

中 華 民 國 101 年 度

# 宜蘭縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省宜蘭縣審計室

# 中華民國 101 年度宜蘭縣鄉鎮市財務審核資訊

## 目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	2
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	4
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	5
一、約聘僱人員進用情形.....	5
二、臨時人員進用情形.....	6
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	8
肆、重要審核意見.....	13
一、預算執行方面.....	13
二、計畫實施方面.....	14
伍、附表.....	16
附表 1 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	17

附表 2 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數 .....	18
附表 3 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數 .....	19
附表 4 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額 .....	20
附表 5 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	21
附表 6 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率...	22
附表 7 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	23
附表 8 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	25

# 中華民國101年度宜蘭縣鄉鎮市財務審核資訊

## 前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省宜蘭縣 12 鄉鎮市(以下稱宜蘭縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)101 年度(以下簡稱本年度)宜蘭縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 9 個非營業特種基金。其總決算歲入 41 億 7,653 萬餘元，歲出 40 億 7,262 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 584 萬餘元、總支出 4,745 萬餘元。

宜蘭縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 1 億 390 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 6,905 萬餘元，產生收支賸餘 1 億 7,296 萬餘元。其中計有 10 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。

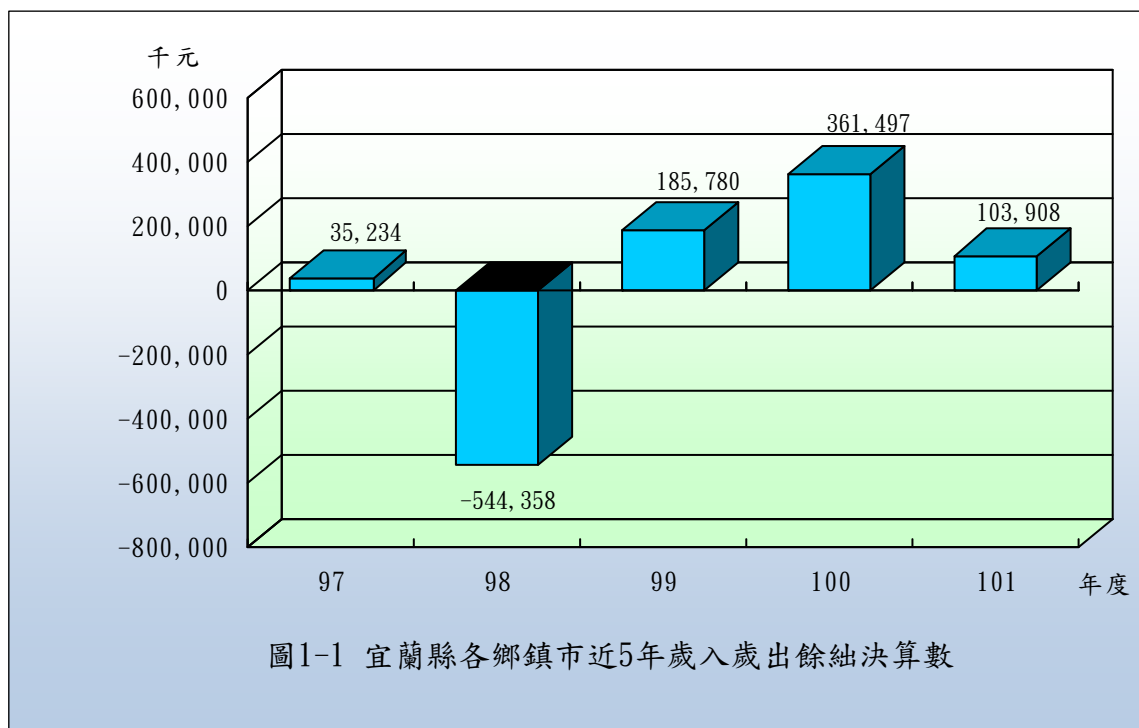
本室辦理宜蘭縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年(97 至 101 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

## 壹、財政概況

本年度宜蘭縣各鄉鎮市歲入決算總計為 41 億 7,653 萬餘元，歲出決算總計為 40 億 7,262 萬餘元，歲入歲出賸餘為 1 億 390 萬餘元，公庫結存總計為 22 億 7,942 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 15 億 6,395 萬餘元。茲接近 5 年(97 至 101 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

### 一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

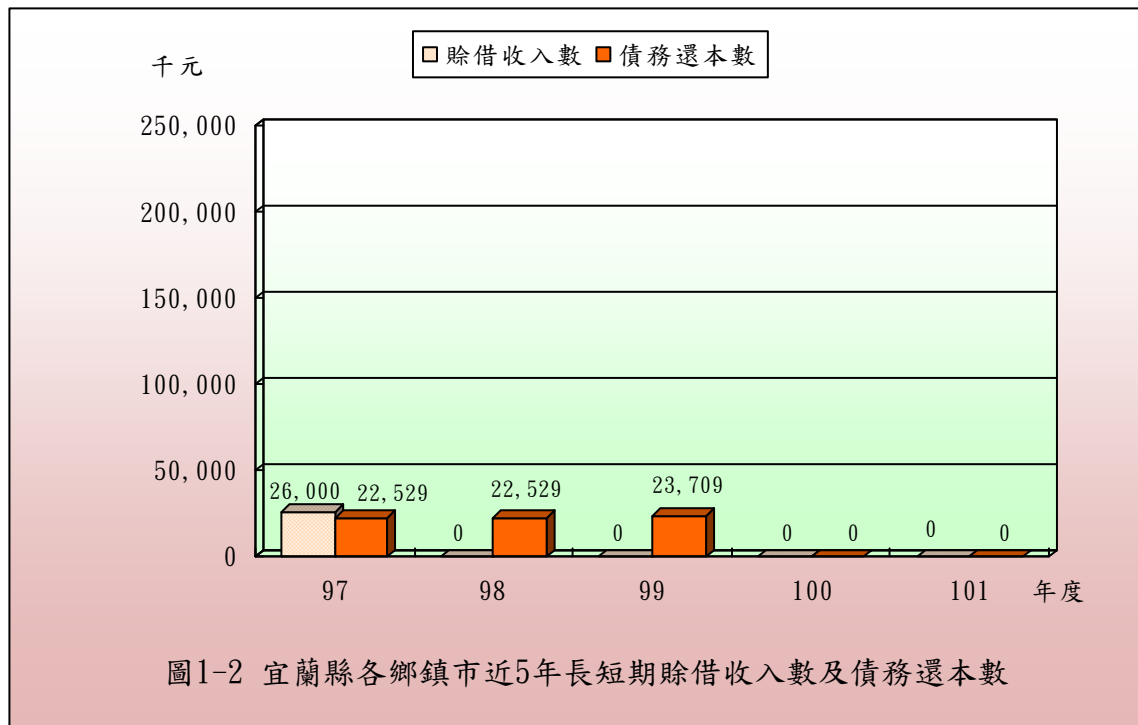
按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 3,523 萬餘元、差短 5 億 4,435 萬餘元、賸餘 1 億 8,578 萬餘元、賸餘 3 億 6,149 萬餘元、賸餘 1 億 390 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市累計餘絀情況分析，截至本年度止累計賸餘 15 億 6,395 萬餘元，以羅東鎮 2 億 9,834 萬餘元最多，宜蘭市 2 億 4,899 萬餘元次之，南澳鄉 1 億 8,443 萬餘元再次之（詳附表 1）。



