11.79
臺中市	299	19	6.51	285	20	7.31	275	21	7.92	266	21	8.23	254	21	8.50
臺南市	179	13	7.25	170	13	8.06	163	14	8.82	157	14	9.18	150	14	9.46
高雄市	263	19	7.50	250	21	8.39	239	21	9.13	230	22	9.61	218	22	10.12

資料來源：整理自教育部全球資訊網站資料。

(二) 國小及國中新住民學生輟學比率逐年增加，允宜強化追蹤輔導機制，降低輟學情事發生：根據近 10 年全國國中小學生輟學情形統計，93 學年度在學之國中小學生有 287 萬餘人，輟學率 0.28%；103 學年度在學之國中小學生人數降為 204 萬餘人，輟學率降至 0.21%，較 93 學年度減少 0.07 個百分點。103 學年度六

都中，以新北市與桃園市之國中小學生輟學率並列最高（0.29%），高雄市次之（0.16%），臺北市最低（0.12%）；除桃園市外，其餘五都 103 學年度之輟學率均較 93 學年度降低，惟新北市 103 學年度輟學率仍較全國國中小學生輟學率（0.21%）高出 0.08 個百分點。國中及國小學生輟學率分別為 0.70%、0.05%，較全國國中及國小學生輟學率 0.47%及 0.04%高出 0.23、0.01 個百分點，其中國中部分之差距為六都中最明顯。新北市國小學生輟學情形雖已趨於穩定，惟近 7 成之輟學原因係屬家庭因素，有 3 成輟學生身分屬相對弱勢族群（包括原住民族、新住民子女及隔代教養），103 學年度國小輟學學生，具原住民族身分者占 9.68%（表 19），新住民子女占 11.83%，隔代教養者占 7.53%，此 3 者占新北市全體國小輟學學生之 29.04%，其中新住民子女所占比率更為 93 學年度（3.98%）之 2.97 倍；至國中輟學學生具原住民族身分者占 9.79%、新住民子女占 8.77%

表 19 新北市國小國中學生輟學身分概況表

單位：%

學年度	國 小				國 中			
	一 般 學 生	原 住 民 族	新 住 民 子 女	隔 代 教 養	一 般 學 生	原 住 民 族	新 住 民 子 女	隔 代 教 養
93	78.76	8.85	3.98	8.41	86.43	7.44	0.61	5.52
94	76.62	12.95	6.83	3.60	86.43	7.44	0.61	5.52
95	76.42	8.13	7.32	8.13	83.39	5.87	2.02	8.72
96	79.28	9.56	6.77	4.38	78.90	8.70	3.31	9.08
97	77.33	8.14	9.30	5.23	79.42	9.25	3.05	8.27
98	66.33	12.24	12.76	8.67	81.05	10.15	2.18	6.62
99	68.93	15.53	12.14	3.40	79.73	8.53	2.66	9.08
100	70.86	9.24	11.26	8.61	79.24	8.86	3.60	8.30
101	61.54	11.97	20.51	5.98	75.24	9.55	4.78	10.42
102	68.42	14.91	12.28	4.39	73.34	9.67	7.65	9.34
103	70.97	9.68	11.83	7.53	71.34	9.79	8.77	10.14

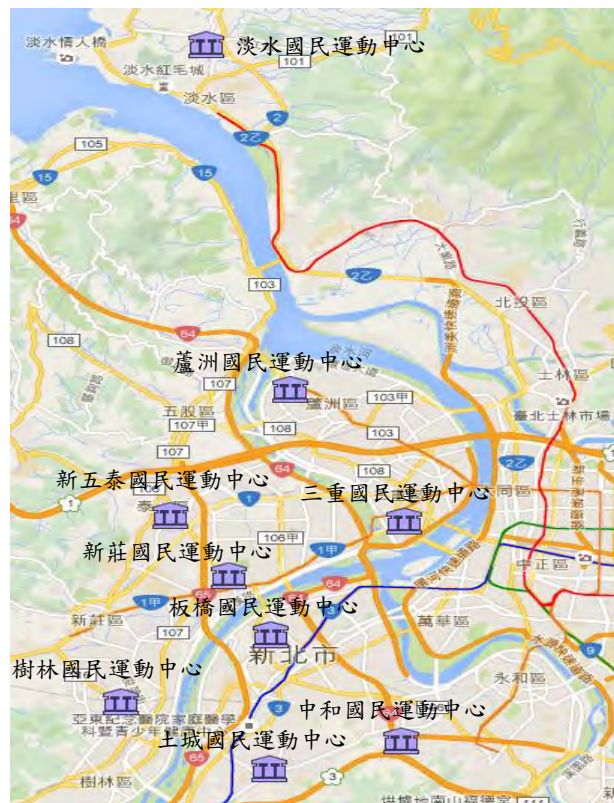
資料來源：整理自中華民國 105 年 3 月新北市重要統計速報。

%、屬隔代教養者占 10.14%，此 3 種身分之輟學生占新北市全體國中輟學生之比率均呈增加態勢，尤以新住民子女，其比率為 93 學年度之 14.38 倍。新住民子女教育等問題，已成為各方關注議題，教育部於「近年各級學生輟學及休學概況分析」報告指出，國內兒童失學問題雖不嚴重，惟高度集中於弱勢家庭，其中來自新住民及隔代教養者升速加快；又新北市政府已提出新住民教育白皮書，揭示 5 大基本理念：「安居樂業、文化融合、教育公義、積極支持、和諧進步」及 3 大政策主軸：「邁向成功學習、培育社會公民、經營幸福家庭」，並持續推動新住民相關施政措施，惟成效仍待提升，允宜加強推動多元輔導扶助措施，落實照護新住民及其子女等為目標，強化追蹤輔導機制，降低輟學情事發生。

六、規劃興建國民運動中心，提供市民優質運動環境，惟部分設施使用率偏低、票價高於鄰近國家、設施與鄰近場館重複等情，允宜妥為檢討因應，以有效達成推廣運動風氣之政策目標

體力即是國家競爭力，運動除能促進健康，降低醫療費用支出，充實生活內涵外，亦可凝聚國民的向心力、展現國力，形成運動產業，促進經濟發展。根據教育部體育署民國 103 年度運動城市調查結果發現，運動人口達 82.4%，規律運動人口也提升至 33%，除運動人口及規律運動人口均持續呈現穩定上揚之趨勢外，另有 55.7%之民眾，達到世界衛生組織（WHO）建議之每週身體活動量之標準，7 成 8 的民眾表示參與運動的最主要目的是為了健康，顯見民眾已意識到運動與健康生活有重要性，並透過參與運動，達成強化個人的健康狀況，同時也展現出民眾對於優質運動環境之殷切需求。新北市政府為使市民享有優質運動環境，進而養成良好運動習慣，規劃於新莊、蘆洲、淡水、三重、土城、中和、板橋、新五泰、樹林、汐止、永和、新店、林口及三鶯等處，興建 14 座國民運動中心，並以「一館一特色」的概念，推廣在地運動，截至民國 105 年 6 月底止，新莊、蘆洲等 9 座場館均已完工啟用（圖 19），提供新北市市民嶄新、優質的運動場所及專業服務；汐止、永和 2 座場館即將於今年下半年完工；新店、林口、三鶯等 3 座場館則預計於今年動工。惟各場館完工營運後，部分設施使用率不高、票價相較鄰近國家高、設施與鄰近既有場館重複等情，廣為各界關注。茲綜合各方建言，列述如次：

圖 19 新北市已興建完成之運動中心位置圖



資料來源：整理自 google map 網站。

（一）部分運動設施非屬國人熟悉的運動，肇致使用效益欠佳，允宜加強推廣相關運動，以符合原設置美意：新北市政府為推廣各式運動，於完成興建且已開放使用之 9 座國民運動中心中均設有攀岩場，另有 8 座設有壁球室，惟該等類型運動非屬國人熟悉的運動，可能較少民眾使用，另與臺北市 12 座運動中心相較，

該市僅其中 6 座運動中心設有攀岩場，5 座設有壁球室，顯示新北市運動中心設置非國人熟悉運動之設施偏多。鑑於該類設施迭遭媒體輿論質疑有使用人數偏低，使用效益欠佳情事，允宜加強推廣相關運動，培養運動人口，以符合原設施設置目的。

（二）設施使用費高於鄰近國家，影響民眾使用意願，允宜視營運成效調降票價，以符合推廣運動的政策目標：新北市各運動中心興建完成後，均依促進民間參與公共建設法規定，由政府投資興建完成，委託民間機構經營（OT），而場館內運動設施收費標準則參考臺北市運動中心標準訂定，惟據財團法人中華民國消費者文教基金會於民國 101 年 8 月間調查香港、澳門及新加坡等 3 地公辦運動中心相關費用，發現臺北市運動中心多項運動設施收費比香港、澳門及新加坡高，亦即新北市國民運動中心票價也較香港、澳門及新加坡高，其中新北市游泳池門票每人每次 100 元、桌球場每人每小時收費 24 元及羽球場每人每小時收費 123 元，均較新加坡、澳門及香港為高；另根據美國中央情報局（CIA）統計 2010 年各國人均國內生產總值，其中新加坡 43,300 美元，大於澳門 39,500 美元，大於香港 31,700 美元，大於臺灣 18,700 美元。臺灣民眾購買力不如上開 3 地，但公設運動中心收費在游泳池、桌球場及羽球場等項目卻高於其他國家，允宜視民間機構營運成效適時調降票價，以符合推廣運動的政策目標。

（三）新建場館設施與鄰近既有場館重複，影響既有場館使用效益，允宜妥謀因應措施，避免造成舊有場館設施閒置：新北市政府於廣設國民運動中心前，已在泰山、樹林、板橋、新莊興建 4 座體育場館，泰山場區設有體育館、網球場、籃球場、田徑場及游泳池；樹林場區設有體育館、極限運動場、網球場、籃球場、攀岩區、槌球場、兒童遊戲區及活動廣場；板橋體育場設有體育館、PU 跑道、貴賓室、會議室、閱覽室、簡報室、桌球教室、韻律教室、視聽教室、研習教室、重量訓練室、舉重訓練中心、專用宿舍及簡易籃球場；新莊場區設有體育館、棒球場、田徑場、網球暨桌球場、舞蹈教室、健身房、籃球場、直排輪道、兒童遊戲器材區、戶外舞台等。據媒體刊載，泰山體育場館 2 樓會議室 1 年僅出租 2 天，樹林體育場的攀岩場、極限運動場分別長達半年及 1 年無人租用，其他各場館柔道、桌球教室亦乏人問津，使用率偏低，惟該府於泰山、樹林、板橋、新莊等 4 處又新建 4 座國民運動中心，其館內設施與既有 4 處體育場館設施重複，將影響既有場館使用效益，允宜妥謀因應措施，避免造成舊有場館設施閒置。

七、八仙塵爆事件在各界善款湧入及醫療資源大量投入，傷者均已出院，惟公共安全、防災應變及緊急醫療救護體系仍欠完善，亟待檢討強化及落實防患整備措施暨整合緊急災難應變及醫療救護體系，確保民眾財產及生命安全。

民國 104 年 6 月 27 日晚間八仙樂園發生塵爆意外事件，共有 499 人受傷送醫，其中 15 人死亡、484 人受到程度不等之燒

燙傷，創下國內單一事故受傷人數最多紀錄，引起全國關注，政府動用最大力量展開救援行動，民眾亦發揮愛心響應捐款，新北市政府亦組成跨局處專案小組辦理後

續傷者民眾生活重建、社會重建、生活照顧與救助及其他服務，並在救護醫療人

表 20 八仙塵爆善款收支簡表

單位：新臺幣千元

項	目	金	額
總	收	入	1,700,000
總	支	出	1,174,760
可	用	餘	額
			513,612

註：1. 資料時點：民國 105 年 6 月 8 日。

2. 資料來源：整理自新北市政府社會局網站資料。

表 21 八仙塵爆善款支用概況表

單位：新臺幣千元

項	目	金	額	說	明
受	傷	民	眾	生	活
照	顧	計	畫	支	出
		91,600		罹	難
				者	慰
				問	金
				100	萬
				元	；
				加	護
				病	房
				者	每
				人	20
				萬	元
				；	一
				般	病
				房	者
				每	人
				10	萬
				元	。
陪	伴	照	顧	生	活
補	助	費	計	畫	支
		14,688		每	位
				傷	者
				家	屬
				陪	伴
				照	顧
				生	活
				補	助
				費	3.2
				萬	元
依	傷	情	分	級	
善	款	發	放	支	出
		926,491		依	燒
				傷	指
				數	分
				5	度
				10	級
				發	放
				補	助
				款	項
				，	用
				於	醫
				療	、
				復	健
				、	經
				濟	、
				照	顧
				、	生
				活	重
				建	等
				項	目
非	健	保	給	付	
醫	療	費	用	支	出
		135,945		非	健
				保	給
				付	醫
				療	費
				用	歸
				墊	(民
				國	104
				年	6
				月	27
				日	至
				105	年
				4	月
				30	日
				止)。
指	定	用	途	捐	款
		2,394		指	定
				傷	者
				專	用
退	款	3,640			

註：1. 資料時點：民國 105 年 6 月 8 日。

2. 資料來源：整理自新北市政府社會局網站。

力資源大量投入下(表 20、21)，484 人均已全數出院，其中 185 人已可返回生活軌道，其餘 299 人，尚須定期回診或復健。此一成果受到國內外媒體關注，並彰顯我國醫療體系照顧八仙塵爆傷

患之成效，惟有關公共安全制度、防災應變及緊急醫療救護體系暨相關機制，仍欠完善。茲綜合各方建言，列述如次：

(一) 允宜研訂民間辦理大型群聚活動安全管理之規範，落實設施安全之定期檢查，以保障民眾遊憩安全：八仙樂園塵爆事故之發生，主要係民間業者人員疏忽、場地因素及使用器材不當等造成，惟目前市府相關法令尚乏對大型群聚活動辦理之事前風險評估、管控計畫、活動與分租遊樂設施予以規範，包括：業者辦理大型群聚活動應制定活動安全防範、消防安全、緊急應變及疏散、醫療救護，加重違規事項處罰、提高業者責任保險金額等。又大型群聚活動安全管理相關事

項，涉及消防、警政、環境、衛生及救護等相關專業，如統一由執行機關審查，易致無法覈實審查，難以維護民眾參加大型群聚活動公共安全。新北市政府業已依照行政院頒布內部控制制度設計，機關應考量風險性原則等，研訂「新北市民間辦理大型群聚活動安全管理自治條例」、「新北市民間辦理大型群聚活動申請及受理審查作業要點」、「新北市政府各機關審查民間辦理大型群聚活動全安之項目內容」等草案。另依觀光遊樂業管理規則第 37 條規定：「地方主管機關督導轄內觀光遊樂業之旅遊安全維護、觀光遊樂設施護管理、環境整理美化、遊客服務及其他事項，應邀請有關主管機關，實施定期或不定期檢查一次，分別於每年 4 月底及 10 月底前將檢查結果陳報交通部觀光局備查。」允宜加強溝通協調，俾完成審議程序，並落實設施安全之定期檢查，以保障民眾遊憩安全。

（二）燒燙傷病床數嚴重缺乏，且救護人員囿於急救責任醫院燒燙傷病床空床數之資訊掌握不足，導致救護車無從送醫，延誤救治燒燙傷病患，亟待建置統一調度病床機制：依據監察院對八仙粉塵爆炸事件之調查報告，美國約翰霍普金斯大學燒燙中心組成醫療團表示，近 500 人之災難對任何國家醫療體系，包括美國都不可能有足夠之外科容量處理。復據該報告指出，八仙塵爆事件之緊急救護過程，若干慌亂場景未來可引為殷鑑，如「燒燙傷病患在救護車上哀號，但救護人員卻囿於急救責任醫院燒燙傷病床空床數之資訊掌握不足而不知道往那裡送，凸顯統一調度病床機制之必要性」，又如「醫療體系始終無力整備足夠燒燙傷床備餘容量，且霎時大量燒燙傷病患湧入，很快占滿急救責任醫院燒燙傷病房床位，而此種特殊病房之環境配備條件，迥異於一般加護病房，故不易臨時機動轉換為燒燙病房，形成必須跨區轉院收治燒燙傷患情形」。另依據新北市政府衛生局統計，截至民國 104 年底止，全市僅有燒傷病床 22 床，包括汐止區 12 床及三重區 10 床；另臺北市、桃園縣之燒傷病床亦僅有 64 床(內含 32 床之加護病房)及 32 床，顯示大臺北地區燒燙傷病床之缺乏，允宜擴增有關醫療資源，並與臨近城市加強整合及共享醫療資源，建立通報資訊傳遞及緊急醫療床位調度機制，俾提升緊急救援效率，降低人員傷亡。

柒、決算審核綜合成果

本年度辦理適正性、合規性、效能性審計業務及追蹤查核上年度所提重要審核意見辦理情形等獲致成果，摘其要者，綜合分述如次：

一、財務審計成果

(一) 審核財務、審定決算情形

1. 修正歲入決算，通知繳庫者 988 萬餘元，包括：(1) 保管款、代管經費等科目內應繳庫款 318 萬餘元；(2) 暫收款、代收款等科目內應繳庫款 38 萬餘元；(3) 短、漏、誤列之各項收入款 630 萬餘元。

表 22 修正歲入決算通知繳庫數分析表

單位：新臺幣千元

繳庫原因 機關名稱	營業(非營業) 基金盈(賸)餘 應繳庫歲入款	保管款、代管 經費等科目內 應繳庫歲入款	暫收款、代收 款等科目內 應繳庫歲入款	收回以前 年度經費	短、漏、誤列 之各項收入款	合計
合計	—	3,188	385	—	6,306	9,881
新北市石門區公所	—	—	—	—	335	335
新北市平溪區公所	—	—	—	—	170	170
新北市雙溪區公所	—	1,955	185	—	4,934	7,076
新北市萬里區公所	—	175	—	—	—	175
新北市政府消防局	—	—	200	—	866	1,066
新北市政府警察局及所屬	—	1,056	—	—	—	1,056

註：以前年度歲入轉入數，本年度無修正剔除、減列通知繳庫數，故本表所列係修正本年度決算之相關分析數據。

2. 修正歲出決算，減列收回委辦、補助或各項計畫經費之結餘款共計 6,196 萬餘元。

表 23 修正歲出決算通知剔除減列繳庫數分析表

單位：新臺幣千元

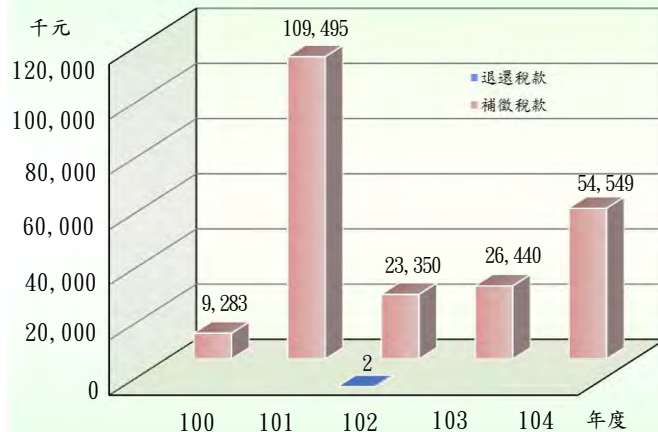
繳庫原因 機關名稱	列支費用與有關 法令規定不合		委辦、補助或 各項計畫經費 之結餘		保留款與預算 項目不合或者 無須保留者		總計			
	剔 除	減 列	剔 除	減 列	剔 除	減 列	剔 除	減 列	小 計	
合計	—	—	—	61,969	—	—	—	61,969	61,969	
新北市政府水利局	—	—	—	61,969	—	—	—	61,969	61,969	

註：以前年度歲出轉入數，本年度無修正剔除、減列通知繳庫數，故本表所列係修正本年度決算之相關分析數據。

（二）審核稅捐稽徵事務情形

地方稅稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，經派員查核結果，間有法令適用欠當、未依事實課稅或計算錯誤，函請新北市政府稅捐稽徵處查明依法處理結果，本年度補徵稅款 3,426 件，計 5,454 萬餘元。

圖 20 審計部新北市審計處審核結果新北市政府稅捐稽徵處依法補徵及退還稅款



（三）稽察採購事務情形

各機關辦理採購案件，經派員稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣（罰）款、減帳金額，合計 1 億 5,955 萬餘元。

二、績效審計成果

（一）增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府編擬下年度概算前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見，以作為決定 106 年度施政方針之參考。本年度對新北市政府所提建議意見計有 11 項（詳乙-22 至 28 頁），分述如次：

1. 公共債務未償餘額持續攀升，且歲入不敷歲出，肇致公共債務餘額居高不下，允宜加強督促控管歲出規模，及落實開源節流措施，以強化債務管理，健全財政永續發展。

2. 新北市升格改制後沿用升格改制前之行政區範圍，致各行政區人口數規模差異懸殊，有增加行政支出之虞；又預算員額及實際員額皆逐年提高，人事費亦持續擴張，允宜賡續督促加強員額控管。

3. 訂定閒置及低度利用公用不動產清理利用計畫，據以辦理活化作業，惟公有房地閒置情形增多，允宜視區域發展情勢，妥謀辦理開發事宜，以提升公產使用效益，及增裕政府財源。

4. 各區公所已編列鉅額經費辦理道路養護及路面修補作業，惟未建立道路挖掘許可費收費機制，及整合各項系統審查作業，允宜檢討改善。

5. 加強推動優質平價幼兒園教育環境，惟部分轄區招生名額不敷需求、增班之數量遲緩等情事，有待加強策進。

6. 辦理各項社會福利服務計畫已獲致成效，惟部分業務之執行，仍間有欠周情事，允宜檢討研謀改善。

7. 違章建築相關法規未能妥適修訂或訂頒施行，致違章建築無法有效裁罰及收取拆除費用，以嚇阻違建行為，又未積極追蹤通報稅捐機關違章建築核課房屋稅情形，允宜積極研酌因應，以落實社會公平正義。

8. 新北市農地違規使用案件之通報、裁處及追蹤管制情形，仍未周延妥適，亟待加強查核並設置專責小組，統籌規劃農地稽查作業並列管追蹤農地違規使用案件之後續處理情形，及檢討農地違規使用一致處理原則，以維護農業生產環境與糧食安全。

9. 允宜積極落實辦理捷運建設計畫跨域加值方案地方政府應辦事項，以如期挹注計畫所需經費，俾利捷運建設推動及軌道建設發展基金永續經營。

10. 允宜積極引進民間資金參與公共建設案件之財務效益評估，有效確保政府權益。

11. 因應審計法部分條文修正產生原始憑證免送審之變革，允宜儘速研訂資訊檔案隨同會計報告送審事宜，並積極宣導，俾利後續業務推動及提升財務審核效能。

(二) 未盡職責或效能過低事項之查報

本處考核各機關施政績效，認為有未盡職責或效能過低情事，經於本年度依審計法第 69 條規定通知其上級機關長官，並報告監察院者計 2 件（陳報期間為民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日）。茲分述如次：

1. 前臺北縣政府及新北市政府水利局辦理淡水河至大漢溪、新店溪藍色公路疏浚工程計畫，結算金額 2 億 6,707 萬餘元，技服廠商未依約進行方案比較研究及經濟效益評估，且於審查委員屢次提出航道回淤情形不定之警訊情況下，仍貿然同意技服廠商全時段通航疏浚方案，嗣航道疏浚後 1 年即已回淤，不足全時段通航之安全水深，僅能於高潮位時段通航，已投入之鉅額疏浚經費未達計畫預期效益；未審慎考量本計畫技服廠商就碼頭設置點之各項評估因子評比等第，欠缺

客觀評比依據，在碼頭規劃內容缺乏具體經濟效益評估，及歷次會議（會勘）所提有關碼頭設置須與周邊景點結合之問題未解決前，即闢建華江碼頭，另於忠孝碼頭未作可行性評估之前提下，亦逕於現地會勘時，將其納入本計畫中興建，嗣碼頭興建完成開始營運水上巴士後，因碼頭周邊缺乏旅遊景點，致平均每航班搭乘人數呈現下滑趨勢，計畫執行效益不佳；對本計畫技服廠商未依會勘結論提出航道既有鼎塊搬遷經費概估，且所提第 1 次修正之航道行經沙洲，悖於深槽疏浚之設計原則，仍貿然同意變更設計，肇致疏浚過程大量土方崩落，嗣第 2 次修正之航道經審查結果須依施工現況進行檢討並調整，惟實際施工時卻未督促技服廠商落實執行，施工結果土方持續崩落，增加公帑支出。

2. 新北市貢寮區公所辦理龍門運動公園籌建計畫，結算金額 1,153 萬餘元，對於工程遲未改善之缺失，怠於依約檢討究責及研謀處置對策，肇致工程延宕 12 年餘仍未完成驗收程序，復未善盡保存本案採購文件之責，且相關人員離職時未確實辦理移交致文件佚失，無人承接後續未了工作，任由工程爭議延宕未決；公園尚未啟用，已完工之設施嚴重失管及毀損殆盡，且部分設計不當無法使用，並衍生財物損失及不經濟支出情事；又籌建計畫用地未依實際需求申請撥用，肇致部分原為民眾租用之土地長期閒置荒蕪，並減損公庫收入。

（三）監督預算執行之重要審核意見

依審計法規定監督各機關預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進，擇其重要列入本報告有關章節者，共 6 類 122 項：

1. 對於內部稽（審）核之實施提出意見者，計有市政府賡續推動與民生攸關之重大公共建設計畫，已展現正面成果，惟計畫內部控制、前置作業、資訊公開等作業仍欠周妥，允宜檢討改進，以提升施政績效；賡續完備內部控制制度，惟內部控制督導考核、自行評估推動期程暨第二預備金之動支作業等未盡周妥，允宜檢討改善，以健全內部控制機制；社會局接受外界現金及實物捐贈，辦理公開徵信事宜，惟收支管理及運用情形仍未臻完善，亟待檢討加強控管等 3 項。

2. 對於計畫之實施及預算之執行提出意見者，計有市政府近年來推動各項財務策略期增加可運用財源，累計短絀數雖漸趨下降，惟係以舉借債務方式彌補，加計公共債務未償餘額後，財政缺口仍鉅，影響未來財政收支衡平及財務結構健全，允宜檢討改善；加強推動開源節流及提升各機關成本效益觀念，惟歲入歲出預算執行相抵，仍產生差短，其中年度消耗性支出日趨龐鉅，排擠各項公共建設

之推動，允宜研謀改善；持續推動歲出額度制俾使施政計畫與預算緊密結合，惟實際執行與預算編列間有未能契合，公共建設計畫預算執行率偏低，部分機關連年以相同事由辦理歲出專案保留等，影響預算執行績效，允宜檢討改善等 79 項。

3. 對於財務（物）之管理、運用提出意見者，計有市政府運用地理資訊科技將地圖數據與巨量資料連結，協助施政管理工作，亦便利民眾查詢各項資訊，惟部分系統功能無法正常使用，或圖資老舊不易與現場環境對照，亟待檢討改進；民政局廣設活動中心提供市民生活育樂功能，惟部分活動中心仍未取得建築執照，或未辦理耐震評估補強作業，亟待檢討改善，以維民眾使用安全；教育局訂定學校校園場地使用收費標準，提升收費公平性，惟部分學校未依規定執行，亟待檢討改善等 15 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，計有經濟發展局近年來積極辦理公有土地招商計畫，促進民間投資及擴展產業發展空間，惟招商及營運作業有欠周妥，允宜檢討改進；訂定市場空攤活化機制，輔導公有市場提升經營績效，惟部分市場空攤率偏高，優良市集認證情形亦未如預期，允宜檢討改善；新北市果菜運銷公司為供應大臺北地區民眾果菜之重要集散中心之一，蔬果承銷採電子化交易系統，惟水果採共同運銷交易量偏低或農產品交易量價皆低於全臺果菜市場平均值等情事，亟待加強推廣行銷，以提升營運效能等 5 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有市政府推動運用建築資訊建模（BIM）技術於公共工程，以強化營建管理作業，惟實際運用結果間有模型元件記錄之工程資訊未詳盡或錯漏、模型建構落後於實際施工進度等情事，允宜檢討及研擬改進措施，俾提升運用效益；三峽區公所辦理攔水壩興建工程，期藉由蓄水泛舟，發揚地方風俗民情，惟造成河川水位上升及防洪設施不符河川治理計畫，復擅自改建壩體，阻礙水流須拆除，並衍生淹水災情，迄未為負責之答復；環境保護局配合中央推動焚化底渣再利用政策，延長轄管掩埋場使用年限，惟未將焚化底渣回收金屬物質收益，納入廠商評選機制，又未落實審查監督機制，掌握底渣品質及流向，有待檢討改善等 9 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有市政府數位有線電視普及率已達行政院數位匯流發展目標，惟收視費用審議機制及對於有線電視業者之管理未盡周妥，允宜檢討改善，以維護民眾權益；地政局運用平均地權基金資源配合地區開發策略，完善公共設施，促進區域發展，惟尚未妥適分配該基金資源，落實實施

平均地權政策；環境保護局已建置垃圾清運資訊查詢系統，使民眾掌握清運時間，提升便民服務水準，惟垃圾車清運誤點情形頻仍，亦未落實檢討清運點校正工作，無法發揮資訊即時回饋功能，有待檢討改善等 11 項。

三、稽察違失之成果

稽察發現各機關人員核有財務上違失，經通知各該機關查明處理業經處分，於本年度陳報審計部核轉監察院備查者 7 件，受處分人員共計 14 人次，其中記過者 1 人次，申誡者 13 人次（陳報期間為民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日）。另本處於新北市政府總決算審核報告審編期間（民國 105 年 1 月 1 日至 6 月 30 日）通知查明處理業經處分，陳報審計部核轉監察院備查者 1 件，受處分申誡者 3 人次。本處對於通知各機關查處責任者，除要求其提出改善措施外，並列管追蹤查核，以期更能有效發揮審計功能。茲分述如次：

（一）陳報期間為民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日者（表 24）

1. 新北市政府文化局（改制前臺北縣政府文化局）辦理「新北市立美術館興建工程」，未審慎評估工程預算，肇致委託技術服務案因經費無法到位而終止契約或變更服務內容。相關人員核有疏失，計處分申誡者 1 人次。
2. 新莊文化藝術中心經管之「木雕-包容」及「書法作品-諸葛亮前出師表」等 2 件財產，共 28 萬 5,000 元，因配合前臺北縣升格為直轄市，於辦理移交作業時未詳實清點，肇致有帳無物之情事。相關人員核有疏失，計處分申誡者 1 人次。
3. 新北市政府水利局（改制前臺北縣政府水利及下水道局及前臺北縣政府水利局）及新北市政府高灘地工程管理處（改制前臺北縣政府高灘地工程管理處）於民國 92 年 12 月至 101 年間租用私有土地，租用範圍不符法規，且超過實際使用需求。相關人員核有疏失，計處分申誡者 5 人次。
4. 新北市烏來區福山國民小學（改制前臺北縣烏來鄉福山國民小學）辦理「99 教優區教師宿舍修繕工程暨充實設備器具採購」案，開標後發現不同投標廠商間之投標文件內容有重大異常關聯，未依政府採購法相關規定妥處，仍予決標。相關人員核有疏失，計處分申誡者 2 人次。
5. 新北市三峽區公所（改制前臺北縣三峽鎮公所）辦理「臺北縣三峽鎮隆恩街道路拓寬工程（第二期及比臨臺北大學路段）」工程，未善盡履約管理及督導職責，肇致工程進度落後及施工品質不佳等情。相關人員核有疏失，計處分記過者 1 人次及申誡者 2 人次。

6. 新北市新店區公所辦理「新店市安和里活動中心新建工程」，未嚴密控管使用許可審查缺失之改善進度，肇致延宕完工啟用期程。相關人員核有疏失，計處分申誡者 1 人次。
7. 新北市貢寮區公所經管澳底公園地下停車場，未依消防法規定妥為維護檢修停車場消防安全設備，肇致火災發生時消防設備未即時啟動、示警，衍生停置車輛損毀賠償及減少營運收入情事。相關人員核有疏失，計處分申誡者 1 人次。

（二）陳報期間為民國 105 年 1 月 1 日至 6 月 30 日者

新北市政府警察局及所屬辦理債權憑證清理情形，未依規定查明債務人財產及所得基本資料，暨已查明債務人有新增可供執行之財產，未於 3 個月內再移送行政執行，肇致政府債權滅失。相關人員核有疏失，計處分申誡者 3 人次。

表 24 審計部新北市審計處於民國 104 年度通知各機關查明處分彙計表

一、按主管機關別					
主 管 機 關	件 數	受 處 分 人 次			
		記 過	申 誡	小 計	
合 計	7	1	13	14	
新 北 市 政 府	3	1	4	5	
文 化 局	2	—	2	2	
水 利 局	1	—	5	5	
教 育 局	1	—	2	2	
二、按案情別					
疏 失 原 因	件 數	受 處 分 人 次			
		記 過	申 誡	小 計	
合 計	7	1	13	14	
內 部 稽 (審) 核 疏 失	2	—	6	6	
採 購 作 業 疏 失	3	—	4	4	
財 物 管 理 疏 失	1	—	1	1	
預 算 執 行 疏 失	1	1	2	3	

四、上年度修正決算通知繳庫數追蹤查核情形

本處於民國 103 年度監督各機關年度預算執行結果，經予修正歲入、歲出決算，通知繳庫者分別為 1,644 萬餘元、4,902 萬餘元，合計 6,546 萬餘元。截至本年度止，尚須由市政府各機關依法催繳者計 176 萬餘元。茲將各機關處理情形列表如次：

表 25 民國 103 年度修正決算通知繳庫數追蹤查核辦理情形表

單位：新臺幣元

機關名稱	修正決算通知繳庫數	已繳庫數	尚未繳庫數	備註
合 計	65,462,756	63,699,823	1,762,933	
歲入部分小計	16,441,044	14,678,111	1,762,933	
103 年度	13,945,485	13,945,485	—	
八里區公所	1,278,250	1,278,250	—	
瑞芳區公所	54,000	54,000	—	
土城區公所	10,004,687	10,004,687	—	
五股區公所	198,982	198,982	—	
林口區公所	788,040	788,040	—	
石門區公所	130,568	130,568	—	
八里區公所	3,130	3,130	—	
雙溪區公所	543,296	543,296	—	
萬里區公所	7,092	7,092	—	
警察局及所屬	937,440	937,440	—	
102 年度				
衛生局	37,844	37,844	—	
101 年度				
衛生局	269,145	138,646	130,499	民國 98 至 101 年度，皆已取得債權憑證，並依新北市政府及所屬各機關學校債權憑證管理要點規定，定期清理中。
100 年度				
衛生局	765,145	319,579	445,566	
99 年度				
衛生局	379,411	161,322	218,089	
98 年度				
衛生局	1,044,014	75,235	968,779	
歲出部分小計	49,021,712	49,021,712	—	
103 年度	28,057,644	28,057,644	—	
樹林區公所	477,274	477,274	—	
文化局	26,889,000	26,889,000	—	
水利局	691,370	691,370	—	
102 年度				
環境保護局	440,000	440,000	—	
99 年度	20,524,068	20,524,068	—	
板橋區公所	19,189,518	19,189,518	—	
淡水區公所	1,334,550	1,334,550	—	

五、上年度重要審核意見追蹤查核概述

本處於民國 103 年度新北市總決算審核報告提列之重要審核意見計有 128 項（詳表 26），為促使各機關確實有效落實辦理所提改善措施，仍賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已依原研謀之改善措施確實或持續辦理者計 102 項，處理中或仍待繼續改善者計 26 項，經再綜合研提審核意見（詳乙、決算審核結果），本處均已列管注意追蹤其辦理情形。

表 26 總決算審核報告所列重要審核意見及覆核辦理情形彙計表

主管機關名稱	機關單位數					104 年度 審核意見 (項數)	103 年度審核意見覆核情形 (項數)		
	公務	營業	非營業	其他	合計		已辦 改善	處理中 或仍待 繼續改 善	合計
合計	95	1	17	2	115	122	102 (79.69%)	26 (20.31%)	128
小計	95	1	17		113	121	101	26	127
市議會主管	1				1				
市政府主管	36		1		37	18	13	6	19
民政局主管	2				2	5	3	2	5
地政局主管	10		1		11	5	4	2	6
消防局主管	1				1	6	4		4
財政局主管	2				2	6	1	5	6
教育局主管	3		3		6	8	8	1	9
文化局主管	6				6	6	4		4
農業局主管	4	1	1		6	6	6		6
經濟發展局主管	2				2	6	4	3	7
社會局主管	6				6	5	4		4
衛生局主管	1		1		2	4	3	1	4
環境保護局主管	1		3		4	6	6		6
工務局主管	5		2		7	6	9		9
警察局主管	1				1	4	3	2	5
水利局主管	2				2	6	4	2	6
交通局主管	3		2		5	7	9		9
勞工局主管	4		2		6	3	4		4
原住民族行政局主管	1				1	3	3		3
城鄉發展局主管	2		1		3	4	4		4
觀光旅遊局主管	1				1	4	3	1	4
客家事務局主管	1				1	3	2	1	3
小計				2	2	1	1		1
政府捐助成立之財團法人				2	2	1	1		1

捌、新北市議會審議總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項 各機關辦理情形之查核

新北市議會審議本年度新北市總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項，其中與審計職權有關部分，本處均注意列管追蹤其執行情形。茲將各有關決議事項辦理概況，分述如次：

一、通案決議事項

(一) 預算不平衡數 2 億 8,429 萬 7,918 元，由市府自行調整。

辦理情形查核結果：該府歲入部分修正後預算數合計 1,403 億 8,272 萬餘元，歲出部分修正後預算數合計 1,586 億 5,545 萬餘元，公債及借款收入調整後預算數為 748 億 7,483 萬餘元，債務還本 568 億 8,640 萬元，產生預算不平衡數 2 億 8,429 萬餘元，已調整教育局統籌之退休教育人員優惠存款利息補貼及衛生局公務車養護費等彌平。

(二) 歲入、歲出不平衡數，不得調整社福支出、公教人員工作獎金準備、公務人員退休撫卹金提撥費用、人事費、債務還本、利息支出及繼續性資本支出。

辦理情形查核結果：歲入、歲出不平衡數，該府經調整教育局統籌之退休教育人員優惠存款利息補貼及衛生局公務車養護費等彌平。

(三) 審議刪除或刪減之預算項目及金額，於民國 104 年度預算執行期間，不得編列追加（減）預算、不得提墊付（上級補助款及回饋金除外）、不得動支預備金。

辦理情形查核結果：據該府及所屬機關說明，本年度預算執行期間均依決議事項辦理，議會審議刪除或刪減之預算項目及金額部分，均未辦理追加（減）預算、提墊付及動支預備金。

(四) 動支第二預備金，其每筆數額超過 400 萬元者，應先送議會審查。但因緊急災害動支者，不在此限。

辦理情形查核結果：民國 104 年度總預算編列第二預備金 4 億元，執行結果，經動支 1 億 4,779 萬餘元，其中單筆動支超過 400 萬元者，計有新店區公所、警察局及所屬暨高灘地工程管理處等 3 個機關，均依決議送請議會審查，並獲同意動支。

(五) 各機關於預算執行期間，不得變更原定實施計畫。

辦理情形查核結果：據該府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(六) 各機關預算歲出計畫說明欄之「等」字全部刪除。

辦理情形查核結果：據該府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(七) 請審計機關行使監督預算之執行及審核決算時，應針對議會議決事項詳實審核。

辦理情形查核結果：對於議決事項與監督預算之執行、審核財務收支及審定決算等審計職權有關部分，本處均注意追蹤相關機關執行情形，倘發現不合規定之情事，均依法提出審核意見。對於議會關注或輿論披露與審計業務攸關事項，均適時蒐集資料進行查核，秉持顧客導向，體現以民為本之審計，積極提升審計服務品質與績效，共同促進政府良善治理。

(八) 市府各機關 100 萬元以下、各區公所 50 萬元以下之活動不得委外辦理，原住民族行政局除外。

辦理情形查核結果：據該府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(九) 市府各機關 500 萬元以下之一般業務不得委外辦理。

辦理情形查核結果：據該府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(十) 預算科目分支計畫及用途別科目、說明欄各計畫內容依說明內容辦理，並依法不得變更，不得勻支及流用。

辦理情形查核結果：據該府及所屬機關說明，均依決議事項辦理。

(十一) 市府年度預算不足應辦理追加(減)預算，除具急迫性外不得提墊付。

辦理情形查核結果：據該府說明，本年度未辦理追加減預算，各墊付案，尚符合各級地方政府墊付款處理要點規定。

(十二) 請市府修正擴大鼓勵各機關辦理促進民間參與公共建設案件獎勵金支用原則，並於 1 個月內送會後各機關促參參訪預算始得動支。

辦理情形查核結果：該府已於民國 104 年 3 月 13 日函送修正後「新北市政府擴大鼓勵各機關辦理促進民間參與公共建設案件獎勵金支用原則」。

二、各單位預算決議事項

(一) 市政府主管

1. 秘書處

行政大樓門禁系統設備提升計畫，不得增加預算。

辦理情形查核結果：據該處說明，前述計畫預算 400 萬元，決標及後續擴充案，共計 399 萬餘元，未增加預算，已依決議事項辦理。

2. 各區公所

(1) 請市府儘速修正「新北市路燈桿懸掛廣告旗幟收費標準」將商業行為者單價提高為 200 元。

辦理情形查核結果：據該府說明，已於民國 104 年 8 月 12 日新北市政府公報秋字第 7 期，公告修正「新北市路燈桿懸掛廣告旗幟收費標準」第 2 條，使用費改為每組 2 幅新臺幣 200 元。

(2) 新店、石碇、坪林等 3 區公所水質水量回饋金俟水源保育回饋費運用執行要點送議會後始得動支。

辦理情形查核結果：「新北市水源保育與回饋費運用自治條例」已於民國 104 年間送請議會審議，並於民國 105 年 1 月 6 日修正通過。

(3) 各區公所自民國 105 年起法律扶助業務回歸法制局於公所辦理免費法律扶助服務。

辦理情形查核結果：民國 105 年法律扶助業務已由法制局辦理。

(4) 原由金山區公所編列金山朱銘「太極系列-十字手及飛撲」租金、保險及維修預算，自民國 105 年起由觀光旅遊局編列辦理。

辦理情形查核結果：民國 105 年度該項預算已由觀光旅遊局編列辦理。

(5) 金山區公所辦理觀光經濟業務相關費用，自民國 105 年起預算由教育局編列辦理。

辦理情形查核結果：民國 105 年度該項預算（萬金石路跑活動）已由教育局編列辦理。

(二) 民政局主管

1. 新北市立殯儀館禮廳第四場使用費減成收費。

辦理情形查核結果：民國 104 年 12 月 22 日市政會議通過禮廳第四場使用費減成收費，並於民國 105 年 5 月 4 日公告施行。

2. 新店區第一公墓遷葬後應變更為公園或機關用地。

辦理情形查核結果：據殯葬管理處說明，民國 104 年度規劃辦理新店區第一

公墓遷葬作業，因期程跨年度尚未完成。

（三）消防局主管

民國 105 年度應調降消防業務宣導項目預算。

辦理情形查核結果：據該局說明，民國 105 年度編列消防業務宣導預算 861 萬餘元，已較民國 104 年度預算 920 萬餘元，調降 59 萬元。

（四）財政局主管

市府應儘速研議提出新北市債務基金收支保管及運用自治條例，並研議民國 105 年度預算編列新北市政府債務基金。

辦理情形查核結果：據該局說明，成立債務基金之主要功能係將原由公務預算操作之融資調度、舉新還舊改由較具彈性之基金操作，惟考量修正後公共債務法已增訂公務預算得審視歲入執行狀況，於當年度預算原編列之債務償還數外，增加還本數額之規定，基金之大部分功能已可由總預算編列及控管達成，及成立債務基金將增加行政作業成本等，尚無成立債務基金之規劃。該府已完成「成立新北市債務基金可行性分析」，於民國 104 年 4 月 28 日函送議會。

（五）農業局主管

辦理新北市節能路燈換裝計畫與台電百萬棵樹計畫，俟環保署環評會議通過後，得以動支。

辦理情形查核結果：行政院環境保護署已通過環評，民國 104 年 5 月 26 日函送環評報告予台電，台電於同年 6 月 1 日函知依報告內容展開各項工作。

（六）社會局主管

自民國 105 年度起公益彩券盈餘分配基金限編列用於弱勢族群，不得編列設備及投資費，不得補助公所。

辦理情形查核結果：民國 105 年度公益彩券盈餘分配基金預算，未編列設備及投資費，亦未補助公所。

（七）衛生局主管

請市府於 1 個月內修正 ADHD 用藥執行計畫送會後始得動支。

辦理情形查核結果：該局已於民國 104 年 3 月 30 日函送修正後計畫。

（八）環境保護局主管

1. 每日垃圾處理量若達 1,300 公噸以下，垃圾袋應減價，並請市府加強宣導。

辦理情形查核結果：據該局說明，本年度每日垃圾處理量為 1,347 公噸，尚未達到 1,300 公噸以下，將加強宣導以利垃圾減量。

2. 環境教育基金從民國 105 年起恢復編列。

辦理情形查核結果：該局已編列環境教育基金民國 105 年度預算。

(九) 工務局主管

1. 工務局辦理民國 104 年建築物實施耐震能力評估及補強方案，於中央補助款未核定前，100 萬元不予動支。

辦理情形查核結果：據該局說明，民國 104 年建築物實施耐震能力評估及補強方案已獲核定補助。

2. 養護工程處辦理新北市轄內置換節能燈具計畫，燈具需用本國製產品。

辦理情形查核結果：據該處說明，置換節能燈具均採購本國製產品。

3. 新建工程處辦理淡水河北側沿河平面道路工程，俟第 2 階段環境影響評估通過後始得動支。

辦理情形查核結果：據該處說明，已辦理所需之環境影響評估作業，民國 104 年 12 月起，開始辦理為期 1 年之四季生態調查。

(十) 水利局主管

民國 103 年度板新給水廠水質水量保護區水源保育與回饋費，鶯歌及樹林區公所回饋金補助執行進度，應儘速達到水利署補助年度。

辦理情形查核結果：據該局說明，鶯歌及樹林區公所已於民國 104 年度編列歲出預算並執行完畢，另於民國 105 年度調整預算編列方式，避免預算編列落後補助年度情形。

(十一) 原住民族行政局

培力新北市立案原住民團體推動原住民族公益福利服務活動經費 300 萬元，議員建議事項另案簽辦，不得使用此預算。

辦理情形查核結果：據該局說明，該計畫經費共支用 129 萬餘元，計補助新北市烏來區原住民編織協會、海燕原住民文化藝術團、新北市原住民族文教福利關懷協會等社團，無議員建議事項。

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引

市政府主管

1. 近年來推動各項財務策略期增加可運用財源，累計短絀數雖漸趨下降，惟係以舉借債務方式彌補，加計公共債務未償餘額後，財政缺口仍鉅，影響未來財政收支衡平及財務結構健全，允宜檢討改善…… 乙- 29
2. 加強推動開源節流及提升各機關成本效益觀念，惟歲入歲出預算執行相抵，仍產生差短，其中年度消耗性支出日趨龐鉅，排擠各項公共建設之推動，允宜研謀改善…… 乙- 29
3. 持續推動歲出額度制，期施政計畫與預算緊密結合，惟實際執行與預算編列間有未能契合，公共建設計畫預算執行率偏低，部分機關連年以相同事由辦理歲出專案保留等情事，影響預算執行績效，允宜檢討改善…… 乙- 30
4. 施政計畫已訂定管制考核要點，並依期程執行評核作業，惟部分計畫之管制及評核作業未臻縝密，允宜檢討改善，以提升計畫執行效率及政府績效…… 乙- 31
5. 各機關員額編制依總量管制並持續精簡非編制人員，惟預算及實際員額呈上升趨勢，人事成本負擔沉重，且占自籌財源及整體歲出比率偏高，允宜檢討改進，以達政府用人精實目標…… 乙- 32
6. 賡續推動與民生攸關之重大公共建設計畫，已展現正面成果，惟計畫內部控制、前置作業、資訊公開等作業仍欠周妥，允宜檢討改進，以提升施政績效…… 乙- 33
7. 持續精進新北市 1999 市政服務專線服務品質，惟未善用研析話務量關鍵數據，以策進業務，允宜檢討改善，俾提升市府行政效能…… 乙- 34
8. 委託專業民調公司辦理施政滿意度調查，了解市民對市府施政作為之評價，惟部分項目之滿意度仍未臻理想，允宜研謀改善，以提升施政服務品質…… 乙- 34

9. 運用地理資訊科技將地圖數據與巨量資料連結，協助施政管理工作，亦便利民眾查詢各項資訊，惟部分系統功能無法正常使用，或圖資老舊不易與現場環境對照，亟待檢討改進 …………… 乙- 35
10. 推動運用建築資訊建模（BIM）技術於公共工程，以強化營建管理作業，惟實際運用結果間有模型元件記錄之工程資訊未詳盡或錯漏、模型建構落後於實際施工進度等情事，允宜檢討及研擬改進措施，俾提升運用效益 …………… 乙- 36
11. 積極推動參與式預算，呈現多元模式的成果，惟推動及執行間有未擬定短中長期政策目標、執行計畫及標準作業流程，亦未成立專責單位推動審議公民參政制度等情事，亟待檢討改善，以落實開放政府，全民參與之施政理念 …………… 乙- 37
12. 推行公共自行車 NewBike 系統租借計畫，倡導民眾使用低碳運具習慣，惟未檢討評估可行性建議，擬定實施時程並籌編預算落實執行，致多年來租借站數未能普及，且系統暨設備移撥活化措施有欠周妥，亟待檢討改善，以提升財產使用效益 …………… 乙- 38
13. 纜線清整計畫已整合相關局處共同辦理，惟未將纜線暫掛雨水下水道與道路側溝納入下地項目管理，及制定有線電視業者自主檢查纜線機制等欠妥情事，允宜檢討改善，加強有線電視業者纜線管理機制 …………… 乙- 39
14. 數位有線電視普及率已達行政院數位匯流發展目標，惟收視費用審議機制及對於有線電視業者之管理未盡周妥，允宜檢討改善，以維護民眾權益 …………… 乙- 40
15. 持續清理應收未收行政罰鍰，惟累積未收繳件數及金額龐鉅，移送行政執行作業欠周，亟待研謀改善，以提升清理績效 …………… 乙- 41
16. 烏來區公所改制為直轄市山地原住民區，已依地方自治制度及權責辦理相關業務，惟改制後業務移撥、水源回饋金動支、員額管控等間有未盡周妥情事，允宜檢討改進，強化施政效能 …………… 乙- 42
17. 三峽及貢寮區公所辦理攔水壩興建工程、龍門運動公園籌建計畫，提

- 供市民泛舟及遊憩場所，惟間有防洪設施未符河川治理計畫，及工程延宕遲未啟用等情，亟待研謀妥處…………… 乙- 43
18. 賡續完備內部控制制度，惟內部控制督導考核、自行評估推動期程暨第二預備金之動支作業等未盡周妥，允宜檢討改善，以健全內部控制機制…………… 乙- 44

民政局主管

1. 廣設活動中心提供市民生活育樂功能，惟部分活動中心仍未取得建築執照，或未辦理耐震評估補強作業，亟待檢討改善，以維民眾使用安全…………… 乙- 49
2. 編列里基層工作經費因應急迫性公共事務需求，惟間有實施要點及執行督導作業未盡周妥等情事，允宜研謀改善，以提升里基層工作經費運用效益…………… 乙- 49
3. 持續推動治喪優惠措施及更新殯葬設施，惟禮廳使用效能未如預期，增設待殮室及冷藏櫃未考量醫殯分流政策效應，且工程進度落後，允宜研謀改善，以因應民眾使用需求…………… 乙- 50
4. 定期辦理公有墓地清查，以促進土地利用，惟尚未規範公墓墓基使用年限，間有墓地管理欠周及占用情事，允宜研謀改善，俾增進公產管理效能…………… 乙- 51
5. 致力推廣環保葬法及電子殯葬服務，惟資訊平台建置尚未普及，新式葬法仍待推動，且未妥為訂定關鍵績效指標，允宜研謀改善，俾利型塑殯葬新文化…………… 乙- 51

地政局主管

1. 賡續推動「閃耀五星」重大土地開發計畫，已陸續展現成果，惟履約管理作業未臻周延，允宜研謀改進…………… 乙- 57
2. 已辦竣市地重劃及區段徵收計畫增加之公共設施用地，有助改善區內居住環境品質，惟部分市地重劃開發案範圍勘選作業未盡周詳，或部分土地未積極聯繫需地機關價購，有待檢討改善…………… 乙- 57

3. 地政業務連續兩年度獲內政部督導考評為直轄市組第 1 名，惟土地重測之進度緩慢，允宜研謀因應改善措施，以確保土地所有權人之產權…………… 乙- 58
4. 市地重劃及區段徵收開發完成後，標售土地收入對市府財政頗有挹注，惟部分計畫資金未適時償還部分貸款，亟待檢討改善…………… 乙- 59
5. 運用平均地權基金資源配合地區開發策略，完善公共設施，促進區域發展，惟尚未妥適分配該基金資源，落實實施平均地權政策…………… 乙- 60

消防局主管

1. 消防車輛及設備已籌編預算汰舊換新，惟部分地區消防車輛配置不足及消防裝備逾齡使用情形偏高，允宜檢討改進，以確保第一線救災人員生命安全…………… 乙- 62
2. 列管甲類及其以外場所消防安全檢查已達目標值，惟消防人力配置不足及消防專技人員檢修申報監督管理機制未臻周全，允宜檢討因應，以提升防災效能…………… 乙- 63
3. 狹小巷道依救災風險程度擇定控管並加強辦理演習，惟未確實劃設紅線作業及演習結果資訊未回饋等，不利狹小巷道災害搶救效能之提升，允宜檢討改進…………… 乙- 64
4. 編列補助辦理一氧化碳中毒潛勢場所遷移或更換燃氣熱水器經費，惟燃氣熱水器及其配管承裝業管理資訊未臻健全，允宜檢討改善，以確保民眾居家安全…………… 乙- 65
5. 廣布消防廳舍據點，有效提升災害搶救效能，惟規劃及估驗計價作業未盡周延，允宜檢討改善…………… 乙- 65
6. 賡續推動建置行動急診室，已達成部分計畫目標，惟行動急診室接案範圍僅涵蓋部分區域，且線上指導醫師接案率偏低，允宜研謀改善…… 乙- 66

財政局主管

1. 潛藏性債務已逐年減少，惟公共債務未償餘額仍持續攀升，另公共建設用地基金財產處分進度未如預期，亟待妥謀善策…………… 乙- 69

2. 依「財政健全方案」訂定財政努力措施，期增裕財政收入，惟自籌財源減少及公告地價比率偏低，尚待檢討改善 …………… 乙- 70
3. 近年持續推動開源節流實施計畫，增益市庫收入，惟節流執行成效未如預期，且考評機制未臻周延，亟待研謀改善 …………… 乙- 71
4. 新北市公產管理業務獲全國第 1 名，惟辦理不動產出租、閒置土地活化及占用房地清理等作業，仍待檢討改善 …………… 乙- 72
5. 執行私劣菸酒查緝工作，落實保障民眾身體健康，維護合法業者及消費者權益，惟抽檢對象篩選及查緝計畫執行未臻確實，亟待研謀改善 …………… 乙- 73
6. 稅捐稽徵處為遏止逃漏稅，維護租稅公平，已訂定「房屋稅、地價稅稅籍及使用情形清查計畫」加強查核，惟仍有稅籍資料錯漏情形，尚待檢討改進 …………… 乙- 73

教育局主管

1. 推動各級學校興建自立廚房，提升學童用餐品質，惟受限經費，整體進度緩慢，允宜加強現有自立廚房學校供應能量因應 …………… 乙- 80
2. 配合 12 年國民基本教育，辦理補救教學計畫，惟部分成效未如預期，允宜研謀改善，強化學生基本學力 …………… 乙- 83
3. 賡續推動國中小校舍耐震評估及補強作業，提升校舍耐震能力，惟執行過程未臻完善，部分學校尚未拆除或補強且仍在使用的，允宜檢討妥處，以維護師生安全 …………… 乙- 84
4. 持續管理學生交通車，惟部分短期補習班等業者，使用逾規定年限或未報經核准車輛接送學生，有待加強管理，確保學生乘車安全 …………… 乙- 85
5. 積極設置電子圍籬維護校園安全，惟事前規劃及配套不足，成效受限，亟待研謀改善 …………… 乙- 86
6. 規劃興建新北市孔廟園區暨教師研習中心，以彰顯對教育及教師之重視，惟未提出可行性評估及財務規劃，亦未獲支持，致計畫停辦，亟待檢討改善 …………… 乙- 88
7. 資優教育配合政策推動，惟輔導發展類別尚有開發空間，允宜持續加

- 強推動，促進多元資優才能發展…………… 乙- 89
8. 訂定學校校園場地使用收費標準，提升收費公平性，惟部分學校未依規定執行，亟待檢討改善…………… 乙- 91

文化局主管

1. 推動籌建市立美術館提供民眾優質藝文休閒環境，惟興建工程執行進度落後，且未來營運經費甚鉅，亟待研謀妥處…………… 乙- 96
2. 修復歷史建築空軍三重一村，有助保存眷村建築文化特色，惟再利用及經營管理方式未確定，基地土地尚未獲撥用，影響進度，且自籌經費來源未確定，有待研謀改善…………… 乙- 97
3. 新北市藝文中心及新莊文化藝術中心提供優質藝術展演場館，惟營運未臻理想，允應研謀吸引專業團隊展演，提升知名度及帶動藝術欣賞人潮，改善經營成效…………… 乙- 97
4. 新北市立圖書館總館首創 24 小時營運服務，提供民眾閱讀新氣象，惟深夜時段初期利用人次甚少，允應持續加強評估開放成效…………… 乙- 98
5. 新北市立圖書館辦理漂書運動計畫鼓勵分享好書，提升閱讀風氣，惟以新北地區為限，允應評估擴大合作單位，降低地理區域限制，提高書籍流動率，提升資源共享效益…………… 乙- 98
6. 賡續接管藝文館舍，並開放民眾使用及參觀，展現文化新氣象，惟相關館舍空間使用情形未臻理想，有待檢討改善…………… 乙- 99

農業局主管

1. 強化調整耕作制度活化農地計畫，有助維護農業生產環境，增加產值及創造就業機會，惟部分景觀作物種植面積未達計畫目標或部分公所購置種子卻無施作等情事，亟待檢討改善…………… 乙-103
2. 推動生態保育維護，並辦理清除外來入侵種工作、樹木病害防治工作，暨持續辦理挖子尾自然保留區管理維護工作，以改善生態環境，增加生物多樣性，惟部分區域遭小花蔓澤蘭入侵無法澈底根除、部分濕地自然保留區未擬定管理維護計畫或部分機關尚未完成樹木感染褐根病防治作業等，尚待加強辦理…………… 乙-103

3. 推廣有機農業及農特產品，提高農田效益，並吸引從農人口回流從事有機農業，惟補助管考規定尚未能落實，亟待研謀改善 …………… 乙-104
4. 推動土石流潛勢溪流災防作業，避免土石流災害造成民眾生命及財產之損失，惟未依規定期程辦理通盤檢討調查作業，允宜落實強化防災作業能力 …………… 乙-105
5. 新北市果菜運銷公司為供應大臺北地區民眾果菜之重要集散中心之一，蔬果承銷採電子化交易系統，惟水果採共同運銷交易量偏低或農產品交易量價皆低於全臺果菜市場平均值等情事，亟待加強推廣行銷，以提升營運效能 …………… 乙-106
6. 新北市果菜運銷公司配合市政府「供應新北市中小學營養午餐 4+1 安心蔬菜計畫」，供應全市中小學每週大量有機蔬菜需求，使學童吃得健康，惟未檢附農藥殘留檢驗證明及部分供應者未落實填寫生產資料，或未依規定收取管理費等情事，亟待研謀改善 …………… 乙-106

經濟發展局主管

1. 近年來積極辦理公有土地招商計畫，促進民間投資及擴展產業發展空間，惟招商及營運作業有欠周妥，允宜檢討改進 …………… 乙-109
2. 興建新北市工商展覽中心，協助開創工商界商機，惟經營績效未如預期，允宜善用區域發展優勢，妥為規劃展覽內容並加強行銷，以提升使用效益 …………… 乙-111
3. 推動輔導未登記工廠合法經營，促進工業發展並健全工廠管理，惟輔導及管理措施未臻周全，亟待檢討改善，以提升服務效能 …………… 乙-111
4. 新北產業園區第二批標準廠房陸續完成租賃轉購置作業，惟廠房借用及管理作業未盡周延，亟待加強辦理，以利處分計畫執行 …………… 乙-112
5. 推動設置太陽光電發電系統，打造低碳城市之優質居住型態，惟公有房舍招標案及補助計畫辦理過程未臻周妥，允宜檢討改善 …………… 乙-112
6. 訂定市場空攤活化機制，輔導公有市場提升經營績效，惟部分市場空攤率偏高，優良市集認證情形亦未如預期，允宜檢討改善 …………… 乙-113

社會局主管

1. 推動社會福利工作，關懷照顧老人、兒少及弱勢族群，惟部分業務執行未盡周延，亟待持續強化精進…………… 乙-117
2. 補助人民團體辦理社會福利活動計畫，擴大服務量能，惟執行情形未臻完善，允宜輔導及督促改善…………… 乙-120
3. 原社區活動中心移交予各區公所，惟移管進度落後及管理使用情形未臻理想，亟待檢討改進…………… 乙-120
4. 新北市公益彩券盈餘分配基金運用於各類福利服務項目，惟部分計畫缺乏量化指標，允宜檢討改善…………… 乙-122
5. 接受外界現金及實物捐贈，辦理公開徵信事宜，惟收支管理及運用情形仍未臻完善，亟待檢討加強控管…………… 乙-122

衛生局主管

1. 配合中央策略實施食品安全管理新制，惟實施績效間有落差，允宜增加管理人力及加強辦理…………… 乙-125
2. 辦理精神醫療照護工作不遺餘力，惟受限精神醫療資源及人力，服務量能未能有效擴充，進而提升精神醫療品質，允宜研謀改善…………… 乙-126
3. 推動預防接種計畫已具成效，惟公費季節性流感疫苗接種率僅4成，仍屬偏低，允宜檢討改善，提升預防接種率…………… 乙-128
4. 新北市立聯合醫院整併三重及板橋醫院，結合醫療服務資源，惟營運結果仍未達預期效益，亟待強化經營管理，發展多元醫療照護，維護民眾就醫權益，提升醫療質量…………… 乙-129

環境保護局主管

1. 持續推動營建工程空氣污染防治及稽查管制作業，並透過雲端整合及科技運用，建置營建雲智慧管理系統，提升污染管制成效，惟營建工程之空污費結算申報機制尚未規範及部分固定污染源行業許可審查原則迄未制定完成等情事，亟待研謀改進…………… 乙-133
2. 配合中央推動焚化底渣再利用政策，延長轄管掩埋場使用年限，惟未將焚化底渣回收金屬物質收益，納入廠商評選機制，又未落實審查監督機制，掌握底渣品質，有待檢討改善…………… 乙-134

3. 已建置垃圾清運資訊查詢系統，使民眾掌握清運時間，提升便民服務水準，惟垃圾車清運誤點情形頻仍，亦未落實檢討清運點校正工作，無法發揮資訊即時回饋功能，有待檢討改善 …………… 乙-135
4. 獲中央補助辦理土壤及地下水污染調查工作，惟部分受污染土地已公告為控制或整治場址多年，迄未完成改善，稽查污染源及檢測計畫欠周妥，宜建置跨機關查核資料庫，以提升查核績效，落實環境保護責任 …………… 乙-136
5. 推動改善空氣品質及管制音量措施，提供市民清新環境，惟沿用改制前臺北縣營建工程空氣污染防制費徵收辦法，又空氣污染主動稽查比率為全國次低，音量監測不合格率逐年上升，影響民眾對環境品質滿意度，有待檢討改善 …………… 乙-137
6. 持續推廣機車定期檢驗制度，並執行使用中機車排氣污染稽查，以改善空氣品質，惟篩選未定期檢驗資料尚未充分利用，相關篩選機制亦未臻周延 …………… 乙-138

工務局主管

1. 推動新北市自行車路網建置，建構優質自行車道，以滿足民眾休閒、遊憩、通勤等多樣之需求，惟自行車道之規劃及養護作業情形仍未盡周妥，均待檢討改善 …………… 乙-146
2. 委託辦理建築物公共安全檢查及申報複查作業，確保民眾生命財產安全，惟招標作業及複查人員之條件仍未臻周全，允宜檢討改善 …………… 乙-146
3. 加強推動智慧綠建築方案，以提升建築環境品質，使建築物更為便利舒適及節能環保，惟綠建築自治條例及綠建築容積獎勵管控作業等仍未盡妥適 …………… 乙-147
4. 持續推動老屋健檢，協助民眾減輕對建築物安全疑慮，惟部分位於土壤液化高潛勢區之建築物，健檢作業仍待加強辦理 …………… 乙-148
5. 賡續辦理山坡地住宅社區安全維護管理作業，保障居民生命財產安全，惟安全檢查作業及後續改善情形等未臻落實，尚待檢討改進，以確保山坡地社區安全 …………… 乙-148

6. 申請計畫補助建立人本優質生活環境，惟間有完工後設施維護管理不當，或完成後之人行道遭占用，允宜檢討改進，以提升執行效益及達成「以人為本」之意旨…………… 乙-149

警察局主管

1. 運用交通執法與服務 e 化系統，辦理違反道路交通管理處罰條例第 69 至 84 條規定之交通違規舉發等相關作業，惟部分違規案件舉發、裁決、移送及罰鍰收繳清理等執行情形未盡妥適，允宜檢討改進…………… 乙-153
2. 定期召開道路交通安全督導會報，追蹤列管肇事路段防制及交通工程改善情形，惟易肇事路段評定標準未盡一致、重大交通違規未加速裁罰等，允宜研謀改善，以有效降低肇事率並維護民眾生命安全…………… 乙-154
3. 研訂第三、四級毒品裁處作業標準程序，以供裁處罰鍰作業有所依循，惟對於未完成毒品講習之處分人未依規定裁罰怠金，及部分分局查獲後延遲移送裁處等情事，亟待研謀改善…………… 乙-155
4. 加強防制酒後駕車之惡性交通違規，並訂定所屬分局（大隊）年度取締工作目標，定期檢討分析，惟取締酒後駕車，間有目標值訂定未盡周妥等情事，允宜研謀改善…………… 乙-156

水利局主管

1. 設置林口水資源回收中心處理林口、三重、蘆洲等鄰近地區生活污水，惟集污區迭遭非法傾倒工業用油污染，且污水、雨水下水道管線混流情形嚴重，影響水質及污水廠處理效能，亟待檢討改善…………… 乙-162
2. 近年持續辦理市管河川流域治理計畫，惟仍有部分河川及區域排水治理計畫未獲主管機關核定、河川公地違建拆除作業進度遲緩，且部分治理工程執行未臻周妥，亟待檢討改善…………… 乙-162
3. 建置抽水站運轉連線資訊系統，提供民眾掌握水情資訊，惟部分抽水站及監控設備逾使用年限，整體安全性評估仍待強化，又委託非經主管機關許可之業者處理廢棄潤滑油，亟待檢討改善…………… 乙-163
4. 輔導轄內業者進行溫泉開發，促進水權管理，惟許可證核發及計量表檢測與抄錶作業有欠周妥，亟待落實審核及監督機制…………… 乙-164

5. 興辦抽水站、滯洪池等水利設施工程，改善供、排水問題，滿足用水需求及保障人民生命財產安全，惟履約過程間有執行欠妥情事，允宜研謀改善，以發揮預算執行效益…………… 乙-164
6. 推動新北市三鶯水資源回收中心興建工程，以改善其周邊環境，惟履約管理情形未盡周妥，允宜加強監督查核，以提升公共工程品質…… 乙-165

交通局主管

1. 推動捷運土城線延伸至頂埔段，已通車營運，為民眾帶來便利性，惟部分建設計畫執行進度稍有落後，或投資股權比例及自償性經費歸墊等，仍有待檢討改善…………… 乙-171
2. 推動自行車道建設計畫，提供民眾友善自行車騎乘環境，惟仍有部分計畫尚未與民眾達成共識或用地取得或經費問題等，未辦理設計規劃作業或未完成建置，允宜檢討改善…………… 乙-171
3. 公共運輸使用率逐年提升，惟公車業者營運虧損補貼之考核機制未落實、計算公車票價價差補貼金額未覈實，均待檢討改善…………… 乙-172
4. 興建停車場增加民眾停車位數量，惟停車場作業基金之路邊停車收入逐年減少或發生部分民眾重複繳費等情事，亟待檢討改善，以提升服務品質…………… 乙-173
5. 推動無障礙計程車及復康巴士，提供無障礙運輸服務，為身心障礙者帶來便利性，惟復康巴士轉介無障礙計程車媒合成功率偏低，有待加強辦理…………… 乙-173
6. 開立零費率繳費通知單方式，優惠身心障礙者停車，惟部分停車格常遭特定身心障礙者車輛長時間占用，且零費率繳費通知單間有異常開單情形，允宜檢討改進，避免停車優惠措施遭不當使用…………… 乙-174
7. 推動三環三線捷運建設計畫，打造完善交通路網，惟周邊土地開發作業配套措施尚未建立，允宜檢討改善，俾如期將資金挹注軌道建設基金，以利捷運建設推動及基金永續經營…………… 乙-175

勞工局主管

1. 預防職災發生，辦理職業安全衛生檢查，提供勞工更周延完善之

保障，惟檢查人力資源不足，勞動檢查受檢率仍待提升，允宜研謀改善…………… 乙-178

2. 成立就業服務中心及職業訓練中心以強化勞工就業競爭力，進而降低失業率，惟辦公廳舍租用不符使用效益，又未檢討連結性業務，研議機關整併可行性，以減少人力，提升整體運用效能…………… 乙-179

3. 持續辦理職業訓練課程，培訓勞工就業技能、輔導考取專業證照，惟部分訓練課程離退率偏高，又證照班考照率偏低，允宜分析職訓課程與就業類別關聯性，俾供規劃課程參據，提升報考率，發揮資源投入之效益…………… 乙-179

原住民族行政局主管

1. 規劃興建原住民族部落社會住宅，改善原住民族之居住環境，惟前置規劃及執行作業未臻審慎周延，亟待檢討改善，以提升計畫執行效益…………… 乙-182

2. 專案辦理原住民族住宅出租作業，輔導安置並維護原住民族之居住品質，惟租金收繳率偏低，且連年欠繳情形嚴重，亟待檢討改善，以維政府權益…………… 乙-183

3. 泰山區成立首座原住民族文化活動中心，推展原住民族文化生根發芽，惟活動中心之管理作業未臻完善，亟待檢討改善，以提升場館之使用安全及效益…………… 乙-184

城鄉發展局主管

1. 推動「簡易都更」政策，鼓勵都市老舊窳陋地區重建，惟受理更新案件量仍低，計畫執行成效未如預期，都市更新相關條文亟待檢討修訂…………… 乙-188

2. 推動新板特區立體聯通式空橋、通廊，串聯交通、商業、行政與公園等區域，大幅提升通行便利性，惟部分空橋、通廊迄未興建完成或開放使用，且公益空間與公共開放空間完善通行引導計畫執行進度落後，亟待研謀改善…………… 乙-189

3. 規劃引進民間資源及公有建築活化運用等方式興辦社會住宅，有助於協助弱勢家庭解決居住問題，惟未落實財務效益評估，及青年社會住宅實際提供弱勢家庭戶數遠低於需求，允宜檢討研謀改善 …………… 乙-190
4. 培訓具備專業素養之都市更新推動師投入社區，有助於協助並輔導居民辦理自立更新事務，惟輔導社區完成備查情形未臻理想，允宜檢討研謀改善 …………… 乙-191

觀光旅遊局主管

1. 平溪天燈節活動頗獲各界好評，並推薦為必遊之經典節慶，惟顧客滿意度調查，仍有交通管制及接駁車動線不佳等情事，亟待檢討改善，以提升活動品質 …………… 乙-193
2. 觀光導覽系統結合圖型化介面呈現多元網頁版面，提供旅客查詢服務，惟未建置多國語言功能，不利觀光國際化之推廣與宣傳，允宜研謀改善，以提升國際觀光服務品質 …………… 乙-194
3. 持續輔導未合法旅館業及民宿取得合法登記或轉業，惟仍有稽查頻率不足等未臻周延情事，允宜加強落實稽查，以提升觀光旅遊品質及安全 …………… 乙-194
4. 規劃建置登山步道路線資訊網，惟部分步道位處土石流潛勢溪流範圍，未於登山健行網中標示，或間有周邊未設置廁所等情事，亟待檢討改善，以確保登山遊客休憩安全及品質 …………… 乙-195

客家事務局主管

1. 客家文化園區入園參觀人次持續增長，惟園區部分土地長期遭占用未能有效排除，園區餐廳委外經營履約管理亦欠周妥，亟待研謀改善… 乙-197
2. 舉辦義民爺文化節活動，緬懷客家先烈，傳承客家文化，惟參與者仍以新北市客家社團為主，招募客家青年義勇軍情形未臻理想，允宜研謀改善 …………… 乙-199
3. 辦理客語魔法學院推廣計畫，補助學校開辦相關課程已具成效，惟申請補助學校普及率不足，教學師資與學生客語腔調存有差異，亟待檢討改善 …………… 乙-199

壹、市議會主管

市議會主管僅市議會 1 個機關，係依地方制度法、地方立法機關組織準則制定之新北市議會組織自治條例設置。市議會依法行使議決市規章、市預算、市稅課、市財產之處分、市政府組織自治條例及所屬事業機構組織自治條例、市政府提案事項，及審議市決算之審核報告，接受人民請願及其他依法律賦予之職權等。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 7 項，包括召開定期會、臨時會、法令研究、行政管理、業務管理、財產保養與建築及設備等重要施政項目，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 3 項，主要係議員公務繁忙，不克出國考察，仍須繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 23 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 29 萬餘元，較預算超收 5 萬餘元（24.33%），主要係工程逾期違約金繳庫。

2. 歲出預算數 6 億 6,577 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6 億 783 萬餘元（91.30%），應付保留數 960 萬餘元（1.44%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明，合計決算審定數 6 億 1,743 萬餘元，預算賸餘 4,834 萬餘元（7.26%），主要係實際進用員額較少，及按業務需要減少支付之結餘。

3. 以前年度歲出轉入數 812 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 633 萬餘元（77.95%）；減免數 179 萬餘元（22.05%），係部分議員公務繁忙，未出國考察。

貳、市政府主管

市政府主管計有公務機關 36 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

一、單位決算部分

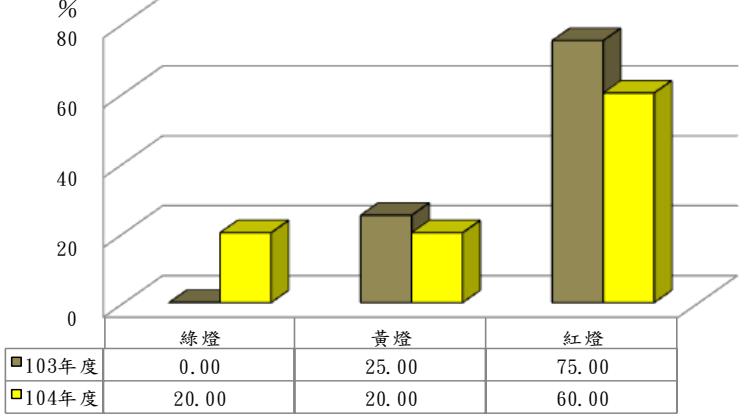
市政府主管包括秘書處、人事處、主計處、政風處、研究發展考核委員會、資訊中心、新聞局、法制局及轄內 28 區公所等 36 個機關，主要掌理機要業務、事務管理、行政園區辦公空間規劃管理維護、人事管理、歲計會計決算統計、政風業務查處及法令宣導、研究發展考核、資訊系統規劃、綜合行銷、新聞聯繫、法令諮詢、行政救濟、採購申訴審議、消費者保護、自治行政、地方行政等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 50 項，下分工作計畫 50 項，包括積極參與國際城市組織及國際會議活動，以提升

國際能見度；縝密人力配置確實管制員額、擴大員工在職培訓，提供多元管道強化員工專業知能；實施歲出額度制及中長期計畫制度；實施專案業務稽核，型塑廉潔自律風氣；推動施政願景及施政策略之研擬暨其施政計畫之管制及評核；發展雲端建設建構智慧平台，強化運用整合推動電子治理；辦理「城市意象活動」，以行銷新北市美麗的人文及景觀風貌；強化自治立法能力提升法制作業效能，及推動區政業務等施政項目。依據施政目標，本年度截至12月底止由市政府列管工程類管制計畫5項，執行結果，經評核為綠燈1項、黃燈1項、紅燈3項，與民國103年度相較，綠燈比率上升，紅燈及黃燈比率

圖 1 市政府主管民國 103 及 104 年度管制計畫(工程類)燈號管理結果分布圖



資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）燈號管理報表。

下降，整體施政目標達成情形已較民國103年度提升（圖1）。又上開50項工作計畫，其中已執行完成者22項，尚在執行者28項，主要係資訊中心辦理市民雲委外服務、人力資源暨差勤管理系統，及淡水區公所綜合行政大樓新建工程與三重、中和、新莊等轄區辦理道路路面養護工程等，合約期程跨年度，仍須繼續執行。

本年度由市政府列管之計畫（工程類）共 6 項，經該府評核結果為優等 1 項、甲等 2 項、乙等 1 項、丁等 2 項（表 1），其中「新店直潭市民活動中心及兒童遊戲場新建工程」評核結果為優等，已較民國 103 年度丙等進步；另「社會福利大樓新建工程」、「淡水區綜合行政大樓新建工程」等 2 項，評核結果為甲等，「社會福利大樓新建工程」較民國 103 年度優等退步；「新店第一公墓遷葬工程」評核結果為乙等，至「泰山區都市計畫（東側住宅區）公共設施修繕維護新建工程」及「淡水區義山里活動中心新建工程」等 2 項，評核結果為丁等，有待賡續加強辦理。

表 1 市政府主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫（工程類）名稱	評 核 等 第	
	103 年度	104 年度
新店直潭市民活動中心及兒童遊戲場新建工程	丙等	優等
淡水區綜合行政大樓新建工程	甲等	甲等
社會福利大樓新建工程	優等	甲等
新店第一公墓遷葬工程		乙等
淡水區義山里活動中心新建工程	丁等	丁等
泰山區都市計畫（東側住宅區）公共設施修繕維護新建工程		丁等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）複評績效報告。

建工程」及「淡水區義山里活動中心新建工程」等 2 項，評核結果為丁等，有待賡續加強辦理。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 2 億 7,552 萬餘元，決算審核結果（表 2），修正增列實現數 248 萬餘元、

應收數 526 萬餘元，主要係部分區公所代辦經費科目項下道路及排水改善工程之結餘款毋須支用，與納骨塔新建工程經法院判決應向廠商求償之款項。審定實現數 3 億 7,176 萬餘元（134.93%），應收保留數 561 萬餘元（2.04%）；合計決算審定數為 3 億 7,738 萬餘元，較預算超收 1 億 186 萬餘元（36.97%），主要係廠商違約之賠償收入、刨除料回收販賣收入等，較預計增加所致。

表 2 市政府主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	275,522	371,766	5,618	377,384	101,861	36.97
秘書處	43,344	39,969	—	39,969	- 3,374	7.79
人事處	2,399	2,584	—	2,584	185	7.72
主計處	—	137	—	137	137	—
政風處	—	12	—	12	12	—
研究發展考核委員會	—	341	—	341	341	—
資訊中心	3,196	34,284	—	34,284	31,088	972.73
新聞局	8,000	8,503	—	8,503	503	6.30
法制局	7,610	5,125	—	5,125	- 2,484	32.65
板橋區公所	21,791	24,544	—	24,544	2,753	12.63
三重區公所	25,695	34,398	—	34,398	8,702	33.87
中和區公所	12,046	17,957	—	17,957	5,911	49.07
永和區公所	7,827	8,316	—	8,316	488	6.24
新莊區公所	18,166	24,163	—	24,163	5,997	33.02
新店區公所	22,035	24,289	—	24,289	2,253	10.23
樹林區公所	10,335	9,777	—	9,777	- 558	5.40
鶯歌區公所	3,091	5,285	—	5,285	2,194	70.98
三峽區公所	7,709	7,977	—	7,977	268	3.48
淡水區公所	13,247	11,526	9	11,536	- 1,711	12.92
汐止區公所	9,673	10,105	—	10,105	432	4.47
瑞芳區公所	2,635	3,355	—	3,355	720	27.33
土城區公所	7,621	9,287	—	9,287	1,666	21.86
蘆洲區公所	7,176	9,596	—	9,596	2,420	33.73
五股區公所	6,081	7,053	—	7,053	972	15.99
泰山區公所	5,424	7,987	—	7,987	2,563	47.25
林口區公所	9,719	36,865	339	37,204	27,485	282.78
深坑區公所	1,691	2,043	—	2,043	351	20.79

表 2 市政府主管歲入決算審定簡表（續）

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
石 碇 區 公 所	1,266	1,387	—	1,387	121	9.60
坪 林 區 公 所	974	3,810	—	3,810	2,836	291.17
三 芝 區 公 所	1,536	1,317	—	1,317	- 218	14.22
石 門 區 公 所	1,285	2,302	335	2,637	1,352	105.22
八 里 區 公 所	3,995	5,607	—	5,607	1,611	40.33
平 溪 區 公 所	1,425	1,640	—	1,640	214	15.06
雙 溪 區 公 所	2,002	4,396	4,934	9,330	7,328	365.98
貢 寮 區 公 所	822	968	—	968	146	17.78
金 山 區 公 所	2,187	1,375	—	1,375	- 811	37.10
萬 里 區 公 所	3,510	3,469	—	3,469	- 40	1.15

2. 以前年度歲入轉入數 1 億 3,680 萬餘元，決算審核結果（表 3），審定實現數 2,605 萬餘元（19.04%），減免數 768 萬餘元（5.62%），主要係福和運動場橋下設施改善工程違約金訴訟案，依法院判決結果減免；應收保留數 1 億 306 萬餘元（75.34%），主要係鶯歌系統交流道尾水聯外分洪排水路改善工程違約金，及違反商業登記法、電子遊戲場業管理條例等案件罰鍰尚待收繳。

表 3 市政府主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			應 收 保 留 數	
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	金 額	%
合 計	136,808	7,686	26,052	103,069	75.34	
市 政 府	36,067	2,626	336	33,104	91.78	
公益彩券盈餘分配基金	647	—	—	647	100.00	
板 橋 區 公 所	1,070	1	190	878	82.08	
中 和 區 公 所	5,733	1	302	5,429	94.70	
永 和 區 公 所	5,602	4,836	766	—	—	
新 莊 區 公 所	5,499	—	235	5,263	95.72	
樹 林 區 公 所	363	0	23	339	93.32	
鶯 歌 區 公 所	50,400	—	0	50,400	100.00	
三 峽 區 公 所	518	—	83	435	83.98	

表 3 市政府主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表（續）

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	金 額 %
淡 水 區 公 所	800	—	5	794	99.32
土 城 區 公 所	586	31	45	508	86.76
蘆 洲 區 公 所	914	—	20	893	97.72
五 股 區 公 所	838	—	12	826	98.57
泰 山 區 公 所	599	—	39	560	93.47
林 口 區 公 所	29	—	7	22	75.09
深 坑 區 公 所	50	—	50	—	—
坪 林 區 公 所	2,559	—	2,559	—	—
三 芝 區 公 所	344	—	—	344	100.00
石 門 區 公 所	1,956	188	1,768	—	—
八 里 區 公 所	19,605	—	19,605	—	—
雙 溪 區 公 所	2,620	—	—	2,620	100.00

註：本表所列“0”者，係指未滿千元之數。

3. 歲出原編列預算數 106 億 6,274 萬餘元，區公所經以辦理維護市區道路平整等相關經費不敷等事由，動支第二預備金 1 億 882 萬餘元，及人事處、主計處、新聞局、資訊中心、法制局、中和區公所等，因人事費不足動支各類員工待遇準備 2,511 萬餘元，合計 107 億 9,667 萬餘元。決算審核結果（表 4），審定實現數 97 億 8,981 萬餘元（90.67%），應付保留數 3 億 8,326 萬餘元（3.55%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 101 億 7,308 萬餘元，預算賸餘 6 億 2,359 萬餘元（5.78%），主要係實際進用員額較預計減少，人事費賸餘，及按業務需要減少支出之結餘。

表 4 市政府主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數				審 定 數 與 預 算 數 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%	
合 計	10,796,679	9,789,818	383,265	10,173,083	- 623,595	5.78	
秘 書 處	387,504	358,666	487	359,153	- 28,351	7.32	
人 事 處	91,560	81,891	—	81,891	- 9,669	10.56	
主 計 處	96,655	92,476	—	92,476	- 4,178	4.32	

表 4 市政府主管歲出決算審定簡表（續）

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%
政 風 處	47,544	46,692	—	46,692	- 851	1.79
研究發展考核委員會	142,299	128,766	4,888	133,654	- 8,645	6.08
資 訊 中 心	511,860	442,470	55,937	498,407	- 13,452	2.63
新 聞 局	105,286	96,207	3,000	99,207	- 6,079	5.77
法 制 局	95,570	83,465	—	83,465	- 12,104	12.67
板 橋 區 公 所	832,876	788,728	576	789,305	- 43,571	5.23
三 重 區 公 所	796,767	723,826	35,125	758,951	- 37,815	4.75
中 和 區 公 所	668,640	606,835	24,618	631,453	- 37,186	5.56
永 和 區 公 所	417,848	389,593	9,508	399,102	- 18,746	4.49
新 莊 區 公 所	691,409	607,404	36,690	644,094	- 47,315	6.84
新 店 區 公 所	595,832	557,853	16,058	573,911	- 21,921	3.68
樹 林 區 公 所	354,576	322,507	10,639	333,146	- 21,430	6.04
鶯 歌 區 公 所	207,751	190,714	6,876	197,590	- 10,161	4.89
三 峽 區 公 所	273,086	237,737	15,182	252,920	- 20,166	7.38
淡 水 區 公 所	431,379	361,264	29,480	390,744	- 40,635	9.42
汐 止 區 公 所	390,720	364,338	8,394	372,732	- 17,987	4.60
瑞 芳 區 公 所	213,003	186,141	14,928	201,070	- 11,933	5.60
土 城 區 公 所	424,421	387,482	5,745	393,227	- 31,193	7.35
蘆 洲 區 公 所	328,669	299,838	6,784	306,623	- 22,046	6.71
五 股 區 公 所	231,183	209,447	12,089	221,536	- 9,646	4.17
泰 山 區 公 所	183,269	166,826	5,729	172,555	- 10,714	5.85
林 口 區 公 所	343,895	329,783	6,147	335,931	- 7,963	2.32
深 坑 區 公 所	122,704	97,520	20,000	117,520	- 5,183	4.22
石 碇 區 公 所	154,504	144,110	—	144,110	- 10,394	6.73
坪 林 區 公 所	204,068	146,000	27,879	173,880	- 30,188	14.79
三 芝 區 公 所	217,763	205,092	3,298	208,391	- 9,371	4.30
石 門 區 公 所	183,065	174,576	—	174,576	- 8,488	4.64
八 里 區 公 所	170,796	139,917	15,391	155,309	- 15,487	9.07

表 4 市政府主管歲出決算審定簡表（續）

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
平溪區公所	109,329	96,739	3,999	100,738	- 8,590	7.86
雙溪區公所	155,046	146,189	—	146,189	- 8,857	5.71
貢寮區公所	132,129	124,678	—	124,678	- 7,451	5.64
金山區公所	224,094	207,076	3,808	210,885	- 13,208	5.89
萬里區公所	259,561	246,955	—	246,955	- 12,606	4.86

4. 以前年度歲出轉入數 7 億 3,757 萬餘元，決算審核結果（表 5），審定實現數 4 億 9,463 萬餘元（67.06%），減免數 5,473 萬餘元（7.42%），主要係三峽區公所三峽原住民族文化園區基礎工程因政策變更部分項目不施作及坪林區公所自行車道、淡水區公所綜合行政大樓內部裝修、八里區公所辦公廳舍整修及形象商店街改善等工程發包結餘；應付保留數 1 億 8,821 萬餘元（25.52%），主要係淡水區公所綜合行政大樓設計監造、石門區公所社福大樓興建計畫等工程，合約期程跨年度，與新莊區公所中港派出所及圖書館暨托兒所後續工程仲裁訴訟爭議與淡水區公所義山里活動中心興建及首任民選鎮長官邸紀念性建築原貌重建等工程履約爭議，尚須繼續辦理。

表 5 市政府主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				應 金 額	%
合 計	737,572	54,730	494,631	188,210	25.52
研究發展考核委員會	869	—	869	—	—
資 訊 中 心	70,860	2,746	67,052	1,061	1.50
板 橋 區 公 所	21,573	2,155	11,649	7,768	36.01
三 重 區 公 所	35,306	1,820	32,140	1,345	3.81
中 和 區 公 所	45,279	1,082	31,198	12,998	28.71
永 和 區 公 所	2,824	160	2,664	—	—
新 莊 區 公 所	48,876	2,213	23,232	23,430	47.94
新 店 區 公 所	28,718	—	11,385	17,332	60.35
樹 林 區 公 所	7,061	1,269	5,792	—	—
鶯 歌 區 公 所	4,015	164	3,850	—	—
三 峽 區 公 所	64,796	9,611	49,086	6,097	9.41

表 5 市政府主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表（續）

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	金 額 %
淡 水 區 公 所	220,044	3,868	120,450	95,725	43.50
汐 止 區 公 所	5,292	313	4,979	—	—
瑞 芳 區 公 所	9,350	154	9,195	—	—
土 城 區 公 所	6,554	1,661	4,892	—	—
蘆 洲 區 公 所	7,036	528	6,508	—	—
五 股 區 公 所	1,685	69	1,616	—	—
泰 山 區 公 所	6,069	433	5,636	—	—
林 口 區 公 所	3,455	—	3,455	—	—
深 坑 區 公 所	1,034	—	1,034	—	—
坪 林 區 公 所	33,062	18,677	14,384	—	—
三 芝 區 公 所	853	58	795	—	—
石 門 區 公 所	52,474	188	30,285	22,001	41.93
八 里 區 公 所	57,487	7,346	50,140	—	—
金 山 區 公 所	2,987	204	2,333	449	15.03

二、附屬單位決算非營業部分

市政府主管僅特別收入基金—有線廣播電視事業基金 1 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫主要為有線廣播電視事業計畫、一般行政管理等 2 項，實施結果，主要係優良影片製作及展覽計畫或活動經費實際數較預計減少所致。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 396 萬餘元，較預算增加 46 萬餘元，主要係經費支出較預計減少所致。

三、重大公共建設計畫執行部分

市政府主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 2 項（表 6），分別由淡水及新店區公所辦理，年度可支用預算數合計 1 億 3,287 萬餘元，實際執行數 1 億 3,287 萬餘元，執行率 100.00%。

表 6 市政府主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可 預 算	支 用 數	執行率
合 計		1,275,290	1,152,546	990,722	132,879	132,879	100.00
1. 新北市淡水區綜合行政大樓新建工程	09503-10407 (09503-10405)	1,128,335	1,128,335	969,787	111,944	111,944	100.00
2. 新店直潭市民活動中心及兒童遊戲場新建工程	10301-10603 (10301-10412)	146,955	24,211	20,935	20,935	20,935	100.00

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

四、提供新北市政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本處應提供審核新北市政府以前年度歲入、歲出、財務（物）管理、附屬單位決算等預算執行有關資料，及財務上增進效能與減少不經濟支出之建議，以供新北市政府作為決定民國 106 年度施政方針之參考。茲將所提建議意見，摘述如次：

（一）公共債務未償餘額持續攀升，且歲入不敷歲出，肇致公共債務餘額居高不下，允宜加強督促控管歲出規模，及落實開源節流措施，以強化債務管理，健全財政永續發展。

據統計民國 99 至 103 年度公共債務未償餘額分別為 846 億餘元、663 億餘元、763 億餘元、891 億餘元、1,100 億餘元，民國 100 年度公共債務未償餘額較民國 99 年度減少 183 億餘元，主要係該府實施基金及專戶納入集中支付制度所致，惟自民國 101 年度起已呈持續攀升趨勢；又民國 103 年度較民國 99 年度增加 254 億餘元，增加比率 30.02%，新北市升格改制後為支應各項市政建設支出需要，彌平歲入歲出差短，發行公債或向金融機構借貸，致公共債務未償餘額持續攀升。另民國 103 年度歲入、歲出及公共債務未償餘額，較民國 99 年度分別增加 211 億餘元、204 億餘元、204 億餘元，增加比率 17.38%、15.21%及 30.02%，歲入成長金額不及歲出擴增規模，肇致公共債務餘額持續激增。允宜加強控管歲出預算規模，及落實執行各項開源節流措施，避免債務比率持續上升，以維地方財政永續發展。

（二）新北市升格改制後沿用升格改制前之行政區範圍，致各行政區人口數規模差異懸殊，有增加行政支出之虞；又預算員額及實際員額皆逐年提高，人事費亦持續擴張，允宜廣續督促加強員額控管。

行政院為促進區域均衡發展，於民國 99 年 2 月核定「國土空間發展策略計畫」，確立以「3 大城市區域、7 個區域生活圈」為國土規劃藍圖。新北市於民國 99 年 12 月 25 日改制為直轄市，改制後已積極推動各項市政建設，經查行政區劃定、員額控管情形，核有：1. 依行政院民國 98

年 8 月核定改制直轄市計畫時函示略以，俟行政區劃法完成立法後，應以 20 至 30 萬人為 1 區之原則，進行區之整併。新北市截至民國 103 年 12 月底止人口數計 396 萬餘人，依上開函示最適規模行政區數應介於 20 區至 14 區之間，惟實際有 29 區，其中各行政區人口數最高者為板橋區 55 萬餘人、最低者為平溪區僅 4 千餘人；各行政區預算員額最高者為板橋區 216 人、最低者為深坑及石碇區 34 人；各行政區里編總數最多者為板橋區 126 里、最少者為烏來區僅 5 里，部分行政區人口數、預算員額、里編總數等規模差距懸殊，亟待整併；2. 據統計民國 99 至 103 年度新北市 29 區行政支出決算數總計 150 億餘元，其中新店、土城、永和等 3 個最適規模行政區之 5 年度平均行政支出決算數約為 7.52 億餘元，倘以前開標準按最適規模行政區總數介於 20 區至 14 區之間計算，近 5 年度新北市行政支出決算數總額介於 105.33 億餘元至 150.47 億餘元之間，即整併後可節省行政支出效益介於 0.16 億餘元至 45.30 億餘元之間，升格改制後行政區劃沿用升格改制前之行政區範圍，惟部分行政區規模過小，有增加行政支出之虞；3. 民國 99 至 103 年度預算員額由 53,573 人逐年增長為 58,934 人，實際員額則由 53,460 人逐年增長為 56,845 人；人事費分別為 572 億餘元、601 億餘元、630 億餘元、663 億餘元、675 億餘元，呈逐年擴張之趨勢；又民國 103 年度人事費占自籌財源 861 億餘元及歲出決算數 1,545 億餘元分別為 78.36%、43.70%，人事費比率過高，將導致財政結構僵化現象，允宜加強檢視現有人力運用狀況，落實辦理組織及員額評鑑。

（三）訂定閒置及低度利用公用不動產清理利用計畫，據以辦理活化作業，惟公有房地閒置情形增多，允宜視區域發展情勢，妥謀辦理開發事宜，以提升公產使用效益，及增裕政府財源。

市政府為管理市有公用不動產可用資源，歷年均訂有閒置及低度利用公用不動產清理利用計畫，以辦理公有閒置房地活化作業。截至民國 103 年底止列管閒置房地計 229 筆、33 萬 1,381.89 平方公尺、帳列價值 29 億 5,702 萬餘元，較民國 102 年度增加，亟待活化運用。查依閒置房地性質及原因分析，屬非公用財產者 204 筆、面積 29 萬 5,841.05 平方公尺、帳列價值 26 億 6,826 萬餘元，主要係地政局辦理市地開發後取得之抵價地或抵費地，仍待標售以償還銀行貸款，及財政局經管無公用需求土地，尚待辦理開發作業。其中，八里區臺北港段 0001 等 7 地號土地、林口區建林段 1296 等 3 地號土地、淡水區望高樓段 0057 等 7 地號土地及天生段 1546 等 3 地號土地。經以內政部「國土測繪圖資網路地圖服務系統」定位分析，上開八里區臺北港段 7 筆土地係鄰近十三行博物館，為八里區重要觀光休閒景點，另鄰近「八里-淡水輕軌線-十三行博物館站」及經濟發展局之「臺北港特定區及娛樂區招商案」預定地，刻正規劃及招商中；林口區

建林段 3 筆土地係鄰近「機場捷運線-林口站」及經濟發展局之「林口中商 36 (Outlet 購物中心) 招商案」；淡水區望高樓段 7 筆土地係鄰近「淡海輕軌藍海線-台北海院站」及經濟發展局之「新北市淡水文化創意產業園區暨停車場用地興建營運移轉案」預定地，刻正興建及招商中；淡水區天生段 3 筆土地係鄰近「淡海輕軌藍海線-淡水古蹟園區站」及經濟發展局之「新北市滬尾藝文休閒園區興建營運移轉案」預定地，刻正興建及招商中，未來均具有交通及經濟發展動能。允宜視區域發展情勢，積極運用設定地上權、公私協力及辦理標租作業等多元開發方式活化閒置土地，以增裕政府財源。

