

中 華 民 國 102 年 度

(102 年 1 月 1 日 至 102 年 12 月 31 日)

連江縣總決算審核報告

(含 附 屬 單 位 決 算 及 綜 計 表)

審計部臺灣省基隆市審計室

中華民國 102 年度
連江縣總決算審核報告
(含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省基隆市審計室
審計官兼主任 林汝玲

前 言

中華民國 102 年度(以下簡稱本年度)連江縣總決算(含附屬單位決算及綜計表)，係由連江縣政府依照地方制度法第 42 條規定，於民國 103 年 4 月 30 日函送到室，本室依照同法條規定，已於 3 個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算審核報告。

本年度連江縣計有編列單位決算之普通公務機關 13 個；編列附屬單位決算之公營事業機關單位 6 個；編列附屬單位決算之非營業特種基金單位 8 個(分預算 10 個)。總計審核 27 個機關單位(分預算 10 個)之決算。

本年度連江縣總決算審核結果，歲入決算經修正增列 1,119 萬餘元，審定為 33 億 1,386 萬餘元，較預算短收 1 億 3,171 萬餘元，約為 3.82%；歲出決算審定為 32 億 2,737 萬餘元，較預算減支 4 億 878 萬餘元，約為 11.24%；歲入歲出相抵，審定賸餘為 8,649 萬餘元。

本年度公營事業(總決算附屬單位決算營業部分)決算審核結果，綜計修正增列支出 972 萬餘元，審定總收入 10 億 8,392 萬餘元，總支出 10 億 9,442 萬餘元，純損為 1,049 萬餘元，與預算純益相距 1,854 萬餘元；審定繳庫股息紅利 94 萬餘元，較預算減少 2,435 萬餘元，約為 96.26%。

本年度非營業特種基金(總決算附屬單位決算非營業部分)決算審核結果，綜計修正增列收入(含基金來源)2 萬餘元，審定總收入(含基金來

源)8億5,786萬餘元,總支出(含基金用途)7億8,934萬餘元,賸餘6,852萬餘元,與預算短絀相距2億676萬餘元。

本年度連江縣政府施政,係以「打造陽光政府、堅持勤政廉能」、「整合交通網路、安全便捷出入」、「資源創新管理、利益縣民共享」、「保障人民合法權益,還地於民」、「建構觀光旅遊,發展樂活休閒島」、「厚植文化內涵創新產業發展」、「培育胸懷國際、終身學習的新世代馬祖人」、「建立友善生態環境,營造綠色新家園,兩岸策略聯盟,促進多元交流,推動兩岸醫事合作,建立全方位照護」、「重視縣民福祉,照顧弱勢團體」、「連結觀光資源,加強特色經營」等10大事項為施政重點,各項政事推動執行結果,整體而言,尚能符合既定施政目標,並獲致成果。惟仍有部分重大計畫未能確依預定進度落實執行,影響整體施政成效甚鉅,允應切實控管各項重大施政計畫之執行情形,並致力於事前財務規劃及可行性評估作業,以審慎配置有限資源,強化計畫執行能力,期能兼顧財政永續健全與地方繁榮發展,提振競爭力,俾利順遂推動縣政,增進縣民福祉。

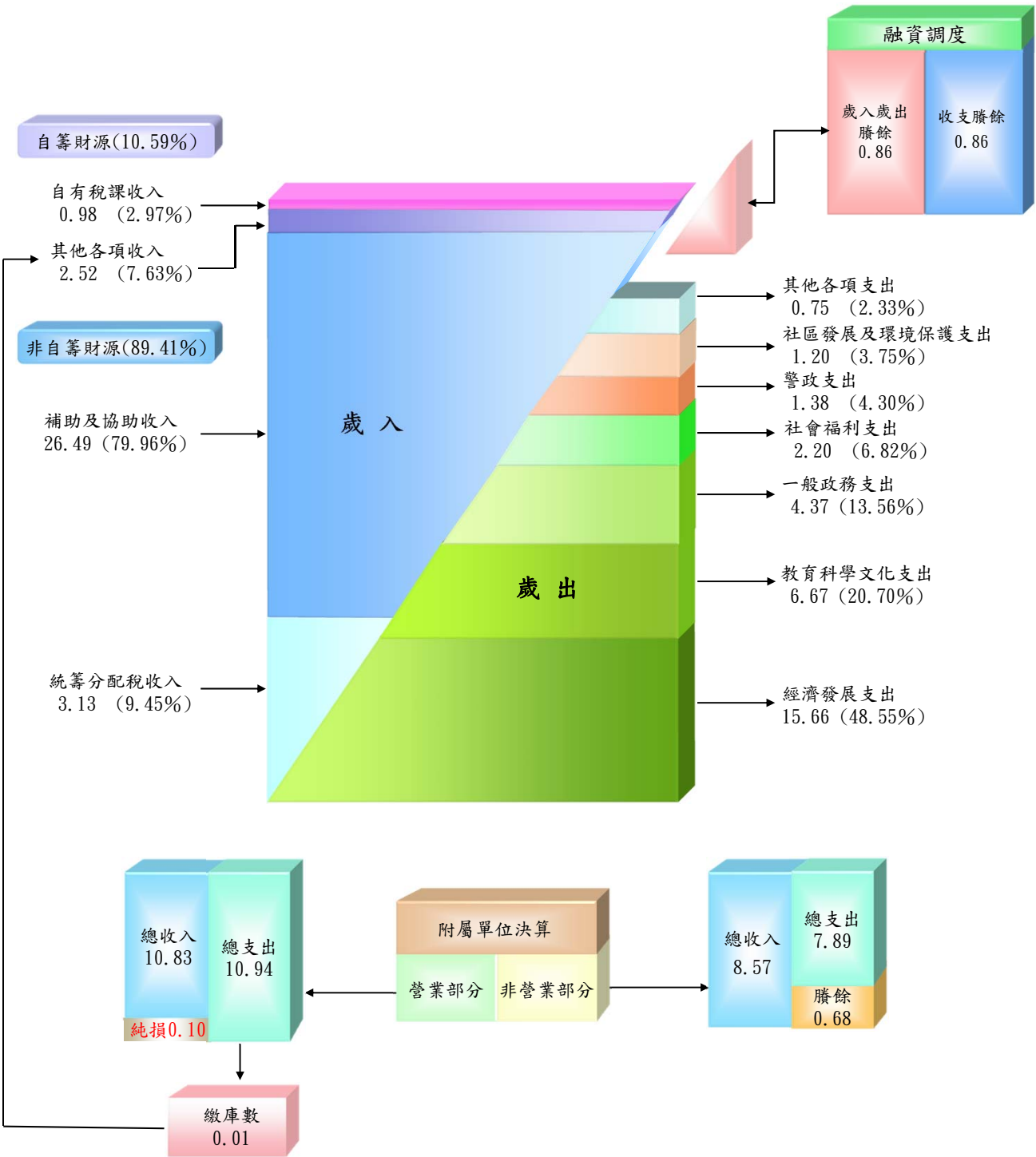
本室辦理各項審計業務,秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值,合法性與效能性審計並重,冀能實踐優質審計服務,創造最大審計價值,提升政府施政績效,促進政府廉能政治。本年度審核連江縣各機關財務收支,在合法性審計方面,稽察發現財務上違失案件,經通知各機關查明處分者1件,計處分違失人員2人次;依法修正增列歲入通知繳庫1,119萬餘元。在效能性審計方面,考核各機關施政績效結果,依法提供有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見5項。

有關本室對於連江縣各機關預算執行之審核、計畫實施之考核及重要審核意見,已在本報告有關章節予以分析說明,以供參閱。

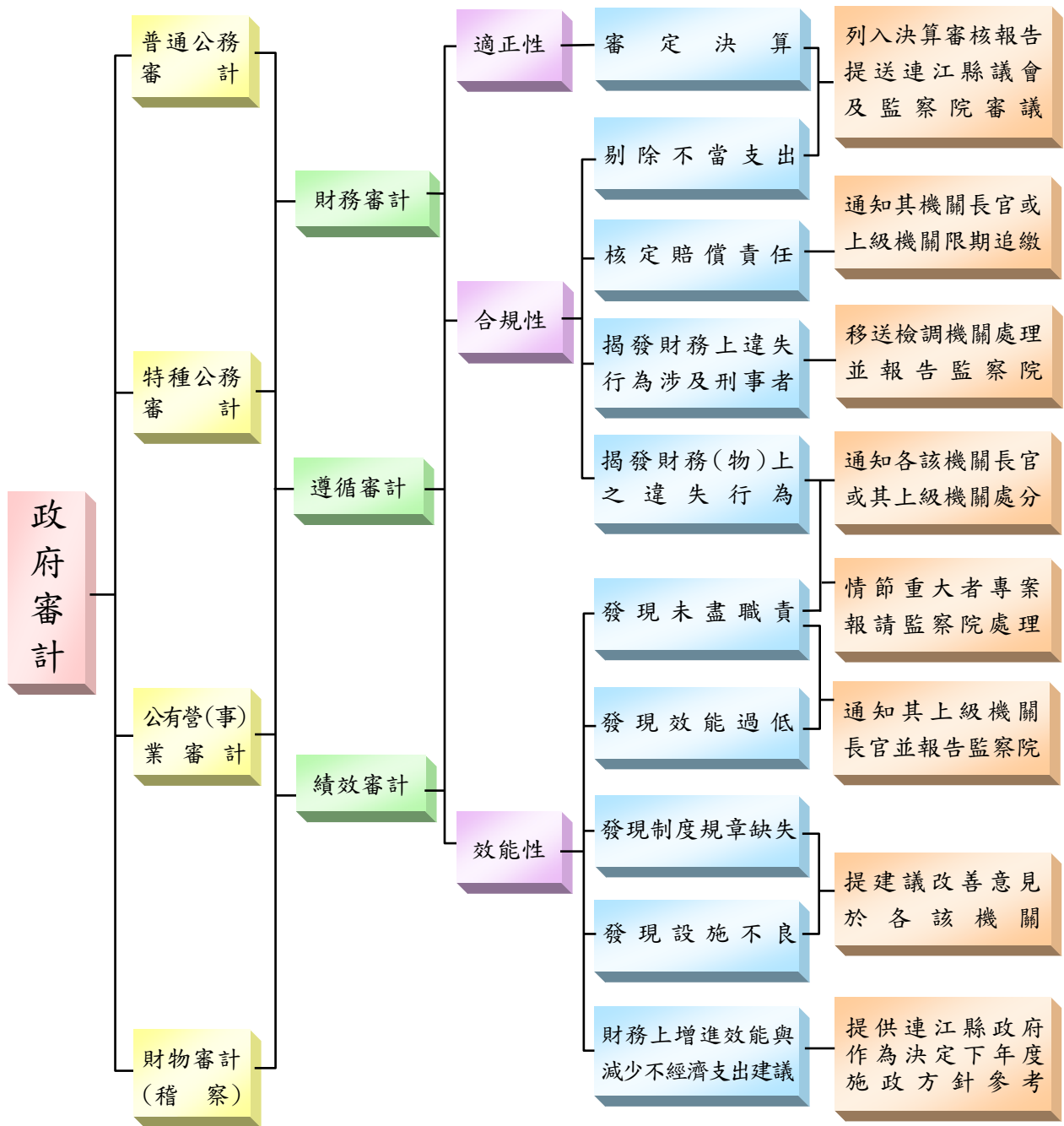
茲當總決算審核完竣,謹編具中華民國102年度連江縣總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表),敬請審議。

單位：新臺幣億元

歲入 33.13 - 歲出 32.27 = 歲入歲出賸餘 0.86



中華民國 102 年度
總決算審定後歲入來源與歲出用途概況



政府審計業務處理簡圖

中華民國 102 年度連江縣總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

目 錄

前 言

甲、總 述

壹、總預算執行之審核	甲— 1
貳、施政計畫實施之考核	甲— 7
參、政府資產負債之查核	甲—15
肆、營業基金決算之審核	甲—17
伍、非營業特種基金決算之審核	甲—19
陸、各方建議意見	甲—22
柒、決算審核綜合成果	甲—24
捌、連江縣議會審議總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項 各機關辦理情形之查核	甲—29

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引	乙— 1
壹、縣議會主管	乙— 4
貳、縣政府主管	乙— 4
參、民政局主管	乙—25
肆、稅捐稽徵處主管	乙—30
伍、交通局主管	乙—32
陸、衛生局主管	乙—33
柒、警察局主管	乙—35

捌、消防局主管	乙—38
玖、統籌支撥科目	乙—40
拾、第二預備金	乙—40

丙、最終審定數額表

壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表	丙— 1
貳、總決算審定後收支簡明比較分析表	丙— 3
參、總決算融資調度決算審定表	丙— 4
肆、營業基金損益計算審定數額綜計表(機關別).....	丙— 5
伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表	
一作業基金(基金別).....	丙— 7
陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表	
一特別收入基金(基金別).....	丙— 9

丁、其他附表

壹、歲入來源別決算審定表	丁— 1
貳、歲出政事別決算審定表	丁— 3
參、歲出機關別決算審定表	丁— 5
肆、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表	丁— 7
伍、以前年度歲出主管機關別轉入數決算審定表	丁— 7
陸、總決算審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表	丁— 9
柒、歲入決算修正數明細表	丁—11
捌、營業基金決算審定數簡表	丁—13
玖、營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表	丁—14
拾、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(機關別).....	丁—15
拾壹、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別).....	丁—17

拾貳、非營業特種基金決算審定數簡表

一作業基金(科目別)..... 丁—18

拾參、非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表

一作業基金(基金別)..... 丁—18

拾肆、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表

一作業基金(基金別)..... 丁—19

拾伍、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表

一作業基金(科目別)..... 丁—20

拾陸、非營業特種基金決算審定數簡表

一特別收入基金(科目別)..... 丁—20

拾柒、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表

一特別收入基金(基金別)..... 丁—21

拾捌、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表

一特別收入基金(科目別)..... 丁—22

拾玖、營業基金及非營業特種基金剔除及修正事項明細表 丁—23

戊、附 錄

壹、縣庫年度出納終結報告之查核 戊— 1

貳、資產負債之查核

一、平衡表之查核 戊— 8

二、政府投資目錄之查核 戊—11

三、財產量值總目錄之查核 戊—12

四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表

之查核 戊—13

參、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核 戊—13

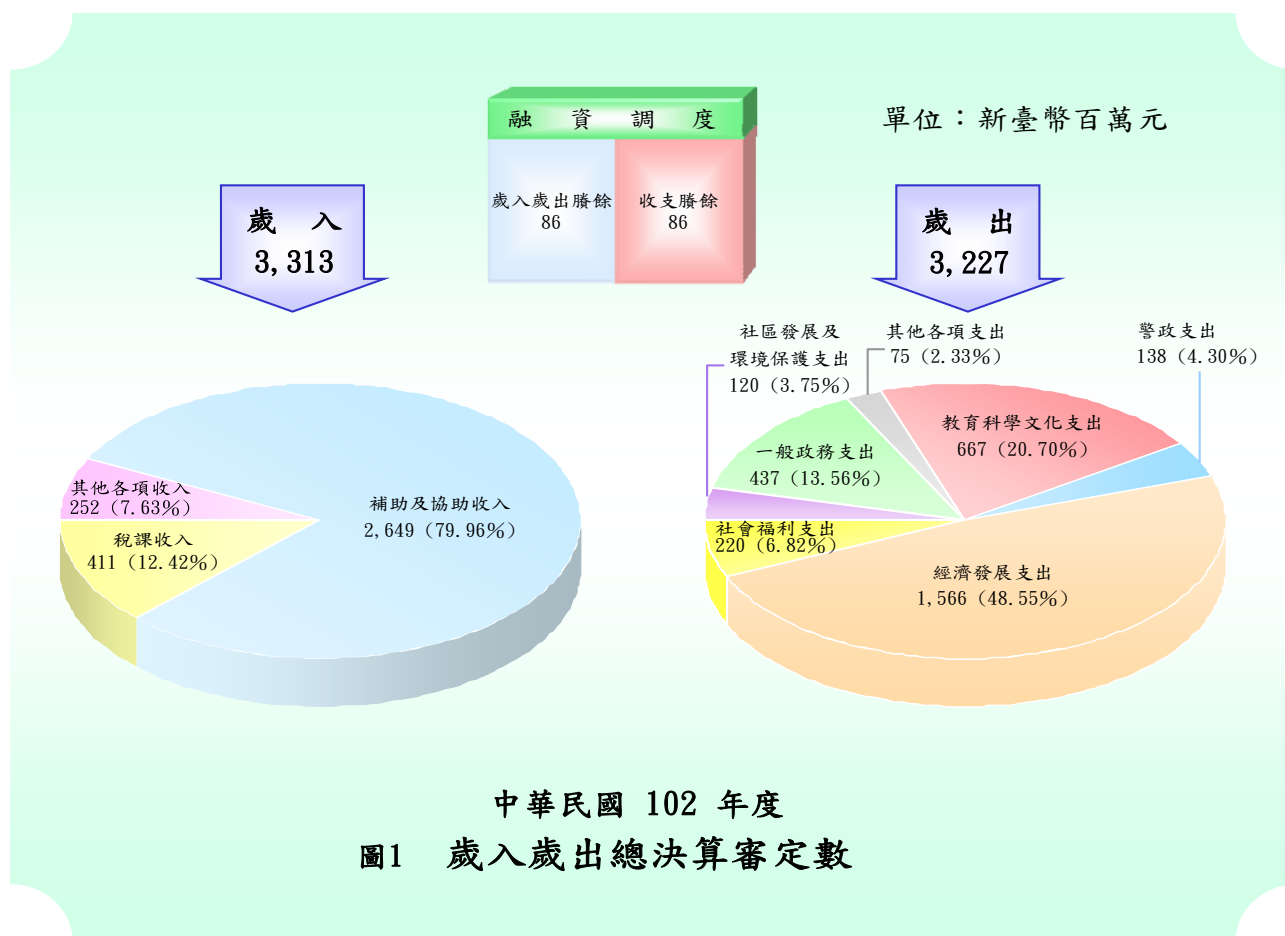
審編說明

- 一、民國 102 年度簡稱本年度。
- 二、約數金額(如萬餘元)之表達，以餘數全捨為原則。
- 三、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之合，與總計數之百分比或有差異。
- 四、統計表內無數值者以「—」表示；有數值惟未達表列統計單位者，以「0」表示。
- 五、特別收入基金之可用預算數包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數。

甲、總 述

壹、總預算執行之審核

民國 102 年度(以下簡稱本年度)連江縣總決算審核結果，歲入決算修正增列 1,119 萬餘元，審定為 33 億 1,386 萬餘元；歲出決算審定為 32 億 2,737 萬餘元；歲入歲出相抵賸餘 8,649 萬餘元(詳丙—1 頁)。茲將本年度歲入、歲出預算執行之審核結果，說明如次：



一、歲入、歲出決算審定數與預算數之比較

本年度歲入決算審定總額 33 億 1,386 萬餘元，較預算數 34 億 4,558 萬餘元，減少 1 億 3,171 萬餘元，約 3.82%，主要係上級政府補助收入實際撥付數、菸酒稅收入及自來水廠盈餘繳庫較預計減少所致(詳丙—1 頁)；本年度歲入決算應收保留數 9 億 5,041 萬餘元，占歲入預算數 27.58%，主要係各項中央補助計

畫依執行進度撥款、馬祖酒廠實業股份有限公司捐獻收入未及於年度終了前繳庫，致須保留轉入下年度繼續執行。

歲出決算審定總額 32 億 2,737 萬餘元，較預算數 36 億 3,615 萬餘元，減少 4 億 878 萬餘元，約 11.24%(詳丙—1 頁)，主

要係按業務實際需要而減少支付、工程及財物採購結餘等；另本年度歲出決算應付保留數 8 億 9,390 萬餘元，占歲出預算數 24.58%，主要係部分工程尚在規劃設計、或變更設計、或仍在施工中、或合約尚未屆期，及部分計畫執行期程跨年度等，須保留繼續執行；次就近 5 年度(民國 98 至 102 年度)預算賸餘及保留情形之趨勢分析結果，本年度未執行之賸餘數及比率，較上年度分別增加 1 億 3,754 萬餘元、3.13%，其中以縣政府賸餘 3 億 256 萬餘元，占全部賸餘數 74.02%為最高；本年度保留金額及比率，亦較上年度分別增加 1 億 8,426 萬餘元、3.25%，其中以縣政府保留金額 8 億 8,212 萬餘元，占全部應付保留數 98.68%為主，顯示計畫執行與預算籌編仍待檢討縝密配合，並加強計畫之先期規劃作業，以提升預算執行績效。

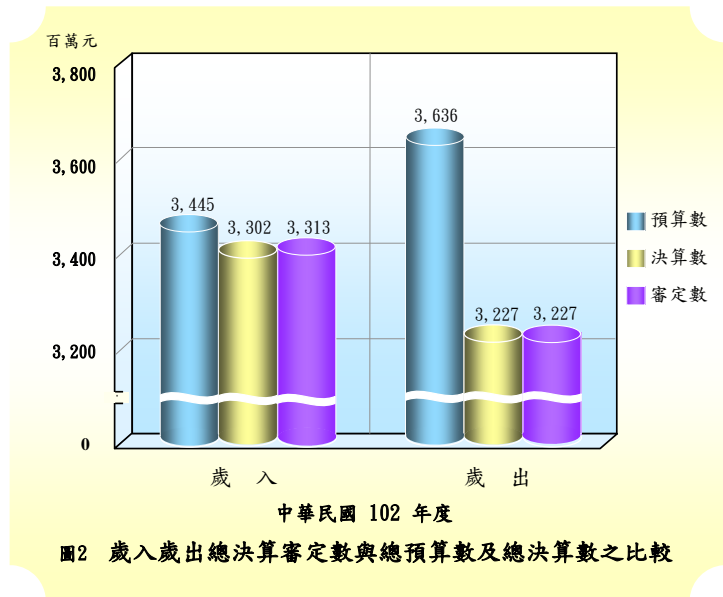


表1 歲出經費賸餘分析表(原因別)

單位：新臺幣千元

經費賸餘原因	金額	%
合計	408,783	100.00
1. 按業務實際需要減少支付。	289,865	70.91
2. 工程及財物採購結餘。	89,526	21.90
3. 實際進用員額較少之人事費賸餘。	17,227	4.21
4. 專案經費未動支及計畫變更致未實施或工作量減少。	11,692	2.86
5. 其他。	470	0.12

表2 歲出經費賸餘彙計表(機關別)

單位：新臺幣千元

主管機關(計畫)名稱	預算數	歲出經費賸餘	
		金額	占預算數%
合計	3,636,159	408,783	11.24
衛生局	145,683	(3) 22,963	15.76
警察局	155,808	(4) 17,122	10.99
縣政府	2,994,643	(1) 302,565	10.10
縣議會	62,966	6,038	9.59
民政局	51,789	4,441	8.58
稅捐稽徵處	14,675	1,079	7.35
交通局	35,534	1,869	5.26
消防局	78,193	2,391	3.06
統籌支撥科目	86,719	(2) 40,162	46.31
第二預備金(動支後餘額)	10,149	(5) 10,149	—

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植(1)～(5)，係表示金額較高之前5個主管機關(計畫)。

2. 本年度第二預備金原編列預算 1,500 萬元，經連江縣政府核准動支 485 萬餘元，動支比率 32.34%。

表3 歲出經費賸餘及應付保留數趨勢分析表

單位：新臺幣千元

年度	預算數	經費賸餘		應付保留數	
		金額	占預算數%	金額	占預算數%
98	3,043,526	421,261	13.84	705,702	23.19
99	3,335,863	477,812	14.32	952,520	28.55
100	3,785,973	395,180	10.44	1,155,199	30.51
101	3,343,315	271,242	8.11	709,641	21.23
102	3,636,159	408,783	11.24	893,904	24.58

表 4 歲出應付保留數分析表(原因別)

單位：新臺幣千元

保留原因 經費種類	營繕工程 (94.24%)	財物購置 (0.02%)	其 他 (5.74%)	合 計	
				金 額	%
合 計	842,426	173	51,304	893,904	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留。	835,769	173	22,852	858,794	96.07
2. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需續繼辦理。	5,085	—	5,918	11,003	1.23
3. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成而予保留。	1,572	—	—	1,572	0.18
4. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	—	—	186	186	0.02
5. 其他零星計畫之保留款。	—	—	22,347	22,347	2.50

表 5 歲出應付保留數彙計表(機關別)

單位：新臺幣千元

主管機關 (計畫) 名稱	預 算 數	應 付 保 留 數	占預算數%
合 計	3,636,159	893,904	24.58
縣 政 府	2,994,643	(1) 882,120	29.46
衛 生 局	145,683	(3) 6,403	4.40
民 政 局	51,789	106	0.21
縣 議 會	62,966	—	—
稅 捐 稽 徵 處	14,675	—	—
交 通 局	35,534	—	—
警 察 局	155,808	—	—
消 防 局	78,193	—	—
統 籌 支 撥 科 目	86,719	(2) 5,273	6.08
第 二 預 備 金(動支後餘額)	10,149	—	—

註：應付保留數金額欄前端所植(1)~(3)，係表示保留金額較高之前3個主管機關(計畫)。

二、歲入、歲出與收支之平衡

本年度經常收入(包括直接稅、間接稅、賦稅外收入)33 億 1,384 萬餘元，經常支出(一般經常支出)18 億 1,820 萬餘元，經常收支相抵，賸餘 14 億 9,563 萬餘元；資本收入(減少資產)2 萬餘元，資本支出(增置擴充改良資產及動支災害準備金)14 億 917 萬餘元，資本

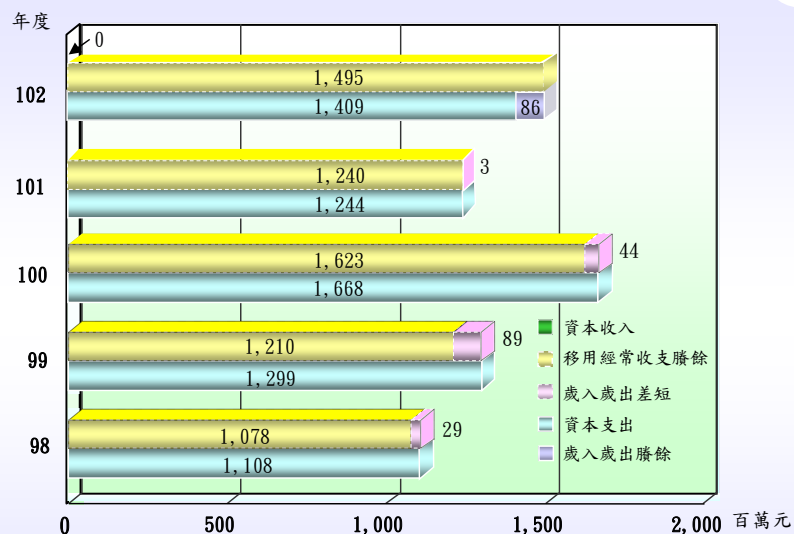


圖3 資本收支及移用經常收支賸餘之變動

收支相抵，短絀 14 億 914 萬餘元，經以經常收支賸餘支應後，歲入歲出賸餘 8,649 萬餘元。就整體收支而言，歲入歲出預算執行結果，產生賸餘 8,649 萬餘元，係近 5 年來預算執行結果首次產生賸餘，財政情形初見改善。惟若以近 5 年度歲入來源別分析，以補助及協助收入占歲入決算總數比率為最高，分別為 81.54%、82.00%、84.54%

、74.17%、79.96%，而自籌財源(不含中央補助及統籌分配稅)占歲入決算總數之比率，則僅分別為 9.33%、8.88%、7.71%、10.48%、10.59%，雖呈上升趨勢，惟整體而言財政自主能力嚴重欠佳，縣政支出長期依賴上級補助款甚深，允待具體開

