

中 華 民 國 101 年 度

# 彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省彰化縣審計室

# 中華民國 101 年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

## 目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、計畫實施方面.....	14
三、財政狀況及財務管理方面.....	16
四、非營業特種基金之經營管理方面.....	16

伍、附表.....	17
附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀 .....	18
附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數 .....	19
附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數 .....	20
附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額 .....	21
附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額 .....	22
附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	23
附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數 .....	24
附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇 .....	27

# 中華民國101年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

## 前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省彰化縣 26 鄉鎮市(以下稱彰化縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)101 年度(以下簡稱本年度)彰化縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 5 個營業基金、16 個非營業特種基金，合計 21 個基金。其總決算歲入 73 億 3,085 萬餘元，歲出 71 億 1,760 萬餘元；營業基金決算總收入 8,719 萬餘元、總支出 8,665 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 2 億 9,417 萬餘元、總支出 1 億 2,768 萬餘元。

彰化縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 2 億 1,325 萬餘元，經舉借債務 9,730 萬元，移用以前年度歲計賸餘 1 億 3,363 萬餘元，支應償還債務 6,510 萬餘元，產生收支賸餘 3 億 7,908 萬餘元。其中計有 21 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止公共債務未償餘額 3 億 9,038 萬餘元，較上年度增加 2,719 萬餘元，餘額仍鉅。

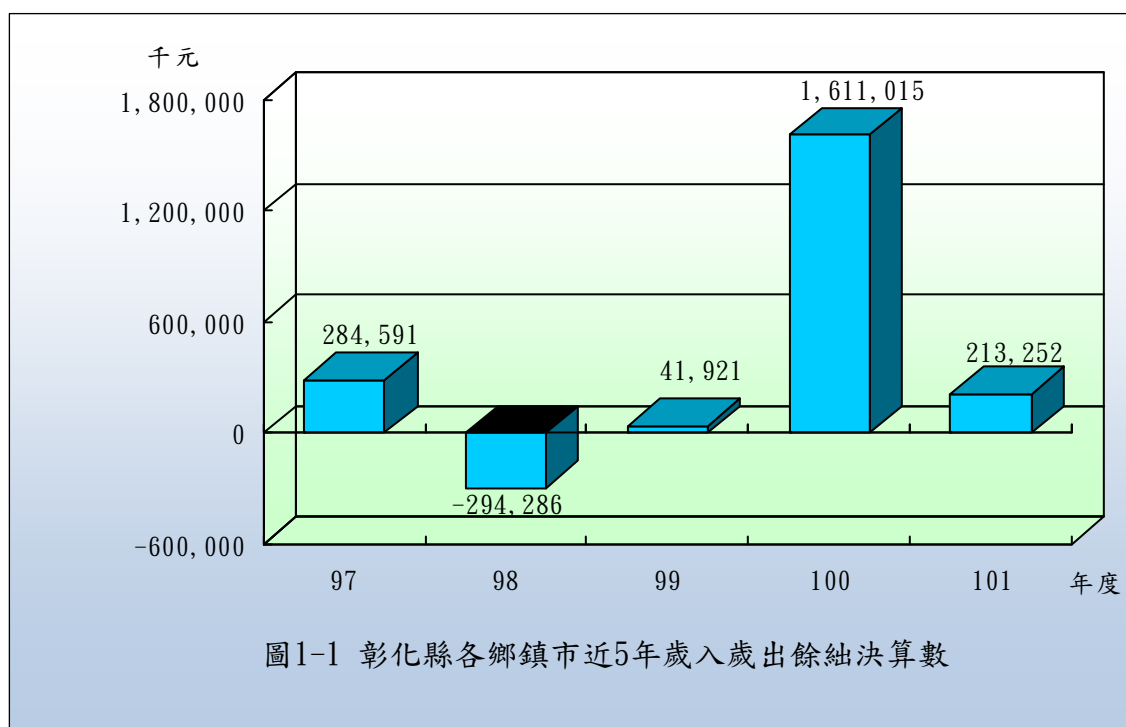
本室辦理彰化縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就彰化縣各鄉鎮市近 5 年(97 至 101 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

## 壹、財政概況

本年度彰化縣各鄉鎮市歲入決算總計為 73 億 3,085 萬餘元，歲出決算總計為 71 億 1,760 萬餘元，歲入歲出賸餘為 2 億 1,325 萬餘元，公庫結存總計為 44 億 4,242 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 34 億 4,845 萬餘元，公共債務未償餘額為 3 億 9,038 萬餘元，占歲出決算數 5.48%。茲接近 5 年(97 至 101 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

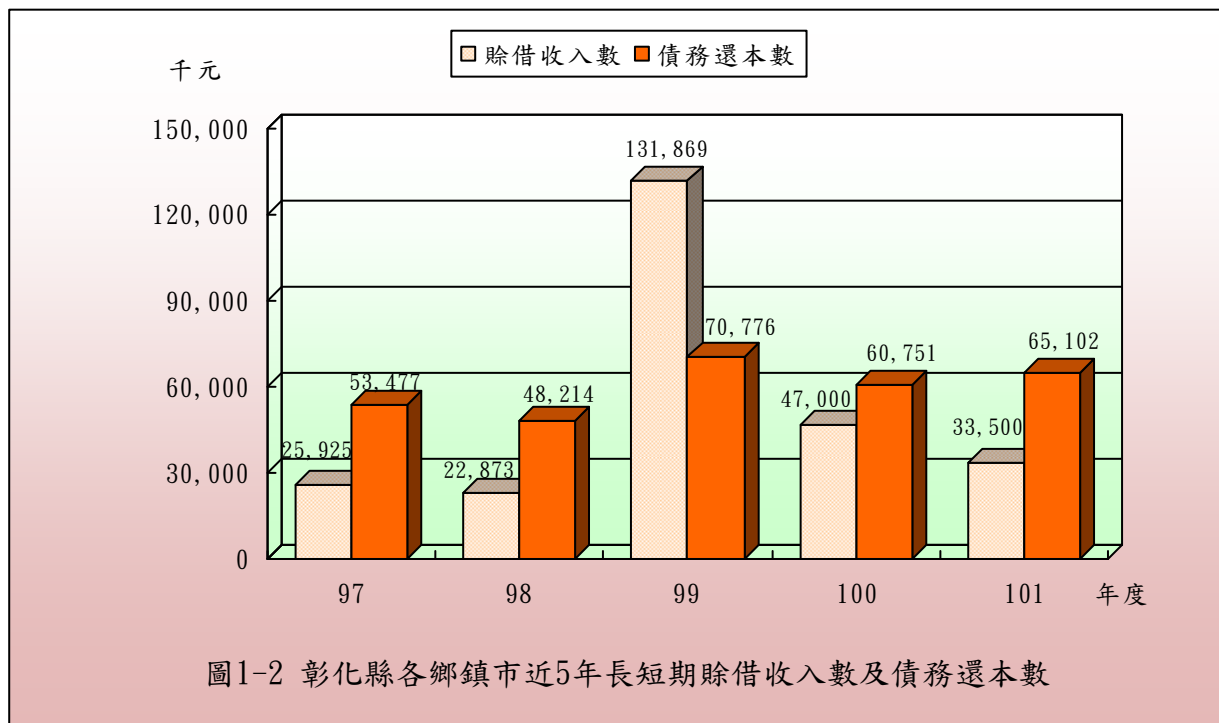
### 一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 2 億 8,459 萬餘元、差短 2 億 9,428 萬餘元、賸餘 4,192 萬餘元、賸餘 16 億 1,101 萬餘元、賸餘 2 億 1,325 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市累計餘絀情況分析，截至本年度止累計賸餘 34 億 4,845 萬餘元，其中累計賸餘者計有 24 鄉鎮市，金額 35 億 697 萬餘元，以大村鄉 11 億 8,599 萬餘元最多，彰化市 3 億 2,845 萬餘元次之，伸港鄉 2 億 7,318 萬餘元再次之；累計短絀者計有 2 鎮，金額 5,852 萬餘元，以二林鎮 4,501 萬餘元最多，員林鎮 1,350 萬餘元次之(詳附表 1)。