(四) 各區公所已編列鉅額經費辦理道路養護及路面修補作業，惟未建立道路挖掘許可費收費機制，及整合各項系統審查作業，允宜檢討改善。

新北市為管理轄內道路挖掘，以提升道路品質及維護交通安全，特訂定「新北市道路挖掘管理辦法」。各區公所為負責辦理轄管道路之維護管理作業，民國 103 年度各區公所總計編列相關維護經費 6 億 7,871 萬餘元。另有關道路路面坑洞修復部分，目前除由各區公所自行辦理巡查外，並透過路平報馬仔系統及 1999 通報等方式，以有效發現路面坑洞、龜裂、人孔蓋不平整等狀況，保障用路民眾安全。經查各區公所道路養護及路面修補作業執行情形，核有：1. 各區公所受理道路挖掘許可業務，自受理申請資料之審查、施工中之督導查核，至道路挖掘竣工後仍須抽檢其修復品質是否符合標準等作業執行，支出相當作業成本，惟未依市區道路條例第 27 條第 1 項前段規定及落實規費法第 7 條規定研訂道路挖掘許可相關收費機制，顯欠妥適，允宜研議訂定，以健全市區道路修繕、使用管理制度，並裕庫收；2. 道路挖掘業務管理系統及路面修補通報系統，相關資訊及功能未加以整合，肇致未能釐清部分道路路面坑洞、龜裂等之修補是否應屬管線機關保固之範圍，影響路面修補經費支出妥適性；3. 各區公所辦理建築工程完工路面修復審查業務執行，僅依「新北市政府建築工程完工路面修復規定」審查申請人提供完工紀錄及第三方檢驗合格報告書等文件，惟未要求申請人就其修復之道路路面依「新北市各區公所、新北市政府各機關或經本府路權移交機關道路挖掘作業審查原則」規定，列明保固期間，肇致後續路面破損，相關修復權責難以釐清等情事，允宜檢討改善，以健全道路修繕、使用管理制度，並裕庫收。

(五) 加強推動優質平價幼兒園教育環境，惟部分轄區招生名額不敷需求、增班之數量遲緩等情事，有待加強策進。

民國 100 年 6 月 28 日總統華總一義字第 10000133881 號令公布（教育部制定）「幼兒教育及照顧法」，該法第 7 條規定，政府應提供幼兒優質、普及、平價及近便性服務，對於經濟、

文化、身心、族群及區域等不利條件幼兒，應優先提供接受服務之機會。市政府為提供轄內幼兒優質教育環境，將優質平價幼兒園列為中程施政計畫項目，民國 101 至 103 年度合計編列經費 1 億 6,213 萬餘元，辦理評估區域需求，逐年增設公立幼兒園數量。惟仍有待策進事項：1. 101 至 103 學年度公立幼兒園招生錄取率，有 20 個區每年招生名額均不敷民眾需求，其中 12 個區只能提供近半數之需求。又公立幼兒園 245 家，占市內幼兒園數量 21.68%，較全國 30.38% 為低。2. 103 學年核定轄內可供公立幼生人數較 101 學年增加 2 千餘人，惟板橋、淡水、中和、樹林、永和、林口等區提供數長期低於 60%，且錄取率反呈減少，未錄取人數逐年增加。3. 103 學年計增設 36 班公立幼兒園，主要為 24 所國小運用閒置教室增班，惟其餘學校增班數量遲緩，又板橋、三峽、中和、淡水、汐止、新店等區幼兒園入學率約 50%，部分學校將閒置教室作為空間美學教學以為發展學校特色，與普設公立幼兒園政策相違。4. 逾半數之公立幼兒園未辦理課後留園服務，未能落實普及、近便性教保服務之立法目的，使父母得以兼顧家庭及工作，允應加強推動課後照顧計畫。

（六）辦理各項社會福利服務計畫已獲致成效，惟部分業務之執行，仍間有欠周情事，允宜檢討研謀改善。

社會局民國 103 年度編列預算 119 億 8,983 萬餘元，用以辦理兒童及少年、婦女、老人、身心障礙福利服務，及督導家庭暴力、性侵害與性騷擾防治業務，暨配合中央國民年金制度建構社會保險體系及落實社會救助措施，執行結果，已獲致成效，如民國 102 年度中央對直轄市與縣（市）政府執行社會福利績效實地考核結果，新北市於公益彩券管理運用等 10 項考核中 8 項評比等第為特優。又民國 103 年底納入社會救助體系照顧之低收入戶及中低收入戶合計 3 萬 4,130 戶，較民國 102 年底減少 519 戶，據該局分析，係加強審核未具資格者獲有成果。惟仍有未盡周妥情事：1. 民國 103 年度辦理補助 65 歲以上老人健保費等多項非法定社會福利措施 31 億 3,628 萬餘元，經行政院主計總處審核認定為預算編列預警項目，以上金額倘加計對國內團體之補（捐）助支出 3 億 5,029 萬餘元，相關經費高達 34 億 8,657 萬餘元，多為現金補助及支給，允宜通盤考量各項社會福利措施執行成效妥適分配資源，期使有限資源發揮極大化效益，造福真正弱勢族群；2. 應收兒少及老人等安置費用 1 億 625 萬餘元，金額仍屬龐鉅，有違社會公平，亟待研謀善策，防患於未然，並提升清理成效，彰顯政府公信力。

（七）違章建築相關法規未能妥適修訂或訂頒施行，致違章建築無法有效裁罰及收取拆除費用，以嚇阻違建行為，又未積極追蹤通報稅捐機關違章建築核課房屋稅情形，允宜積極研酌因應，以落實社會公平正義。

近來違章建築造成之公共安全問題引發社會關注，據內政部營建署「違章建築拆除案件」

統計資料顯示，新北市民國 103 年底止尚未拆除之違章建築案件計 19 萬 3,848 件，為全國最多，占全國尚未拆除之違章建築總數約 3 分之 1。經查違章建築拆除管理情形，核有：1. 民國 99 至 103 年度查報並認定之違章建築計 97,270 件，其中僅 230 件（約 0.2%）係依建築法第 86 條規定，由程序違建部分補辦執照時處以建築物造價千分之 50 罰鍰，總計 3,941 萬餘元。惟無法補辦執照成為合法建物之實質違建部分，違規情節更為嚴重，卻因違章建築可能由各種不同材料構造興建，工程造價不易判別，處分易受民眾質疑，而進行後續之訴願、行政訴訟，排擠違章建築認定拆除作業時間，且民眾自行拆除意願不高等因素，故未予裁罰而逕予強制拆除，建築法第 86 條規定對行政機關執行上已產生困難，不符時宜，致未能有效落實執行，欠缺可有效嚇阻違章建築產生及強制自行拆除改善之罰則規定，尚待上開法規主管單位與時俱進積極研酌妥適修訂不合時宜之法規；2. 依建築法第 96 之 1 條規定：「依本法規定強制拆除之建築物均不予補償，其拆除費用由建築物所有人負擔。」新北市依前開法律授權訂定之「新北市強制拆除違章建築收費自治條例（草案）」自民國 99 年度升格以來迄未完成立法程序，而無法向違建人收取拆除費用，致違章建築拆除大隊每年編列 3 千餘萬元之拆除預算，均由全體納稅義務人共同負擔，未能落實受益者付費原則。鑑於近來違章建築造成之公共安全問題引發社會關注，且公民意識抬頭，亟待檢討前開草案相關收費規定是否周妥，並積極向議會溝通達成共識，俾加速完成新北市強制拆除違章建築收費自治條例法制化，落實受益者付費原則，彰顯社會公平正義；3. 依民國 67 年 3 月 4 日臺財稅字第 31475 號函釋略以，房屋稅係以附著於土地之各種房屋及有增加房屋使用價值之建築物為課徵對象，無照違章建築房屋，自不例外。據違章建築拆除大隊填報之查報違章建築核課房屋稅情形調查表顯示，民國 99 至 103 年度，經該大隊查報違章建築並通報稅捐稽徵單位計有 4 萬 3,613 件，惟稅捐單位僅核課其中 1 萬 2,849 件房屋稅，約占通報件數之 29.46%，課稅金額總計 6 億 8,091 萬餘元，由於該大隊係以開放違章建築資訊系統予稅捐稽徵單位使用之方式作為通報，為增進該通報作業成效，允宜研酌運用上開系統追蹤查明後續核課情形，以確保租稅公平原則，增加使用違章建築成本，減少違建誘因。

（八）新北市農地違規使用案件之通報、裁處及追蹤管制情形，仍未周延妥適，亟待加強查核並設置專責小組，統籌規劃農地稽查作業並列管追蹤農地違規使用案件之後續處理情形，及檢討農地違規使用一致處理原則，以維護農業生產環境與糧食安全。

新北市農地面積約 16 萬餘公頃，占全國農地面積第 8 位，民國 101 至 103 年度經市政府查獲之農地違規使用案件數，計有 160 件、411 件、589 件，經查農地違規使用案件之通報、裁處及追蹤管制情形，核有：1. 農地違規做為工廠等非農業使用情事嚴重，部分違規態樣涉及多種

主管法令，農業局未於稽查農地違規使用案件時確認主政機關，致相關單位有互相推委情事，增加行政作業時間與成本；又新北市僅「非都市土地」部分成立非都市土地使用管制聯合取締小組，對「都市土地」部分則無成立類似小組辦理稽查取締作業，農業局對於農地違規案件缺乏有效協商處理平台，未能妥適處理違反土地使用管制執行爭議或疑義案件，亦未就目前農地違反使用案件，明確劃分權責分工及訂定相關作業規定，以有效列管追蹤，允宜積極檢討成立有關農地違規使用聯合取締小組，統籌規劃農地稽查作業並妥適列管追蹤農地違規使用案件之後續處理情形，以促進農地合理利用；2. 農地違規使用案件如同時違反數行政法之違規案件，未依罰鍰金額較重之法令裁罰，且違規使用之農地屬「非都市土地」者，地政局係處以罰鍰並限期改善，惟屬「都市土地」者，城鄉發展局僅通知行為人或土地所有權人依規定使用土地，未有限期改善並進行複勘情事，肇致新北市轄區內相同違規態樣，因發生於都市計畫或非都市計畫土地，而有裁罰輕重顯著不同之情事，農地違規使用處理方式未有一致作法，允宜依規定辦理裁罰，並檢討農地違規使用一致處理原則；3. 地政局針對非都市農地違反區域計畫法案件，除依規定裁罰並限期改正外，於改正期限屆滿後，經再次稽查，倘仍持續違規，除處以罰鍰處分外，並視違規行為分別移送該府違章建築拆除大隊辦理強制拆除或移送檢察機關偵查後，即予解除列管，未再持續追蹤其改正情形，致違規行為持續存在，後續未就其違規行為，連續處以行政罰鍰，缺乏嚇阻效果；又城鄉發展局對於都市農地違反都市計畫法案件，僅輔導勸告改善，未限期改正亦未處以行政罰鍰，且未追蹤都市農地違規案件之改正情形。

（九）允宜積極落實辦理捷運建設計畫跨域加值方案地方政府應辦事項，以如期挹注計畫所需經費，俾利捷運建設推動及軌道建設發展基金永續經營。

行政院為減輕政府財政負擔，已於民國 101 年 7 月 24 日核定「跨域加值公共建設財務規劃方案」，要求各機關提報之公共建設投資計畫，加強檢討計畫成本效益評估，並將周邊土地開發、租稅增額財源或增額容積等外部效益內部化，挹注建設營運財源。該府為推展新北市軌道系統規劃、建設、營運、維護、管理及辦理其土地開發等事宜，爰於民國 100 年間成立新北市軌道建設發展基金，並由該基金支應捷運建設相關支出，以加速捷運三環三線建設計畫，該等計畫由市政府負擔之經費均係由新北市軌道建設發展基金支出，其內容均編列有鉅額跨域加值方案收入，以挹注計畫經費。惟市政府就跨域加值方案應辦事項執行情形仍間有未臻落實情事，如淡海輕軌線計畫土地開發場站相關都市計畫變更作業仍未完成，計畫後續土地開發收益無法如期挹注；未將租稅增額稅收財源，逐年編列歲出預算，並撥入新北市軌道建設發展基金專戶；預計納入增額容積實施之地區，仍未啟動都市計畫變更作業，增額容積價金未能挹注該計畫等，

致影響新北市軌道建設發展基金財務健全及後續捷運建設推動之穩定財源，允宜積極落實辦理捷運建設計畫跨域加值方案地方政府應辦事項，以如期挹注計畫所需經費，俾利捷運建設推動及軌道建設發展基金永續經營。

（十）允宜積極引進民間資金參與公共建設案件之財務效益評估，有效確保政府權益。

我國財政日益困窘，各級政府為突破經常門支出難以降低，資本門支出又不可偏廢之兩難局面，均積極推動「公私協力」（Public Private Partnership, PPP）政策，相關案件除促進民間參與公共建設案件（下稱促參案件）外，尚有聯合開發、都市更新及設定地上權等類型。其中市政府自民國 91 年至民國 104 年 6 月止辦理之促參案件計 230 件，民間投資金額約 408 億餘元，已具相當之成效。按政府運用「公私協力」辦理之案件，均涉及權利金收入，為保障政府權益，招商前之財務評估並據以訂定權利金底價，更顯格外重要。惟市政府辦理之部分促參案件，間有招商前之財務計畫及所訂招商條件與原核定計畫內容不同，即辦理招商作業；又未依規定落實財務效益評估，致招商文件未明定合理之權利金最低收取額度，契約亦未妥適訂定權利金調整機制，反映廠商營運所獲取之超額利潤，肇致招商結果廠商依約所需繳交之權利金遠低於合理值，嚴重損及機關權益等情事，允宜積極引進民間資金參與公共建設案件之財務效益評估，有效確保政府權益。

（十一）因應審計法部分條文修正產生原始憑證免送審之變革，允宜儘速研訂資訊檔案隨同會計報告送審事宜並積極宣導，俾利後續業務推動及提升財務審核效能。

審計法部分條文修正案，立法院業於民國 104 年 5 月 29 日審議通過，並經總統於同年 6 月 17 日公布施行，其中審計法第 36 條修正為：「各機關或各種基金，應依會計法及會計制度之規定，編製會計報告連同相關資訊檔案，依限送該管審計機關審核；審計機關並得通知其檢送原始憑證或有關資料。」該條文修正後，原始憑證送審方式產生變革，審計法第 44 條並配合刪除。上開規定所稱「資訊檔案」之內涵，經審計部研議考量審核會計報告及原始憑證之需要、各機關資訊系統可產出及資訊科技發展等因素，包括：總分類帳、預算明細分類帳、付款憑單、轉帳憑單、會計月報、受款人檔、發票檔、傳票主檔、預算分配檔、經費累計用途別科目檔等，允宜及早研訂加速系統程式之開發，以利於民國 105 年度隨同會計月報傳送資訊檔案，提升財務審核效能；另市政府訂頒之相關規章內容，如有與審計法修正後條文欠合者，亦適機研酌修正，俾符法制。

五、重要審核意見

(一) 近年來推動各項財務策略期增加可運用財源，累計短絀數雖漸趨下降，惟係以舉借債務方式彌補，加計公共債務未償餘額後，財政缺口仍鉅，影響未來財政收支衡平及財務結構健全，允宜檢討改善。

新北市改制後推動財政收支擴大集中支付、調整房屋稅稅基等各項財務策略，期增加可運用財源。截至民國 104 年底止平衡表累計短絀數達 662 億餘元，較民國 102、103 年度累計短絀 801 億餘元、737 億餘元降低，本年度雖產生歲計賸餘 25 億餘元，經分析歲計餘絀情形，其中歲入歲出差短 91 億餘元，加計償還債務 384 億餘元，經以舉借債務挹注 500 億餘元，產生歲計賸餘

25 億餘元，肇致本年度累計短絀降低，影響財務報表允當表達。復查累計短絀 662 億餘元，加上 1 年以上公共債務未償餘額 858 億元，財政缺口合計 1,520 億餘元，均較民國 102、103 年度之 1,286 億餘元、1,417 億餘元增加；又民國 102 至 104 年度累計之財政缺口占各該年度自籌財源 857 億餘元、861 億餘元、842 億餘元之 1.50 倍、1.64 倍、1.81 倍（表 7），影響未來財政收支衡平及財務結構健全，經函請持續秉持量入為出原則覈實編列預算，衡量歲入之最大負擔能力訂定歲出概算額度，控制歲出規模，以逐年改善財政困境。據復：廣續推動擴大集中支付等各項開源節流、財務策略措施，以增加可運用財源，健全財政。

(二) 加強推動開源節流及提升各機關成本效益觀念，惟歲入歲出預算執行相抵，仍產生差短，其中年度消耗性支出日趨龐鉅，排擠各項公共建設之推動，允宜研謀改善。

市政府持續推動開源節流，加強各機關成本效益觀念與提升公產管理效能及促進資產活化運用。民國 102 至 104 年度歲入決算數分別為 1,371 億餘元、1,425 億餘元、1,425 億餘元；歲出決算數分別為 1,467 億餘元、1,544 億餘元、1,516 億餘元，歲入歲出相抵產生差短分別為 95 億餘元、119 億餘元、91 億餘元（圖 2），歷年歲入均不敷歲出所需，致連年產生差短。近 3 年度歲出經常門決算數分別為 1,129 億餘元、

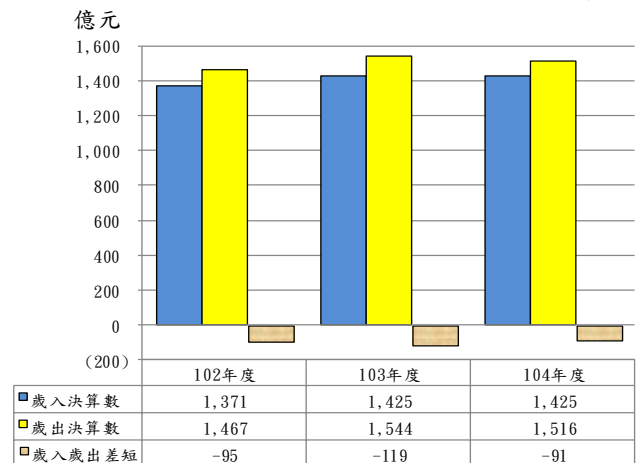
表 7 民國 102 至 104 年度財政收支及財務結構情形

單位：新臺幣億元、倍

年 度	102	103	104
科 目			
累計短絀 (1)	-801	-737	-662
以前年度累計短絀	-801	-812	-688
歲計餘絀	30	75	25
1 年以上公共債務未償餘額 (2)	-485	-680	-858
財政缺口 (3) = (1) + (2)	-1,286	-1,417	-1,520
自籌財源 (4) = (5) - (6) - (7)	857	861	842
歲入決算數 (5)	1,371	1,425	1,425
補助及協助收入 (6)	263	291	299
統籌分配稅 (7)	251	271	282
財政缺口占自籌財源倍數 (3)/(4)	1.50	1.64	1.81

資料來源：整理自民國 102 至 104 年度新北市總決算審核報告資料。

圖 2 民國 102 至 104 年度歲入歲出預算執行情形



資料來源：整理自民國 102 至 104 年度新北市總決算審核報告資料。

1,152 億餘元、1,184 億餘元，呈逐年增加趨勢，民國 104 年度較民國 102 年度增加 55 億餘元，成長 4.90%；另本年度歲出資本門決算數為 332 億餘元，與民國 102 年度之 338 億餘元相較，降低 1.84%，如與民國 103 年度之 392 億餘元相較，大幅降低 15.28%（表 8）。按經常性支出

表8 民國102至104年度歲出經常門及資本門執行情形

年度 項目	102		103		104	
	金額	占總額%	金額	占總額%	金額	占總額%
合 計	1,467	100.00	1,544	100.00	1,516	100.00
經常門	1,129	76.94	1,152	74.61	1,184	78.09
資本門	338	23.06	392	25.39	332	21.91

資料來源：整理自民國102至104年度新北市總決算審核報告資料。

均屬當年消耗性支出，無未來經濟效益，消耗性支出日趨龐鉅，將排擠各項公共建設之推動，經函請檢討依輕重緩急分配有限資源辦理各項政務，妥善規劃整體資源配置，並帶動地方產業經濟發展。據復：將

檢討當前推動之重大政策及具資源整合效益之計畫，並調整優先編列經費順序，持續進行重要交通及公共建設。

（三）持續推動歲出額度制，期施政計畫與預算緊密結合，惟實際執行與預算編列間有未能契合，公共建設計畫預算執行率偏低，部分機關連年以相同事由辦理歲出專案保留等情事，影響預算執行績效，允宜檢討改善。

市政府近年持續推動歲出額度制，期將各項施政計畫與預算緊密結合。民國 104 年度歲出應付保留數 93 億 1,922 萬餘元，占歲出總預算數 1,583 億 7,115 萬餘元之 5.88%，金額及比率相較民國 102 年度及民國 103 年度持續攀升，經費龐鉅且累計轉入以後年度執行，影響下年度預算執行及排擠施政計畫；另以前年度轉入數 76 億 9,578 萬餘元，執行結果，未結清數計 17 億 8,231 萬餘元，占轉入數

表9 民國102至104年度歲出預算保留情形

年度	年度預算			以前年度轉入數			待執行數 合計 (1)+(2)
	預算數	應付保留數 (1)	占預算 %	轉入數	未結清數 (2)	占轉入數 %	
102	155,416	5,042	3.24	10,619	3,008	28.33	8,050
103	159,508	6,231	3.91	8,050	1,464	18.19	7,695
104	158,371	9,319	5.88	7,695	1,782	23.16	11,101

資料來源：整理自民國 102 至 104 年度新北市總決算審核報告資料。

23.16%，亦較民國 103 年度增加，總計須保留至民國 105 年度繼續執行數為 111 億 154 萬餘元（表 9）。復查民國 102 至 104 年度保留金額中，市政府等主管機關無契約責任之專案保留比率

分別為 13.29%、8.48%、9.25%，各區公所則為 28.92%、35.94%、20.81%，均以資本門占大宗，其主管機關之資本門專案保留金額占各該年度之專案保留總數比率分別為 72.69%、82.46%、87.70%，各區公所則為 92.28%、85.13%、86.96%，呈逐年上升趨勢（表 10），其中民政局等機關歷年均以補助區公所辦理市民活動中心興建、修繕、維護管理、無障礙設施修繕及設備維修；里小型基層建設及維護管理；各項公共設施、公有建物興建整修及辦公設備購置等事由辦理專案保留，影響整體資源之有效配置，經函請檢討衡酌實際執行能力，配合施政計畫

表10 民國102至104年度歲出預算專案保留情形

單位：新臺幣百萬元、%

年度	機關名稱	歲出保留總額 (1)	專案保留數			專案保留數占歲出保留數比率(%) (4)/(1)	經資門別專案保留數占專案保留總數比率(%)	
			經常門 (2)	資本門 (3)	合計 (4)		經常門 (2)/(4)	資本門 (3)/(4)
102	市政府等主管機關	6,729	244	649	894	13.29	27.31	72.69
	區公所	1,321	29	353	382	28.92	7.72	92.28
103	市政府等主管機關	7,029	104	492	596	8.48	17.54	82.46
	區公所	665	35	203	239	35.94	14.87	85.13
104	市政府等主管機關	10,355	117	840	958	9.25	12.30	87.70
	區公所	745	20	135	155	20.81	13.04	86.96

資料來源：整理自民國102至104年度新北市總決算審核報告、市政府提供資料。

進度籌編相關預算，覈實辦理經費保留作業，並查明計畫推動延宕原因及研謀改善措施，以提升預算執行績效。據復：已訂定歲出保留金額多且執行成效不佳者，將嚴格審核次年度預算額度等歲出決算保留相關檢討機制，以提升預算執行績效。

(四) 施政計畫已訂定管制考核要點，並依期程執行評核作業，惟部分計畫之管制及評核作業未臻縝密，允宜檢討改善，以提升計畫執行效率及政府績效。

市政府辦理各項施政計畫，經中央考核其執行績效（核定或發布期間為民國 104 年 1 月至民國 105 年 4 月底止）計 255 項，均屬成績甲等以上或績優，施政計畫之執行情形尚獲成效；

又為落實所屬各機關個案施政計畫之執行、管制與評核，提升施政績效及品質，訂定「新北市政府所屬各機關個案計畫選項管制評核作業要點」，由研究發展考核委員會管制及評核選項計畫計有 186 項(工程類 142 項、非工程類 44 項)。經查核有：1. 本年度截至 12 月底止，市府管制計畫(工程類)142 案，除 4 案經奉准撤銷管制，及 37 案辦理完成已解除管制外，其餘持續列管案件共 101 案，經統計執行進度逾 4 成有落後情形計 45 件(表 11)；2. 部分計畫(工程類)個案申請計畫調整原因，係以新增工項、辦理變更設計等，與規定未盡相符；又部分個案工程招標發生流廢標，未進一步分析原因是否屬不可抗力因素；3. 本年度截至 12 月底止，非工程類計畫進度落後者 4 案，係有關市民居住、文化、幼兒

表 11 截至民國 104 年 12 月底止市府管制計畫(工程類)進度落後情形

單位：件、%

項 目 主管(辦)機關	年累計進度落後 10%以上者		年累計進度落 後未逾 10%者
	件數	預定與實際進 度差異(%)	件數
合 計	13	—	32
泰山區公所	1	- 75.00	—
教 育 局	1	- 38.83	9
新店區公所	1	- 30.00	—
淡水區公所	1	- 30.00	—
文 化 局	1	- 29.48	1
城鄉發展局	1	- 24.00	1
農 業 局	1	- 23.88	—
警 察 局	2	- 21.00 - 20.00	4
水 利 局	2	- 20.00 - 13.13	5
交 通 局	1	- 16.43	2
工 務 局	1	- 11.27	6
環境保護局	—	—	1
石門區公所	—	—	1
原住民族行政局	—	—	1
消 防 局	—	—	1

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供民國 104 年 12 月份市府管制工程類計畫執行進度一覽表。

托育、醫療等，宜適時視機關執行需要提報市府專案會議協助（調）處理，發揮管理機能；4. 部分自行列管之年度施政計畫未納入中程計畫之關鍵績效指標、衡量標準及年度目標值，致未能與機關自行管制年度施政計畫有效連結，俾據以評核計畫執行成果之量化效益；5. 本年度由各機關規劃共 616 項重點施政計畫，納編歲出預算 1,403 億 8,272 萬餘元，為使民眾有感且方便檢視市府資源運用效益，宜研議盤點年度施政計畫執行成果並結合地理空間分布圖示之可行性，具體展現施政績效；6. 本年度再次盤點及檢討納入公所一級一審之服務項目，預計納列累積項數達 38 項，截至本年底止完成 34 項，尚未完成相關審查規範者 4 項，影響便民利民及行政效率之提升等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將加強管制工程類計畫進度落後案件之進度控管及追趕工進；2. 將持續協助各機關提升計畫及預算先期規劃作業之周延性；3. 針對計畫執行進度落後案件，將持續依規定控管進度及促請提升執行效率，並視案件需要提報市府專案會議協調，發揮管考功能；4. 業於民國 105 年 5 月完成中程施政計畫修訂，由機關依其未來施政重點擬定策略目標與指標及分年目標值，以聚焦其重要施政項目，並發揮中程施政計畫做為年度計畫上位引領功能；5. 將綜整評估以地理空間分布圖示展現施政計畫執行成果之效益，並研議與新北市政府施政成果網連結之可行性；6. 民眾申辦身心障礙者購屋貸款利息補貼等 4 項，已於民國 105 年納列一級一審之服務項目。

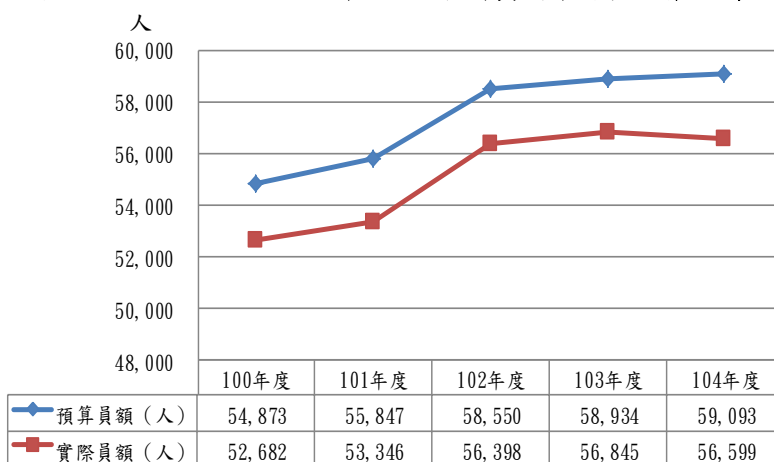
（五）各機關員額編制依總量管制並持續精簡非編制人員，惟預算及實際員額呈上升趨勢，人事成本負擔沉重，且占自籌財源及整體歲出比率偏高，允宜檢討改進，以達政府用人精實目標。

行政院人事行政總處為妥適規劃改制之直轄市政府後續員額管理措施，已於民國 102 年 12 月 9 日訂定「縣市改制直轄市 3 年期

滿之員額管理原則」，以合理控管升格改制直轄市員額避免不當成長。新北市於民國 99 年 12 月 25 日改制為直轄市，為因應相關主管機關業務調整及原鄉鎮市級自治法人裁撤改制為「區」等組織變動之員額控管，各機關除推動重大新興施政計畫而新增之業務外，不得請增職員預算員

額，且以出缺不補方式精簡非編制人員，並採員額總量管制方式。經查新北市升格改制後員額

圖 3 民國 100 至 104 年度預算（實際）員額增減情形



資料來源：整理自市政府提供資料。

管制及人事費動支情形，核有：1. 民國 100 至 104 年度預算(實際)員額分別為 54,873 人(52,682 人)、55,847 人(53,346 人)、58,550 人(56,398 人)、58,934 人(56,845 人)、59,093 人(56,599 人)，呈增加之趨勢(圖 3)，允宜參酌各級政府辦理員額管理建議措施第 2 點規定，將組織、業務性質相近，或具有上下隸屬關係之機關區分為同一群組，俾設計對應之員額總量管理，通盤檢討各機關人力資源配置；2. 民國 100 至 104 年度人事費分別為 601 億餘元、631 億餘元、663 億餘元、675 億餘元、687 億餘元，分別占自籌財源之比率 81.15%、80.76%、77.42%、78.36%、81.60%及占歲出經費比率 41.21%、42.10%、45.22%、43.71%、45.34%、45.22%、43.71%、45.34%(表

表 12 民國 100 至 104 年度人事費占自籌財源及歲出比率情形表

單位：新臺幣億元、%

項 目 年度	自籌財源	歲出總額	人事費	人事費占自 籌財源比率	人事費占歲 出總額比率
100	740	1,458	601	81.15	41.21
101	781	1,498	631	80.76	42.10
102	856	1,467	663	77.42	45.22
103	861	1,544	675	78.36	43.71
104	842	1,516	687	81.60	45.34

資料來源：整理自市政府提供資料。

鑑於人事費占自籌財源及整體經費支出比率偏高，將排擠其他政事支出，影響市政建設之推動，經函請檢討改善。據復：1. 將藉由員額評鑑機制，由組織面、業務面、人力面、財務面等面向，透過跨單位人力調整等方式協助機關改善人力結構；2. 將持續透過員額

管控及精簡非編制人員等方式，擷節人事費支出，並加強開源節流措施，健全地方財政。

(六) 賡續推動與民生攸關之重大公共建設計畫，已展現正面成果，惟計畫內部控制、前置作業、資訊公開等作業仍欠周妥，允宜檢討改進，以提升施政績效。

市政府為打造優質生活環境，增進市民福祉，帶動區域發展，每年均編列鉅額預算，賡續推動與民生攸關之重大公共建設計畫(圖 4)。該府暨所屬機關民國 104 年度重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 114 項，計畫總經費 3,756 億 2,819 萬餘元，年度可支用總預算數 446 億 8,884 萬餘元，執行數 344 億 9,958 萬餘元，執行率 77.20%。經查該府重大公共建設計畫內部控制、前置作業、資訊公開等作業情形，核有：1. 計畫查證、評核及編審作業，未訂定共通性作業範例，內部控制



圖片來源：工務局提供。

圖 4 重大公共建設-三鶯二橋新建計畫

規定有欠周全；2. 部分計畫前置作業未臻完善，致計畫停止推動或執行進度落後；3. 計畫執行、評核及研考單位管制資訊迄未公開，不利政府施政透明度之提升，經函請檢討改善。據復：1.

已研擬計畫查證、評核及編審作業等內部控制共通性作業範例，送該府主計處審議，並列入該處內部控制推動及督導小組第 6 次會議議程；2. 已請機關於提報新興計畫審查前，檢視有無需其他機關協調事項，並透過重大工程督導暨協調會報提供跨機關協調平台，期能及時排除障礙；3. 將按月於該府研究發展考核委員會網站公開年度市政府列管工程類施政計畫執行情形，並就公開年度執行績效評估與管制情形資料，評估適當可行之作法。

（七）持續精進新北市 1999 市政服務專線服務品質，惟未善用研析話務量關鍵數據，以策進業務，允宜檢討改善，俾提升市府行政效能。

「新北市政府 1999 市政服務專線精進計畫」實施目的係為提升市政服務專線服務品質，滿足民眾「一通電話服務就來」之要求，達成「民眾滿意，迅速回應」之顧客導向目標；服務範圍係受理民眾來電諮詢、轉接、陳情、通報、快速及手語視訊服務等。實施結果，新北市 1999 市政服務專線連續於民國 103、104 年度獲得工商時報臺灣服務業大評鑑「縣市政府便民專線」類金牌獎。本年度 1999 市政服務專線話務服務量共 143 萬餘通，較民國 103 年度 134 萬餘通，增加 8 萬餘通，成長 6.19%，並以諮詢服務、轉接電話、陳情案件等 3 項分類統計年度話務量。

經查：1. 諮詢服務部分，本年度話務量較民國 103 年度增加，惟話務量占比自民國 103 年度之 42.04% 降至民國 104 年度之 41.04%，顯示逕由話務人員

表 13 民國 103 至 104 年度新北市 1999 市政服務專線便民服務工作成果

單位：通、%

項目 年度	總計 (A=B+C+D)	諮詢服務(B)		轉接電話(C)		陳情案件(D)	
	數量	數量	%	數量	%	數量	%
103	1,347,835	566,670	42.04	543,542	40.33	237,623	17.63
104	1,431,313	587,560	41.05	558,315	39.01	285,438	19.94

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供話務中心營運品質報表。

直接據以應答民眾一般性市政業務諮詢之服務，仍有再精進空間；2. 轉接電話部分，本年度話務量占比 39.01%，較上年度之 40.33% 降低，惟因未再詳細區分民眾來電究係單純轉接服務，抑或係經過諮詢服務後再予轉接，致未達回饋諮詢服務項目之目標；3. 陳情案件部分，本年度話務量 28 萬餘通，較上年度之 23 萬餘通（表 13）增加，惟未定期將陳情案件數量及涉及問題性質、類別等，加以檢討分析，提供權責機關相關改進建議，藉以提升市府行政效能，經函請研謀改善。據復：1. 1999 市政服務專線有關諮詢服務部分，將持續加強話務人員教育訓練，以提高諮詢服務案件回覆率；2. 轉接服務案件部分，將就單純轉接及經過諮詢服務後再予轉接部分，統計分析轉接電話性質，以回饋諮詢服務項目之目標達成情形；3. 陳情案件部分，將定期彙整陳情案件性質及類別提供相關機關檢討。

（八）委託專業民調公司辦理施政滿意度調查，了解市民對市府施政作為之評價，惟部分項目之滿意度仍未臻理想，允宜研謀改善，以提升施政服務品質。

市政府為了解市民對所屬各機關施政作為之評價，避免市府施政與市民需求脫節，每年均委託專業民調公司針對重大施政項目進行電話民意調查，調查主題包括服務品質等 19 項。本年度上半年之調查時間為 6 月 9 日至 17 日，調查對象係居住新北市年滿 18 歲以上之民眾。調查結果顯示，滿意度在 8 成以上者有服務品質等 6 項、7 成以上者有藝術文化等 7 項、6 成以上者有教育品質等 4 項、未達 6 成者有 2 項，其中施政滿意度最低者，為用路品質（45.0%）；另施政不滿意度最高者，亦為用路品質（53.9%），且不滿意度甚至高於滿意度，據表示係受大型工程施作等因素影響所致。再與民國 103 年調查結果比較，其中施政項目滿意度下降，有服務品質（民國 103 年 90.1%、民國 104 年 88.6%）、市容景觀（民國 103 年 64.4%、民國 104 年 62.5%）、用路品質（民國 103 年 45.1%、民國 104 年 45.0%）等 3 項；不滿意度增加項目，有市容景觀（民國 103 年 31.1%、民國 104 年 36.1%）、用路品質（民國 103 年 52.3%、民國 104 年 53.9%）等 2 項（表 14），據分析民眾不滿用路品質之主要原因，係路面坑坑洞洞/高低不平（占 74.2%），及施工頻繁/施工時間太長、不當/道路施工未妥善規劃（占 36.4%）；至不滿意市容景觀之原因，多屬街頭髒亂、路面坑洞、違規占用、市容老舊、行道樹及分隔島缺乏維護等，經函請檢討改善。據復：新北市現正推動各項重大建設，如捷運路網、污水下水道、運動中心、騎樓整平計畫等，故不滿意度較高項目，如用路品質及市容景觀，皆與該項因素高度相關，將督促相關機關加速工程進行，並對於滿意度未臻理想項目檢討改進。

表 14 民國 103 及 104 年施政滿意度調查結果

單位：%

施政項目 \ 年別	滿意		不滿意	
	104	103	104	103
服 務 品 質	88.6	90.1	7.0	7.2
大眾運輸環境	86.0	84.9	12.1	12.3
親水休閒空間	85.4	76.7	9.4	10.6
防 治 淹 水	84.6	76.9	11.6	16.9
消防與公共安	82.5	75.5	13.7	15.0
觀 光 休 閒	81.4	70.9	12.9	18.7
藝 術 文 化	77.8	66.7	16.4	19.1
健 康 照 顧	77.1	68.8	16.0	19.4
環 境 保 護	77.0	72.4	20.5	23.4
治 安 狀 況	73.6	68.8	25.0	27.0
行銷農特產品	72.3	55.7	20.5	25.4
消費者保護	71.9	58.5	21.2	26.4
社 會 福 利	71.7	63.6	20.8	26.8
教 育 品 質	67.2	57.6	24.5	27.7
政 風 清 廉	64.8	42.3	24.5	40.4
市 容 景 觀	62.5	64.4	36.1	31.1
勞 工 照 顧	61.5	44.1	29.4	41.4
招 商 投 資	56.8	43.7	26.0	26.2
用 路 品 質	45.0	45.1	53.9	52.3

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

（九）運用地理資訊科技將地圖數據與巨量資料連結，協助施政管理工作，亦便利民眾查詢各項資訊，惟部分系統功能無法正常使用，或圖資老舊不易與現場環境對照，亟待檢討改進。

市政府為強化地域施政管理工作，及便利民眾查詢具空間資訊之施政資料，運用地理資訊科技將地圖數據與巨量資料連結，自民國 94 至 103 年度耗資 7,296 萬餘元，陸續建置「環境地質資料查詢系統」、「污水下水道地理資訊系統」、「河川區土地管理地理資訊系統」及「新

北市路邊停車格地理資訊系統」等 18 個地理資訊系統（圖 5）。經抽查部分系統運作情形，核有：1. 「污水下水道地理資訊系統」部分用戶接管資訊缺漏，無法與自來水號完成整合，影響日後推動污水下水道使用費徵收作業；2. 「新北市都市計畫規劃審議管理」地理資訊系統，迄未開放民眾查詢，且部分資料未更新，減損系統設置效益；3. 「河川區土地管理地理資訊系統」之部分功能未能提供完整服務，影響服務效能；4. 「新北市路邊停車格地理資訊系統」部分停車格圖層資訊未臻覈實，且套疊地圖資料老舊，不易與環境現況對照；5. 部分



圖片來源：擷取自水利局網站。

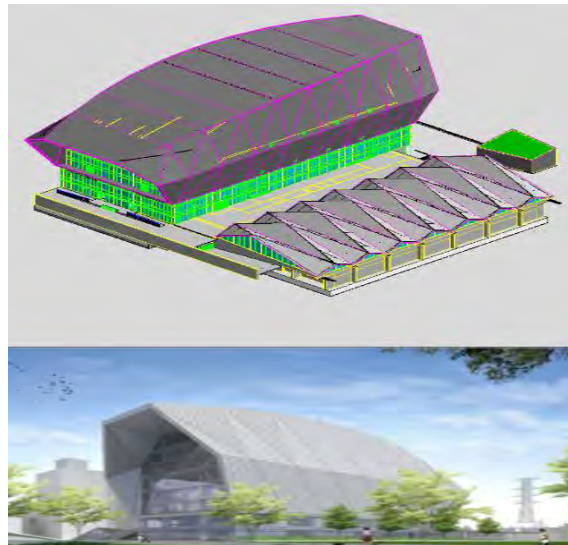
圖 5 新北市污水下水道地理資訊系統入口網頁

資訊系統之維護契約，未依資訊服務採購契約範本訂定，契約內容未臻完備等情事，經函請該府相關單位檢討改進。據復：1. 用戶接管資訊缺漏部分將儘速辦理調查及完成與自來水號整合作業，俾健全系統功能；2. 儘速充實系統資料庫內容，並已建立都市計畫完成審議資料同步於系統更新資訊之機制，俾利民眾查詢使用；3. 系統功能異常部分已修復完成，嗣將加強維護作業；4. 將加強透過巡察注意圖資與現地實況兩者之差異，適時更新相關資料，並將爭取經費修正系統介接「通用版電子地圖」，俾使系統圖資符合實際現況；5. 爾後年度系統維護案採購，將依資訊服務採購招標文件範本辦理。

（十）推動運用建築資訊建模（BIM）技術於公共工程，以強化營建管理作業，惟實際運用結果間有模型元件記錄之工程資訊未詳盡或錯漏、模型建構落後於實際施工進度等情事，允宜檢討及研擬改進措施，俾提升運用效益。

市政府為強化公共建設之營建生命週期各項管理作業，自民國 99 年起開始規劃將 BIM 技術導入公共建設，截至民國 104 年 12 月底止，該府所屬各機關發包預算金額逾 5 千萬之公共工程導入 BIM 技術者，計有工務局「新北市政府土城及中和國民運動中心興建統包工程」（圖 6）等 19 件，總發包預算 243 億 7,890 萬餘元，編列導入 BIM 技術服務費用計 1 億 2,401 萬餘元。經抽查部分工程案件運用 BIM 技術（模型）情形，核有：1. 未善用 BIM 模型辦理設計作業，致部分管線不當穿樑施工，未達最佳規劃設計效益；2. BIM 模型元件記錄之工程資訊未詳盡或錯漏，侷限工程完工後設施維護管理階段之應用範疇；3. 未能由 BIM 模型，直接輸出設計圖說，造成施工圖說版本未具一致性；4. 未應用 BIM 模型產出數量計算文件供相關檢核應用，不利預算與工材使用控管；5. BIM 模型建構及送審落後實際施工進度，減損 BIM 模型運用效益等情事，經函

請檢討改善。據復：1. 將加強運用 BIM 模型妥善辦理設計作業，減少管線與結構體衝突；2. 已補充或修正 BIM 模型元件之相關工程錄，並將加強竣工後工程資訊之登錄，俾完整記錄工程全生命週期資訊；3. 加強運用 BIM 模型輸出設計圖說供施工參考，避免模型圖說與現場圖說不一致情事；4. 善加運用 BIM 模型產出混凝土、粉刷材料等主要工項數量，俾輔助預算編列及施工材料數量之檢核；5. 加速 BIM 模型之建置效率，俾加強於工程施工前辦理結構及機電等相關整合作業。



圖片來源：新建工程處提供。

圖 6 中和國民運動中心 BIM 模型分析圖

（十一）積極推動參與式預算，呈現多元模式的成果，惟推動及執行間有未擬定短中長期政策目標、執行計畫及標準作業流程，亦未成立專責單位推動審議公民參政制度等情事，亟待檢討改善，以落實開放政府，全民參與之施政理念。

新北市自民國 104 年度起積極推動參與式預算，經統計民國 104、105 年度預定推動執行方案，計有新店區公所等 5 單位辦理「新店達觀里參與式預算」（圖 7）等 12 案，其相關經費係由各局處年度預算（單位預算及附屬單位預算）列支，分別為 185 萬餘元及 1,202 萬餘元，合計 1,387 萬餘元。經查核有：1. 推動參與式預算未擬定短中長期政策目標、執行計畫及標準作業流程，俾為所屬機關單位之執行準據，亦未成立專責單位推動審議公民參政制度；2. 未就方案議題內容是否周詳，及公民可行性評估建議等建立審查機制；3. 相關預算經費係由年度預算列



圖片來源：整理自市政府提供資料。

圖 7 新店區達觀里參與式預算圖

支，未經公民提案審查通過先行匡列，欠缺公共審議制度，且部分方案因擲節預算，或與年度計畫內容雷同，而取消執行（表 15）；4. 「新店區達觀里參與式預算」其中「自來水供水系統維護工程」方案經公民投票產生（民國 104 年 8 月成案），惟迄至查核日止（民國 105 年 4 月 29 日）尚未施作；5. 尚未建立參與式預算之認列條件，致部分方案執行單位非屬自治層級，或執行內容與公共事務的財務或預算面向之關聯性不大等情事，經函請檢討改善。據復：1. 由於

各局處專業性及屬性之不同，目前僅能就實際推動時所遭遇情況，檢討不合時宜或未預想之作業流程，並針對各案酌予以修改，未來將彙整作成案例供後續辦理單位參考；2. 有關參與式預算的提案及審議過程，未來考量選派相關局處代表參加及協助，使提案更符合公共性、可行性及合法性；3. 日後於編列參與式預算列支時，將邀請相關專家

表 15 民國 104 及 105 年度參與式預算案件取消明細表

單位：新臺幣萬元

機 關 單 位	方 案 名 稱	執 行 期 程	預 算 額 度	取 消 原 因
合 計			480	
文化局	藝文活動推廣計畫	10503—10512	200	擲節預算
	美麗永安生活館計畫	10503—10512	10	同上
	社區營造計畫	10411—10512	10	同上
	435 後廣場卡麥拉計畫	10503—10512	30	缺乏亮點
	閱讀推廣活動	10410—10512	80	計畫內容雷同
	充實圖書館館藏資源計畫（平溪分館）	10409—10506	100	計畫內容雷同
農業局	新店動物之家修繕工程	10411—10512	50	部分內容執行之可行性尚待評估

資料來源：整理自市政府提供資料。

學者及在地居民，共同研議計畫內容，建立完備相關制度規章，澈底執行公共審議制度，以落實開放政府，全民參與之施政理念；4. 將俟實際情況辦理「達觀里山坡地傾斜管及地下水位監測」及「自來水供水系統維護工程」等案，以滿足民眾對於公共支出計畫之偏好及需求；5. 爾後將審慎評估參與式預算之認列條件。

（十二）推行公共自行車 NewBike 系統租借計畫，倡導民眾使用低碳運具習慣，惟未檢討評估可行性建議，擬定實施時程並籌編預算落實執行，致多年來租借站數未能普及，且系統暨設備移撥活化措施有欠周妥，亟待檢討改善，以提升財產使用效益。

市政府為推展低碳城市發展，落實綠色生活提供短程接駁之低碳運具，並提倡民眾使用自行車習慣，自民國 97 年 10 月 31 日起於新板橋車站專用特定區辦理公共自行車（NewBike）租借系統計畫，提供民眾免費租借，合計投入經費 9,237 萬餘元。嗣因考量臺北市公共自行車系統（YouBike）使用人數成長快速，且雙北民眾生活圈緊密及騎乘共通性等因素，爰於民國 104 年 4 月將 NewBike 相關系統及設備移撥貢寮區公所規劃使用。經查核有：1. 民國 97 年度試辦推行公共自行車租借系統計畫並擬具分階段實施，惟未檢討評估可行性建議、擬定實施時程並籌編預算落實執行，致租借站數未能普及；2. 「市府大樓」等公共自行車租借站之日平均租借人次，自民國 100 年度起即有下滑趨勢（表 16），惟未檢討各站點周轉率及平均日租借人次下降原因，並適時擬具因應措施；3. 貢寮區公所未配合 NewBike 公共自行車設備移撥，建置相關觀光配套措施，致到訪遊客未能透過騎乘公共自行車方式，深度遊覽貢寮；另有部分設備如資訊

機系統等存放於貢寮區雙玉集會所倉庫閒置未用；4. 未有專人專職管理，致損壞率偏高且修復期程過長等情事，經函請檢討改善。

據復：1. 後續評估擴增計畫時，除需參照原先擬定之長期建置計畫目標，並考量雙北市為共同生活圈，有轉乘之需求必須整合，並持續擴站服務及建置全自動租借管理系統；2. 將針對各租借站周邊使用人口不足、站點缺乏租借需求等，予以檢討並納入後續改善研議；3. 貢寮區公共自行車系統規劃以短距小旅行及社區低碳運具為優先目的，並配合觀光旅遊局卯澳小旅行提供使用，未來倘全區台二縣自行車專用道建置完成，將予納入整體規劃，提升觀光效益，另閒置未用資訊設備將由環境保護局作為內部電腦替換之備品及擴增電腦網點等利用，加強財產使用效能；4. 將結合在地廠商，以提升維修時效性及選用較不易生銹之零組件，延長使用年限及耐用性。

表 16 民國 98 至 102 年 1 月底止公共自行車 (NewBike)租借站平均日租借人次統計表

單位：人次

年 度 站 名	98	99	100	101	102/1
(A) 市府大樓	45	53	96	73	69
(B) 捷運板橋	48	54	75	76	71
(C) 板橋戶政	32	30	48	46	42
(D) 捷運府中	21	28	55	38	33
(E) 板橋地政	12	14	30	19	16
(F) 捷運江翠	28	27	64	49	50
(G) 捷運新埔	32	41	84	76	76
(H) 四維公園	24	17	49	35	33
(I) 聯合醫院	26	35	64	54	51
(J) 萬板雙十	42	36	78	66	67
(K) 捷運亞東	9	8	29	23	22
(M) 民生公園	19	18	43	32	36
(N) 中和環球	10	10	15	13	16
(O) 和平公園	12	17	37	28	27
(P) 音樂公園	—	—	39	31.5	30

註：1. 統計 NewBike 營運期間自民國 98 年 7 月至民國 102 年 1 月底止。

2. 「音樂公園」自民國 100 年 3 月開始營運。

3. 資料來源：整理自環境保護局提供資料。

(十三) 纜線清整計畫已整合相關局處共同辦理，惟未將纜線暫掛雨水下水道與道路側溝納入下地項目管理，及制定有線電視業者自主檢查纜線機制等欠妥情事，允宜檢討改善，加強有線電視業者纜線管理機制

市政府為有效執行人本環境工程，由工務局於民國 99 年起陸續辦理「人本道路改善計畫」、「新北市轄內人行道淨寬不足改善計畫」、「新北市轄內架空纜線下地計畫」，及民國 101 年由新聞局提出「纜線清整標章計畫」，上開計畫業於民國 103 年整併為「新北市轄內纜線清整計畫」，其中新聞局負責纜線清整標章印製及廢棄纜線清理，本年度已清除廢棄纜線重達 2 萬 6,250 公斤。經查新聞局辦理新北市纜線清整計畫，核有：1. 纜線清整計畫之廢纜委外清理採購案，僅考量廢棄纜線運送及處理等費用，就廢棄纜線 D-2603 以每公斤 15 元作為得標廠商清除廢棄纜線費用，未將廢棄纜線經處理產生之產品變賣價值列入計算；2. 截至民國 104 年底止，有線電視業者纜線暫掛雨水下水道及道路側溝長度 166 萬 5,613 公尺，係共同管道等設施未設

置前之替代措施，允宜研議納入纜線未下地項目管理，並逐年依照計畫實施纜線清整，避免影響排水功能；3. 新北市有線電視業者纜線未下地長度達 801 萬 1,990 公尺，依本年度 9 至 12 月份申訴案件統計資料，其中民眾申訴纜線附掛問題占 40.68%、64.84%、72.32%及 75%，民眾抱怨案件日增，允宜研議纜線業者自主檢查機制，加強自主管理責任，有效提升纜線管理成效；4. 截至本年底止，新北市有線電視 14 家業者纜線總長度為 1,425 萬餘公尺，其中暫掛雨水下水道及道路側溝纜線總長度為 166 萬餘公尺，經與業者實際向新北市 29 個區公所申請暫掛纜線長度分析比較，其中新視波、新唐城、新北市、全國數位等 4 家有線電視業者之部分經營區域，未列有向當地區公所申請暫掛纜線之資料；實際向區公所申租暫掛纜線長度低於或高於新聞局列管有線電視業者暫掛纜線長度者計有紅樹林等 7 家（表 17），經函請檢討改進。據復：1. 已在合約內補述尚有回收價值應解繳市庫，以維政府權益；2. 暫掛纜線逐步移除及管道佈覽作業統一責由養護工程處辦理外，新聞局另推動有線電視纜線下地作業，自民國 105 年起要求各業者逐年增加纜線下地比例；3. 已要求業者提報每日施工路段，將進行施工抽查，違規情形嚴重者現場予以剪除纜線，以督責業者自主落實佈纜管理；4. 有關業者未覈實向區公所申租暫掛纜線情形，將請相關區公所查處。

表 17 民國 104 年度有線電視業者向區公所申租暫掛雨水下水道及側溝纜線長度與新聞局列管長度差異分析表

單位：公尺

有線電視業者	新聞局列管長度 (A)	向區公所申報長度 (B)	長度差異 (A-B)
紅樹林	98,856	99,951	- 1,095
全聯	79,216	79,256	- 40
大新店	69,663	35,128	34,535
新唐城	58,420	25,435	32,985
新北市	122,284	119,314	2,970
數位天空服務	37,700	37,730	- 30
全國數位	568,556	491,042	77,514

資料來源：整理自新聞局及各區公所提供資料。

（十四）數位有線電視普及率已達行政院數位匯流發展目標，惟收視費用審議機制及對於有線電視業者之管理未盡周妥，允宜檢討改善，以維護民眾權益。

市政府為促進有線廣播電視事業之健全發展及維護收視戶權益，依有線廣播電視法第 51 條第 2 項規定，設置有線廣播電視費率審議委員會，辦理新北市有線廣播電視（播送）系統經營者申報收視費用等業務。經查新聞局辦理收視費用審議及管理有線電視業者情形，核有：1. 民國 104、105 年新北市有線電視基本頻道收視費用，經審議委員會審議後，仍維持各有線電視系統費用上限標準為 500 元，而未以各系統業者依規定應提供之節目頻道表等相關資料，及市政府公告「新北市民國 103、104 年有線廣播電視基本頻道收視費用」相關事宜，覈實考量實際營運狀況予以調整核算每月費率，僅於系統收視費率上限審議核減，費率審查未臻周延；2. 依據國家通訊傳播委員會公告之有線電視（播送）系統民國 104 年第 4 季全國總訂戶數統計表（含

數位服務普及情形) 列載, 新北市有線電視家庭普及率(占有率) 平均為 64.89%, 在數位化方面, 使用數位機上盒訂戶數 88 萬餘戶, 數位服務訂戶數普及率平均為 90.77%, 雖較行政院民國 104 年之 75% 目標值及全國各市縣有線電視數位服務訂戶普及率平均 89.85% 為高, 惟部分有線電視系統數位服務訂戶數普及率介於 76.35% 至 89.68% (表 18), 仍較上開新北市及全國之數位服務訂戶數普及率為低; 3. 依新北市各有線電視系統網站上公布之民國 105 年度基本頻道收視費用, 其中 12 個有線電視系

統提供之季繳、半年繳或年繳金額仍按每月單價計收, 未依「新北市民國 105 年有線廣播電視基本頻道收視費用」公告事項, 給予用戶折扣; 4. 稽查業者違規插播廣告及字幕情形係採不定時、不定點側錄及監看方式, 部分系統業者被稽查次數介於 1 至 6 次不等, 部分業者全年均未被稽查, 廣告及跑馬燈插播監控範圍不足, 監測違規機制闕如

等情事, 經函請檢討改善。據復: 1. 將研擬於民國 105 年推動分組付費計畫, 以督責業者落實提供消費者不同收視組合, 增進訂戶多元收視選擇; 2. 將函請業者提報規劃數位化進程資料, 並促積極辦理, 以期順利完成全數位化目標; 3. 將促請業者研議相關優惠措施; 4. 嗣後將避免發生部分系統業者全年度均未被稽查違規插播廣告及字幕之情形, 俾積極維護民眾收視權益。

(十五) 持續清理應收未收行政罰鍰, 惟累積未收繳件數及金額龐鉅, 移送行政執行作業欠周, 亟待研謀改善, 以提升清理績效。

市政府為維護公共秩序, 對違反道路交通安全、都市計畫、勞動管理等行政法規之義務人, 依法處以罰鍰, 並於民國 103 年 11 月 18 日修正「新北市政府及所屬各機關歲入預算考核獎懲作業要點」, 將應收未收行政罰鍰清理成效納入考核。經查核有: 1. 民國 102 至 104 年度截至期末, 仍有未收繳行政罰鍰件數及金額, 分別為 168 萬 5,617 件、33 億 2,767 萬餘元, 190 萬 7,728 件、40 億 2,069 萬餘元, 230 萬 4,370 件、42 億 2,256 萬餘元, 件數金額龐鉅, 且呈持續攀升趨勢; 2. 截至本年底止農業局等 7 個機關辦理行政罰鍰收繳作業, 未收繳餘額超逾 500 萬元, 且較民國 103 年底增加 (表 19); 3. 逾期未收繳之處分案件待移送強制執行者, 計有 57

表 18 民國 104 年第 4 季新北市有線廣播電視系統數位服務普及情形

單位: 戶、%

經營區	系 統 名 稱	104 年 12 月 訂 戶 數	數位機上盒 訂 戶 數	數位服務訂 戶數普及率
合 計		980,381	889,851	90.77
新莊區	永 佳 樂	146,202	134,788	92.19
板橋區	大 豐	98,098	98,098	100.00
	台灣數位寬頻	110,471	110,471	100.00
中和區	新 視 波	173,263	132,294	76.35
三重區	全 聯	82,037	76,474	93.22
	天 外 天	68,139	64,190	94.20
淡水區	紅 樹 林	57,541	53,358	92.73
新店區	大新店民主	48,632	43,613	89.68
	新 唐 城	45,411	42,481	93.55
瑞芳區	觀 天 下	63,101	60,869	96.46
樹林區	家 和	87,486	73,215	83.69

資料來源: 整理自國家通訊傳播委員會有線電視(播送)系統民國 104 年第 4 季全國總訂戶數統計表資料。

萬 5,714 件、2 億 7,746 萬餘元，其中屬民國 103 年度以前之裁罰案件，已逾繳款期限 1 年以上尚未移送者，計有 1 萬 5,294 件、2,515 萬餘元等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將加強執行考核及辦理行政執行相關教育訓練，增設新北市政府罰鍰系統各項功能；2. 將按季清查移送進度、加強辦理註銷作業及定期審視各年度處分是否具合法送達等方式，加速辦理移送行政執行作業。

（十六）烏來區公所改制為直轄市山地原住民區，已依地方自治制度及權責辦理相關業務，惟改制後業務移撥、水源回饋金動支、員額管控等間有未盡周妥情事，允宜檢討改進，強化施政效能。

新北市計有烏來區 1 個自治山地原住民區（下稱山地原住民區），掌理一般民政、原住民行政、社會福利事項、生態保育、農業推廣、道路農路工程、公共工程、觀光業務等事務。本年度編列歲入總預算 2 億 9,670 萬餘元、歲出總預算 2 億 9,608 萬餘元，執行結果，歲入總決算 2 億 9,596 萬餘元、歲出總決算 2 億 6,208 萬餘元。依地方制度法第 83 條之 7 規定，山地原住民區實施自治所需財源，由直轄市依相關因素予以設算補助，並維持改制前各該山地鄉統籌分配財源水準。本年度歲入來源主要為上級政府補助收入，計有一般性補助收入及計畫型補助收入，預算分別為 2 億 1,375 萬元及 336 萬餘元，占歲入總預算比率分別為 72.04% 及 1.14%，執行結果，決算數與預算數相同。經查山地原住民區自治事項辦理情形，核有：1. 民國 104 年度 8、9 月間蘇迪勒、杜鵑風災（圖 8），致道路及環境受創嚴重影響當地觀光產業，惟未針對其他權責機關負責之道路災害地點，全盤掌握確切災害受損改善情形及施作地點、預計修復時間；2. 截至民國 104 年 12 月底止實際進用臨時人員人數及酬金分別為 59 人、

表 19 截至民國 104 年底止應收未收行政罰鍰逾 500 萬元以上且較民國 103 年底增加情形

單位：新臺幣千元、件

機 關	103		104	
	件數	金額	件數	金額
農 業 局	262	16,032	296	17,684
社 會 局	956	27,591	1,055	28,907
財 政 局	77	82,571	88	106,430
勞 工 局	1,374	108,012	1,639	129,250
城 鄉 發 展 局	2,258	164,735	2,476	170,230
交 通 局	590,013	155,130	964,635	302,751
警 察 局	1,233,328	2,484,906	1,260,866	3,006,875

資料來源：整理自市政府提供資料。



圖片來源：擷取自市政府網站。

圖 8 烏來區道路中斷圖

產業，惟未針對其他權責機關負責之道路災害地點，全盤掌握確切災害受損改善情形及施作地點、預計修復時間；2. 截至民國 104 年 12 月底止實際進用臨時人員人數及酬金分別為 59 人、

2,255 萬餘元，超逾民國 96 年度臨時人員人數及酬金 34 人、1,335 萬餘元，且與行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點規定未合；另未將迴避進用規定、違反兼職考核核處方式，載明於臨時人員勞動契約，有欠周妥；3. 民國 104 年度編列新店青潭水源保育與回饋金計 7,619 萬餘元，其中直接回饋如水電費、電話費、健保費等補助事項計 5,802 萬餘元，占整體回饋金達 76.16%，核與經濟部民國 99 年 3 月 18 日規範之「保育與回饋並重」意旨未合；4. 已於民國 103 年 12 月 25 日升格改制為直轄市山地原住民區，惟仍有「新北市烏來區公所補助機關學校及個人作業要點」未及修訂，及烏來風景特定區業務接管尚未銜接等情事，經函請檢討改進。據復：1. 已掌握區內災害復建工程進度並加速辦理，及盤點整合觀光相關資源，俾儘速振興觀光產業；2. 將就現有臨時人員統籌調派業務所需工作，並採出缺不補原則，以期逐步調減臨時人員人數；3. 將檢討直接回饋金項目動支比率；4. 已於民國 105 年 3 月 18 日修正「新北市烏來區公所補助機關學校及個人作業要點」，並與觀光旅遊局協議烏來風景特定區業務移撥該公所辦理。

（十七）三峽及貢寮區公所辦理攔水壩興建工程、龍門運動公園籌建計畫，提供市民泛舟及遊憩場所，惟間有防洪設施未符河川治理計畫，及工程延宕遲未啟用等情，亟待研謀妥處。

1. 三峽區公所辦理攔水壩興建工程，期藉由蓄水泛舟，發揚地方風俗民情，惟造成河川水位上升及防洪設施不符河川治理計畫，復擅自改建壩體，阻礙水流須拆除，並衍生淹水災情，亟待積極檢討妥處：新北市三峽區公所(改制前臺北縣三峽鎮公所，改制前後分別簡稱：前三峽鎮公所、三峽區公所)為發揚地方風俗民情及營造信仰中心周遭環境，於民國 88 年 3 月 15 日完成三峽舊橋與長福橋間攔水壩工程(圖 9)，結算金額 2,080 萬元。嗣因其建造之攔水壩抬升三峽河水位，肇致該河段相關防洪設施不符三峽河治理計畫，該公所與新北市政府水利局(改制前臺北縣政府水利及下水道局，改制前後分別簡稱：前臺北縣水利局、新北市水利局)分三期將攔水壩混凝土壩體改建為橡皮壩，於民國 98 年 6 月 5 日完工，結算金額共計 3,381 萬元。惟該攔水壩改建為橡皮壩後，仍未符合三峽河治理計畫，於民國 101 年 8 月蘇拉颱風襲臺期間引發災害，新北市水利局爰於民國 102 年 3 月將其拆除。經查本



圖片來源：三峽區公所提供。

圖 9 三峽舊橋與長福橋間攔水壩

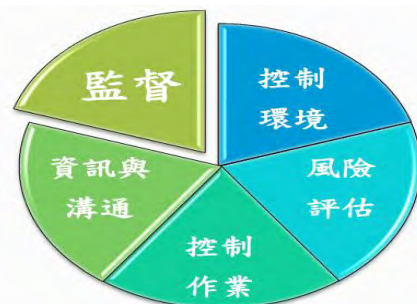
計畫暨後續改建及拆除工程辦理情形，核有：1. 前臺北縣水利局及前三峽鎮公所辦理本案攔水壩三期改建工程，未確認是否符合三峽河治理計畫要求及依水利法規定報經前臺北縣政府核准(許可)，並漠視經濟部水利署第十河川局專業意見，擅行將攔水壩混凝土壩體改建成橡皮壩；前臺北縣政府未確實審查河川公地之使用申請，即核發使用許可，嗣因改建結果仍阻礙水流予

以拆除，虛擲鉅額公帑；又新北市水利局與三峽區公所橫向溝通協調不力，欠缺汛期即將來臨之危機意識，致錯失拆除攔水壩之時機，衍生沿岸地區淹水災害；2. 前三峽鎮公所未要求廠商完整修復毀壞之消能池，且任由橡皮壩破損情事持續，維護管理作業怠失，嗣蘇拉颱風期間發生臨河道路坍塌並造成民眾跌落死亡，經社團法人臺灣省水利技師公會鑑定結果，消能池存有一處無混凝土底版之水坑，及橡皮壩破損喪失正常運作功能，為造成該道路塌陷原因之一等未盡職責或效能過低情事，經依審計法第 69 條第 1 項規定函請新北市市長查明妥處，惟新北市政府未為負責之答復，業依審計法第 20 條第 2 項規定，於民國 105 年 3 月 28 日陳報監察院。

2. 新北市貢寮區公所籌建龍門運動公園計畫，期提供居民及遊客兼具觀光休閒之運動空間，惟執行間有未妥情事，致遲未能啟用，有待檢討妥處：新北市貢寮區公所為提供居民及遊客兼具觀光休閒之運動空間，規劃龍門運動公園籌建計畫，計畫項目包括建築土木及水電、景觀及遊具等工程，其中景觀及遊具工程於民國 93 年 12 月 16 日驗收完竣，結算金額 1,153 萬餘元。經查核有：（1）該公所對於工程遲未改善之缺失，怠於依約檢討究責及研謀處置對策，肇致工程延宕 12 年餘仍未完成驗收程序，復未善盡保存本案採購文件之責，且相關人員離職時未確實辦理移交致文件佚失，無人承接後續未了工作，任由工程爭議延宕未決；（2）公園尚未啟用，已完工之設施嚴重失管及毀損殆盡，且部分設計不當無法使用，並衍生財物損失及不經濟支出情事；又籌建計畫用地未依實際需求申請撥用，肇致部分原為民眾租用之土地長期間置荒蕪，並減損公庫收入等未盡職責及效能過低情事，經依審計法第 69 條規定，於民國 104 年 6 月 25 日函請市政府查明妥處，並報告監察院。案經該府研提：（1）已依契約規定提起工程損害賠償及逾期罰款訴訟；（2）依政府採購法等規定確實保存採購文件，並辦理離職人員相關工作之移交監管；（3）追繳監造廠商設計及履約不力等疏失賠償金；（4）已查處相關人員疏失責任等措施。本處已列管追蹤後續辦理情形。

（十八）賡續完備內部控制制度，惟內部控制督導考核、自行評估推動期程暨第二預備金之動支作業等未盡周妥，允宜檢討改善，以健全內部控制機制。

行政院為合理確保達成政府施政目標、依法行政及展現廉政肅貪之決心，訂定「強化內部控制實施方案」，並逐年針對檢討強化內部控制作業、設計並維持有效內部控制制度（圖 10）、監督內部控制情形、檢討改善缺失辦理情形等面向擬定年度重點工作。新北市政府為提升政府施政效能、維護財物及資料安全，減少人為缺失所造成之損失及降低錯誤與舞弊之可能性，健全財務紀律，已於民國 101 年 5 月 25 日制定「新北市政府內部控制推動及督導小組設置要點」、民國 101 年 7 月 30 日制定「新北市



圖片來源：擷取自市政府主計處教育訓練資料。

圖 10 內部控制組成五大要素圖

政府推動內部控制實施計畫」、民國 103 年 6 月 9 日制定「新北市政府機關內部控制制度自行評估原則」等，截至民國 104 年底止，新北市 93 個單位預算機關均已實施內部控制制度並訂定相關實施計畫。惟查尚有下列待整合推動或研謀精進事項，經函請檢討改進。

1. 內部控制督導考核作業及教育訓練課程等業務推動，仍未臻妥善：依「新北市政府推動內部控制實施計畫」，各機關單位內部控制已於民國 103 年 3 月底完成設計，學校及業務性質相同二級機關亦於同年 12 月底完成實施，惟內部控制推動及督導小組未依實施計畫規定辦理訪查，亦未每 3 個月召開會議；另各機關教育訓練課程多為內部控制共通性觀念及作業流程等，未針對機關業務特性規劃適合機關內部控制課程等情事。據復：將召開內部控制推動及督導小組第 6 次會議，並規劃辦理相關訪查事宜，及通知各一級機關及區公所應依機關業務特性辦理內部控制教育訓練事宜。

2. 內部控制自行評估作業仍處於試辦階段，未有明確實施期程：市政府自民國 103 年度已選定主計處、消防局、交通局、泰山區公所、中和區公所等為內部控制制度自行評估之試辦機關，惟其試辦期程已近 2 年，仍未明確訂定全面實施期程。據復：將辦理內部控制自行評估作業第 2 階段試辦作業，並透過循序漸進方式逐步落實內部控制監督機制。

3. 部分機關動支第二預備金執行情形仍待改善：依預算法第 96 條準用第 70 條規定，各機關原列計畫費用因事實需要奉准修訂致原列經費不敷、原列計畫費用因增加業務量致增加經費、因應政事臨時需要必須增加計畫及經費時，得經行政院核准動支第二預備金。經查各區公所自民國 102 至 104 年度皆以維護道路平整、路面銑鋪改善等事由，及原住民族行政局於民國 102、104 年度皆為參加全國原住民族運動會選手組訓經費不足，分別申請動支第二預備金 3 億 1,245 萬餘元、361 萬餘元，計畫經費不足已成常態，惟未循預算籌編機制編列；另衛生局辦理「學童高度近視防治計畫」380 萬元未妥為估算申請動支第二預備金之數額需求，致核准動支後未執行等情事。據復：將循預算籌編機制覈實編列，並審慎評估動支數額需求。

六、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見計 19 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 13 項，處理中或仍待繼續改善者 6 項（表 20），經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 20 民國 103 年度總決算審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
(一) 近 5 年度歲入預算執行結果雖略有成長，惟仍不足以支應歲出需求，收支連年短絀，允宜檢討研謀有效增加歲入財源及適度抑減歲出規模，以減輕財政負擔。	業再綜合研提審核意見詳「五、重要審核意見（一）、（二）」。

表 20 民國 103 年度總決算審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形表（續）

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
（二）持續辦理施政績效評估，各項業務經中央考核評比績效優異，惟年度施政計畫管考、評核作業未盡周妥，亟待檢討改善。	業再綜合研提審核意見詳「五、重要審核意見（四）」。
（三）積極推動與民生攸關之重大公共建設計畫，以滿足市民對市政之期待，惟計畫擬編、審議、資訊公開、內部控制等作業仍欠周妥，允宜檢討改進，以提升施政績效。	業再綜合研提審核意見詳「五、重要審核意見（六）」。
（四）為提升重大施政項目效能，已進行施政滿意度調查，惟部分項目表現未臻理想，有待持續改善，以提升政府服務品質。	業再綜合研提審核意見詳「五、重要審核意見（八）」。
（五）已修訂應收未收行政罰鍰及債權憑證管理作業規範以為遵循，惟累積未收繳件數及金額仍鉅，移送行政執行作業欠周，亟待研謀改善，以提升清理成效。	業再綜合研提審核意見詳「五、重要審核意見（十五）」。
（六）三峽舊橋與長福橋間攔水壩興建工程計畫暨後續改建及拆除工程執行情形，核有未盡職責或效能過低情事，亟待檢討改進。	業再綜合研提審核意見詳「五、重要審核意見（十七）」。
已改善辦理	
（一）新北市升格改制後公共污水下水道之設置、幼托系統及交通資源配置仍存在顯著城鄉差距，公告土地現值及地價亦未妥適調整，允宜研謀善策均衡區域發展。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（二）各區公所已編列鉅額經費辦理道路養護及路面修補作業，惟未建立道路挖掘許可費收費機制，及整合各項系統審查作業，允宜檢討改善，以健全道路修繕、使用管理制度，並裕庫收。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（三）雖已建置簡易自來水事業管理規範，惟計畫執行、監督管理作業未盡完備，允宜研謀改進，以落實無自來水地區供水問題及提升民眾生活水準。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（四）近 2 年度（民國 102 至 103 年）該府業務委託民間辦理金額龐鉅，惟尚未制定業務檢討督導查核之相關規範，致各機關委外業務成效評核失所準據，允宜研議檢討，以健全制度規章。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（五）垃圾處理場（廠）營運階段回饋金劃定範圍標準、執行管理及資訊公開間有未盡周延情事，允待檢討避免影響後續管理使用及效益。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（六）已加強維護管理確保公園安全及整潔，惟公園廣場之遊憩安全管理尚有不足，允宜檢討改善，以提升設施（設備）經管效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（七）已訂定對民間團體補（捐）助作業規範據以執行，惟仍有部分內容未周延，實地查核比率偏低且資訊揭露不足等情事，允宜研議改善，俾利提升補（捐）助效益。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（八）已建置國家賠償事件法規及國家賠償事件處理委員會審議國家賠償請求事件，惟部分機關處理作業及資訊公開未盡落實，允宜檢討，以健全法制及資訊透明。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（九）為有效管理公務車輛，已訂定公務車輛相關管理規範，惟部分機關人員未依規定管理使用公務車輛，迭有違規遭警察機關舉發情形，允宜督促落實管理公務車輛，加強用車紀律。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（十）新北市為因應升格改制及區政業務整併變革，雖業務費科目項下之臨時人員酬金決算數已逐年下降，惟區政業務預算編列、人事費酬金支用仍有未盡合宜情形，允宜檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（十一）積極與臺北商港物流倉儲區填海造地計畫進行土方交換，有效減少經費負擔，惟就土方資訊掌握、契約變更或統包工程單價審查等作業仍欠周妥，允宜檢討改進，並持續善用該項土石方交換措施，以確保機關權益。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

表 20 民國 103 年度總決算審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形表（續）

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
（十二）新北市板橋區公所改制前臺北縣板橋市公所辦理公十五地下停車場徵求民間機關參與興建暨營運案，興建階段無正當理由同意廠商展延工期及延長廠商營運期程，亟待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（十三）持續建置各項地理資訊系統，整合空間資訊協助施政管理工作，便利民眾查詢各項資訊，惟部分系統圖資內容未更新或功能無法正常使用，亟待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

參、民政局主管

民政局主管包括民政局及殯葬管理處等 2 個機關，主要係掌理地方自治行政、宗教禮俗、殯葬業務、戶政業務、兵役徵集、兵役勤管等事項。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 8 項，下分工作計畫 10 項，包括推動地方自治、健全教會寺廟輔導、提升殯葬設施現代化、戶政服務創新、落實役政業務及役男徵兵業務等重要施政項目。執行結果，已執行完成者 3 項，尚在執行者 7 項，主要係辦理里小型基層建設及維護管理、市民活動中心興建修繕，及各項公共設施興建整修等案尚未完成，仍須繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 7 億 7,031 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 8 億 3,327 萬餘元(108.17%)，應收保留數 6 萬元(0.00%)；合計決算審定數 8 億 3,333 萬餘元，較預算超收 6,301 萬餘元(8.18%)，主要係公墓與納骨塔位使用次數，及違反殯葬管理條例之罰鍰收入較預計增加所致。

表 1 民政局主管歲入決算審定簡表

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	770,312	833,272	60	833,332	63,019	8.18
民 政 局 及 所 屬	183,054	182,454	—	182,454	- 599	0.33
殯 葬 管 理 處	587,258	650,817	60	650,877	63,618	10.83

單位：新臺幣千元

2. 以前年度歲入轉入數 271 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 17 萬餘元(6.49%)；應收保留數 253 萬餘元(93.51%)，主要係違反殯葬管理條例案件之應收罰鍰尚待催繳，須保留繼續執行。

表 2 民政局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應收保留數	金額 %
合計	2,711	—	175	2,535	93.51
民政局及所屬	2,571	—	95	2,475	96.27
殯葬管理處	139	—	79	60	42.86

3. 歲出預算數原編列 26 億 767 萬餘元，經以「新北市立殯儀館火化場及骨灰骨骸存放設施回饋地方自治條例」補助設施所在地市民健保費及人事費經費不敷等事由，動支第二預備金 299 萬餘元、各類員工待遇準備 1,630 萬餘元，合計 26 億 2,697 萬餘元。決算審核結果（表 3），修正減列實現數 2,159 萬餘元，並如數增列應付保留數，係部分殯葬業務提成獎金核發逾行政院函釋標準；審定實現數 22 億 9,075 萬餘元（87.20%），應付保留數 3 億 60 萬餘元（11.44%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 25 億 9,136 萬餘元，預算賸餘 3,561 萬餘元（1.36%），主要係補助區公所辦理地方發展與改善環境活動之經費結餘，及各戶政事務所實際進用員額較預計減少，致人事費結餘。

表 3 民政局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	2,626,977	2,290,753	300,607	2,591,360	- 35,616	1.36
民政局及所屬	2,421,322	2,158,086	234,435	2,392,521	- 28,801	1.19
殯葬管理處	205,654	132,666	66,172	198,839	- 6,815	3.31

4. 以前年度歲出轉入數 4 億 921 萬餘元，決算審核結果（表 4），審定實現數 2 億 4,670 萬餘元（60.29%），減免數 2,214 萬餘元（5.41%），應付保留數 1 億 4,036 萬餘元（34.30%），主要係補助區公所辦理各項公共設施、建物興建整修、設備購置及小型基層建設維護等工程發包結餘款，及合約期程跨年度。

表 4 民政局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	金額 %
合計	409,211	22,142	246,702	140,365	34.30
民政局及所屬	361,837	21,827	241,911	98,098	27.11
殯葬管理處	47,373	315	4,791	42,266	89.22

（三）重要審核意見

1. 廣設活動中心提供市民生活育樂功能，惟部分活動中心仍未取得建築執照，或未辦理耐震評估補強作業，亟待檢討改善，以維民眾使用安全。

新北市政府為發揮村里活動中心服務基層、防災救災等功能，自改制為直轄市後，由民政局統籌管理各區公所轄管之活動中心（圖 1）。各區公所自民國 99 至 104 年底止，依「村里集會所活動中心興建及修繕四年專案計畫」及「健全地方發展均衡基礎建設計畫」，陸續向內政部申請各活動中心興建、修繕，獲核定補助計 98 件，總經費 1 億 1,990 萬餘元（含內政部補助款 3,004 萬餘元、



圖片來源：擷取自淡水區公所網站資料。

圖 1 新北市市民活動中心圖

市政府補助款 5,222 萬餘元，區公所自籌款 3,763

萬餘元）。經查核有：（1）截至民國 104 年底止，該局列管村里活動中心 332 處，尚未依建築法規定取得建造執照及使用執照者，分別有 56 處及 58 處；（2）申請獲核定補助興建、修繕之活動中心計 94 處，其中有 69 處未辦理建築物耐震評估或補強作業；（3）部分區公所申請補助興建活動中心未妥適分析工程管控執行風險，該局亦未依規定詳實審查等情事，經函請檢討改善。據復：（1）已函請各區公所儘速依規定辦理建築物合法化與安全檢查事宜，未能取得合法產權且修繕不符效益者，將報廢拆除；（2）將針對使用率高、具避難場所用途及符合經濟效益之活動中心優先辦理，已有建築物安全疑慮且不符經濟效益者，將報廢拆除，並已函請各區公所逐年編列預算或爭取中央補助款辦理；（3）爾後將依內政部專案計畫及補助作業要點確實審查。

2. 編列里基層工作經費因應急迫性公共事務需求，惟間有實施要點及執行督導作業未盡周妥等情事，允宜研謀改善，以提升里基層工作經費運用效益。

新北市政府為即時處理溝渠疏通、守望相助等急迫性公共事項，逐年編列各區公所里基層工作經費，並於民國 101 年 5 月 21 日訂定發布「新北市政府里基層工作經費督導實施要點」，使各區里有所依循，民政局亦不定期督導查核。民國 104 年度板橋等 28 區公所計編列預算 6 億 1,620 萬元（表 5），經查核有：（1）該局訂有里基層工作經費內部控制作業，定期檢視「新北市政府里基層工作經費督導實施要點」應予修正處，惟漏未將中央上級機關相關函釋納入檢視，肇致自訂督導實施要點支應里辦公處事務機具購置維修，超逾中央函釋規定經費支用範圍；

(2) 該局督導查核各區公所執行里基層工作經費，尚未依各行政區人口數、案件數、主計審計外部檢核單位發現之缺失等因子建立風險評估機制，據以抽核案件；(3) 石碇、汐止等區公所間有已支領僱工工資，惟同日於他處參與里鄰活動及購置元宵提燈發放等不符合里基層工作經費支用規定等情事，經函請檢討改善。據復：(1) 將修正「新北市政府里基層工作經費督導實施要點」及該局內部控制制度；(2) 將納入風險評估機制督導查核各區公所執行情形；(3) 已收回重複支領經費，並將督導各里確實依規定辦理。

表 5 民國 104 年度各區公所編列里基層工作經費預算情形

單位：新臺幣萬元

行政區	年度預算	行政區	年度預算
合 計		61,620	
板橋區	7,560	五股區	1,200
三重區	7,140	泰山區	1,020
中和區	5,580	林口區	1,020
永和區	3,720	深坑區	480
新莊區	5,040	石碇區	720
新店區	4,140	坪林區	420
樹林區	2,520	三芝區	780
鶯歌區	1,200	石門區	540
三峽區	1,680	八里區	600
淡水區	2,520	平溪區	720
汐止區	3,000	雙溪區	720
瑞芳區	2,040	貢寮區	660
土城區	2,820	金山區	900
蘆洲區	2,280	萬里區	600

資料來源：整理自民政局網站資料。

3. 持續推動治喪優惠措施及更新殯葬設施，惟禮廳使用效能未如預期，增設待殮室及冷藏櫃未考量醫殯分流政策效應，且工程進度落後，允宜研謀改善，以因應民眾使用需求。

殯葬管理處為因應民眾公有殯葬設施使用需求漸增，訂有提升禮廳使用週轉率及增設遺體冷藏櫃等施政方針，並於民國 102 年 12 月 24 日獲市政

表 6 提升禮廳使用效能優惠方案辦理情形

單位：次數、人數、%

年 度	「先火化再辦告別式」申辦件數(A)	禮廳使用次數(B)	百分比(A/B*100)	「七日內火化出殯」申辦件數(C)	火化人數(D)	百分比(C/D*100)
合 計	204	25,421	0.80	1,876	26,238	7.15
103 年度	120	14,625	0.82	1,024	14,921	6.86
104 年截至 9 月底止	84	10,796	0.78	852	11,317	7.53

資料來源：整理自殯葬管理處提供資料。

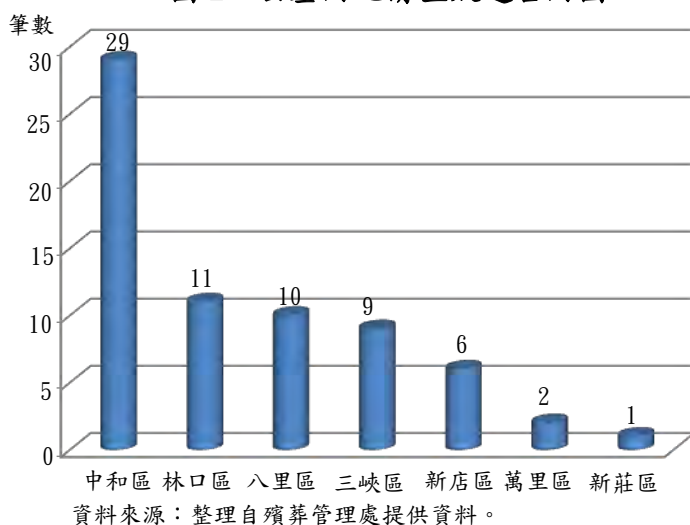
府核定之內部控制制度中，將縮短治喪期優惠減免、公立納骨塔增設禮廳等改善措施訂為整體層級目標之一。經查核有：(1) 民國 103 至 104 年 9 月底止，申辦「先火化再辦告別式」、「7 日內出殯或火化」等縮短治喪期優惠減免措施件數，分別為 204 件、1,876 件，占禮廳使用次數及火化人數比率分別為 0.80%、7.15% (表 6)；另金山區第一公墓福緣納骨堂及淡水區聖賢祠增設 4 座禮廳，自民國 103 年 8 月、11 月啟用至 104 年 9 月底止，僅使用 9 次，民眾使用該服務設施意願低落；(2) 殯儀館原有 662 屍冰櫃已老舊且不敷使用，民國 104 年度編列預算 2,500

萬元增設 2 間待殮室及 124 屍冰櫃以為因應；另未考量民國 106 年 7 月 1 日起醫殯分流政策實行後，原為醫院處理之遺體將湧入殯儀館，館內冷藏設施無法負荷情形，且截至民國 104 年底迄未完成工程招標等情事，經函請研議改善。據復：（1）已於民國 105 年 5 月 4 日修正「新北市公立殯儀館設施及服務收費標準」，使用公立骨灰（骸）存放設施附設禮廳將減半收費，以鼓勵民眾使用；（2）已重新檢討待殮室增建工程流標原因，並重新修正預算書圖及招標文件再行招標，並於民國 105 年度編列預算汰換遺體冷藏室冰櫃因應。

4. 定期辦理公有墓地清查，以促進土地利用，惟尚未規範公墓墓基使用年限，間有基地管理欠周及占用情事，允宜研謀改善，俾增進公產管理效能。

殯葬管理處為健全不動產管理制度，確實掌握土地使用狀況，於民國102年訂定不動產清查作業實施計畫，辦理所轄墓地清查，期促進土地利用。經查核有：（1）尚未綜盤考量禁葬、遷葬等墓地再利用政策，及參酌「殯葬管理條例」第28條規定，研訂公墓墓基使用年限，不利公墓用地循環利用；（2）自民國103至104年10月8日止，各行政區實施墓地清查並回報疑被占用者，計有中和區等68筆（圖2），約13.09公頃，惟因未完成占用人查明或土地使用面積測繪等作業，致遲未辦理後續收取使用補償金、協調騰空返還等占用排除事宜，亦未於財產管理系統

圖 2 公墓用地清查疑遭占用圖



登錄占用情形，致不受新北市政府財產檢核與內部控制機制規範，衍生失管風險；

（3）未依「新北市市有財產管理規則」第38條及不動產清查作業實施計畫規定，落實公有墓地清查之抽查盤點，不利驗證區公所清查結果正確性及完整性等情事，經建請研議改善並查明妥處。據復：（1）將俟日後制定殯葬管理自治條例時，併同參酌其他縣市訂定公墓墓基使用年限；（2）已查明占用情形，將依規

定追收使用補償金及排除占用，並將於財產管理系統確實登錄占用情形；（3）將依規定就疑遭占用土地抽查盤點。

5. 致力推廣環保葬法及電子殯葬服務，惟資訊平台建置尚未普及，新式葬法仍待推動，且未妥為訂定關鍵績效指標，允宜研謀改善，俾利型塑殯葬新文化。

殯葬管理處為推廣環保葬法、簡約殯葬儀程及節省民眾治喪支出，持續提供聯合奠祭、海葬、電子輓聯等殯葬服務（圖 3），並已納入民政局民國 102 至 105 年度中程施政計畫，以期型塑殯葬新文化。經查核有：（1）部分禮廳尚未建置電子輓聯設備暨未建立因應系統異常之備援

機制，登載帳號及資料亦未與內政部電子輓額平台整合，且部分公立納骨塔未建置連結新北市電子追思祭拜網路平台；（2）未妥為訂定關鍵績效指標，致未能有效衡量環保新興殯葬業務推展成效；（3）民國 104 年截至 9 月底止，海葬及植存使用人數分別為 55 人及 145 人，占同期火化人數比率僅分別為 0.49% 及 1.28%；又民國 104 年聯合奠祭名額上限為 1,000 人，使用人數 886 人，已達可服務人數之 88.6%，



圖片來源：整理自市政府網站資料。

圖 3 海葬示意圖

服務能量漸趨飽和等情事，經函請檢討改善。據復：（1）將於民國 105 年編列預算，增設電子輓聯撥放設備及擴充建置線上追思系統，研擬備援應變機制，並透過中央地方殯葬業務會議反應系統整合問題；（2）將研議納入影響計畫因子修正關鍵績效指標；（3）將加強推廣環保葬，並擇期辦理聯合奠祭加場服務。

（四）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 5 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 3 項，處理中或仍待繼續改善者 2 項（表 7），經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 7 民國 103 年度總決算審核報告所列民政局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
1. 殯葬設施更新已納為內部控制整體層級目標與殯葬政策方針，惟火化爐燃燒系統未達預期成本節約效果，遺體冷藏櫃仍不足，亟待研謀改善，以滿足民眾治喪需求。	業再綜合研提審核意見詳「（四）重要審核意見 2.」。
2. 致力推廣環保葬及簡約殯葬儀程，惟聯合奠祭專戶管理欠周，新式葬法仍待推動且法規揭露不足，允宜研謀改善，以倡導殯葬新文化。	業再綜合研提審核意見詳「（四）重要審核意見 4.」。
已改善辦理	
1. 道路命名及門牌整編業務已納列中程施政計畫，惟維護管理作業欠周，執行進度緩慢且未納戶政績效評核項目，允宜研謀改善，俾提升道路辨識品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 積極落實消費者保護，辦理殯葬業者管理費專戶查核及評鑑，惟間有業者專戶管理欠周，評鑑缺失追蹤及資訊公開尚待加強情事，允宜研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 已補助各區公所辦理地方發展及民俗節慶活動，惟內部控制機制待強化，補助審查作業未盡落實，影響補助效益，亟待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

肆、地政局主管

地政局主管計有公務機關 10 個，非營業特種基金單位 1 個。各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

一、單位決算部分

地政局主管包括地政局、板橋地政事務所、新莊地政事務所、新店地政事務所、淡水地政事務所、汐止地政事務所、瑞芳地政事務所、三重地政事務所、中和地政事務所、樹林地政事務所等 10 個機關，掌理全市各項地政業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 30 項，下分工作計畫 30 項，包括推辦整體土地開發業務、健全地籍管理、健全地價制度等重要施政項目。依據上揭施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類管制計畫 3 項，執行結果，經該府評核均為綠燈，整體施政目標達成情形較民國 103 年度提升。又上開 30 項工作計畫，其中已執行完成者 28 項，尚在執行者 2 項，主要係新店地政事務所原辦公大樓配合辦理都市更新，未及於本年底前搬遷至臨時辦公廳舍，相關室內裝修及辦公設備等經費，仍須保留繼續執行。

本年度由市政府列管計畫（工程類）共 3 項，經該府評核結果均為優等（表 1），計畫執行成效尚佳。

表 1 地政局主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫（工程類）名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度
土城暫緩發展區及附近地區市地重劃開發案	甲等	優等
新店中央新村北側地區區段徵收	甲等	優等
新莊北側知識產業園區	乙等	優等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制施政計畫（工程類）複評績效報告。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 22 億 9,360 萬餘元，決算審核結果（表 2），審定實現數 16 億 3,392 萬餘元（71.24%），應收保留數 641 萬餘元（0.28%），主要係違反區域計畫法及不動產經紀業管理條例等案件之罰鍰，尚待收繳；合計決算審定數 16 億 4,034 萬餘元，較預算短收 6 億 5,326 萬餘元（28.48%），主要係新北市實施平均地權基金預算案尚未經議會審議通過，致賸餘尚未繳庫。

表 2 地政局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	2,293,602	1,633,923	6,417	1,640,340	- 653,261	28.48
地 政 局	705,330	88,437	5,141	93,579	- 611,750	86.73
板 橋 地 政 事 務 所	270,199	273,080	143	273,223	3,024	1.12
新 莊 地 政 事 務 所	324,031	325,875	190	326,065	2,034	0.63
新 店 地 政 事 務 所	151,110	151,850	31	151,881	771	0.51
淡 水 地 政 事 務 所	144,256	102,103	84	102,188	- 42,067	29.16
汐 止 地 政 事 務 所	99,490	103,561	11	103,573	4,083	4.10
瑞 芳 地 政 事 務 所	11,625	15,369	8	15,377	3,752	32.28
三 重 地 政 事 務 所	263,773	281,502	150	281,653	17,880	6.78
中 和 地 政 事 務 所	205,904	188,369	548	188,918	- 16,985	8.25
樹 林 地 政 事 務 所	117,884	103,772	106	103,879	- 14,004	11.88

2. 以前年度歲入轉入數計 1,394 萬餘元，決算審核結果（表 3），審定實現數 438 萬餘元（31.48%）；減免數 321 萬餘元（23.07%），主要係違反地政法規之罰鍰，屆滿 4 年未能實現，依規定免予編列；應收保留數 633 萬餘元（45.45%），主要係違反地政法規之裁定罰鍰尚待收繳。

表 3 地政局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	13,945	3,217	4,389	6,338	45.45
地 政 局	10,985	2,876	3,245	4,863	44.27
板 橋 地 政 事 務 所	409	215	37	156	38.13
新 莊 地 政 事 務 所	198	22	24	151	76.23
新 店 地 政 事 務 所	654	0	446	207	31.75
淡 水 地 政 事 務 所	475	5	280	189	39.80
汐 止 地 政 事 務 所	100	—	50	50	49.80
瑞 芳 地 政 事 務 所	4	—	—	4	100.00
三 重 地 政 事 務 所	333	93	140	99	29.90
中 和 地 政 事 務 所	548	—	38	510	93.03
樹 林 地 政 事 務 所	235	4	126	105	44.71

3. 歲出原編列預算數 13 億 2,204 萬餘元，經動支調整待遇準備 1,868 萬餘元，合計 13 億 4,073 萬餘元，決算審核結果（表 4），審定實現數 13 億 56 萬餘元（97.00%），應付保留數 254 萬餘元（0.19%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 13 億 310 萬餘元，預算賸餘 3,762 萬餘元（2.81%），主要係按業務實際需要減少支出之結餘及收支併列之登記費收入減少，應相對提列之登記儲金隨減等。

表 4 地政局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	1,340,730	1,300,562	2,544	1,303,107	- 37,622	2.81
地政局	287,762	282,476	—	282,476	- 5,285	1.84
板橋地政事務所	154,891	149,453	—	149,453	- 5,438	3.51
新莊地政事務所	159,549	156,777	—	156,777	- 2,772	1.74
新店地政事務所	116,885	110,409	2,544	112,954	- 3,930	3.36
淡水地政事務所	103,874	98,698	—	98,698	- 5,175	4.98
汐止地政事務所	98,568	96,910	—	96,910	- 1,657	1.68
瑞芳地政事務所	57,416	57,048	—	57,048	- 367	0.64
三重地政事務所	130,809	126,536	—	126,536	- 4,273	3.27
中和地政事務所	127,460	121,407	—	121,407	- 6,053	4.75
樹林地政事務所	103,513	100,844	—	100,844	- 2,668	2.58

4. 以前年度歲出轉入數計 4,591 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,339 萬餘元（94.51%）；應付保留數 252 萬餘元（5.49%），主要係淡水地政事務所之淡水區綜合行政大樓新建工程，尚在辦理設計監造、專案管理結算，及公共藝術部分仍須繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

地政局主管僅作業基金—實施平均地權基金 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫主要有二重疏洪道兩側附近地區市地重劃計畫、土城暫緩發展區及附近地區市地重劃計畫、新泰塭仔圳地區第一區市地重劃計畫、新泰塭仔圳地區第二區市地重劃計畫、金山地區市地重劃計畫、臺北港特定區區段徵收計畫、新莊北側知識產業園區區段徵收計畫、臺北大學特定區區段徵收安置住宅配售作業計畫、板橋浮洲地區區段徵收計畫、新店中央新村北側區段徵收計畫、板橋埔墘 4-7 區區段徵收計畫等 11 項。實施結果，核有土城暫緩發展區及附近

地區市地重劃計畫、新泰塭仔圳地區第一區市地重劃計畫、新泰塭仔圳地區第二區市地重劃計畫、金山地區市地重劃計畫、臺北港特定區區段徵收計畫、新莊北側知識產業園區區段徵收計畫、臺北大學特定區區段徵收安置住宅配售作業計畫等 7 項，或因各項開發費用依契約內容及條件撥款，暨部分土地所有權人申請合併配地，減少現金補償費；或因變更都市計畫法定程序尚未完成；或因涉及無主墳起掘司法案件，需俟法院判決確定及釐清相關責任後，再辦理後續工程驗收及撥付款項；或因部分工程款項撥付時程較預定時程延後；或因營造廠商發生財務危機，影響工程及款項撥付進度等，致未達預計目標；另板橋浮洲地區區段徵收計畫及板橋埔墘 4-7 區區段徵收計畫等 2 項，或因都市計畫公開展覽期間民眾意見眾多尚待整合；或因都市計畫書圖製作及修正作業等行政程序尚在進行中，致未執行。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，修正減列業務成本與費用 155 萬元，並同數增列賸餘，主要係原編列補助該府城鄉發展局辦理中和區灰磧地區專案通盤檢討費用與收支保管及運用辦法規定之基金用途未合；審定賸餘 1 億 800 萬餘元，較預算案賸餘減少 79 億 3,104 萬餘元，主要係二重疏洪道兩側附近地區市地重劃計畫已標售部分抵費地，惟尚在辦理財務結算，暫列預收收入；暨新莊北側知識產業園區區段徵收計畫工程尚未完成改善，未能辦理土地標售作業，業務收入較預計減少所致。

