

中 華 民 國 101 年 度

桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省桃園縣審計室

中華民國 101 年度桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、計畫實施方面.....	16
伍、附表.....	18
附表 1 桃園縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	19
附表 2 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數.....	20

附表 3 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	21
附表 4 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	22
附表 5 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額	23
附表 6 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	24
附表 7 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數	25
附表 8 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇	27

中華民國 101 年度桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省桃園縣 13 鄉鎮市(以下稱桃園縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)101 年度(以下簡稱本年度)桃園縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 1 個營業基金。其總決算歲入 181 億 1,465 萬餘元，歲出 168 億 9,989 萬餘元；營業基金決算總收入 2,217 萬餘元、總支出 1,766 萬餘元。

桃園縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 12 億 1,475 萬餘元，經舉借債務 3,800 萬元，移用以前年度歲計賸餘 2 億 4,099 萬餘元，支應償還債務 6,100 萬元，產生收支賸餘 14 億 3,274 萬餘元。其中計有 6 鄉鎮市自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止公共債務未償餘額 9,100 萬元，較上年度減少 1 億 8,650 萬元。

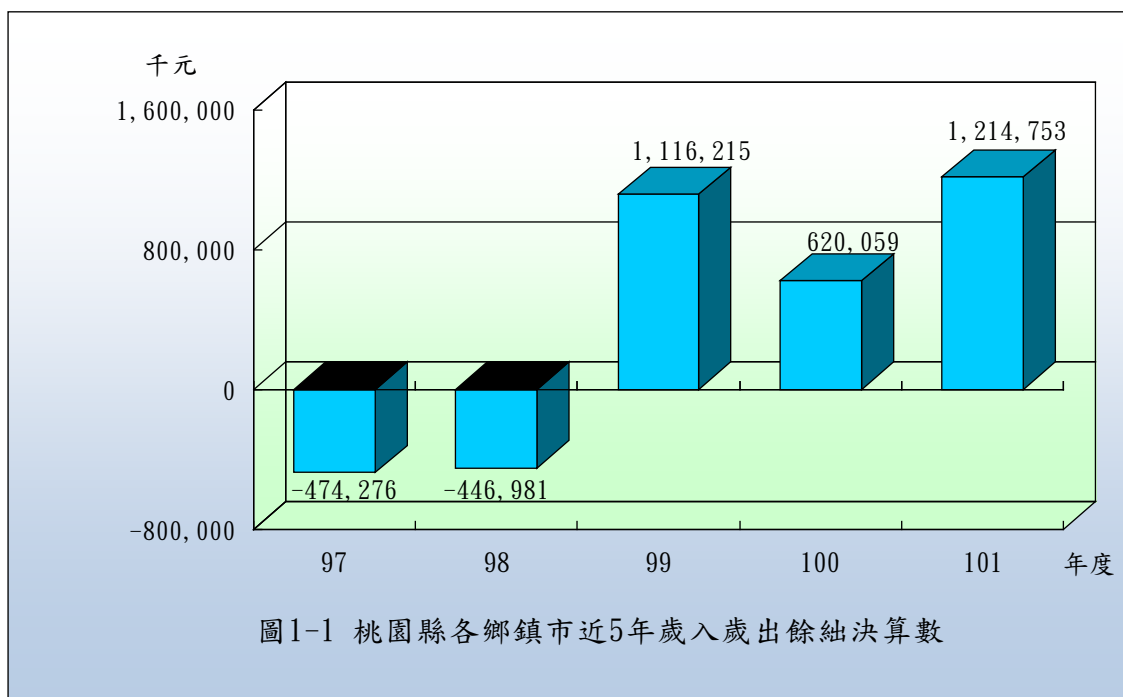
本室辦理桃園縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就桃園縣各鄉鎮市近 5 年(97 至 101 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度桃園縣各鄉鎮市歲入決算總計為 181 億 1,465 萬餘元，歲出決算總計為 168 億 9,989 萬餘元，歲入歲出賸餘為 12 億 1,475 萬餘元，公庫結存總計為 134 億 3,890 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 81 億 5,454 萬餘元，公共債務未償餘額為 9,100 萬元，占歲出決算數 0.54%。茲接近 5 年(97 至 101 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

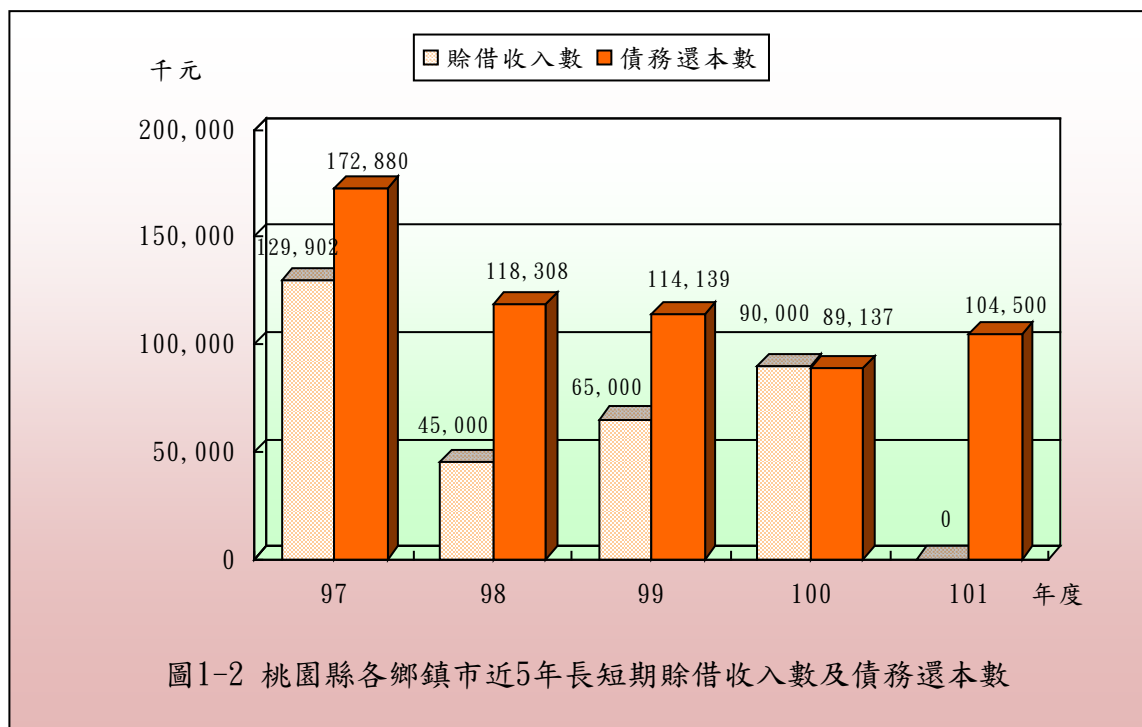
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 4 億 7,427 萬餘元、差短 4 億 4,698 萬餘元、賸餘 11 億 1,621 萬餘元、賸餘 6 億 2,005 萬餘元、賸餘 12 億 1,475 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市累計餘絀情況分析，截至本年度止累計賸餘 81 億 5,454 萬餘元，其中累計賸餘者計有 12 鄉鎮市，金額 81 億 7,382 萬餘元，以桃園市 21 億 6,088 萬餘元最多，中壢市 12 億 3,378 萬餘元次之，蘆竹鄉 8 億 62 萬餘元再次之；累計短絀者僅平鎮市，金額 1,928 萬餘元(詳附表 1)。



