

中 華 民 國 112 年 度

苗 栗 縣 鄉 鎮 市 財 務 審 核 資 訊

審 計 部 臺 灣 省 苗 栗 縣 審 計 室

中華民國 112 年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	2
三、公庫結存情形.....	3
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	4
一、約聘僱人員進用情形.....	4
二、臨時人員進用情形.....	5
參、重要審核意見.....	6
一、預算執行方面.....	6
二、計畫實施方面.....	7
三、財政狀況及財務管理方面.....	8
四、政府採購之稽察方面.....	8
肆、附表.....	9
附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	10
附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數.....	11
附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數.....	12
附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額.....	13
附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	14
附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	16

中華民國112年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省苗栗縣 18 鄉鎮市（以下稱苗栗縣各鄉鎮市）之審計事務。

112 年度苗栗縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 5 個非營業特種基金。其總決算歲入 78 億 4,339 萬餘元，歲出 69 億 5,288 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 3 億 3,962 萬餘元、總支出 6,388 萬餘元。

112 年度苗栗縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 8 億 9,050 萬餘元。其中計有 15 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。截至 112 年底止，苗栗縣各鄉鎮市尚無 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額。

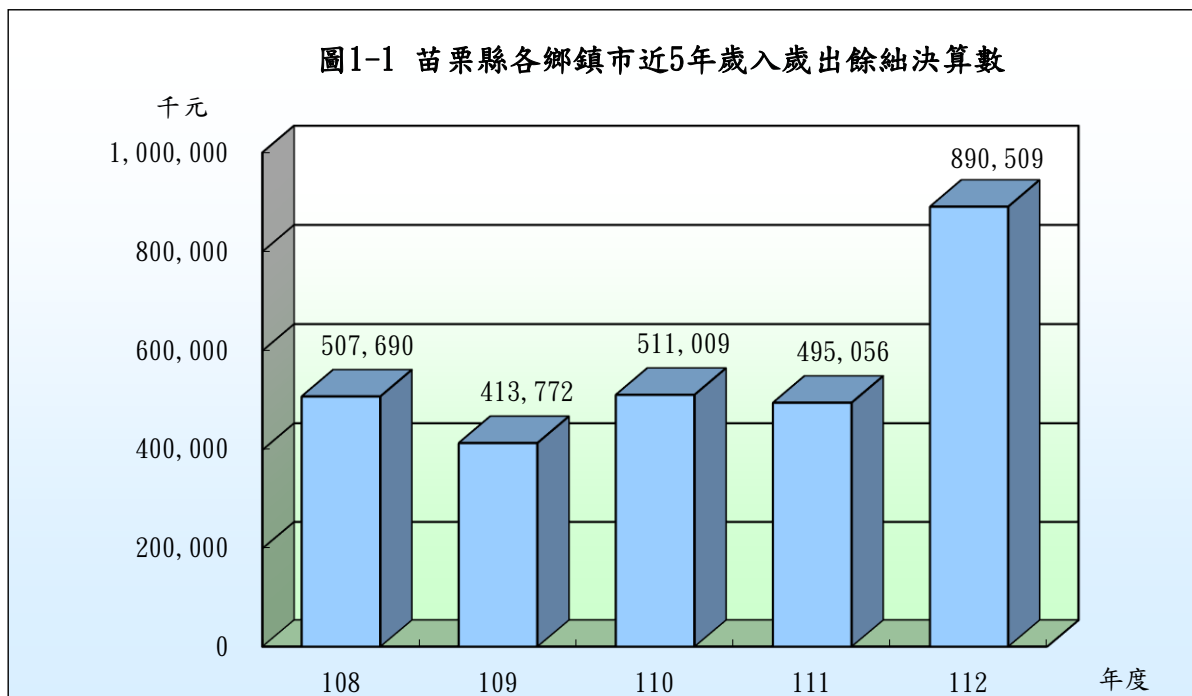
本室辦理苗栗縣各鄉鎮市審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，冀能踐行優質審計服務，創造最大審計價值，強化政府良善治理，實現國家永續發展，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就苗栗縣各鄉鎮市近 5 年（108 至 112 年度，下同）之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