## 二、長短期融資調度情形

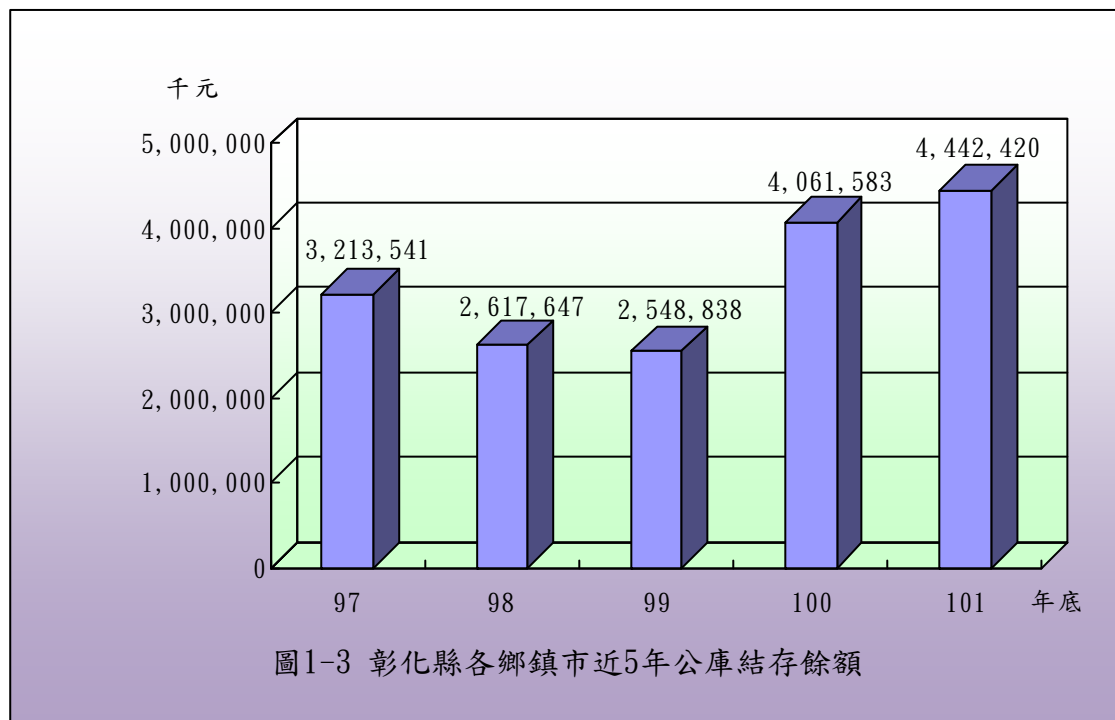
彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數分別為 2,592 萬餘元、2,287 萬餘元、1 億 3,186 萬餘元、4,700 萬元及 3,350 萬元，本年度計有 2 鄉辦理賒借，其中以田尾鄉 1,850 萬元最高，芬園鄉 1,500 萬元次之(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 5,347 萬餘元、4,821 萬餘元、7,077 萬餘元、6,075 萬餘元及 6,510 萬餘元(詳圖 1-2)，本年度計有 6 鄉鎮辦理債務還本，其中以員林鎮 3,482 萬餘元最高，芬園鄉 1,200 萬餘元次之，田尾鄉 762 萬餘元再次之(詳附表 3)。



## 三、公庫結存情形

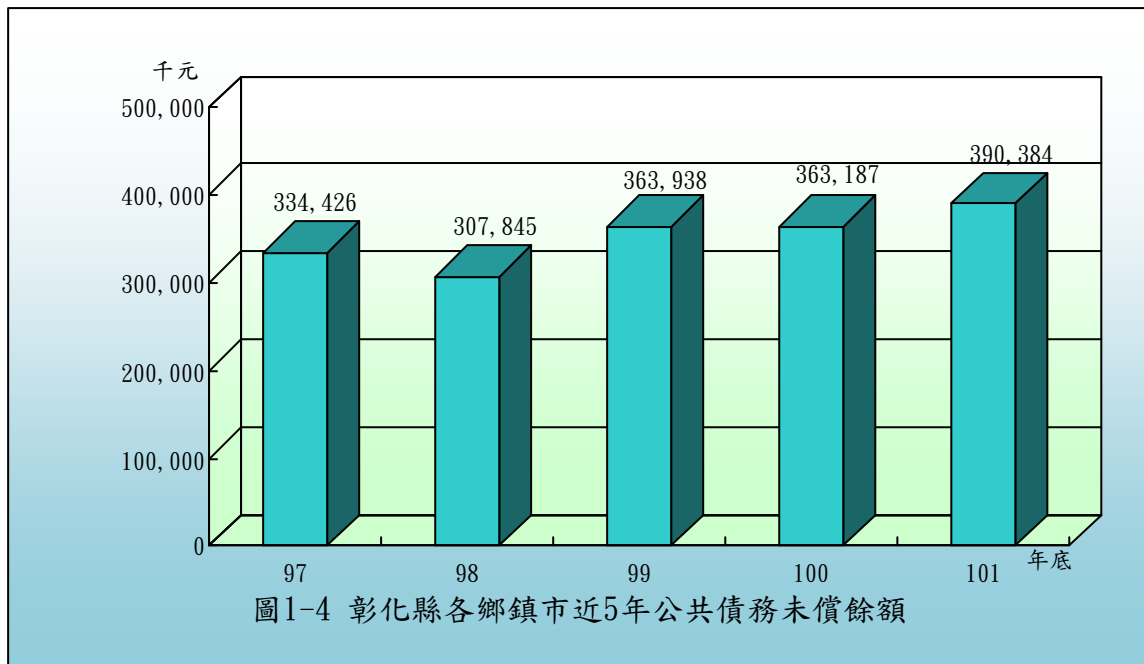
彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 32 億 1,354 萬餘元、26 億 1,764 萬餘元、25 億 4,883 萬餘元、40 億 6,158 萬餘元、44 億 4,242 萬餘元 (詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 44 億 4,242 萬餘元，較 97 年度公庫結存總計 32 億 1,354 萬餘元，增加 12 億 2,887 萬餘元，約 38.24 %。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有彰化市、鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、花壇鄉、大村鄉、埔心鄉、永靖鄉、芳苑鄉、大城鄉、溪州鄉等

14 鄉鎮市；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，計有北斗鎮、員林鎮、田中鎮、秀水鄉、埔鹽鄉、社頭鄉、二水鄉、竹塘鄉等 8 鄉鎮；其餘 4 鄉鎮公庫結存餘額介於 347 萬餘元至 1,916 萬餘元間(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 1 億 7,086 萬餘元，惟僅有彰化市、鹿港鎮、線西鄉、伸港鄉、花壇鄉、大村鄉等 6 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 20 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 76.92%。



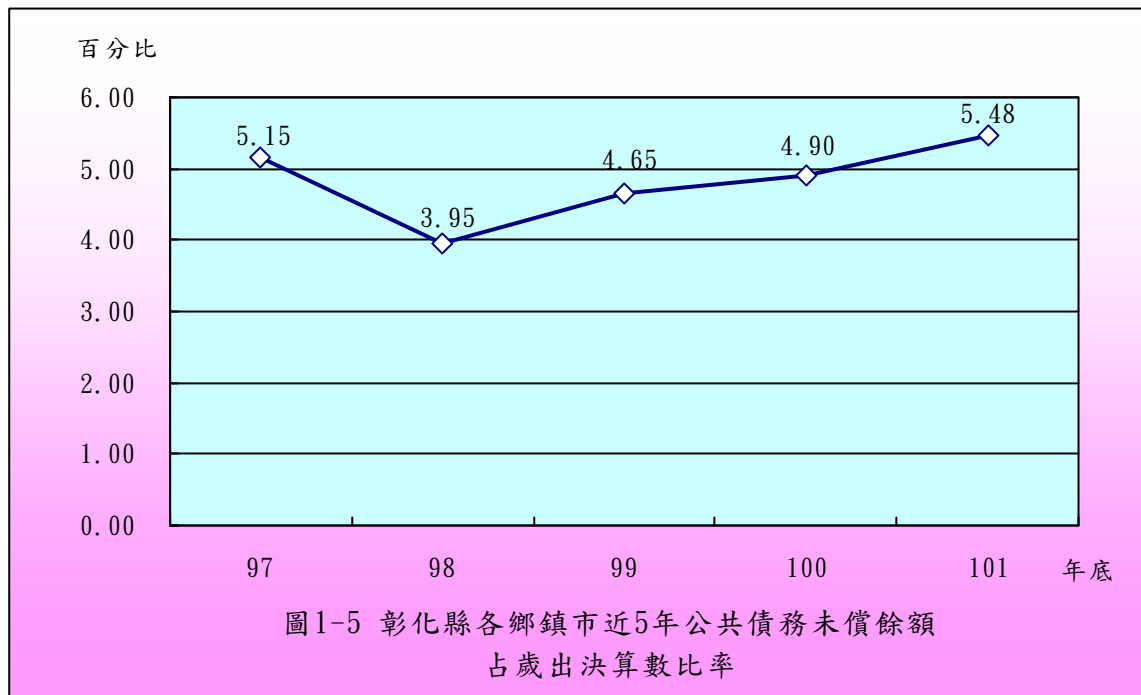
#### 四、公共債務未償餘額情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 3 億 3,442 萬餘元、3 億 784 萬餘元、3 億 6,393 萬餘元、3 億 6,318 萬餘元及 3 億 9,038 萬餘元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 3 億 9,038 萬餘元，較 97 年度公共債務未償餘額總計 3 億 3,442 萬餘元，增加 5,595 萬餘元，約 16.73%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有員林鎮、二林鎮、芬園鄉、埔心鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉及大城鄉等 8 鄉鎮(詳附表 5)，以員林鎮 1 億 9,218 萬餘元最高，芬園鄉 4,832 萬餘元次之，埔心鄉 4,380 萬餘元再次之。



