

中 華 民 國 111 年 度

苗 栗 縣 鄉 鎮 市 財 務 審 核 資 訊

審 計 部 臺 灣 省 苗 栗 縣 審 計 室

中華民國 111 年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	4
一、約聘僱人員進用情形.....	4
二、臨時人員進用情形.....	5
參、重要審核意見.....	7
一、預算執行方面.....	7
二、計畫實施方面.....	8
三、財政狀況及財務管理方面.....	9
四、政府採購之稽察方面.....	10
肆、附表.....	11
附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	12
附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數.....	13

附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	14
附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	15
附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數	16
附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇	18

中華民國111年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省苗栗縣 18 鄉鎮市(以下稱苗栗縣各鄉鎮市)之審計事務。

111 年度苗栗縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 6 個非營業特種基金。其總決算歲入 82 億 4,596 萬餘元，歲出 77 億 5,090 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 9,544 萬餘元、總支出 5,991 萬餘元。

111 年度苗栗縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 4 億 9,505 萬餘元，加計移用以前年度歲計賸餘 1 億 4,782 萬餘元支應後，產生收支賸餘 6 億 4,288 萬餘元。其中計有 14 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。截至 111 年底止未有公共債務未償餘額。

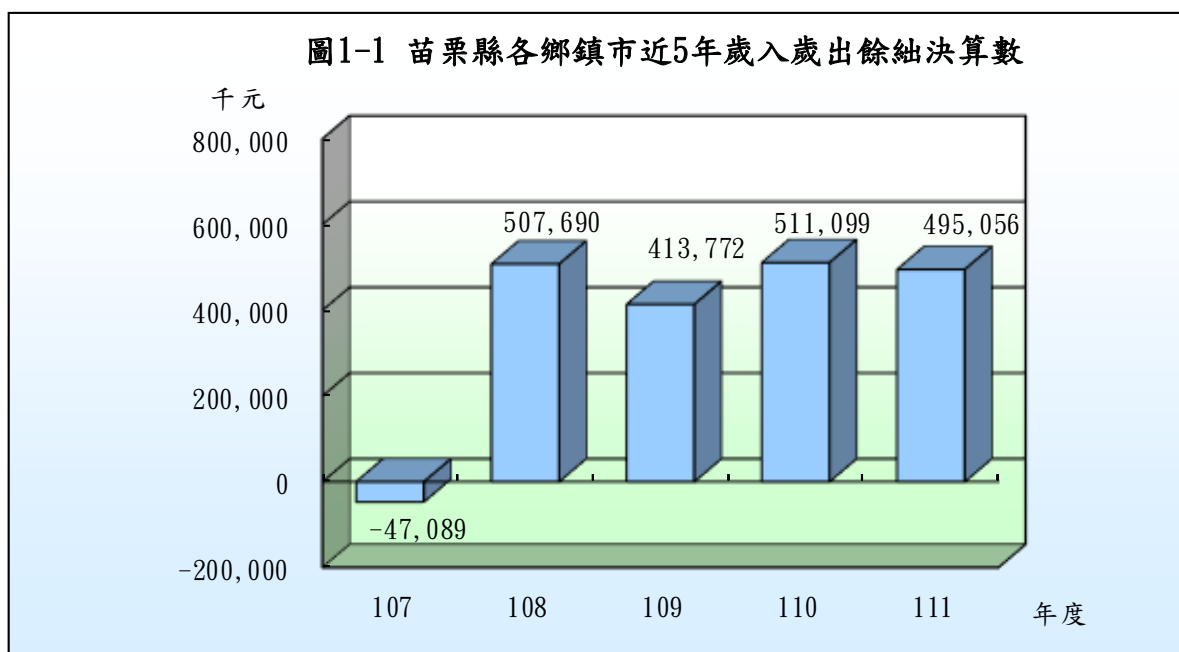
本室辦理苗栗縣各鄉鎮市審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，冀能踐行優質審計服務，創造最大審計價值，強化政府良善治理，實現國家永續發展，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就苗栗縣各鄉鎮市近 5 年(107 至 111 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

111 年度苗栗縣各鄉鎮市歲入決算總計為 82 億 4,596 萬餘元，歲出決算總計為 77 億 5,090 萬餘元，歲入歲出賸餘為 4 億 9,505 萬餘元，公庫結存總計為 67 億 4,802 萬餘元。截至 111 年底止，各鄉鎮市累計賸餘 49 億 6,896 萬餘元，尚無公共債務未償餘額。茲接近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存之變動情形分析如次：