### 二、長短期融資調度情形

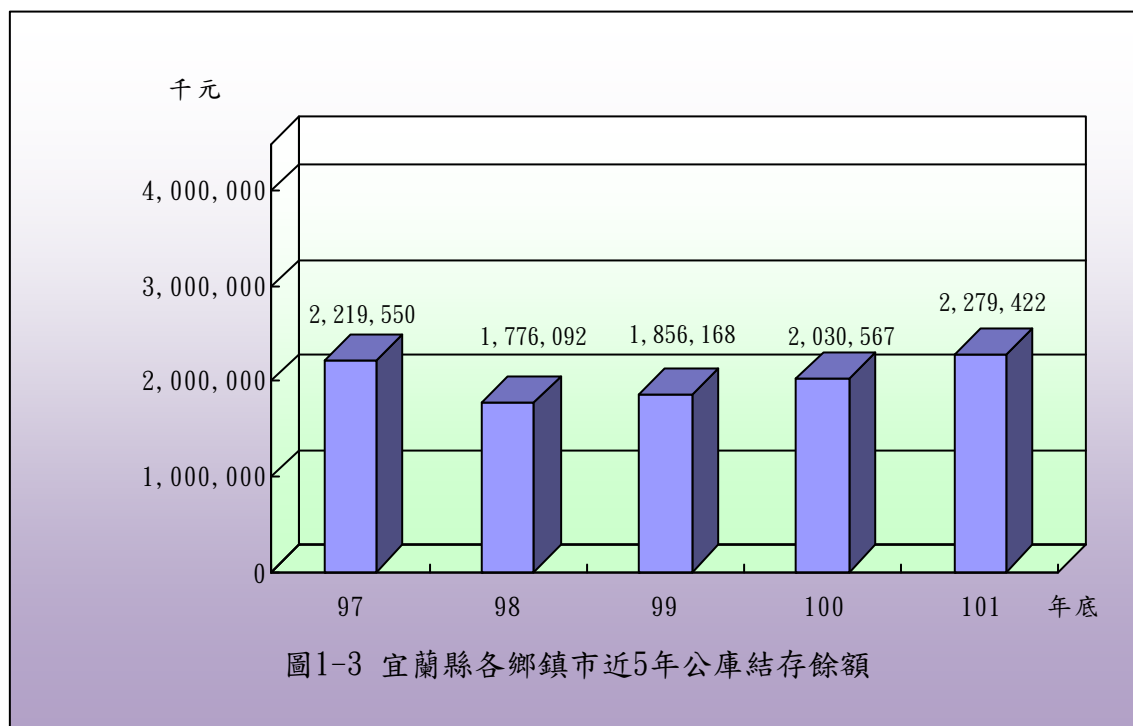
宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入除 97 年度之五結鄉外，其餘均未辦理長短期債務之舉借(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

分別為 2,252 萬餘元、2,252 萬餘元、2,370 萬餘元、100 及 101 年度未有長短期債務還本實際數(詳圖 1-2 及附表 3)。



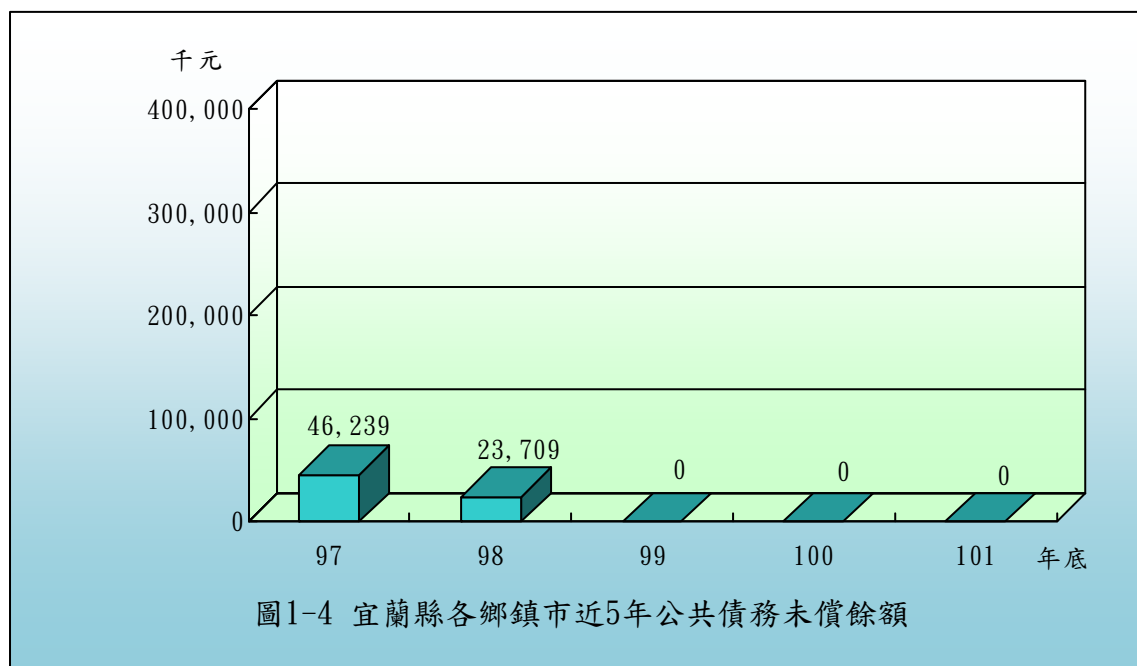
### 三、公庫結存情形

宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 22 億 1,955 萬餘元、17 億 7,609 萬餘元、18 億 5,616 萬餘元、20 億 3,056 萬餘元、22 億 7,942 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 22 億 7,942 萬餘元，較 97 年度公庫結存總計 22 億 1,955 萬餘元，增加 5,987 萬餘元，約 2.70%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、南澳鄉等 9 鄉鎮市；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，計有壯圍鄉、員山鄉、大同鄉等 3 鄉(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 1 億 8,995 萬餘元，惟僅有宜蘭市、羅東鎮、冬山鄉、南澳鄉等 4 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 8 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 66.67%。