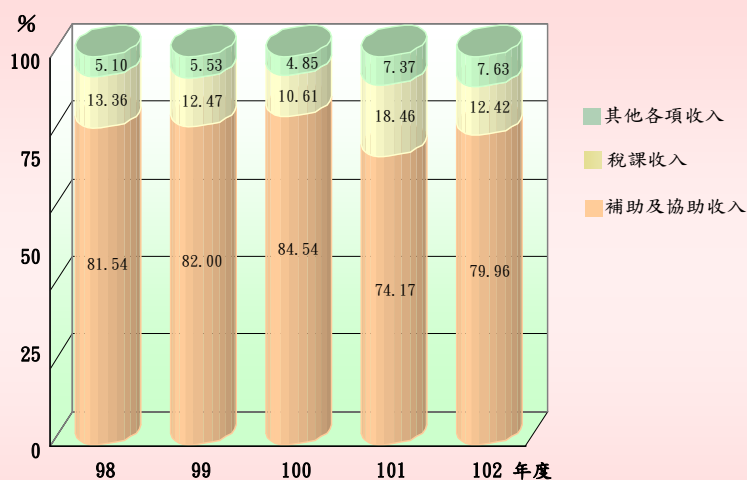


圖4 總決算審定數歲入來源別之比率

拓財源及檢視各項政事急迫性及優先順序，覈實編列預算，並落實執行節流措施，以促進財政永續健全。

茲將年來本室審核連江縣總預算之執行所提重要審核意見，擇要摘述如次：

一、歲入自籌財源金額逐年提升，惟比率仍屬偏低，政事支出多仰賴上級補助款及統籌分配稅款挹注，允宜妥謀具體開源措施，以增裕收入及健全財政狀況：經分析歲入財源結構，近 5 年度(民國 98 至 102 年度)自籌財源金額逐年提升，其占歲入決算總額比率，亦從民國 98 年度之 9.33%，增至本年度 10.59%，惟自籌財源比率仍顯偏低，端賴上級補助款及統籌分配稅款挹注。該府雖研議開源節流等財政改善對策，惟迄未能有效開闢馬祖酒廠實業股份有限公司捐獻收入以外之自籌財源，如財產經營管理未能落實使用者付費原則；應收未收行政罰鍰及欠稅尚未收取等。鑑於財政自主能力偏低，高度依賴中央補助以順遂各項政務之推行，允應積極檢討開拓財源及各類支出項目之必要性，控減歲出預算規模，落實執行開源節流措施，並加強各項歲出預算之執行效率、效益及經濟性，以兼顧財政健全與縣政建設穩健發展。(詳乙—11 頁)

二、人事費及獎補助費支出金額稍降，惟仍占歲出總額 4 成以上，允應審慎編列預算與落實執行，以提升整體資源使用效益：經分析歲出各項用途別結構，本年度人事費(總決算及教育發展基金人事費)及獎補助費支出合計數為 13 億 5,372 萬餘元，較民國 101 年度 14 億 2,237 萬餘元，減少 6,864 萬餘元(4.83%)，且為連續 2 個年度減少，有助資源配置效率。惟近 5 年度人事費及獎補助支出合計數仍均占歲出總額 40%以上，不無影響歲出結構，不利施政規劃。又本年度歲出預算執行結果，決算數較預算數減少 4 億 878 萬餘元，占預算數 11.24%，經分析主要係部分業務按實際需要減少支用、收支對列之支出計畫因未獲補助機關核定執行及各項發包工程結餘款等所致。允應切實督飭各主管機關落實計畫及概、預算編審協調統合，並建立資源分配之競爭評比機制，以利有效配置有限資源，期能提升整體資源財務效益。(詳乙—12 頁)

三、歲入歲出轉為賸餘，財政失衡情形初見改善，允應量入為出，以維護財政永續性：連江縣本年度歲入歲出預算執行結果，產生賸餘 8,649 萬餘元，為近 5 年來預算執行結果首次產生賸餘，財政情形初見改善。惟依行政院主計總處民國 103 年 4 月 1 日主預督字第 1030100810C 號書函，連江縣民國 103 年度總預算及本年度總預算追加減預算後，核有歲出預算增加幅度大於歲入成長率，已達預警門檻。另縣庫結存自民國 98 年底之 9 億 7,430 萬餘元，遽減至民國 100 年度之 2 億 4,671 萬餘元，雖於民國 101 年度回升至 4 億 2,679 萬餘元，惟本年度又下降至 3 億 7,696 萬餘元。允應恪遵收支均衡原則，嚴密控制收支差絀，審慎衡量歲入實際情況，覈實編列歲出預算，期以促進縣政繁榮發展及確保財政永續健全。(詳乙—12 頁)

四、資本門保留經費比率偏高，允宜加強執行與管控：連江縣近 5 年度(民國 98 至 102 年度)歲出資本門預算之執行率在 9 成上下，惟如分析留待次年度執行之應付保留數則占各該年度歲出資本門決算數 5 成以上，比率偏高。另查本年度之以前年度歲入轉入數 11 億 2,941 萬餘元，經執行結果，減免(註銷)金額高達 2 億 5,090 萬餘元(22.22%)，主要係馬祖港埠建設計畫執行進度落後，中央機關暫不予補助(2 億元)，及南竿鄉介壽獅子市場改建工程計畫終止，補助款繳回中央機關而註銷(2,882 萬餘元)，以上顯示重大建設計畫之執行仍待加強。(詳乙—13 頁)

以上，各機關執行歲入歲出預算有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善情形。

貳、施政計畫實施之考核

本年度連江縣政府施政計畫係在既有基礎上及本於縣長政見與施政理念，持續推動國內商港、道路、水資源、電力電信、觀光等基礎建設，提高醫療服務品質，提升離島交通服務品質，並促進觀光發展，其規劃之施政計畫目標與重點歸納如次：

- 一、打造陽光政府、堅持勤政廉能。
- 二、整合交通網路、安全便捷出入。
- 三、資源創新管理、利益縣民共享。
- 四、保障人民合法權益，還地於民。
- 五、建構觀光旅遊，發展樂活休閒島。
- 六、厚植文化內涵創新產業發展。
- 七、培育胸懷國際、終身學習的新世代馬祖人。
- 八、建立友善生態環境，營造綠色新家園，兩岸策略聯盟，促進多元交流，推動兩岸醫事合作，建立全方位照護。
- 九、重視縣民福祉，照顧弱勢團體。
- 十、連結觀光資源，加強特色經營。

本年度連江縣各主管機關計有普通公務機關單位 13 個，依照施政方針及預算籌編原則與總預算編製辦法，編定施政(工作)計畫共計 143 項，其中未執行者 3 項，約 2.10%；其餘 140 項計畫之執行結果，已完成者 112 項，約占 78.32%，尚在執行者 28 項，約占 19.58%。

本年度歲出決算審定數 32 億 2,737 萬餘元，較上(101)年度之 30 億 7,207 萬餘元，增加 1 億 5,530

萬餘元，主要係經濟發展支出 15 億 6,685 萬餘元，較上年度之 13 億 1,414 萬餘元，增加 2 億 5,270 萬餘元，係本年度中央補助之計畫型預算較上年度增加所致。又本年度人事費(含總決算及教

表 6 施政工作計畫實施結果彙總表

主管機關 (計畫)名稱	單位預算 機關數	核定計畫 項數	未執行 計畫項數	已完成 計畫項數	尚待繼續 執行計畫項數
合 計	13	143	(註) 3	112	28
縣 議 會	1	10	—	10	—
縣 政 府	1	74	1	49	24
民 政 局	6	17	—	16	1
稅捐稽徵處	1	3	—	3	—
交 通 局	1	4	—	4	—
衛 生 局	1	17	—	15	2
警 察 局	1	5	—	5	—
消 防 局	1	6	—	6	—
統籌支撥科目	—	6	2	3	1
第二預備金	—	1	—	1	—

註：本年度未執行計畫 3 項如次：

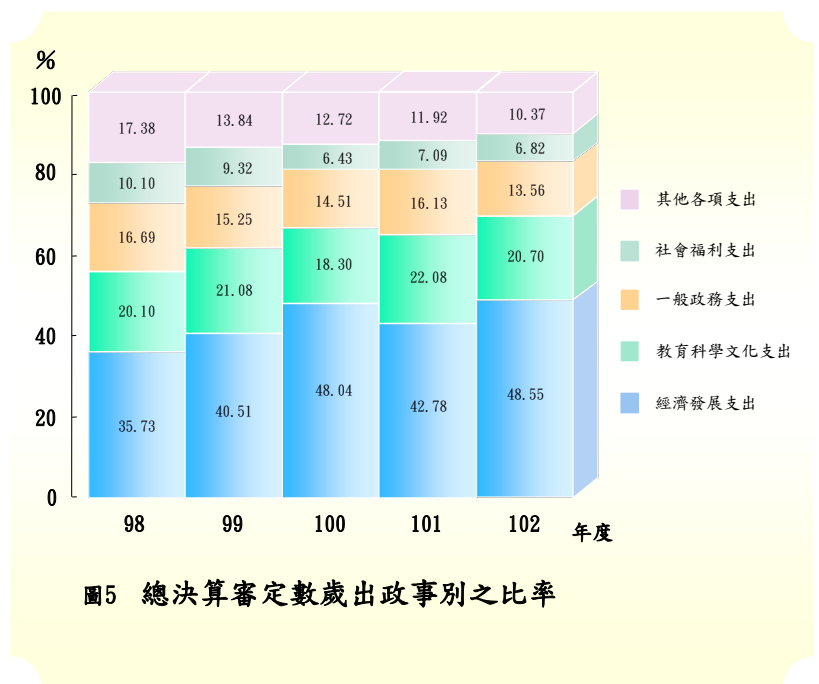
1. 縣政府之債務付息因本年度無舉借債務，爰無動支需要。
2. 統籌支撥科目之公務人員因公致殘廢死亡慰問金，因無申請案件，致未執行。
3. 統籌支撥科目之各類員工待遇準備，因無申請案件，致未執行。

育發展基金支出數)及獎補助費等支出合計 13 億 5,372 萬餘元，逾歲出決算總額之 4 成，若僵化歲出結構，將嚴重影響各項政事計畫之推展，允宜注意審慎配置有限之資源，以兼顧經濟發展及民眾社會福祉。

有關縣政府整體施政結果，茲依本年度施政方針實施情形等，彙整摘述如次：

一、民政業務方面

本年度施政重點包括：加強旅臺鄉親聯繫服務及情感交流，補助旅臺同鄉會辦理公益活動；補助各鄉修建公墓、殯葬設施；瞭解基層困難與需求，舉辦縣長下鄉訪問、基層民意代表座談；獎勵私人墳墓撿骨進塔；增派人力辦理視為所有人土地登記計畫，加強地政人員專業訓練，提升服務效能，消弭民怨；辦理勞工諮詢服務；落實兩性工作平等法及就業服務法營造友善尊重兩性平權環境；關懷弱勢，照顧身障，重視老人、婦女、青少年、幼兒童福利；辦理各項綜合福利服務業務，發揮社會服務精神；提振士氣，促進軍民團結，辦理敬軍、勞軍活動；辦理外勞訪查、違法雇主稽查業務，以維勞動人權並避免勞力剝削；正確戶籍登記，落實人口統計等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：衛生福利部公布民國 102 年度中央對地方政府社會福利績效考核結果，連江縣政府獲評丙等，為總體成績進步最多之縣市，顯示該府積極推展各項社會福利業務，已初具成效，惟查仍有：1. 辦理南竿鄉火化場及周邊環境美化工程，以匡導喪葬陋習，達移風易俗之效，惟未審酌法令規範及落實履約管理，肇致設備設施延宕啟



用；2. 中央對縣政府社會福利績效考核結果較往年進步，惟部分自治法規與中央規定未合及允應落實福利政府之執行，彰顯政府照顧弱勢之美意；3. 辦理老年長期照顧政策減輕鄉親照顧長者之負擔，惟部分計畫項目之執行仍欠妥適；4. 加強辦理外籍配偶暨其子女之照顧輔導，惟執行結果間有欠當；5. 連江縣公益彩券盈餘分配基金執行率已有改善，惟累計盈餘仍持續攀升，尚待廣續推動各項福利措施，以發揮設置目標。(詳乙—20、21、28 頁)

二、財政業務方面

本年度施政重點包括：強化集中支付作業，落實簡政便民；健全財務管理，增裕地方收入；加強財產管理與運作，發揮公產管理使用效益；改善馬祖酒廠生產設備，提升酒類品質及市場競爭力，以盈餘充實縣政財源；確保地區油品供應無虞並提升服務品質；加強菸酒管理及查緝，維護市場秩序等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，惟查仍有：1. 馬祖酒廠實業股份有限公司近 5 年度挹注縣府之捐款及盈餘繳庫高達 6 億餘元，對縣府財源頗有助益，惟允應加強產銷及內部管理作業，以健全並落實公司治理機制，提升經營管理績效；2. 連江縣各鄉公所代管縣有財產部分未列入財產量值表並登載於系統，財產控管機制欠周；3. 財產量值總目錄總表帳列土地與地政事務所表列權屬縣有土地清冊未合；部分縣有土地核有未登記管理機關或登記之管理機關已裁撤(併)等異常情事；4. 允應訂定應收款項之催繳、移送強制執行、執行(債權)憑證之管理及再移送強制執行等作業規範，俾利有效清理應收未收款項案件。(詳乙—16、22、23 頁)

三、教育業務方面

本年度施政重點包括：研訂人才培育計畫，培植經建及師資人才；辦理資訊科技融入各科教學；老舊校舍拆除重建、改善校園無障礙環境及充實國民中小學教學設備；推展幼稚教育，增進教師專業知能，提升幼教品質；辦理社區大學；充實各鄉運動休閒設施；學童免費營養午餐及健康檢查；環境教育等。經各相關

機關執行結果，業獲致相當成效，惟查仍有：1. 辦理「介壽國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫－幼兒園改建工程」未取得建造(拆除)執照前即催請廠商進場施作；2. 同一優良事蹟重覆領取多項獎助學金，查核機制允待建立；3. 辦理社區大學業務仍具改善空間；4. 優秀教育人員出國考察經費核銷單據未符規定、出國報告未依規定於教育局網站公告及連江縣政府公務出國報告管理系統登錄；5. 連江縣地方教育發展基金購建固定資產預算執行率偏低。(詳乙－23 頁)

四、建設業務方面

本年度施政重點包括：辦理各項農漁工程；農漁業管理與輔導；工商業與度量衡管理等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，惟查仍有：1. 尚未建立與各鄉公所間之聯繫機制及依規定設置動物防疫專責機關；2. 部分飼養場未依規定辦理畜牧場登記，允應積極輔導辦理改善；3. 未設置領用紀錄及落實執行安全存量管制機制，不利管控疫苗、防疫物資及因應緊急需求；4. 犬貓狂犬病疫苗注射率偏低，允應落實衛教宣導並加強取締飼主；5. 現行連江縣畜犬管理自治條例與實務運作未盡契合，亦未落實使用者付費原則收取疫苗注射規費。(詳乙－22 頁)

五、工務業務方面

本年度施政重點包括：辦理馬祖港埠及各碼頭區擴建及改善計畫、離島地區供水改善計畫、污水下水道建設計畫、綠建築推廣計畫、城鎮風貌型塑整體規劃、都市計畫通盤檢討、委託建築師技術審查及違建遏止研究管理計畫等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，惟查仍有：1. 允應加強轄內違章建築管理，以整頓市容，維護公共安全；2. 辦理北竿白沙碼頭區整體開發計畫，以促成為兩岸經貿交易中心及海上觀光遊憩基地，惟未善盡履約管理應有之注意且規劃設計疏漏，致增加公帑支出及延宕計畫期程；3. 建設污水下水道及污水處理廠以提升地區公共衛生及減少海洋污染，惟計畫管考、執行及履約管理允待加強。(詳乙－18、19、20 頁)

六、觀光業務方面

本年度施政重點包括：促進兩岸文化及經貿交流，熱絡地區商機，繁榮地方經濟；透過觀光活動、行銷宣傳及人員訓練，配合地區特色活動，達行銷推廣之綜效；辦理觀光設施零星修繕等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：本年度蒞馬觀光人數達 150,929 人次，較民國 101 年度成長 41.38%，創 5 年來新高，觀光行銷之推展，具明顯成效，惟查仍有：1. 積極輔導非法旅館及民宿合法化，有效改善觀光住宿不足問題，惟輔導旅館及民宿合法化之成效仍待改善；2. 允應落實轄內旅館及民宿之管理，建立安全之觀光住宿環境；3. 加強閒置公產活用及委外營運管理，增加地區觀光住宿之供給，惟未善盡監督之責。(詳乙-17、18 頁)

七、環保業務方面

本年度施政重點包括：環境管理、環境衛生、環保設施改善及環境保護基金等四大面向。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：行政院環境保護署 102 年度直轄市及縣(市)環保機關推動低碳生活執行績效評比，連江縣獲第二類組第 1 名(特優)及「住商省電、省水績效」績優縣市；該署 102 年度地方政府環境清潔維護考核，連江縣莒光鄉獲「鄉鎮市區組」第三組優等及連江縣莒光鄉大坪村獲「村里組」第三組優等，維護環境永續經營之成果頗為豐碩。

八、企劃業務方面

本年度施政重點包括：充實法令資料，協助修訂法規；辦理訴願、國賠、消費爭議調解及訴訟案件；推廣數位無線電視服務及督導有線電視系統收視服務與收視品質，保障閱聽眾權益；建立雙向溝通管道，推展縣政宣傳業務，加強媒體服務聯繫；加強管制考核；建立 E 化平台，推動公文線上簽核作業並提升服務品質等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：行政院對連江縣政府施政計畫及預算考核，有關「社會福利」、「教育」、「基本設施計畫執行效能與相關預算編製及執行情形」及「財政績效與年度預算編製及執行情形」等四個面

向，成績分別為 66 分、82 分、80 分及 84 分，獲評「102 年度 4 大考核面向之考核成績績優或進步幅度顯著」，行政院並增撥平衡預算補助經費 386 萬元為獎勵，惟查仍有：1. 計畫及預算執行考核獲行政院成績進步幅度顯著之佳評，惟仍應針對考核遭扣分項目妥研改善措施；2. 基本設施補助計畫之執行獲中央機關多項好評，惟允就考評缺失項目，切實檢討問題癥結並妥謀善策，以提升政府施政效能；3. 離島建設基金計畫執行率為離島各縣最佳，惟仍有部分案件連續多季執行進度落後，允應加強計畫之執行，彰顯計畫效益；4. 允應建立施政計畫之策略目標及衡量標準，以發揮計畫效益，彰顯施政效能。5. 馬祖日報社有待積極善營運管理作業，以提升經營效能。(詳乙—14、15、16、23 頁)

九、警政業務方面

本年度施政重點包括：協助輔導社區治安工作，強化轄區治安；配合辦理聯合查緝走私工作，遏止走私不法情事；外事工作調查、聯繫及處理，加強僑防工作，確保轄區安全；加強警員教育訓練，強化勤務督導，端正警察風紀；加強勤務指揮中心指揮管制功能，統一調度、指揮、管制所屬警力；辦理各項犯罪預防宣導，受理各類刑案及偵辦等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：依內政部警政署統計資料，近 5 年度(民國 98 至 102 年度)連江縣主要警政統計指標，其全般刑案、暴力犯罪、竊盜之犯罪率，除民國 102 年度暴力犯罪外，其餘均低於全國平均數，犯罪預防已具成效，治安狀況相對全國其他縣市為佳，惟查仍有：1. 加強交通違規及毒品危害之舉發與裁罰，維護轄區治安，惟執行情形間有缺失，允待改進；2. 轄區民眾對電話服務態度滿意度逐年成長，惟提升服務品質計畫未能落實督導考核，尚待積極檢討改進；3. 主要警政指標全般刑案等之犯罪率多低於全國平均數，治安情況相對較佳，惟犯罪案件偵辦猶待努力，並宜儘速補足員額，增強警力。(詳乙—35、36、37 頁)

十、消防業務方面

本年度施政重點包括：健全消防組織編制，強化員工福利，提高行政效率；

加強各項災害預防宣導、消防安全檢查作為、救災救護及火災調查技能訓練；推廣社區防災計畫，提升民眾防災應變能力；充分運用民力資源，強化救災救護專業技能訓練，提升協勤效能；健全災害防救體制，增進救災效率，強化災害防救效能；整建消防廳舍，改善基層辦公、生活環境；充實消防、救護車輛及救災、救護裝備、器材，強化救災能力等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，惟查仍有：1. 舉辦防火管理人訓練課程，加強轄內旅宿業救護及防火管理能力，惟消防安全檢查及裁罰控管欠周，允應檢討改進；2. 成立內部控制專案小組，研訂辦理事項，惟未能積極推動，亟待檢討改善；3. 辦理災害防救演習，獲評優等佳績，惟消防設備維護及消防水源管理允待加強執行。（詳乙—38、39、40 頁）

十一、衛生業務方面

本年度施政重點包括：辦理加強疾病管制工作及安全實驗室網絡專案計畫；強化地區衛生保健及食品衛生工作；提升醫療服務能力，改善就醫環境等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，包括：連江縣衛生局在「102 年度地方衛生機關保健業務考評」、「102 年度人用流感 A/H5N1 疫苗自願接種計畫」及「102 年度三麻一風防治業務考評」中，獲衛生福利部評核多項成績分組第 1 名或「成績特優」，預防醫學工作成果及衛生施政成效頗豐。

十二、稅務業務方面

本年度施政重點包括：落實徵收業務，達成稅收目標；執行違章查緝，遏止不法逃漏，維護租稅公平；強化欠稅清理、催繳與管制工作，俾益整體稅收之達成；貫徹依法行攻理念，維護稅務風紀，建立廉能形象；運用社會資源，擴大租稅宣導層面，提升縣民納稅意識；創造便民服務措施，擴大為民服務範圍，提升為民服務品質；力行工作簡化，強化研究發展，增進行政效能等。經各相關機關執行結果，業獲致相當成效，惟查仍有：1. 允應積極釐正稅籍資料，並運用電腦系統查調欠稅人資料，加強送達取證，以利後續徵收作業之執行；2. 允應強化移送強制執行之前置作業，暨積極瞭解已移送執行案件之未結原因，以免延宕徵起時效。（詳乙—31 頁）

參、政府資產負債之查核

本年度連江縣總決算資產負債依會計法第 29 條規定，除將政府固定資產另編財產量值總目錄表達外，總決算平衡表經本室審核修正收支決算調整有關各項數額後，民國 102 年 12 月 31 日之資產總額為 21 億 3,797 萬餘元，負債總額為 17 億 5,413 萬餘元，資產負債相抵計列有賸餘 3 億 8,383 萬餘元，有關詳細情形，請參閱戊、貳、一、平衡表之查核。連江縣政府為健全縣有財產管理制度，於民國 88 年 8 月訂定連江縣縣有財產管理自治條例據以辦理，茲將本室審核資產負債餘絀所提審核意見，摘其要者列述如次：

一、財政失衡情形已見改善，允應秉持收支均衡原則，嚴密控制收支預算之執行，以強化財政結構，維護財政永續性：連江縣本年度歲入歲出預算執行結果，產生賸餘 8,649 萬餘元，為近 5 年來預算執行結果首次產生賸餘，財政情形初見改善。惟連江縣民國 103 年度總預算及本年度總預算追加減預算後，歲出預算增加幅度大於歲入成長率，已達行政院主計總處考核之預警門檻；又近 5 年度自籌財源(歲入決算數扣減補助收入與統籌分配稅)占歲入決算總額比率仍顯偏低，財政自主能力欠佳，雖研議開源節流等財政改善對策，惟迄未能有效開闢捐獻收入以外之自籌財源、經常收支雖有賸餘，惟除本年度外，均不足以支應鉅額資本收支短絀、復查縣庫結存已自民國 98 年度之 9 億 7,430 萬餘元，下降至本年度之 3 億 7,696 萬餘元，縣政府允應針對上述財政警訊，妥謀具體開源措施，並審慎衡量歲入實況，檢討各類支出項目之必要性，控減歲出預算規模，以嚴密控制收支預算之執行，俾利促進縣政繁榮發展及確保財政永續健全。(詳乙—12 頁)

二、以委外營運管理方式活化運用閒置公產，允應善盡監督之責：連江縣政府依促進民間參與公共建設法相關規定，辦理馬港招待所、迎賓館等公共設施委外營運案，核未落實監督民間機構營運情形；未督促受託經營之民間機構確實依約辦理敦親睦鄰措施、回饋計畫及活動計畫等情事，亟待積極落實監督責任。(詳乙—18 頁)

三、縣有財產管理未臻周妥，允應積極改進，以健全縣產管理：連江縣總決算書之財產量值總目錄，帳列財產總值 105 億 8,362 萬餘元，惟由各鄉公所代管部分未予列帳，計 5 億 2,886 萬餘元，另鄉公所代管之縣有財產亦未如數登錄於「連江縣政府公有財產管理系統」，控管機制顯欠周延；改隸交通部公路總局之連江縣公路監理所(於民國 101 年 1 月 1 日改制為交通部公路總局臺北市區監理所連江監理站)，其經管之資產計 9,813 萬餘元仍列於該府財產量值總目錄，迄未辦理移交作業；又財產量值總目錄總表帳列土地與地政事務所表列權屬縣有土地清冊未合暨部分縣有土地未登記管理機關或登記之管理機關已裁撤(併)；經管之部分停車場，未積極維護場內設備及環境、未維持車輛停放秩序、未改善消防設備缺失，暨停車收費標準欠缺公平性等情，允待釐清並妥適處理。(詳乙—22、23 頁)

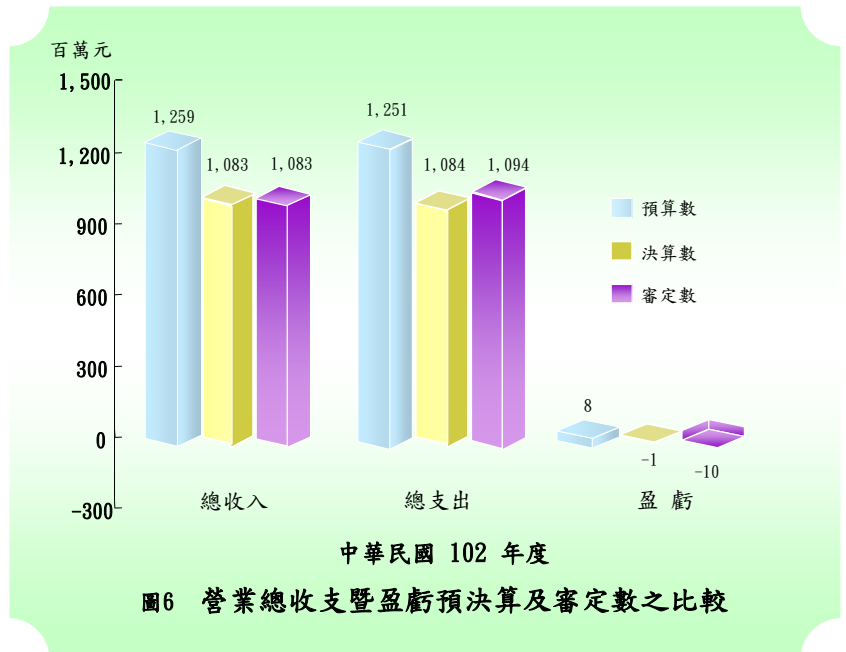
四、允應訂定應收款項列管及清理規範，俾利有效清理應收未收款項案件：連江縣政府尚乏對應收未收款項之催繳及控管機制，致連江縣環境保護共同基金就所取得之執行(債權)憑證，均無進一步之處理作為，允待該府參酌中央政府及其他縣(市)政府應收款項列管及清理規定，訂定相關規範，俾利所屬各機關據以清理應收未收款項案件。(詳乙—23 頁)

