

民國101年度市縣政府施政績效評核作業執行情形

施政績效管理乃現代化政府提升施政效能之重要利器，各市縣施政計畫績效評核作業執行情形，前經審計部所屬地方審計處室抽查及彙整分析所發現之缺失，核有績效評核作業相關制度規章之建置未盡完善；年度施政計畫之擬訂及列管未臻嚴謹；策略績效目標及衡量指標之規劃未臻周延妥適；績效管制考核作業未盡覈實；績效評核結果未能適時回饋，獎懲及資訊揭露未盡確實等情事。經賡續追蹤截至101年12月31日止，各市縣政府施政績效評核之相關機制及做法情形，分述如次：

- 一、有關市縣政府施政績效評核作業相關制度規章建置情形，截至101年12月31日止，各市縣訂頒、修正或廢止相關規章計45件，較截至100年12月底止(47件)，淨減少2件，主要係部分市縣統整相關法令規定所致。其中現行作業制度規章係參照行政院98年4月訂定之「行政院所屬各機關施政績效管理要點」及行政院研考會98年4月訂定之「行政院所屬各機關施政績效管理作業手冊」訂定者，計有臺北市(1件)、新北市(1件)、臺中市(2件)、臺南市(1件)、高雄市(1件)、基隆市(3件)、桃園縣(2件)、新竹縣(3件)、苗栗縣(1件)、彰化縣(4件)、南投縣(3件)、雲林縣(2件)、嘉義縣(2件)、嘉義市(3件)、屏東縣(1件)、花蓮縣(1件)、臺東縣(1件)、澎湖縣(2件)、金門縣(1件)、連江縣(1件)等20市縣36件([詳表1](#))。
- 二、有關市縣政府施政績效評核作業結果揭露情形，截至101年12月31日止，已建置網站揭露或於各該市縣政府網頁公布者，計有新北市、高雄市、基隆市、宜蘭縣、桃園縣、新竹縣、新竹市、苗栗縣、彰化縣、南投縣、雲林縣、嘉義市、屏東縣、花蓮縣、臺東縣、澎湖縣、金門縣、連江縣等18市縣。另已編製施政計畫績效評核結果書面報告分送相關機關參考者，計有新北市、臺中市、高雄市、基隆市、宜蘭縣、桃園縣、新竹縣、新竹市、苗栗縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、屏東縣、花蓮縣、臺東縣、澎湖縣、金門縣、連江縣等18市縣([詳表2](#))，又嘉義市政府為響應節能減碳政策，減少紙張用量，已將施政計畫績效評核結果置於該府網站，不另編製書面報告。

審計部所屬地方審計處室將繼續注意追蹤轄審市縣政府施政績效管理評核作業改善辦理情形。

表 1

市縣政府施政績效評核作業制度規章建置情形

截至 101 年 12 月 31 日止

市縣別	規章名稱	最近訂頒或修正年月	現行作業制度規章參照中央政府相關管理要點及作業手冊訂定者(註)	備註
臺北市	臺北市政府年度施政計畫機關績效評核作業試辦計畫	101 年 3 月	V	原試辦計畫分三期，101 年 3 月修正為四期，增加計畫執行期程並修正績效評核之辦理方式。
新北市	1. 新北市政府年度施政計畫選項管制評核作業要點	101 年 12 月	V	修正「新北市政府所屬一級機關年度施政計畫管制評核作業要點」名稱及其規定。
	2. 新北市政府管制考核業務查證實施要點	100 年 4 月		
臺中市	1. 臺中市政府所屬各機關施政績效管理要點	101 年 10 月	V	臺中市政府為施政績效管理工作更臻周延，於 101 年 10 月 25 日訂頒「臺中市政府所屬各機關施政績效管理要點」，同時廢止「臺中市政府及所屬各機關中程施政計畫編審作業規定」。
	2. 臺中市政府標案管制考核作業要點	101 年 5 月	V	臺中市政府為使管制考核作業之推行更臻周延，於 101 年 5 月 1 日修正「臺中市政府標案管制考核作業要點」。
臺南市	臺南市政府及所屬各機關施政績效管理要點	100 年 2 月	V	
高雄市	高雄市政府列管計畫評鑑要點	100 年 1 月	V	
基隆市	1. 基隆市政府施政計畫執行績效考核要點	97 年 9 月	V	
	2. 基隆市政府中央一般性補助款計畫執行效能考核要點	100 年 4 月	V	
	3. 基隆市政府施政計畫管制考核作業要點	101 年 10 月	V	該府為使管考流程一貫性及配合年度管考時序，俾利各業務單位遵循，提升行政效率，統整相關要點修訂為「基隆市政府施政計畫管制考核作業要點」。
宜蘭縣	宜蘭縣政府績效管理制度評核實施計畫	100 年 5 月		
桃園縣	1. 桃園縣政府施政績效管理要點	100 年 5 月	V	
	2. 桃園縣政府重大建設計畫管制考核要點	101 年 7 月	V	增訂平時執行進度持續落後案件之懲處規定；考量計畫執行機關有不可抗力因素，調整計畫方案之獎勵規定。
新竹縣	1. 新竹縣政府列管計畫管制考核要點	97 年 7 月	V	