#### 四、公共債務未償餘額情形

宜蘭縣各鄉鎮市近5年公共債務未償餘額97年度為4,623萬餘元、98年度為2,370萬餘元，99至101年度均未有公共債務餘額(詳圖1-4及附表5)。

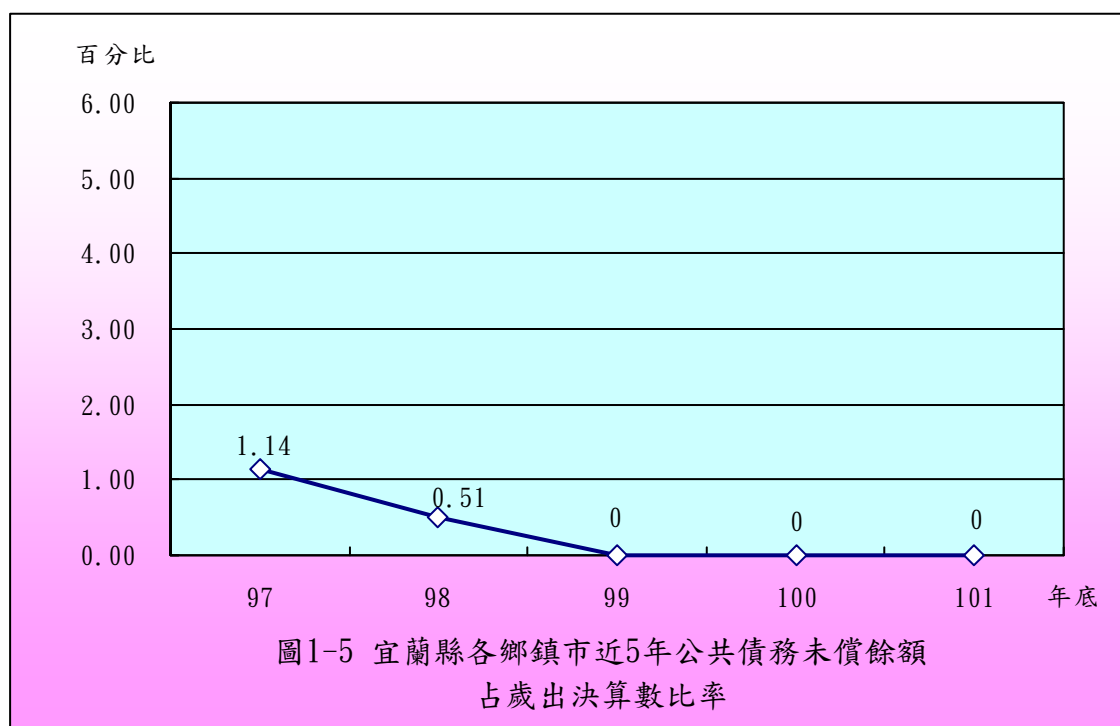


#### 五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

宜蘭縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，由97年

度各鄉鎮市公共債務餘額占當年度歲出決算數 1.14%，降低至 99 年度已全數清償完竣，迄至本年度仍未有公共債務未償餘額(詳圖 1-5 及附表 6)。

綜上，宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由賸餘 3,523 萬餘元，增加至 1 億 390 萬餘元；公庫結存數由 22 億 1,955 萬餘元，增加至 22 億 7,942 萬餘元；公共債務未償餘額由 4,623 萬餘元，逐年降低，至 99 年度起已全數清償完竣；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 1.14 %減少至 0%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。



## 貳、約聘僱及臨時人員進用情形

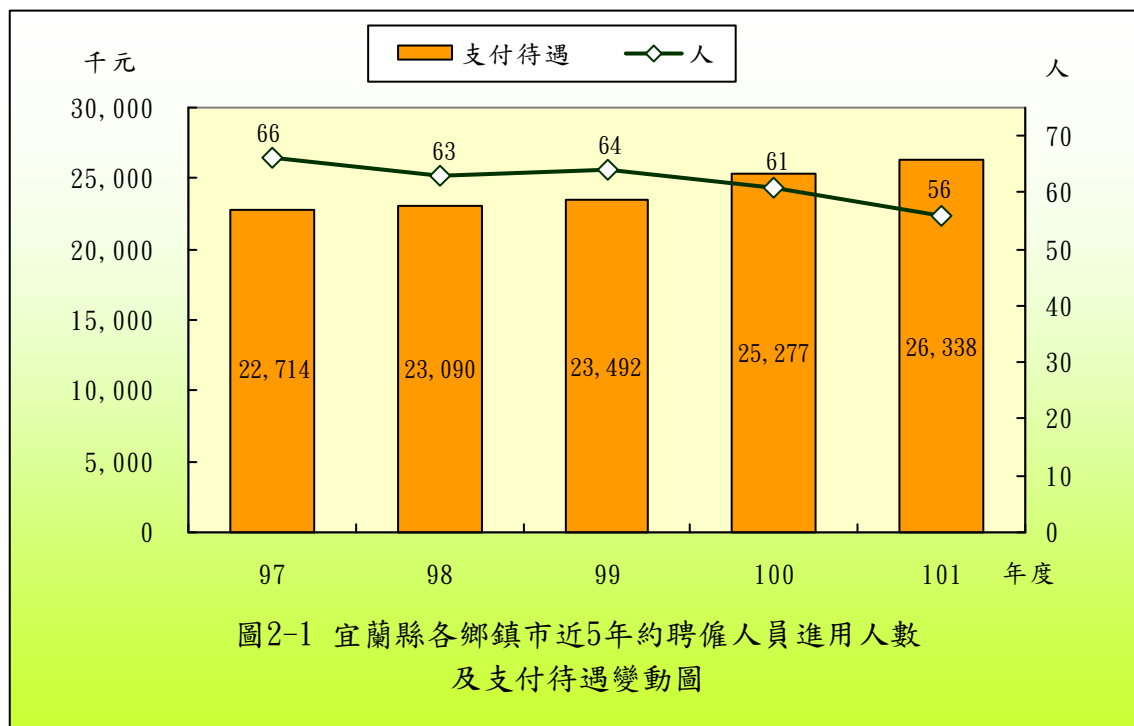
宜蘭縣各鄉鎮市截至本年底約聘僱及臨時人員人數分別為 56 人及 672 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 2,633 萬餘元及 2 億 466 萬餘元(詳附表 8)，茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