二、長短期融資調度情形

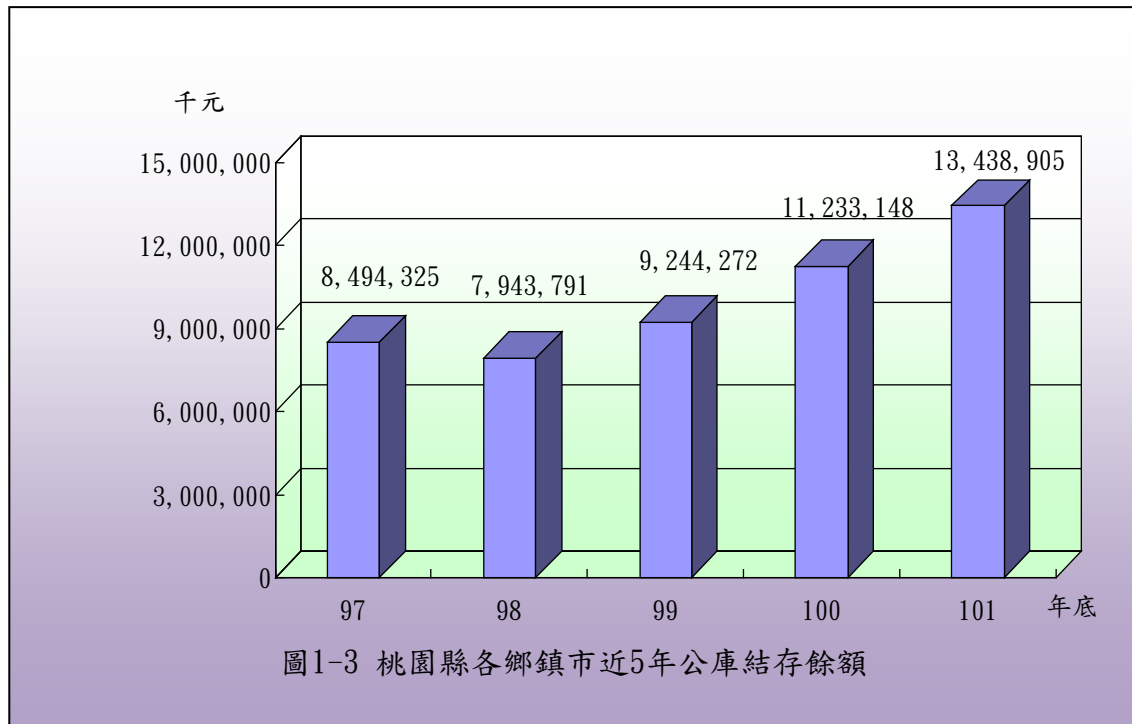
桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數，除本年度無列數外，其餘分別為 1 億 2,990 萬餘元、4,500 萬元、6,500 萬元及 9,000 萬元，本年度無鄉鎮市辦理賒借(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 1 億 7,288 萬餘元、1 億 1,830 萬餘元、1 億 1,413 萬餘元、8,913 萬餘元及 1 億 450 萬元(詳圖 1-2)，本年度計有 2 市辦理債務還本，其中以平鎮市 7,750 萬元最高，八德市 2,700 萬元次之(詳附表 3)。



三、公庫結存情形

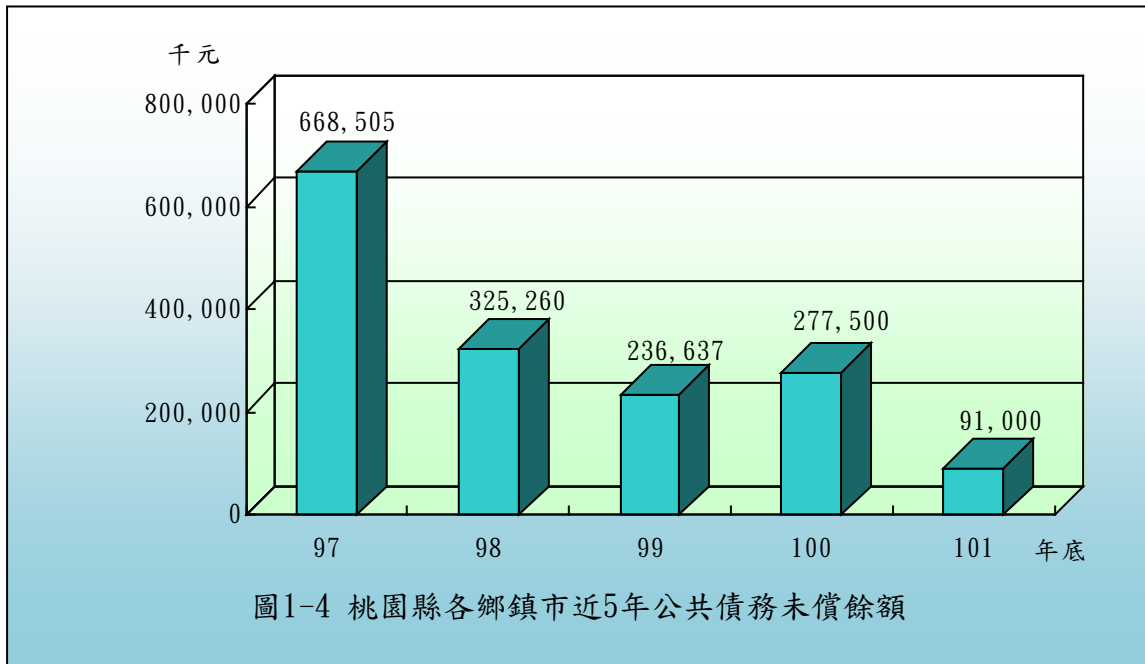
桃園縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 84 億 9,432 萬餘元、79 億 4,379 萬餘元、92 億 4,427 萬餘元、112 億 3,314 萬餘元、134 億 3,890 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 134 億 3,890 萬餘元，較 97 年度公庫結存總計 84 億 9,432 萬餘元，增加 49 億 4,458 萬餘元，約 58.21 %。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 10 億元以上者，計有桃園市、中壢市、蘆竹鄉、龜山鄉等 4 鄉市；在 5 億元以上未達 10 億元者，計有楊梅市、大園鄉、龍潭鄉、復興鄉、觀音鄉等 5 鄉市；在 1 億元以上未達 5 億元者，計有八德市、大溪鎮、新屋鄉等 3 鄉

鎮市；未達 1 億元者僅平鎮市(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 10 億 3,376 萬餘元，惟僅有桃園市、中壢市、蘆竹鄉、龜山鄉等 4 鄉市其結存餘額超過平均數，其餘 9 鄉鎮市其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 69.23%。