### 五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

彰化縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 5.48%，較 97 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 5.15%，增加 0.33 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以員林鎮 39.52%最高，芬園鄉 22.18%次之，埔心鄉 17.50%再次之(詳附表 6)。





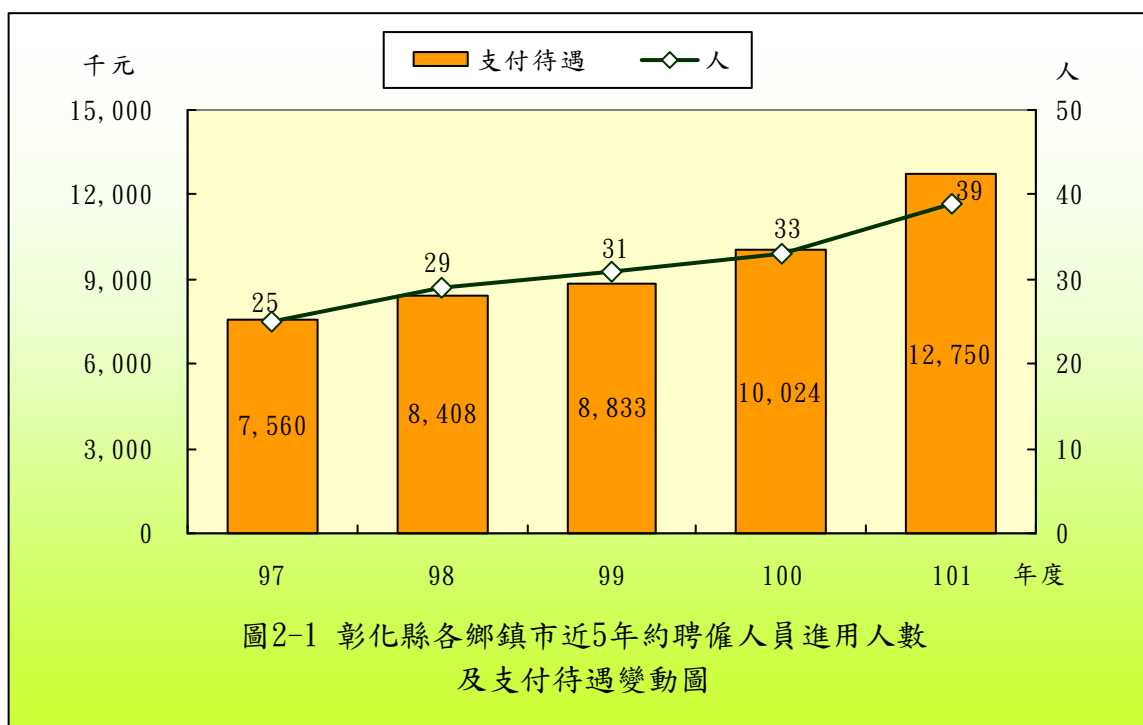
綜上，彰化縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由賸餘 2 億 8,459 萬餘元，減少至 2 億 1,325 萬餘元；公庫結存數由 32 億 1,354 萬餘元，增加至 44 億 4,242 萬餘元；公共債務未償餘額由 3 億 3,442 萬餘元，增加至 3 億 9,038 萬餘元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 5.15% 增加至 5.48%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

## 貳、約聘僱及臨時人員進用情形

彰化縣各鄉鎮市截至本年底約聘僱及臨時人員人數分別為 39 人及 851 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1,275 萬餘元及 2 億 6,671 萬餘元(詳附表 8)，茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

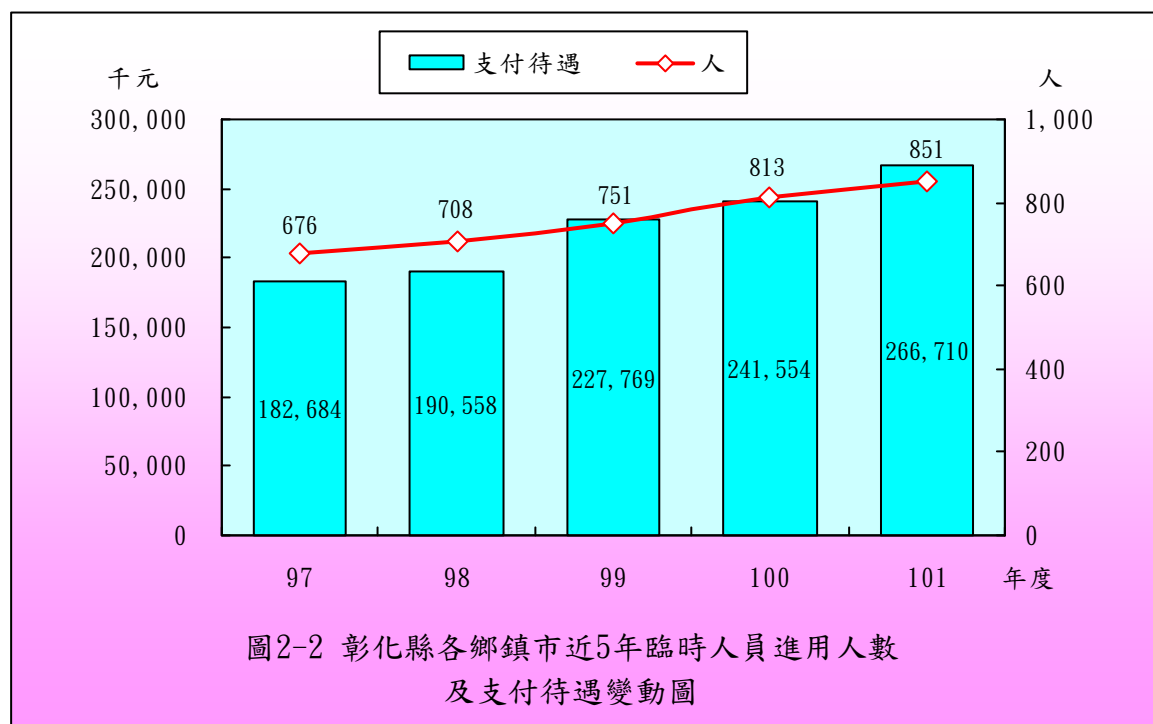
### 一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 25 人、29 人、31 人、33 人、39 人；支付待遇分別為 756 萬餘元、840 萬餘元、883 萬餘元、1,002 萬餘元、1,275 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年度約聘僱人員之進用，人數由 97 年度之 25 人，增加至本年度之 39 人，支付待遇金額亦由 97 年度之 756 萬餘元，增加至本年度之 1,275 萬餘元。本年度約聘僱人員進用人數較 97 年度增加者，有大村鄉增加 6 人；永靖鄉增加 2 人；彰化市、和美鎮、北斗鎮、芬園鄉、埔心鄉、社頭鄉等 6 鄉鎮市均分別增加 1 人，其餘鄉鎮則無變動。另除溪湖鎮、田中鎮、埔鹽鄉、田尾鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉等 7 鄉鎮近 5 年均未進用約僱人員外，有關各鄉鎮市進用程序依據，鹿港鎮 1 鎮係由行政院衛生署中央健康保險局補助進用約僱人員辦理業務，社頭鄉、溪州鄉 2 鄉係簽奉首長核准辦理外，其餘彰化市等 23 鄉鎮市係依行政院暨所屬機關約僱人員進用辦法進用(詳附表 7)。