112 年度苗栗縣各鄉鎮市歲入決算總計為 78 億 4,339 萬餘元，歲出決算總計為 69 億 5,288 萬餘元，歲入歲出賸餘為 8 億 9,050 萬餘元，公庫存款總計為 80 億 8,902 萬餘元。截至 112 年底止，各鄉鎮市累計賸餘 58 億 3,753 萬餘元，尚無公共債務未償餘額。茲接近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存之變動情形分析如次：

一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 5 億 769 萬餘元、賸餘 4 億 1,377 萬餘元、賸餘 5 億 1,100 萬餘元、賸餘 4 億 9,505 萬餘元及賸餘 8 億 9,050 萬餘元（詳圖 1-1），各年度互有消長。依各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至 112 年底止，以前年度累計賸餘 58 億 3,753 萬餘元，18 鄉鎮市全數均為累計賸餘，以頭份市 10 億 766 萬餘元最多，竹南鎮 9 億 9,025 萬餘元次之，苗栗市 4 億 9,572 萬餘元再次之（詳附表 1）。

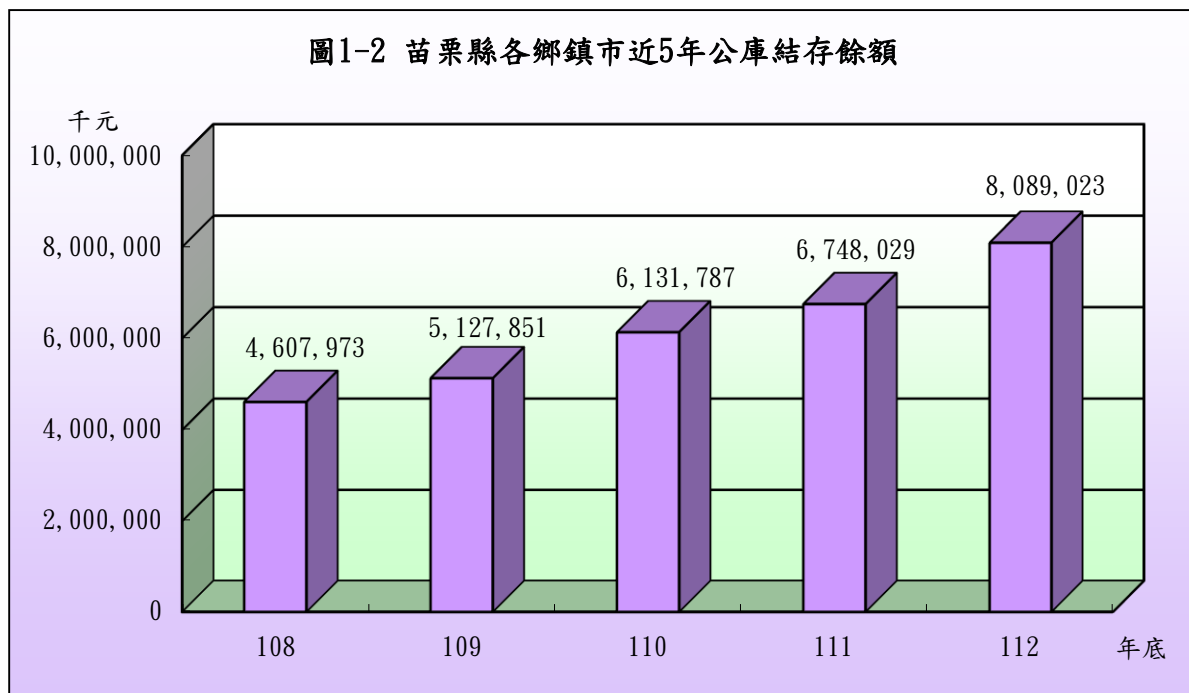


二、長短期融資調度情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年均未辦理賒借（詳附表 2），亦未有長短期債務還本情形（詳附表 3）。