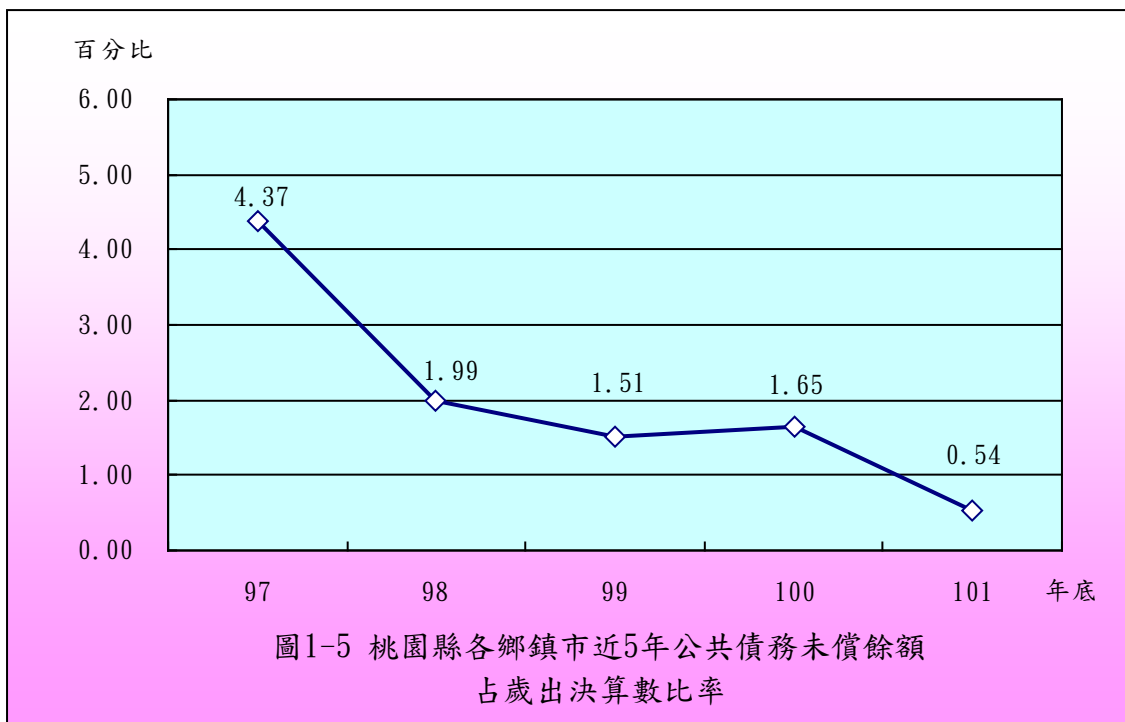
四、公共債務未償餘額情形

桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 6 億 6,850 萬餘元、3 億 2,526 萬元、2 億 3,663 萬餘元、2 億 7,750 萬元、9,100 萬元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 9,100 萬元，較 97 年度公共債務未償餘額總計 6 億 6,850 萬餘元，減少 5 億 7,750 萬餘元，約 86.39%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者僅八德市 9,100 萬元(詳附表 5)。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

桃園縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 0.54%，較 97 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 4.37%，減少 3.83 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，僅八德市 6.59%(詳附表 6)。



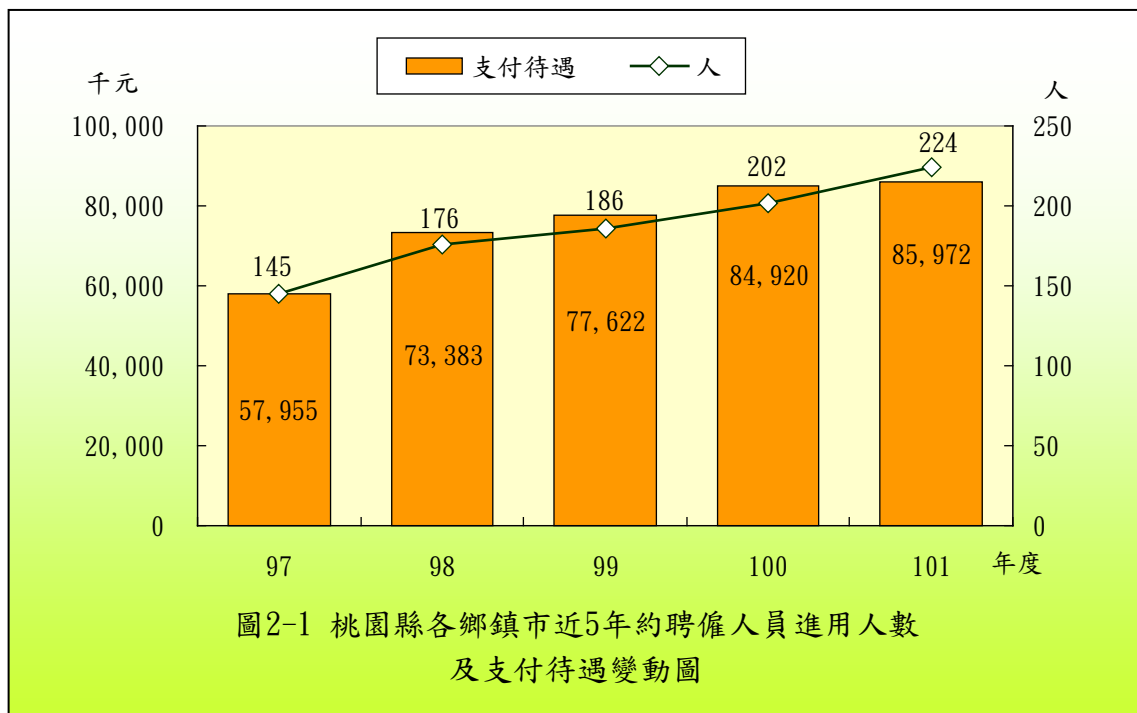
綜上，桃園縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由短絀 4 億 7,427 萬餘元，增加至賸餘 12 億 1,475 萬餘元；公庫結存數由 84 億 9,432 萬餘元，增加至 134 億 3,890 萬餘元；公共債務餘額由 6 億 6,850 萬餘元，減少至 9,100 萬元；公共債務餘額按占歲出決算數比率由 4.37%減少至 0.54%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務餘額互有消長。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

桃園縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 224 人及 1,123 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 8,597 萬餘元及 3 億 5,226 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