## 二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為676人、708人、751人、813人、851人；支付待遇金額分別為1億8,268萬餘元、1億9,055萬餘元、2億2,776萬餘元、2億4,155萬餘元、2億6,671萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 97 年度之 676 人，增加至本年度之 851 人，支付待遇金額亦由 97 年度之 1 億 8,268 萬餘元，增加至本年度之 2 億 6,671 萬餘元。其中以鹿港鎮本年度進用臨時人員 60 人，較 97 年度之 28 人，增加 32 人最多；其次為秀水鄉本年度進用臨時人員 50 人，較 97 年度之 34 人，增加 16 人次之；再次為和美鎮及伸港鄉本年度進用臨時人員分別為 51 人及 25 人，較 97 年度之 36 人及 10 人，增加 15 人；本年度臨時人員之進用較 97 年度增加者，尚有彰化市、北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、福興鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 19 鄉鎮市；其餘員林鎮、二林鎮及花壇鄉等 3 鄉鎮本年度進用臨時人員人數均較 97 年度減少。另各鄉鎮市進用臨時人員除鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、二林鎮、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、竹塘鄉等 14 鄉鎮係依據彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點、行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點、勞動基準法、大村鄉臨時人員工作規則、彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點、彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則、彰化縣芳苑鄉公所臨時人員管理辦法、竹塘鄉公所臨時人員工作規則外，其餘彰化市等 12 鄉鎮市係視業務需要簽奉首長核准後進用或以僱用契約書進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 97 年度之 25 人，上升至本年度之 39 人，約 56%；臨時人員進用人數由 97 年度之 676 人，上升至本年度之 851 人，約 25.89%；進用約聘僱人員支付待遇由 97 年度之 756 萬餘元，上升至本年度之 1,275 萬餘元，約 68.64%，進用臨時人員支付待遇由 97 年度之 1 億 8,268 萬餘元，上升至本年度之 2 億 6,671 萬餘元，約 45.99%。彰化縣各鄉鎮市近 5 年進用約聘僱人員及支付約聘僱人員待遇金額，與臨時人員人數及支付臨時人員待遇金額皆呈上升趨勢。

### 參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

彰化縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,671 件，決標金額總計 23 億 4,996 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 108 件，占總案件數之 6.46%，決標金額合計 1 億 211 萬餘元，占總決標金額之 4.35%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 71 件，占總案件數之 4.25%，決標金額合計 1 億 7,009 萬餘元，占總決標金額之 7.24%；未有以統包辦理採購案件。

彰化縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標(含準用)等採購案件數及決標金額比例均甚低，其中限制性招標主要為工程變更設計新增項目之議價，最有利標主要依政府採購法第 22 條第 1 項第 9 款委託技術服務之勞務採購。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

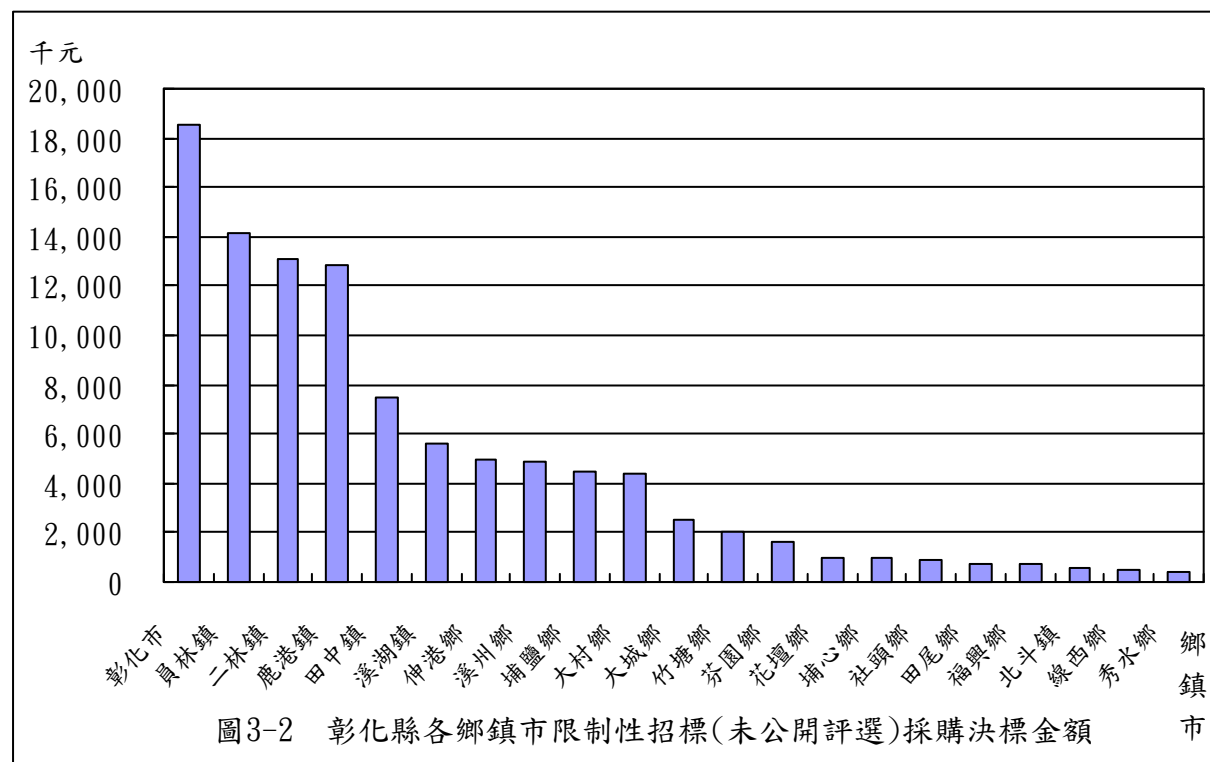
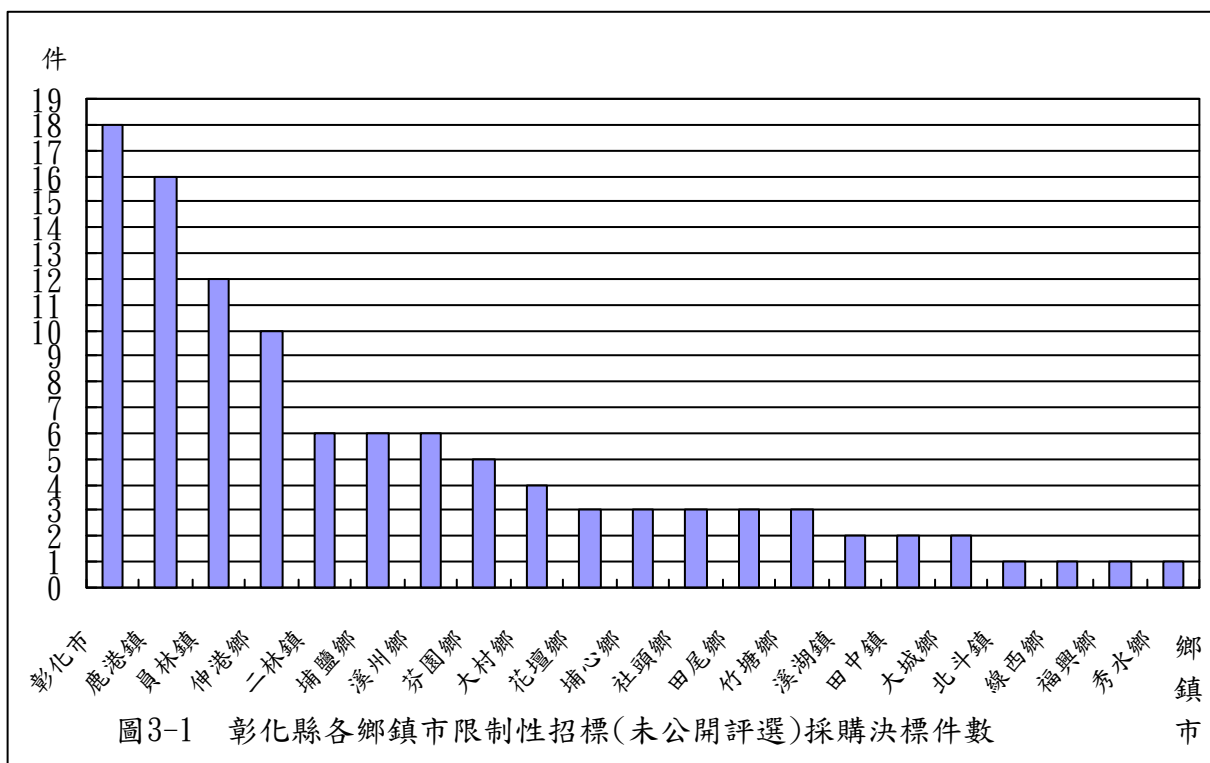
**彰化縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表**