三、重大公共建設計畫執行部分

地政局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 4 項（表 5），年度可支用預算數合計 26 億 1,601 萬餘元，實際執行數 17 億 4,559 萬餘元，執行率 66.73%，其中「土城暫緩發展區及附近地區市地重劃開發案」計畫年度預算執行率 48.35%，係土地所有權人選擇發放現金補償者偏低所致；「臺北港特定區區段徵收案」計畫年度預算執行率 61.18%，係涉及無主墳起掘司法案件，相關款項未能撥付所致，有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 5 地政局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程	計畫總經費	累計預定支用數	累計實際支用數	年度預算		
					可支用預算數	執行數	執行率
合計		37,770,983	9,090,714	7,751,424	2,616,015	1,745,599	66.73
1. 土城暫緩發展區及附近地區市地重劃開發案	10101-10512	3,895,489	2,541,604	1,818,457	1,400,000	676,853	48.35
2. 臺北港特定區區段徵收案	10001-10412	17,351,246	1,280,128	678,404	379,368	232,099	61.18
3. 新莊北側知識產業園區	10107-10506	1,525,429	1,399,342	1,384,923	178,674	178,674	100.00
4. 新店中央新村北側地區區段徵收	10207-10612	14,998,819	3,869,640	3,869,640	657,973	657,973	100.00

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

四、重要審核意見

(一) 賡續推動「閃耀五星」重大土地開發計畫，已陸續展現成果，惟履約管理作業未臻周延，允宜研謀改進。

地政局為促進地方經濟發展、土地合理利用與改善周邊環境，配合三環三線政策推出繁星計畫，以「閃耀五星」-臺北港特定區、二重疏洪道兩側、新莊北側知識產業園區、土城暫緩發展區及新店中央新村北側區等 5 件重大土地開發計畫，帶動周邊整體經濟效益，開發總面積約 322 萬平方公尺，工程總決標金額 58 億 2,718 萬餘元（表 6）。

表 6 閃耀五星土地開發計畫開發面積及工程決標金額明細表

單位：平方公尺、新臺幣千元

計畫名稱	開發面積	工程決標金額
合 計	3,222,829	5,827,185
臺北港特定區區段徵收計畫	1,357,031	2,321,150
三重區二重疏洪道兩側附近地區市地重劃計畫	751,500	1,328,000
新莊北側知識產業園區區段徵收計畫	265,733	547,560
土城暫緩發展區及附近地區市地重劃計畫	450,600	798,900
新店中央新村北側區段徵收計畫	397,965	831,575

資料來源：整理自地政局提供資料。

經抽查「新北市土城暫緩發展區及附近地區市地重劃開發工程」及「新北市新店中央新村北側區段徵收開發工程」執行情形，核有：1. 基地外圍人行道淨寬不足，設計施作圍籬綠化，影響行人通行；2. 部分工項數量重複編列；3. 承商已進行鋼筋混凝土拆除及瀝青混凝土刨除作業，並獲給付工程款，惟未依約繳回有價料價金；4. 地上物拆除及運棄工作實作數量與契約數量差距甚巨等情事，經函請檢討改善。據復：1. 取消施作圍籬綠化，確保民眾行的安全，並節省公帑支出；2. 納入變更設計中辦理減帳；3. 承商已繳回銷售有價料價金；4. 處以設計廠商懲罰性違約金。

(二) 已辦竣市地重劃及區段徵收計畫增加之公共設施用地，有助改善區內居住環境品質，惟部分市地重劃開發案範圍勘選作業未盡周詳，或部分土地未積極聯繫需地機關價購，有待檢討改善。

該局主管之實施平均地權基金辦理市地重劃及區段徵收計畫，有效帶動地方發展，提供民眾完善公共設施服務品質，促進土地合理利用，提高土地價值，近年已辦竣之市地重劃計畫開發面積約 1,005 萬平方公尺，由政府無償取得公園等公共設施用地約 386 萬平方公尺（表 7）。經查相關業務辦理情形，核有：1. 土城暫緩發展區及附近地區市地重劃計畫書於民國 97 年核定公告，惟民國 103 年始變更發布實施土城都市計畫（暫緩發展區及附近地區）細部計畫（配合市地重劃開發），變更理由包括市地重劃區外合法建物之法定空地被納入市地重劃區內，有違市地重劃範圍劃定原則，允宜釐正分區及範圍，以保障既有合法建物所有權人權益；2. 截至本年底止，臺北大學特定區區段徵收開發案範圍內屬應辦理有償撥用之土地，其中樹林區大學段

二小段 1 地號係機關用地，需地機關迄未編列預算價購，另三峽區大學段一小段 51、51-1 地號等 2 筆土地，經原需地機關回復已無需求，預計辦理都市計畫通盤檢討時，將該等土地變更為其他有償公共設施用地或其他可建築用地，惟開發案自民國 95 年辦理財務結算後迄今 10 年餘，仍有部分土地未完成價購或標售等情事，經函請檢討改善。據復：1. 為避免類此情形發生，已於「新北市政府市地重劃作業手冊」將區外建物法定空地之檢視納入市地重劃範圍勘選章節，俾於都市計畫檢討變更階段能即時發現，避免影響民眾權益及造成行政資源浪費；2. 已函催用地機關編列預算，並請城鄉發展局儘速辦理相關都市計畫通盤檢討作業，俾促進土地使用效能。

表 7 已辦理完成公辦市地重劃情形表

單位：平方公尺

重劃區名稱	重劃總面積	提供建築用地面積	無償取得公設
合 計	10,052,486.83	5,832,742.10	3,866,621.16
八里坌市地重劃區	1,424,597.00	774,897.00	649,700.00
林口新市鎮第三期（三、四區）市地重劃區	4,991,920.00	2,865,379.00	1,821,290.00
新板橋車站特定專用區（第一期）市地重劃區	189,277.70	106,227.87	83,049.83
蘆洲南港子市地重劃區	624,582.25	417,081.90	207,168.99
泰山東側市地重劃區	268,122.27	134,888.08	133,234.19
新板橋車站特定專用區（第二期）市地重劃區	111,459.00	45,571.00	37,830.00
新莊頭前市地重劃區	450,163.12	290,514.40	159,648.72
三重重陽橋引道附近地區市地重劃區	497,886.85	342,192.74	155,694.11
新莊副都心市中心地區市地重劃區	783,005.41	478,600.00	304,405.41
二重疏洪道兩側附近地區市地重劃區	711,473.23	377,390.11	314,599.91

資料來源：整理自地政局網站資料。

（三）地政業務連續兩年度獲內政部督導考評為直轄市組第 1 名，惟土地重測之進度緩慢，允宜研謀因應改善措施，以確保土地所有權人之產權。

該局辦理地政業務，連續兩年度獲內政部督導考評為直轄市組第 1 名，評比 13 項業務，其中市地重劃、地政資訊作業、地價、地權及綜合整體表現等 5 項業務榮獲「特優」，地籍、不動產交易、測量、土地登記、公地行政、土地使用編定管制及區段徵收等 7 項業務榮獲「優等」，地用業務為「甲等」（表 8）；另辦理地籍圖重測計畫經內政部評核結果，連續 3 年考列優等。經查該局配合行政院民國 103 年 1 月核定內政部地籍圖重測後續 9 年計畫，訂定辦理後續地籍圖重測計畫，每年預計辦理重測 2 萬餘筆，截至本年底止，地籍圖重測總計完成 67 萬餘筆，約

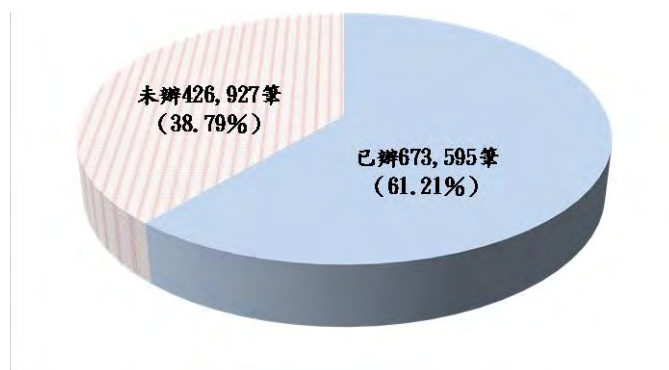
占全市土地總筆數 110 萬餘筆之 61.21%（圖 1），惟以此進度全市辦竣需時約 19 年，土地重測之進度緩慢，經函請檢討改善。據復：已持續向中央爭取經費，並就現有人力積極辦理，以達釐整地籍、解決地籍誤謬問題，並杜絕界址爭議，以確保民眾財產權益。

表 8 內政部督導考評地政業務民國 103 及 104 年度績效表

項 目	考 評 成 績	
	103 年度	104 年度
市地重劃、地政資訊作業	特優	特優
地價、地權、綜合整體表現	優	特優
地籍、不動產交易	特優	優
測量、土地登記、公地行政、土地使用編定管制、區段徵收	優	優
地用	優	甲

資料來源：整理自地政局提供資料。

圖 1 新北市地籍整理截至本年底筆數統計



資料來源：整理自地政局提供資料。

（四）市地重劃及區段徵收開發完成後，標售土地收入對市府財政頗有挹注，惟部分計畫資金未適時償還部分貸款，亟待檢討改善。

市政府為提升特定開發區內居住環境品質，促進土地合理有效利用，以市地重劃及區段徵收方式辦理新興開發區之闢建，開發後辦理市地重劃抵費地及區段徵收抵價地標售計畫所得收入，對市府財政頗有挹注效果。經查臺北港特定區區段徵收開發案全區工程已於民國 103 年完工，截至本年底止該區尚有 19 筆可建築用地，其中 12 筆預計於民國 105 年 7 月辦理標售，另 7 筆由該府經濟發展局辦理招商規劃中（表 9）；該開發案截至民國 103 年底止銀行借款金額 52 億 7,360 萬餘元，本年度依預算案數償還 30 億 8,568 萬餘元，截至本年底尚有 21 億 8,792 萬餘元尚未償還，惟該計畫銀行帳戶餘額本年 12

表 9 臺北港特定區區段徵收可建築用地規劃情形表

單位：平方公尺

編號	鄉鎮市區	段	地號	面積	目前規劃情形
土地面積合計				169,004.99	
1	八里區	中庄段	207	772.42	預計民國 105 年 7 月 7 日標售
2	八里區	中庄段	232	1,583.48	
3	八里區	訊塘段	22-1	3,134.56	
4	八里區	訊塘段	22-2	3,134.57	
5	八里區	訊塘段	26	1,500.00	
6	八里區	訊塘段	27	3,030.23	
7	八里區	訊塘段	27-1	1,525.93	
8	八里區	訊塘段	32	2,640.05	
9	八里區	訊塘段	48	2,968.97	
10	八里區	臺北港段	29	8,797.04	
11	八里區	臺北港段	111	6,008.37	
12	八里區	臺北港段	115	7,396.05	
13	八里區	臺北港段	16	6,339.98	由經濟發展局辦理招商規劃
14	八里區	臺北港段	16-1	6,339.98	
15	八里區	臺北港段	16-2	6,339.98	
16	八里區	臺北港段	17	5,000.01	
17	八里區	訊塘段	5	26,899.07	
18	八里區	訊塘段	7	15,000.02	
19	八里區	訊塘段	8	60,594.28	

資料來源：整理自地政局提供資料。

月底至民國 105 年 3 月底約介於 1 億 6,879 萬餘元至 1 億 8,446 萬餘元之間，未適時依貸款契約書償還部分貸款，減輕開發案之利息負擔，經函請檢討改善。據復：已還清銀行貸款，改向利率較低之實施平均地權基金申請墊借。

（五）運用平均地權基金資源配合地區開發策略，完善公共設施，促進區域發展，惟尚未妥適分配該基金資源，落實實施平均地權政策。

市政府為實施平均地權業務，依據平均地權條例施行細則第 14 條規定，設置新北市實施平均地權基金，並訂有收支保管及運用辦法。依該基金收支保管及運用規定，主要用途為辦理照價收買、區段徵收及市地重劃等土地開發之必要費用，及開發區後續建設、管理及維護，有助於完善公共設施，促進區域發展。依土地法第 28 條及平均地權條例第 26 條規定，政府對於私有土地，得限制個人或團體所有土地面積之最高額；對於私有空地，得視建設發展情形，分別劃定區域，限期建築、增建、改建或重建；逾期按該宗土地應納地價稅基本稅額加徵 2 倍至 5 倍之空地稅或照價收買。惟該局未落實辦理私有空地調查及管制業務，以作為地政、稅務及建築主管機關擬訂施政計畫之參考，經函請檢討改善。據復：已針對轄內投機囤地區域進行調查，並擇定 417 筆土地進行實施空地稅前之評估列管，惟依平均地權施行細則第 93 條規定，都市計畫區內尚未建築之私有建築用地之清查及處理要點由中央主管機關訂定，將俟中央主管機關訂定後，再行辦理相關事宜。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 4 項，處理中或仍待繼續改善者 2 項（表 10），經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 10 民國 103 年度總決算審核報告所列地政局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
（一）辦理市地重劃抵費地及區段徵收抵價地之標售計畫，有助促進土地合理有效利用，加速地方建設及開發成本收回，具有成效，惟部分計畫資金調度核欠妥適，亟待檢討改善。	業再綜合研提審核意見詳「四、重要審核意見（三）」。
（二）市政府積極精進地政業務績效，獲內政部民國 103 年地政業務督導考評為直轄市組第 1 名，惟測量土地界標作業執行情形仍未周妥，有待督促提升執行績效。	業再綜合研提審核意見詳「四、重要審核意見（二）」。
已改善辦理	
（一）為創造出閃耀國際、嶄新風貌的臺北國際商港城，辦理臺北港特定區區段徵收開發計畫，已獲成效，惟部分工程驗收作業未盡覈實，有待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
（二）依國人對先人慎終追遠之民情，委外辦理臺北港特定區區段徵收開發案無主骨骸遷葬安置作業，惟查核驗收作業衍生弊端，有待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

表 10 民國 103 年度總決算審核報告所列地政局主管重要審核意見覆核辦理情形表(續)

重要審核意見標題	說明
(三) 為避免土地權屬不明無法使用處分，造成資源浪費，影響民眾財產權益，清理逾期未辦理繼承登記土地，已獲成效，惟清理登記作業未盡落實，有待研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四) 地政機關職司地籍之登記更正，影響人民權益甚鉅，為避免因地籍圖、地、簿不符，衍生國家賠償案件，提撥土地登記儲金專備土地法賠償之用，已具成效，惟登記儲金作業執行情形未臻嚴謹，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

伍、消防局主管

消防局主管僅消防局 1 個機關，掌理災害預防、應變、搶救、緊急救護等消防業務。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 20 項，包括強化提升災害搶救效能，提升救護服務品質，持續辦理消防專業訓練等重要施政項目。依據施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類施政計畫 4 項，執行結果，經該府評核為綠燈 3 項、黃燈 1 項，與民國 103 年度相較，紅燈比率降低，綠燈及黃燈比率增加，顯示施政表現已較民國 103 年度進步。又上開 20 項工作計畫，其中已執行完成者 14 項，尚在執行者 6 項，主要係大埔分隊新建工程委託規劃、監造技術等服務及空氣呼吸器後續擴充案等採購案，合約期程跨年度，仍須繼續執行。

本年度由市政府列管之計畫（工程類）共 5 項，經該府評核結果均為優等（表 1），其中「新店分隊興建工程」較民國 103 年度進步。

表 1 消防局主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫(工程類)評核等第情形

市政府管制計畫(工程類)名稱	評 核 等 第	
	103 年度	104 年度
樹潭消防分隊新建工程	優等	優等
新店分隊興建工程	乙等	優等
清水分隊新建工程	優等	優等
樹林中隊暨分隊新建工程	優等	優等
石碇分隊暨警察局石碇分駐所共構新建工程	優等	優等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）複評績效報告。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 4,978 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,584 萬餘元（92.09%），應收保留數 936 萬餘元（18.82%），主要係違反消防法案件，尚待收繳之罰鍰；合計決算審定數 5,521 萬餘元，較預算超收 543 萬餘元（10.91%），主要係違反消防法之裁罰案件及報廢財產改採公開標售方式等收入較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數 3,960 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 481 萬餘元（12.15%），減免數 507 萬餘元（12.82%），主要係部分裁罰案件已取得債權憑證，且逾決算法第 7 條規定之保留期限予以減免；應收保留數 2,971 萬餘元（75.03%），主要係違反消防法裁處罰鍰案件，尚待收繳。

3. 歲出原編列預算數 30 億 7,020 萬餘元，因人事費不足申請動支調整公務員待遇準備 9,635 萬元，合計 31 億 6,655 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 31 億 1,231 萬餘元（98.29%），應付保留數 753 萬餘元（0.24%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 31 億 1,985 萬餘元，預算賸餘 4,670 萬餘元（1.48%），主要係實際進用人員較預計減少致人事費賸餘等。

4. 以前年度歲出轉入數 4,823 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,794 萬餘元（99.39%）；減免數 29 萬餘元（0.61%），主要係新店分隊興建工程結餘款註銷。

（三）重大公共建設計畫執行部分

消防局主管重大公共建設計畫達 1 億元以上計有 2 項（表 2），年度可支用預算數合計 1 億 3,202 萬餘元，實際執行數 1 億 2,795 萬餘元，執行率 96.92%。

表 2 消防局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
合計		336,820	336,820	281,309	132,026	127,954	96.92
1. 樹潭消防分隊新建工程	09901-10503 (09901-10403)	189,570	189,570	176,755	89,330	85,258	95.44
2. 新店分隊興建工程	09908-10405	147,250	147,250	104,554	42,696	42,696	100.00

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

（四）重要審核意見

1. 消防車輛及設備已籌編預算汰舊換新，惟部分地區消防車輛配置不足及消防裝備逾齡使用情形偏高，允宜檢討改進，以確保第一線救災人員生命安全。

消防專業車輛、設備及個人消防救災防護設備，不僅是防救成效之關鍵因素，亦攸關第一線消防救災人員個人安全。消防局於民國 104 年度編列預算 8,250 萬餘元，增購消防救災車輛等計 12 輛，截至民國 104 年 12 月底止新北市消防車、救災車、消防勤務車等消防車輛計 1,421 輛，消防衣帽鞋、空氣呼吸器等消防救災裝備計 6,106 個（套）。經查消防車輛裝備管理使用情形，核有：（1）截至民國 104 年底止新北市各區消防車輛實際配置總數計 254 輛，核與「直轄市消防車輛裝備及人力配置標準」（已於 105 年 2 月 23 日修正，新北市消防車應配置數為 272 輛，不足數 18 輛）規定應配置數 380 輛，不足數 126 輛，配置不足比率為 33.16%，其中中和、蘆洲等區配置不足比率為 68.29%、60%，配置不足情形更為嚴重，允宜研議相關配套措施，以

提升消防救災量能；(2)截至民國104年底止消防人員裝備，包括空氣呼吸器、消防衣(帽、鞋)、A級化學消防衣等，逾使用年限比率分別為77.53%、71.75%、83.62%(表3)，且上開未逾使用年限之消防裝備數量，尚不足配

表3 截至民國104年底止新北市消防人員裝備情形表

單位：個、套、%

消防人員裝備	未逾使用年限(A)	已逾使用年限(B)	合計(A)+(B)	逾使用年限比率(%)
空氣呼吸器(個)	533	1,839	2,372	77.53
消防衣(帽、鞋)(套)	1,055	2,679	3,734	71.75
A級化學消防衣(套)	19	97	116	83.62

資料來源：整理自消防局提供資料。

發每位外勤消防人員(1,831人)，不利於第一線消防救災人員安全維護與救災能力提升等情事，經函請檢討改進。據復：(1)將以車組救災、跨區聯防及優勢派遣等機制，強化初期火災搶救能量，並持續爭取預算增設消防廳舍連同消防車輛購置，持續擴充各消防據點戰力；(2)將針對逾使用年限消防衣褲，透過定期抽樣檢驗防火性能，是否符合國際認證標準的要求，並持續爭取預算補助購置，以確保消防人員執勤安全。

2. 列管甲類及其以外場所消防安全檢查已達目標值，惟消防人力配置不足及消防專技人員檢修申報監督管理機制未臻周全，允宜檢討因應，以提升防災效能。

依消防機關受理消防安全設備檢修申報及複查注意事項第2點第2項規定略以，對轄內消防安全設備應檢修申報之甲類場所(電影院、歌廳、舞廳、指壓按摩場所等)每年至少複查1次以上，甲類以外場所每2年至少複查1次以上，查核消防專技人員是否落實檢修，及消防安全設備是否維持正常功能使用狀態。消防局民國104年度列管甲類場所4,315家、甲類以外場所30,743家，實際辦理甲類場所及其以外

表4 新北市消防人力資源配置情形表

單位：人、%

年度	消防人力資源			
	職員		消防人員	
	實際員額	占法定員額(422人)比率	實際員額	占法定員額(3,078人)比率
102	242	57.35	1,862	60.49
103	251	59.48	1,883	61.18
104	244	57.82	1,877	60.98

資料來源：整理自消防局提供資料。

場所專業性複查分別為5,865次、22,134次，尚符合上開規定複查次數。惟查消防安全檢查申報情形，核有：(1)部分專技人員於內政部消防署專業技術人員管理系統執業情形欄位顯示未執業狀態，惟有因申報不實而被該局裁罰之異常情形29筆；(2)消防專技人員不實申報裁罰累計次數作業，未依累計裁罰次數裁處罰鍰金額；(3)民國102至104年度消防人員實際員額占法定員額之比率，分別為60.49%、61.18%、60.98%，職員實際員額占法定員額之比率，分別為57.35%、59.48%、57.82%，顯示消防人力約僅法定員額編制人力5成至6成(表4)，不利消防業務規劃及監督等情事，經函請檢討改善。據復：(1)嗣後將主動通報內政部消防署釐正消防專技人員執業資訊，以維護資訊完整性，並利民眾查閱；(2)消防專技人員不實申報裁罰金額，將確依累計裁罰次數核處，另內政部消防署將規劃辦理全國

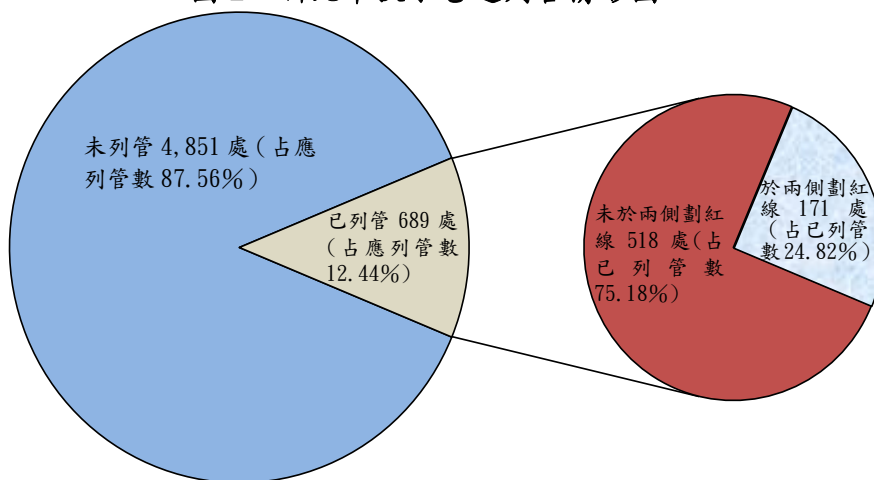
消防專技人員裁罰資料統合及分享功能，可做為消防專技人員裁罰依據；(3) 將配合每年內政部消防署「人力需求調查表」提報消防警察人員考試用人計畫，逐年充實消防人力。

3. 狹小巷道依救災風險程度擇定控管並加強辦理演習，惟未確實劃設紅線作業及演習結果資訊未回饋等，不利狹小巷道災害搶救效能之提升，允宜檢討改進。

內政部為避免狹窄巷道因車輛違停、違建戶、遮雨棚等妨礙消防救災動線事項，致在緊急事故發生時，嚴重妨礙防火救災工作並危害公共安全，制定「劃設消防車輛救災活動空間指導原則」，其中第 5 點規定，消防車輛救災應保持淨空、淨高及救災之活動空間，應於道路明顯處設置標誌或劃設標線。截

至民國 104 年底止，新北市計有 5,540 處未能符合消防車輛救災動線之巷道（狹小巷道），消防局為落實狹小巷道管理，亦訂定「新北市政府消防局狹小巷道消防救災動線管理要點」，並每年辦理實兵演練。經查新北市狹小巷道消防動線管理情形，核有：(1) 目前狹小巷

圖 2 新北市狹小巷道列管情形圖



資料來源：整理自消防局提供資料。

道管理僅列管救災風險較高 689 處，占應列管數 5,540 處比率僅 12.44%，且未能符合消防車輛救災動線之狹小巷道尚有 4,851 處，存有相當高之救災風險，該局並未製定相關計畫期程分階段納入管理，不利全面提升狹小巷道消防救災搶救效能；(2) 列管搶救不易狹小巷道計 689 處，其中 171 處道路兩旁劃設紅線，占已列管數比率僅為 24.82%（圖 2），其餘多採轉彎處劃設紅線或紅線僅劃一小段距離，未完整劃設整條巷道等方式，核與上開原則應於道路明顯處設置標誌或劃設標線規定未合；(3) 該局每年辦理狹小巷道實兵演練，惟未實際記載現場違規車輛、違建戶、遮雨棚等妨礙消防救災動線事項，並通報相關權責機關處理；(4) 狹小巷道實際列管原則係採巷道實際通行是否影響消防救災動線順暢為標準，與管理要點以巷道寬度作為列管條件規定未盡相符；(5) 民國 102 至 104 年度辦理住宅用火災警報器安裝實施計畫，除自行申請安裝外，多以獨居老人、低收入戶等列為訪視條件，未將狹小巷弄地區列為訪視條件之一等情事，經函請檢討改進。據復：(1) 將與交通局、警察局、工務局等單位協力維護巷道公共安全，並採滾動式列管狹小巷道清冊；(2) 積極與民眾溝通，促使瞭解劃設禁停標線之重要性，達救災動線之順暢；(3) 透過外勤分隊記錄現場實兵演練妨礙救災動線情形，並將列管清冊函送相關單位依權責卓處；(4) 研商修正狹小巷道消防救災動線管理要點；(5) 視年度補助安裝住宅用火災警報器數量，逐步將狹小巷道納入訪視。

4. 編列補助辦理一氧化碳中毒潛勢場所遷移或更換燃氣熱水器經費，惟燃氣熱水器及其配管承裝業管理資訊未臻健全，允宜檢討改善，以確保民眾居家安全。

內政部消防署鑑於一氧化碳中毒多因熱水器安裝或使用不當引致，於民國 97 年 10 月起，即以補助遷移或更換燃氣熱水器，作為防範居家一氧化碳中毒主要對策之一。又遷移或更換燃氣熱水器，需由領有合格承裝業證書之業者及具有特定瓦斯器具裝修技術士證人員安裝。截至民國 105 年 3 月 1 日止，消防局列管合格燃氣熱水器承裝業計 373 家、燃氣熱水器技術士計 600 人，民國 104 年度編列補助辦理一氧化碳中毒潛勢場所遷移或更換燃氣熱水器經費 349 萬餘元，執行結果，實現數 346 萬餘元，計補助 1,154 件。經查燃氣熱水器及其配管承裝業管理情形，核有：（1）已公布為合格承裝業，惟無合格技術士 5 筆；（2）部分承裝業者僱用之技術士逾 2 年未依規定複訓，惟仍公布為合格技術士 145 筆；（3）已登記解散或廢止之廠商，惟仍公告為合格承裝業或有合格技術士 8 筆；（4）部分燃氣熱水器承裝業，尚未依規定向主管機關申請承裝業證書 778 筆；（5）部分防範一氧化碳中毒宣導文件（圖 3），未明確標示合格燃氣熱水器承裝業或技術士清冊查詢途徑，不利民眾搜尋查閱等情事，經函請檢討改進。據復：（1）部分商號已歇業或系統誤植，已公告廢止或於系統更正；（2）將輔導辦理複訓作業，或查獲已逾技術士複訓證書有效期間仍有安裝燃氣熱水器及配管情形者，將依法處置；（3）部分公司已解散，將配合公告廢止，或因承裝業變更負責人，將輔導重新申請登記；（4）發函業者及瓦斯器材同業公會確依規定辦理，嗣後將持續加強燃氣承裝業及技術士之管理；（5）於宣傳海報及說明手冊增列合格承裝業及技術士查詢網址或相關資訊，以維護民眾使用燃氣熱水器安全。

5. 廣布消防廳舍據點，有效提升災害搶救效能，惟規劃及估驗計價作業未盡周延，允宜檢討改善。

消防局為容納高效能消防救災車輛及機具，並提供現代化、人性化親民辦公空間，升格前已興建完成五股、安康及溪崑等 22 處消防分隊；升格後至民國 105 年 6 月底止，已興建成功、社后及金山等 14 處消防分隊（圖 4），廣布消防廳舍據點，有效提升災害搶救效能。經抽查該局辦理消防廳舍設置及興建情形，核有：（1）消防分隊服務範圍未涵蓋人口眾多之



圖片來源：整理自消防局提供資料。

圖 3 市政府辦理防範一氧化碳中毒宣導海報圖



圖片來源：擷取自市政府網站。

圖 4 清水消防分隊新廳舍落成啟用

部分里別，新設地點欠缺客觀評估機制；（2）部分消防分隊廳舍迄未申領使用執照，公共安全堪慮；（3）部分工程超估土方或鋼筋工程款項等情事，經函請該局檢討改善。據復：（1）現階段人口數量密集里別，以區域聯防概念，由本轄及鄰近分隊共同出動救災，維護民眾生命財產安全，另納入未來新增據點評估考量，並配合都市計畫通盤檢討，爭取機關用地；（2）建物年代久遠，使用執照之取得，實有窒礙難行之處，將儘速評估辦理廳舍改建；（3）扣減承商工程款，並處以監造廠商及承商懲罰性違約金。

6. 賡續推動建置行動急診室，已達成部分計畫目標，惟行動急診室接案範圍僅涵蓋部分區域，且線上指導醫師接案率偏低，允宜研謀改善。

消防局為利醫院提早啟動急救應變機制，加速入院後病患急救程序，提升病患存活率及急救後之預期恢復品質，賡續推動建置行動急診室計畫，民國 104 年度針對到達醫院前心肺功能停止病患之處置（圖 5），已達成預期績效目標。惟經抽查該計畫執行情形，核有：（1）行動急診室接案範圍僅涵蓋新北市部分區域，且未涵蓋區域配置之自動體外心肺功能復甦機數量不足；（2）線上指導醫師接案率僅 20.36% 等情事，經函請檢討改善。據復：（1）將於民國 106 年提報優化緊急救護裝備中長程計畫採購自動體外心肺功能復甦機，並評估增設行動急診室之可行性；（2）已於民國 105 年增加線上指導醫師，同年 1 至 4 月平均有效接案率 62.93%，超過年度預定目標 50%。



圖片來源：消防局提供。

圖5 救護車上持續進行生命徵象量測及評估

（五）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見計 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 4 項（表 5）。

表 5 民國 103 年度總決算審核報告所列消防局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 積極推動「防 CO」並列為消防政策重大目標之一，惟查近 3 年度（民國 101-103 年）一氧化碳中毒死亡數、受傷數及發生數有增加趨勢，且部分資源配置未盡周妥情事，允宜檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 新北市火災預防消防業務榮獲內政部評核第 1 名，惟辦理消防安全檢修申報率及消防設備檢查不合格及複查不合格率，於 6 都排名未盡理想，允宜檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 辦理違反消防法案件之行政罰鍰收繳清理作業已漸具成效，惟應收未收金額仍鉅，且屬屢犯或連年被裁罰者，未收繳情形眾多，允宜檢討研謀改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
4. 已加強推動內部控制制度實施作業，惟仍有公務車輛管理及個人消防配備製發作業待加強，允請檢討以確保內部控制制度有效實施。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

陸、財政局主管

財政局主管包括財政局及稅捐稽徵處等 2 個機關，掌理全市財稅管理、庫款支付、菸酒金融、公產管理、稅捐稽徵等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 8 項，下分工作計畫 8 項，包括加強多元融資管道，靈活財務調度；提升公產管理效能，促進資產活化利用；加強查緝取締私劣菸酒業務；辦理各項稅捐稽徵及清理；合理調整稅基，促進租稅公平等重要施政項目。執行結果，已執行完成者 4 項，尚在執行者 4 項，主要係保留公債及市庫券發行經理費用；林口分處機房設備建置暨設備移機採購案合約期程跨年度，仍須繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 982 億 6,750 萬餘元，決算審核結果（表 1），審定實現數 1,004 億 56 萬餘元（102.17%），應收保留數 29 億 8,479 萬餘元（3.04%），主要係中央統籌分配稅及土地增值稅、地價稅、房屋稅等稅款，尚待收繳；合計決算審定數 1,033 億 8,535 萬餘元，較預算超收 51 億 1,785 萬餘元（5.21%），主要係中央統籌分配稅款及土地增值稅較預計增加所致。

表 1 財政局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	98,267,503	100,400,565	2,984,790	103,385,356	5,117,853	5.21
財政局	41,176,306	42,583,508	1,900,441	44,483,949	3,307,643	8.03
稅捐稽徵處	57,091,197	57,817,057	1,084,349	58,901,406	1,810,209	3.17

2. 以前年度歲入轉入數 40 億 2,098 萬餘元，決算審核結果（表 2），審定實現數 32 億 2,627 萬餘元（80.24%）；減免數 2 億 4,286 萬餘元（6.04%），主要係各賦稅罰鍰、土地增值稅及印花稅等稅款依規定辦理註銷；應收保留數 5 億 5,184 萬餘元（13.72%），主要係使用牌照稅、土地增值稅及違反房屋稅條例、使用牌照稅法、印花稅法等之罰鍰，尚待收繳。

表 2 財政局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應收保留數	
				金額	%
合計	4,020,983	242,869	3,226,273	551,840	13.72
財政局	2,475,192	—	2,377,361	97,830	3.95
稅捐稽徵處	1,545,791	242,869	848,912	454,009	29.37

3. 歲出原編列預算數 21 億 138 萬餘元，因稅捐稽徵處人事費不足申請動支調整各類員工待遇準備 2,700 萬元，合計 21 億 2,838 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 20 億 2,446 萬餘元(95.12%)，應付保留數 3,075 萬餘元(1.44%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 20 億 5,522 萬餘元，預算賸餘 7,316 萬餘元(3.44%)，主要係按實際利率付息後之賸餘。

表 3 財政局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	2,128,380	2,024,469	30,750	2,055,220	- 73,160	3.44
財政局	1,191,811	1,110,292	23,000	1,133,292	- 58,518	4.91
稅捐稽徵處	936,569	914,177	7,750	921,927	- 14,641	1.56

4. 以前年度歲出轉入數 3,905 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 3,573 萬餘元(91.48%)，減免數 61 萬餘元(1.59%)，主要係與民間合作開發三重區仁義段 1692 地號土地計畫案之結餘款；應付保留數 270 萬餘元(6.93%)，主要係淡水分處辦公廳舍興建工程，合約期程跨年度。

表 4 財政局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	
				金額	%
合計	39,057	619	35,730	2,707	6.93
財政局	3,369	619	2,749	—	—
稅捐稽徵處	35,687	—	32,980	2,707	7.59

(三) 融資調度之審核

1. 債務之舉借預算數 748 億 7,483 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 389 億 2,233 萬餘元(51.98%)，保留數 111 億 4,192 萬餘元(14.88%)，係為配合未來各項經費需求，保留融資預算於以後年度繼續執行；合計決算審定數為 500 億 6,426 萬餘元，較預算減少 248 億 1,057 萬餘元(33.14%)，主要係配合歲出經費之支用減少舉借所致。

2. 債務之償還預算數 568 億 8,640 萬元，決算審核結果，審定實現數 265 億元(46.58%)，保留數 119 億 4,139 萬餘元(20.99%)，係為保持市庫調度彈性，保留償還預算於以後年度繼續執行；合計決算審定數為 384 億 4,139 萬餘元。

3. 債務之舉借以前年度轉入數 53 億 2,766 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 53 億 2,766 萬餘元。

4. 債務之償還以前年度轉入數 61 億 2,713 萬餘元，決算審核結果，審定減免數 61 億 2,713 萬餘元。

(四) 重要審核意見

1. 潛藏性債務已逐年減少，惟公共債務未償餘額仍持續攀升，另公共建設用地基金財產處分進度未如預期，亟待妥謀善策。

(1) 公共債務比率未逾法定債限，惟債務未償餘額持續攀升，允宜控制債務成長幅度，以維護財政永續發展：截至民國 104 年 12 月底止，1 年以上公共債務未償餘額 858 億元，占前 3 年度名目國內生產毛額（GDP）平均數 0.56%，未逾公共債務法規定之上限（0.96%）；未滿 1 年公共債務未償餘額 370 億元，占本年度總預算及特別預算歲出總額 23.36%，亦未逾規定上限（30%）。查民國 100 至 104 年度公共債務餘額，分別為 663 億餘元、763 億餘元、891 億餘元、1,100 億餘元、1,228 億元（表 5），未償餘額持續增加，經函請研謀改善。據復：將持續辦理各項開源節流及財務策略，並控制債務成長幅度，以維護財政永續發展。

表 5 民國 100 至 104 年底公共債務未償餘額

單位：新臺幣百萬元

年 度	1 年以上公共 債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額			合 計
		短期借款	透 支	小 計	
100	42,596	22,700	1,103	23,803	66,399
101	43,064	33,300	—	33,300	76,364
102	48,585	40,600	—	40,600	89,185
103	68,050	42,000	—	42,000	110,050
104	85,800	37,000	—	37,000	122,800

資料來源：整理自財政局提供資料。

(2) 建立自償性債務管控機制，惟公共建設用地基金財產處分進度未如預期，及部分償債財源處分不易，允宜控管債務舉借情形並定期檢討評估自償能力，以免增加財政負擔：市政府成立公共債務管理委員會，辦理自償性財源、債務改善計畫及時程表之審議等。該府辦理自償性債務舉借者計有公共建設用地基金等 4 個非營業特種基金，截至民國 104 年 12 月底止，債務未償餘額 433 億餘元。其中，公共建設用地基金債務未償餘額 155 億餘元，規劃以不動產收益及處分收入作為償債財源，惟部分土地須俟都市計畫變更案審議通過後再行處分，或都市更新計畫尚未核定，仍未設定地上權契約等，本年度實現數僅 3 億 5,621 萬餘元，實現比率 60.16%，致償債計畫未能執行。另查該府民國 102 至 104 年度撥充該基金之市有房地計 927 筆，惟部分房地現況為通行道路或辦公廳舍等，有處分不易之虞，經函請檢討改善。據復：將積極辦理不動產出售作業，並控管債務舉借情形。

(3) 潛藏性債務已逐年減少，惟於債務舉借日益擴增之際，仍將造成未來財政負擔，允宜持續籌措財源及納編預算執行，以妥善控管財政風險：截至民國 104 年 12 月底止，1 年以上公共債務未償餘額 858 億元、未滿 1 年公共債務未償餘額 370 億元，合計 1,228 億元。另尚有積欠銀行代墊退休金優惠存款利息差額 74 億餘元、捷運配合款緩撥利息費用 10 億餘元、私立學校教職員工退休撫卹離職資遣費 1 億餘元、公務人員舊制年資退休經費 1,070 億餘元、教育人員舊制年資退休經費 2,051 億餘元等潛藏性負債，計 3,209 億餘元（表 6），及納入集中支付之基金與特定用途專戶餘額 476 億 8,118 萬餘元，財政負擔仍重。民國 100 至 104 年度陸續償還積欠之全民健康保險費及勞工保險費補助款，潛藏性負債已逐年降低，惟在債務舉借日益擴增之際，仍將造成未來財政負擔，經函請研謀改善。據復：將持續籌措財源納編預算，償還潛藏性債務。

表 6 民國 100 至 104 年底潛藏性債務餘額

單位：新臺幣百萬元

年 度	積欠全民健康保險費補助款	積欠勞工保險費及就業保險費補助款	積欠銀行代墊退休金優惠存款利息差額	捷運配合款緩撥利息費用	積欠私立學校教職員工退休撫卹資遣費	公務人員舊制年資退休經費(註)	教育人員舊制年資退休經費(註)	合 計
100	9,599	8,520	8,357	1,800	115	107,080	205,132	340,607
101	2,561	5,880	7,866	1,600	135	107,080	205,132	330,255
102	2,486	2,226	7,929	1,600	276	107,080	205,132	326,731
103	676	549	7,652	1,200	233	107,080	205,132	322,524
104	—	—	7,494	1,000	197	107,080	205,132	320,906

註：1. 民國 100 至 103 年度公務人員及教育人員舊制年資退休經費，係依銓敘部、教育部委託精算報告估列金額，市政府未於總決算揭露。

2. 資料來源：整理自財政局提供資料。

2. 依「財政健全方案」訂定財政努力措施，期增裕財政收入，惟自籌財源減少及公告地價比率偏低，尚待檢討改善。

財政部為達成財政永續發展之目標，訂定「財政健全方案」，作為財政改革方針。新北市政府已訂定「新北市房屋稅徵收率自治條例」，調高非自住之住家用房屋稅稅率等措施，期增裕財政收入及維護租稅公平。經查財政努力情形，核有下列事項：

(1) 近年度自籌財源呈下滑趨勢，不利維持財政自主性；又部分市縣政府已依地方稅法通則訂定臨時稅或特別稅徵收條例，有效增裕稅課收入，允宜參考研議因地制宜之稅目，以增裕政府稅收：新北市政府民國 104 年度歲入決算數 1,425 億餘元，自籌財源 842 億餘元，占歲入決算數 59.11%。民國 100 至 104 年度自籌財源占歲入決算數之比率分別為 51.88%、58.01%、62.47%、60.45%及 59.11%（表 7），自籌財源比率於民國 103、104 年度持續下滑，不利維持

財政自主性。又該府雖曾因應地方稅法通則及地方制度法規定，辦理研擬開徵新稅之可行性評估，惟迄無開徵稅目之規劃。另桃園市、宜蘭縣、苗栗縣、南投縣、屏東縣、花蓮縣及臺東縣等 7 市縣政府已訂定營建剩餘土石方特別稅自治條例、土石採取景觀維護特別稅自治條例等，有效增裕稅課收入，經函請參考其他市縣政府開徵情形，評估研議因地制宜之稅目，以增裕財源並提升財政自主性。據復：將視經濟發展、財政收支情況及民意反映等因素，適時辦理。

(2) 新北市公告地價占一般正常交易價格比率偏低，影響政府地價稅收入及財產收益，允宜逐步檢討調整，以反映合理交易價格及增裕政府收入：依財政部「財政健全方案（地方政府部分）行動計畫架構及分工表」所列「強化稅課收入徵收—地價稅」規定，地方政府應合理調整公告地價，並列為民國 105 年度業務考核重點。查依內政部地政司公布之「歷年公告土地現值及公告地價占一般正常交易價格百分比統計表」，民國 102 及 105 年初調整結果，新北市公告地價占一般正常交易價格百分比為 17.74%、17.24%，低於全國平均之 20.19%、20.50%（表 8），與其他直轄市相較亦屬偏低。按公告地價係計算地價稅、出租土地租金之基礎，其訂定水準影響政府之地價稅收入及財產收益，經函請逐步檢討調整，以反映合理交易價格及增裕政府收入。據復：將持續蒐集買賣成交案例，作為公告地價調整之參考。

3. 近年持續推動開源節流實施計畫，增益市庫收入，惟節流執行成效未如預期，且考評機制未臻周延，亟待研謀改善。

新北市政府為鼓勵所屬機關辦理開源節流，訂定「新北市政府開源節流實施計畫」，民國 104 年度核定 4 項計畫，預計效益 720 萬餘元，實際效益 1,138 萬餘元，較預計增加 417 萬餘元，經查核有：(1) 民國 104 年度計畫執行結果，節流效益 193 萬餘元，較預計減少 186 萬餘元，

表 7 民國 100 至 104 年度自籌財源情形

單位：新臺幣百萬元、%

年 度	歲 入 決 算 審 定 數	自 籌 財 源	
		金 額	占 歲 入 決 算 審 定 數 比 率
100	142,802	74,085	51.88
101	134,677	78,124	58.01
102	137,198	85,712	62.47
103	142,571	86,179	60.45
104	142,545	84,261	59.11

註：1. 自籌財源：指歲入決算數扣除統籌分配稅及補助收入之數額。

2. 資料來源：整理自新北市總決算審核報告。

表 8 全國及各直轄市民國 102 及 105 年度公告地價占一般正常交易價格百分比情形

單位：%

年度 直轄市	102		105	
	比率	排名	比率	排名
全國平均	20.19	—	20.50	—
臺北市	25.46	1	26.29	1
高雄市	23.99	2	24.27	2
桃園市	20.10	3	19.39	4
臺南市	18.70	4	19.42	3
新北市	17.74	5	17.24	5
臺中市	14.12	6	14.61	6

註：1. 前桃園縣政府於民國 103 年 12 月 25 日改制為直轄市政府。

2. 資料來源：整理自內政部地政司公布之歷年公告土地現值及公告地價占一般正常交易價格百分比統計表。

執行成效未如預期。另民國 100 至 104 年度計畫實施成效，分別為 14.68 億餘元、25.24 億餘元、2.71 億餘元、1.37 億餘元、0.11 億餘元，呈下降趨勢，開源節流實施成效占自籌財源與歲出決算比率亦逐年降低（表 9），計畫執行成效仍待提升；（2）計畫提案僅限創新且可行項目，不利考核整體開源節流

表 9 民國 100 至 104 年度開源節流實施成效統計表

單位：新臺幣百萬元、%

效益，允宜參考財政健全方案架構內涵，妥適訂定計畫內容，以落實推動財政輔導，達成財政永續發展之目標；（3）執行

年度	自籌財源	開源成效	開源成效占自籌財源比率	歲出決算審定數	節流成效	節流成效占歲出決算審定數比率	開源節流成效合計
100	74,085	281	0.38	145,899	1,186	0.81	1,468
101	78,124	2,515	3.22	149,866	8	0.01	2,524
102	85,712	162	0.19	146,754	108	0.07	271
103	86,179	7	0.01	154,473	130	0.08	137
104	84,261	9	0.01	151,660	1	0.00	11

資料來源：整理自新北市總決算審核報告及財政局提供資料。

成效獎勵制度不具鑑別度，致執行成效與獎勵措施有不相當之情形，允宜考量獎勵措施之公平性，以達激勵效果等情事，經函請檢討改善。據復：（1）已修正計畫列管範圍，期提升實施成效；（2）已修正提報原則，各機關辦理例行性業務具效益者亦可提報；（3）已刪除歲出額度獎勵機制，並依計畫規模及執行情形核予獎勵。

4. 新北市公產管理業務獲全國第 1 名，惟辦理不動產出租、閒置土地活化及占用房地清理等作業，仍待檢討改善。

新北市政府為管理市有公用不動產可用資源，提高利用效能，歷年均訂有閒置及低度利用公用不動產清理利用計畫，及不動產被占用處理原則。該府辦理公產管理業務，依財政部「地方政府財政業務輔導方案」

表 10 經管觀光區之閒置土地情形

單位：平方公尺、新臺幣千元

考評結果，獲全國第 1 名，惟查核有：（1）社團法人中國青年救國團、財團法人臺灣高爾夫俱樂部等承租市有非公用不動產案件，依優惠租率出租土地計 88 筆，年租金收入 5,917 萬餘元，該等土地係供營利使用，仍核予優惠租率，有待檢討；（2）經管

坐落地區	地 段	使用分區	地 號	面 積	帳列價值	公告現值（註）
合 計				4,602	75,986	313,555
臺北市北投區	新民段一小段	特定休閒旅館住宅專用區	03610000	102	3,243	12,648
			03810000	75	2,385	9,300
			03810001	1,096	17,426	72,226
			03830000	845	13,435	55,685
			03880000	549	8,729	36,179
			03990000	1,890	30,051	124,551
			03990004	45	715	2,965

註：1. 依民國 104 年度公告現值計算。

2. 資料來源：整理自財政局提供資料。

位於臺北市北投區 7 筆土地，使用分區為特定休閒旅館住宅專用區，公告現值達 3 億 1,355 萬

餘元（表 10），並鄰近溫泉觀光區，具有經濟發展潛能，惟尚無開發計畫，允宜視區域發展情勢，積極活化閒置土地；（3）部分被占用市有房地因尚待清查、測量占用面積或其他因素，尚未列管追收補償金或以其他方式清理；（4）新店、新莊及汐止國民小學累積尚未收繳使用補償金，計 1,500 萬餘元，允宜積極催收，以免罹於時效等情事，經函請檢討改善。據復：（1）社團法人中國青年救國團承租案，已調整租金率為 5%，財團法人臺灣高爾夫俱樂部承租案，將於租約屆期前，檢討調整租金率；（2）部分土地已提供公眾使用，餘將適時辦理標租等活化作業；（3）刻正辦理占用人調查、面積測量，或辦理訴訟程序；（4）已繳庫 168 萬餘元，並持續催收或辦理訴訟作業。

5. 執行私劣菸酒查緝工作，落實保障民眾身體健康，維護合法業者及消費者權益，惟抽檢對象篩選及查緝計畫執行未臻確實，亟待研謀改善。

該局為杜絕私劣菸酒產製、販售，歷年依財政部加強查緝私劣菸酒策進計畫，訂定「私劣酒年度抽驗及查察方案」加強查核。經查核有：（1）抽檢紀錄表未依檢查結果勾選，且未落實稽查項目，稽查比率僅 36.84%（表 11）；（2）民國 104 年度抽檢進口業者，現場訪查始發現已遷移不明或訪查未遇，

表 11 菸酒製造業者抽檢紀錄一覽表

單位：項、家次

或未記載抽查結果者，仍於系統列示為合格業者；

（3）辦理私劣菸酒查緝作業，部分業者連續 4 年均無稽查紀錄等情事，經函

規定抽查項數 (A)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	合計
實際查核家次 (B)	2	2	1	18	8	2	1	1	0	1	0	2	0	38
加權項次 (A*B)	2	4	3	72	40	12	7	8	0	10	0	24	0	182
查核家次	—												38	38
應有加權項次	—												494	494
稽查比率	182/494													36.84%

資料來源：整理自財政局提供資料。

請檢討改善。據復：（1）將確實依檢查結果勾選；（2）將建請財政部國庫署增建系統功能，及利用全國商工行政服務入口網查詢公司營業狀況及遷移情形；（3）每半年篩選最近 3 年無訪查紀錄之菸酒進口業者，列為優先訪查抽檢對象。

6. 稅捐稽徵處為遏止逃漏稅，維護租稅公平，已訂定「房屋稅、地價稅稅籍及使用情形清查計畫」加強查核，惟仍有稅籍資料錯漏情形，尚待檢討改進。

民國 104 年度稅課收入預算數 863 億 9,452 萬餘元，執行結果，決算數 911 億 4,560 萬餘元，較預算超收 47 億 5,108 萬餘元，約 5.50%，經查賦稅捐費稽徵情形，核有：（1）房屋稅部分：工廠房屋以營業減半稅率課徵，惟查無工廠登記資料，或營業減半面積大於廠房登記面積；臨時及未登記工廠查無房屋稅號，或有課稅面積異常情形；房屋有營業稅設籍紀錄，惟營

業課稅面積未達規定下限；房屋課稅面積小於地政機關登記之建物面積；加油站增設公共廁所、倉庫或頂樓加蓋建物（圖 1），增加建物使用或營業面積，惟查無設籍資料。

（2）地價稅部分：工廠登記廠地面積與稅籍資料未符，或已歇業工廠仍適用優惠稅率；自用住宅用地核有營業、出租或執行業務者設籍情形；遭占用公有土地，仍核予免稅優惠；自用住宅用地稅籍錯漏異常，仍核予優惠稅率等情事，經函請檢討改善。



圖片來源：稅捐稽徵處提供。

圖 1 加油站違法增蓋建物情形

據復：截至民國 105 年 5 月底止已清查補徵房屋稅、地價稅計 1,262 件、5,205 萬餘元，並加強運用政府機關資訊系統資料勾稽查核。

（五）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者 1 項，處理中或仍待繼續改善者 5 項（表 12），經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 12 民國 103 年度總決算審核報告所列財政局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
1. 公共債務存量及流量之管控符合法令規定，惟公共債務未償餘額逐年增加，財政負擔益形沉重，亟待積極研謀改善。	業再綜合研提審核意見詳「（四）、重要審核意見 1」。
2. 開源節流實施成效欠佳，汽車燃料使用費收入及房屋稅徵收相關規定作業仍待加強辦理，允宜積極檢討改善。	業再綜合研提審核意見詳「（四）、重要審核意見 3」。
3. 閒置或可再利用空間活化使用雖已略具成效，惟仍有部分閒置空間未妥善利用，亟待研謀改善。	業再綜合研提審核意見詳「（四）、重要審核意見 4」。
4. 執行私劣菸酒查緝工作已具成效，惟查緝業務執行仍有未臻完善情事，仍待檢討改善。	業再綜合研提審核意見詳「（四）、重要審核意見 5」。
5. 稅課收入執行結果雖有超收，惟稅籍釐正及檔案查核等作業仍待檢討改進。	業再綜合研提審核意見詳「（四）、重要審核意見 6」。
已改善辦理	
1. 雖已於總決算總說明揭露潛藏負債之資訊，惟未公開未來將支付之大額支出或潛在可能產生之重大財務負擔等資訊，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

柒、教育局主管

教育局主管計有公務機關 3 個，非營業特種基金單位 3 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分、重大公共建設計畫執行之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

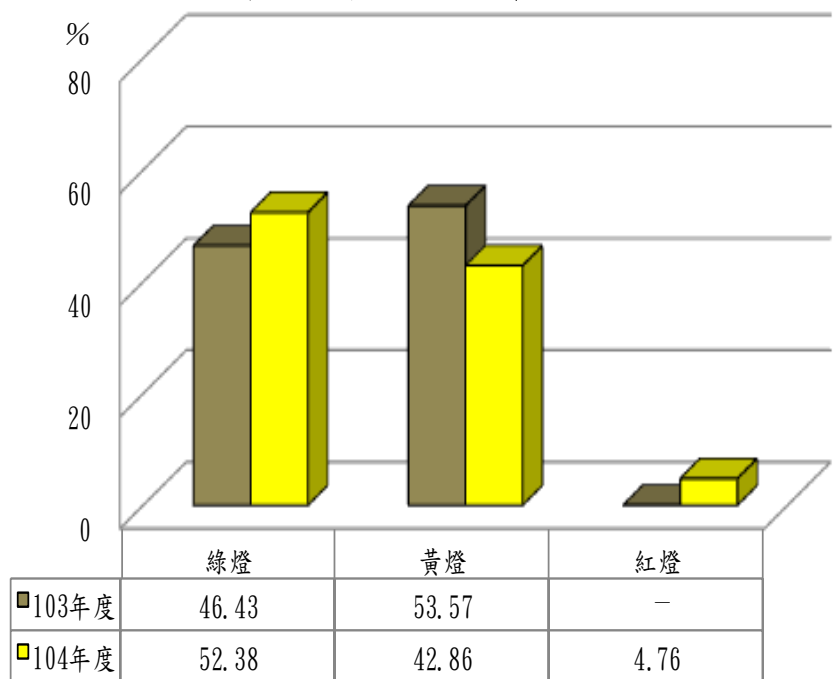
一、單位決算部分

教育局主管包括教育局、家庭教育中心、體育處等 3 個機關，掌理新北市中等、國小、幼兒、社會、特殊、家庭等教育及教育行政事務、體育與新住民文教輔導等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 11 項，下分工作計畫 12 項，包括扎根教育發展特色，擴展在地優質學校；發展教師專業知能，營造卓越評鑑系統；關懷弱勢深耕藝文，打造人文友善校園；整合科技產學合作，引領綠能科學教育；極力推展運休樂活，建構健康生活環境；帶動閱讀擴展國際，提升多元國際視野等重要施政項目。依據施政目標，本年度截至 12 月底止，由市政

圖 1 教育局主管民國 103 及 104 年度管制計畫（工程類）燈號管理結果分布圖



資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）燈號管理報表。

府列管工程類管制計畫 21 項，執行結果，經該府評核為綠燈 11 項、黃燈 9 項及紅燈 1 項（圖 1），與民國 103 年度相較，綠燈比率上升，黃燈比率下降，紅燈則新增 1 項。又上開 12 項工作計畫，其中已執行完成者 9 項，尚在執行者 3 項，主要係運動設施興建計畫等工程，須保留繼續執行。

本年度由市政府列管計畫工程類共 28 項，經該府評核為優等 14 項、甲等 7 項、乙等 3 項、丙等 2 項、丁等 2 項（表 1），其中「新五泰國民運動中心新建工程」、「興建江翠國中室內溫水游泳池共構地下停車場工程」、「興建學校廚房相關設施」等 3 項計畫之評核結果較民國 103 年度退步，另本年度評核等第列乙等以下者共有 4 項，均有待賡續加強辦理。

表 1 教育局主管市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫 （工程類）名稱	評核等第		市政府管制計畫 （工程類）名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度		103 年度	104 年度
三峽國小老舊校舍整建第二期工程	甲等	優等	新北市南勢小校舍新建第二期工程	優等	甲等
新北市興南國小老舊校舍整建工程	甲等	優等	新北市網溪國小校園整體規劃、校舍改建暨地下停車場興建工程	甲等	甲等
積穗國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	甲等	優等	新五泰國民運動中心新建工程	優等	甲等
新北市碧華國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	優等	優等	頂溪國小老舊校舍整建第二期工程	甲等	甲等
新北市板橋區江翠國小老舊校舍整建工程	優等	優等	永和、汐止及樹林國民運動中心新建工程	甲等	甲等
新北市立北大高中新設校工程	優等	優等	廣設國民運動中心（三重蘆洲淡水、板橋、中和土城等3案）	甲等	甲等
新北市海山高中新建校舍第一期工程	甲等	優等	興建江翠國中室內溫水游泳池共構地下停車場工程	優等	甲等
新北市文山國民中學老舊校舍重建第二期工程	優等	優等	光興國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	優等	乙等
新北市三重區修德國民小學修業樓老舊校舍整建工程	甲等	優等	新北市板橋區中山國民小學老舊校舍改建工程	丁等	丙等
竹圍國中改制完中新建工程	丁等	優等	興建學校廚房相關設施	優等	丙等
新北市新莊國小老舊校舍整建第二期工程	甲等	優等	新北市運動公園新建工程	丁等	丁等
新北市三峽區北大國民小學校舍新建工程	丙等	優等	林口國民運動中心新建工程		乙等
新埔國小老舊校舍整建工程	甲等	優等	新莊昌隆國小多功能活動中心增建工程		乙等
板橋國小老舊校舍整建工程	優等	優等	興建學校風雨操場		丁等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制施政計畫（工程類）複評績效報告。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 81 億 1,554 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 76 億 4,920 萬餘元（94.25%），應收保留數 152 萬餘元（0.02%），合計決算審定數為 76 億 5,072 萬餘元（表 2），較預算短少 4 億 6,481 萬餘元（5.73%），主要係教育部實際核定補助金額較預計減少所致。

表 2 教育局主管歲入決算審定簡表

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	8,115,542	7,649,200	1,521	7,650,722	464,819	5.73
教育局	8,029,686	7,562,708	1,521	7,564,229	465,456	5.80
家庭教育中心	—	312	—	312	312	—
體育處	85,856	86,179	—	86,179	323	0.38

單位：新臺幣千元

2. 以前年度歲入轉入數計 1,142 萬餘元，決算審核結果（表 3），審定實現數 482 萬餘元（42.25%），應收保留數 659 萬餘元（57.75%），主要係教育部體育署補助辦理汐止國民運動中心先期規劃費用，配合進度取得補助收入而保留。

表 3 教育局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	11,420	—	4,824	6,595	57.75
教 育 局	9,386	—	4,776	4,609	49.11
新北市地方教育發展基金	2,033	—	48	1,985	97.64

3. 歲出原編列預算數 548 億 9,816 萬餘元，因所屬學校用人經費不足，申請動支各類員工待遇準備 3 億元，合計 551 億 9,816 萬餘元，決算審核結果（表 4），審定實現數 539 億 7,396 萬餘元（97.78%），應付保留數 7 億 1,177 萬餘元（1.29%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 546 億 8,574 萬餘元，預算賸餘 5 億 1,242 萬餘元（0.93%），主要係教育部補助教師課稅相關配套所需人事費用、推動 5 歲幼兒免學費教育計畫與相關配套措施及高職建教合作班免學費方案等經費，按實際執行之賸餘。

表 4 教育局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預 算 數	決 算 審 定 數				審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計		金 額	%
合 計	55,198,166	53,973,961	711,779	54,685,740	- 512,425		0.93
教 育 局	53,726,468	53,230,503	6,411	53,236,915	- 489,553		0.91
家 庭 教 育 中 心	30,703	29,177	—	29,177	- 1,525		4.97
體 育 處	1,440,994	714,279	705,367	1,419,647	- 21,346		1.48

4. 以前年度歲出轉入數計 7 億 5,281 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 9,002 萬餘元（38.53%）；減免數 813 萬餘元（1.08%），主要係政策變更，不繼續申辦亞洲綜合性運動會，相關經費毋須保留；應付保留數 4 億 5,466 萬餘元（60.39%），係運動設施興建計畫等工程尚在執行中。

二、附屬單位決算非營業部分

教育局主管包含卓越清寒學生圓夢基金、體育發展基金、地方教育發展基金（含教育局及所屬 29 所高中職、1 所特殊教育學校、58 所國民中學、5 所國民中小學、各國民小學、27 所市立幼兒園等 122 個分基金）等 3 個特別收入基金單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫主要有一般行政管理、獎勵計畫、體育發展、其他教育計畫、社會教育計畫等共 13 項，實施結果，計有特殊教育計畫、體育及衛生教育計畫、建築及設備計畫、一般行政管理（編列於地方教育發展基金）、一般行政管理（編列於卓越清寒學生圓夢基金）、一般行政管理（編列於體育發展基金）等 6 項，因補助部分學校工程履約期限尚未到期或因變更設計增加工期、約聘專業輔導人員未聘足額等，致未達預計目標。

（二）餘絀之審定

決算審核結果（表 5），審定賸餘 7,888 萬餘元，與預算短絀相距 1 億 8,860 萬餘元，主要係教育部補助經費結餘無須退還部分滾存基金所致。

表 5 教育局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數	審 定 數 與 預 算 數 較 增 減	
			金 額	%
特 別 收 入 基 金	- 109,723	78,880	188,603	—
新 北 市 卓 越 清 寒 學 生 圓 夢 基 金	—	249	249	—
新 北 市 體 育 發 展 基 金	—	- 109	- 109	—
新 北 市 地 方 教 育 發 展 基 金	- 109,723	78,740	188,463	—

三、重大公共建設計畫執行部分

教育局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 28 項（表 6），年度可支用預算數合計 50 億 514 萬餘元，實際執行數 40 億 7,095 萬餘元，執行率 81.34%，其中「新北市運動公園新建工程」計畫年度預算未執行，係興建量體調整，影響細部設計核定期程所致；「林口國民運動中心新建工程」計畫年度預算未執行、「興建學校風雨操場」計畫年度預算執行率 37.40%，係工程歷經多次流標所致；「新北市板橋區中山國民小學老舊校舍改建工程」計畫年度預算執行率 17.16%，係細部設計及預算書圖未如期完成所致；「光興國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程」、「永和、汐止及樹林國民運動中心新建工程」、「新北市網溪國小校園整體規劃、校舍改建暨地下停車場興建工程」等計畫年度預算執行率分別為 44.74%、54.49%、74.40%，係承商提報估驗計價作業延遲所致；「興建學校廚房相關設施」、「頂溪國小老舊校舍整建第二期工程」等計畫年度預算執行率分別為 48.78%、70.26%，係天候因素影響工程施作所致；「興建江翠國中室內溫水游泳池共構地下停車場工程」計畫年度預算執行率 53.07%，係承商人力調配不當，施工進度落後所致；「新五泰國民運動中心新建工程」計畫年度預算執行率 75.94%，係變更設計議價作業尚未完成所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 6 教育局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 執 行 數	年度預算		
					可 支 用 預 算 數	執 行 數	執 行 率
合 計		17,484,093	11,888,792	9,636,286	5,005,147	4,070,958	81.34
1. 新北市運動公園新建工程	10109-10612 (10109-10512)	150,000	8,000	279	7,721	-	-
2. 林口國民運動中心新建工程	10310-10707	1,083,343	9,600	-	9,600	-	-
3. 新北市板橋區中山國民小學老舊校舍改建工程	10101-10812	799,900	29,500	6,480	27,787	4,767	17.16
4. 興建學校風雨操場	10401-10712 (10401-10612)	223,304	38,000	14,213	38,000	14,213	37.40
5. 光興國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	09911-10412	639,782	639,782	489,791	271,413	121,422	44.74
6. 興建學校廚房相關設施	10101-10505 (10101-10409)	133,481	133,481	108,179	48,840	23,823	48.78
7. 興建江翠國中室內溫水游泳池共構地下停車場工程	10101-10503 (10101-10410)	335,358	335,358	252,107	177,387	94,136	53.07
8. 永和、汐止及樹林國民運動中心新建工程	10001-10512	1,839,000	891,984	538,299	777,099	423,414	54.49
9. 頂溪國小老舊校舍整建第二期工程	10008-10507	789,700	506,297	375,938	329,883	231,791	70.26
10. 新北市網溪國小校園整體規劃、校舍改建暨地下停車場興建工程	09902-10505	1,234,639	822,853	712,448	336,645	250,462	74.40
11. 新五泰國民運動中心新建工程	10101-10411 (10101-10409)	646,885	646,885	578,849	282,826	214,790	75.94
12. 板橋國小老舊校舍整建工程	10102-10512 (10102-10411)	427,835	261,900	227,221	204,182	199,670	97.79
13. 新北市板橋區江翠國小老舊校舍整建工程	09803-10512	621,430	463,145	461,965	151,050	149,870	99.22
14. 新北市文山國民中學老舊校舍重建第二期工程	10101-10407	194,000	186,660	148,000	37,160	37,046	99.69
15. 積穗國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	10010-10511	566,194	282,593	282,593	192,049	192,049	100.00
16. 新北市立北大高中新設校工程	09908-10406	580,000	580,000	451,000	129,000	129,000	100.00
17. 新北市興南國小老舊校舍整建工程	10101-10406	192,150	191,992	127,222	64,770	64,770	100.00
18. 新北市新莊國小老舊校舍整建第2期工程	10006-10407 (10006-10312)	180,226	179,838	141,615	38,223	38,223	100.00
19. 新北市碧華國小老舊校舍整建暨地下停車場興建工程	10101-10612	905,408	474,707	474,707	186,786	186,786	100.00

表 6 教育局主管重大公共建設計畫預算執行情形表（續）

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 執行數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
20. 新北市南勢小校舍新建第二期工程	10010-10412 (10001-10408)	209,170	209,170	203,242	118,570	118,570	100.00
21. 三峽國小老舊校舍整建第二期工程	10010-10404	410,042	410,042	351,475	58,567	58,567	100.00
22. 新北市海山高中新建校舍第一期工程	09910-10412	635,000	635,000	455,254	377,790	377,790	100.00
23. 新北市三重區修德國民小學修業樓老舊校舍整建工程	10101-10403	116,240	115,499	104,854	10,645	10,645	100.00
24. 廣設國民運動中心（三重蘆洲淡水、板橋、中和土城等3案）	10001-10411 (10001-10312)	3,271,386	3,271,386	2,571,967	699,419	699,419	100.00
25. 竹圍國中改制完中新建工程	10101-10603 (10101-10503)	300,000	86,295	86,295	78,260	78,260	100.00
26. 新埔國小老舊校舍整建工程	10101-10611 (10101-10511)	354,180	161,100	154,568	154,568	154,568	100.00
27. 新北市三峽區北大國民小學校舍新建工程	10108-10607 (10108-10512)	532,440	206,031	206,031	196,907	196,907	100.00
28. 新北市 103 年度各級學校校舍結構安全補強工程	10301-10403	113,000	111,694	111,694	-	-	-

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

四、重要審核意見

（一）推動各級學校興建自立廚房，提升學童用餐品質，惟受限經費，整體進度緩慢，允宜加強現有自立廚房學校供應能量因應。

學校午餐係學童飲食及營養教育重要之一環，學校可利用午餐供應，推廣營養、生活教育，進而改善國民營養狀況，有鑑於此，教育部近年鼓勵各縣市政府增加自設廚房供餐。新北市近年來配合政策，致力於改善學校午餐供應品質及提高學校自立午餐普及率。經查推動情形，核有下列情事：

1. 推動市立學校自設廚房，惟仍有逾 5 成學校未自設廚房或受自設廚房學校供應午餐，允應研謀改善：據教育局統計，截至民國 104 年底止，轄內市立各級學校共有 298 所，學校午餐採中央餐廚（團膳）供應者 166 所（占市立學校總數 55.70%）、自設廚房供應者 93 所（31.21%）、由臨近自設廚房學校供應者 29 所（9.73%）、其他方式供應者 9 所（3.02%）、不供應者 1 所（0.34%，表 7）。經查學校午餐由自設廚房供應或受臨近自設廚房學校供應者計 122 所，僅占轄內市立各級學校總數 40.94%，仍有近 6 成學校之營養午餐非以自設廚房供應或受臨近自設廚房學校供應。另統計目前未自設廚房之 205 所學校，基於學生健康及外在條件許可下，

學校自設廚房之意願，調查結果計有 51 所（約四分之一）學校有自設廚房之意願或需求，其中來自原採中央餐廚者 27 所最多，其次係來自受臨近自設廚房學校供應者 18 所（表 8），經函請研謀善策。據復：（1）將參考學校空間規劃動線、廚房預訂基地面積

表 7 民國 104 年新北市立各級學校供餐型態概況表

單位：所、%

供 餐 方 式	目 前 採 用 供 餐 方 式 學 校	
	數 量	占 學 校 總 數 比 率
合 計	298	100.00
中 央 餐 廚 供 應	166	55.70
自 設 廚 房 供 應	93	31.21
臨 近 自 設 廚 房 學 校 供 應	29	9.73
其 他 方 式 供 應	9	3.02
不 供 應	1	0.34

資料來源：整理自教育局提供資料。

及對鄰近教室或居民影響之評估，並進行媒合作業供應他校；（2）現有自設廚房媒合供餐：參

表 8 民國 104 年度新北市立各級學校供餐型態意向調查結果概況表

單位：所

供 餐 方 式	採用學校數	調 查 結 果 預 採 供 餐 方 式 學 校 數			
		中 央 餐 廚 供 應	自 設 廚 房 供 應	臨 近 自 設 廚 房 學 校 供 應	不 供 應
合 計	298	145	141	11	1
中央餐廚供應	166	136	27	3	-
自設廚房供應	93	1	90	2	-
臨近自設廚房學校供應	29	7	18	4	-
其他方式供應	9	1	6	2	-
不 供 應	1	-	-	-	1

資料來源：整理自教育局提供資料。

考自設廚房作業面積及他校受供餐意願進行媒合，並持續規劃廚房之設立及相關媒合作業，提升自立午餐供餐量。

2. 新北市立各級學校逾 5 成仰賴中央餐廚廠商供應團膳，惟部分廠商供應學校數量頗多，有待加強督導管理，確保供餐品質及安全衛生：新北市立各級學校計有 298 所，其中採中央餐廚（團膳）供餐者有 166

表 9 中央餐廚（團膳）二家聯合供餐廠商個別供應學校數統計表

單位：所

廠 商	供應學校數	廠 商	供應學校數	廠 商	供應學校數
上 將 食 品 公 司	61	全盛美食公司	23	沅益食品公司	4
宏 遠 食 品 公 司	58	食 家 安 飲 食 文 化 公 司	11	第一食品冷凍公司	2
雙 翼 食 品 公 司	40	愛欣食品公司	10	全勝食品公司	1
統 鮮 美 食 公 司	34	味味食品公司	9	昱品食品公司	1
新 北 食 品 公 司	33	久翔食品公司	8	愛心食品公司	1

註：1. 新北市採二家聯合供餐方式學校共有 148 所，受 15 家廠商供應結果，共可供應 296 所學校。

2. 資料來源：整理自教育局提供資料。

餐」之供應方式最多，計

有 148 所（占採中央餐廚者 89.16%），其次係三家聯合供餐者 12 所、獨家供餐者 5 所、四家聯合供餐者 1 所。又參與「二家聯合供餐」之 15 家廠商，其中上將食品公司供應學校數量計有

61 所最多，依序為宏遠食品公司 58 所、雙翼食品公司 40 所、統鮮美食公司 34 所、新北食品公司 33 所（表 9），上開 5 家廠商供應逾 6 成採團膳之學校。鑑於新北市立各級學校逾半採用中央餐廚（團膳）供餐，且集中於少數廠商，其供餐品質攸關學生健康及安全，經函請加強督導管理，確保供餐品質及安全衛生。據復：（1）已轉知衛生局於學期中按月至所轄中央餐廚廠商進行查核；（2）排定每週 1 次由各校輪流至供應團膳廠商進行監廚；（3）每月與市府衛生局、農業局至中央餐廚廠商進行聯合稽查，經由訪廠作業確保廠商現場作業之衛生與安全；（4）學校可自主前往查核，且每日依「中央餐廚學校驗收自主管理檢核表」進行午餐檢核管理。

3. 配合政策推動學校自設廚房，惟受限預算，無法滿足學校期待，亟待研議以自設廚房學校供應鄰近學校午餐模式，妥善規劃廚房興建地點，發揮自設餐廚服務效能：截至民國 104 年底止，新北市自設廚房之市立學校共 93 所，僅占新北市立學校總數 298 所之 31.21%，其中有

15 所學校供應 29 所未自設廚房學校午餐，總計受惠自設廚房供餐學校共 122 所，僅占學校總數 40.94%，尚有 176 所學校無法受學校自設廚房供餐（占 59.06%）。經查該局為改善市立學校供餐品質，民國 102 至 104 年度分別編列補助學校興建廚房經費 2,000 萬元、3,500 萬元及 5,000 萬元，惟受限預算每年僅 2 所學校興建廚房；另查新北市轄內市立各級學校，截至民國 104 年底止，已有 15 所學校之自設廚房供

表 10 自設廚房學校與可評估受其供應午餐之臨近學校概況表

自設廚房學校	臨近學校
泰山高中	同榮國小
新北高工	清水高中、中正國中、清水國小、樂利國小、廣福國小
明德高中	安溪國中、北大高中、鶯歌國中、土城國中
雙溪高中	上林國小
石碇高中	深坑國中
柑園國中	北大高中、桃子腳國中小、育德國小、三峽國小、三峽國中、安溪國中、安溪國小
三峽國中	三峽國小、龍埔國小、桃子腳國中小、北大高中
汐止國中	汐止國小
欽賢國中	鼻頭國小
板橋國小	板橋高中、板橋國中、大觀國小
大同國小	彭福國小、育德國小、樹林國小
山佳國小	育德國小、育林國小、育林國中、樹林完全中學、彭福國小、樹林國小、文林國小
柑園國小	桃子腳國中小、龍埔國小、北大國小、三峽國小、安溪國小、安溪國中、介壽國小、育林國小、育林國中、樹林高中
二橋國小	尖山國中、鶯歌國中、鶯歌國小、鶯歌工商、昌福國小、鳳鳴國中、永吉國小

資料來源：整理自教育局提供資料。

應鄰近 29 所學校，例如秀峰國小供應東山國小、長安國小供應保長國小、三芝國小供應中泰、屯山、興仁、育英等 4 所國小等，惟泰山高中等 14 所自設廚房學校，似可供應距渠等學校車程 30 分鐘內臨近學校午餐（表 10），經函請研謀檢討改善。據復：（1）已建立自設廚房學校供應鄰近學校午餐模式，經規劃逐年建置大型廚房，並將每年調查現有自設廚房作業面積，評估學校可供應他校之餐數，另同步調查中央餐廚學校受自設午餐供餐意願，召開會議邀集各方媒

合；(2) 因部分學校之鄰近學校已為自設廚房，或鄰近學校已為本市規劃之受供餐學校，或廚房作業面積有限，無法有充足之供應量提供鄰近他校，將持續進行媒合作業，以加速增加自設廚房用餐學校提升供餐品質。

(二) 配合 12 年國民基本教育，辦理補救教學計畫，惟部分成效未如預期，允宜研謀改善，強化學生基本學力。

該局為配合 12 年國民基本教育推動，鞏固學生基本學力，自民國 102 年度起，整合「教育優先區－學習輔導」及「攜手計畫－課後扶助」，並依「教育部國民及學前教育署補助辦理國民小學及國民中學補救教學作業要點」，訂定「新北市 104 年度補救教學計畫」，預計經費計 9,990 萬餘元（教育部國民及學前教育署補助 90%），經查計畫執行情形，核有下列情事：

1. 部分學校未按補救教學計畫規定比率篩選受輔對象：依「新北市 104 年補救教學國中小各校提報率」統計結果，「達成 100% 學業成績後 35% 學生篩選施測，做為學習受輔關注個案」量化效益指標，其中國語、數學科目尚有 17 所學校之部分年級提報率低於 35%（表 11），甚有提報率僅為 1% 或 2%；英語科目 220 所學校之部分年級提報率未達 35%，甚有提報率為零者。

另施測率（已考人數/應考人數）

尚有 14 所學校未達 100%，經函

請督促檢討改善。據復：國中部分：

將督導各校依核定提報率提報所屬學生參與篩選測驗；國小

部分：透過填報系統等方式提醒

並要求學校依時程填報，並於全市督導會議中積極督導。

表 11 新北市民國 104 年度補救教學計畫提報應測比率及施測率未達情形學校數統計表

單位：所

項 目	學 校 數
1. 國語文、數學、英語等科目提報率低於 35% 者	17
2. 英語科目提報率未達 35% 者	220
3. 施測率未達 100% 者	14

資料來源：整理自教育局提供資料。

2. 部分學校國語、英語、數學科目之受輔率偏低：依「新北市 104 補救教學國中小各校受輔率」統計結果，「雙低學生受輔率逐年達 100%，不放棄任何一個孩子」量化效益指標，全市 268 所國中小學校，國語、數學或英語，其中二科受輔率達 100% 之學校僅 23 所，佔所有學校 8.58%，國語、英語、數學科目之受輔率偏低，經函請督促檢討改善。據復：國中部分：多數家長已安排學生課後活動，不同意學生留校參與補救教學班，將持續督導各校利用溝通管道，向家長說明並鼓勵學生參與；國小部分：學生需經家長同意始得參加補救教學班，學校多以積極勸說之方式鼓勵學生參加，亦推動於課堂中進行補救教學。

3. 多數學校進步結案比率偏低：按新北市 103 學年度補救教學線上測驗檢測結果，「補救教學個案學生接受補救之進步比率達 30% 以上」量化效益指標，其中國語、數學及英語平均進步率分別為 52%、58%、47%，惟據該局之統計結果，民國 104 年全市學校補救教學進步結案

率且回班人數（即因補救成功回原班上課）為零之學校，高達 221 所，亟待研謀強化補救教學措施，經函請督促檢討改善。據復：國中部分：學生雖達結案條件，惟評估持續輔導仍可提升個案學生基本學力，爰暫未結案，繼續提供資源扶助；國小部分：參與補救教學之學生成績已有進步，惟測驗成績未達 60 分，仍無法納入結案。

4. 鼓勵退休菁英及大專生參與補救教學計畫未達預計目標：該局為推動鼓勵退休菁英返校服務及大專生服務弱勢學生，於本年度補救教學計畫訂定績效指標，年度預計達成 500 人次，惟本年度國中小各校進用退休教師 125 人次、大學生 206 人次，合計 331 人次，未達到 500 人次之預計目標，經函請督促檢討改善。據復：國中部分：將持續鼓勵各校善用退休教師等服務弱勢學生；國小部分：部分退休教師利用早自習或午休教學，將其納入統計後，總計退休菁英教師及大學生投入補救教學達 500 人次。

（三）賡續推動國中小校舍耐震評估及補強作業，提升校舍耐震能力，惟執行過程未臻完善，部分學校尚未拆除或補強且仍在使用，允宜檢討妥處，以維護師生安全。

教育局為提升轄內校舍耐震能力，維護師生安全，自民國 102 年起配合教育部「102 至 105 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫」賡續推動國中小校舍耐震評估及補

強作業，統計至民國 104 年底止，獲補助 1 億 4,107 萬餘元，辦理 480 件國中小校舍耐震能力詳評作業；另獲補助 8 億 8,194 萬餘元（表 12），辦理 75 件學校建築物

表 12 新北市獲教育部「102 至 104 年度國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫」補助經費明細表

單位：新臺幣千元

年 度	合 計	102	103	104
詳評補助經費	141,075	24,456	106,442	10,175
補強補助經費	881,941	58,265	167,867	655,808

資料來源：整理自教育局提供資料。

補強作業。經查其執行情形，核有：1. 截至民國 104 年底止，仍有 80 所學校，共 201 棟校舍未

表 13 民國 104 年度新北市各級學校無照校舍使用情形統計表

單位：所、棟

項 目	學 校 數	校 舍 數
合 計	126	289
學校仍未取得使用執照	80	201
學校校舍經結構耐震能力詳細評估結果建議拆除，惟仍未拆除且尚在使用	6	8
學校校舍經結構耐震能力詳細評估結果建議補強，惟仍未補強且尚在使用	40	80

資料來源：整理自教育局提供資料。

取得使用執照；2. 校舍經結構耐震能力評估結果建議拆除部分，仍有 6 所學校，共 8 棟，作為 48 個班級、1 千餘名學生使用；3. 校舍經結構耐震力評估結果建議補強部分，計有 40 所學校，共 80 棟（表 13），尚未辦理補強作業，仍作為 499 個

班級、1 萬餘名學生使用；4. 未就計畫期程屆滿後（民國 106 年度起）部分須再進行補強之校舍研提具體因應措施或方案；5. 工程預算項目及內容編列欠覈實、未覈實辦理工程估驗計價、廠商專任工程人員未依法會同辦理驗收、材料試驗報告不全；6. 部分校舍空間於補強後閒置未使用等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將賡續補助申請使用執照，惟申請之校舍多為老舊校舍，無法符合現階段法令要求，已與工務局發照單位協調部分改善方式，以期完成使用執照之核發，提高改善成果，並訂定中長期目標，期逐步且系統性解決未領使用執照校舍問題，暨透過工作會議，管控請照進度及研商解決對策；2. 有關評估結果建議應拆除之校舍，皆已擬定拆除計畫，俟報拆程序完備，覓得財源後即可拆除；3. 有關評估結果應補強而尚未補強之校舍，將依校舍結構耐震能力程度排序，於民國 105 年度逐步完成耐震能力小於 0.5 之校舍補強作業；4. 已著手研擬校舍整建中長程計畫，預定於民國 106 至 110 年度每年將編列 5 億元，逐年改善；5. 就工程執行過程之缺失，將依約檢討監造及施工廠商之疏失責任，另針對溢領工程費用部分，將通知廠商繳回；6. 已配合財政局調度媒合設置公共托育中心，發揮教育設施應有功能。

（四）持續管理學生交通車，惟部分短期補習班等業者，使用逾規定年限或未報經核准車輛接送學生，有待加強管理，確保學生乘車安全。

該局為保障兒童及少年安全，依教育部訂定學生交通車管理辦法及幼兒園幼童專用車輛與其駕駛人及隨車人員督導管理辦法，管理及輔導新北市立案短期補習班、兒童課後照顧服務中心、幼兒園等學生交通車。經查管理輔導情形，核有下列情形：

1. 部分短期補習班及幼兒園學生交通車之車齡逾規定年限，亟待適法妥處：依兒童及少年福利與權益保障法第 90 之 1 條規定及依學生交通車管理辦法第 3 條第 2 項規定：「前項學生交通車分類如下：一、第一類：載運入國民小學前之幼兒、國民小學學生者。二、第二類：載運國民中學、高級中等學校學生者。」、

表 14 民國 104 年度新北市列管學生交通車概況表

單位：輛

列 管 車 輛 類 別	學 生 交 通 車	
	總 數	逾 10 年輛數
合 計	649	24
短 期 補 習 班	114	11
公 立 幼 兒 園 使 用	535	13

資料來源：整理自教育局提供資料。

第 5 條規定：「第一類學生交通車之車齡，不得逾出廠 10 年；第二類學生交通車之車齡，不得逾出廠 15 年。」截至民國 104 年 12 月止，該局列管短期補習班學生交通車計 114 輛（購置

及租賃交通車各有 72 及 42 輛），其中逾 10 年以上者計 11 輛；幼兒園車輛 535 輛，其中逾 10 年以上者計 13 輛（表 14），經查該 24 輛車未符合學生交通車管理辦法之規定，經函請檢討妥

處。據復：截至民國 105 年 4 月底止，車輛逾 10 年者，屬短期補習班者 11 輛，其中 9 輛已變更為載運國民中學以上學生使用，其餘 2 輛變更為補習班公務車，另屬幼兒園者 13 輛，已完成汰換 10 輛，其餘 3 輛辦理汰換中，將賡續針對屆齡車輛控管車輛數。

2. 短期補習班、兒童課後照顧服務中心違規比率偏高，有待加強管理及稽查：依學生交通車管理辦法第 2 條及第 17 條規定略以，本辦法所稱主管機關，在直轄市為直轄市政府，各該主管機關應定期至公私立學校、短期補習班、兒童課後照顧服務中心進行學生交通車使用情形檢查。據該局民國 104 年度會同公路監理機關及警察機關，路邊臨檢短期補習班、兒童課後照顧服務中心接送學童交通車結果，臨檢 126 輛次，計有 48 輛次（44 輛車）有違規情事，違規比率達 38.10%，影響學生乘車安全，經函請研謀改善。據復：截至民國 105 年 4 月底止，已補報核備或改善辦理者 41 輛，業者已停業或過戶不再使用者 3 輛，將賡續加強辦理靜態及動態聯合稽查暨輔導與管理，以保障學生及幼童乘車安全。

（五）積極設置電子圍籬維護校園安全，惟事前規劃及配套不足，成效受限，亟待研謀改善。

鑑於民國 104 年 5 月發生臺北市立文化國民小學於學童遇害事件，考量新北市立國中小學設置圍牆之現況（表 15），

為提升校園安全，於民國 104 年 7 月及 11 月共補助新北市轄內 84 所學校，採購紅外線智慧警示系統（下簡稱電子圍籬），補助金額合計 813 萬餘元。經查計畫執行情形，核有下列情事：

表 15 民國 104 年底止新北市立國中小學校園圍牆現況統計表

單位：所

圍 牆 現 況	合 計	市 立 國 中	市 立 國 小
合 計	268	63	205
部 分 圍 牆 採 綠 圍 籬	85	16	69
全 部 圍 牆 採 綠 圍 籬	18	4	14
全 部 採 實 體 圍 牆	165	43	122

資料來源：整理自教育局提供資料。

1. 推動校園建置電子圍籬，優先補助綠圍籬學校，惟部分尚未獲補助；又國民中小學基於安全考量，需求殷切，有待通盤檢討調配資源，強化防護預警措施，確保校園安全：依據該局民國 104 年 11 月 5 日簽案說明略以，新北市計有 112 所學校因「無圍牆或圍牆低矮」、「校園四周與外牆或鄰近社區建築距離過近，導致外人易翻牆而過」或「校園圍牆鏤空處大或穿透性高，以致外人易翻牆而過」等，需要建置電子圍籬。惟查 2 次補助結果，間有屬「無圍牆或圍牆低矮」之綠圍籬學校未涵蓋於補助範圍內，如雙溪區雙溪國小（北面綠圍籬）、三芝區三芝國小（西面育英街正門綠圍籬）、新莊區新莊國小（南面、西面綠圍籬）、三峽區北大國小（東面、西面及北面綠圍籬）等；又經調查新北市立 268 所國中小學，其中有設置電子圍籬需求者

計有 66 所，基於安全考量，設置電子圍籬需求甚殷，經函請通盤檢討調配資源，強化防護預警措施，確保校園安全。據復：鑑於校園安全之重要，業於民國 105 年 2 月函請全市國中小學重新檢視校園安全問題，依實際需求提出紅外線警示系統、監視器及求救鈴等安全設備裝置之申請，共計 197 校提出申請（含雙溪區雙溪國小、三芝區三芝國小及三峽區北大國小），並向教育部爭取民國 105 年度強化校園安全防護計畫經費補助（每校 18 萬元整）計 3,546 萬元。

2. 建置電子圍籬有助提升校園安全，惟逾 9 成學校辦理採購未簽訂契約，且由學校各自辦理採購，不易取得優惠價格，允宜研議統一採購之可行性，提升財務效能及採購效率：該局本年度 2 次補助市立學校設置電子圍籬結果，第 1 次補助 28 所學校（計 248 萬餘元），第 2 次補助 60 所學校（計 565 萬餘元），合計共補助 84 所學校（81 所國中小學及 3 所高中；其中 4 所 2 次皆獲補助）。經查電子圍籬係屬精密電子產品，操作過程常需廠商維修或保固，以確保電子圍籬正常防護，惟受補助 81 所國中小學，僅 8 所與廠商訂定合約，其餘 73 所未與廠商訂約，不利後續保固維

修；另 81 所國中小學採購方式，係逕洽廠商辦理採購者 18 所、採二家比價者 42 所、採獨家議價者 20 所、公開取得企劃書者 1 所(表 16)，

表 16 民國 104 年度新北市立國中小學電子圍籬採購及訂約情形統計表

單位:所、%

招標方式 訂約情形	合 計		逕 洽 廠 商		二 家 比 價		議 價		公 開 取 得 企 劃 書	
	學校數	比率	學校數	比率	學校數	比率	學校數	比率	學校數	比率
合 計	81	100.00	18	100.00	42	100.00	20	100.00	1	100.00
簽訂採購合約 學 校	18	9.88	2	11.11	4	9.52	1	5.00	1	100.00
未簽訂採購合 約 學 校	73	90.12	16	88.89	38	90.48	19	95.00	0	-
招 標 方 式	100.00		22.22		51.85		24.69		1.24	

資料來源：整理自教育局提供資料。

經查電子圍籬同質性高，由學校個別採購，無法取得具經濟規模之優惠價格，總體而言，亦提高行政成本，經函請研議電子圍籬統一採購招標作業之可行性，以提升經費使用效能及採購效率。據復：新北市民國 105 年度提出申請紅外線警示系統、監視器及求救鈴等安全設備裝置之學校共計 197 校，為改善學校各自辦理採購有未能取得較優惠價格之問題，將採統一採購方式辦理，以提升經費使用效能及採購效率。

3. 強化校園安全防護，建置電子圍籬，惟逾 7 成學校系統未與警察局監視系統連線，允宜積極協調連結，強化防護體系，提升學生在校安全：截至民國 104 年底，已申請架設電子圍籬者有 81 所國中小學，其中系統與警察機關監視系統連線者，僅中和、自強等 2 所國民中學及沙崙、山佳、彭福、景新、新店、屯山、鄧公、中港、頭前、國泰、民安、丹鳳、榮富、中信、明志、昌平、忠義、義學等 18 所國民小學，合計 20 所學校（占 24.69%），其餘 61 所國中小

學雖已架設電子圍籬，惟系統未與警察機關連線（表 17），經函請積極協調，結合新北市護生安全網防護，提升學生在校安全。據復：業於民國 105 年 2 月函請警察局協助轉達各分局（派出所）校警連線測試，並請學校配合改善；又

表 17 民國 104 年底新北市立國中小學電子圍籬系統與警察機關監視系統連線情形統計表

單位:所、%

連 線 與 否 區 分	學 校 數	比 率
合 計	81	100.00
已 與 警 方 連 線 者	20	24.69
未 與 警 方 連 線 者	61	75.31

資料來源：整理自教育局提供資料。

於民國 105 年 4 月函請警察局協助發文各分局開放 88 所學校為網路安全信任名單，以利校警連線完成，提升學生在校安全。

（六）規劃興建新北市孔廟園區暨教師研習中心，以彰顯對教育及教師之重視，惟未提出可行性評估及財務規劃，亦未獲支持，致計畫停辦，亟待檢討改善。

該局自民國 100 年起即規劃興建新北市孔廟園區暨教師研習中心（民國 101 年更名為新北市教師專業發展暨中華經典文學研習中心、民國 102 年更名為新北市政府教師專業發展研習中心），除作為每年舉行祭孔大典外，並為典藏本市或全國之教育文物，同時彰顯對教育之重視及對教師之敬重。惟查計畫執行情形，核有下列情事：

1. 工程用地因輿情反對另覓場地，事前未妥為規劃協調，致政策變更及計畫期程延宕：本案原規劃工程籌建地點為林口區「文中 1」用地，於民國 101 年 4 月 18 日辦理孔廟園區暨教師研習中心興建工程委託規劃設計監造技術服務採購案之招標，於同年 4 月 18 日決標，原預定民國 103 年 7 月間完工驗收，該局事前未妥為規劃協調興建用地，於民國 101 年 5 月間召開新北市教師專業發展暨中華經典文學研習中心設置評估公聽會，多數民眾認為應考量當地發展及符合就學人口需求，不宜於「文中 1」學校用地興建本案工程，為體察民情而決議另以同區「文小 9」用地作為興建位址，惟該基地屬學校用地，須另提報內政部都市計畫委員會辦理變更為文教區，經核定後自民國 102 年 4 月 30 日實施，期間較原預定計畫期程延遲 1 年，該府因輿情反對興建位址而變更政策，未能妥擬評估方案或替代措施，致影響施工期程，經函請檢討妥處。據復：經地方民意建議及為平衡林口區南北發展，除民國 101 年 4 月 10 日參照「新北市林口區教育資源分析」，並於同年 5 月 6 日召開公聽會，考量桃園國際機場聯外捷運系統通車及力行段附近地區新開發建案，屆時有新設國中需求，於民國 101 年 6 月 18 日經市政府核准，將興建位址由林口區「文中 1」用地變更至「文小 9」用地，並可結合林口國民運動中心，以發展繁榮地方建設。

2. 未適法提出可行性評估及財務規劃，肇致工程計畫停辦及不經濟支出：該局自民國 100 年起即規劃興建孔廟園區暨教師研習中心，工程總經費合計 6 億 3,184 萬餘元，採 1 次核定分

年編列，除由地方教育發展基金支應民國 101 年度經費 3,184 萬餘元外，其餘則由林口新市鎮第三期（三、四區）市地重劃盈餘支應民國 102 至 103 年度經費，預計民國 103 年 7 月完工；民國 101 年間以規劃內容及使用變更為由，更名為新北市教師專業發展暨中華經典文學研習中心，並自民國 102 至 104 年採分年編列經費執行，全數由上述盈餘款支應；嗣民國 102 年再度更名為新北市政府教師專業發展研習中心，民國 104 年間變更設計，經費增為 7 億 4,426 萬餘元，工期延至民國 106 年 12 月。本案為該局多年期中長程計畫，自民國 102 至 104 年列入年度施政計畫，惟未提出可行性評估；復孔廟園區暨教師研習中心規劃報告內欠缺財務規劃，工程經費需由平均地權基金內林口新市鎮第三期（三、四區）市地重劃盈餘款逐年編列預算挹注，惟民國 103 年度工程經費遭議會刪除、民國 104 年度亦未審查，截至民國 104 年底止，實際支用於規劃設計監造技術及專案管理服務經費 827 萬餘元（表 18），終止契約並停止計畫。

表 18 新北市教師專業發展研習中心興建工程歷次規劃設計經費支用情形表

單位：新臺幣千元

年 度	支 出 用 途	金 額
合 計		8,270
101	新北市孔廟園區暨教師研習中心興建工程案委託設計監造技術服務費	315
102	新北市教師專業發展暨中華經典文學研習中心委託專案管理及地質鑽探及試驗分析委外技術服務費	4,218
104	新北市政府教師專業發展研習中心興建工程委託專案管理(含規劃及地質鑽探及試驗分析)服務費	3,736

資料來源：整理自教育局提供資料。

該局未依預算法第 34 條規定先行製作選擇方案及替代方案之成本效益分析，並依財政狀況自行籌編預算，影響整體計畫執行，經函請檢討妥處。據復：本案經費爭取議會審議多年尚未有具體成果，致相關工程期程規劃及經費編列多有延宕，逾原預定計畫期程，爰依專案管理契約終止契約，已辦妥後續結案相關事宜；已支用規劃設計經費，取得測量報告等將作為未來興建規劃之參考。

（七）資優教育配合政策推動，惟輔導發展類別尚有開發空間，允宜持續加強推動，促進多元資優才能發展。

資優人才為國家重要資源，培育多元領域資優人才為重要教育工作。該局為因應國際資優教育發展趨勢並配合我國資優教育政策推動與法規修訂，推動多元資優教育方案，以促進資優教育發展。民國 104 年於地方教育發展基金編列資賦優異類特殊教育經費 8,738 萬餘元，經查執行情形，核有下列情事，經通知研謀改善：

1. 推動建立智能、藝術等資優教育類別輔導發展機制，惟創造能力、領導才能等類別尚未規劃辦理，允宜加強評估推行，提升多元資優才能發展：依教育部民國 102 年 9 月 2 日修正身心障礙及資賦優異學生鑑定辦法，規範各類資優之鑑定依據。復據教育部特殊教育通報網 104