一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為短絀 4,708 萬餘元、賸餘 5 億 769 萬餘元、賸餘 4 億 1,377 萬餘元、賸餘 5 億 1,100 萬餘元及賸餘 4 億 9,505 萬餘元（詳圖 1-1），各年度互有消長。按各鄉鎮市累計餘絀情況分析，截至 111 年底止，苗栗縣各鄉鎮市均為累計賸餘，合計累計賸餘 49 億 6,896 萬餘元，以頭份市 9 億 7,163 萬餘元最多，竹南鎮 9 億 3,559 萬餘元次之，苗栗市 4 億 847 萬餘元再次之（詳附表 1）。

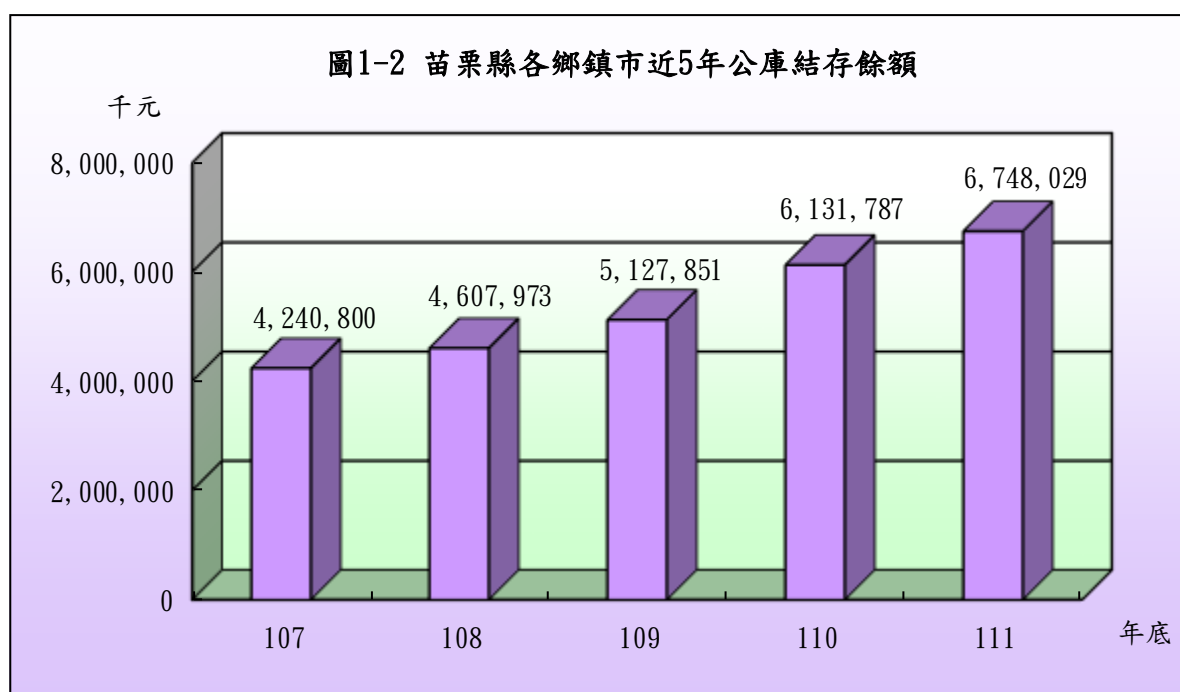


二、長短期融資調度情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年均未辦理賒借（詳附表 2），亦未有長短期債務還本情形（詳附表 3）。

三、公庫結存情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 42 億 4,080 萬餘元、46 億 797 萬餘元、51 億 2,785 萬餘元、61 億 3,178 萬餘元及 67 億 4,802 萬餘元（詳圖 1-2），截至 111 年底止，公庫結存餘額 67 億 4,802 萬餘元，較 107 年底公庫結存餘額 42 億 4,080 萬餘元，增加 25 億 722 萬餘元，約 59.12%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至 111 年底止，公庫結存餘額在 3 億元以上者，計有苗栗市、頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮及造橋鄉等 6 鄉鎮市；其餘 12 鄉鎮公庫結存餘額介於 1 億 6,294 萬餘元至 2 億 9,310 萬餘元間（詳附表 4）。以上截至 111 年底止平均每鄉鎮市結存餘額 3 億 7,489 萬餘元，惟僅有苗栗市、頭份市、苑裡鎮及竹南鎮等 4 鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 14 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 77.78%。



