

中 華 民 國 101 年 度

屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省屏東縣審計室

中華民國 101 年度屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約聘僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	16
一、預算執行方面.....	16
二、計畫實施方面.....	18
三、財政狀況及財務管理方面.....	21

伍、附表.....	25
附表 1 屏東縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀	26
附表 2 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數	27
附表 3 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	28
附表 4 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	29
附表 5 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	30
附表 6 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	31
附表 7 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	32
附表 8 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	35

中華民國101年度屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省屏東縣 33 鄉鎮市(以下稱屏東縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)101 年度(以下簡稱本年度)屏東縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 1 個營業基金、13 個非營業特種基金，合計 14 個基金。其總決算歲入 84 億 6,239 萬餘元，歲出 81 億 2,818 萬餘元；營業基金決算總收入 5,965 萬餘元、總支出 6,216 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 2 億 7,025 萬餘元、總支出 6,979 萬餘元。

屏東縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 3 億 3,421 萬餘元，經舉借債務 2,500 萬元，移用以前年度歲計賸餘 1 億 8,070 萬餘元，支應償還債務 2,509 萬餘元，產生收支賸餘 5 億 1,482 萬餘元。其中計有 30 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止非自償性公共債務未償餘額 1 億 6,151 萬餘元，較上年度增加 2,290 萬餘元，餘額仍鉅；另有自償性公共債務未償餘額 1,333 萬餘元。

本室辦理屏東縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就屏東縣各鄉鎮市近 5 年(97 至 101 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度屏東縣各鄉鎮市歲入決算總計為 84 億 6,239 萬餘元，歲出決算總計為 81 億 2,818 萬餘元，歲入歲出賸餘為 3 億 3,421 萬餘元，公庫結存總計為 39 億 3,616 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 17 億 344 萬餘元，公共債務未償餘額為 1 億 6,151 萬餘元，占歲出決算數 1.99%。茲接近 5 年(97 至 101 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 4,015 萬餘元、差短 4 億 4,989 萬餘元、賸餘 1 億 9,790 萬餘元、賸餘 8 億 6,845 萬餘元、賸餘 3 億 3,421 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市累計餘絀情況分析，截至本年度止累計賸餘 17 億 344 萬餘元，其中累計賸餘者計有 25 鄉鎮市，金額 21 億 8,101 萬餘元，以高樹鄉 4 億 3,531 萬餘元最多，霧臺鄉 2 億 5,780 萬餘元次之，里港鄉 2 億 2,999 萬餘元再次之；累計短絀者計有 8 鄉鎮，金額 4 億 7,756 萬餘元，以東港鎮 1 億 8,799 萬餘元最多，內埔鄉 1 億 2,698 萬餘元次之，長治鄉 6,495 萬餘元再次之(詳附表 1)。

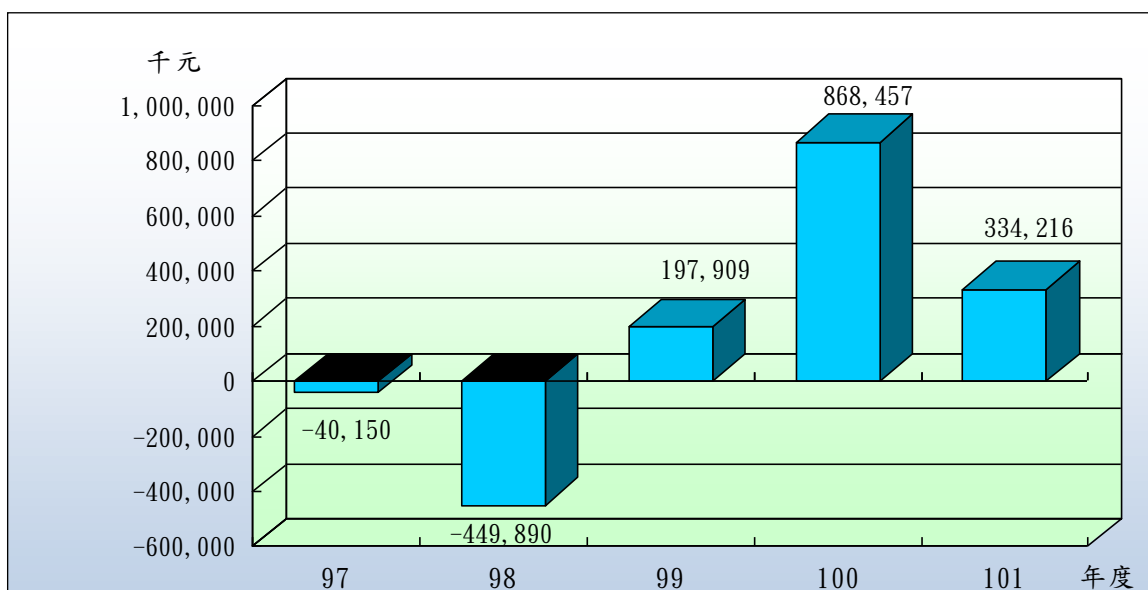
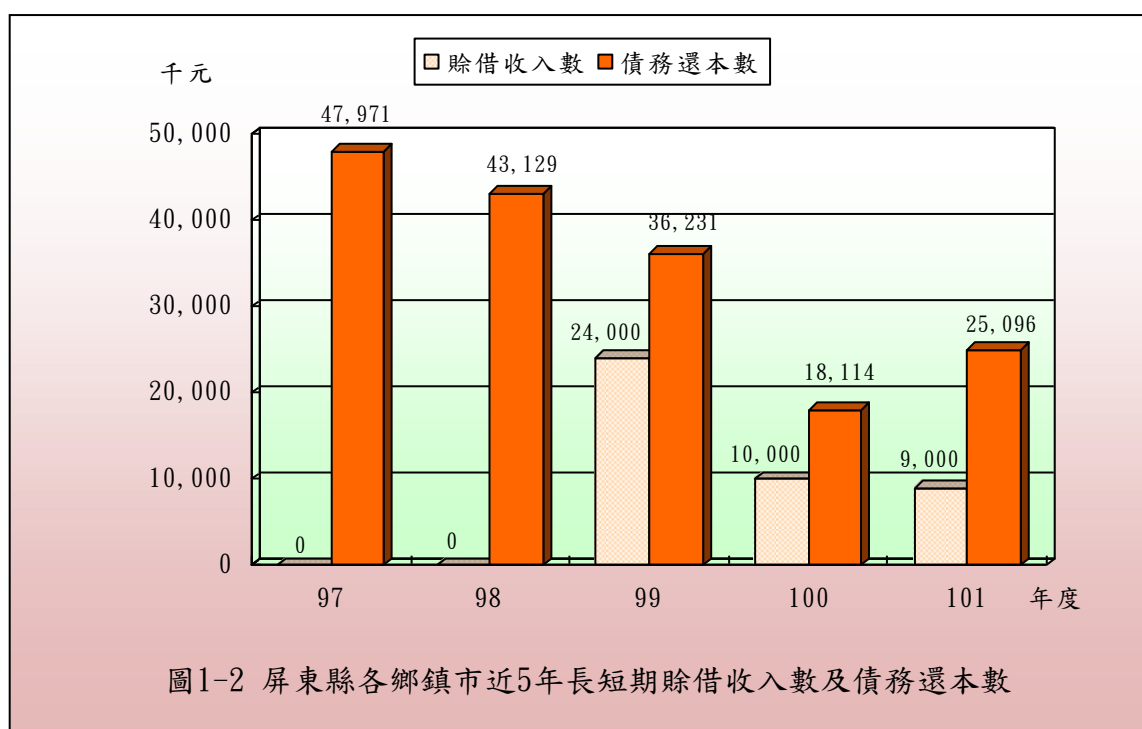


圖1-1 屏東縣各鄉鎮市近5年歲入歲出餘絀決算數

二、長短期融資調度情形

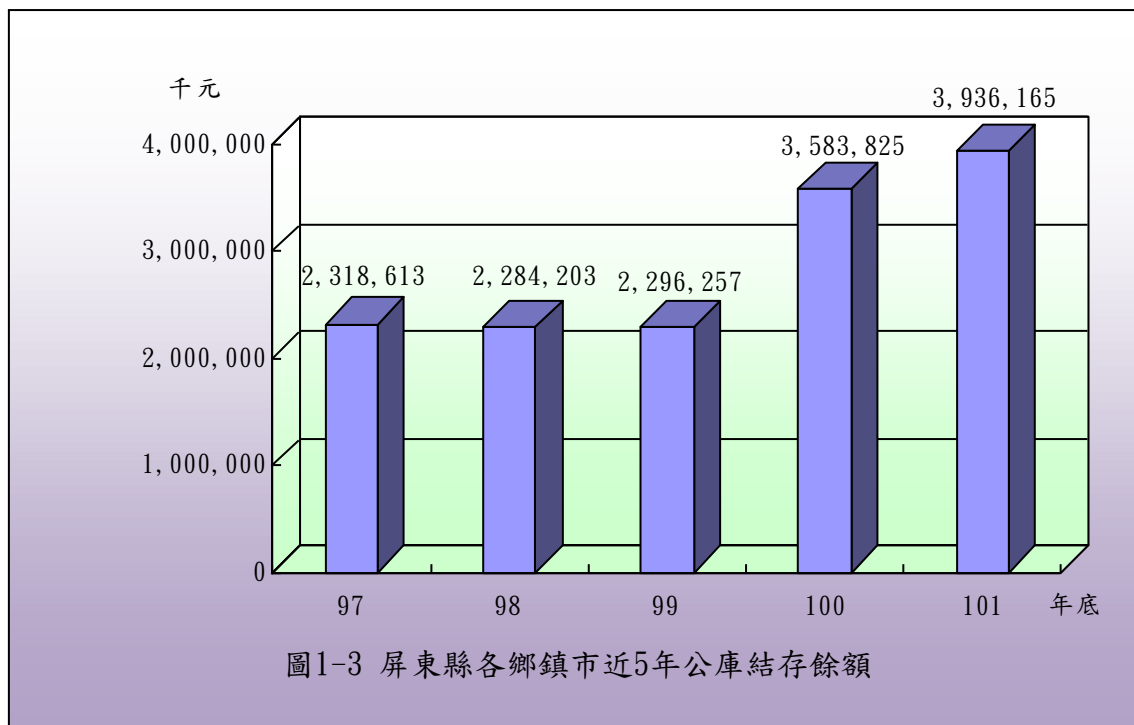
屏東縣各鄉鎮市近 5 年除新埤鄉於 99 及 100 年度分別賒借 2,400 萬元及 1,000 萬元，本年度僅有枋寮鄉賒借 900 萬元（詳附表 2）；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 4,797 萬餘元、4,312 萬餘元、3,623 萬餘元、1,811 萬餘元及 2,509 萬餘元（詳圖 1-2），本年度計有 7 鄉鎮辦理債務還本，其中以新園鄉 666 萬餘元最高，新埤鄉 566 萬餘元次之，琉球鄉 531 萬餘元再次之（詳附表 3）。