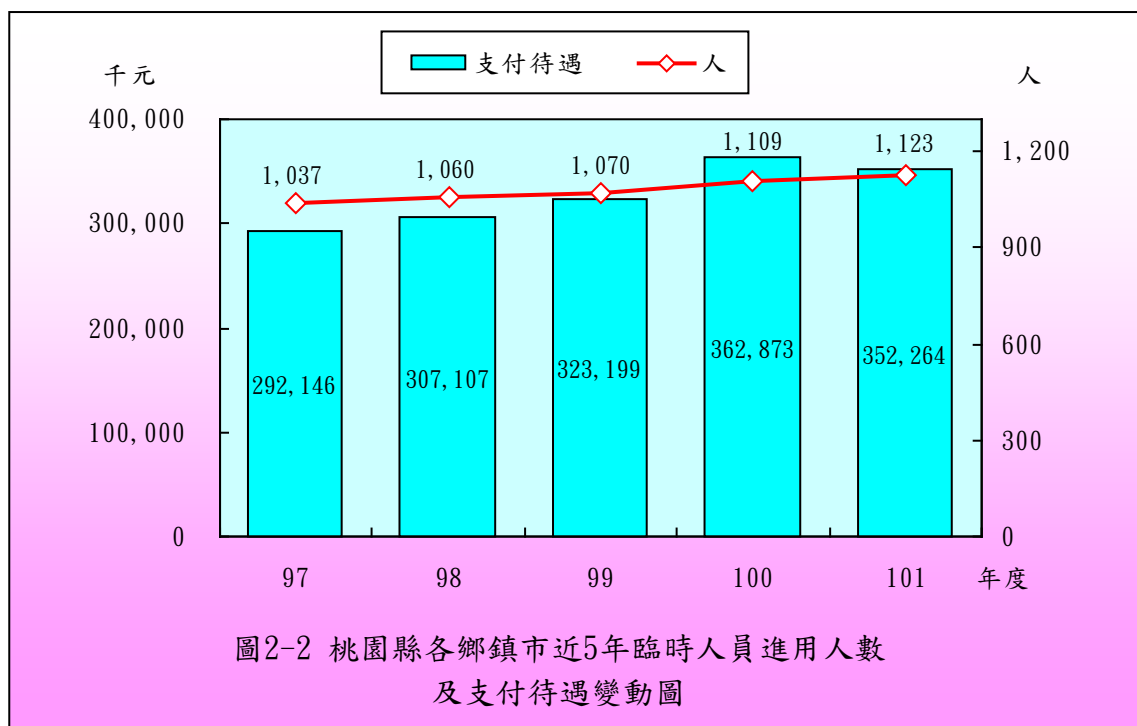
一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 145 人、176 人、186 人、202 人、224 人；支付待遇分別為 5,795 萬餘元、7,338 萬餘元、7,762 萬餘元、8,492 萬餘元、8,597 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用，人數由 97 年度之 145 人，增加至本年度之 224 人，支付待遇金額亦由 97 年度之 5,795 萬餘元，增加至本年度之 8,597 萬餘元。其中以觀音鄉本年度進用約僱人員 29 人，較 97 年度之 8 人，增加 21 人最多；其次為中壢市本年度進用約僱人員 22 人，較 97 年度之 10 人，增加 12 人次之；再次為桃園市、大園鄉等 2 鄉市，本年度分別進用約僱人員 16 人、31 人，較 97 年度之 5 人、20 人，各增加 11 人，其餘鄉鎮市互有增減。各鄉鎮市進用程序依據，係依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、上網公告徵才簽奉市長核定後進用、依縣政府核定僱用計畫(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為1,037人、1,060人、1,070人、1,109人、1,123人；支付待遇金額分別為2億9,214萬餘元、3億710萬餘元、3億2,319萬餘元、3億6,287萬餘元、3億5,226萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 97 年度之 1,037 人，增加至本年度之 1,123 人，支付待遇金額亦由 97 年度之 2 億 9,214 萬餘元，增加至本年度之 3 億 5,226 萬餘元。其中以中壢市本年度進用臨時人員 144 人，較 97 年度之 108 人，增加 36 人最多；其次為龜山鄉本年度進用臨時人員 88 人，較 97 年度之 61 人，增加 27 人次之；再次為復興鄉本年度進用臨時人員 99 人，較 97 年度之 85 人，增加 14 人；本年度臨時人員之進用較 97 年度增加者，尚有桃園市、平鎮市、八德市、楊梅市、大溪鎮、龍潭鄉、觀音鄉等 7 鄉鎮市，其餘 3 鄉本年度進用臨時人員人數均較 97 年度減少；另各鄉鎮市進用臨時人員除桃園市、平鎮市、八德市、楊梅市、龜山鄉、龍潭鄉、觀音鄉等 7 鄉市係依據桃園縣政府暨所屬機關臨時人員工作規則、桃園縣平鎮市公所暨所屬機關臨時人員工作規則、行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、桃園縣觀音鄉公所臨時人員工作規則外，其餘 6 鄉鎮係視業務需要簽奉首長核准後進用(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員由 97 年之 145 人，上升至 101 年之 224 人，約 54.48%；臨時人員進用人數由 97 年之 1,037 人，上升至 101 年之 1,123 人，約 8.29%；進用約僱人員支付待遇由 97 年之 5,795 萬餘元，上升至 101 年之 8,597 萬餘元，約 48.34%，進用臨時人員支付待遇由 97 年之 2 億 9,214 萬餘元，增加至 101 年之 3 億 5,226 萬餘元，約 20.58%。桃園縣各鄉鎮市近 5 年進用約僱人員、臨時人員人數及支付約僱人員待遇金額皆呈互有消長情形。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

桃園縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,797 件，決標金額總計 48 億 63 萬餘元。其中以限制性招標（未公開評選）辦理採購者計有 115 件，占總案件數之 6.40%，決標金額合計 8,445 萬餘元，占總決標金額之 1.76%；以最有利標決標（含準用）辦理採購者計有 134 件，占總案件數之 7.46%，決標金額合計 4 億 9,331 萬餘元，占總決標金額之 10.28%；以統包辦理採購者 0 件。

桃園縣各鄉鎮市本年度「最有利標（含準用）」採購件數及總決標金額相較往年仍有持續增加趨勢（採購件數：99、100 年度分別為 123 件、130 件；總決標金額：99、100 年度分別為 3 億 8,806 萬餘元、4 億 4,400 萬餘元），主要係該年度各執行機關依據政府採購法第 22 條第 1 項第 9 款規定辦理委託專業或技術服務等勞務採購，除為限制性招標外，並採（或準用）最有利標方式決標件數較多所致。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