學年度統計，基隆市、苗栗縣、臺中市、彰化縣、高雄市、屏東縣及花蓮縣，已有創造能力、領導能力、其他特殊才能等 3 項資賦優異學生（表 19），經查新北市雖已辦理一般智能、學術性向、藝術才能等 3 項資賦優異類別相關鑑定、安置及輔導措施，惟創造能力、領導能力及其他特殊才能等 3 項資賦優異類別，迄未推動辦理，經函請詳確評估該等類別資賦優異潛在學生人數，研議推動輔導發展措施之可行性，提升多元資優才能發展。據復：將與專家學者及目前已辦理之縣市請益，瞭解創造能力、領導能力及其他特殊才能等 3 項資賦優異之鑑定工具、鑑定流程及教育服務方式；至尚未辦理該類別鑑定前，將依鑑定辦法將創造能力及領導能力資賦優異定義之概念融入各項資優教學，以活化資優教育，促使更臻完善。

表 19 104 學年度資賦優異特教類型學生數統計表

單位：人

縣 市 別	合 計	一 智	般 能	學 性	術 向	藝 才	術 能	創 能	造 力	領 才	導 能	其 特	他 殊
合 計	25,095	6,954	12,172	5,854	71	4	40						
連 江 縣	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
基 隆 市	347	57	125	163	-	-	2						
臺 北 市	6,636	2,302	3,479	855	-	-	-						
新 北 市	2,317	856	743	718	-	-	-						
桃 園 市	1,699	123	865	711	-	-	-						
新 竹 市	965	168	620	176	1	-	-						
新 竹 縣	526	226	240	60	-	-	-						
苗 栗 縣	362	59	70	163	48	4	18						
臺 中 市	2,266	613	1,155	491	-	-	7						
彰 化 縣	959	328	461	168	-	-	27						
南 投 縣	476	123,649	178,467	175,324	22	-	-						
雲 林 縣	503	52	351	100	-	-	-						
嘉 義 市	761	24	500	237	-	-	-						
嘉 義 縣	436	90	227	119	-	-	-						
臺 南 市	1,462	649	467	324	22	-	-						
高 雄 市	3,798	1,013	2,041	736	-	-	8						
屏 東 縣	659	129	309	219	-	-	2						
宜 蘭 縣	462	91	158	213	-	-	-						
花 蓮 縣	311	49	155	106	-	-	1						
臺 東 縣	74	2	-	72	-	-	-						
澎 湖 縣	48	-	-	48	-	-	-						
金 門 縣	28	-	28	-	-	-	-						

資料來源：整理自教育部特殊教育通報網。

2. 資優特殊教育方案申請人數逐年增加，惟實際申請方案人數占可申請方案人數之比率未及 8 成，亟待檢討研謀提升參與率，有效發揮資優教育資源：經查新北市國民中學學術性向資

優教育安置措施，計有分散式資優資源班與特殊教育方案 2 種方式，在分散式資優資源班（含數理資優及語文資優）方面，學生總數自 102 學年度 890 人，降至 104 學年度 638 人，減少 252 人（28.31%，表 20）；至資優特殊教育方案方面，102 至 104 學年度，符合資格可申請方案

表 20 新北市國民中學學術性向分散式資優資源班辦理學校及參與學生人數統計表

單位：人

學 校 \ 學年度	102	103	104	學 校 \ 學年度	102	103	104
合 計	890	765	638	碧 華 國 中	82	60	43
土 城 國 中	89	85	75	福 和 國 中	-	-	25
文 山 國 中	52	39	31	福 營 國 中	45	37	24
永 和 國 中	90	89	90	樟 樹 國 中	13	7	7
安 溪 國 中	44	34	21	積 穗 國 中	52	40	30
江 翠 國 中	88	87	85	明 志 國 中	73	53	40
林 口 國 中	48	58	38	光 復 高 中	77	61	46
淡 水 國 中	31	22	15	鷺 江 國 中	31	28	23
義 學 國 中	75	65	45				

註：1. 福和國中 104 學年度開辦學術性向分散式資優資源班。

2. 資料來源：整理自教育局提供資料。

人數由 71 人增加至 245 人，實際申請方案人數由 39 人增加至 179 人，增加 140 人，約 3 倍（表 21），顯示國民中學學術性向資優生申請特殊教育方案人數逐漸增加，惟參與分散式資優資源班人數則有減少之趨勢。又 102 至 104 學年度，特殊教育方案實際申請方案人數占可申

請方案人數之比率，由 54.93% 提升至 73.06%，每年人數及比率均有提升，惟仍未及 8 成，經函請分析具資格者，未申請參與資優特殊教育方案之癥結原因，研謀善策，提升參與率，有效發揮資優教育資源。據復：該局將透過校長會議、家長日、學校新生訓練、網路等多元方式宣導，以有效發揮教育資源，另國中學制為 3 年，除逐年彙整資優方案學習之師生回饋外，將於 105 學年度就整體執行進行總規劃。

表 21 新北市國民中學學術性向資優學生申請特殊教育方案人數統計表

單位：人、%

學年度 \ 學制	合 計	102	103	104
學術性向特殊教育方案				
可 申 請 方 案 人 數	478	71	162	245
實 際 申 請 方 案 人 數	341	39	123	179
實際申請方案人數占可申請方案人數比率	71.34	54.93	75.93	73.06

資料來源：整理自教育局提供資料。

（八）訂定學校校園場地使用收費標準，提升收費公平性，惟部分學校未依規定執行，亟待檢討改善。

市政府為提升規費徵收公平性與落實使用者付費原則，民國 101 年 12 月 19 日訂定「新北市公立高級中等以下學校校園場地使用收費標準」。經查新北市立各級學校校園停車空間使用及收費管理情形，核有：1. 部分學校停車空間扣除教職員已申請之停車數後，其餘則未開放

民眾付費使用；2. 部分學校未訂（修）定場地使用收費標準；3. 部分學校未依規定向停放車輛之教職員收費或收費額度低於標準（表 22），經函請檢討改善。據復：1. 促請校方將空餘停車格開放民眾付費使用，或回歸學生使用；2. 促請校方修訂停車場使用收費標準；3. 將訂定停車場收入短缺追繳注意事項，並評估短缺追繳可行性。

表 22 民國 104 年度公立高中職暨國中小校園停車空間使用及收費管理情形

單位：所

管 理 情 況	學 校 數
停車空間扣除教職員已申請之停車數後，其餘未開放民眾付費使用者	11
未訂（修）定場地使用收費標準者	78
未依規定向停放車輛之教職員收費或收費額度低於標準者	92

資料來源：整理自本處調查及教育局提供資料。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 9 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 8 項，仍待繼續改善者 1 項（表 23），經再研提審核意見通知檢討改善。

表 23 民國 103 年度總決算審核報告所列教育局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
多數學校仍未取得校舍使用執照，部分校舍尚有安全疑慮，允宜妥適調整校舍使用配置，減少學生於未領有使用執照且經結構鑑定有安全疑慮校舍上課。	業再研提審核意見詳「四、重要審核意見（三）」。
已改善辦理	
1. 積極增設優質平價幼兒園，惟遠不及市民迫切需求，允宜加速進程，及時回應市民對優質平價幼兒園之期待。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 外籍配偶照顧輔導業務辦理結果，核有部分事項仍未盡周妥，允宜積極檢討改善，有效提升計畫效益。	依改善措施持續辦理中。
3. 校園食品例行稽查及主動抽驗之頻率偏低，且稽查抽驗結果凸顯仍未盡符合食品良好衛生規範，難以有效維護供餐品質及學生健康。	依改善措施持續辦理中。
4. 為促使兒童健康成長、支持婦女婚育及使父母安心就業，提供國小兒童課後照顧服務，惟辦理情形仍有部分未盡事宜，允宜檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
5. 積極推展各項家庭教育計畫，期能強化家庭價值與責任，惟仍有部分辦理情形未盡周妥，尚待持續加強檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
6. 積極委由市府工程專業機關代辦學校重大興建計畫，惟未於規劃設計階段即委託代辦，允宜檢討改進，以確保計畫執行效率及工程品質。	依改善措施持續辦理中。
7. 部分國民運動中心竣工後尚未驗收合格即分別營運啟用，允請查明設施遺失或損壞權利與義務之歸屬，儘速改善完成並驗收，避免影響民眾使用權益及形成履約爭議。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
8. 積極於國民運動中心興建計畫導入建築資訊模型（BIM），惟相關作業仍未盡周延，允宜檢討改進，以發揮 BIM 完整效益。	依改善措施持續辦理中。

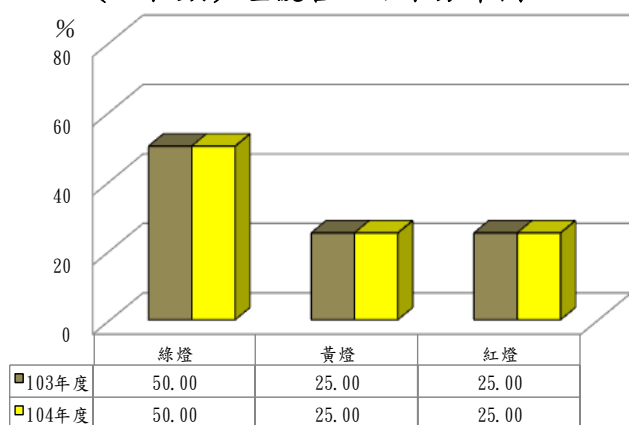
捌、文化局主管

文化局主管包括文化局、鶯歌陶瓷博物館、十三行博物館、黃金博物館、圖書館、淡水古蹟博物館等 6 個機關，掌理文化行政、藝術展演、藝文推廣、文化資產；陶瓷文物與資料之蒐集、研究、典藏、展示，及陶瓷文化教育推廣；十三行文化相關文化資產與文化創意產業之展覽；博物館營運、發展規劃、行銷合作、社區推廣；各類圖書資訊與非書資料之典藏、供閱等業務。茲將本年度決算審核結果、重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務（工作）計畫 18 項，包括致力文化資產保存與活化、深耕藝文展現文化特色及結合社區營造建立文化生活圈、打造紀錄片放映院計畫、推展在地文創產業、充實在地文化設施及拓展藝術展演空間、推動陶瓷學院 online 網路平臺計畫、深化考古文化內涵及探索族群文化、推

圖 1 文化局主管民國 103 及 104 年度管制計畫（工程類）燈號管理結果分布圖



資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）燈號管理報表。

展礦山樂活文化，逐步環境整備與資源活用、發展在地閱讀力，持續改造友善閱讀環境，成為淡水地區傳統與現代生活圈文化、觀光、教育及導覽之核心館舍等重要施政項目。依據施政目標，本年度截至 12 月底止由新北市政府列管工程類管制計畫 4 項，執行結果，經該府評核為綠燈 2 項、黃燈 1 項、紅燈 1 項（圖 1），整體施政目標達成情形與民國 103 年度相同，部分施政表現尚待檢討強化。又上開 18 項工作計畫，其中已執行

完成者 11 項，尚在執行者 7 項，主要係新北市世界遺產潛力點教育推廣計畫、歷史建築五股守讓堂修復及再利用工程、國定古蹟林本源園邸（花園）修復工程、樹林藝文綜合行政大樓興建工程、北大停三新館新建工程、館舍改造及整修工程、新北市立淡水古蹟博物館園區無障礙環境設施改善工程、淡水紅毛城及淡水關務司官邸安全監測建置工作等，工程尚未完工等原因，仍須繼續執行。

表 1 文化局主管市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫(工程類) 名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度
新北市立圖書館總館新建工程	甲等	優等
新北市立美術館興建工程	丁等	甲等
北大社區「停三用地」行政大樓建築工程	丁等	乙等
歷史建築空軍三重一村修復及再利用工程	丁等	丙等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）複評績效報告。

本年度由市政府列管計畫（工程類）共 4 項，經該府評核為優等、甲等、乙等及丙等各 1 項（表 1），均較民國 103 年度進步，惟

「北大社區『停三用地』行政大樓建築工程」及「歷史建築空軍三重一村修復及再利用工程」等2項評核等第為乙等以下，仍待賡續加強辦理。

(二) 預算執行之審核

1. 歲入預算數1億2,599萬餘元，決算審核結果(表2)，審定實現數1億2,028萬餘元(95.47%)，應收保留數647萬餘元(5.13%)，主要係國定古蹟林本源園邸(花園)修復工程尚在執行中，尚未向文化部文化資產局請領補助款；合計決算審定數為1億2,675萬餘元，較預算超收76萬餘元(0.60%)，主要係鶯歌陶瓷博物館「陶藝之森-陶瓷公園土建及硬體景觀工程」訴訟案，判決確定訴訟理賠款繳入所致。

表2 文化局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	125,999	120,288	6,470	126,759	760	0.60
文化局	69,685	60,355	6,470	66,826	-2,858	4.10
新北市立鶯歌陶瓷博物館	15,606	19,308	—	19,308	3,702	23.72
新北市立十三行博物館	1,787	2,589	—	2,589	802	44.91
新北市立黃金博物館	19,217	18,245	—	18,245	-971	5.05
新北市立圖書館	13,064	11,580	—	11,580	-1,483	11.35
新北市立淡水古蹟博物館	6,640	8,209	—	8,209	1,569	23.63

2. 以前年度歲入轉入數2,198萬餘元，決算審核結果(表3)，審定實現數1,482萬餘元(67.46%)，減免數420萬餘元(19.13%)，主要係國定古蹟新莊廣福宮修復工程，依工程實際結算金額向文化部文化資產局請領補助款；應收保留數294萬餘元(13.41%)，主要係拆屋還地強制執行費用尚待收繳。

表3 文化局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應收保留數	
				金額	%
合計	21,983	4,206	14,829	2,947	13.41
文化局	19,289	3,890	14,754	645	3.35
新北市立淡水古蹟博物館	2,693	316	74	2,302	85.48

3. 歲出原編列預算數17億6,127萬餘元，並因人事費不足申請動支各類員工待遇準備731萬餘元，合計17億6,858萬餘元，決算審核結果(表4)，審定實現數14億9,843萬餘元(84.73%)，應付保留數2億1,332萬餘元(12.06%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，

合計決算審定數為 17 億 1,175 萬餘元，預算賸餘 5,682 萬餘元（3.21%），主要係圖書博物館文教設施公共建設計畫變更減少支出、委託各區公所辦理文化主題活動，依實際情形減少支用、新北市立圖書館新總館於民國 104 年 5 月 10 日開館，民國 104 年 1 至 4 月部分經費未支用。

表 4 文化局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	1,768,583	1,498,435	213,320	1,711,755	- 56,828	3.21
文化局	656,211	501,127	128,249	629,377	- 26,834	4.09
新北市立鶯歌陶瓷博物館	138,471	138,025	—	138,025	- 445	0.32
新北市立十三行博物館	74,334	72,246	204	72,451	- 1,883	2.53
新北市立黃金博物館	90,989	88,081	1,088	89,169	- 1,820	2.00
新北市立圖書館	696,104	594,499	79,884	674,383	- 21,720	3.12
新北市立淡水古蹟博物館	112,473	104,455	3,893	108,348	- 4,124	3.67

4. 以前年度歲出轉入數 5 億 6,861 萬餘元，決算審核結果（表 5），審定實現數 5 億 98 萬餘元（88.11%），減免數 225 萬餘元（0.40%），主要係國定古蹟林本源園邸（三落大厝）修復工程及文化景觀鶯歌石休憩設施改善工程經費結餘款；應付保留數 6,538 萬餘元（11.50%），主要係新北市立美術館興建工程及北大停三新館新建工程尚未完工，仍須保留繼續執行。

表 5 文化局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			應付保留數	
		減免數	實現數	合計	金額	%
合計	568,614	2,250	500,983	65,381	11.50	
文化局	155,164	2,212	116,300	36,650	23.62	
新北市立十三行博物館	1,239	37	1,202	—	—	
新北市立圖書館	403,836	—	379,155	24,680	6.11	
新北市立淡水古蹟博物館	8,374	0	4,324	4,050	48.36	

註：本表所列“0”者，係指未滿千元之數。

（三）重大公共建設計畫執行部分

文化局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 3 項（表 6），年度可支用預算數合計 6 億 1,102 萬餘元，實際執行數 4 億 7,990 萬餘元，執行率 78.54%，其中「北大社區『停三用地』行政大樓建築工程」及「新北市立美術館興建工程」等 2 項計畫年度預算執行率，分別為 40.48%及 58.94%，係承商提送估驗計價資料延遲，或計畫變更為分期建設重新修正招標文件

所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 6 文化局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
合計		3,081,902	1,437,546	1,241,797	611,027	479,907	78.54
1. 北大社區「停三用地」行政大樓建築工程	10301-10510 (10301-10412)	194,500	178,499	74,468	174,780	70,749	40.48
2. 新北市立美術館興建工程	10106-10802	1,691,755	63,400	40,573	55,598	32,771	58.94
3. 新北市立圖書館總館新建工程	09801-10411 (09801-10406)	1,195,647	1,195,647	1,126,756	380,649	376,387	98.88

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

(四) 重要審核意見

1. 推動籌建市立美術館提供民眾優質藝文休閒環境，惟興建工程執行進度落後，且未來營運經費甚鉅，亟待研謀妥處。

文化局為提供民眾藝文休閒環境，帶動藝術文化活動及地方觀光產業發展，於民國 96 年起即積極推動籌建市立美術館，擬藉具國際特色之美術館，樹立地方文化品牌，成為城市行銷之亮點。民國 97 年獲行政院文化建設委員會（現為文化部）補助 1,105 萬元，辦理「臺北縣立美術館興建委託規劃計畫」，民國 98 年完成「臺北縣立美術館興建工程」先期規劃報告書，總經費 16 億 9,175 萬餘元，預定民國 106 年 7 月完工。嗣於民國 103 年 5 月修正計畫，增設 1 座 1,200 席室內演藝廳、1 座萬人戶外表

表 7 新北市立美術館修正後之預定工程時程進度表

演設施等，總經費修正為 25 億 7,882 萬餘元，預定民國 108 年 1 月完工（表 7）。經查執行情形，

要徑作業 項目	設計監造 廠商徵選	基本設計 圖說審查	細部設計 圖說審查	工程 開工	工程 竣工	完工 移交營運
推估時程	103.9.20	104.2.18	104.12.10	105.6.18	108.1.26	108.5.26

核有：（1）截至民國 104 年 10

資料來源：整理自文化局提供資料。

月中旬，僅完成工程基本設計核定，預算執行率亦僅 2 成餘，後續細部設計及發包作業亟應加強辦理；（2）修正後計畫總經費增加 8 億餘元，未獲中央同意補助，尚乏具體財源，仍待研謀籌措；（3）未來營運尚需投入鉅額經費，亟應儘早妥為財務規劃等情事，經函請研謀改善。據復：（1）廠商已於民國 104 年 12 月完成細部設計，刻正辦理審查作業，已要求專案管理及設計監造廠商依契約規定期程趕辦，平行展開相關作業，縮短設計、施工期程，俾如期完工；（2）先以第 1 期美術館主體建築為主，第 2 期演藝廳部分，將賡續向中央爭取經費補助；（3）已籌組工作小組辦理美術館籌備處成立事宜，另美術館商業設施委外經營，已由專案管理廠商進行 OT 之評估與規劃，俟完成後辦理後續事宜。

2. 修復歷史建築空軍三重一村，有助保存眷村建築文化特色，惟再利用及經營管理方式未確定，基地土地尚未獲撥用，影響進度，且自籌經費來源未確定，有待研謀改善。

新北市空軍三重一村為空軍防砲眷村，眷舍分甲、乙、丙及特級 4 級，反應住戶官階倫理，具眷村建築文化特色，前臺北縣政府民國 95 年 8 月 28 日依文化資產保存法，登錄全村為歷史建築。該局民國 99 年 3 月起，依國軍老舊眷村改建條例與國軍老舊眷村文化保存選擇及審核辦法，向國防部爭取設置為眷村文化園區，民國 100 年 8 月以 415 萬元，委託廠商辦理「歷史建築空軍三重一村建物暨防砲陣地修復及再利用工程」設計技術服務案，期透過修復與空間再利用工程，保存眷村文化，估計

總費用為 8,538 萬餘元，預計民國 103 年底完工。經查執行情形，核有：（1）再利用及經營管理方式未確定，延宕細部設計規劃期程（表 8）；（2）基地土地尚未獲撥用，影響計畫進度；（3）除開辦費由國防部補助外，其餘自籌經費來

表 8 歷史建築空軍三重一村修復及再利用工程設計技術服務履約概況表

履 項	約 目	廠 商 完 成 日 期		文 化 局 審 查 備 註
		契 約 訂 定	實 際	
工 程 預 算 書 圖	期 中 報 告	90 日曆天 (101.6.10)	101.6.7	1. 民國 103 年 3 月 18 日文化局第 1 次同意展延至民國 103 年 8 月 16 日。 2. 民國 103 年 8 月 16 日文化局第 2 次同意展延至再利用方向定案後加 120 日曆天。 3. 民國 103 年 12 月 30 日文化局核定開始計算工期。 4. 期末報告廠商完成日期較預計延遲 2 年餘。
	期 末 報 告	期 中 報 告 審 查 通 過 150 日曆天 (102.5.11)	104.6.14	

資料來源：整理自文化局提供資料。

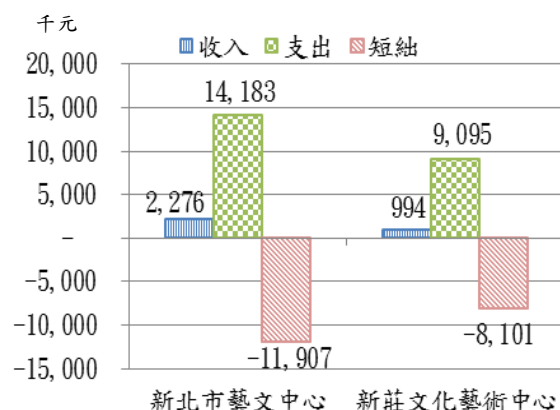
源尚未確定，有待妥善規劃等情事，經函請研謀改善。據復：（1）已賡續召開會議，廣納並持續協調地方意見，辦理委託研究規劃評估，以取得再利用方案共識；（2）容積移轉基地，預計民國 105 年底取得國防部開辦費，並於民國 106 年開工，民國 107 年完工；（3）俟國防部撥付修復工程開辦費後，提請議會同意墊付，另於民國 106 年度爭取中央補助款後，再進行計畫經費調整。

3. 新北市藝文中心及新莊文化藝術中心提供優質藝術展演場館，惟營運未臻理想，允應研謀吸引專業團隊展演，提升知名度及帶動藝術欣賞人潮，改善經營成效。

新北市藝文中心及新莊文化藝術中心之演藝廳，係提供市民申請使用之 2 個優質藝術表演場館，為發揮經管藝文展演場地服務功能，倡導正當藝文活動，落實使用者付費原則，文化局訂有「新北市藝文展演場地使用管理要點」及「新北市藝文展演場地使用收費標準」。民國 104 年該 2 個中心場地租借及演藝活動門票實際收入，分別為 227 萬餘元及 99 萬餘元，實際支出分別為 1,418 萬餘元及 909 萬餘元（圖 2）。經查維運管理情形，核有：（1）演藝廳場租收入嚴重不足，無法支應人事費及場館維護開銷；（2）專業藝文團體表演天數偏低，允宜研謀改善，提升知名度以帶動藝術欣賞人潮；（3）允宜確實評估優劣、威脅、機會，訂定具競爭優勢及合

理之租金價格及保證金等情事，經函請檢討改善。據復：（1）已採行節約措施，以期減省場館維運費用，並賡續提升演藝廳之專業服務品質，以提高知名度及民眾入場聆賞之意願；（2）演藝廳屬地域性劇場，在地學校及表演團隊有其一定需求，惟將朝引進專業團隊之營運策略，藉由免場租等條件，吸引專業表演節目，藉以開發更多觀眾及提高演藝廳知名度；（3）演藝廳現階段係以引進專業團隊、提升專業服務品質為目標，提高知名度及觀眾入館意願，俟未來條件成熟穩定後，再評估調漲場租，藉以配合演藝廳條件及差異性場租，促進場地使用率，至保證金額度將併場地收費標準修訂時，一併納入規劃。

圖2 民國104年度新北市藝文中心及新莊文化藝術中心收支概況圖



資料來源：整理自文化局提供資料。

4. 新北市立圖書館總館首創 24 小時營運服務，提供民眾閱讀新氣象，惟深夜時段初期利用人次甚少，允應持續加強評估開放成效。

新北市立圖書館為因應民眾多元需求，首創新總館 24 小時營運服務，提供民眾閱讀新氣象。按該館估計延長夜間開放時間，全年約增加 947 萬餘元維運經費，據統計自開館（民國 104 年 5 月 10 日）至民國 104 年 11 月 30 日止，深夜時段（0 點至早上 8 點）民眾利用情形，平均每小時僅 40 人次（表 9），該時段合計 322 人次，僅占全日平均入館 5,500 人次之 5.85%，尤其凌晨 4 點至 7 點時段平均僅 30 餘人次，實際使用情形未臻理想，經函請加強評估夜間開放時段成本效益，以發揮經費運用最大效用。據復：截至民國 104 年底，夜間時段利用累積已達 13 萬餘人次，平均每日夜間時段約有 579 人次使用圖書館，占全日平均入館之 11.10%，並經問卷調查結果，多數讀者對 24 小時開放持肯定態度。

表 9 新北市立圖書館新總館開館至民國 104 年 11 月底深夜平均利用人次統計表

單位：人次

時 段	合 計	自 修	其 他
合 計	322	130	192
0000-0100	66	27	39
0100-0200	49	19	29
0200-0300	42	16	26
0300-0400	37	15	22
0400-0500	35	14	21
0500-0600	33	13	20
0600-0700	28	11	17
0700-0800	32	15	18
每小時平均	40	16	24

資料來源：整理自新北市立圖書館提供資料。

5. 新北市立圖書館辦理漂書運動計畫鼓勵分享好書，提升閱讀風氣，惟以新北地區為限，允應評估擴大合作單位，降低地理區域限制，提高書籍流動率，提升資源共享效益。

新北市立圖書館自民國 102 年 10 月起，推動新北漂書運動計畫，鼓勵民眾透過各漂書站點，

分享好書推廣閱讀活動，預估民國 104 年漂書量可達 10 萬冊，經查計畫執行 2 年餘，共支用 143 萬餘元，推廣設置漂書站點由民國 102 年之 223 個，至民國 104 年增加為 416 個，漂書量亦由 34,000 冊，增至 102,275 冊(表 10)，惟漂書站點以新北地區為限，經函請加強評估

與相關單位合作可能性，以達資源共享效益。據復：為擴增新北漂書運動之普及率及利用率，除於市府所屬機關及學校設置漂書站點外，更加强與外部單位之合作連結，且鑑於漂書運動為書籍之移動傳播，本年度與臺灣鐵路管理局合作，推出普悠瑪漂書餐車，藉由鐵路運輸與全國各地漂書站點連結，讓好書分享不受地域限制。

6. 賡續接管藝文館舍，並開放民眾使用及參觀，展現文化新氣象，惟相關館舍空間使用情形未臻理想，有待檢討改善。

文化局為促進文化資產再生與活化，提供市民優質的文化生活，陸續接管新北市藝文館舍，並推動相關藝文活動。截至民國 105 年 6 月底止，該局及所屬機關轄管演藝廳、展覽廳之藝文場地計 11 處(表 11)，已開放民眾使用及參觀，並展現文化新氣象。經查管理情形，核有：(1)淡水漁人碼頭觀光休閒暨藝文空間「滬水一方」3 樓空間低度使用及 4 樓空間閒置；(2)新北市立圖書館蘆洲集賢分館附設多功能視聽室低度使用等情事，經函請檢討改善。據復：(1)該空間 3 樓已轉型為「積木共和國」，截至民國 105 年 3 月 6 日參觀人數 4 萬 2 千餘人；4 樓空間自民國

105 年 1 月 23 日至 4 月 30 日展出「貝果在森林裡散步-原畫及手稿創作展」，後續將配合該碼頭音樂休閒發展計畫朝兒童親子育樂館規劃；(2)新北市立圖書館已規劃吸引民眾之活動，並將其併入場地使用管理，提供民眾申請租用。

(五) 上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中(表 12)。

表 10 新北漂書運動計畫執行情形概況表

單位：個、冊、新臺幣元

年 度	累 計 漂 書 站 點	累 計 漂 書 量	經 費 支 出
102	223	34,000	605,924
103	404	84,143	590,915
104	416	102,275	241,048

資料來源：整理自新北市立圖書館提供資料。

表 11 文化局及所屬機關轄管演藝廳、展覽廳之藝文館舍一覽表

名 稱	轄 管 機 關
新 北 市 藝 文 中 心	文 化 局
新 板 藝 廊	
府 中 1	
4 3 5 藝 文 特 區	
新 莊 文 化 藝 術 中 心	
美 麗 永 安 生 活 館	新 北 市 立 圖 書 館
新 北 市 立 圖 書 館 新 店 分 館 (展 覽 場)	
新 北 市 立 圖 書 館 新 店 青 少 年 館 (展 覽 場)	
新 北 市 立 圖 書 館 蘆 洲 集 賢 分 館 (展 覽 場)	
新 北 市 立 圖 書 館 淡 水 分 館 (演 藝 廳、展 覽 場)	新 北 市 立 淡 水 古 蹟 博 物 館
新 北 市 立 淡 水 古 蹟 博 物 館 (淡 水 漁 人 碼 頭 觀 光 休 閒 暨 藝 文 空 間「滬 水 一 方」、滬 尾 礮 臺 北 面 甬 道、穀 牌 倉 庫 C 棟、前 清 淡 水 關 務 司 官 邸、淡 水 藝 文 工 坊 三 樓 展 間)	

資料來源：整理自文化局網站資料。

表 12 民國 103 年度總決算審核報告所列文化局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 為促進新北市影視產業發展，辦理「新北市電影節」及「新北市政府電影製作補助實施計畫」，惟執行情形未盡周妥，允宜檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 為喚醒社區居民對在地認識與認同，辦理「新北市社區營造點補助計畫」，惟執行情形尚有未臻周妥之處，建請研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 新北市立黃金博物館積極推動園區發展，參觀人數逐年上升，惟園區整體無障礙設施尚未完善，建請將全區參觀動線納入整體設施規劃，以提供銀髮族及行動不便者更友善之無障礙空間。	依改善措施持續辦理中。
4. 為修復淡水崎仔頂施家古厝，以達永久保存古蹟之目的，惟未能積極協調及爭取上級補助經費修復古蹟，致工程長期停工，補助款遭註銷，並增加管理費支出，允宜檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

玖、農業局主管

農業局主管計有公務機關 4 個，市營事業單位 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算營業及非營業部分之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

一、單位決算部分

農業局主管包括農業局、動物保護防疫處、綠美化環境景觀處、漁業及漁港事業管理處等 4 個機關，掌理全市農、林、漁、牧業行政、動物疾病防治、環境綠美化景觀維護、漁業及漁港事業管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 12 項，下分工作計畫 12 項，包括活化農地利用、推動生態永續保育、推廣休閒農業發展、提升農漁民福利照護、強化農漁業永續經營、建立土石流防災體系、建構宜居生態城、加強動物保護及落實家畜禽水產動物疾病防疫等重要施政項目。依據上揭施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類管制計畫 1 項，執行結果，經該府評核為紅燈 1 項，整體施政目標達成情形與民國 103 年度 1 項評為綠燈相較，整體目標達成較民國 103 年度下降。又上開 12 項工作計畫，其中已執行完成者 6 項，尚在執行者 6 項，主要係金山區重合里磺溪頭清水園區下游護岸改善工程、三重區永盛公園人行徒步區整體維護工程及淡水第二漁港浮動碼頭，須保留繼續辦理。

本年度由市政府列管計畫（工程類）計有板橋區果菜批發市場籌設案 1 項，經該府評核結果為甲等，較上年度優等退步，有待賡續加強辦理。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 840 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 1 億 3,042 萬餘元(120.31%)，應收保留數 1,591 萬餘元(14.68%)，主要係應收違反水土保持法等案件之罰鍰；合計決算審定數為 1 億 4,633 萬餘元，較預算超收 3,793 萬餘元(34.99%)，主要係違反水土保持法、受理申請許可案件、核發文件及審核水土保持計畫案較預計增加。

表 1 農業局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	108,406	130,423	15,915	146,338	37,932	34.99
農業局	89,870	111,124	14,954	126,079	36,209	40.29
動物保護防疫處	4,103	2,440	760	3,201	-901	21.98
綠美化環境景觀處	1,455	1,992	80	2,072	617	42.42
漁業及漁港事業管理處	12,978	14,866	120	14,986	2,008	15.48

2. 以前年度歲入轉入數計 1,605 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 465 萬餘元(28.98%)；減免數 84 萬餘元(5.23%)，主要係違反漁業法及動物保護法之罰鍰，屆滿 4 年未能實現，依規定免予編列；應收保留數 1,056 萬餘元(65.79%)，主要係違反水土保持法等案件尚未收繳之罰鍰。

表 2 農業局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			應收保留數	
		減免數	實現數	合計	金額	%
合計	16,059	840	4,653	10,565	65.79	
農業局	12,419	840	4,170	7,408	59.65	
動物保護防疫處	3,279	—	362	2,916	88.94	
漁業及漁港事業管理處	359	—	120	239	66.63	

3. 歲出原編列預算數 23 億 4,581 萬餘元，經動支調整待遇準備 520 萬餘元，合計 23 億 5,101 萬餘元。決算審核結果(表 3)，審定實現數 21 億 1,167 萬餘元(89.82%)，應付保留數 8,656 萬餘元(3.68%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 21 億 9,824 萬餘元，預算賸餘 1 億 5,277 萬餘元(6.50%)，主要係農漁民健康保險依實際投保人數補助之結餘、國有財產署租金優惠使土地租金費用較預計減少及按業務實際需要減少支付之結餘。

表 3 農業局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	2,351,011	2,111,678	86,563	2,198,241	-152,770	6.50
農業局	1,593,363	1,396,702	61,034	1,457,737	-135,626	8.51
動物保護防疫處	142,958	141,299	200	141,499	-1,459	1.02
綠美化環境景觀處	355,709	338,742	6,300	345,042	-10,667	3.00
漁業及漁港事業管理處	258,979	234,933	19,028	253,962	-5,017	1.94

4. 以前年度歲出轉入數計 3,538 萬元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 3,371 萬餘元(95.29%)；減免數 166 萬餘元(4.71%)，主要係工程賸餘款之經費結餘。

表 4 農業局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	
				金額	%
合計	35,380	1,665	33,715	—	—
農業局	21,157	1,362	19,795	—	—
綠美化環境景觀處	1,465	34	1,430	—	—
漁業及漁港事業管理處	12,757	268	12,488	—	—

二、附屬單位決算營業部分

農業局主管僅有新北市果菜運銷股份有限公司 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

營運計畫主要有蔬菜交易及青果交易等 2 項，實施結果，因蔬菜交易受颱風影響致產量減少，計有 1 項未達成預計目標。

(二) 盈虧之審定

決算審核結果，審定稅後純益為 1,745 萬餘元，較預算增加 666 萬餘元，約 61.76%，主要係四汴頭批發市場承租案，因國有財產局租金優惠使土地租金費用較預計減少所致。

三、附屬單位決算非營業部分

農業局主管僅特別收入基金—農業發展基金 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

業務計畫主要有農業發展計畫 1 項，實施結果，因辦理紅火蟻防治工作受天候影響，實際施藥面積較預計減少。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 968 萬餘元，較預算增加 858 萬餘元，主要係辦理農業用地變更使用回饋金收入較預計增加所致。

四、重大公共建設計畫執行部分

農業局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上為「板橋果菜批發市場籌設案（原板橋區四汴頭批發市場籌設案）」計畫，計畫期程自民國 103 年 1 月至 105 年 10 月底止，總經費 4 億 9,697 萬餘元，累計預定支用數 4 億 183 萬餘元，累計實際支用數 3 億 6,236 萬餘元；本年度可支用預算數 3 億 6,963 萬餘元，實際執行數 3 億 3,017 萬餘元，執行率 89.32%。

五、重要審核意見

（一）強化調整耕作制度活化農地計畫，有助維護農業生產環境，增加產值及創造就業機會，惟部分景觀作物種植面積未達計畫目標或部分公所購置種子卻無施作等情事，亟待檢討改善。

農業局為活化休耕農地，以增加產值及就業機會，並配合行政院農業委員會農糧署為活化休耕農地利用模式、維護農田生態及農業多功能性，鼓勵地方政府結合當地產業活動辦理景觀作物之栽植，以豐富農村景觀（圖 1），提高農地利用率。惟其計畫執行情形，核有：

（1）部分地區景觀作物實際種植面積較計畫種植面積減少，執行率亦較上一年度低，且未提供量化及非量化效益情形；（2）成果報告



圖片來源：農業局提供。

圖 1 新北市景觀作物種植情形

與去年度報告內容相同，審查工作未臻確實；（3）部分區公所未確實調查申請種植景觀作物意願，致購置種子未施作等情事，經函請檢討改進。據復：（1）已請各公所加強宣傳推廣，並強化量化及非量化效益，以利評估計畫辦理成效；（2）已更新成果照片，責成公所檢附景觀作物計畫成果報告，嗣後將確實審查；（3）嗣後將先詢問公所需求量再運送景觀作物種子。

（二）推動生態保育維護，並辦理清除外來入侵種工作、樹木病害防治工作，暨持續辦理挖子尾自然保留區管理維護工作，以改善生態環境，增加生物多樣性，惟部分區域遭小花蔓澤蘭入侵無法澈底根除、部分濕地自然保留區未擬定管理維護計畫或部分機關尚未完成樹木感染褐根病防治作業等，尚待加強辦理。

農業局為推動生態保育維護，清除外來入侵種工作、樹木病害防治工作、持續辦理挖子尾自然保留區管理維護工作，以改善生態環境，增加生物多樣性，並於民國 103 至 104 年度辦理「生態新北市-生態保育維護與宣導工作」計畫，相關經費 2,813 萬元。經查其辦理情形，核有：

表 5 小花蔓澤蘭危害地點一覽表

區域	地點
三芝區	新庄里
三峽區	橫溪段坪林小段 260、282-2 地號
土城區	埤塘里柑林段 1373 地號附近
土城區	埤塘里大安段 589 地號
土城區	埤塘里忠義段 718 地號
土城區	大安里永和段 699 地號
土城區	大安里南天母段 897 地號
板橋區	浮洲人工濕地
新莊區	十八份坑段十八份坑小段 10 地號
淡水區	番薯里雲廣坑頭小段

資料來源：整理自農業局提供資料。

1. 入侵植物防治部分：(1) 未採取林務局建議方式防治小花蔓澤蘭，有部分區域持續發生入侵情事，無法澈底根除，防治作業方式待檢討(表 5)；(2) 外來入侵植物清除工作，承包廠商未提出植株殘體焚毀之證明文件及照片，無法確認是否確實清除完竣，以避免種子散播污染及植株蔓延等情事，經函請檢討改進。據復：(1) 防治工作將於每年 8 月及 10 月各進行 1 次刈草、切蔓及拔蔓工作，並優先清除容易擴散危及周邊環境之危害地區；(2) 該局將加強殘株處理之控管，請廠商提供殘株處理過程相關證明文件，確保已完成清除工作。

2. 生物多樣性保育及入侵種管理部分：未參採林務局建議，將需移除防治之斑腿樹蛙列入年度計畫辦理，外來入侵種防治政策未落實執行，經函請檢討改進。據復：爾後將須移除防治之物種列入年度計畫辦理。

3. 濕地型保護區經營管理部分：(1) 未擬定挖子尾自然保留區管理維護計畫，影響環境保護及生態保育；(2) 林務局於民國 100 年評估挖子尾自然保留區之建議改善項目指標，包括泥沙淤積影響保留區紅樹林生長、外來種威脅、紅樹林保育範圍與生態意義不明確、保留區範圍界線不明確等 8 項問題，仍待改善；(3) 生態資源調查成果未公開或與其他機關之資料庫整合，不利民眾查詢與相關研究單位進行資料交換；(4) 該局委託國立臺灣大學辦理「民國 102 年新北市挖子尾自然保留區生態資源監測工作」計畫拖延，直至民國 104 年始能完成計畫，影響後續研究期程等情事，經函請檢討改進。據復：(1) 將遵循林務局指示提報管理維護計畫；(2) 將保育範圍與生態意義上不明確、基礎調查資料不足等問題，收集資訊一併提報管理維護計畫；(3) 將資料彙整至林務局或生物多樣性研究中心資料庫；(4) 將依照規定提前辦理採購並於期程內完成簽約手續。

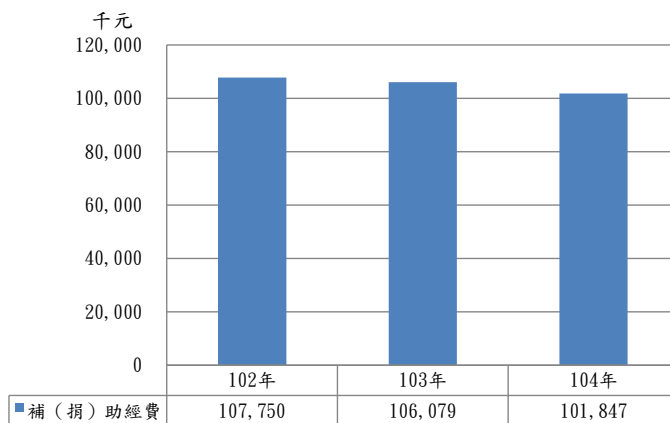
4. 樹木感染褐根病防治部分：(1) 部分區公所及各中小學等管理機關尚未對感染褐根病之樹木完成防治作業；(2) 部分機關未將已感染褐根病案件通報列管，易產生防疫漏洞等情事，經函請檢討改進。據復：(1) 請各中小學辦理罹病樹木伐除作業，將持續追蹤列管；(2) 請各管理機關落實業務交接，確實通報褐根病新增列管及防治進度。

(三) 推廣有機農業及農特產品，提高農田效益，並吸引從農人口回流從事有

機農業，惟補助管考規定尚未能落實，亟待研謀改善。

該局為提高農田耕作效益、提供安全農畜產品、推廣農特產品及發展有機農業，於民國 102 至 104 年度間，每年編列各項獎補助經費 1 億 775 萬餘元至 1 億 184 萬餘元（圖 2），補助新北市各級農漁會與民間團體，期能有效降低農民生產成本、保障農產品品質及拓展農產品行銷通路並吸引從農人口回流從事有機農業。經查執行情形，核有：（1）補助土風舞及歌唱研習活動，與增進農漁民生產技術能力之計畫目標未合；（2）未對補助案件流程辦理績效評鑑；（3）補助民間團體案件之相關資訊未按季於網際網路公開等情事，經函請檢討改進。

圖 2 民國 102 至 104 年農業局對民間團體補（捐）助經費



資料來源：主計處網站。

據復：（1）將加強補助計畫目標，以落實管考辦理項目；（2）將農業推廣及文化研習等項目納入績效評鑑，並列入農漁會考核參考；（3）民間團體補（捐）助經費明細表已按季放置於該局網站。

（四）推動土石流潛勢溪流災防作業，避免土石流災害造成民眾生命及財產之損失，惟未依規定期程辦理通盤檢討調查作業，允宜落實強化防災作業能力。

市政府為保障民眾安全，避免土石流災害對於山區部落造成潛在危險，陸續推動土石流潛勢溪流調查與疏散治理規劃，農業局依行政院農業委員會水土保持局公開資訊列示新北市土石流潛勢溪流共計 232 條（表 6），推動地區內野溪治理、土地合理利用等相關工作，避免土石流災害造成民眾生命及財產之損失，於民國 99 年度辦理「新

表 6 民國 104 年新北市 232 條土石流潛勢區溪流數量統計

區域	數量/條	區域	數量/條	區域	數量/條	區域	數量/條
八里	9	平溪	7	泰山	13	新莊	9
三芝	4	石門	2	烏來	6	瑞芳	25
三峽	25	石碇	9	貢寮	7	萬里	12
土城	4	汐止	9	淡水	4	樹林	5
中和	1	坪林	10	深坑	6	雙溪	21
五股	10	金山	8	新店	25	鶯歌	1

資料來源：擷取行政院農業委員會土石流防災資訊網。

北市土石流潛勢溪流調查與疏散治理規劃案」，針對轄區內土石流潛勢溪流調查、資料更新、災害潛勢範圍評估、保全對象更新、避難疏散檢討規劃及資料庫建置等工作，距離上次通盤檢討轄區內土石流潛勢溪流資料已歷時 4 年餘，尚未規劃辦理檢討作業，經函請檢討改進。據復：已進行相關歷史資料收集及現況調查，並針對保全住戶進行自主防災社區之推廣，以提升保全戶自主防災能力，減少民眾生命及財產之損失。

(五) 新北市果菜運銷公司為供應大臺北地區民眾果菜之重要集散中心之一，蔬果承銷採電子化交易系統，惟水果採共同運銷交易量偏低或農產品交易量價皆低於全臺果菜市場平均值等情事，亟待加強推廣行銷，以提升營運效能。

新北市果菜運銷公司每年果菜交易量為 20 萬餘公噸，消費人口達 300 萬以上，果菜承銷採電子化交易系統，為供應大臺北地區民眾果菜之重要集散中心之一，本年度營業總收入 2 億 846 萬餘元，營業總支出 1 億 9,101 萬餘元，本期純益 1,745 萬餘元，經查其經營管理情形，核有：

(1) 水果採共同運銷方式之交易量占整體交易量比率低；(2) 農產品交易量價皆低於臺北市第一、第二及全臺果菜市場平

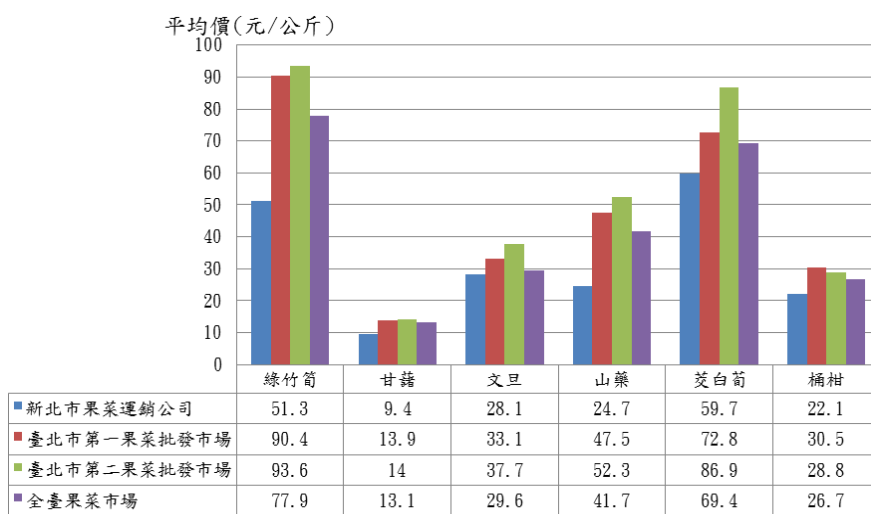
均值(圖 3)，亟待加強推廣行銷，以提升交易量價，促進市場發展；(3) 補助果菜公司工會、農產發展協會、青果公會辦理各項活動，各項計畫補助金額及比例差異頗大，經函請該公司檢討改進。據復：(1) 將至供應單位加強宣導，以生產供應

導向，改變承銷人購買習慣，提升議價能力；(2) 俟該公司板橋果菜市場建立完成，改善交易場地，可提升供應單位到貨量，提升交易量；(3) 已訂定「新北市果菜運銷公司辦理補助社團作業規範及管考作業規定」，強化執行成效與考評標準。

(六) 新北市果菜運銷公司配合市政府「供應新北市中小學營養午餐 4+1 安心蔬菜計畫」，供應全市中小學每週大量有機蔬菜需求，使學童吃得健康，惟未檢附農藥殘留檢驗證明及部分供應者未落實填寫生產資料，或未依規定收取管理費等情事，亟待研謀改善。

市政府為滿足全市中小學學生每週大量有機蔬菜需求，民國 100 年起推動中小學每週營養午餐供應有機蔬菜 1 日，民國 103 年再推動每週營養午餐吃有機蔬菜 1 天、吉園圃蔬菜 4 天，讓學童吃得健康安全，新北市果菜運銷公司於民國 103 及 104 年度分別編列 9,339 萬餘元及 1 億 2,569 萬餘元配合辦理「供應新北市中小學營養午餐 4+1 安心蔬菜計畫」(圖 4)。經查其辦理情形，核有：(1) 提供吉園圃蔬菜予學校未檢附農藥殘留檢驗證明，確保所送蔬菜符合檢驗規定；(2) 吉園圃蔬菜契作供應者未於安全蔬菜團膳供應及調配系統填寫生產資料，不利追蹤生

圖 3 新北市果菜運銷公司與其他果菜公司議價比較



資料來源：新北市果菜運銷公司提供。

產過程；(3) 未確認自立廚房學校處理有機蔬菜過程是否符合有機程序；(4) 供應吉園圃蔬菜予自立廚房及供應有機蔬菜予業者，未依規定收取市場管理費等情事，經函請該公司檢討改進。據復：(1) 業於供應有機蔬菜合約書規範，受供應學校可向該公司取得吉園圃蔬菜出貨檢驗證明；(2) 將要求供應者依規定上傳臺灣農產品生產追溯資訊，未具資格者，供應單位不得提供其所生產之蔬菜；(3) 果菜



資料來源：擷取自新北市果菜運銷公司網頁。

圖 4 「4+1 安心蔬菜計畫」流程圖

公司於每週二，定期會同農業局前往自立廚房學校進行有機蔬菜品質安全稽核，進行採樣送化學檢驗，並宣導相關作業事宜；(4) 已與有機截切蔬菜團膳業者訂定供應合約書，及有機蔬菜（大包裝）契作生產供應及運銷合約書，約定收取市場管理費，每年可收取 112 萬餘元管理費收入。

六、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 6 項（表 7）。

表 7 民國 103 年度總決算審核報告所列農業局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 為促進農地合理利用，以維護優質農業經營環境與生態永續發展，持續辦理農地管理相關業務，惟農地稽查及休閒農業區維護管理作業未盡妥適，亟待檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 辦理寵物登記管理、流浪動物認領（養）及收容安置等工作，有助減少流浪動物造成之社會問題，經農委會評為特優，具有成效，惟寵物登記及流浪動物收容安置業務仍未臻確實，尚待加強辦理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 新北市果菜運銷公司為供應大台北地區民眾果菜之重要集散中心之一，趨近特等市場之經營規模，惟營運管理情形仍須加強檢討，以健全管理機制，提升營運效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
4. 新北市果菜運銷公司為朝向現代化批發市場發展，各項交易業務均採電子化方式辦理，頗具成效，惟部分建置之系統未能發揮預期效益，亟待研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
5. 即時進行搶修復建農業工程，有效避免災害擴大，惟工程品質管理情形間有欠佳，允宜加強監督查核，以提升公共工程品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
6. 積極執行綠項鍊計畫，有效改善市容景觀，提升居住品質，惟部分工程預算編列過程未盡嚴謹覈實，允宜妥謀具體改善措施，確保政府資源有效運用。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾、經濟發展局主管

經濟發展局主管包括經濟發展局及市場處等 2 個機關，主要掌理經濟發展策略之擬定與分析，產業園區開發規劃，國內外廠商投資輔導與協助，公司及工廠管理及登記，協助產業創新升級及市場輔導管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 6 項，包括建構友善經濟環境及優質產業內涵；推動創新投資活力；提升工商登記服務品質；辦理市場行銷活動等重要施政項目。執行結果，已執行完成者 3 項，尚在執行者 3 項，主要係地方產業創新研發推動計畫（SBIR）及新北市獎勵民間投資補助計畫等，因合約期程或補助期間跨年度，仍須保留繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 13 億 23 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 10 億 5,096 萬餘元(80.83%)，應收保留數 2 億 9,547 萬餘元(22.73%)，主要係台電公司回饋金依實際執行進度撥款；合計決算審定數為 13 億 4,644 萬餘元，較預算數超收 4,620 萬餘元(3.55%)，主要係違反石油管理法裁罰案件較預計增加。

表 1 經濟發展局主管歲入決算審定簡表

機 關 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數 應 收 保 留 數 合 計			金 額 %	
		實 現 數	應 收 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	1,300,231	1,050,962	295,477	1,346,440	46,208	3.55
經 濟 發 展 局	1,157,483	905,311	294,878	1,200,189	42,706	3.69
市 場 處	142,748	145,651	599	146,250	3,051	2.45

單位：新臺幣千元

2. 以前年度歲入轉入數 25 億 1,056 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 3 億 2,431 萬餘元(12.92%)，減免數 4,806 萬餘元(1.91%)，主要係違反土石採取法裁罰案件經經濟部訴願委員會撤銷處分；應收保留數 21 億 3,819 萬餘元(85.17%)，主要係新北產業園區第二批標準廠房 6 年租賃暨準購計畫尚未完成，及台電公司回饋金依實際執行進度撥款。

表 2 經濟發展局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	2,510,568	48,060	324,311	2,138,195	85.17
經 濟 發 展 局	2,510,101	48,060	323,871	2,138,169	85.18
市 場 處	466	—	440	26	5.67

單位：新臺幣千元

3. 歲出原編預算數 6 億 5,396 萬餘元，因經濟發展局人事費不足申請動支調整各類員工待

遇準備 85 萬元，合計 6 億 5,481 萬餘元，決算審核結果（表 3），審定實現數 5 億 2,800 萬餘元（80.64%），應付保留數 1 億 561 萬餘元（16.13%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 6 億 3,362 萬餘元，預算賸餘 2,118 萬餘元（3.24%），主要係各項補助計畫經費之結餘。

表 3 經濟發展局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	654,811	528,007	105,614	633,622	- 21,189	3.24
經濟發展局	457,723	355,782	87,668	443,450	- 14,272	3.12
市場處	197,088	172,224	17,946	190,171	- 6,916	3.51

4. 以前年度歲出轉入數 1 億 1,947 萬餘元，決算審核結果（表 4），審定實現數 8,241 萬餘元（68.98%），減免數 807 萬餘元（6.76%），主要係地方產業創新研發推動計畫、綠色能源應用計畫等經費之結餘，及部分補助案件屆期未完成予以撤銷補助；應付保留數 2,898 萬餘元（24.26%），主要係新北市獎勵民間投資補助計畫期間跨年度。

表 4 經濟發展局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機 關 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	119,478	8,074	82,419	28,983	24.26
經 濟 發 展 局	104,720	7,905	69,142	27,672	26.42
市 場 處	14,757	169	13,227	1,311	8.89

（三）重要公共建設計畫執行部分

經濟發展局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上為「新北市林口市場新建工程」計畫，計畫期程自民國 103 年 1 月至 106 年 12 月底止，總經費 3 億 6,343 萬餘元，累計預定支用數 371 萬餘元，累計實際支用數 44 萬餘元；本年度可支用預算數 371 萬餘元，實際執行數 44 萬餘元，執行率 11.86%，係該計畫改採 BOT 方式引進民間投資興建，暫停設計工作所致，有待賡續加速辦理。

（四）重要審核意見

1. 近年來積極辦理公有土地招商計畫，促進民間投資及擴展產業發展空間，惟招商及營運作業有欠周妥，允宜檢討改進。

經濟發展局為創造產業、文創觀光及大型商業發展空間，發展新城市型態，藉由設定地上權或促進民間參與方式引進民間資源，辦理公有土地招商計畫，截至民國 104 年 12 月底止，執行中

之公有土地招商計畫計 18 案，總投資金額 433 億餘元(表 5)。經查招商計畫執行情形，核有：(1)民間機構部分設施之經營方式及

營業收入，與投資執行計畫書內容落差甚巨；(2)未依規定取得市府授權，即依促進民間參與公共建設法規定辦理相關作業；(3)權利金收取額度不足，影響機關權益；(4)代辦國有土地招商案，其中樹林產業專區招商案租金分收比率占年租金 10%，較土城區城林段、員仁段等 2 案租金分收比率 40% 為低；(5)依政府採購法設定地上權方式辦理招商案，其中林口中商 36 之土地租金按興建期 1%、營運期 3% 計收，與國有出租基地租金率調整方案按 5% 計收租金之規定未合，亦較新板特區特專二國際觀光旅館及樹林樹新段等 2 案，按當期土地申報地價之 5%、6% 偏低；(6)特專二國際觀光旅館招商案契約規定經營權利金比率為稅前營業收入之 2.46%，惟未就地價

表5 經濟發展局辦理公有土地招商計畫案件明細表

單位：新臺幣千元

項次	案件名稱	法令依據	投資金額
合 計			43,307,535
1	新北市土城區城林段公有土地招商案	政府採購法	300,014
2	新北市樹林產業專用區整體開發招商案	政府採購法	1,810,100
3	新北市林口產業專用區開發招商案	政府採購法	2,542,770
4	新北市土城區員仁段公有土地招商案	政府採購法	203,136
5	林口中商 36 公有土地招商案	政府採購法	10,830,444
6	新北市八里區龍形市場興建營運暨移轉案	促參法	395,353
7	新北市泰山公有零售市場所屬停車場營運移轉招商案	促參法	1,859
8	樹林樹新段公有土地招商案	政府採購法	2,232,604
9	新北市三峽公有零售市場所屬停車場營運移轉招商案	促參法	2,299
10	新北市新莊國際創新園區暨停車場興建營運移轉案	促參法	9,907,652
11	新北市滬尾藝文休閒園區興建營運移轉案	促參法	1,815,984
12	新北市新莊 Au 捷運商城暨停車場興建營運移轉案	促參法	5,732,452
13	新北市三峽區礁溪公有市場地下停車場營運移轉案	促參法	1,307
14	新北市中和區民享市場地下停車場營運移轉案	促參法	1,637
15	淡水鎮漁人碼頭休閒專用區觀光旅館暨藝術大街計畫案	促參法	1,833,706
16	新北產業園區市有土地立體停車場及多功能會館委託興建營運案	促參法	886,255
17	臺北縣新板橋車站特定區(特專二)國際觀光旅館興建營運招商案	政府採購法	4,759,000
18	新北市工商展覽中心擴(整)建營運移轉案	促參法	50,960

資料來源：整理自財政部推動促參司網站資料。

調整幅度對營業收入提升之效益，訂定經營權利金之調整機制等情事，經函請研謀改善。據復：(1)定期與民間機構召開營運績效評估會議，督促其改善經營情形，並修訂營運績效評估辦法，將設施使用人次及年度營運目標達成情形等項目納入績效評估指標；(2)將於市府同意授權後辦理可行性評估及先期規劃作業；(3)權利金部分已交付協調委員會與民間機構協商中，或俟民間機構確定建築配置方案，並提出調整財務計畫後，再予評估調整事宜；(4)將參照過往案例訂定租金分收比率；(5)將視廠商實際情形，檢討招商內容；(6)將研商辦理契約條文修正。

2. 興建新北市工商展覽中心，協助開創工商界商機，惟經營績效未如預期，允宜善用區域發展優勢，妥為規劃展覽內容並加強行銷，以提升使用效益。

前臺北縣政府為開創工商界商機，於民國 90 年完成興建「新北市工商展覽中心」，並委外經營管理，提供各型展覽、會議、活動場地租用、產業推廣等服務。截至民國 104 年底止參觀展覽計 421 萬餘人次。經查經營管理情形，核有：(1)民國 100 至 104 年度展覽館使用率分別為 56.39%、45.83%、60.28%、58.33%、51.67%，均未達 70%之計畫目標，且參觀人數、營業收入及會議使用情形均呈逐年下降趨勢，亟待善用該區域鄰近新莊副都心發展優勢，妥為規劃展覽內容並加強行銷，以增進其使用效益；(2)定期辦理滿意度調查，其中民眾及參展廠商對交通便利性及部分展覽項目滿意度低於 50%(表 6)；(3)已訂定會議廳收費標準，惟部分廠商租用展場期間免費使用會議室，造成收入短收等情事，經函請檢討改善。據復：(1)積極爭取國際性質活動及朝多元擴展，並將更新會議室設備，以提升使用價值與服務強度；(2)已規劃接駁車、開放式戶外機車停車格、排班計程車，並在網站及臉書專頁提供交通路線資訊；(3)已研擬「展場及會議室使用配套措施」及追繳相關權利金。

表 6 新北市工商展覽中心問卷調查滿意度低於 50%明細表

單位：%

開辦展覽					
序號	展覽名稱	滿意度（註）	序號	展覽名稱	滿意度（註）
1	10307 家具展	9.64	5	10312 婦幼展	36.41
2	10308 特賣會	7.78	6	10312 家具展	30.82
3	10308 家具展	36.32	7	10312 特賣會	36.95
4	10311 展售會	47.18			
交通便利性					
序號	展覽名稱	滿意度（註）	序號	展覽名稱	滿意度（註）
1	演唱會	16.59	2	重機展	21.5

註：1. 包含「非常滿意」及「滿意」。

2. 資料來源：整理自經濟發展局提供資料。

3. 推動輔導未登記工廠合法經營，促進工業發展並健全工廠管理，惟輔導及管理措施未臻周全，亟待檢討改善，以提升服務效能。

經濟發展局為妥善管理轄內工廠，規劃建置工業發展 GIS 空間資訊系統平台，另為協助區段徵收及市地重劃區廠商拆遷作業及未登記工廠用地參考，廣續辦理「新北市產業用地服務團委託專業服務案」(圖 1)。經查未登記工廠輔導及管理情形，核有：(1)依專業服務案調查結果，重劃區內多數違章工廠有意願租購合法用地，允宜加速工業區或產業專區之規劃與設立，並廣續加強輔導搬遷，以降低都市發展



圖片來源：經濟發展局提供。

圖 1 新北市產業用地服務手冊

計畫推行阻力；(2)重劃區廠商輔導訪視結果，部分未能獲悉拆遷期程，允宜將市地重劃、區段徵收計畫辦理期程納入宣導範圍，以提升服務成效；(3)列管未登記工廠紀錄多有錯漏，又半數以上逾 5 年未有勘查紀錄等情事，經函請檢討改善。據復：(1)將賡續與城鄉發展局溝通協調，並配合中、外環區產業用地規劃願景，建請增設工業區及產業專用區輔導違章工廠進駐；(2)將放置重劃計畫等資訊於文宣資料；(3)將針對逾 5 年未有勘查紀錄者，分年辦理清查作業。

4. 新北產業園區第二批標準廠房陸續完成租賃轉購置作業，惟廠房借用及管理作業未盡周延，亟待加強辦理，以利處分計畫執行。

前臺北縣政府為促進地方繁榮發展，提供廠商建廠用地，於民國 81 年委託前榮民工程事業管理處於原五股工業區興建第二批標準廠房，嗣因出售情形未如預期，後續以出租方式辦理。復為增益政府財政收入，自民國 101 年起賡續辦理廠房出售計畫。經查廠房借用及管理作業，核有：(1)部分廠房提供存放查扣之私劣菸酒及作檔案庫房使用，迄未收回；(2)接受經濟部委託辦理公司登記業務，借用部分廠房存放檔案資料，不符興建目的，允宜協調合法租用，或妥覓存放地點；(3)租賃暨準購契約條文售價定義未臻明確，已通知承租廠商辦理契約變更，仍有 3 家廠商迄未完成簽訂等情事，經函請檢討改進。據復：(1)將召開跨局處會議，研商後續處理方式；(2)將商請經濟部增加委辦經費以支付租金；(3)已進入租轉購程序、承租公司簽辦變更契約中，或俟售價爭議處理完竣後辦理變更。



圖片來源：經濟發展局提供資料。

圖 2 新北產業園區第二批標準廠房

5. 推動設置太陽光電發電系統，打造低碳城市之優質居住型態，惟公有房舍招標案及補助計畫辦理過程未臻周妥，允宜檢討改善。

經濟發展局為鼓勵設置太陽光電發電系統，打造低碳城市之優質居住型態，自民國 102 年開始辦理推動設置太陽光電發電系統實施計畫，民國 102 至 104 年度編列補助經費 1,470 萬元；另為落實綠能公舍，自民國 102 年度開始辦理公有房舍屋頂設置太陽光電發電系統公開標租案，截至民國 104 年底止，計辦理 4 次標租案件，承租廠商已完成 55 處、6.7983 百萬瓦(MWp)之設置容量。經查計畫執行情形，核有：(1)民國 104 年度辦理二次標租案，底價訂定為售電最低回饋 3%，低於決標回饋百分比 10%、14%，允宜參考市場行情妥適訂定底價；(2)部分補助案件未定期繳

交電能生產及運轉紀錄表暨每季使用狀況紀錄，亦未辦理巡察作業，未能落實追蹤考核機制(圖 3)；(3)未依補助計畫規定按季公開補助案件核准日期或其他相關事項資訊等情事，經函請檢討改善。據復：(1)將參考市場行情及其他縣市政府辦理經驗，研擬合理之底價；(2)將要求受補助對象提供電能生產及運轉紀錄表，並不定時派員勘查；(3)民國 105 年第 2 季起於網站按季公告補助資訊。



圖片來源：經濟發展局網站。

圖 3 板橋浮洲合宜住宅設置情形

6. 訂定市場空攤活化機制，輔導公有市場提升經營績效，惟部分市場空攤率偏高，優良市集認證情形亦未如預期，允宜檢討改善。

市場處為辦理市場活化事宜，訂定「市場空攤活化機制」，積極輔導公有市場提升經營績效。截至民國 104 年底，新北市公有零售市場計有 33 處，經查營運管理情形，核有：(1)民國 102 至 104 年底空攤率逾 20%以上者計有 6、5、6 處市場，民國 104 年底除雙溪市場空攤率較民國 102 及 103 年底下降外，餘三重中央等 6 處公有市場空攤率皆上升，活化成效尚待強化；(2)民國 102 至 104 年度獲經濟部優良市集認證者計有 12 處、16 處、10 處，

表 7 公有零售市場民國 102 至 104 年度獲優良市集認證情形

單位：處

民國 104 年度獲 3 星認證者雖較民國 103 年度增加 4 處，惟獲 2 星及 1 星認證者較民國 103 年度分別減少 6 處及 4 處(表 7)，仍待加強市場經營輔導，以提升市場營運品質等情

年度	優良市集 4 星	優良市集 3 星	優良市集 2 星	優良市集 1 星	合計
102	-	1	6	5	12
103	1	3	7	5	16
104	1	7	1	1	10

資料來源：整理自經濟部中部辦公室製作之「優良市集暨樂活名攤精選」。

事，經函請檢討改善。據復：(1)將參酌經營狀況及活化配合情形，以適度調降使用費方式，改變市場營運並提高使用意願；(2)將加強輔導公有市場參與經濟部優良市集認證。

(五) 上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 7 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 4 項，處理中或仍待繼續改善者 3 項(表 8)經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 8 民國 103 年度總決算審核報告所列經濟發展局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
1. 建置工業用地供需平台及成立產業用地服務團，以促進產業用地完善利用，並協助徵收重劃區廠商拆遷及提供未登記工廠用地參考，惟未登記工廠臨時登記核准率偏低、用地平台宣導及服務機制未臻周全，仍待檢討改善。	業再綜合研提審核意見詳「(四)重要審核意見 3.」。
2. 積極以設定地上權方式推動市有非公用土地之開發利用，惟其法令規範及辦理情形未臻周延，允宜研議改善，以確保執行成效。	業再綜合研提審核意見詳「(四)重要審核意見 1.」。
3. 積極推行公有零售市場之行銷輔導，提升攤位出租率具初步成效，惟市場管理規範迄未完備，另活化策略擬定、內部營運管理及硬體維護間有缺失，允宜研謀改善，以利維持活化成效及市場永續經營。	業再綜合研提審核意見詳「(四)重要審核意見 6.」。
已改善辦理	
1. 已發布「新北市電子遊戲場業設置辦法」作為過渡時期之辦理準據，惟以自治規則規範仍有疑義，允宜儘速完成電子遊戲場業設置自治條例之立法程序，以符法制，並利輔導及管理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 持續辦理市場及攤販集中區硬體改善工程，提供消費者安全、衛生及舒適之購物環境，惟工程規劃及執行未臻確實，仍待改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 公有零售市場及所屬停車場委外經營，有效提升營運效能及設施維護管理，惟辦理招標作業、權利金及租金計收方式未臻周妥，允宜檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
4. 已訂定加油（氣）站設置作業規定，惟部分加油（氣）站有土壤污染情形且鄰近溪流設置，增加水污染風險，然現行設置辦法尚無管制法源，允宜研謀適時提出修正建議；雖已加強天然氣高風險家庭用戶定期檢查頻率，惟部分業者尚未完成章程修訂，仍待加強督導。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾壹、社會局主管

社會局主管包括社會局、社會救助金、公益彩券盈餘分配基金、仁愛之家、八里愛心教養院、家庭暴力暨性侵害防治中心等 6 個機關，掌理社會保險、社會救助、福利服務、性騷擾防治、社區發展、志願服務、公益勸募、國民年金、社會工作專業發展，及輔導人民團體、合作社、社會福利慈善基金會等業務。茲將本年度決算審核結果、重大公共建設計畫執行之審核情形說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 14 項，下分工作計畫 19 項，包括建構社會保險體系及落實社會救助功能、辦理各項福利人口之福利服務措施、推動以家庭為基礎之福利服務模式及強化服務輸送網絡、推動志願服務及社會福利社區化工作、加強家庭暴力暨性侵害防治服務、仁愛之家院民及八里愛心教養院院生福利服務等重要施政項目。上開 19 項工作計畫，其中已執行完成者 13 項，尚在執行者 6 項，主要係臺北大學社區特定計畫綜合行政大樓新建工程、補助團體推動公益服務活動、補助辦理身心障礙者復康巴士交通服務計畫、新北市愛維養護中心屋頂防水隔熱工程等尚未完成，仍須繼續執行。

本年度由市政府列管計畫工程類為新北市身心障礙者綜合福利服務大樓新建工程 1 項，經該府評核為優等，較民國 103 年度乙等進步。

(二) 預算執行之審核

1. 歲入預算數 64 億 5,604 萬餘元，決算審核結果（表 1），審定實現數 61 億 7,292 萬餘元（95.61%），應收保留數 2,627 萬餘元（0.41%），主要係應收老人保護、兒童及少年等安置費用，尚待繼續追繳；合計決算審定數為 61 億 9,920 萬餘元，較預算短收 2 億 5,684 萬餘元（3.98%），主要係中央核撥之計畫型補助款收入較預計減少。

表 1 社會局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	6,456,042	6,172,923	26,278	6,199,201	- 256,840	3.98
社會局	4,126,055	3,838,709	25,289	3,863,999	- 262,055	6.35
社會救助金	7,500	4,900	—	4,900	- 2,600	34.67
新北市公益彩券盈餘分配基金	2,313,786	2,319,969	—	2,319,969	6,183	0.27
新北市立仁愛之家	195	567	—	567	372	191.14
新北市立八里愛心教養院	8,506	8,776	989	9,765	1,259	14.81
家庭暴力暨性侵害防治中心	—	0	—	0	0	—

註：本表所列“0”者，係指未滿千元之數。

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 2,940 萬餘元，決算審核結果（表 2），審定實現數 746 萬餘元（5.77%），減免數 14 萬餘元（0.12%），係撤銷應收罰鍰；應收保留數 1 億 2,179 萬餘元（94.12%），主要係應收老人保護、兒童及少年等安置費用，尚待繼續追繳。

表 2 社會局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應收保留數	
		數	數	金額	%
合計	129,408	149	7,463	121,795	94.12
社會局	118,606	149	6,365	112,091	94.51
新北市公益彩券盈餘分配基金	5,419	—	46	5,372	99.13
新北市立仁愛之家	2,979	—	308	2,670	89.63
新北市立八里愛心教養院	2,402	—	742	1,660	69.09

3. 歲出原編列預算數 171 億 4,171 萬餘元，因社會局及家庭暴力暨性侵害防治中心人事費不足，申請動支各類員工待遇準備 5,309 萬餘元，合計 171 億 9,481 萬餘元。決算審核結果（表 3），審定實現數 164 億 1,181 萬餘元（95.45%），應付保留數 1 億 9,114 萬餘元（1.11%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 166 億 295 萬餘元，預算賸餘 5

億 9,185 萬餘元 (3.44%)，主要係補助經費結餘。

表 3 社會局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	17,194,812	16,411,816	191,141	16,602,958	- 591,854	3.44
社會局	14,453,792	13,828,596	116,950	13,945,546	- 508,245	3.52
社會救助金	7,500	2,498	—	2,498	- 5,001	66.69
新北市公益彩券盈餘分配基金	2,313,786	2,181,431	74,191	2,255,622	- 58,163	2.51
新北市立仁愛之家	111,233	98,925	—	98,925	- 12,307	11.06
新北市立八里愛心教養院	122,688	115,639	—	115,639	- 7,048	5.74
家庭暴力暨性侵害防治中心	185,813	184,725	—	184,725	- 1,088	0.59

4. 以前年度歲出轉入數 2 億 8,354 萬餘元，決算審核結果 (表 4)，審定實現數 2 億 5,125 萬餘元 (88.61%)，減免數 756 萬餘元 (2.67%)，主要係補助辦理身心障礙者復康服務巴士交通服務計畫經費之結餘；應付保留數 2,472 萬餘元 (8.72%)，主要係新北市身心障礙者綜合福利服務大樓新建工程、臺北大學社區特定計畫綜合行政大樓新建工程、補助公辦民營身心障礙機構及設備設施維修添購工程等計畫尚在辦理中，及台電協助金專案補助社會福利機構申請因應電費調漲款項尚未核撥，須保留繼續執行。

表 4 社會局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	
				金額	%
合計	283,544	7,560	251,259	24,724	8.72
社會局	204,522	524	183,177	20,820	10.18
新北市公益彩券盈餘分配基金	79,022	7,036	68,082	3,903	4.94

(三) 重大公共建設計畫執行部分

社會局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上為「新北市身心障礙者綜合福利服務大樓新建工程」計畫，計畫期程自民國 100 年 6 月至 104 年 9 月底止 (原始計畫期程自民國 100 年 6 月至 104 年 3 月底止)，總經費 3 億 4,024 萬餘元，累計預定支用數 3 億 4,024 萬餘元，累計實際支用數 2 億 1,746 萬餘元；本年度可支用預算數 1 億 2,278 萬餘元，實際執行數 1 億 2,278 萬餘元，執行率 100%。

(四) 重要審核意見

1. 推動社會福利工作，關懷照顧老人、兒少及弱勢族群，惟部分業務執行未盡周延，亟待持續強化精進。

社會局綜合辦理各項社政業務、社會保險及社會救濟業務，依據中央對直轄市與縣（市）政府執行社會福利績效實地考核結果，連續 2 年總平均成績皆為特優，本年度 10 項考核標的中，有公益彩券管理運用等 7 項為特優、婦女福利等 3 項優等，總平均成績，則與其他 8 市縣併列特優。另新北市立八里愛心教養院，於衛生福利部大型身心障礙住宿機構評鑑，評等為優等，各項業務執行結果已獲致成效，惟查部分業務執行，核有下列情事：

（1）老人及兒童少年短期保護安置處分案件保護安置費用收回比率偏低，亟待檢討改善：

該局民國 96 至 104 年度依法進行老人短期保護及安置處分案件計 515 件，應由扶養義務人負擔費用 5,010 萬餘元，實際繳納者 168 件、1,203 萬餘元，未繳清者 347 件、3,806 萬餘元，占應繳總金額 75.97 %（表 5）。經查該局雖依規定辦理催繳及移送強制執行，惟未償還金額仍呈逐年增加趨勢；另民國 96 至 104 年度依法安置兒童及少年累計 1,589 人，本年度安置人數 164 人，較民國 96 年 127 人，增加

表 5 新北市老人保護及安置案件費用收繳概況表

單位：件、新臺幣千元

年度	處 分		已 繳 清		未 繳 清	
	件 數	金 額	件 數	金 額	件 數	金 額
合計	515	50,108	168	12,038	347	38,069
96	71	8,211	37	3,666	34	4,544
97	45	2,823	22	2,399	23	423
98	62	4,246	32	1,457	30	2,789
99	105	6,831	39	2,180	66	4,651
100	60	8,095	18	1,048	42	7,047
101	46	5,017	5	446	41	4,570
102	69	9,061	5	482	64	8,579
103	22	2,217	3	37	19	2,180
104	35	3,603	7	320	28	3,282

資料來源：整理自社會局提供資料。

37 人，約 29.13%，近年兒童及少年安置事件及人數均呈增加趨勢。又民國 96 至 104 年對兒童及少年為安置時由受寄養家庭或

表 6 新北市兒童少年保護安置案件費用收繳概況表

單位：件、新臺幣千元

年 度	安 置 人 數	處 分		已 繳 清		未 繳 清	
		件 數	金 額	件 數	金 額	件 數	金 額
合計	1,589	1,458	73,045	297	6,387	1,161	66,658
96	127	128	5,340	35	61	93	5,279
97	134	135	3,591	32	3	103	3,587
98	154	154	6,330	28	103	126	6,226
99	196	190	7,736	47	613	143	7,123
100	213	190	10,248	30	683	160	9,564
101	204	176	10,461	34	77	142	10,384
102	183	167	10,068	40	450	127	9,618
103	214	181	10,623	41	2,253	140	8,370
104	164	137	8,643	10	2,139	127	6,503

資料來源：整理自社會局提供資料。

策。據復：針對每一個案進行個

案管理，並使用社會工作處遇模式避免遺棄事件再發生，訂定社會局現金給付福利溢領追繳作業流程，積極清查義務人有無可執行之財產及所得俾利依規定移送強制執行。

(2) 為維護兒童少年生存權，成立高風險家庭服務管理中心處理通報事件，惟部分案件預警機制失靈，允宜檢討改善：為落實聯合國西元 1989 年兒童權利公約，健全兒童及少年身心發展，保障暨促進兒童及少年權利，民國 103 年 6 月 4 日制定「兒童權利公約施行法」，於同年 11 月 20 日施行，宣示我國兒童人權保障正式與國際接軌，惟媒體於民國 103 年 11 月 20、21 日報導有關新北市女童恩恩被殺棄屍案，經監察院調查發現：A. 新北市政府高風險家庭服務管理中心自民國 100 年起至該案發生，即陸續接獲該女童及其弟弟之高風險家庭通報案件計 7 件，其中 6 件以暫存未處理、行方不明、無工作對象等為由未處理，該中心收（派）案僅由約僱社工督導決行，欠缺上級督導審核，評估、處理過程均無相關評估表件。B. 警察局、教育局及衛生局等對於女童及弟弟所涉高風險事件，皆未依規定通報高風險家庭案件，顯示兒童保護及高風險家庭之相關預警機制失靈等情事，於民國 104 年 10 月 9 日提案糾正。又依據衛生福利部保護服務司統計資料，新北市兒童少年保護通報

案件由民國 100 年 5,768 件增加至民國 103 年 7,113 件，經成案調查每年有 167 至 190 件，須安置兒童及少年人數每年有 183 至 214 人（表 7），受虐通報人數逐年上升，嚴重損害兒童少年生存權，對於兒童少年人權保護，亟待加強，經函請檢討研謀改善。據復：

持續重視保護兒少工作，加強失蹤兒少協尋工作，積極推動及落實協尋，嗣民國 104 年 8 月 27 日「高風險家庭整合型安全網」服務計畫及民國 104 年第 3 次跨局處工作會議，將篩選比對、查訪仍未尋獲之兒童，比照刑案管控偵辦；另為建立多元橫向聯繫平臺，透過新北市高風險整合型安全網資訊系統，強化連結不同服務單位橫向溝通管道及共享平臺，建立個案服務歷程資訊，以使不同服務單位能更進一步獲取個案資訊，進行評估處遇。

(3) 增設公共托育中心計畫符合民眾期待，惟優先收托名額未達需求目標，仍待檢討妥處：為推動該局社會分擔家庭照顧兒童責任，提供市民合理價格並具品質之托育服務，支持父母兼顧就業與養育，減輕兒童家長照顧負擔及維繫家庭功能，本年度為辦理公共托育服務計畫，編列預算 2 億 4,303 萬餘元，自民國 100 年 10 月在汐止區開辦全國第 1 家公共托育中心以來，目

表 7 新北市兒童少年保護通報、安置案件統計表

單位：件、人

年度	保護通報案件數	安 置 件 數	安 置 人 數
100	5,768	190	213
101	5,959	176	204
102	6,139	167	183
103	7,113	181	214

資料來源：整理自衛生福利部保護服務司統計資料。

前已設置 43 所公共托育中心，收托人數逾 4 千名，依據民國 104 年度公共托育中心評鑑結果，優等 21 所，甲等 2 所（表 8），推動成果尚符民眾期待。公共托育中心除日間托育服務外，附設社區親子館服務，據該局統計，民國 101 至 104 年度社區親子服務實際參加人次分別為 6 萬餘人次、23 萬餘人次、47 萬餘人次、134 萬餘人次，逐年大幅增長，惟提供弱勢及 3 胎以上特定家庭之優先收托名額長期無法滿足實際需求及約定名額之 10%，經函請研謀改善。據復：已結合私立托嬰中心提供弱勢收托比照公托收費名額之協力托嬰中心計畫，逐步協助弱勢家庭在地托育，部分托育中心優先名額未達比例情形，已督導調整。

（4）關懷遊民並安置輔導，惟成功輔導

就業人數逐年漸少，有待加強辦理：社會局為關懷照顧遊民安全，建構遊民輔導服務

網，結合社政、警政、衛政、勞政及各公私立遊民服務機構，執行公共區域管理、通報查訪、社區關懷、安置輔導、醫療救護、就業自立等六大輔導策略，期協助重新回歸社會。本年度編列關懷照顧遊民預算 3,865 萬元。按該局民國 100 至 104 年辦理夜訪遊民列管人數為 147 人、160 人、180 人、188 人、168 人，惟經輔導遊民成功就業人數僅分別為 88 人、63 人、68 人、48 人、36 人（圖 1），經函請加強辦理遊民輔導業務。據復：針對遊民收容，依其身體狀況及就業能力，安置於 3 家遊民中途之家及簽約之養護機構，期能讓遊民能在收容所中獲得需要之協助，

表 8 民國 104 年度公共托育中心評鑑結果表

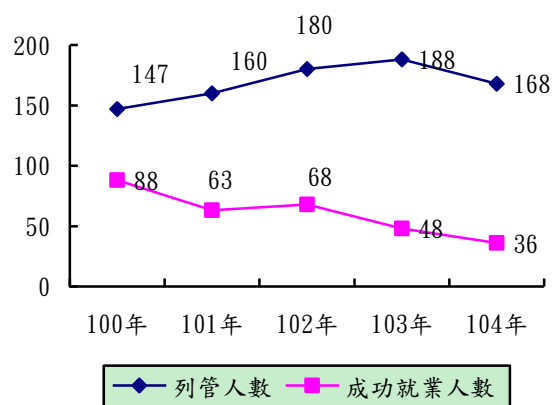
序 號	公 共 托 育 中 心	行 政 區	評 鑑 等 第
1	中和南勢角公共托育中心	中和	優
2	中和連城公共托育中心	中和	優
3	新店安康公共托育中心	新店	優
4	新店新和公共托育中心	新店	優
5	新莊昌平公共托育中心	新莊	優
6	新莊裕民公共托育中心	新莊	優
7	蘆洲鶯江公共托育中心	蘆洲	優
8	蘆洲長安公共托育中心	蘆洲	優
9	樹林保安公共托育中心	樹林	優
10	樹林武林公共托育中心	樹林	優
11	土城廣福公共托育中心	土城	優
12	土城和平公共托育中心	土城	優
13	三重二重公共托育中心	三重	優
14	三重台北橋公共托育中心	三重	優
15	林口仁愛公共托育中心	林口	優
16	泰山幼獅公共托育中心	泰山	優
17	三峽鳶山公共托育中心	三峽	優
18	板橋大觀公共托育中心	板橋	優
19	永和中興公共托育中心	永和	優
20	淡水淡海公共托育中心	淡水	優
21	汐止北峰公共托育中心	汐止	優
22	五股興珍公共托育中心	五股	甲
23	鶯歌昌福公共托育中心	鶯歌	甲

註：1. 每 3 年評鑑 1 次，且部分公共托育中心民國 104 年度始成立，其餘 20 所公共托育中心未列入本次評鑑。

2. 資料來源：整理自社會局網站資料。

圖 1 新北市列管遊民人數及成功就業人數趨勢圖

單位：人



資料來源：整理自社會局提供資料。

並對有工作能力者，積極協助其職業媒合、職能訓練、就業輔導；另對於體弱或無法工作、生活無法自理之遊民，辦理福利身分及相關補助，以維護其經濟安全。

2. 補助人民團體辦理社會福利活動計畫，擴大服務量能，惟執行情形未臻完善，允宜輔導及督促改善。

社會局主管本年度編列補助民間團體經費 5 億 1,563 萬元，占歲出決算數 166 億 295 萬餘元之比率 3.11%（新北市立案人民團體數量如圖 2），

其執行成效向來為輿論所關注，市政府及社會局為補助業務需要，訂有新北市政府補助機關學校團體及個人作業要點、新北市政府社會局辦理人民團體社會服務活動補助管考作業規定等。經查執行情形，核有：

（1）補助作業要點規定民間團體辦理「公益活動」，適用補助經費標準之除外規定，惟尚未明確定義「公

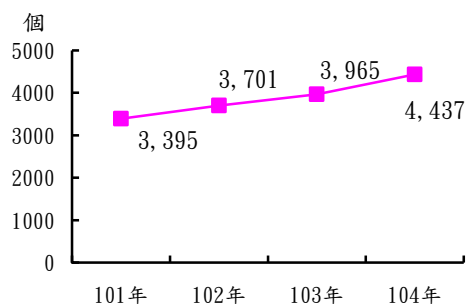
益活動」之內容，允應明訂以發揮規範功能，並依預算執行，撙節支出，俾有效運用及合理分配有限補助經費；（2）辦理活動補助效益尚未有量化指標，允應確依補助政策目標，擇選具體量化客觀衡量指標；（3）委託會計師查核受補助團體發現缺失之處理未盡允適；（4）網站公告補助民間團體之對象、金額、工作計畫項目與帳列資料未合，影響資訊揭露正確性；（5）未依規定公告對民間團體補助之核准日期及按季函送市政府主計處等情事，經函請研謀改善。據復：

（1）有關作業要點對補助目的之公益活動內容規範未臻明確部分，業研擬「新北市政府社會局辦理人民團體社會服務活動補助管考作業規定」修正草案，已納入規範；（2）以參與人數、經費使用狀況及參與民眾滿意度調查，作為補助案件執行效益評估之參據，效益分析及活動檢討部分，將進行研究討論更具體性且可量化之衡量指標；（3）每年度均委託專業會計師就補助案件進行財務查核，發現缺失，均發函糾正，嗣後將就缺失團體，加強辦理培訓課程，且列入下年度補助之參據；（4）補助案件數高，致網站公告尚有疏漏及誤植之情事，嗣後將謹慎校對避免發生；（5）嗣後將依規定函送，另針對未依規定公告對民間團體補助之核准日期，將進行檢討改進，俾利符合規定辦理。

3. 原社區活動中心移交予各區公所，惟移管進度落後及管理使用情形未臻理想，亟待檢討改進。

社會局原管理 127 處市民活動中心，依新北市政府民國 102 年 10 月 16 日召開「新北市政府各機關與區公所業務權責劃分案建議作法會議」決議，依市議會審議總預算及市政府研商會

圖 2 新北市立案人民團體數量圖



資料來源：整理自社會局提供資料。

議決議，各區市民活動中心分階段由民政局接管，第1階段(民國103年1月1日至6月30日)：

該局應完成清

表9 社會局登載市民活動中心用途與現況差異概況表

查，瞭解各活動中心有無特定團體進駐或長期使用情形；第2階段(民國103年7月1日至104年6月30日)：合法產權、無特定團體進駐、使用情形正常者移

序 號	名 稱	社 會 局 登 載 情 形	實 際 使 用 情 形
1	北園	一樓為柑園分局宿舍	民國102年5月7日移撥予消防局
2	柑坪	土地為私有 1樓部分幼兒園場地暫未使用	土地為市政府所有 1樓活動中心完全開放使用
3	添幅	總樓層1樓	總樓層2樓，其中2樓做為稅捐稽徵處三鶯分處檔案室
4	萬里	5樓無使用	5樓開放使用
5	上林	1樓右側為巡守隊辦公室，其餘空間整修中	整修俟有經費再施作1樓為社區公益活動及會議使用
6	信賢	1樓為防災疏散處所 2樓為活動中心	為避難所開放使用
7	忠治	1樓活動中心 2樓為原民會補助部落圖書資訊站	為避難所開放使用
8	烏來第二	2樓活動中心	為避難所開放使用

資料來源：整理自社會局提供資料。

由民政局管理；第3階段(民國104年7月1日至105年6月30日)：未能於第2階段移由民政局管理者，由該局協調工務局、教育局辦理補辦建造執照及使用執照、幼兒園使用等以完成移管。原社區活動中心正名為市民活動中心後，移民政局主政，並於民國103年9月1日將產權、無特定團體進駐、使用情形正常之58處市民活動中心移由民政局管轄。經查該局移撥管理情形，核有：(1)依據清查結果，仍有36處尚未補辦相關建築執照，進度已較預定民國105年6月30日前完成移管之目標落後，亟待加強與其他局處溝通協調，俾利於儘早完成移管事宜；(2)部分活動中心無照興建或遭私人占用；(3)財產登載與各公所實際使用情形未符(表9)，未能確實掌握所管活動中心使用情形，亟待建立相關管控機制，落實主管機關督導考核之責；(4)

未確實辦理公共及消防安全檢查；(5)部分活動中心因建物老舊、交通不便、地處偏遠等原因，致使用率偏低(表10)等情事，經函請檢討改進。據復：(1)儘速補辦移交相關作業，並與相關局處共同研商補照事宜；(2)將每半年定期辦理現況調查，俾利控管所轄市

表10 新北市市民活動中心使用率低於35%明細表

序號	活動中心名稱	序號	活動中心名稱	序號	活動中心名稱
1	尖山腳	8	福住	15	卯澳
2	莒西	9	長樂	16	龍門
3	員穗	10	新山	17	豐林
4	北園	11	石山	18	嶺腳
5	大埔	12	三安	19	龍安
6	柑坪	13	長仁		
7	頌德	14	下罟		

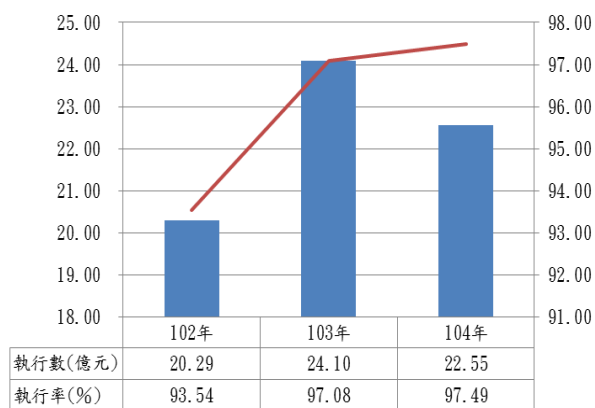
資料來源：整理自社會局提供資料。

民活動中心現況；(3)將使用情形列入每半年管理調查事項；(4)依規定編列公共及消防安檢事宜，並持續追蹤；(5)將請區公所提出改善計畫，如為無法取得合法產權、老舊拆除不符成本效益者依規定報廢或轉型其他用途。

4. 新北市公益彩券盈餘分配基金運用於各類福利服務項目，惟部分計畫缺乏量化指標，允宜檢討改善。

新北市公益彩券盈餘分配基金本年度歲出預算數 23 億 1,378 萬餘元，執行數 22 億 5,562 萬餘元，執行率為 97.49%（圖 3），惟查該基金補助各項福利業務情形，核有：（1）委託民間單位辦理新北市婦女樂活館計畫，未具體明訂量化績效指標，及服務網站未依約建置；（2）辦理身心障礙者樂活大學計畫，報名參加課程之人數雖年有增加，惟結業比率偏低；（3）預算多集中於身心障礙福利項目，較其他各項福利項目分配比率差異幅度大；（4）補助交通局辦理身障者復康巴士交通服務業務之費用年度歸屬錯誤等情事，經

圖 3 新北市公益彩券盈餘基金執行概況圖



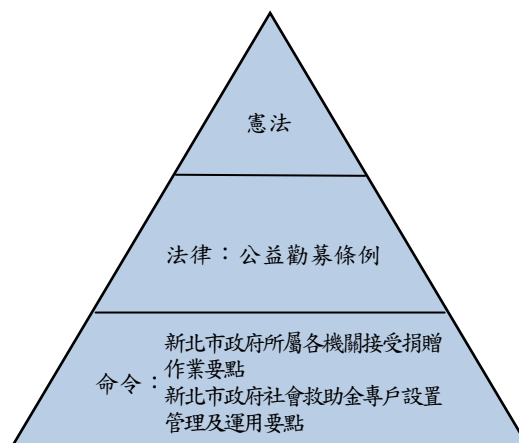
資料來源：整理自社會局網站資料。

函請檢討改進。據復：（1）民國 105 年重新招標委外業務，已修正委託服務事項及績效評鑑指標，透過網站連結，擴大宣傳效益；（2）將持續設計多元化課程內容，積極鼓勵身心障礙者踴躍參與；（3）新北市身心障礙人口數居全國之冠，為保障其基本需求及完善照顧服務，於公益彩券盈餘分配基金運用原則下辦理相關福利方案；（4）業已覈實繳回賸餘款，未來避免再次發生。

5. 接受外界現金及實物捐贈，辦理公開徵信事宜，惟收支管理及運用情形仍未臻完善，亟待檢討加強控管。

內政部為有效管理各級政府機關及勸募團體之勸募行為，以妥善運用社會資源，促進社會公益，保障捐款人之權益，於民國 95 年制定公益勸募條例（相關業務現歸衛生福利部主管）。嗣經新北市政府按該條例訂定「新北市政府所屬各機關接受捐贈作業要點」及「新北市政府社會救助金專戶設置管理及運用要點」（圖 4），以便辦理接受外界捐款。經查該局接受捐款實際辦理情形，核有：（1）「依指定之用途使用」辦理勸募部分之自訂規定，未盡符合公益勸募條例；（2）現行公開徵信基本資料，尚無法充分公開捐款流向，又因應行政作業自動化之趨勢，亟待研議徵信作業改以電腦系統化之可行性等情事，經函請檢討改善。據復：（1）由於仍有捐款人未指定用途，部分僅表示授權市政府運用、部分捐款人

圖 4 新北市辦理公益勸募之法律位階圖



資料來源：本處自行整理。

未留有姓名或通訊資料，故訂定「新北市政府社會救濟會報設置要點」，明訂經費使用範圍，設置管理委員會，進行所得款物之稽核、用途研議、審核等事宜，並研議修改「新北市政府社會救濟會報設置要點」，促使一般捐款更為有效之使用及符合捐款人捐款意旨；(2) 每年度公開捐款徵信於網站，現行已加強徵信資料之更新進度至民國 104 年底。至設置徵信作業電腦系統統一，因系統建置涉及資訊範圍廣泛，後續將進行可行性評估。

(五) 上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中（表 11）。

表 11 民國 103 年度總決算審核報告所列社會局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 辦理各項社會福利服務計畫已獲致成效，惟部分業務之執行，仍間有欠周情事，允宜檢討研謀改善。	已研謀改善。
2. 為照顧身心障礙者，持續推動多項福利服務措施已獲成效，惟部分業務執行未盡周延，亟待檢討改進，俾加強維護身心障礙者權益。	已研謀改善。
3. 持續推動婦女福利服務各項業務，惟部分未盡事宜仍待研謀改善。	依改善措施持續辦理中。
4. 為確保社會福利機構之服務品質，業訂有相關檢查及評鑑機制，惟部分機構間有未符合規定之情事，允宜督促研謀改善。	依改善措施持續辦理中。

拾貳、衛生局主管

衛生局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分、重大公共建設計畫執行之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

一、單位決算部分

衛生局主管僅衛生局 1 個機關，掌理全市衛生行政管理、各項衛生保健工作之推廣防治等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 11 項，包括擴增醫療資源，提升醫療服務品質；建立社區參與健康活動共識，打造新北市健康城市；加強弱勢族群健康照護；推展心理衛生工作；提升衛生保健服務能量；加強傳染病防治等重要施政項目。依據施政目標，本年度截至 12 月底止，由新北市政府列管工程類管制計畫 1 項，執行結果，經該府評核為綠燈，尚能按整體施政預定計畫進度辦理。又上開 11 項工作計畫，其中已執行完成者 7 項，尚在執行者 4 項，主要係依衛生福利部疾病管制署指示預付之疫苗款，尚未獲通知辦理核銷，須保留繼續執行。

本年度由新北市政府列管計畫工程類有「新北市立聯合醫院三重院區急重症大樓新建工程」1 項，經該府評核結果列為甲等，較民國 103 年之優等退步。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 7,367 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 3,107 萬餘元（133.05%），應收保留數 1,504 萬餘元（8.66%），係應收違反藥事法、菸害防制法等案件之罰鍰；合計決算審定數為 2 億 4,611 萬餘元，較預算超收 7,244 萬餘元（41.71%），主要係違反食品衛生安全管理法裁罰等案件較預計增加及收回以前年度常規疫苗分擔費用。

2. 以前年度歲入轉入數 5 億 1,785 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,236 萬餘元（2.39%），減免數 4 億 7,440 萬餘元（91.61%），主要係違反食品衛生安全管理法處分案件經訴願後撤銷原處分，依規定辦理註銷；應收保留數 3,107 萬餘元（6.00%），係違反食品衛生安全管理法等之裁定罰鍰尚待執行。

3. 歲出原編列預算數 24 億 5,215 萬餘元，經以辦理鉛水管用戶血鉛濃度檢查計畫、行動化衛生稽查管理系統建置計畫及核發檢舉違反食品衛生管理法案件獎金等，動支第二預備金 571 萬餘元，並因人事費不足，申請動支調整待遇準備 1,283 萬餘元，合計 24 億 7,070 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 19 億 4,398 萬餘元（78.68%），應付保留數 4 億 8,009 萬餘元（19.43%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 24 億 2,407 萬餘元，預算賸餘 4,663 萬餘元（1.89%），主要係身障者換證等業務，按實際需要減少支付之賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數 1 億 2,234 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 9,241 萬餘元（75.53%），減免數 30 萬餘元（0.25%），主要係營繕工程結餘款；應付保留數 2,962 萬餘元（24.22%），主要係依衛生福利部疾病管制署指示預付之疫苗款，尚未獲通知辦理核銷。