三、公庫結存情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 46 億 797 萬餘元、51 億 2,785 萬餘元、61 億 3,178 萬餘元、67 億 4,802 萬餘元及 80 億 8,902 萬餘元（詳圖 1-2），截至 112 年底止，公庫結存餘額 80 億 8,902 餘元，較 108 年底公庫結存餘額 46 億 797 萬餘元，增加 34 億 8,105 萬餘元，約 75.54%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至 112 年底止，公庫結存餘額在 3 億元以上者，計有苗栗市、頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、三義鄉、造橋鄉、三灣鄉及泰安鄉等 12 鄉鎮市；其餘 6 鄉鎮公庫結存餘額介於 1 億 7,972 萬餘元至 2 億 8,672 萬餘元間（詳附表 4）。以上截至 112 年底止平均每鄉鎮市結存餘額 4 億 4,939 萬餘元，其中苗栗市、頭份市、苑裡鎮及竹南鎮等 4 鎮市之結存餘額超過平均數，其餘 14 鄉鎮之結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 77.78%。



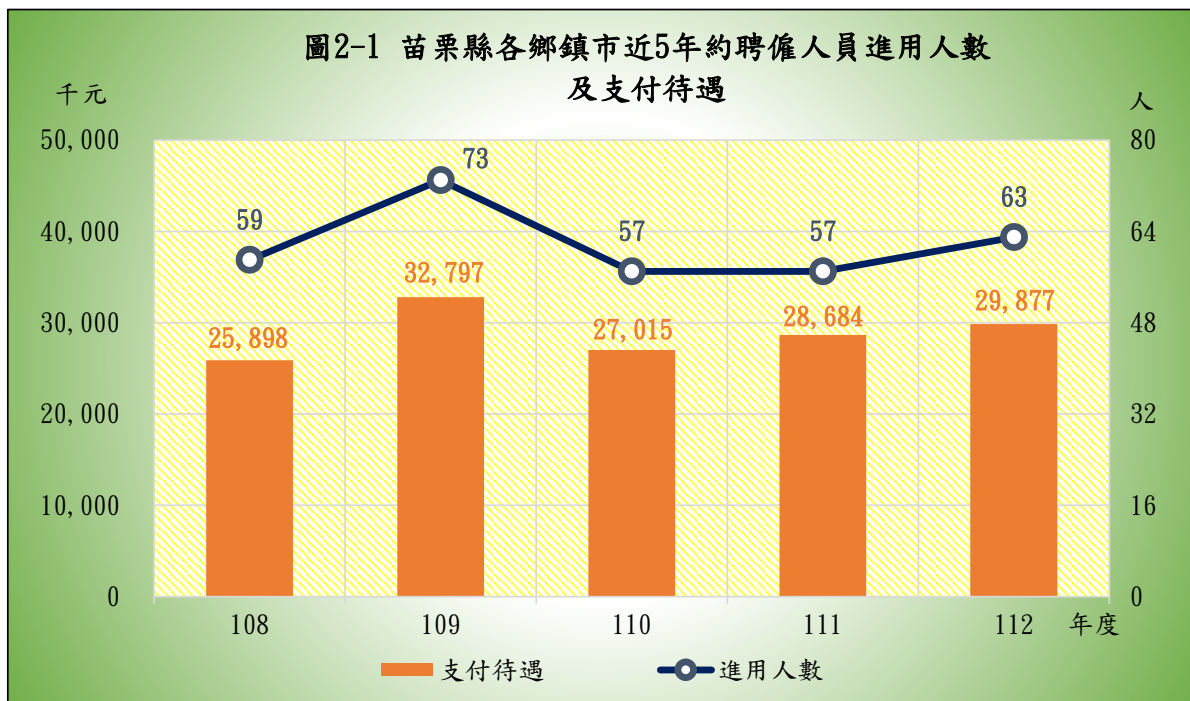
綜上，苗栗縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由 108 年度賸餘 5 億 769 萬餘元，增加至 112 年度賸餘 8 億 9,050 萬餘元；公庫結存數由 46 億 797 萬餘元，增加至 80 億 8,902 萬餘元；尚無公共債務未償餘額。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數互有消長，公庫結存數逐年增加。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