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	108	100.00	102,111	100.00	45	100.00	63,943	100.00	27	100.00	15,802	100.00	36	100.00	22,365	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	41.67	-	62.62	-	25	-	15.48	-	33.33	-	21.90
1	彰化市	18	16.67	18,546	18.16	4	8.89	8,085	12.64	4	14.81	4,626	29.28	10	27.78	5,835	26.09
2	鹿港鎮	16	14.81	12,806	12.54	12	26.67	11,865	18.56	-	-	-	-	4	11.11	941	4.21
3	北斗鎮	1	0.93	569	0.56	-	-	-	-	1	3.70	569	3.60	-	-	-	-
4	員林鎮	12	11.11	14,150	13.86	4	8.89	7,454	11.66	4	14.81	954	6.04	4	11.11	5,741	25.67
5	溪湖鎮	2	1.85	5,573	5.46	1	2.22	2,600	4.07	1	3.70	2,973	18.81	-	-	-	-
6	田中鎮	2	1.85	7,489	7.33	1	2.22	7,200	11.26	1	3.70	289	1.83	-	-	-	-
7	二林鎮	6	5.56	13,068	12.80	3	6.67	11,817	18.48	3	11.11	1,251	7.92	-	-	-	-
8	線西鄉	1	0.93	464	0.45	-	-	-	-	1	3.70	464	2.94	-	-	-	-
9	伸港鄉	10	9.26	4,927	4.83	1	2.22	107	0.17	2	7.41	603	3.82	7	19.44	4,217	18.86
10	福興鄉	1	0.93	700	0.69	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.78	700	3.13
11	秀水鄉	1	0.93	430	0.42	1	2.22	430	0.67	-	-	-	-	-	-	-	-
12	花壇鄉	3	2.78	979	0.96	-	-	-	-	2	7.41	905	5.73	1	2.78	74	0.33
13	芬園鄉	5	4.63	1,611	1.58	2	4.44	610	0.95	3	11.11	1,001	6.34	-	-	-	-
14	大村鄉	4	3.70	4,375	4.29	3	6.67	4,118	6.44	-	-	-	-	1	2.78	257	1.15
15	埔鹽鄉	6	5.56	4,443	4.35	4	8.89	4,164	6.51	-	-	-	-	2	5.56	279	1.25
16	埔心鄉	3	2.78	947	0.93	3	6.67	947	1.48	-	-	-	-	-	-	-	-
17	社頭鄉	3	2.78	884	0.87	-	-	-	-	3	11.11	884	5.60	-	-	-	-
18	田尾鄉	3	2.78	710	0.70	2	4.44	65	0.10	1	3.70	645	4.08	-	-	-	-
19	大城鄉	2	1.85	2,520	2.47	2	4.44	2,520	3.94	-	-	-	-	-	-	-	-
20	竹塘鄉	3	2.78	2,040	2.00	1	2.22	627	0.98	1	3.70	636	4.03	1	2.78	777	3.47
21	溪州鄉	6	5.56	4,872	4.77	1	2.22	1,331	2.08	-	-	-	-	5	13.89	3,541	15.84

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



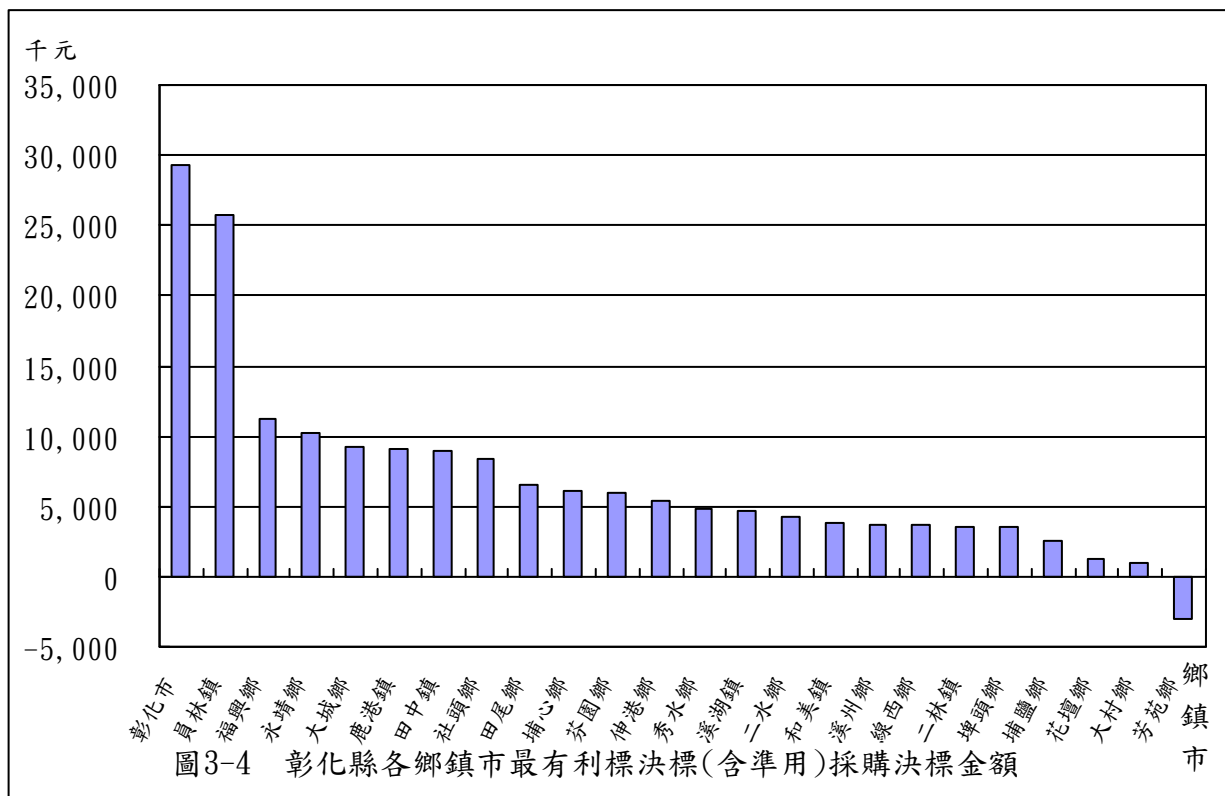
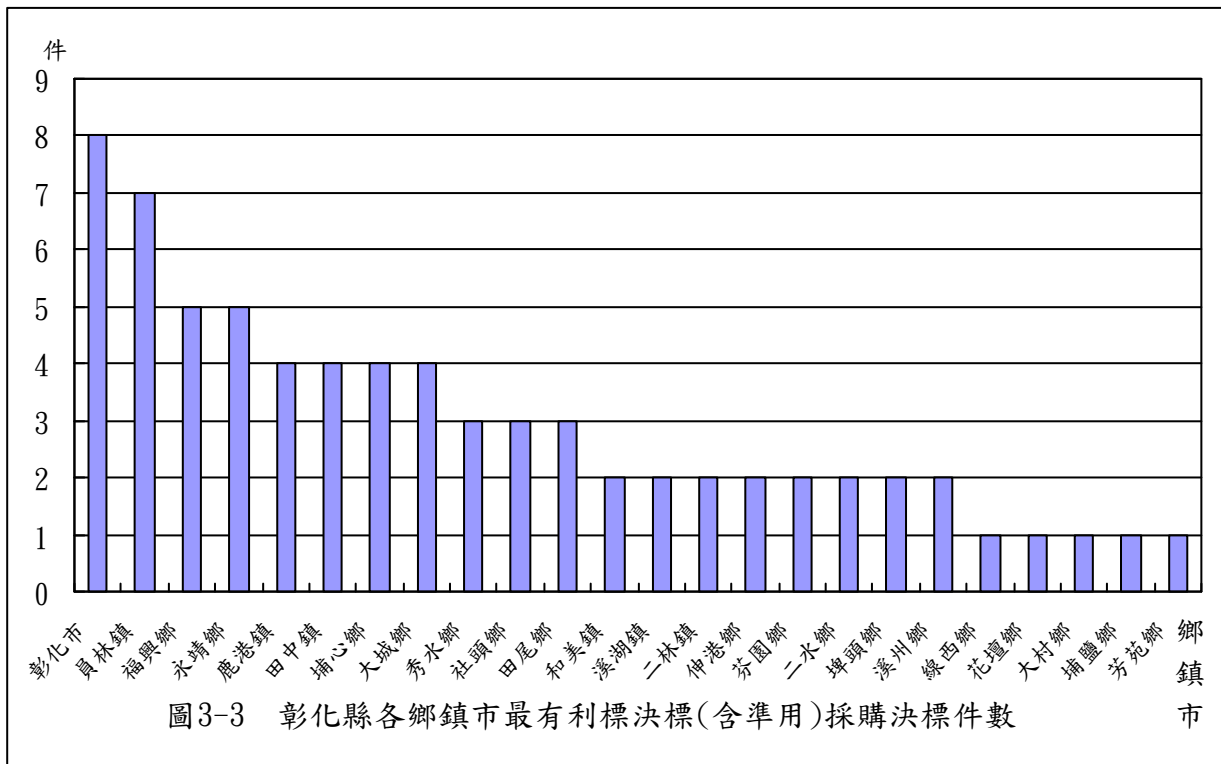
彰化縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	71	100.00	170,094	100.00	1	100.00	3,940	100.00	-	-	-	-	70	100.00	166,154	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	1.41	-	2.32	-	-	-	-	-	98.59	-	97.68
1	彰化市	8	11.27	29,316	17.24	-	-	-	-	-	-	-	-	8	11.43	29,316	17.64
2	鹿港鎮	4	5.63	9,114	5.36	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.71	9,114	5.49
3	和美鎮	2	2.82	3,827	2.25	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	3,827	2.30
4	員林鎮	7	9.86	25,809	15.17	-	-	-	-	-	-	-	-	7	10.00	25,809	15.53
5	溪湖鎮	2	2.82	4,645	2.73	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	4,645	2.80
6	田中鎮	4	5.63	8,950	5.26	1	100.00	3,940	100.00	-	-	-	-	3	4.29	5,010	3.02
7	二林鎮	2	2.82	3,488	2.05	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	3,488	2.10
8	線西鄉	1	1.41	3,700	2.18	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.43	3,700	2.23
9	伸港鄉	2	2.82	5,457	3.21	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	5,457	3.28
10	福興鄉	5	7.04	11,243	6.61	-	-	-	-	-	-	-	-	5	7.14	11,243	6.77
11	秀水鄉	3	4.23	4,778	2.81	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.29	4,778	2.88
12	花壇鄉	1	1.41	1,286	0.76	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.43	1,286	0.77
13	芬園鄉	2	2.82	6,022	3.54	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	6,022	3.62
14	大村鄉	1	1.41	1,006	0.59	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.43	1,006	0.61
15	埔鹽鄉	1	1.41	2,541	1.49	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.43	2,541	1.53
16	埔心鄉	4	5.63	6,103	3.59	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.71	6,103	3.67
17	永靖鄉	5	7.04	10,250	6.03	-	-	-	-	-	-	-	-	5	7.14	10,250	6.17
18	社頭鄉	3	4.23	8,367	4.92	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.29	8,367	5.04
19	二水鄉	2	2.82	4,290	2.52	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	4,290	2.58
20	田尾鄉	3	4.23	6,472	3.81	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.29	6,472	3.90
21	埤頭鄉	2	2.82	3,470	2.04	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	3,470	2.09
22	芳苑鄉	1	1.41	-3,000	-1.76	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.43	-3,000	-1.81
23	大城鄉	4	5.63	9,238	5.43	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.71	9,238	5.56
24	溪州鄉	2	2.82	3,714	2.18	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.86	3,714	2.24