三、公庫結存情形

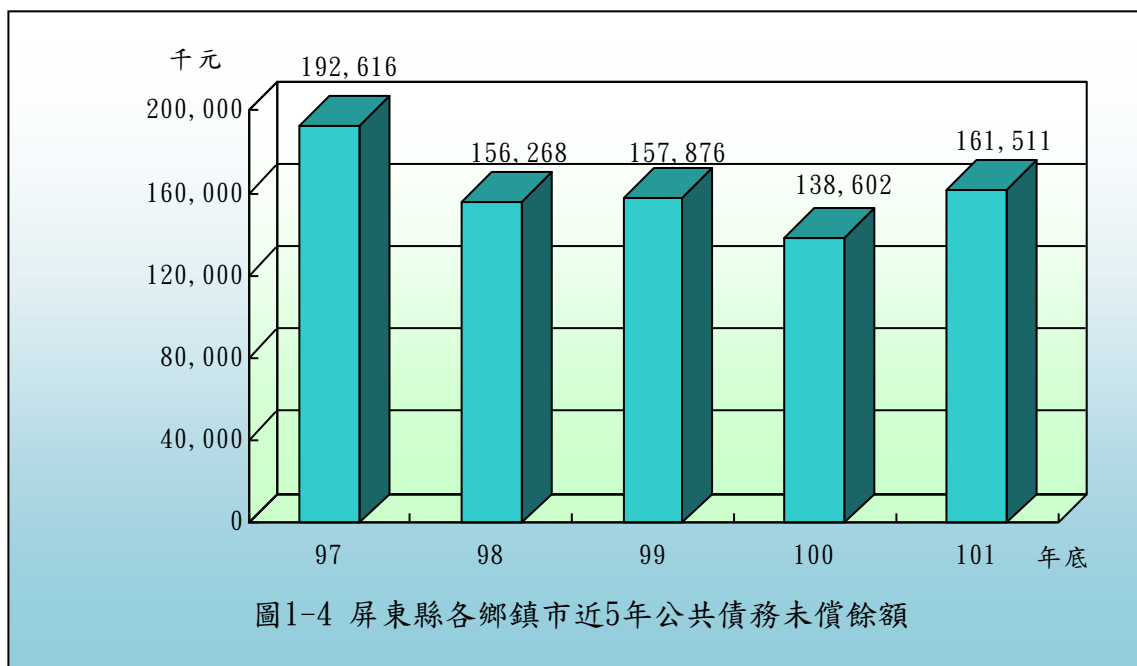
屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 23 億 1,861 萬餘元、22 億 8,420 萬餘元、22 億 9,625 萬餘元、35 億 8,382 萬餘元、39 億 3,616 萬餘元（詳圖 1-3），截至本年度止，公庫結存總計 39 億 3,616 萬餘元，較 97 年度公庫結存總計 23 億 1,861 萬餘元，增加 16 億 1,755 萬餘元，約 69.76 %。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有屏東市、恆春鎮、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、林邊鄉、車城鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、春日鄉等 11 鄉鎮市；在 5 千萬元以

上未達 1 億元者，計有潮州鎮、萬丹鄉、麟洛鄉、萬巒鄉、內埔鄉、南州鄉、琉球鄉、泰武鄉、來義鄉、獅子鄉、牡丹鄉等 11 鄉鎮；其餘 10 鄉公庫結存餘額介於 37 萬餘元至 4,664 萬餘元間，東港鎮公庫則無結存餘額(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 1 億 1,927 萬餘元，惟僅有屏東市、恆春鎮、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、林邊鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉等 9 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 24 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 72.73%。



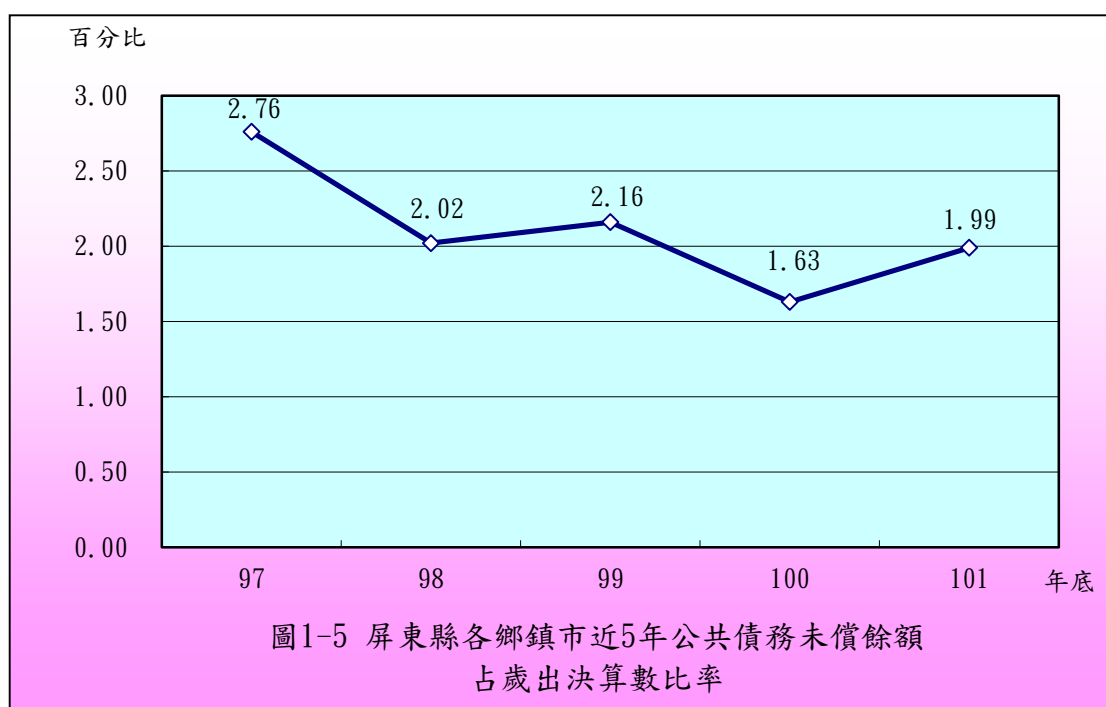
四、公共債務未償餘額情形

屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 1 億 9,261 萬餘元、1 億 5,626 萬餘元、1 億 5,787 萬餘元、1 億 3,860 萬餘元、1 億 6,151 萬餘元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 1 億 6,151 萬餘元，較 97 年度公共債務未償餘額總計 1 億 9,261 萬餘元，減少 3,110 萬餘元，約 16.15%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有東港鎮、麟洛鄉、新埤鄉、枋寮鄉、佳冬鄉、琉球鄉、滿州鄉等 7 鄉鎮(詳附表 5)，以東港鎮 6,383 萬餘元最高，新埤鄉 2,833 萬餘元次之，佳冬鄉 2,093 萬餘元再次之。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

屏東縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 1.99%，較 97 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 2.76%，減少 0.77 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以東港鎮 28.26%最高，新埤鄉 19.15%次之，佳冬鄉 11.98%再次之(詳附表 6)。



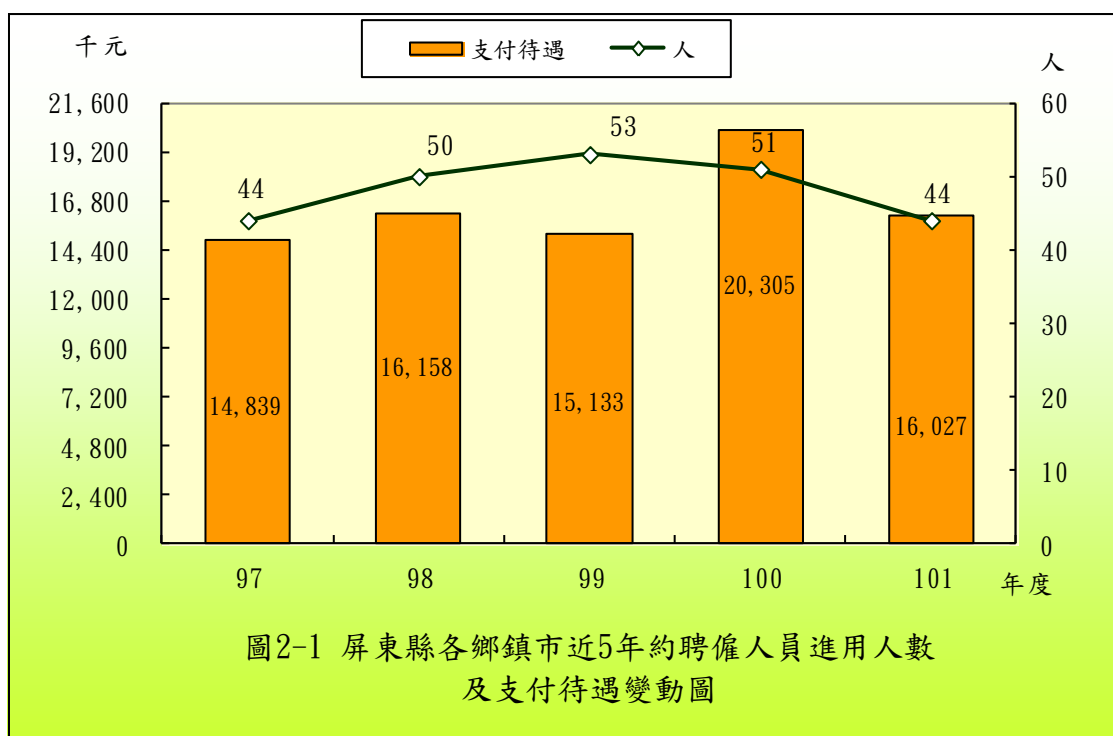
綜上，屏東縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由差短 4,015 萬餘元，增加至賸餘 3 億 3,421 萬餘元；公庫結存數由 23 億 1,861 萬餘元，增加至 39 億 3,616 萬餘元；公共債務未償餘額由 1 億 9,261 萬餘元，減少至 1 億 6,151 萬餘元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 2.76 %減少至 1.99%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

屏東縣各鄉鎮市截至本年底約聘僱及臨時人員人數分別為 44 人及 895 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1,602 萬餘元及 2 億 5,773 萬餘元(詳表 8)，茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