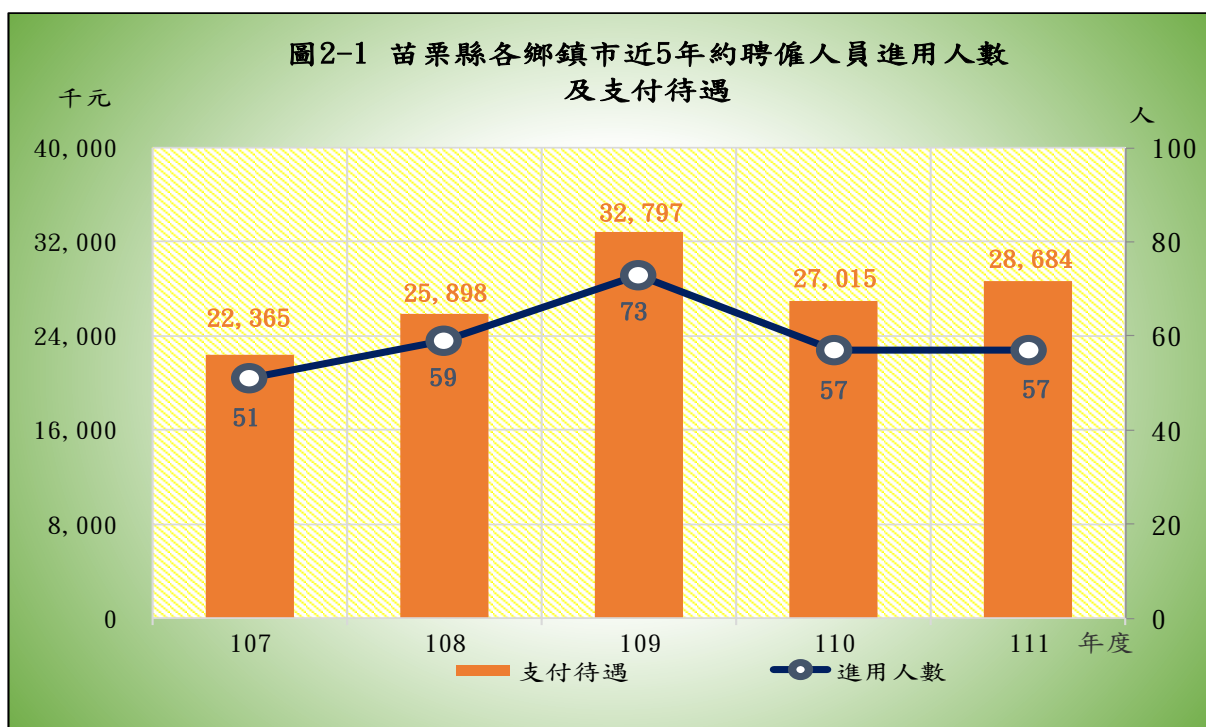
綜上，苗栗各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由 107 年度短絀 4,708 萬餘元，轉為 111 年度賸餘 4 億 9,505 萬餘元；公庫結存數由 42 億 4,080 萬餘元，增加至 67 億 4,802 萬餘元；尚無公共債務未償餘額。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數呈互有消長，大多數鄉鎮市公庫結存數呈逐年增加趨勢。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

苗栗縣各鄉鎮市截至 111 年底約聘僱及臨時人員人數分別為 57 人及 633 人(詳附表 5)，111 年度支付待遇分別為 2,868 萬餘元及 2 億 6,099 萬餘元(詳附表 6)。茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