### 一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 66 人、63 人、64 人、

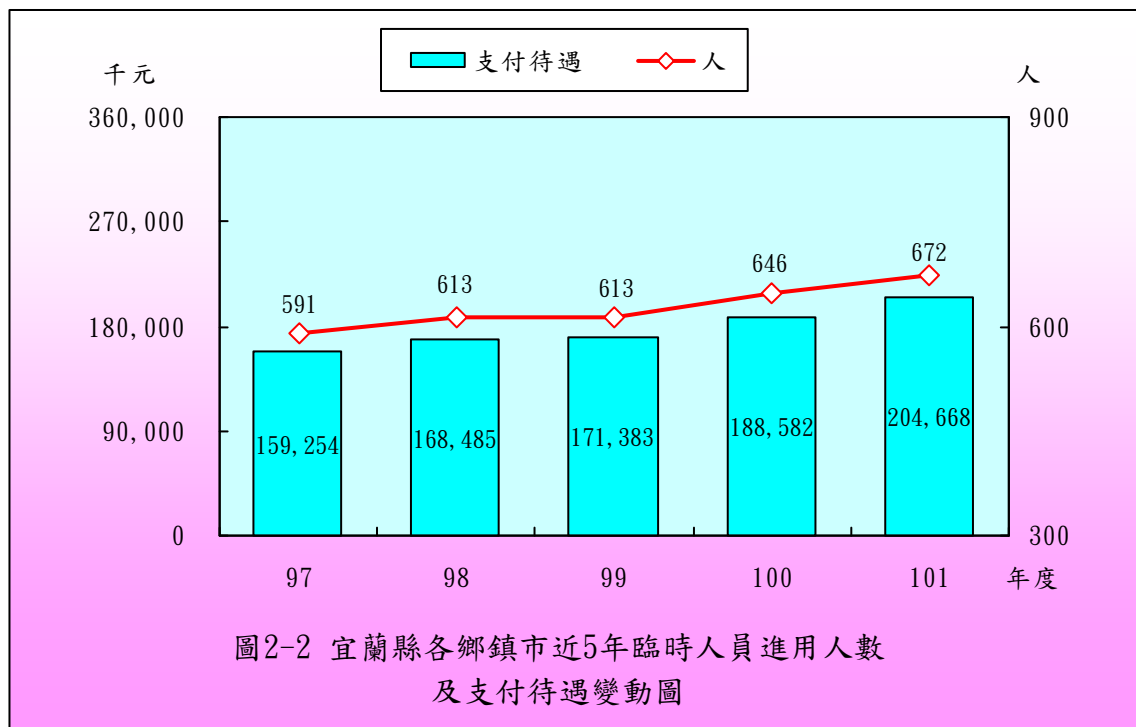


61 人、56 人；支付待遇分別為 2,271 萬餘元、2,309 萬餘元、2,349 萬餘元、2,527 萬餘元、2,633 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之進用人數互有消長，97 年度 66 人降至本年度人數 56 人，惟支付待遇金額由 97 年度之 2,271 萬餘元，增加至本年度之 2,633 萬餘元。本年度約聘僱人員之進用，宜蘭市、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、南澳鄉等 5 鄉鎮市中，除頭城鎮加 2 人外，其餘均分別增加 1 人，另羅東鎮、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、大同鄉等 6 鄉鎮今年減少進用約聘僱人員，壯圍鄉則無重大變動。有關各鄉鎮市進用程序依據，除冬山鄉係簽奉首長核准辦理外，其餘宜蘭市等 11 鄉鎮市係依聘用人員聘用條例，或行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法及各機關職務代理應行注意事項進用(詳附表 7)。



## 二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年進用之臨時人員人數分別為 591 人、613 人、613 人、646 人、672 人；支付待遇金額分別為 1 億 5,925 萬餘元、1 億 6,848 萬餘元、1 億 7,138 萬餘元、1 億 8,858 萬餘元、2 億 466 萬餘元(詳圖 2-2)。



各鄉鎮市近5年度臨時人員之進用，人數由97年度之591人，增加至本年度之672人，支付待遇金額亦由97年度之1億5,925萬餘元，增加至本年度之2億466萬餘元。其中以羅東鎮本年度進用臨時人員102人，較97年度之74人，增加28人最多；其次為頭城鎮本年度進用臨時人員46人，較97年度之36人，增加10人次之；再次為五結鄉本年度進用臨時人員53人，較97年度之45人，增加8人；本年度臨時人員之進用較97年度增加者，尚有宜蘭市、蘇澳鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、冬山鄉、大同鄉、南澳鄉等7鄉鎮市，三星鄉本年度進用臨時人員人數較97年度無增減；員山鄉本年度進用臨時人員人數則較97年度減少。另各鄉鎮市進用臨時人員除宜蘭市依據宜蘭縣宜蘭市公所及所屬機關臨時人員進用及運用要點，及宜蘭市立托兒所臨時人員僱用及管理要點、礁溪鄉依礁溪鄉公所臨時人員工作規則及勞基法、三星鄉依三星鄉公所臨時人員工作規則，壯圍鄉及員山鄉等2鄉依行政院及所屬機關學校臨時人員進用及運用要點，南澳鄉依宜蘭縣政府及所屬機關臨時人員僱用及管理要點辦理外，其餘羅東鎮等6鄉鎮係視業務須要簽奉首長核准後進用之(詳附表7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 97 年度之 66 人，減少至 101 年度 56 人，約 15.15%；臨時人員進用人數由 97 年之 591 人，上升至 101 年 672 人，約 13.71%；進用約聘僱人員支付待遇由 97 年之 2,271 萬餘元，上升至 101 年之 2,633 萬餘元，約 15.95%，進用臨時人員支付待遇由 97 年之 1 億 5,925 萬餘元，上升至 101 年之 2 億 466 萬餘元，約 28.51%。宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員支付待遇，及臨時人員人數暨支付待遇等皆呈上升趨勢。

### 參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

宜蘭縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 674 件，決標金額總計 12 億 5,973 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 72 件，占總案件數之 10.68%，決標金額合計 5,708 萬餘元，占總決標金額之 4.53%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 49 件，占總案件數之 7.27%，決標金額合計 9,879 萬餘元，占總決標金額之 7.84%；另未有以統包辦理之採購案件。

宜蘭縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標決標(含準用)等方式辦理採購案件者，經查以限制性招標(未公開評選)方式辦理採購案件數，以礁溪鄉 30 件最多、其次為羅東鎮 18 件，再次為宜蘭市 9 件；決標金額以礁溪鄉 1,782 萬餘元最多，其次為宜蘭市 1,351 萬餘元，再次為羅東鎮 961 萬餘元。另採最有利標決標(含準用)辦理採購案件數，以大同鄉 9 件最多、其次為宜蘭市、礁溪鄉各 8 件；決標金額以宜蘭市 1,951 萬餘元最多，其次為礁溪鄉 1,960 萬餘元，再次為羅東鎮 1,630 萬餘元。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