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。





## 肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理彰化縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請彰化縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

### 一、預算執行方面

**歲入或歲出預算保留已屆滿 4 年尚未結清者，允宜積極研謀改善，以提升預算執行績效**

決算法第 7 條規定略以，決算所列各項應收款、應付款、保留數準備，於其年度終了屆滿 4 年，而仍未能實現者，可免予編列。但依其他法律規定必須繼續收付而實現者，應於各該實現年度內，準用適當預算科目辦理之。截至本年度止，彰化縣各鄉鎮市核有歲入或歲出預算保留已屆滿 4 年尚未結清者，如：彰化市、北斗鎮、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、秀水鄉及埤頭鄉等 8 鄉鎮市，其中甚有歲出預算保留已屆滿 10 年尚未結清者，如彰化市、溪湖鎮及秀水鄉等 3 鄉鎮市，允宜積極研謀改善，以提升預算執行績效。

### 二、計畫實施方面

**(一)托兒所興建或設施設備改善工程，執行進度落後，亟待積極辦理，以確保幼兒學習環境安全，提升幼兒教育效益及品質**

幼兒教育及照顧法自 101 年 1 月 1 日起實施，依該法第 55 條規定略以，本法施行前之公立托兒所，應自本法施行之日起一年內，申請改制為幼兒園。溪湖鎮及員林鎮等 2 鎮，部分公立托兒所分班之設施設備未符合規定，為因應改制之需求，分別辦理聯合托兒所興建或配合立案各項設施設備改善等工程，惟查相關工程執行情形，或尚辦理發包中，或因未依規定於開工前申請室內裝修許可及變更使用執照之用途類別，致工程停工中或無法辦理驗收，執行進度落後，亟待積極辦理，以確保幼兒學習環境安全，提升幼兒教育效益及品質。

**(二)接受民眾捐贈財物之作業、經管及處分情形未臻周全，允應檢討改善，落實受贈財物之管理**

彰化縣 26 鄉鎮市公所接受民眾捐贈在 10 萬元以上之財產及單次受贈同種類非消耗性物品之作業、經管及處分等情形，核有：1. 誤標售部分不得移轉為私有之道路用地，如員林鎮；2. 出售土地之查估價格缺乏鄰近市場價格之調查資料可供參據，如員林鎮；3. 受贈土地未辦理檢核或查對使用現況，致未能確實掌握有無遭占用或不當使用，如員林鎮、永靖鄉及二水鄉等 3 鄉鎮；4. 土地所有權贈與移轉契約書上載明受贈物價值，易引發不當租稅規劃誤解，如員林鎮，允應檢討改善，落實受贈財物之管理。

**(三)傳統零售市場經營管理未盡完善，允宜研謀改善，以提升市場服務品質及經營績效**

截至本年度止，彰化縣鄉鎮市設置傳統零售市場計 16 鄉鎮市 21 處，其經營管理情形，核有：1. 部分攤(鋪)位閒置或出租率低於行政院公共工程委員會訂定之閒置公共設施活化標準，如鹿港鎮、北斗鎮、二林鎮、大城鄉及竹塘鄉等 5 鄉鎮；2. 市場攤(鋪)位使用人尚未依規定組成自治組織，如溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、秀水鄉、花壇鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、及溪州鄉等 9 鄉鎮；3. 市場未辦理建物安全檢查，恐有影響民眾安全之虞，如芳苑鄉；4. 攤(鋪)位租賃契約書訂定之遲延費加徵比例，與零售市場管理條例規定不符，且超逾法定上限，如溪湖鎮、田中鎮、芳苑鄉及竹塘鄉等 4 鄉鎮；5. 未依規定訂定使用費之收費項目及數額標準，如鹿港鎮、員林鎮、芳苑鄉、大城鄉及竹塘鄉等 5 鄉鎮，允宜研謀改善，以提升市場服務品質及經營績效。