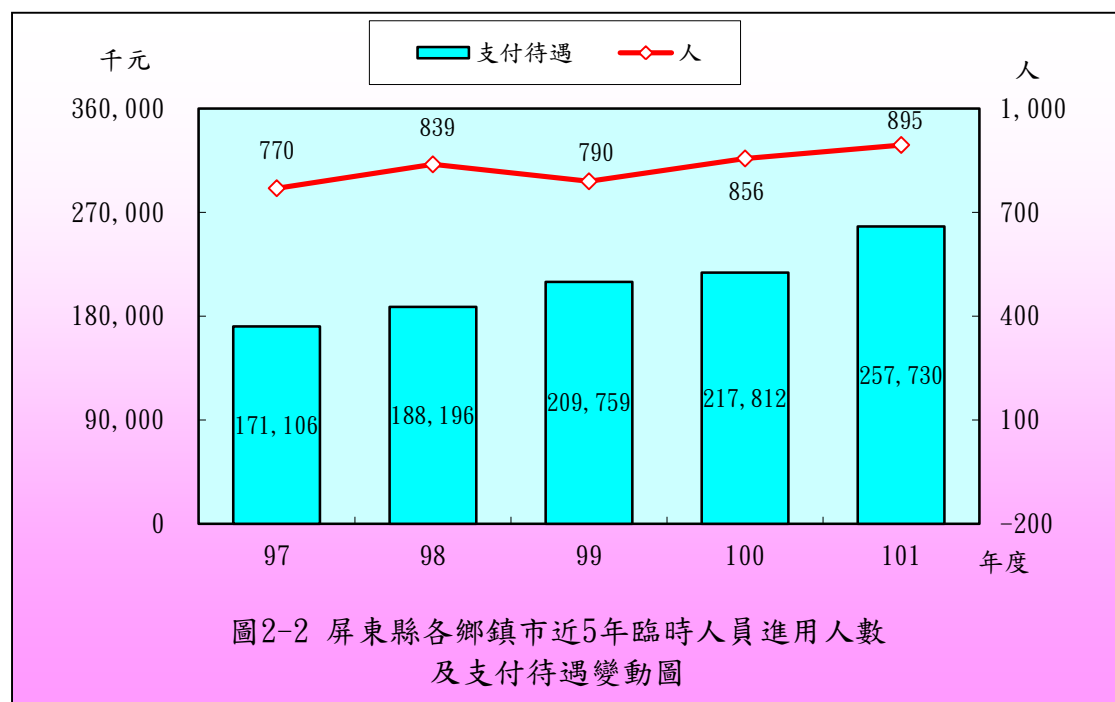
一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 44 人、50 人、53 人、51 人、44 人；支付待遇分別為 1,483 萬餘元、1,615 萬餘元、1,513 萬餘元、2,030 萬餘元、1,602 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之進用人數互有消長，97 年度與本年度人數均為 44 人，惟支付待遇金額由 97 年度之 1,483 萬餘元，增加至本年度之 1,602 萬餘元。本年度約聘僱人員之進用，獅子鄉增加 4 人，潮州鎮增加 3 人，屏東市、春日鄉等 2 鄉市均分別增加 2 人，車城鄉減少 5 人等變動較大，其餘鄉鎮無重大變動；另除東港鎮、恆春鎮、長治鄉、里港鄉、萬巒鄉、林邊鄉、南州鄉、琉球鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉等 11 鄉鎮近 5 年均未進用約聘僱人員外，有關各鄉鎮市進用程序依據，萬丹鄉及車城鄉等 2 鄉係簽奉首長核准辦理外，其餘屏東市等 20 鄉鎮市係依「聘用人員聘用條例」、「行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法」及「各機關職務代理應行注意事項」進用(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為770人、839人、790人、856人、895人；支付待遇金額分別為1億7,110萬餘元、1億8,819萬餘元、2億975萬餘元、2億1,781萬餘元、2億5,773萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近5年度臨時人員之進用，人數由97年度之770人，增加至

本年度之 895 人，支付待遇金額亦由 97 年度之 1 億 7,110 萬餘元，增加至本年度之 2 億 5,773 萬餘元。其中以潮州鎮及霧臺鄉本年度止分別進用臨時人員 48 人及 34 人，較 97 年度之 24 人及 10 人，均分別增加 24 人最多；其次為新埤鄉本年度止進用臨時人員 31 人，較 97 年度之 14 人，增加 17 人；再次為屏東市及牡丹鄉本年度止分別進用臨時人員 47 人及 35 人，較 97 年度之 33 人及 21 人，均分別增加 14 人；本年度臨時人員之進用較 97 年度增加者，尚有恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、枋寮鄉、新園鄉、林邊鄉、琉球鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉等 18 鄉鎮；麟洛鄉、九如鄉、佳冬鄉等 3 鄉本年度進用臨時人員人數較 97 年度無增減；其餘東港鎮等 7 鄉鎮本年度進用臨時人員人數均較 97 年度減少。另各鄉鎮市進用臨時人員除屏東市、長治鄉、麟洛鄉、牡丹鄉等 4 鄉市係依據「行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點」或採公開甄選辦理外，其餘恆春鎮等 29 鄉鎮係視業務需要簽奉首長核准後進用或以僱用契約書進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數 97 年度與本年度均為 44 人；臨時人員進用人數由 97 年度之 770 人，上升至本年度之 895 人，約 16.23%；進用約聘僱人員支付待遇由 97 年度之 1,483 萬餘元，上升至本年度之 1,602 萬餘元，約 8.02%，進用臨時人員支付待遇由 97 年度之 1 億 7,110 萬餘元，上升至本年度之 2 億 5,773 萬餘元，約 50.63%。屏東縣各鄉鎮市近 5 年進用約聘僱人員、臨時人員人數及支付約聘僱人員待遇金額皆呈互有消長情形，惟支付臨時人員待遇金額則呈上升趨勢。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

屏東縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,962 件，決標金額總計 28 億 7,712 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 32 件，占總案件數之 1.63%，決標金額合計 3,710 萬餘元，占總決標金額之 1.29%；以統包辦理採購者計有 3 件，占總案件數之 0.15%，決標金額合計 1,808 萬餘元，占總決標金額之 0.63%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 58 件，占總案件數之 2.96%，決標金額合計 1 億 9,376 萬餘元，占總決標金額之 6.74%。各鄉鎮市相關採購辦理統計資料列示如後^註。

^註各項統計資料係依據各機關於政府電子採購網公告資料據以綜整。

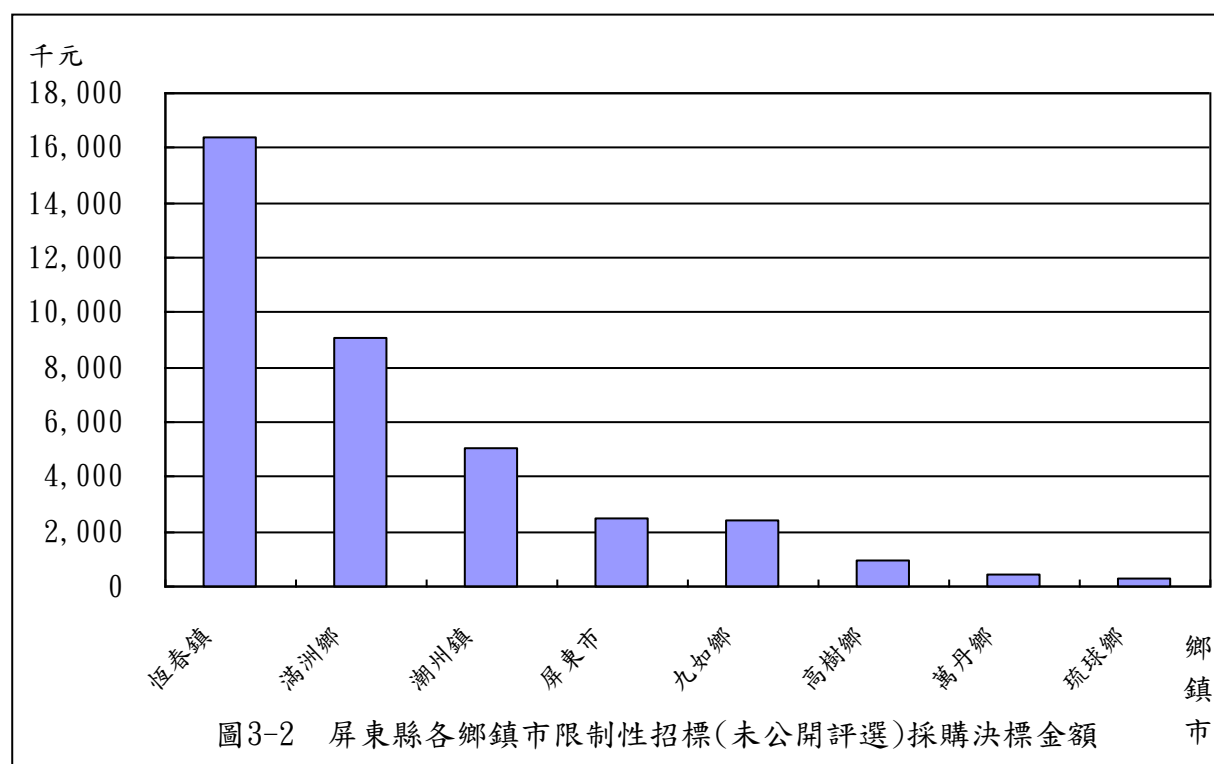
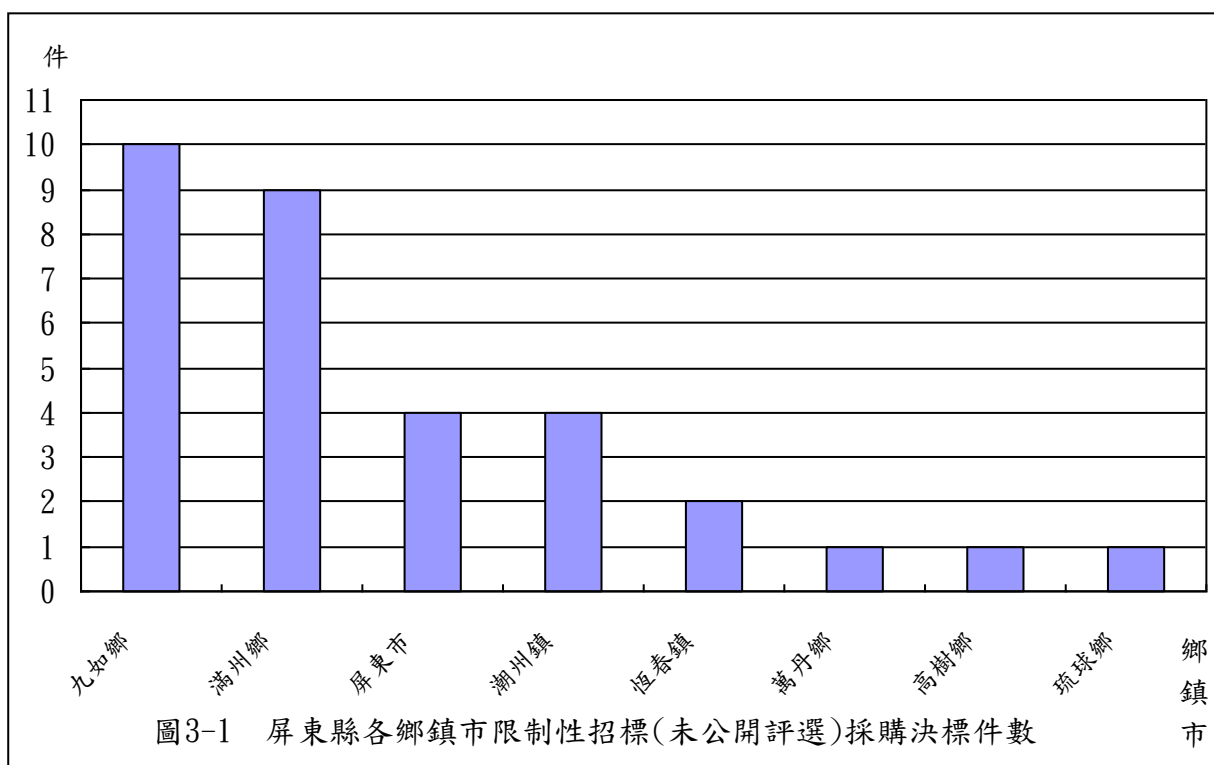
屏東縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉 鎮 市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
-	合 計	32	100.00	37,102	100.00	24	100.00	29,955	100.00	2	100.00	3,169	100.00	6	100.00	3,978	100.00
-	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	75.00	-	80.74	-	6.25	-	8.54	-	18.75	-	10.72
1	屏東市	4	12.50	2,488	6.71	-	-	-	-	-	-	-	-	4	66.67	2,488	62.54
2	潮州鎮	4	12.50	5,064	13.65	3	12.50	2,214	7.39	1	50.00	2,850	89.93	-	-	-	-
3	恆春鎮	2	6.25	16,367	44.11	2	8.33	16,367	54.64	-	-	-	-	-	-	-	-
4	萬丹鄉	1	3.13	460	1.24	1	4.17	460	1.54	-	-	-	-	-	-	-	-
5	九如鄉	10	31.25	2,439	6.57	9	37.50	2,120	7.08	1	50.00	319	10.07	-	-	-	-
6	高樹鄉	1	3.13	970	2.61	-	-	-	-	-	-	-	-	1	16.67	970	24.38
7	琉球鄉	1	3.13	276	0.74	1	4.17	276	0.92	-	-	-	-	-	-	-	-
8	滿州鄉	9	28.13	9,038	24.36	8	33.33	8,518	28.44	-	-	-	-	1	16.67	520	13.07

