

中 華 民 國 101 年 度

苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省苗栗縣審計室

中華民國 101 年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、計畫實施方面.....	15
三、財政狀況及財務管理方面.....	17
四、非營業特種基金之經營管理方面.....	18

伍、附表.....	19
附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀	20
附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數	21
附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	22
附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	23
附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	24
附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	25
附表 7 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	26
附表 8 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	28

中華民國101年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省苗栗縣 18 鄉鎮市(以下稱苗栗縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)101 年度(以下簡稱本年度)苗栗縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 8 個非營業特種基金。其總決算歲入 48 億 2,652 萬餘元，歲出 46 億 3,047 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 5,729 萬餘元、總支出 6,304 萬餘元。

苗栗縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 1 億 9,604 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 9,251 萬餘元，支應償還債務 1,916 萬餘元，產生收支賸餘 2 億 6,939 萬餘元。其中計有 15 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止公共債務未償餘額 4,950 萬元，較上年度減少 1,466 萬餘元。

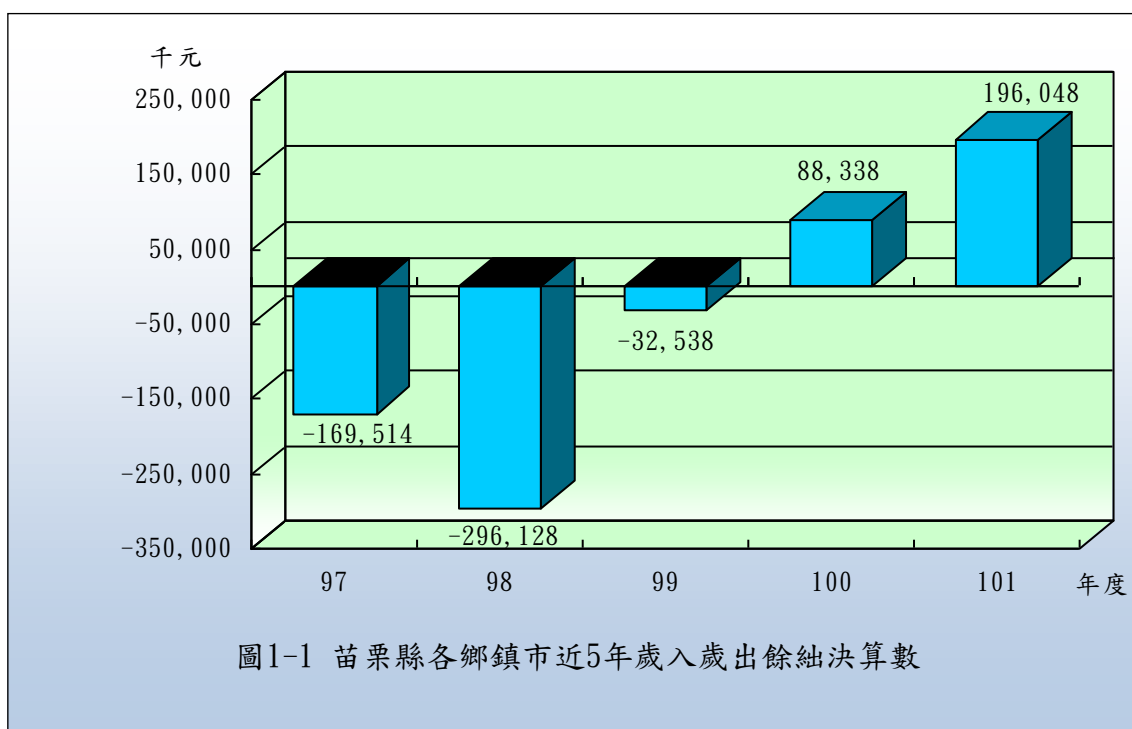
本室辦理苗栗縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就苗栗縣各鄉鎮市近 5 年(97 至 101 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度苗栗縣各鄉鎮市歲入決算總計為 48 億 2,652 萬餘元，歲出決算總計為 46 億 3,047 萬餘元，歲入歲出賸餘為 1 億 9,604 萬餘元，公庫結存總計為 11 億 1,361 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 4 億 6,737 萬餘元，公共債務未償餘額為 4,950 萬元，占歲出決算數 1.07%。茲接近 5 年(97 至 101 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

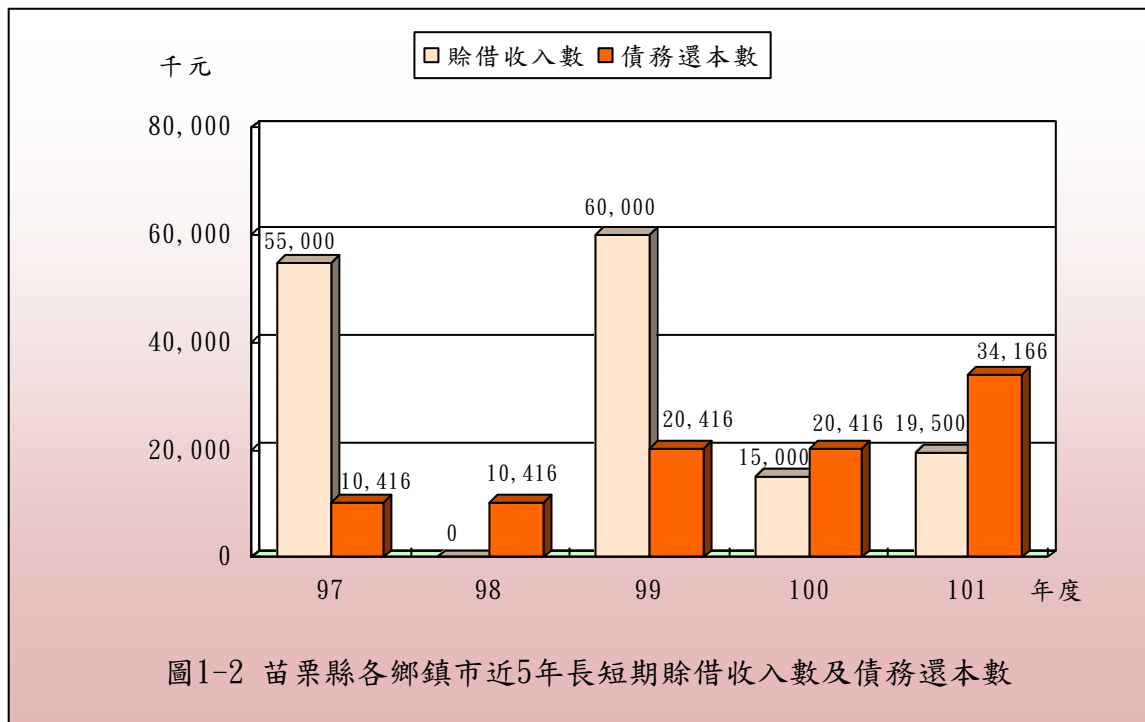
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 1 億 6,951 萬餘元、差短 2 億 9,612 萬餘元、差短 3,253 萬餘元、賸餘 8,833 萬餘元、賸餘 1 億 9,604 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市累計餘絀情況分析，截至本年度止累計賸餘 4 億 6,737 萬餘元，其中累計賸餘者計有 14 鄉鎮市，金額 5 億 7,428 萬餘元，以竹南鎮 9,201 萬餘元最多，頭份鎮 9,031 萬餘元次之，苗栗市 8,692 萬餘元再次之；累計短絀者計有 4 鄉鎮，金額 1 億 691 萬餘元，以後龍鎮 6,087 萬餘元最多，銅鑼鄉 2,648 萬餘元次之，三義鄉 1,001 萬餘元再次之(詳附表 1)。