市縣別	規章名稱	最近訂頒或 修正年月	現行作業制度規章 參照中央政府相關 管理要點及作業手 冊訂定者(註)	備註
	2. 新竹縣政府施政計畫 暨績效報告管理要點	101 年 3 月	V	為落實施政績效評核，於 101 年度訂頒。
	3. 新竹縣政府施政計畫 暨績效報告作業手冊	101 年 4 月	V	為落實施政績效評核，於 101 年度訂頒。
新竹市	1. 新竹市政府施政計畫 編訂及績效評核作業 實施計畫	101 年 3 月		新竹市政府為期施政計畫更 完善，修正部分條文，以積 極推動計畫執行，發揮施政 成效。
	2. 新竹市政府列管工程 管制考核實施計畫	98 年 6 月		
	3. 新竹市政府公共工程 業務聯繫督導會報作 業要點	97 年 10 月		
	4. 新竹市政府執行基本 設施補助計畫管制考 核要項	97 年 11 月		
苗栗縣	苗栗縣政府施政績效管 理要點	100 年 3 月	V	
彰化縣	1. 彰化縣政府暨所屬各機 關施政績效管理要點	100 年 8 月	V	
	2. 彰化縣政府暨所屬各 機關年度施政計畫編 審作業注意事項	101 年 6 月	V	為使年度施政計畫編審制度 化，減少每年發布之程序，修 訂該注意事項，以為爾後年度 施政計畫編審之依據。
	3. 彰化縣政府暨所屬各 機關中程施政計畫 (100 至 103 年度)編 審作業注意事項	99 年 6 月	V	
	4. 彰化縣政府暨所屬各 機關施政績效管理作 業手冊	99 年 6 月	V	
南投縣	1. 南投縣政府縣政建設 推動會報督導縣政府 暨所屬各機關學校工 作評核作業要點	100 年 12 月	V	
	2. 南投縣政府暨所屬機 關年度施政計畫管制 作業注意事項	97 年 2 月	V	
	3. 南投縣政府暨所屬機 關年度施政計畫選項 列管作業要點	97 年 2 月	V	
雲林縣	1. 雲林縣政府施政計畫 績效管理要點	101 年 12 月	V	增列所屬一級機關為施政績 效管理對象。
	2. 雲林縣政府施政計畫 績效管理作業手冊	101 年 12 月	V	調整配分比重、評分標準。
嘉義縣	1. 嘉義縣政府重要行政計 畫先期作業實施要點	100 年 6 月	V	

市縣別	規章名稱	最近訂頒或修正年月	現行作業制度規章參照中央政府相關管理要點及作業手冊訂定者(註)	備註
	2. 嘉義縣政府中長程計畫作業要點	100 年 6 月	V	
	3. 嘉義縣政府各單位年度計畫執行績效評估實施要點	101 年 5 月		為使年度計畫執行績效評分機制更臻完善，策進執行效益，修正該要點之評比標準，並增訂減分規定，以周延評分機制，提升各單位執行績效。
嘉義市	1. 嘉義市政府列管計畫管制考核作業要點	97 年 12 月	V	
	2. 嘉義市政府年度施政計畫暨績效評估實施作業要點	101 年 9 月	V	修正各單位自主評核方式，並依據各單位自主評核意見，做為下年度擬定年度施政計畫及相關策略績效目標、衡量指標修正之依據。
	3. 嘉義市政府中程計畫編審作業規定	97 年 2 月	V	
屏東縣	屏東縣政府暨所屬各機關施政績效管理要點	100 年 11 月	V	
花蓮縣	1. 花蓮縣政府重要施政列管計畫管制考核要點	101 年 6 月	V	為節省人力、物力，發揮管考功能，修訂相關條文。
	2. 中央對花蓮縣政府計畫及預算考核結果獎懲原則	99 年 4 月		
臺東縣	臺東縣政府 101 年度施政績效評估實施計畫	101 年 11 月	V	修正適用年度。
澎湖縣	1. 澎湖縣政府年度施政計畫績效管理要點	101 年 6 月	V	修正獎勵人數和評審委員人數。
	2. 澎湖縣政府年度施政計畫評核作業要點	101 年 6 月	V	修正團體成績之獎懲標準。
金門縣	1. 金門縣政府年度施政計畫選項列管考核作業要點	99 年 10 月		
	2. 金門縣政府及所屬各機關施政計畫管理要點	100 年 3 月	V	
連江縣	連江縣政府重要施政列管計畫管制考核要點	99 年 11 月	V	