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



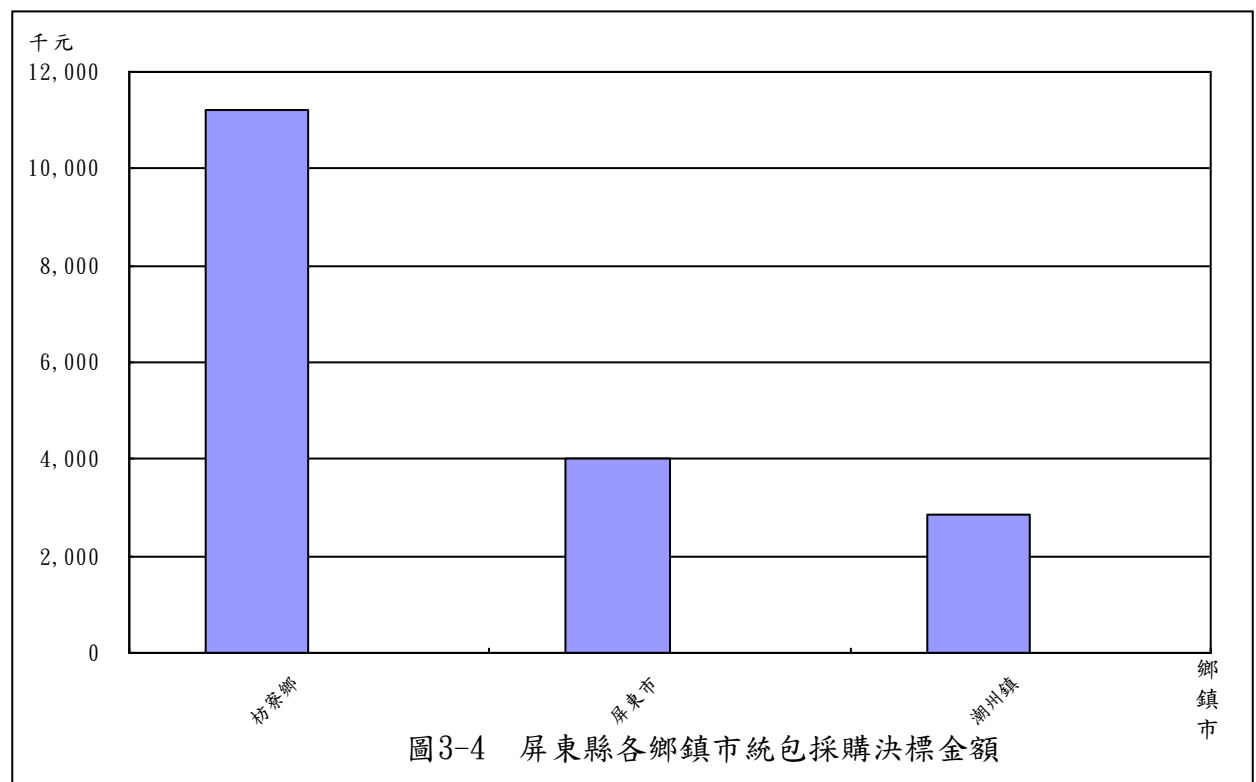
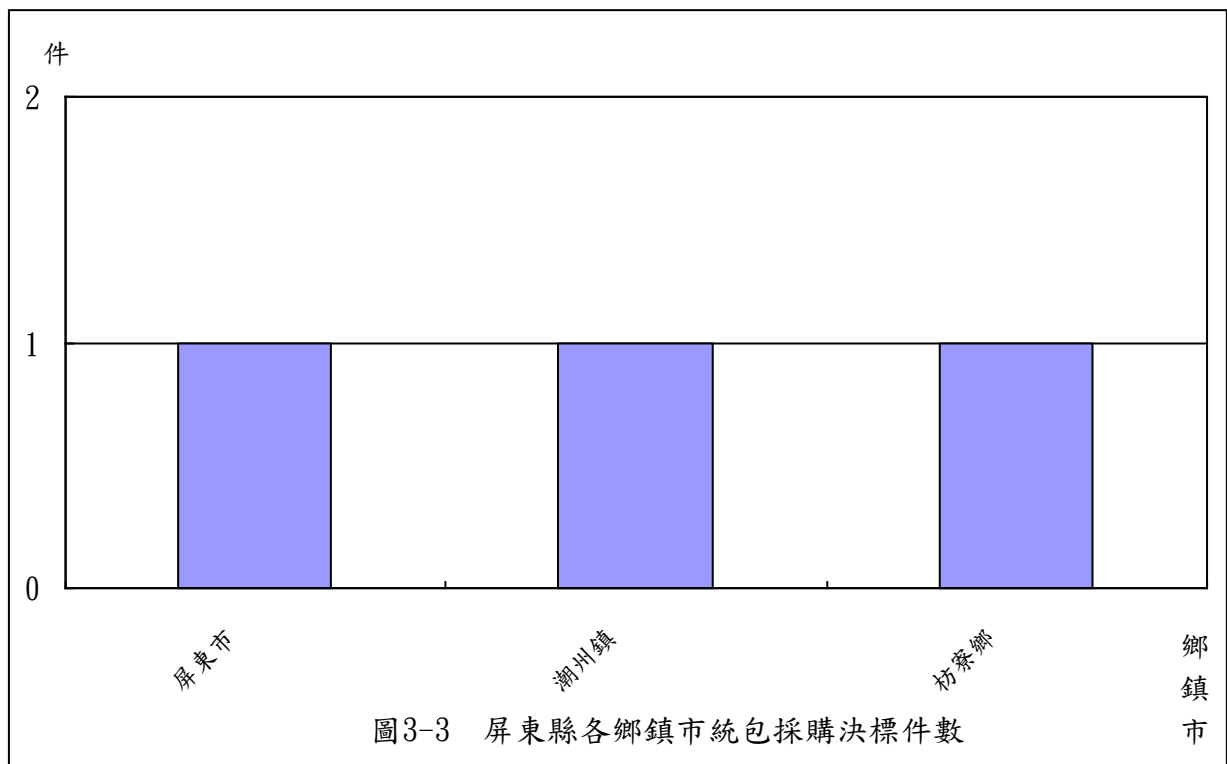
屏東縣各鄉鎮市統包採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	3	100.00	18,080	100.00	2	100.00	15,230	100.00	1	100.00	2,850	100.00	-	-	-	-
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	66.67	-	84.24	-	33.33	-	15.76	-	-	-	-
1	屏東市	1	33.33	4,000	22.12	1	50.00	4,000	26.26	-	-	-	-	-	-	-	-
2	潮州鎮	1	33.33	2,850	15.76	-	-	-	-	1	100.00	2,850	100.00	-	-	-	-
3	枋寮鄉	1	33.33	11,230	62.11	1	50.00	11,230	73.74	-	-	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