二、附屬單位決算非營業部分

衛生局主管僅新北市醫療作業基金 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫主要有門診醫療收入、住院醫療收入、衛生保健收入、其他醫療收入等 4 項，實施結果，其中門診醫療收入、住院醫療收入、衛生保健收入等 3 項，因就診人次、住院病患、老人健檢及兵役體檢較預計減少，致未達預計目標。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 7,288 萬餘元，較預算增加 1,772 萬餘元，約 32.13%，主要係新北市立聯合醫院以前年度備抵醫療折讓提列過多，於本年度結轉業務外收入所致。

三、重大公共建設計畫執行部分

衛生局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上為「新北市立聯合醫院三重院區急重症大樓新建工程」計畫，計畫期程自民國 100 年 2 月至 104 年 11 月底止，計畫總經費 14 億 5,000 萬元，累計預定支用數 14 億 5,000 萬元，累計實際支用數 12 億 695 萬餘元；本年度可支用預

算數 7 億 5,750 萬餘元，實際執行數 5 億 1,445 萬餘元，執行率 67.91%，係計畫項下相關醫療儀器採購進度落後所致，有待賡續加強辦理。

四、重要審核意見

(一) 配合中央策略實施食品安全管理新制，惟實施績效間有落差，允宜增加管理人力及加強辦理。

表 1 截至民國 104 年底衛生局輔導食品業者建立自主檢驗機制情形表

單位：家							
項次	應辦理檢驗之食品業者類別	業者規模	實日 施期	應實施自主 檢驗業者數	輔導 (查核) 家數	輔導(查核)結果	
						已辦理	未辦理
合 計				339	135	132	3
1	食用油脂製造、加工、調配業者	辦理工廠登記且資本額3千萬元以上者	103.10.31	1	1	1	—
2	肉類加工食品製造、加工、調配業者	辦理工廠登記者	103.12.31	36	36	36	—
3	乳品加工食品製造、加工、調配業者			4	4	4	—
4	水產品食品製造、加工、調配業者			11	11	11	—
5	食品添加物製造、加工、調配及輸入業者	辦理商業登記、公司登記或工廠登記者	103.12.31	162	79	76	3
6	特殊營養食品業者	辦理商業登記、公司登記或工廠登記者	103.12.31	3	3	3	—
7	黃豆輸入業者	辦理商業登記、公司登記或工廠登記者	104.7.31	18	—	—	—
8	玉米輸入業者			7	—	—	—
9	小麥輸入業者			15	—	—	—
10	茶葉輸入業者			77	—	—	—
11	澱粉製造、加工、調配及輸入業者	(1)輸入業者：辦理商業登記、公司登記或工廠登記者	104.7.31	1	—	—	—
12	醬油製造、加工、調配及輸入業者	(2)製造、加工、調配業者：辦理工廠登記且資本額3千萬元以上者		1	1	1	—
13	茶葉飲料製造、加工、調配業者	製造、加工、調配業者：辦理工廠登記且資本額3千萬元以上者	104.7.31	3	—	—	—

資料來源：整理自衛生局提供資料。

初提出食品安全六大管理策略，實施食品業者全登錄政策、食品業者追溯追蹤制度及電子申報、食品三級品管制度、食品廠與非食品廠分廠分照之分流管制政策。經查衛生局配合上開政策辦理情形，核有：1. 配合政策輔導食品業者依法於食品藥物業者登錄平臺登錄商工資料，惟現行查對業者更新資料未臻便利，允應加強橫向聯繫，協調府內機關處理，以提升輔導食品業者登錄效率；2. 輔導食品業者辦理登錄作業，惟未就業者登錄內容全面查驗，允應依法加強辦理檢核，確保登錄資料品質；3. 推動食品業者建立產品追溯追蹤系統，掌握原物料來源，惟輔導食品類別仍屬有限，允應適時擴大輔導及稽查類別，全面性強化食品安全管理；4. 食品安全管理預算及人力已有調增，惟管理人力未隨相關預算同幅調整，且與估計合理人力尚有差

距，允應合宜調配人力，因應食品安全管理新制；5. 輔導食品業者建立自主管理計畫，提升食品安全，惟仍有逾半業者尚待輔導建立自主檢驗機制（表 1）及食品安全監測計畫（表 2），允應持續加強辦理，輔導及督促業者積極建立執行，確保食品安全，保障民眾權益等情事，經函請研謀改善。據復：1. 將透過橫向聯繫函請經濟發展局協助每季提供業者變更異動資料，以有效掌握食品業者營業資訊等執行作為；2. 將上中下游食品業者登錄符合性查核列入查核重點項目，預定查核 300 家次，並透過食品相關公協會聯繫交流進行講習說明，通知所屬會員應辦理食品業者登錄並更新確認食品業者登錄資料之完整性，確保登錄資料品質；3. 有關尚待輔導建立之 1,159 家食品業者，民國 105 年將以分段方式辦理，7 至 9 月擬先針對風險性高之肉品加工、乳品及水產品業者（692 家），隨機抽檢 10% 進行查核；10 至 12 月針對食用油、基改原料及食品添加物業者（277 家），隨機抽檢 10% 進行查核，並配合該局民國 105 年度食品業者衛生教育訓練，宣導風險管理觀念，促進業者自主管理及建置追溯追蹤制度作業及知能；4. 已規劃向中央申請相關經費及食安人力等資源，以維持本市食品安全監督管控之業務，預計向中央申請民國 106 年額外補助 4 位食安人力；5. 針對尚未建立自主檢驗機制及訂定食品安全監測計畫之 207 家及 169 家食品業者，擬於民國 105 年 9 月底舉辦教育訓練，輔導業者依法建立及訂定之相關規定，另於民國 105 年 11 月底前隨機抽檢約 20%（40 家及 35 家）業者查核其落實情形。

表 2 截至民國 104 年底新北市政府衛生局輔導食品業者訂定食品安全監測計畫情形表

單位：家

業 者 類 別	實 施 日 期	應實施自主管理業者家數	輔導（查核）家數	輔導（查核）結果	
				已訂定家數	未訂定家數
合 計		298	132	129	3
資本額 3,000 萬元以上之食用油脂製造業	103.10.31	1	1	1	—
五大業別（水產、乳品、肉品、食品添加物輸入及製造、特殊營養食品）	103.12.31	216	130	127	3
八項大宗民生物資（澱粉、麵粉、糖、鹽、黃豆、小麥、玉米、醬油）業者	104.7.31	1	1	1	—
茶葉輸入業及茶飲料製造工廠	104.7.31	80	—	—	—

資料來源：整理自衛生局提供資料。

（二）辦理精神醫療照護工作不遺餘力，惟受限精神醫療資源及人力，服務量能未能有效擴充，進而提升精神醫療品質，允宜研謀改善。

衛生局本年度於「衛生業務—心理衛生及長期照顧」科目項下，編列預算 4,077 萬餘元，辦理整合型心理健康促進、精神疾病防治及特殊族群處遇工作計畫。經查精神醫療照護業務辦理情形，核有：1. 精神相關醫療設施及醫事人力等醫療資源，相較其他五都略顯不足，允宜擴

充精神疾病照護服務量能，以提升精神醫療品質：(1) 轄區訪員平均追蹤照護精神病患人數高居六都之冠（表 3），超過全國平均數 2 倍，訪視人力嚴重不足，又各行政區訪員負荷量差異甚巨（表 4）；(2) 精神醫療機構開放床數總量居六都第 2 位（表 5），惟每萬人口開放病床數明顯

表 3 民國 104 年六都列管精神病患與訪視情形表

單位：人、人次

縣市別	列管精神病患總數	屬嚴重病人	訪員人數	全年訪視人次	平均每位訪員追蹤人數	平均每位病患全年被訪視次數
全國合計	141,760	5,699	2,621	694,179	54	4.90
新北市	22,049	1,110	189	108,109	117	4.90
臺北市	18,426	866	206	87,366	89	4.74
臺中市	11,113	64	234	58,691	47	5.28
臺南市	10,406	1,214	233	44,103	45	4.24
高雄市	22,365	1,371	215	101,274	104	4.53
桃園市	9,339	105	170	48,682	55	5.21

資料來源：整理自衛生福利部網站資料。

偏低，尤以急性開放病床最為嚴重；(3) 精神醫療機構醫師人數居六都第 3 位，惟平均每萬人

表 4 民國 104 年新北市各行政區列管精神病患與訪視人力情形表

單位：人

行政區別	平均每位訪員追蹤人數	行政區別	平均每位訪員追蹤人數
新北市合計	117	泰山區	66
中和區	914	淡水區	66
三重區	765	三峽區	64
新店區	480	瑞芳區	63
板橋區	478	林口區	54
八里區	210	深坑區	47
金山區	126	石門區	38
汐止區	104	平溪區	38
五股區	99	烏來區	36
永和區	98	三芝區	34
新莊區	96	萬里區	32
蘆洲區	91	坪林區	20
土城區	75	貢寮區	14
樹林區	67	雙溪區	10
鶯歌區	67	石碇區	9

資料來源：整理自衛生局提供資料。

服務醫師人力居六都之末（表 6），允應充實精神醫事人力，提升精神醫療品質；2. 媒體報導轄區疑似精神病人突發意外事件，均已處理通報，惟間有未能依限處理及召開會議提具改進措施；3. 受理民眾陳情或申訴與精神疾病醫療照護相關案件，已適時處理，惟與就醫權益保障或權益受損案件，未依規定經精神疾病防治諮詢小組審查等情事，經函請研謀改善。據復：1. 將配合中央規劃進行調整，並已建請中央研擬編制及修訂精神衛生個案管理人員「職稱」、「薪級」及「督導配置」，以提升人員留任、專業服務效能；輔仁大學附設醫院預計民國 106 年 12 月開業，新北市立土城醫院預計民國 109 年 7 月開業，該局將持續追蹤並輔導醫院開放精神病床，以充實精神醫療資源，屆時精神醫事人力亦

將增加；2. 已建立輿情彙整報表，並請專人追蹤填報回復狀況，依案件類型依限提報速報單，定期監測媒體報導轄區疑似精神病人突發意外事件，要求於期限內召開個案討論會檢討；3. 未來如接獲病人就醫權益保障或權益受損之申訴案件，將評估彙整納入精神疾病防治諮詢小組討論，以符合精神衛生法相關規定。

表 5 民國 104 年六都精神醫療開放登記病床數比較表

單位：家、床

縣 市 別	精 神 醫 療 機 構			全 日 住 院 開 放 登 記 病 床 數			每 萬 人 口 開 放 床 數			
	精 門 診	急 診	全 日 住 院	急 性	慢 性	合 計	急 性	慢 性	合 計	合 計
全 國 合 計	448	107	173	7,411	13,782	21,193	3.15	5.87	9.02	
新 北 市	60	8	14	536	1,704	2,240	1.35	4.29	5.64	
臺 北 市	64	10	11	1,108	413	1,521	4.10	1.53	5.62	
桃 園 市	25	4	7	560	1,065	1,625	2.66	5.06	7.72	
臺 中 市	49	15	19	932	1,496	2,428	3.40	5.45	8.85	
臺 南 市	46	7	10	460	808	1,268	2.44	4.29	6.72	
高 雄 市	70	11	13	1,085	929	2,014	3.90	3.34	7.25	

資料來源：整理自衛生福利部網站資料。

表 6 民國 104 年六都精神醫療機構醫事人力比較表

單位：人

縣 市 別	醫 人	師 數	每 萬 人 口 精 神 醫 師	護 理 人 員 數	每 萬 人 口 護 理 人 員	其 他 精 神 醫 生	每 萬 人 口 其 他 精 神 醫 生
全 國 合 計	1,937	0.82	5,152	2.19	2,038	0.87	
新 北 市	231	0.58	432	1.09	209	0.53	
臺 北 市	440	1.63	623	2.30	331	1.22	
桃 園 市	149	0.71	364	1.73	152	0.72	
臺 中 市	184	0.67	559	2.04	202	0.74	
臺 南 市	168	0.89	379	2.01	141	0.75	
高 雄 市	273	0.98	704	2.53	217	0.78	

資料來源：整理自衛生福利部網站資料。

（三）推動預防接種計畫已具成效，惟公費季節性流感疫苗接種率僅 4 成，仍屬偏低，允宜檢討改善，提升預防接種率。

衛生局為達成免除疾病威脅及保障市民健康之目標，本年度賡續辦理各項疫苗接種工作，以期提升預防接種完成率，產生自體免疫及群體免疫之效果，執行結果，共支用 8,393 萬餘元，主要接種疫苗項目，包括幼兒適齡疫苗、肺炎鏈球菌疫苗、流感疫苗等，年度整體幼兒適齡疫苗全數完成率 95.64%；肺炎鏈球菌疫苗完成率 90.75%；流感疫苗 6 歲以下幼兒接種率 41%、65 歲以上長者接種率 40%。經查衛生福利部疾病管制署民國 104 年 12 月出版之民國 103 年傳

表 7 民國 102 至 103 年全國公費季節性流感疫苗接種情形表

單位：%

市 縣	接 種 率	市 縣	接 種 率	市 縣	接 種 率
全 國	51.1	南 投 縣	55.6	屏 東 縣	50.5
桃 園 市	61.5	臺 中 市	54.3	雲 林 縣	50.0
嘉 義 市	59.8	臺 東 縣	53.0	新 北 市	48.2
彰 化 縣	57.9	基 隆 市	51.9	高 雄 市	47.2
宜 蘭 縣	57.5	臺 南 市	51.4	澎 湖 縣	41.8
花 蓮 縣	57.3	新 竹 市	51.4	臺 北 市	41.6
連 江 縣	57.0	苗 栗 縣	50.8	金 門 縣	31.8
嘉 義 縣	56.9	新 竹 縣	50.7		

資料來源：整理自衛生福利部疾病管制署民國103年度傳染病統計暨監視年報。

染病統計暨監視年報，新北市民國 103 年公費季節性流感疫苗接種率為 48.2%（表 7），低於全國平均率 51.1%，六都之中雖高於臺北市之 41.6%及高雄市之 47.2%，與桃園市之 61.5%，相距 13.3 個百分點。

又 22 個市縣中排名第 18 名，相對全國接種率顯屬偏低，然民國 104 年公費季節性流感疫苗接種率僅 4 成餘，與民國 103 年比較未增反減，經函請檢討改善。據復：將針對接種完成率需再提升之對象進行相關催注，包括入學前幼童流感疫苗接種率、65 歲以上長者流感疫苗接種率等方面；另將持續透過多元衛教管道，宣導疫苗接種之重要性，以期提升各類公費對象接種完成率。

（四）新北市立聯合醫院整併三重及板橋醫院，結合醫療服務資源，惟營運結果仍未達預期效益，亟待強化經營管理，發展多元醫療照護，維護民眾就醫權益，提升醫療質量。

前三重、板橋醫院於民國 93 年 7 月 1 日整併為臺北縣立醫院，後於民國 99 年 12 月 25 日更名為新北市立聯合醫院，整併後預期可精簡組織、改善財務狀況、統合醫療服務資源、提升執行效率、照護可近性及發展多元醫療照護等效益。經查營運管理情形，核有下列待改善情事：

1. 營運管理方面：(1) 板橋院區營運結果，部分科別連續 3 年呈現虧損（表 8），或連續

表 8 板橋院區營運收支淨額(發放醫療獎勵金前)連續 3 年呈現虧損之科別概況表

單位：新臺幣千元

項次	科別	102 年	103 年	104 年
1	小兒科	- 2,006	- 2,540	- 3,008
2	皮膚科	- 81	- 98	- 129
3	居家護理	- 4,831	- 6,011	- 3,194
4	麻醉科	- 2,957	- 1,440	- 1,762
5	護理之家	- 4,395	- 4,320	- 3,552
6	營養科	- 39	- 656	- 3,307

資料來源：整理自新北市立聯合醫院提供資料。

3 年下降（表 9），營運績效欠佳；(2) 板橋院區急診病患轉出人數遽增，又部分病房閒置，且未進行手術業務，嚴重影響病患就醫權益；(3) 成本會計分析報告未連結績效獎勵制度，應用於醫院經營管理，編製報告流於形式；(4) 急診專任專科醫師人數配置不足情事未改善，致轉院比率高，影響急診醫療業務品質；(5) 連續 3 年門診營運量

實際數與預算數相差甚遠，量值估測未縝密；(6) 醫療服務品質雖有 4 成以上表示滿意，惟在

交通、設備及看診忠誠度面向仍待檢討提升等情事，經函請研謀改善。據復：(1) 部分科別如小兒科、婦產科係為符合法令而設置，惟平時病患數不多呈現虧損狀態，又護理人員無法招募足額須關閉病床，為減少衝擊選擇關閉板橋院區部分病床及開刀房，以維持三重院區繼續正常營運；另已採取增加板橋院區門診及住院收入之措施；(2) 已規劃於民

表 9 板橋院區營運收支淨額(發放醫療獎勵金前)連續 3 年下降之科別概況表

單位：新臺幣千元

項次	科別	102 年	103 年	104 年
1	營養科	- 39	- 656	- 3,307
2	小兒科	- 2,006	- 2,540	- 3,008
3	皮膚科	- 81	- 98	- 129
4	復健科	6,459	6,308	4,276
5	精神科	7,153	6,403	6,211

資料來源：整理自新北市立聯合醫院提供資料。

國 105 年 7 月重啟板橋院區一般手術業務；(3) 為達到成本會計等資訊聯結績效獎勵制度，漸進採用折衷方式，目前先將部科績效納入醫師統籌獎勵金參考指標，以利達到成本控管目標並降低衝擊；(4) 民國 104 年 12 月已新增 1 名急診專任醫師，仍持續招募中，另於急診專任專科人力不足階段，商請內外科作機動性醫療支援以減低急診醫學科之負荷；(5) 已調整醫療收入預算單價及門診營運量預計數；(6) 三重院區停車因急重症大樓正式營運後，已啟用急重症大樓地下兩層及舊急症機車停車位、三重衛生所後方機車停車位；板橋院區大門右側改為機車停車位。三重院區急重症大樓已引進先進醫療設備；板橋院區在有限空間下，於前年引進德國原裝震波碎石機，未來將現有空間可容許下，新增或更換醫療設備。另每年至少辦理 24 場記者會，除增加醫院知名度外，並使市民更瞭解，以提升醫院形象。

2. 空間管理使用方面：(1) 部分病房空間閒置數年仍未妥善規劃利用；(2) 三重院區急重症大樓已啟用營運，原舊大樓閒置空間允宜儘速活化使用等情事，經函請檢討改善。據復：

(1) 三重院區 7 樓病房已建置為醫護研究室使用，以提高醫療品質，另板橋院區 6 樓病房已建置為燒燙傷病房使用；(2) 舊大樓閒置空間已規劃作為門診、慢性醫療照護、護理之家、健檢中心等空間使用，並分階段於民國 105 年及 106 年辦理。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理者 3 項，仍待繼續改善者 1 項（表 10），經再研提審核意見通知檢討改善。

表 10 民國 103 年度總決算審核報告所列衛生局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
因應重大食安事件頻傳，加強食品衛生稽查，經衛生福利部食品藥物管理署考評為食品藥物類第一類組優等具有成效，惟食品衛生安全管理業務仍有欠周之處，允宜檢討改善，以善盡食品認證把關職責。	業再研提審核意見詳「四、重要審核意見（一）」。
已改善辦理	
1. 據臺灣兒科醫學會報導，18 歲以下的兒童及青少年之發病症狀及治療方式異於成人，惟聯合醫院未滿 18 歲之兒童及青少年門（急）診，由非兒科專科醫師看診比率過高，允宜加強辦理，以提供兒童適切之醫療服務及就醫權益。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 辦理癌症篩檢等衛生保健業務，經衛生福利部評為分組第 1 名，頗具成效，惟乳癌及大腸癌篩檢率未達預期目標值，或部分行政區死亡率高於全市平均比率，允宜加強防治宣導，以維護市民健康。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 各區衛生所兼負基層公共衛生宣導及疾病防治業務之重要任務，具有存續之必要性，惟衛生所門診醫療與公共衛生營運成本之分攤比率未盡合宜，允宜妥適檢討，以健全醫療基金營運狀況。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾參、環境保護局主管

環境保護局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 3 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

一、單位決算部分

環境保護局主管僅環境保護局 1 個機關，掌理全市環境衛生、水質保護、循環資源、公害防治、空氣品質維護、事業廢棄物管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 13 項，包括推動低碳城鎮示範、機關學校節能減碳等永續發展計畫；加強環境衛生維護及管理；推動垃圾不轉運政策；執行河川水質監測及水污染源稽查管制計畫；辦理垃圾費隨袋徵收計畫；處理公害陳情案件；執行垃圾焚化廠委託操作管理計畫；已封閉垃圾掩埋場轉型活化計畫等重要施政項目。依據上揭施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類管制計畫 3 項，執行結果，經該府評核為綠燈 2 項、黃燈 1 項，整體目標達成情形較民國 103 年度提升。又上開 13 項工作計畫，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 9 項，主要係專用垃圾袋製作、公共區域及道路環境維護計畫、有機廢棄物前處理委託操作、堆肥委外再利用作業等合約跨年度，仍須繼續執行。

本年度由市政府列管計畫（工程類）共 3 項，經該府評核為優等、乙等、丁等各 1 項（表 1），其中「新北市既有或已封閉掩埋場垃圾移除計畫工程（掩埋場轉型活化計畫-金山掩埋場）」之等第較民國 103 年度進步；惟「新設柴油車動力計排煙檢測站計畫」之等第較民國 103 年度退步，有待賡續加強辦理。

表 1 環保局主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫(工程類)評核等第情形

市政府管制計畫(工程類)名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度
新北市既有或已封閉掩埋場垃圾移除計畫工程(掩埋場轉型活化計畫-金山掩埋場)	丙等	優等
新設柴油車動力計排煙檢測站計畫	乙等	丁等
八里下罈子區域性垃圾衛生掩埋場第三期掩埋區修建統包工程		乙等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制施政計畫(工程類)複評績效報告。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 24 億 8,520 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 26 億 227 萬餘元（104.71 %），應收保留數 1 億 6,848 萬餘元（6.78 %），主要係違反環保法規之罰鍰尚待收繳；垃圾焚化廠售電所得及代操作廠商接收事業廢棄物處理費收入等，未能於年度內結報；合計決算審

定數為 27 億 7,075 萬餘元，較預算超收 2 億 8,555 萬餘元（11.49%），主要係焚化廠代操作廠商接收事業廢棄物處理費收入及違規裁罰案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數 5 億 4,983 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 8,290 萬餘元（51.45%），減免數 756 萬餘元（1.38%），主要係違反環保法規裁罰案件經原處分機關撤銷予以註銷；應收保留數 2 億 5,936 萬餘元（47.17%），主要係違反環保法規之罰鍰尚待收繳，及核能發電後端營運基金回饋金依計畫執行進度撥款所致。

3. 歲出預算數 87 億 5,604 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 79 億 6,921 萬餘元（91.01%），應付保留數 4 億 3,655 萬餘元（4.99%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 84 億 577 萬餘元，預算賸餘 3 億 5,026 萬餘元（4.00%），主要係員額進用不足致人事費賸餘，及採購財物、補助或委辦計畫經費結餘等。

4. 以前年度歲出轉入數 6 億 3,148 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 9,132 萬餘元（77.80%）；減免數 8,305 萬餘元（13.15%），主要係環境維護、專用垃圾袋及防偽標籤製作等計畫經費賸餘；應付保留數 5,710 萬餘元（9.04%），主要係專用垃圾袋製作合約期程跨年度，及環境維護計畫尚未完成。

二、附屬單位決算非營業部分

環境保護局主管包括特別收入基金—一般廢棄物清除處理基金、空氣污染防制基金及環境教育基金等 3 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫主要有廢棄物清除處理及空氣污染防制業務等 2 項，實施結果，或因各區清潔隊資源回收場及廚餘場改善工程進度未如預期，及掃街車、清溝車、鏟裝機等採購案尚未驗收結案；或因柴油車動力計排煙檢測站尚未取得建造執照，執行進度落後，致未達預計目標。另有關環境教育基金，前經新北市議會民國 101 年 7 月 13 日北議事二字第 1010002652 號函，議決該基金業務回歸公務預算辦理，故本年度無相關預算及業務計畫之實施情形。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 2 億 8,228 萬餘元，較預算增加 6,718 萬餘元（表 2），主要係各區清潔隊資源回收場及廚餘場改善工程進度未如預期，及掃街車、清溝車、鏟裝機等採購案尚未驗收結案；柴油車動力計排煙檢測站尚未取得建造執照，執行進度落後所致。

表 2 環境保護局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基 金 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數	審定數與預算數比較增減	
			金 額	%
特 別 收 入 基 金	215,103	282,289	67,186	31.23
新 北 市 一 般 廢 棄 物 清 除 處 理 基 金	209,815	211,118	1,303	0.62
新 北 市 空 氣 污 染 防 制 基 金	5,288	71,170	65,882	1,245.89
新 北 市 環 境 教 育 基 金	—	—	—	—

三、重大公共建設計畫執行部分

環境保護局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 2 項（表 3），年度可支用預算數合計 8,138 萬餘元，執行數 7,760 萬餘元，執行率 95.35%，其中「八里下罟子區域性垃圾衛生掩埋場第三期掩埋區修建統包工程」計畫年度預算執行率 38.37%，係工程多次流標所致，有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 3 環境保護局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計 畫 名 稱	計畫期程	計畫總經費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 支 用 數	年 度 預 算		
					可 支 用 預 算 數	執 行 數	執 行 率
合 計		617,000	88,500	80,903	81,389	77,605	95.35
1. 八里下罟子區域性垃圾衛生掩埋場第三期掩埋區修建統包工程	10401-10712	427,000	3,500	1,343	3,500	1,343	38.37
2. 新北市既有或已封閉掩埋場垃圾移除計畫工程（掩埋場轉型活化計畫-金山掩埋場）	10201-10512	190,000	85,000	79,560	77,889	76,262	97.91

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

四、重要審核意見

（一）持續推動營建工程空氣污染防制及稽查管制作業，並透過雲端整合及科技運用，建置營建雲智慧管理系統，提升污染管制成效，惟營建工程之空污費結算申報機制尚未規範及部分固定污染源行業許可審查原則迄未制定完成等情事，亟待研謀改進。

環境保護局為促進轄內空氣品質改善，持續辦理空氣品質維護改善規劃整合、固定污染源許可審查及稽查管制等 10 項計畫。經查核有：1. 現行空氣污染防制費收費辦法未規範營建工程空氣污染防制費結算申報機制，致已竣工案件無法辦理結算作業；2. 部分營建工程已屆預定完

工期程，仍未催繳空氣污染防制費，管控機制未臻周全；3. 為提升固定污染源許可審查效率，建立市縣間一致性申請設置或操作許可之審查原則，惟仍有金屬電鍍處理程序、陶瓷製品乾式成型製造、金屬表面塗裝程序等 11 項製程及其他項目（表 4），迄未訂定操作許可審查原則；4. 公私場所具有中央主管機關公告之固定污染源，應檢具申請核發操作許可證，並依許可證內容進行操作，惟部分業者許可證已逾期失效；5. 固定污染源設置與操作許可證管制作業，仍有審查或核發證書日期逾規定時限；6. 新北市空氣污染防制基金已訂定各項計畫目標並列管執行進度，該局又訂定「空污基金委辦計畫考核辦法」，據以考核計畫目標達成、合約工作進度的管，造成重複管考及資源浪費；7. 辦理工地稽查作業，未能確實掌控營建工程開工日期，頻頻查核未開工工地，增加人力負荷；8. 推動營建工程雲端自主管理系統，惟營建業主自工地開工後，經網路傳送至雲端資料庫者，計 187 件，約 37.10%，自主管理比率偏低等，經函請檢討改善。據復：1. 法規尚未修正前，定期檢視完工未結算案件；2. 持續催辦未結算案件，以落實營建工程空氣污染防制費徵收規範；3. 持續擬定重點污染源審查原則；4. 加強許可證審查作業，以避免逾期；5. 調整複雜案件優先審查次序，並於許可證核發前先確認核發條件，縮短審查時間；6. 檢討各項空氣品質改善計畫之必要性；7. 優先派遣巡查開工、高污染及完工階段之營建工程，確實掌握工程進度及工地污染現況；8. 持續加強宣導及設定推動方案，要求業主申請帳號密碼、新設一級工程發送簡訊、巡查、缺失記點等，以提升系統回報率。

（二）配合中央推動焚化底渣再利用政策，延長轄管掩埋場使用年限，惟未將焚化底渣回收金屬物質收益，納入廠商評選機制，又未落實審查監督機制，掌握底渣品質，有待檢討改善。

環境保護局為有效延長掩埋場使用年限，並配合行政院環境保護署推動焚化底渣再利用政策，於民國 102 年 12 月 20 日辦理「新北市垃圾焚化底渣委託再利用處理計畫」，委託再利用處理機構進行再利用處理，契約期間為 4 年。經查核有：1. 依再利用處理機構經費預估分析表，

表 4 已核發操作許可證尚未訂定審查原則情形表

單位：件數、%

製程名稱	操作許可證	比率
合計	399	56.13
金屬電鍍處理程序	35	4.92
混凝土拌合程序	33	4.64
陶瓷製品乾式成型製造程序	20	2.81
金屬表面塗裝程序	18	2.53
陶土/黏土加工處理程序	17	2.39
油漆化學製造程序	12	1.69
灰鐵鑄造程序	11	1.55
其他橡膠製品製造程序	11	1.55
化妝品製造程序	9	1.27
瀝青混凝土製造程序	9	1.27
織物乾洗作業程序	8	1.13
其他	216	30.38

資料來源：整理自環境保護局提供資料。

每公噸底渣處理價格已涵括操作維護相關費用及利潤，惟該事業機構每年度可再經焚化底渣回收 6 千公噸之有價金屬物

質並出售(表 5)，宜檢討將再利用金屬物質納入廠商評選機制，爭取合理收益；2. 未依「底渣再利用品質保證作業系統監督計畫書」規定，製作現場督導紀錄表；3. 未能確實審查再利用機構提送書面及申報網路資料，掌握底渣數量等情事，經函請檢討研謀改善。據復：1. 爾後

表 5 再利用機構民國 104 年回收金屬類物質銷售情形一覽表

單位：公噸、新臺幣元

品項	鐵金屬	廢銅	廢紅銅	廢鋁	白鐵	合計
銷售收入	10,338,434	3,263,215	1,743,900	4,182,184	2,251,310	21,779,043
重量小計	5,874.110	35.278	11.626	226.064	132.430	6,279.508
1 月	418.430	2.555	0.934	15.327	7.640	444.886
2 月	345.550	2.218	0.951	14.235	11.170	374.124
3 月	385.680	2.464	0.796	9.836	7.010	405.786
4 月	497.570	4.399	1.070	20.911	14.090	538.040
5 月	528.550	2.768	1.062	20.780	11.230	564.390
6 月	533.720	2.891	0.923	17.622	10.090	565.246
7 月	361.020	1.800	0.815	21.076	11.650	396.361
8 月	458.920	4.279	0.949	22.122	11.080	497.350
9 月	580.280	3.033	0.915	20.362	12.670	617.260
10 月	571.610	2.438	1.292	23.468	11.620	610.428
11 月	476.800	4.052	0.816	23.809	13.320	518.797
12 月	715.980	2.381	1.103	16.516	10.860	746.840

資料來源：整理自環境保護局提供資料。

將分析金屬物質銷售收入納入採購契約之「經費分析表」；2. 將依規定製作現場督導紀錄表，落實現場審查監督機制；3. 將於月報載明產源及收受端之廢棄物重量差異，以瞭解運輸途中之水分散失差異，作為執行精進措施依據。

(三) 已建置垃圾清運資訊查詢系統，使民眾掌握清運時間，提升便民服務水準，惟垃圾車清運誤點情形頻仍，亦未落實檢討清運點校正工作，無法發揮資訊即時回饋功能，有待檢討改善。

環境保護局為提升便民服務水準，強化垃圾清運業務之決策輔助資訊，已建置新北市垃圾清運資訊系統，安裝垃圾清運機具衛星

表 6 民眾陳情垃圾清運誤點案件性質分析

單位：件

行政區	永和	板橋	中和	三重	合計
問題類型					
合計	36	32	32	20	120
提前收運並離開清運點	16	24	13	17	70
延遲收運	17	7	13	1	38
系統未及時更新，顯示資料錯誤	1	—	3	1	5
其他(如：未刷條碼等系統操作問題)	2	1	3	1	7

資料來源：整理自環境保護局提供資料。

定位車機與定位訊號回傳等，並廣續維護、擴充車隊管理功能及提升系統查詢服務水準。經查核有：1. 依陳情案件原因分析，以「實際清運時間與表訂時間不符」184 件為主(91.09%)，其中以提前完成收運並離開清運點 70 件(58.33%)最多，延遲收運 38 件(31.67%)次之(表 6)，主要係資源回收車人力配置較少，資源回收量多而耽誤等情；2. 部分清潔隊迄未依合約規定時限完成清運點問題清查作業，影響清運資訊系統正確性；3. 建置資

訊系統，彙整分析陳情案件處理情形，惟未設計民眾聯繫資料欄位，影響即時反應及回饋改善時效等情事。據復：1. 清潔隊已針對清運點檢討改善，並將準點率列入管考項目，控管匡列清潔隊到站準點率；2. 已針對雙溪、石門、土城及淡水等區隊未完成清查簽核者，加強辦理；3. 已於系統增加民眾聯絡資訊欄位，並以電子信件回覆處理情形。

（四）獲中央補助辦理土壤及地下水污染調查工作，惟部分受污染土地已公告為控制或整治場址多年，迄未完成改善，稽查污染源及檢測計畫欠周妥，宜建置跨機關查核資料庫，以提升查核績效，落實環境保護責任。

環境保護局為掌握轄內土壤、地下水品質狀況及污染情形，接受行政院環境保護署土壤及地下水污染整治基金補助 1,761 萬餘元，辦理土壤、地下水污染調查及查證工作。經查核有：1. 截至民國 104 年 12 月底止，公告為污染控制場址或整治場址者計有 42 案，其中樹林區東山段 539 地號等 5 案（表 7），自民國 97 年起陸續公告為污染控制場址或整治場址，並賡續執行污染控制/整治計畫，惟迄未完成改善；2. 規劃辦理污染源科學儀器稽查及採樣檢測計畫，惟未將土壤及地下水污染項目納入稽查範圍，不利污染源之掌控；3. 針對轄內違章工廠進行查核，並建置基本資料表，惟與經濟發展局建置之資料庫重複，宜加強跨機關資料運用，提升行政效率等情事，經函請檢討改善。據復：1. 已裁罰未進行污染改善及未提送改善報告之公司，並將積極督導場址改善作業，定期進行巡查工作；2. 對疑似土壤及地下水污染潛勢工廠進行簡易判定，提供業務單位參考。3. 將依查核成果匯入稽查管理系統，供經濟發展局更新系統資料參考，確保對轄內工廠之掌握度。

表 7 污染控制及整治場址逾期仍未完成改善案件明細表

單位：平方公尺

場址名稱	種類	場址面積	控制場址公告日期	控制場址公告公文	整治場址公告日期	整治場址公告公文	改善期限
合 計		32,309.53					
樹林區東山段 539 地號(原益成化學工業股份有限公司)	工廠	1,973.00	97-8-27	北環水字第 0970065723 號	98-1-23	環署土字第 0980008804 號	104.12.31
錡福企業有限公司	工廠	480.60	102-5-27	北環水字第 1021827154 號	—	—	104.08.13
汐止區金龍段 657 及福德段 190-1 等部分地號	其他	21.72	102-5-29	北環水字第 1021867886 號	—	—	104.05.16
原永豐化學工業股份有限公司新莊塑膠廠(部分廠址)	工廠	28,521.40	100-5-16	北環水字第 1000039495 號	—	—	104.11.11
北基加油站股份有限公司幸運加油站	加油站	1,312.81	100-12-6	北環水字第 1001697571 號	—	—	104.12.31

資料來源：整理自環境保護局提供資料。

(五) 推動改善空氣品質及管制音量措施，提供市民清新環境，惟沿用改制前臺北縣營建工程空氣污染防制費徵收辦法，又空氣污染主動稽查比率為全國次低，音量監測不合格率逐年上升，影響民眾對環境品質滿意度，有待檢討改善。

環境保護局為改善整體空氣品質及噪音擾人問題，建構新北市清新環境，提升生活環境品質，持續辦理「空氣

表 8 民國 104 年度空氣污染稽查處分概況

單位：件、%

品質提升計畫」及「噪音污染源稽查管制計畫」。經查核有：1. 改制後繼續沿用「臺北縣營建工程空氣污染防制費徵收辦法」，據以徵收營建工程空氣污染防制費，惟該法規已逾過渡期限，仍未另訂改制後自治法規，允宜儘速辦理，以完備法治作業；2. 依行政院環境保護署公告民國 104 年度「空氣污染稽查處分概況」，全國稽查總件數 162 萬 7,406 件，其中主動稽查最多計有 149 萬 7,067 件，約占 91.99

地區別	合 計	按 稽 查 性 質 別						
		主動稽查	主動稽查比率	複查稽查	專案稽查	陳情稽查	陳情稽查比率	其他稽查
全 國	1,627,406	1,497,067	91.99	4,283	1,879	104,044	6.39	20,133
新北市	32,892	11,704	35.58	400	427	18,634	56.65	1,727
臺北市	127,066	110,523	86.98	147	1,410	14,591	11.48	395
桃園市	19,716	1,825	9.26	385	8	17,492	88.72	6
臺中市	111,939	99,963	89.30	111	5	11,842	10.58	18
臺南市	95,122	86,341	90.77	390	1	8,327	8.75	63
高雄市	674,610	662,906	98.27	98	7	11,596	1.72	3
宜蘭縣	20,601	18,154	88.12	93	-	2,354	11.43	-
新竹縣	31,550	24,903	78.93	2,000	3	1,574	4.99	3,070
苗栗縣	11,947	9,619	80.51	10	1	1,751	14.66	566
彰化縣	20,690	16,256	78.57	25	1	4,372	21.13	36
南投縣	54,274	54,252	99.96	9	-	13	0.02	-
雲林縣	10,871	8,369	76.98	15	-	2,468	22.70	19
嘉義縣	52,712	52,518	99.63	146	-	48	0.09	-
屏東縣	100,230	95,160	94.94	101	-	3,760	3.75	1,209
臺東縣	39,032	38,319	98.17	-	-	105	0.27	608
花蓮縣	156,903	156,173	99.53	1	-	729	0.46	-
澎湖縣	7,298	7,233	99.11	-	-	64	0.88	1
基隆市	2,714	1,463	53.91	152	3	952	35.08	144
新竹市	34,926	21,051	60.27	54	13	1,540	4.41	12,268
嘉義市	18,650	16,763	89.88	127	-	1,760	9.44	-
金門縣	3,644	3,557	97.61	19	-	68	1.87	-
連江縣	19	15	78.95	-	-	4	21.05	-

資料來源：整理自行政院環境保護署民國 104 年度「空氣污染稽查處分概況」統計表。

%，惟新北市主動稽查比率 35.58%，僅高於桃園市比率 9.26%，為全國次低，監督作業有欠積極（表 8）；3. 行政院環境保護署公告新北市民國 93 至 103 年度空氣污染物濃度及總懸浮微粒濃度指標已明顯下降，空氣品質已有改善，惟民眾對空氣品質滿意度達 70 分以上者自 83.8% 降低至 75.6%；滿意度未達 70 分者自 16.1% 上升至 24.4%（表 9），有逐年下降情形；4.

行政院環境保護署公告民國 102 至 104 年度「一般地區環境音量監測不合格情形」及「道路交通音量監測不合格情形」，其中新

北市不合格率分別由 15.38%及 0 %上升至 38.46%及 5.56%，呈逐年上升趨勢(表 10)等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將廢止前臺北縣營建工程空氣污染防制費徵收辦法；2. 已檢討主動稽查比率過

表 9 民國 100 至 103 年度民眾對新北市空氣品質滿意度
單位：%

年度	滿意度分數						
	90 分以上	80-89 分	70-79 分	70 分以上小計	60-69 分	60 分以下	未達 70 分小計
100	4.0	32.3	47.5	83.8	8.7	7.4	16.1
101	5.1	24.6	51.4	81.1	14.2	4.7	18.9
102	8.1	28.0	45.5	81.6	13.1	5.3	18.4
103	8.2	30.2	37.2	75.6	15.8	8.6	24.4

資料來源：整理自環境保護局提供資料。

低原因，並研採逐漸納入勤查重罰加強管制之改善措施；3. 將持續加強工地、道路揚塵與汽機車排放廢氣等污染源之管制強度；4. 將針對長期測值偏高之測站進行評估，研擬後續改善對策。

表 10 新北市音量監測不合格情形

單位：站、%

年度	一般地區環境部分									道路交通部分								
	監測站數	不合格率								監測站數	不合格率							
		合計	日間	晚間	夜間	第一類管制區	第二類管制區	第三類管制區	第四類管制區		合計	日間	晚間	夜間	第一類管制區	第二類管制區	第三類管制區	第四類管制區
102	13	15.38	7.69	7.69	30.77	33.33	16.67	13.33	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-
103	13	20.51	7.69	23.08	30.77	50.00	33.33	66.67	-	12	2.78	-	8.33	-	16.67	-	-	-
104	13	38.46	30.77	23.08	61.54	66.67	66.67	20.00	-	12	5.56	-	8.33	8.33	33.33	-	-	-

資料來源：整理自行政院環境保護署統計資料庫公告之「一般地區環境音量監測不合格情形」及「道路交通音量監測不合格情形」統計表。

(六) 持續推廣機車定期檢驗制度，並執行使用中機車排氣污染稽查，以改善空氣品質，惟篩選未定期檢驗資料尚未充分利用，相關篩選機制亦未臻周延。

環境保護局為管制使用中機車排氣污染，持續推廣機車定期檢驗制度，並執行使用中機車排氣污染稽查(圖 1)，以改善空氣品質，於民國 103 年 9 月延續機車污染稽查政策辦理「103 年度機車污染稽查管制計畫」採購案，決標金額 1,338 萬餘元，履約期程自民國 103 年 9 月 16 起至民國 104 年 9 月 15 日止。經查核有：1. 以車牌辨識技術稽查發現未完成排氣定期



圖片來源：環境保護局提供。

圖 1 機車排氣定期檢驗文宣

檢驗（下稱定檢）機車，未全數追蹤或通知促請定檢，減損稽查資料使用效益；2. 部分通知定檢機車有重複，或非屬老舊、未定檢車輛，篩選機制有待檢討等情事，經函請檢討改進。據復：

1. 對於車牌辨識結果所篩選出車輛資料將作最具效率之規劃及利用，以利轄管機車定檢率之提升；2. 將檢討通知定檢案件之篩選機制。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 6 項（表 11）。

表 11 民國 103 年度總決算審核報告所列環境保護局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
(一)八里垃圾焚化廠採促參（OT）方式委託營運操作管理，有效節省政府支出，惟契約所訂廠商應繳納之回饋金及底渣處理費等計算方式未臻周妥，亦未訂定超額利潤共享機制，影響機關權益，亟待研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二)新北市各垃圾焚化廠委託廠商操作管理，已有效提升營運效能，惟執行過程未考量實施垃圾費隨袋徵收政策影響，妥適規劃垃圾調度及代處理事業廢棄物業務，致垃圾交付量未達契約預估量，衍生履約爭議並影響設施營運效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三)持續推動垃圾費隨袋徵收政策並建立廚餘回收分離清運作業，惟堆肥廚餘自主及委外處理量遠不及產生量，影響環境衛生及生活品質，有待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四)獲中央補助辦理推動廚餘多元再利用工作計畫，購置清運機具並改善再利用場環境，惟計畫執行、管理及監督作業未臻周妥，影響廚餘成品品質及機具使用效能，允宜檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(五)已建置環保派出所稽查管理系統，加強列管稽查案件處理情形，惟水污染熱區打擊計畫未將重複違規事業納入稽查名單，或未強化案件追蹤管控作業，影響稽查成效，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(六)為改善轄內河川流域污染情形，持續辦理水污染源稽查管制計畫，惟部分河川水質仍不符規定標準，又推廣清潔養豬未能賡續追蹤豬廁所設置成效，允宜檢討改善等 6 項，經核業已研謀改善或改善措施持續辦理中。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾肆、工務局主管

工務局主管計有公務機關 5 個，非營業特種基金單位 2 個。各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

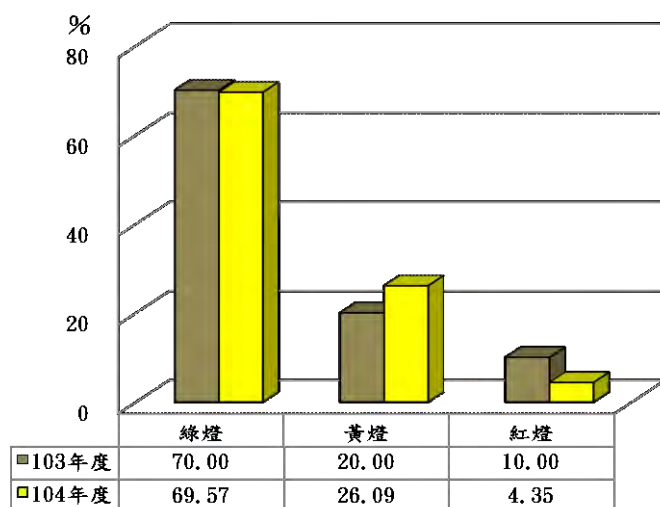
一、單位決算部分

工務局主管包括工務局、採購處、違章建築拆除大隊、養護工程處、新建工程處等 5 個機關，掌理全市工務行政、代辦採購及稽核監督、違章建築之認定拆除、災害搶修復建體系及橋梁養護機制之建置、各項新建工程規劃設計及其工程用地取得等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 14 項，下分工作計畫 14 項，包括辦理交通運輸公路建設、推動無障礙設施環境及路平專案、加強公共設施維護管理、落實建築數位化管理、推動專業機構協審機制及綠建築設計查核機制、加強建築物施工及使用管理、落實稽核採購業務等重要施政項目。依據上揭施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類管制計畫 23 項，執行結果，經該府評核為綠燈 16 項、黃燈 6 項、紅燈 1 項，與民國 103 年度相較，綠燈與紅燈項數比率下降，黃燈項數比率上升（圖 1），顯示部分施政表現尚待檢討強化。又上開 14 項工作計畫，其中已執行完成者 9 項，尚在執行者 5 項，主要係淡江大橋及三鶯二橋，暨新北市轄區內道路品質提升工程、橋梁耐震能力提升工程（第 1 標）等工程，尚在執行中。

圖 1 工務局主管民國 103 及 104 年度管制計畫（工程類）燈號管理結果分布圖



資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）燈號管理報表。

本年度由市政府列管計畫（工程類）共 27 項，經該府評核為優等 17 項、甲等 4 項、乙等 3 項、丙等 3 項（表 1），其中「新店區安坑一號道路第一期延伸段工程暨第二期新闢工程」等 6 項計畫之等第較民國 103 年度進步；惟「三鶯二橋新建計畫」等 2 項計畫之等第較民國 103 年退步，有待廣續加強辦理。

表 1 工務局主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫 （工程類）名稱	評核等第		市政府管制計畫 （工程類）名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度		103 年度	104 年度
道路景觀及附屬設施改善計畫	優等	優等	林口區吉林街 10 米計畫道路新闢工程		優等
原省縣道主要市區段全面銑鋪計畫	優等	優等	林口東林街延伸至竹林路道路工程		優等
辦理三重區二重疏洪道兩側市地重劃區聯外道路開闢工程(含用地費)	優等	優等	PFI 模式推動節能路燈換置計畫		優等
林口新市鎮 A9 號道路拓寬改善工程	優等	優等	新北市騎樓整平工程計畫(104 至 107 年)		優等
新北市轄區內橋梁耐震能力提升工程	優等	優等	新北市鶯歌區中湖里、東湖里通往龜山外環道路闢建工程		優等
98-103 年生活圈道路系統建設計畫(公路系統)-三峽臺北大學城聯外道路新闢工程(用地費)	優等	優等	林口區重劃區內道路 AC 及人行道工程		優等
新店區安坑一號道路第一期延伸段工程暨第二期新闢工程	甲等	優等	汐止區汐平路拓寬工程(第一階段)		甲等
淡水河系基隆河橋梁暨景美溪橋梁改建工程-汐止交流道橋、國芳橋、瑞峰橋	甲等	優等	新北市公園新闢用地徵收計畫		甲等
汐止區社后地區聯外道路暨新社后橋捷運共構工程(含用地費)	乙等	優等	瑞芳區猴硐介壽橋改建工程		甲等
板橋區浮洲榮民公司周邊地區興建合宜住宅整體計畫一辦理道路、橋梁興闢及交通改善計畫(用地費)	丙等	優等	林口區新市鎮 A2 聯外道路-粉寮路(醒吾科技大學至北 51 鄉道)拓寬改善工程		甲等
淡水河北側沿河平面快速道路工程(含用地費)	丁等	優等	汐止區汐平路危險路段改善工程		乙等
三鶯二橋新建計畫	優等	乙等	林口區重劃區內人行道及排水溝改善工程		丙等
樹林區北 84 鄉道拓寬工程(柑園二橋至柑城橋段)	甲等	乙等	三重、蘆洲區中正北路 317 巷道路拓寬工程		丙等
樹林藝文綜合行政大樓興建工程	丁等	丙等			

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制施政計畫(工程類)複評績效報告。

(二) 預算執行之審核

1. 歲入預算數 76 億 8,270 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 73 億 2,738 萬餘元(95.38%)，應收保留數 2 億 7,878 萬餘元(3.63%)，主要係違反建築法等案件之罰鍰尚待收繳；合計決算審定數為 76 億 617 萬餘元，較預算短收 7,653 萬餘元(1.00%)，主要係內政部營建署補助辦理板橋浮洲榮民公司周邊地區興建合宜住宅整體計畫之道路、橋梁興闢及交通改善工程，按實際執行數撥款。

表 2 工務局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	7,682,705	7,327,389	278,780	7,606,170	- 76,534	1.00
工務局	7,503,484	7,088,720	278,595	7,367,316	- 136,167	1.81
採購處	9,448	5,829	116	5,945	- 3,502	37.08
違章建築拆除大隊	—	62	—	62	62	—
養護工程處	159,481	222,445	68	222,514	63,033	39.52
新建工程處	10,292	10,333	—	10,333	41	0.40

2. 以前年度歲入轉入數計 7,829 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 1,178 萬餘元 (15.05%)；減免數 469 萬餘元 (5.99%)，主要係各項罰鍰屆滿 4 年未能實現，依規定免予編列；應收保留數 6,181 萬餘元 (78.96%)，主要係違反建築法及公寓大廈管理條例等案件之罰鍰，尚待繼續收取。

表 3 工務局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		減免數	實現數	應收保留數	金額	%
合計	78,290	4,690	11,782	61,817	78.96	
工務局	77,954	4,679	11,456	61,817	79.30	
採購處	149	—	149	—	—	
養護工程處	186	10	175	—	—	

3. 歲出原編列預算數 119 億 143 萬餘元，經動支調整待遇準備 5,864 萬餘元，合計 119 億 6,007 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數 103 億 1,726 萬餘元 (86.26%)，應付保留數 13 億 7,288 萬餘元 (11.48%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 116 億 9,015 萬餘元，預算賸餘 2 億 6,992 萬餘元 (2.26%)，主要係板橋區浮洲榮民公司周邊地區興建合宜住宅整體計畫之道路、橋梁興闢、交通改善等工程結餘款。

表 4 工務局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	11,960,079	10,317,262	1,372,889	11,690,151	- 269,927	2.26
工務局	6,881,915	6,851,623	13,994	6,865,617	- 16,298	0.24
採購處	60,711	57,189	2,330	59,519	- 1,192	1.96
違章建築拆除大隊	160,163	153,522	—	153,522	- 6,641	4.15
養護工程處	2,193,999	1,984,496	195,841	2,180,338	- 13,661	0.62
新建工程處	2,663,288	1,270,431	1,160,723	2,431,154	- 232,134	8.72

4. 以前年度歲出轉入數計 14 億 9,104 萬餘元，決算審核結果(表 5)，審定實現數 10 億 9,268 萬餘元 (73.28%)；減免數 5,090 萬餘元 (3.41%)，主要係工程經費結餘；應付保留數 3 億

4,744 萬餘元（23.30％），主要係淡水河北側沿河平面道路工程須通過第二階段環境影響評估作業始得復工。

表 5 工務局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保額	留數 %
合計	1,491,040	50,909	1,092,689	347,441	23.30
工務局	363,780	17,424	316,126	30,229	8.31
採購處	600	—	564	35	5.91
養護工程處	211,041	17,182	193,859	—	—
新建工程處	915,617	16,302	582,138	317,177	34.64

二、附屬單位決算非營業部分

工務局主管包括（一）特別收入基金：建築物無障礙設備與設施改善基金；（二）資本計畫基金：公共建設用地基金等 2 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫主要有建築物無障礙設備與設施改善計畫、公共建設用地計畫、一般行政管理、償債計畫等 5 項，實施結果，建築物無障礙設備與設施改善計畫、公共建設用地計畫、一般行政管理等 4 項，或因改善建築物無障礙設備與設施由各機關自行編列預算辦理，未予補助；或因淡水河北側沿河平面道路，因環境影響評估上訴遭法院駁回，用地尚未取得，及安坑一號道路等工程用地取得尚在執行中；或因計畫經費結餘；或因債務利息費用較預計減少等情形，致未達預計目標；另償債計畫 1 項，因償還債務之收入較預計減少，致未執行。

（二）餘絀之審定

1. 特別收入基金：決算審核結果，審定短絀 9 萬餘元，與預算賸餘相距 10 萬餘元(表 6)，主要係已加強無障礙設施及設備宣導並積極輔導列管場所，本年度未有違規罰鍰收入所致。

2. 資本計畫基金：決算審核結果，審定賸餘 64 億 7,754 萬餘元，較預算減少 36 億 2,624 萬餘元，約 35.89%(表 6)，主要係工務局撥入基金之收入較預計減少所致。

表 6 工務局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數 (預算案數)	決算審定數	審定數與預算數 (預算案數)比較增減	
			金額	%
特別收入基金	3	- 97	- 100	—
新北市建築物無障礙設備與設施改善基金	3	- 97	- 100	—
資本計畫基金	10,103,797	6,477,547	-3,626,249	35.89
新北市公共建設用地基金	10,103,797	6,477,547	-3,626,249	35.89

三、重大公共建設計畫執行部分

工務局主管重大公共建設計畫經費達1億元以上計有24項(表7)，年度可支用預算數合計104億7,628萬餘元，實際執行數62億8,804萬餘元，執行率60.02%，其中「淡水11號道路新闢工程」計畫年度預算未執行，係路權範圍遭遇歷史建築，停止辦理所致；「新北市公園新闢用地徵收計畫」計畫年度預算未執行，係當年度預算未覈實編列所致；「三重、蘆洲區中正北路317巷道路拓寬工程」計畫年度預算執行率0.13%，係都市計畫變更作業未如期完成所致；「淡水河北側沿河平面快速道路工程(含用地費)」計畫年度預算執行率6.99%，係環境影響評估經法院判決敗訴，用地尚未取得所致；「樹林藝文綜合行政大樓興建工程」計畫年度預算執行率7.37%，係先期規劃作業延誤，且工程招標流標所致；「淡江大橋」計畫年度預算執行率45%，係用地取得作業落後所致；「汐止區汐平路危險路段改善工程」計畫年度預算執行率47.19%，係概估之土地市價取得費用偏高所致；「辦理三重區二重疏洪道兩側市地重劃區聯外道路開闢工程(含用地費)」計畫年度預算執行率48.55%，係原訂辦理之周邊道路開發工程減作所致；「瑞芳區猴硐介壽橋改建工程」計畫年度預算執行率53.86%，係管線遷移作業延誤所致；「林口東林街延伸至竹林路道路工程」、「新北市轄區內橋梁耐震能力提升工程」等計畫年度預算執行率分別為56.10%、77.93%，係變更設計程序尚未完成，無法估驗計價所致；「林口區重劃區內道路AC及人行道工程」計畫年度預算執行率64.59%，係部分施作路段與該府水利局工程重疊，暫緩辦理所致；「三鶯二橋新建計畫」年度預算執行率75%，係承商財務狀況不佳，終止契約所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理。

表7 工務局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
合計		32,417,883	17,689,518	12,666,156	10,476,280	6,288,040	60.02
1. 淡水11號道路新闢工程	10304-10604	748,739	146,365	0	146,365	0	0.00
2. 新北市公園新闢用地徵收計畫	10401-10412	500,000	500,000	0	500,000	0	0.00
3. 三重、蘆洲區中正北路317巷道路拓寬工程	10101-10706 (10101-10612)	270,757	255,108	731	254,707	330	0.13
4. 淡水河北側沿河平面快速道路工程(含用地費)	09901-11012 (09901-10412)	4,584,702	2,551,860	582,647	2,289,133	160,105	6.99
5. 樹林藝文綜合行政大樓興建工程	10301-10701	800,399	209,056	15,407	209,056	15,407	7.37
6. 淡江大橋	10301-10912	6,040,000	425,000	180,000	400,000	180,000	45.00
7. 汐止區汐平路危險路段改善工程	10401-10604	231,000	195,000	92,030	195,000	92,030	47.19
8. 辦理三重區二重疏洪道兩側市地重劃區聯外道路開闢工程(含用地費)	10101-10412	262,189	152,021	68,624	112,151	54,452	48.55

單位：新臺幣千元、%

表 7 工務局主管重大公共建設計畫預算執行情形表（續）

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
9. 瑞芳區猴硐介壽橋改建工程	10209-10608 (10209-10510)	127,742	46,988	26,043	43,219	23,277	53.86
10. 林口東林街延伸至竹林路道路工程	10201-10512 (10201-10412)	260,000	197,344	105,287	187,690	105,287	56.10
11. 林口區重劃區內道路AC及人行道工程	10301-10504 (10301-10412)	163,613	157,683	124,619	93,366	60,302	64.59
12. 三鶯二橋新建計畫	10001-10512	1,998,898	1,141,009	928,612	673,385	505,023	75.00
13. 新北市轄區內橋梁耐震能力提升工程	10301-10506	150,000	150,000	132,610	72,499	56,500	77.93
14. 淡水河系基隆河橋梁暨景美溪橋梁改建工程-汐止交流道橋、國芳橋、瑞峰橋	10101-10612	583,890	343,975	314,293	140,872	120,074	85.24
15. 板橋區浮洲榮民公司周邊地區興建合宜住宅整體計畫—辦理道路、橋梁興闢及交通改善計畫(用地費)	10101-10411 (10101-10404)	1,153,818	1,153,718	905,571	577,668	497,145	86.06
16. 新北市騎樓整平工程計畫(104至107年)	10401-10804	403,793	150,749	135,839	150,749	135,839	90.11
17. 新店區安坑一號道路第一期延伸段工程暨第二期新闢工程	09901-10912	4,714,579	2,332,122	1,970,019	1,739,929	1,585,274	91.11
18. PFI 模式推動節能路燈換置計畫	10310-10910	2,041,320	340,220	318,620	340,220	318,620	93.65
19. 汐止區社后地區聯外道路暨新社后橋捷運共構工程(含用地費)	09901-10504	4,221,303	4,149,842	3,822,157	1,881,832	1,764,822	93.78
20. 道路景觀及附屬設施改善計畫	10006-10403	269,375	265,339	234,053	31,286	30,036	96.00
21. 98-103年生活圈道路系統建設計畫(公路系統)-三峽臺北大學城聯外道路新闢工程(用地費)	10101-10504	1,254,685	1,194,085	1,168,692	489,128	489,128	100.00
22. 林口新市鎮A9號道路拓寬改善工程	10104-10412	252,500	247,453	158,110	94,390	94,390	100.00
23. 新北市騎樓整平工程計畫(99至103年)	09901-10404	514,581	514,581	512,192	0	0	-
24. 原省縣道主要市區段全面銑鋪計畫	10101-10404 (10101-10312)	870,000	870,000	870,000	0	0	-

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

四、重要審核意見

(一) 推動新北市自行車路網建置，建構優質自行車道，以滿足民眾休閒、遊憩、通勤等多樣之需求，惟自行車道之規劃及養護作業情形仍未盡周妥，均待檢討改善。

近年來該府為配合節能減碳政策，宣導推廣民眾騎乘自行車作為短程交通工具，規劃建置自行車道，並完成運輸型自行車道計 68.85 公里、遊憩型自行車道計 358.69 公里，滿足民眾休閒、遊憩、通勤等多樣之需求，養護工程處及新建工程處民國 102 至 104 年度辦理自行車道工程預算計 2 億 129 萬餘元，實際執行 1 億 3,470 萬餘元，完成自行車道計 9.252 公里（表 8）。

經查其辦理情形，核有：1. 養護工程處訂有

「新北市政府道路養護、管理執行計畫考評要點」，針對區公所養護之道路鋪面、轄內全部管養之人行道等進行考評，惟區公所負責管養之自行車道未納入上述考評要點；2. 臺北橋增設自行車道工程及華江橋自行車道增設工程，編列有檢驗費用，惟承商並無施作相關試驗；3. 臺北橋增設自行車道工程，工程契約所列部分工項，設計單位計算錯誤，致實際數量多計，及汐止區臺鐵騰空土地新闢東行機車及自行車道工程、華江橋自行車道增設工程，部分自行車道寬度不足，或部分自行車

表 8 養護工程處及新建工程處民國 102 至 104 年度興建自行車道長度情形

名稱	興建類型	截至民國 104 年完成長度（公里）
合計		9.252
臺北橋增設自行車專用道工程	市區自行車道共用人行道	0.55
華江橋自行車道增設工程		0.8
淡海新市鎮		0.992
板橋浮洲合宜住宅周邊道路、橋梁興建及交通改善工程		3.6
新社后橋捷運共構工程		0.35
三峽臺北大學城聯外道路新闢工程		1.457
瑞峰橋改建工程		0.065
三鶯二橋新建工程		0
汐止區臺鐵騰空土地新闢東行機車及自行車道工程	市區自行車專用道	1.438

資料來源：整理自市政府提供資料。

道不平整，致有積水、污水陰井蓋與自行車道銜接處不平整情事；4. 淡水區濱海路四段及新市五路一段交叉口，周邊約有 300 公尺範圍，自行車道封閉未開放使用，致無法串連，未能發揮設施效益等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將整體檢討自行車道之養護，納入「新北市政府道路養護、管理執行計畫考評要點」；2. 已扣罰廠商及監造單位 4 萬餘元；3. 已扣罰設計單位 2 萬餘元，施工項目與契約圖說規定未符部分均已改善；4. 已函請淡水區公所研議自行車道開放事宜，以串聯自行車道。

(二) 委託辦理建築物公共安全檢查及申報複查作業，確保民眾生命財產安全，惟招標作業及複查人員之條件仍未臻周全，允宜檢討改善。

工務局為落實宣導建築物公共安全，辦理建築物公共安全檢查及申報複查作業，確保民眾生命財產安全，民國 100 至 104 年度計編列預算 2,524 萬元，截至民國 104 年底已執行 2,333

萬餘元(92.43%)，委託辦理建築物公共安全檢查申報複查件數 14,574 件。惟查辦理情形，核有：1. 該局民國 102 至 104 年委託辦理建築物公共安全檢查申報案件複查作業期間，均為自決標日起至該年年底，致部分月份未能委託相關機關、專業機構或團體協助辦理複查作業(表 9)；

2. 部分該局委託辦理公安申報查核案件，未依建築物公共安全檢查簽證及申報辦法規定，於 15 日內查核完竣，該局亦未將查核期限列入驗收項目；3. 該局委託辦理建築物公共安

表 9 未委託辦理建築物公共安全檢查申報案件複查作業之月份

年度	委託契約執行期間	未委託辦理複查作業月份					
		1	2	3	4	5	6
102	102 年 6 月至 12 月底止				V	V	
103	103 年 7 月至 12 月底止	V	V	V	V	V	V
104	104 年 6 月至 12 月底止	V	V	V	V	V	

註：1. 民國 101 年委託辦理複查作業期間為 101 年 5 月至 102 年 3 月底。

2. 資料來源：整理自工務局提供資料。

全檢查申報案件複查作業，未依直轄市、縣(市)主管建築機關辦理建築物公共安全檢查申報案複查作業原則規定，訂定複查人員簽證經驗之條件，部分複查人員無相關檢查簽證經驗等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將提升採購效率，以加速發包之時效；2. 因系統問題，致未能於 15 日內查核完竣並通知申報人，後續將請系統公司加強維護；3. 將於執行公共安全申報複查或查核採購作業時，請廠商將檢查人員曾參與公共安全檢查案件工作業績納入契約參考。

(三) 加強推動智慧綠建築方案，以提升建築環境品質，使建築物更為便利舒適及節能環保，惟綠建築自治條例及綠建築容積獎勵管控作業等仍未盡妥適。

市政府為因應節能減碳與永續環保趨勢，減少建築產業對環境造成的衝擊，以綠建築為基礎，導入智慧型高科技技術、材料及產品之應用，加強推動智慧綠建築方案，使建築物更便利舒適、節能減碳及環保，民國 100 至 104 年新北市轄內建築物領得綠建築標章共計 142 件、領得候選綠建築證書共計 339 件，逐年增加(表 10)。經查其辦理情形，核有：1. 該局尚未研訂綠建築自治條例供相關作業遵循，以落實推動智慧綠建築環境；2. 部分公有建築工程，未依內政部所訂「公有智慧綠建築實施方針及日期」，依限於申報一樓樓板勘驗時，取得候選綠建築及智慧建築證書，及尚未取得綠建築標章，即先行發給結算驗收證明書；3. 部分都市更新案實施者，未依與該府簽訂之協議書內容，於申報 1 樓樓板勘驗審查前取得候選綠建築證書，且申請綠建築容積獎勵之建

表 10 民國 100 至 104 年新北市建築物領得綠建築標章及候選綠建築證書建築物情形

年度	綠建築標章	候選綠建築證書
合計	142	339
100	19	31
101	20	49
102	37	70
103	33	90
104	33	99

資料來源：整理自內政部網站資料。

造執照，工務局未於核發之建造執照加註列管綠建築容積獎勵等情事，經函請檢討改善。據復：

1. 刻正研訂「新北市建築管理自治條例」並將綠建築納入；
2. 將落實建造執照列管，並研擬管控流程機制；
3. 將確實依城鄉發展局綠建築協議書內文於建造執照加註事項表內註記，並於核發再核對以免遺漏。

（四）持續推動老屋健檢，協助民眾減輕對建築物安全疑慮，惟部分位於土壤液化高潛勢區之建築物，健檢作業仍待加強辦理。

高雄市美濃區發生芮氏規模 6.4 強震，臺南市永康區維冠金龍大樓因而倒塌，造成多人傷亡，土壤液化問題成為民眾關注焦點，經濟部中央地質調查所於民國 105 年 3 月公布「土壤液化潛勢區查詢系統」，將土壤液化潛勢分為低、中、高三級，並以綠、黃、紅色呈現（表 11），供民眾查詢；另該府為協助民眾了

表 11 土壤液化潛勢圖之級別、顏色、意義

解自家建築物安全，於民國 105 年 2 月 16 日起協助民眾對民國 88 年 12 月 31 日前既有建築物辦理健檢，已受理 1,252 件，完成初勘 1,234 件，減輕民眾對建築物安全

級別（顏色）	意義
低潛勢（綠色）	強烈地震發生時，地基可能無影響或輕微影響。
中潛勢（黃色）	強烈地震發生時，地基可能輕微影響至中度影響。
高潛勢（紅色）	強烈地震發生時，地基可能中度至嚴重影響。

資料來源：整理自經濟部中央地質調查所網站資料。

疑慮。經查其辦理情形，核有：依新北市建物登記資料，民國 88 年底前完成興建之 20 層以上建物計有 4 萬 6 千餘戶，約 1,500 多棟建物，新北市高潛勢區集中於三重、新莊區，其中三重區部分 20 層以上之建物位於土壤液化高潛勢區，另有非屬 20 層以上高樓之新北市聯合醫院三重院區、衛生所、區公所等重要醫療行政大樓亦位在土壤液化高潛勢區，經函請宜主動協助民眾辦理老舊建物健檢，並研議相關防災措施，積極維護市民居住安全。據復：該局將持續辦理老屋健檢，並刻正研擬新北市第二級精度土壤液化潛勢圖製作及土壤液化改善工程示範計畫，及擇定三重、新莊區位於液化高潛勢區內災防時之重要公有建築物，納入示範區進行土壤液化防治改善作業。

（五）賡續辦理山坡地住宅社區安全維護管理作業，保障居民生命財產安全，惟安全檢查作業及後續改善情形等未臻落實，尚待檢討改進，以確保山坡地社區安全。

工務局為加強轄內山坡地社區住宅安全維護，保障社區居民生命財產安全，歷年均委請各相關專業公會辦理安全檢查作業。經抽查該局辦理山坡地住宅社區安全維護管理情形，核有：

1. 社區安全檢查作業，以檢查人員填寫情形作為檢查結果，缺乏審查機制，致發生檢查紀錄表內容未填寫或前後年度不一致情形；
2. 未依山坡地住宅社區檢查結果之不同評定等級，分別通知各社區管理委員會辦理改善；
3. 部分山坡地住宅社區管委會已無運作，不利相關業務推動等

情事，經函請該局檢討改善。據復：1. 已研修山坡地住宅安全檢查作業注意事項，增訂檢查技師、建築師應依檢查紀錄表格式確實檢查，並針對每年檢查出現類同缺失仍未改善之社區，要求檢查者對社區管理委員會加強宣導，並由該局加強覆核檢查作業；2. 對於評定 A 級者，將派遣技師視現地狀況，作追蹤檢查，並協助社區改善降級，另就 B、C 級社區製作自主檢查表及海報圖解，提供社區自行定期自主檢查；3. 將輔導社區正常運作，鼓勵住戶推動社區事務管理。



圖片來源：工務局提供。

圖 2 新北市山坡地住宅安全檢查現況

（六）申請計畫補助建立人本優質生活環境，惟間有完工後設施維護管理不當，或完成後之人行道遭占用，允宜檢討改進，以提升執行效益及達成「以人為本」之意旨。

工務局為建立以人為本之優質生活環境，於民國 102 至 104 年度向內政部申請「市區道路人本環境建設計畫」補助案 22 件，補助總金額 1 億 1,863 萬餘元（表 12）。經抽查其提案、執行及完工後使用情形，核有：1. 申請作業程序不符規定、未如期完成或完工後設施維護管理不當；2. 建設完成後之人行道遭占用情形嚴重；3. 未依規定召開提案作業說明會，經函請該局通盤檢討改進。據復：1. 已函請相關機關改善，並副知各區公所避免類此缺失，以提升人本計畫執行效益；2. 函請警察局加強取締，俾達計畫推動目標；3. 後續將配合研擬安排說明會事宜。

表 12 民國 102 至 104 年市區道路人本環境建設計畫補助案件明細表

單位：新臺幣千元

計畫名稱	補助金額	計畫名稱	補助金額
俊英街雙號側社區生活道改善工程	15,760	新北市三重區力行路(重陽路~忠孝路)人行道及附屬設施改善工程	4,279
土城區優質捷運生活圈自行車道及人行環境改善計畫(第 4 期)	5,035	新北市雙和(跨中和、永和區)雙捷(串中和線、環狀線)低碳人本生活街區整合示範二期計畫	1,126
土城區優質捷運生活圈自行車道及人行環境改善計畫(第 4-1 期)【2 階】	5,168	新北市臺 64 線/中和區中正路段“北臺微笑走廊”跨域縫合示範計畫	1,554
人行道基本資料調查及建置計畫第五期	2,000	新北市都會核心地區(跨中和、板橋、土城區界)低碳人本生活街區整合示範計畫-中和區民德路改善工程	8,000
新北市都會核心地區(跨中和、板橋、土城區界)低碳人本生活街區整合示範計畫	2,955	新北市雙和(跨中和、永和區)、雙捷(串中和線、環狀線)低碳人本生活街區整合示範計畫-中和路	8,000
新北市雙和(跨中和、永和區)雙捷(串中和線、環狀線)低碳人本生活街區整合示範計畫	2,720	新北市雙和(跨中和、永和區)、雙捷(串中和線、環狀線)低碳人本生活街區整合示範計畫-景安路	8,000

表 12 民國 102 至 104 年市區道路人本環境建設計畫補助案件明細表（續）

單位：新臺幣千元

計畫名稱	補助金額	計畫名稱	補助金額
淡水區中正路老街道路人本環境建設計畫	8,665	新北市三峽區三樹路及樹林區佳園路(大學路-學府路)人行道及附屬設施改善工程	5,667
新北市蘆洲區中山一路拓寬人行道暨舊有設施整併及減量計畫	1,174	新北市土城區中華路(中央路一段-日和街)人行道及附屬設施改善工程	5,702
林口區仁愛路二段(四維路~竹林路)人行道及附屬設施改善工程	13,554	新北市土城區中華路(日和街-城林路)人行道及附屬設施改善工程	7,821
人行道基本資料調查及建置計畫第六期	800	新北市蘆洲區民族路(三民路-民族路255巷)人行道及附屬設施改善工程	515
新北市板橋區四川路(館前東路~忠孝路)人行道及附屬設施改善工程	3,966	新北市蘆洲區中山一路拓寬人行道暨舊有設施整併及改善計畫工程(三民路至和平路段)	6,167

資料來源：彙整自本處調查資料。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 9 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 9 項（表 13）。

表 13 民國 103 年度總決算審核報告所列工務局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
(一) 持續推動騎樓整平工程，以提供民眾優質、安全、舒適之行走空間，並提升都市景觀，具有成效，惟未配合機車退出騎樓政策施作及排除違建占用情形，尚待檢討改善，以發揮騎樓整平使用效益。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二) 為改善道路之夜間照明、提升公共安全及有效管理維護路燈設備，建置路燈管理資訊系統具有成效，惟系統資料之建置及整合、通報維修案件之執行與管理等仍欠周妥，有待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三) 建置道路資訊暨地下管線資料管理系統，有助道路挖掘管理，維護民眾生活便利及安全，具有成效，惟系統既有管線資料仍欠完整，部分業務管理系統閒置，未能發揮系統建置之預期效益，亟待檢討妥處。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四) 為推動建管革新作業，透過專業機構充沛人力及專業知能，落實專業簽證，提升行政效率，具有成效，惟未依協審制度及流程滿意度調查建議改進業務，有待檢討改善，以提升服務品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(五) 持續針對轄區公有建築物辦理耐震能力評估及補強作業，惟執行過程間有缺失，允宜檢討改進，以確保民眾使用安全。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(六) 出租經營之國（市）有土地予天然氣業者，提升運用效益，惟其租金計收低於市場行情，允宜檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(七) 政府採購法第 59 條暨相關行政處罰（分）規定執行情形未臻周延，允宜檢討改進，並依法妥為處置，以落實行政裁罰及課責機制，俾有效防範廠商違法及違約情事。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(八) 統包工程辦理件數及金額為各直轄市及縣市之冠，惟間有執行缺失，允宜檢討改進，以提升統包工程執行效益及避免不經濟支出。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(九) 為提升民眾生活品質，積極辦理各項公共建設，惟部分工程施工廠商聘用之工地相關人員違規（約）兼職，且工程採購契約範本訂定未盡周延，允宜檢討改進，以確保工程品質與施工安全。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾伍、警察局主管

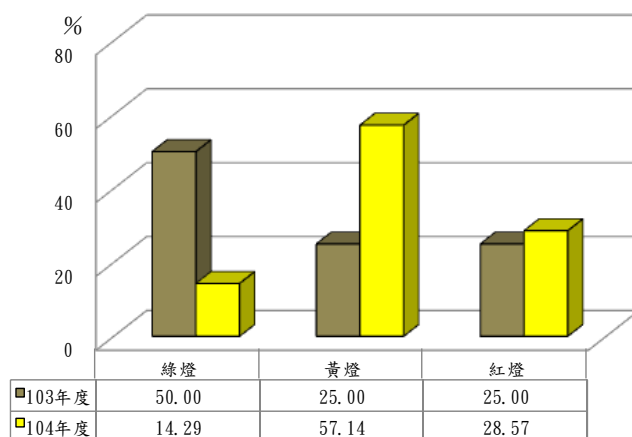
警察局主管僅警察局及所屬 1 個機關。掌理維護轄區警政治安工作、保安民防、協助偵查犯罪、交通秩序管理、違警處分、戶口查察、風化管制、婦幼安全維護、預防少年犯罪、外事處理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 19 項，包括提升員警偵防能力，持續動員警力加強各項勤務部署；全面落實治安工作、犯罪偵防措施及加強檢肅工作；民防團隊編組訓練；改善警用應勤裝備及強化路口監錄系統等重要施政項目。依據施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類施政計畫 7 項，執行結果，經該府評核為綠燈 1 項、黃燈 4 項、紅燈 2 項（圖 1），

與民國 103 年度相較，紅燈及黃燈比率增加，惟綠燈比率降低，顯示部分施政表現尚待檢討加強辦理。又上開 19 項工作計畫，其中已執行完成者 14 項，尚在執行者 5 項，主要係數位式遠

圖 1 警察局主管民國 103 及 104 年度管制計畫（工程類）燈號管理結果分布圖



資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）燈號管理報表。

表 1 警察局主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫（工程類）名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度
汐止分局廳舍暨汐止所、交通分隊興建工程	甲等	優等
捷運頂埔站 A 出入口暨土城分局頂埔派出所辦公廳舍共構工程	乙等	甲等
蘆洲分局蘆洲所興建工程	乙等	乙等
中和第二分局錦和派出所辦公廳舍興建工程	乙等	乙等
新店分局深坑分駐所暨新店戶政事務所深坑區所共構新建工程	丁等	丁等
三重分局長泰派出所辦公廳舍新建工程		丙等
新莊分局昌平派出所新建工程		丙等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制施政計畫（工程類）複評績效報告。

端路口監錄系統維護、汐止分局室內靶場等工程施工中，仍須繼續執行。本年度由市政府列管之計畫（工程類）共 7 項，經該府評核為優等 1 項、甲等 1 項、乙等 2 項、丙等 2 項、丁等 1 項（表 1），其中「新店分局深坑分駐所暨新店戶政事務所深坑區所共構新建工程」已連續 2 年列丁等，另「三重分局長泰派出所辦公廳舍新建工程」、「新莊分局昌平派出所新建工程」列丙等，均有待檢討加強辦理。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 16 億 4,522 萬餘元，決算審核結果，修正增列實現數 105 萬餘元，係無須退

還廠商之保管款及履約保證金清理繳庫數。審定實現數 12 億 698 萬餘元（73.36%），應收保留數 6 億 3,963 萬餘元（38.88%），主要係違反道路交通管理處罰條例案件之罰鍰，尚待收繳；合計決算審定數為 18 億 4,662 萬餘元，較預算超收 2 億 140 萬餘元（12.24%），主要係違反道路交通管理處罰條例之罰鍰收入，較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數 25 億 5,694 萬餘元，決算審核結果（表 2），審定實現數 1 億 2,026 萬餘元（4.70%）；減免數 2,723 萬餘元（1.07%），主要係註銷民國 101 年度違規拖吊進場車輛拍賣價款不足抵償應收歲入款之數額；應收保留數 24 億 944 萬餘元（94.23%），主要係違反道路交通管理處罰條例案件之應收未收罰鍰。

表 2 警察局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	2,556,942	27,232	120,268	2,409,441	94.23
警 察 局 及 所 屬	1,631,775	27,232	118,329	1,486,214	91.08
警 察 局	484,690	—	—	484,690	100.00
警 所 屬 各 機 關	440,476	—	1,939	438,537	99.56

3. 歲出原編列預算數 120 億 3,734 萬餘元，經以辦理新興重劃區監錄系統租賃採購案事由，動支第二預備金 1 千萬元，並因人事費不足，申請動支調整待遇準備 9,783 萬餘元，合計 121 億 4,518 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 116 億 941 萬餘元（95.59%），應付保留數 1 億 4,657 萬餘元（1.21%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 117 億 5,599 萬餘元，預算賸餘 3 億 8,919 萬餘元（3.20%），主要係實際進用員額較預計減少，致人事費結餘等。

4. 以前年度歲出轉入數 4 億 1,968 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 7,691 萬餘元（65.98%）；減免數 1,794 萬餘元（4.28%），主要係租賃數位式影像遠端監錄系統設備採購案依實際使用情形支付之結餘；應付保留數 1 億 2,482 萬餘元（29.74%），主要係臺北大學社區特定區計畫綜合行政大樓等辦公廳舍興建工程尚在執行中。

（三）重大公共建設計畫執行部分

警察局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 5 項（表 3），年度可支用預算數合計 6 億 4,991 萬餘元，實際支用數 3 億 9,678 萬餘元，執行率 61.05%，其中「警察局交通大隊、板橋分局大觀派出所、交通分隊暨消防局大觀分隊共構工程」計畫未執行，係臺北氣象站尚未

搬遷，暫緩辦理所致；「中和第二分局錦和派出所辦公廳舍興建工程」計畫年度預算執行率 43.84%，係用地取得作業遭民眾抗爭，承商延遲進場施工所致；「蘆洲分局蘆洲所興建工程」計畫年度預算執行率 54.68%，係變更設計尚未完成，無法估驗計價所致；「捷運頂埔站 A 出入口暨土城分局頂埔派出所辦公廳舍共構工程」計畫年度預算執行率 59.39%，係承商估價計價作業落後所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 3 警察局主管重大公共建設計畫預算執行情形

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
合計		1,382,894	876,850	580,064	649,911	396,784	61.05
1. 警察局交通大隊、板橋分局大觀派出所、交通分隊暨消防局大觀分隊共構工程	10401-10712	290,955	2,000	—	2,000	—	—
2. 中和第二分局錦和派出所辦公廳舍興建工程	10201-10605 (10201-10512)	353,593	216,504	92,514	211,023	92,514	43.84
3. 蘆洲分局蘆洲所興建工程	10101-10506 (10101-10408)	150,555	150,555	104,999	87,286	47,731	54.68
4. 捷運頂埔站 A 出入口暨土城分局頂埔派出所辦公廳舍共構工程	10201-10508	198,938	178,938	109,480	140,282	83,318	59.39
5. 汐止分局廳舍暨汐止所、交通分隊興建工程	10101-10512	388,853	328,853	273,071	211,320	173,221	81.97

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

(四) 重要審核意見

1. 運用交通執法與服務 e 化系統，辦理違反道路交通管理處罰條例第 69 至 84 條規定之交通違規舉發等相關作業，惟部分違規案件舉發、裁決、移送及罰鍰收繳清理等執行情形未盡妥適，允宜檢討改進。

警察局為提升執法效能，運用交通執法與服務 e 化系統辦理違反道路交通管理處罰條例第 69 至 84 條規定之交通違規舉發等相關作業，期落實控管並依法處理各項交通違規舉發案件，以貫徹公權力並強化執法威信（圖 2）。截至民國 104 年 10 月底止，該局列管違反道路交通管理處罰條例第 69 至 84 條規定之舉發案件，計 103 萬餘件，經查交通違規舉發、裁決、移送及罰鍰收繳清理執行情形，核有：（1）帳列應收未收行政罰鍰金額 1 億 6,178 萬餘元，



圖片來源：擷取自警察局網頁。

圖 2 警察局取締交通違規圖

與交通執法與服務 e 化系統所列之未收繳金額 2 億 5,219 萬餘元，差異達 9,040 萬餘元，據說明係部分案件資料流失、佐裁員遺失交寄送達證等相關資料、逾 5 年無法移送強制執行或再執行，及執行憑證已逾執行時效等致無法收繳，顯示部分已開罰案件疏於控管清理，影響公權力執行及庫收；（2）6,356 件已開立舉發單，惟無裁決紀錄，核與違反道路交通管理事件統一裁罰基準及處理細則第 44 條規定未合；（3）222 件之違規人未依應到案日期繳款，惟部分分局未於 3 年規定期限內完成裁決，核與行政罰法第 27 條規定未合；（4）8,137 件已裁決，惟逾 5 年未依規定移送強制執行，核與行政執行法第 7 條規定未合；（5）運用交通執法與服務 e 化系統控管交通違規舉發及應收未收罰鍰收繳相關作業，惟查該系統未以舉發單號生命週期管控執行作業流程，影響後續追蹤列管各舉發案件辦理進度；舉發通知單送達且逾應到案日期之 3 個月內逕行裁決或逾 3 年未裁決喪失裁處權等各階段控制點，未設置警示功能提醒，致屢有喪失裁處權或逾公法上請求權等情事，經函請檢討改善。據復：已督促所屬分局查明釐清，俟查明後通盤檢討交通執法與服務 e 化系統、交通違規積案清理計畫及相關內部控制督導考核作業規範。

2. 定期召開道路交通安全督導會報，追蹤列管肇事路段防制及交通工程改善情形，惟易肇事路段評定標準未盡一致、重大交通違規未加速裁罰等，允宜研謀改善，以有效降低肇事率並維護民眾生命安全。

市政府為加強促進道路交通安全工作之推行，每月召開 1 次道路交通安全督導會報，追蹤列管肇事路段防制及交通工程改善辦理情形。截至民國 104 年底止，新北市交通事故發生件數計 60,374 件，其中 A1（死亡）類 117 件、A2（受傷）類 43,376 件、A3（僅財損）類 16,881 件。經查警察局辦理新北市易肇事路段防制及改善情形，核有：（1）交通警察大隊自行列管民國 104 年度新北市中和區中正路與錦和路口等 10 大易肇事路段，係以肇事件數作為易肇事路段之評定標準，惟該府交通局則以交通部運輸研究所訂定之嚴重度指標（45.9*死亡事故次數+27.8*受傷事

表 4 民國 104 年度市政府公布 10 大易肇事路段與警察局交通警察大隊自行列管資料比較情形

易肇事 路段排名	市政府公布 10 大易肇事路段	交通警察大隊列管 10 大易肇事路段
1	新莊區中正路與大觀街口	計有中和區中正路與錦和路口、板橋區文化路與民生路口、中和區中正路與板南路口、新莊區中正路與中環路口、林口區文化北路與八德路口、中和區中山路與景平路口、三重區新北大道與重陽路口、泰山區新五路與楓江路口、中和區景平路與安樂路口、林口區文化一路與八德路口等 10 處，其中僅中和區中正路與錦和路口，與市政府公布資料相同。
2	新莊區中正路與明志路口	
3	中和區員山路與和成路口	
4	新莊區中正路與中港路口	
5	新莊區中正路與民安路口	
6	新莊區中正路與龍安路口	
7	新莊區中正路與化成路口	
8	中和區中正路與錦和路口	
9	永和區中正路與得和路口	
10	新莊區中正路與思源路口	

資料來源：整理自警察局提供資料。

故次數+1*僅財損事故次數)等進行評定，致兩者所定之 10 大易肇事路段，僅有 1 處相同(表 4)；(2) 新北市辦理肇事死亡防制事故執行成效於 6 個直轄市中排名第一，惟該局易肇事路段僅以單一事故地點肇事次數作為評定標準，未將一定區域範圍內交通事故納入統計；(3) 自行開發之警政服務 APP「ipolice」系統，未透過圖資連結新北市各地區易肇事路段座標等資料，提早警示機動車輛駕駛注意行駛；(4) 截至民國 104 年底止，該局舉發酒後駕車、闖紅燈、超速等 12 項重大交通違規項目案件，計 61 萬餘件，未依行政院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」第四(七)規定，對於酒後駕車、飆車、競駛、超過速限 60 公里以上等嚴重違規及影響大眾乘車安全之案件，專案加速裁罰；(5) 站崗勤務規劃，雖已考量轄管路口交通流量大、壅塞等因素，並每 6 個月檢討 1 次，惟未將交通警察大隊每月分送各分局交通事故(A1+A2 類)易肇事熱點、時段、肇因統計表，納入下個月站崗勤務規劃執行，核與規定未合等情事，經函請檢討改進。據復：(1) 將與市政府交通局採取一致性易肇事路段評定標準，作為交通執法勤務規劃及交通工程改善之參考依據；(2) 依交通部運輸研究所易肇事路段改善計畫，將一定區域或範圍內(半徑 50 公尺內)交通事故納入易肇事路段改善評定標準檢討分析；(3) 研議警政服務 APP「ipolice」系統透過圖資連結新北市各地區易肇事路段 GPS 座標等資料，並以語音提示或警示訊息方式，先行警示駕駛用路人注意減速慢行；(4) 重大交通違規項目案件專案加速裁罰，視情形提報市政府道路交通安全督導會報研議討論；(5) 督促所屬各分局落實將易肇事路段列為交通站崗勤務並滾動管理，以增加見警率，防制交通事故發生。

3. 研訂第三、四級毒品裁處作業標準程序，以供裁處罰鍰作業有所依循，惟對於未完成毒品講習之處分人未依規定裁罰怠金，及部分分局查獲後延遲移送裁處等情事，亟待研謀改善。

掃蕩及防制毒品危害向為警察局警政治安工作重點之一(圖 3)，該局為規範辦理持有第三級、第四級毒品未達 20 公克者之查處、行政裁罰等相關作業，訂定第三、四級毒品裁處作業標準程序，俾使第三、四級毒品裁處罰鍰有所依循。經查其執行情形，核有：

(1) 各分局查獲日期與刑事警察大隊收到各分局移送裁處之收件日期，間隔半年以上之案件計 1,002 件，經抽查 44 件，其中間隔半年至 2 年餘始移送裁處者



圖片來源：擷取自警察局網頁。

圖 3 警察局查緝第三、四級毒品圖

27 件，占抽查件數之 61.36%，延遲裁處件數比率甚高，不利受處分人及早接受毒品戒治或發揮懲治效果；（2）部分第三級、第四級毒品已裁罰案件遲未送達，或已逾罰鍰繳納期限 1 年餘，遲未移送行政執行者計 149 件，金額 326 萬元；（3）未定期自衛生局取得未完成毒品危害講習時數之處分人清單依規定裁處怠金，核與警察機關查處第三級第四級毒品應注意事項第 31、32 及 33 點等規定未合；（4）辦理第三級、第四級毒品行政裁罰作業，係以人工登錄自行設計之管制表控管，未使用內政部警政署刑事警察局建置之第三級、第四級毒品行政裁罰系統，據說明係因該系統部分功能缺漏或不符合實際需求而未使用，建請積極與中央主管機關協調，俾有效節省行政作業時間、人力等情事，經函請檢討改進。據復：（1）嗣後將請所屬各分局每月報告查獲毒品案件尿液及毒品檢體管制紀錄簿，如有符合裁罰要件之案件即稽催儘速移送裁處；（2）自民國 105 年 5 月起已裁罰案件送達辦理情形，已指派專人審視及管制，加強作業流程控管，又尚未移送行政執行案件已由專人協助調閱送達證書、財產資料等相關卷資，俟調閱完成後即辦理移送行政執行；（3）嗣後定期函請衛生局提供未完成毒品危害講習時數之處分人清單及相關資料，據以裁處怠金；（4）裁罰系統不符實際使用需求部分將賡續向內政部警政署刑事警察局提出改善建議。

4. 加強防制酒後駕車之惡性交通違規，並訂定所屬分局（大隊）年度取締工作目標，定期檢討分析，惟取締酒後駕車，間有目標值訂定未盡周妥等情事，允宜研謀改善。

警察局為有效防制酒後駕車之惡性交通違規事故，訂定所屬分局（大隊）年度取締工作目標，期督促所屬單位妥適編排勤務，加強取締酒後駕車之惡性交通違規。經查民國 104 年度酒駕取締防制及扣留車輛移置保管情形，核有：（1）該局民國 102 至 104 年度總取締目標分別為 17,657 件、16,606 件、17,420 件，經分析機動車輛比率、酒駕取締與酒駕肇事情形，民國 102 至 104 年度新北市機車數量占機動車輛比率為 70.18%、68.94%、68.42%，汽車則為 29.82%、31.06%、31.58%，分別與機車酒駕肇事件數占總肇事件數比率 69.96%、75.24%、64.55%，及汽車酒駕肇事件數占總肇事件數比率 30.04%、24.76%、35.45% 約略相同；惟酒駕取締方面，機車酒駕取締占總取締件數比率為 83.38%、80.97%、78.31%，汽車為 16.62%、19.03%、21.69%，取締機車酒駕比率高於汽車。次查民國 102 至 104 年度酒駕肇事件數及傷亡情形，汽車 A1 及 A2 類酒駕肇事件數占總肇事件數比率，分別為 30.04%、24.76%、35.45%，A1 及 A2 類傷亡人數占總傷亡人數比率，則為 27.48%、24.77%、35.56%，呈增加趨勢（表 5），允宜

審慎衡酌汽、機車數量比率、酒駕肇事件數及傷亡增減情形，妥為訂定取締目標；（2）民國 104 年 A1 類酒駕肇事件數占 A1 類道路交通事故肇事件數比率為 7.14%，較民國 103 年度同項比率 6.87% 增加，又民國 104 年酒駕違規舉發次數超過 50 次之地點，計有三重區三和路等 43 筆，其中三重區中正北路等 13 個路段未列為各月份酒後駕車肇事前 5 名地點，惟為發生酒駕肇事件之潛在風險路段，允宜審慎考量轄內違規取締舉發頻繁路段等潛在事故發生風險因子，研議預警防制機制，並妥為編排規劃取締勤務；（3）該局主管轄內 17 處公有拖吊場辦理酒扣、違停等違規車輛拖吊移置業務，截至民國 105 年 4 月 15 日止，各公有拖吊場內違規車輛計 1,425 輛汽機車，經

表 5 民國 102 至 104 年度新北市酒駕取締及肇事傷亡情形

單位：件、人、%

分析車輛場
存日數，予以
排除交通事
故車輛後，其
中場存日在
91 日至 179
日間者，計

年 度	取締情形					A1 及 A2 類酒駕肇事情形					A1 及 A2 類酒駕傷亡情形				
	取締 總件數	汽車		機車		肇事 總件數	汽車		機車		肇事傷 亡人數	汽車		機車	
		件數	%	件數	%		件數	%	件數	%		人數	%	人數	%
102	19,601	3,257	16.62	16,344	83.38	476	143	30.04	333	69.96	615	169	27.48	446	72.52
103	16,977	3,230	19.03	13,747	80.97	412	102	24.76	310	75.24	545	135	24.77	410	75.23
104	15,204	3,297	21.69	11,907	78.31	330	117	35.45	213	64.55	419	149	35.56	270	64.44

266 輛（占總 資料來源：整理自警察局提供資料。

數 18.67%），場存日在 180 日至 270 日間者，計 295 輛（占總數 20.70%），場存日超過 270 日者，計 506 輛（占總數 35.51%），顯示未積極清理並辦理拍賣作業，又公有拖吊場車輛保管情形，部分警用車輛已除帳逾 6 個月甚或 1 年以上，惟暫放拖吊場迄未辦理變賣作業，計 155 輛等情事，經函請檢討改進。據復：（1）嗣後將持續督導所屬各分局加強汽車執法取締，防制酒駕事故發生；（2）賡續分析轄內易酒駕肇事路段及常飲酒集中地點等酒駕違規熱點路段規劃勤務，並加強執行；（3）邀集所屬各分局研商拖吊車輛拍賣作業，並研議以公開招標統一採開口合約方式辦理；警用報廢車輛於辦理財產及監理報廢程序後，立即協調臺北市動產質借處儘速辦理拍賣，避免減損財產剩餘價值之變賣效益，及拖吊場車輛存管空間不足。

（五）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見計 5 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 3 項，仍待繼續改善者 2 項（表 6），經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 6 民國 103 年度總決算審核報告所列警察局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
1. 近年為打造安全交通環境，已加強交通執法業務，惟辦理違反道路交通管理事件舉發及裁罰作業執行情形未盡周延，允宜強化覆核及檢核機制。	業再綜合研提審核意見詳「（四）重要審核意見 1.」。
2. 已積極強化交通執法與服務 e 化系統功能，加強辦理違反道路交通管理處罰條例案件舉發、裁罰及清理作業，惟應收未收行政罰鍰仍鉅，有待積極清理及催繳並強化管控及清理機制。	業再綜合研提審核意見詳「（四）重要審核意見 1.」。
已改善辦理	
1. 為落實受理民眾報案服務案件處理管控，已建置 110 指管報案系統，惟該系統運作及監督管理作業情形未臻周妥，允宜研謀改善，以提升服務效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 前辦理租用民營拖吊車（場）委外執行妨害交通車輛移置業務作業，其向民眾收取之車輛保管費已公告調降，惟支付委外拖吊廠商同項費用未適時通盤檢討調整，允宜研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 公務車輛使用、調度管理規範尚屬健全，惟間有部分人員未依規定管理使用公務車輛，致違規遭舉發，有待督促檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

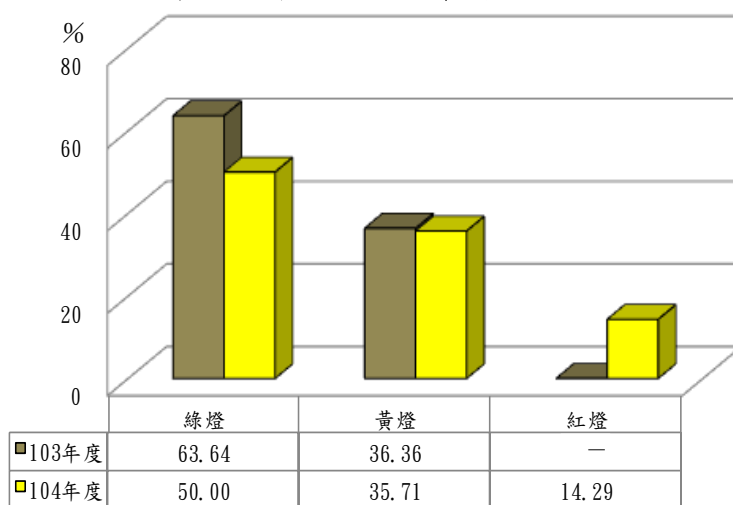
拾陸、水利局主管

水利局主管包括水利局、高灘地工程管理處等 2 個機關，掌理全市防洪設施、區域排水、污水建設、河川高灘地綠地工程及設施管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 6 項，包括加速無自來水及供水不佳地區飲用水品質改善、污水下水道系統建設及營運管理、抽水站新建及改善工程、市轄河川及排水設施改善工程、維護高灘地園區環境、整建損舊設施、整治河岸景觀等重要施政項目。依據施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類管制計畫 14 項，執行結果，經該府評核為綠燈 7 項、黃燈 5 項、紅燈 2 項（圖 1），整體施政目標達成情形較民國 103 年度略為下降，部分施政表現尚待檢討強化。又上開 6 項工作計畫，其中已執行完成者 1 項，尚在執行者 5 項，主要係蘇迪勒颱風復建及復舊工程、三鶯水資源回收中