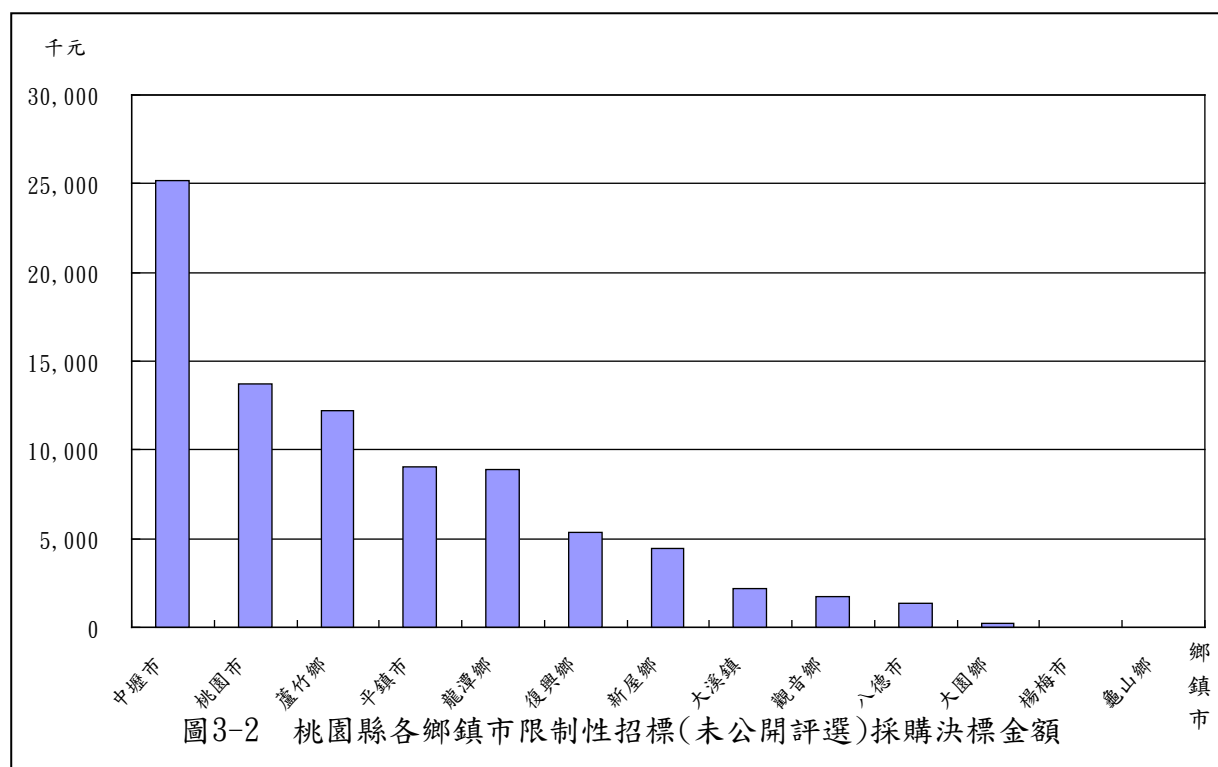
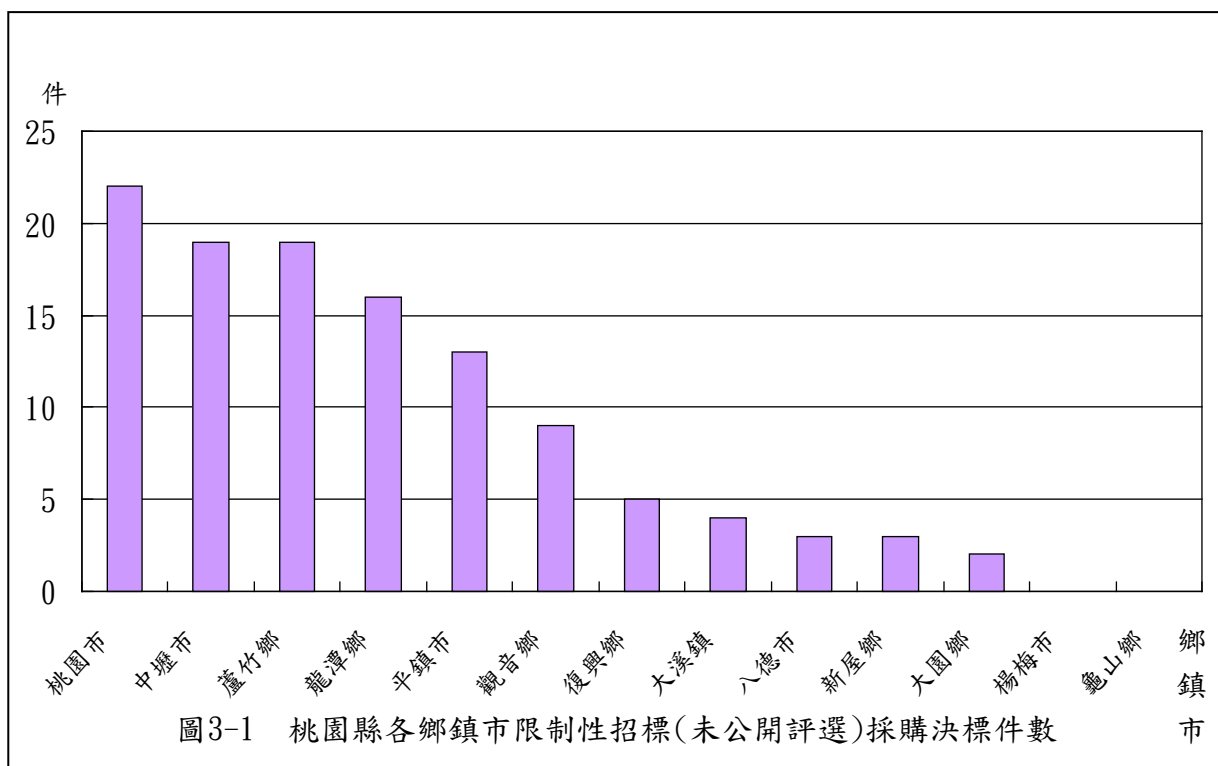
桃園縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名稱	合計				工程類				財物類				勞務類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合計	115	100.00	84,431	100.00	56	100.00	52,687	100.00	14	100.00	5,035	100.00	45	100.00	26,708	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	48.70	-	62.40	-	12.17	-	5.96	-	39.13	-	31.63
1	桃園市	22	19.13	13,706	16.23	5	8.93	2,495	4.74	4	28.57	1,057	21.00	13	28.89	10,152	38.01
2	中壢市	19	16.52	25,197	29.84	17	30.36	23,797	45.17	-	-	-	-	2	4.44	1,400	5.24
3	大溪鎮	4	3.48	2,197	2.60	-	-	-	-	-	-	-	-	4	8.89	2,197	8.23
4	楊梅市	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	蘆竹鄉	19	16.52	12,225	14.48	13	23.21	7,370	13.99	1	7.14	896	17.80	5	11.11	3,958	14.82
6	大園鄉	2	1.74	251	0.30	2	3.57	251	0.48	-	-	-	-	-	-	-	-
7	龜山鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	龍潭鄉	16	13.91	8,915	10.56	2	3.57	2,303	4.37	3	21.43	1,275	25.34	11	24.44	5,335	19.98
9	新屋鄉	3	2.61	4,440	5.26	3	5.36	4,440	8.43	-	-	-	-	-	-	-	-
10	觀音鄉	9	7.83	1,762	2.09	6	10.71	1,393	2.65	3	21.43	368	7.32	-	-	-	-
11	復興鄉	5	4.35	5,337	6.32	5	8.93	5,337	10.13	-	-	-	-	-	-	-	-
12	平鎮市	13	11.30	9,037	10.70	3	5.36	5,297	10.06	1	7.14	175	3.48	9	20.00	3,564	13.35
13	八德市	3	2.61	1,362	1.61	-	-	-	-	2	14.29	1,262	25.07	1	2.22	99	0.37