苗栗縣各鄉鎮市截至 112 年底約聘僱及臨時人員人數分別為 63 人及 663 人（詳附表 5），112 年度支付待遇分別為 2,987 萬餘元及 2 億 9,407 萬餘元（詳附表 6），茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 59 人、73 人、57 人、57 人及 63 人；支付待遇分別為 2,589 萬餘元、3,279 萬餘元、2,701 萬餘元、2,868 萬餘元及 2,987 萬餘元（詳圖 2-1）。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之進用，人數由 108 年度之 59 人，增加至 112 年度之 63 人，支付待遇金額由 108 年度之 2,589 萬餘元，增加至 112 年度之 2,987 萬餘元。112 年度約聘僱人員之進用，較 108 年度增加者，計有卓蘭鎮、大湖鄉、南庄鄉、三義鄉及泰安鄉等 5 鄉鎮；與 108 年度相較無增減變動者，計有苗栗市、頭份市、苑裡鎮、後龍鎮、公館鄉、銅鑼鄉、頭屋鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉及獅潭鄉等 11 鄉鎮市；較 108 年度減少者，計有通霄鎮及竹南鎮等 2 鎮。另各鄉鎮市 112 年度約聘僱人員進用程序，除西湖鄉係依據苗栗縣西湖鄉公所及所屬機關新進聘僱人員甄選作業規定辦理外，其餘 17 鄉鎮市係依據行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法進用（詳附表 5）。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年進用之臨時人員人數分別為 588 人、597 人、605 人、633 人及 663 人；支付待遇金額分別為 2 億 2,399 萬餘元、2 億 3,184 萬餘元、2 億 4,160 萬餘元、2 億 6,099 萬餘元及 2 億 9,407 萬餘元（詳圖 2-2）。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 108 年度之 588 人，增加至 112 年度之 663 人，支付待遇金額由 108 年度之 2 億 2,399 萬餘元，增加至 112 年度之 2 億 9,407 萬餘元。112 年度臨時人員之進用，較 108 年度增加者，計有苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉及三灣鄉等 13 鄉鎮市，其中以竹南鎮增加 13 人最多，後龍鎮增加 11 人次之，苗栗市增加 10 人再次之；與 108 年度相較無增減變動者，計有頭份市、造橋鄉及獅潭鄉等 3 鄉市；較 108 年度減少者，計有卓蘭鎮及泰安鄉等 2 鄉鎮。另各鄉鎮市 112 年度臨時人員進用程序，除卓蘭鎮及三灣鄉等 2 鄉鎮係依據行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點，其餘苗栗市、頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、獅潭鄉及泰安鄉等 16 鄉鎮市分別依據苗栗縣苗栗市公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣頭份市公所臨時人員進用要點、苗栗縣苑裡

鎮公所臨時人員工作規則、苗栗縣通霄鎮公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣竹南鎮公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣後龍鎮公所及附屬各機關臨時人員進用及運用要點、苗栗縣大湖鄉公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣公館鄉公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員進用要點、苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則、苗栗縣頭屋鄉公所及所屬機關新進臨時人員甄選作業規定、苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣西湖鄉公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣獅潭鄉公所臨時人員進用要點及苗栗縣泰安鄉公所臨時人員工作規則等辦理進用（詳附表 5）。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 108 年度之 59 人，增加至 112 年度之 63 人，約 6.78%；臨時人員進用人數由 108 年度之 588 人，增加至 112 年度之 663 人，約 12.76%，進用約聘僱人員支付待遇由 108 年度之 2,589 萬餘元，增加至 112 年度之 2,987 萬餘元，約 15.36%；進用臨時人員支付待遇由 108 年度之 2 億 2,399 萬餘元，增加至 112 年度之 2 億 9,407 萬餘元，約 31.29%。苗栗縣各鄉鎮市近 5 年進用約聘僱人員人數及支付待遇金額均互有消長，而進用臨時人員人數及支付待遇金額則呈現逐年增加趨勢。