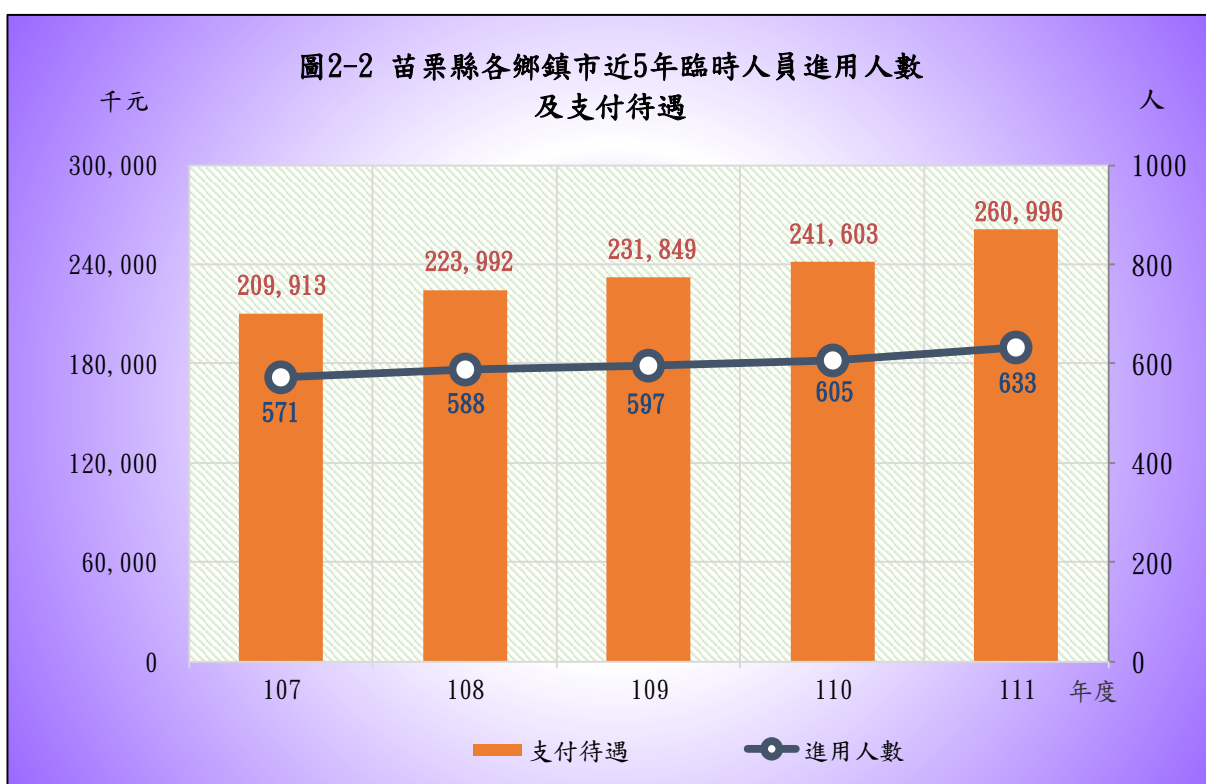
一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 51 人、59 人、73 人、57 人及 57 人；支付待遇分別為 2,236 萬餘元、2,589 萬餘元、3,279 萬餘元、2,701 萬餘元及 2,868 萬餘元（詳圖 2-1）。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之進用，人數由 107 年度之 51 人，增加至 111 年度之 57 人，支付待遇金額由 107 年度之 2,236 萬餘元，增加至 111 年度之 2,868 萬餘元。111 年度約聘僱人員之進用，較 107 年度增加者，計有後龍鎮、卓蘭鎮、三義鄉及泰安鄉等 4 鄉鎮；與 107 年度相較無增減變動者，計有苗栗市、頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、造橋鄉、三灣鄉及獅潭鄉等 11 鄉鎮市；較 107 年度減少者，計有竹南鎮、大湖鄉及西湖鄉等 3 鄉鎮。另各鄉鎮市 111 年度約聘僱人員進用程序，除西湖鄉係依據苗栗縣西湖鄉公所及所屬機關新進聘僱人員甄選作業規定外，其餘 17 鄉鎮市係依據行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法辦理(詳附表 5)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為571人、588人、597人、605人及633人；支付待遇金額分別為2億991萬餘元、2億2,399萬餘元、2億3,184萬餘元、2億4,160萬餘元及2億6,099萬餘元（詳圖2-2）。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 107 年度之 571 人，增加至 111 年度之 633 人，支付待遇金額由 107 年度之 2 億 991 萬餘元，增加至 111 年度之 2 億 6,099 萬餘元。111 年度臨時人員之進用，較 107 年度增加者，計有苗栗市、頭份市、苑裡鎮、竹南鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、造橋鄉、三灣鄉及獅潭鄉等 14 鄉鎮市，其中以竹南鎮增加 18 人最多，苗栗市增加 9 人次之，三義鄉增加 7 人再次之；與 107 年度相較無增減變動者，計有通霄鎮及西湖鄉等 2 鄉鎮；較 107 年度減少者，計有卓蘭鎮及泰安鄉等 2 鄉鎮。各鄉鎮市 111 年度臨時人員進用程序，除卓蘭鎮及三灣鄉等 2 鄉鎮係依據行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點外，其餘 16 鄉鎮市分別依據苗栗縣苗栗市公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣頭份市公所臨時人員進用要點、苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員工作規則、苗栗縣通霄鎮公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣竹南鎮公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣後龍鎮公所及附屬各機關臨時人員進用及運用要點、苗栗縣大湖鄉公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣公館鄉公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員進用要點、苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則、苗栗縣頭屋鄉公所及所屬機關新進臨時人員甄選作業規定、苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣西湖鄉公所臨時人員進用及運用要點、苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣獅潭鄉公所臨時人員進用要點及苗栗縣泰安鄉公所臨時人員工作規則等規定辦理(詳附表 5)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 107 年度之 51 人，增加至 111 年度之 57 人，約 11.76%；臨時人員進用人數由 107 年度之 571 人，增加至 111 年度之 633 人，約 10.86%，進用約聘僱人員支付待遇由 107 年度之 2,236 萬餘元，增加至 111 年度之 2,868 萬餘元，約 28.26%；進用臨時人員支付待遇由 107 年度之 2 億 991 萬餘元，增加至 111 年度之 2 億 6,099 萬餘元，約 24.33%。苗栗縣各鄉鎮市近 5 年進用約聘僱人員人數及支付待遇金額互有消長；進用臨時人員人數及支付待遇金額則呈增加趨勢。