二、長短期融資調度情形

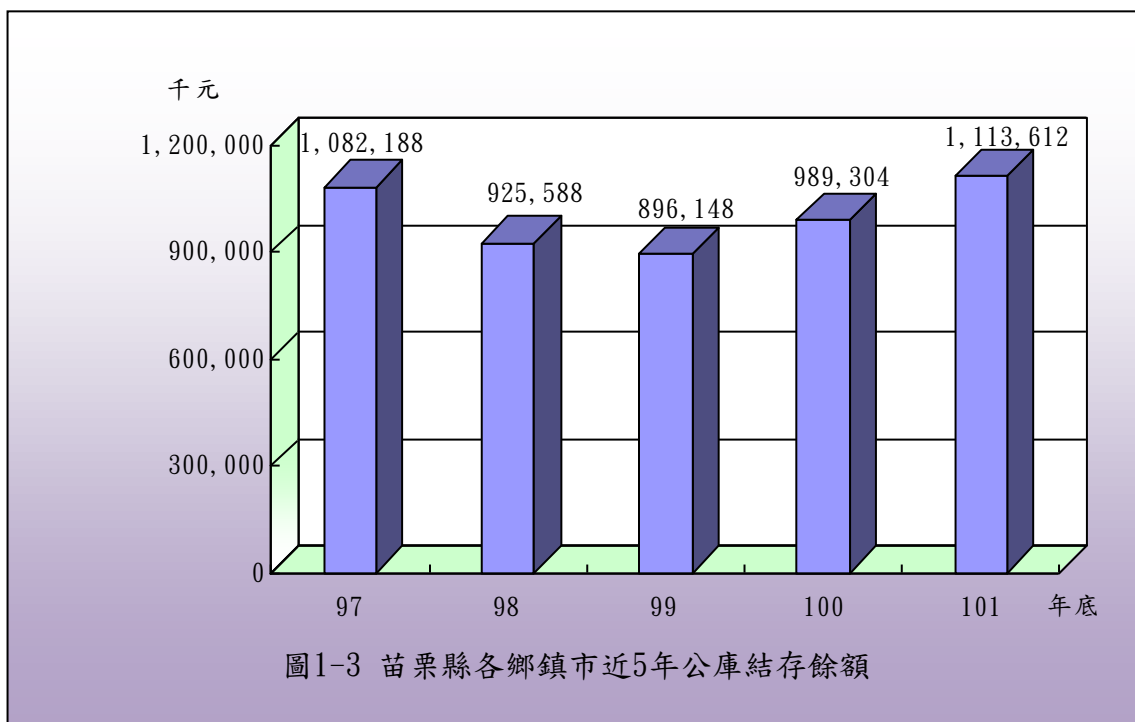
苗栗縣各鄉鎮市近 5 年內僅 98 年度未辦理債務之舉借，97 年度長短期賒借收入實際數為 5,500 萬元，99 至 101 年度分別為 6,000 萬元、1,500 萬元及 1,950 萬元，本年度計有 2 鄉鎮辦理賒借，其中以銅鑼鄉 1,450 萬元最高，後龍鎮 500 萬元次之(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 1,041 萬餘元、1,041 萬餘元、2,041 萬餘元、2,041 萬餘元及 3,416 萬餘元(詳圖 1-2)，本年度計有 3 鄉鎮辦理債務還本，其中以銅鑼鄉 1,500 萬元最高，頭份鎮 1,000 萬元次之，竹南鎮 916 萬餘元再次之(詳附表 3)。



三、公庫結存情形

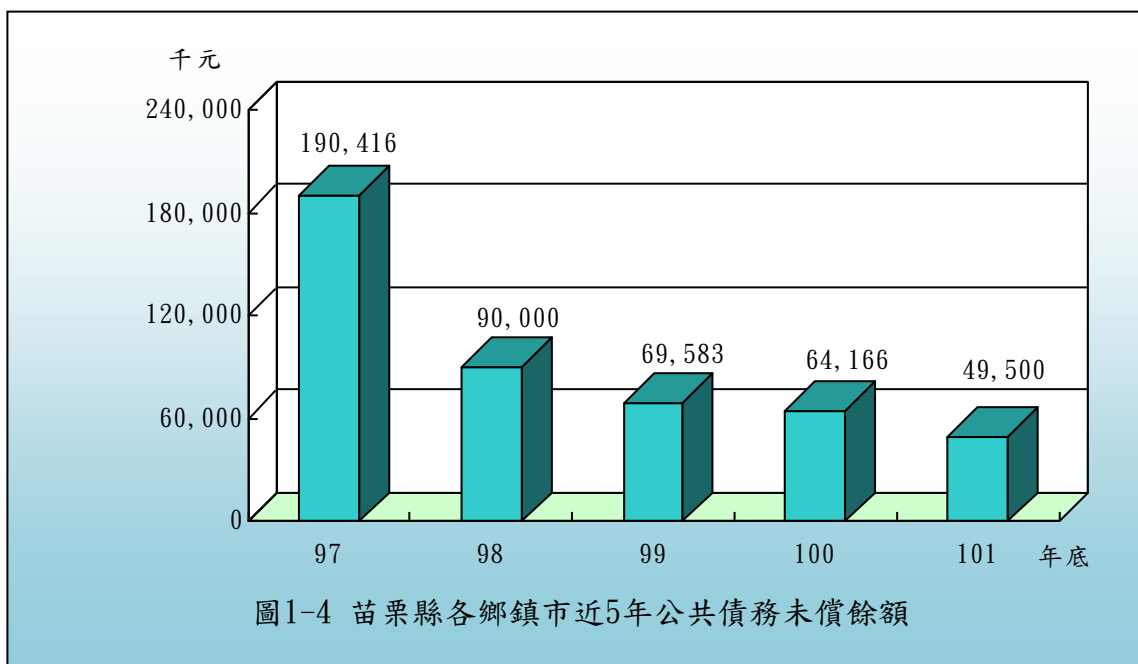
苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 10 億 8,218 萬餘元、9 億 2,558 萬餘元、8 億 9,614 萬餘元、9 億 8,930 萬餘元、11 億 1,361 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 11 億 1,361 萬餘元，較 97 年度公庫結存總計 10 億 8,218 萬餘元，增加 3,142 萬餘元，約 2.90%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，

計有苗栗市、竹南鎮、頭份鎮、造橋鄉、獅潭鄉等 5 鄉鎮市；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，計有大湖鄉、南庄鄉等 2 鄉；其餘 11 鄉鎮公庫結存餘額介於 584 萬餘元至 4,792 萬餘元間(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 6,186 萬餘元，惟僅有苗栗市、竹南鎮、頭份鎮、造橋鄉、獅潭鄉等 5 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 13 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 72.22%。



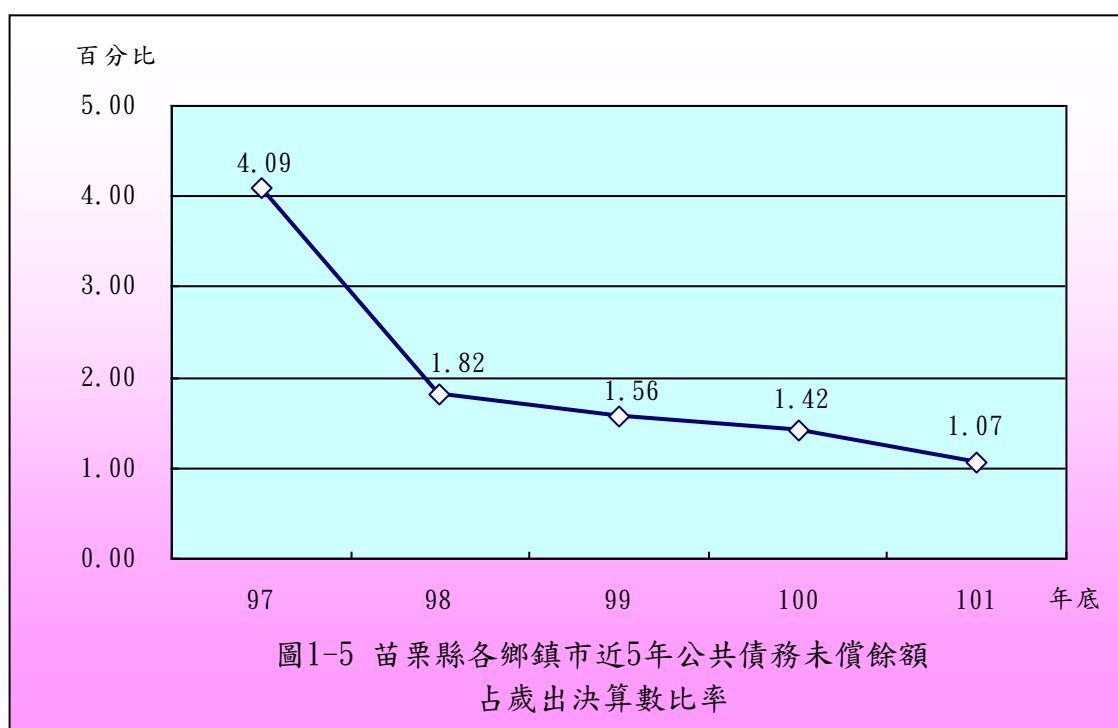
四、公共債務未償餘額情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 1 億 9,041 萬餘元、9,000 萬餘元、6,958 萬餘元、6,416 萬餘元、4,950 萬元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 4,950 萬元，較 97 年度公共債務未償餘額總計 1 億 9,041 萬餘元，減少 1 億 4,091 萬餘元，約 74.00%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有頭份鎮、後龍鎮、銅鑼鄉等 3 鄉鎮(詳附表 5)，以頭份鎮 3,000 萬元最高，銅鑼鄉 1,450 萬元次之，後龍鎮 500 萬元再次之。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