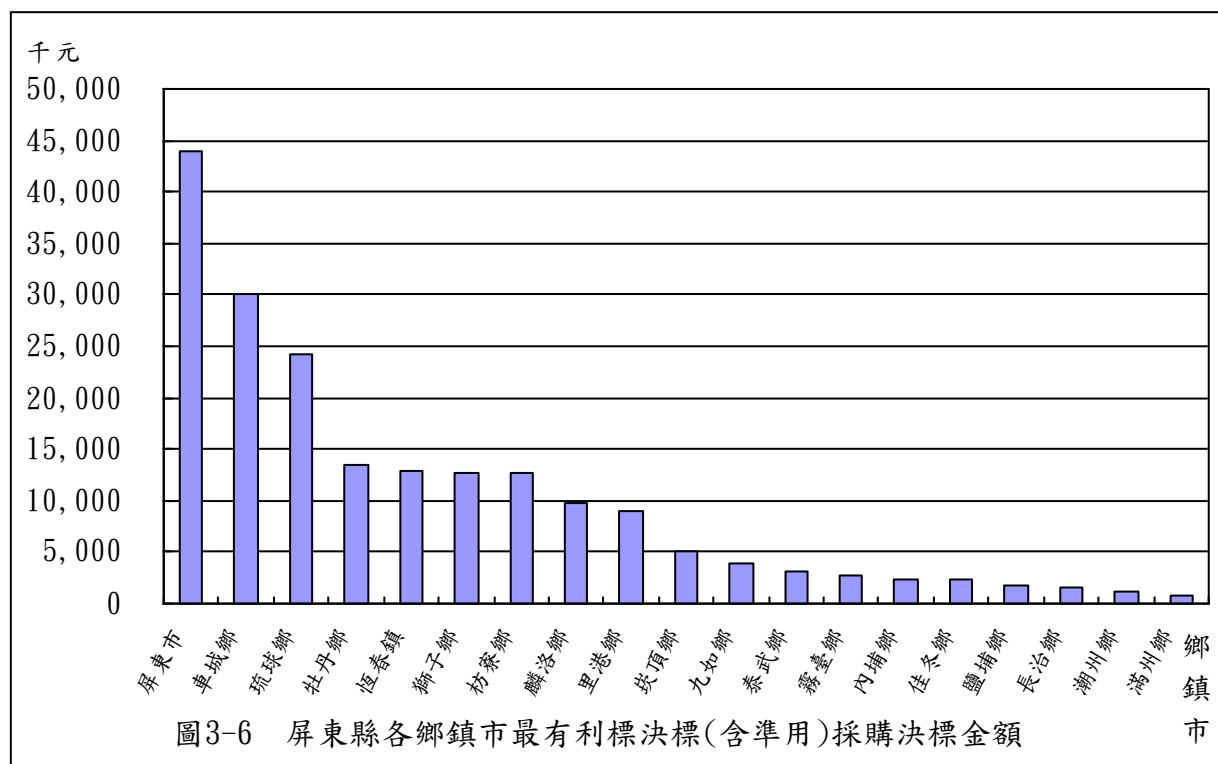
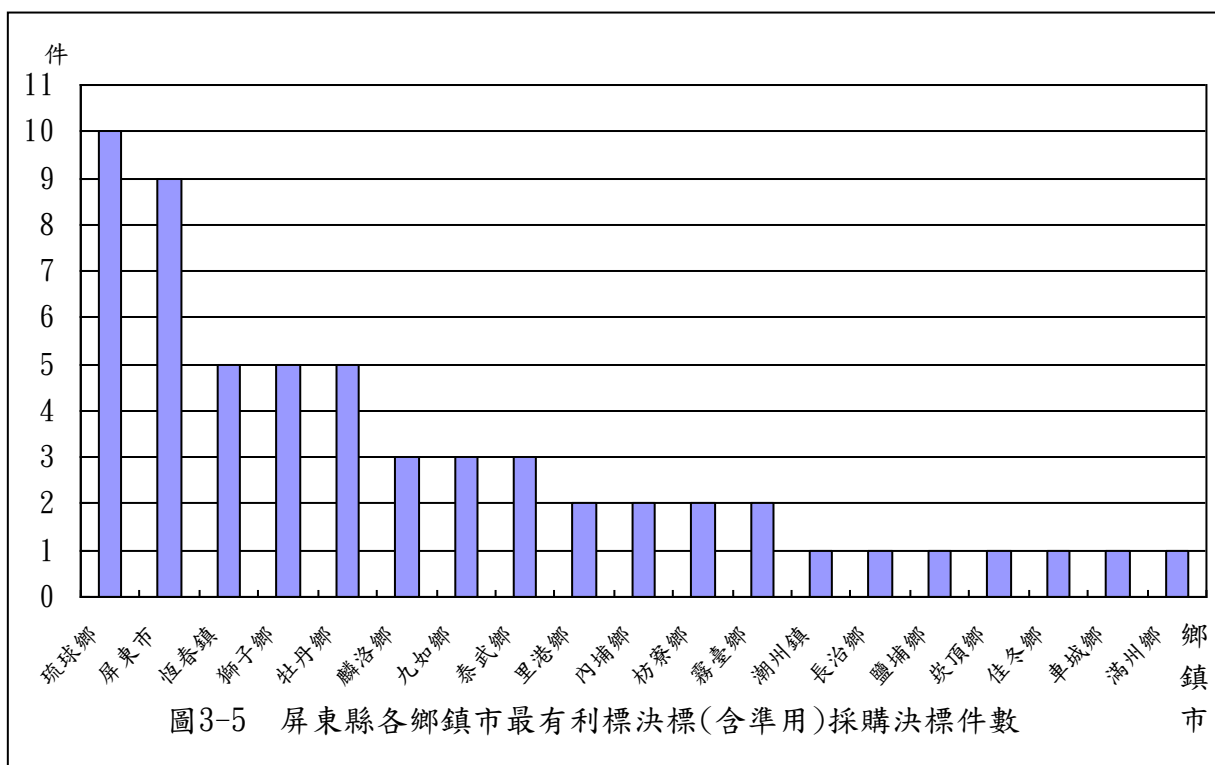
屏東縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	58	100.00	193,766	100.00	2	100.00	15,230	100.00	-	-	-	-	56	100.00	178,536	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	3.45	-	7.86	-	-	-	-	-	96.55	-	92.14
1	屏東市	9	15.52	43,884	22.65	1	50.00	4,000	26.26	-	-	-	-	8	14.29	39,884	22.34
2	潮州鎮	1	1.72	1,250	0.65	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.79	1,250	0.70
3	恆春鎮	5	8.62	12,968	6.69	-	-	-	-	-	-	-	-	5	8.93	12,968	7.26
4	長治鄉	1	1.72	1,480	0.76	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.79	1,480	0.83
5	麟洛鄉	3	5.17	9,812	5.06	-	-	-	-	-	-	-	-	3	5.36	9,812	5.50
6	九如鄉	3	5.17	3,973	2.05	-	-	-	-	-	-	-	-	3	5.36	3,973	2.23
7	里港鄉	2	3.45	8,900	4.59	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.57	8,900	4.98
8	鹽埔鄉	1	1.72	1,800	0.93	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.79	1,800	1.01
9	內埔鄉	2	3.45	2,366	1.22	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.57	2,366	1.33
10	枋寮鄉	2	3.45	12,655	6.53	1	50.00	11,230	73.74	-	-	-	-	1	1.79	1,425	0.80
11	崁頂鄉	1	1.72	5,162	2.66	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.79	5,162	2.89
12	佳冬鄉	1	1.72	2,280	1.18	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.79	2,280	1.28
13	琉球鄉	10	17.24	24,153	12.47	-	-	-	-	-	-	-	-	10	17.86	24,153	13.53
14	車城鄉	1	1.72	30,000	15.48	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.79	30,000	16.80
15	滿州鄉	1	1.72	860	0.44	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.79	860	0.48
16	霧臺鄉	2	3.45	2,750	1.42	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.57	2,750	1.54
17	泰武鄉	3	5.17	3,198	1.65	-	-	-	-	-	-	-	-	3	5.36	3,198	1.79
18	獅子鄉	5	8.62	12,713	6.56	-	-	-	-	-	-	-	-	5	8.93	12,713	7.12
19	牡丹鄉	5	8.62	13,558	7.00	-	-	-	-	-	-	-	-	5	8.93	13,558	7.59

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理屏東縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請屏東縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一) 自有財源比率偏低且不足支應人事費支出，允宜督促落實員額精簡、檢討合理人力配置，以減輕用人費負擔

33 個鄉(鎮、市)101 年度人事費決算數合計 29 億 4,385 萬餘元，占自有財源決算數 22 億 6,949 萬餘元之比率高達 129.71%，較去年同項比率 127.02%，增加 2.69%，惟仍屬龐鉅。比率逾 100% 者有 27 鄉(鎮)，人事費決算數超過自有財源倍數介於 2 至 5 倍者計 12 鄉，介於 5 至 10 倍間者有三地門、霧臺、瑪家等 3 鄉，10 倍以上者計有泰武、來義、春日、獅子等 4 鄉，其中三地門鄉由 3 倍增至 9 倍、春日鄉甚超過 20 倍以上；復查比率逾 100% 之 27 鄉(鎮)之轄區人口數計有 492,020 人，占屏東縣全體鄉(鎮、市)總人口數 858,441 人之 57.32%，歲出決算數合計 56 億 1,049 萬餘元，亦占屏東縣全體鄉(鎮、市)歲出決算 81 億 2,818 萬餘元之 69.03%，較上一年度同項比例 75.93%，減少 6.9%，均具人口及預算規模較小之區域特性，顯示大部分人口較少鄉(鎮)之人事費負擔沉重，須仰賴統籌分配稅款及上級政府補助方足以支應基本財政需求，復未研採有效開源節流措施、或控管精簡人員、或業務委外未相對減少人力配置、或約僱(臨時)人員淪為長期僱用，加深財政窘境，允宜督促落實執行組織精簡及用人政策、依業務量確實檢討合理人力配置、簡化工作流程、提升行政效率等，有效控減人事費支出。

(二) 以前年度歲入轉入數清理成效欠佳，歲入保留案件亟待審慎核定，避免高估應收歲入款，窗飾財政赤字

33 鄉(鎮、市)以前年度歲入轉入數合計 14 億 9,309 萬餘元，執行

結果，決算列減免(註銷)數1億1,240萬餘元(7.53%)、實現數8億8,019萬餘元(58.95%)及應收數1億1,973萬餘元、保留數3億8,075萬餘元，未結清數合計5億49萬餘元(33.52%)。未結清數達2,000萬元以上者，計有霧臺鄉2億6,691萬餘元、林邊鄉7,477萬餘元、琉球鄉3,971萬餘元、恆春鎮3,255萬餘元、鹽埔鄉2,444萬餘元，主要係相關補助款按實際進度核撥所致。再以減免(註銷)數分析，減免(註銷)金額在1,000萬元以上者計3鄉鎮，以恆春鎮1,786萬餘元最高、其次泰武鄉1,627萬餘元、再次為新園鄉1,377萬餘元；又各鄉(鎮、市)平均減免(註銷)數占轉入數比率為7.53%，雖較上年度同項比率11.46%減少3.93%，惟金額仍達1億1,240萬餘元，仍未改善；未結清數5億49萬餘元，則較上年度1億7,200萬餘元，增加3億2,848萬餘元，顯示部分鄉(鎮、市)以前年度歲入保留審查作業未臻嚴謹，或未掌控計畫執行進度，上級補助計畫撤銷，減免數仍屬偏高；另補助計畫前置作業有欠周延，或未有效控管計畫及工程進度，致未結清數續增，允宜督促加強補助計畫之執行，俾利上級補助款依執行進度撥款，以應支出所需，至歲入保留案件宜嚴密審核，避免高估應收歲入款，隱藏或低估財政赤字，允當表達財務實況。

(三) 以前年度歲出未結清及減免(註銷)比例仍高，允宜加強先期規劃作業及預算執行，強化管考監督功能，以提升施政效能

33鄉(鎮、市)以前年度歲出轉入數合計23億9,969萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數1億7,465萬餘元(7.28%)、實現數13億4,857萬餘元(56.20%)及應付數2億6,717萬餘元、保留數6億928萬餘元，未結清數合計8億7,646萬餘元(36.52%)。各鄉(鎮、市)平均減免(註銷)數占轉入數比率為7.28%，較99、100年度同項比率6.26%、11.95%，分別增加1.02%及減少4.67%；未結清數占轉入數比率為36.52%，則較上年度同項比率17.94%，增加18.58%。若按減免(註銷)數分析，減免(註銷)金額在2,000萬元以上者為霧臺鄉，金額4,698