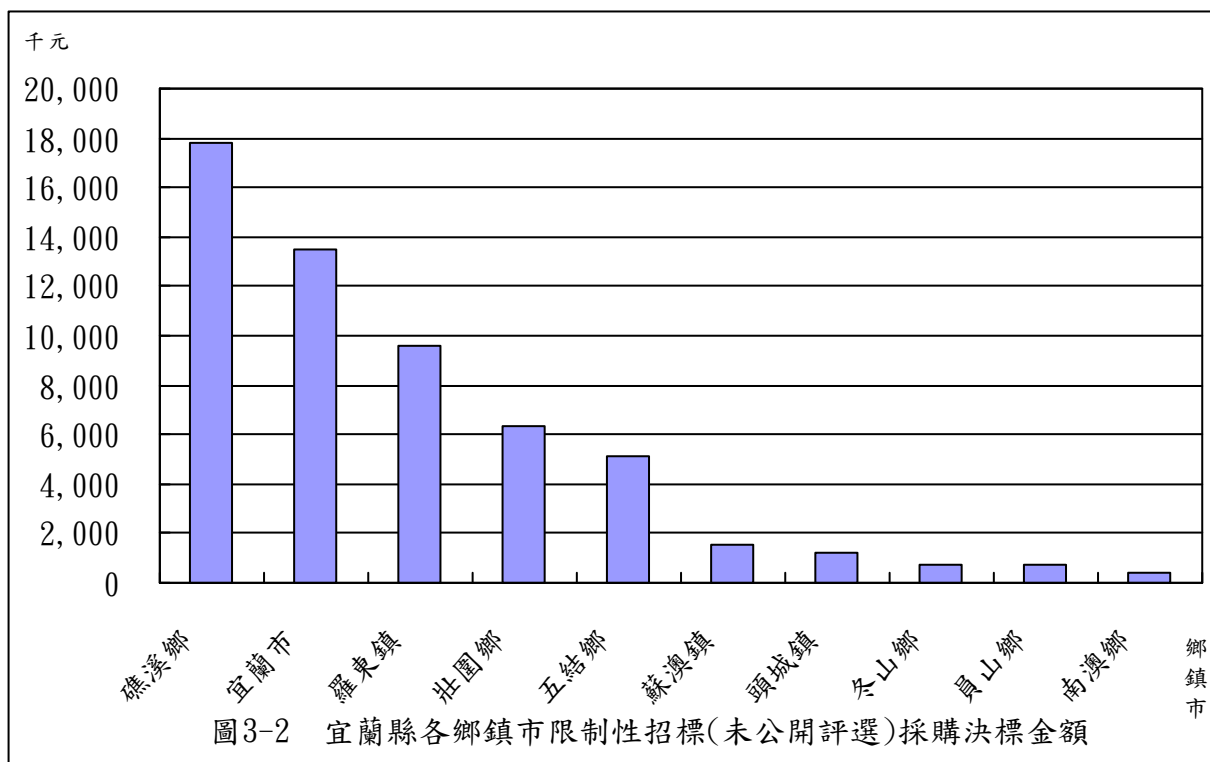
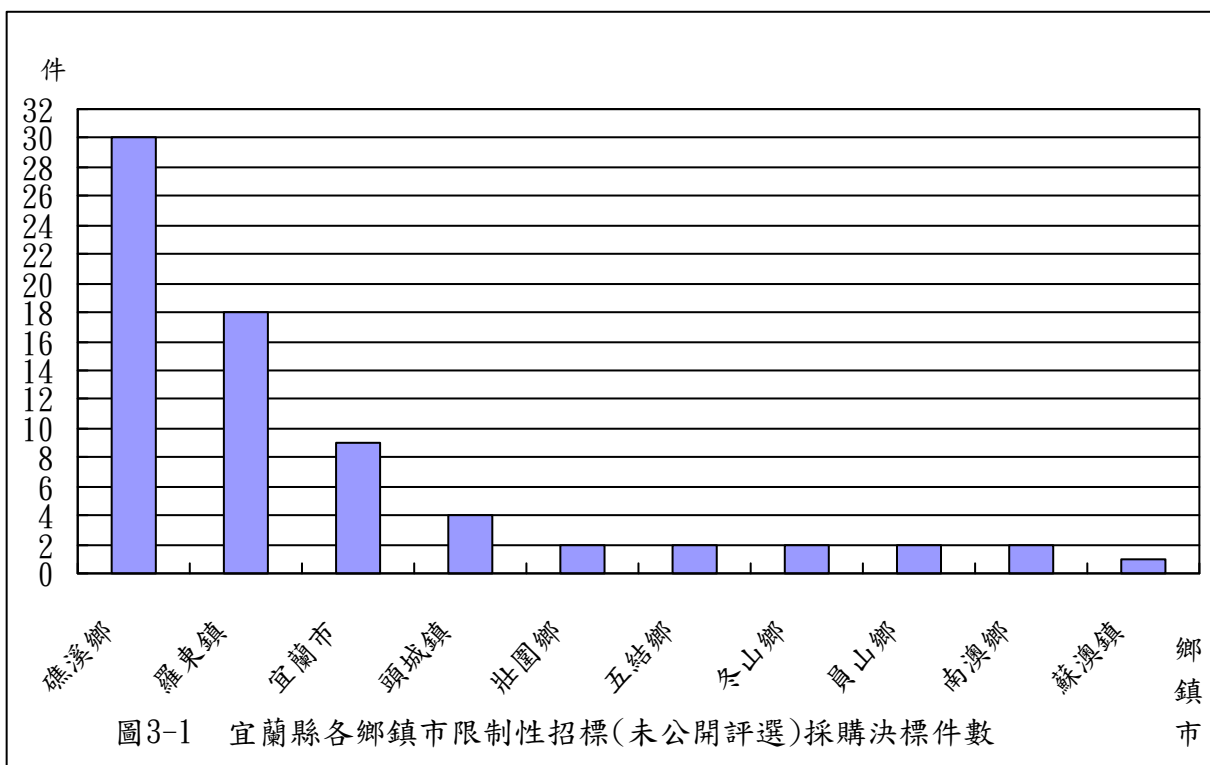
宜蘭縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	72	100.00	57,085	100.00	19	100.00	24,228	100.00	16	100.00	7,749	100.00	37	100.00	25,107	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	26.39	-	42.44	-	22.22	-	13.58	-	51.39	-	43.98
1	宜蘭市	9	12.50	13,516	23.68	7	36.84	8,908	36.77	1	6.25	1,030	13.29	1	2.70	3,578	14.25
2	頭城鎮	4	5.56	1,224	2.14	-	-	-	-	4	25.00	1,224	15.79	-	-	-	-
3	礁溪鄉	30	41.67	17,826	31.23	10	52.63	8,962	36.99	4	25.00	1,326	17.11	16	43.24	7,538	30.03
4	壯圍鄉	2	2.78	6,358	11.14	2	10.53	6,358	26.24	-	-	-	-	-	-	-	-
5	五結鄉	2	2.78	5,138	9.00	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5.41	5,138	20.46
6	羅東鎮	18	25.00	9,616	16.85	-	-	-	-	5	31.25	2,437	31.45	13	35.14	7,179	28.59
7	冬山鄉	2	2.78	769	1.35	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5.41	769	3.06
8	蘇澳鎮	1	1.39	1,522	2.67	-	-	-	-	1	6.25	1,522	19.64	-	-	-	-
9	南澳鄉	2	2.78	404	0.71	-	-	-	-	1	6.25	210	2.71	1	2.70	194	0.77
10	員山鄉	2	2.78	710	1.24	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5.41	710	2.83