五、轄內各機關就其經管之財產，允應注意依相關規定妥為管理使用，俾利維持業務流暢性：工欲善其事，必先利其器，妥為管理運用資產，不僅可維持業務流暢性，亦能增進工作效率。查連江縣警察局管理警用裝備及車輛等財產，核有部分警用裝備未依配賦基準規定配發、財產目錄所列警用設備與現有數量不符、未落實執行財產盤點及報廢作業；連江縣消防局管理消防設備及消防水源，核有未適時汰換已逾使用年限之消防車及救護車、未將轄管消防水源資料登錄於全國消防資訊系統、未落實消防栓維修通報機制等情事，允待積極檢討改善，以維持業務不輟。(詳乙—37、39 頁)

以上，政府資產負債管理之相關缺失，本室已列管繼續注意各機關改善情形。

肆、營業基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列附屬單位決算 6 單位，其營業收支經本室審核修正增列費用 972 萬餘元(主要係增列馬祖酒廠實業股份有限公司短列之獎金費用)，審定總收入 10 億 8,392 萬餘元，總支出 10 億 9,442 萬餘元，收支相抵，純損為 1,049 萬餘元，與預算純益相距 1,854 萬餘元，主要係馬祖酒廠實業股份有限公司售酒量未如預計所致。產銷(營運)計畫主要有 18 項，實施結果，其中 10 項尚能按年度經營目標達成預計量，惟仍有 8 項分別因市場需求減少，酒類產品銷售未如



預期、轄區車輛用油需求減少、離島駐軍裁撤，減少產水量、地區訂報市場小及各機關單位訂報份數減少、刊登廣告需求減少等影響，致未達預計目標。上述 6 家縣營事業，經以預算盈虧達成情形做為評比標準予以評核結果，其中虧損者計 4 家，共計虧損 1,242 萬餘元，分別為馬祖酒廠實業股份有限公司預算純益，實際發生虧損；連江縣馬祖日報社、連江縣公共車船管理處及馬祖連江航業有限公

表 7 產銷(營運)計畫執行情形彙總表

主管機關 名稱	營業基金 單位數	產銷(營運) 計畫項數	未達預計目標項數		已達預計 目標項數
			未執行計畫 項數	較預計目標 減少項數	
合計	6	18	—	8	10
縣政府	4	10	—	8	2
交通局	2	8	—	—	8

資料來源：整理自各縣營事業提供資料。

司等 3 單位，實際純損較預算減少。其餘 2 家共獲盈餘 192 萬餘元，其中連江縣自來水廠實際雖獲有純益，惟未達預算目

標。以上各縣營事業營運發生虧損或獲利未如預期，主要係售酒收入未如預期，毛利大幅減少，或代收垃圾處理費之手續費及罰款收入等營業外收入較預計減少等所致。

表 8 民國 102 年度縣營事業虧損或純益未達預算情形表

單位：新臺幣千元

事業名稱	預算數	審定數	增減數	增減(%)
1. 預算純益，實際虧損者				
馬祖酒廠實業股份有限公司	25,110	- 8,341	- 33,451	133.22
2. 純益較預算減少者				
連江縣自來水廠	3,000	1,050	- 1,949	64.98
3. 純損較預算減少者				
連江縣馬祖日報社	- 6,869	- 1,562	+ 5,306	77.25
連江縣公共車船管理處	- 5,000	- 2,495	+ 2,504	50.08
馬祖連江航業有限公司	- 8,200	- 26	+ 8,173	99.68

資料來源：整理自各縣營事業提供資料。

致。經提出建議意見促請相關機關檢討改善，茲摘其要者列述如次：

一、馬祖酒廠實業股份有限公司近 5 年度挹注縣府之捐款及盈餘繳庫高達 6 億餘元，對縣府財源頗有助益，惟允應加強產銷及內部管理作業，以健全並落實公司治理機制，提升經營管理績效：馬祖酒廠實業股份有限公司為連江縣政府重要營業機構，近 5 年度(民國 98 至 102 年度)挹注縣府之捐款及盈餘繳庫數高達 6 億餘元，對縣府財源頗有助益。惟其經營情形，核有：馬祖花漾酒通路商契約條款未盡周全，減損營運績效；公司願景、使命及核心價值尚未研訂；酒品之優質酒類認證未積極推動；成本分攤基礎未盡妥適，影響產品單位成本正確性；酒品產銷程序未妥為全盤規劃；優惠員工購酒未依規定辦理；固定資產建設改良擴充之預算執行成效不彰等情，允待研謀改善措施。(詳乙—16 頁)

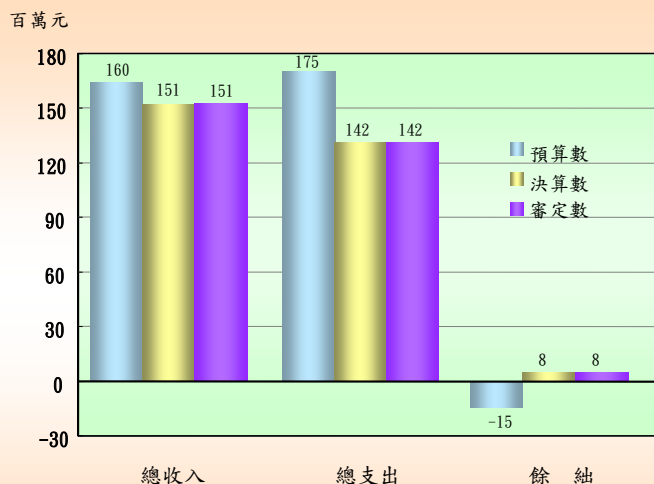
二、馬祖日報社有待積極改善營運管理作業，以提升經營效能：馬祖日報社為馬祖地區唯一的新聞事業，肩負報導地區新聞、宣導政令、反應輿情之任務。惟其經營管理情形，核有：印刷出版廣告收入呈現下滑趨勢，高度仰賴政府補助以維持營運；辦理採購案未落實履約管理及驗收作業；未依實際提供之送報服務及時更新訂閱戶數，掌握應收取之款項；收取報紙訂閱款項未及時存繳公庫等情，允應加強管理。(詳乙—23 頁)

以上，各營業基金營運待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

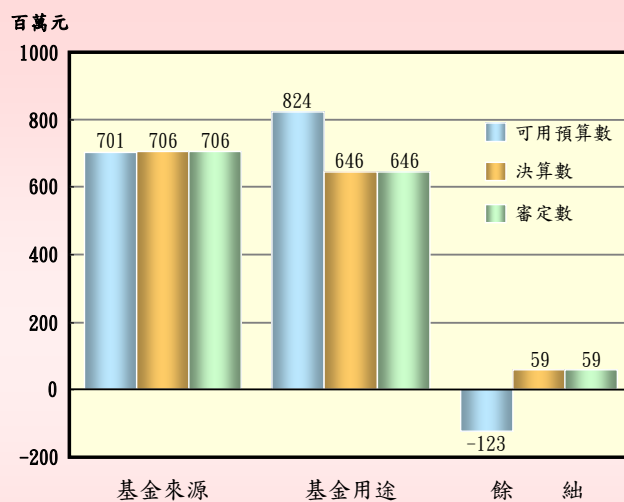
伍、非營業特種基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表非營業部分，計列附屬單位決算 8 個基金單位，審核結果，綜計修正增列收入(含基金來源)2 萬餘元，審定總收入(含基金來源)8 億 5,786 萬餘元，總支出(含基金用途)7 億 8,934 萬餘元，賸餘 6,852 萬餘元，與預算短絀相距 2 億 676 萬餘元，其中：一、作業基金 2 個單位，審定總收入 1 億 5,157 萬餘元，總支出 1 億 4,288 萬餘元，賸餘 868 萬餘元，與預算短絀相距 2,373 萬餘元，本年度作業基金均為賸餘，主要係連江縣衛生局統籌基金各項醫療成本及其他業務費用等撙節支用；另連江縣縣立醫院醫療作業基金因缺

員未補實，致人事費賸餘。二、特別收入基金 6 個單位(含 10 個分預算)，綜計修正增列基金來源 2 萬餘元，審定基金來源 7 億 629 萬餘元，基金用途 6 億 4,645 萬餘元，賸餘 5,984 萬餘元，與預算短絀相距 1 億 8,303 萬餘元，主要係



中華民國 102 年度
圖7 作業基金收支暨餘絀預決算及審定數之比較



中華民國 102 年度
圖8 特別收入基金來源用途暨餘絀預決算及審定數之比較

連江縣地方教育發展基金因老舊校舍整建工程尚在賡續辦理中，支用較預計減少。本年度短絀之基金有 1 個單位，計短絀 2,011 萬餘元，其餘 5 個單位均有賸餘，共計賸餘 7,995 萬餘元。

上述 8 個非營業特種基金本年度總收支(含基金來源、用途)規模達 16 億 4,720 萬餘元，其中 1 個非營業特種基金設有分預算，計有 10 個分預算單位，連同 7 個未設分預算之非營業特種基金，共計 17 個基金單位之預算餘絀達成情形作為評比標準予以評核結果，其中賸餘較預算數減少者，僅連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金 1 個單位，顯示該基金預算執行成效欠佳。又上述 8 個非營業特種基金本年度主要營運(業務)計畫共計 26 項，實施結果，其中已達預計目標者 6 項，約 23.08%；未達預計目標者 20 項，約 76.92%。經以各基金營運(業務)計畫項目執行率 7 成作為另一評比標準予以評核結果，計有 9 項計畫執行率未達 7 成，其中連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金之建築物無障礙設備與設施改善計畫等 4 項計畫之執行率甚未達 3 成，已影響各該基金設立目的之達成。

表 9 營運(業務)計畫執行情形彙總表

主管機關名稱	基金數	營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
			未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
合計	8	26	3	17	6
縣政府	4	18	3	12	3
民政局	2	3	-	3	-
衛生局	2	5	-	2	3

資料來源：整理自各附屬單位決算書。

表 10 民國 102 年度連江縣非營業特種基金營運(業務)計畫項目執行率未達 3 成明細表

營運(業務)計畫項目	辦理之基金	單位	預計數	實際數	計畫執行率%
1. 建築物無障礙設備與設施改善計畫	連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金	千元	60	-	未執行
2. 一般行政管理		千元	10	-	未執行
3. 拓展社教活動計畫	連江縣社教與文化設施發展基金	千元	40	-	未執行
4. 一般行政管理		千元	1,605	302	18.85

註：1. 本表係按計畫執行率%由低至高排序。

2. 資料來源：整理自各附屬單位決算書。

鑑於非營業特種基金預算及績效管理之良窳，直接影響基金資源使用之效能，各主管機關允應對所屬基金之運作情形覈實考核，隨時檢討其執行進度狀況，淘汰不具經濟效益及不合宜之基金，並規劃適當之預算及績效管理制度加以管理。爰提出建議意見促請改善，茲摘其要者列述如次：

一、各項社會福利措施已具成效，允應改善身心障礙福利業務之執行缺失，落實政府提升弱勢鄉親生活保障之美意：依衛生福利部公布民國 102 年度中央對地方政府社會福利績效考核結果，連江縣政府為總體成績進步最多之縣市，顯示該府推展各項社會福利業務，已初具成效。惟身心障礙福利業務方面民國 100 至 102 年度均獲評丁等，其執行成效尚待改進，經查其相關服務措施，核有：未定期召開身心障礙者生涯轉銜服務工作聯繫會報；身心障礙者之個案管理服務資料尚未建置完備；身心障礙者生活補助審核作業要點部分內容與中央規定不符；未依規定落實差額補助費之通知及催繳作業，亟待檢討改進。(詳乙—21 頁)

二、連江縣地方教育發展基金營運成效仍須提升，允應加強業務之執行及落實督促管考措施，俾利提升教育經費之運用效能：連江縣地方教育發展基金係為充實、保障教育經費，以促進教育健全發展，提升教育經費運用績效而設置，經查其運作管理情形，核有：介壽國民中小學辦理幼稚園改建工程(第二期)，未取得建造(拆除)執照即予施作及工程進度亟待積極推進、中正國民中小學辦理校舍工程溢付規劃設計費；未依規定落實查核獎助學金重複領取情事；教育人員出國考察未檢具齊全之單據即予核銷經費及未上網登錄出國報告；未積極督促所屬學校落實校園場地管理措施；購建固定資產預算執行率偏低，允待積極規劃執行。(詳乙—23 頁)

三、允宜妥善規劃運用社教與文化設施發展基金用途，俾達基金設置之目的：連江縣社教與文化設施發展基金之設置係為建造、修復、營運及管理縣內文化資產及社教文化藝術設施，並推廣社會教育、文化藝術及文化創意產業。經查其業務執行情形，核有：連江縣政府未依規定召開公共藝術審議委員會會議，審

議功能未予發揮；計畫執行率欠佳，允待積極規劃運用，以發揮基金設置目標。
(詳乙-24 頁)

四、連江縣公益彩券盈餘分配基金執行率已顯著提升，允待積極依相關規定妥為運用：經查連江縣公益彩券盈餘分配基金本年度各項業務計畫之總執行率為 85.27%，已較民國 101 年度之 61.60%，有顯著進步，惟累計盈餘達 3 億 5,691 萬餘元，較民國 101 年底增加 7,830 萬餘元，呈逐年墊高之趨勢。查本年度辦理老人裝置假牙補助，執行成效欠佳；脫貧方案服務迄未開放申請補助；本年度社會福利服務計畫項下，編列預算補助所轄機關之常態性支出，核與內政部民國 102 年 5 月間訂定之「各直轄市、縣(市)政府公益彩券盈餘編列及運用說明」未盡契合，允待積極推動相關福利服務，並兼顧用途之適法性，以落實基金專款專用之設立意旨。(詳乙-28 頁)

以上，各非營業特種基金運作之待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

陸、各方建議意見

一、積極爭取經費改建老舊市場期提升鄉親生活品質，惟鄉公所間有未符法令規範即率爾提報計畫，肇致淪於繳回補助款窘境。然介壽獅子市場老舊危險問題仍存，允應及早審慎規劃，妥擬因應改善措施，以建構安全無虞之交易場所，造福鄉親。

南竿鄉介壽獅子市場興建於民國 68 年，係使用海砂為建築材料，迄今屋齡已逾 30 年，其樑、柱及樓板因海砂鹽分長期侵蝕，致部分鋼筋裸露、混凝土龜裂剝落，有危害公共安全之虞。南竿鄉公所本改建老舊市場、造福鄉民之宗旨，爰提報傳統市場更新改建計畫書，函請連江縣政府核轉經濟部申請補助經費。該公所預定於原址改建市場，興建地下 1 層及地上 12 層之建物，並規劃地下 1 層為防空避難室兼停車空間，地上 2 層為市場，地上 3 至 12 層部分預定由地主共

同研議或集資增建開發；另為安置市場攤商，興建臨時市場一座。惟其計畫執行，因未獲土地所有權人及市場攤商同意，逕行提報市場改建計畫，縣政府又未本初審機關權責，落實審查作業，逕予同意核轉經濟部申請補助，在經費來源尚未全額確定前即先行發包，潛藏資金周轉困難之風險與隱憂，嗣因多目標開發計畫無法與私有地主達成共識及補助計畫年度預算無法繼續保留而終止執行。按南竿介壽獅子市場為馬祖地區生鮮貨物重要之集散地，其建物安全與否及環境良窳，攸關鄉親生命財產及生活品質至鉅，以海沙為建材之老舊建物結構，已使攤商及採買鄉親罹於風險中。雖已興建完成獅子臨時市場(含攤位 38 間、店鋪 16 間、冷凍(藏)庫 6 間及組合房屋 3 間)，且開放民眾租用，惟攤商及民眾仍習慣於原有市場交易，又依連江縣政府核發臨時建築使用許可證，該臨時市場自許可證核發日(民國 102 年 7 月 30 日)起算 5 年，屆期(民國 107 年 7 月 30 日)須自行拆除，故原址改建須於臨時市場使用期限屆滿前完工，否則須另行覓地安置市場攤商，徒增行政成本與造成鄉親及攤商不便。允應積極規劃未來續辦改建工程，以建構安全無虞之交易場所，造福鄉親。

二、允應全面檢討馬祖地區都市計畫，完善建築管理規章，加強違章建築查處作業，以保存閩東特色建築兼顧鄉親居住權益及公共安全，並維市容觀瞻。

依內政部營建署統計年報資料，連江縣近 5 年度(民國 98 至 102 年度)列管尚未拆除之違章建築案件分別為 447 件、504 件、519 件、527 件及 538 件，且均無拆除違章建築紀錄，該署民國 100 至 102 年度辦理之違章建築督導考核計畫，連江縣考評成績分別為庚等、戊等、戊等，績效不佳，居全國各市縣之末。查連江縣政府尚未依違章建築處理辦法第 11 條第 1 項規定訂定新舊違章建築之劃分日期，以利違章建築管理。另據連江縣違章建築查報作業原則第 4 點規定，違章建築查報係由各鄉公所指定人員辦理；拆除工作由該府拆除隊負責辦理，未成立拆除隊之前由工務局編列年度預算辦理發包由民間業者執行。惟因各鄉公所無多

餘人力支援，多以民眾查報違章建築為主，且迄未編制違章建築拆除大隊，委外辦理拆除之採購案亦無廠商投標，目前僅依「連江縣違章建築分類分期查報拆除計畫」列管違章建築。按馬祖地區保留完整之閩東文化及建築群，亦保有冷戰時期特殊之人文景觀，吸引各方遊客前來朝聖，近年縣政府亦致力推動觀光產業發展，蒞馬觀光旅遊人次逐年攀升，對促進地區經濟繁榮助益甚鉅。惟解除戰地政務後，因迄無完善之都市計畫及土地問題仍未妥適解決，致違章建築成為地區棘手問題。又政府辦理違章建築清查作業係近來媒體關注焦點，違章建築亦屢經民眾反應未見改善，影響環境景觀及公共安全。允應全面檢討馬祖地區都市計畫，兼顧傳統建築文化保存及鄉親居住權益，積極依違章建築處理辦法妥訂新舊違章建築之劃分日期，以利管理，並加強違章建築查處作業，以彰顯公權力。

柒、決算審核綜合成果

本年度辦理適正性、合規性、效能性審計業務及追蹤查核上年度所提重要審核意見改善情形等獲致成果，摘其要者，綜合分述如次：

一、財務審計成果

(一)審核財務、審定決算情形

修正本年度歲入決算，增列各項短、漏列收入款，通知繳庫 1,219 萬餘元。

(二)審核稅捐稽徵事務情形

稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，經書面查核結果，間有法令適用不當或計算錯誤，通知連江縣稅捐稽徵處查明依法處理，本年度補徵稅款 53 件，計 12 萬餘元。

(三)稽察採購事務情形

各機關辦理採購案件，經派員稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，通知各該機關查明依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，合計 318 萬餘元。

二、績效審計成果

(一)增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府編擬下年度概算前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見，以作為決定下年度施政方針之參考。本年度對連江縣政府所提出建議意見計有 5 項(詳乙—8 至 10 頁)，分述如次：

1. 財政赤字雖有趨緩，惟自籌財源比率仍屬偏低，政事支出多仰賴上級政府補助及統籌分配稅款挹注；歲出資源分配彈性不足，支出結構僵化，不利施政規劃，允宜妥謀具體開源措施並建立資源分配之競爭評比機制，以強化財政自主能力及增進資源有效配置，提升整體資源財務效益。

2. 重大資本支出計畫及一般性補助款案件之執行未盡理想，有待加強辦理，並落實管考作業，以提升政府施政效能。

3. 振興連江縣觀光產業及創造商業契機已具明顯成效，惟部分重大建設計畫仍待加強執行，以達計畫效益，提升施政效能。

4. 購建新臺馬輪計畫執行進度落後，允宜督促積極辦理，俾及時提升臺馬間交通服務品質，並審慎規劃營運管理策略方向，達成投資預期效益。

5. 馬祖酒廠實業股份有限公司之產銷管理未臻健全，允宜督促檢討改善，並落實公司治理機制，以提升經營管理績效。

(二)監督預算執行之重要審核意見

依審計法規定監督各機關預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進，擇其重要列入本報告有關章節，計有對於內部稽(審)核之實施提出意見者等 6 類 30 項，茲列述如次：

1. 對於內部稽(審)核之實施提出意見者，計有允宜參酌行政院訂頒之規定，訂定內部控制制度，以健全內部控制機制，落實依法行政；連江縣消防局成立內

部控制專案小組，研訂辦理事項，惟未能積極推動，亟待檢討改善等 2 項。

2. 對於計畫之實施及預算之執行提出意見者，計有歲入歲出轉為賸餘且歲入自籌財源金額逐年提升，財政失衡情形初見改善，財政自主努力亦見成效，惟自籌財源比率仍屬偏低且不足支應人事費，政事支出多仰賴上級補助及統籌分配稅挹注，允宜妥研改善，以強化財政結構，維護財政永續性；計畫及預算執行之考核與基本設施補助計畫之執行獲中央機關多項好評，惟重大施政計畫之管制考核及執行仍待加強；積極輔導轄內旅宿業合法化並增加觀光住宿之供給，以改善住宿不足問題，惟執行成效仍待加強等 11 項。

3. 對於財務(物)之管理、運用提出意見者，計縣有財產管理未臻周妥，允應加強財產控管機制；欠稅清理作業已具成效，惟仍應持續辦理，以維稅制公平；警用裝備、車輛之管理配賦及財產盤點作業未臻周妥，允應切實改善等 3 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，計有允應加強馬祖酒廠實業股份有限公司產銷及內部管理作業，以健全並落實公司治理機制，提升經營管理績效；馬祖日報社有待積極改善營運管理作業，以提升經營效能；非營業基金營運成效仍須提升，允應加強業務之推動督導等 5 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有辦理南竿鄉介壽獅子市場改建計畫以造福鄉親，頗值讚許，惟執行過程迭有疏漏，肇致計畫終止，補助款繳回中央機關，相關作業有欠周妥；辦理北竿白沙碼頭區整體開發計畫，以促成為兩岸經貿交易中心及海上觀光遊憩基地，惟未善盡履約管理應有之注意且規劃設計疏漏，致增加公帑支出及延宕計畫期程；允應加強辦理「連江縣政府聯合辦公大樓新建工程」委託設計暨監造服務案，以利計畫進行等 7 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有允應加強轄內違章建築管理，以整頓市容，維護公共安全；收受自費老人安養(養護)保證金及外界捐助未依規定辦理，允應檢討等 2 項。

三、稽察違失之成果

稽察發現各機關人員核有財務上違失，經通知查明處理業經處分，於連江縣總決算審核報告審編期間(103 年 1 月 1 日至 7 月 15 日)陳報監察院備查者 1 件，係縣政府採購作業疏失，受處分人員計 2 人次，均為申誡處分。審計機關對於通知各機關查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，並於報告監察院備查時，按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關。

四、上年度重要審核意見追蹤查核概述

本室於民國 101 年度連江縣總決算審核報告提列之重要審核意見計有 31 項，為促使各機關確實有效落實辦理所提改善措施，仍賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已依原研謀之改善措施確實或持續辦理者計 21 項，處理中或仍待繼續改善者計 10 項，經再綜合研提審核意見 7 項(詳乙、決算審核結果)，本室均已列管注意追蹤其辦理情形。

表 11 總決算審核報告所列重要審核意見及覆核辦理情形彙計表

主管機關	機關單位數				102 年度 審核意見 (項數)	101 年度審核意見 覆核情形 (項數)		
	公務	營業	非營業	合計		已改善 辦理	處理中或仍 待繼續改善	合計
合計	13	6	8	27	30	21 (67.74%)	10 (32.26%)	31
縣議會主管	1	—	—	1	—	—	—	—
縣政府主管	1	4	4(註)	9	17	11	8	19
民政局主管	6	—	2	8	4	3	1	4
稅捐稽徵處主管	1	—	—	1	1	—	1	1
交通局主管	1	2	—	3	—	5	—	5
衛生局主管	1	—	2	3	—	2	—	2
警察局主管	1	—	—	1	4	—	—	—
消防局主管	1	—	—	1	4	—	—	—

註：縣政府主管非營業地方教育發展基金包含教育局、各國民中學及各國民小學等 10 個分基金。

捌、連江縣議會審議總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項各機關辦理情形之查核

連江縣議會審議本年度連江縣總預算案暨附屬單位預算及綜計表決議事項，其中與審計職權有關部分，本室均注意列管追蹤其執行情形。茲將各項有關決議辦理概況，分述如次：

連江縣政府

縣府交通局「交通管理業務－路政業務－業務費－物品、一般事務費、國內旅費」、「交通管理業務－交通管理－業務費－一般事務費、國內旅費」、「交通管理業務－航政業務－業務費－物品、一般事務費、國內旅費」、「交通管理業務－改善交通運輸－業務費－物品、一般事務費、國內旅費」等 4 項預算，俟背包客旅遊導覽標誌完成後再行動支。

辦理情形查核結果：該府已於民國 102 年 2 月 1 日完成背包客旅遊導覽標誌之發包作業，民國 102 年 3 月 27 日竣工，民國 102 年 4 月 10 日驗收結案，旋於同(4)月 18 日函報並經議會以民國 102 年 5 月 20 日連議字第 1020000418 號函同意解除列管，各該列管經費，尚無解除列管前即行動支之情事。

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引

縣政府主管

1. 歲入歲出轉為賸餘且歲入自籌財源金額逐年提升，財政失衡情形初見改善，財政自主努力亦獲成效，惟自籌財源比率仍屬偏低且不足支應人事費，政事支出多仰賴上級補助及統籌分配稅款挹注，允宜妥研改善，以強化財政結構，維護財政永續性…………… 乙-11
2. 計畫及預算執行之考核與基本設施補助計畫之執行獲中央機關多項好評，惟重大施政計畫之管制考核及執行仍待加強…………… 乙-14
3. 允宜參酌行政院訂頒之規定，訂定內部控制制度，以健全內部控制機制，落實依法行政…………… 乙-16
4. 馬祖酒廠實業股份有限公司近 5 年度挹注縣府之捐款及盈餘繳庫高達 6 億餘元，對縣府財源頗有助益，惟允應加強產銷及內部管理作業，以健全並落實公司治理機制，提升經營管理績效…………… 乙-16
5. 積極輔導轄內旅宿業合法化並增加觀光住宿之供給，以改善住宿不足問題，惟執行成效仍待加強…………… 乙-17
6. 允應加強轄內違章建築管理，以整頓市容，維護公共安全…………… 乙-18
7. 辦理南竿鄉介壽獅子市場改建計畫以造福鄉親，頗值讚許，惟執行過程迭有疏漏，肇致計畫終止，補助款繳回中央機關，相關作業有欠周妥… 乙-18
8. 辦理北竿白沙碼頭區整體開發計畫，以促成為兩岸經貿交易中心及海上觀光遊憩基地，惟未善盡履約管理應有之注意且規劃設計疏漏，致增加公帑支出及延宕計畫期程…………… 乙-19

9. 允應加強辦理「連江縣政府聯合辦公大樓新建工程」委託設計暨監造服務案，以利計畫進行…………… 乙-19
10. 建設污水下水道及污水處理廠以提升地區公共衛生及減少海洋污染，惟計畫管考、執行及履約管理允待加強…………… 乙-20
11. 辦理中柱橋興建工程以提升東引地區交通便利性，惟執行過程仍存欠妥情事…………… 乙-20
12. 辦理南竿鄉火化場及周邊環境美化工程，以匡導喪葬陋習，達移風易俗之效，惟未審酌法令規範及落實履約管理，肇致設備設施延宕啟用 乙-20
13. 加強辦理社會福利措施，強化轄內弱勢鄉親生活保障，減輕照顧長者之負擔，惟允應加強各項社福計畫之執行，落實政府提升弱勢鄉親生活保障之美意…………… 乙-21
14. 允應加強地區動物防疫業務，以提升地區公共衛生品質，杜絕傳染病滋生及蔓延…………… 乙-22
15. 縣有財產管理未臻周妥，允應加強財產控管機制…………… 乙-22
16. 馬祖日報社有待積極改善營運管理作業，以提升經營效能…………… 乙-23
17. 非營業基金營運成效仍須提升，允應加強業務之推展督導…………… 乙-23