苗栗縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 1.07%，較 97 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 4.09%，減少 3.02 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以銅鑼鄉 8.84%最高，頭份鎮 5.63%次之，後龍鎮 2.18%再次之(詳附表 6)。



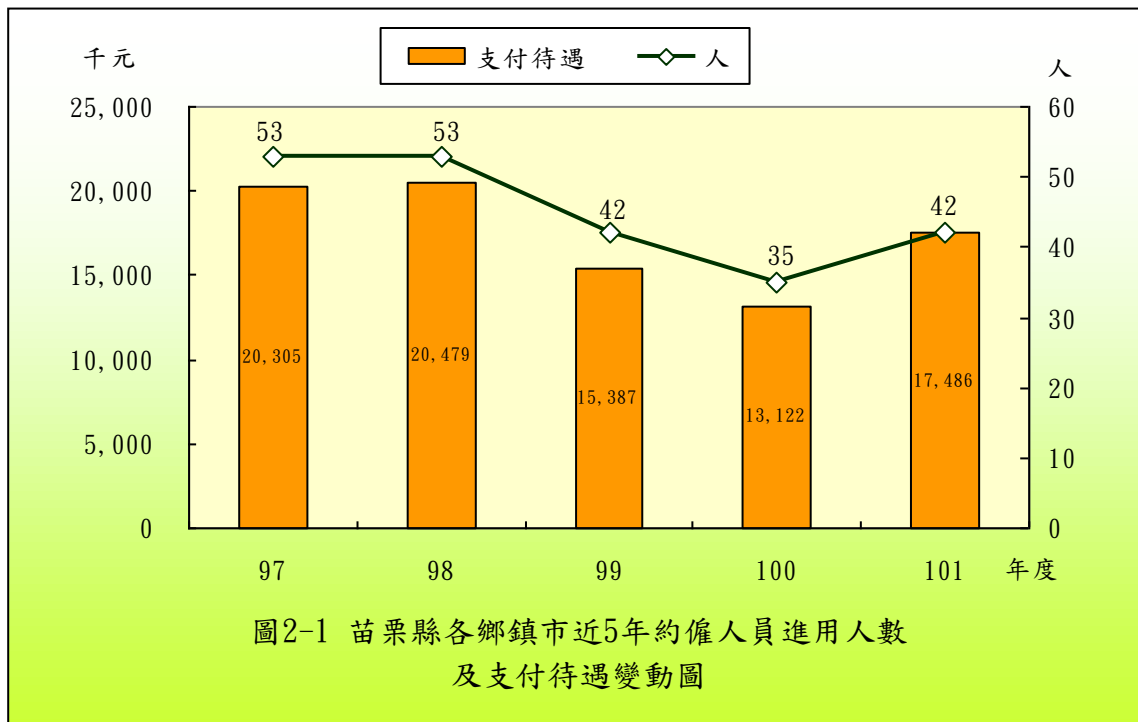
綜上，苗栗縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由差短 1 億 6,951 萬餘元，增加至賸餘 1 億 9,604 萬餘元；公庫結存數由 10 億 8,218 萬餘元，增加至 11 億 1,361 萬餘元；公共債務未償餘額由 1 億 9,041 萬餘元，減少至 4,950 萬元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 4.09% 減少至 1.07%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 42 人及 531 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1,748 萬餘元及 1 億 4,964 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

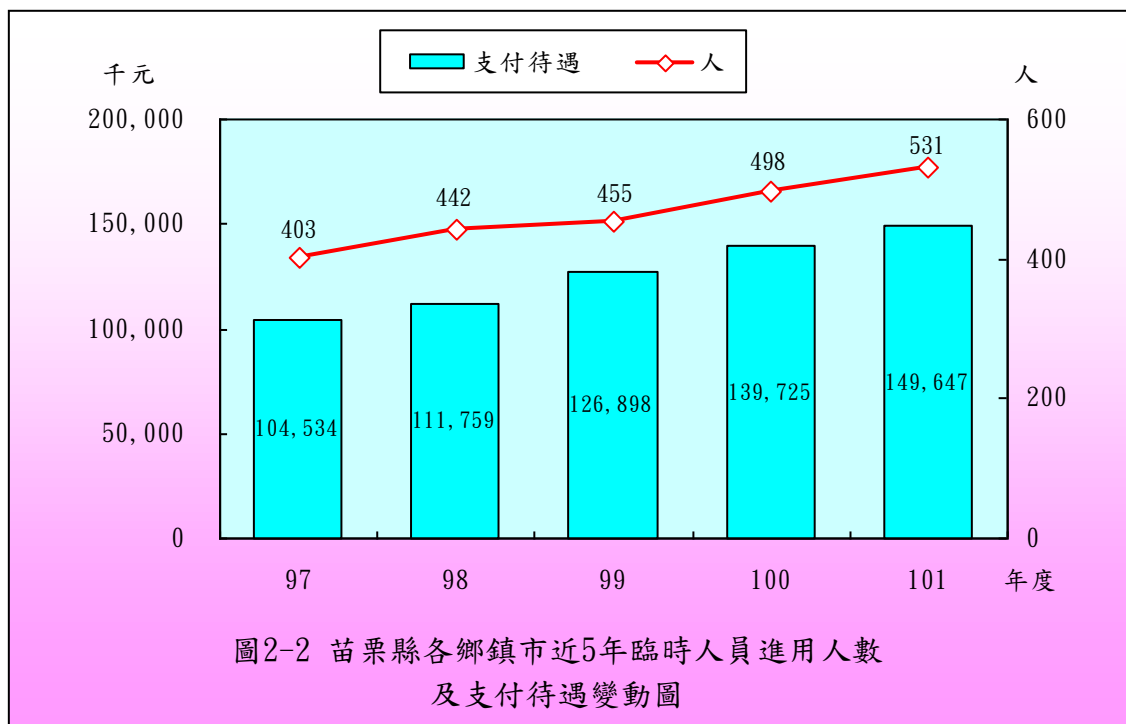
一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 53 人、53 人、42 人、35 人、42 人；支付待遇分別為 2,030 萬餘元、2,047 萬餘元、1,538 萬餘元、1,312 萬餘元、1,748 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用人數由 97 年度之 53 人，減少至本年度之 42 人，支付待遇亦由 97 年度之 2,030 萬餘元，減少至本年度之 1,748 萬餘元。其中通霄鎮本年度進用約僱人員 2 人，較 97 年度減少 10 人最多；卓蘭鎮、南庄鄉、西湖鄉、三灣鄉等 4 鄉鎮，較 97 年度減少 1 人；後龍鎮則較 97 年度增加 2 人；公館鄉則較 97 年度增加 1 人，其餘鄉鎮市無變動。另除西湖鄉 99 至 101 年度未進用約僱人員外，其餘各鄉鎮市進用約僱人員之作業係依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法辦理(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為403人、442人、455人、498人、531人；支付待遇金額分別為1億453萬餘元、1億1,175萬餘元、1億2,689萬餘元、1億3,972萬餘元、1億4,964萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 97 年度之 403 人，增加至本年度之 531 人，支付待遇金額亦由 97 年度之 1 億 453 萬餘元，增加至本年度之 1 億 4,964 萬餘元。其中以竹南鎮本年度進用臨時人員 135 人，較 97 年度之 93 人，增加 42 人最多；其次為頭份鎮本年度進用臨時人員 66 人，較 97 年度之 26 人，增加 40 人次之；再次為通霄鎮、造橋鄉本年度進用臨時人員分別為 41 人、26 人，較 97 年度之 24 人、9 人，均增加 17 人；本年度臨時人員之進用較 97 年度增加者，除上開 4 鄉鎮外，尚有苑裡鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、三義鄉、三灣鄉、獅潭鄉及泰安鄉等 8 鄉鎮；其餘苗栗市、卓蘭鎮、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、西湖鄉等 6 鄉鎮市本年度進用臨時人員人數均較 97 年度減少；另各鄉鎮市進用臨時人員除苑裡鎮、卓蘭鎮、銅鑼鄉、南庄鄉、三義鄉、造橋鄉、泰安鄉等 7 鄉鎮分別依苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員工作規則、行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則、苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣泰安鄉公所工作規則辦理外，其餘苗栗市、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、頭屋鄉、西湖鄉、三灣鄉、獅潭鄉等 11 鄉鎮市係視業務需要簽奉首長核准後進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數由 97 年度之 53 人，減少至本年度之 42 人，減少約 20.75%；臨時人員進用人數由 97 年度之 403 人，增加至本年度之 531 人，增加約 31.76%；進用約僱人員支付待遇由 97 年度之 2,030 萬餘元，減少至本年度之 1,748 萬餘元，減少約 13.88%，進用臨時人員支付待遇由 97 年度之 1 億 453 萬餘元，增加至本年度之 1 億 4,964 萬餘元，約 43.16%。苗栗縣各鄉鎮市近 5 年進用約僱人員及支付約僱人員待遇金額皆呈互有消長情形，惟臨時人員人數及支付臨時人員待遇金額則呈上升趨勢。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