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



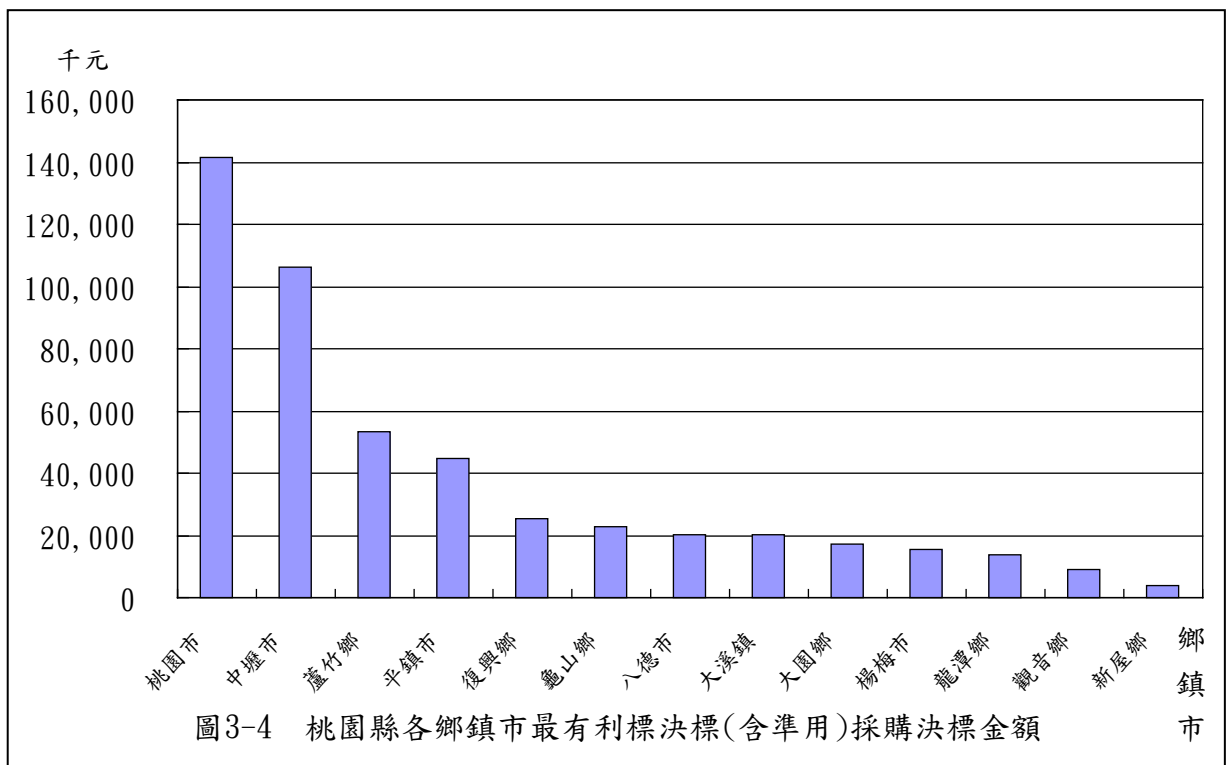
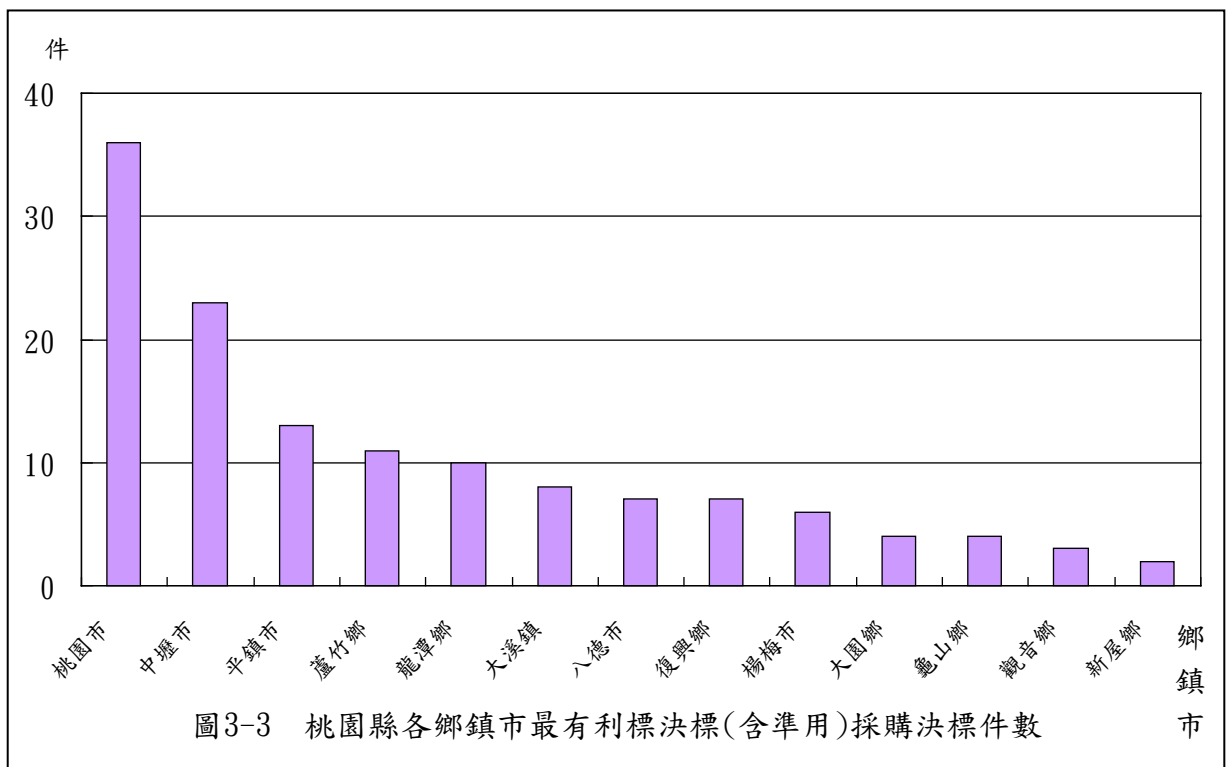
桃園縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

101 年 1 月至 101 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合計				工程類				財物類				勞務類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合計	134	100.00	493,316	100.00	-	-	-	-	10	100.00	37,237	100.00	124	100.00	456,079	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	7.46	-	7.55	-	92.54	-	92.45
1	桃園市	36	26.87	141,500	28.68	-	-	-	-	1	10.00	9,000	24.17	35	28.23	132,500	29.05
2	中壢市	23	17.16	106,251	21.54	-	-	-	-	1	10.00	2,480	6.66	22	17.74	103,771	22.75
3	大溪鎮	8	5.97	20,081	4.07	-	-	-	-	1	10.00	2,486	6.68	7	5.65	17,595	3.86
4	楊梅鎮	6	4.48	15,392	3.12	-	-	-	-	-	-	-	-	6	4.84	15,392	3.37
5	蘆竹鄉	11	8.21	53,344	10.81	-	-	-	-	-	-	-	-	11	8.87	53,344	11.70
6	大園鄉	4	2.99	17,236	3.49	-	-	-	-	1	10.00	5,544	14.89	3	2.42	11,692	2.56
7	龜山鄉	4	2.99	22,953	4.65	-	-	-	-	1	10.00	2,940	7.90	3	2.42	20,013	4.39
8	龍潭鄉	10	7.46	13,679	2.77	-	-	-	-	1	10.00	1,554	4.17	9	7.26	12,125	2.66
9	新屋鄉	2	1.49	3,783	0.77	-	-	-	-	1	10.00	2,475	6.65	1	0.81	1,308	0.29
10	觀音鄉	3	2.24	9,111	1.85	-	-	-	-	1	10.00	5,390	14.47	2	1.61	3,721	0.82
11	復興鄉	7	5.22	25,241	5.12	-	-	-	-	-	-	-	-	7	5.65	25,241	5.53
12	平鎮市	13	9.70	44,650	9.05	-	-	-	-	-	-	-	-	13	10.48	44,650	9.79
13	八德市	7	5.22	20,089	4.07	-	-	-	-	2	20.00	5,367	14.41	5	4.03	14,721	3.23

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理桃園縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請桃園縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一)歲入預算之執行，核有未依相關法令或程序辦理催繳等情事，允宜切實檢討辦理，以提升預算執行績效。

桃園縣 13 個鄉鎮市本年度預算編列歲入 170 億 5,259 萬餘元，債務之舉借 5 億 3,466 萬餘元，移用以前年度歲計賸餘 22 億 9,795 萬餘元，收入合計 198 億 8,522 萬餘元；編列歲出 198 億 2,422 萬餘元，債務之償還 6,100 萬元，支出合計 198 億 8,522 萬餘元，收支平衡。執行結果，決算列歲入 181 億 1,465 萬餘元，舉借債務 3,800 萬元，移用以前年度歲計賸餘 2 億 4,099 萬餘元，收入合計 183 億 9,364 萬餘元；歲出 168 億 9,989 萬餘元，債務之償還 6,100 萬元，支出合計 169 億 6,089 萬餘元，產生收支賸餘 14 億 3,274 萬餘元。其中本年度產生收支賸餘者 10 個鄉鎮市，收支短絀者 1 個市，收支平衡者 2 個鄉市。經查核歲入預算執行情形，核有下列情事：1. 中壢市、平鎮市及復興鄉公所辦理應收未收行政罰鍰收繳作業，未依相關法令或程序辦理催繳，或未移送強制執行，或於會計年度結束後未辦理保留；2. 中壢市公所部分停車場委外經營管理廠商未於期限內繳納權利金，未計收違約金等，經通知允宜切實檢討辦理，以提升預算執行績效。

(二)資本門預算執行率偏低，影響施政效能。

桃園縣 13 個鄉鎮市本年度資本門預算數 76 億 7,163 萬餘元，執行結果，實現數 26 億 3,882 萬餘元(34.40%)，應付保留數 35 億 918 萬餘元(45.74%)，預算賸餘數 15 億 2,362 萬餘元(19.86%)。經分析