圖 1 水利局主管民國 103 及 104 年度計畫（工程類）燈號管理結果分布圖



資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）燈號管理報表。

心興建工程等尚未完工，仍須繼續執行。

本年度由市政府列管計畫（工程類）共 18 項，經該府評核為優等 10 項、甲等 4 項、乙等 4 項（表 1），其中「新北市蘆洲區蘆洲抽水站改建工程」等 6 項計畫之等第較民國 103 年度進步；惟「林口新市鎮第三期（三、四區）市地重劃區污水下水道系統管線修繕、改建及興建工程」等 3 項計畫之等第較民國 103 年度退步，均有待賡續加強辦理。

表 1 水利局主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫 （工程類）名稱	評核等第		市政府管制計畫 （工程類）名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度		103 年度	104 年度
淡水地區污水下水道系統工程委外建設營運計畫	優等	優等	鴨母港溝水質及景觀改善工程	丙等	優等
興建本市污水下水道系統工程	優等	優等	林口新市鎮第三期（三、四區）市地重劃區污水下水道系統管線修繕、改建及興建工程	優等	甲等
河川高灘地河濱公園設施更新及改善工程	優等	優等	淡水河流域跨河休憩景觀橋梁新建暨河岸景觀改善工程	優等	乙等
大雙和水岸再造計畫	優等	優等	瓦礫溝整治計畫用地競價收購及簡易綠美化	甲等	乙等
新北市蘆洲區蘆洲抽水站改建工程	甲等	優等	新北市三鶯水資源回收中心興建工程		甲等
新北市蘆洲區鴨母港抽水站改建工程	甲等	優等	大窠坑溪舊河道滯洪池新建工程（含抽水站擴建）		甲等
大臺北都會公園計畫	甲等	優等	新北市八里盆重劃區污水下水道系統支管、用戶接管工程		甲等
林口文大三滯洪池遷移改善工程	乙等	優等	新海及華江抽水站擴建工程		乙等
新莊化成路排水系統增建抽水站工程	乙等	優等	新北市塹仔圳塔寮坑溪南側低地排水設施新建工程		乙等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制施政計畫（工程類）複評績效報告。

（二）預算執行之審核

1. 歲入編列預算數 27 億 6,957 萬元，決算審核結果（表 2），審定實現數 24 億 7,584 萬餘元（89.39%），應收保留數 2 億 7,980 萬餘元（10.10%），主要係中央補助辦理三鶯及瑞芳水資源回收中心興建工程，依實際執行進度撥款；合計決算審定數為 27 億 5,565 萬餘元，較預算短收 1,391 萬餘元（0.50%），主要係自來水公司三峽大埔抽水站回饋金依實際執行進度撥款。

表 2 水利局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	2,769,570	2,475,846	279,807	2,755,653	- 13,916	0.50
水利局	2,707,854	2,408,788	279,657	2,688,445	- 19,408	0.72
高灘地工程管理處	61,716	67,058	150	67,208	5,492	8.90

2. 以前年度歲入轉入數 6 億 6,544 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 164 萬餘元(60.36%)；減免數 386 萬餘元(0.58%)，主要係自來水公司三峽大埔抽水站回饋金計畫賸餘款；應收保留數 2 億 5,994 萬餘元(39.06%)，主要係中央補助辦理三峽污水下水道系統工程，依實際執行進度撥款。

3. 歲出原編列預算數 65 億 3,017 萬餘元，經以碧潭賣店仲裁案敗訴賠償金事由，動支第二預備金 1,814 萬餘元，另因水利局人事費不足申請動支各類員工待遇準備 4,294 萬餘元，合計 65 億 9,126 萬餘元，決算審核結果(表 3)，減列應付保留數 6,196 萬餘元，係溢保留之淡水河系污水下水道營運管理費；審定實現數 52 億 3,338 萬餘元(79.40%)，應付保留數 11 億 171 萬餘元(16.71%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 63 億 3,510 萬餘元，預算賸餘 2 億 5,616 萬餘元(3.89%)，主要係污水下水道系統及處理設施營運管理、流域綜合治理計畫等經費賸餘。

表 3 水利局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	6,591,269	5,233,388	1,101,711	6,335,100	- 256,168	3.89
水利局	5,675,327	4,515,281	928,388	5,443,669	- 231,657	4.08
高灘地工程管理處	915,941	718,106	173,323	891,430	- 24,511	2.68

4. 以前年度歲出轉入數 8 億 7,373 萬餘元，決算審核結果(表 4)，審定實現數為 6 億 5,233 萬餘元(74.66%)；減免數 5,474 萬餘元(6.27%)，主要係鴨母港溝水質及景觀改善工程、基隆河汐止景觀橋新建暨河岸景觀改善工程等結餘；應付保留數 1 億 6,665 萬餘元(19.07%)，主要係淡海新市鎮第 1 期發展區污水下水道系統修繕工程及八里污水處理廠回饋金使用計畫等尚未完成。

表 4 水利局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			應付保留數	
		減免數	實現數	合計	金額	%
合計	873,734	54,743	652,332	166,658	19.07	
水利局	740,553	38,405	544,968	157,179	21.22	
高灘地工程管理處	133,180	16,337	107,363	9,479	7.12	

(三) 重大公共建設計畫執行部分

水利局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 17 項(表 5)，年度可支用預算數合計 37 億 3,709 萬餘元，實際執行數 32 億 8,755 萬餘元，執行率 87.97%，其中「瑞芳水資源回

收中心興建工程」計畫年度預算執行率 1.09%，係中央建請暫緩辦理，無法辦理工程招標所致；「新海及華江抽水站擴建工程」計畫年度預算執行率 2.01%，係破堤方式需多次與經濟部水利署第十河川局確認可行性，影響預算執行所致；「瓦礫溝整治計畫用地競價收購及簡易綠美化」計畫年度預算執行率 31.54%，係競價收購之土地面積未如預期所致；「新北市塭仔圳塔寮坑溪南側低地排水設施新建工程」計畫年度預算執行率 42.86%，係規劃作業未如期完成所致；「淡水河流域跨河休憩景觀橋梁新建暨河岸景觀改善工程」計畫年度預算執行率 59.96%，係承商驗收改善作業延誤所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 5 水利局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
合 計		28,892,475	9,781,345	9,239,630	3,737,090	3,287,551	87.97
1. 瑞芳水資源回收中心 興建工程	10301-10612	508,563	50,422	548	50,422	548	1.09
2. 新海及華江抽水站擴 建工程	10403-10605 (10403-10502)	100,000	23,359	469	23,359	469	2.01
3. 瓦礫溝整治計畫用地競 價收購及簡易綠美化	10201-10412	1,500,000	1,500,000	1,253,725	359,721	113,446	31.54
4. 新北市塭仔圳塔寮坑 溪南側低地排水設施 新建工程	10401-10712	710,000	2,058	882	2,058	882	42.86
5. 淡水河流域跨河休憩 景觀橋梁新建暨河岸 景觀改善工程	10001-10410 (10001-10406)	805,700	805,700	771,332	84,585	50,713	59.96
6. 新北市三鶯水資源回收 中心興建工程	10301-10612	1,199,000	217,207	183,886	200,000	166,679	83.34
7. 林口新市鎮第三期 (三、四區)市地重劃區 污水下水道系統管線 修繕、改建及興建工程	10201-10612 (10201-10412)	324,450	264,450	189,681	168,450	149,809	88.93
8. 淡水地區污水下水道 系統工程委外建設營 運計畫(104年-109年)	10401-10912	2,800,000	366,000	349,794	366,000	349,794	95.57
9. 興建本市污水下水道系 統工程(104年-109年)	10401-10912	15,500,000	1,876,000	1,848,795	1,876,000	1,848,795	98.55
10. 大臺北都會公園計畫	10201-10512	491,951	371,951	361,872	112,594	112,515	99.93
11. 鴨母港溝水質及景觀 改善工程(萬福橋至 抽水站段)	09910-10406 (09910-10403)	300,000	246,311	237,615	47,900	47,900	100.00
12. 大雙和水岸再造計畫	10006-10504 (10006-10412)	601,000	486,000	473,607	63,926	63,926	100.00
13. 新北市蘆洲區鴨母港 抽水站改建工程	09709-10408 (09709-10406)	1,606,904	1,606,904	1,606,904	29,075	29,075	100.00

表 5 水利局主管重大公共建設計畫預算執行情形表（續）

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
14. 新北市蘆洲區蘆洲抽水站改建工程	09907-10407 (09907-10404)	861,484	861,484	861,484	40,000	40,000	100.00
15. 新莊化成路排水系統增建抽水站工程	09901-10412 (09901-10311)	810,000	810,000	805,537	30,000	30,000	100.00
16. 104 年河川高灘地河濱公園設施更新及改善工程	10401-10412	230,000	230,000	230,000	230,000	230,000	100.00
17. 大窠坑溪舊河道滯洪池新建工程(含抽水站擴建)	10302-10704 (10301-10612)	543,423	63,499	63,499	53,000	53,000	100.00

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

（四）重要審核意見

1. 設置林口水資源回收中心處理林口、三重、蘆洲等鄰近地區生活污水，惟集污區迭遭非法傾倒工業用油污染，且污水、雨水下水道管線混流情形嚴重，影響水質及污水廠處理效能，亟待檢討改善。

水利局為改善林口地區居民生活環境及減輕生活污水之污染，於民國 97 年建置林口水資源回收中心（圖 2），另為因應水資源回收中心污水設施及周邊揚水站營運管理需求，自民國 100 至 106 年分 2 期委外辦理代操作維護工作。經查核有：（1）集污區迭經非法傾倒工業用切銷油或不明薄油污染，致增加污水處理成本及影響放流水水質，又現有應變措施尚不足以因應，監控及預警機制亟待建立；（2）雨水、污水下水道管線混流情形嚴重，影響水質及污水廠處理效能，且民國 103 年度已發現相關問題，迄無具體改善措施；（3）



圖片來源：擷取自林口水資源回收中心網站。

圖 2 林口水資源回收中心

部分揚水站設施故障頻仍，且故障原因責任歸屬尚待釐清，影響揚水站運作等情事，經函請檢討改善。據復：（1）已邀集區公所、警察局及環保局等機關研擬裝設監視器，並請警察局於巡邏或稽查時留意進出車輛，如發現偷倒廢油情事立即通報；（2）將進行污水管線 TV 檢視作業，以釐清雨污混流情況，並逐年進行人孔框蓋更換及管線修繕作業；（3）揚水站故障情況已排除，爾後若發現故障情事，將立即請相關廠商共同會勘，並限期完成修繕。

2. 近年持續辦理市管河川流域治理計畫，惟仍有部分河川及區域排水治理計畫未獲主管機關核定、河川公地違建拆除作業進度遲緩，且部分治理工程執行未臻周妥，亟待檢討改善。

新北市轄內市管河川計 19 條、區域排水計 71 條，水利局及所屬高灘地工程管理處近年持續推動轄管河川治理計畫，及河川公地巡防與危害河防事件之取締及違法拆除業務，本年度配合行政院推動之流域綜合治理計畫編列預算 2 億 8,617 萬餘元，決算數 2 億 5,725 萬餘元，執行率 89.89%。經查河川治理業務執行情形，核有：（1）截至民國 104 年 12 月底止，已完成治理計畫或規劃之市管河川計 16 條、區域排水計 23 條，合計 39 條，占總數僅 43.33%，比率偏低；（2）民國 103 至 106 年僅規劃水仙溪及雙溪河川區域違建拆除計畫，占市管河川總數偏低，又執行進度遲緩不利流域整治；（3）水利建造物仍有擋土牆護岸或欄杆損壞（圖 3）；（4）部分工程設計廠商重複編列抽水設備檢試驗費用；（5）部分工程設計廠商多（少）計工項數量等情事，經函請檢討改善。據復：（1）依經濟部水利署審查結果加速推動辦理河川治理計畫；（2）囿於預算有限，僅能評估輕重緩急狀況執行拆除工作，未來將持續爭取經費，以維護河防安全；（3）須立即改善缺失皆已改善完成，其餘將視嚴重程度及經費情形納入改善排序，並進行複查；（4）扣減承商工程款，並依約裁罰設計廠商；（5）處予設計廠商懲罰性違約金。



圖片來源：水利局提供資料。

圖 3 林口溪右岸護岸損壞情形

3. 建置抽水站運轉連線資訊系統，提供民眾掌握水情資訊，惟部分抽水站及監控設備逾使用年限，整體安全性評估仍待強化，又委託非經主管機關許可之業者處理廢棄潤滑油，亟待檢討改善。

水利局為增進經管抽水站（水門）妥適率，降低抽水站鄰近地區及其集水區域潛在淹水風險，於民國 104 年度辦理「新北市抽水站、水門代操作維護工作採購案」，預算金額 5,000 萬元。另於民國 103 年度建置「新北市抽水站運轉連線資訊系統」，將抽水機運轉等相關資料即時整合，提供民眾於颱風或豪雨期間利用電腦、手機查詢，以利及時掌握水情資訊。經查核有：

（1）截至民國 104 年 12 月底止，已設置抽水站 83 座，其中逾使用年限者計 28 座，占總數 33.73%

，除 5 座已辦理安全性評估外，餘已逾 10 年以上者計 4 座，未逾 10 年者計 19 座；另抽水機計 330 臺，已逾使用年限者計 289 臺，占總數 87.58%，其中逾 20 年以上者計 47 臺，逾 10 至 19 年者計 101 臺，未逾 10 年者計 141 臺（表 6），皆未辦理整體安全性評估，影響防洪功能；（2）部分抽水站體及設備漏未登帳或財產編號錯誤；（3）未委託經主管

表 6 抽水站及抽水機設備逾耐用年限情形

項目（單位）	逾耐用年限情形	數量
抽水站（座）	10 年以上	4
	未逾 10 年	19
抽水機（臺）	20 年以上	47
	10 至 19 年	101
	未逾 10 年	141

資料來源：整理自水利局提供資料。

機關許可之業者處理廢棄潤滑油等情事，經函請檢討改善。據復：（1）刻正辦理抽水站整體性

檢查工作，並依結果進行機組汰換規劃；（2）已陸續辦理財產登錄事宜；（3）已於契約中增訂廠商應取得環保機關核發之廢棄物清除許可證。

4. 輔導轄內業者進行溫泉開發，促進水權管理，惟許可證核發及計量表檢測與抄錶作業有欠周妥，亟待落實審核及監督機制。

水利局為輔導轄內溫泉取供事業開發溫泉，截至民國 104 年 12 月底止，列管同意開發申請案計 5 案，另為稽查溫泉取供事業於申請水權後溫泉取用情形，委外辦理溫泉取用量抄錶、計量表檢測、泉質檢測、水井填塞計畫。經

查核有：（1）業者未於溫泉開發許可期限內提出展延申請，仍同意展延，核與規定未符；（2）辦理溫泉取用量抄錶及計量表檢測作業，惟於事前通知受檢業者，不利違法管線及水井之查察；（3）廠商抄錶及

表 7 廠商通報異常情形及追蹤處理結果差異情形

水權狀號	廠商通報抄錶及檢測異常情形	追蹤及處理結果
F1022055	1.2 號井共用水錶	已會勘釐清，無異常
F1022056	1.2 號井共用水錶	已會勘釐清，無異常
F1013104	井口無法開啟	現場為工地，尚未正式營運
F1022072	水錶損壞	施工中，非為水錶損壞

檢測異常案件與實地勘察結果未符，工作

資料來源：整理自水利局提供資料。

品質仍待提升（表 7）等情事，經函請檢討改善。據復：（1）現行溫泉法未明定逾期之效果，日後將加強宣導，以減少類此情事發生；（2）研議將不定期查錶機制納入後續合約中，以減少業者裝設違法管線情形；（3）將於廠商施作前舉辦工作會議，並落實監督委外調查工作品質。

5. 興辦抽水站、滯洪池等水利設施工程，改善供、排水問題，滿足用水需求及保障人民生命財產安全，惟履約過程間有執行欠妥情事，允宜研謀改善，以發揮預算執行效益。

水利局為改善供、排水問題，滿足民生用水需求及保障人民生命財產安全，積極興辦抽水

站、滯洪池等水利設施工程，民國 104 年投入經費 13 億 7,700 萬餘元。經抽查「新北市光復抽水加壓站第二期工程營建混合物移除工程」及「大窠坑溪舊河道滯洪池新建工程（含抽水站擴建）」（圖 4）執行情形，核有：（1）工程出土時程與臺北商港物流倉儲區填海造地計畫第二期造地工程需土時程相符，未進行土方交換媒合；（2）棄土實際運距縮短，惟未依約換算價差並扣減工程款；（3）固定土方管理費未移出直接工程費，致溢付稅捐、間接工程費及設計監造費用等情事，經函請檢討改善。據復：（1）將進行土方交換媒合，並調整工程預算單價，以減省公帑支出；（2）辦理變更設計扣減工程款；（3）辦理變更設計減項，改由機關支付相關費用。



圖片來源：擷取自水利局網站。

圖 4 大窠坑溪舊河道滯洪池新建工程

6. 推動新北市三鶯水資源回收中心興建工程，以改善其周邊環境，惟履約管理情形未盡周妥，允宜加強監督查核，以提升公共工程品質。

水利局為解決三峽區及鶯歌區生活污水處理問題，並改善其周邊環境，辦理「新北市三鶯水資源回收中心興建工程」（圖 5），契約金額 7 億 9,680 萬餘元，完工後平均日處理量達 2 萬 8,000 立方公尺，處理完成之放流水可提供清洗、加藥、消泡用水及綠地澆灌等回收使用。經抽查其施工品質執行情形，核有：（1）工程基地開挖出大量卵礫石，尚未規劃運用方式；（2）承商工地負責人資格及品管人員人數不符契約規定；（3）篩土作業派遣



圖片來源：本處現地查核拍攝照片。

圖5 三鶯水資源回收中心興建工程

人工人次不符契約規定，且契約價金編列之派遣人數明顯超過施工現況；（4）未依契約規定辦理混凝土取樣試驗；（5）部分施作項目未符契約圖說規定等情事，經函請檢討改善。據復：（1）已利用開挖卵礫石將景觀池原有草坡改為卵石緩坡，另排水管溝、匯流（集水）井、石籠等工項所需外購之卵礫石，亦由開挖卵礫石取代；（2）依約扣罰承商違約金；（3）扣減承商工程款；（4）依約扣罰承商及技術服務廠商違約金；（5）督促承商改善施工缺失，並依約裁罰承商及技術服務廠商。

（五）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 4 項，處理中或仍待繼續改善者 2 項（表 8），其中 1 項再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 8 民國 103 年度總決算審核報告所列水利局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
1. 淡水河至大漢溪、新店溪藍色公路疏浚工程計畫執行情形，核有未盡職責或效能過低情事，亟待檢討改善。	前經監察院立案調查，該院尚在處理中。
2. 持續辦理河川巡防業務已具成效，惟部分河川及區域排水治理計畫尚未完成，河川區域範圍亦未劃定公告，影響河川整治、公地管理甚鉅，亟待積極辦理，維護民眾生命財產安全。	業再綜合研提審核意見詳「（四）重要審核意見 2.」。
已改善辦理	
1. 持續辦理淡海新市鎮污水下水道管線修繕工程，惟工程尚未完成即同意用戶接管，肇致污水未經納入污水處理場逕行排放，又修繕工程契約保固期限及管線維護作業有欠周妥，允宜研謀檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

表 8 民國 103 年度總決算審核報告所列水利局主管重要審核意見覆核辦理情形表（續）

重要審核意見標題	說明
2. 已訂定河川高灘地綠美化園區管理要點及場地使用收費標準，惟部分園區設施未訂定收費機制或收費標準欠公允，管理作業亦未臻嚴謹，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 委外辦理重新橋觀光市集經營管理，提升攤商服務品質，惟權利金訂定及監督管理作業未盡妥適，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
4. 財產管理作業仍有缺失，允宜注意檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾柒、交通局主管

交通局主管計有公務機關 3 個，非營業特種基金單位 2 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

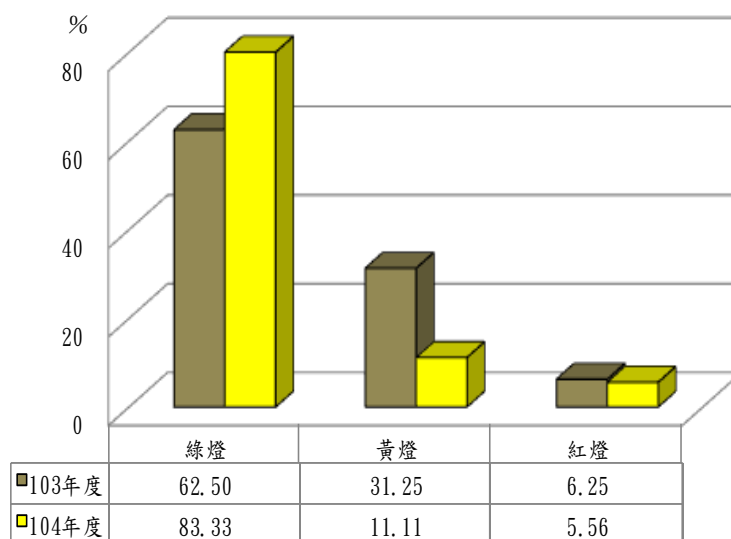
一、單位決算部分

交通局主管包括交通局、交通事件裁決處、捷運工程處等 3 個機關，掌理全市交通政策擬定與推動、運輸規劃及管理、交通安全及管制、停車營運及管理、交通裁罰等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 5 項，下分工作計畫 5 項，包括建構公共交通運輸、提升公共運輸服務品質、建構人本綠色交通環境、加強交通安全宣導、強化道路系統效能、營造合理停車環境等重要施政項目。依據上揭施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類管制計畫 18 項，執行結果，經該府評核為綠燈 15 項、黃燈 2 項、紅燈 1 項，整體目標達成較民國 103 年度進步（圖 1）。又上開 5 項工作計畫，其中已執行完成者 3 項，尚在執行者 2 項，主要係臺北捷運系統環狀線第一階段建設計畫，合約期程跨年度；交通事件裁決處車輛行車事故鑑定會議室整修工程未完成，仍須繼續執行。

圖 1 交通局主管民國 103 及 104 年度管制計畫（工程類）燈號管理結果分布圖



資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）燈號管理報表。

本年度由市政府列管計畫（工程類）共 12 項，經該府評核為優等 5 項、乙等 2 項、丙等 4

項、丁等 1 項（表 1），其中「捷運三環三線-淡海輕軌」、「新北市蘆洲區公（三）公園多目標闢建工程」、「捷運三環三線-三鶯線」、「捷運三環三線-安坑線」及「淡水竹圍停四用地立體停車場新建工程」等 5 項計畫之等第較民國 103 年度進步，惟「中和景新街立體停車場新建工程」計畫等第較民國 103 年度退步，有待賡續加強辦理。

表 1 交通局主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫 （工程類）名稱	評核等第		市政府管制計畫 （工程類）名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度		103 年度	104 年度
新店高中運動場附建地下停車場新建工程	優等	優等	淡水竹圍停四用地立體停車場新建工程	丙等	乙等
捷運三環三線-淡海輕軌	甲等	優等	中和景新街立體停車場新建工程	甲等	丁等
新北市蘆洲區公（三）公園多目標闢建工程	甲等	優等	新北市境內風景區停車資訊導引系統工程		丙等
捷運三環三線-三鶯線	丙等	優等	土城區學成公園（公兒三）地下停車場新建工程		丙等
捷運三環三線-安坑線	丙等	優等	力行地下停車場新建工程		丙等
四維公園地下停車場新建工程	乙等	乙等	蘆洲停一停車場多目標闢建新建工程		丙等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制施政計畫（工程類）複評績效報告。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 73 億 6,731 萬餘元，決算審核結果（表 2），審定實現數 20 億 9,581 萬餘元（28.45%），應收保留數 29 億 2,523 萬餘元（39.71%），主要係臺北捷運系統環狀線第一階段建設計畫跨年度執行，中央補助款依實際進度撥款；合計決算審定數為 50 億 2,104 萬餘元，較預算短收 23 億 4,626 萬餘元（31.85%），主要係臺北捷運系統環狀線第一階段建設計畫之開發主體，由臺北市政府改為新北市政府，原編列由臺北市政府有償撥用（土地售價）不須執行所致。

表 2 交通局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	7,367,311	2,095,810	2,925,232	5,021,043	- 2,346,267	31.85
交通局	6,588,071	1,464,176	2,676,255	4,140,432	- 2,447,638	37.15
交通事件裁決處	779,240	631,633	248,977	880,611	101,371	13.01

2. 以前年度歲入轉入數計 4 億 8,604 萬餘元，決算審核結果（表 3），審定實現數 4 億 2,409 萬餘元（87.26%）；減免數 480 萬元（0.99%），主要係交通部按無障礙計程車補助計畫實際執行情形減少補助；應收保留數 5,714 萬餘元（11.76%），主要係違反道路交通管理處罰條例案件尚未收繳之罰鍰。

表 3 交通局主管以前年度歲入轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
				金 額	%
合 計	486,040	4,800	424,099	57,141	11.76
交 通 局	330,949	4,800	322,703	3,446	1.04
交 通 事 件 裁 決 處	155,090	—	101,396	53,694	34.62

3. 歲出原編列預算數 97 億 6,258 萬餘元，經動支調整待遇準備 309 萬餘元，合計 97 億 6,567 萬餘元，決算審核結果（表 4），審定實現數 43 億 1,111 萬餘元（44.15%），應付保留數 28 億 4,582 萬餘元（29.14%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 71 億 5,694 萬餘元，預算賸餘 26 億 873 萬餘元（26.71%），主要係臺北捷運系統環狀線第一階段建設計畫之板橋站土地權屬新北市，原列有償撥用經費不須執行所致。

表 4 交通局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	比 較 增 減	
					金 額	%
合 計	9,765,679	4,311,118	2,845,826	7,156,944	- 2,608,734	26.71
交 通 局	9,610,270	4,182,957	2,841,319	7,024,277	- 2,585,993	26.91
交 通 事 件 裁 決 處	155,408	128,160	4,507	132,667	- 22,740	14.63

4. 以前年度歲出轉入數計 6 億 787 萬餘元，決算審核結果（表 5），審定實現數 5 億 1,996 萬餘元（85.54%）；減免數 2,385 萬餘元（3.92%），主要係營繕工程經費結餘；應付保留數 6,405 萬餘元（10.54%），主要係智慧型站牌採購案廠商尚未請款、公車動態資訊看板電源設備建置工程，及交通監控路側設備增設及汰換工程，須保留繼續執行。

表 5 交通局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	607,870	23,850	519,963	64,056	10.54
交 通 局	598,951	23,848	511,046	64,056	10.69
交 通 事 件 裁 決 處	8,919	2	8,916	—	—

二、附屬單位決算非營業部分

交通局主管包括作業基金—停車場作業基金、軌道建設發展基金等 2 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫主要有委外經營權利金收入、建築物附設停車空間代金、路邊停車格租金收入、違規車輛移置費及保管費收入、違規舉發單裁罰分配收入、臺北捷運系統環狀線建設（第一階段）、臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線（第一期工程）、萬大-中和-樹林線（第二期工程）、土城線延伸頂埔建設、後續路網建設工程、淡海輕軌運輸系統、捷運三鶯線建設系統、安坑輕軌建設計畫、捷運汐止民生線建設計畫等 14 項。實施結果，計有臺北捷運系統環狀線建設（第一階段）、臺北都會區大眾捷運系統萬大-中和-樹林線（第一期工程）、土城線延伸頂埔建設、捷運汐止民生線建設計畫等 11 項，或因新北市轄區車站站體用地未徵收，或因工程變更設計，或因綜合規劃報告中央審議中，致未達預計目標；另萬大-中和-樹林線（第二期工程）1 項，因暫緩都市計畫變更及基本設計招標作業，致未執行。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，修正增列業務收入 1,325 萬餘元，並同數增列賸餘，主要係違規車輛移置費及保管費收入未依規定採權責發生制列帳，審定賸餘 49 億 1,355 萬餘元，較預算增加 1 億 6,242 萬餘元，約 3.42%（表 6），主要係部分學校共構停車場尚未完工，房屋折舊較預計減少；及臺北市政府捷運工程局撥入利息及罰鍰，原預算未編列，業務外收入增加所致。

表 6 交通局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
作業基金	4,751,127	4,913,554	162,427	3.42
新北市停車場作業基金	323,540	453,545	130,005	40.18
新北市軌道建設發展基金	4,427,587	4,460,008	32,421	0.73

三、重大公共建設計畫執行部分

交通局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 18 項（表 7），年度可支用預算數合計 184 億 8,382 萬餘元，實際執行數 159 億 9,926 萬餘元，執行率 86.56%，其中「捷運三環三線—萬大線第二階段」計畫年度預算未執行、「力行地下停車場新建工程」計畫年度預算執行率 2.02%，係都市計畫變更及設計作業落後所致；「中和景新街立體停車場新建工程」、「淡水區竹圍停四用地立體停車場新建工程」、「捷運三環三線—萬大線（第一階段）」等計畫年度預算執行率分別為 8.93%、22.10%、26.93%，係用地取得作業延誤所致；「土城區學成公園（公兒三）地下停車場新建工程」計畫年度預算執行率 10.91%，係專案管理技術服務採購多

次流標所致；「蘆洲停一停車場多目標闢建新建工程」計畫年度預算執行率 16.50%，係重新調整大地及結構工程細部設計內容，影響後續工程招標期程所致；「四維公園地下停車場新建工程」計畫年度預算執行率 52.27%，係基地土層夾帶營建廢棄物，影響出土作業進度所致；「新北市蘆洲區公(三)公園多目標闢建工程」計畫年度預算執行率 66.37%，係變更設計尚未完成，無法估驗計價所致，均有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 7 交通局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計 畫 名 稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 支 用 數	年 度 預 算		
					可 支 用 預 算 數	執 行 數	執行率
合 計		246,190,439	55,975,831	52,766,175	18,483,828	15,999,267	86.56
1. 捷運三環三線－萬大線 第二階段	09902-10912	19,944,000	43,000	15,200	27,800	-	-
2. 力行地下停車場新建工程	10303-10607	321,600	65,600	3,413	63,467	1,280	2.02
3. 中和景新街立體停車場 新建工程	10204-10607 (10204-10506)	220,540	143,500	17,155	138,739	12,394	8.93
4. 土城區學成公園（公兒 三）地下停車場新建工程	10401-10712	232,200	22,200	2,423	22,200	2,423	10.91
5. 蘆洲停一停車場多目標 闢建新建工程	10307-10712	370,881	32,300	5,000	30,300	5,000	16.50
6. 淡水區竹圍停四用地立 體停車場新建工程	10204-10712 (10204-10505)	179,010	133,500	32,036	130,249	28,785	22.10
7. 捷運三環三線－萬大線 （第一階段）	09902-10912	12,221,767	1,897,657	746,847	1,574,851	424,041	26.93
8. 四維公園地下停車場新 建工程	10201-10506	462,915	434,000	232,568	422,061	220,629	52.27
9. 新北市蘆洲區公（三）公 園多目標闢建工程	10107-10410 (10107-10407)	272,205	272,205	226,409	136,157	90,361	66.37
10. 捷運三環三線－汐止民 生線	10001-11212	19,230,000	414,663	392,194	114,986	92,517	80.46
11. 新店高中運動場附建地 下停車場新建工程	10201-10512	374,550	332,900	302,117	272,700	241,917	88.71
12. 捷運三環三線－頂埔線	09602-10512	7,627,172	7,046,143	6,944,877	1,060,098	958,832	90.45
13. 捷運三環三線－環狀線 （第一階段）	09301-10712 (09301-10512)	69,973,000	42,533,095	41,284,658	13,101,031	12,541,126	95.73
14. 捷運三環三線－安坑線	09912-11212	21,800,000	99,080	86,418	53,080	51,052	96.18
15. 捷運三環三線－淡海輕軌	10101-11412	15,305,599	2,203,196	2,196,452	1,201,942	1,195,198	99.44
16. 捷運三環三線－三鶯線	09912-11212	46,243,000	169,410	153,254	125,939	125,484	99.64
17. 配合示範道路景觀改造 交通號誌更新暨纜線地 下化	10001-10403	135,000	127,382	119,154	8,228	8,228	100.00
18. 捷運三環三線－環狀線 第二階段	10101-11412	31,277,000	6,000	6,000	-	-	-

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

四、重要審核意見

(一) 推動捷運土城線延伸至頂埔段，已通車營運，為民眾帶來便利性，惟部分建設計畫執行進度稍有落後，或投資股權比例及自償性經費歸墊等，仍有待檢討改善。

市政府為提供民眾便捷交通路網，推動捷運建設計畫，境內已通車捷運路線長度，由民國 100 年 31.4 公里，增加至民國 103 年 43.7 公里；進出站人數由民國 100 年之 2 億 8,634 萬人次，增加至民國 103 年之 3 億 6,602 萬人次，捷運旅運量明顯成長，且捷運土城線延伸頂埔段已於民國 104 年 7 月 6 日通車營運(圖 2)，為民眾交通帶來便利性。惟查建設計畫執行情形，核有：



圖片來源：市政府網站。

圖 2 捷運頂埔站通車營運

1. 萬大-中和-樹林線(第一期工程)及汐止民生線計畫執行進度落後；2. 市政府與交通部、臺北市政府及其他銀行共同出資成立臺北大眾捷運股份有限公司經營捷運路網，已負擔松山、信義、新蘆支線及頂埔線等興建經費數額，惟股權比例未隨之調整，亟待檢討，以維權益；3. 土城線延伸頂埔段已通車營運，提高臺北捷運公司收入，惟未與臺北市政府研商優先歸墊自償性經費，以減輕財政負擔；4. 部分撥付臺北市政府捷運工程局代辦經費或預付經費，未執行餘額偏高等情事，經函請檢討改善。據復：1. 萬大-中和-樹林線(第一期工程)因尚需辦理都市計畫變更取得用地，將與土地所有權人協議，預計民國 105 年發布實施都市計畫變更；汐止民生線涉及臺北市、新北市及基隆市三方之交通規劃事由，將協調各方進行整體規劃，以利計畫推動；2. 已請臺北捷運公司研議調增市政府之股權比例；3. 將與臺北市政府研商及修法，以確保自償性經費優先歸墊；4. 已請臺北市政府捷運局檢討預付費用核銷轉正，並於未執行經費改善後，再予撥款。

(二) 推動自行車道建設計畫，提供民眾友善自行車騎乘環境，惟仍有部分計畫尚未與民眾達成共識或用地取得或經費問題等，未辦理設計規劃作業或未完成建置，允宜檢討改善。

市政府自民國 98 年起即推動轄內自行車道整體路網串連規劃，跨年度辦理自行車道建設計畫，並依自行車道系統規劃設計參考手冊，進行自行車道規劃、設置、安全防護與管理，保障民眾騎乘使用安全。截至本年度 12 月底止，轄內已完成遊憩型自行車道計 358.69 公里、運輸型自行車道 68.85 公里，提供民眾友善自行車騎乘環境，經查計畫執行情形，核有：1. 依計畫預定於本年度完成 22 條路線，實際執行結果，因尚需與當地民眾溝通或因受限於河岸高灘地腹

地不足等因素，致有 12 條自行車道路線未完成建置（表 8）；2. 深坑—木柵自行車道規劃案遭遇用地及經費問題，仍未辦理後續設計施工作業；3. 部分串連之自行車環島路線與省道一般公路路段重疊，影響民眾騎自行車之安全等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將與當地民眾溝通有共識後推動建置，或搭配觀光推動自行車道標誌標線號誌佈設，並檢討調整自行車道規劃政策；2. 已邀集各單位研議用地問題，及透過雙北合作平台與臺北市政府協商；3. 環島路線—新北市三峽區溪北河濱公園設置自行車道及棧橋式牽引道工程，已於民國 105 年 4 月 14 日開工，未來將避免自行車道與省道重疊，以確保民眾騎自行車之安全。

表 8 截至民國 104 年度 12 月底止尚未完成之自行車道路線

項	自行車道
1	西部濱海自行車道路網（林口區及八里區路段）
2	景美溪自行左岸自行車道
3	集賢路自行車道
4	瑞芳自行車道（沿基隆河左岸）
5	新潭自行車道
6	直潭自行車道
7	瑞芳自行車道
8	雙溪自行車道
9	瑞芳區楓子瀨自行車道
10	東南山岳自行車道（北 107 自行車道）
11	板橋—土城四川自行車道
12	新店區三民自行車道

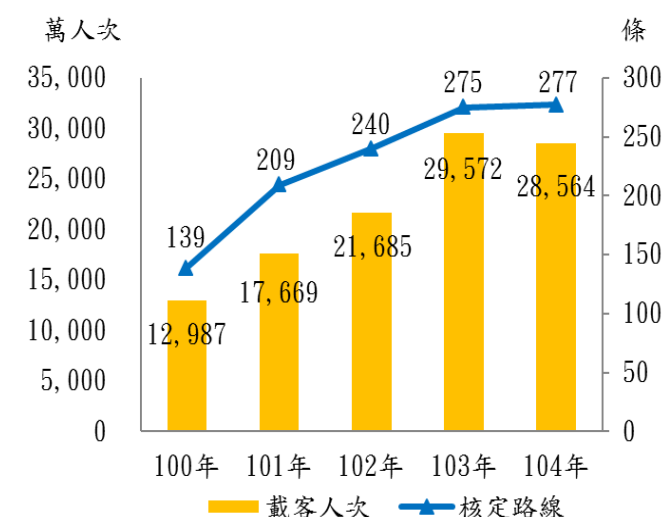
資料來源：整理自交通局提供資料及全國自行車道綠色路網網站。

（三）公共運輸使用率逐年提升，惟公車業者營運虧損補貼之考核機制未落實、計算公車票價價差補貼金額未覈實，均待檢討改善。

交通局為推動大眾運輸發展，辦理新北市籍民眾搭市區公車票價與運價間之價差補貼計畫，及依大眾運輸事業補貼辦法補貼客運業者經營服務性路線之營運虧損。據該局統計，新北市市區公共汽車核定路線及載客情形，由民

國 100 年 139 條、1 億 2,987 萬人次、增加至民國 104 年之 277 條、2 億 8,564 萬人次，公共運輸使用率逐年提升（圖 3）。經查其執行情形，核有：1. 部分公車業者檢附以前年度購置車輛發票申請服務性路線虧損補貼經費，與所提報之補貼款運用計畫未合；2. 訂定市區公車服務路線營運虧損補貼計畫管理要點，考核公車服務品質，惟未對脫班、減班或過站不停等情形，扣減營運虧損補貼；3. 部分營運虧損補貼之公車路線重複比

圖 3 新北市市區公共汽車核定路線及載客情形



資料來源：整理自新北市交通統計年報。

率甚高；4. 部分營運虧損路線（新巴士）平均每班次載客數低，惟營運虧損補貼金額高；5. 新北市區民眾搭乘公車使用電子票證使用比率已大幅提高，惟自民國 95 年均未調整優待票之刷卡

比率，暨未覈實計算民眾使用現金投幣之公車價差補貼金額；6. 溢分攤臺北市公車票價補貼款 2 億 2,571 萬餘元等情事，經函請檢討改善。據復：1. 係客運業者運用補貼款償還購車貸款，爾後將加強查核補助經費使用情形；2. 將檢討修正「新北市市區公車服務路線營運虧損補貼審議作業」規定；3. 將檢討研議重複路線申請虧損補貼之處理原則；4. 刻正檢視新巴士路線、班次數等營運情形，並檢討路線整併、縮短或調整班次；5. 將調查市場實際情況重新檢討優待票之刷卡比率，據以計算價差補貼；6. 臺北市政府同意繳回公車票價補貼款，其分攤比例仍待協商。

（四）興建停車場增加民眾停車位數量，惟停車場作業基金之路邊停車收入逐年減少或發生部分民眾重複繳費等情事，亟待檢討改善，以提升服務品質。

市政府為提升停車場管理績效，成立新北市停車場作業基金，以加強停車場之規劃、設置、經營、管理。本年度「購建固定資產建設改良擴充計畫」決算數 19 億 4,755 萬餘元，完成 7 處停車場興建，新增汽車位 1,637 格，

表 9 新北市民國 104 年度完成之停車場工程一覽表
單位：位

項	停車場名稱	停車位數	
		汽 車 位	機 車 位
合 計		1,637	541
1	光興國小老舊校舍改建共構地下停車場	304	88
2	三峽國小老舊校舍改建共構地下停車場	259	-
3	市立圖書館暨地下停車場工程	228	278
4	江翠國中溫水游泳池共構地下停車場	220	-
5	板橋國民運動中心暨地下停車場工程	236	94
6	蘆洲公三公園活動中心共構地下停車場	173	0
7	新泰國民運動中心暨地下停車場工程	217	81

資料來源：交通部本年度交通年鑑。

機車位 541 格(表 9)。經查其經營管理情形，核有：1. 部分代收停車費作業系統屬離線作業，無法即時註記收繳記錄，致發生民眾重複繳費；2. 路邊停車收入自民國 100 年度之 7 億 8,056 萬餘元，逐年減少至本年度之 5 億 9,796 萬餘元；3. 委外經營公有路外停車場之停車率低於平均值 56.35% 者計 54 處，影響停車場營運收入；4. 土城、新店、三重區等 13 個行政區路邊停車使用率低於全市平均使用率等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將通知民眾發生溢繳情形並辦理退費，並於補繳通知單上增列提醒語，另預計於民國 105 年度完成網路查詢重複繳費服務；2. 將新增收費路段，並評估使用率達 80% 以上之收費路段，進行費率調整及實施累進費率；3. 將請業者於離峰時段提供優惠費率，以提高停車場使用率；4. 每半年針對使用率低之路段，評估低費率或以計次計費。

（五）推動無障礙計程車及復康巴士，提供無障礙運輸服務，為身心障礙者帶來便利性，惟復康巴士轉介無障礙計程車媒合成功率偏低，有待加強辦理。

交通局為提供高齡及行動不便者多元、無障礙運輸服務，推動新北市轄內無障礙計程車之營運服務，並委託財團法人伊甸社會福利基金會及育成社會福利基金會辦理新北市身心障礙者復康巴士服務。新北市復康巴士自民國 102 年度之 237 輛增加至本年度之 341 輛，服務趟次自民國 102 年度之 42 萬 8,729 趟次增加至本年度之 54 萬 4,161 趟次(圖 4)，為身心障礙者帶來

便利性。經查其營運情形，核有：1. 本年度新北市身心障礙者復康巴士委託服務費之審核程序及付款期限，均逾公款支付時限及處理應行注意事項規定；2. 復康巴士轉介無障礙計程車未達計畫預期效益，且轉介媒合成功率偏低；3. 交通部補助新北市推動無障礙計程車營運服務計 6,400 萬元，預計提供 160 輛無障礙計程車，至本年底實際僅執行

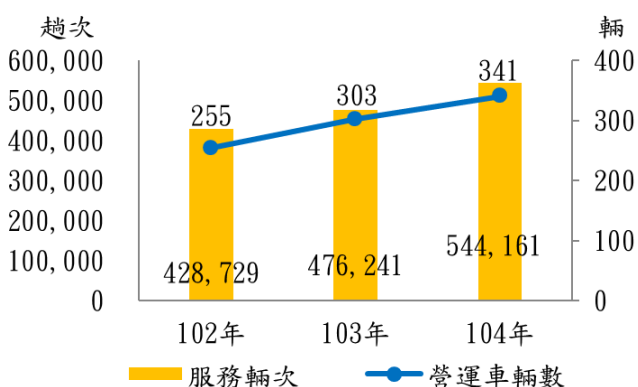
2,080 萬元，共補助 52 輛，且復康巴士假日無車拒絕率不減反升，未能達成計畫目標；4. 各復康巴士營運中心已建置搭乘者經濟狀況，惟資料異動未及時更新等情事，經函請檢討改善。據復：1. 爾後依預定作業期程付款，並將檢討契約招標時，納入預付 50% 之機制，以維廠商權益；2. 嗣後注意改進，並以營運獎勵金方式鼓勵司機載送行動不便者；3. 將加強辦理，以提升無障礙計程車營運服務；4. 將請社會局定期提供新北市低收入名冊及異動資料。

（六）開立零費率繳費通知單方式，優惠身心障礙者停車，惟部分停車格常遭特定身心障礙者車輛長時間占用，且零費率繳費通知單間有異常開單情形，允宜檢討改進，避免停車優惠措施遭不當使用。

市政府為減輕身心障礙者停車費用支出，規定其所駕駛之車輛或載送身心障礙者之車輛，於擋風玻璃明顯處放置有效且加註車號之身心障礙者專用停車位識別證，或懸掛身心障礙者專用車輛牌照，其停放於新北市路邊收費停車場，不限停放於身心障礙者專用停車位，均以開立零費率繳費通知單方式給予停車優惠。經查零費率繳費通知單開單作業執行情形，核有：1. 部分停車格常遭特定身心障礙者車輛長時間占用（表 10）；2. 部分零費率繳費通知單所載同車號車輛在同一時間不同路段車格出現；3. 停車影像資料未完全符合契約規定格式等情事，經函請檢討改

善。據復：1. 現正參酌臺北市之身心障礙停車優惠措施及社會局意見，研議調整身心障礙者路邊停車優惠措施；2. 將建立開單作業稽核機制，發掘異常開單情形，並依約檢討廠商責

圖 4 新北市小型復康巴士車輛數及服務趟次



資料來源：整理自新北市交通統計年報及交通局統計資料。

表 10 海山、土城地區民國 104 年 10 至 12 月路邊停車場零費率繳費通知單開單情形

停車時數 (小時)	開單次數 (張)	開單比率 (%)	停車時數 (小時)	開單次數 (張)	開單比率 (%)
合 計				218,217	100.00
0.5	33,592	15.39	5.5	4,101	1.88
1.0	19,726	9.04	6.0	3,744	1.72
1.5	17,146	7.86	6.5	3,433	1.57
2.0	19,405	8.89	7.0	3,182	1.46
2.5	23,482	10.76	7.5	2,874	1.32
3.0	11,881	5.44	8.0	2,961	1.36
3.5	6,480	2.97	8.5	3,069	1.41
4.0	5,428	2.49	9.0	3,189	1.46
4.5	4,799	2.20	9.5	3,475	1.59
5.0	4,383	2.01	10	41,867	19.19

資料來源：整理自交通局提供資料。

任；3. 將依約檢討廠商責任，並修正契約內容分別規範一般費率及零費率繳費通知單所需停車影像條件，以符實際。

（七）推動三環三線捷運建設計畫，打造完善交通路網，惟周邊土地開發作業配套措施尚未建立，允宜檢討改善，俾如期將資金挹注軌道建設基金，以利捷運建設推動及基金永續經營。

行政院為減輕政府財政負擔，業於民國 101 年 7 月 24 日核定「跨域加值公共建設財務規劃方案」，要求各機關提報之公共建設投資計畫，加強檢討計畫成本效益評估，並將周邊土地開發、增額容積等外部效益內部化，挹注建設營運財源。市政府為推展新北市軌道系統及辦理其土地開發等事宜，於民國 100 年間成立新北市軌道建設發展基金支應捷運建設相關經費，並依上開財務規劃方案規定，編列周邊土地開發收入，挹注計畫經費，以加速捷運三環三線建設計畫。經查三鶯線及安坑輕軌線等 2 項計畫周邊土地開發作業執行情形（表 11），

核有：1. 尚未啟動實施增額容積地區之劃定（公告）作業及訂定增額容積價金挹注捷運建設經費配套措施；2. 迄未著手辦理分區調整相關作業，及建

表 11 三鶯線及安坑輕軌線計畫概況表

項次	計畫名稱	計畫總經費 (億元)	計畫期程	自償率 (%)	計畫周邊土地開發 效益(億元)
1	三鶯線計畫	505.29	09912-11412	39.38	31.97
2	安坑輕軌線計畫	166.32	09912-11212	55.18	34.55

資料來源：整理自交通局提供資料。

立調整分區開發收益挹注捷運建設經費；3. 部分基地、場站尚處變更都市計畫通盤檢討或陳報內政部審議等作業階段，仍未進行區段徵收作業；4. 安坑輕軌線和平社區基地尚未開始辦理都市更新相關作業等情事，經函請檢討改進。據復：1. 城鄉發展局刻正委外辦理「新北市都市計畫容積移轉折繳代金規劃」案，評估容積銀行之可行性，並逐步訂定增額容積移轉相關完整配套措施及操作機制；2. 將依「都市計畫工業區檢討變更審議規範」辦理分區調整相關作業，並研訂土地捐贈程序，定期掌握私地主申請情形；3. 區段徵收作業期程需由地政主管機關依相關程序審查辦理，將廣續推動後續作業；4. 刻正進行都市更新可行性評估作業，將積極辦理後續事宜。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 9 項，經廣續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 9 項（表 12）。

表 12 民國 103 年度總決算審核報告所列交通局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
(一)為推動節能環保之大眾運輸工具、提供無障礙之搭乘環境，補助新北市公車業者購置或汰換為環保、低地板大客車，已具成效，惟審核及管考作業未盡確實，允宜檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

表 12 民國 103 年度總決算審核報告所列交通局主管重要審核意見覆核辦理情形表（續）

重要審核意見標題	說明
(二)為提供高齡者及行動不便者更多元、無障礙之運輸服務，辦理新北市無障礙計程車營運補助計畫具有成效，惟委外業者及簽約車隊之服務效益仍待督促檢討改善，以提升無障礙運輸服務品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三)積極建置自動化公共自行車租賃系統，獲致民眾好評，惟免費騎乘方案補貼款分攤計算方式欠當、自行車路網仍未設置周妥，均待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四)為客觀評估公有停車場委託民間經營成效，提供停車場經營業者良性競爭之機會，委外進行停車場評鑑指標之研究及考評，具有成效，惟停車場之經營管理仍有疏漏，亟待檢討改善，以提升服務品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(五)為改善路邊停車費收繳效率，提供民眾多元便捷之繳費管道，新增逾期補印繳費單之服務，具有成效，惟停車費開單及收繳管理情形，仍未盡周妥，亟待檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(六)為增加路外停車供給，提升停車管理效能，辦理停車場興建專案計畫，尚有成效，惟停車場規劃興建及工程執行仍有缺失，允宜妥謀改善，以改善交通環境品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(七)設置停車場作業基金，籌措停車場興建、營運資金及獎助民營路外公共停車場，有效提升經營服務水準，惟部分停車場經營管理情形間有缺失，允宜檢討改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(八)積極推動捷運三環三線建設計畫，惟部分計畫可行性評估作業未臻落實，影響審議作業，允宜檢討改善，俾利提升後續規劃推動之捷運建設計畫執行效率。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(九)為打造完善交通路網，積極推動三環三線捷運建設計畫，惟跨域加值方案地方政府應辦事項執行情形未臻落實，允宜檢討改善，俾利捷運建設推動及軌道建設發展基金永續經營。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾捌、勞工局主管

勞工局主管計有公務機關 4 個，非營業特種基金單位 2 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

一、總決算部分

勞工局主管包括勞工局、就業服務中心、職業訓練中心、勞動檢查處等 4 個機關，掌理勞資關係、勞動條件、勞工安全衛生、勞工組織、勞工育樂、外勞服務、就業服務及職業訓練等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 12 項，下分工作計畫 12 項，包括促進身心障礙者就業、維護勞工權益保障勞工福祉、推動勞工教育提升勞動競爭力、建構安全衛生勞動環境、加強勞工就業服務及職業訓練等施政項目。依據施政目標，本年度截至 12 月底止已全數執行完成。

(二) 預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 5,531 萬餘元，決算審核結果（表 1），審定實現數 1 億 8,144 萬餘元（116.83%），應收保留數 4,762 萬餘元（30.67%），主要係違反勞工法規罰鍰尚待收繳；合計決算審定數為 2 億 2,907 萬餘元，較預算超收 7,376 萬餘元（47.49%），主要係違反勞工法規裁罰案件較預計增加所致。

表 1 勞工局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	155,314	181,447	47,627	229,075	73,761	47.49
勞工局	143,199	128,228	41,827	170,056	26,857	18.76
就業服務中心	525	713	120	833	308	58.67
職業訓練中心	1,500	3,525	—	3,525	2,025	135.03
勞動檢查處	10,090	48,981	5,680	54,661	44,571	441.73

2. 以前年度歲入轉入數 1 億 801 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,719 萬餘元（15.92%），減免數 919 萬餘元（8.51%）；應收保留數 8,162 萬餘元（75.57%），主要係違反勞工法規罰鍰尚待收繳。

3. 歲出原編列預算數 17 億 1,405 萬餘元，因人事費不足申請動支調整各類員工待遇準備 886 萬元，合計 17 億 2,291 萬餘元。決算審核結果（表 2），審定實現數 16 億 6,729 萬餘元（96.77%），預算賸餘 5,561 萬餘元（3.23%），主要係輔助勞工建購及修繕住宅貸款利息補貼經費結餘。

表 2 勞工局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	1,722,911	1,667,295	—	1,667,295	- 55,616	3.23
勞工局	1,557,578	1,506,116	—	1,506,116	- 51,462	3.30
就業服務中心	56,840	55,759	—	55,759	- 1,080	1.90
職業訓練中心	59,295	57,117	—	57,117	- 2,177	3.67
勞動檢查處	49,198	48,302	—	48,302	- 896	1.82

4. 以前年度歲出轉入數 780 萬餘元，決算審核結果（表 3），審定實現數 699 萬餘元（89.63

％），減免數 5 萬餘元（0.76％）；應付保留數 75 萬餘元（9.61％），主要係違反勞動基準法等法規罰鍰應提撥款項尚待撥付勞工權益基金。

表 3 勞工局主管以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	以前年度轉入數	決算審定數			
		減免數	實現數	應付保留數	金額
合計	7,806	59	6,997	750	9.61
勞工局	4,781	4	4,027	750	15.69
就業服務中心	3,000	55	2,944	—	—
勞動檢查處	24	—	24	—	—

二、附屬單位決算非營業部分

勞工局主管包括特別收入基金—身心障礙者就業基金與勞工權益基金等 2 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫主要有身心障礙者保護計畫、勞工權益計畫及一般行政管理等 4 項，實施結果，或因補助義務機構超額進用身心障礙者之獎勵金、高風險家庭個案短期就業安置計畫等補助支出、計時與計件人員酬金、管理委員會外聘委員出席費等較預計減少，致未達預計目標。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 378 萬餘元，較預算增加 375 萬餘元（表 4），主要係補助義務機構超額進用身心障礙者之獎勵金及高風險家庭個案短期就業安置計畫等補助支出較預計減少所致。

表 4 勞工局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	％
特別收入基金	25	3,781	3,756	15,027.62
新北市身心障礙者就業基金	25	1,765	1,740	6,961.44
新北市勞工權益基金	—	2,016	2,016	—

三、重要審核意見

（一）預防職災發生，辦理職業安全衛生檢查，提供勞工更周延完善之保障，惟檢查人力資源不足，勞動檢查受檢率仍待提升，允宜研謀改善。

勞動檢查處為精進職業安全衛生防護體系，預防職災發生，落實風險管理，有效運用檢查

資源，訂定監督及管控勞動檢查要點，俾利妥善規劃據以執行。經查核有：1. 職災風險分級評估矩陣迄未完成檢討及修訂，不利檢查人力配置(表 5)；2. 營造業勞動安全衛生檢查人力不足，且呈逐年下降趨勢，影響檢查量能及職災預防成效；3. 勞動檢查計畫之檢查及宣導工作已達預計目標，惟輔導工作未達年度目標，且達成率大幅下降；4. 事業單位職業安全衛生檢查家數已有提升，惟受檢家數比率偏低，職業災害家數亦有增加；5. 事業單位未建立職業安全衛生管理制度比率偏高，亟待加強輔導等情事，經函請檢討改進。據復：1. 已修訂製造業高風險事業單位管理監督要點；2. 已修訂營造工地分級管理實施要點；3. 將實施擴大臨場（廠）輔導對象及由專責人員提供諮詢服務等改善策略；4. 將簡化陳情案及職業災害檢查處理程序，以提升受檢比率；5. 規劃將大型事業單位列入重點查核對象。

表 5 職災風險分級評估矩陣

C	危害物質					
	B	主要危害類型				
		A	主要危害類型			
			分數	3	2	1
產業類別	產業類別	危害物質	3	9	6	3
			2	6	4	2
			1	3	2	1

註：1. 整理自勞動檢查處提供資料。

2. 高風險：9~6、中風險：4~3、低風險：2~1。

(二) 成立就業服務中心及職業訓練中心以強化勞工就業競爭力，進而降低失業率，惟辦公廳舍租用不符使用效益，又未檢討連結性業務，研議機關整併可行性，以減少人力，提升整體運用效能。

前臺北縣政府勞工局鑑於失業率攀升不下，及為推廣職業技能教育、提升勞工技能，強化就業競爭力，陸續成立就業服務中心及職業訓練中心。經查其辦公廳舍及人力管理情形，核有：

1. 每年耗費 635 萬餘元，租用辦公廳舍，又講堂及教師休息室移作儲藏物品空間(圖 1)，不符使用效益；2. 就業服務中心及職業訓練中心業務橫向聯繫不足，難以發揮服務成效，又組織員額規模較小，未檢討連結性業務調整機關人力，亟待強化功能整合機制並研議機關整併之可行性，以提升服務成效及人力運用效能等情事，經函請研謀改善。據復：1 將持續向財政局申請用地媒合；2. 將視機關及業務需求妥慎檢討。



圖片來源：職業訓練中心提供。

圖 1 職業訓練中心教具室（原教師休息室）

(三) 持續辦理職業訓練課程，培訓勞工就業技能、輔導考取專業證照，惟部分訓練課程離退率偏高，又證照班考照率偏低，允宜分析職訓課程與就業類別

關聯性，俾供規劃課程參據，提升報考率，發揮資源投入之效益。

職業訓練中心為提升失業者專業技能，辦理勞工職前技能培訓，另針對新住民、原住民等特定族群開辦適性職業訓練專班，並擴大培訓在職勞工及將職業訓練延伸至各區域。經查核有：

1. 依職業訓練成果報告，分析就業學員與參訓職類工作關聯性，其中藝術類課程 47.37%(具相關性就業人數 27 人/就業人數 57 人)關聯性偏低，又大客車駕駛訓練班結訓後就業計 24 人，擔任房屋仲介、自營早餐店等，未具關聯性；2. 近 3 年開辦證照輔導專班，考照率已達預期目標，仍有 4 成結訓學員未報名考照；3. 委外辦理失業者職業訓練班(圖 2)，部分訓練課程離退率偏高等情事，經函請檢討改善。據復：1. 將加入就業市場分析，以強化學員競爭力及求職信心；2. 將研採



圖片來源：職業訓練中心網站。

圖 2 職業訓練中心學員培訓情形

加強學員篩選機制、簽立參訓學員聲明書及規劃開課日程配合技檢考試期程等改善措施；3. 將主動關心學員出勤狀況及要求承訓單位增加輔導考照課程，並作為評選承訓單位之參據。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 4 項(表 6)。

表 6 民國 103 年度總決算審核報告所列勞工局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
(一)已積極辦理各項服務措施維護外籍勞工權益，惟執行成效未盡理想，允宜加強落實管理作業。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二)為提供勞工集會教育、休閒娛樂場地，於轄內興建多功能用途之勞工中心，惟有場地使用率偏低、管理作業未盡周妥情形，允宜檢討改進，以提升營運效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三)為維護勞工權益，辦理各項勞資爭議案件調解、法令宣導活動，惟案件處理效率偏低、系統未建置管控機制、功能仍待提升，允宜檢討改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四)委託或補助民間團體經營身心障礙者庇護工場，所提供庇護性就業服務數已具規模，惟庇護工場未能依各區身心障礙者人數妥適設置，允宜研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾玖、原住民族行政局主管

原住民族行政局主管，僅原住民族行政局 1 個機關，掌理原住民族教育文化、社會福利、經濟建設及產業發展、博物館設施經營與管理維護等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 2 項，下分工作計畫 2 項，包括推動原住民族語家庭化、部落化、開辦語言巢、魔法學院及原住民學童課業輔導；賡續辦理原住民族部落社區大學，加強並推動原住民社會福利；辦理原住民部落產業發展計畫，興辦原住民集合式住宅等重要施政項目。依據施政目標，本年度截至 12 月底止由市政府列管工程類管制計畫 2 項，執行結果，經該府評核為黃燈及綠燈各 1 項，與民國 103 年度相同。又上開 2 項工作計畫，其中已執行完成者 1 項，尚在執行者 1 項，主要係新店區溪洲阿美族生活文化園區公共基礎設施工程、烏來信賢及福山等 20 處簡易自來水系統修復工程等合約期程跨年度，仍須保留繼續執行。

本年度經市政府列管之計畫（工程類）有「新店區溪洲阿美族生活文化園區計畫」、「三峽原住民族文化園區基礎設施工程」等 2 項，經該府評核結果，其中「三峽原住民族文化園區基礎設施工程」等第，已較民國 103 年度之丁等進步至本年度之乙等，至「新店區溪洲阿美族生活文化園區計畫」獲評為丙等，有待賡續加強辦理。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 5,263 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 8,294 萬餘元（54.34%），應收保留數 1,689 萬餘元（11.07%），主要係上級政府補助新店區溪洲阿美族生活文化園區、三峽原住民族文化園區等計畫，依工程實際進度撥付；合計決算審定數為 9,984 萬餘元，較預算短收 5,278 萬餘元（34.59%），係上級政府補助款依新店區溪洲阿美族生活文化園區及三峽原住民族文化園區等計畫實際需求撥付。

2. 以前年度歲入轉入數 1,728 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 82 萬餘元（4.77%），應收保留數 1,646 萬餘元（95.23%），係三峽原住民文化部落及新店中正國宅租金尚未繳納，須保留繼續執行。

3. 歲出預算數原編列 2 億 7,495 萬餘元，因參加全國原住民族運動會，經費不足，申請動支第二預備金 211 萬餘元，及該局人事費不足，動支調整各類員工待遇準備 340 萬元，合計 2 億 8,046 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 1 億 9,397 萬餘元（69.16%），應付保留數 1,964 萬餘元（7.00%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 2 億 1,361

萬餘元；預算賸餘 6,684 萬餘元（23.83%），主要係新店區溪洲阿美族生活文化園區及三峽原住民族文化園區等計畫經費，採收支對列，經上級政府依實際需求調減補助比例。

4. 以前年度歲出轉入數 5,554 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,971 萬餘元（35.49%），減免數 8 萬餘元（0.15%），係採購案件發包結算賸餘；應付保留數 3,574 萬餘元（64.36%），係新店區溪洲阿美族生活文化園區工程，合約期程跨年度。

（三）重要審核意見

1. 規劃興建原住民族部落社會住宅，改善原住民族之居住環境，惟前置規劃及執行作業未臻審慎周延，亟待檢討改善，以提升計畫執行效益。

原住民族行政局為解決都市原住民文化展演及生活需求，提供在都市永續發展之機會，擬定民國 102 至 105 年度中程施政計畫，分年編列河濱部落安遷計畫經費計 1 億 9,550 萬元，協助新店區溪洲及三峽區三鶯等部落原住民安遷，預計扶助阿美族家戶約 76 戶近 410 人搬遷至合法安全的社會住宅基地（圖 1）。經查核有：（1）擬定辦理新店區溪洲及三峽區三鶯等原住民族部落居住環境中程改善計畫，辦理期程分別為民國 101 年 1 月至民國 104 年 5 月、民國 100 年 10 月至民國 103 年 12 月，嗣因興建家屋資金籌措、基地國有土地申租、新聚落搬遷及聚落拆遷等由，將計畫期程分別調整至民國 107 年 9 月 30 日、民國 105 年 12 月 31 日，顯示事前規劃未臻審慎周延；（2）向原住民族委員會申請補助



圖片來源：整理自原住民族行政局提供資料。

圖 1 新店區溪洲阿美族文化園區動土儀式圖

計畫，截至民國 104 年 12 月止，因實際發包第 1、2 期公共基礎設施工程總金額為 4,373 萬餘元，未超過原核定補助金額 7,640 萬元，及部分計畫不符補助意旨等由，致該會核定修正降低補助比率，補助款較原核定補助金額減少 5,675 萬餘元，需另行籌措財源，增加財政負擔；（3）新店區溪洲阿美族生活文化園區公共基礎設施工程已於民國 104 年 4 月 24 日竣工，惟後續家屋興建日程未明，衍生基礎設施閒置；（4）新店區溪洲阿美族部分安遷住戶無力負擔自籌款項，不利控管後續家屋興建工程銜接時程，增加工程進度延遲之風險等情事，經函請檢討改善。據復：（1）為周延並明定建築家屋基地國有土地申租及聚落拆遷等細部作業期程，將採分年分階段完成，並持續積極辦理國有土地申租作業；（2）積極向中央爭取補助公共基礎設施經費，並經檢視相關作業流程，預計將家屋興建至安遷期程納入管制計畫內；（3）將定期由業務單位巡檢，並請溪洲部落法人團體協助園區清潔維護，以發揮設施效能；（4）經調查目前計 35 戶須

辦理貸款融資，將協助申貸文件送交臺灣銀行審查。

2. 專案辦理原住民族住宅出租作業，輔導安置並維護原住民族之居住品質，惟租金收繳率偏低，且連年欠繳情形嚴重，亟待檢討改善，以維政府權益。

原住民族行政局為輔導原住民租用住宅，依原住民基本法第 16 條規定辦理新店中正國宅、三峽文化部落住宅之專案出租，並訂有「新北市原住民出租住宅出租及管理要點」，推動原住民族集合式住宅政策，安置列管有案之違建拆遷戶及無自有住宅之低收入戶與中低收入戶（圖 2）。民國 104 年度編列租金收入 936 萬餘元，管理維護費 879 萬餘元，經查核有：（1）專案出租住宅租金計算基礎僅含房屋建造成本，未將土地價值納入，核與國有出租基地租金率調整方案規定未合；（2）未積極辦理承租戶積欠租金之催收作業，肇致民國 96 至 104 年度應收租金 1,870 萬餘元，懸列亟待收繳，亦未依租賃契約書規定辦理催告作業，並依法強制執行；（3）未針對欠繳租金之承租戶扣除其繳納之保證金，並計罰違約金；（4）承租戶繳納之保證金於換約時未多退少補，致帳列金額已收取保證金 161 萬餘元，與實際出租應收取之保證金 153 萬餘元未合（表 1）；（5）



圖片來源：整理自原住民族行政局提供資料。

圖 2 三峽原住民族文化部落專案出租住宅圖

新店中正國宅、三峽文化部落專案出租住宅之安全警衛、清潔維護等管理費用，逕以公務預算

表 1 專案出租住宅實際出租收取保證金情形表

單位：戶、新臺幣元

新店中正國宅				三峽文化部落住宅			
房 型	承 戶	租 數	每 戶 保 證 金	房 型	承 戶	租 數	每 戶 保 證 金
合計	56		510,856	合計	143		1,023,206
1	24	8,996	215,904	甲	48	9,676	464,448
2	4	9,020	36,080	乙	59	7,258	428,222
3	24	9,242	221,808	丙	36	3,626	130,536
4	4	9,266	37,064				

註：1. 截至查核日（民國 105 年 3 月 21 日）止，新店中正國宅、三峽文化部落住宅實際出租 199 戶，應收取保證金合計 1,534,062 元，惟帳列已收取保證金 1,611,824 元。

2. 資料來源：整理自原住民族行政局提供資料。

支應，有違使用者付費原則等，經函請檢討改善。據復：（1）租金援引之計算基準係考量文化部落土地係屬國有財產署無償撥用，故未將該土地價值納入，鑑於歷年執行之困境，已於民國 105 年 2 月 26 日修正新北市原住民出租住宅

出租及管理要點，預定自同年 9 月 1 日起實施；（2）未來辦理住宅租金之催繳作業，將檢討採更積極方式進行；（3）將就歷年來之管理缺失及權利義務未臻周延之處，通盤檢討修訂原住民住宅出租管理要點，預計自民國 105 年 9 月實施；（4）刻正辦理清查作業，如未依契約規定

繳納或繳納數額不足者，將開立繳款單補繳，如有溢繳情形，將通知退還；（5）考量日後逐步由住戶平均分攤公共設施水、電費用為原則，俾落實使用者付費精神。

3. 泰山區成立首座原住民族文化活動中心，推展原住民族文化生根發芽，惟活動中心之管理作業未臻完善，亟待檢討改善，以提升場館之使用安全及效益。

原住民族行政局為讓原住民族有適當空間可供使用，推展文化生根發芽，於民國 103 年 5 月 3 日藉由泰山區公所經管閒置之公務人員訓練中心建物，成立新北市首座原住民族文化活動中心（圖 3）。經查核有：（1）活動中心土地於民國 54 年由前泰山鄉公所以協議價購方式取得，



圖片來源：整理自原住民族行政局提供資料。

圖 3 泰山區原住民族文化活動中心圖

惟因故未完成產權移轉登記，致建物無法取得使用執照，及辦理保存登記；（2）活動中心自民國 103 年 5 月啟用至民國 104 年底止，受理申請原住民族文化相關活動及民間團體活動場次僅 21 次，場地使用情形欠佳，設備低度利用；（3）未針對活動中心場地設施編列相關經費維護與保養，亦未訂定績效衡量指標及建立輔導追蹤機制等情事，經函請檢討改善。據復：（1）

現正由新建工程處與地主就買賣關係是否存在提起訴訟，並積極辦理建物登記等相關作業；（2）日後優先於該活動中心辦理原住民族文化相關活動，並宣導鼓勵原住民文化藝術團及原住民立案團體善加利用，以發揮場館設施使用功能；（3）將建立運作督導管理機制，並自民國 105 年度起每半年與泰山區公所召開工作聯繫會報，定期檢討及追蹤設施使用效益。

（四）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見計有 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中（表 2）。

表 2 民國 103 年度總決算審核報告所列原住民族行政局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
1. 已積極推動內部控制實施計畫及完成內部控制制度之建置，惟財產管理、預算執行及應收款項收繳之控管作業仍待落實，以確保內部控制制度有效實施。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 積極建置原住民族照顧服務支持系統，提供老年人與婦女多元保障，惟服務質量仍待提升，以發揮照顧關懷效能。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 賡續推動部落產業發展並以發揮文化特色、整合都會原鄉資源、強化企業經營效率、型塑特色品牌形象，惟仍有活動辦理成效未如預期，經費支出與計畫用途不符等情形。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

貳拾、城鄉發展局主管

城鄉發展局主管計有公務機關 2 個，非營業特種基金單位 1 個。各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

一、單位決算部分

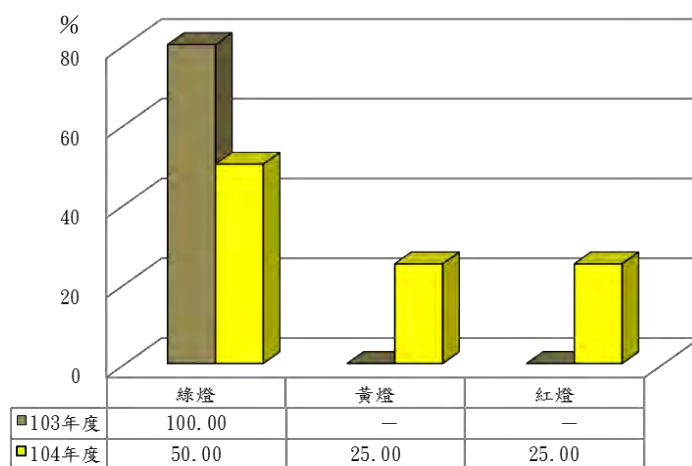
城鄉發展局主管包括城鄉發展局、都市更新處等 2 個機關，掌理全市城鄉發展綜合規劃、都市計畫設計、測量、審議、開發管理、企劃建築、都市更新政策推動及發展等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 6 項，包括賡續推動新北市區域與都市計畫、打造整體開發區及淡水地區環境空間新風貌、加強都市更新、創造城鄉景觀新意象、形塑在地新風貌、推動住宅政策計畫、完善新北市城鄉發展基礎等重要施政項目。依據上揭施政目標，本年度截至 12 月底止，由市政府列管工程類管制計畫 4 項，執行結果，經該府評核為綠燈 2 項、黃燈 1 項、紅燈 1 項（圖 1），與民國 103 年度相較，綠燈比率降低，紅、黃燈比率相對增加，顯示部分施政表現尚待檢討強化。又上開 6 項工作計畫，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 1 項，主要係新北市青年住宅興建營運移轉案履約管理諮詢顧問服務等合約期程跨年度，及城鎮風貌形塑整體規劃等工程尚未施作，仍須繼續執行。

本年度由市政府列管計畫（工程類）共 5 項，經該府評核為優等 3 項、甲等 1 項、丙等 1 項（表 1），其中「新北市林口特定區機 1-1 行政園區新建工程」、「三峽北大安置及青年住宅計畫」等 2 項計畫之等第較民國 103 年度退步，有待賡續加強辦理。

圖 1 城鄉發展局主管民國 103 及 104 年度管制計畫（工程類）燈號管理結果分布圖



資料來源：民國 103、104 年度市政府管制計畫（工程類）燈號管理報表。

表 1 城鄉發展局主管民國 103 及 104 年度市政府管制計畫（工程類）評核等第情形

市政府管制計畫（工程類）名稱	評核等第	
	103 年度	104 年度
新北市都會核心地區藍、綠帶、文化空間改善	優等	優等
新北市林口特定區機 1-1 行政園區新建工程	優等	甲等
三峽北大安置及青年住宅計畫	優等	丙等
新北市板橋府中青年住宅興建計畫		優等
新北市秀朗派出所及青年社會住宅興建計畫		優等

資料來源：民國 103、104 年度市政府管制施政計畫（工程類）複評績效報告。

(二) 預算執行之審核

1. 歲入預算數 8,709 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 5,427 萬餘元(62.32%)，應收保留數 2,797 萬餘元(32.11%)，主要係應收違反都市計畫法案件之罰鍰，及城鎮風貌形塑整體規劃計畫等案之中央補助款，依計畫實際核定及執行情形撥款；合計決算審定數為 8,224 萬餘元，較預算短收 484 萬餘元(5.57%)，主要係民國 104 年 5 月修正新北市政府處理違反都市計畫法事件統一裁罰基準規定，以優先勸導為原則，以致短收。

表 2 城鄉發展局主管歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	87,098	54,277	27,971	82,248	- 4,849	5.57
城鄉發展局	87,048	54,197	27,971	82,168	- 4,879	5.61
都市更新處	50	80	—	80	30	60.05

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 9,167 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,495 萬餘元(7.81%)；減免數 491 萬餘元(2.56%)，主要係貢寮區風貌營造計畫依實際發包金額申請臺灣電力公司補助款；應收保留數 1 億 7,180 萬餘元(89.63%)，主要係違反都市計畫法等案件尚未收繳之罰鍰，尚待繼續收取。

3. 歲出原編列預算數 3 億 9,716 萬元，因人事費不足，申請動支調整待遇準備 2,400 萬元，合計 4 億 2,116 萬餘元，決算審核結果(表 3)，審定實現數 3 億 4,985 萬餘元(83.07%)，應付保留數 4,145 萬餘元(9.84%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 3 億 9,130 萬餘元，預算賸餘 2,985 萬餘元(7.09%)，主要係新北市都市計畫通盤檢討及個案變更委託規劃—大漢溪以北及都市計畫整併案經費結餘。

表 3 城鄉發展局主管歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	421,160	349,855	41,450	391,306	- 29,854	7.09
城鄉發展局	370,143	301,083	41,450	342,534	- 27,608	7.46
都市更新處	51,017	48,771	—	48,771	- 2,245	4.40

4. 以前年度歲出轉入數計 7,984 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,192 萬餘元(39.98%)；減免數 2,724 萬餘元(34.12%)，主要係新店瑠公圳空間再造工程因尚未取得土地使用

權，相關工程費用辦理註銷，及貢寮火車站前廣場周邊環境改善等工程經費結餘；應付保留數 2,068 萬餘元（25.90%），主要係新北市新板特區空橋及公共開放空間指標系統工程，計畫期程跨年度，須保留繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

城鄉發展局主管僅作業基金—都市更新基金 1 單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫主要有都市更新規劃及推動計畫、城鄉資訊系統整合規劃、協助民間更新及整建維護補助、城鄉發展推動計畫、老街整建維護修復計畫、一般行政費用、環境景觀改善工程等 7 項，實施結果，前 6 項計畫，或因都市更新整建維護輔導計畫，民眾意見分歧，需長時間整合溝通協調，影響計畫執行進度；或因城鄉資訊系統資料建置部分採實作數量計價，都市計畫發布案件較預計減少；或因整合所有權人意願費時，進度延後；或因海岸地區環境改善案多次流標，及擴大三重及蘆洲都市計畫，暫緩辦理等影響，致未達預計目標。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，修正增列業務成本與費用 138 萬餘元，並同數減列賸餘，主要係都市更新人才培訓計畫之培訓費用未依規定採權責發生制列帳，審定賸餘 4 億 2,230 萬餘元，較預算案減少 2 億 3,000 萬餘元，約 35.26%，主要係通過都市計畫工業區變更審議發布之變更都市計畫案較預計減少所致。

三、重大公共建設計畫執行部分

城鄉發展局主管重大公共建設計畫經費達 1 億元以上計有 5 項（表 4），年度可支用預算數合計 15 億 962 萬餘元，實際執行數 9 億 2,519 萬餘元，執行率 61.29%，其中「三峽北大安置及青年住宅計畫」年度預算執行率 44.56%，係統包商發生財務危機，影響工程施作進度所致，有待賡續依計畫期程加速辦理。

表 4 城鄉發展局主管重大公共建設計畫預算執行情形表

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
合 計		3,547,764	2,581,563	1,839,685	1,509,622	925,195	61.29
1. 三峽北大安置及青年住宅計畫	10103-10507	2,189,552	1,530,471	924,018	1,054,134	469,707	44.56
2. 新北市都會核心地區藍、綠帶、文化空間改善	10101-10412	122,000	87,987	47,900	47,900	47,900	100.00
3. 新北市林口特定區機 1-1 行政園區新建工程	10001-10505 (10001-10407)	915,339	876,657	781,319	330,000	330,000	100.00

表 4 城鄉發展局主管重大公共建設計畫預算執行情形表（續）

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	計畫期程 (原始計畫期程)	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	年度預算		
					可支用 預算數	執行數	執行率
4. 新北市秀朗派出所及青年社會住宅興建計畫	10209-10606 (10209-10510)	160,000	36,048	36,048	27,188	27,188	100.00
5. 新北市板橋府中青年住宅興建計畫	10303-10603	160,873	50,400	50,400	50,400	50,400	100.00

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

四、重要審核意見

（一）推動「簡易都更」政策，鼓勵都市老舊窳陋地區重建，惟受理更新案件量仍低，計畫執行成效未如預期，都市更新相關條文亟待檢討修訂。

市政府為加速都市更新，鼓勵都市老舊窳陋地區重建，於民國 102 年起推動「簡易都更」政策，將最小申請面積由 1,000 平方公尺降為 500 平方公尺，並免除公聽會、公開展覽、聽證會等繁複程序，大幅縮短行政作業時程，截至民國 104 年底止，簡易都更申請案件 16 案，另 23 案整合地主意願中。本年度於新北市都市更新基金預算編列 2 億 1,272 萬餘元，辦理都市更新相關業務，執行結果，決算數 1 億 6,605 萬餘元。經查其辦理情形，核有：1. 民國 101 至 104 年度「協助民間更新及整建維護補助」計畫連續 4 個年度較預計數落後 95% 以上（表 5），計畫推動有待加強；

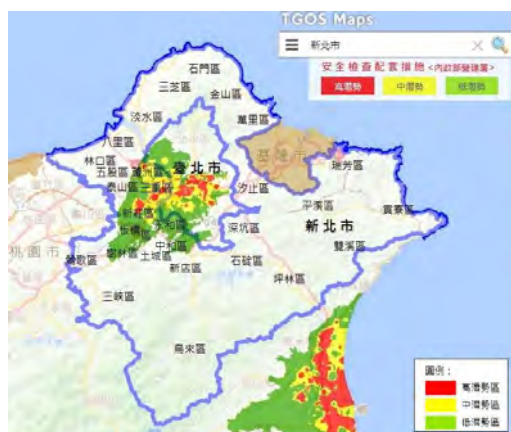
表 5 民國 101 至 104 年度協助民間更新及整建維護補助計畫執行情形

單位：新臺幣千元

計畫名稱	年度	預算數	實現數	比較增減	
				金額	%
協助民間更新及整建維護補助	101	33,000	500	- 32,500	98.48
	102	27,000	—	- 27,000	100.00
	103	27,000	655	- 26,344	97.57
	104	40,000	1,505	- 38,495	96.24

資料來源：整理自城鄉發展局提供資料。

2. 截至民國 104 年底止，新北市轄內 30 年以上之老舊住宅建物戶數 62 萬餘戶，為 6 都之冠，占全市住宅總戶數 153 萬餘戶之 40.34%，已影響市容及居住環境安全，亟待修訂都市更新有關條文，加速推動都市更新；3. 都市更新案件 192 案中，有 18 案未依「新北市都市更新案件實施者提供諮詢服務與資訊揭露處理要點」第 5 點規定，於設置個案網頁中揭露計畫辦理程序及涉及相關權利人權利義務等事項，網站建置未臻健全；4. 中央地質調查所於民國 105 年 3 月 14 日公布新北市境內土壤液化情形，其中三重、蘆洲及新莊等區（圖 2）部分土地落於土壤液化高潛勢區內，亟待積極檢討更新單元劃定基準等情事，經函請檢討改進。據復：1. 為協助民眾辦理整建維護，已委託專業輔導團隊到府提供諮詢服務；2. 刻正辦理都市更新相關



資料來源：整理自土壤液化潛勢查詢系統網站。

圖 2 新北市境內土壤液化情形

條文修法作業，預計民國 105 年 7 月前發布實施；3. 未建置完整或無法連結之都市更新個案網頁部分，已通知實施者補正完成；4. 已於民國 105 年 4 月 29 日修訂「新北市都市更新單元劃定基準」，增列土壤液化高潛勢地區環境指標。

（二）推動新板特區立體聯通式空橋、通廊，串聯交通、商業、行政與公園等區域，大幅提升通行便利性，惟部分空橋、通廊迄未興建完成或開放使用，且公益空間與公共開放空間完善通行引導計畫執行進度落後，亟待研謀改善。

市政府推動新板橋火車站特定專用區立體聯通式空橋、空廊，串聯交通、商業、行政與公園等區域，大幅提升通行便利性，且陸續於民國 102 至 103 年間，將周邊公益空間規劃作為綠色生活館、婦女樂活館、藝廊及公共托育中心等，並開放民眾使用。惟其辦理情形，仍有下列尚待改善情事：

1. 部分空橋、通廊迄未興建完成或開放使用，有待研謀改善：市政府為鼓勵該特定專用區建商提供建築物部分樓地板面積，或留設空間與天橋或地下道連接供公眾使用，於民國 93 年間變更新板橋車站特定專用區細部計畫，訂定多種容積獎勵規定，鼓勵建商參與建構該特定專用區立體空中通廊系統，以聯結周邊生活機能。本處前於民國 101 年就審議通過取得容積獎勵由私人興建案件計 17 案，應捐贈予該府之「空中通廊系統」，計有通廊 14 處、公益空間 9 處及空橋 7 座之未全數完工串連使用情形函請檢討改善，經追蹤結果，本年度除公益空間 9 處已全數開放使用外，仍有空橋 2 座及通廊 3 處迄未興建完成，或未開放民眾使用之情事，爰再函請研謀改善。據復：截至民國 104 年底止，9 處公益空間已統籌規劃為綠色生活館、婦女樂活館、藝廊、公共托育中心等用途，累計開放 4,794 場次、參觀人數 48 萬餘人次；另空橋 1 座及通廊 2 處，厚生建設股份有限公司現已依各接管機關權管範圍辦理分戶及產權分割，俟接管機關驗收後開放使用；又空橋 1 座，因空橋工程造價未取得共識及施工工期較長，已提送新北市都市設計審議委員會討論，由市政府列管施工期程，預計民國 106 年完工，其連接之通廊 1 處則配合於空橋興建完成後一併開通使用。

2. 公益空間與公共開放空間完善通行引導計畫執行進度落後，沿路未設置醒目導引，不利民眾前往，亟待檢討改善：市政府為建立該特定專用區立體聯通式空橋、通廊、公益空間與公共開放空間完善通行引導，於民國 102 年度編列預算 1,064 萬元，辦理新北市新板特區空橋及公共開放空間指標系統規劃設計及監造委託技術服務與指標系統

表 6 新板橋火車站特定專用區空橋及公共開放空間指標系統引導計畫執行情形

單位：新臺幣千元

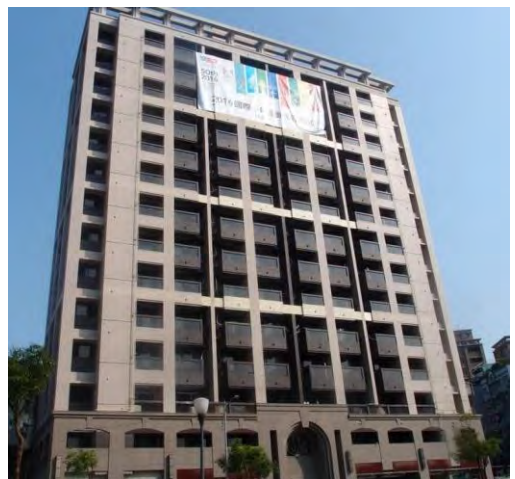
計畫名稱	年度	預算數	實現數	應付保留數
新板橋火車站特定專用區空橋及公共開放空間指標系統引導計畫	102	10,640	—	10,640
	103		527	10,112
	104		295	9,815

資料來源：整理自城鄉發展局提供資料。

工程等 2 案，期以明確區位及方向，凸顯該特定專用區內的分區特色。經查該計畫於民國 102 年度編列預算 1,064 萬元，截至民國 104 年底止，累計支付金額 82 萬餘元，辦理歲出保留金額 981 萬餘元（表 6），惟因設計單位未適時確認指標系統之內容及顏色，致計畫進度僅 7.74%，又經統計該特定專用區自民國 102 至 104 年底止，規劃使用之公益空間累計參觀人數已達 48 萬餘人次，該空間位於建築物 2 樓以上樓層，沿路未設置醒目導引，不利民眾前往；另查「新北市都市設計審議原則」中未規範公益空間應設置相關指示標誌情形，亦待建立一致性規範，經函請檢討妥處。據復：該特定專用區指標系統工程已於民國 105 年 5 月 31 日竣工，目前刻正辦理驗收程序；另將俟「新北市都市設計審議原則」修正時，納入參考辦理。

（三）規劃引進民間資源及公有建築活化運用等方式興辦社會住宅，有助於協助弱勢家庭解決居住問題，惟未落實財務效益評估，及青年社會住宅實際提供弱勢家庭戶數遠低於需求，允宜檢討研謀改善。

市政府以現有房舍整建、公有建築增加之容積、促進民間投資（圖 3）、容積獎勵及國有土地合作開發等多元方式興辦社會住宅，截至民國 104 年底止，社會住宅已完工者計 404 戶、興建中 5,276 戶及規劃中 3,150 戶，合計 8,830 戶，預計於民國 108 年前陸續完成，有助於協助弱勢家庭解決居住問題。惟其辦理情形，仍有下列尚待改進情事：



圖片來源：城鄉發展局提供。

圖 3 三重區大安段社會住宅

1. 未落實財務效益評估，且招商條件與內政部核定計畫內容不符，影響政府權益，允宜檢討改進：市政府為協助無自有住宅之經濟弱勢及青年家戶居住需求，及強化公共住宅資源，逐步調整住宅供需結構，配合行政院核定「社會住宅短期實施方案」，並由內政部補助 12 億 5,860 萬餘元，取得三重區大同南段、大安段及中和區秀峰段等 3 處土地，依促進民間參與公共建設法規定，引進民間經營效率及服務品質，以 BOT 方式興辦社會住宅，減少財政負擔。經查執行情形，核有：（1）未依規定落實財務效益評估，妥適評估財務效益合理性，致招商文件未明定合理之權利金最低收取額度；又未於招商文件中，妥適訂定權利金調整機制，以反映廠商營運所獲取之超額利潤，肇致招商結果廠商依約所需繳交之權利金遠低於合理值；（2）財務計畫及部分招商條件與內政部原核定計畫內容不同，在未取得內政部同意修正計畫前，即逕自辦理招商作業，除違反「社會住宅短期實施方案」規定外，亦肇致內政部無法針對財務計畫變動進行實質審核等情形，經函請檢討改善。據復：（1）將以原訂優惠租金再全面給

予 8 折之方式，回饋承租戶，後續配合於契約中納入權利金定期檢討機制，以維護政府權益；
(2) 相關重大決策將邀集內政部代表共同研商討論，及依據興辦事業計畫陳報市府核定，並遵守「社會住宅短期實施方案」規定，落實陳報內政部備查之程序。

2. 社會住宅實際提供弱勢家庭戶數遠低於需求，允宜檢討研謀改善：鑑於新北市近年房價高漲、青年及弱勢族群難以購屋，對公有出租住宅需求迫切，市政府以公有建築活化運用等多元方式興辦社會住宅，預計於民國 108 年在新北市轄內提高社會住宅存量達 8,000 戶以上。經查執行情形，核有：(1) 預計興建社會住宅 8,830 戶，相較內政部社會住宅需求調查報告所載，新北市弱勢家庭有社會住宅需求者計 5 萬餘戶，差異頗大；(2) 興建中之板橋府中、永和秀朗及三峽北大安置住宅等 3 處青年社會住宅，因工程招標多次流標及統包商發生財務危機，影響工地出工，致部分計畫辦理進度未如預期；(3) 依住宅法第 28 條第 2 項規定，社會住宅承租者之申請資格、程序及租金計算等應遵行事項，由直轄市、縣（市）主管機關定之，惟市政府迄未依前述規定研訂社會住宅承租辦法等情事，經函請檢討改進。據復：(1) 已於「都市計畫法新北市施行細則」增訂優先捐贈社會住宅之容積獎勵，及都市計畫整體開發或取得回饋同時優先爭取分回社會住宅用地，預期可提供更多對民眾之居住扶助；(2) 將加強檢討工程進度，以提高預算執行效能；(3) 已於民國 105 年 5 月 2 日完成「社會住宅承租辦法」預告程序，刻正辦理法制作業。

(四) 培訓具備專業素養之都市更新推動師投入社區，有助於協助並輔導居民辦理自立更新事務，惟輔導社區完成備查情形未臻理想，允宜檢討研謀改善。

城鄉發展局建立都市更新推動師制度，培訓具備專業素養之都市更新推動師為更新種子投入社區，有助於協助並輔導居民辦理自立更新事務。民國 103 及 104 年度於新北市都市更新基金預算編列 800 萬元及 1,300 萬元，辦理都市更新推動師培訓計畫及都市更新人才培訓計畫，執行結果，累計實際支付金額分別為 552 萬餘元及 726 萬餘元，經查其辦理情形，核有：依都市更新推動師培訓及執行實施要點第 6 點規定，推動師得於 2 年內，至少輔導 1 處社區完成備查，惟都市更新推動師培訓計畫自

表 7 新北市都市更新推動師培訓課程辦理情形

單位：人

類別	報名人數	參訓名額	推動師合格人數	專業背景	非專業背景
合計	3,268	1,137	215	163	52
103 年第一梯	1,139	250	56	36	20
103 年第二梯	788	250	47	40	7
為民服務	137	137	19	13	6
104 年第一梯	690	250	42	34	8
104 年第二梯	514	250	51	40	11

註：1. 每梯次參訓名額 250 人，授課總時數 100 小時，通過 2 階段結訓測驗，方可取得都市更新推動師資格。

2. 資料來源：整理自都市更新處提供資料。

民國 102 至 104 年底止，累計支付金額 1,278 萬餘元，培訓 215 位推動師（表 7），僅輔導 13 處社區完成備查，與計畫目標顯有落差之情事，經函請檢討改進。據復：已於民國 105 年 5 月 17 日修訂「新北市

政府城鄉發展局都市更新推動師培訓及執行實施要點」，增加推動師輔導社區多元途徑，並發布實施。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計項（表 8）。

表 8 民國 103 年度總決算審核報告所列城鄉發展局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
已改善辦理	
(一)為解決都市計畫劃設公共設施保留地位於私人土地之問題，加速公共設施保留地取得，獎勵以自願無償捐贈公共設施用地者，得增加所指定申請建築基地興建之樓地板面積，已具成效，惟容積率移轉許可審查情形，仍未盡周延，有待研謀改善。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(二)為加強推動整體開發區周邊、捷運場站周邊及水岸周邊等策略地區，擬定可行之開發範圍及推動策略，引導民間合作開發，辦理公辦及市有土地參與都市更新，已具成效，惟市有土地參與都市更新之執行情形，仍未盡周妥，允宜加強改進。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(三)為鼓勵青年留在新北市打拚定居及協助青年與弱勢家庭成家安居，配合內政部營建署辦理整體住宅政策計畫之多元補貼措施，具有成效，惟租金補貼審核機制未臻嚴謹周全，允宜研謀改善，以落實社會公平正義。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
(四)為維護居民生活環境及居住安全，加強裁罰液化石油氣業（瓦斯行）違反土地使用分區規定設置於住宅區或農業區情事，惟裁罰作業仍未盡周妥，允宜加強辦理。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

貳拾壹、觀光旅遊局主管

觀光旅遊局主管，僅觀光旅遊局 1 個機關，掌理觀光資源之規劃、建設及管理、觀光行銷等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括辦理觀光企劃策略推展、觀光技術業務管理、觀光管理、旅遊行銷業務、風景區管理等重要施政項目。已執行完成者 2 項，尚在執行者 1 項，主要係新北市主題步道整建工程、瑞芳區觀光設施整建工程、電子媒體宣傳採購案、淡水漁人碼頭原創音樂展演空間硬體規劃暨演出委託規劃執行案等，合約期程跨年度，仍須繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 8,672 萬元，決算審核結果，審定實現數 1 億 899 萬餘元（125.68%），應收保留數 295 萬餘元（3.41%），主要係違反發展觀光條例案件之罰鍰尚待收繳；合計決算審定數為 1 億 1,194 萬餘元，較預算超收 2,522 萬餘元（29.09%），主要係野柳地質公園、平溪區停三停車場等案，權利金收入較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數 1,564 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 152 萬餘元（9.77%）；減免數 161 萬餘元（10.34%），係民國 97 至 100 年度違反發展觀光條例案件尚未收繳之罰款，已取得債權憑證依規定減免註銷；應收保留數 1,250 萬餘元（79.89%），主要係新北市金山區溫泉旅館暨多功能藝術展演空間促進民間參與公共建設案，辦理第 2 次公告招商作業，開發權利金俟完成招商後收取，及民國 97 至 103 年度違反發展觀光條例案件之罰鍰尚待收繳。

3. 歲出預算數原編列 4 億 8,660 萬餘元，因人事費不足，申請動支調整待遇準備 227 萬餘元，合計 4 億 8,888 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 3 億 7,729 萬餘元（77.18%），應付保留數 9,489 萬餘元（19.41%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 4 億 7,218 萬餘元，預算賸餘 1,669 萬餘元（3.41%），主要係整備觀光遊憩設施建設計畫、管理輔導新北市旅宿業及遊憩活動等，依業務實際需要支付之結餘。

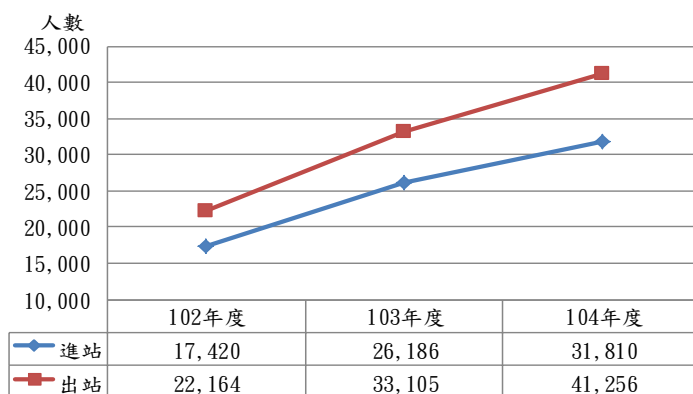
4. 以前年度歲出轉入數 5,879 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,602 萬餘元（78.29%），減免數 508 萬餘元（8.65%），係十分瀑布公園興建案、登山步道整建及觀光指標系統設置改善等工程結餘款；應付保留數 767 萬餘元（13.06%），主要係新北市金山區溫泉旅館暨多功能藝文展覽空間促進民間參與公共建設案之專案技術服務費，須俟促參案招商完成後辦理發包，及新北市營造永續優質環境執行計畫合約期程跨年度執行。