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



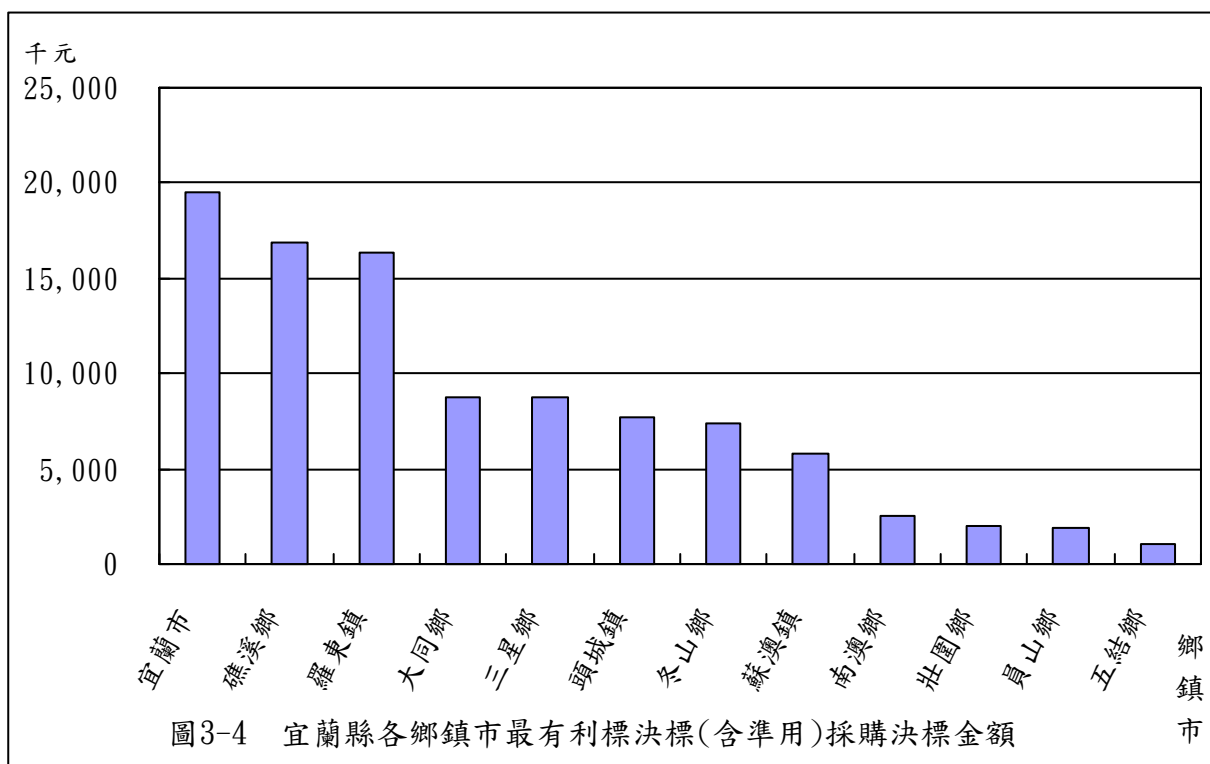
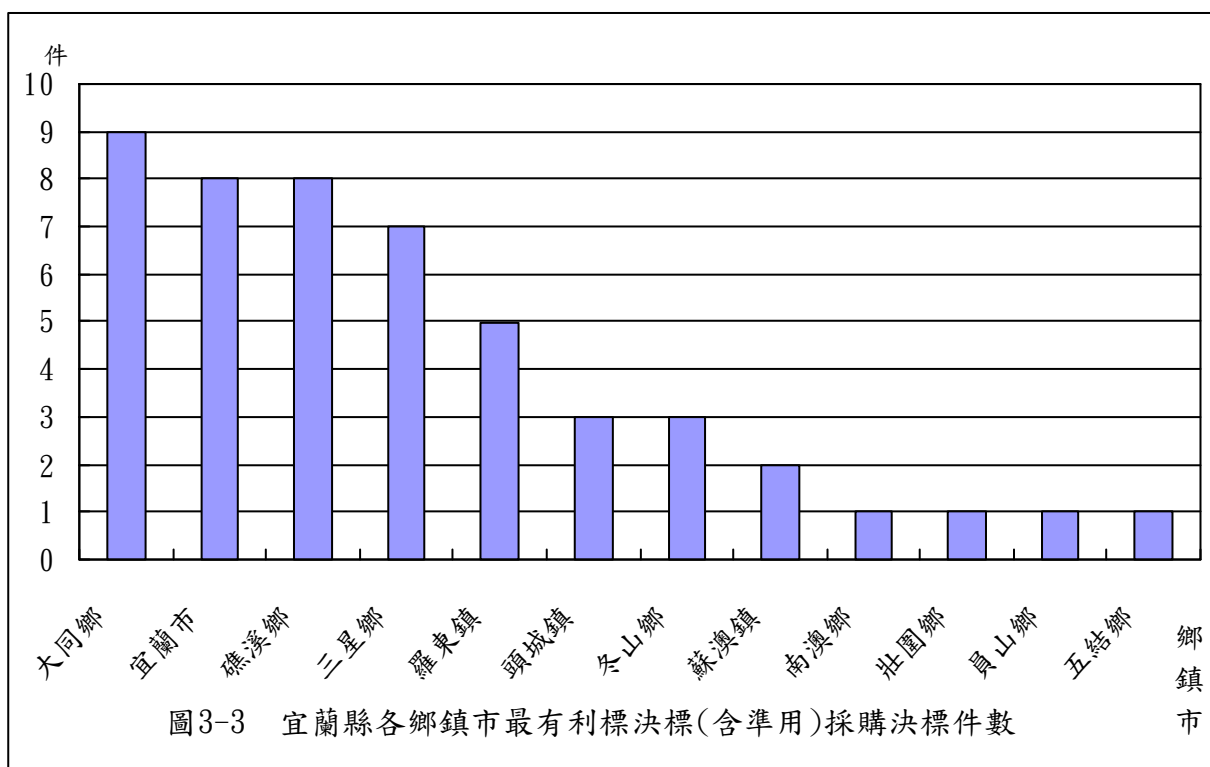
宜蘭縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	49	100.00	98,793	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	49	100.00	98,793	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	100.00
1	宜蘭市	8	16.33	19,510	19.75	-	-	-	-	-	-	-	-	8	16.33	19,510	19.75
2	頭城鎮	3	6.12	7,684	7.78	-	-	-	-	-	-	-	-	3	6.12	7,684	7.78
3	礁溪鄉	8	16.33	16,903	17.11	-	-	-	-	-	-	-	-	8	16.33	16,903	17.11
4	壯圍鄉	1	2.04	2,000	2.02	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.04	2,000	2.02
5	五結鄉	1	2.04	1,060	1.07	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.04	1,060	1.07
6	羅東鎮	5	10.20	16,300	16.50	-	-	-	-	-	-	-	-	5	10.20	16,300	16.50
7	三星鄉	7	14.29	8,742	8.85	-	-	-	-	-	-	-	-	7	14.29	8,742	8.85
8	大同鄉	9	18.37	8,783	8.89	-	-	-	-	-	-	-	-	9	18.37	8,783	8.89
9	冬山鄉	3	6.12	7,435	7.53	-	-	-	-	-	-	-	-	3	6.12	7,435	7.53
10	蘇澳鎮	2	4.08	5,845	5.92	-	-	-	-	-	-	-	-	2	4.08	5,845	5.92
11	南澳鄉	1	2.04	2,578	2.61	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.04	2,578	2.61
12	員山鄉	1	2.04	1,950	1.97	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.04	1,950	1.97

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



## 肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理宜蘭縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請宜蘭縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