參、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理苗栗縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請苗栗縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一) 資本門預算執行率偏低，行政效能有待提升：苗栗縣各鄉鎮市 111 年度資本門預算數 36 億 7,858 萬餘元，執行結果，實現數 9 億 9,789 萬餘元 (27.13%)，應付保留數 25 億 4,737 萬餘元 (69.25%)，預算賸餘數 1 億 3,331 萬餘元 (3.62%)，資本門預算執行率偏低。經分析落後原因，主要係工程規劃設計或變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成；及計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，須保留下年度繼續執行。各鄉鎮市資本門歲出預算未能依預定期程辦理，執行進度落後，影響鄉鎮市施政效能，經通知確實檢討進度落後原因研謀改善，強化資本支出預算執行能力，並落實執行計畫管制考核作業，以提升預算執行效率。如苗栗市、頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 16 鄉鎮市。

(二) 以前年度預算轉入數執行率偏低，未結清數金額仍鉅，或已久懸多年，尚待加強執行：苗栗縣各鄉鎮市總決算以前年度歲出轉入數 41 億 1,609 萬餘元，執行結果，實現數 23 億 4,974 萬餘元，轉入下年度繼續執行未結清數 15 億 9,679 萬餘元，約占轉入數 38.79%，經分析主要係工程規劃設計或變更設計中、或施工中尚未完

工；補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲等原因所致，經通知允宜落實決算法相關規定，加強清理以前年度懸列未結案件，期使資源能及時有效運用。如苗栗市、頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 16 鄉鎮市。

二、計畫實施方面

（一）監視系統規劃建置及使用管理情形未臻完備，有待檢討改善：

苗栗縣各鄉鎮市監視系統規劃建置及使用管理情形，核有：1. 監視系統管理維護情形有欠周妥者，如苑裡鎮、後龍鎮、三義鄉等 3 鄉鎮；2. 未依規定辦理設置申請及啟用作業，如苑裡鎮、後龍鎮、三義鄉等 3 鄉鎮；3. 未依苗栗縣監視系統設置管理辦法第 7 條規定，訂定監視系統之管理維護及相關考核規定者，如竹南鎮、銅鑼鄉等 2 鄉鎮；4. 監視系統攝錄影音檔案調閱或複製之細節性規定未臻明確者，如後龍鎮、造橋鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 4 鄉鎮；5. 監視系統法規授予人民複製攝錄影音檔案權限，核有逾越上位法規授權範圍者，如頭份市、三義鄉、公館鄉、西湖鄉等 4 鄉市；6. 尚乏偵查機關調閱攝錄影音檔案之作業程序者，如苑裡鎮、通霄鎮、卓蘭鎮、公館鄉等 4 鄉鎮。

（二）殯葬業務管理情形未臻周延，有待研謀妥處：苗栗縣各鄉鎮市

殯葬業務管理情形，核有：1. 納骨塔及神主牌位盤點作業未依規定辦理，允宜落實盤點機制，以符合法令並維護民眾權益者，如苑裡鎮、後龍鎮、三義鄉等 3 鄉鎮；2. 公墓使用登記簿以公墓使用勘查紀錄簿替代、暫時安奉納骨格位未設立納骨塔使用登記簿、公墓使用登記簿保存資料未全，且登記資料欠缺部分必要項目者，如苑裡鎮、後龍鎮、三義鄉等 3 鄉鎮；3. 殯葬設施使用及管理規費以現金支付為主，為因應新興數位經濟時代潮流與便捷民眾繳費，建請推動多元支付管道，以優化殯葬規費繳納方式者，如苑裡鎮、後龍鎮、三義鄉等 3 鄉鎮。

(三) 植栽養護管理情形欠佳，有待妥適建立養護機制：苗栗縣各鄉鎮市植栽養護管理情形，核有部分植栽工區保固期滿後之管理維護情形欠佳，且迄未針對問題癥結研採因應對策，允宜妥適建立養護機制，或與民間團體簽訂認養機制等措施，以發揮環境永續綠美化效益及撙節公帑功者，如苑裡鎮、後龍鎮及三義鄉等 3 鄉鎮。