苗栗縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,325 件，決標金額總計 16 億 179 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 84 件，占總案件數之 6.34%，決標金額合計 5,794 萬餘元，占總決標金額之 3.62%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 46 件，占總案件數之 3.47%，決標金額合計 1 億 1,055 萬餘元，占總決標金額之 6.90%；未有以統包辦理採購案件。

苗栗縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標(含準用)等方式辦理採購案件，經查部分機關辦理情形，核有：1. 辦理緊急工程採購未依規定完成書面協議及確定單價與工作範圍，即通知廠商先行施工，且簽辦文件依據法條間有錯誤情事；2. 未依契約規定收執工程承商營造綜合保險文件；3. 派工結算數量未盡覈實；4. 工程品質不符；5. 通知承商進場施工未依規定簽辦派工單及製作驗收紀錄；6. 緊急採購招決標作業程序間與特別採購招標決標處理辦法規定未盡相合；7. 以限制性招標方式通知廠商辦理議比價，選商機制未臻嚴謹；8. 以限制性招標方式辦理議價，訂定底價前未依規定先參考廠商報價；9. 未逐次累計派工完成結算金額，控管是否達契約總價；10. 部分契約項目編列方式與實際施工情形未盡相符等缺失，業經通知各該機關妥為處理。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

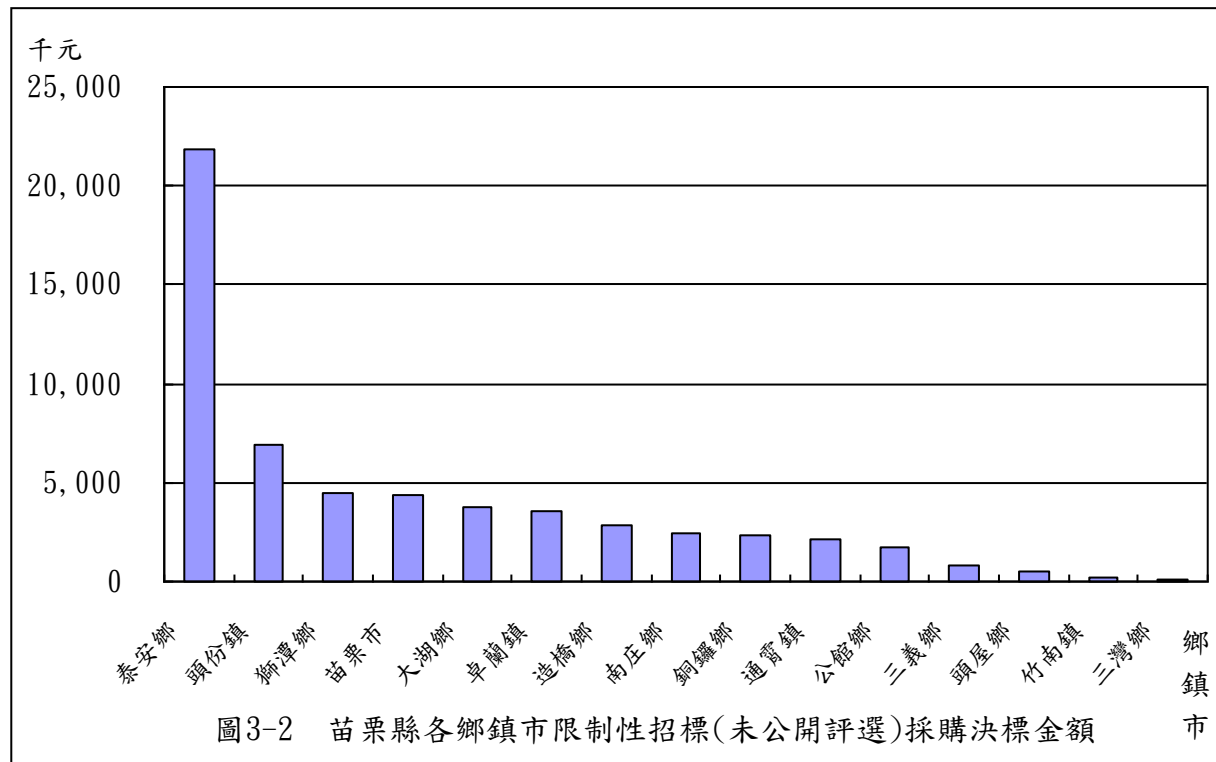
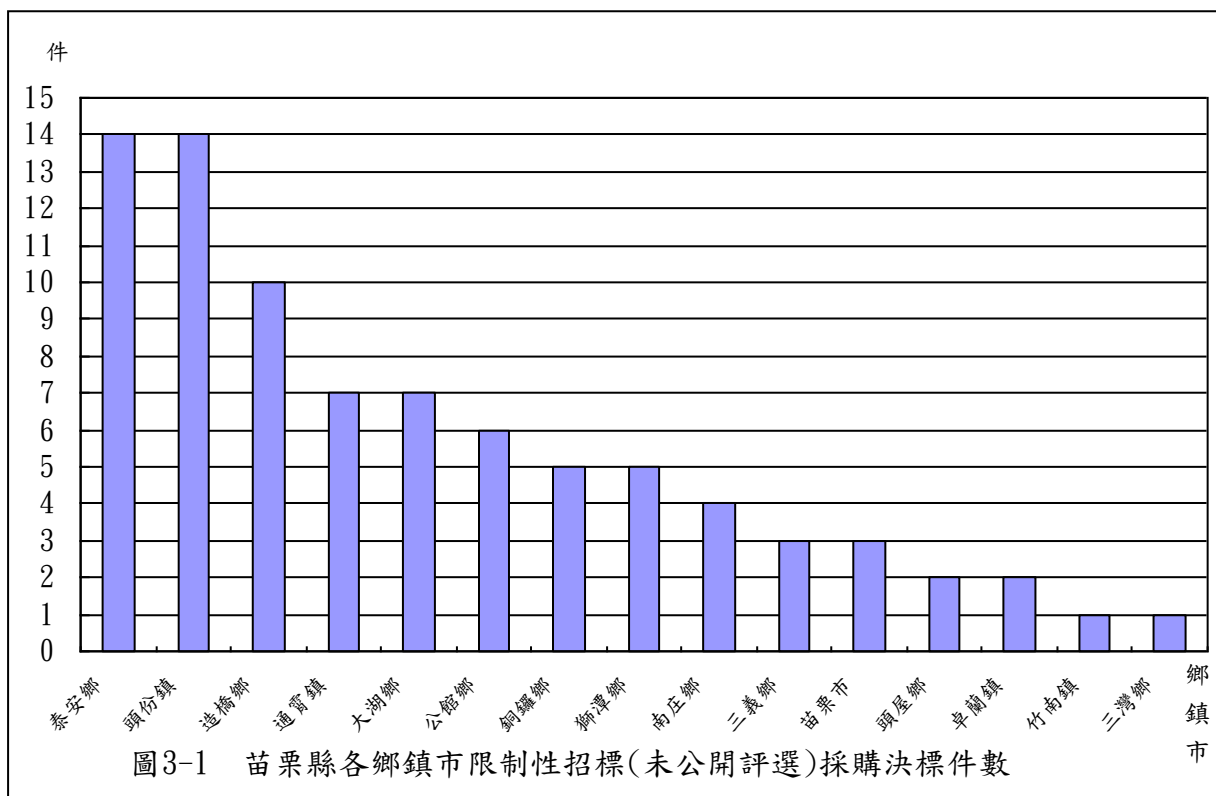
苗栗縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	84	100.00	57,941	100.00	55	100.00	41,617	100.00	10	100.00	2,310	100.00	19	100.00	14,012	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	65.48	-	71.83	-	11.90	-	3.99	-	22.62	-	24.18
1	苗栗市	3	3.57	4,330	7.47	-	-	-	-	1	10.00	170	7.36	2	10.53	4,160	29.69
2	通霄鎮	7	8.33	2,176	3.76	3	5.45	782	1.88	-	-	-	-	4	21.05	1,394	9.95
3	竹南鎮	1	1.19	191	0.33	-	-	-	-	-	-	-	-	1	5.26	191	1.36
4	頭份鎮	14	16.67	6,948	11.99	7	12.73	2,110	5.07	2	20.00	400	17.31	5	26.32	4,438	31.67
5	卓蘭鎮	2	2.38	3,537	6.11	1	1.82	1,648	3.96	-	-	-	-	1	5.26	1,889	13.49
6	大湖鄉	7	8.33	3,741	6.46	6	10.91	3,375	8.11	1	10.00	366	15.87	-	-	-	-
7	公館鄉	6	7.14	1,701	2.94	4	7.27	1,483	3.56	1	10.00	118	5.13	1	5.26	100	0.71
8	銅鑼鄉	5	5.95	2,357	4.07	3	5.45	1,371	3.29	1	10.00	151	6.54	1	5.26	835	5.96
9	南庄鄉	4	4.76	2,398	4.14	4	7.27	2,398	5.76	-	-	-	-	-	-	-	-
10	頭屋鄉	2	2.38	495	0.86	1	1.82	199	0.48	-	-	-	-	1	5.26	296	2.12
11	三義鄉	3	3.57	815	1.41	-	-	-	-	1	10.00	152	6.58	2	10.53	663	4.73
12	造橋鄉	10	11.90	2,807	4.85	9	16.36	2,557	6.14	1	10.00	250	10.82	-	-	-	-
13	三灣鄉	1	1.19	110	0.19	1	1.82	110	0.26	-	-	-	-	-	-	-	-
14	獅潭鄉	5	5.95	4,496	7.76	4	7.27	4,452	10.70	-	-	-	-	1	5.26	44	0.32
15	泰安鄉	14	16.67	21,834	37.68	12	21.82	21,131	50.78	2	20.00	702	30.41	-	-	-	-