### 一、預算執行方面

#### (一)應收(付)保留數占預算比率偏高，預算執行績效欠佳。

宜蘭縣 12 個鄉鎮市本年度歲出預算數 45 億 6,092 萬餘元，執行結果，實現數 33 億 1,075 萬餘元(72.59%)，應付數 389 萬餘元(0.08%)、保留數 7 億 5,797 萬餘元(16.62%)，歲出留待下年度繼續執行之應付數及保留數 7 億 6,187 萬餘元，占本年度歲出預算數 45 億 6,092 萬餘元之 16.70%，較上年度之 12.65%增加 6.04%。經分析預算執行落後原因，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留；計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。顯示部分鄉鎮市預算籌編仍未盡覈實、計畫前置作業有欠周延、預定執行進度未能有效掌握、管考作業亦未能落實，致預算執行績效欠佳，保留經費頗鉅，允宜加強事前整體計畫效益評估及執行能力，落實計畫與預算之管制、考核工作，提升預算籌編與實際執行之配合，以提升施政績效。

#### (二)部分管理制度規章缺漏，允應積極研訂規範，以強化內部控制功能。

宜蘭縣 12 個鄉鎮市本年度財務收支及計畫預算執行情形，經查核結果，在發放給與性社會福利方面，核有給與性社會福利措施未報經宜蘭縣政府核備，即逕為實施者，如宜蘭市、員山鄉、冬山鄉、大同鄉；零售市場管理方面，核有未依規定研訂市場收費標準或管理辦法者，如頭城鎮、冬山鄉；監錄系統管理方面，核有未訂定錄影監視系



統管理制度規章者，如羅東鎮、五結鄉、南澳鄉；清潔隊管理方面，核有未依規定研訂清潔隊員相關管理要點者，如壯圍鄉；補(捐)助款管理方面，核有未依規定研訂對民間團體及個人之補(捐)助辦法者，如冬山鄉。以上各類管理制度規章缺漏，允應積極研訂規範，以強化內部控制功能。

## 二、計畫實施方面

### (一)路燈管理資訊系統使用情形欠佳，亟待檢討改善，以提升管理及維護效能與保障民眾行的安全。

攸關民眾行的安全之路燈維護管理情形，核有路燈維修天數超逾5天以上者，如宜蘭市、員山鄉；未充分運用路燈管理通報系統功能，作為修繕天數計價付款之參據者，如宜蘭市、員山鄉；部分同一燈號3個月內損壞比率偏高者，如宜蘭市、員山鄉；部分路燈、景觀燈等使用，未依規定申請優惠電價，產生不經濟支出，如宜蘭市、員山鄉、蘇澳鎮；帳列經管路燈數量與台電計價之收據所列數量未合者，如宜蘭市、員山鄉、蘇澳鎮；更換之可再利用或回收價值之物料，未建立領用及扣除材料費用之機制，亦未辦理物品管理，如宜蘭市、員山鄉、蘇澳鎮、大同鄉。允宜積極檢討改善，以提升路燈管理及維護效能。

### (二)傳統市場空攤率高、經營使用率低，或未訂自治管理規章，允宜檢討以提升營運績效。

宜蘭縣政府轄區內公有零售市場之營運管理情形，核有未由自治組織訂定管理費計算方式，並報請主管機關核定，如宜蘭市北門公有零售市場、宜蘭市北館公有零售市場、宜蘭市南館公有零售市場、宜蘭市城隍大樓攤販集中場、宜蘭市中央臨時攤販集中區(綠九市場)、頭城鎮公有零售市場、羅東鎮民生市場、羅東鎮第三零售市場、三星鄉公有零售市場、礁溪鄉第一公有零售市場等；公有市場之主管機關未訂定攤(鋪)位使用費之收費項目及數額標準，如羅東鎮第三零售市場、宜蘭市南館公有零售市場、宜蘭市北館公有零售市場、宜蘭市北門公有零售市場、宜蘭市城隍大樓攤販集中場、宜蘭市中央臨時攤販

集中場(綠九市場)；部分市場未請領使用執照，如宜蘭市中央臨時攤販集中區(綠九市場)、蘇澳鎮公有零售市場；部分市場空攤率高、經營使用率低，或接受經濟部補助或自籌辦理活化，仍未達活化目標者，如宜蘭市南館公有零售市場、蘇澳鎮公有零售市場、礁溪鄉第一公有零售市場、三星鄉公有零售市場；市場用途與使用執照登載不符者，如宜蘭市南館公有零售市場地下室。允應積極檢討改進。

**(三)清潔車輛及機具之使用管理未臻完善，允宜加強檢討改進。**

宜蘭縣 12 個鄉鎮市清潔車輛及機具之使用管理情形，核有：清潔車輛於前後年度同期間用油數量差異達 10% 以上，未能查明原由，妥為控管車輛用油者，如羅東鎮、蘇澳鎮、壯圍鄉；清潔車輛毀損或發生交通事故，未依規定釐清責任歸屬或扣發安全獎金者，如羅東鎮、蘇澳鎮、五結鄉；未依規定設置車歷卡或辦理清潔車輛之工作檢核者，如羅東鎮、壯圍鄉、五結鄉，允應加強辦理。

## 伍、附 表

附表 1 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 101 年底 累 計 賸 餘	截至 101 年底 累 計 短 絀	截至 101 年底 累 計 餘 絀
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年			
合 計	35,234	-544,358	185,780	361,497	103,908	1,563,954	-	1,563,954
宜蘭市	-9,382	-59,764	146,613	7,491	-7,904	248,991	-	248,991
羅東鎮	-39,955	-93,639	7,151	158,530	89,769	298,341	-	298,341
蘇澳鎮	100,752	-25,110	39,911	16,065	-28,194	114,372	-	114,372
頭城鎮	33,427	631	9,682	13,619	41	112,086	-	112,086
礁溪鄉	12,540	-178,885	-16,638	-3,090	-19,707	130,259	-	130,259
壯圍鄉	7,611	-4,136	9,974	4,883	16,971	46,522	-	46,522
員山鄉	187	-24,795	-22,387	3,061	14,337	55,513	-	55,513
冬山鄉	-26,172	-90,133	-11,996	73,104	14,003	145,629	-	145,629
五結鄉	-14,295	14,974	22,605	2,364	-5,362	86,666	-	86,666
三星鄉	23,367	-16,084	9,391	22,572	13,255	98,741	-	98,741
大同鄉	-43,316	-51,011	622	9,381	24,580	42,390	-	42,390
南澳鄉	-9,529	-16,403	-9,150	53,512	-7,883	184,437	-	184,437