萬餘元，主要係該鄉「大武聯絡道路復建工程」賸餘 3,261 萬餘元及「谷川佳暮聯絡道路復建工程」賸餘 1,591 萬餘元，因核定補助金額減少辦理註銷，暨「神山佳暮聯絡道路復建工程」核定補助增加 593 萬餘元沖減應註銷數，實際註銷 4,258 萬餘元；以決算時未結清數分析，其中未達 2 年（99 至 100 年度）之未結清數合計為 8 億 2,661 萬餘元，占未結清總數 94.31%，主要係 1. 霧臺鄉大武聯絡道路復建工程 1 億 3,835 萬餘元及谷川佳暮聯絡道路復建工程 1 億 2,845 萬餘元。2. 林邊鄉行政大樓新建工程 9,931 萬餘元。3. 恆春鎮代拆代建行政院海岸巡防總局南部地區六三大隊恆春營區工程 3,255 萬餘元尚未完成；2 年以上未達 5 年者（96 至 98 年度）之未結清數 4,664 萬餘元，占未結清總數 5.32%，主要係 1. 內埔鄉財政困難，暫緩支付垃圾處理費 547 萬餘元及退休人員優惠存款差額利息 464 萬餘元。2. 潮州鎮第一公有零售市場改建工程 457 萬餘元已完工尚未付款。3. 恆春鎮古城文化廣場旅客服務中心新建工程 452 萬餘元尚未完成。其中恆春鎮古城文化廣場旅客服務中心新建工程自 97 年迄今已保留 4 年，因恆春都市計畫第三次通盤檢討，工程用地地目及使用區分審議未決，致關鍵工程遲延多年未能完成，影響計畫整體進展與推動成效，顯示鄉鎮市之資本支出計畫預算執行效能欠佳，揆其主因，係各項計畫先期作業規劃未確實考量整體計畫之周延性與可行性、或未依執行能力覈實編列預算致執行緩慢或變更設計頻繁、或用地取得困難或民眾抗爭等而影響進度；按「預算法」第 67 條及「決算法」第 7 條規定（民國 100 年 5 月 25 日修正公布），為免鉅額預算保留影響資源運用及計畫推展，於籌編預算時宜考量計畫執行量能審慎處理，並檢討加強管制考核，於年度中督促依預定進度辦理，積極清理積案，以提升施政效能。

二、計畫實施方面

（一）計畫執行與預算編列未能配合，歲出預算金額保留偏高，允宜本績效及零基預算精神覈實編列

屏東縣鄉(鎮、市)準用「101 年度各縣市總預算編製要點」之規定，訂定施政工作計畫 1,283 項，實施結果，已完成 986 項，占總項數 76.85%；未執行 83 項，占總項數 6.47%；仍須繼續執行 214 項，占總項數 16.68%。決算應付保留數合計 16 億 971 萬餘元，較上年度 20 億 8,894 萬餘元減少 4 億 7,923 萬餘元，約 22.94%，本年度應付保留比率 17.28%，較上年度同項比率 21.43%，減少 4.15%，或因工程仍在規劃設計、或規劃設計欠周致辦理變更設計、或施工中尚未完工、或工程款等尚未檢據核銷，未完成結報手續、或補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲等，致須保留至下年度繼續執行。又 83 項未執行之計畫，30 個鄉(鎮、市)預算總額 1,204 萬餘元，其中因無業務需要致未執行者計 35 項(金額 595 萬餘元)，占未執行項數 42.17%，正值財政資源短缺，仍未本零基預算精神，依實際需求及執行人力覈實評估編列，不無排擠其他具急迫性、重要性建設計畫，影響施政效能；又計畫之實施，部分未能定期或不定期施以考核，或訂定考核標準，未利長期施政推展，允宜督促研謀訂定具體規範，並落實計畫執行進度與成效之管制考核，有限資源俾能充分運用，增進轄區居民幸福指數，並達成施政目標。

(二) 未開徵非自來水用戶一般廢棄物清除處理費，有違垃圾清理受益人付費原則，且未依規定對納稅義務人特殊情形報送主管機關核定減(免)徵，復未限期催繳並建立欠費催繳機制

為確保徵收非自來水用戶一般廢棄物清除處理費用能支付垃圾清除處理相關經費，以維清理體系運作，廢棄物清理法第 24 條第 1 項規定：「直轄市、縣(市)主管機關為執行一般廢棄物之清除、處理，應依清除處理成本，向指定清除地區內家戶及其他非事業徵收費用。」及一般廢棄物清除處理費徵收辦法第 3、4 條分別規定：「直轄市、縣(市)主管機關對於家戶徵收一般廢棄物清除處理費，除依本法第 24 條第 3 項規定自行訂定相關徵收規定者外，應就下列方式選擇為之：二、按戶定額計算徵收：自來水供水區未接管使用自來水及非自來水供水區者，應就戶政機關之戶籍資

料，按戶定額計算徵收之。」、「清除處理費之繳納義務人如下：一、依前條第一項第一款所定方式徵收者，為自來水用戶。二、依前條第一項第二款所定方式徵收者，為該戶戶長……前項繳納義務人如有特殊情形，得由執行機關報送直轄市、縣（市）主管機關核定減徵或免徵。」另屏東縣政府於97年8月25日屏府環廢字第0970129588號公告「調整屏東縣一般廢棄物清除處理收費標準」說明二、收費標準及內容如下：「（一）自來水供水地區接管用戶：每戶每單位用水量附加垃圾清除處理費由3.7元/度調整為4.0元/度。（二）自來水供水區未接管用戶或非自來水供水地區用戶：每年每戶垃圾清除處理費由1,128元/戶-年調整為1,220元/戶-年。」已訂定徵收法源及收費標準。按一般廢棄物清除處理費為全國一致性徵收之規費，惟查各鄉（鎮、市）公所對自來水供水區未接管使用自來水，及非自來水供水區未開徵家戶一般廢棄物清除處理費者，截至101年底仍有里港鄉、滿州鄉未開徵是項規費，獅子鄉採部分開徵，均有違垃圾清理受益人付費原則。

復查依前揭徵收辦法第4條第2項規定：「前項繳納義務人如有特殊情形，得由執行機關報送直轄市、縣（市）主管機關核定減徵或免徵。」及行政院環境保護署95年5月4日環署廢字第0950033890號函說明四略以：「為達垃圾清理受益人付費原則，該收費辦法之按戶定額計算徵收係以戶政機關之戶籍資料，以戶為單位徵收之。本案應依該辦法收費規定由執行機關就申請免徵清除處理費之個案，就申請事實查明其減徵或免徵之事由後，報請地方主管機關核定減徵或免徵。」查101年度除東港鎮、崁頂鄉、琉球鄉隨水費附徵外，僅有長治鄉、九如鄉免徵於102年1至3月間報經屏東縣政府同意備查，其餘28個鄉鎮市尚有類此減、免徵事項未報經該府核定者，允宜賡續追蹤其改善情形。

又查依前行政院主計處所訂「加強財務控管及落實會計審核方案」貳、改進作法二（四）：「檢視現有各項業務，對財務風險控管不足者，……應建立積極有效的管控機制」，轄管鄉（鎮、市）公所對未依廢棄物清理法第66條規定，欠、拒繳一般廢棄物清除處理費之民眾，建立欠費催繳控

管機制，以及時限期繳納，致頻有因罹於請求權時效而消滅，肇致公庫損失情事，允宜本於指導監督機關權責，加強管理考核，以保障政府債權並維護使用者付費及公平原則。

（三）屏東縣恆春鎮及南州鄉 2 公所辦理裝潢修繕廢棄物再利用計畫執行情形，規劃前置作業有欠審慎周延、迄未積極向民眾及廠商宣導，及訂定相關維護管理機制，致使用效能不彰，亟待檢討因應，俾充分發揮財物使用效能

恆春鎮及南州鄉 2 公所為響應「源頭減量及資源回收為優先，焚化處理及掩埋處置為原則」之廢棄物處理政策目標，將裝潢修繕廢棄物「資源化」永續利用與「多元化」妥善處理，經行政院環境保護署於民國 97 年 8 月 28 日以環署廢字第 0970066149 號函核定「裝潢修繕廢棄物再利用計畫」，興設裝潢修繕廢棄物再利用廠（下稱再利用廠）各 1 座，透過裝潢修繕廢棄物予以分類、破碎，將可回收資源再利用，達成垃圾減量，增進環境品質。自計畫核定以來，截至 101 年 12 月底止已累計支出 7,282 萬餘元，其執行情形，經本室派員調查結果，據報恆春鎮及南州鄉公所興建計畫未詳實分析裝潢修繕廢棄物產生量，且未確實辦理可行性評估與效益分析，規劃前置作業有欠審慎周延；迄未積極向民眾及廠商宣導，及訂定相關維護管理機制；恆春鎮再利用廠工程規劃設計不當致營運時程延宕，影響財務效益甚鉅；南州鄉再利用廠料源不足及破碎成品缺乏通路，致處理量偏低，使用效能不彰，營運入不敷出，徒增財務負擔；廠房設備未依規定登帳且部分機具已遭竊，又管理室閒置，營運管理鬆散，分別通知研謀有效改善措施或檢討改善在案。允宜本上級機關督導立場，加強管理考核，持續督促積極改善。

三、財政狀況及財務管理方面

（一）各鄉（鎮、市）財政尚需仰賴上級補助，允宜督促積極開拓自有財源，落實開源節流措施，俾改善財政體質

屏東縣地方各鄉(鎮、市)地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政榮枯各異，近年來經濟景氣持續低迷，整體經濟成長停滯不前，導致自主財源偏低，在開源不易，歲入成長空間有限，歲出未能有效抑減情形下，多能維持收支平衡，惟部分鄉(鎮、市)仍需以舉借債務或移用以前年度歲計賸餘，以彌平財政資金缺口。統計各鄉(鎮、市)最近 5 年度(97 至 101 年度)收入及支出決算數構成趨勢，除 99 及 101 年度歲出稍減外，其餘年度歲出均為成長趨勢，尤以 100 年度歲出較 99 年度成長 15.96% 為最多，歲入亦呈成長趨勢；至所需財源，除移用以前年度歲計賸餘暨舉借債務因應外，則以補助及協助收入為主要財源，101 年度較 100 年度減少 12 億 2,855 萬餘元，減幅約 30.39%，惟仍占整體歲入比率仍高達 32.47%，對中央補助經費之依存度加深。允宜督促切實執行開源節流措施，提高財政自主性，並合理配置資源，庶期健全財政體質。有關收支決算數構成趨勢，列述如次：

1. 收入方面：各鄉(鎮、市)近 5 年收入決算數總額由 97 年度 71 億 3,403 萬餘元，增至 101 年度 86 億 6,810 萬餘元，整體呈現上升趨勢；依收入結構比率分析，以「稅課收入」居首，所占比重由 97 年度 51.15% 逐年遞減至 101 年度 50.17%，其中又以「統籌分配稅收入」為大宗(由 100 年度占稅課收入之 76.47%，上升至 101 年度之 77.69%)，其次「補助及協助收入」所占比重則由 97 年度 29.72% 遞增至 101 年度 32.47%，自主財源比重趨減，亟待加強各項規費之開徵及催繳，惟仍有萬丹鄉 97 年度地租因未能徵起而註銷，催徵成效有待加強；至被占用土地清查及處理，使用補償金稽催部分，亦有屏東市、春日鄉積欠期間長達 4 年以上，迄未積極追繳並研擬清理計畫等，亟待檢討，並加強清理留存於代收款、代辦經費或保留款內之應解繳鄉庫款項，及檢討公庫存款調度及利息收入等，衡酌庫款收支概況，依代理公庫契約規定，積極與代理公庫協調轉為定存，爭取利息收益，以增裕庫收。