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



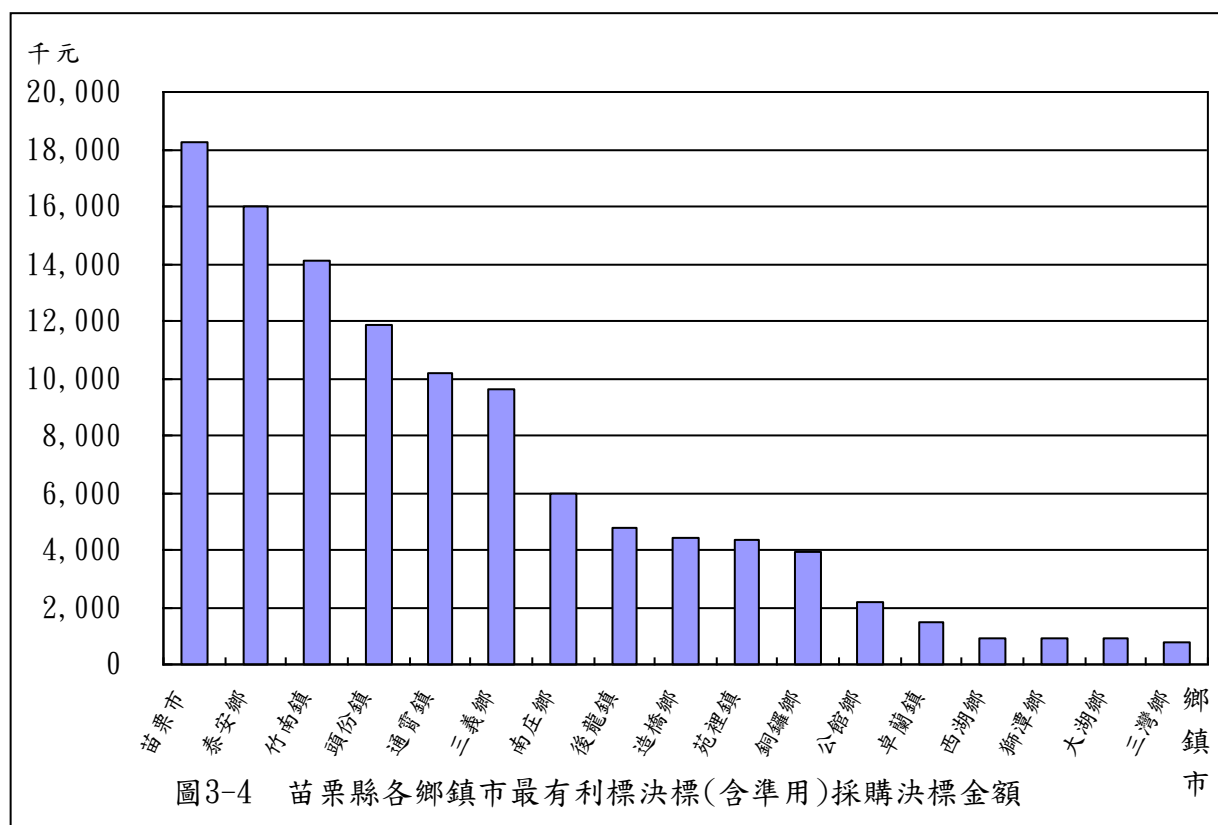
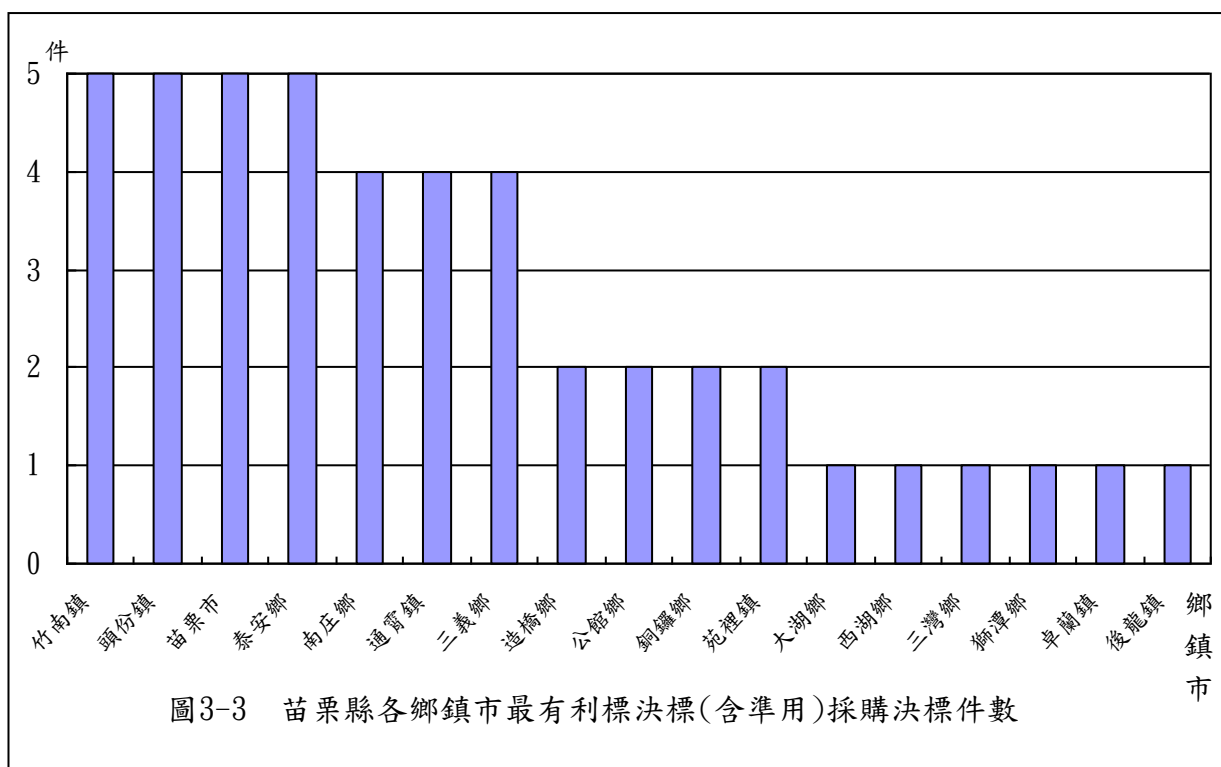
苗栗縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	46	100.00	110,550	100.00	-	-	-	-	2	100.00	4,351	100.00	44	100.00	106,199	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	4.35	-	3.94	-	95.65	-	96.06
1	苗栗市	5	10.87	18,240	16.50	-	-	-	-	-	-	-	-	5	11.36	18,240	17.18
2	苑裡鎮	2	4.35	4,351	3.94	-	-	-	-	2	100.00	4,351	100.00	-	-	-	-
3	通霄鎮	4	8.70	10,155	9.19	-	-	-	-	-	-	-	-	4	9.09	10,155	9.56
4	竹南鎮	5	10.87	14,084	12.74	-	-	-	-	-	-	-	-	5	11.36	14,084	13.26
5	頭份鎮	5	10.87	11,846	10.72	-	-	-	-	-	-	-	-	5	11.36	11,846	11.16
6	後龍鎮	1	2.17	4,800	4.34	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.27	4,800	4.52
7	卓蘭鎮	1	2.17	1,500	1.36	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.27	1,500	1.41
8	大湖鄉	1	2.17	900	0.81	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.27	900	0.85
9	公館鄉	2	4.35	2,172	1.97	-	-	-	-	-	-	-	-	2	4.55	2,172	2.05
10	銅鑼鄉	2	4.35	3,895	3.52	-	-	-	-	-	-	-	-	2	4.55	3,895	3.67
11	南庄鄉	4	8.70	5,971	5.40	-	-	-	-	-	-	-	-	4	9.09	5,971	5.62
12	三義鄉	4	8.70	9,585	8.67	-	-	-	-	-	-	-	-	4	9.09	9,585	9.03
13	西湖鄉	1	2.17	930	0.84	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.27	930	0.88
14	造橋鄉	2	4.35	4,413	3.99	-	-	-	-	-	-	-	-	2	4.55	4,413	4.16
15	三灣鄉	1	2.17	792	0.72	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.27	792	0.75
16	獅潭鄉	1	2.17	920	0.83	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.27	920	0.87
17	泰安鄉	5	10.87	15,992	14.47	-	-	-	-	-	-	-	-	5	11.36	15,992	15.06