三、財政狀況及財務管理方面

(一) 活動中心經營管理情形未臻完善，有待檢討研謀改進：苗栗縣各鄉鎮市活動中心經營管理情形，核有：1. 建築物安全管理：尚未依規定辦理建築物公共安全檢查者，如頭份市、苑裡鎮、竹南鎮、後龍鎮、公館鄉及三義鄉等 6 鄉鎮市；尚未依規定辦理消防安全檢查者，如竹南鎮、後龍鎮及三義鄉等 3 鄉鎮；尚未依規定辦理建築物耐震評估，或未依耐震能力初、詳評結果辦理後續事宜，或未降低建築物使用強度等管制作為者，如頭份市、竹南鎮、後龍鎮及公館鄉等 4 鄉鎮市；2. 活動中心管理：活動中心委託民間團體管理，未依規定簽訂契約，以強化管理維護機制者，如頭份市、苑裡鎮、竹南鎮、後龍鎮及三義鄉 5 鄉鎮市；尚未就活動中心運用情形訂定評核機制，或未落實督導考核作業，或實際管理模式與自治法規未臻一致者，如頭份市、苑裡鎮、竹南鎮、後龍鎮、公館鄉及三義鄉等 6 鄉鎮市；未依規定評估活動中心保險之可行性，以妥籌降低意外事故對機關之財務負擔風險者，如頭份市、苑裡鎮、竹南鎮及後龍鎮等 4 鎮市；自治法規未明確規範活動中心免費使用單位及類型，或收費規範未臻明確，或未適時滾動修訂調整收費基準者，如苑裡鎮、竹南鎮及後龍鎮等 3 鎮。

(二) 土地管理情形未臻嚴謹，有待檢討改善：苗栗縣各鄉鎮市土地管理情形，核有：1. 國有土地遭公所占用，有待儘速清查妥處，以落實土地管用合一者，如苑裡鎮、後龍鎮及三義鄉等 3 鄉鎮；2. 轄管財產未依國有財產法規定，妥適辦理財產分類列帳，允宜檢討釐正，

並全面清查列帳之正確性，以符法規者，如苑裡鎮、後龍鎮及三義鄉等 3 鄉鎮。

- (三) 保固金久懸未清理或未向往來金融機構函證帳戶設立情形，有待檢討改善：苗栗縣各鄉鎮市會計事務處理執行情形，核有：1. 部分已逾保固金期限保管款有待加強清理，避免久懸者，如苑裡鎮、後龍鎮及三義鄉等 3 鄉鎮；2. 定期辦理出納管理業務檢核作業，惟未依規定向往來金融機構函證帳戶設立情形，有待檢討改善，以強化帳戶開立及控管者，如苑裡鎮、後龍鎮及三義鄉等 3 鄉鎮。

四、政府採購之稽察方面

採購作業共同性缺失頻仍，允宜檢討改善，以匡正採購風氣及提升採購品質：苗栗縣各鄉鎮市採購作業執行情形，核有：1. 採購作業方面：招標文件之公共工程施工階段契約約定權責分工表，未訂定各單位辦理時程表及未於時程期限內辦理之罰則，如後龍鎮、三義鄉等 2 鄉鎮市；底價之訂定未先提出預估金額之分析資料，如通霄鎮、竹南鎮、大湖鄉、頭屋鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 6 鄉鎮市。2. 履約管理作業方面：涉案廠商經各級法院刑事判決有罪尚未依法追繳押標金及刊登政府採購公報，如通霄鎮、獅潭鄉等 2 鄉鎮市。3. 驗收作業方面：結算驗收資料未檢附相關應附證明文件，或結算驗收資料未見相關施工中交通維持設施照片資料等，如後龍鎮、三義鄉等 2 鄉鎮市。

肆、附 表

附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					1 1 1 年 底 累 計 賸 餘	1 1 1 年 底 累 計 短 絀	1 1 1 年 底 累 計 餘 絀
	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度			
合計	- 47,089	507,690	413,772	511,009	495,056	4,968,962	-	4,968,962
苗栗市	- 156,874	37,650	- 3,707	22,914	- 22,001	408,475	-	408,475
頭份市	- 177,023	198,416	123,872	157,965	161,994	971,631	-	971,631
苑裡鎮	29,692	35,577	49,964	17,094	5,581	338,479	-	338,479
通霄鎮	37,317	36,776	4,934	36,934	32,057	216,774	-	216,774
竹南鎮	39,033	18,406	5,766	317,438	105,545	935,590	-	935,590
後龍鎮	9,003	14,652	15,141	- 11,241	15,921	69,668	-	69,668
卓蘭鎮	18,328	17,029	21,637	- 21,861	61,116	128,633	-	128,633
大湖鄉	19,131	24,507	23,266	21,831	- 78,649	139,900	-	139,900
公館鄉	- 29,589	- 11,883	75,199	57,314	91,389	273,107	-	273,107
銅鑼鄉	16,743	22,642	42,063	21,537	38,194	208,387	-	208,387
南庄鄉	- 42,515	15,413	19,145	- 17,326	2,498	101,835	-	101,835
頭屋鄉	43,893	- 19,489	13,665	20,967	47,296	167,867	-	167,867
三義鄉	5,244	37,528	32,238	4,597	4,154	163,813	-	163,813
西湖鄉	24,565	- 36,580	- 30,002	59,439	47,625	164,567	-	164,567
造橋鄉	27,364	24,585	4,670	- 89,368	- 8,907	158,729	-	158,729
三灣鄉	27,643	29,907	18,896	22,316	27,516	261,808	-	261,808
獅潭鄉	21,278	- 6,664	- 3,829	- 40,968	- 38,266	122,636	-	122,636
泰安鄉	14,489	69,213	850	- 68,578	1,988	137,055	-	137,055