2. 支出方面：各鄉(鎮、市)近 5 年支出決算數總額由 97 年度 70 億

3,766 萬餘元，攀升至 101 年度 81 億 5,327 萬餘元，整體呈上升趨勢，政事支出呈正成長，債務償還金額則呈下降趨勢；依支出結構比率分析，則以「經濟發展支出」居首，所占比重在 33.37% 至 38.93% 間，其次為「一般政務支出」，所占比重在 33.05% 至 37.05% 間；再次為「社區發展及環境保護支出」，所占比重在 13.47% 至 14.47% 間，各項政事支出數額龐鉅，惟查間有鄉(鎮)收支失衡情況依舊，仍自行編列預算辦理社會救助及福利服務等給付政策，允宜督促注意衡酌財政狀況並配合各項社會保險之施行，檢討其存續或與其他政策整併，避免資源錯置及排擠建設支出，並減輕財政負擔。

(二) 轄管鄉鎮市公共債務未償餘額持續增加，亟需督促妥善研擬有效減債計畫，並參採行政院主計總處對地方預算編列及執行預警項目表，強化債務管理機制，同步檢視施政計畫推動成效

各鄉鎮市民國 101 年度歲入預算總額為 86 億 4,264 萬餘元、歲出預算總額為 93 億 1,743 萬餘元，歲入歲出差短 6 億 7,478 萬餘元。執行結果，決算總額列歲入 84 億 6,239 萬餘元，較預算數短收 1 億 8,025 萬餘元；歲出 81 億 2,818 萬餘元，較預算數減少 11 億 8,925 萬餘元；歲入歲出相抵後，產生賸餘 3 億 3,421 萬餘元，與預算差短相距 10 億 900 萬餘元，惟 101 年度公共債務餘額 1 億 6,151 萬餘元（其中 1 年以上公共債務未償餘額合計 1 億 1,478 萬餘元、未滿 1 年公共債務未償餘額 4,673 萬餘元），較 99、100 年度之 1 億 5,787 萬餘元、1 億 3,860 萬餘元持續增加，主要係東港鎮 101 年度未滿 1 年公共債務未償餘額 4,673 萬餘元，較 99、100 年度之 4,112 萬餘元、3,039 萬餘元攀升；101 年度 1 年以上公共債務未償餘額合計 1 億 1,478 萬餘元，亦較 99、100 年度之 1 億 965 萬餘元、1 億 821 萬餘元增加。101 年度債務較 100 年度增加最多者係麟洛鄉 1,600 萬元（即為 1 年以上公共債務未償餘額保留數 1,600 萬元）、枋寮鄉 533 萬餘元次之（1 年以上公共債務未償餘額 1,541

萬餘元)、新埤鄉 433 萬餘元再次之(1 年以上公共債務未償餘額 2,833 萬餘元)，允宜督促強化債務管理機制，併同短期債務檢討妥擬減債計畫，同步檢視施政計畫推動成效；據屏東縣政府對所轄鄉(鎮、市)公所計畫及預算考核要點第 4 點規定略以：「考核項目包括預算編製及執行情形與財政健全度。」屏東縣政府對鄉鎮市公所補助辦法第 4 條規定略以：「本府得就鄉(鎮、市)公所施政計畫之執行效能、年度預算編製或執行情形及開源節流績效進行考核，並得依考核結果增減當年度或以後年度補助款；……」值此財源困窘未有效改善之際，對於努力開闢財源具有績效者，該府已研採「酌增補助款」之獎勵措施當有正面實質激勵效果，鑑於行政院主計總處業於 101 年 9 月 20 日主預督字第 1010102011 號函修正「行政院主計總處對地方預算編列及執行預警項目表」，內容涵括預算編列、預算執行及對所轄鄉(鎮、市)之補助或年度預算收支管考等三大面向，考核整體收支不平衡、經常收支不平衡、高估補助收入、高估財產收入、高估歲出預算、歲出預算增加幅度大於歲入成長率、編列超過一致標準社會福利支出、依法律義務支出編列不足或積欠款未積極償還、災害準備金編列不足、共同性費用項目超逾標準編列；累計短絀及改善情形、補助款延宕撥付所轄鄉(鎮、市)公所、委託或補助社會福利團體辦理之社會福利計畫延宕付款情形；未對所轄鄉(鎮、市)訂定整體預算編列及執行控管規範或其規範執行不完備、對所轄鄉(鎮、市)所申請補助款之處理，有偏頗情形，不符公平合理原則等 15 小項，惟該府尚未據以研議具體考核項目、認定標準及扣減分數規定之懲罰性條款，難以產生預警功能，允宜及時研採妥訂，推動政府債務資訊透明化與課責機制，以健全財務結構，而避免財政惡化。

伍、附 表

附表 1 屏東縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 101 年 底累計賸餘	截至 101 年 底累計短絀	截至 101 年 底累計餘絀
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年			
合 計	-40,150	-449,890	197,909	868,457	334,216	2,181,016	-477,566	1,703,449
屏東市	5,610	-46,194	-51,095	52,114	-	187,797	-	187,797
潮州鎮	1,032	-6,978	-26,511	4,336	19,292	-	-33,123	-33,123
東港鎮	-43,596	-26,336	-9,646	-19,101	-9,722	-	-187,999	-187,999
恆春鎮	-21,630	3,976	-22,341	46,342	6,561	76,675	-	76,675
萬丹鄉	6,072	-12,932	-11,642	32,079	20,638	35,709	-	35,709
長治鄉	3,554	-24,629	-1,417	9,599	14,600	-	-64,959	-64,959
麟洛鄉	13,798	-2,455	-5,048	-22,261	1,802	41,942	-	41,942
九如鄉	9,545	400	-3,705	10,406	12,440	4,005	-	4,005
里港鄉	7,100	-10,318	169,515	121,445	-133,170	229,995	-	229,995
鹽埔鄉	11,964	-7,712	8,679	158,913	-46,289	116,884	-	116,884
高樹鄉	-334	-37,065	184,305	184,434	80,168	435,311	-	435,311
萬巒鄉	13,068	-6,476	-30,513	12,480	21,164	44,088	-	44,088
內埔鄉	-15,748	-13,003	-15,952	18,467	12,387	-	-126,987	-126,987
竹田鄉	5,367	-13,036	1,912	17,328	18,625	17,969	-	17,969
新埤鄉	15,439	-40,554	-16,042	459	14,827	9,315	-	9,315
枋寮鄉	2,977	-14,946	9,989	-1,397	45,314	-	-25,890	-25,890
新園鄉	-27,178	-5,382	-27,824	11,700	24,003	-	-8,371	-8,371
崁頂鄉	-8,558	507	-4,297	1,874	-6,322	-	-13,195	-13,195
林邊鄉	9,857	-13,976	2,281	18,904	20,148	50,061	-	50,061
南州鄉	-2,334	-8,349	13,595	12,440	10,393	41,892	-	41,892
佳冬鄉	224	-12,828	2,106	13,278	15,436	-	-17,039	-17,039
琉球鄉	23,833	-5,750	15,130	13,736	27,761	20,110	-	20,110
車城鄉	9,376	-4,423	-2,091	7,835	7,754	71,986	-	71,986
滿州鄉	13,230	-8,299	12,837	15,382	13,817	20,881	-	20,881
枋山鄉	-5,924	-16,594	8,936	907	11,283	16,950	-	16,950
三地門鄉	-40,390	-13,685	5,554	28,557	12,904	130,026	-	130,026
霧臺鄉	23,025	1,844	5,526	22,357	22,661	257,801	-	257,801
瑪家鄉	2,160	-3,770	6,252	20,525	14,616	83,814	-	83,814
泰武鄉	-14,956	-16,527	-221	18,346	16,306	77,428	-	77,428
來義鄉	-15,073	-13,897	-20,081	6,313	27,909	29,697	-	29,697
春日鄉	12,124	-5,641	-8,356	17,994	-1,246	96,879	-	96,879
獅子鄉	-11,352	-39,009	686	17,531	18,640	38,677	-	38,677
牡丹鄉	-22,449	-25,869	7,371	15,121	19,503	45,112	-	45,112

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

附表 2 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	-	-	24,000	10,000	9,000
屏東市	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-
東港鎮	-	-	-	-	-
恆春鎮	-	-	-	-	-
萬丹鄉	-	-	-	-	-
長治鄉	-	-	-	-	-
麟洛鄉	-	-	-	-	-
九如鄉	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	-	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	-	24,000	10,000	-
枋寮鄉	-	-	-	-	9,000
新園鄉	-	-	-	-	-
崁頂鄉	-	-	-	-	-
林邊鄉	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-
佳冬鄉	-	-	-	-	-
琉球鄉	-	-	-	-	-
車城鄉	-	-	-	-	-
滿州鄉	-	-	-	-	-
枋山鄉	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	47,971	43,129	36,231	18,114	25,096
屏東市	-	-	-	-	-
潮州鎮	6,849	-	-	-	-
東港鎮	6,430	6,430	8,571	-	500
恆春鎮	8,817	8,817	4,161	728	-
萬丹鄉	-	-	-	-	-
長治鄉	1,437	1,437	499	-	-
麟洛鄉	-	-	-	-	-
九如鄉	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	4,000	3,100	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	-	-	-	5,666
枋寮鄉	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833
新園鄉	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666
崁頂鄉	-	-	-	-	-
林邊鄉	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-
佳冬鄉	1,470	1,345	1,000	1,000	2,617
琉球鄉	4,466	5,000	5,000	5,386	5,313
車城鄉	-	-	-	-	-
滿州鄉	6,000	8,500	8,500	2,500	2,500
枋山鄉	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	2,318,613	2,284,203	2,296,257	3,583,825	3,936,165	1,617,552
屏東市	304,804	331,052	231,423	272,065	280,604	-24,200
潮州鎮	97,438	104,513	82,404	56,322	83,993	-13,445
東港鎮	-	-	-	-	-	-
恆春鎮	119,313	103,132	69,362	149,601	136,385	17,072
萬丹鄉	34,365	26,553	12,226	51,084	90,961	56,596
長治鄉	43,183	18,022	9,661	28,374	19,545	-23,638
麟洛鄉	69,877	67,392	78,739	59,395	65,283	-4,594
九如鄉	40,196	38,046	43,588	48,568	35,773	-4,423
里港鄉	122,309	123,382	421,079	613,178	593,163	470,854
鹽埔鄉	22,344	9,881	25,186	223,428	235,467	213,123
高樹鄉	86,748	79,297	259,627	507,858	565,147	478,399
萬巒鄉	75,002	53,042	36,054	48,367	62,034	-12,968
內埔鄉	15,496	11,431	16,481	33,192	60,722	45,226
竹田鄉	25,845	24,164	22,535	40,150	37,667	11,822
新埤鄉	46,134	32,910	11,574	15,525	30,906	-15,228
枋寮鄉	27,314	32,075	15,876	20,838	46,642	19,328
新園鄉	37,937	13,167	19,021	5,904	21,131	-16,806
崁頂鄉	21,485	29,854	1,791	909	377	-21,108
林邊鄉	48,855	69,858	53,544	110,608	149,914	101,059
南州鄉	45,752	44,036	39,078	52,191	59,330	13,578
佳冬鄉	16,818	25,900	4,112	43,231	35,195	18,377
琉球鄉	12,239	56,881	49,737	27,348	71,516	59,277
車城鄉	78,242	90,670	65,420	69,994	102,516	24,274
滿州鄉	13,842	15,059	8,673	44,742	41,698	27,856
枋山鄉	27,291	17,712	13,983	24,735	33,517	6,226
三地門鄉	143,141	150,234	127,650	157,630	160,229	17,088
霧臺鄉	189,976	229,876	206,416	348,777	342,471	152,495
瑪家鄉	86,917	102,055	86,440	106,222	121,323	34,406
泰武鄉	124,532	90,689	78,992	107,811	93,570	-30,962
來義鄉	69,783	56,897	42,671	56,371	63,595	-6,188
春日鄉	101,731	115,084	90,634	105,319	115,139	13,408
獅子鄉	91,066	62,928	40,024	74,621	99,887	8,821
牡丹鄉	78,620	58,398	32,240	79,452	80,449	1,829