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理苗栗縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請苗栗縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一)資本門實現比率偏低，影響施政效能：苗栗縣 18 鄉鎮市本年度資本門預算數 16 億 4,515 萬餘元，執行結果，實現數 5 億 4,066 萬餘元(32.87%)，應付數及保留數 9 億 4,354 萬餘元(57.35%)，預算賸餘數 1 億 6,095 萬餘元(9.78%)，資本門實現比率偏低，其中資本門應付保留金額逾 8,000 萬元者，計有苗栗市、頭份鎮、南庄鄉等 3 鄉鎮市。經分析各鄉鎮市歲出資本門實現比率偏低原因，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留；因補助計畫之獲准核定時程或補助機關核撥經費較遲；計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約期程跨年度，需保留至下年度繼續執行；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留。綜上，各鄉鎮市資本門歲出預算未能依預定期程辦理，執行進度落後，影響施政效能，嗣後允應衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，以強化資本預算之執行作業，促進資源有效運用，以提升施政績效。

(二)各鄉鎮市部分管理制度規章尚欠完備：苗栗縣 18 鄉鎮市本年度財務收支及計畫預算執行情形，經查核結果，在接受民眾捐贈財物帳列及管理方面，核有苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 17 鄉鎮市公所未訂定接受民間捐贈各類財物相關作業規範；在運用台灣電力股份有限公司促

進電力開發協助金方面，核有苑裡鎮、通霄鎮、卓蘭鎮及泰安鄉等 4 鄉鎮公所訂定之台電協助金收支管理運用辦法未盡周延，或未訂定相關作業規範；在公有零售市場管理方面，核有苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、三義鄉及三灣鄉等 13 鄉鎮市公所未訂定市場攤鋪位租金及清潔費收費標準自治條例；在公有運動場館使用管理方面，核有竹南鎮、頭份鎮、三灣鄉等 3 鄉鎮公所未訂定游泳池或運動公園使用管理及收費規範暨認養辦法。以上各類管理制度規章缺漏，允應積極研訂規範，以強化內稽內控功能。

二、計畫實施方面

- (一)公有運動場館使用管理未盡落實，亟待加強管理，以提升經營管理成效及維護使用者安全：苗栗縣 18 鄉鎮市截至民國 101 年 12 月 31 日止經管運動場館，計有苑裡鎮等 9 鄉鎮公所，包括：7 座游泳池、3 座運動公園、1 座體育館、1 座體育場及 1 座直排輪運動場。經查公有運動場館使用管理情形，核有：部分運動場館使用率偏低，如竹南鎮、三灣鄉等 2 鄉鎮公所；未依規定辦理消防設備及建築物公共安全檢查，如苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮及三義鄉等 4 鄉鎮公所；未辦理財產保險或投保火災保險金額低於財產價值，如苑裡鎮、通霄鎮、三義鄉、西湖鄉等 4 鄉鎮公所；游泳池委託經營管理未落實監督考核機制，如通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、公館鄉、三義鄉等 6 鄉鎮公所。
- (二)公有零售市場營運管理未盡確實，亟待落實市場營運活化工作及正視公共安全之重要性：苗栗縣內之公有零售市場分屬 13 鄉鎮市，計有 22 處（其中後龍鎮第一零售市場已封閉使用），原始建造成本共計 2 億 1,901 萬餘元。經查公有零售市場營運管理情形，核有：未落實辦理市場營運活化工作及適時調整經營策略，研謀解決之道，致公有零售市場部分樓層仍有閒置或低度利用情形，如苗栗市、竹南鎮、頭份鎮、銅鑼鄉、三義鄉等 5 鄉鎮市公所；市場攤（鋪）位