民政局主管

1. 連江縣公益彩券盈餘分配基金全額補助其他機關資本門預算，不符公益彩券盈餘編列原則，允應檢討妥處…………… 乙-27
2. 連江縣公益彩券盈餘分配基金執行率已有改善，惟累計盈餘仍持續攀升，尚待賡續推動各項福利措施，以發揮設置目標…………… 乙-28
3. 允應加強辦理安養及養護作業，落實照顧地區老人之宗旨…………… 乙-28

4. 收受自費老人安養(養護)保證金及外界捐助未依規定辦理，允應檢討 … 乙-29

稅捐稽徵處主管

- 欠稅清理作業已具成效，惟仍應持續辦理，以維稅制公平 … 乙-30

警察局主管

1. 加強交通違規及毒品危害之舉發與裁罰，維護轄區治安，惟執行情形間有缺失，允待改進 … 乙-35
2. 轄區民眾對電話服務態度滿意度逐年成長，惟提升服務品質計畫未能落實督導考核，尚待積極檢討改進 … 乙-36
3. 主要警政指標全般刑案等之犯罪率多低於全國平均數，治安情況相對較佳，惟犯罪案件偵辦猶待努力，並宜儘速補足員額，增強警力 … 乙-37
4. 警用裝備、車輛之管理配賦及財產盤點作業未臻周妥，允應切實改善 … 乙-37

消防局主管

1. 舉辦防火管理人訓練課程，加強轄內旅宿業救護及防火管理能力，惟消防安全檢查及裁罰控管欠周，允應檢討改進 … 乙-38
2. 成立內部控制專案小組，研訂辦理事項，惟未能積極推動，亟待檢討改善 … 乙-39
3. 辦理災害防救演習，獲評優等佳績，惟消防設備維護及消防水源管理允待加強執行 … 乙-39
4. 介壽分隊辦公廳舍新建工程執行未盡周妥，允應檢討妥處 … 乙-40

壹、縣議會主管

縣議會主管僅縣議會 1 個機關，係依照地方立法機關組織準則第 3 條第 2 項規定制定之連江縣議會組織自治條例設置，負責議決縣規章、縣預算、縣特別稅課、臨時稅課及附加稅課、縣財產之處分、縣政府組織自治條例及所屬事業機構組織自治條例、縣政府及縣議員提案事項；審議縣決算之審核報告、接受人民請願及其他依法律或上級法規賦予之職權等事項。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 10 項，包括召開定期大會及臨時大會，以審議各項議案及質詢縣政等施政項目，均已執行完成。

(二)預算執行之審核

歲出預算數 6,296 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5,692 萬餘元(90.41%)，預算賸餘 603 萬餘元(9.59%)，主要係議事業務之議員研究費與助理費等賸餘，及一般行政之行政管理，依實際需求辦理支用等所致。

貳、縣政府主管

縣政府主管計有普通公務機關 1 個，縣營事業單位 4 個，非營業特種基金單位 4 個，各該單位決算及附屬單位決算營業及非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

縣政府主管僅縣政府 1 個機關，係依據「連江縣政府組織自治條例」設置，綜理該縣組織及行政管理、財政、社會服務、教育文化及體育、勞工行政、都市計畫及營建、經濟服務、水利、衛生及環境保護、交通及觀光、公共安全、事業之經營與管理及其他依法律賦予之自治事項；同時參照縣議會決議案及地區綜合開發計畫，針對民情反應，地方建設發展需求，配合年度財務狀況，擬訂實施計畫等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 43 項，下分工作計畫 74 項，包括加強地方建設、提升縣民生活福祉、辦理藝文活動，強化地方行政財務規劃、推行各項社會福利業務、加強觀光行銷擴展旅遊市場、辦理政府電子網路化、推展休閒農漁業、改善環境衛生、推動碼頭擴建，強化海運功能、持續推動水資源開發，解決民生用水、改善臺馬海空交通，促進觀光發展等重要施政項目。其中已執行完成者 49 項，尚在執行者 24 項，主要係購建新臺馬輪統包工程及新島際交通船計畫、馬祖港福

澳碼頭區擴建後續工程及北竿白沙碼頭區浮動碼頭工程、各地區水庫風災修復及蓄水建造物更新改善工程、南竿機場至介壽澳口周邊景觀改善工程、污水廠委外代操作及污水下水道建置計畫等，尚在執行或施作、或合約期程跨年度等原因，仍須繼續執行。未執行者 1 項，係債務付息無申請案件，經費未動支所致。

(二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 31 億 632 萬元，經追加預算 2 億 7,442 萬餘元，追減預算 1,832 萬餘元，合計 33 億 6,242 萬餘元，決算審核結果，修正增列應收保留數 1,219 萬餘元，係增列漏未保留之應收未收行政罰鍰及捐獻收入，減列應收保留數 100 萬元，係本室修正增列馬祖酒廠實業股份有限公司之營業費用後，該公司由盈轉虧，無須提列官股息紅利，爰配合減列該府應收股息紅利。審定實現數 22 億 7,948 萬餘元(67.79%)，應收保留數 9 億 5,041 萬餘元(28.27%)，主要係依各類法律裁罰且尚未收繳之案件須保留繼續執行、中央部會補助各項計畫工程，依施工及執行進度撥款、暨馬祖酒廠實業股份有限公司捐獻收入尚未撥入，須保留繼續執行，合計決算審定數為 32 億 2,990 萬餘元，較預算短收 1 億 3,252 萬餘元(3.94%)，主要係菸酒稅減少、各項補助款依計畫實際進度撥入、暨自來水廠營運未如預期，盈餘繳庫較預計減少所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 11 億 2,941 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 6,103 萬餘元(40.82%)；減免數 2 億 5,090 萬餘元(22.22%)，主要係南竿鄉介壽獅子市場改建工程計畫終止，補助款繳回中央機關及馬祖港埠建設計畫執行進度落後，中央機關暫不予補助所致；應收保留數 4 億 1,747 萬餘元(36.96%)，主要係各項中央補助建設工程尚未完成，須保留繼續執行。

3. 歲出原編列預算數 27 億 5,257 萬餘元，經追加預算 3 億 6,274 萬餘元，追減預算 1 億 2,552 萬餘元，並因採購掃描設備及相關軟體、委外辦理介壽商場以 BOT 方式改建之可行性評估及規劃設計、承租土地以應興辦公共設施之需、修繕南竿機場庫房等事由，經動支第二預備金 485 萬餘元，合計 29 億 9,464 萬餘元。決算審核結果，審定實現數 18 億 995 萬餘元(60.44%)，應付保留數 8 億 8,212 萬餘元(29.46%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 26 億 9,207 萬餘元，預算賸餘 3 億 256 萬餘元(10.10%)，主要係各項計畫依實際需求支出之經費賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 13 億 2,781 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 億 2,950 萬餘元(39.88%)，減免數 2 億 8,655 萬餘元(21.58%)，主要係南竿鄉介壽獅子市場改建工程計畫終止，補助款繳回中央機關、馬祖港埠建設計畫執行進度落後，中央機關收回補助款及各項

計畫之執行結餘；應付保留數 5 億 1,175 萬餘元(38.54%)，主要係購建新臺馬輪及馬祖港埠各碼頭區擴建後續工程等依約執行中，須保留繼續執行。

二、營業部分

縣政府主管包括馬祖酒廠實業股份有限公司、馬祖油品供應有限公司、連江縣自來水廠及連江縣馬祖日報社等 4 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有銷售各項酒類產品、各類油品、自來水產銷、及報紙發行等 10 項，實施結果，除馬祖油品供應有限公司甲種漁船用油、連江縣自來水廠售水量等 2 項達成預計目標外，其餘 8 項均未達預計目標，主要係馬祖酒廠實業股份有限公司因市場需求減少，以致各項酒類產品銷售欠佳；轄區內車輛用油需求減少；因應離島駐軍裁撤減少產水量；馬祖日報發行及廣告數量減少等所致。

(二)盈虧之審定

決算審核結果，修正增列支出 972 萬餘元，係修正增列馬祖酒廠實業股份有限公司短列之獎金費用及減列該公司溢列之員工紅利費用後淨額；審定稅後純損為 797 萬餘元，與預算純益 2,124 萬餘元，相距 2,921 萬餘元(表 1)，主要係馬祖酒廠實業股份有限公司營業收入及連江縣自來水廠之代收垃圾處理費之手續費及罰款收入等營業外收入較預計大幅減少所致。

表 1 縣政府主管營業基金盈虧審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
合計	21,241	- 7,976	- 29,217	137.55
馬祖酒廠實業股份有限公司	25,110	- 8,341	- 33,451	133.22
馬祖油品供應有限公司	—	876	+ 876	—
連江縣自來水廠	3,000	1,050	- 1,949	64.98
連江縣馬祖日報社	- 6,869	- 1,562	+ 5,306	77.25

三、非營業部分

連江縣政府主管計有連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金、連江縣社教與文化設施發展基金、連江縣環境保護共同基金及連江縣地方教育發展基金等 4 個特別收入基金單位。茲將

本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有建築物無障礙設備與設施改善計畫、拓展社教活動計畫、空氣污染防治計畫、空氣品質改善維護計畫、補助淘汰二行程機車計畫、環境保護計畫、環境教育宣導計畫、低碳永續家園專案辦公室計畫、國民教育計畫、學前教育計畫、特殊教育計畫、社會教育計畫、體育及衛生教育計畫、建築及設備計畫、一般行政管理計畫等 18 項，實施結果，計有空氣污染防治計畫、環境保護計畫、環境教育宣導計畫、國民教育計畫、學前教育計畫、特殊教育計畫、社會教育計畫、體育及衛生教育計畫、建築及設備計畫、一般行政管理等 12 項，或因中央機關減少補助經費，或老舊校舍整建工程尚在繼續辦理，致未達預期目標；另未執行者 3 項，係連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金辦理建築物無障礙設備與設施改善計畫、一般行政管理，及連江縣社教與文化設施基金辦理拓展社教活動計畫等 3 項計畫，或因無單位提出申請建築物無障礙設備與設施改善補助，或無辦理公共藝術案所致。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，修正增列基金來源 2 萬餘元，係增列未納列會計帳之應收未收行政罰鍰並同數增列賸餘，審定短絀 1,878 萬餘元，較預算短絀減少 1 億 3,230 萬餘元(表 2)，主要係連江縣地方教育發展基金辦理之老舊校舍整建工程尚在賡續辦理中，致實際數較預計減少。

表 2 縣政府主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
特別收入基金	- 151,092	- 18,787	+ 132,305	87.57
連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金	200	71	- 128	64.49
連江縣社教與文化設施發展基金	- 195	439	+ 634	—
連江縣環境保護共同基金	- 1,468	813	+ 2,281	—
連江縣地方教育發展基金	- 149,629	- 20,112	+ 129,517	86.56

四、提供縣政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本室應提供連江縣政府審核以前年度歲入、歲出、財務(物)經營管理、附屬單位預算(包含營業及非營業)等預算執行之有關資料，及財務上

增進效能與減少不經濟支出之建議，以供縣政府作為決定民國 104 年度施政方針之參考。茲將所提建議意見，摘述如次：

(一)財政赤字雖有趨緩，惟自籌財源比率仍屬偏低，政事支出多仰賴上級政府補助及統籌分配稅款挹注；歲出資源分配彈性不足，支出結構僵化，不利施政規劃，允宜妥謀具體開源措施並建立資源分配之競爭評比機制，以強化財政自主能力及增進資源有效配置，提升整體資源財務效益。

連江縣近 5 年度歲入歲出預算執行結果均出現入不敷出現象，民國 101 年度歲入歲出差短 310 萬餘元，雖較上年度明顯改善，惟近 5 年度累計差短仍有 1 億 7,606 萬餘元，且縣庫結存已自民國 97 年底之 11 億 733 萬餘元，下滑至民國 101 年底之 4 億 2,679 萬餘元，允應正視縣庫資金流失情形。另自籌財源占歲入決算總額比率僅 10.48%，明顯偏低，財政自主能力欠佳，端賴上級政府補助款及統籌分配稅款挹注，雖經研議開源節流等財政改善對策，惟迄未能有效開闢財源。又歲出各項用途別結構，其中人事費、獎補助費暨其他依法律義務須負擔之各項社會保險與福利補助等支出，民國 97 至 99 年度均占各該年度歲出決算總額 50% 以上，民國 100 年度雖降至 48.38%，而民國 101 年度占歲出決算總額又回升至 53.39%，顯示該等支出已僵化歲出結構，不利施政規劃。允宜針對財政收支失衡問題，積極檢討開拓自籌財源，並落實執行開源節流措施，以縮減財政赤字，兼顧財政健全與縣政建設穩健發展，並建立資源分配之競爭評比機制，以利有效配置有限資源，加強落實預算執行，期能提升整體資源財務效益。

(二)重大資本支出計畫及一般性補助款案件之執行未盡理想，有待加強辦理，並落實管考作業，以提升政府施政效能。

1. 重大資本支出計畫執行進度落後，保留經費比率偏高：連江縣近 5 年度歲出資本門預算之執行率雖均達 9 成上下，惟其中留待次年度賡續執行之應付保留數均占各該年度歲出資本門決算數 5 成以上，比率偏高，顯示執行力有待加強。次查該府暨所屬機關學校民國 101 年度列管 5,000 萬元以上重大公共建設計畫計有 10 件，總金額為 56 億 5,425 萬餘元，截至民國 102 年 9 月底尚有 7 件未執行完畢，除「南竿鄉介壽獅子市場改建工程」因南竿鄉公所與該市場改建基地之地主協商未果，改建工程無法執行而退回補助經費外，其餘執行率未達 80% 者計有「馬祖港埠各碼頭區擴建及改善計畫」、「購建新臺馬輪計畫」等 4 件，分析落後原因，主要係因規劃設計延遲或工程發包多次流標、廠商設計圖說送審進度落後等，致計畫執行進度未如預期，施政成效未能彰顯，允應檢討改進並積極執行。

2. 允應加強一般性補助款案件之執行，並落實管考作業，以提升政府施政效能：查民國

100 及 101 年度中央對直轄市與縣市政府計畫及預算之考核結果，該府分別被扣減一般性補助款 2,136 萬餘元及 1,301 萬餘元。另基本設施補助計畫件數分別為 112 件及 118 件，執行結果，截至民國 102 年 8 月底止，各該年度執行落後之案件仍有 8 件及 7 件，其中甚有 3 件及 1 件無執行率，亟待加強基本設施補助計畫之執行。接近 5 年度補助收入占歲入比率在 74.17%及 84.54%間，歲入來源高度仰賴上級政府補助，一般性補助款遭扣減將影響收入財源，允宜針對考核遭扣分項目妥研改善措施，加強管考作業，督促各單位切實檢討問題癥結並積極趕辦，以提升政府施政效能。

(三)振興連江縣觀光產業及創造商業契機已具明顯成效，惟部分重大建設計畫仍待加強執行，以達計畫效益，提升施政效能。

該府近年來推動多項交通、觀光及基礎設施等建設，期能振興連江縣觀光產業及創造商業契機，並增進民眾就業機會，改善人民生活品質。其中污水下水道建設計畫已初具成效，惟仍核有用戶接管執行進度未達計畫預定目標，且污水處理設施建置進度延宕，部分管線收集之污水逕流入大海，影響使用效益；建置消防專管等設施，確能有效提升消防救災能力，惟部分列為「高風險」地區尚未建置消防專管及新設消防栓，仍待賡續加強辦理；辦理馬祖港福澳碼頭區擴建後續工程-港埠設施基礎建設、購建新臺馬輪計畫等交通建設計畫，截至民國 102 年 9 月底，亦有進度落後情形。另依交通部觀光局統計資料顯示，截至民國 102 年 9 月底止，連江縣一般旅館計 13 家、房間數 267 間，民宿計 64 家、房間數 330 間，惟其中合法者分別為 2 家(占一般旅館家數 15.38%)、房間數 55 間(20.60%)及 41 家(占民宿家數 64.06%)、房間數 186 間(56.36%)，及依遠見雜誌 2013 縣市長施政滿意度大調查，道路與交通施政滿意度為 43.9%，係該雜誌對該府 8 大項施政滿意度調查中滿意度最低之項目。顯示該府積極振興觀光產業，促使來馬遊客人數於民國 101 年首度突破 10 萬人次，觀光行銷之推展甚具成效，惟在住宿安全及交通建設施政等方面，未能同步提升，仍待賡續加強辦理，期能提供旅客安全無虞之住宿環境及良善之交通設施。綜上，該府各項施政之滿意度在民間機構調查中，縣民感受到生活幸福者比率頗高，惟多項重大縣政建設計畫仍具改善空間，允宜加強計畫之執行及各項業務之協調管理，以達計畫效益，提升施政效能。

(四)購建新臺馬輪計畫執行進度落後，允宜督促積極辦理，俾及時提升臺馬間交通服務品質，並審慎規劃營運管理策略方向，達成投資預期效益。

馬祖地區地理環境之特性，每年 2 至 4 月霧季期間，馬祖南、北竿兩座機場經常受濃霧影

響飛航起降而關閉，時有旅客滯留機場，此時亟需仰賴臺馬輪載送大量滯留旅客，惟行駛於臺灣與馬祖航線之臺馬輪，船齡逾 27 年已屬老舊，為保障乘船旅客生命財產安全，改善交通服務品質，促進馬祖地區觀光旅遊需求，爰於民國 97 年度規劃辦理購建新臺馬輪計畫，總需經費計 14.2 億元，並獲行政院於民國 99 年 8 月核定辦理，預計建造 4,950 公噸之單船體客貨輪一艘，預期購建完成可改善離島居民交通，並提升觀光及經濟發展。本購建計畫案業採統包方式於民國 100 年 7 月 29 日以 13.27 億元決標，依契約期程預計於民國 103 年 1 月 14 日完成交船，並投入營運。惟該購建案之執行進度未如預期，截至民國 102 年 9 月底止，累計分配預算執行率僅 46.43%，主要係一般佈置圖經多次會議討論修改，造成設計工作推展不順，施工進度逐月落後。統包商認工程延宕係該府變更設計所致，業於民國 102 年 8 月 9 日向行政院公共工程委員會申請調解展延工期，惟尚無具體結果，潛藏影響交船營運期程之隱憂，允應積極督促統包商依契約規定辦理，並定期追蹤各項設備採購與建造進度，俾利本項重大交通公共建設，儘速完成營運，以提升離島居民交通之服務品質及增進觀光效益。又現有航行之臺馬輪，係委外代操作方式營運，經查核其經營管理情形，發現未覈實估算分析營運成本與收入、歲修期間所須航行船隻之操作成本未納入委外代操作契約考量，致須增加財務支出另行招商以維臺馬航線之正常營運等欠妥情事，允宜考量原有臺馬輪營運管理缺失，預先綢繆規劃新購建臺馬輪建造完成後之營運管理模式，以期新臺馬輪發揮最大投資效益。

(五)馬祖酒廠實業股份有限公司之產銷管理未臻健全，允宜督促檢討改善，並落實公司治理機制，以提升經營管理績效。

馬祖酒廠實業股份有限公司為該府重要營業機構，近 5 年度挹注縣府之捐款及盈餘繳庫高達 5 億餘元，對縣府財源頗有助益。前考核其經營管理情形，核有生產標準作業流程未確實建置、原料安全檢驗機制未落實、零售部之現金收入管控機制欠妥、員工以批售價購酒未訂定相關作業規範等缺失，經貴府督促多已檢討改進。惟查該公司與經銷商簽訂酒類供銷契約書，未妥為履約管理、與部分經銷商迄無法達成售價協議、未積極維護商標權、生產設備投資不足等情事，均損及公司權益、影響產能，允應督促妥謀善策，加強產銷管理技術、提升產能，以增裕縣庫自籌財源收入。

按行政院第 2865 次院會(民國 92 年 11 月 12 日)通過「強化公司治理政策綱領暨行動方案」之政策方向，該公司除應建立內部控制制度及確實執行自行檢核作業外，管理階層更應重視內部稽核人員之獨立性，督促其確實評估內控制度缺失及衡量營運效能、效率；使之能充分發揮職能，協助管理階層確實履行責任。經查該公司於民國 102 年 11 月 1 日起推行內部控制及

內部稽核制度，允宜本主管機關權責追蹤瞭解其執行成效，期落實公司治理制度，提升經營管理績效。

五、重要審核意見

(一)歲入歲出轉為賸餘且歲入自籌財源金額逐年提升，財政失衡情形初見改善，財政自主努力亦獲成效，惟自籌財源比率仍屬偏低且不足支應人事費，政事支出多仰賴上級補助及統籌分配稅款挹注，允宜妥研改善，以強化財政結構，維護財政永續性。

1. 歲入自籌財源金額逐年提升，惟比率仍屬偏低，政事支出多仰賴上級補助款及統籌分配稅款挹注，允宜妥謀具體開源措施，以增裕收入及健全財政狀況：近 5 年度(民國 98 至 102 年度)自籌財源金額(歲入決算數扣減補助收入與統籌分配稅)逐年提升，其占歲入決算總額比率亦從民國 98 年度之 9.33%，增至本年度之 10.59%(表 3)，惟自籌財源比率仍顯偏低，財政自主能力欠佳，端賴上級補助款及統籌分配稅款挹注。復查本年度自籌財源計 3 億 5,097 萬餘元，較民國 98 年度 2 億 4,191 萬餘元，增加 1 億 905 萬餘元(45.08%)，主要係馬祖酒廠實業股份有限公司現金捐贈連江縣政府增加所致，另該府雖研議開源節流等財政改善對策，惟迄

表 3 連江縣民國 98 至 102 年度歲入來源分析表

單位：百萬元

項目	98 年度 審定數	99 年度 審定數	100 年度 審定數	101 年度 審定數	102 年度 審定數
歲入決算	2,592	2,768	3,346	3,068	3,313
自籌財源(不含 中央補助及統 籌分配稅)	241	245	257	321	350
自籌財源比率	9.33	8.88	7.71	10.48	10.59
補助及協助收入	2,114	2,270	2,828	2,276	2,649
統籌分配稅	236	252	259	471	313
捐獻收入	73	105	113	183	182

註：1. 捐獻收入民國 98 至 102 年度累計 658,389,714 元。

2. 資料來源：統計自連江縣總決算。

未能有效開闢捐獻收入以外之自籌財源，如財產經營管理未能落實使用者付費原則；應收未收行政罰鍰及欠稅尚未收取等。鑑於財政自主能力偏低，端賴中央補助以順遂各項政務之推行，經函請積極檢討開拓財源及各類支出項目之必要性，控減歲出預算規模，落實執行開源節流措施，並加強各項歲出預算之執行效率、效益及經濟性，以兼顧財政健全與縣政建設穩健發展。據復：將落實使用者付費精神，加強應收罰鍰催繳及開辦各項開源措施。

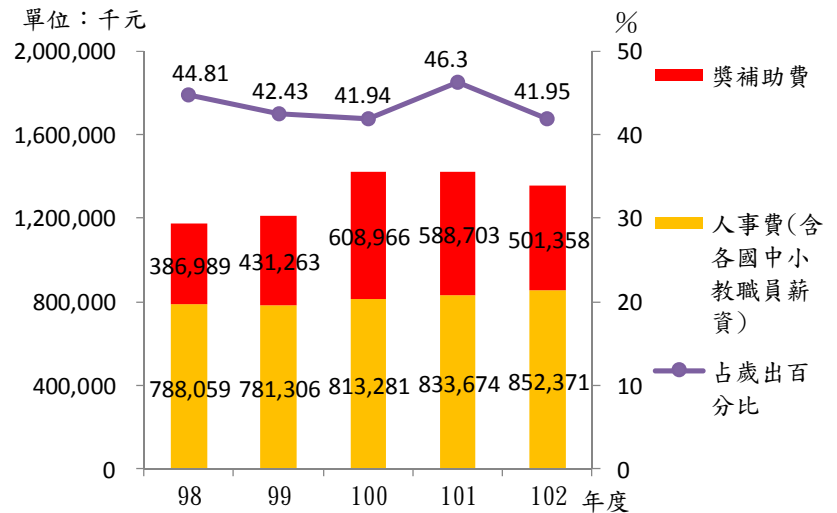
2. 人事費及獎補助費支出金額稍降，惟仍占歲出總額 4 成以上，允應審慎編列預算與落實執行，以提升整體資源使用效益：經分析歲出各項用途別結構，本年度人事費(總決算及教育發展基金人事費)及獎補助費支出合計數為 13 億

5,372 萬餘元，較民國 101 年度 14 億 2,237 萬餘元，減少 6,864 萬餘元 (4.83%)，且為連續 2 個年度減少，有助資源配置效率(圖 1)。

惟近 5 年度人事費及獎補助費支出合計數仍均占歲出總額 40% 以上，不無影響歲出結構，不利施政規劃。又本年度歲出預算執行結果，決算

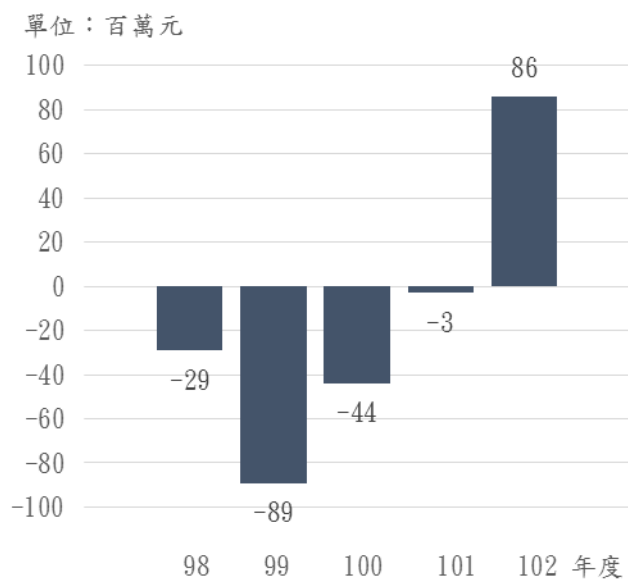
數較預算數減少 4 億 878 萬餘元，占預算數 11.24%，經分析主要係部分業務按實際需要減少支用、收支對列之支出計畫因未獲補助機關核定執行及各項發包工程結餘款等所致。經函請切實督飭各主管機關落實計畫及概、預算編審協調統合，並建立資源分配之競爭評比機制，以利有效配置有限資源，期能提升整體資源財務效益。據復：當注意檢討改善。

3. 歲入歲出轉為賸餘，財政失衡情形初見改善，惟允應量入為出，以維護財政永續性：連江縣本年度歲入歲出預算執行結果，產生賸餘 8,649 萬餘元，係近 5 年來預算執行結果首次產生賸餘(圖 2)，財政情形初見改善。惟依行政院主計總處民國 103 年 4 月 1 日主預督字第 1030100810C 號書函，連江縣民國 103 年度總預算及本年度總預算追加減預算後，核有歲出預算增加幅度大於歲入成長率，



資料來源：整理自連江縣總決算

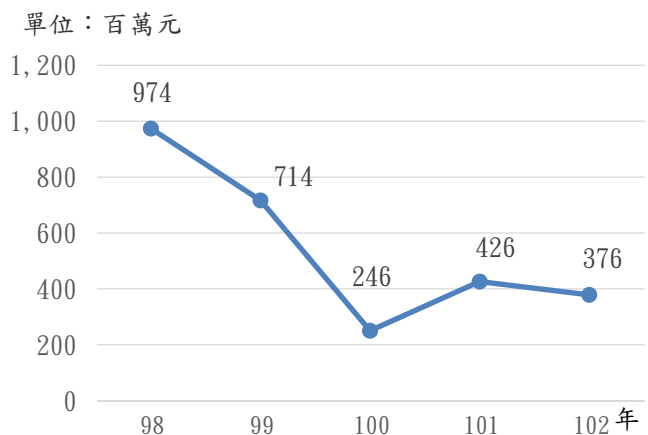
圖1 人事費及獎補助費支出占歲出審定數統計圖



資料來源：整理自連江縣總決算

圖2 民國98至102年度歲入歲出餘絀情形

已達預警門檻。另據本年度收支性質及餘絀簡明分析表顯示，資本支出決算數 14 億 917 萬餘元，而資本收入決算數僅 2 萬餘元，致資本收支短絀 14 億 914 萬餘元，需以經常收支賸餘挹注，經分析近 5 年度整體收支情形，經常收支雖有賸餘，惟除本年度外，均不足以支應鉅額資本收支短絀。又縣庫結存自民國 98 年底之 9 億 7,430 萬餘元，遽減至民國 100 年度之 2 億 4,671 萬餘元，雖於民國 101 年度回升至 4 億 2,679 萬