參、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理苗栗縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建議苗栗縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

- （一）歲出資本門預算執行率欠佳，肇致經費鉅額保留，亟待檢討改善，以提升施政效能：苗栗縣各鄉鎮市 112 年度資本門預算數 28 億 3,558 萬餘元，執行結果，實現數 5 億 7,654 萬餘元（20.33%），應付保留數 21 億 3,622 萬餘元（75.34%），其中部分鄉鎮市歲出資本門預算執行率欠佳，致經費鉅額保留，允宜檢討改善並加強計畫執行管制考核，以提升施政效能，如苗栗市、頭份市、苑裡鎮、

通霄鎮、竹南鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉及泰安鄉等 16 鄉鎮市。

- (二) 以前年度歲出資本金門轉入數未結清數金額仍鉅，尚待檢討改善，以提升資源運用效益：苗栗縣各鄉鎮市總決算以前年度歲出資本金門轉入數 40 億 8,583 萬餘元，執行結果，實現數 19 億 8,840 萬餘元（48.67%），轉入下年度繼續執行未結清數 18 億 5,156 萬餘元（45.32%），其中部分鄉鎮市以前年度歲出轉入數未結清數金額仍鉅，尚待檢討改善，以提升資源運用效益，如苗栗市、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、三義鄉及造橋鄉等 7 鄉鎮市。

二、計畫實施方面

- (一) 圖書館經營管理情形未臻妥適，允宜檢討改善：苗栗縣部分鄉鎮市辦理圖書館經營管理情形，核有：1. 每人平均借閱量及借閱率已逐年成長，惟相較苗栗縣平均值仍有成長空間，允宜強化閱讀推廣工作，以提升民眾閱讀風氣，如苗栗市、卓蘭鎮及泰安鄉等 3 鄉鎮市；2. 設置飲用水設備，惟未依規定辦理維護及水質檢測，並作成紀錄揭示，允宜檢討改進，以保障民眾用水安全，如苗栗市、卓蘭鎮、大湖鄉、西湖鄉及泰安鄉等 5 鄉鎮市；3. 圖書館相關自治法規未登載於機關網站，允宜檢討改善，以利民眾查詢及運用，如苗栗市、卓蘭鎮、大湖鄉及泰安鄉等 4 鄉鎮市。
- (二) 對民間團體補助案件規範及執行未盡周妥，有待加強檢討改善：苗栗縣部分鄉鎮市補助民間團體經費執行情形，核有：1. 補（捐）助案件資訊未依規定頻率公告於公所網站，如卓蘭鎮、大湖鄉、西湖鄉及泰安鄉等 4 鄉鎮；2. 部分受補（捐）助民間團體逾規定期限辦理經費核銷及請撥，允宜加強輔導受補助單位依限辦理，以縮短補助案件核銷時程，如卓蘭鎮、大湖鄉及泰安鄉等 3 鄉鎮；3. 補助民間團體規範未能一體適用，致有部分補助逕以專案簽核方式辦理，允宜檢視所轄補助民間團體性質與相關規範，適時增修合宜規定，俾利遵循，如苗栗市及卓蘭鎮等 2 鎮市。

三、財政狀況及財務管理方面

部分到期保固金仍待加強清理，以避免久懸：苗栗縣各鄉鎮市辦理會計事務處理情形，其中部分鄉鎮市已逾保固期限之保固保證金仍待加強清理，以避免久懸，如苗栗市、卓蘭鎮、大湖鄉及泰安鄉等 4 鄉鎮市。