（三）重要審核意見

1. 平溪天燈節活動頗獲各界好評，並推薦為必遊之經典節慶，惟顧客滿意度調查，仍有交通管制及接駁車動線不佳等情事，亟待檢討改善，以提升活動品質。

觀光旅遊局自民國 87 年起迄今，每年 2 至 3 月間舉辦平溪天燈節活動，頗受各界好評，並於 2013 年被全球最大旅遊資訊公司 Fodor's 票選為 14 個死前必遊的經典節慶及美國有線電視新聞網 CNN 票選為全世界最值得參與的 52 件新鮮事之一。經查觀光旅遊局民國 102 至 104 年度編列辦理平溪天燈節預算分別為 1,528 萬元、1,733 萬元及 1,646 萬元。依交通部觀光局統計資料，民國 102 至 104 年度於平溪天燈節期間，平溪火車站進站人數分別為 17,420 人、26,186 人及 31,810 人，出站人數分別為 22,164 人、33,105 人及 41,256 人（圖 1），顯示該期間於平溪觀光人數有逐年增加趨勢。按該局於民國 104 年度委託精鼎

圖 1 民國 102 至 104 年度 2 至 3 月間平溪火車站進出站人數圖



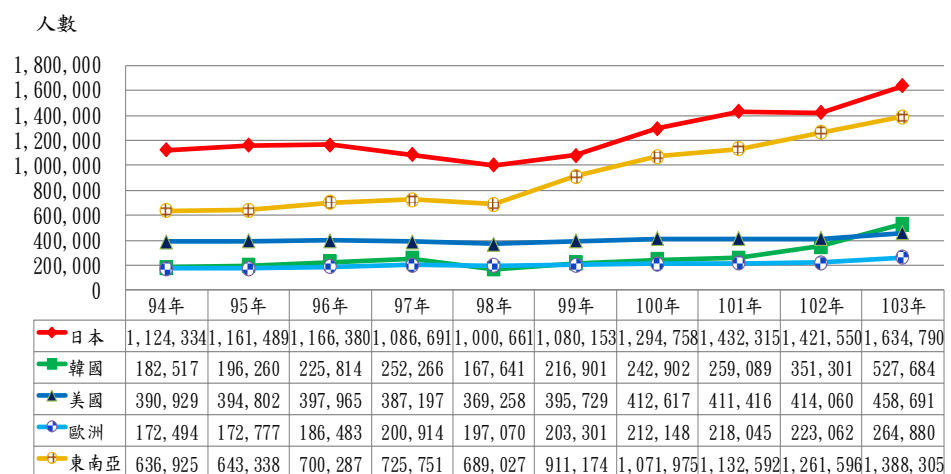
資料來源：整理自交通部觀光局網站資料。

公關公司辦理 2015 新北市平溪天燈節活動，依據結案報告載述，經問卷調查有關顧客不滿意度部分，民眾提出交通管制不佳，人潮擁擠、火車班次少、接駁車動線不佳及未就不同地區實施不同之管制措施等，經函請參酌民眾反映意見，作為嗣後辦理活動參據，以提升活動整體品質。據復：（1）交通管制方面，將協調交通及警察單位研議規劃交通管制措施並加強指示牌之設置與宣導；（2）火車班次方面，將協調交通部臺灣鐵路管理局加開列車及改善相關軟硬體設施，增加車廂數與載運量；（3）接駁車動線方面，考量當地適合設置接駁站之空間與旅客安全，規劃適切動線，並增加接駁車路線。

2. 觀光導覽系統結合圖型化介面呈現多元網頁版面，提供旅客查詢服務，惟未建置多國語言功能，不利觀光國際化之推廣與宣傳，允宜研謀改善，以提升國際觀光服務品質。

觀光旅遊局為推展觀光，規劃各觀光景點設立電子導覽系統，以新北市觀光旅遊網進行主題式行銷宣傳，結合圖型化介面呈現多元網頁版面，民國 104 年度建置新北市觀光導覽與維護系統，以提供旅客查詢觀光旅遊相關資訊服務。依交通部觀光局統計資料，民國 94 至 103 年度來臺客源各國旅客成長趨勢圖，歐美國家人數由民國 94 年之 563,423 人增加至民國 103 年之 723,571 人，成長率達 28.42%；日韓來臺人數由民國 94 年之 1,306,851 人增加至民國 103 年之 2,162,474 人，成長率達 65.47%（圖 2），歐美及日韓等國來臺旅客人數均具顯著成長。經查該局民國 104 年度辦理新北市觀光導覽系統，分別於板橋、烏來、淡水等旅客服務中心建置觸控導覽機並更新

圖 2 民國 94 至 103 年度各國旅客來臺主要客源成長趨勢圖



資料來源：整理自交通部觀光局網站資料。

版本，惟更新版本僅具中文介面而無多國語文介面，將不利觀光國際化之推廣與宣傳，經函請於觀光導覽系統增建多國語言之電子導覽系統，以建立友善之旅遊環境，增進國外觀光客人數。據復：民國 105 年度已編列預算 130 萬元，規劃於觀光導覽系統中增列英文及日文版語文介面。

3. 持續輔導未合法旅館業及民宿取得合法登記或轉業，惟仍有稽查頻率不足等未臻周延情事，允宜加強落實稽查，以提升觀光旅遊品質及安全。

依發展觀光條例第 37 條第 1 項規定略以，主管機關對旅館業或民宿經營者之經營管理、營業設施，得實施定期或不定期檢查。另依交通部觀光局訂頒「防止違建提供民宿及旅館使用處理原則」伍、積極作為及處理原則之規定略以，對於非法民宿及旅館，各縣市政府每年至少稽查 2 次。經查該局辦理

表 1 民國 101 年至 104 年 8 月稽查未合法旅宿業情形表

單位：家、家次、次

稽查情形 年別	旅館業			民 宿			合 計		
	家 數 (A)	檢查次數 (B)	頻 率 (B/A)	家 數 (A)	檢查次數 (B)	頻 率 (B/A)	家 數 (A)	檢查次數 (B)	頻 率 (B/A)
104 年 1 至 8 月	42	37	0.88	40	30	0.75	82	67	0.82
103 年	44	49	1.11	57	65	1.14	101	114	1.13
102 年	41	71	1.73	36	56	1.56	77	127	1.65
101 年	44	66	1.50	31	66	2.13	75	132	1.76

資料來源：整理自觀光旅遊局提供資料。

未合法旅館業及民宿管理輔導業務，核有：
(1)稽查未合法旅館及
民宿之頻率仍未達上
開規定次數(表 1)；(2)
未合法旅宿業家數占
轄區整體家數比率，由

民國 100 年度之 18.76%，降至民國 104 年度（截至 8 月止）之 16.24%，惟與各直轄市（未合法旅宿業比率介於 0%至 15.65%之間）相較，仍為 6 都最高；(3)截至民國 104 年 8 月底止列管日租式套房 27 家，惟有部分業者基本資料缺漏未齊全，顯未確實掌握日租式套房業者相關資訊，影響消費者查詢權益；(4)稽查旅宿業檢查作業，相關處理情形未即時建檔更新，以維資料之正確等情事，經函請檢討改進。據復：(1)將加強未合法旅館及民宿稽查作業，以維護消費民眾旅遊品質及安全；(2)加強未合法旅宿業之稽查，並落實輔導及管理；(3)適時將日租式套房業者資訊，納入填報交通部觀光局之旅館業及民宿管理系統列管及追蹤；(4)持續加強動態管理及資料更新，以健全旅宿業基本資料檔。

4. 規劃建置登山步道路線資訊網，惟部分步道位處土石流潛勢溪流範圍，未於登山健行網中標示，或間有周邊未設置廁所等情事，亟待檢討改善，以確保登山遊客休憩安全及品質。

觀光旅遊局為使民眾瞭解新北市登山步道路線興建情形，自民國 100 年度起規劃建置新北市登山健行資訊網（下稱登山健行網），以倡導民眾正當休憩旅遊活動。經運用上開登山健行網下載三峽區「白雞山」等 8 條登山步道路線圖資，及「新北市政府資料開放平台」網站及行政院農業委員會水土保持局「土石流防災資訊網」，分別下載新北市列管公廁資訊及土石流潛勢溪流影響範圍圖層等資料，運用 Quantum GIS 軟體之環域分析（Buffer）及交集分析（Intersect）功能分析結果，核有：(1)五寮尖山、白雞山、阿魁坑山及蟾蜍山等 4 條登山步道部分路線位處土石流潛勢溪流影響範圍，惟未於登山健行網中標示相關資訊；(2)五寮尖山及蟾蜍山等 2 條登山步道周邊無設置廁所，成福山及紫微聖母環山等 2 條登山步道，周邊雖設有公廁，惟登

山健行網未將公廁位置標示於步道資訊等情事（表 2），經函請檢討改善，以確保登山遊客休憩安全及品質。據復：（1）有關登山步道位處土石流潛勢溪流範圍，將加強宣導於天候不佳時勿從事登山相關活動，以確保安全；（2）將斟酌實際情況增設周邊廁所，並於上開登山健行網中標示廁所相關位置。

表 2 三峽區登山步道位處土石流潛勢溪流範圍及廁所設置情形表

步 道 名 稱	土 石 流 潛 勢 溪 流 編 號（步 道 位 處 土 石 流 潛 勢 溪 流 範 圍）	廁 所 設 置 情 形
五寮尖登山步道	新北 DF064	無廁所
白雞山登山步道	新北 DF083	—
阿冠坑山登山步道	新北 DF065	—
蟾蜍山步道	新北 DF073	無廁所
紫微聖母環山步道	—	紫微天后宮廁所未於登山健行網中標示
成福山登山步道	—	成福派出所廁所未於登山健行網中標示
鳶山登山步道	—	—
滿月圓登山步道	—	—

資料來源：整理自觀光旅遊局「新北市登山健行網」資料。

（四）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見計有 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 3 項，處理中或仍待繼續改善者 1 項（表 3），經再綜合研提審核意見通知檢討改善。

表 3 民國 103 年度總決算審核報告所列觀光旅遊局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
1. 已積極發展觀光休憩旅遊，惟辦理旅宿業之管理及輔導仍未盡理想，允宜加強檢討，以提升遊憩品質。	業再綜合研提審核意見詳「（三）重要審核意見 3.」。
已改善辦理	
1. 已如期執行完竣中央補助之國際觀光魅力據點發展整合計畫，惟偏重硬體設施整建，旅客需求意向及資訊設備效能未妥為追蹤評估，亟待策進改善，以增進旅遊服務品質。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
2. 未積極輔導溫泉業者辦理溫泉標章取得與落實管理計畫之檢討作業，肇致違法業者繼續營業情形仍多，允待加強輔導業者合法化及落實管理，以增進公共福祉。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。
3. 已建置內部控制整體及作業層級目標，並推動內部控制實施作業，惟間有執行欠周或待落實情形，允待檢討強化內控機制。	已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

貳拾貳、客家事務局主管

客家事務局主管僅客家事務局 1 個機關，掌理客家政策規劃、族群關係事務推動及公共事務推動、客家文化藝術規劃與推動、客家語言推展及文化資產保存，暨客家文化園區藝文教育研習、展覽活動、行政營運管理等事項。茲將本年度決算審核結果說明如次（相關附表請參閱審核報告參考資料）：

（一）計畫實施之查核

工作計畫 3 項，包括提升客家藝術文化精緻度與普遍化，提振客家文化傳揚，積極營造優

質客語生活環境，落實客語推廣提升使用效益，規劃多元客語教育研習訓練，培植客家文化種籽人才，促進客家觀光休閒餐飲的開發與行銷，提升客家產業發展等重要施政項目。依據施政目標，至民國 104 年底已全數執行完成。

(二) 預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,409 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,483 萬餘元 (105.28%)，較預算超收 74 萬餘元 (5.28%)，主要係教育推廣活動報名費收入較預計增加。

2. 歲出原編列預算數 1 億 3,489 萬餘元，因人事費不足申請動支各類員工待遇準備 359 萬餘元，合計 1 億 3,849 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 1 億 3,585 萬餘元 (98.10%)，預算賸餘 263 萬餘元 (1.90%)，主要係各項業務費按實際支用之結餘。

(三) 重要審核意見

1. 客家文化園區入園參觀人次持續增長，惟園區部分土地長期遭占用未能有效排除，園區餐廳委外經營履約管理亦欠周妥，亟待研謀改善。

該局為維運及管理新北市客家文化園區，本年度編列維運預算 3,520 萬餘元，於園區辦理客家主題特展及客籍藝術家作品展覽，並開設多項研習課程及 DIY 活動，共支用 3,472 萬餘元，本年度計有 93 萬餘人次入園參觀，較民國 102 年次 85 萬餘人次，增加近 8 萬人次，入園人次持續增長。經查園區管理情形，核有下列情事：

(1) 新北市客家文化園區部分土地遭占用，雖數度通知占用者限期拆遷，惟迄未有效排除，影響客家文化園區二期工程計畫，允宜積極檢討改善：該局為因應市政府升格直轄市，於民國 96 年 10 月 1 日成立，並由前縣府文化局撥交接管三峽區客家文化園區周邊土地，原規劃作為國際客家文化城，本年度計畫名稱更改為「客家文化園區二期工程」。據該局提供資料，遭占用土地共計 27 筆，面積 33,927.64 平方公尺 (表 1)，本年度公告現值為 3 億 6,215 萬餘元，占用者共 21 人。依該局民國 102 年 4 月修正之經管國有公用被占用不動產清查及處理計畫第 3 點規定略以，應於民國 103 年 6 月完成收取使用補償金作業，倘逾期未自行拆除地上物，騰空交還國有房地者，其占用情形如有違反相關法律或使用分區管制規定者，通知或協調主管機關依法取締，或研提民事訴訟排除，收回被占用不動產及追收歷年使用補償金。又依民國 103 年 6 月 17 日修正之各機關經管國有公用被占用不動產處理原則 (下稱處理原則) 第 6 點規定略以，國有公用不動產被占用，管理機關應依民法第 179 條不當得利規定，向占用者追溯收取占用期間之使用補償金，除有民法第 129 條規定之時效中斷事由外，自通知日前 1 月起往前追收最長 5 年及往後收取至騰空返還日。但符合一定情況者得免收、減收或緩收，包括：訴訟請求排除占用前，占用者於通知之期限內騰空返還國有不動產者，免收。經查該局遲至民國 102 年 4 月 29 日

始函請各占用者繳納土地使用補償金，並敘明占用者倘於民國 102 年 12 月 31 日前自行拆除占有國有土地之私有設施，並檢送拆除騰空後照片，免繳土地使用補償金，惟截至民國 102 年底止並無占用者於期限內辦理拆除及交還占用之土地。又稱考量年關將至，避免市民流離失所等因素，經 3 度展延自動拆遷免繳土地使用補償金期限至民國 105 年 3 月 31 日。另該局民國 105 年度雖編列拆遷補償救濟金預算 984 萬元，惟迄民國 105 年 4 月下旬，與占用者尚未達成共識，仍僅一再展延期限，有損政府公信力及公權力，復未依經管國有公用被占用不動產清查及處理計畫確實執行，致民國 96 年 10 月承接該等國有土地以來，逾 8 年迄無具體成效，經函請檢討妥處。據復：已於民國 105 年 5 月拜訪占用者，除說明用地範圍及施工之必要性外，並聽取其訴求，將邀集市府相關局處研商其訴求適法性及可行性，若與占用者仍無法達成協議，則依處理原則，興訟排除。

表 1 客家事務局經管國有公用不動產被占用土地明細表

單位：平方公尺

序號	段	地號	面 積	序號	段	地號	面 積	序號	段	地號	面 積	序號	段	地號	面 積
合	計	33,927.64	7			0181	53.16	14		0189	339.74	21	隆恩	0215	385.34
1	隆恩	0165	149.79	8	隆恩	0182	847.87	15	隆恩	0190	1,343.45	22	龍福	0219	67.43
2		0166	33.44	9		0184	1,639.42	16		0192	2,564.91	23		0305	598.22
3		0167	2,967.36	10		0185	1,276.18	17		0193	775.42	24		0307	1,114.81
4		0170	2,311.18	11		0186	848.43	18		0194	2,033.17	25		0315	932.12
5		0173	703.94	12		0187	586.75	19		0195	1,980.54	26		0316	666.21
6		0179	4,387.72	13		0188	113.51	20		0214	4,367.64	27		0317	839.89

資料來源：整理自客家事務局提供資料。

(2) 客家文化園區餐廳及禮品店委外營運，提供適當服務，惟廠商履約情形未臻符合契約規定，允宜督促檢討改善：該局為服務參觀新北市客家文化園區民眾，提供體驗客家美食及選購客家文創商品，於民國 101 年 5 月 31 日與廠商簽訂新北市客家文化園區附設餐廳暨禮品店委外經營契約，經營期間自民國 101 年 6 月 1 日至 107 年 5 月 31 日，該局提供園區 1 樓室內面積 189 坪場地及機電、空調、消防緊急排煙等設備，廠商支付定額權利金總額 288 萬元，經查該局監管園區餐廳及禮品店委外情形，核有：A. 依契約規定廠商應配合該局每年 1 次之定期評鑑，惟該局民國 104 年度未依契約規定，辦理定期評鑑；B. 依契約規定廠商應於簽約前，投保公共意外責任險（必須加註食物中毒保險條款，每人體傷或死亡至少 1 百萬元，總保險金額不得低於 5 百萬元，保險期限內投保金額不得低於 2 千萬元）、火險（總保險金額不低於 4 千萬元），保險契約正本應於營業時送交該局併入契約，惟該局未持有廠商投保資料，嗣後提供廠商投保資料，保險期間為民國 105 年 4 月 22 日至民國 106 年 4 月 22 日，核與契約規定內容未臻相符；C. 依契約規定廠商應以販售客家特色餐飲為原則，營業時間配合園區辦理，另每月至少安排 2 場客籍演藝團體至餐廳演出，惟廠商未依契約每月至少安排 2 場客籍演藝團體表演，該局亦未督促改進等情事，經函請檢討改善。據復：A. 因廠商臨時終止營運，民國 104 年未及辦理評鑑

作業，爾後將依約落實評鑑管理；B. 民國 105 年業已完成投保，後續將加強督促廠商依約辦理相關事宜；C. 將要求廠商定期安排客籍演藝團體至餐廳表演。

2. 舉辦義民爺文化節活動，緬懷客家先烈，傳承客家文化，惟參與者仍以新北市客家社團為主，招募客家青年義勇軍情形未臻理想，允宜研謀改善。

該局為傳承客家文化，緬懷客家先烈，於民國 104 年 8 月 15 日至 17 日舉辦新北市客家義民爺文化節活動，共計支用 1,312 萬餘元，內容包括：迎神、安座大典、挑擔奉飯、踩街遊行、祭祀大典、辦理送神儀式，恭送義民爺回鑾等。據該局估計參與該活動約 2 萬 6 千人，已達目標值 2 萬 5 千人，惟參與者仍以新北市客家社團為主，約 2 萬 2 千人，占總人數 84.62%，其他參與民眾僅 2 千人，占總人數 7.69%（表 2），尚未及 1 成，未能有效吸引一般民眾參與。又

表 2 民國 104 年度新北市客家義民爺文化節活動參與人數統計表

單位：人、%

單 位	人 數	比 率	備 註
合 計	26,000	100.00	
長官/代表	200	0.77	市府首長及各級民代
社團代表	22,000	84.62	新北市客家鄉親
貴 賓	1,000	3.85	各界客家大老
媒體代表	300	1.15	
工作人員	500	1.92	客家事務局及承商人員
其他民眾	2,000	7.69	新北市民

資料來源：整理自客家事務局提供資料。

客家委員會補助本活動，其中 100 萬元係做為青年參與之經費，惟招募結果未臻理想，嗣經邀請市區內學校共同參與因應，鑑於義民爺文化節活動為新北市重要客家盛事，經函請研謀改善。據復：活動自民國 104 年透過網路報名組成客家青年義勇軍，但因報名意願不高，後改邀請學校青年表演，經檢討後，民國 105 年規劃以邀請青年參與客家文創品徵選及展示活動為主，期為活動增加青年參與率。

3. 辦理客語魔法學院推廣計畫，補助學校開辦相關課程已具成效，惟申請補助學校普及率不足，教學師資與學生客語腔調存有差異，亟待檢討改善。

該局為鼓勵及培養在學學生對客家語言之認識，促進對客家文化之瞭解，辦理客語魔法學院推廣計畫，補助轄區高中職及公立國民中、小學開辦相關課程，以提升其學習客語興趣，並鼓勵學生參加客語初級認證，達到客家文化傳承之目的。本年度共補助 35 所學校，金額計 398 萬餘元，參與人數約 1,200 人。經查客語魔法學院推動計畫執行情形，核有下列情事：

（1）學校申請客語魔法學院推廣計畫涵蓋轄區半數以上，惟部分高客家人口比率區域之學校卻未曾申請，允宜加強輔導以擴大效益範圍：依客家基本法第 2 條規定：「客家人：指具有客家血緣或客家淵源，且自我認同為客家人者。」又依該局民國 104 年度客語魔法學院推動計畫第 2 點規定：「補助對象：本市各市立高中職及國民中、小學（含附設幼兒園）。」截至民國 104 年底止，該局辦理客語魔法學院推動計畫共補助轄區學校計 70 餘所，參與學生人數計 7,000 餘

人次，按行政區別分析結果，29 個行政區中，計有 10 個區內之學校未曾申請上開計畫（表 3），又其中客家人數占該區人口總數比率超過 10%者，計有烏來區、金山區、石門區等 3 個區，顯待加強推廣，經函請研謀改善。據復：將賡續加強宣傳並積極輔導未曾參與客語魔法學院計畫之行政區域學校，以擴大客家語言文化的傳承及學習效益。

（2）補助學校教授客語略具成效，惟授課師資授課腔調別與學生客語背景未臻一致，允宜提升計畫效益：依客家基本法第 2 條：「客語：指臺灣通行之四縣、海陸、大埔、饒平、詔安等客家腔調，

及獨立保存於各地區之習慣用語或因加入現代語彙而呈現之各種客家腔調。」根據客家委員會民國 101 至 102 年度對臺灣客家民眾客語使用狀況調查結果略以，新北市客語腔調使用情形，以「四縣腔」比率最多（占 56.0%），其次為「海陸腔」（占 39.2%），其餘客語腔調使用相對較低（占 4.8%），不同客語腔調發音用語雖有部分共通性，但仍有明顯不相容性，語義溝通說明或有扞格。該計畫係補助學校聘請授課師資鐘點費及相關費用，雖要求學校檢附師資資格證明，惟未具體要求遴聘師資應儘可能配合學生客語腔調別，致授課師資教授客語腔調與參與計畫學生之客語背景存有差異，恐影響客語學習實際運用效果，經函請研謀改善。據復：已促請學校於開課前充分瞭解學生學習需求，俾利遴聘適當師資。

（四）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中者計 2 項，仍待繼續改善者 1 項（表 4），經再研提審核意見通知檢討改善。

表 4 民國 103 年度總決算審核報告所列客家事務局主管重要審核意見覆核辦理情形表

重要審核意見標題	說明
處理中或仍待繼續改善	
經管土地被占用未結案件，多為早年私人占建、占耕，惟未依撥用計畫積極排除占用，影響整體計畫之執行，未持續與占用人協商處理，任其長期無權占用公地，影響政府權益。	業再研提審核意見詳「(三)、重要審核意見 1」。
已改善辦理	
1. 部分遭占用之土地，未列入清查計畫之範圍內，致土地權利範圍未明，影響國有財產權利。	已研謀改善。
2. 契約內容未規範廠商工作項目提送期程，不利履約管理，允宜研議訂定明確採購契約規定，以確保採購效能。	依改善措施持續辦理中。

表 3 民國 104 年度新北市行政區轄內學校均未申請客語魔法學院計畫簡表

單位：千人、%

區 域	區 域 人 口 總 數	客 家 人 口 總 數	客 家 人 口 占 區 域 人 口 總 數 比 率
瑞 芳 區	42.4	3.7	8.61
金 山 區	22.4	3.5	15.72
萬 里 區	22.0	1.5	6.96
貢 寮 區	13.8	1.4	9.90
石 門 區	12.7	1.6	12.21
雙 溪 區	9.7	0.7	7.38
石 碇 區	8.0	0.5	6.35
坪 林 區	6.5	0.6	8.47
烏 來 區	5.8	1.0	16.60
平 溪 區	5.3	0.5	9.56

註：1. 客家人口定義係按客家基本法定義之客家人。

2. 資料來源：整理自客家委員會民國 99 年至 100 年全國客家人口基礎資料調查研究報告。

貳拾參、第二預備金

第二預備金預算數 4 億元，計有市政府等 6 個主管機關，依預算法第 96 條準用第 70 條規定申請動支，經市政府核准動支 1 億 4,779 萬餘元(36.95%)，未動支數 2 億 5,220 萬餘元(63.05%)。其動支數額超過 400 萬者，計有 3 筆，合計 3,594 萬餘元，均已由市政府依民國 104 年度新北市總預算案第三讀會議決文規定送請市議會審查。有關第二預備金動支事由，詳見本年度新北市總決算審核報告參考資料—總決算部分：甲篇、貳拾參、各主管機關動支第二預備金事由簡表。

市政府各機關申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數之 0.10%，動支數額均經併入各機關年度預算配合相關計畫執行，市政府並依預算法第 96 條準用第 70 條規定編具第二預備金動支數額表，於民國 105 年 2 月 17 日以新北府主公預字第 1050268167 號函送請市議會審議。

茲將年來本處審核第二預備金執行情形所提之重要審核意見，擇要摘述如次：

依預算法第 96 條準用第 70 條規定，各機關原列計畫費用因事實需要奉准修訂致原列經費不敷、原列計畫費用因增加業務量致增加經費、因應政事臨時需要必須增加計畫及經費時，得經行政院核准動支第二預備金。經查核有：(1) 各區公所自民國 102 至 104 年度皆以維護道路平整、路面銑鋪改善等事由，及原住民族行政局於民國 102、104 年度皆為參加全國原住民族運動會選手組訓經費不足，分別申請動支第二預備金 3 億 1,245 萬餘元、361 萬餘元，顯示計畫經費不足已成常態，惟未循預算籌編機制編列；(2) 衛生局辦理「學童高度近視防治計畫」380 萬元，未妥為估算申請動支第二預備金之數額需求，致核准動支後未執行；另衛生局辦理「鉛水管用戶血鉛濃度檢查計畫」380 萬元，執行率僅 37.57%，經函請研議改善。(詳乙—45 頁)

貳拾肆、統籌支撥科目

統籌支撥科目包括公務人員退休給付、公務人員撫卹給付、公教員工因公致殘廢(死亡)慰問金、公教人員各項補助、災害準備金及各類員工待遇準備等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 7 項，已執行完成者 5 項，尚在執行者 2 項，主要係新店廣興地區河道疏濬災害復建工程，及民國 104 年度新北市轄區內災害緊急搶修及復建工程(第 1

區)等案，合約期程跨年度，仍須繼續執行所致。

(二) 預算執行之審核

1. 歲出預算數 54 億 8,559 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 45 億 8,327 萬餘元(83.55%)，應付保留數 7 億 3,686 萬餘元(13.43%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」；合計決算審定數 53 億 2,013 萬餘元，較預算賸餘 1 億 6,545 萬餘元(3.02%)，主要係依實際需要支付，執行數較預計減少。

表 1 統籌支撥科目歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 審 定 數			審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		實 現 數	應 付 保 留 數	合 計	金 額	%
合 計	5,485,593	4,583,275	736,862	5,320,137	- 165,456	3.02
公 務 人 員 退 休 給 付	3,343,833	3,315,373	—	3,315,373	- 28,459	0.85
公 務 人 員 撫 卹 給 付	59,797	52,366	—	52,366	- 7,430	12.43
公教員工因公致殘廢(死亡)慰問金	4,922	40	—	40	- 4,882	99.19
公 務 人 員 各 項 補 助	377,039	293,234	—	293,234	- 83,804	22.23
災 害 準 備 金	1,700,000	922,261	736,862	1,659,123	- 40,876	2.40
各 類 員 工 待 遇 準 備	2	—	—	—	- 2	100.00

2. 以前年度歲出轉入數 2 億 9,968 萬餘元，決算審核結果(表 2)，審定實現數 2 億 4,214 萬餘元(80.80%)；減免數 3,735 萬餘元(12.46%)，主要係民國 103 年度新北市轄區內災害緊急搶修及復建工程(第 1 區)，及新莊區與三重區洲仔尾界溝整治工程第四標-善導庵至化成抽水站段整治工程(第 4-2 標)等各項工程經費結餘；應付保留數 2,018 萬餘元(6.73%)，主要係新莊區與三重區洲仔尾界溝整治工程第二標-福成宮至幸福東路段整治工程，及新莊區新泰路抽水井擴建工程等案尚在執行。

表 2 統籌支撥科目以前年度歲出轉入數決算審定簡表

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 審 定 數			
		減 免 數	實 現 數	應 付 保 留 數	
				金 額	%
合 計	299,682	37,352	242,147	20,182	6.73
災 害 準 備 金	299,682	37,352	242,147	20,182	6.73

丙、最終審定數額表

壹、中華民國 104 年度新北市總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
			金 額	占總數%	金 額	%	金 額	%
一、歲入合計	140,382,724,100	142,535,821,658	142,545,702,791	100.00	2,162,978,691	1.54	9,881,133	0.01
1. 稅 課 收 入	86,394,520,000	91,145,607,079	91,145,607,079	63.94	4,751,087,079	5.50	—	—
2. 工 程 受 益 費 收 入	—	6,287,360	6,287,360	0.00	6,287,360	—	—	—
3. 罰 款 及 賠 償 收 入	3,175,423,000	3,795,936,109	3,802,100,166	2.67	626,677,166	19.74	6,164,057	0.16
4. 規 費 收 入	2,784,245,900	2,753,045,654	2,753,045,654	1.93	- 31,200,246	1.12	—	—
5. 財 產 收 入	10,259,893,200	7,941,994,491	7,941,994,491	5.57	- 2,317,898,709	22.59	—	—
6. 營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	635,774,000	56,150,592	56,150,592	0.04	- 579,623,408	91.17	—	—
7. 補 助 及 協 助 收 入	31,118,814,000	29,995,259,540	29,995,259,540	21.04	- 1,123,554,460	3.61	—	—
8. 捐 獻 及 贈 與 收 入	1,210,936,000	1,162,513,907	1,162,513,907	0.82	- 48,422,093	4.00	—	—
9. 其 他 收 入	4,803,118,000	5,679,026,926	5,682,744,002	3.99	879,626,002	18.31	3,717,076	0.07
二、歲出合計	158,371,155,100	151,722,783,921	151,660,814,378	100.00	- 6,710,340,722	4.24	- 61,969,543	0.04
1. 一 般 政 務 支 出	19,654,010,896	18,781,525,228	18,781,525,228	12.38	- 872,485,668	4.44	—	—
2. 教 育 科 學 文 化 支 出	47,579,028,574	46,999,562,232	46,999,562,232	30.99	- 579,466,342	1.22	—	—
3. 經 濟 發 展 支 出	27,249,947,019	24,198,540,322	24,198,540,322	15.96	- 3,051,406,697	11.20	—	—
4. 社 會 福 利 支 出	22,269,314,304	21,483,241,220	21,483,241,220	14.17	- 786,073,084	3.53	—	—
5. 社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	13,064,763,317	12,557,648,484	12,495,678,941	8.24	- 569,084,376	4.36	- 61,969,543	0.49
6. 退 休 撫 卹 支 出	12,745,414,928	12,704,642,032	12,704,642,032	8.38	- 40,772,896	0.32	—	—
7. 警 政 支 出	12,145,181,487	11,755,991,293	11,755,991,293	7.75	- 389,190,194	3.20	—	—
8. 債 務 支 出	964,248,000	919,274,536	919,274,536	0.61	- 44,973,464	4.66	—	—
9. 其 他 支 出	2,699,246,575	2,322,358,574	2,322,358,574	1.53	- 376,888,001	13.96	—	—
三、歲入歲出餘絀	- 17,988,431,000	- 9,186,962,263	- 9,115,111,587	100.00	8,873,319,413	49.33	71,850,676	0.78

貳、中華民國 104 年度新北市總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		決 算 數		決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收入合計	215,257,555,100	100.00	192,600,082,088	100.00	192,609,963,221	100.00	- 22,647,591,879	10.52
（一）歲 入	140,382,724,100	65.22	142,535,821,658	74.01	142,545,702,791	74.01	2,162,978,691	1.54
（二）債務之舉借	74,874,831,000	34.78	50,064,260,430	25.99	50,064,260,430	25.99	- 24,810,570,570	33.14
二、支出合計	215,257,555,100	100.00	190,164,181,671	98.74	190,102,212,128	98.70	- 25,155,342,972	11.69
（一）歲 出	158,371,155,100	73.57	151,722,783,921	78.78	151,660,814,378	78.74	- 6,710,340,722	4.24
（二）債務之償還	56,886,400,000	26.43	38,441,397,750	19.96	38,441,397,750	19.96	- 18,445,002,250	32.42
三、收支餘絀數	—	—	2,435,900,417	1.26	2,507,751,093	1.30	2,507,751,093	—

參、中華民國 104 年度新北市融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數			決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			實 現 數	保 留 數	合 計	金 額	%
一、債務之舉借	74,874,831,000	50,064,260,430	38,922,336,680	11,141,923,750	50,064,260,430	- 24,810,570,570	33.14
二、債務之償還	56,886,400,000	38,441,397,750	26,500,000,000	11,941,397,750	38,441,397,750	- 18,445,002,250	32.42

肆、中華民國 104 年度新北市營業

收入部分

機 關 名 稱	營 業 總 收 入		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	208,721,000	208,468,802	208,468,802
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	208,721,000	208,468,802	208,468,802
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	208,721,000	208,468,802	208,468,802

註：營業總收入審定數 208,468,802 元＝營業收入 201,778,649 元＋營業外收入 6,690,153 元。

支出部分

機 關 名 稱	營 業 總 支 出		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	197,931,000	191,014,482	191,014,482
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	197,931,000	191,014,482	191,014,482
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	197,931,000	191,014,482	191,014,482

註：營業總支出審定數 191,014,482 元＝營業費用 185,787,554 元＋營業外費用 1,651,947 元＋所得稅費用 3,574,981 元。

純益（或純損－）部分

機 關 名 稱	純 益 或 純 損		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	10,790,000	17,454,320	17,454,320
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	10,790,000	17,454,320	17,454,320
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	10,790,000	17,454,320	17,454,320

基金損益計算審定數額綜計表（機關別）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	252,198	0.12	—	—	—
—	252,198	0.12	—	—	—
—	252,198	0.12	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	6,916,518	3.49	—	—	—
—	6,916,518	3.49	—	—	—
—	6,916,518	3.49	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
6,664,320	—	61.76	—	—	—
6,664,320	—	61.76	—	—	—
6,664,320	—	61.76	—	—	—

伍、中華民國 104 年度新北市非營業特種基金

收入部分

基 金 名 稱	業 務 及 業 務 外 收 入		
	預算數(預算案數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	23,551,618,000	9,029,896,588	9,043,150,018
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	14,307,539,000	131,726,242	131,726,242
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	14,307,539,000	131,726,242	131,726,242
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	2,392,943,000	2,301,501,747	2,301,501,747
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	2,392,943,000	2,301,501,747	2,301,501,747
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	5,986,096,000	6,006,930,015	6,020,183,445
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	1,486,096,000	1,473,040,783	1,486,294,213
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	4,500,000,000	4,533,889,232	4,533,889,232
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	865,040,000	589,738,584	589,738,584
新 北 市 都 市 更 新 基 金	865,040,000	589,738,584	589,738,584

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金（基金別）

單位：新臺幣元

決算審定數與預算數（預算案數）比較			決算審定數與決算數比較		
增	減	%	增	減	%
—	14,508,467,982	61.60	13,253,430	—	0.15
—	14,175,812,758	99.08	—	—	—
—	14,175,812,758	99.08	—	—	—
—	91,441,253	3.82	—	—	—
—	91,441,253	3.82	—	—	—
34,087,445	—	0.57	13,253,430	—	0.22
198,213	—	0.01	13,253,430	—	0.90
33,889,232	—	0.75	—	—	—
—	275,301,416	31.83	—	—	—
—	275,301,416	31.83	—	—	—

伍、中華民國 104 年度新北市非營業特種基金

支出部分

基 金 名 稱	業 務 及 業 務 外 支 出		
	預算數(預算案數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	10,053,965,000	3,526,567,501	3,526,400,098
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	6,268,487,000	25,268,318	23,718,318
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	6,268,487,000	25,268,318	23,718,318
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	2,337,781,000	2,228,615,985	2,228,615,985
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	2,337,781,000	2,228,615,985	2,228,615,985
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	1,234,969,000	1,106,629,381	1,106,629,381
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	1,162,556,000	1,032,748,229	1,032,748,229
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	72,413,000	73,881,152	73,881,152
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	212,728,000	166,053,817	167,436,414
新 北 市 都 市 更 新 基 金	212,728,000	166,053,817	167,436,414

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金（基金別）（續）

單位：新臺幣元

決算審定數與預算數（預算案數）比較			決算審定數與決算數比較		
增	減	%	增	減	%
—	6,527,564,902	64.93	—	167,403	0.00
—	6,244,768,682	99.62	—	1,550,000	6.13
—	6,244,768,682	99.62	—	1,550,000	6.13
—	109,165,015	4.67	—	—	—
—	109,165,015	4.67	—	—	—
—	128,339,619	10.39	—	—	—
—	129,807,771	11.17	—	—	—
1,468,152	—	2.03	—	—	—
—	45,291,586	21.29	1,382,597	—	0.83
—	45,291,586	21.29	1,382,597	—	0.83

伍、中華民國 104 年度新北市非營業特種基金

餘絀部分

基 金 名 稱	賸 餘	或	短
	預算數(預算案數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	13,497,653,000	5,503,329,087	5,516,749,920
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	8,039,052,000	106,457,924	108,007,924
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	8,039,052,000	106,457,924	108,007,924
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	55,162,000	72,885,762	72,885,762
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	55,162,000	72,885,762	72,885,762
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	4,751,127,000	4,900,300,634	4,913,554,064
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	323,540,000	440,292,554	453,545,984
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	4,427,587,000	4,460,008,080	4,460,008,080
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	652,312,000	423,684,767	422,302,170
新 北 市 都 市 更 新 基 金	652,312,000	423,684,767	422,302,170

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金（基金別）（續）

單位：新臺幣元

決算審定數與預算數（預算案數）比較			決算審定數與決算數比較		
增	減	%	增	減	%
—	7,980,903,080	59.13	13,420,833	—	0.24
—	7,931,044,076	98.66	1,550,000	—	1.46
—	7,931,044,076	98.66	1,550,000	—	1.46
17,723,762	—	32.13	—	—	—
17,723,762	—	32.13	—	—	—
162,427,064	—	3.42	13,253,430	—	0.27
130,005,984	—	40.18	13,253,430	—	3.01
32,421,080	—	0.73	—	—	—
—	230,009,830	35.26	—	1,382,597	0.33
—	230,009,830	35.26	—	1,382,597	0.33

陸、中華民國 104 年度新北市非營業特種基金來源用途

來源部分

基 金 名 稱	預 算 數 (預 算 案 數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	70,187,866,000	67,032,431,855	67,032,431,855
特 別 收 入 基 金	55,327,442,000	55,721,261,863	55,721,261,863
新 北 市 政 府 新 聞 局 主 管	29,670,000	29,118,855	29,118,855
新 北 市 有 線 廣 播 電 視 事 業 基 金	29,670,000	29,118,855	29,118,855
新 北 市 政 府 教 育 局 主 管	54,655,013,000	55,057,579,714	55,057,579,714
新 北 市 卓 越 清 寒 學 生 圓 夢 基 金	19,100,000	20,694,210	20,694,210
新 北 市 體 育 發 展 基 金	50,735,000	49,438,887	49,438,887
新 北 市 地 方 教 育 發 展 基 金	54,585,178,000	54,987,446,617	54,987,446,617
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	8,000,000	16,253,519	16,253,519
新 北 市 農 業 發 展 基 金	8,000,000	16,253,519	16,253,519
新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	521,215,000	511,617,158	511,617,158
新 北 市 一 般 廢 棄 物 清 除 處 理 基 金	289,815,000	289,828,447	289,828,447
新 北 市 空 氣 污 染 防 制 基 金	231,400,000	221,788,711	221,788,711
新 北 市 環 境 教 育 基 金	—	—	—
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	860,000	500,000	500,000
新 北 市 建 築 物 無 障 礙 設 備 與 設 施 改 善 基 金	860,000	500,000	500,000
新 北 市 政 府 勞 工 局 主 管	112,684,000	106,192,617	106,192,617
新 北 市 身 心 障 礙 者 就 業 基 金	70,657,000	63,656,212	63,656,212
新 北 市 勞 工 權 益 基 金	42,027,000	42,536,405	42,536,405
資 本 計 畫 基 金	14,860,424,000	11,311,169,992	11,311,169,992
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	14,860,424,000	11,311,169,992	11,311,169,992
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	14,860,424,000	11,311,169,992	11,311,169,992

及餘絀審定數額綜計表－特別收入基金及資本計畫基金（基金別）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 （ 預 算 案 數 ） 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	3,155,434,145	4.50	—	—	—
393,819,863	—	0.71	—	—	—
—	551,145	1.86	—	—	—
—	551,145	1.86	—	—	—
402,566,714	—	0.74	—	—	—
1,594,210	—	8.35	—	—	—
—	1,296,113	2.55	—	—	—
402,268,617	—	0.74	—	—	—
8,253,519	—	103.17	—	—	—
8,253,519	—	103.17	—	—	—
—	9,597,842	1.84	—	—	—
13,447	—	0.00	—	—	—
—	9,611,289	4.15	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	360,000	41.86	—	—	—
—	360,000	41.86	—	—	—
—	6,491,383	5.76	—	—	—
—	7,000,788	9.91	—	—	—
509,405	—	1.21	—	—	—
—	3,549,254,008	23.88	—	—	—
—	3,549,254,008	23.88	—	—	—
—	3,549,254,008	23.88	—	—	—

陸、中華民國 104 年度新北市非營業特種基金來源用途

用途部分

基 金 名 稱	預 算 數 (預 算 案 數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	59,974,059,000	60,176,384,572	60,176,384,572
特 別 收 入 基 金	55,217,432,000	55,342,762,178	55,342,762,178
新 北 市 政 府 新 聞 局 主 管	26,168,000	25,155,246	25,155,246
新 北 市 有 線 廣 播 電 視 事 業 基 金	26,168,000	25,155,246	25,155,246
新 北 市 政 府 教 育 局 主 管	54,764,736,000	54,978,699,459	54,978,699,459
新 北 市 卓 越 清 寒 學 生 圓 夢 基 金	19,100,000	20,445,190	20,445,190
新 北 市 體 育 發 展 基 金	50,735,000	49,548,120	49,548,120
新 北 市 地 方 教 育 發 展 基 金	54,694,901,000	54,908,706,149	54,908,706,149
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	6,900,000	6,571,321	6,571,321
新 北 市 農 業 發 展 基 金	6,900,000	6,571,321	6,571,321
新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	306,112,000	229,328,027	229,328,027
新 北 市 一 般 廢 棄 物 清 除 處 理 基 金	80,000,000	78,709,746	78,709,746
新 北 市 空 氣 污 染 防 制 基 金	226,112,000	150,618,281	150,618,281
新 北 市 環 境 教 育 基 金	—	—	—
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	857,000	597,413	597,413
新 北 市 建 築 物 無 障 礙 設 備 與 設 施 改 善 基 金	857,000	597,413	597,413
新 北 市 政 府 勞 工 局 主 管	112,659,000	102,410,712	102,410,712
新 北 市 身 心 障 礙 者 就 業 基 金	70,632,000	61,890,851	61,890,851
新 北 市 勞 工 權 益 基 金	42,027,000	40,519,861	40,519,861
資 本 計 畫 基 金	4,756,627,000	4,833,622,394	4,833,622,394
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	4,756,627,000	4,833,622,394	4,833,622,394
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	4,756,627,000	4,833,622,394	4,833,622,394

及餘絀審定數額綜計表－特別收入基金及資本計畫基金（基金別）（續）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數（預 算 案 數）比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
202,325,572	—	0.34	—	—	—
125,330,178	—	0.23	—	—	—
—	1,012,754	3.87	—	—	—
—	1,012,754	3.87	—	—	—
213,963,459	—	0.39	—	—	—
1,345,190	—	7.04	—	—	—
—	1,186,880	2.34	—	—	—
213,805,149	—	0.39	—	—	—
—	328,679	4.76	—	—	—
—	328,679	4.76	—	—	—
—	76,783,973	25.08	—	—	—
—	1,290,254	1.61	—	—	—
—	75,493,719	33.39	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	259,587	30.29	—	—	—
—	259,587	30.29	—	—	—
—	10,248,288	9.10	—	—	—
—	8,741,149	12.38	—	—	—
—	1,507,139	3.59	—	—	—
76,995,394	—	1.62	—	—	—
76,995,394	—	1.62	—	—	—
76,995,394	—	1.62	—	—	—

陸、中華民國 104 年度新北市非營業特種基金來源用途

餘絀部分

基 金 名 稱	預 算 數 (預 算 案 數)	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	10,213,807,000	6,856,047,283	6,856,047,283
特 別 收 入 基 金	110,010,000	378,499,685	378,499,685
新 北 市 政 府 新 聞 局 主 管	3,502,000	3,963,609	3,963,609
新 北 市 有 線 廣 播 電 視 事 業 基 金	3,502,000	3,963,609	3,963,609
新 北 市 政 府 教 育 局 主 管	- 109,723,000	78,880,255	78,880,255
新 北 市 卓 越 清 寒 學 生 圓 夢 基 金	—	249,020	249,020
新 北 市 體 育 發 展 基 金	—	- 109,233	- 109,233
新 北 市 地 方 教 育 發 展 基 金	- 109,723,000	78,740,468	78,740,468
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	1,100,000	9,682,198	9,682,198
新 北 市 農 業 發 展 基 金	1,100,000	9,682,198	9,682,198
新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	215,103,000	282,289,131	282,289,131
新 北 市 一 般 廢 棄 物 清 除 處 理 基 金	209,815,000	211,118,701	211,118,701
新 北 市 空 氣 污 染 防 制 基 金	5,288,000	71,170,430	71,170,430
新 北 市 環 境 教 育 基 金	—	—	—
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	3,000	- 97,413	- 97,413
新 北 市 建 築 物 無 障 礙 設 備 與 設 施 改 善 基 金	3,000	- 97,413	- 97,413
新 北 市 政 府 勞 工 局 主 管	25,000	3,781,905	3,781,905
新 北 市 身 心 障 礙 者 就 業 基 金	25,000	1,765,361	1,765,361
新 北 市 勞 工 權 益 基 金	—	2,016,544	2,016,544
資 本 計 畫 基 金	10,103,797,000	6,477,547,598	6,477,547,598
新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	10,103,797,000	6,477,547,598	6,477,547,598
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	10,103,797,000	6,477,547,598	6,477,547,598

及餘紬審定數額綜計表－特別收入基金及資本計畫基金（基金別）（續）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 （ 預 算 案 數 ） 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	3,357,759,717	32.87	—	—	—
268,489,685	—	244.06	—	—	—
461,609	—	13.18	—	—	—
461,609	—	13.18	—	—	—
188,603,255	—	—	—	—	—
249,020	—	—	—	—	—
—	109,233	—	—	—	—
188,463,468	—	—	—	—	—
8,582,198	—	780.20	—	—	—
8,582,198	—	780.20	—	—	—
67,186,131	—	31.23	—	—	—
1,303,701	—	0.62	—	—	—
65,882,430	—	1,245.89	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	100,413	—	—	—	—
—	100,413	—	—	—	—
3,756,905	—	15,027.62	—	—	—
1,740,361	—	6,961.44	—	—	—
2,016,544	—	—	—	—	—
—	3,626,249,402	35.89	—	—	—
—	3,626,249,402	35.89	—	—	—
—	3,626,249,402	35.89	—	—	—

丁、其

壹、中華民國 104 年度新北市

經常
資本

門併計

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計
1		總 計	140,382,724,100	134,787,605,137	5,061,661,520	2,686,555,001	142,535,821,658
		稅 課 收 入	86,394,520,000	88,219,898,232	2,925,708,847	—	91,145,607,079
	1	房 屋 稅	10,260,000,000	10,674,412,088	80,924,740	—	10,755,336,828
	2	契 稅	2,400,000,000	2,447,477,544	21,957,092	—	2,469,434,636
	3	娛 樂 稅	225,000,000	229,557,718	5,968,800	—	235,526,518
	4	使 用 牌 照 稅	8,400,000,000	8,559,169,771	200,047,444	—	8,759,217,215
	5	印 花 稅	1,080,000,000	1,145,269,467	18,653,774	—	1,163,923,241
	6	菸 酒 稅	1,238,964,000	1,287,445,561	66,788,214	—	1,354,233,775
	7	土 地 稅	34,519,000,000	34,649,422,840	749,753,351	—	35,399,176,191
	8	遺 產 及 贈 與 稅	1,750,000,000	2,720,085,355	—	—	2,720,085,355
	9	統 籌 分 配 稅	26,521,556,000	26,507,025,083	1,781,615,432	—	28,288,640,515
	10	臨 時 稅 課	—	32,805	—	—	32,805
2		工 程 受 益 費 收 入	—	6,287,360	—	—	6,287,360
3		罰 款 及 賠 償 收 入	3,175,423,000	2,678,538,465	1,117,326,007	71,637	3,795,936,109
4		規 費 收 入	2,784,245,900	2,752,056,286	989,368	—	2,753,045,654
6		財 產 收 入	10,259,893,200	7,936,785,963	5,208,528	—	7,941,994,491
7		營業盈餘及事業收入	635,774,000	56,150,592	—	—	56,150,592
8		補 助 及 協 助 收 入	31,118,814,000	26,970,527,711	338,248,465	2,686,483,364	29,995,259,540
9		捐 獻 及 贈 與 收 入	1,210,936,000	610,038,521	552,475,386	—	1,162,513,907
11		其 他 收 入	4,803,118,000	5,557,322,007	121,704,919	—	5,679,026,926

他 附 表

總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
134,791,350,076	5,067,797,714	2,686,555,001	142,545,702,791	100.00	2,162,978,691	1.54	9,881,133	0.01
88,219,898,232	2,925,708,847	—	91,145,607,079	63.94	4,751,087,079	5.50	—	—
10,674,412,088	80,924,740	—	10,755,336,828	7.55	495,336,828	4.83	—	—
2,447,477,544	21,957,092	—	2,469,434,636	1.73	69,434,636	2.89	—	—
229,557,718	5,968,800	—	235,526,518	0.17	10,526,518	4.68	—	—
8,559,169,771	200,047,444	—	8,759,217,215	6.14	359,217,215	4.28	—	—
1,145,269,467	18,653,774	—	1,163,923,241	0.82	83,923,241	7.77	—	—
1,287,445,561	66,788,214	—	1,354,233,775	0.95	115,269,775	9.30	—	—
34,649,422,840	749,753,351	—	35,399,176,191	24.83	880,176,191	2.55	—	—
2,720,085,355	—	—	2,720,085,355	1.91	970,085,355	55.43	—	—
26,507,025,083	1,781,615,432	—	28,288,640,515	19.85	1,767,084,515	6.66	—	—
32,805	—	—	32,805	0.00	32,805	—	—	—
6,287,360	—	—	6,287,360	0.00	6,287,360	—	—	—
2,678,917,595	1,123,110,934	71,637	3,802,100,166	2.67	626,677,166	19.74	6,164,057	0.16
2,752,056,286	989,368	—	2,753,045,654	1.93	- 31,200,246	1.12	—	—
7,936,785,963	5,208,528	—	7,941,994,491	5.57	- 2,317,898,709	22.59	—	—
56,150,592	—	—	56,150,592	0.04	- 579,623,408	91.17	—	—
26,970,527,711	338,248,465	2,686,483,364	29,995,259,540	21.04	- 1,123,554,460	3.61	—	—
610,038,521	552,475,386	—	1,162,513,907	0.82	- 48,422,093	4.00	—	—
5,560,687,816	122,056,186	—	5,682,744,002	3.99	879,626,002	18.31	3,717,076	0.07

貳、中華民國 104 年度新北市

經常
資本
門併計

科 目			預 算 數	原 列 決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
1		總 計	158,371,155,100	142,363,176,078	2,109,410,704	7,250,197,139	151,722,783,921
		一 般 政 務 支 出	19,654,010,896	18,132,095,201	368,493,998	280,936,029	18,781,525,228
	1	政 權 行 使 支 出	665,777,259	607,830,882	319,768	9,283,459	617,434,109
	2	行 政 支 出	1,371,993,564	1,233,464,929	47,757,121	13,555,767	1,294,777,817
	3	民 政 支 出	16,452,107,357	15,162,604,240	317,274,554	253,488,936	15,733,367,730
2	4	財 務 支 出	1,164,132,716	1,128,195,150	3,142,555	4,607,867	1,135,945,572
		教 育 科 學 文 化 支 出	47,579,028,574	46,059,118,213	59,380,790	881,063,229	46,999,562,232
	5	教 育 支 出	44,050,309,007	43,552,818,658	6,411,342	—	43,559,230,000
3	7	文 化 支 出	3,528,719,567	2,506,299,555	52,969,448	881,063,229	3,440,332,232
		經 濟 發 展 支 出	27,249,947,019	18,937,619,993	394,074,475	4,866,845,854	24,198,540,322
	8	農 業 支 出	4,379,495,736	3,402,973,244	134,353,406	707,345,895	4,244,672,545
	9	工 業 支 出	7,102,790,885	7,062,334,397	52,920	16,271,303	7,078,658,620
	10	交 通 支 出	14,622,967,292	7,566,045,942	142,206,240	4,060,185,515	11,768,437,697
4	11	其他經濟服務支出	1,144,693,106	906,266,410	117,461,909	83,043,141	1,106,771,460
		社 會 福 利 支 出	22,269,314,304	20,767,422,458	627,130,460	88,688,302	21,483,241,220
	12	社 會 保 險 支 出	1,726,398,918	1,638,062,228	—	—	1,638,062,228
	13	社 會 救 助 支 出	1,902,903,010	1,766,044,574	171,000	—	1,766,215,574
	14	福 利 服 務 支 出	16,053,167,947	15,306,456,866	208,314,201	27,238,106	15,542,009,173
	15	國 民 就 業 支 出	116,135,150	112,877,077	—	—	112,877,077
	16	醫 療 保 健 支 出	2,470,709,279	1,943,981,713	418,645,259	61,450,196	2,424,077,168
5		社區發展及環境保護支出	13,064,763,317	11,671,095,338	239,950,882	646,602,264	12,557,648,484
	17	社 區 發 展 支 出	480,334,569	405,866,182	—	41,450,819	447,317,001
	18	環 境 保 護 支 出	12,584,428,748	11,265,229,156	239,950,882	605,151,445	12,110,331,483
6		退 休 撫 卹 支 出	12,745,414,928	12,704,642,032	—	—	12,704,642,032
	19	退 休 撫 卹 給 付 支 出	12,745,414,928	12,704,642,032	—	—	12,704,642,032
7		警 政 支 出	12,145,181,487	11,609,412,069	55,738,686	90,840,538	11,755,991,293
	20	警 政 支 出	12,145,181,487	11,609,412,069	55,738,686	90,840,538	11,755,991,293
8		債 務 支 出	964,248,000	896,274,536	—	23,000,000	919,274,536
	22	債 務 付 息 支 出	941,248,000	896,274,536	—	—	896,274,536
	23	還本付息事務支出	23,000,000	—	—	23,000,000	23,000,000
10		其 他 支 出	2,699,246,575	1,585,496,238	364,641,413	372,220,923	2,322,358,574
	27	第二預備金（註）	252,204,875	—	—	—	—
	28	其 他 支 出	2,447,041,700	1,585,496,238	364,641,413	372,220,923	2,322,358,574

註：本年度第二預備金原編列預算數 4 億元，經新北市政府核准動支 1 億 4, 779 萬餘元，賸餘 2 億 5, 220 萬餘元。

總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	增 減 數	%	增 減 數	%
142,341,585,219	2,131,001,563	7,188,227,596	151,660,814,378	100.00	- 6,710,340,722	4.24	- 61,969,543	0.04
18,132,095,201	368,493,998	280,936,029	18,781,525,228	12.38	- 872,485,668	4.44	—	—
607,830,882	319,768	9,283,459	617,434,109	0.41	- 48,343,150	7.26	—	—
1,233,464,929	47,757,121	13,555,767	1,294,777,817	0.85	- 77,215,747	5.63	—	—
15,162,604,240	317,274,554	253,488,936	15,733,367,730	10.37	- 718,739,627	4.37	—	—
1,128,195,150	3,142,555	4,607,867	1,135,945,572	0.75	- 28,187,144	2.42	—	—
46,059,118,213	59,380,790	881,063,229	46,999,562,232	30.99	- 579,466,342	1.22	—	—
43,552,818,658	6,411,342	—	43,559,230,000	28.72	- 491,079,007	1.11	—	—
2,506,299,555	52,969,448	881,063,229	3,440,332,232	2.27	- 88,387,335	2.50	—	—
18,937,619,993	394,074,475	4,866,845,854	24,198,540,322	15.96	- 3,051,406,697	11.20	—	—
3,402,973,244	134,353,406	707,345,895	4,244,672,545	2.80	- 134,823,191	3.08	—	—
7,062,334,397	52,920	16,271,303	7,078,658,620	4.67	- 24,132,265	0.34	—	—
7,566,045,942	142,206,240	4,060,185,515	11,768,437,697	7.76	- 2,854,529,595	19.52	—	—
906,266,410	117,461,909	83,043,141	1,106,771,460	0.73	- 37,921,646	3.31	—	—
20,745,831,599	648,721,319	88,688,302	21,483,241,220	14.17	- 786,073,084	3.53	—	—
1,638,062,228	—	—	1,638,062,228	1.08	- 88,336,690	5.12	—	—
1,766,044,574	171,000	—	1,766,215,574	1.16	- 136,687,436	7.18	—	—
15,284,866,007	229,905,060	27,238,106	15,542,009,173	10.25	- 511,158,774	3.18	—	—
112,877,077	—	—	112,877,077	0.07	- 3,258,073	2.81	—	—
1,943,981,713	418,645,259	61,450,196	2,424,077,168	1.60	- 46,632,111	1.89	—	—
11,671,095,338	239,950,882	584,632,721	12,495,678,941	8.24	- 569,084,376	4.36	- 61,969,543	0.49
405,866,182	—	41,450,819	447,317,001	0.29	- 33,017,568	6.87	—	—
11,265,229,156	239,950,882	543,181,902	12,048,361,940	7.94	- 536,066,808	4.26	- 61,969,543	0.51
12,704,642,032	—	—	12,704,642,032	8.38	- 40,772,896	0.32	—	—
12,704,642,032	—	—	12,704,642,032	8.38	- 40,772,896	0.32	—	—
11,609,412,069	55,738,686	90,840,538	11,755,991,293	7.75	- 389,190,194	3.20	—	—
11,609,412,069	55,738,686	90,840,538	11,755,991,293	7.75	- 389,190,194	3.20	—	—
896,274,536	—	23,000,000	919,274,536	0.61	- 44,973,464	4.66	—	—
896,274,536	—	—	896,274,536	0.59	- 44,973,464	4.78	—	—
—	—	23,000,000	23,000,000	0.02	—	—	—	—
1,585,496,238	364,641,413	372,220,923	2,322,358,574	1.53	- 376,888,001	13.96	—	—
—	—	—	—	—	- 252,204,875	—	—	—
1,585,496,238	364,641,413	372,220,923	2,322,358,574	1.53	- 124,683,126	5.10	—	—

參、中華民國 104 年度新北市

經常
資本

門併計

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		總 計	158,371,155,100	142,363,176,078	2,109,410,704	7,250,197,139	151,722,783,921
1		新 北 市 議 會 主 管	665,777,259	607,830,882	319,768	9,283,459	617,434,109
	1001	新 北 市 議 會	665,777,259	607,830,882	319,768	9,283,459	617,434,109
2		新 北 市 政 府 主 管	10,796,679,487	9,789,818,453	254,811,224	128,454,011	10,173,083,688
	2101	新 北 市 政 府 秘 書 處	387,504,710	358,666,325	487,308	—	359,153,633
	2201	新 北 市 政 府 人 事 處	91,560,465	81,891,294	—	—	81,891,294
	2301	新 北 市 政 府 主 計 處	96,655,009	92,476,607	—	—	92,476,607
	2401	新 北 市 政 府 政 風 處	47,544,380	46,692,757	—	—	46,692,757
	2501	新 北 市 政 府 研 究 發 展 考 核 委 員 會	142,299,295	128,766,093	4,493,000	395,000	133,654,093
	2511	新 北 市 政 府 資 訊 中 心	511,860,550	442,470,309	42,776,813	13,160,767	498,407,889
	2601	新 北 市 政 府 新 聞 局	105,286,810	96,207,159	—	3,000,000	99,207,159
	2701	新 北 市 政 府 法 制 局	95,570,155	83,465,513	—	—	83,465,513
	2901	新 北 市 板 橋 區 公 所	832,876,719	788,728,632	489,323	87,181	789,305,136
	2902	新 北 市 三 重 區 公 所	796,767,410	723,826,868	35,125,028	—	758,951,896
	2903	新 北 市 中 和 區 公 所	668,640,025	606,835,326	12,807,516	11,810,528	631,453,370
	2904	新 北 市 永 和 區 公 所	417,848,641	389,593,493	8,597,451	911,388	399,102,332
	2905	新 北 市 新 莊 區 公 所	691,409,639	607,404,432	11,329,696	25,360,376	644,094,504
	2906	新 北 市 新 店 區 公 所	595,832,966	557,853,261	14,089,811	1,968,502	573,911,574
	2907	新 北 市 樹 林 區 公 所	354,576,765	322,507,510	10,639,057	—	333,146,567
	2908	新 北 市 鶯 歌 區 公 所	207,751,890	190,714,166	6,876,246	—	197,590,412

總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減		
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
142,341,585,219	2,131,001,563	7,188,227,596	151,660,814,378	100.00	- 6,710,340,722	4.24	- 61,969,543	0.04
607,830,882	319,768	9,283,459	617,434,109	0.41	- 48,343,150	7.26	—	—
607,830,882	319,768	9,283,459	617,434,109	0.41	- 48,343,150	7.26	—	—
9,789,818,453	254,811,224	128,454,011	10,173,083,688	6.71	- 623,595,799	5.78	—	—
358,666,325	487,308	—	359,153,633	0.24	- 28,351,077	7.32	—	—
81,891,294	—	—	81,891,294	0.05	- 9,669,171	10.56	—	—
92,476,607	—	—	92,476,607	0.06	- 4,178,402	4.32	—	—
46,692,757	—	—	46,692,757	0.03	- 851,623	1.79	—	—
128,766,093	4,493,000	395,000	133,654,093	0.09	- 8,645,202	6.08	—	—
442,470,309	42,776,813	13,160,767	498,407,889	0.33	- 13,452,661	2.63	—	—
96,207,159	—	3,000,000	99,207,159	0.07	- 6,079,651	5.77	—	—
83,465,513	—	—	83,465,513	0.06	- 12,104,642	12.67	—	—
788,728,632	489,323	87,181	789,305,136	0.52	- 43,571,583	5.23	—	—
723,826,868	35,125,028	—	758,951,896	0.50	- 37,815,514	4.75	—	—
606,835,326	12,807,516	11,810,528	631,453,370	0.42	- 37,186,655	5.56	—	—
389,593,493	8,597,451	911,388	399,102,332	0.26	- 18,746,309	4.49	—	—
607,404,432	11,329,696	25,360,376	644,094,504	0.42	- 47,315,135	6.84	—	—
557,853,261	14,089,811	1,968,502	573,911,574	0.38	- 21,921,392	3.68	—	—
322,507,510	10,639,057	—	333,146,567	0.22	- 21,430,198	6.04	—	—
190,714,166	6,876,246	—	197,590,412	0.13	- 10,161,478	4.89	—	—

經常
資本

門併計

參、中華民國 104 年度新北市

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
	2909	新 北 市 三 峽 區 公 所	273,086,515	237,737,682	15,182,614	—	252,920,296
	2910	新 北 市 淡 水 區 公 所	431,379,292	361,264,027	—	29,480,034	390,744,061
	2911	新 北 市 汐 止 區 公 所	390,720,477	364,338,876	2,719,582	5,674,462	372,732,920
	2912	新 北 市 瑞 芳 區 公 所	213,003,860	186,141,637	14,928,970	—	201,070,607
	2913	新 北 市 土 城 區 公 所	424,421,217	387,482,000	5,745,787	—	393,227,787
	2914	新 北 市 蘆 洲 區 公 所	328,669,483	299,838,507	6,784,652	—	306,623,159
	2915	新 北 市 五 股 區 公 所	231,183,424	209,447,013	6,346,107	5,743,760	221,536,880
	2916	新 北 市 泰 山 區 公 所	183,269,810	166,826,197	5,729,164	—	172,555,361
	2917	新 北 市 林 口 區 公 所	343,895,273	329,783,952	6,147,896	—	335,931,848
	2918	新 北 市 深 坑 區 公 所	122,704,486	97,520,567	—	20,000,000	117,520,567
	2919	新 北 市 石 碇 區 公 所	154,504,778	144,110,547	—	—	144,110,547
	2920	新 北 市 坪 林 區 公 所	204,068,860	146,000,760	24,649,713	3,230,000	173,880,473
	2921	新 北 市 三 芝 區 公 所	217,763,161	205,092,986	55,235	3,243,370	208,391,591
	2922	新 北 市 石 門 區 公 所	183,065,276	174,576,414	—	—	174,576,414
	2923	新 北 市 八 里 區 公 所	170,796,122	139,917,837	14,502,520	888,643	155,309,000
	2924	新 北 市 平 溪 區 公 所	109,329,637	96,739,764	3,999,000	—	100,738,764
	2925	新 北 市 雙 溪 區 公 所	155,046,497	146,189,202	—	—	146,189,202
	2926	新 北 市 貢 寮 區 公 所	132,129,845	124,678,305	—	—	124,678,305
	2927	新 北 市 金 山 區 公 所	224,094,165	207,076,703	308,735	3,500,000	210,885,438
	2928	新 北 市 萬 里 區 公 所	259,561,880	246,955,732	—	—	246,955,732
3		新北市政府民政局主管	2,626,977,591	2,312,343,933	132,104,969	146,911,824	2,591,360,726

總決算歲出機關別決算審定表（續）

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
237,737,682	15,182,614	—	252,920,296	0.17	- 20,166,219	7.38	—	—
361,264,027	—	29,480,034	390,744,061	0.26	- 40,635,231	9.42	—	—
364,338,876	2,719,582	5,674,462	372,732,920	0.25	- 17,987,557	4.60	—	—
186,141,637	14,928,970	—	201,070,607	0.13	- 11,933,253	5.60	—	—
387,482,000	5,745,787	—	393,227,787	0.26	- 31,193,430	7.35	—	—
299,838,507	6,784,652	—	306,623,159	0.20	- 22,046,324	6.71	—	—
209,447,013	6,346,107	5,743,760	221,536,880	0.15	- 9,646,544	4.17	—	—
166,826,197	5,729,164	—	172,555,361	0.11	- 10,714,449	5.85	—	—
329,783,952	6,147,896	—	335,931,848	0.22	- 7,963,425	2.32	—	—
97,520,567	—	20,000,000	117,520,567	0.08	- 5,183,919	4.22	—	—
144,110,547	—	—	144,110,547	0.10	- 10,394,231	6.73	—	—
146,000,760	24,649,713	3,230,000	173,880,473	0.11	- 30,188,387	14.79	—	—
205,092,986	55,235	3,243,370	208,391,591	0.14	- 9,371,570	4.30	—	—
174,576,414	—	—	174,576,414	0.12	- 8,488,862	4.64	—	—
139,917,837	14,502,520	888,643	155,309,000	0.10	- 15,487,122	9.07	—	—
96,739,764	3,999,000	—	100,738,764	0.07	- 8,590,873	7.86	—	—
146,189,202	—	—	146,189,202	0.10	- 8,857,295	5.71	—	—
124,678,305	—	—	124,678,305	0.08	- 7,451,540	5.64	—	—
207,076,703	308,735	3,500,000	210,885,438	0.14	- 13,208,727	5.89	—	—
246,955,732	—	—	246,955,732	0.16	- 12,606,148	4.86	—	—
2,290,753,074	153,695,828	146,911,824	2,591,360,726	1.71	- 35,616,865	1.36	—	—

參、中華民國 104 年度新北市

經常
資本
門併計

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
4	3001	新北市政府民政局及所屬	2,421,322,943	2,158,086,235	111,278,961	123,156,324	2,392,521,520
	3012	新北市政府殯葬管理處	205,654,648	154,257,698	20,826,008	23,755,500	198,839,206
		新北市政府地政局主管	1,340,730,715	1,300,562,801	2,544,929	—	1,303,107,730
	4001	新北市政府地政局	287,762,310	282,476,645	—	—	282,476,645
	4051	新北市板橋地政事務所	154,891,890	149,453,791	—	—	149,453,791
	4052	新北市新莊地政事務所	159,549,455	156,777,019	—	—	156,777,019
	4053	新北市新店地政事務所	116,885,320	110,409,910	2,544,929	—	112,954,839
	4054	新北市淡水地政事務所	103,874,105	98,698,956	—	—	98,698,956
	4055	新北市汐止地政事務所	98,568,105	96,910,316	—	—	96,910,316
	4056	新北市瑞芳地政事務所	57,416,565	57,048,708	—	—	57,048,708
	4057	新北市三重地政事務所	130,809,160	126,536,108	—	—	126,536,108
	4058	新北市中和地政事務所	127,460,565	121,407,018	—	—	121,407,018
	4059	新北市樹林地政事務所	103,513,240	100,844,330	—	—	100,844,330
		新北市政府消防局主管	3,166,558,000	3,112,316,571	220,784	7,312,968	3,119,850,323
	5001	新北市政府消防局	3,166,558,000	3,112,316,571	220,784	7,312,968	3,119,850,323
6		新北市政府財政局主管	2,128,380,716	2,024,469,686	3,142,555	27,607,867	2,055,220,108
	6001	新北市政府財政局	1,191,811,295	1,110,292,393	—	23,000,000	1,133,292,393
	6011	新北市政府稅捐稽徵處	936,569,421	914,177,293	3,142,555	4,607,867	921,927,715
7		新北市政府教育局主管	55,198,166,160	53,973,961,566	6,411,342	705,367,831	54,685,740,739
	7001	新北市政府教育局	53,726,468,935	53,230,503,676	6,411,342	—	53,236,915,018
	7011	新北市政府家庭教育中心	30,703,000	29,177,910	—	—	29,177,910

總決算歲出機關別決算審定表（續）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減		
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
2,158,086,235	111,278,961	123,156,324	2,392,521,520	1.58	- 28,801,423	1.19	—	—
132,666,839	42,416,867	23,755,500	198,839,206	0.13	- 6,815,442	3.31	—	—
1,300,562,801	2,544,929	—	1,303,107,730	0.86	- 37,622,985	2.81	—	—
282,476,645	—	—	282,476,645	0.19	- 5,285,665	1.84	—	—
149,453,791	—	—	149,453,791	0.10	- 5,438,099	3.51	—	—
156,777,019	—	—	156,777,019	0.10	- 2,772,436	1.74	—	—
110,409,910	2,544,929	—	112,954,839	0.07	- 3,930,481	3.36	—	—
98,698,956	—	—	98,698,956	0.07	- 5,157,149	4.98	—	—
96,910,316	—	—	96,910,316	0.06	- 1,657,789	1.68	—	—
57,048,708	—	—	57,048,708	0.04	- 367,857	0.64	—	—
126,536,108	—	—	126,536,108	0.08	- 4,273,052	3.27	—	—
121,407,018	—	—	121,407,018	0.08	- 6,053,547	4.75	—	—
100,844,330	—	—	100,844,330	0.07	- 2,668,910	2.58	—	—
3,112,316,571	220,784	7,312,968	3,119,850,323	2.06	- 46,707,677	1.48	—	—
3,112,316,571	220,784	7,312,968	3,119,850,323	2.06	- 46,707,677	1.48	—	—
2,024,469,686	3,142,555	27,607,867	2,055,220,108	1.36	- 73,160,608	3.44	—	—
1,110,292,393	—	23,000,000	1,133,292,393	0.75	- 58,518,902	4.91	—	—
914,177,293	3,142,555	4,607,867	921,927,715	0.61	- 14,641,706	1.56	—	—
53,973,961,566	6,411,342	705,367,831	54,685,740,739	36.06	- 512,425,421	0.93	—	—
53,230,503,676	6,411,342	—	53,236,915,018	35.10	- 489,553,917	0.91	—	—
29,177,910	—	—	29,177,910	0.02	- 1,525,090	4.97	—	—

參、中華民國 104 年度新北市

經常
資本門併計

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
8	7012	新北市政府體育處	1,440,994,225	714,279,980	—	705,367,831	1,419,647,811
		新北市政府文化局主管	1,768,583,903	1,498,435,767	40,624,630	172,695,398	1,711,755,795
	8001	新北市政府文化局	656,211,399	501,127,515	2,272,710	125,976,908	629,377,133
	8011	新北市立鶯歌陶瓷博物館	138,471,120	138,025,546	—	—	138,025,546
	8012	新北市立十三行博物館	74,334,860	72,246,914	204,800	—	72,451,714
	8013	新北市立黃金博物館	90,989,487	88,081,175	1,088,000	—	89,169,175
	8014	新 北 市 立 圖 書 館	696,104,012	594,499,324	37,059,120	42,825,375	674,383,819
	8015	新北市立淡水古蹟博物館	112,473,025	104,455,293	—	3,893,115	108,348,408
9		新北市政府農業局主管	2,351,011,636	2,111,678,421	84,063,068	2,500,000	2,198,241,489
	9001	新北市政府農業局	1,593,363,322	1,396,702,557	61,034,757	—	1,457,737,314
	9011	新 北 市 政 府 動 物 保 護 防 疫 處	142,958,356	141,299,060	200,000	—	141,499,060
	9012	新 北 市 政 府 綠美化環境景觀處	355,709,993	338,742,986	3,800,000	2,500,000	345,042,986
	9013	新 北 市 政 府 漁業及漁港事業管理處	258,979,965	234,933,818	19,028,311	—	253,962,129
10		新北市政府經濟發展局主管	654,811,650	528,007,535	105,614,739	—	633,622,274
	10001	新北市政府經濟發展局	457,723,450	355,782,627	87,668,325	—	443,450,952
	10011	新北市政府市場處	197,088,200	172,224,908	17,946,414	—	190,171,322
11		新北市政府社會局主管	17,194,812,447	16,411,816,218	187,659,193	3,482,606	16,602,958,017
	11001	新北市政府社會局	14,453,792,005	13,828,596,340	116,950,102	—	13,945,546,442
	11011	新北市政府社會救助金	7,500,000	2,498,161	—	—	2,498,161
	11012	新 北 市 公 益 彩 券 盈 餘 分 配 基 金	2,313,786,000	2,181,431,109	70,709,091	3,482,606	2,255,622,806

總決算歲出機關別決算審定表（續）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減		
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
714,279,980	—	705,367,831	1,419,647,811	0.94	- 21,346,414	1.48	—	—
1,498,435,767	40,624,630	172,695,398	1,711,755,795	1.13	- 56,828,108	3.21	—	—
501,127,515	2,272,710	125,976,908	629,377,133	0.41	- 26,834,266	4.09	—	—
138,025,546	—	—	138,025,546	0.09	- 445,574	0.32	—	—
72,246,914	204,800	—	72,451,714	0.05	- 1,883,146	2.53	—	—
88,081,175	1,088,000	—	89,169,175	0.06	- 1,820,312	2.00	—	—
594,499,324	37,059,120	42,825,375	674,383,819	0.44	- 21,720,193	3.12	—	—
104,455,293	—	3,893,115	108,348,408	0.07	- 4,124,617	3.67	—	—
2,111,678,421	84,063,068	2,500,000	2,198,241,489	1.45	- 152,770,147	6.50	—	—
1,396,702,557	61,034,757	—	1,457,737,314	0.96	- 135,626,008	8.51	—	—
141,299,060	200,000	—	141,499,060	0.09	- 1,459,296	1.02	—	—
338,742,986	3,800,000	2,500,000	345,042,986	0.23	- 10,667,007	3.00	—	—
234,933,818	19,028,311	—	253,962,129	0.17	- 5,017,836	1.94	—	—
528,007,535	105,614,739	—	633,622,274	0.42	- 21,189,376	3.24	—	—
355,782,627	87,668,325	—	443,450,952	0.29	- 14,272,498	3.12	—	—
172,224,908	17,946,414	—	190,171,322	0.13	- 6,916,878	3.51	—	—
16,411,816,218	187,659,193	3,482,606	16,602,958,017	10.95	- 591,854,430	3.44	—	—
13,828,596,340	116,950,102	—	13,945,546,442	9.20	- 508,245,563	3.52	—	—
2,498,161	—	—	2,498,161	0.00	- 5,001,839	66.69	—	—
2,181,431,109	70,709,091	3,482,606	2,255,622,806	1.49	- 58,163,194	2.51	—	—

參、中華民國 104 年度新北市

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
12	11013	新 北 市 立 仁 愛 之 家	111,233,000	98,925,518	—	—	98,925,518
	11014	新 北 市 立 八 里 愛 心 教 養 院	122,688,000	115,639,695	—	—	115,639,695
	11015	新 北 市 政 府 家 庭 暴 力 暨 性 侵 害 防 治 中 心	185,813,442	184,725,395	—	—	184,725,395
		新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	2,470,709,279	1,943,981,713	418,645,259	61,450,196	2,424,077,168
	12001	新 北 市 政 府 衛 生 局	2,470,709,279	1,943,981,713	418,645,259	61,450,196	2,424,077,168
	13	新 北 市 政 府 環 境 保 護 局 主 管	8,756,043,748	7,969,217,143	239,950,882	196,606,417	8,405,774,442
	13001	新 北 市 政 府 環 境 保 護 局	8,756,043,748	7,969,217,143	239,950,882	196,606,417	8,405,774,442
	14	新 北 市 政 府 工 務 局 主 管	11,960,079,082	10,317,262,117	137,201,858	1,235,687,373	11,690,151,348
	14001	新 北 市 政 府 工 務 局	6,881,915,695	6,851,623,272	52,920	13,941,303	6,865,617,495
	14011	新 北 市 政 府 採 購 處	60,711,915	57,189,011	—	2,330,000	59,519,011
15	14012	新 北 市 政 府 違 章 建 築 拆 除 大 隊	160,163,275	153,522,114	—	—	153,522,114
	14013	新 北 市 政 府 養 護 工 程 處	2,193,999,402	1,984,496,215	61,376,010	134,465,781	2,180,338,006
	14014	新 北 市 政 府 新 建 工 程 處	2,663,288,795	1,270,431,505	75,772,928	1,084,950,289	2,431,154,722
		新 北 市 政 府 警 察 局 主 管	12,145,181,487	11,609,412,069	55,738,686	90,840,538	11,755,991,293
	15001	新 北 市 政 府 警 察 局 及 所 屬	12,145,181,487	11,609,412,069	55,738,686	90,840,538	11,755,991,293
16		新 北 市 政 府 水 利 局 主 管	6,591,269,100	5,233,388,407	50,290,338	1,113,390,923	6,397,069,668
	16001	新 北 市 政 府 水 利 局	5,675,327,760	4,515,281,696	21,558,552	968,799,167	5,505,639,415
	16011	新 北 市 政 府 高 灘 地 工 程 管 理 處	915,941,340	718,106,711	28,731,786	144,591,756	891,430,253
17		新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	9,765,679,095	4,311,118,222	5,057,302	2,840,769,445	7,156,944,969

總決算歲出機關別決算審定表（續）

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額	%	金 額	%
98,925,518	—	—	98,925,518	0.07	- 12,307,482	11.06	—	—
115,639,695	—	—	115,639,695	0.08	- 7,048,305	5.74	—	—
184,725,395	—	—	184,725,395	0.12	- 1,088,047	0.59	—	—
1,943,981,713	418,645,259	61,450,196	2,424,077,168	1.60	- 46,632,111	1.89	—	—
1,943,981,713	418,645,259	61,450,196	2,424,077,168	1.60	- 46,632,111	1.89	—	—
7,969,217,143	239,950,882	196,606,417	8,405,774,442	5.54	- 350,269,306	4.00	—	—
7,969,217,143	239,950,882	196,606,417	8,405,774,442	5.54	- 350,269,306	4.00	—	—
10,317,262,117	137,201,858	1,235,687,373	11,690,151,348	7.71	- 269,927,734	2.26	—	—
6,851,623,272	52,920	13,941,303	6,865,617,495	4.53	- 16,298,200	0.24	—	—
57,189,011	—	2,330,000	59,519,011	0.04	- 1,192,904	1.96	—	—
153,522,114	—	—	153,522,114	0.10	- 6,641,161	4.15	—	—
1,984,496,215	61,376,010	134,465,781	2,180,338,006	1.44	- 13,661,396	0.62	—	—
1,270,431,505	75,772,928	1,084,950,289	2,431,154,722	1.60	- 232,134,073	8.72	—	—
11,609,412,069	55,738,686	90,840,538	11,755,991,293	7.75	- 389,190,194	3.20	—	—
11,609,412,069	55,738,686	90,840,538	11,755,991,293	7.75	- 389,190,194	3.20	—	—
5,233,388,407	50,290,338	1,051,421,380	6,335,100,125	4.18	- 256,168,975	3.89	- 61 ,969,543	0.97
4,515,281,696	21,558,552	906,829,624	5,443,669,872	3.59	- 231,657,888	4.08	- 61 ,969,543	1.13
718,106,711	28,731,786	144,591,756	891,430,253	0.59	- 24,511,087	2.68	—	—
4,311,118,222	5,057,302	2,840,769,445	7,156,944,969	4.72	- 2,608,734,126	26.71	—	—

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
18	17001	新北市政府交通局	9,610,270,960	4,182,957,538	3,805,996	2,837,513,503	7,024,277,037
	17012	新 北 市 政 府 交 通 事 件 裁 決 處	155,408,135	128,160,684	1,251,306	3,255,942	132,667,932
		新北市政府勞工局主管	1,722,911,930	1,667,295,815	—	—	1,667,295,815
	18001	新北市政府勞工局	1,557,578,280	1,506,116,265	—	—	1,506,116,265
	18011	新 北 市 政 府 就 業 服 務 中 心	56,840,150	55,759,264	—	—	55,759,264
	18012	新 北 市 政 府 職 業 訓 練 中 心	59,295,000	57,117,813	—	—	57,117,813
	18013	新北市政府勞動檢查處	49,198,500	48,302,473	—	—	48,302,473
	19	新 北 市 政 府 原 住 民 族 行 政 局 主 管	280,461,420	193,977,958	8,520,595	11,121,400	213,619,953
	19001	新 北 市 政 府 原 住 民 族 行 政 局	280,461,420	193,977,958	8,520,595	11,121,400	213,619,953
	20	新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	421,160,569	349,855,625	—	41,450,819	391,306,444
	20001	新北市政府城鄉發展局	370,143,259	301,083,670	—	41,450,819	342,534,489
	20011	新北市政府都市更新處	51,017,310	48,771,955	—	—	48,771,955
	21	新 北 市 政 府 觀 光 旅 遊 局 主 管	488,880,456	377,294,906	11,847,170	83,043,141	472,185,217
22	21001	新北市政府觀光旅遊局	488,880,456	377,294,906	11,847,170	83,043,141	472,185,217
		新 北 市 政 府 客 家 事 務 局 主 管	138,490,795	135,854,928	—	—	135,854,928
	22001	新北市政府客家事務局	138,490,795	135,854,928	—	—	135,854,928
42		第 二 預 備 金（註）	252,204,875	—	—	—	—
	42900	第 二 預 備 金（註）	252,204,875	—	—	—	—
43		統 籌 支 撥 科 目	5,485,593,700	4,583,275,342	364,641,413	372,220,923	5,320,137,678
	43900	統 籌 支 撥 科 目	5,485,593,700	4,583,275,342	364,641,413	372,220,923	5,320,137,678

註：本年度第二預備金原編列預算數 4 億元，經新北市政府核准動支 1 億 4, 779 萬餘元，賸餘 2 億 5, 220 萬餘元。

總決算歲出機關別決算審定表（續）

單位：新臺幣元										決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減				決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減			
決 算 審 定 數					數					金 額		%		金 額		%	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數%	金 額		%		金 額		%	
4,182,957,538	3,805,996	2,837,513,503	7,024,277,037	4.63	- 2,585,993,923	26.91	—	—									
128,160,684	1,251,306	3,255,942	132,667,932	0.09	- 22,740,203	14.63	—	—									
1,667,295,815	—	—	1,667,295,815	1.10	- 55,616,115	3.23	—	—									
1,506,116,265	—	—	1,506,116,265	0.99	- 51,462,015	3.30	—	—									
55,759,264	—	—	55,759,264	0.04	- 1,080,886	1.90	—	—									
57,117,813	—	—	57,117,813	0.04	- 2,177,187	3.67	—	—									
48,302,473	—	—	48,302,473	0.03	- 896,027	1.82	—	—									
193,977,958	8,520,595	11,121,400	213,619,953	0.14	- 66,841,467	23.83	—	—									
193,977,958	8,520,595	11,121,400	213,619,953	0.14	- 66,841,467	23.83	—	—									
349,855,625	—	41,450,819	391,306,444	0.26	- 29,854,125	7.09	—	—									
301,083,670	—	41,450,819	342,534,489	0.23	- 27,608,770	7.46	—	—									
48,771,955	—	—	48,771,955	0.03	- 2,245,355	4.40	—	—									
377,294,906	11,847,170	83,043,141	472,185,217	0.31	- 16,695,239	3.41	—	—									
377,294,906	11,847,170	83,043,141	472,185,217	0.31	- 16,695,239	3.41	—	—									
135,854,928	—	—	135,854,928	0.09	- 2,635,867	1.90	—	—									
135,854,928	—	—	135,854,928	0.09	- 2,635,867	1.90	—	—									
—	—	—	—	—	- 252,204,875	—	—	—									
—	—	—	—	—	- 252,204,875	—	—	—									
4,583,275,342	364,641,413	372,220,923	5,320,137,678	3.51	- 165,456,022	3.02	—	—									
4,583,275,342	364,641,413	372,220,923	5,320,137,678	3.51	- 165,456,022	3.02	—	—									

肆、中華民國 104 年度新北市總決算

經常
資本門併計

年度別	科目名稱	以前年度 轉入數	決 算 數			
			減免數	實現數	調整數	應收保留數
		應收數	應收數	應收數	應收數	應收數
		保留數	保留數	保留數	保留數	保留數
	總計	12,090,530,683	850,392,927	4,905,358,298	—	6,334,779,458
	合計	9,775,385,745	844,954,597	4,528,816,149	18,676,069	4,420,291,068
		2,315,144,938	5,438,330	376,542,149	- 18,676,069	1,914,488,390
100-103	稅課收入	3,525,746,951	138,993,198	3,153,248,731	—	233,505,022
		—	—	—	—	—
95-103	罰款及賠償收入	4,532,261,733	660,661,674	441,779,794	—	3,429,820,265
		—	—	—	—	—
99-103	規費收入	14,612,705	—	9,988,217	—	4,624,488
		—	—	—	—	—
96-103	財產收入	69,765,748	257,549	45,558,703	—	23,949,496
		1,964,920,155	—	53,843,099	—	1,911,077,056
98-103	補助及協助收入	689,079,051	7,209,795	400,584,091	—	281,285,165
		330,910,384	4,800,000	322,699,050	—	3,411,334
100-103	捐獻及贈與收入	634,084,414	10,644,675	348,358,119	18,676,069	293,757,689
		19,314,399	638,330	—	- 18,676,069	—
96-103	其他收入	309,835,143	27,187,706	129,298,494	—	153,348,943
		—	—	—	—	—

以前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修 正 數				決 算 審 定 數			
減免數	實現數	調整數	應收保留數	減免數	實現數	調整數	應收保留數
應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	應收數
保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	保留數
—	—	—	—	850,392,927	4,905,358,298	—	6,334,779,458
—	—	—	—	844,954,597	4,528,816,149	18,676,069	4,420,291,068
—	—	—	—	5,438,330	376,542,149	- 18,676,069	1,914,488,390
—	—	—	—	138,993,198	3,153,248,731	—	233,505,022
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	660,661,674	441,779,794	—	3,429,820,265
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	9,988,217	—	4,624,488
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	257,549	45,558,703	—	23,949,496
—	—	—	—	—	53,843,099	—	1,911,077,056
—	—	—	—	7,209,795	400,584,091	—	281,285,165
—	—	—	—	4,800,000	322,699,050	—	3,411,334
—	—	—	—	10,644,675	348,358,119	18,676,069	293,757,689
—	—	—	—	638,330	—	- 18,676,069	—
—	—	—	—	27,187,706	129,298,494	—	153,348,943
—	—	—	—	—	—	—	—

伍、中華民國 104 年度新北市總決算以前

經常
資本 門併計

年度別	科目名稱	以前年度 轉入數	決 算 數			
			減 免 數	實 現 數	調 整 數	應 付 保 留 數
		應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
	總 計	7,695,788,449	407,885,643	5,505,586,899	—	1,782,315,907
	合 計	3,073,528,957 4,622,259,492	166,377,192 241,508,451	2,503,806,351 3,001,780,548	65,701,020 - 65,701,020	469,046,434 1,313,269,473
102-103	新 北 市 議 會 主 管	1,816,888 6,304,679	— 1,791,050	1,816,888 4,513,629	— —	— —
99-103	新 北 市 政 府 主 管	462,585,629 274,986,878	30,144,526 24,585,687	341,738,896 152,892,630	2,042,285 - 2,042,285	92,744,492 95,466,276
100-103	新北市府民政局主管	198,151,655 211,059,479	7,274,663 14,868,245	131,008,473 115,694,020	76,481,468 - 76,481,468	136,349,987 4,015,746
103	新北市政府地政局主管	25,955,708 19,962,000	— —	23,432,593 19,962,000	— —	2,523,115 —
101-103	新北市政府消防局主管	8,645,162 39,591,987	— 295,185	8,645,162 39,296,802	— —	— —
102-103	新北市政府財政局主管	29,397,752 9,659,347	619,897 —	26,070,670 9,659,347	— —	2,707,185 —
101-103	新北市政府教育局主管	8,120,000 744,696,095	8,120,000 10,432	— 290,025,563	— —	— 454,660,100
100-103	新北市政府文化局主管	303,173,055 265,441,743	37,402 2,212,999	293,892,226 207,090,900	- 7,970,323 7,970,323	1,273,104 64,108,167
103	新北市政府農業局主管	33,915,222 1,465,382	1,631,014 34,490	32,284,208 1,430,892	— —	— —
100-103	新 北 市 政 府 經 濟 發 展 局 主 管	119,478,021 —	8,074,662 —	82,419,961 —	— —	28,983,398 —

年度歲出機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

修			正			數			決			算			審			定			數				
減	免	數	實	現	數	應	付	保	留	數	減	免	數	實	現	數	調	整	數	應	付	保	留	數	
應	付	數	應	付	數	應	付	數	應	付	應	付	數	應	付	數	應	付	數	應	付	數	應	付	數
保	留	數	保	留	數	保	留	數	保	留	保	留	數	保	留	數	保	留	數	保	留	數	保	留	數
	—			—				—		407,885,643			5,505,586,899			—			1,782,315,907						
	—			—				—		166,377,192			2,503,806,351			65,701,020			469,046,434						
	—			—				—		241,508,451			3,001,780,548			- 65,701,020			1,313,269,473						
	—			—				—		—			1,816,888			—			—						
	—			—				—		1,791,050			4,513,629			—			—						
	—			—				—		30,144,526			341,738,896			2,042,285			92,744,492						
	—			—				—		24,585,687			152,892,630			- 2,042,285			95,466,276						
	—			—				—		7,274,663			131,008,473			76,481,468			136,349,987						
	—			—				—		14,868,245			115,694,020			- 76,481,468			4,015,746						
	—			—				—		—			23,432,593			—			2,523,115						
	—			—				—		—			19,962,000			—			—						
	—			—				—		—			8,645,162			—			—						
	—			—				—		295,185			39,296,802			—			—						
	—			—				—		619,897			26,070,670			—			2,707,185						
	—			—				—		—			9,659,347			—			—						
	—			—				—		8,120,000			—			—			—						
	—			—				—		10,432			290,025,563			—			454,660,100						
	—			—				—		37,402			293,892,226			- 7,970,323			1,273,104						
	—			—				—		2,212,999			207,090,900			7,970,323			64,108,167						
	—			—				—		1,631,014			32,284,208			—			—						
	—			—				—		34,490			1,430,892			—			—						
	—			—				—		8,074,662			82,419,961			—			28,983,398						
	—			—				—		—			—			—			—						

伍、中華民國 104 年度新北市總決算以前

經常
資本 門併計

年度別	科目名稱	以前年度 轉入數	決 算 數			
			減 免 數	實 現 數	調 整 數	應 付 保 留 數
			應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
			保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
100-103	新北市政府社會局主管	262,694,659 20,850,000	7,560,738 —	237,004,128 14,255,697	6,594,303 - 6,594,303	24,724,096 —
98-103	新北市政府衛生局主管	114,720,676 7,624,000	304,151 —	86,413,026 6,000,000	— —	28,003,499 1,624,000
100-103	新北市政府 環境保護局主管	358,465,928 273,020,170	48,670,358 34,382,308	294,825,734 196,499,979	25,120,336 - 25,120,336	40,090,172 17,017,547
101-103	新北市政府工務局主管	520,688,263 970,351,992	14,240,656 36,668,413	440,210,205 652,479,138	- 43,767,631 43,767,631	22,469,771 324,972,072
101-103	新北市政府警察局主管	156,300,139 263,384,341	11,248,940 6,694,573	133,782,199 143,133,688	10,397,791 - 10,397,791	21,666,791 103,158,289
100-103	新北市政府水利局主管	190,368,145 683,366,168	791,462 53,951,706	181,813,473 470,519,219	- 382,211 382,211	7,380,999 159,277,454
100-103	新北市政府交通局主管	47,294,271 560,576,245	5,158,618 18,692,109	28,679,666 491,283,828	231,898 - 231,898	13,687,885 50,368,410
100-103	新北市政府勞工局主管	4,849,773 2,956,912	4,500 55,119	4,095,229 2,901,793	— —	750,044 —
101-103	新北市政府原住民族 行政局主管	54,683,548 860,800	31,519 50,000	18,902,439 810,800	— —	35,749,590 —
100-103	新北市政府 城鄉發展局主管	35,144,253 44,704,399	10,247,061 16,995,395	14,462,839 17,462,402	- 2,649,353 2,649,353	7,785,000 12,895,955
98-103	新北市政府 觀光旅遊局主管	12,180,238 46,614,043	3,899,810 1,185,939	7,882,885 38,145,813	- 397,543 397,543	— 7,679,834
102-103	統籌支撥科目	124,899,972 174,782,832	8,317,215 29,034,801	114,425,451 127,722,408	— —	2,157,306 18,025,623

年度歲出機關別轉入數決算審定表（續）

單位：新臺幣元

修			正			數			決			算			審			定			數		
減 免 數			實 現 數			應 付 保 留 數			減 免 數			實 現 數			調 整 數			應 付 保 留 數					
應 付 數			應 付 數			應 付 數			應 付 數			應 付 數			應 付 數			應 付 數					
保 留 數			保 留 數			保 留 數			保 留 數			保 留 數			保 留 數			保 留 數					
—			—			—			7,560,738			237,004,128			6,594,303			24,724,096					
—			—			—			—			14,255,697			- 6,594,303			—					
—			—			—			304,151			86,413,026			—			28,003,499					
—			—			—			—			6,000,000			—			1,624,000					
—			—			—			48,670,358			294,825,734			25,120,336			40,090,172					
—			—			—			34,382,308			196,499,979			- 25,120,336			17,017,547					
—			—			—			14,240,656			440,210,205			- 43,767,631			22,469,771					
—			—			—			36,668,413			652,479,138			43,767,631			324,972,072					
—			—			—			11,248,940			133,782,199			10,397,791			21,666,791					
—			—			—			6,694,573			143,133,688			- 10,397,791			103,158,289					
—			—			—			791,462			181,813,473			- 382,211			7,380,999					
—			—			—			53,951,706			470,519,219			382,211			159,277,454					
—			—			—			5,158,618			28,679,666			231,898			13,687,885					
—			—			—			18,692,109			491,283,828			- 231,898			50,368,410					
—			—			—			4,500			4,095,229			—			750,044					
—			—			—			55,119			2,901,793			—			—					
—			—			—			31,519			18,902,439			—			35,749,590					
—			—			—			50,000			810,800			—			—					
—			—			—			10,247,061			14,462,839			- 2,649,353			7,785,000					
—			—			—			16,995,395			17,462,402			2,649,353			12,895,955					
—			—			—			3,899,810			7,882,885			- 397,543			—					
—			—			—			1,185,939			38,145,813			397,543			7,679,834					
—			—			—			8,317,215			114,425,451			—			2,157,306					
—			—			—			29,034,801			127,722,408			—			18,025,623					

陸、中華民國 104 年度新北市總決算以前年度融資調度轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

年度別	項 目	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 數			決 算 審 定 數		
			減 免 數	實 現 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	未 結 清 數
103	債務之舉借	5,327,663,320	—	5,327,663,320	—	—	5,327,663,320	—
103	債務之償還	6,127,137,320	6,127,137,320	—	—	6,127,137,320	—	—