資料來源：整理自連江縣總決算

圖3 民國98至102年度縣庫結存

餘元，惟本年度又下降至 3 億 7,696 萬餘元(圖 3)。經函請恪遵收支均衡原則，嚴密控制收支差絀，審慎衡量歲入實際情況，覈實編列歲出預算，期以促進縣政繁榮發展及確保財政永續健全。據復：自民國 103 年度起實施「連江縣政府開源節流措施暨獎懲實施要點」，並督促各單位加強檢討辦理。

4. 資本門保留經費比率偏高，允宜加強執行與管控：連江縣近 5 年度歲出資本門預算規模為 12 億 6,959 萬餘元、14 億 9,736 萬餘元、18 億 1,402 萬餘元、13 億 689 萬餘元及 15 億 6,581 萬餘元，各年度執行結果，決算數分別為 11 億 838 萬餘元、12 億 9,929 萬餘元、16 億 6,857 萬餘元、12 億 4,403 萬餘元及 14 億 917 萬餘元，各年度之執行率均在 9 成上下，惟如分析留待次年度執行之應付保留數，分別為 5 億 9,439 萬餘元、8 億 4,902 億元、10 億 8,330 萬餘元、6 億 4,179 萬餘元及 8 億 4,242 萬餘元，均占各該年度歲出資本門決算數逾 5 成以上(表 4)，比率偏高。另查本年度以前年度歲入轉入數 11 億 2,941

表 4 連江縣民國 98 至 102 年度歲出資本門執行數及保留數分析表

單位：百萬元

年度	98	99	100	101	102
預決算					
預算數	1,269	1,497	1,814	1,306	1,565
決算數	1,108	1,299	1,668	1,244	1,409
決算數占預算數%	87.30	86.77	91.98	95.19	90.00
歲出應付(保留)數	594	849	1,083	641	842
應付(保留)數占決算數%	53.63	65.34	64.92	51.59	59.78

資料來源：統計自連江縣總決算。

萬餘元，經執行結果，減免(註銷)金額高達 2 億 5,090 萬餘元(22.22%)，主要係馬祖港埠建設計畫執行進度落後，中央機關暫不予補助(2 億元)，及南竿鄉介壽獅子市場改建工程計畫終止，補助款繳回中央機關而註銷(2,882 萬餘元)，以上顯示重大建設計畫之執行仍待加強，經函請加強協助與督促轄屬各執行機關積極辦理，俾期及早發揮計畫效益。據復：當注意檢討改進。

5. 人事費占自籌財源比率已大幅下降，惟金額持續攀高仍為財政沉重負擔，允應研謀善策，並覈實編列預算，以利資源配置：經分析近 5 年度人事費(總決算及教育發展基金人事費)支出，各為 7 億 8,805 萬餘元、7 億 8,130 萬餘元、8 億 1,328 萬餘元、8 億 3,367 萬餘元及 8 億 5,237 萬餘元，除民國 99 年度較民國 98 年度稍降，嗣後逐年攀升至本年度之 8 億 5,237 萬餘元(為近 5 年來最高)，占自籌財源比率 242.86%，雖已較前揭各年度占比大幅下降，惟自籌財源不足以支應人事費支出，各項政事之推行，均仰賴上級機關補助始能遂行，財政未臻穩健，亟待研謀有效之改善措施。另查連江縣政府及所屬機關近 5 年來人事費執行賸餘數約在 1 億元上下，其賸餘原因主要係人員未足額進用及進用之人員職等較低所致，惟各年度賸餘占原列預算數均在 1 成以上，顯示人事費用預算未能依前揭年度實際執行之經驗值予以評估覈實編列。經函請妥為覈實編列人事費預算，以利有限資源妥善配置。據復：當注意檢討改進。

(二)計畫及預算執行之考核與基本設施補助計畫之執行獲中央機關多項好評，惟重大施政計畫之管制考核及執行仍待加強。

1. 計畫及預算執行考核獲行政院成績進步幅度顯著之佳評，惟仍應針對考核扣分項目妥研改善措施：依「中央對直轄市與縣(市)政府計畫及預算考核要點」，中央對直轄市與縣(市)政府施政計畫及預算考核之範圍，計有「社會福利」、「教育」、「基本設施計畫執行效能與相關

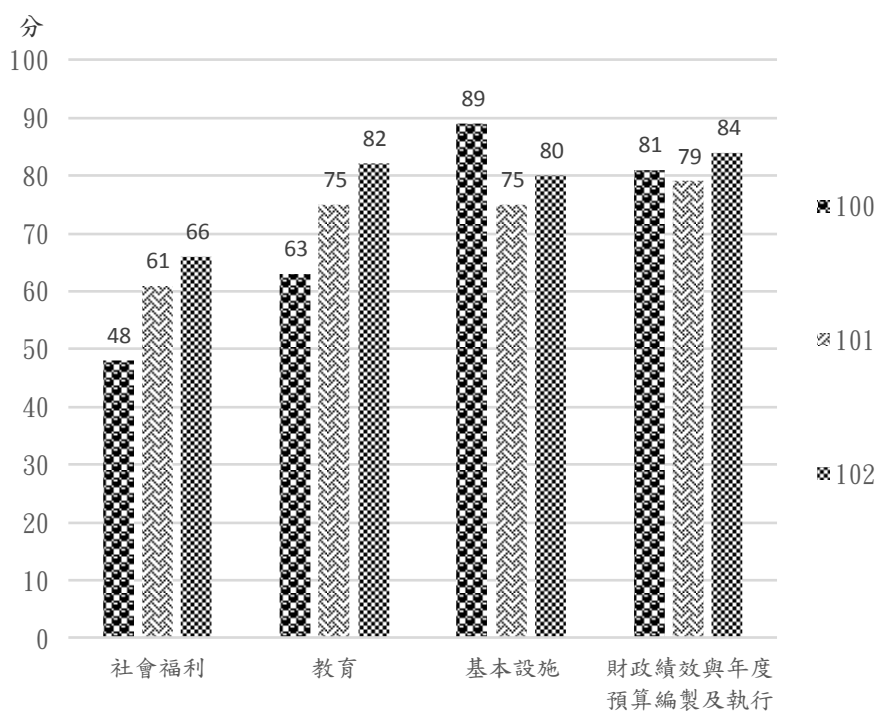


圖4 民國100至102年度一般性補助款4大面向考核分數

預算編製及執行情形」及「財政績效與年度預算編製及執行情形」等四個面向。據行政院民國 102 年 12 月 30 日院授主預補字第 1020103268A 號函，連江縣上開 4 項考核成績分別為 66 分、82 分、80 分及 84 分，獲評「102 年度 4 大考核面向之考核成績績優或進步幅度顯著」，行政院並增撥平衡預算補助經費 386 萬元為獎勵，係該縣自民國 100 年度被納入考評後之最佳成績；惟「社會福利」1 項因未達 80 分而被扣減補助款 303 萬餘元，查該項 3 個年度實地考核成績均不甚理想(圖 4)。經函請針對考核遭扣分項目妥研改善措施，加強執行，避免一般性補助款遭扣減影響歲入財源。據復：當繼續加強執行社福業務，持續推動及照顧弱勢民眾，提供需要的社會福利。

2. 基本設施補助計畫之執行獲中央機關多項好評，惟允就考評缺失項目，切實檢討問題癥結並妥謀善策，以提升政府施政效能：連江縣政府民國 101 及 102 年度基本設施補助計畫件數分別為 118 件及 69 件，依該府提供之基本設施補助計畫落後案一覽表顯示，截至民國 103 年 3 月底止，應於各該年度完成驗收惟尚在執行者分別為 3 件及 8 件，占總件數 2.54% 及 11.59%，且部分案件未於落後標案一覽表填寫進度落後原因及解決對策，顯示基本設施補助計畫之執行及管考作業仍待加強。另據行政院研究發展考核委員會(於民國 103 年 1 月 22 日併入國家發展委員會)民國 102 年 10 月間公布之「101 年度縣市政府基本設施補助計畫執行情形評核報告」，連江縣獲評「預算分配績效良好」、「標案發包績效優良」、「標案完工績效優良」、「標案執行績效優良」、「預算執行績效良好」等好評，惟尚有「本年度計畫目標達成情形尚待加強」之負評，如就全國地方政府評比，連江縣在「平均累計預算分配比例」、「平均發包率」、「平均完工率」、「平均驗收完成率」、「整體年度預算達成率」及「計畫目標達成情形」等項，皆低於全國平均值。經函請加強計畫執行及管考作業，督促各單位重視中央機關評核報告所列之缺失項目，切實檢討問題癥結並妥謀改善措施，以提升政府施政效能。據復：將落實填報計畫落後原因，研謀解決對策，並針對中央機關考核負評及缺失加強改善，以提升施政效能。

3. 離島建設基金計畫執行率為離島各縣最佳，惟仍有部分案件連續多季執行進度落後，允應加強計畫之執行，彰顯計畫效益：據民國 103 年 4 月 3 日馬祖日報刊載，連江縣本年度離島建設基金計畫執行率為離島各縣第 1 名。經查截至民國 103 年 3 月底止，連江縣政府列管離島綜合建設實施方案屬民國 102 年度以前者計 29 件，其中進度落後者計有民國 101 年度傳統建築風貌暨補助計畫等 6 件，且部分案件核有連續多季執行進度落後情事。經函請加強計畫之執行，以彰顯計畫效益。據復：部分計畫已完成結案或辦理結案中，餘將加強管考改善以提升施政效能。

4. 允應建立施政計畫之策略目標及衡量標準，以發揮計畫效益，彰顯施政效能：該府本年度列管之重要施政計畫計 16 項，計畫總金額 58 億 8,504 萬餘元，惟均未擬訂年度策略目標及衡量標準目標值，無法透過具體的評鑑歷程，檢討各項工作辦理成效，並透過評核結果，瞭解計畫是否達成既定目標及績效，作為繼續執行或改進之參據。經函請參酌「行政院所屬各機關施政計畫評核作業要點」及「行政院所屬各機關院管制計畫評核指標及報告格式」，訂定相關考核指標並據以執行，以發揮計畫效益，及時彰顯政府施政效能，增進民眾生活福祉。據復：將研擬年度策略目標及衡量標準，以具體檢討各項計畫辦理成效。

(三)允宜參酌行政院訂頒之規定，訂定內部控制制度，以健全內部控制機制，落實依法行政。

行政院主計總處於民國 100 年 2 月 1 日起陸續訂頒「健全內部控制實施方案(已於民國 102 年 4 月修正為強化內部控制實施方案)」、「辦理內部控制宣導及教育訓練應行注意事項」、「內部控制制度設計原則」等規範，並副知各地方政府。前開各項規範雖未將地方政府納入實施範圍，惟仍函請地方政府參考辦理。經查該府尚未參酌行政院主計處頒訂之規範訂定內部控制制度，仍維持個別行政管考、人事考核、政風查核、政府採購稽核、事務管理工作檢核及內部審核等 6 項稽核評估職能之模式運行。經函請參酌行政院訂頒之規定，訂定內部控制制度，以健全內部控制機制，落實依法行政。據復：當注意辦理。

(四)馬祖酒廠實業股份有限公司近 5 年度挹注縣府之捐款及盈餘繳庫高達 6 億餘元，對縣府財源頗有助益，惟允應加強產銷及內部管理作業，以健全並落實公司治理機制，提升經營管理績效。

馬祖酒廠實業股份有限公司為連江縣政府重要營業機構，近 5 年度(民國 98 至 102 年度)挹注縣府之捐款及盈餘繳庫高達 6 億餘元，對縣府財源頗有助益，惟經考核其經營管理情形，仍核有：1. 「徵求 0.6 公升及 0.12 公升馬祖花漾酒通路商」案，契約條款未盡周全，致廠商未積極拓展通路，減損營運績效，且未於法定期限內刊登決標公告及辦理驗收作業；2. 允宜研訂適切之願景、使命及核心價值，以凝聚員工向心力，並利組織永續經營；3. 允宜積極完成生產酒品之優質酒類認證，以建立優良品質形象，俾利行銷；4. 成本分攤基礎未盡妥適，影響產品單位成本正確性，允應檢討改進；5. 百年如意酒品之產銷程序未妥為全盤規劃，再度生產銷售有失誠信原則及逕以口頭承諾供應大量限量酒品予單一廠商，顯欠公平允當；6. 優惠員工購

酒未依規定辦理，管理核欠周延；7. 固定資產建設改良擴充之預算執行成效不彰等缺失，經函請允應積極督促並妥謀改善措施。據復：1. 將加強注意契約內容周全性，以維護公司權益；2. 業已訂定公司願景、使命及核心價值，以凝聚員工向心力，並利組織永續經營；3. 將儘快依酒品認證標誌評審作業程序提出酒品認證；4. 其他有關缺失當注意積極改善，並依契約或相關規定辦理。

(五)積極輔導轄內旅宿業合法化並增加觀光住宿之供給，以改善住宿不足問題，惟執行成效仍待加強。

1. 積極輔導非法旅館及民宿合法化，有效改善觀光住宿不足問題，惟輔導旅館及民宿合法化之成效仍待改善：連江縣政府為輔導旅館及民宿合法化，民國於 101 年度辦理「形象旅遊—連江縣旅館民宿合法化輔導計畫」，該計畫於民國 102 年 2 月 4 日完成驗收，結算金額 95 萬元，已依契約規定提具改善策略與解決方法，並完成輔導非法民宿合法化 2 家，惟若與截至民國 102 年底止不合法旅館及民宿 38 家相較，則輔導成效仍有改善空間；另為鼓勵善用自宅閒置空間再利用，從事民宿經營，以解決目前房間不足現象與觀光住宿合法化，於民國 101 年 11 月 29 日通過「連江縣政府鼓勵民宿合法申請及經營獎助要點」，並編列預算 600 萬元、預計輔導獎助 100 間客房，惟本年度僅輔導「卡蹯英雄館」1 家合法化，補助修繕房間數 5 間、金額 30 萬元。綜上，該府雖積極辦理各項輔導措施，以促進業者合法化，增進地區觀光收益，惟輔導成效仍待改善，經函請檢討改善。據復：將賡續執行「連江縣政府鼓勵民宿合法申請及經營獎助要點」，以解決地區旅宿業房間數不足現象及觀光住宿合法化之問題。

2. 允應落實轄內旅館及民宿之管理，建立安全之觀光住宿環境：內政部於民國 102 年 4 月 1 日至 7 月 4 日間進行「102 年度公共安全督導抽查實施計畫」，督導各直轄市、縣(市)政府轄內旅館場所營建及消防檢查辦理情形，抽查結果以相符率及合格率進行評比，相符率是比對本次中央抽查與地方最近一次檢查結果是否相符，相符率高者表示地方政府確有落實公共安全檢查工作，相符率低者則表示未能落實；合格率則顯示業者及各主管機關平時有無落實法令之執行，合格率高表示地方政府轄內旅館遵守法令規定，主管機關平時亦落實執行相關法令。依內政部民國 102 年 8 月 8 日於該部全球資訊網公布之「內政部 102 年度公共安全督導抽查成果表」，連江縣相符率及合格率均為 0%，顯示轄內旅館及民宿業者未能確實遵守法令規定，該府及所屬機關對轄內業者之營建及消防檢查亦欠落實，經函請檢討改善。據復：將請建管及消防單位加強轄內業者之營建及消防安全之檢查；並持續辦理旅館民宿業聯合稽查，如有發現

未依規定登記而擅自營業者，除積極輔導業者外，將依違反發展觀光條例之規定裁罰。

3. 加強閒置公產活用及委外營運管理，增加地區觀光住宿之供給，惟未善盡監督之責：
連江縣政府依促進民間參與公共建設法相關規定，辦理馬港招待所、迎賓館等公共設施委外營運案，並分別以「海天民宿」、「卡蹯英雄館」之名營運至今。其辦理情形核有：公共建設委由民間機構經營，未本主辦機關權責確實監督；未督促受託經營之民間機構確實依約辦理敦睦睦鄰措施、回饋計畫及活動計畫等缺失情事，經函請檢討改善。據復：將加強轄內民宿業查察管理，注意督促受託經營廠商落實契約規範事項。

(六)允應加強轄內違章建築管理，以整頓市容，維護公共安全。

1. 違章建築查處作業有欠積極：按內政部營建署辦理違章建築督導考核計畫，連江縣民國 100 至 102 年度考評成績分別為庚等、戊等、戊等，居各縣市之末，辦理績效不佳。經查轄內違章查報各鄉公所無多餘人力支援，且迄未編制違章建築拆除大隊，委外辦理拆除之採購案亦無廠商投標，僅依「連江縣違章建築分類分期查報拆除計畫」列管。惟政府辦理違章建築清查作業係近來媒體關注焦點，馬祖地區違章建築亦屢經民眾反應未見改善，經函請積極辦理違章建築查處作業，以彰顯公權力。據復：將繼續辦理違章建築拆除開口合約發包，並持續辦理各鄉違章建築宣導座談會及加強媒體宣導，以強化地區民眾法治觀念，進而達成減少違章建築產生。

2. 尚未訂定新舊違章建築劃分日期，亟待訂定相關規範：依違章建築處理辦法第 11 條第 1 項規定，舊違章建築需於一定期限內拆遷或整理，其新舊違章建築之劃分日期，則依同條第 3 項規定，依直轄市、縣(市)主管建築機關經以命令規定之。經查該府尚未依前開規定訂定新舊違章建築之劃分日期，為利於違章建築之管理，經函請注意研酌依規定辦理。據復：新舊違章建築劃分日期，業於民國 103 年 4 月 21 日第 166 次縣務會議提出，惟考量該縣土地問題，俟全面檢討相關事宜後訂出劃分日期。

(七)辦理南竿鄉介壽獅子市場改建計畫以造福鄉親，頗值讚許，惟執行過程迭有疏漏，肇致計畫終止，補助款繳回中央機關，相關作業有欠周妥。

南竿鄉公所為改建介壽獅子市場以造福鄉親，提報傳統市場更新改建計畫書，經連江縣政府核轉經濟部申請補助經費，以原址改建方式，興建地下 1 層及地上 12 層，其中地上 3 至 12 層部分預定由地主共同研議或集資增建開發，並興建臨時市場安置市場攤商。惟其計畫執行核有縣政府未本初審機關權責落實審查作業及審慎考量市場改建朝多用標使用之可行性與合規性；未獲土地所有權人及市場攤商同意，逕行提報市場改建計畫；經費來源尚未全部確定前即先

行發包，潛藏資金周轉困難之風險與隱憂；未與地主達成出資共識即提報財務計畫；獅子市場改建未果，後續問題仍待積極妥處等情事，肇致補助款繳回經濟部，經函請檢討妥處。據復：爾後必先取得土地使用同意及確認預算來源，再行辦理工程發包及注意依規定辦理；積極爭取中央補助款以完成介壽獅子市場改建計畫。

(八)辦理北竿白沙碼頭區整體開發計畫，以促成為兩岸經貿交易中心及海上觀光遊憩基地，惟未善盡履約管理應有之注意且規劃設計疏漏，致增加公帑支出及延宕計畫期程。

依本計畫之北竿白沙碼頭區浮動碼頭工程採購契約規定，浮箱(躉船)之建造圖及建造完工後均須經中國驗船中心審核及檢驗，工程施作廠商應於簽約後二個月內提供建造圖說供業主審核。惟工程施作廠商未依契約規定將浮箱(躉船)建造圖送中國驗船中心審核及檢驗，亦未送業主審核，即行建造。而該府承辦單位、專案管理廠商及監造廠商均未善盡履約管理應有之注意，自民國 101 年 11 月 29 日開工起，經 9 個月餘後，迄民國 102 年 9 月 23 日至桃園觀音工區廠驗時，始發現前開缺失(時工程進度已達 74.24%)，致浮箱(躉船)須重新製作，且工期展延至民國 103 年 9 月 30 日，較原預訂民國 102 年 9 月 17 日竣工嚴重落後，延宕浮動碼頭啟用時程，另基樁工程施工進度緩慢亦影響工進；又因基樁深度、引橋等設計存有疏漏，肇致工程停工並辦理變更設計，經變更設計後，契約金額由 5,757 萬元，增至 6,798 萬餘元，增加公帑支出，經函請檢討妥處。據復：有關技術責任刻依契約及有關規定檢討辦理，並積極督管廠商施工進度。

(九)允應加強辦理「連江縣政府聯合辦公大樓新建工程」委託設計暨監造服務案，以利計畫進行。

本案契約第 7 條履約期限，有關規劃設計部分明定廠商應於簽約日起 180 日內，完成規劃設計工作，惟規劃設計之各分段進度則付諸闕如，致無從督促廠商各分段工作完成期限，不利於全案進度掌控。本案廠商基本設計報告書於民國 102 年 9 月 30 日提送審查，迄民國 103 年 2 月 18 日函復原則同意審查通過及請領規劃設計酬金 20%(第一期款)，並請儘速辦理細部設計作業，履約期程則溯自民國 103 年 2 月 12 日計算。惟未敘明廠商應提送細部計畫期程，恐生後續執行之紛擾。另原規劃設計地上 6 層之辦公大樓，委託規劃設計監造服務酬金係按機關委託技術服務廠商評選及計費辦法之建築物工程技術服務建造費用百分比上限參考表第二類最高服務費用部分以 95 折計算。惟嗣因預算不足，爰經檢討修正建物樓層為地上 5 層，惟未適時配合檢討酬金計付基準，仍依原規劃建物(地上 6 層)適用第二類基準計給酬金，而未配合樓

層數下修，改按第一類(五層以下辦公室)標準計給，經函請檢討契約規定，以維權益。據復：將積極辦理並修正契約規定，收回溢付酬金，以維護權益。

(十)建設污水下水道及污水處理廠以提升地區公共衛生及減少海洋污染，惟計畫管考、執行及履約管理允待加強。

連江縣政府為改善環境衛生，保障水資源永續利用，維護國民健康及提高生活品質，賡續辦理「馬祖地區污水下水道系統計畫」，惟執行結果核有：1.馬祖地區各污水廠委外代操作維護案，廠商請款資料未盡核實；2.污水下水道建置計畫，未依規定提報修正計畫，有待積極辦理；3.污水處理廠代操作工作月報未完整記錄回收水使用績效，應督促廠商依約改進等缺失情事，經函請查明妥處。據復：已依契約規定計罰廠商1萬元，嗣後當注意依規定辦理並加強履約管理。

(十一)辦理中柱橋興建工程以提升東引地區交通便利性，惟執行過程仍存欠妥情事。

連江縣政府因應東引鄉連接東、西引島間橋樑老舊，委託東引鄉公所辦理「縣市政府老舊及受損橋梁整建計畫(第二期計畫)-東引中柱橋興建工程」案，以提升東引地區交通安全及便利性。惟執行結果核有：1.未依核定方式辦理委託技術服務案，亦未發揮議價功能；2.耗時年餘始完成發包，延宕工程效益之發揮；3.廠商勞工安全衛生及品管人員未依規定專任等缺失情事，經函請注意妥處。據復：1.未能有效發揮減省公帑之功能，允當檢討改進；2.本案久標未決，致危橋存續，潛藏風險，延宕工程效益之發揮，將檢討做為將來各項標案發包改進參考；3.已依契約規定扣罰34萬餘元。

(十二)辦理南竿鄉火化場及周邊環境美化工程，以匡導喪葬陋習，達移風易俗之效，惟未審酌法令規範及落實履約管理，肇致設備設施延宕啟用。

連江縣政府為改善殯葬設施品質，根絕民眾濫墾濫葬，維護自然景觀，促進喪葬設施有效利用，匡導喪葬陋習，提供往生者適當安葬福地，委託南竿鄉公所辦理「97馬祖地區殯葬設施改善計畫-興建火化場及周邊環境美化等工程」，惟執行結果核有：規劃設計期間未妥為研酌法令規範及土地權屬問題，致計畫期程大幅落後，設備設施延宕啟用；部分可歸責於廠商肇致進度落後之情事，惟未依契約規定妥處等缺失情事，經函請查明妥處。據復：火化場設施已於民國103年4月正式啟用，相關責任刻依契約及有關規定檢討，嗣後當注意辦理，避免類此情事發生。

(十三)加強辦理社會福利措施，強化轄內弱勢鄉親生活保障，減輕照顧長者之負擔，惟允應加強各項社福計畫之執行，落實政府提升弱勢鄉親生活保障之美意。

1. 中央對縣政府社會福利績效考核結果較往年進步，惟部分自治法規與中央規定未合及允應落實福利政府之執行，彰顯政府照顧弱勢之美意：依衛生福利部公布民國 102 年度中央對地方政府社會福利績效考核結果，連江縣政府獲評丙等，為總體成績進步最多之縣市，顯示該府積極推展各項社會福利業務，已初具成效，惟其身心障礙福利業務方面民國 100 至 102 年度均獲評丁等，其執行成效尚待改進。經查該府身心障礙福利服務措施執行情形，核有：允應依規定召開身心障礙者生涯轉銜服務工作聯繫會報；身心障礙者之個案管理服務資料建置尚待加強改進；身心障礙者生活補助審核作業要點部分內容與中央規定不符，允應檢討修正等缺失情事，經函請檢討改進。據復：已據中央之規範修正身心障礙者生活補助審核作業要點；嗣後當定時召開工作聯繫會報，以強化橫向聯繫功能，促進資源整合，並注意依規定辦理。

2. 允應積極向未足額進用身心障礙者之義務機關(構)催繳差額補助費：經查該府未依身心障礙者權益保障法及其施行細則規定，開立差額補助費繳款書通知義務機關(構)繳納；對已主動繳納差額補助費之案件未核實登錄於行政院勞工委員會職業訓練局(於 103 年 2 月 17 日併入勞動力發展署)開發之第三代身心障礙者定額進用資訊管理系統。經函請確依身心障礙者權益保障法規定，落實差額補助費之通知及催繳作業，以符促進身心障礙人士就業之立法精神。據復：刻正積極比對已繳納案件之資料登錄與修改，並落實催繳作業。

3. 辦理老年長期照顧政策減輕鄉親照顧長者之負擔，惟部分計畫項目之執行仍欠妥適：該府辦理老年長期照顧政策，包括居家服務、交通接送、居家護理、居家及社區復健、喘息服務、輔具購買租借、居家無障礙環境改善、老人營養餐飲等項，期減輕鄉親照顧長者之負擔。經查執行情形核有：允應定期上網更新長期照顧服務管理系統資料，並積極運用資料庫統計資料暨考量各項目之實際執行情形，妥為配置長期照顧計畫之提報項目，以滿足個案需求並發揮經費效益；允應定期召開長期照顧小組推動會議等缺失情事，經函請注意檢討妥處。據復：刻正著手更新個案評估資料及服務使用情形；將持續宣導長期照顧各項服務內容，以提高符合資格個案使用率；執行項目之提報人數(人次)及相關經費配置暨長期照顧小組推動會議，將依規定辦理。

4. 加強辦理外籍配偶暨其子女之照顧輔導，惟執行結果間有欠當：該府為加強外籍配偶暨其子女之照顧與輔導，辦理多項照顧輔導計畫，其執行情形(1)辦理外籍配偶家庭服務中心實施計畫核有：允應積極籌措穩定財源，俾利計畫賡續推動；允應建立跨縣市聯繫機制與管道