四、政府採購之稽察方面

採購作業共同性缺失頻仍，亟待檢討改善，以匡正採購風氣及提升採購品質：苗栗縣各鄉鎮市採購作業執行情形，核有：1. 預算書所編列之部分工項材料預算價格高於市場行情，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、銅鑼鄉、西湖鄉、三灣鄉及泰安鄉等 9 鄉鎮市；2. 廠商投標文件或投標廠商押標金憑據影本未妥適保存，如頭份市、通霄鎮、竹南鎮及三義鄉等 4 鄉鎮市；3. 室內裝修工程未取得許可即施工，完工後亦未取得合格證明即開放使用或未依契約圖說規定檢附耐震相關證明文件，如苗栗市及竹南鎮等 2 鎮市；4. 結算驗收資料未檢附材料出貨證明，或驗收前未依契約請廠商提供高壓混凝土磚備品，即予同意驗收，如苗栗市、頭份市及竹南鎮等 3 鎮市。

肆、附 表

附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					112 年底	112 年底	112 年底
	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度	累計賸餘	累計短絀	累計餘絀
合 計	507,690	413,772	511,009	495,056	890,509	5,837,537	—	5,837,537
苗栗市	37,650	- 3,707	22,914	- 22,001	86,776	495,727	—	495,727
頭份市	198,416	123,872	157,965	161,994	32,077	1,007,666	—	1,007,666
苑裡鎮	35,577	49,964	17,094	5,581	- 139,644	208,020	—	208,020
通霄鎮	36,776	4,934	36,934	32,057	64,832	283,460	—	283,460
竹南鎮	18,406	5,766	317,438	105,545	49,874	990,255	—	990,255
後龍鎮	14,652	15,141	- 11,241	15,921	90,205	157,292	—	157,292
卓蘭鎮	17,029	21,637	- 21,861	61,116	67,146	194,583	—	194,583
大湖鄉	24,507	23,266	21,831	- 78,649	57,120	200,355	—	200,355
公館鄉	- 11,883	75,199	57,314	91,389	149,639	422,618	—	422,618
銅鑼鄉	22,642	42,063	21,537	38,194	66,233	276,258	—	276,258
南庄鄉	15,413	19,145	- 17,326	2,498	36,710	139,289	—	139,289
頭屋鄉	- 19,489	13,665	20,967	47,296	48,223	216,030	—	216,030
三義鄉	37,528	32,238	4,597	4,154	43,202	209,651	—	209,651
西湖鄉	- 36,580	- 30,002	59,439	47,625	58,603	225,495	—	225,495
造橋鄉	24,585	4,670	- 89,368	- 8,907	66,491	224,415	—	224,415
三灣鄉	29,907	18,896	22,316	27,516	24,487	238,849	—	238,849
獅潭鄉	- 6,664	- 3,829	- 40,968	- 38,266	32,142	157,058	—	157,058
泰安鄉	69,213	850	- 68,578	1,988	56,386	190,507	—	190,507