違規使用及已出租未營業者頗多，未積極依規定處理，影響市場營運及活化，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、大湖鄉等 7 鄉鎮市公所；市場建物未依規定取得使用執照，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉等 9 鄉鎮市公所；未依規定辦理消防設備及建築物公共安全檢查，影響公共安全，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、公館鄉、銅鑼鄉、三灣鄉等 8 鄉鎮市公所。

(三)農業天然災害現金救助計畫執行情形未盡嚴謹，允宜加強內控機制：苗栗縣 18 鄉鎮市辦理農業天然災害現金救助計畫執行情形，民國 100 至 101 年 8 月底止，計受理申請救助 5,971 戶、17,011 筆，核定救助總金額 1 億 9,437 萬餘元。經查農業天然災害現金救助計畫執行情形，核有：未於規定期限內辦理勘查，如通霄鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、南庄鄉、三灣鄉等 5 鄉鎮公所；未檢附(列印)土地登記資料勾核土地使用類別及所有權人，如苑裡鎮、公館鄉等 2 鄉鎮公所；辦理農業天然災害現金救助作業內控機制欠嚴謹，如苑裡鎮、竹南鎮、公館鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 6 鄉鎮公所；農業生產情形基本資料建置未臻周延，如苑裡鎮、竹南鎮、公館鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 6 鄉鎮公所。

(四)原住民保留地管理及利用情形未盡完善，亟待加強宣導及提升行政效能：苗栗縣南庄鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 3 鄉，截至民國 101 年 8 月底止，經劃編為原住民保留地之土地筆數計有 17,162 筆、面積 9,519.111 公頃，其中屬民國 96 至 101 年 8 月底止，依「補辦增劃編原住民保留地實施計畫」受理辦理之土地筆數計有 196 筆、面積 285.292 公頃；原住民保留地設定地上權及耕作權滿 5 年以上之土地筆數計有 1,605 筆、面積 454.291 公頃。經查原住民保留地管理及利用情形，核有：未定期列印土地異動狀況報請苗栗縣政府審核及修正，致權利統計表與管理系統資訊不一致，如南庄鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 3 鄉公所；未依規定加強宣導原住民保留地權利賦予

政策，如南庄鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 3 鄉公所；部分案件未於規定期限內辦理現地會勘及完成審查作業，尚無辦妥管理機關變更登記案件，如南庄鄉、泰安鄉等 2 鄉公所；設定耕作權或地上權滿 5 年以上者，未依規定書面通知權利人申請，及未將應行辦理所有權移轉之土地筆數及面積陳報行政院原住民族委員會，如南庄鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 3 鄉公所；未辦理原住民保留地全面分段清查，以釐清土地使用情形，如南庄鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 3 鄉公所；應收未收原住民保留地租金未積極催繳，如南庄鄉、泰安鄉等 2 鄉公所。

三、財政狀況及財務管理方面

公共債務及財政管理尚待加強，允宜研謀有效開源節流措施，以改善財政結構，健全財政體質：苗栗縣 18 鄉鎮市截至民國 101 年 12 月 31 日止，1 年以上公共債務未償餘額計 3,000 萬元，債務比率平均為 0.46%；未滿 1 年公共債務未償餘額計 1,950 萬元，債務比率平均為 0.37%；101 年度歲入決算數計 48 億 2,652 萬餘元，歲出決算數計 46 億 3,047 萬餘元，歲入歲出相抵，產生賸餘 1 億 9,604 萬餘元；歲入自籌財源決算數計 17 億 8,734 萬餘元，占歲入決算數之比率為 37.03%；歲出人事費決算數計 17 億 4,586 萬餘元，占自籌財源決算數之比率為 97.68%。經查公共債務及財政管理情形，核有：自籌財源比率偏低，鄉鎮市預算半數以上財源仰賴上級政府之補助款挹注，財政自主性偏低，相關施政計畫經費仰賴上級政府撥補之統籌分配稅款及補助款以為挹注，允宜加強運用地方自有特色資源，興闢自治財源，並本量入為出精神，審慎檢討公共有限資源之配置，以健全地方財政，其中卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 12 鄉鎮公所自籌財源比率低於全縣平均數(37.03%)；人事費占自籌財源比重仍偏高，允宜落實檢討精簡組織及用人政策，其中後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 13 鄉鎮公所人事費決算數占自籌財源比率超過 100%；未依規定將中央對各縣所

轄貧瘠鄉鎮市補助經費優先支付或償還退休人員優惠存款利息差額，如後龍鎮、公館鄉、銅鑼鄉等3鄉鎮公所。

四、非營業特種基金之經營管理方面

部分非營業特種基金業務經營管理績效及內部控制欠佳，允宜檢討改善：苗栗縣 18 鄉鎮市本年度計有 8 個非營業特種基金，決算列總收入 1 億 5,729 萬餘元，總支出 6,304 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 9,424 萬餘元，其中產生短絀者為通霄鎮公所公墓管理基金及後龍鎮公所公墓公園化基金等 2 個基金，其餘 6 個基金決算均有賸餘。經查各該基金之業務計畫及經費執行情形，核有：部分基金業務未能因應市場環境變化，相對調整經營業務，致經營效能欠佳，不符合經濟效益，如：通霄鎮公所公墓管理基金；部分基金因報廢土地改良物資產損失，造成營業外費用增加，致營運成果欠佳，如：後龍鎮公所公墓公園化基金；部分基金內部控制未臻嚴密，如：卓蘭鎮公所公共造產基金，核有：使用許可申請書未預先編字軌號碼、使用許可申請書之核發未依分層負責明細表落實辦理、繳款書未由會計單位負責保管、未定期或不定期盤點收據、未依規定由財產管理單位及使用單位實施盤點等。允宜加強基金之管理，研謀有效經營管理措施，落實考核基金經營績效，提升基金整體營運效能，以達成基金設置之目的，俾各鄉鎮市資源作最有效之運用，減少不經濟支出，進而增裕庫收。

伍、附 表

附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 101 年底 累 計 賸 餘	截至 101 年底 累 計 短 絀	截至 101 年底 累 計 餘 絀
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年			
合 計	-169,514	-296,128	-32,538	88,338	196,048	574,287	-106,916	467,370
苗栗市	-71,740	-79,265	37,155	40,355	-75,946	86,929	-	86,929
苑裡鎮	-26,969	-37,929	-3,440	-34,164	32,164	11,431	-	11,431
通霄鎮	9,142	-11,383	-4,487	12,691	6,150	10,306	-	10,306
竹南鎮	1,271	47,336	-33,276	-17,599	-7,401	92,015	-	92,015
頭份鎮	-5,898	9,013	29,271	20,907	37,058	90,317	-	90,317
後龍鎮	-138	-21,758	-27,441	12,263	33,325	-	-60,875	-60,875
卓蘭鎮	-8,146	-24,086	-16,921	-7,289	-1,254	-	-9,544	-9,544
大湖鄉	-17,717	-14,321	-2,156	14,745	3,467	29,237	-	29,237
公館鄉	2,766	-9,778	2,087	8,556	15,389	11,396	-	11,396
銅鑼鄉	-5,520	-11,999	-4,495	10,874	5,506	-	-26,481	-26,481
南庄鄉	-3,926	-7,732	-2,494	13,670	21,335	17,909	-	17,909
頭屋鄉	-264	-3,920	1,196	3,953	21,419	7,505	-	7,505
三義鄉	1,872	4,332	-5,593	1,208	6,724	-	-10,015	-10,015
西湖鄉	980	-22,068	52	17,154	15,195	12,615	-	12,615
造橋鄉	2,198	-35,488	-12,579	14,023	26,724	70,691	-	70,691
三灣鄉	-7,713	-12,865	1,646	6,407	7,949	18,323	-	18,323
獅潭鄉	1,721	-34,526	9,229	9,313	21,596	84,909	-	84,909
泰安鄉	-41,431	-29,685	-290	-38,733	26,643	30,698	-	30,698