，以利經驗交流並提升服務內涵；允宜訂定合理之服務量及客觀績效考核指標；(2)辦理 101 學年度全國新住民火炬計畫核有：應切實執行計畫，以達到計畫補助款之預期效益；應建置家庭關懷訪視後轉機制，以提升家庭訪查之實際助益等缺失情事，經函請注意檢討改進。據復：當注意依規定積極辦理外籍配偶暨其子女之照顧輔導，以達計畫效益。

(十四)允應加強地區動物防疫業務，以提升地區公共衛生品質，杜絕傳染病滋生及蔓延。

該府辦理動物防疫業務執行情形，核有：尚未建立與各鄉公所間之聯繫機制及依規定設置動物防疫專責機關；部分飼養場未依規定辦理畜牧場登記，允應積極輔導辦理改善；未設置領用紀錄及落實執行安全存量管制機制，不利管控疫苗、防疫物資及因應緊急需求；犬貓狂犬病疫苗注射率偏低，允應落實衛教宣導並加強取締飼主；該府訂定之連江縣畜犬管理自治條例，與實務運作未盡契合，亦未落實使用者付費原則收取疫苗注射規費等缺失情事，經函請注意檢討改進。據復：嗣後當注意依規定辦理，加強輔導飼養場辦理畜牧場登記，將修正自治條例相關條文以符實務運作。

(十五)縣有財產管理未臻周妥，允應加強財產控管機制。

1. 允應加強轄管停車場之經營管理作業，俾達停車場設置之預期效益：連江縣政府轄管介壽地下停車場及仁愛室內停車場之經營管理情形，核有：未積極維護停車場內設備，致設備多有損壞或閒置情形；消防設備缺失未予改善；未妥為維持車輛停放秩序及維護停車場內環境；未訂定相關減免(優惠)條款即對特定車種免予收費，停車收費標準欠缺公平性等缺失情事，經函請檢討改善。據復：將加強轄管停車場設備之使用、維護及管理，維持車輛停放秩序，研議對機車收取停車費之可行性。

2. 監理站已改隸交通部公路總局，相關資產允應儘速辦理移交作業：連江縣公路監理所(現為交通部公路總局臺北市區監理所連江監理站)配合交通部將地方政府辦理之公路監理業務劃歸中央統籌辦理，業於民國 101 年 1 月 1 日改隸交通部公路總局。惟財產移交作業遲無進展，致該府財產量值總目錄仍列有該監理站之土地、房屋等資產計 9,813 萬餘元，經函請與連江監理站協調聯繫，辦理財產移撥事宜。據復：將積極辦理財產移撥事宜。

3. 連江縣 4 鄉公所代管縣有財產部分未列入財產量值表並登載於系統，財產控管機制欠周：該縣總決算書之財產量值總目錄，帳列財產總值 105 億 8,362 萬餘元，惟未含所轄 4 鄉公所代管縣有財產部分，計 5 億 2,886 萬餘元。另核對「連江縣政府公有財產管理系統」及鄉公所代管縣有財產清冊，其中南竿鄉公所代管之縣有財產未登錄前開系統；東引鄉公所代管之縣

有財產雖登錄系統，惟所列價值與清冊所載相距 1,704 萬餘元，控管機制顯欠周延，經函請注意檢討改進。據復：將召集相關單位積極研商，釐清權屬及釐正產籍。

4. 財產量值總目錄總表帳列土地與地政事務所表列權屬縣有土地清冊未合；部分縣有土地核有未登記管理機關或登記之管理機關已裁撤(併)等異常情事：依連江縣地政事務所檢送權屬連江縣之土地清冊，其中連江縣政府所屬機關單位管理者，計 751 筆、面積約 30.18 平方公頃，惟財產量值總目錄所列土地計 791 筆、面積約 29.57 平方公頃，差異達 40 筆；另連江縣地政事務所登記權屬連江縣之土地清冊，其中未登記管理機關者，計 94 筆土地、登記之管理機關已裁撤(併)者，計 12 筆土地、管理機關非屬政府機關者，計有 3 筆土地，均應釐清並妥適處理，經函請注意改進。據復：已向地政事務所取得相關資料，刻正積極辦理釐正作業。

5. 允應訂定應收款項之催繳、移送強制執行、執行(債權)憑證之管理及再移送強制執行等作業規範，俾利有效清理應收未收款項案件：連江縣政府尚未就各機關單位應收款項之催繳、移送強制執行、執行(債權)憑證之管理及再移送強制執行等作業訂定規範，致連江縣環境保護共同基金民國 94 至 97 年間取得之執行(債權)憑證，均無查調義務人所得或再移送強制執行之作為。經函請參酌「中央政府各機關註銷經費賸餘-待納庫(押金、材料)及應收歲入(保留)款會計事務處理作業規定」及其他縣(市)政府應收款項列管及清理規定，訂定相關規範，俾利所屬各機關有效清理應收未收款項案件。據復：將研議應收歲入款列管及相關作業規定，並加強應收款項之催繳作業。

(十六)馬祖日報社有待積極改善營運管理作業，以提升經營效能。

馬祖日報社為馬祖地區唯一的新聞事業，主要任務為報導地區新聞、鄉土民情，配合宣導政令並適時反應輿情，發揮政府與民間橋樑功能，促進地方團結和諧進步。其經營管理情形，核有：1. 印刷出版廣告收入呈現下滑趨勢，營運所需資金高度仰賴政府補助，允應加強營運行銷及經費管控措施並檢討增訂網頁廣告收費之可行性，以增益報社收入；2. 辦理「影音新聞計畫」、「馬祖教育百年回顧成果專刊編印」及「報紙委外印製勞務採購契約」等案，未落實履約管理及驗收作業未盡覈實；3. 未能依實際提供之送報服務及時更新訂閱戶數，以掌握應收取之款項，及收取報紙訂閱款項未及時存繳公庫等缺失情事，經函請檢討妥處。據復：1. 將推動電子廣告以增加報社收入；2. 當注意加強採購案件之履約管理及驗收作業；3. 爾後將確實掌握訂閱戶數量，應收帳款當適時為帳務處理，收繳之訂閱款項依規定時限存繳公庫。

(十七)非營業基金營運成效仍須提升，允應加強業務之推展督導。

1. 允應加強教育發展基金之運用管理，以提升教育經費效益：連江縣地方教育發展基金

係依「教育經費編列與管理法」規定設置，係為充實、保障教育經費，及使教育經費穩定成長並發揮效益。其運作管理情形，核有：1. 辦理「介壽國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫—幼兒園改建工程」未取得建造(拆除)執照前即催請廠商進場施作；2. 同一優良事蹟重覆領取多項獎助學金，查核機制允待建立；3. 辦理社區大學業務仍具改善空間；4. 辦理「綜合教學大樓新建工程」核有溢付規劃設計費之情事及應注意加強工程進度，以改善校園環境；5. 優秀教育人員出國考察經費核銷單據未符規定、出國報告未依規定於教育局網站公告及連江縣政府公務出國報告管理系統登錄；6. 部分學校未訂定場地使用收費標準、未要求租借單位繳交租用場地保證金及借用單位歸還場地時，未派員檢查場地及設備有無損壞；7. 購建固定資產預算執行率偏低等缺失情事，經函請注意改進。據復：1. 已依建築法規定取得建築執照，嗣後當注意依規定辦理；2. 加強請領獎助學金案件審查，避免重複請領情事；3. 積極輔導社區大學業務，健全社區大學之發展；4. 將於結算驗收時扣減溢付之規劃設計費並積極趕辦；5. 優秀教育人員出國考察當依規定辦理；6. 將加強學校場地管理並訂定規範；7. 當加強注意預算之執行。

2. 加強社教與文化設施發展基金之運用與管理，俾達基金設置之目的：連江縣社教與文化設施發展基金之設置係為建造、修復、營運及管理縣內文化資產及社教文化藝術設施，並推廣社會教育、文化藝術及文化創意產業，其運用管理情形，核有：1. 計畫執行率欠佳，允應積極規劃，以有效發揮基金效益；2. 公共藝術審議委員會允應依規定召開會議，並強化審議功能等缺失情事，經函請注意改善。據復：1. 將加強預算執行，以發揮基金效益；2. 將依規定召開會議，並積極籌劃公共藝術建置及管理。

六、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 101 年度總決算審核報告所列重要審核意見計 19 項，其中(一)財政赤字雖已趨緩，惟自籌財源比率偏低且不足支應人事費，政事支出多仰賴上級補助及統籌分配稅挹注，允宜妥研改善，以強化財政結構；(二)歲出資源分配彈性不足，支出結構僵化，不利地方產業發展，允應審慎編列預算及落實執行，以提升整體資源效益；(三)重大資本支出計畫執行進度落後，保留經費比率偏高，允應積極執行，發揮計畫效益，以彰顯政府施政效能，提升民眾生活福祉；(四)允應加強一般性補助款案件之執行，並落實管考作業，以提升政府施政效能；(五)允應加強馬祖酒廠實業股份有限公司之產銷及內部管理作業，健全並落實公司治理機制，以提升經營管理績效；(六)介壽國中小辦理幼稚園改建工程存有缺失，允應妥研改善措施；(七)污水下水道建設計畫執行已初具成效，惟尚未全面建置完成，仍應廣續檢討辦理；(八)非營業基金營運成效仍須提升，允應加強業務之推動督導等 8 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改

善，業再綜合研提審核意見詳「五、重要審核意見(一)、(二)、(四)、(十)、(十七)」通知檢討改善；其餘(一)積極爭取補助經費建設媽祖宗教文化園區，惟前置規劃作業未盡周延，有待積極改善並提升執行效率；(二)建置消防專管等設施，能有效提升消防救災能力，惟部分地區尚未建置及管理未盡周延，允應檢討加強辦理；(三)加強辦理垃圾轉運臺灣處理計畫之履約管理，提升計畫成效；(四)積極推動公文線上簽核，達到節能減紙效果，惟系統建置及履約管理未盡周延，允應加強檢討改善；(五)福澳港行政旅運大樓新建工程執行未臻周延，允應研謀改善；(六)4 座海水淡化廠委外代操作案合併辦理，達到採購效益，惟其運轉存有缺失，允應加強監督管理；(七)採購案件招、決標資訊登錄存有缺失，允應積極改善；(八)工程施工查核小組允應強化管控及督導作業，以提升施工品質；(九)採購稽核小組允應強化監督機制，以提升稽核功能；(十)對補捐助民間團體及個人業務經訂有相關作業規定以推展業務，惟部分規範未盡周延，允應配合中央修正情形檢討修訂；(十一)連江縣自來水廠申請離島供水營運虧損補助及接受捐贈資產之帳務處理核欠妥適，允宜檢討改進等 11 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

參、民政局主管

民政局主管計有普通公務機關 6 個，非營業特種基金 2 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

民政局主管包括地政事務所、南竿鄉戶政事務所、北竿鄉戶政事務所、莒光鄉戶政事務所、東引鄉戶政事務所及大同之家等 6 個機關，主要職掌包括土地及建物登記、測量、地權調整、土地利用、地價及現值查估作業等相關地政業務；身分、遷徙、行業、職業及教育程度之登記、申請、變更等相關戶籍業務；無依老人之安養照護及其他有關民政等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 13 項，下分工作計畫 17 項，包括公告土地地價及現值、土地及建物所有權登記、視為所有人土地登記等計畫；配合戶口、行業、職業及教育程度之統計登錄作業，各項戶政業務電腦化作業，加強便民服務；繼續照顧無依及自費老人，給予妥善生活照顧及舒適安養環境等重要施政項目。其中已執行完成者 16 項，尚在執行者 1 項，係地政事務所重新受理土地總登記計畫尚未完成，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 365 萬餘元，決算審核結果(表 1)，審定實現數 299 萬餘元(81.90%)，較預算短收 66 萬餘元(18.10%)，主要係地政事務所辦理土地或建物分割複丈、勘查、界址鑑界、所有權登記等業務，申請人數未如預期所致。

表 1 民政局主管本年度歲入決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應收保留數	合計	金額	%
合計	3,651	2,990	—	2,990	- 660	18.10
地政事務所	2,170	1,494	—	1,494	- 675	31.12
南竿鄉戶政事務所	210	303	—	303	+ 93	44.71
北竿鄉戶政事務所	107	110	—	110	+ 3	3.71
莒光鄉戶政事務所	54	43	—	43	- 10	20.15
東引鄉戶政事務所	54	51	—	51	- 2	4.76
大同之家	1,056	986	—	986	- 69	6.62

2. 歲出原編列預算數5,118萬餘元，經追加預算60萬元，合計5,178萬餘元，決算審核結果(表2)，審定實現數4,724萬餘元(91.22%)，應付保留數10萬餘元(0.21%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為4,734萬餘元，預算賸餘444萬餘元(8.58%)，主要係人事費、老人公費就養及醫療補助等費用覈實支出之結餘。

表 2 民政局主管本年度歲出決算審定簡表

單位：新臺幣千元

機關名稱	預算數	決算審定數			審定數與預算數比較增減	
		實現數	應付保留數	合計	金額	%
合計	51,789	47,241	106	47,347	- 4,441	8.58
地政事務所	17,812	16,218	106	16,324	- 1,487	8.35
南竿鄉戶政事務所	5,598	5,279	—	5,279	- 318	5.68
北竿鄉戶政事務所	3,663	3,493	—	3,493	- 169	4.62
莒光鄉戶政事務所	3,730	3,326	—	3,326	- 403	10.83
東引鄉戶政事務所	4,109	3,803	—	3,803	- 305	7.44
大同之家	16,877	15,120	—	15,120	- 1,756	10.41

3. 以前年度歲出轉入數計1,662萬餘元，決算審核結果，審定實現數440萬餘元(26.49%)，減免數43萬餘元(2.60%)，主要係地政事務所辦理土地總登記計畫，部分業務費撙節支出之賸餘；應付保留數1,178萬餘元(70.92%)，主要係地政事務所重新受理土地總登記計畫尚

未完成，須保留繼續執行。

二、非營業基金部分

民政局主管包括連江縣身心障礙者就業基金及連江縣公益彩券盈餘分配基金等2單位，皆屬特別收入基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有身心障礙者就業計畫、社會救助計畫及社會福利服務計畫等3項，實施結果，實際數均較原預計減少，主要係未辦理身心障礙者就業座談及研習；依實際需求支用經費等所致。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘7,862萬餘元，較預算增加5,072萬餘元，約181.83%(表3)，主要係獲配公益彩券盈餘及利息收入較預計增加，與社會福利服務計畫實際支出數較預計減少所致。

表3 民政局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
特別收入基金	27,899	78,628	+ 50,729	181.83
連江縣身心障礙者就業基金	60	325	+ 265	442.70
連江縣公益彩券盈餘分配基金	27,839	78,303	+ 50,464	181.27

三、重要審核意見

(一)連江縣公益彩券盈餘分配基金全額補助其他機關資本門預算，不符公益彩券盈餘編列原則，允應檢討妥處。

依內政部102年5月21日函送之「各直轄市、縣(市)政府公益彩券盈餘編列及運用說明」略以，屬地方政府單位(機關)常態性支出，應以公務預算優先編列支應。經查連江縣公益彩券盈餘分配基金於本年度社會福利服務計畫項下，編列補助政府機關預算如：大同之家購置老人養護設備、衛生局辦理連江縣立醫院附設護理之家及南竿鄉公所興建復興村老人活動中心等相關設施設備，均屬各機關之常態性支出，依前開審查結論，應各自回歸公務預算編列。惟縣府所轄各機關單位自籌財源不足，爰運用基金盈餘補助，經函請該府循行政程序釋示，以明是項預算編列之合規性。據復：經請並獲財政部函示略以，地方政府常態性支出應按公益彩券

盈餘編列原則，優先以公務預算支應，如有運用於資本門必要，仍應於公務預算編列自籌款，不足部分始得以公益彩券盈餘支應，且兩者運用比例須有衡平性。該府復稱，嗣後將按前開函示編列預算。

(二)連江縣公益彩券盈餘分配基金執行率已有改善，惟累計盈餘仍持續攀升，尚待賡續推動各項福利措施，以發揮設置目標。

本室前抽查連江縣公益彩券盈餘分配基金民國 101 年度決算，就該基金執行率偏低，僅 61.60%；及基金盈餘累計待用數持續攀升等情，函請該府研議改進，並獲復將督促辦理。經查本年度該基金用途執行率為 85.27%，已有顯著進步，惟累計盈餘達 3 億 5,691 萬餘元，較 101 年底增加 7,830 萬餘元，累計盈餘逐年墊高(圖 1)。查其計畫執行情形核有：1. 規劃脫貧方案之創新服務，協助該縣弱勢家庭開立資產累積發展帳戶，作為其子女就學(業)及家庭就醫資金，惟迄未開放申請補助；2. 補助設籍本縣且年滿 65 歲以上之長者裝置假牙，執行成效欠佳等，經函請該府積極推動福利服務，以發揮基金設置目標。據復：1. 因人力有限不利計畫推展，將賡續加強辦理；2. 將請村幹事加強宣導假牙補助福利項目，以提高申請率。

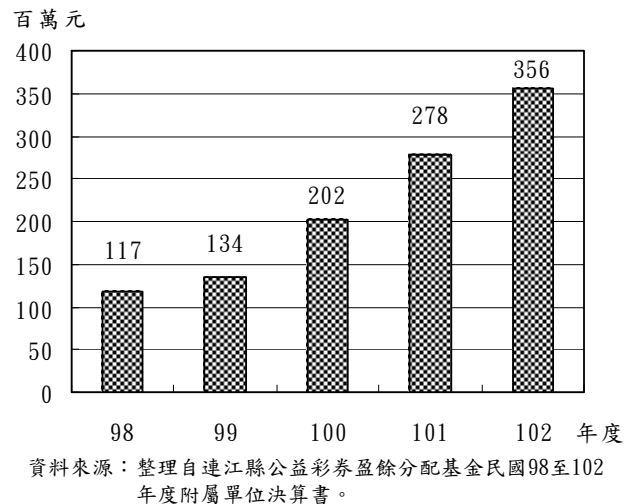


圖1 民國98年至102年度公益彩券基金餘額圖

助設籍本縣且年滿 65 歲以上之長者裝置假牙，執行成效欠佳等，經函請該府積極推動福利服務，以發揮基金設置目標。據復：1. 因人力有限不利計畫推展，將賡續加強辦理；2. 將請村幹事加強宣導假牙補助福利項目，以提高申請率。

(三)允應加強辦理安養及養護作業，落實照顧地區老人之宗旨。

大同之家主要業務係照顧馬祖地區無依及自費老人，給予妥善生活照顧及舒適環境；並配置護理人員、社會工作人員及照顧服務員等專業人員，以提供收容老人安養及養護服務。其執行情行核有下列欠妥情事，經函請注意檢討改進，茲分述如次：

1. 工作人員配置未達法定標準：該家係屬「老人福利機構設立標準」第 2 條所稱「長期照護機構—養護型」及「安養機構」，依前開標準第 16 條、第 27 條規定略以，公立養護型(安養)機構除院長(主任)外，照顧未滿 100(80)人者，至少應置社會工作人員 1 人。同標準第 18 條、第 29 條及第 37 條規定略以，小型養護型(安養)機構除院長(主任)外，護理人員應隨時保持至少有 1 人值班，且養護型機構每照顧 20 人應置 1 人；未滿 20 人者，以 20 人計；民國 96 年 2 月 1 日前已許可立案之偏遠、離島地區老人福利機構，依本標準改善有困難者，得

專案報請縣(市)主管機關審查，並經中央主管機關同意後得免依前項規定辦理。截至民國 103 年 3 月 3 日止，該家計收容養護老人 6 人、安養老人 9 人，經查護理及社會工作人員未達法定標準，各缺 3、2 人(表 4)，亦未函請中央主管機關同意免依前開標準辦理，核有未當。據復：護理及社會工作人員未達應配置員額部分，將依地區特性研議專案報請主管機關審查。

表 4 連江縣大同之家專業人員員額配置不足情形

工作人員	依老人福利機構設立標準應配置員額	實際配置員額	不足人數
護理人員	1. 養護部分：若護理人員採輪值(休)方式於安養機構值勤，則至少需 2 人。 2. 安養部分：若護理人員採輪值(休)方式於安養機構值勤，則至少需 2 人。 3. 以上合計至少需 4 人。	安養及養護合計配置 1 人。	3 人
社會工作人員	養護及安養部分各需 1 人，合計需 2 人。	安養及養護合計配置 1 人，惟未取得社會工作人員資格。	2 人

資料來源：整理自連江縣大同之家提供資料。

2. 老人餐飲作業執行允待加強：依「老人福利服務提供者資格要件及服務準則」第 103 條、第 104 條規定：「膳食服務提供單位應配備必要且合乎衛生要求之設施設備，並視業務需要，置專任或特約營養師。」及「膳食服務提供單位應辦理下列事項：三、每餐每樣食物至少留一百公克檢體一份，並於攝氏七度以下冷藏保存四十八小時。」經查該家聘有特約營養師並按季開立菜單，惟受限地區特性致無法採買菜單所列之食材並據以供餐，除使營養師建議形同具文外，亦難保證所供餐點之熱量、纖維質及營養價值是否均衡妥適。另查該家雖提供院民之生化檢驗數據、每月體重變化和疾病史資料予營養師，並請提供專業營養建議，惟本室於民國 103 年 3 月 5 日就地瞭解食物檢體保存情形時，該家未按前開規定留存食物檢體，均有未當。據復：將依地區特性提供當地食材請營養師規劃菜單，並按規定保留食物檢體。

3. 社工員未依規定完成專業人員在職訓練時數：依「老人福利服務專業人員資格及訓練辦法」第 12 條規定略以，社會工作人員、照顧服務員、居家服務督導員及老人福利機構院長(主任)每年應接受與老人福利概述、老人照顧服務內容及工作方法、工作倫理、相關法令及其他與老人照顧服務相關之在職訓練至少 20 小時。該家配有社工員及主任各 1 名，皆參與在職訓練，俾確保專業程度以提升照顧品質，惟民國 102 年度社工員參訓時數僅 14 小時，未達前開規定時數。據復：爾後將參加中華民國老人福利推動聯盟及社會工作人員協會開辦之相關講習，以達法定在職訓練時數。

(四)收受自費老人安養(養護)保證金及外界捐助未依規定辦理，允應檢討。

大同之家依連江縣大同之家收容自治條例(下稱自治條例)，向自費入住老人收取保證金；

另接受各界捐助財物，定期將受捐助情形函報縣府備查，其執行情形經查核有：1. 自費安養（養護）契約書條款有關保證金收取之規定，與自治條例未臻一致；2. 部分保證金定存單未加註拋棄行使抵銷權；3. 開立「接受外界捐贈物品收據」未預為連續編號；4. 辦理公開徵信僅刊登捐贈人基本資料，未刊登辦理情形；5. 僅函報受贈款項予縣府備查，未函報受贈物品等情，經函請檢討妥處。據復：為符安養護定型化契約規範，將修正自治條例；將辦理加註拋棄行使抵銷權；受贈財物相關行政程序將依規定檢討辦理。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 101 年度總決算審核報告所列重要審核意見計有 4 項，其中連江縣公益彩券盈餘分配基金運用效率欠佳，允應積極規劃，以有效發揮設置功能 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見詳「三、重要審核意見(二)」，通知檢討改善；其餘：(一)允應加強推動身心障礙者就業促進業務，提升身心障礙者就業基金設置效益；(二)身心障礙者就業基金之收支保管及運用自治條例允應配合母法修訂，並依規定公告收支運用情形；(三)未登記土地總登記作業允應積極辦理，彰顯還地於民之美意等 3 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

肆、稅捐稽徵處主管

稅捐稽徵處主管僅稅捐稽徵處 1 個機關，係依據連江縣稅捐稽徵處組織規程設置，辦理地方稅各項稅捐稽徵業務，茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務(工作)計畫 3 項，包括執行各項稅捐稽徵業務，推動電腦化作業，加強便民服務，提高行政效率等重要施政項目，均已執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,118 萬元，決算審核結果，審定實現數 1,497 萬餘元(133.93%)，較預算超收 379 萬餘元(33.93%)，主要係土地增值稅、地價稅及使用牌照稅徵收數較預計增加所致。

2. 歲出預算數 1,467 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,359 萬餘元(92.65%)，預算賸餘 107 萬餘元(7.35%)，主要係人事費賸餘及各項業務費依實際需求支用之結餘等。

(三)重要審核意見

欠稅清理作業已具成效，惟仍應持續辦理，以維稅制公平。

據該處民國98至102年度地方稅未徵數統計資料(表1)，未徵數餘額自民國98年底之448萬餘元，遽升至民國99年底之518萬餘元，於民國102年度降至265萬餘元，欠稅清理已具成效，惟仍較民國101年度微幅攀升(圖1)。本年度欠稅防止及清理作業辦理情形，仍有欠妥情事，經函請注意檢討改進，分述如次：

(1)允應積極釐正稅籍資料，並運用電腦系統查調欠稅人資料，加強送達取證，以利後續徵收作業之執行：本年度因逾徵收期間及核課期限而註銷之以前年度欠稅數計 149 件、19 萬餘元，主要係納稅義務人稅籍原始底冊資料不全，肇致繳款書未送達而逾期註銷，復查該處亦未積極運用財政部財政資訊中心平臺調閱欠稅人於行政院衛生署中央健康保險局(於民國 102 年 7 月 23 日改制為衛生福利部中央健康保險署)或行政院勞工委員會勞工保險局(於民國 103 年 2 月 17 日改制為勞動部勞工保險局)投保相關資料及中華郵政股份有限公司存款資料，以掌握欠稅者之就業處所，送達繳納稅捐之文書，核與「稅捐稽徵機關清理欠稅作業要點」二(一)及三(二)3.之規定未合。據復：將積極利用戶政連線系統查詢欠稅人戶籍，以釐正稅籍資料；業已補寄稅單 29 件，金額 6 萬餘元，其中已完成徵起 21 件，金額 3 萬餘元。

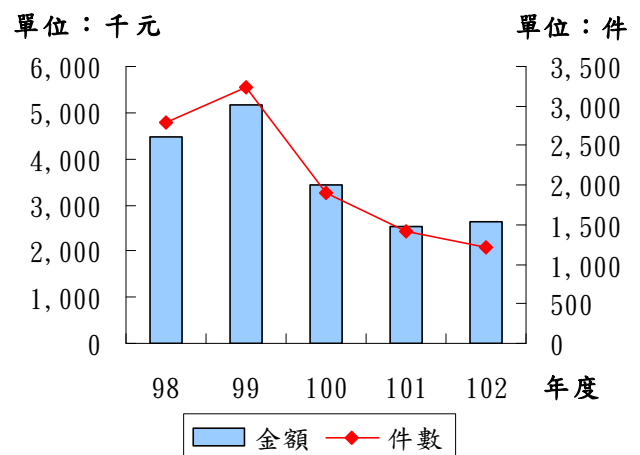
(2)允應強化移送強制執行之前置作業，暨積極瞭解已移送執行案件之未結原因，以免延宕徵起時效：截至民國 102 年 12 月底止，累計未徵數 1,209 件、金額 265 萬餘元，其中屬待移送強制執行及移送強制執行未結欠稅數各為 43 件、38 萬餘元及 26 件、16 萬餘元，允依「稅捐稽徵機關清理欠稅作業要點」第 3 點第 1 項及第 3 項之規定，積極檢具相關證明文件及資料，俾利移送管轄之行政執行分署執行，暨與有關行政執行分署之執行人員密切溝通合作，主動瞭解已移送強制執行案件之未結原因，以提升欠稅清理成效。據復：移送強制執行作業平

表 1 民國 98 至 102 年度連江縣地方稅未徵數統計表

單位：件、新台幣元

年 度	截至各該年度 12 月底累計件數及金額	
	件 數	金 額
98	2,799	4,486,582
99	3,233	5,181,288
100	1,909	3,441,178
101	1,422	2,534,980
102	1,209	2,650,598