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算累計餘絀計算表所列「總計」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度
合 計	—	—	—	—	—
苗栗市	—	—	—	—	—
頭份市	—	—	—	—	—
苑裡鎮	—	—	—	—	—
通霄鎮	—	—	—	—	—
竹南鎮	—	—	—	—	—
後龍鎮	—	—	—	—	—
卓蘭鎮	—	—	—	—	—
大湖鄉	—	—	—	—	—
公館鄉	—	—	—	—	—
銅鑼鄉	—	—	—	—	—
南庄鄉	—	—	—	—	—
頭屋鄉	—	—	—	—	—
三義鄉	—	—	—	—	—
西湖鄉	—	—	—	—	—
造橋鄉	—	—	—	—	—
三灣鄉	—	—	—	—	—
獅潭鄉	—	—	—	—	—
泰安鄉	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度
合 計	—	—	—	—	—
苗栗市	—	—	—	—	—
頭份市	—	—	—	—	—
苑裡鎮	—	—	—	—	—
通霄鎮	—	—	—	—	—
竹南鎮	—	—	—	—	—
後龍鎮	—	—	—	—	—
卓蘭鎮	—	—	—	—	—
大湖鄉	—	—	—	—	—
公館鄉	—	—	—	—	—
銅鑼鄉	—	—	—	—	—
南庄鄉	—	—	—	—	—
頭屋鄉	—	—	—	—	—
三義鄉	—	—	—	—	—
西湖鄉	—	—	—	—	—
造橋鄉	—	—	—	—	—
三灣鄉	—	—	—	—	—
獅潭鄉	—	—	—	—	—
泰安鄉	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	108 年底	109 年底	110 年底	111 年底	112 年底	112 與 108 年底 比較增減數
合計	4,607,973	5,127,851	6,131,787	6,748,029	8,089,023	3,481,050
苗栗市	576,724	535,812	567,575	591,264	718,762	142,037
頭份市	705,410	758,659	902,752	1,069,069	1,296,811	591,400
苑裡鎮	253,220	365,581	442,548	431,813	519,020	265,800
通霄鎮	182,837	162,960	216,102	312,309	381,165	198,328
竹南鎮	596,853	788,997	1,059,037	1,281,487	1,374,036	777,182
後龍鎮	58,451	145,865	283,566	185,049	221,716	163,264
卓蘭鎮	168,611	132,532	196,698	255,962	286,720	118,108
大湖鄉	184,219	204,652	234,235	264,983	315,778	131,558
公館鄉	234,784	249,837	221,992	292,257	441,167	206,383
銅鑼鄉	187,429	240,305	255,117	274,171	330,317	142,888
南庄鄉	111,926	123,451	136,775	150,254	179,724	67,797
頭屋鄉	102,820	120,569	140,900	162,945	222,869	120,049
三義鄉	144,639	174,682	179,596	208,269	305,226	160,587
西湖鄉	143,456	187,898	187,820	192,438	229,255	85,798
造橋鄉	300,138	271,819	297,391	328,717	363,504	63,366
三灣鄉	228,448	249,822	268,670	293,109	304,061	75,613
獅潭鄉	235,415	205,066	234,092	200,425	233,113	- 2,301
泰安鄉	192,583	209,337	306,912	253,500	365,769	173,185

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		108 年底	109 年底	110 年底	111 年底	112 年底	112 與 108 年度比較增減數	
合 計	約聘僱人員	59	73	57	57	63	4	
	臨時人員	588	597	605	633	663	75	
苗栗市	約聘僱人員	4	4	4	4	4	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	30	32	30	37	40	10	依苗栗縣苗栗市公所臨時人員進用及運用要點
頭份市	約聘僱人員	4	4	4	4	4	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	75	76	76	76	75	—	依苗栗縣頭份市公所臨時人員進用要點
苑裡鎮	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	49	48	51	51	55	6	依苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員工作規則
通霄鎮	約聘僱人員	10	5	5	5	5	- 5	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	37	31	33	35	46	9	依苗栗縣通霄鎮公所臨時人員進用及運用要點
竹南鎮	約聘僱人員	9	18	3	3	3	- 6	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	125	129	131	143	138	13	依苗栗縣竹南鎮公所臨時人員進用及運用要點
後龍鎮	約聘僱人員	6	6	7	6	6	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	22	19	21	31	11	依苗栗縣後龍鎮公所及附屬各機關臨時人員進用及運用要點
卓蘭鎮	約聘僱人員	2	5	5	5	5	3	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	27	25	25	24	26	- 1	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
大湖鄉	約聘僱人員	4	4	3	3	5	1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	21	21	20	21	24	3	依苗栗縣大湖鄉公所臨時人員進用及運用要點