資本門預算執行率偏低及落後原因，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續，須保留下年度繼續執行；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成；因用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行。經查核歲出預算執行情形，核有：1. 中壢市公所辦理公園新闢之用地及工程經費，本年度擇定 4 處興闢，其中 2 處尚未完成用地協議價購，截至 101 年 11 月 9 日止，實支數 7,883 萬餘元，執行率僅 48.05%；2. 中壢市公所辦理托兒所新建或房舍改善工程 8,850 萬元，因部分工程已發包，尚在執行中，截至 101 年 11 月 9 日止，實支數 277 萬餘元，執行率僅 3.14%；3. 復興鄉公所辦理義盛多功能活動中心興建工程 1,000 萬元，4 筆原住民保留地未依桃園縣政府函示補正興辦事業法令之依據及目的事業主管機關核准函，截至 101 年 10 月 5 日止，計畫仍未經桃園縣政府社會局審查通過，又上開原住民保留地，雖經行政院原住民委員會於 100 年 11 月同意撥用，惟未報奉行政院、財政部國有財產局核准，該公所逕於 101 年 3 月 28 日決標工程委託規劃設計監造服務，致設計監造單位 101 年 5 月 18 日暫停相關細部設計規劃，並經該公所 101 年 7 月 5 日同意停工，影響預算執行進度；4. 復興鄉公所辦理澤仁村溪口吊橋及步道改善工程 6,534 萬餘元，查該吊橋已於 93 年登錄公告為桃園縣歷史建築，因拆除新建工程涉及文化資產保存法等相關法令尚待審查，且工程位於行政院原住民族委員會經管土地，卻未獲該會同意使用，致預算未能執行。

(三)補助團體、私人款項經費執行情形，核有欠妥情事。

本室查核桃園縣各鄉鎮市公所補助團體、私人款項經費執行情形，核有原始憑證取具收據之營業人已解散，及營業人名稱與商業登記資料不符；未依補(捐)助用途支用、或虛報、浮報等情事，未於作業規

範訂定停止補(捐)助 1 年至 5 年之條文；未於作業要點中訂定績效衡量指標，未建立補(捐)助完整資料庫，亦未針對補助業務建立績效評估機制辦理自評，督導管理考核機制未臻周延；補捐助金額大於 2 萬元之案件，占總補捐助案件及金額比例偏高；對民間團體、私人補助款項之處理及資訊公開未擬訂相關規範據以執行，另雖已揭露補捐助資訊，惟所揭露資訊未含補(捐)助案件之核准日期等情事，允宜切實檢討辦理。

二、計畫實施方面

各鄉(鎮、市)重大公共建設(設施)，核有興建執行期程延宕或使用效益欠佳情形，有待積極辦理，並加強計畫評估與審查作業，俾發揮公共建設興建設置功能與效益。

桃園縣 13 個鄉鎮市近年來投入龐大經費建設各項公共設施，惟部分設施及建築未妥善規劃利用，未能有效發揮預期效益，經查主要係前置規劃作業欠周，影響興建期程；或未審慎評估興建計畫目標，致使用效能偏低；或土地被占用，未善盡管理維護之責等情事。經本室派員抽查結果，核有：1. 中壢市公所代為管理中壢(龍岡地區)都市計畫區文小 12 用地，100 年 10 月 28 日提出「文小 12 裸露地綠化計畫」及切結基地完工後 10 年內不廢除、移作他用及自行負擔後續維護管理經費，向行政院環境保護署申請設置「空氣品質淨化區」，並獲該署補助 1,035 萬餘元，惟本案國有土地由桃園縣政府以都市計畫使用分區為國民小學用地申請撥用在案，該公所逕向環境保護署申請設置「空氣品質淨化區」，並投入 2,337 萬元經費闢建綠地公園，設置自行車道、籃球場等多項工項，顯已逾越代管地位；2. 楊梅市公所規劃楊梅國中活動中心 1 樓作為藝術文化表演廳，以 4,468 萬元決標，桃園縣政府採購稽核小組於 101 年 2 月 15 日辦理稽核，發現得標廠商係不合格廠商，該公所於同年 4 月 18 日公告無法決標，並於同年 4 月 30 日函桃園縣政府文化局，以縣政府及楊梅國中對於場地使用執照變更無明確答復，暨該公所無相關專業人員等情註銷全案，顯示前置規劃作

業及招標辦理過程有欠嚴謹，終致計畫停辦，規劃設計監造費約 110 萬元，亦未達應有效益；3. 楊梅市公所徵收逾 20 年以上之土地 20 筆，經實地勘查使用情形，雜草叢生且長期間置荒廢、被占用作為種菜及停車使用等情，該公所未能掌握及有效控管徵收後土地使用、管理顯欠嚴謹，又曾於 94 至 97 年間辦理鄉有土地清查後，迄今已逾 5 年未再辦理清查，致鄉有土地被占用，顯未盡管理之責；4. 復興鄉公所辦理小烏來及爺亨地區溫泉資源調查及開發委託技術服務計畫於 98 年 9 月決標，契約價金 400 萬元，結算金額 292 萬餘元，據資源探測結果期初及期中報告書，候選溫泉井土地或為小烏來都市計畫風景特定區土地、或為非都市計畫土地，未符規劃時(98 年 8 月)土地使用管制法令限制，仍委外辦理溫泉資源調查及開發，致上開 2 處溫泉開發許可申請遭駁回，前置規劃作業有欠嚴謹，支付溫泉區調查分析費用 220 萬餘元，核屬不經濟支出；5. 復興鄉公所辦理三光村多功能辦公廳興建工程 3,349 萬餘元，原為提供社區辦公室、衛生室、災害收容中心及村民聚會及舉辦各種慶典活動之用，經查 100 年 12 月 21 日完成驗收後，至 101 年 6 月 26 日始完成電表裝設，社區辦公室相關人員迄今尚未進駐，原預訂為三光村衛生室之辦公室尚未設置相關醫療設備，其餘場地亦未有任何租借紀錄，整體建物使用率偏低，未達預期目的。

伍、附 表

附表 1 桃園縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 101 年底 累 計 賸 餘	截至 101 年底 累 計 短 絀	截至 101 年底 累 計 餘 絀
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年			
合 計	-474,276	-446,981	1,116,215	620,059	1,214,753	8,173,829	-19,288	8,154,541
桃園市	112,316	179,528	361,725	90,255	453,125	2,160,884	-	2,160,884
中壢市	-30,645	47,486	158,674	-117,467	-160,579	1,223,784	-	1,223,784
平鎮市	76,301	-85,021	3,383	1,512	17,095	-	-19,288	-19,288
八德市	134,329	37,287	34,900	42,649	-10,500	290,917	-	290,917
楊梅市	-224,819	-198,751	-29,803	114,934	210,728	478,872	-	478,872
大溪鎮	-23,915	-33,735	8,031	145,023	70,654	184,167	-	184,167
蘆竹鄉	-239,319	-211,275	133,338	-347,463	100,745	800,621	-	800,621
大園鄉	94,774	24,461	145,418	278,581	45,557	710,247	-	710,247
龜山鄉	-346,085	-120,642	125,712	52,328	257,517	786,296	-	786,296
龍潭鄉	19,540	-183,048	33,470	165,612	157,633	462,547	-	462,547
新屋鄉	53,473	18,180	38,343	47,195	26,535	81,650	-	81,650
觀音鄉	-96,596	70,876	72,393	70,333	126,651	512,738	-	512,738
復興鄉	-3,629	7,672	30,626	76,563	-80,411	471,102	-	471,102