資料來源：整理自連江縣稅捐稽徵處提供資料。



資料來源：連江縣稅捐稽徵處提供資料。

圖 1 民國 98 至 102 年度連江縣地方稅未徵數趨勢圖

臺正逢新、舊系統交替，已積極將移送案件資料登錄於新平臺，暨已向法務部行政執行署士林分署瞭解案件未結原因，並補正相關資料，以利後續強制執行作業之進行。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國101年度總決算審核報告所列重要審核意見為：欠稅防止及清理作業有欠嚴謹，允應加強辦理1項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見詳「(三)重要審核意見」通知檢討改善。

伍、交通局主管

交通局主管計有普通公務機關1個，縣營事業單位2個，各該單位決算及附屬單位決算營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

交通局主管僅港務處1個機關，負責船舶及船員管理、船舶檢丈、航政監理及港埠業務等事項。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫3項，下分工作計畫4項，包括掌理馬祖福澳國內商港航政、港務與棧埠業務等施政項目，均已執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數1,106萬餘元，決算審核結果，審定實現數1,340萬餘元(121.23%)，較預算超收234萬餘元(21.23%)，主要係因福澳國內商港建設工程，進口砂石量卸載增加，相關規費收入增加所致。

2. 歲出預算數3,553萬餘元，決算審核結果，審定實現數3,366萬餘元(94.74%)，預算賸餘186萬餘元(5.26%)，主要係人員未補實及加班費覈實支應所致。

二、營業部分

交通局主管包括連江縣公共車船管理處及馬祖連江航業有限公司等2個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫有一人服務車、學生月票、包車、老人優待票、廣告收入、客運收入、貨運收入及船舶出租收入等8項，實施結果，均已執行完成。

(二)盈虧之審定

決算審核結果，審定純損252萬餘元，較預算減損1,067萬餘元，約80.89%(表1)，主要係乘車人次較預計成長、員額未補實致人事成本較預計減少；暨本年度燃油價格較契約所訂價格跌幅超過5%，以臺灣中油股份有限公司公告牌價跌價幅度，調低船舶委外經營每趟次須支付之契約價金所致。

表 1 交通局主管營業基金盈虧審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
合計	- 13,200	- 2,522	+ 10,677	80.89
連江縣公共車船管理處	- 5,000	- 2,495	+ 2,504	50.08
馬祖連江航業有限公司	- 8,200	- 26	+ 8,173	99.68

三、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 101 年度總決算審核報告所列重要審核意見計有：(一)新臺馬輪建造進度落後，允應積極研謀改善；(二)臺馬輪委託經營管理作業存有缺失，有待檢討改善；(三)碼頭周邊設施改善工程執行情形未盡妥適，允應加強品質管控；(四)允宜適時修訂港埠業務費計費規定並揭露於官方網頁；(五)接受中央補助款購置資產之帳務處理，未符財務會計準則公報，允應檢討改進等 5 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

陸、衛生局主管

衛生局主管計有普通公務機關 1 個，非營業特種基金 2 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

衛生局主管僅衛生局 1 個機關，負責辦理醫政、藥政、食品衛生、疾病管制及綜合保健等相關業務，並提高醫療保健及緊急救護措施，以保障縣民健康。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 5 項，下分工作計畫 17 項，包括改善民眾就醫環境、提升醫療服務、加強醫療保健、提高防疫措施、加強疾病管制及緊急醫療救護工作等重要施政項目，其中已執行完成者 15 項，尚在執行者 2 項，主要係連江縣立醫院舊醫療大樓空調系統改善工程及東引衛生所空間裝修工程之合約工期逾預算執行期間，暨北竿衛生所擴建用地徵收作業手續尚在辦理中，仍

須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 5,108 萬餘元，經追加預算 286 萬餘元，追減預算 21 萬餘元，合計 5,373 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,918 萬餘元(91.53%)，較預算短收 455 萬餘元(8.47%)，主要係行政院衛生署(於民國 102 年 7 月 23 日改制為衛生福利部)及離島建設基金之補助款，按各補助計畫之實際執行進度撥款所致。

2. 歲出原編列預算數 1 億 4,279 萬餘元，經追加預算 324 萬餘元，追減預算 36 萬元，合計 1 億 4,568 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 1,631 萬餘元(79.84%)，應付保留數 640 萬餘元(4.40%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 1 億 2,271 萬餘元，預算賸餘 2,296 萬餘元(15.76%)，主要係覈實支付緊急醫療直昇機進駐及安寧返鄉後送之經費、購置醫療儀器設備結餘款、人員未足額進用致人事費賸餘暨覈實補助連江縣立醫院人事費之賸餘等所致。

二、非營業部分

衛生局主管包括連江縣衛生局統籌基金及連江縣縣立醫院醫療作業基金等 2 個作業基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有辦理病患門診及住院醫療等 5 項，實施結果，計有門診(醫療)收入等 2 項計畫，因縣立醫院及各衛生所門診就診人數不如預期，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 868 萬餘元，與預算短絀 1,504 萬餘元，相距 2,373 萬餘元(表 1)，主要係缺員未補實人事費賸餘、各項藥品與衛材覈實動支暨撙節支出所致。

表 1 衛生局主管非營業特種基金餘絀審定簡表

單位：新臺幣千元

基金名稱	預算數	決算審定數	審定數與預算數比較增減	
			金額	%
作業基金	- 15,048	8,683	+ 23,731	—
連江縣衛生局統籌基金	- 10,980	- 555	+ 10,424	94.94
連江縣縣立醫院醫療作業基金	- 4,068	9,239	+ 13,307	—

三、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 101 年度總決算審核報告所列重要審核意見計有：(一)四大癌症目標篩檢率部分項目已較以往成長，惟部分項目允應檢討改進，以提升預防成效；(二)部分人士重複參與癌症篩檢及成人健康檢查，允應建立管控機制等 2 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

柒、警察局主管

警察局主管僅警察局 1 個機關，係依據連江縣政府警察局組織規程設置，職司維護全縣治安工作，主要辦理轄內有關戶口查察、妨害風俗行為取締、集會遊行許可、社會秩序維護、民防團隊組訓、社會治安調查、危害國家線索發掘與偵處及刑事案件偵辦等業務，茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 5 項，包括提升為民服務品質；實施預防犯罪宣導，教育民眾守法觀念；辦理常年訓練計畫，提升員警法律知識及專業能力；規劃臨檢勤務，淨化轄區治安及維護路口監視系統設備等重要施政項目，均已執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 5 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,550 元(12.36%)，較預算短收 4 萬餘元(87.64%)，主要係民眾違規情形較預計少，罰款收入不如預期所致。

2. 歲出預算數 1 億 5,580 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 3,868 萬餘元(89.01%)，預算賸餘 1,712 萬餘元(10.99%)，主要係員額未補實，致人事費賸餘。

(三)重要審核意見

1. 加強交通違規及毒品危害之舉發與裁罰，維護轄區治安，惟執行情形間有缺失，允待改進。

該局為加強道路交通管理，維護交通秩序並確保交通安全，依道路交通管理處罰條例就違規者開立舉發單，並移送公路監理單位處理；連江縣近 5 年度(民國 98 至 102 年度)汽機車肇事率統計，雖自 0.00(件/每萬輛車)增加至 30.03(件/每萬輛車)，惟肇事件數平均每年 5.60 件，且無 A1 類死亡事故(表 1)，轄區交通狀況尚可。另為防制毒品危害民眾身心健康，辦理「加強掃蕩毒品工作執行計畫」，查獲民眾販賣或施用第三級或第四級毒品，依毒品危害防制條例處以行政罰鍰，其執行情形核有：(1)違反交通管理處罰條例部分：A. 部分舉發單所填註

應到案日距舉發日非
15 日或 30 日，與規
定期間未合、B. 部分
舉發單自舉發日起逾
4 日始移送公路監理
單位，超逾規定期
限；(2)違反毒品危
害防制條例部分：A.
尚未收繳之行政罰鍰
未依規定辦理保留、

表 1 民國 98 至 102 年度連江縣汽(機)車交通違規筆事情形表

單位：人、件、件/每萬輛

年度	肇事 總件數	肇事率	A1 類			A2 類	
			件數	死亡人數	受傷人數	件數	受傷人數
98	—	—	—	—	—	—	—
99	—	—	—	—	—	—	—
100	4	5.49	—	—	—	4	5
101	—	—	—	—	—	—	—
102	24	30.03	—	—	—	24	24

註：1. 交通違規舉發案件係指依「道路交通安全管理處罰條例」第 12 至 68 條處罰之案件。

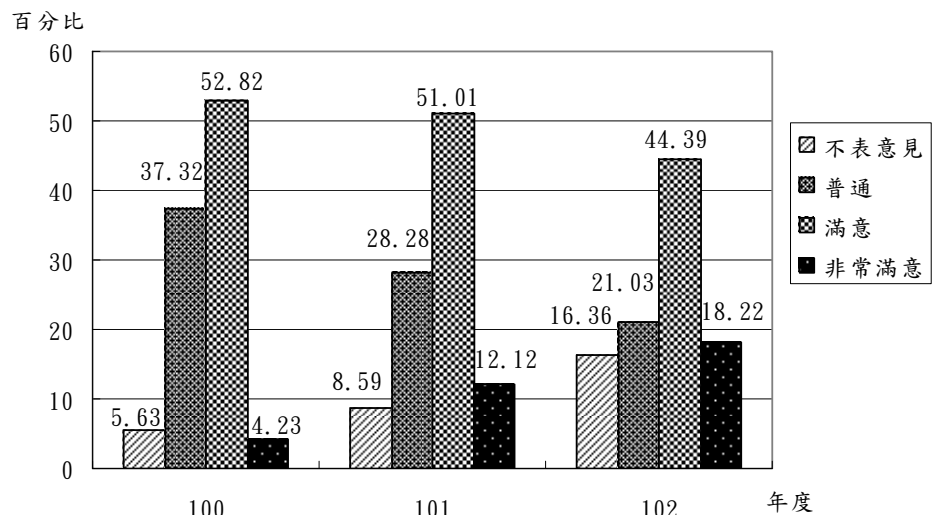
2. A1 類係造成人員當場或 24 小時內死亡之交通事故，A2 類係造成人員受傷之交通事故。

3. 資料來源：整理自連江縣警察局提供資料。

B. 行政罰鍰以代收款列帳並繳交縣庫，未依規定列為該局「罰款及賠償收入」之歲入等情，經函請檢討改進。據復：(1)違反交通管理處罰條例部分：A. 舉發單所填應到案日未符規定者，已向員警宣導並要求改正、B. 舉發單未依限移送者，已就疏失員警予以劣蹟註記；(2)違反毒品危害防制條例部分：A. 未收繳之行政罰鍰嗣後將依規定辦理保留、B. 是項行政罰鍰將依規定編列歲入預算。

2. 轄區民眾對電話服務態度滿意度逐年成長，惟提升服務品質計畫未能落實督導考核，尚待積極檢討改進。

依該局近 3 年度(民國
100 至 102 年度)勤務指揮
中心受理電話報案服務態度
複式訪查辦理情形統計表，
實際訪查數占有有效案件數比
率均達 8 成以上，按訪查結
果，「不表意見」之比率雖
有增加，惟皆無「不滿意」
及「非常不滿意」之評語，
且「非常滿意」之比率呈上
升趨勢(圖 1)，顯示轄區民
眾對該局電話服務態度滿意



註：1. 受訪民眾無「不滿意」及「非常不滿意」之評語，爰不列入表達。

2. 資料來源：整理自連江縣警察局提供資料。

圖 1 民國 100 至 102 年度民眾電話報案滿意度比率

度逐年提升；且據內政部警政署(以下簡稱警政署)「民國 102 年健全勤指功能暨加強受(處)理各類案件第一階段督考」結果，該局員警亦獲到場迅速、減少民眾報案等待時間之佳評。惟該局為增進服務品質及擴大服務領域，經訂定「福建省連江縣警察局 102 年提升服務品質推動執行計畫」，據以執行，卻未依計畫辦理考核，以針對缺失隨時改進；且依警政署「各警察機關 102 年度服務品質創新精進作為」評核結果，該局總分為 27 個受評單位中之第 26 名，執行成績不甚理想，經函請積極辦理。據復：將確依計畫不定期辦理考核，並積極檢討改進，爭取佳績。

3. 主要警政指標全般刑案等之犯罪率多低於全國平均數，治安情況相對較佳，惟犯罪案件偵辦猶待努力，並宜儘速補足員額，增強警力。

按內政部警政署統計資料，近 5 年度(民國 98 至 102 年度)連江縣主要警政統計指標，其全般刑案、暴力犯罪、竊盜之犯罪率，除民國 102 年度暴力犯罪外，其餘均低於全國平均數，顯示犯罪預防已具成效，治安狀況相對全國其他縣市為佳。惟就犯罪案件之破獲率而言，除暴力犯罪件數稀少(民國 100 及 101 年度無，其餘民國 98、99 及 102 年度為 1 或 3 件)，破獲率達 100%外；其餘全般刑案僅民國 100 及 101 年度，與竊盜案民國 99 及 100 年度之破獲率高於全國平均數(表 2)，顯示辦案績效仍有進步空間。又鑑於馬祖地區近年旅遊觀光人次逐步成長，警政工作負荷日益沉重，惟連江

表 2 民國 98 至 102 年度全國及連江縣案件破獲率一覽表

單位：%

年度	地 區	全般刑案 破獲率	暴力犯罪 破獲率	竊盜 破獲率
98	全 國	80.72	84.65	65.89
	連江縣	40.48	100.00	28.57
99	全 國	79.72	88.18	64.49
	連江縣	69.81	100.00	64.71
100	全 國	79.49	94.11	66.44
	連江縣	84.44	—	66.67
101	全 國	83.98	96.94	70.18
	連江縣	85.25	—	57.14
102	全 國	86.57	97.27	73.26
	連江縣	74.14	100.00	66.67

資料來源：整理自內政部警政署網站資料。

縣警察局民國 102 年度預算員額 80 名，現員僅 68 名，警力不足，對治安維護存有隱憂，經函請妥為研酌因應措施。據復：對於未破案件均列管賡續追蹤，期能全力偵破；員額未補實部分已請內政部警政署就整體治安、交通、缺額、警民比等因素通盤考量，伺機補足預算缺額。

4. 警用裝備、車輛之管理配賦及財產盤點作業未臻周妥，允應切實改善。

該局管理使用警用裝備、車輛等財產，經查核有：(1)所屬各單位均無配發防彈面罩，與規定應配賦數未符；(2)部分單位警用槍枝配賦情形存有短配待補或超額情形(表 3)；(3)部分警用汽機車逾使用年限；(4)警用機車現有數量與財產目錄不符；(5)財產盤點作業未落實執行，部分財產未註記盤點是否相符、欲報廢者尚未處理、盤點不符者未查明原因或逕行報廢等情，經函請檢討改善。據復：(1)防彈面罩不足部分，將確實補足；(2)槍枝配賦短少單位，將

自超額配賦單位移撥使用；(3)將汰換並購置警用汽機車；(4)將報廢之警用機車自財產目錄除帳；(5)嗣後財產盤點工作將確實按規定辦理。

表 3 連江縣警察局民國 102 年 12 月警用槍枝配賦與員額不符清單

單位：人、枝

單 位	局本部	保安隊	刑警隊	南竿警察所	北竿警察所
應配賦員額	14	15	7	11	6
手槍數量	5	14	8	21	7
超(短-)額	-9	-1	1	10	1

資料來源：整理自連江縣警察局提供資料。

捌、消防局主管

消防局主管僅消防局1個機關，掌理全縣火災預防制度之推廣、火災搶救、緊急救護、防災宣導、火災原因調查、危險物品管理及災害防救等相關業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫3項，下分工作計畫6項，包括推廣火災預防制度、落實災害搶救業務、加強救災通訊機能、強化危險物品管理、精進消防專業訓練、提升緊急救護能力、發揮民力運用機制及營建消防局辦公廳舍等重要施政項目，均已執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數100萬元，經追加預算246萬餘元，合計346萬餘元，決算審核結果，審定實現數339萬餘元(97.94%)，較預算短收7萬餘元(2.06%)，主要係內政部消防署補助購置義勇特種搜救隊裝備器材及訓練經費，依實際執行金額撥入所致。

2. 歲出原編列預算數7,520萬餘元，經追加預算298萬餘元，合計7,819萬餘元，決算審核結果，審定實現數7,580萬餘元(96.94%)，預算賸餘239萬餘元(3.06%)，主要係人事經費依實際需求動支所致。

3. 以前年度歲出轉入數計2,390萬餘元，決算審核結果，審定實現數1,006萬餘元(42.10%)，減免數5萬餘元(0.22%)，主要係介壽分隊辦公廳舍新建工程之空汙費賸餘款；應付保留數1,379萬餘元(57.68%)，主要係介壽分隊辦公廳舍新建工程尚未完工，須保留繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 舉辦防火管理人訓練課程，加強轄內旅宿業救護及防火管理能力，惟消防安全檢查及裁罰控管欠周，允應檢討改進。

該局為加強連江縣內旅館及民宿業者基本救護及防火管理能力，舉辦防火管理人訓練課程，以利業者在地參訓，達成災害預防宗旨，應值稱許。惟經抽查全國消防資訊系統資料庫數

據，該局辦理轄區各場所消防安全設備檢查情形，核有：(1)部分場所逾期未執行消防安全檢查；(2)部分公務機關逾期未申報消防安全設備檢修結果；(3)限期改善單或舉發單尚未開立或到期尚未複查、處分書尚未開立、罰鍰尚未收繳等情，經函請查明妥處。據復：消防安全檢查、消防安全設備檢修申報、裁罰開單、複查及收繳罰鍰等，或因承辦人員疏漏、或系統故障等，致未即時登錄資料，將督促落實管理；業者違規尚未開立舉發單者，業經加強查核輔導，已陸續改善。

2. 成立內部控制專案小組，研訂辦理事項，惟未能積極推動，亟待檢討改善。

行政院為強化各機關內部控制，提升政府整體施政效能，自民國99年底啟動建立新制內部控制機制，陸續訂頒「強化內部控制實施方案」、「內部控制制度設計原則」等相關規範及作業指引，並將各機關內部控制違失案例、教育訓練資料及該院內部控制推動及督導小組委員會歷次會議紀錄等，登載於行政院主計總處網站政府內部控制專區，及副知地方政府衡酌辦理。經查該局業於民國100年3月18日函頒強化內部控制作為及專案小組名單，並研訂辦理事項包括辦理相關教育訓練、訂定內部控制制度及內部稽核作業規定等6項，惟未能積極推動、落實執行。經函請妥為檢討改善。據復：將參酌行政院訂頒規範，積極落實執行，以強化管理。

3. 辦理災害防救演習，獲評優等佳績，惟消防設備維護及消防水源管理允待加強執行。

據行政院災害防救辦公室「102年災害防救演習成果報告」，連江縣災害防救演習由該局及民政局主辦，獲評優等佳績。惟查該局消防設備及消防水源管理情形，核有：(1)部分消防車及救護車已逾使用年限，影響消防人員安全及救災能力；(2)轄管消防水源資料未登錄全國消防資訊系統；(3)消防栓開關困難，維修通報遲延；(4)據民國97年核定之「連江縣建置消防專管工程可行性評估報告」及目前消防專管建置情形，尚有部分高危險區域尚未設置(表1)，經函請妥為檢討改善。據復：(1)將報廢汰換逾使用期限之消防車及救護車；(2)將於全國消防資訊系統補登消防水源資料；(3)已要求各分隊依「消防水源調查計畫」，每月實施消防水源設備普查，並按時將故障、損壞情形陳報局本部，以通知連江縣自來水廠修復；(4)高危險區域未施作消防專管部分，將持續爭取經費設置。

表1 連江縣高危險區域尚未設置消防專管明細

單位：支

鄉 別	村 別	消 防 栓 需 求 數 量
合 計		10
北 竿 鄉	白 沙 村	1
莒 光 鄉	田 沃 村	2
	大 坪 村	3
東 引 鄉	樂 華 村	3
	中 柳 村	1

資料來源：整理自連江縣政府提供資料。

4. 介壽分隊辦公廳舍新建工程執行未盡周妥，允應檢討妥處。

該局辦理介壽分隊辦公廳舍新建工程，於民國101年12月11日以2,199萬6千元決標；依契約規定承商應於取得建造執照後10日內開工，並於開工後240日曆天完工。經查其執行情形，核有：(1)工程發包前置作業未盡落實，延宕開工時程；(2)品管人員未依規定專任，於施工期間兼任其他工程品管人員；(3)決標未依規定通知未得標廠商等情，經函請查明妥處。據復：(1)是項工程未事先詳查土地使用分區情形，前置作業未盡周妥，致發包後逾6個月始能開工，將檢討改進；(2)將於工程完工結算時，依契約規定扣罰品管費；(3)爾後辦理公告金額以上採購案，決標將依規定通知各投標廠商。

玖、統籌支撥科目

統籌支撥科目包括：公務人員退休給付、公務人員撫卹給付、公務人員各項補助、公務人員因公致殘廢死亡慰問金、災害準備金及各類員工待遇準備等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務(工作)計畫6項，包括執行連江縣各機關單位公務人員退休給付、公務人員撫卹給付、公務人員各項補助、公務人員因公致殘廢死亡慰問金、災害準備金及各類員工待遇準備等重要施政項目，已執行完成者3項，尚在執行者1項，主要係中柱港道路邊坡復建工程尚在施工中，須保留繼續執行。未執行者2項，係公務人員因公致殘廢死亡慰問金及各類員工待遇準備本年度無申請案件，均未動支。

(二)預算執行之查核

歲出預算數8,671萬餘元，決算審核結果，審定實現數4,128萬餘元(47.61%)，應付保留數527萬餘元(6.08%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為4,655萬餘元(53.69%)，預算賸餘4,016萬餘元(46.31%)，主要係依實際需要動支後之賸餘。

拾、第二預備金

第二預備金預算數1,500萬元，僅連江縣政府1個主管機關，依預算法第70條規定申請動支，經連江縣政府核准動支485萬餘元(32.34%)，未動支數1,014萬餘元(67.66%)，其動支事由有：採購掃描設備及相關軟體以辦理民國68至94年度書面文件建檔；委外辦理介壽商場以促進民間參與公共建設BOT方式改建之可行性評估及規劃設計；承租土地以應興辦公共設施之需；修繕南竿機場庫房。

連江縣政府申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數之0.15%，動支數額均經併入該府原列年度預算配合相關計畫執行，連江縣政府並依預算法第70條規定編具第二預備金動支數額表，經連江縣議會第5屆第9次定期大會議決通過。

丙、最終審

壹、中華民國102年度連江縣總決算

科 目	預 算 數	決 算 數
一、歲 入 合 計	3,445,581,000	3,302,670,926
1. 稅 課 收 入	422,204,000	411,423,392
2. 罰 款 及 賠 償 收 入	5,863,000	13,924,887
3. 規 費 收 入	20,422,000	22,027,746
4. 財 產 收 入	9,835,000	10,338,968
5. 營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	4,000,000	1,945,487
6. 補 助 及 協 助 收 入	2,801,313,000	2,649,738,807
7. 捐 獻 及 贈 與 收 入	173,000,000	171,500,000
8. 其 他 收 入	8,944,000	21,771,639
二、歲 出 合 計	3,636,159,000	3,227,375,922
1. 一 般 政 務 支 出	476,142,000	437,778,445
2. 教 育 科 學 文 化 支 出	723,545,000	667,999,901
3. 經 濟 發 展 支 出	1,724,893,000	1,566,853,103
4. 社 會 福 利 支 出	287,767,000	220,040,114
5. 社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	137,636,000	120,943,655
6. 退 休 撫 卹 支 出	41,992,000	29,286,238
7. 警 政 支 出	155,808,000	138,685,286
8. 債 務 支 出	1,500,000	—
9. 協 助 及 補 助 支 出	32,000,000	28,518,701
10. 其 他 支 出	54,876,000	17,270,479
三、歲 入 歲 出 餘 絀	- 190,578,000	75,295,004

定 數 額 表

歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數		決算審定數與預算數比較增減		決算審定數與決算數比較增減	
金 額	占總數%	金 額	%	金 額	%
3,313,865,926	100.00	- 131,715,074	3.82	+ 11,195,000	0.34
411,423,392	12.42	- 10,780,608	2.55	—	—
15,119,887	0.46	+ 9,256,887	157.89	+ 1,195,000	8.58
22,027,746	0.66	+ 1,605,746	7.86	—	—
10,338,968	0.31	+ 503,968	5.12	—	—
945,487	0.03	- 3,054,513	76.36	- 1,000,000	51.40
2,649,738,807	79.96	- 151,574,193	5.41	—	—
182,500,000	5.51	+ 9,500,000	5.49	+ 11,000,000	6.41
21,771,639	0.66	+ 12,827,639	143.42	—	—
3,227,375,922	100.00	- 408,783,078	11.24	—	—
437,778,445	13.56	- 38,363,555	8.06	—	—
667,999,901	20.70	- 55,545,099	7.68	—	—
1,566,853,103	48.55	- 158,039,897	9.16	—	—
220,040,114	6.82	- 67,726,886	23.54	—	—
120,943,655	3.75	- 16,692,345	12.13	—	—
29,286,238	0.91	- 12,705,762	30.26	—	—
138,685,286	4.30	- 17,122,714	10.99	—	—
—	—	- 1,500,000	100.00	—	—
28,518,701	0.88	- 3,481,299	10.88	—	—
17,270,479	0.54	- 37,605,521	68.53	—	—
86,490,004	100.00	+ 277,068,004	—	+ 11,195,000	14.87

貳、中華民國 102 年度連江縣總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		決 算 數		決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收入合計	3,636,159,000	100.00	3,302,670,926	100.00	3,313,865,926	100.00	- 322,293,074	8.86
（一）歲 入	3,445,581,000	94.76	3,302,670,926	100.00	3,313,865,926	100.00	- 131,715,074	3.82
（二）債務之舉借	190,578,000	5.24	—	—	—	—	- 190,578,000	100.00
（三）預計移用以 前年度歲計 賸餘調節因 應數	—	—	—	—	—	—	—	—
二、支出合計	3,636,159,000	100.00	3,227,375,922	97.72	3,227,375,922	97.39	- 408,783,078	11.24
（一）歲 出	3,636,159,000	100.00	3,227,375,922	97.72	3,227,375,922	97.39	- 408,783,078	11.24
（二）債務之償還	—	—	—	—	—	—	—	—
三、收支餘絀數	—	—	75,295,004	2.28	86,490,004	2.61	+ 86,490,004	—

參、中華民國 102 年度連江縣總決算融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數			決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
			實 現 數	保 留 數	合 計	金 額	%
一、債務之舉借	190,578,000	—	—	—	—	- 190,578,000	100.00
二、債務之償還	—	—	—	—	—	—	—
三、預計移用以 前年度歲 計賸餘調 節因應數	—	—	—	—	—	—	—

肆、中華民國 102 年度連江縣營業基金

一、收入部分

機 關 名 稱	營 業 總 收 入		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	1,259,830,000	1,083,929,310	1,083,929,310
縣 政 府 主 管	1,041,832,000	872,516,039	872,516,039
馬祖酒廠實業股份有限公司	599,810,000	472,907,698	472,907,698
馬祖油品供應有限公司	256,964,000	249,979,957	249,979,957
連江縣自來水廠	159,025,000	122,915,621	122,915,621
連江縣馬祖日報社	26,033,000	26,712,763	26,712,763
交 通 局 主 管	217,998,000	211,413,271	211,413,271
連江縣公共車船管理處	39,998,000	41,125,956	41,125,956
馬祖連江航業有限公司	178,000,000	170,287,315	170,287,315