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		108 年底	109 年底	110 年底	111 年底	112 年底	112 與 108 年度比較增減數	
公館鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	15	17	16	17	19	4	依苗栗縣公館鄉公所臨時人員進用及運用要點
銅鑼鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	19	21	21	24	4	依苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員進用要點
南庄鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	7	5	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	24	27	28	28	6	依苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則
頭屋鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	14	15	15	14	15	1	依苗栗縣頭屋鄉公所及所屬機關新進臨時人員甄選作業規定
三義鄉	約聘僱人員	2	4	3	4	4	2	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	14	15	15	20	21	7	依苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則
西湖鄉	約聘僱人員	—	—	—	—	—	—	依苗栗縣西湖鄉公所及所屬機關新進聘僱人員甄選作業規定
	臨時人員	13	15	14	13	17	4	依苗栗縣西湖鄉公所臨時人員進用及運用要點
造橋鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	23	27	28	28	23	—	依苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則
三灣鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	21	22	21	22	2	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
獅潭鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	16	16	16	16	16	—	依苗栗縣獅潭鄉臨時人員進用要點
泰安鄉	約聘僱人員	2	7	7	7	6	4	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	47	44	46	47	43	- 4	依苗栗縣泰安鄉公所臨時人員工作規則

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		108 年底	109 年底	110 年底	111 年底	112 年底	112 與 108 年度 比較增減數
合 計	約聘僱人員	25,898	32,797	27,015	28,684	29,877	3,979
	臨時人員	223,992	231,849	241,603	260,996	294,071	70,079
苗栗市	約聘僱人員	1,675	1,718	1,673	1,417	1,649	- 26
	臨時人員	10,384	12,113	11,130	13,938	16,778	6,393
頭份市	約聘僱人員	1,675	1,675	1,675	1,743	1,707	31
	臨時人員	29,056	29,027	30,772	31,910	32,798	3,741
苑裡鎮	約聘僱人員	1,094	1,871	1,160	1,214	1,155	60
	臨時人員	18,713	19,639	19,831	21,767	24,872	6,159
通霄鎮	約聘僱人員	5,531	4,629	3,849	4,974	3,530	- 2,000
	臨時人員	13,226	12,659	11,696	13,367	16,325	3,099
竹南鎮	約聘僱人員	3,350	5,765	1,256	1,306	1,279	- 2,071
	臨時人員	52,647	53,352	57,026	62,061	66,696	14,048
後龍鎮	約聘僱人員	2,127	2,697	2,593	2,813	2,929	802
	臨時人員	7,860	6,898	7,141	7,790	14,573	6,712
卓蘭鎮	約聘僱人員	934	2,292	2,146	2,143	2,094	1,159
	臨時人員	8,997	9,217	9,701	9,641	11,718	2,720
大湖鄉	約聘僱人員	1,751	1,773	1,744	1,456	2,226	475
	臨時人員	8,142	8,318	8,190	8,568	10,396	2,254
公館鄉	約聘僱人員	1,061	1,080	1,256	1,202	1,158	96
	臨時人員	5,245	6,292	6,096	7,134	8,099	2,853
銅鑼鄉	約聘僱人員	933	837	837	871	871	- 62
	臨時人員	7,392	7,694	7,964	8,622	10,398	3,006
南庄鄉	約聘僱人員	837	837	837	871	2,916	2,078
	臨時人員	8,177	9,082	10,441	10,997	10,998	2,820
頭屋鄉	約聘僱人員	838	837	837	871	871	33
	臨時人員	4,411	5,397	5,375	5,613	6,464	2,053
三義鄉	約聘僱人員	837	1,388	1,556	1,444	1,747	909
	臨時人員	5,395	5,415	5,606	7,445	9,285	3,889
西湖鄉	約聘僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	5,270	5,024	5,080	5,705	5,952	681
造橋鄉	約聘僱人員	837	837	837	871	871	33
	臨時人員	7,219	9,305	9,746	10,211	10,116	2,896
三灣鄉	約聘僱人員	837	733	794	1,084	871	33
	臨時人員	9,337	9,295	10,157	10,476	11,075	1,737
獅潭鄉	約聘僱人員	665	748	748	965	961	295
	臨時人員	5,859	6,192	6,135	6,424	6,766	906
泰安鄉	約聘僱人員	904	3,071	3,206	3,430	3,034	2,130
	臨時人員	16,653	16,921	19,506	19,319	20,755	4,102

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。