**(四)殯葬設施之設置及經營管理尚欠周妥，有待檢討改善，確保設施安全及落實管理機制**

部分鄉鎮殯葬設施之設置及經營管理情形，核有：1. 納骨塔工程完竣啟用多年，尚未申請使用執照及取得室內裝修合格證明，長期違規使用，如永靖鄉；2. 未定期辦理納骨塔之建築物公共安全及消防安全設備檢查

(修)及申報，如田中鎮；3.部分收費項目或金額與自治條例規定不符，如埔鹽鄉及埤頭鄉；4.間有未經審核及核發埋葬或納骨堂進堂許可證，即准予埋葬或進堂安置骨灰(骸)罈，如永靖鄉及埤頭鄉；5.納骨堂永久登記名冊之登記事項未盡完備，如永靖鄉及埤頭鄉，有待檢討改善，確保設施安全及落實管理機制。

### **三、財政狀況及財務管理方面**

**部分鄉鎮債務負擔日益加重，債務比率接近債限規定，允宜研謀改善，並加強債務控管，避免財政狀況惡化**

彰化縣 26 鄉鎮市截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有 8 鄉鎮，經查其中 1 年以上公共債務未償餘額實際數，較 100 年度增加者，計有芬園鄉及田尾鄉等 2 鄉，其債務負擔日益加重；又該 2 鄉於本年度歲出預算編列之人事費預算數，均較前(99)年度之人事費決算數增加 10% 以上，且間有以收支對列方式編列無上級政府核定補助文號之相關歲出預算，按行政院主計總處對地方預算編列及執行預警項目表之認定標準，核有高估歲出預算情事，經扣除高估之歲出預算數，計算本年度 1 年以上公共債務未償餘額預算數占總預算及特別預算歲出總額之債務比率，雖未逾 25% 之債限規定，惟已達債限比率之 7 或 8 成以上，允宜研謀改善，並加強債務控管，避免財政狀況惡化。

### **四、非營業特種基金之經營管理方面**

**各鄉鎮市非營業特種基金尚未依規定研訂收支保管及運用辦法者，允應積極辦理，健全基金制度規章**

截至本年度止，彰化縣鄉鎮市非營業特種基金，計 15 鄉鎮市設立 16 個，經查其中彰化市、和美鎮、北斗鎮、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、二水鄉、埤頭鄉等 13 鄉鎮市設立 14 個非營業特種基金，尚未依規定研訂收支保管及運用辦法，允應積極辦理，健全基金制度規章。

## 伍、附 表

附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 101 年底 累 計 賸 餘	截至 101 年底 累 計 短 絀	截至 101 年底 累 計 餘 絀
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年			
合 計	284,591	-294,286	41,921	1,611,015	213,252	3,506,974	-58,520	3,448,454
彰化市	57,532	-191,945	-223,877	61,167	-106,212	328,454	-	328,454
鹿港鎮	-8,663	-42,529	44,136	42,314	19,881	262,913	-	262,913
和美鎮	-7,625	-19,146	69,412	5,833	24,787	76,407	-	76,407
北斗鎮	-406	-3,653	-13,392	5,188	13,471	40,016	-	40,016
員林鎮	17,296	66,068	49,548	25,542	54,533	-	-13,503	-13,503
溪湖鎮	47,188	10,052	14,296	30,013	19,701	69,342	-	69,342
田中鎮	725	-2,385	828	4,778	-5,585	26,718	-	26,718
二林鎮	1,387	-4,822	-5,827	37,303	42,444	-	-45,016	-45,016
線西鄉	39,781	-4,697	-438	43,599	-1,468	194,201	-	194,201
伸港鄉	23,992	-8,222	13,061	20,270	30,823	273,188	-	273,188
福興鄉	-20,509	-12,378	5,281	-121	-7,735	48,711	-	48,711
秀水鄉	-11,680	-30,205	-8,763	15,160	15,870	54,377	-	54,377
花壇鄉	26,298	14,034	67,118	78,538	47,100	186,412	-	186,412
芬園鄉	2,375	-16,937	3,787	-7,250	-5,719	8,541	-	8,541
大村鄉	15,662	2,827	-9,267	1,100,637	33,189	1,185,990	-	1,185,990
埔鹽鄉	8,694	-5,325	3,530	9,974	19,732	61,233	-	61,233
埔心鄉	9,059	-6,290	-451	21,761	-46,140	98,414	-	98,414
永靖鄉	-1,191	10,658	12,345	20,606	20,674	129,294	-	129,294
社頭鄉	14,934	-8,904	9,056	16,988	17,247	53,168	-	53,168
二水鄉	5,491	-9,946	-625	2,486	2,495	47,967	-	47,967
田尾鄉	-11,157	-13,812	3,103	-6,815	-20,984	20,815	-	20,815
埤頭鄉	14,201	6,568	-1,975	8,373	169	11,933	-	11,933
芳苑鄉	23,248	-6,486	-21,535	32,684	-5,138	83,005	-	83,005
大城鄉	11,519	-26,290	2,864	12,551	35,035	63,134	-	63,134
竹塘鄉	11,184	-165	3,684	13,404	1,782	50,557	-	50,557
溪州鄉	15,252	9,649	26,019	16,022	13,293	132,171	-	132,171

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	25,925	22,873	131,869	47,000	33,500
彰化市	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-
和美鎮	-	-	-	-	-
北斗鎮	-	-	-	-	-
員林鎮	17,873	17,873	83,489	27,000	-
溪湖鎮	-	-	-	-	-
田中鎮	-	-	-	-	-
二林鎮	-	-	-	-	-
線西鄉	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-
芬園鄉	-	-	25,000	20,000	15,000
大村鄉	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	-	-
永靖鄉	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-
田尾鄉	8,052	-	23,380	-	18,500
埤頭鄉	-	5,000	-	-	-
芳苑鄉	-	-	-	-	-
大城鄉	-	-	-	-	-
竹塘鄉	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	53,477	48,214	70,776	60,751	65,102
彰化市	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-
和美鎮	2,915	2,915	2,915	2,915	-
北斗鎮	-	-	-	-	-
員林鎮	26,341	23,830	47,661	28,588	34,822
溪湖鎮	3,833	3,833	3,833	3,833	-
田中鎮	-	-	-	-	-
二林鎮	7,403	3,066	3,066	3,066	3,066
線西鄉	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-
秀水鄉	1,100	1,000	-	-	-
花壇鄉	1,338	1,947	-	-	-
芬園鄉	8,767	8,500	8,500	13,666	12,006
大村鄉	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	-	-
永靖鄉	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-
田尾鄉	-	1,342	2,188	7,095	7,621
埤頭鄉	1,778	1,778	2,611	1,585	1,585
芳苑鄉	-	-	-	-	-
大城鄉	-	-	-	-	6,000
竹塘鄉	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	3,213,541	2,617,647	2,548,838	4,061,583	4,442,420	1,228,878
彰化市	953,510	698,392	506,421	485,412	493,483	-460,026
鹿港鎮	288,513	212,896	244,336	310,412	305,854	17,341
和美鎮	62,266	14,395	80,500	92,662	121,234	58,968
北斗鎮	31,847	28,528	24,861	40,106	60,524	28,677
員林鎮	57,946	26,907	11,899	3,753	83,530	25,583
溪湖鎮	68,008	80,187	61,457	102,130	109,462	41,454
田中鎮	39,319	90,904	102,086	92,570	64,687	25,368
二林鎮	4,451	18,719	996	11,627	19,163	14,712
線西鄉	196,180	170,725	160,775	205,935	222,001	25,821
伸港鄉	264,714	307,792	294,999	304,015	316,154	51,439
福興鄉	255,900	87,159	72,320	51,861	125,122	-130,777
秀水鄉	97,422	39,253	44,010	65,695	90,957	-6,465
花壇鄉	102,996	116,820	109,743	203,008	250,519	147,523
芬園鄉	17,487	2,500	24,939	4,204	16,722	-765
大村鄉	86,607	53,160	65,253	1,179,625	1,204,982	1,118,375
埔鹽鄉	58,083	60,796	63,241	81,521	98,292	40,208
埔心鄉	87,718	82,789	102,535	105,858	105,973	18,254
永靖鄉	76,435	107,731	122,591	143,994	166,004	89,569
社頭鄉	36,516	29,883	43,335	64,232	75,954	39,438
二水鄉	58,474	45,228	43,294	56,357	58,713	238
田尾鄉	12,122	32,514	61,802	27,313	15,590	3,468
埤頭鄉	23,439	16,895	8,005	20,639	3,470	-19,968
芳苑鄉	90,259	79,934	53,640	105,670	115,323	25,064
大城鄉	81,492	51,394	67,583	82,167	106,222	24,729
竹塘鄉	42,147	42,803	52,202	61,200	51,680	9,532
溪州鄉	119,680	119,328	126,000	159,607	160,793	41,112