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算累計餘絀計算表所列「總計」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
合 計	—	—	—	—	—
苗栗市	—	—	—	—	—
頭份市	—	—	—	—	—
苑裡鎮	—	—	—	—	—
通霄鎮	—	—	—	—	—
竹南鎮	—	—	—	—	—
後龍鎮	—	—	—	—	—
卓蘭鎮	—	—	—	—	—
大湖鄉	—	—	—	—	—
公館鄉	—	—	—	—	—
銅鑼鄉	—	—	—	—	—
南庄鄉	—	—	—	—	—
頭屋鄉	—	—	—	—	—
三義鄉	—	—	—	—	—
西湖鄉	—	—	—	—	—
造橋鄉	—	—	—	—	—
三灣鄉	—	—	—	—	—
獅潭鄉	—	—	—	—	—
泰安鄉	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

<div>項目</div> <div>鄉鎮市別</div>	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
合 計	—	—	—	—	—
苗栗市	—	—	—	—	—
頭份市	—	—	—	—	—
苑裡鎮	—	—	—	—	—
通霄鎮	—	—	—	—	—
竹南鎮	—	—	—	—	—
後龍鎮	—	—	—	—	—
卓蘭鎮	—	—	—	—	—
大湖鄉	—	—	—	—	—
公館鄉	—	—	—	—	—
銅鑼鄉	—	—	—	—	—
南庄鄉	—	—	—	—	—
頭屋鄉	—	—	—	—	—
三義鄉	—	—	—	—	—
西湖鄉	—	—	—	—	—
造橋鄉	—	—	—	—	—
三灣鄉	—	—	—	—	—
獅潭鄉	—	—	—	—	—
泰安鄉	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	107 年底	108 年底	109 年底	110 年底	111 年底	111 與 107 年底 比較增減數
合計	4,240,800	4,607,973	5,127,851	6,131,787	6,748,029	2,507,229
苗栗市	603,560	576,724	535,812	567,575	591,264	- 12,296
頭份市	576,124	705,410	758,659	902,752	1,069,069	492,945
苑裡鎮	273,928	253,220	365,581	442,548	431,813	157,885
通霄鎮	171,877	182,837	162,960	216,102	312,309	140,432
竹南鎮	523,031	596,853	788,997	1,059,037	1,281,487	758,456
後龍鎮	68,845	58,451	145,865	283,566	185,049	116,204
卓蘭鎮	155,489	168,611	132,532	196,698	255,962	100,473
大湖鄉	165,381	184,219	204,652	234,235	264,983	99,601
公館鄉	184,060	234,784	249,837	221,992	292,257	108,197
銅鑼鄉	121,155	187,429	240,305	255,117	274,171	153,017
南庄鄉	117,319	111,926	123,451	136,775	150,254	32,935
頭屋鄉	103,910	102,820	120,569	140,900	162,945	59,035
三義鄉	120,475	144,639	174,682	179,596	208,269	87,794
西湖鄉	136,348	143,456	187,898	187,820	192,438	56,090
造橋鄉	253,048	300,138	271,819	297,391	328,717	75,669
三灣鄉	154,594	228,448	249,822	268,670	293,109	138,515
獅潭鄉	244,393	235,415	205,066	234,092	200,425	- 43,968
泰安鄉	267,256	192,583	209,337	306,912	253,500	- 13,755

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	111與107 年度比較 增 減 數	
合 計	約聘僱人員	51	59	73	57	57	6	
	臨時人員	571	588	597	605	633	62	
苗 栗 市	約聘僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	28	30	32	30	37	9	依苗栗縣苗栗市公所臨時人員進用及運用要點
頭 份 市	約聘僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	75	75	76	76	76	1	依苗栗縣頭份市公所臨時人員進用要點
苑 裡 鎮	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	47	49	48	51	51	4	依苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員工作規則
通 霄 鎮	約聘僱人員	5	10	5	5	5	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	35	37	31	33	35	-	依苗栗縣通霄鎮公所臨時人員進用及運用要點
竹 南 鎮	約聘僱人員	6	9	18	3	3	-3	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	125	125	129	131	143	18	依苗栗縣竹南鎮公所臨時人員進用及運用要點
後 龍 鎮	約聘僱人員	3	6	6	7	6	3	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	19	20	22	19	21	2	依苗栗縣後龍鎮公所及附屬各機關臨時人員進用及運用要點
卓 蘭 鎮	約聘僱人員	2	2	5	5	5	3	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	26	27	25	25	24	-2	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
大 湖 鄉	約聘僱人員	4	4	4	3	3	-1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	21	21	20	21	1	依苗栗縣大湖鄉公所臨時人員進用及運用要點