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

附表 2 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	26,000	-	-	-	-
宜蘭市	-	-	-	-	-
羅東鎮	-	-	-	-	-
蘇澳鎮	-	-	-	-	-
頭城鎮	-	-	-	-	-
礁溪鄉	-	-	-	-	-
壯圍鄉	-	-	-	-	-
員山鄉	-	-	-	-	-
冬山鄉	-	-	-	-	-
五結鄉	26,000	-	-	-	-
三星鄉	-	-	-	-	-
大同鄉	-	-	-	-	-
南澳鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	22,529	22,529	23,709	-	-
宜蘭市	5,500	5,500	-	-	-
羅東鎮	-	-	-	-	-
蘇澳鎮	11,086	11,086	6,309	-	-
頭城鎮	-	-	-	-	-
礁溪鄉	-	-	-	-	-
壯圍鄉	-	-	-	-	-
員山鄉	-	-	-	-	-
冬山鄉	1,643	1,643	-	-	-
五結鄉	4,300	4,300	17,400	-	-
三星鄉	-	-	-	-	-
大同鄉	-	-	-	-	-
南澳鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	2,219,550	1,776,092	1,856,168	2,030,567	2,279,422	59,872
宜蘭市	191,297	214,956	325,012	312,057	339,529	148,232
羅東鎮	317,244	239,425	170,313	317,897	443,740	126,496
蘇澳鎮	189,615	101,362	150,844	228,573	146,490	-43,124
頭城鎮	142,458	111,054	275,197	155,189	167,820	25,362
礁溪鄉	366,224	368,050	303,741	238,546	185,718	-180,505
壯圍鄉	65,371	33,793	44,528	56,010	89,385	24,013
員山鄉	102,123	88,993	72,184	72,334	92,801	-9,321
冬山鄉	212,914	141,434	133,556	189,802	248,826	35,911
五結鄉	146,370	130,225	100,824	130,181	129,450	-16,919
三星鄉	127,080	95,848	94,696	119,125	140,624	13,543
大同鄉	137,832	64,425	30,135	27,019	84,656	-53,176
南澳鄉	221,018	186,520	155,131	183,828	210,378	-10,639

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	46,239	23,709	-	-	-	-46,239
宜蘭市	5,500	-	-	-	-	-5,500
羅東鎮	-	-	-	-	-	-
蘇澳鎮	17,395	6,309	-	-	-	-17,395
頭城鎮	-	-	-	-	-	-
礁溪鄉	-	-	-	-	-	-
壯圍鄉	-	-	-	-	-	-
員山鄉	-	-	-	-	-	-
冬山鄉	1,643	-	-	-	-	-1,643
五結鄉	21,700	17,400	-	-	-	-21,700
三星鄉	-	-	-	-	-	-
大同鄉	-	-	-	-	-	-
南澳鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。



附表 6 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	1.14	0.51	-	-	-	-1.14
宜蘭市	1.17	-	-	-	-	-1.17
羅東鎮	-	-	-	-	-	-
蘇澳鎮	4.64	1.71	-	-	-	-4.64
頭城鎮	-	-	-	-	-	-
礁溪鄉	-	-	-	-	-	-
壯圍鄉	-	-	-	-	-	-
員山鄉	-	-	-	-	-	-
冬山鄉	0.37	-	-	-	-	-0.37
五結鄉	6.65	6.10	-	-	-	-6.65
三星鄉	-	-	-	-	-	-
大同鄉	-	-	-	-	-	-
南澳鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
合 計	約聘僱人員	66	63	64	61	56	-10	
	臨時人員	591	613	613	646	672	81	
宜蘭市	約聘僱人員	4	5	5	5	5	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、宜蘭縣宜蘭市公所及所屬機關約僱人員僱用及管理要點
	臨時人員	87	85	87	87	93	6	依宜蘭縣宜蘭市公所及所屬機關臨時人員進用及運用要點，及宜蘭市立托兒所臨時人員僱用及管理要點
羅東鎮	約聘僱人員	17	18	18	18	15	-2	依聘用人員聘用條例、行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	74	81	80	80	102	28	視業務需要簽奉首長核准
蘇澳鎮	約聘僱人員	1	2	2	2	2	1	依聘用人員聘用條例、行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	56	56	63	61	62	6	視業務需要簽奉首長核准
頭城鎮	約聘僱人員	2	2	4	4	4	2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	36	39	45	48	46	10	視業務需要簽奉首長核准
礁溪鄉	約聘僱人員	2	2	2	3	3	1	依聘用人員聘用條例、行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	54	56	58	58	61	7	依礁溪鄉公所臨時人員工作規則及勞基法
壯圍鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	0	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	27	25	31	30	1	依行政院及所屬機關學校臨時人員進用及運用要點
員山鄉	約聘僱人員	8	8	7	7	6	-2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、各機關職務代理應行注意事項
	臨時人員	39	42	38	42	38	-1	依行政院及所屬機關學校臨時人員進用及運用要點
冬山鄉	約聘僱人員	4	4	7	3	3	-1	視業務需要簽奉首長核准
	臨時人員	40	42	43	42	44	4	視業務需要簽奉首長核准
五結鄉	約聘僱人員	12	12	12	12	7	-5	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	45	53	34	49	53	8	視業務需要簽奉首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
三星鄉	約聘僱人員	4	5	2	2	2	-2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	30	30	30	32	30	0	依三星鄉公所臨時人員工作規則
大同鄉	約聘僱人員	8	1	-	2	4	-4	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	49	45	48	55	54	5	視業務需要簽奉首長核准
南澳鄉	約聘僱人員	3	3	4	2	4	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	52	57	62	61	59	7	宜蘭縣政府及所屬機關臨時人員僱用及管理要點

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	約聘僱人員	22,714	23,090	23,492	25,277	26,338	3,624
	臨時人員	159,254	168,485	171,383	188,582	204,668	45,413
宜蘭市	約聘僱人員	1,523	1,666	1,686	1,784	1,816	293
	臨時人員	24,136	24,238	25,009	25,540	28,433	4,296
羅東鎮	約聘僱人員	6,452	7,002	7,467	8,098	7,743	1,290
	臨時人員	20,484	22,541	22,370	27,593	31,182	10,697
蘇澳鎮	約聘僱人員	346	858	880	916	953	607
	臨時人員	14,424	14,697	16,046	16,614	16,938	2,513
頭城鎮	約聘僱人員	790	790	1,166	1,561	1,624	834
	臨時人員	11,916	13,181	13,130	13,344	13,303	1,386
礁溪鄉	約聘僱人員	812	812	835	1,074	1,290	477
	臨時人員	16,559	15,615	14,007	14,724	18,820	2,260
壯圍鄉	約聘僱人員	395	395	362	401	406	11
	臨時人員	6,540	6,165	6,437	8,047	8,786	2,246
員山鄉	約聘僱人員	2,904	2,944	2,663	2,392	2,479	-425
	臨時人員	10,009	11,748	11,462	11,680	13,467	3,457
冬山鄉	約聘僱人員	1,622	1,638	1,952	1,480	1,216	-406
	臨時人員	9,532	10,614	11,166	12,328	13,186	3,654
五結鄉	約聘僱人員	4,124	4,158	4,136	4,253	4,488	364
	臨時人員	10,744	12,943	12,972	14,587	16,196	5,451
三星鄉	約聘僱人員	1,232	1,413	663	802	1,075	-156
	臨時人員	7,840	8,457	7,147	7,818	8,940	1,100
大同鄉	約聘僱人員	1,131	141	-	256	1,446	315
	臨時人員	14,095	12,925	14,099	16,320	15,961	1,865
南澳鄉	約聘僱人員	1,377	1,270	1,678	2,256	1,795	417
	臨時人員	12,969	15,355	17,532	19,983	19,452	6,483

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 本表所列“0”者係指未滿千元之數。