柒、中華民國 104 年度新北市總決算
審定後歲入歲出及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、經 常 門						
(一) 歲 入	131,165,608,100	100.00	135,731,154,532	100.00	4,565,546,432	3.48
1. 直 接 稅 收 入	57,999,372,152	44.22	62,283,250,297	45.89	4,283,878,145	7.39
2. 間 接 稅 收 入	28,395,147,848	21.65	28,862,356,782	21.26	467,208,934	1.65
3. 賦 稅 外 收 入	44,771,088,100	34.13	44,585,547,453	32.85	- 185,540,647	0.41
(二) 歲 出	122,060,601,927	100.00	118,438,456,785	100.00	- 3,622,145,142	2.97
1. 一 般 經 常 支 出	120,715,764,405	98.90	117,432,805,997	99.15	- 3,282,958,408	2.72
2. 債 務 利 息 及 事 務 支 出	964,248,000	0.79	919,274,536	0.78	- 44,973,464	4.66
3. 預 備 金	380,589,522	0.31	86,376,252	0.07	- 294,213,270	77.30
(三) 經常門賸餘(差短一)	9,105,006,173	—	17,292,697,747	—	8,187,691,574	89.93
二、資 本 門						
(一) 歲 入	9,217,116,000	100.00	6,814,548,259	100.00	- 2,402,567,741	26.07
減 少 資 產	9,217,116,000	100.00	6,814,548,259	100.00	- 2,402,567,741	26.07
(二) 歲 出	36,310,553,173	100.00	33,222,357,593	100.00	- 3,088,195,580	8.50
1. 增 置 或 擴 充 改 良 資 產	21,784,372,173	59.99	21,229,774,003	63.90	- 554,598,170	2.55
2. 增 加 投 資	12,919,836,000	35.58	10,419,835,848	31.36	- 2,500,000,152	19.35
3. 預 備 金	1,606,345,000	4.42	1,572,747,742	4.73	- 33,597,258	2.09
(三) 資本門賸餘(差短一)	- 27,093,437,173	—	- 26,407,809,334	—	685,627,839	2.53
三、歲 入 歲 出 餘 絀	- 17,988,431,000	—	- 9,115,111,587	—	8,873,319,413	49.33

捌、中華民國 104 年度新北市

科 目				修 正 內 容	修	
					實 現 數	
款	項	目	名 稱		增	減
03	02925	03	總 計		3,744,939	—
			罰 款 及 賠 償 收 入			
			新 北 市 雙 溪 區 公 所			
11	05001	03	賠 償 收 入	增列工程違約金收入。	179,130	—
			新 北 市 政 府 消 防 局			
			賠 償 收 入	增列公務車事故賠償收入。	200,000	—
			其 他 收 入			
			新 北 市 石 門 區 公 所			
			雜 項 收 入	增列應收代墊員工訴訟費用。	—	—
	02924	06	新 北 市 平 溪 區 公 所			
			雜 項 收 入	增列道路刨除料回收販賣收入。	170,734	—
			新 北 市 雙 溪 區 公 所			
	02925	06	雜 項 收 入	增列代辦經費項下道路及排水改善工程等結餘款清理繳庫數。	1,962,430	—

總決算歲入決算修正數明細表

正 數						單位：新臺幣元	
應 收 數		保 留 數		合 計		應繳回市庫數	備 註
增	減	增	減	增	減		
6,136,194	—	—	—	9,881,133	—	9,881,133	
4,934,580	—	—	—	5,113,710	—	5,113,710	
850,347	—	—	—	1,050,347	—	1,050,347	
335,000	—	—	—	335,000	—	335,000	
—	—	—	—	170,734	—	170,734	
—	—	—	—	1,962,430	—	1,962,430	

捌、中華民國 104 年度新北市

科 目				修 正 內 容	修	
					實 現 數	
款	項	目	名 稱		增	減
	02928		新 北 市 萬 里 區 公 所			
		06	雜 項 收 入	增列代辦經費項下交通業務等結餘款清理繳庫數。	175,691	—
	05001		新 北 市 政 府 消 防 局			
		06	雜 項 收 入	增列法院判決確定之應收訴訟及執行費用。	—	—
	15001		新北市政府警察局及所屬			
		06	雜 項 收 入	增列保管款項下已逾保固期限之保固金等款項清理繳庫數。	1,056,954	—

總決算歲入決算修正數明細表（續）

正						數	應繳回市庫數	備註
應收數		保留數		合計				
增	減	增	減	增	減			
—	—	—	—	175,691	—	175,691		
16,267	—	—	—	16,267	—	16,267		
—	—	—	—	1,056,954	—	1,056,954		

玖、中華民國 104 年度新北市

科 目				修 正 內 容	修	
					實 現 數	
款	項	目	名 稱		增	減
03	03012	01	總 計		—	21,590,859
			新 北 市 政 府 民 政 局 主 管		—	21,590,859
			新 北 市 政 府 殯 葬 管 理 處		—	21,590,859
			福 利 服 務 支 出		—	21,590,859
			一 般 行 政	部分殯葬業務提成獎金核發逾行政院函釋標準，予以修正轉列應付數。	—	21,590,859
			新 北 市 政 府 水 利 局 主 管		—	—
			新 北 市 政 府 水 利 局		—	—
			環 境 保 護 支 出		—	—
			環 保 業 務	減列溢保留淡水河系污水下水道營運管理費。	—	—
16	16001	02				

總決算歲出決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正數						應繳回市庫數		備註
應付數		保留數		合計				
增	減	增	減	增	減	剔除數	減列數	
21,590,859	—	—	61,969,543	21,590,859	83,560,402	—	61,969,543	
21,590,859	—	—	—	21,590,859	21,590,859	—	—	
21,590,859	—	—	—	21,590,859	21,590,859	—	—	
21,590,859	—	—	—	21,590,859	21,590,859	—	—	
21,590,859	—	—	—	21,590,859	21,590,859	—	—	
—	—	—	61,969,543	—	61,969,543	—	61,969,543	
—	—	—	61,969,543	—	61,969,543	—	61,969,543	
—	—	—	61,969,543	—	61,969,543	—	61,969,543	
—	—	—	61,969,543	—	61,969,543	—	61,969,543	

拾、新北市營業基金決算審定數簡表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
營 業 收 入	204,307,000	201,778,649	—	201,778,649	- 2,528,351	1.24
營業毛利（毛損－）	204,307,000	201,778,649	—	201,778,649	- 2,528,351	1.24
營 業 費 用	194,080,000	185,787,554	—	185,787,554	- 8,292,446	4.27
營業利益（損失－）	10,227,000	15,991,095	—	15,991,095	5,764,095	56.36
營 業 外 收 入	4,414,000	6,690,153	—	6,690,153	2,276,153	51.57
營 業 外 費 用	1,641,000	1,651,947	—	1,651,947	10,947	0.67
營業外利益（損失－）	2,773,000	5,038,206	—	5,038,206	2,265,206	81.69
稅前純益（純損－）	13,000,000	21,029,301	—	21,029,301	8,029,301	61.76
所得稅費用（利益－）	2,210,000	3,574,981	—	3,574,981	1,364,981	61.76
本期純益（純損－）	10,790,000	17,454,320	—	17,454,320	6,664,320	61.76

拾壹、新北市營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	總 收 入	總 支 出	盈 虧
合 計	208,468,802	191,014,482	17,454,320
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	208,468,802	191,014,482	17,454,320

拾貳、新北市營業基金盈虧撥補審定數額綜計表（機關別）

盈餘分配		中華民國 104 年度			單位：新臺幣元		
機 關 名 稱	盈 餘 之 部 分			配 之 部			
	本 期 純 益	累 積 盈 餘	合 計	法 定 公 積	未 分 配 盈 餘	合 計	
合 計	17,454,320	121,092,517	138,546,837	1,745,432	136,801,405	138,546,837	
新 北 市 政 府 農 業 局 主 管	17,454,320	121,092,517	138,546,837	1,745,432	136,801,405	138,546,837	
新 北 市 果 菜 運 銷 股 份 有 限 公 司	17,454,320	121,092,517	138,546,837	1,745,432	136,801,405	138,546,837	

拾參、新北市營業基金盈虧審定後資產負債綜計表（科目別）

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	793,597,374	100.00	405,213,202	100.00	388,384,172	95.85
流 動 資 產	346,511,839	43.66	263,078,708	64.92	83,433,131	31.71
基金、投資及長期應收款	83,054,257	10.47	83,143,797	20.52	- 89,540	0.11
固 定 資 產	360,640,441	45.44	55,778,715	13.77	304,861,726	546.56
無 形 資 產	3,340,013	0.42	3,179,777	0.78	160,236	5.04
其 他 資 產	50,824	0.01	32,205	0.01	18,619	57.81
資 產 總 額	793,597,374	100.00	405,213,202	100.00	388,384,172	95.85
負 債	594,929,407	74.97	223,999,555	55.28	370,929,852	165.59
流 動 負 債	26,969,856	3.40	28,917,147	7.14	- 1,947,291	6.73
長 期 負 債	95,705,131	12.06	83,143,797	20.52	12,561,334	15.11
其 他 負 債	472,254,420	59.51	111,938,611	27.62	360,315,809	321.89
業 主 權 益	198,667,967	25.03	181,213,647	44.72	17,454,320	9.63
資 本	25,000,000	3.15	25,000,000	6.17	—	—
資 本 公 積	21,048,685	2.65	21,048,685	5.19	—	—
保留盈餘（累積虧損－）	152,619,282	19.23	135,164,962	33.36	17,454,320	12.91
負 債 及 業 主 權 益 總 額	793,597,374	100.00	405,213,202	100.00	388,384,172	95.85

拾肆、新北市非營業特種基金

決算審定數簡表－作業基金（科目別）

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數 (預算案數)	決 算 數	修 正 數	決算審定數	決算審定數與預算數 (預算案數)比較增減	
					金 額	%
業 務 收 入	23,529,440,000	8,835,835,578	13,253,430	8,849,089,008	- 14,680,350,992	62.39
業務成本與費用	10,051,930,000	3,444,632,249	- 167,403	3,444,464,846	- 6,607,465,154	65.73
業務賸餘（短絀－）	13,477,510,000	5,391,203,329	13,420,833	5,404,624,162	- 8,072,885,838	59.90
業 務 外 收 入	22,178,000	194,061,010	—	194,061,010	171,883,010	775.02
業 務 外 費 用	2,035,000	81,935,252	—	81,935,252	79,900,252	3,926.30
業務外賸餘（短絀－）	20,143,000	112,125,758	—	112,125,758	91,982,758	456.65
本期賸餘（短絀－）	13,497,653,000	5,503,329,087	13,420,833	5,516,749,920	- 7,980,903,080	59.13

拾伍、新北市非營業特種基金
收支暨餘絀審定數簡表－作業基金（基金別）

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	總 收 入	總 支 出	餘 絀
合 計	9,043,150,018	3,526,400,098	5,516,749,920
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	131,726,242	23,718,318	108,007,924
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	131,726,242	23,718,318	108,007,924
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	2,301,501,747	2,228,615,985	72,885,762
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	2,301,501,747	2,228,615,985	72,885,762
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	6,020,183,445	1,106,629,381	4,913,554,064
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	1,486,294,213	1,032,748,229	453,545,984
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	4,533,889,232	73,881,152	4,460,008,080
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	589,738,584	167,436,414	422,302,170
新 北 市 都 市 更 新 基 金	589,738,584	167,436,414	422,302,170

拾陸、新北市非營業特種基金餘絀

賸餘分配

中華民國

基金名稱	本期賸餘	前期未分配賸餘	合計
合計	5,521,013,776	16,901,930,409	22,422,944,185
新北市政府地政局主管	108,007,924	7,407,981,278	7,515,989,202
新北市實施平均地權基金	108,007,924	7,407,981,278	7,515,989,202
新北市政府衛生局主管	77,149,618	332,032,270	409,181,888
新北市醫療作業基金	77,149,618	332,032,270	409,181,888
新北市政府交通局主管	4,913,554,064	6,315,772,154	11,229,326,218
新北市停車場作業基金	453,545,984	2,384,256,804	2,837,802,788
新北市軌道建設發展基金	4,460,008,080	3,931,515,350	8,391,523,430
新北市政府城鄉發展局主管	422,302,170	2,846,144,707	3,268,446,877
新北市都市更新基金	422,302,170	2,846,144,707	3,268,446,877

註：新北市醫療作業基金之分預算賸餘及短絀同時並列。

撥補審定數額綜計表－作業基金（基金別）

104 年度

單位：新臺幣元

填 累 積 短 絀	補 紬	賸 基	餘 金	撥 充 數	解 淨	繳 公	庫 額	其 分	他 依 法 配 數	合 計	未 分 配 賸 餘
471,141			4,371,441,350				330,000		9,599,004	4,381,841,495	18,041,102,690
—				—			—		—	—	7,515,989,202
—				—			—		—	—	7,515,989,202
471,141				—			330,000		9,599,004	10,400,145	398,781,743
471,141				—			330,000		9,599,004	10,400,145	398,781,743
—			4,371,441,350				—		—	4,371,441,350	6,857,884,868
—			439,926,000				—		—	439,926,000	2,397,876,788
—			3,931,515,350				—		—	3,931,515,350	4,460,008,080
—				—			—		—	—	3,268,446,877
—				—			—		—	—	3,268,446,877

拾陸、新北市非營業特種基金餘絀

短絀填補

中華民國

基 金 名 稱	本 期 短 絀	前 期 待 填 補 之 短 絀
合 計	4,263,856	6,621,666
新 北 市 政 府 地 政 局 主 管	—	—
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	—	—
新 北 市 政 府 衛 生 局 主 管	4,263,856	6,621,666
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	4,263,856	6,621,666
新 北 市 政 府 交 通 局 主 管	—	—
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	—	—
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	—	—
新 北 市 政 府 城 鄉 發 展 局 主 管	—	—
新 北 市 都 市 更 新 基 金	—	—

註：新北市醫療作業基金之分預算賸餘及短絀同時並列。

撥補審定數額綜計表－作業基金（基金別）（續）

104 年度

單位：新臺幣元

合 計	撥 用 賸 餘	合 計	待 填 補 之 短 絀
10,885,522	471,141	471,141	10,414,381
—	—	—	—
—	—	—	—
10,885,522	471,141	471,141	10,414,381
10,885,522	471,141	471,141	10,414,381
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

拾柒、新北市非營業特種基金

餘絀審定後綜計平衡表－作業基金（科目別）

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	111,650,893,417	100.00	102,952,013,233	100.00	8,698,880,184	8.45
流動資產	17,488,384,211	15.66	26,380,220,417	25.62	- 8,891,836,206	33.71
投資、長期應收款、 貸墊款及準備金	27,358,003,706	24.50	27,134,501,512	26.36	223,502,194	0.82
固定資產	65,919,199,624	59.04	48,708,617,380	47.31	17,210,582,244	35.33
無形資產	28,072,999	0.03	34,008,014	0.03	- 5,935,015	17.45
其他資產	857,232,877	0.77	694,665,910	0.67	162,566,967	23.40
資產總額	111,650,893,417	100.00	102,952,013,233	100.00	8,698,880,184	8.45
負 債	47,905,457,524	42.91	49,070,992,567	47.66	- 1,165,535,043	2.38
流動負債	13,950,652,967	12.49	12,544,622,883	12.18	1,406,030,084	11.21
長期負債	24,699,498,452	22.12	22,428,223,377	21.79	2,271,275,075	10.13
其他負債	9,251,580,647	8.29	14,098,146,307	13.69	- 4,846,565,660	34.38
遞延貸項	3,725,458	0.00	—	—	3,725,458	—
淨 值	63,745,435,893	57.09	53,881,020,666	52.34	9,864,415,227	18.31
基金	37,249,218,369	33.36	29,015,077,019	28.18	8,234,141,350	28.38
公積	8,465,529,215	7.58	7,970,634,904	7.74	494,894,311	6.21
累積餘絀（－）	18,030,688,309	16.15	16,895,308,743	16.41	1,135,379,566	6.72
負債及淨值總額	111,650,893,417	100.00	102,952,013,233	100.00	8,698,880,184	8.45

註：信託代理與保證資產（負債），民國 104 年底及民國 103 年底各有 37 億 1,412 萬餘元及 10 億 8,448 萬餘元。

拾捌、新北市非營業特種基金

決算審定數簡表一特別收入基金及資本計畫基金（科目別）

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
基 金 來 源	70,187,866,000	67,032,431,855	—	67,032,431,855	- 3,155,434,145	4.50
特 別 收 入 基 金	55,327,442,000	55,721,261,863	—	55,721,261,863	393,819,863	0.71
資 本 計 畫 基 金	14,860,424,000	11,311,169,992	—	11,311,169,992	- 3,549,254,008	23.88
基 金 用 途	59,974,059,000	60,176,384,572	—	60,176,384,572	202,325,572	0.34
特 別 收 入 基 金	55,217,432,000	55,342,762,178	—	55,342,762,178	125,330,178	0.23
資 本 計 畫 基 金	4,756,627,000	4,833,622,394	—	4,833,622,394	76,995,394	1.62
本期賸餘（短絀—）	10,213,807,000	6,856,047,283	—	6,856,047,283	- 3,357,759,717	32.87
特 別 收 入 基 金	110,010,000	378,499,685	—	378,499,685	268,489,685	244.06
資 本 計 畫 基 金	10,103,797,000	6,477,547,598	—	6,477,547,598	- 3,626,249,402	35.89
期 初 基 金 餘 額	23,574,967,733	23,347,852,682	—	23,347,852,682	- 227,115,051	0.96
特 別 收 入 基 金	4,671,056,149	5,226,325,457	—	5,226,325,457	555,269,308	11.89
資 本 計 畫 基 金	18,903,911,584	18,121,527,225	—	18,121,527,225	- 782,384,359	4.14
期 末 基 金 餘 額	33,788,774,733	30,203,899,965	—	30,203,899,965	- 3,584,874,768	10.61
特 別 收 入 基 金	4,781,066,149	5,604,825,142	—	5,604,825,142	823,758,993	17.23
資 本 計 畫 基 金	29,007,708,584	24,599,074,823	—	24,599,074,823	- 4,408,633,761	15.20

拾玖、新北市非營業特種基金

來源用途及餘絀審定數簡表－特別收入基金及資本計畫基金（基金別）

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

基金名稱	基金來源	基金用途	本期餘絀	期初基金餘額	期末基金餘額
合計	67,032,431,855	60,176,384,572	6,856,047,283	23,347,852,682	30,203,899,965
一、特別收入基金	55,721,261,863	55,342,762,178	378,499,685	5,226,325,457	5,604,825,142
新北市政府工務局主管	500,000	597,413	- 97,413	3,312,448	3,215,035
新北市建築物無障礙設備 與設施改善基金	500,000	597,413	- 97,413	3,312,448	3,215,035
新北市政府教育局主管	55,057,579,714	54,978,699,459	78,880,255	3,286,441,827	3,365,322,082
新北市卓越清寒學生圓夢基金	20,694,210	20,445,190	249,020	19,194,708	19,443,728
新北市體育發展基金	49,438,887	49,548,120	- 109,233	13,632,925	13,523,692
新北市地方教育發展基金	54,987,446,617	54,908,706,149	78,740,468	3,253,614,194	3,332,354,662
新北市政府勞工局主管	106,192,617	102,410,712	3,781,905	450,595,952	454,377,857
新北市身心障礙者就業基金	63,656,212	61,890,851	1,765,361	367,940,700	369,706,061
新北市勞工權益基金	42,536,405	40,519,861	2,016,544	82,655,252	84,671,796
新北市政府新聞局主管	29,118,855	25,155,246	3,963,609	82,043,663	86,007,272
新北市有線廣播電視事業基金	29,118,855	25,155,246	3,963,609	82,043,663	86,007,272
新北市政府農業局主管	16,253,519	6,571,321	9,682,198	39,666,415	49,348,613
新北市農業發展基金	16,253,519	6,571,321	9,682,198	39,666,415	49,348,613
新北市政府環境保護局主管	511,617,158	229,328,027	282,289,131	1,364,265,152	1,646,554,283
新北市一般廢棄物清除處理基金	289,828,447	78,709,746	211,118,701	644,467,690	855,586,391
新北市空氣污染防治基金	221,788,711	150,618,281	71,170,430	704,393,653	775,564,083
新北市環境教育基金	—	—	—	15,403,809	15,403,809
二、資本計畫基金	11,311,169,992	4,833,622,394	6,477,547,598	18,121,527,225	24,599,074,823
新北市政府工務局主管	11,311,169,992	4,833,622,394	6,477,547,598	18,121,527,225	24,599,074,823
新北市公共建設用地基金	11,311,169,992	4,833,622,394	6,477,547,598	18,121,527,225	24,599,074,823

貳拾、新北市非營業特種基金

餘絀審定後綜計平衡表－特別收入基金及資本計畫基金（科目別）

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	104 年 12 月 31 日		103 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	163,184,534,632	100.00	153,383,645,184	100.00	9,800,889,448	6.39
流動資產	36,605,184,866	22.43	27,948,781,743	18.22	8,656,403,123	30.97
投資、長期應收款項、 貸墊款及準備金	90,815,686	0.06	85,378,016	0.06	5,437,670	6.37
其他資產	126,488,534,080	77.51	125,349,485,425	81.72	1,139,048,655	0.91
資產總額	163,184,534,632	100.00	153,383,645,184	100.00	9,800,889,448	6.39
負 債	132,980,634,667	81.49	130,035,792,502	84.78	2,944,842,165	2.26
流動負債	5,156,675,817	3.16	4,133,995,938	2.70	1,022,679,879	24.74
其他負債	127,823,958,850	78.33	125,901,796,564	82.08	1,922,162,286	1.53
基金餘額	30,203,899,965	18.51	23,347,852,682	15.22	6,856,047,283	29.36
基金餘額	30,203,899,965	18.51	23,347,852,682	15.22	6,856,047,283	29.36
負債及基金餘額總額	163,184,534,632	100.00	153,383,645,184	100.00	9,800,889,448	6.39

註：1. 新北市政府原編決算，依固定項目分開原則，將長期固定帳項另立帳類管理，未納入本表。民國 104 年底長期固定帳項包含固定資產 305 億 3,541 萬餘元及長期債務 92 億 8,000 萬元。

2. 信託代理與保證資產(負債)，民國 104 年底各有 1 億 5,751 萬餘元。

3. 保證品與應付保證品，民國 104 年底及民國 103 年底各有 1 億 3,593 萬餘元及 1 億 2,542 萬餘元。

4. 保管品與應付保管品，民國 104 年底及民國 103 年底各有 2,158 萬餘元及 2,196 萬餘元。

5. 信託代理與保證之或有資產(負債)，民國 104 年底及民國 103 年底各有 1,787 億 4,702 萬餘元及 1 億 4,984 萬餘元。

貳拾壹、新北市營業基金及非營業

中華民國

基金名稱	剔除及修正事項	修正收入	
		增列金額	減列金額
非營業部分	總計	13,253,430	—
作業基金	合計	13,253,430	—
新北市都市更新基金	小計	—	—
	修正增列行銷及業務費用	—	—
新北市實施平均地權基金	小計	—	—
	修正減列行銷及業務費用	—	—
新北市停車場作業基金	小計	13,253,430	—
	修正增列雜項業務收入	13,253,430	—

註：營業基金僅新北市果菜運銷股份有限公司 1 個單位，本年度無剔除及修正情形。

特種基金剔除及修正事項明細表

104年度

單位：新臺幣元

修 正 支 出		餘 結 增 減 數	
增 列 金 額	減 列 金 額	增 列 賸 餘	減 列 賸 餘
1,382,597	1,550,000	14,803,430	1,382,597
1,382,597	1,550,000	14,803,430	1,382,597
1,382,597	—	—	1,382,597
1,382,597	—	—	1,382,597
—	1,550,000	1,550,000	—
—	1,550,000	1,550,000	—
—	—	13,253,430	—
—	—	13,253,430	—

貳拾貳、新北市營業基金及非營業特種

中華民國

基金及借款項目	截至上年度終了 借款餘額	本年度舉借金額	本年度償還金額
合 計	27,265,517,545	14,498,724,907	7,801,684,000
作 業 基 金	22,378,517,545	10,105,724,907	7,801,684,000
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	12,757,039,145	3,355,724,907	7,801,684,000
二重疏洪道兩側附近地區市地重劃計畫	4,716,000,000	—	4,716,000,000
土城暫緩發展區及附近地區市地重劃計畫	657,000,000	250,000,000	—
臺北港特定區區段徵收計畫	5,273,607,172	—	3,085,684,000
新莊北側知識產業園區區段徵收計畫	1,196,522,502	104,150,000	—
新店中央新村北側區段徵收計畫	913,909,471	3,001,574,907	—
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	540,350,000	1,650,000,000	—
新北市國民中小學老舊校舍整建工程	439,350,000	856,416,000	—
增設地下停車場－第2期	101,000,000	—	—
深坑區兒童遊戲場、托兒所暨	—	—	—
地下停車場新建工程	—	196,387,000	—
板橋運動休閒中心共構	—	—	—
地下停車場新建工程	—	218,097,000	—
板橋區四維公園地下停車場興建工程	—	12,252,000	—
中和景新停車場新建工程	—	239,140,000	—
新店高級中學運動場附建	—	28,455,000	—
地下停車場新建工程	—	99,253,000	—
淡水竹圍停四立體停車場新建工程	—	—	—
新泰運動休閒中心共構	—	—	—
地下停車場新建工程	—	—	—
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	9,081,128,400	5,100,000,000	—
臺北捷運系統環狀線建設（第一階段）	8,582,188,400	5,100,000,000	—
臺北都會區大眾捷運系統	498,940,000	—	—
萬大—中和—樹林線（第一期工程）	—	—	—
資 本 計 畫 基 金	4,887,000,000	4,393,000,000	—
新 北 市 公 共 建 設 用 地 基 金	4,887,000,000	4,393,000,000	—
102年公共建設用地計畫	734,000,000	—	—
103年公共建設用地計畫	4,153,000,000	—	—
104年公共建設用地計畫	—	4,393,000,000	—

註：1. 營業及非營業特種基金截至上年度終了借款餘額 27,265,517,545 元，不含新北市果菜運銷股份有限公司應計
2. 營業及非營業特種基金截至本年度終了借款餘額 33,962,558,452 元，不含新北市果菜運銷股份有限公司應計
3. 營業基金僅新北市果菜運銷股份有限公司 1 個單位，本年度無長期債務之舉借與償還情形。

基金長期債務舉借與償還彙總表

104 年度

單位：新臺幣元

本年 度 調 整 數		截至本年度終了 借 款 餘 額	債 務 性 質	
增	加 減		自 償 性 債 務	非 自 償 性 債 務
—	—	33,962,558,452	33,962,558,452	—
—	—	24,682,558,452	24,682,558,452	—
—	—	8,311,080,052	8,311,080,052	—
—	—	—	—	—
—	—	907,000,000	907,000,000	—
—	—	2,187,923,172	2,187,923,172	—
—	—	1,300,672,502	1,300,672,502	—
—	—	3,915,484,378	3,915,484,378	—
—	—	2,190,350,000	2,190,350,000	—
—	—	1,295,766,000	1,295,766,000	—
—	—	101,000,000	101,000,000	—
—	—	196,387,000	196,387,000	—
—	—	218,097,000	218,097,000	—
—	—	12,252,000	12,252,000	—
—	—	239,140,000	239,140,000	—
—	—	28,455,000	28,455,000	—
—	—	99,253,000	99,253,000	—
—	—	14,181,128,400	14,181,128,400	—
—	—	13,682,188,400	13,682,188,400	—
—	—	498,940,000	498,940,000	—
—	—	9,280,000,000	9,280,000,000	—
—	—	9,280,000,000	9,280,000,000	—
—	—	734,000,000	734,000,000	—
—	—	4,153,000,000	4,153,000,000	—
—	—	4,393,000,000	4,393,000,000	—

退休金負債 83,143,797 元及新北市醫療作業基金應付租賃款 49,705,832 元。

退休金負債 95,705,131 元及新北市醫療作業基金應付租賃款 16,940,000 元。

戊、附 錄

壹、市庫年度出納終結報告之查核

本年度新北市總決算市庫出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，茲將市庫收支及結存等情形分述如次：

一、市庫收支餘絀及結存情形

（一）市庫收支餘絀

本年度市庫收入總額 1,812 億 255 萬餘元，支出總額 1,760 億 4,687 萬餘元，收支相抵計賸餘 51 億 5,567 萬餘元，其餘絀情形如次：

1. 本年度總決算部分：歲入實收數 1,348 億 3,531 萬餘元，歲出實支數 1,470 億 78 萬餘元，收支相抵計短絀 121 億 6,547 萬餘元。

2. 不屬於本年度總決算部分：以前年度收入、收回以前年度歲出等，計收 42 億 6,820 萬餘元。暫收款、保管款、各機關結存減少數 21 億 5,096 萬餘元；以前年度支出、墊付款等，計支 25 億 4,608 萬餘元。收支相抵計短絀 4 億 2,885 萬餘元。

3. 債務之舉借及償還部分：本年度賒借收入（含以前年度）442 億 5,000 萬元，債務還本 265 億元，收支相抵後賸餘 177 億 5,000 萬元。

上述短絀與賸餘相抵後，計賸餘 51 億 5,567 萬餘元，即為本年度市庫賸餘。

（二）市庫結存

本年度市庫賸餘 51 億 5,567 萬餘元，加計上年度市庫結存轉入數 91 億 1,873 萬餘元，短期借款淨減少數 50 億元，本年度結存轉入下年度之結存數為 92 億 7,441 萬餘元，經核與平衡表「公庫結存」列數相符。

二、本年度總決算收支實現審定數與市庫實收實支數差額之解釋

（一）總決算收入實現審定數與市庫實收數差額之解釋

本年度總決算收入實現審定數 1,839 億 4,670 萬餘元，與市庫實收數 1,812 億 255 萬餘元相較，差異 27 億 4,415 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 488 億 9,619 萬餘元，包括：

（1）各機關以前年度待納庫款 3 千餘元。

（2）各機關以前年度經費賸餘 1 億 2,829 萬餘元。

(3) 暫收款、保管款、各機關結存 495 億 2,651 萬餘元。

(4) 庫款科目轉正數(負) 27 萬餘元。

(5) 上年度增列歲入 1,328 萬餘元。

(6) 退還以前年度收入數(負) 7 億 7,163 萬餘元。

2. 減項 516 億 4,035 萬餘元，包括：

(1) 各機關已收未納庫數 958 萬餘元。

(2) 上年度暫收款、保管款、各機關結存於本年度沖轉數 516 億 2,702 萬餘元。

(3) 本處修正數 374 萬餘元。

3. 上述加項與減項數額相抵後，差額 27 億 4,415 萬餘元，即為總決算收入實現審定數與市庫實收數之差額。

(二) 總決算支出實現審定數與市庫實支數差額之解釋

本年度總決算支出實現審定數 1,743 億 4,717 萬餘元，與市庫實支數 1,760 億 4,687 萬餘元相較，差異 16 億 9,970 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 76 億 4,045 萬餘元，包括：

(1) 本年度經費結餘留抵保留數 54 億 3,523 萬餘元。

(2) 本年度經費賸餘待納庫款 550 萬餘元。

(3) 本年度經費賸餘結轉押金 10 萬餘元。

(4) 墊付款 21 億 7,829 萬餘元。

(5) 庫款科目轉正數(負) 27 萬餘元。

(6) 本處修正數 2,159 萬餘元。

2. 減項 59 億 4,074 萬餘元，包括：

(1) 各機關上年度經費結餘留抵保留數 24 億 463 萬餘元。

(2) 上年度墊付款於本年度收回數 35 億 3,610 萬餘元。

3. 上述加項與減項數額相抵後，差額 16 億 9,970 萬餘元，即為總決算支出實現審定數與市庫實支數之差額。

三、本年度總決算餘絀審定數與市庫餘絀差額之解釋

本年度審定歲入決算數 1,425 億 4,570 萬餘元，歲出決算數 1,516 億 6,081 萬餘元，相抵後歲入歲出短絀 91 億 1,511 萬餘元；市庫收入總額 1,812 億 255 萬餘元，支出總額 1,760 億 4,687

萬餘元，相抵後收支賸餘 51 億 5,567 萬餘元，本年度市庫收支賸餘與歲入歲出短絀審定數差異 142 億 7,078 萬餘元，其差異情形分析如次：

（一）加項 414 億 7,297 萬餘元，包括：

1. 本年度市庫列支而總決算不計之支出 336 億 7,819 萬餘元。

（1）債務還本支出 265 億元。

（2）以前年度支出 38 億 9,437 萬餘元。

（3）墊付款（負）13 億 4,828 萬餘元。

（4）本年度經費結餘留抵保留數 46 億 4,167 萬餘元。

（5）本年度經費賸餘結轉押金 10 萬餘元。

（6）庫款支出科目轉正數（負）966 萬餘元。

2. 總決算列收而市庫尚未收到之應收歲入款 77 億 5,435 萬餘元。

3. 各機關尚未繳庫數 1,508 萬餘元。

（1）各機關已收未納庫數 958 萬餘元。

（2）本年度經費賸餘待納庫款 550 萬餘元。

4. 本處修正數 2,533 萬餘元。

（二）減項 557 億 4,376 萬餘元，包括：

1. 本年度市庫列收而總決算不計之收入 464 億 2,453 萬餘元。

（1）賒借收入（含以前年度）442 億 5,000 萬元。

（2）以前年度收入 41 億 4,701 萬餘元。

（3）收回以前年度歲出 1 億 2,118 萬餘元。

（4）暫收款、保管款、各機關結存（負）21 億 5,096 萬餘元。

（5）庫款收入科目轉正數 5,729 萬餘元。

2. 總決算列支而市庫尚未撥付之應付歲出款 93 億 1,922 萬餘元。

（三）上述加項與減項數額相抵後，差額 142 億 7,078 萬餘元，即為本年度市庫收支賸餘與歲入歲出短絀審定數之差額。

茲將本年度決算收入支出實現審定數與市庫實收實支數、市庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表解釋如次：

決算收入實現審定數與

中華民國

項 目	決 算 收 入 實 現 審 定 數	加			
		市 庫 列 收 而 總 決 算 不			
		各 機 關 以 前 年 度 待 納 庫 款	各 機 關 以 前 年 度 經 費 賸 餘	暫 收 款 、 保 管 款 、 各 機 關 結 存	庫 款 科 目 轉 正 數
稅 課 收 入	88,219,898,232	—	—	—	—
工程受益費收入	6,287,360	—	—	—	—
罰款及賠償收入	2,678,917,595	—	—	—	24,187
規 費 收 入	2,752,056,286	—	—	—	49,208
財 產 收 入	7,936,785,963	—	—	—	6,277
營業盈餘及事業 收 入	56,150,592	—	—	—	—
補助及協助收入	26,970,527,711	—	—	—	50,345,706
捐獻及贈與收入	610,038,521	—	—	—	- 65,000
其 他 收 入	5,560,687,816	—	—	—	6,937,241
小 計	134,791,350,076	—	—	—	57,297,619
賒 借 收 入	38,922,336,680	—	—	—	—
以前年度賒借收入	5,327,663,320	—	—	—	—
以 前 年 度 收 入	4,905,358,298	3,386	—	—	- 1,975
收回以前年度歲出	—	—	128,292,721	—	- 7,103,604
暫收款、保管款、 各 機 關 結 存	—	—	—	49,526,518,789	- 50,465,368
小 計	49,155,358,298	3,386	128,292,721	49,526,518,789	- 57,570,947
收 入 合 計	183,946,708,374	3,386	128,292,721	49,526,518,789	- 273,328

市庫實收數差額解釋表

104 年度

單位：新臺幣元

項		減			項	市庫實收數
計之收入		總決算列收而市庫不計之收入				
上年度增列 歲	退還以前年度 收入數	各機關已收 未納庫數	上年度暫收款、保 管款、各機關結存 於本年度沖轉數	修正數		
—	—	—	—	—	88,219,898,232	
—	—	—	—	—	6,287,360	
—	—	9,581,145	—	379,130	2,668,981,507	
—	—	4,545	—	—	2,752,100,949	
—	—	—	—	—	7,936,792,240	
—	—	—	—	—	56,150,592	
—	—	—	—	—	27,020,873,417	
—	—	—	—	—	609,973,521	
—	—	39	—	3,365,809	5,564,259,209	
—	—	9,585,729	—	3,744,939	134,835,317,027	
—	—	—	—	—	38,922,336,680	
—	—	—	—	—	5,327,663,320	
13,288,704	- 771,632,822	—	—	—	4,147,015,591	
—	—	—	—	—	121,189,117	
—	—	—	51,627,021,924	—	- 2,150,968,503	
13,288,704	- 771,632,822	—	51,627,021,924	—	46,367,236,205	
13,288,704	- 771,632,822	9,585,729	51,627,021,924	3,744,939	181,202,553,232	

決算支出實現審定數與

中華民國

項 目	決 算 支 出 實 現 審 定 數	加			
		市 庫 列 支 而 總 決			
		本年度經費結 餘留抵保留數	本年度經費騰 餘待納庫款	本年度經費騰 餘結轉押金	墊 付 款
政 權 行 使 支 出	607,830,882	—	—	—	—
行 政 支 出	1,233,464,929	—	150,000	—	—
民 政 支 出	15,162,604,240	195,324,268	11,780	95,594	—
財 務 支 出	1,128,195,150	—	—	—	—
教 育 支 出	43,552,818,658	—	—	—	—
文 化 支 出	2,506,299,555	542,918,472	—	—	—
農 業 支 出	3,402,973,244	182,331,819	1,779,452	—	—
工 業 支 出	7,062,334,397	—	—	—	—
交 通 支 出	7,566,045,942	2,983,472,135	—	—	—
其 他 經 濟 服 務 支 出	906,266,410	21,887,098	264,924	8,674	—
社 會 保 險 支 出	1,638,062,228	—	—	—	—
社 會 救 助 支 出	1,766,044,574	—	—	—	—
福 利 服 務 支 出	15,284,866,007	157,581,877	1,712,442	—	—
國 民 就 業 支 出	112,877,077	—	—	—	—
醫 療 保 健 支 出	1,943,981,713	249,350,313	—	—	—
社 區 發 展 支 出	405,866,182	—	—	—	—
環 境 保 護 支 出	11,265,229,156	270,413,034	—	—	—
退 休 撫 卹 給 付 支 出	12,704,642,032	—	—	—	—
警 政 支 出	11,609,412,069	22,123,847	—	—	—
債 務 付 息 支 出	896,274,536	—	—	—	—
其 他 支 出	1,585,496,238	16,268,830	1,585,123	—	—
小 計	142,341,585,219	4,641,671,693	5,503,721	104,268	—
債 務 還 本 支 出	26,500,000,000	—	—	—	—
以 前 年 度 支 出	5,505,586,899	793,565,848	—	—	—
墊 付 款	—	—	—	—	2,178,290,368
小 計	32,005,586,899	793,565,848	—	—	2,178,290,368
支 出 合 計	174,347,172,118	5,435,237,541	5,503,721	104,268	2,178,290,368
收 支 餘 絀	—	—	—	—	—
上 年 度 結 存 轉 入 數	—	—	—	—	—
短 期 借 款 淨 減 少 數	—	—	—	—	—
本 年 度 結 存 轉 入 下 年 度	—	—	—	—	—

註：截至本年度止市庫分別向特種基金及各機關保管款調度 290 億 8,762 萬 8,408 元及 185 億 9,355 萬 7,875 元，

市庫實支數差額解釋表

104 年度

單位：新臺幣元

項		減		項		市庫實支數
算不計之支出		總決算列支而市庫不計之支出				
庫款科目 轉正數	修正數	各機關上年度經費 結餘留抵保留數	上年度墊付款 於本年度收回數			
—	—	—	—			607,830,882
- 123,588	—	—	—			1,233,491,341
- 570,790	—	—	—			15,357,465,092
—	—	—	—			1,128,195,150
—	—	—	—			43,552,818,658
619	—	—	—			3,049,218,646
—	—	—	—			3,587,084,515
—	—	—	—			7,062,334,397
- 1,467,156	—	—	—			10,548,050,921
—	—	—	—			928,427,106
—	—	—	—			1,638,062,228
- 1,014,416	—	—	—			1,765,030,158
41,135	21,590,859	—	—			15,465,792,320
—	—	—	—			112,877,077
—	—	—	—			2,193,332,026
- 45,597	—	—	—			405,820,585
—	—	—	—			11,535,642,190
—	—	—	—			12,704,642,032
- 7,500,384	—	—	—			11,624,035,532
—	—	—	—			896,274,536
1,014,416	—	—	—			1,604,364,607
- 9,665,761	21,590,859	—	—			147,000,789,999
—	—	—	—			26,500,000,000
- 140,883	—	2,404,636,993	—			3,894,374,871
9,533,316	—	—	3,536,109,901			- 1,348,286,217
9,392,433	—	2,404,636,993	3,536,109,901			29,046,088,654
- 273,328	21,590,859	2,404,636,993	3,536,109,901			176,046,878,653
—	—	—	—			5,155,674,579
—	—	—	—			9,118,739,893
—	—	—	—			- 5,000,000,000
—	—	—	—			9,274,414,472

合計 476 億 8,118 萬 6,283 元。

市庫餘絀與總決算餘絀審定數差額解釋表

中華民國104年度

單位：新臺幣元

項 目	金 額		
	小 計	合 計	總 計
甲、本年度市庫餘絀			5,155,674,579
乙、加 項			41,472,976,817
一、本年度市庫列支而總決算不計之支出		33,678,198,854	
(一) 債務還本支出	26,500,000,000		
(二) 以前年度支出	3,894,374,871		
(三) 墊付款	- 1,348,286,217		
(四) 本年度經費結餘留抵保留數	4,641,671,693		
(五) 本年度經費賸餘結轉押金	104,268		
(六) 庫款支出科目轉正數	- 9,665,761		
二、總決算列收而市庫尚未收到之應收歲入款		7,754,352,715	
(一) 本年度應收歲入款	5,067,797,714		
(二) 本年度應收歲入保留款	2,686,555,001		
三、各機關尚未繳庫數		15,089,450	
(一) 各機關已收未納庫數	9,585,729		
(二) 本年度經費賸餘待納庫款	5,503,721		
四、本處修正數	25,335,798	25,335,798	
丙、減 項			55,743,762,983
一、本年度市庫列收而總決算不計之收入		46,424,533,824	
(一) 賒借收入	38,922,336,680		
(二) 以前年度賒借收入	5,327,663,320		
(三) 以前年度收入	4,147,015,591		
(四) 收回以前年度歲出	121,189,117		
(五) 暫收款、保管款、各機關結存	- 2,150,968,503		
(六) 庫款收入科目轉正數	57,297,619		
二、總決算列支而市庫尚未撥付之應付歲出款		9,319,229,159	
(一) 本年度應付歲出款	2,131,001,563		
(二) 本年度應付歲出保留款	7,188,227,596		
丁、本年度歲入歲出餘絀審定數（甲＋乙－丙）			- 9,115,111,587

貳、資產負債之查核

一、平衡表之查核

(一) 平衡表科目增減變化及決算審核結果

本年度新北市總決算平衡表（民國 104 年 12 月 31 日）係依會計法第 29 條前段：「政府之財物及固定負債，除列入……彌補預算虧絀之固定負債外，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表。……」之規定，排除固定資產及長期負債，計列資產 543 億 7,289 萬餘元，負債 1,207 億 3,909 萬餘元，餘絀（短絀）663 億 6,620 萬餘元。茲將本年度新北市政府原列平衡表科目之主要增減及變化說明如次：

1. **資產類**：包括公庫結存、各機關結存、應收歲入款、應收歲入保留款、應收賒借收入、應收剔除經費、保管有價證券、預付費用、押金等，合計 543 億 7,289 萬餘元，較民國 103 年底 450 億 1,908 萬餘元，增加 93 億 5,381 萬餘元，茲分析如次：

(1)「應收歲入保留款」科目 54 億 51 萬餘元，較民國 103 年底增加 22 億 8,589 萬餘元，主要係新增應收臺北捷運環狀線建設第一階段工程補助款所致。

(2)「應收賒借收入」科目 111 億 4,192 萬餘元，較民國 103 年底增加 58 億 1,426 萬餘元，主要係適度保留調度彈性，調整債務保留數所致。

(3)「預付費用」科目 116 億 5,967 萬餘元，較民國 103 年底增加 24 億 3,121 萬餘元，主要係體育處預撥運動設施興建計畫等工程款項所致。

2. **負債類**：包括短期借款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付債務還本數、應付保管有價證券、保管款、代辦經費、暫收款、代收款等，合計 1,207 億 3,909 萬餘元，較民國 103 年底 1,187 億 8,779 萬餘元，增加 19 億 5,129 萬餘元，茲分析如次：

(1)「應付歲出保留款」科目 85 億 6,346 萬餘元，較民國 103 年底增加 39 億 1,229 萬餘元，主要係臺北捷運系統環狀線建設第一階段工程、運動設施興建計畫、淡江大橋工程等，依工程進度辦理保留所致。

(2)「應付債務還本數」科目 119 億 4,139 萬餘元，較民國 103 年底增加 58 億 1,426 萬餘元，主要係適度保留調度彈性，調整債務保留數所致。

(3)「保管款」科目 428 億 1,807 萬餘元，較民國 103 年底減少 65 億 7,949 萬餘元，主要係納入市庫集中支付之基金專戶存款及公益彩券盈餘分配基金減少所致。

3. **餘絀類**：包括歲計餘絀及以前年度累計餘絀，本年度歲計賸餘 24 億 3,590 萬餘元，主要係本年度舉債數超過彌補歲入歲出差短及償還債務，較民國 103 年底減少 50 億 5,655 萬餘元，係本年度債務舉借減少所致；以前年度累計短絀 688 億 210 萬餘元，較民國 103 年底減少短絀

124 億 5,907 萬餘元，主要係以前年度債務償還保留轉入數減免註銷所致。

茲將本年度資產、負債、餘絀各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

新 北 市 總 決 算 平 衡 表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	1 0 4 年 1 2 月 3 1 日		1 0 3 年 1 2 月 3 1 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	54,372,893,452	100.00	45,019,082,480	100.00	9,353,810,972	20.78
公 庫 結 存	9,274,414,472	17.06	9,118,739,893	20.26	155,674,579	1.71
各 機 關 結 存	5,390,983,429	9.91	6,380,109,962	14.17	- 989,126,533	15.50
應 收 歲 入 款	9,481,952,588	17.44	9,772,919,623	21.71	- 290,967,035	2.98
應 收 歲 入 保 留 款	5,400,517,391	9.93	3,114,618,938	6.92	2,285,898,453	73.39
應 收 賒 借 收 入	11,141,923,750	20.49	5,327,663,320	11.83	5,814,260,430	109.13
應 收 剔 除 經 費	379,316	0.00	11,511,980	0.03	- 11,132,664	96.71
保 管 有 價 證 券	1,936,621,277	3.56	2,004,810,141	4.45	- 68,188,864	3.40
預 付 費 用	11,659,670,108	21.44	9,228,458,103	20.50	2,431,212,005	26.34
押 金	86,431,121	0.16	60,250,520	0.13	26,180,601	43.45
負 債	120,739,093,716	222.06	118,787,797,849	263.86	1,951,295,867	1.64
短 期 借 款	37,000,000,000	68.05	42,000,000,000	93.29	- 5,000,000,000	11.90
應 付 歲 出 款	3,947,014,121	7.26	4,641,285,366	10.31	- 694,271,245	14.96
應 付 歲 出 保 留 款	8,563,466,612	15.75	4,651,174,412	10.33	3,912,292,200	84.11
應 付 債 務 還 本 數	11,941,397,750	21.96	6,127,137,320	13.61	5,814,260,430	94.89
應 付 保 管 有 價 證 券	1,936,621,277	3.56	2,004,810,141	4.45	- 68,188,864	3.40
保 管 款	42,818,072,793	78.75	49,397,563,429	109.73	- 6,579,490,636	13.32
代 辦 經 費	11,164,021,930	20.53	7,927,921,085	17.61	3,236,100,845	40.82
暫 收 款	1,864,936,931	3.43	71,162,907	0.16	1,793,774,024	2,520.66
代 收 款	1,503,562,302	2.77	1,966,743,189	4.37	- 463,180,887	23.55
餘 絀	- 66,366,200,264	- 122.06	- 73,768,715,369	- 163.86	7,402,515,105	10.03
歲 計 餘 絀	2,435,900,417	4.48	7,492,457,208	16.64	- 5,056,556,791	67.49
以 前 年 度 累 計 餘 絀	- 68,802,100,681	- 126.54	- 81,261,172,577	- 180.50	12,459,071,896	15.33
負 債 與 餘 絀 合 計	54,372,893,452	100.00	45,019,082,480	100.00	9,353,810,972	20.78

註：截至民國 104 年 12 月 31 日止保管品及應付保管品各為 595,243,418 元、債權憑證及待抵銷債權憑證各為 1,858,454 元。

本年度新北市總決算經本處審核結果，經修正淨增列歲入決算數 9,881,133 元及減列歲出決算數 61,969,543 元，決算審核修正後之資產總額為 544 億 79 萬餘元，負債總額為 1,206 億 9,514 萬餘元，短絀總額為 662 億 9,434 萬餘元。有關修正增減情形，列表提供參考如次：

新 北 市 總 決 算 平 衡 表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

借 方 科 目	小 計	合 計	貸 方 科 目	小 計	合 計
資 產 部 分			負 債 部 分		
公 庫 結 存	9,274,414,472		短 期 借 款	37,000,000,000	
各 機 關 結 存	5,390,983,429		應 付 歲 出 款	3,947,014,121	
應 收 歲 入 款	9,481,952,588		應 付 歲 出 保 留 款	8,563,466,612	
應 收 歲 入 保 留 款	5,400,517,391		應 付 債 務 還 本 數	11,941,397,750	
應 收 賒 借 收 入	11,141,923,750		應 付 保 管 有 價 證 券	1,936,621,277	
應 收 剔 除 經 費	379,316		保 管 款	42,818,072,793	
保 管 有 價 證 券	1,936,621,277		代 辦 經 費	11,164,021,930	
預 付 費 用	11,659,670,108		暫 收 款	1,864,936,931	
押 金	86,431,121		代 收 款	1,503,562,302	
原 列 資 產 總 額		54,372,893,452	原 列 負 債 總 額		120,739,093,716
本處審核修正決算應調整數		27,897,787	本處審核修正決算應調整數		- 43,952,889
歲 入 事 項 應 調 整 數	6,306,928		應 付 保 留 款 應 調 整 數	- 40,378,684	
增 列 本 年 度 歲 入 實 現 數	3,744,939		增 列 本 年 度 歲 出 應 付 數	21,590,859	
增 列 本 年 度 歲 入 應 收 數	6,136,194		減 列 本 年 度 歲 出 保 留 數	- 61,969,543	
減 列 保 管 款 科 目 增 列 歲 入 部 分	- 1,056,954		保 管 款 科 目 應 調 整 數	- 1,056,954	
減 列 代 收 款 科 目 增 列 歲 入 部 分	- 385,971		代 收 款 科 目 應 調 整 數	- 385,971	
減 列 代 辦 經 費 科 目 增 列 歲 入 部 分	- 2,131,280		代 辦 經 費 科 目 應 調 整 數	- 2,131,280	
歲 出 事 項 應 調 整 數	21,590,859		調 整 後 負 債 總 額		120,695,140,827
減 列 本 年 度 歲 出 實 現 數	21,590,859		餘 絀 部 分		
			歲 計 餘 絀	2,435,900,417	
			以 前 年 度 累 計 餘 絀	- 68,802,100,681	
			原 列 餘 絀 總 額		- 66,366,200,264
			本處審核修正決算應調整數		71,850,676
			歲 計 餘 絀 應 調 整 數	71,850,676	
			增 列 本 年 度 歲 入 應 調 整 數	9,881,133	
			減 列 本 年 度 歲 出 應 調 整 數	61,969,543	
			調 整 後 餘 絀 總 額		- 66,294,349,588
調 整 後 資 產 總 額		54,400,791,239	調 整 後 負 債 及 餘 絀 總 額		54,400,791,239

（二）舉借債務餘額

截至本年度止，新北市政府 1 年以上公共債務未償餘額決算審定數已達 858 億元，占前 3 年度 GDP 平均數（15 兆 3,383 億餘元）之 0.56%，有關公共債務未償餘額係依據公共債務法第 5 條規定計列，指政府在其總預算、特別預算，以及在營業基金、信託基金以外之特種基金所舉借 1 年以上之債務，但不包括具自償性之負債。若參考國際貨幣基金組織（International Monetary Fund，以下簡稱 IMF）定義，另加計普通基金未滿 1 年借款 370 億元及非營業特種基金舉借債務 433 億 668 萬餘元，則合計共 1,661 億 668 萬餘元。

（三）潛藏負債及調借款等款項

1. 依據本年度新北市總決算內說明，截至民國 104 年 12 月 31 日止，未列入公共債務法債限規範之潛藏負債為 3,209 億 622 萬餘元，逐項說明如下：

（1）依據臺灣銀行提供數據統計，積欠應行負擔退休公教人員優惠存款差額利息為 74 億 9,493 萬餘元。

（2）依據財團法人中華民國私立學校教職員退休撫卹離職資遣儲金管理委員會統計，積欠應行負擔私立學校教職員工退休撫卹離職資遣經費為 1 億 9,797 萬餘元。

（3）依據銓敘部委託精算報告，積欠公務人員退撫新制實施前年資退休經費為 1,070 億 8,022 萬餘元。

（4）依據教育部委託精算報告，積欠舊制教育人員退休金為 2,051 億 3,274 萬餘元。

（5）依據新北市總決算內說明，積欠捷運配合款緩撥利息費用 10 億 33 萬餘元。

2. 新北市總決算未列入公共債務法債限規範之潛藏負債，除前述已揭露者外，尚有納入集中支付之基金及特定用途專戶餘額 476 億 8,118 萬餘元，未予揭露。

（四）依法令、擔保、保證或契約需於未來年度編列預算補助或可能造成未來會計年度支出事項（包括或有負債）

依據新北市總決算內列有關依法令、擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項（包括或有負債），計有經濟發展局履行「新北市政府中小企業信用保證融資貸款」及就業服務中心履行「新北市政府幸福創業微利貸款」等 2 個契約，共計 2 億 8,000 萬元。（詳貳、資產負債之查核、五、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表之查核）

二、政府投資目錄之查核

本年度新北市總決算所附政府投資目錄列有營業基金、非營業特種基金及其他投資3部分，新北市政府原編新北市總決算列投資金額共計409億7,066萬餘元，較上年度投資金額328億839萬餘元，增加81億6,226萬餘元。茲分述如次：

（一）營業基金部分

本年度期末新北市政府直接投資之附屬單位預算，計有1個單位，係農業局主管之新北市果菜運銷股份有限公司。本年度期末資本額2,500萬元，與上年度相同，係前臺北縣改制為新北市後，新北市政府概括承受前臺北縣三重市公所獨資成立之三重果菜市場股份有限公司投資額。

（二）非營業特種基金部分

本年度期末新北市政府經管之非營業特種基金計有17個單位，與上年度相同，其中特別收入基金及資本計畫基金計有12個單位，新北市政府依固定項目分開原則，將各該基金之「基金」科目併同「長期負債」、「公積」等科目金額，與「長期投資」、「固定資產」、「無形資產」等科目金額沖轉，差額移列「基金餘額」科目，爰未列入政府投資目錄；餘5個作業基金，新北市政府原編新北市總決算列作業基金數額總計372億4,921萬餘元，較上年度期末作業基金數額290億1,507萬餘元，增加82億3,414萬餘元，其增加情形如次：

交通局主管

1. 新北市停車場作業基金：本年度期末基金數額31億2,614萬餘元，較上年度期末基金數額26億8,622萬餘元，增加4億3,992萬餘元，係賸餘撥充數。

2. 新北市軌道建設發展基金：本年度期末基金數額310億8,648萬餘元，較上年度期末基金數額232億9,227萬餘元，增加77億9,421萬餘元，係賸餘撥充數39億3,151萬餘元及公庫撥款數38億6,270萬元。

茲將新北市政府投資非營業特種基金（作業基金）之資本數額編列目錄如下：

政 府 投 資 目 錄

中華民國 104 年 12 月 31 日

非營業特種基金（作業基金）部分

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	新 北 市 政 府 資 本		
	本 年 度	上 年 度	增 減 數
合 計	37,249,218,369	29,015,077,019	8,234,141,350
地 政 局 主 管	2,100,207,318	2,100,207,318	—
新 北 市 實 施 平 均 地 權 基 金	2,100,207,318	2,100,207,318	—
衛 生 局 主 管	884,295,076	884,295,076	—
新 北 市 醫 療 作 業 基 金	884,295,076	884,295,076	—
交 通 局 主 管	34,212,634,405	25,978,493,055	8,234,141,350
新 北 市 停 車 場 作 業 基 金	3,126,147,170	2,686,221,170	439,926,000
新 北 市 軌 道 建 設 發 展 基 金	31,086,487,235	23,292,271,885	7,794,215,350
城 鄉 發 展 局 主 管	52,081,570	52,081,570	—
新 北 市 都 市 更 新 基 金	52,081,570	52,081,570	—

（三）其他投資部分

本年度期末新北市政府其他投資計有 5 個單位，與上年度相同。新北市政府原編新北市總決算列投資金額共計 36 億 9,644 萬餘元，較上年度投資金額 37 億 6,831 萬餘元，減少 7,187 萬餘元，係城鄉發展局主管投資之住宅基金，折減基金填補短絀。

茲將新北市政府其他投資部分之資本數額編列目錄如下：

政 府 投 資 目 錄

中華民國 104 年 12 月 31 日

其他投資部分

單位：新臺幣元

投 資 事 業 名 稱	新 北 市 政 府 資 本		
	本 年 度	上 年 度	增 減 數
合 計	3,696,445,713	3,768,319,346	- 71,873,633
水 利 局 主 管	978,968,000	978,968,000	—
台 灣 自 來 水 股 份 有 限 公 司	978,968,000	978,968,000	—
交 通 局 主 管	1,592,100,000	1,592,100,000	—
臺 北 大 眾 捷 運 股 份 有 限 公 司	612,500,000	612,500,000	—
臺北都會區大眾捷運系統土地開發基金	100,000,000	100,000,000	—
桃 園 大 眾 捷 運 股 份 有 限 公 司	879,600,000	879,600,000	—
城 鄉 發 展 局 主 管	1,125,377,713	1,197,251,346	- 71,873,633
住 宅 基 金	1,125,377,713	1,197,251,346	- 71,873,633

三、財產目錄之查核

本年度新北市總決算所列財產目錄，計列市有財產總值 6,728 億 4,370 萬餘元（其中珍貴財產總值 26 億 9,999 萬餘元），分為公用財產、非公用財產 2 類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該目錄經予書面審核，並派員就地抽查，除有關市有財產業務之重要審核意見，已於本年度新北市總決算審核報告「乙、決算審核結果」、「陸、財政局主管」項下揭露外，茲將財產目錄之內容，分述如次：

（一）公用財產

本年度總決算財產目錄列公用財產總值 6,330 億 9,185 萬餘元（其中珍貴財產總值 25 億 3,729 萬餘元），占市有財產總值約 94.09%，較上年度決算列數 6,039 億 3,964 萬餘元，增加 291 億 5,220 萬餘元，約 4.83%。茲按公務用、公共用及事業用財產 3 部分，分述如次：

1. 公務用財產

本年度總決算財產目錄列公務用財產總值 2,356 億 4,831 萬餘元（其中珍貴財產總值 15 億 3,324 萬餘元），占市有財產總值 35.02%，較上年度決算列數 2,251 億 7,987 萬餘元，增加 104 億 6,843 萬餘元，約 4.65%，主要係教育局增列市地重劃、有償撥用之學校用地；淡水區公所、三峽區三峽國民小學增列新建市民聯合服務中心及校舍；各國中小學增購電腦設備等。經核尚無不符。

2. 公共用財產

本年度總決算財產目錄列公共用財產總值 3,957 億 2,045 萬餘元（其中珍貴財產總值 10 億 405 萬餘元），占市有財產總值 58.81%，較上年度決算列數 3,787 億 3,476 萬餘元，增加 169 億 8,568 萬餘元，約 4.48%；主要係地政局增列新莊北側知識產業園區區段徵收開發案道路用地；新建工程處價購汐止區社后地區聯外道路暨周邊綠地新闢工程道路用地；工務局受贈道路用地增加等。經核尚無不符。

3. 事業用財產

本年度總決算財產目錄列事業用財產總值 17 億 2,308 萬餘元，占市有財產總值 0.26%，較上年度決算列數 2,500 萬元，增加 16 億 9,808 萬餘元，主要係交通局經管臺北大眾捷運股份有限公司股票原列公務用改列事業用。經核尚無不符。

(二) 非公用財產

本年度總決算財產目錄列非公用財產總值 397 億 5,185 萬餘元（其中珍貴財產總值 1 億 6,269 萬餘元），占市有財產總值 5.91%，較上年度決算列數 373 億 3,308 萬餘元，增加 24 億 1,877 萬餘元，約 6.48%，主要係地政局增列區段徵收獲配售之土地，及臺北港特定區徵收土地辦理分割；財政局受贈土地增加等。經核尚無不符。

四、債款目錄之查核

本年度新北市總決算所附債款目錄，經予書面審核，並派員抽查，除有關政府債款業務之重要審核意見，已於本年度新北市總決算審核報告「乙、決算審核結果」、「陸、財政局主管」項下揭露外，茲將債務舉借情形，分述如次：

(一) 1 年以上公共債務未償餘額

本目錄係揭露公共債務法第 5 條所規範之新北市總預算及特別預算所舉借 1 年以上非自償性債務，列報截至民國 104 年底止，債務餘額決算數為 858 億元，約占行政院主計總處民國 105 年 2 月 17 日公布之前 3 年度名目國內生產毛額平均數（15 兆 3,383 億餘元）之 0.56%，尚未超過公共債務法第 5 條第 3 項規定 0.96% 之債限。

(二) 未滿 1 年公共債務未償餘額

截至民國 104 年底止，未列計前述債務餘額之未滿 1 年債務餘額為 370 億元（全數為短期借款），約占當年度總預算及特別預算歲出總額之 23.36%，尚未超過公共債務法第 5 條第 10 項規定 30% 之債限。

茲將新北市總決算債款目錄（長期部分）編列如次：

新 北 市 總 決 算 債 款 目 錄 (長 期 部 分)

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單 位 : 新 臺 幣 元

借 款 名 稱	承 貸 銀 行	合 約 期 間		本 金			利 息 償 付 總 額
		舉 借 日 期	清 償 日 期	借 款 額	償 還 額	未 償 還 額	
合 計				112,300,000,000	26,500,000,000	85,800,000,000	610,690,022
101 年度小計				9,300,000,000	3,500,000,000	5,800,000,000	87,079,535
101 年度各項建設工程款	台北富邦商業銀行 市府分行	101.02.18	105.02.18	3,500,000,000	3,500,000,000	—	44,245,015
101 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	101.01.02	105.01.01	5,000,000,000	—	5,000,000,000	36,589,041
101 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	101.03.25	105.03.25	800,000,000	—	800,000,000	6,245,479
102 年度小計				45,500,000,000	15,500,000,000	30,000,000,000	272,034,431
102 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	102.10.14	105.10.16	5,000,000,000	—	5,000,000,000	36,436,986
102 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	102.12.27	105.12.25	5,000,000,000	—	5,000,000,000	36,617,809
102 年度各項建設工程款	臺灣中小企業銀行 板橋分行	102.04.24	105.04.24	5,000,000,000	—	5,000,000,000	39,666,667
102 年度各項建設工程款	臺灣中小企業銀行 板橋分行	102.04.24	105.04.24	5,000,000,000	—	5,000,000,000	39,666,667
102 年度各項建設工程款	臺灣土地銀行板橋 分行	102.08.15	105.08.15	7,000,000,000	—	7,000,000,000	55,300,000
102 年度各項建設工程款	國泰世華商業銀行 光華分行	103.01.06	105.01.06	18,500,000,000	15,500,000,000	3,000,000,000	64,346,302
103 年度小計				35,500,000,000	5,500,000,000	30,000,000,000	248,225,618
103 年度各項建設工程款	台北富邦商業銀行 市府分行	103.01.15	105.01.15	5,500,000,000	5,500,000,000	—	14,233,288
103 年度各項建設工程款	臺灣中小企業銀行 板橋分行	103.10.03	105.10.03	10,000,000,000	—	10,000,000,000	77,942,466
103 年度各項建設工程款	臺灣土地銀行板橋 分行	103.09.19	105.09.19	10,000,000,000	—	10,000,000,000	79,000,000
103 年度各項建設工程款	華南商業銀行板橋 分行	103.10.03	105.10.01	5,000,000,000	—	5,000,000,000	38,524,932
103 年度各項建設工程款	華南商業銀行板橋 分行	103.10.03	105.10.01	5,000,000,000	—	5,000,000,000	38,524,932
104 年度小計				22,000,000,000	2,000,000,000	20,000,000,000	3,350,438
104 年度各項建設工程款	臺灣銀行板橋分行	104.06.30	105.06.29	10,000,000,000	—	10,000,000,000	—
104 年度各項建設工程款	聯邦商業銀行	104.10.16	105.10.15	2,000,000,000	2,000,000,000	—	3,350,438
104 年度各項建設工程款	彰化商業銀行	105.01.12	106.01.11	10,000,000,000	—	10,000,000,000	—

註：1. 本表未包括總決算及特別決算賒借收入保留數 11,941,397,750 元與債務還本保留數 11,941,397,750 元。

2. 本表所列未償還額係指截至本年度止實際舉借之未償債務餘額，其合計數加計債務之賒借收入保留數（11,941,397,750 元）扣除債務還本保留數（11,941,397,750 元）之淨額，即為 1 年以上公共債務未償餘額（85,800,000,000 元）。

五、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表之查核

本年度新北市總決算「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表」所列事項計 2 項，合計保證金額 2 億 8,000 萬元。茲分述如次：

（一）擔保、保證概況

1. 經濟發展局為提振新北市產業景氣，與財團法人中小企業信用保證基金以共同提供信用保證方式，辦理中小企業信用保證融資貸款計畫。依「新北市政府辦理中小企業信用保證融資貸款（相對保證）契約書」規定，信用保證融資總金額，以專款及相對資金之 10 倍為限，截至民國 104 年 12 月 31 日止，市政府已撥付保證專款 2,000 萬元，爰保證金額為 2 億元，計畫執行尚無發生個案逾期還款事實，故尚無實際支出金額。

2. 就業服務中心為使新北市弱勢民眾經由創業脫貧，與財團法人中小企業信用保證基金共同推動辦理幸福創業微利貸款信用保證計畫。依「新北市政府幸福創業微利貸款提供信用保證（相對保證）契約書」規定，信用保證融資總金額以專款及相對資金之 10 倍為限，截至民國 104 年 12 月 31 日止，市政府已撥付保證專款 800 萬元，爰保證金額為 8,000 萬元，計畫執行已支用保證專款 1,418 萬餘元，其中屬市政府支出部分計 567 萬餘元。

茲將本年度新北市政府總決算所列因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細列表如次：

單位：新臺幣千元							
機關名稱	被 保 機 關 或 公 私 企 業	擔 保 、 保 證 或 契 約 事 項	發 生 條 件	起 訖 期 間	擔 保 、 保 證 或 契 約 金 額	實際支出金額	
合 計					280,000	5,675	
經 濟 發 展 局	財團法人中小企業信用保證基金融資貸款申貸個案	新北市政府中小企業信用保證融資貸款	申貸個案逾期還款	民國 102 年 1 月 21 日起至 107 年 12 月 31 日止	200,000	—	
就 業 服 務 中 心	新北市政府幸福創業微利貸款申貸個案	新北市政府幸福創業微利貸款	申貸個案逾期還款	民國 98 年 1 月 1 日起至 107 年 12 月 31 日止	80,000	5,675	

註：本表未含水利局辦理新北市淡水區污水下水道系統工程委外建設營運計畫，保證期間自民國 98 年 6 月起至 129 年 5 月底止，截至民國 104 年底止保證金額 5 億 3,585 萬餘元。

（二）上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見，有關水利局主管及單位決算已編製「促進民間參與公共建設案件涉及政府未來年度負擔經費明細表」，惟總決算未予彙編；另限縮「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表」編製範圍，致未完整揭露政府未來可能之負擔，亟待檢討改善 1 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善，業函請市政府檢討總決算編製要點，增訂相關規定，完整揭露未來可能之負擔或支出，並配合行政院主計總處編印之各直轄市及縣（市）政府地方總決算編製作業手冊辦理。

參、特別決算以前年度轉入數決算表之審核

臺北都會區大眾捷運系統建設工程特別決算以前年度歲入、歲出保留轉入數決算表

臺北都會區大眾捷運系統建設工程特別預算(自民國82年1月1日至87年6月30日止)，主要工作計畫包括行政作業費、都會區捷運建設工程等2項，於辦理決算時，奉准轉入以後年度繼續執行，其中行政作業費已於民國88年下半年及89年度執行完畢，其餘尚繼續辦理中。該特別決算以前年度歲入保留轉入數為7億9,947萬餘元，決算審核結果，審定應收保留數7億9,947萬餘元(100.00%)，主要係仍需舉借以支應捷運工程款之賒借收入。以前年度歲出保留轉入數為15億6,855萬餘元，決算審核結果，審定實現數2億元(12.75%)；應付保留數13億6,855萬餘元(87.25%)，主要係部分捷運工程尚未完成，仍需辦理保留繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲入、歲出保留轉入數決算之審定，及應付保留數原因分析，列表如次：

一、以前年度歲入保留轉入數部分

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	減 免 數	實 現 數	應 收 保 留 數	
								金 額	%
82-87	賒 借 收 入	799,474,000	—	—	—	—	—	799,474,000	100.00
	賒 借 收 入	799,474,000	—	—	—	—	—	799,474,000	100.00
	賒 借 收 入	799,474,000	—	—	—	—	—	799,474,000	100.00

二、以前年度歲出保留轉入數部分

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	修 正 數			決 算 審 定 數			
			減免數	實現數	應付保留數	減免數	實 現 數	應 付 保 留 數	
								金 額	%
82-87	交 通 支 出	1,568,556,983	—	—	—	—	200,000,000	1,368,556,983	87.25
	捷運工程支出	1,568,556,983	—	—	—	—	200,000,000	1,368,556,983	87.25
	都會區捷運 建設工程	1,568,556,983	—	—	—	—	200,000,000	1,368,556,983	87.25

三、以前年度應付保留數簡明表

單位：新臺幣元

年 度	科 目	以 前 年 度 轉 入 數	應 付 保 留 數		原 因 分 析
			金 額	%	
82-87	交 通 局				
	交 通 支 出	1,568,556,983	1,368,556,983	87.25	
	捷運工程支出	1,568,556,983	1,368,556,983	87.25	主要係木柵延伸(內湖)線工程尚未完工，仍需保留繼續執行。

註：本表所列項目係指應付保留數達20%，或3千萬元以上者。

肆、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核

政府捐助財團法人依預算法第 41 條第 3 項規定，每年應由各該主管機關就以前年度投資或捐助之效益評估，併入決算辦理。截至本年度止，各主管機關決算編製之「對各部門捐助成立財團法人之效益評估表」所列政府捐助成立之財團法人，包括文化局主管之新北市文化基金會及教育局主管之新莊區瓊林教育基金會等 2 個，基金總額 1 億 6,120 萬餘元。茲將本年度審核情形說明如次：

一、營運概況

(一) 教育局主管政府捐助財團法人 1 個，基金總額 3,000 萬元，悉數由政府捐助，經主管機關評估結果，尚能符合捐助目的；營運結果發生短絀，本年度接受政府捐助經費 10 萬元，占該財團法人年度收入比率 10.61%。

(二) 文化局主管政府捐助財團法人 1 個，基金總額 1 億 3,120 萬元，其中接受政府捐助基金 9,000 萬元，占 68.60%，經主管機關評估結果，尚能符合捐助目的；營運結果獲有賸餘，本年度無接受政府委辦及捐助經費。

二、重要審核意見

財團法人新莊區瓊林教育基金會營運短絀情形，已有改善，惟仍入不敷出，允宜賡續督促改善。

財團法人新莊區瓊林教育基金會民國 102 至 104 年度營運情形，分別短絀 5 萬餘元、2 萬餘元、6 千餘元，經查營運情形雖有改善，惟仍入不敷出，經函請教育局督促改善。據復：該局自民國 104 年 8 月 1 日起參與該基金會各項董監事會議，加強督促確依章程執行，造福學子，並注意業務收支平衡，俾利會務運作。

三、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本處於民國 103 年度總決算審核報告所列重要審核意見，有關財團法人新北市文化基金會民國 103 年度預算書及決算書未依規定函送議會審議，允應依規定辦理 1 項，經賡續追蹤結果，經核業依改善措施持續辦理中。

政府捐助財團法人明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

財團法人名稱	基金規模		創立時累計政府捐助基金				本年度營運概況				
	創立基金總額	期末基金總額	金額	占創立基金總額比率(%)	金額	占期末基金總額比率(%)	政府捐助基金以外金額				餘絀
							捐助金額	委辦金額	合計	占年度收入比率(%)	
總計	85,800	161,200	50,000	58.28	120,000	74.44	100	—	100	3.72	120
教育局主管(1個)	30,000	30,000	30,000	100.00	30,000	100.00	100	—	100	10.61	-6
新莊區瓊林教育基金會	30,000	30,000	30,000	100.00	30,000	100.00	100	—	100	10.61	-6
文化局主管(1個)	55,800	131,200	20,000	35.84	90,000	68.60	—	—	—	—	127
新北市文化基金會	55,800	131,200	20,000	35.84	90,000	68.60	—	—	—	—	127

註：1. 本表係依據各該主管決算「對各部門捐助財團法人之效益評估表」編製。

2. 表列基金規模及政府捐助基金金額欄，係依行政院民國 99 年 3 月 2 日院授主孝一字第 0990001090 號函示填列。

3. 政府對表列財團法人之捐助效益，經主管機關評估結果，均尚符合捐助目的。

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

新北市政府為打造幸福宜居城市，提供市民優質生活環境，積極推動重大公共建設計畫，有效帶動區域發展。鑑於重大公共建設計畫為該府施政重心，其推動之法令、制度規章健全與否，或有無落實執行，與重大公共建設執行績效息息相關，另該府所屬機關學校辦理之採購案件，決標件數及規模龐鉅，其執行情形有無符合相關法令及契約規定，均為各界關注議題，爰本處賡續針對新北市政府所屬各機關重大公共建設計畫及採購案件執行情形加強審核。茲將查核情形說明如次：

一、新北市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形之查核

(一) 新北市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形

本年度新北市政府所屬各機關重大公共建設計畫經費達 1 億元以上，由本處列管者計有 114 項，分屬新北市政府、經濟發展局、工務局、警察局、城鄉發展局、地政局、衛生局、文化局、教育局、交通局、水利局、農業局、環境保護局、消防局、社會局等 15 個主管機關辦理，年度可支用預算數 446 億 8,884 萬餘元，截至民國 104 年 12 月底止，執行數 344 億 9,958 萬餘元，執行率 77.20%，經依主管機關別統計結果，詳表 1，各主管機關相關案件明細，已分別列於乙篇各機關主管之「重大公共建設計畫執行部分」章節。

表 1 新北市政府所屬各機關民國 104 年度重大公共建設計畫預算執行情形

單位：新臺幣千元、%

主管機關	列管計畫項數	年度可支用預算數 (A)	執行數 (B)	執行率 (B/A)
合計	114	44,688,844	34,499,584	77.20
經濟發展局	1	3,710	440	11.86
工務局	24	10,476,280	6,288,040	60.02
警察局	5	649,911	396,784	61.05
城鄉發展局	5	1,509,622	925,195	61.29
地政局	4	2,616,015	1,745,599	66.73
衛生局	1	757,505	514,455	67.91
文化局	3	611,027	479,907	78.54
教育局	28	5,005,147	4,070,958	81.34
交通局	18	18,483,828	15,999,267	86.56
水利局	17	3,737,090	3,287,551	87.97
農業局	1	369,635	330,170	89.32
環境保護局	2	81,389	77,605	95.35
消防局	2	132,026	127,954	96.92
社會局	1	122,780	122,780	100.00
新北市政府	2	132,879	132,879	100.00

資料來源：整理自研究發展考核委員會提供資料。

(二) 審計機關查核情形

本處查核本年度新北市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形及相關機關函復內容，

歸納摘述如次：

1. 捷運周邊土地開發效益挹注建設計畫之前置作業仍未完成，且開發效益挹注捷運計畫之配套措施尚待建立，允宜研議具體改進措施，俾如期將資金挹注軌道建設基金，以利捷運建設推動及基金永續經營。

新北市政府為推展新北市軌道系統規劃、建設、營運、維護、管理及辦理其土地開發等事宜，於民國 100 年間成立新北市軌道建設發展基金，並由該基金支應捷運建設相關支出，以加速捷運三環三線建設計畫。按行政院核定之「三鶯線」及「安坑輕軌線」等 2 項計畫綜合規劃報告財務計畫章節所載，該 2 項計畫為提高捷運建設整體開發效益，促進地區發展及繁榮，並提高都市環境品質，爰針對大眾捷運路線沿線與場站周邊土地之開發作業，導入「大眾運輸導向發展 TOD (Transit-Oriented Development)」理念，並採用增額容積、調整分區、區段徵收、都市更新等方式，辦理周邊土地開發作業，以期將開發效益挹注捷運建設，並提高計畫自償率，減輕政府財政負擔。經查該 2 項計畫綜合規劃報告列載，周邊土地開發效益分別為 31 億 9,700 萬元及 34 億 5,562 萬元，並分別規劃於民國 109 及 108 年度開始將開發效益挹注捷運建設計畫，惟有關其增額容積、調整分區、區段徵收、都市更新等相關前置作業迄未開始辦理，且開發效益挹注捷運計畫之配套措施尚待建立，為確保上述規劃之周邊土地開發效益，能如期挹注新北市軌道建設發展基金，經函請市政府研議具體改進措施，以利捷運建設推動及基金永續經營。據復：(1) 該府城鄉發展局刻正委外辦理「新北市都市計畫容積移轉折繳代金規劃」案，評估容積銀行之可行性，並逐步訂定增額容積移轉相關完整配套措施及操作機制；(2) 將依「都市計畫工業區檢討變更審議規範」辦理分區調整相關作業，並研訂土地捐贈程序，定期掌握私地主申請情形；(3) 區段徵收作業期程需由地政主管機關依相關程序審查辦理，將賡續推動後續作業；(4) 刻正進行都市更新可行性評估作業，將積極辦理後續事宜。

2. 計畫編審及研考作業之內部控制規定仍未制訂，允宜儘速完成內部控制作業範例審議作業，以降低計畫執行風險，確保計畫效益。

新北市政府為提升政府施政效能，減少人為缺失所造成之損失及降低錯誤與舞弊之可能性，訂定「新北市政府推動內部控制實施計畫」，並由各權責機關訂定相關共通性作業範例，惟對於計畫之編審、查證及評核作業，尚未訂定共通性作業範例，不利相關作業有效推動。前經本處於民國 104 年建請該府研究發展考核委員會（以下簡稱研考會）檢討妥處，並獲該會於民國 104 年 12 月函復，計畫編審、查證及評核之共通性作業範例已函送該府主計處協助提報內控推動及

督導小組辦理審查及頒定作業等情。惟截至民國 105 年 4 月底止，該等共通性作業範例尚仍未完成審議，經函請研考會儘速完成內部控制制度審議作業，以降低計畫執行風險，確保計畫效益。據復：該府主計處已將上述共通性作業範例，列入內部控制推動及督導小組第 6 次會議議程，俾利內部控制推動及提升施政效能。

3. 部分計畫前置作業未臻完善，致計畫停止推動或執行進度落後，允宜研謀改善，以確保計畫執行順遂。

新建工程處辦理「淡水 11 號道路新闢工程」等 7 項計畫情形，經抽查部分計畫前置作業辦理過程，核有：未妥為評估已公告歷史建築對計畫之影響，即逕行辦理相關採購作業，致計畫停止推動；或對計畫空間配置需求評估一再變更等情事，致規劃成果費時修改，執行進度落後，經函請研考會妥適研謀具體改善措施，以確保計畫執行順遂。據復：已請機關於提報新興計畫審查前，檢視有無需其他機關協調事項，並透過重大工程督導暨協調會報提供跨機關協調平台，期能及時排除障礙。

4. 計畫執行及評核資訊迄未公開，允宜及時公開揭露相關資訊，以提升政府施政透明度，促進良善治理。

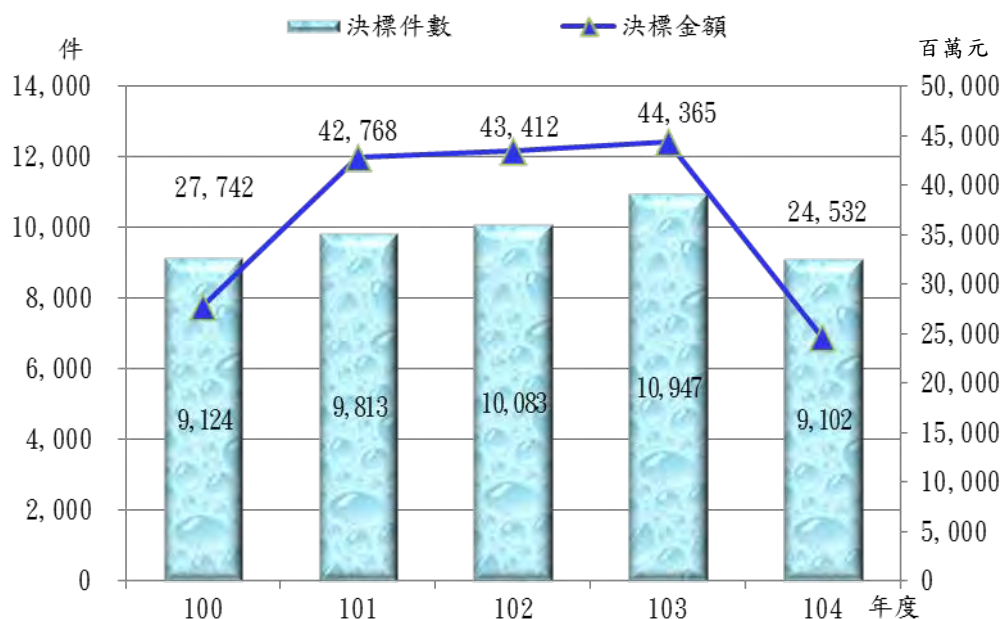
本處於民國 104 年派員查核發現新北市政府各機關列管之重大公共建設計畫每月執行進度、研考單位管制情形及計畫年度執行績效評核結果等資訊，均未予公開（告），相較於行政院所屬各機關施政計畫執行進度及評核結果等資訊，均已公告於公開資訊網路，該府所屬重大公共建設計畫（施政計畫）執行情形及評核結果資訊，有欠透明與公開，前經函請研考會檢討妥處，並獲該會於民國 104 年 12 月函復，將持續評估資訊公開方式，以利人民對公共建設計畫之瞭解及支持。惟截至民國 105 年 4 月底止，該府仍未公開重大公共建設計畫每月執行進度、研考單位管制情形及計畫年度執行績效評核結果等資訊，經再函請研考會及時公開揭露相關資訊。據復：將按月於該會網站公開年度府管工程類施政計畫執行情形，並就研考單位管制情形及計畫年度執行績效評核結果等項目，評估適當可行之作法。

二、新北市政府暨所屬各機關採購作業執行情形之查核

（一）民國 100 至 104 年度採購作業執行情形

本年度新北市政府所屬各機關辦理之採購案件計 9,102 件，決標總金額 245 億 3,299 萬餘元，包括工程採購 1,873 件，決標金額 116 億 5,443 萬餘元；財物採購 2,504 件，27 億 7,079 萬餘元；勞務採購 4,725 件，101 億 776 萬餘元，近 5 年採購概況詳圖 1 及表 2。

圖 1 新北市政府所屬各機關民國 100 至 104 年度採購決標情形統計圖



資料來源：擷取自審計部政府採購資訊查詢系統。

表 2 新北市政府所屬各機關民國 100 至 104 年採購決標案件統計表

單位：件、新臺幣千元

年度	合 計		工程類		財物類		勞務類	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
100	9,124	27,742,685	2,322	12,612,718	1,984	3,372,707	4,818	11,757,259
101	9,813	42,768,798	2,608	27,182,565	2,092	2,740,015	5,113	12,846,216
102	10,083	43,412,452	2,452	25,347,009	2,459	3,229,440	5,172	14,836,002
103	10,947	44,365,073	2,391	23,430,885	3,809	4,954,774	4,747	15,979,412
104	9,102	24,532,991	1,873	11,654,439	2,504	2,770,790	4,725	10,107,761

資料來源：審計部政府採購資訊查詢系統。

(二) 審計機關查核情形

本處查核新北市政府所屬各機關採購作業執行情形，有待檢討改進及相關單位函復改善情形，歸納摘述如次：

1. 採購作業未盡周妥，亟待檢討改進，避免相同情事重複發生。

(1) 新北市永和區頂溪國民小學辦理「新北市永和區頂溪國民小學 2 期老舊校舍整建暨共構地下停車場建築工程」，決標金額 5 億 6,571 萬元，施工內容為進行老舊校舍拆除，改建新校舍、興建地下停車場及運動場，以改善教學環境及解決社區停車空間需求問題。經查其執行

情形，核有：承商申請之契約棄土處理、植栽移植及拆除工程等 3 項估驗計價數量溢估，監造廠商仍審查通過；技服廠商未依約提送「土石方規劃設計內容及收容處理建議說明書」，致餘土處理未以土方交換方式進行設計等情事，經函請檢討妥處。據復：已依約處以承商及監造廠商懲罰性違約金計 661 萬餘元，並扣回承商超估款項計 552 萬餘元，合計 1,214 萬餘元；嗣後將加強估驗計價之抽驗及查核程序。

(2) 地政局辦理「新北市新店中央新村北側區段徵收開發工程」及「新北市土城暫緩發展區及附近地區市地重劃開發工程」等 2 件工程，決標金額合計 16 億 3,047 萬餘元。經查其執行情形，核有：基地外圍人行道淨寬不足，設計施作圍籬綠化，影響行人通行；承商已進行鋼筋混凝土拆除及瀝青混凝土刨除作業，並獲給付工程款，惟未依約繳回有價料價金；地上物拆除及運棄工作實作數量與契約數量差距甚巨等情事，經函請檢討改善。據復：已依約辦理減帳、承商繳回銷售有價料價金及處以設計廠商懲罰性違約金合計 784 萬餘元。

(3) 水利局辦理「八里鄉污水下水道系統支管工程第七標」，決標金額 2 億 3,500 萬元，施工內容為鋼筋混凝土管推進、塑膠管明挖接管、延性鑄鐵管明挖接管、圓形推進井、泵站設施等。經查其執行情形，核有：延性鑄鐵管工項估驗計價作業未臻覈實，並有超估情事，經函請檢討妥處。據復：已依約扣罰承攬廠商工程費及監造單位服務費計 500 萬餘元，並加強相關人員工程專業訓練，避免類似情事再度發生。

(4) 新北市政府委由臺北市政府捷運工程局東區工程處辦理「環狀線 CF650 區段標之 CF651B 子施工標工程」，決標金額 56 億 4,153 萬餘元，預計於民國 107 年 3 月 8 日完工，係臺北捷運系統環狀線建設計畫（第一階段）土建工程區段標之一，施工內容主要為捷運站體基地地盤改良與結構興建、高架橋及周邊景觀工程等。經查其執行情形，核有：契約數量計算資料編列 Y13 捷運站體開挖支撐系統之中間柱數量為 24 支，直徑尺寸 1 公尺，埋置型鋼型式為 H400x400x13x21，承商提送獲核准施工圖所載中間柱數量為 20 支，直徑尺寸 0.8 公尺，埋置型鋼型式為 H350x350x12x19，均不符契約規定，卻按原契約金額估驗，衍生不當增加公帑支出；辦理 Y14 捷運站體之土開大樓變更設計，新增「集水坑及電梯機坑高壓噴射灌漿地盤改良—土開」工項 6,778 立方公尺，卻未扣除原集水坑地盤改良數量 1,775 立方公尺，致重複計算地盤改良工項數量，亦造成不當增加公帑支出；對於鋼墩柱錨座由原契約規定採熱浸鍍鋅，變更設計改用噴塗無機鋅粉漆，編列新增鋅粉漆噴塗工項之預算單價偏高，造成高估變更設計工程費等情事，經函請檢討妥處。據復：已就估驗計價及材料數量計算未臻覈實部分，扣減工程價款 3,105 萬餘元；至於變更設計編列新增鋅粉漆噴塗工項之預算單價偏高部分，已重新檢討單價合理性並完成議價，節省 533 萬餘元工程款，合計節省 3,638 萬餘元之公帑支出。

(5) 新建工程處辦理「配合板橋浮洲榮民公司周邊地區興建合宜住宅整體計畫辦理道

路、橋樑興闢及交通改善工程」，決標金額 8 億 3,500 萬元，施工內容為闢建 5 條區內道路、4 條聯外道路、2 條計畫道路及 2 座橋梁等，以紓解未來合宜住宅興建完成後衍生之交通流量增加及鄰近道路交通壅塞問題。經查其執行情形，核有：部分契約工項重複編列；承攬廠商逕以規格較原契約規劃較佳之工項施工及計價等情事，經函請檢討妥處。據復：已依約扣罰承攬廠商工程費及監造單位服務費計 1,168 萬餘元。

(6) 新建工程處辦理「新北市永和、汐止、樹林國民運動中心興建統包工程」、「新北市立聯合醫院三重院區急重症大樓新建統包工程」及「新北市新泰國民運動中心興建統包工程」、交通局辦理「板橋區四維公園附建地下停車場新建統包工程」及「新店高中運動場附建地下停車場新建統包工程」、城鄉發展局辦理「新北市林口特定區機 1-1 行政園區新建工程」等 6 件統包工程，決標金額合計 49 億 6,499 萬餘元。經查其執行情形，發現統包商實際須施作之部分項目與統包需求書或服務建議書內容不同，惟未辦理契約變更並扣減節省價金；統包商細部設計結果與統包需求書內容未符，惟未辦理契約變更並扣減所省價金；專任監造人員同時擔任其他工程職務，未符委託監造契約規定，惟未及時要求改善並依約裁罰；委託專案管理廠商審查統包商細部設計資料逾期，惟未進行裁罰；統包商設計及施工結果與其服務建議書內容不同，卻仍審查通過；統包商提送部分文件資料逾期，未依約處罰；專案管理（含監造）廠商服務費用未按統包工程決標後之建造費用核算，仍以預算金額計付廠商服務費；專任監造工程人員擔任本工程以外之監造人員，未符委託技術服務契約規定，惟未依約裁罰等情事，經函請檢討妥處。據復：已依約扣罰統包商工程費、監造單位及專案管理單位服務費計 726 萬餘元。

2. 投標廠商涉有圍標影響採購公正情事，允應妥適處理並檢討改進，匡正政府採購秩序。

本處經運用行政院公共工程委員會「政府電子採購網」及審計部「政府採購資訊查詢系統」，研析比對民國 98 年 11 月至 104 年 6 月間，新北市政府及所屬機關學校之工程、財物、勞務採購決標資訊，發現間有採購圍標情事，經函送檢調機關偵辦後，於民國 104 年 7 月至 105 年 6 月期間，廠商負責人或從業人員因犯政府採購法第 87 條之罪，經地方法院檢察署緩起訴處分者 11 件、起訴處分者 4 件，地方法院判決者 3 件。另上述案件經函請各採購主辦機關檢討妥處，據復：(1) 業依政府採購法第 31 條第 2 項及各案招標文件等相關規定，追繳押標金合計 549 萬餘元；(2) 依政府採購法第 101 條第 1 項規定，將廠商刊登政府採購公報者 8 家；(3) 已於相關會議中宣達案例及相關採購法令，並優先遴選辦理開標之採購人員參加相關講習或訓練，加強其專業知識。

三、促進民間參與公共建設案件執行情形之查核

(一) 新北市政府辦理促進民間參與公共建設案件執行情形

新北市政府賡續引進民間資源投入公共建設，以提升公共服務效率與品質，並減輕財政負擔。經統計新北市政府所屬機關截至民國 104 年底止，依促進民間參與公共建設法辦理之執行中案件共 115 件，民間投資金額合計 411 億 1 萬餘元（表 3）。

（二）審計機關查核情形

本處查核新北市政府所屬各機關辦理促進民間參與公共建設案件執行情形，有待檢討改進及相關單位函復改善情形，歸納摘述如次：

1. 主辦機關自行經營之空間長期閒置，且民間機構經營方式及營業收入，與投資執行計畫書內容落差甚巨，允宜檢討改進，以強化營運績效。

新北市政府辦理「淡水鎮漁人碼頭休閒專用區觀光旅館暨藝術大街計畫」，民間投資金額 18 億 3,370 萬餘元，該府於民國 100 年 5

月 13 日責由文化局依約自行經營管理藝術大街 3 樓部分空間及 4 樓，作為引進文化藝術事業使用，經現場勘查發現，4 樓未有常態性使用規劃，閒置長達 4 年餘，且 3 樓雖有常態性藝文展覽，但參觀人次並未統計；又投資執行計畫書列載，藝術大街 1 至 3 樓部分空間採委外經營商店街及景觀餐廳，民國 103 年度營業收入預計 5 億 4,100 萬餘元，惟實際民間機構轉租其他廠商於 1 樓經營商場、2 樓及 3 樓部分空間經營主題樂園，與投資計畫書所載委外經營商店街及景觀餐廳之方式不符，且民國 103 年度營業收入 7,782 萬餘元，僅為投資執行計畫書預期收入之 14.39%，落差甚巨，經函請檢討妥處。據復：3 樓轉型為「積木共和國」，並統計參觀人次，4 樓空間已展出「貝果在森林裡散步-原畫及手稿創作展」，後續將配合音樂休閒發展計畫朝兒童親子育樂館規劃；又該府將定期與民間機構召開營運績效評估會議，督促其改善經營情形，並修訂營運績效評估辦法，將設施使用人次及年度營運目標預估及達成情形等項目納入績效評估指標。

2. 權利金收取額度不足，影響機關權益，且未依規定取得市府授權，即依促進民間參與公共建設法規定辦理相關作業，允宜檢討改進，以落實財務規劃及授權規定。

經濟發展局辦理「新北市八里區龍形市場興建營運暨移轉」（下稱龍形市場案）及「新北市新莊 Au 捷運商城暨停車場興建營運移轉」（下稱捷運商城案）等 2 件促參案，民間投資金額分

表 3 新北市政府所屬各機關執行中促參案件

單位：件、新臺幣千元

主 辦 機 關	案 件 數	投 資 金 額
合 計	115	41,100,016
交 通 局	51	340,601
教 育 局	15	28,807
體 育 處	14	356,222
經 濟 發 展 局	6	18,788,657
觀 光 旅 遊 局	4	54,319
市 場 處	4	7,103
新 北 市 政 府	3	6,093,309
高 灘 地 工 程 管 理 處	3	40,437
環 境 保 護 局	2	649,025
中 和 區 公 所	2	9,965
城 鄉 發 展 局	1	7,950,628
衛 生 局	1	6,694,616
泰 山 區 公 所	1	27,040
新 店 區 公 所	1	13,205
農 業 局	1	10,550
三 重 區 公 所	1	10,068
新 莊 區 公 所	1	7,833
殯 葬 管 理 處	1	7,253
淡 水 區 公 所	1	4,959
蘆 洲 區 公 所	1	3,912
汐 止 區 公 所	1	1,502

資料來源：整理自財政部推動促參司提供資料。

別為 3 億 9,535 萬餘元及 55 億 3,018 萬餘元，龍形市場案原設定興建地上 2 層建築，自償率 121.80%，固定權利金 22 萬元，無營運權利金，惟實際民間機構將興建地上 6 層及地下 3 層建築，自償率 141.06%，淨現值 1,992 萬餘元，固定權利金 22 萬元，營運權利金為預估營運收入 1%；另捷運商城案原設定興建 2 棟地上 3 層及地上 13 層，地下均為 5 層之鋼結構建築，自償率 146.67%，股權淨現值 1 億 7,059 萬餘元，開發權利金 2 億元，營運權利金為預估營運收入 4.64%，惟實際民間機構將興建 2 棟地上 9 層及地上 27 層，地下均為 6 層之鋼骨鋼筋混凝土建築，自償率 189.76%，股權淨現值 5 億 2,296 萬餘元，開發權利金及營運權利金同於原設定值，該 2 案開發規模均較原設定內容差異甚巨，且自償率及淨現值均大於原設定值，權利金涉有短收情事；又該等 2 案未依規定取得市府授權，即依促進民間參與公共建設法規定辦理可行性評估、先期規劃或招商文件擬訂等作業，經函請檢討妥處。據復：權利金部分前案已交付協調委員會與民間機構協商中，後案將俟民間機構確定建築配置方案，並提出調整財務計畫後，再予評估調整事宜；又未來將注意於市府同意授權後辦理可行性評估及先期規劃等作業。

3. 促參案件終止契約後未善加利用相關設施，使用效益欠佳，允宜妥適檢討設施活化事宜。

新北市立圖書館所屬蘆洲集賢分館附設多功能視聽室使用情形，該館於民國 94 年 4 月 14 日「臺北縣蘆洲重陽市場暨社教大樓第七樓層委託經營管理案」終止契約後，將其部分空間規劃為藝文交流中心，並附設可容納 90 人之多功能視聽室 1 間，除每週六固定播放電影或進行講座外，僅少數機關借用該場地，使用率偏低，經函請檢討妥處。據復：已規劃吸引民眾關注之活動，並將其併入場地使用管理，提供民眾申請租用。

4. 招商文件規定之民間機構投資金額較原財務分析設定額度為低，影響機關權益，允宜依財務規劃妥適訂定招商文件。

文化局辦理「新北市淡水海關碼頭文化創意產業園區整建營運移轉案」，其財務評估說明列載，整建期 2 年民間機構投入在建工程資金合計 1,605 萬 7,316 元，惟該局擬訂申請須知之民間機構最小投資金額不得少於 1,000 萬元，不符上開財務評估說明設定之 1,605 萬餘元，且民間機構所需投資金額降低，權利金底價卻未隨而調高，將影響機關權益，經函請檢討妥處。據復：已修正招商文件申請須知草案，調高民間機構投資金額。

四、結語

公共建設計畫之推動及政府採購作業之執行，為新北市政府重要施政項目，其執行成效攸關市民生活品質、市容整體發展及政府施政形象，本處將持續加強考核其執行績效，並督促落實辦理各階段作業，以有效發揮計畫效益，確保政府採購作業品質。