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

附表 2 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	129,902	45,000	65,000	90,000	-
桃園市	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-
平鎮市	25,000	45,000	65,000	10,000	-
八德市	70,000	-	-	80,000	-
楊梅市	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-
蘆竹鄉	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-
新屋鄉	34,902	-	-	-	-
觀音鄉	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	97 年	98 年	99 年	100 年	101 年
合 計	172,880	118,308	114,139	89,137	104,500
桃園市	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-
平鎮市	53,334	53,334	49,165	45,000	77,500
八德市	57,062	43,340	43,340	33,320	27,000
楊梅市	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-
蘆竹鄉	-	-	-	-	-
大園鄉	5,000	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-
新屋鄉	57,483	21,634	21,634	10,817	-
觀音鄉	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	8,494,325	7,943,791	9,244,272	11,233,148	13,438,905	4,944,580
桃園市	1,456,565	1,925,547	2,496,158	3,085,959	3,656,289	2,199,724
中壢市	1,679,653	1,411,945	1,634,848	1,826,732	1,737,942	58,288
平鎮市	89,045	41,154	40,412	119,578	77,441	-11,604
八德市	214,559	245,172	237,546	378,093	479,662	265,102
楊梅市	765,417	466,333	486,982	655,725	928,521	163,104
大溪鎮	79,845	27,841	151,082	261,950	318,832	238,987
蘆竹鄉	1,534,991	1,286,472	1,346,121	1,370,463	1,631,631	96,640
大園鄉	348,652	431,884	516,417	785,655	891,707	543,055
龜山鄉	1,016,391	869,358	903,888	1,007,443	1,518,453	502,062
龍潭鄉	498,894	442,361	530,337	591,595	719,917	221,023
新屋鄉	23,201	45,802	74,355	87,740	141,898	118,696
觀音鄉	309,636	333,721	338,834	459,732	627,715	318,078
復興鄉	477,470	416,195	487,286	602,477	708,890	231,420

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	668,505	325,260	236,637	277,500	91,000	-577,505
桃園市	-	-	-	-	-	-
中壢市	309,937	-	-	-	-	-309,937
平鎮市	104,999	96,665	112,500	77,500	-	-104,999
八德市	160,000	156,660	113,320	200,000	91,000	-69,000
楊梅市	-	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-	-
蘆竹鄉	-	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-	-
新屋鄉	93,569	71,935	10,817	-	-	-93,569
觀音鄉	-	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	97 年 12 月 31 日	98 年 12 月 31 日	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	4.37	1.99	1.51	1.65	0.54	-3.83
桃園市	-	-	-	-	-	-
中壢市	11.19	-	-	-	-	-11.19
平鎮市	11.41	7.18	9.29	5.39	-	-11.41
八德市	19.03	17.62	10.73	19.94	6.59	-12.44
楊梅市	-	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-	-
蘆竹鄉	-	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-	-
新屋鄉	21.25	12.28	2.10	-	-	-21.25
觀音鄉	-	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
合 計	約僱人員	145	176	186	202	224	79	
	臨時人員	1,037	1,060	1,070	1,109	1,123	86	
桃園市	約僱人員	5	7	9	13	16	11	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	190	204	199	194	191	1	依桃園縣政府暨所屬機關臨時人員工作規則
中壢市	約僱人員	10	12	13	17	22	12	上網公告徵才簽奉市長核定進用
	臨時人員	108	109	110	120	144	36	上網公告徵才簽奉市長核定進用
平鎮市	約僱人員	7	8	11	12	13	6	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	54	54	54	54	55	1	依桃園縣平鎮市公所暨所屬機關臨時人員工作規則
八德市	約僱人員	8	7	8	11	11	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	88	91	92	90	92	4	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
楊梅市	約僱人員	6	7	7	5	6	-	縣府核定僱用計畫後，與約僱人員簽擬契約，發僱用通知書，並將僱用名冊報縣府備查
	臨時人員	45	45	52	58	54	9	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
大溪鎮	約僱人員	3	9	9	11	8	5	擬定「約僱計畫」送縣府核定
	臨時人員	44	45	47	49	57	13	視業務需要編列預算，經代表會通過後，僱用適當人員
蘆竹鄉	約僱人員	10	11	16	14	15	5	業務單位依其需求提出申請，呈報縣府核准後，上網徵才
	臨時人員	117	117	99	99	101	-16	業務單位提出用人需求，呈報縣府核准後，依預算聘用人員
大園鄉	約僱人員	20	20	22	25	31	11	用人業務單位簽核，機關首長批核後移人事室辦理
	臨時人員	51	52	53	56	47	-4	用人業務單位簽核，機關首長批核後移人事室辦理

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數	
龜山鄉	約僱人員	19	18	20	21	22	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	61	58	84	92	88	27	依桃園縣政府暨所屬機關臨時人員工作規則
龍潭鄉	約僱人員	33	40	30	33	37	4	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	85	86	86	80	87	2	依據行政院暨所屬機關學校臨時人員進用及運用要點
新屋鄉	約僱人員	5	1	1	3	4	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	45	47	49	55	37	-8	各單位依業務需要簽請機關首長同意後進用
觀音鄉	約僱人員	8	24	34	28	29	21	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	64	64	65	71	71	7	依桃園縣觀音鄉公所臨時人員工作規則及勞動基準法
復興鄉	約僱人員	11	12	6	9	10	-1	續僱、遴用
	臨時人員	85	88	80	91	99	14	續僱、遴用

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 桃園縣各鄉鎮市 97 至 101 年度均未進用約聘人員。

附表 8 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	101 與 97 年度 比較增減數
合 計	約僱人員	57,955	73,383	77,622	84,920	85,972	28,017
	臨時人員	292,146	307,107	323,199	362,873	352,264	60,118
桃園市	約僱人員	1,781	2,652	3,540	4,651	6,440	4,658
	臨時人員	51,399	54,912	55,027	55,333	57,498	6,099
中壢市	約僱人員	3,709	4,272	4,943	6,683	8,760	5,051
	臨時人員	25,896	28,335	29,294	32,729	41,555	15,658
平鎮市	約僱人員	2,892	4,053	4,712	4,451	4,799	1,907
	臨時人員	12,074	12,317	13,802	14,025	15,842	3,768
八德市	約僱人員	5,790	4,008	3,590	4,305	6,270	479
	臨時人員	22,835	23,542	23,922	25,593	28,069	5,233
楊梅市	約僱人員	2,618	3,170	3,364	2,247	3,105	486
	臨時人員	11,359	12,045	13,908	14,954	15,643	4,284
大溪鎮	約僱人員	1,909	4,145	4,647	4,832	4,145	2,235
	臨時人員	13,506	14,328	14,601	15,502	15,043	1,536
蘆竹鄉	約僱人員	3,993	5,730	4,056	5,910	6,528	2,535
	臨時人員	29,576	30,437	30,724	33,733	46,303	16,727
大園鄉	約僱人員	5,780	6,667	7,224	8,269	10,699	4,919
	臨時人員	16,455	15,624	17,381	19,920	14,995	-1,459
龜山鄉	約僱人員	10,350	9,248	10,480	10,781	11,870	1,520
	臨時人員	32,064	35,110	46,729	63,089	26,635	-5,429
龍潭鄉	約僱人員	11,688	14,876	16,291	16,036	5,301	-6,387
	臨時人員	27,982	26,315	24,966	26,619	27,348	-634
新屋鄉	約僱人員	1,410	352	399	951	1,512	101
	臨時人員	13,580	13,905	12,190	13,972	14,935	1,355
觀音鄉	約僱人員	3,743	11,453	11,414	12,085	12,161	8,417
	臨時人員	19,335	21,173	20,218	20,624	20,331	995
復興鄉	約僱人員	2,286	2,751	2,957	3,712	4,376	2,090
	臨時人員	16,079	19,057	20,431	26,775	28,062	11,982

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 桃園縣各鄉鎮市 97 至 101 年度均未進用約聘人員。