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	55,000	-	60,000	15,000	19,500
苗栗市	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-
竹南鎮	50,000	-	-	-	-
頭份鎮	-	-	60,000	-	-
後龍鎮	-	-	-	-	5,000
卓蘭鎮	5,000	-	-	-	-
大湖鄉	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	-	-	15,000	14,500
南庄鄉	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	10,416	10,416	20,416	20,416	34,166
苗栗市	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-
竹南鎮	9,166	9,166	9,166	9,166	9,166
頭份鎮	-	-	10,000	10,000	10,000
後龍鎮	-	-	-	-	-
卓蘭鎮	1,250	1,250	1,250	1,250	-
大湖鄉	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	-	-	-	15,000
南庄鄉	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年底 比較增減數
合 計	1,082,188	925,588	896,148	989,304	1,113,612	31,423
苗栗市	135,437	90,954	90,140	149,429	128,233	-7,203
苑裡鎮	63,936	32,772	47,127	13,045	28,162	-35,773
通霄鎮	51,318	39,116	54,527	53,644	42,476	-8,841
竹南鎮	123,260	172,949	167,766	117,659	116,535	-6,724
頭份鎮	141,989	128,557	134,931	121,997	190,203	48,213
後龍鎮	22,004	25,334	537	34,736	42,354	20,350
卓蘭鎮	57,432	52,273	40,062	30,519	30,827	-26,604
大湖鄉	30,084	24,738	52,680	41,513	61,384	31,300
公館鄉	24,144	12,952	21,225	23,351	11,102	-13,041
銅鑼鄉	1,715	3,446	1,956	10,573	12,874	11,158
南庄鄉	1,809	18,341	12,421	41,807	55,453	53,643
頭屋鄉	25,712	11,059	23,396	33,932	43,075	17,362
三義鄉	11,176	19,255	9,516	18,650	5,846	-5,330
西湖鄉	30,459	25,735	4,903	37,761	39,205	8,746
造橋鄉	64,760	52,120	62,611	82,289	104,577	39,817
三灣鄉	30,243	10,339	28,321	43,780	34,892	4,648
獅潭鄉	83,489	86,828	78,515	100,989	118,474	34,985
泰安鄉	183,212	118,811	65,503	33,619	47,929	-135,282

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年底 比較增減數
合 計	190,416	90,000	69,583	64,166	49,500	-140,916
苗栗市	-	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-	-
竹南鎮	126,666	27,500	18,333	9,166	-	-126,666
頭份鎮	60,000	60,000	50,000	40,000	30,000	-30,000
後龍鎮	-	-	-	-	5,000	5,000
卓蘭鎮	3,750	2,500	1,250	-	-	-3,750
大湖鄉	-	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	-	-	15,000	14,500	14,500
南庄鄉	-	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年底 比較增減數
合 計	4.09	1.82	1.56	1.42	1.07	-3.02
苗栗市	-	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-	-
竹南鎮	20.26	5.83	3.33	1.87	-	-20.26
頭份鎮	10.30	11.42	11.31	7.88	5.63	-4.67
後龍鎮	-	-	-	-	2.18	2.18
卓蘭鎮	1.45	1.00	0.39	-	-	-1.45
大湖鄉	-	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	-	-	10.50	8.84	8.84
南庄鄉	-	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
合 計	約僱人員(註 2)	53	53	42	35	42	-11	
	臨時人員	403	442	455	498	531	128	
苗栗市	約僱人員	4	4	4	3	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	25	32	23	19	22	-3	視業務需要遴選簽奉機關首長核准
苑裡鎮	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	24	24	25	32	8	依苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員工作規則
通霄鎮	約僱人員	12	12	2	2	2	-10	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	24	26	22	29	41	17	視業務需要簽奉機關首長核准
竹南鎮	約僱人員	3	3	2	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	93	109	102	140	135	42	視業務需要簽奉機關首長核准
頭份鎮	約僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	26	33	39	58	66	40	視業務需要簽奉機關首長核准
後龍鎮	約僱人員	1	1	1	1	3	2	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	14	18	20	15	18	4	視業務需要簽奉機關首長核准
卓蘭鎮	約僱人員	7	8	8	2	6	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	27	28	25	22	25	-2	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
大湖鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	17	18	25	21	21	4	視業務需要簽奉機關首長核准
公館鄉	約僱人員	1	1	1	1	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	11	15	12	13	12	1	視業務需要簽奉機關首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
銅鑼鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	23	22	23	21	20	-3	依苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員工作規則
南庄鄉	約僱人員	2	1	1	1	1	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	28	30	29	26	-3	依苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則
頭屋鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	6	5	5	5	4	-2	視業務需要簽奉機關首長核准
三義鄉	約僱人員	1	1	2	2	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	10	11	11	11	11	1	依苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則
西湖鄉	約僱人員	1	1	-	-	-	-1	-
	臨時人員	15	17	14	14	14	-1	視業務需要遴選簽奉機關首長核准
造橋鄉	約僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	9	8	23	18	26	17	依苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則
三灣鄉	約僱人員	2	2	2	1	1	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	13	13	14	14	16	3	視業務需要遴選簽奉機關首長核准
獅潭鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	9	9	11	11	11	2	視業務需要簽奉機關首長核准
泰安鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	28	26	32	33	31	3	依苗栗縣泰安鄉公所工作規則

資料來源：1. 整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 苗栗縣各鄉鎮市 97 至 101 年度均未進用約聘人員。

附表 8 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數
合計	約僱人員(註 2)	20,305	20,479	15,387	13,122	17,486	-2,818
	臨時人員	104,534	111,759	126,898	139,725	149,647	45,113
苗栗市	約僱人員	1,224	1,211	988	841	1,762	538
	臨時人員	7,620	8,295	7,248	6,473	6,324	-1,296
苑裡鎮	約僱人員	395	395	395	401	463	68
	臨時人員	6,725	7,201	7,283	6,452	10,602	3,876
通霄鎮	約僱人員	3,974	3,844	603	611	1,063	-2,910
	臨時人員	6,033	6,174	6,100	7,450	8,439	2,406
竹南鎮	約僱人員	1,016	1,004	1,016	953	877	-138
	臨時人員	27,125	28,823	32,083	38,552	43,280	16,155
頭份鎮	約僱人員	2,219	2,029	1,529	1,561	1,618	-601
	臨時人員	4,987	5,610	11,240	15,702	16,003	11,016
後龍鎮	約僱人員	395	395	395	401	1,220	825
	臨時人員	3,077	3,972	4,203	4,255	4,493	1,415
卓蘭鎮	約僱人員	2,696	3,061	3,161	802	2,830	134
	臨時人員	6,892	7,243	5,474	6,987	5,118	-1,773
大湖鄉	約僱人員	985	985	790	940	957	-27
	臨時人員	4,739	5,018	6,801	5,888	6,345	1,605
公館鄉	約僱人員	395	395	394	401	726	331
	臨時人員	2,994	3,533	3,350	4,436	4,392	1,397
銅鑼鄉	約僱人員	760	838	663	673	683	-77
	臨時人員	5,780	5,811	7,043	5,853	5,482	-298
南庄鄉	約僱人員	1,003	849	395	401	406	-596
	臨時人員	7,506	7,230	7,388	7,018	5,962	-1,544
頭屋鄉	約僱人員	790	790	790	802	915	125
	臨時人員	1,070	1,243	1,304	1,350	1,128	58
三義鄉	約僱人員	395	455	532	824	406	11
	臨時人員	2,956	2,997	3,004	3,285	3,269	313

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數
西湖鄉	約僱人員	322	315	-	-	-	-322
	臨時人員	3,338	3,603	3,545	3,792	4,252	914
造橋鄉	約僱人員	1,411	1,411	1,495	1,604	1,627	216
	臨時人員	1,807	1,801	4,681	5,399	6,234	4,427
三灣鄉	約僱人員	921	1,016	757	401	406	-514
	臨時人員	2,998	3,493	3,675	3,675	4,714	1,716
獅潭鄉	約僱人員	620	617	616	628	630	9
	臨時人員	2,153	2,680	3,010	3,548	3,289	1,136
泰安鄉	約僱人員	777	862	862	874	887	110
	臨時人員	6,727	7,024	9,457	9,601	10,314	3,586

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 苗栗縣各鄉鎮市 97 至 101 年度均未進用約聘人員。