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	192,616	156,268	157,876	138,602	161,511	-31,105
屏東市	-	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-	-
東港鎮	73,530	67,215	58,722	47,991	63,830	-9,700
恆春鎮	13,706	4,889	728	-	-	-13,706
萬丹鄉	-	-	-	-	-	-
長治鄉	1,937	499	-	-	-	-1,937
麟洛鄉	-	-	-	-	16,000	16,000
九如鄉	-	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	3,100	-	-	-	-	-3,100
高樹鄉	-	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	-	24,000	34,000	28,333	28,333
枋寮鄉	13,750	11,916	10,083	8,250	15,416	1,666
新園鄉	-	-	7,094	-	-	-
崁頂鄉	-	-	-	-	-	-
林邊鄉	-	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-	-
佳冬鄉	26,898	25,553	24,553	23,553	20,936	-5,962
琉球鄉	30,194	25,194	20,194	14,807	9,494	-20,700
車城鄉	-	-	-	-	-	-
滿州鄉	29,500	21,000	12,500	10,000	7,500	-22,000
枋山鄉	-	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	2.76	2.02	2.16	1.63	1.99	-0.77
屏東市	-	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-	-
東港鎮	29.04	27.24	28.00	17.41	28.26	-0.78
恆春鎮	3.32	0.90	0.15	-	-	-3.32
萬丹鄉	-	-	-	-	-	-
長治鄉	1.28	0.30	-	-	-	-1.28
麟洛鄉	-	-	-	-	9.64	9.64
九如鄉	-	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	1.30	-	-	-	-	-1.30
高樹鄉	-	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	-	16.11	23.07	19.15	19.15
枋寮鄉	7.07	4.87	4.07	3.03	7.27	0.20
新園鄉	-	-	2.29	-	-	-
崁頂鄉	-	-	-	-	-	-
林邊鄉	-	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-	-
佳冬鄉	16.63	13.51	13.86	12.28	11.98	-4.65
琉球鄉	9.40	8.35	10.37	5.90	4.56	-4.84
車城鄉	-	-	-	-	-	-
滿州鄉	14.84	10.01	6.07	3.64	2.44	-12.40
枋山鄉	-	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
合 計	約聘僱人員	44	50	53	51	44	-	
	臨時人員	770	839	790	856	895	125	
屏東市	約聘僱人員	8	12	2	10	10	2	依聘用人員聘用條例及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	33	32	46	40	47	14	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
潮州鎮	約聘僱人員	1	1	4	4	4	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	28	30	31	48	24	視業務需要簽奉首長核准
東港鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	69	70	66	60	57	-12	視業務需要簽奉首長核准
恆春鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	66	77	74	69	70	4	視業務需要簽奉首長核准
萬丹鄉	約聘僱人員	2	2	3	3	3	1	視業務需要簽奉首長核准
	臨時人員	8	8	12	15	15	7	視業務需要簽奉首長核准
長治鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	15	16	18	18	18	3	公開甄選
麟洛鄉	約聘僱人員	-	-	1	-	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	6	6	6	6	6	-	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點
九如鄉	約聘僱人員	1	1	-	-	-	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	6	6	6	8	6	-	視業務需要簽奉首長核准
里港鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	33	36	26	28	29	-4	視業務需要簽奉首長核准
鹽埔鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	13	13	7	7	20	7	視業務需要簽奉首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
高樹鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	30	31	28	28	32	2	視業務需要簽奉首長核准
萬巒鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	17	17	21	21	27	10	視業務需要簽奉首長核准
內埔鄉	約聘僱人員	3	3	2	2	2	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	14	16	14	19	17	3	視業務需要簽奉首長核准
竹田鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	24	20	20	20	-4	視業務需要簽奉首長核准
新埤鄉	約聘僱人員	1	2	2	2	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	14	16	26	26	31	17	視業務需要簽奉首長核准
枋寮鄉	約聘僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	25	22	27	30	6	視業務需要簽奉首長核准
新園鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	20	8	20	22	2	視業務需要簽奉首長核准
崁頂鄉	約聘僱人員	6	6	3	3	1	-5	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	58	59	50	45	33	-25	視業務需要簽奉首長核准
林邊鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	26	26	25	22	29	3	視業務需要簽奉首長核准
南州鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-		
	臨時人員	15	15	15	-	2	-13	視業務需要簽奉首長核准
佳冬鄉	約聘僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	31	31	29	37	31	-	視業務需要簽奉首長核准
琉球鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	20	20	20	20	24	4	視業務需要簽奉首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
車城鄉	約聘僱人員	6	6	9	8	1	-5	視業務需要簽奉首長核准
	臨時人員	28	40	29	30	26	-2	視業務需要簽奉首長核准
滿州鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	28	30	30	28	6	視業務需要簽奉首長核准
枋山鄉	約聘僱人員	-	-	4	-	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	26	25	20	22	2	視業務需要簽奉首長核准
三地門鄉	約聘僱人員	2	3	1	1	1	-1	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	25	33	26	44	31	6	視業務需要簽奉首長核准
霧臺鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	10	10	10	45	34	24	視業務需要簽奉首長核准
瑪家鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	7	8	5	4	4	-3	視業務需要簽奉首長核准
泰武鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	11	11	15	16	16	5	視業務需要簽奉首長核准
來義鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-	
	臨時人員	18	22	21	18	27	9	視業務需要簽奉首長核准
春日鄉	約聘僱人員	-	-	-	2	2	2	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	21	25	25	30	10	視業務需要簽奉首長核准
獅子鄉	約聘僱人員	-	-	8	-	4	4	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	27	14	32	28	6	視業務需要簽奉首長核准
牡丹鄉	約聘僱人員	-	-	-	2	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	21	21	21	25	35	14	公開甄選

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	約聘僱人員	14,839	16,158	15,133	20,305	16,027	1,188
	臨時人員	171,106	188,196	209,759	217,812	257,730	86,624
屏東市	約聘僱人員	2,677	3,601	705	3,500	3,836	1,159
	臨時人員	6,739	8,512	17,116	10,442	13,293	6,554
潮州鎮	約聘僱人員	211	267	817	1,946	1,749	1,538
	臨時人員	5,685	5,499	7,656	8,725	11,391	5,706
東港鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	15,357	15,064	14,632	14,324	18,312	2,955
恆春鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	15,190	16,405	16,727	18,365	19,737	4,547
萬丹鄉	約聘僱人員	788	738	706	773	759	-29
	臨時人員	2,158	2,158	3,186	4,331	4,307	2,149
長治鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,005	4,175	4,390	4,300	4,612	607
麟洛鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	1,540	1,520	1,295	1,443	1,697	157
九如鄉	約聘僱人員	320	391	-	-	-	-320
	臨時人員	1,367	1,615	1,298	1,633	1,655	288
里港鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,745	6,128	6,216	7,076	7,641	1,896
鹽埔鄉	約聘僱人員	310	310	310	279	322	12
	臨時人員	3,346	3,261	2,661	2,000	4,809	1,463
高樹鄉	約聘僱人員	647	689	707	544	590	-57
	臨時人員	7,719	8,446	7,115	8,056	8,940	1,221
萬巒鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,945	4,963	2,927	5,845	6,620	1,675

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數
內埔鄉	約聘僱人員	1,297	1,208	754	759	815	-482
	臨時人員	3,256	3,705	4,253	4,406	4,798	1,542
竹田鄉	約聘僱人員	365	395	393	405	408	43
	臨時人員	7,262	7,463	6,329	5,851	6,054	-1,208
新埤鄉	約聘僱人員	395	526	933	1,126	915	520
	臨時人員	2,199	4,038	6,561	6,791	7,859	5,660
枋寮鄉	約聘僱人員	1,143	1,147	1,143	1,162	1,177	34
	臨時人員	7,086	7,631	7,618	8,137	7,300	214
新園鄉	約聘僱人員	310	310	400	413	319	9
	臨時人員	6,041	6,063	1,897	5,139	6,396	355
炭頂鄉	約聘僱人員	2,500	2,778	2,731	3,052	323	-2,177
	臨時人員	11,573	11,878	14,215	11,257	9,850	-1,723
林邊鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	7,287	8,340	8,024	4,924	6,564	-723
南州鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,305	2,810	3,111	-	400	-1,905
佳冬鄉	約聘僱人員	1,016	1,446	1,481	1,438	1,177	161
	臨時人員	7,743	7,954	7,661	10,416	13,614	5,871
琉球鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,335	3,304	3,237	3,292	4,368	1,033
車城鄉	約聘僱人員	1,740	1,185	1,754	2,848	276	-1,464
	臨時人員	4,504	5,144	7,404	8,487	8,615	4,111
滿州鄉	約聘僱人員	594	583	572	594	593	-1
	臨時人員	5,940	7,163	8,635	8,994	8,210	2,270
枋山鄉	約聘僱人員	-	-	129	-	-	-
	臨時人員	377	397	459	4,562	6,557	6,180
三地門鄉	約聘僱人員	58	91	371	298	319	261
	臨時人員	488	537	8,998	12,920	12,789	12,301

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數
霧臺鄉	約聘僱人員	461	483	511	791	396	-65
	臨時人員	2,581	2,789	3,171	12,289	8,429	5,848
瑪家鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,009	2,195	1,175	1,154	1,171	-838
泰武鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,682	2,638	4,453	3,734	4,048	1,366
來義鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,415	5,599	4,951	4,863	7,901	3,486
春日鄉	約聘僱人員	-	-	-	371	866	866
	臨時人員	5,341	5,486	5,352	7,205	8,800	3,459
獅子鄉	約聘僱人員	-	-	707	-	1,187	1,187
	臨時人員	5,440	9,528	10,023	796	9,615	4,175
牡丹鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,431	5,773	6,994	6,040	11,378	5,947

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。