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	111與107 年度比較 增 減 數	
公館鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	12	15	17	16	17	5	依苗栗縣公館鄉公所臨時人員進用及運用要點
銅鑼鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	18	20	19	21	21	3	依苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員進用要點
南庄鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	22	24	27	28	6	依苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則
頭屋鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	11	14	15	15	14	3	依苗栗縣頭屋鄉公所及所屬機關新進臨時人員甄選作業規定
三義鄉	約聘僱人員	2	2	4	3	4	2	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	13	14	15	15	20	7	依苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則
西湖鄉	約聘僱人員	3	-	-	-	-	-3	依苗栗縣西湖鄉公所及所屬機關新進聘僱人員甄選作業規定
	臨時人員	13	13	15	14	13	-	依苗栗縣西湖鄉公所臨時人員進用及運用要點
造橋鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	23	27	28	28	4	依苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則
三灣鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	20	21	22	21	1	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
獅潭鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	15	16	16	16	16	1	依苗栗縣獅潭鄉臨時人員進用要點
泰安鄉	約聘僱人員	2	2	7	7	7	5	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	48	47	44	46	47	-1	依苗栗縣泰安鄉公所臨時人員工作規則

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	111 與 107 年度 比 較 增 減 數
合 計	約聘僱人員	22,365	25,898	32,797	27,015	28,684	6,318
	臨時人員	209,913	223,992	231,849	241,603	260,996	51,082
苗栗市	約聘僱人員	1,899	1,675	1,718	1,673	1,417	- 481
	臨時人員	9,777	10,384	12,113	11,130	13,938	4,161
頭份市	約聘僱人員	1,640	1,675	1,675	1,675	1,743	102
	臨時人員	26,219	29,056	29,027	30,772	31,910	5,690
苑裡鎮	約聘僱人員	1,101	1,094	1,871	1,160	1,214	112
	臨時人員	18,171	18,713	19,639	19,831	21,767	3,596
通霄鎮	約聘僱人員	1,883	5,531	4,629	3,849	4,974	3,091
	臨時人員	12,227	13,226	12,659	11,696	13,367	1,140
竹南鎮	約聘僱人員	2,830	3,350	5,765	1,256	1,306	- 1,524
	臨時人員	50,681	52,647	53,352	57,026	62,061	11,380
後龍鎮	約聘僱人員	1,307	2,127	2,697	2,593	2,813	1,506
	臨時人員	6,667	7,860	6,898	7,141	7,790	1,123
卓蘭鎮	約聘僱人員	833	934	2,292	2,146	2,143	1,309
	臨時人員	9,135	8,997	9,217	9,701	9,641	505
大湖鄉	約聘僱人員	1,704	1,751	1,773	1,744	1,456	- 248
	臨時人員	7,369	8,142	8,318	8,190	8,568	1,198
公館鄉	約聘僱人員	1,053	1,061	1,080	1,256	1,202	149
	臨時人員	4,247	5,245	6,292	6,096	7,134	2,886
銅鑼鄉	約聘僱人員	837	933	837	837	871	33
	臨時人員	6,649	7,392	7,694	7,964	8,622	1,972
南庄鄉	約聘僱人員	837	837	837	837	871	33
	臨時人員	7,869	8,177	9,082	10,441	10,997	3,127
頭屋鄉	約聘僱人員	837	838	837	837	871	33
	臨時人員	3,917	4,411	5,397	5,375	5,613	1,695
三義鄉	約聘僱人員	810	837	1,388	1,556	1,444	634
	臨時人員	4,406	5,395	5,415	5,606	7,445	3,039

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	111 與 107 年度 比 較 增 減 數
西湖鄉	約聘僱人員	1,157	-	-	-	-	- 1,157
	臨時人員	4,809	5,270	5,024	5,080	5,705	896
造橋鄉	約聘僱人員	1,130	837	837	837	871	- 259
	臨時人員	7,582	7,219	9,305	9,746	10,211	2,629
三灣鄉	約聘僱人員	837	837	733	794	1,084	246
	臨時人員	8,206	9,337	9,295	10,157	10,476	2,269
獅潭鄉	約聘僱人員	748	665	748	748	965	216
	臨時人員	5,283	5,859	6,192	6,135	6,424	1,141
泰安鄉	約聘僱人員	911	904	3,071	3,206	3,430	2,518
	臨時人員	16,691	16,653	16,921	19,506	19,319	2,628

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。