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。



附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	334,426	307,845	363,938	363,187	390,384	55,957
彰化市	-	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-	-
和美鎮	8,745	5,830	2,915	-	-	-8,745
北斗鎮	-	-	-	-	-	-
員林鎮	218,730	207,772	238,600	232,011	192,189	-26,540
溪湖鎮	11,500	7,666	3,833	-	-	-11,500
田中鎮	-	-	-	-	-	-
二林鎮	39,866	36,799	33,733	30,666	27,599	-12,266
線西鄉	-	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-	-
秀水鄉	1,000	-	-	-	-	-1,000
花壇鄉	1,947	-	-	-	-	-1,947
芬園鄉	31,000	22,500	39,000	45,333	48,326	17,326
大村鄉	-	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	-	43,800	43,800
永靖鄉	-	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-	-
田尾鄉	18,080	16,737	37,929	30,834	41,712	23,632
埤頭鄉	3,556	10,538	7,926	6,341	4,756	1,199
芳苑鄉	-	-	-	-	20,000	20,000
大城鄉	-	-	-	18,000	12,000	12,000
竹塘鄉	-	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	5.15	3.95	4.65	4.90	5.48	0.33
彰化市	-	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-	-
和美鎮	2.65	1.48	0.78	-	-	-2.65
北斗鎮	-	-	-	-	-	-
員林鎮	37.24	27.15	27.42	25.56	39.52	2.28
溪湖鎮	5.01	3.00	1.51	-	-	-5.01
田中鎮	-	-	-	-	-	-
二林鎮	14.62	15.07	12.05	11.10	11.03	-3.59
線西鄉	-	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-	-
秀水鄉	0.55	-	-	-	-	-0.55
花壇鄉	1.11	-	-	-	-	-1.11
芬園鄉	18.31	13.72	19.12	26.95	22.18	3.87
大村鄉	-	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	-	17.50	17.50
永靖鄉	-	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-	-
田尾鄉	9.97	5.36	11.40	10.00	13.28	3.31
埤頭鄉	1.85	5.98	3.31	3.20	2.15	0.30
芳苑鄉	-	-	-	-	9.17	9.17
大城鄉	-	-	-	10.18	7.52	7.52
竹塘鄉	-	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
合 計	約聘僱人員	25	29	31	33	39	14	
	臨時人員	676	708	751	813	851	175	
彰化市	約聘僱人員	3	4	4	4	4	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	80	77	85	88	81	1	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
鹿港鎮	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依健保局補助辦理健保相關業務並報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	28	32	60	61	60	32	依彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點
和美鎮	約聘僱人員	1	2	2	2	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	36	38	54	45	51	15	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用並簽訂契約
北斗鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	1	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	11	13	13	12	12	1	依預算執行，簽呈首長核定後進用
員林鎮	約聘僱人員	1	1	3	2	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	107	110	65	102	95	-12	依彰化縣員林鎮公所臨時人員僱用契約進用
溪湖鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	21	24	23	21	23	2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法報彰化縣政府備查僱用
田中鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	14	14	25	25	26	12	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
二林鎮	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	32	31	31	21	23	-9	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
線西鄉	約聘僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	25	29	29	30	31	6	依臨時人員僱用契約書辦理
伸港鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	10	11	22	23	25	15	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用並簽訂定期契約

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
福興鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	24	27	28	34	10	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
秀水鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	34	34	35	47	50	16	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
花壇鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	31	31	31	26	26	-5	依業務需要簽請首長核准後進用
芬園鄉	約聘僱人員	-	1	1	1	1	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	23	22	23	23	3	依勞基法進用
大村鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	6	6	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	15	15	9	15	22	7	依勞基法及大村鄉臨時人員工作規則進用
埔鹽鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	31	38	37	38	44	13	依彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點
埔心鄉	約聘僱人員	3	3	3	4	4	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	12	11	11	12	16	4	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
永靖鄉	約聘僱人員	1	1	1	3	3	2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	26	30	29	30	32	6	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
社頭鄉	約聘僱人員	-	1	1	1	1	1	因業務需要報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	17	17	27	28	30	13	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
二水鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	11	9	14	16	17	6	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
田尾鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	19	19	21	24	26	7	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
埤頭鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	14	17	14	19	20	6	依彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則進用
芳苑鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	8	8	8	8	9	1	依彰化縣芳苑鄉公所臨時人員管理辦法

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
大城鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	10	12	11	12	13	3	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
竹塘鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	11	13	17	19	19	8	依竹塘鄉公所臨時人員工作規則進用
溪州鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	因業務需要報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	29	28	31	40	43	14	依彰化縣溪州鄉公所臨時人員僱用契約書

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度比較增減數
合計	約聘僱人員	7,560	8,408	8,833	10,024	12,750	5,189
	臨時人員	182,684	190,558	227,769	241,554	266,710	84,025
彰化市	約聘僱人員	863	1,225	1,252	1,261	1,236	372
	臨時人員	17,800	18,903	22,240	23,526	23,438	5,638
鹿港鎮	約聘僱人員	310	310	310	284	319	9
	臨時人員	7,723	6,861	16,142	18,311	19,245	11,522
和美鎮	約聘僱人員	310	620	659	642	600	289
	臨時人員	11,279	11,329	16,262	16,872	17,024	5,745
北斗鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	319	319
	臨時人員	3,847	3,721	3,716	3,483	3,808	-39
員林鎮	約聘僱人員	310	310	413	1,026	336	25
	臨時人員	22,261	22,226	22,424	25,116	31,685	9,424
溪湖鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,683	6,481	6,291	6,055	6,386	702
田中鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,620	3,700	7,059	7,544	8,080	4,459
二林鎮	約聘僱人員	321	339	335	337	345	23
	臨時人員	8,834	8,641	7,842	8,716	7,740	-1,094
線西鄉	約聘僱人員	958	958	958	968	987	28
	臨時人員	7,550	8,542	9,380	10,263	11,522	3,971
伸港鄉	約聘僱人員	617	617	617	628	560	-57
	臨時人員	4,003	4,799	8,225	7,147	8,376	4,373
福興鄉	約聘僱人員	660	701	714	659	856	195
	臨時人員	6,516	7,337	7,947	8,465	9,188	2,671
秀水鄉	約聘僱人員	723	707	703	713	730	6
	臨時人員	11,467	10,935	12,582	12,308	15,644	4,176
花壇鄉	約聘僱人員	253	270	270	270	293	40

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度比較 增 減 數
	臨時人員	6,789	9,492	8,914	8,115	7,795	1,006
芬園鄉	約聘僱人員	-	110	273	274	294	294
	臨時人員	5,840	5,724	6,349	6,452	7,613	1,773
大村鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	2,575	2,575
	臨時人員	3,741	3,616	5,913	4,894	5,275	1,534
埔鹽鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	11,591	12,148	11,925	12,380	13,946	2,355
埔心鄉	約聘僱人員	860	769	820	1,092	1,121	261
	臨時人員	3,313	3,043	3,141	3,352	4,615	1,301
永靖鄉	約聘僱人員	219	219	219	594	951	732
	臨時人員	8,245	8,940	8,841	8,509	10,252	2,006
社頭鄉	約聘僱人員	-	231	230	229	230	230
	臨時人員	4,107	3,509	8,359	8,640	8,357	4,249
二水鄉	約聘僱人員	222	223	235	222	230	8
	臨時人員	2,954	2,855	4,319	4,754	5,378	2,424
田尾鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,416	5,941	5,964	7,038	8,237	2,821
埤頭鄉	約聘僱人員	340	220	244	234	271	-68
	臨時人員	4,023	4,593	5,077	5,704	5,645	1,621
芳苑鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,043	2,122	2,149	1,894	3,498	1,455
大城鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,136	3,250	3,410	3,610	3,898	762
竹塘鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,870	4,063	5,309	6,003	7,199	4,329
溪州鄉	約聘僱人員	587	572	572	583	490	-97
	臨時人員	8,024	7,775	7,978	12,390	12,854	4,830

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。