註：「現行作業制度規章參照中央政府相關管理要點及作業手冊訂定者」欄，係指各市縣政府現行施政績效評核作業相關制度規章，參照行政院 98 年 4 月 17 日訂定「行政院所屬各機關施政績效管理要點」及行政院研考會於 98 年 4 月修正「行政院所屬各機關施政績效管理作業手冊」訂定者。

表 2

市縣政府施政績效評核作業結果揭露情形

截至 101 年 12 月 31 日止

市縣別	有無建置網站或於各該地方政府相關資訊網公告揭露		有無編製施政計畫績效評核結果書面報告			其他公開資訊方式
	有	無	有	分送對象	無	
合計	18	4	18			4
臺北市		V			V	囿於臺北市政府尚於績效評核作業試辦階段，致評核作業結果後續揭露情形，將俟試辦結果始能確認(該市 130 個單位預算機關中，僅 35 個機關編製重大計畫執行績效報告表)。
新北市	V		V	新北市政府相關一級機關及區公所		1. 101 年度該府管制計畫之複評績效報告，已函送各相關機關。 2. 該府另建置「施政成果網」公告施政成果。
臺中市		V	V	臺中市政府及審計部臺中市審計處		置於該府 E 化公務入口網內供該府所屬機關參閱。
臺南市		V			V	
高雄市	V		V	考試院、監察院、行政院研究發展考核委員會、國史館、立法院國會圖書館、國家圖書館、中央圖書館、高雄市政府各局處(含區公所)、高雄市立圖書館及各分館暨高雄市轄各大專院校		
基隆市	V		V	監察院、行政院研究發展考核委員會、行政院研究發展考核委員會地方發展處、審計部臺灣省基隆市審計室、基隆市政府各單位及所屬機關		
宜蘭縣	V		V	宜蘭縣政府各單位		
桃園縣	V		V	桃園縣政府及所屬機關、審計部臺灣省桃園縣審計室		
新竹縣	V		V	新竹縣議會議員、新竹縣政府各局處、各鄉鎮市公所、各地政事務所及圖書館等		截至 101 年底之歷年施政計畫公告於該府網站。
新竹市	V		V	監察院、審計部臺灣省新竹市審計室、新竹市政府所屬一級機關及各處		

市縣別	有無建置網站或於各該地方府相關資訊網公告揭露		有無編製施政計畫績效評核結果書面報告			其他公開資訊方式
	有	無	有	分送對象	無	
苗栗縣	V		V	苗栗縣政府各業務單位及所屬機關、議會、公所、監察院、審計部臺灣省苗栗縣審計室、行政院研考會等		尚在辦理 101 年度施政績效評核作業中，俟完成評核作業後即編製書面報告。
彰化縣	V		V	彰化縣議會、審計部臺灣省彰化縣審計室		
南投縣	V				V	該府係就中央對地方一般性補助款基本設施部分編製績效報告。
雲林縣	V		V	雲林縣政府所屬各單位		
嘉義縣		V	V	嘉義縣政府暨所屬各機關		
嘉義市	V				V	該府為響應節能減碳政策，減少紙張用量，已將施政計畫績效評核結果置於該府網站，不另編製書面報告。
屏東縣	V		V	屏東縣議會、審計部臺灣省屏東縣審計室		
花蓮縣	V		V	花蓮縣議會、審計部臺灣省花蓮縣審計室		
臺東縣	V		V	審計部臺灣省臺東縣審計室		
澎湖縣	V		V	監察院、審計部臺灣省澎湖縣審計室、澎湖縣議會、澎湖縣政府行政處		
金門縣	V		V	審計部福建省金門縣審計室、金門縣議會、縣長室、副縣長室、主任秘書室、各參議、金門縣政府各單位暨所屬一級機關		
連江縣	V		V	連江縣政府各局室		