二、支出部分

機 關 名 稱	營 業 總 支 出		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	1,251,789,000	1,084,938,119	1,094,428,628
縣 政 府 主 管	1,020,591,000	871,002,478	880,492,987
馬祖酒廠實業股份有限公司	574,700,000	471,758,431	481,248,940
馬祖油品供應有限公司	256,964,000	249,103,523	249,103,523
連江縣自來水廠	156,025,000	121,865,080	121,865,080
連江縣馬祖日報社	32,902,000	28,275,444	28,275,444
交 通 局 主 管	231,198,000	213,935,641	213,935,641
連江縣公共車船管理處	44,998,000	43,621,867	43,621,867
馬祖連江航業有限公司	186,200,000	170,313,774	170,313,774

三、純益(純損-)部分

機 關 名 稱	純 益 或 純 損		
	預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	8,041,000	-1,008,809	-10,499,318
縣 政 府 主 管	21,241,000	1,513,561	-7,976,948
馬祖酒廠實業股份有限公司	25,110,000	1,149,267	-8,341,242
馬祖油品供應有限公司	—	876,434	876,434
連江縣自來水廠	3,000,000	1,050,541	1,050,541
連江縣馬祖日報社	-6,869,000	-1,562,681	-1,562,681
交 通 局 主 管	-13,200,000	-2,522,370	-2,522,370
連江縣公共車船管理處	-5,000,000	-2,495,911	-2,495,911
馬祖連江航業有限公司	-8,200,000	-26,459	-26,459

損益計算審定數額綜計表(機關別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	175,900,690	13.96	—	—	—
—	169,315,961	16.25	—	—	—
—	126,902,302	21.16	—	—	—
—	6,984,043	2.72	—	—	—
—	36,109,379	22.71	—	—	—
679,763	—	2.61	—	—	—
—	6,584,729	3.02	—	—	—
1,127,956	—	2.82	—	—	—
—	7,712,685	4.33	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	157,360,372	12.57	9,490,509	—	0.87
—	140,098,013	13.73	9,490,509	—	1.09
—	93,451,060	16.26	9,490,509	—	2.01
—	7,860,477	3.06	—	—	—
—	34,159,920	21.89	—	—	—
—	4,626,556	14.06	—	—	—
—	17,262,359	7.47	—	—	—
—	1,376,133	3.06	—	—	—
—	15,886,226	8.53	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	18,540,318	230.57	—	9,490,509	940.76
—	29,217,948	137.55	—	9,490,509	627.03
—	33,451,242	133.22	—	9,490,509	825.79
876,434	—	—	—	—	—
—	1,949,459	64.98	—	—	—
5,306,319	—	77.25	—	—	—
10,677,630	—	80.89	—	—	—
2,504,089	—	50.08	—	—	—
8,173,541	—	99.68	—	—	—

伍、中華民國 102 年度連江縣非營業特種基金

一、收入部分

基金名稱	業務及業務外收入		
	預算數	決算數	決算審定數
合計	160,813,000	151,571,981	151,571,981
衛生局主管	160,813,000	151,571,981	151,571,981
連江縣衛生局統籌基金	27,650,000	26,487,593	26,487,593
連江縣縣立醫院醫療作業基金	133,163,000	125,084,388	125,084,388

二、支出部分

基金名稱	業務及業務外支出		
	預算數	決算數	決算審定數
合計	175,861,000	142,888,244	142,888,244
衛生局主管	175,861,000	142,888,244	142,888,244
連江縣衛生局統籌基金	38,630,000	27,043,174	27,043,174
連江縣縣立醫院醫療作業基金	137,231,000	115,845,070	115,845,070

三、餘絀部分

基金名稱	賸餘或短絀		
	預算數	決算數	決算審定數
合計	- 15,048,000	8,683,737	8,683,737
衛生局主管	- 15,048,000	8,683,737	8,683,737
連江縣衛生局統籌基金	- 10,980,000	- 555,581	- 555,581
連江縣縣立醫院醫療作業基金	- 4,068,000	9,239,318	9,239,318

收支餘絀審定數額綜計表-作業基金(基金別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	9,241,019	5.75	—	—	—
—	9,241,019	5.75	—	—	—
—	1,162,407	4.20	—	—	—
—	8,078,612	6.07	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	32,972,756	18.75	—	—	—
—	32,972,756	18.75	—	—	—
—	11,586,826	29.99	—	—	—
—	21,385,930	15.58	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
23,731,737	—	—	—	—	—
23,731,737	—	—	—	—	—
10,424,419	—	94.94	—	—	—
13,307,318	—	—	—	—	—

陸、中華民國 102 年度連江縣非營業特種基金來源

一、來源部分

基 金 名 稱	可 用 預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	701,619,000	706,264,647	706,293,147
縣 政 府 主 管	637,861,000	597,065,970	597,094,470
連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金	270,000	71,022	71,022
連江縣社教與文化設施發展基金	1,450,000	742,205	742,205
連江縣環境保護共同基金	16,366,000	21,797,392	21,825,892
連江縣地方教育發展基金	619,775,000	574,455,351	574,455,351
民 政 局 主 管	63,758,000	109,198,677	109,198,677
連江縣身心障礙者就業基金	152,000	397,619	397,619
連江縣公益彩券盈餘分配基金	63,606,000	108,801,058	108,801,058

二、用途部分

基 金 名 稱	可 用 預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	824,812,921	646,452,238	646,452,238
縣 政 府 主 管	788,953,921	615,882,248	615,882,248
連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金	70,000	—	—
連江縣社教與文化設施發展基金	1,645,000	302,525	302,525
連江縣環境保護共同基金	17,834,000	21,012,343	21,012,343
連江縣地方教育發展基金	769,404,921	594,567,380	594,567,380
民 政 局 主 管	35,859,000	30,569,990	30,569,990
連江縣身心障礙者就業基金	92,000	72,000	72,000
連江縣公益彩券盈餘分配基金	35,767,000	30,497,990	30,497,990

三、餘絀部分

基 金 名 稱	可 用 預 算 數	決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	- 123,193,921	59,812,409	59,840,909
縣 政 府 主 管	- 151,092,921	- 18,816,278	- 18,787,778
連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金	200,000	71,022	71,022
連江縣社教與文化設施發展基金	- 195,000	439,680	439,680
連江縣環境保護共同基金	- 1,468,000	785,049	813,549
連江縣地方教育發展基金	- 149,629,921	- 20,112,029	- 20,112,029
民 政 局 主 管	27,899,000	78,628,687	78,628,687
連江縣身心障礙者就業基金	60,000	325,619	325,619
連江縣公益彩券盈餘分配基金	27,839,000	78,303,068	78,303,068

用途及餘絀審定數額綜計表-特別收入基金(基金別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 可 用 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
4,674,147	—	0.67	28,500	—	0.00
—	40,766,530	6.39	28,500	—	0.00
—	198,978	73.70	—	—	—
—	707,795	48.81	—	—	—
5,459,892	—	33.36	28,500	—	0.13
—	45,319,649	7.31	—	—	—
45,440,677	—	71.27	—	—	—
245,619	—	161.59	—	—	—
45,195,058	—	71.05	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 可 用 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	178,360,683	21.62	—	—	—
—	173,071,673	21.94	—	—	—
—	70,000	100.00	—	—	—
—	1,342,475	81.61	—	—	—
3,178,343	—	17.82	—	—	—
—	174,837,541	22.72	—	—	—
—	5,289,010	14.75	—	—	—
—	20,000	21.74	—	—	—
—	5,269,010	14.73	—	—	—

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 可 用 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
183,034,830	—	—	28,500	—	0.05
132,305,143	—	87.57	28,500	—	0.15
—	128,978	64.49	—	—	—
634,680	—	—	—	—	—
2,281,549	—	—	28,500	—	3.63
129,517,892	—	86.56	—	—	—
50,729,687	—	181.83	—	—	—
265,619	—	442.70	—	—	—
50,464,068	—	181.27	—	—	—

丁、其他

壹、中華民國 102 年度連江縣

經常
資本門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計
		總 計	3,445,581,000	2,363,450,213	939,220,713	—	3,302,670,926
1		稅 課 收 入	422,204,000	411,423,392	—	—	411,423,392
	1	土 地 稅	3,060,000	6,122,912	—	—	6,122,912
	2	房 屋 稅	2,200,000	2,372,073	—	—	2,372,073
	3	使 用 牌 照 稅	4,700,000	5,922,965	—	—	5,922,965
	4	印 花 稅	1,200,000	524,539	—	—	524,539
	5	菸 酒 稅	94,378,000	83,325,793	—	—	83,325,793
	6	統 籌 分 配 稅	316,666,000	313,155,110	—	—	313,155,110
2		罰 款 及 賠 償 收 入	5,863,000	13,924,887	—	—	13,924,887
	1	罰 金 罰 鍰 及 怠 金	5,783,000	13,899,833	—	—	13,899,833
	2	賠 償 收 入	80,000	25,054	—	—	25,054
3		規 費 收 入	20,422,000	22,027,746	—	—	22,027,746
	1	行 政 規 費 收 入	2,504,000	1,796,527	—	—	1,796,527
	2	使 用 規 費 收 入	17,918,000	20,231,219	—	—	20,231,219
4		財 產 收 入	9,835,000	10,338,968	—	—	10,338,968
	1	財 產 孳 息	9,760,000	9,869,136	—	—	9,869,136
	2	財 產 售 價	25,000	23,842	—	—	23,842
	3	廢 舊 物 資 售 價	50,000	445,990	—	—	445,990
5		營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	4,000,000	—	1,945,487	—	1,945,487
	1	營 業 基 金 盈 餘 繳 庫	4,000,000	—	1,945,487	—	1,945,487
6		補 助 及 協 助 收 入	2,801,313,000	1,827,963,581	821,775,226	—	2,649,738,807
	1	上 級 政 府 補 助 收 入	2,801,313,000	1,827,963,581	821,775,226	—	2,649,738,807
7		捐 獻 及 贈 與 收 入	173,000,000	56,000,000	115,500,000	—	171,500,000
	1	捐 獻 收 入	173,000,000	56,000,000	115,500,000	—	171,500,000
8		其 他 收 入	8,944,000	21,771,639	—	—	21,771,639
	1	雜 項 收 入	8,944,000	21,771,639	—	—	21,771,639

附表

總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
2,363,450,213	950,415,713	—	3,313,865,926	100.00	- 131,715,074	3.82	+ 11,195,000	0.34
411,423,392	—	—	411,423,392	12.42	- 10,780,608	2.55	—	—
6,122,912	—	—	6,122,912	0.18	+ 3,062,912	100.10	—	—
2,372,073	—	—	2,372,073	0.07	+ 172,073	7.82	—	—
5,922,965	—	—	5,922,965	0.18	+ 1,222,965	26.02	—	—
524,539	—	—	524,539	0.02	- 675,461	56.29	—	—
83,325,793	—	—	83,325,793	2.51	- 11,052,207	11.71	—	—
313,155,110	—	—	313,155,110	9.45	- 3,510,890	1.11	—	—
13,924,887	1,195,000	—	15,119,887	0.46	+ 9,256,887	157.89	+ 1,195,000	8.58
13,899,833	1,195,000	—	15,094,833	0.46	+ 9,311,833	161.02	+ 1,195,000	8.60
25,054	—	—	25,054	0.00	- 54,946	68.68	—	—
22,027,746	—	—	22,027,746	0.66	+ 1,605,746	7.86	—	—
1,796,527	—	—	1,796,527	0.05	- 707,473	28.25	—	—
20,231,219	—	—	20,231,219	0.61	+ 2,313,219	12.91	—	—
10,338,968	—	—	10,338,968	0.31	+ 503,968	5.12	—	—
9,869,136	—	—	9,869,136	0.30	+ 109,136	1.12	—	—
23,842	—	—	23,842	0.00	- 1,158	4.63	—	—
445,990	—	—	445,990	0.01	+ 395,990	791.98	—	—
—	945,487	—	945,487	0.03	- 3,054,513	76.36	- 1,000,000	51.40
—	945,487	—	945,487	0.03	- 3,054,513	76.36	- 1,000,000	51.40
1,827,963,581	821,775,226	—	2,649,738,807	79.96	- 151,574,193	5.41	—	—
1,827,963,581	821,775,226	—	2,649,738,807	79.96	- 151,574,193	5.41	—	—
56,000,000	126,500,000	—	182,500,000	5.51	+ 9,500,000	5.49	+ 11,000,000	6.41
56,000,000	126,500,000	—	182,500,000	5.51	+ 9,500,000	5.49	+ 11,000,000	6.41
21,771,639	—	—	21,771,639	0.66	+ 12,827,639	143.42	—	—
21,771,639	—	—	21,771,639	0.66	+ 12,827,639	143.42	—	—

貳、中華民國 102 年度連江縣

經常
資本門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		總 計	3,636,159,000	2,333,471,891	1,572,384	892,331,647	3,227,375,922
1		一 般 政 務 支 出	476,142,000	421,888,583	1,572,384	14,317,478	437,778,445
	1	政 權 行 使 支 出	62,966,000	56,927,633	—	—	56,927,633
	2	行 政 支 出	267,072,000	231,371,011	—	11,732,738	243,103,749
	3	民 政 支 出	119,931,000	113,166,714	—	106,231	113,272,945
	4	財 務 支 出	26,173,000	20,423,225	1,572,384	2,478,509	24,474,118
2		教 育 科 學 文 化 支 出	723,545,000	640,691,393	—	27,308,508	667,999,901
	1	教 育 支 出	619,636,000	571,420,410	—	—	571,420,410
	2	文 化 支 出	103,909,000	69,270,983	—	27,308,508	96,579,491
3		經 濟 發 展 支 出	1,724,893,000	762,285,641	—	804,567,462	1,566,853,103
	1	農 業 支 出	276,124,000	214,013,716	—	43,984,297	257,998,013
	2	工 業 支 出	19,929,000	7,905,806	—	10,160,700	18,066,506
	3	交 通 支 出	708,482,000	250,248,615	—	410,347,645	660,596,260
		其他經濟服務支出	720,358,000	290,117,504	—	340,074,820	630,192,324
4		社 會 福 利 支 出	287,767,000	213,442,994	—	6,597,120	220,040,114
	1	社 會 保 險 支 出	200,000	130,796	—	—	130,796
	2	社 會 救 助 支 出	13,274,000	9,994,286	—	—	9,994,286
	3	福 利 服 務 支 出	128,610,000	87,001,520	—	194,076	87,195,596
	4	醫 療 保 健 支 出	145,683,000	116,316,392	—	6,403,044	122,719,436
5		社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	137,636,000	86,676,404	—	34,267,251	120,943,655
	1	社 區 發 展 支 出	69,281,000	35,836,353	—	30,871,056	66,707,409
	2	環 境 保 護 支 出	68,355,000	50,840,051	—	3,396,195	54,236,246
6		退 休 撫 卹 支 出	41,992,000	29,286,238	—	—	29,286,238
	1	退 休 撫 卹 給 付 支 出	41,992,000	29,286,238	—	—	29,286,238
7		警 政 支 出	155,808,000	138,685,286	—	—	138,685,286
	1	警 政 支 出	155,808,000	138,685,286	—	—	138,685,286
8		債 務 支 出	1,500,000	—	—	—	—
	1	債 務 付 息 支 出	1,500,000	—	—	—	—
9		協 助 及 補 助 支 出	32,000,000	28,518,701	—	—	28,518,701
	1	專 案 補 助 支 出	32,000,000	28,518,701	—	—	28,518,701
10		其 他 支 出	54,876,000	11,996,651	—	5,273,828	17,270,479
	1	其 他 支 出	44,727,000	11,996,651	—	5,273,828	17,270,479
	2	第 二 預 備 金 (註)	10,149,000	—	—	—	—

註：本年度第二預備金原編列預算數 1,500 萬元，經核准動支 485 萬 1,000 元，賸餘 1,014 萬 9,000 元。

總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
2,333,471,891	1,572,384	892,331,647	3,227,375,922	100.00	- 408,783,078	11.24	—	—
421,888,583	1,572,384	14,317,478	437,778,445	13.56	- 38,363,555	8.06	—	—
56,927,633	—	—	56,927,633	1.76	- 6,038,367	9.59	—	—
231,371,011	—	11,732,738	243,103,749	7.53	- 23,968,251	8.97	—	—
113,166,714	—	106,231	113,272,945	3.51	- 6,658,055	5.55	—	—
20,423,225	1,572,384	2,478,509	24,474,118	0.76	- 1,698,882	6.49	—	—
640,691,393	—	27,308,508	667,999,901	20.70	- 55,545,099	7.68	—	—
571,420,410	—	—	571,420,410	17.71	- 48,215,590	7.78	—	—
69,270,983	—	27,308,508	96,579,491	2.99	- 7,329,509	7.05	—	—
762,285,641	—	804,567,462	1,566,853,103	48.55	- 158,039,897	9.16	—	—
214,013,716	—	43,984,297	257,998,013	7.99	- 18,125,987	6.56	—	—
7,905,806	—	10,160,700	18,066,506	0.56	- 1,862,494	9.35	—	—
250,248,615	—	410,347,645	660,596,260	20.47	- 47,885,740	6.76	—	—
290,117,504	—	340,074,820	630,192,324	19.53	- 90,165,676	12.52	—	—
213,442,994	—	6,597,120	220,040,114	6.82	- 67,726,886	23.54	—	—
130,796	—	—	130,796	0.00	- 69,204	34.60	—	—
9,994,286	—	—	9,994,286	0.31	- 3,279,714	24.71	—	—
87,001,520	—	194,076	87,195,596	2.70	- 41,414,404	32.20	—	—
116,316,392	—	6,403,044	122,719,436	3.80	- 22,963,564	15.76	—	—
86,676,404	—	34,267,251	120,943,655	3.75	- 16,692,345	12.13	—	—
35,836,353	—	30,871,056	66,707,409	2.07	- 2,573,591	3.71	—	—
50,840,051	—	3,396,195	54,236,246	1.68	- 14,118,754	20.66	—	—
29,286,238	—	—	29,286,238	0.91	- 12,705,762	30.26	—	—
29,286,238	—	—	29,286,238	0.91	- 12,705,762	30.26	—	—
138,685,286	—	—	138,685,286	4.30	- 17,122,714	10.99	—	—
138,685,286	—	—	138,685,286	4.30	- 17,122,714	10.99	—	—
—	—	—	—	—	- 1,500,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 1,500,000	100.00	—	—
28,518,701	—	—	28,518,701	0.88	- 3,481,299	10.88	—	—
28,518,701	—	—	28,518,701	0.88	- 3,481,299	10.88	—	—
11,996,651	—	5,273,828	17,270,479	0.54	- 37,605,521	68.53	—	—
11,996,651	—	5,273,828	17,270,479	0.54	- 27,456,521	61.39	—	—
—	—	—	—	—	- 10,149,000	—	—	—

參、中華民國 102 年度連江縣

經常
資本 門併計

科 目			預 算 數	決 算			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		總 計	3,636,159,000	2,333,471,891	1,572,384	892,331,647	3,227,375,922
1		縣 議 會 主 管	62,966,000	56,927,633	—	—	56,927,633
	1	縣 議 會	62,966,000	56,927,633	—	—	56,927,633
2		縣 政 府 主 管	2,994,643,000	1,809,956,816	1,572,384	880,548,544	2,692,077,744
	1	縣 政 府	2,994,643,000	1,809,956,816	1,572,384	880,548,544	2,692,077,744
3		民 政 局 主 管	51,789,000	47,241,530	—	106,231	47,347,761
	1	地 政 事 務 所	17,812,000	16,218,515	—	106,231	16,324,746
	2	南竿鄉戶政事務所	5,598,000	5,279,771	—	—	5,279,771
	3	北竿鄉戶政事務所	3,663,000	3,493,738	—	—	3,493,738
	4	莒光鄉戶政事務所	3,730,000	3,326,180	—	—	3,326,180
	5	東引鄉戶政事務所	4,109,000	3,803,117	—	—	3,803,117
	6	大 同 之 家	16,877,000	15,120,209	—	—	15,120,209
4		稅 捐 稽 徵 處 主 管	14,675,000	13,595,840	—	—	13,595,840
	1	稅 捐 稽 徵 處	14,675,000	13,595,840	—	—	13,595,840
5		交 通 局 主 管	35,534,000	33,664,157	—	—	33,664,157
	1	港 務 處	35,534,000	33,664,157	—	—	33,664,157
6		衛 生 局 主 管	145,683,000	116,316,392	—	6,403,044	122,719,436
	1	衛 生 局	145,683,000	116,316,392	—	6,403,044	122,719,436
7		警 察 局 主 管	155,808,000	138,685,286	—	—	138,685,286
	1	警 察 局	155,808,000	138,685,286	—	—	138,685,286
8		消 防 局 主 管	78,193,000	75,801,348	—	—	75,801,348
	1	消 防 局	78,193,000	75,801,348	—	—	75,801,348
9		統 籌 支 撥 科 目	86,719,000	41,282,889	—	5,273,828	46,556,717
10		第 二 預 備 金(註)	10,149,000	—	—	—	—

註：本年度第二預備金原編列預算數 1,500 萬元，經核准動支 485 萬 1,000 元，賸餘 1,014 萬 9,000 元。

總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減		決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
2,333,471,891	1,572,384	892,331,647	3,227,375,922	100.00	- 408,783,078	11.24	—	—
56,927,633	—	—	56,927,633	1.76	- 6,038,367	9.59	—	—
56,927,633	—	—	56,927,633	1.76	- 6,038,367	9.59	—	—
1,809,956,816	1,572,384	880,548,544	2,692,077,744	83.41	- 302,565,256	10.10	—	—
1,809,956,816	1,572,384	880,548,544	2,692,077,744	83.41	- 302,565,256	10.10	—	—
47,241,530	—	106,231	47,347,761	1.47	- 4,441,239	8.58	—	—
16,218,515	—	106,231	16,324,746	0.51	- 1,487,254	8.35	—	—
5,279,771	—	—	5,279,771	0.16	- 318,229	5.68	—	—
3,493,738	—	—	3,493,738	0.11	- 169,262	4.62	—	—
3,326,180	—	—	3,326,180	0.10	- 403,820	10.83	—	—
3,803,117	—	—	3,803,117	0.12	- 305,883	7.44	—	—
15,120,209	—	—	15,120,209	0.47	- 1,756,791	10.41	—	—
13,595,840	—	—	13,595,840	0.42	- 1,079,160	7.35	—	—
13,595,840	—	—	13,595,840	0.42	- 1,079,160	7.35	—	—
33,664,157	—	—	33,664,157	1.04	- 1,869,843	5.26	—	—
33,664,157	—	—	33,664,157	1.04	- 1,869,843	5.26	—	—
116,316,392	—	6,403,044	122,719,436	3.80	- 22,963,564	15.76	—	—
116,316,392	—	6,403,044	122,719,436	3.80	- 22,963,564	15.76	—	—
138,685,286	—	—	138,685,286	4.30	- 17,122,714	10.99	—	—
138,685,286	—	—	138,685,286	4.30	- 17,122,714	10.99	—	—
75,801,348	—	—	75,801,348	2.35	- 2,391,652	3.06	—	—
75,801,348	—	—	75,801,348	2.35	- 2,391,652	3.06	—	—
41,282,889	—	5,273,828	46,556,717	1.44	- 40,162,283	46.31	—	—
—	—	—	—	—	- 10,149,000	—	—	—

肆、中華民國 102 年度連江縣總決算

經常門併計
資本

年度別	科目名稱	以前年度	決算			
		轉入數	減免數	實現數	調整數	未結清數
		應收數	應收數	應收數	應收數	應收數
		保留數	保留數	保留數	保留數	保留數
	總計	1,129,411,016	250,906,552	461,030,622	—	417,473,842
	合計	1,129,411,016	250,906,552	461,030,622	—	417,473,842
		—	—	—	—	—
101	罰款及賠償收入	269,700	—	269,700	—	—
		—	—	—	—	—
101	財產收入	546,004	—	546,004	—	—
		—	—	—	—	—
100—101	營業盈餘及事業收入	5,929,249	—	529,249	—	5,400,000
		—	—	—	—	—
96—101	補助及協助收入	1,045,400,113	250,906,552	382,419,719	—	412,073,842
		—	—	—	—	—
101	捐獻及贈與收入	77,265,950	—	77,265,950	—	—
		—	—	—	—	—

伍、中華民國 102 年度連江縣總決算

經常門併計
資本

年度別	科目名稱	以前年度	決算			
		轉入數	減免數	實現數	調整數	未結清數
		應付數	應付數	應付數	應付數	應付數
		保留數	保留數	保留數	保留數	保留數
	總計	1,368,347,431	287,040,157	543,977,057	—	537,330,217
	合計	—	—	—	—	—
		1,368,347,431	287,040,157	543,977,057	—	537,330,217
96—101	縣政府主管	—	—	—	—	—
		1,327,815,397	286,555,771	529,508,686	—	511,750,940
101	民政局主管	—	—	—	—	—
		16,622,684	431,506	4,402,809	—	11,788,369
101	消防局主管	—	—	—	—	—
		23,909,350	52,880	10,065,562	—	13,790,908

以前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
—	—	—	—	250,906,552	461,030,622	—	417,473,842
—	—	—	—	250,906,552	461,030,622	—	417,473,842
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	269,700	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	546,004	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	529,249	—	5,400,000
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	250,906,552	382,419,719	—	412,073,842
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	77,265,950	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—

以前年度歲出主管機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
—	—	—	—	287,040,157	543,977,057	—	537,330,217
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	287,040,157	543,977,057	—	537,330,217
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	286,555,771	529,508,686	—	511,750,940
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	431,506	4,402,809	—	11,788,369
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	52,880	10,065,562	—	13,790,908

陸、中華民國 102 年度連江縣總決算審定後歲入

項 目	預 算 數	
	金 額	%
一、經 常 門		
(一)歲 入	3,445,556,000	100.00
1.直 接 稅 收 入	131,578,000	3.82
2.間 接 稅 收 入	290,626,000	8.43
3.賦 稅 外 收 入	3,023,352,000	87.75
(二)歲 出	2,070,348,000	100.00
1.一 般 經 常 支 出	2,059,748,000	99.49
2.債 務 利 息 及 事 務 支 出	1,500,000	0.07
3.預 備 金	9,100,000	0.44
(三)經 常 門 賸 餘	1,375,208,000	—
二、資 本 門		
(一)歲 入	25,000	100.00
1.減 少 資 產	25,000	100.00
2.收 回 投 資	—	—
(二)歲 出	1,565,811,000	100.00
1.增 置 擴 充 改 良 資 產	1,529,715,000	97.69
2.增 加 投 資	—	—
3.預 備 金	36,096,000	2.31
(三)資 本 門 差 短	- 1,565,786,000	—
三、歲 入 歲 出 餘 絀	- 190,578,000	—

歲出性質及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 減	
金 額	%	金 額	%
3,313,842,084	100.00	- 131,713,916	3.82
164,116,791	4.95	+ 32,538,791	24.73
247,306,601	7.46	- 43,319,399	14.91
2,902,418,692	87.58	- 120,933,308	4.00
1,818,203,857	100.00	- 252,144,143	12.18
1,818,203,857	100.00	- 241,544,143	11.73
—	—	- 1,500,000	100.00
—	—	- 9,100,000	100.00
1,495,638,227	—	+ 120,430,227	8.76
23,842	100.00	- 1,158	4.63
23,842	100.00	- 1,158	4.63
—	—	—	—
1,409,172,065	100.00	- 156,638,935	10.00
1,397,672,306	99.18	- 132,042,694	8.63
—	—	—	—
11,499,759	0.82	- 24,596,241	68.14
- 1,409,148,223	—	+ 156,637,777	10.00
86,490,004	—	+ 277,068,004	—

柒、中華民國 102 年度連江縣

科 目				修 正 內 容	修	
款	項	目	名 稱		實 現 數	數
					增	減
			總 計		—	—
2			罰 款 及 賠 償 收 入		—	—
	1		連 江 縣 政 府		—	—
		1	罰 金 罰 鍰 及 怠 金	依各類法律裁罰之案件尚未收繳，惟未依規定辦理保留。	—	—
5			營 業 盈 餘 及 事 業 收 入		—	—
	1		連 江 縣 政 府		—	—
		1	營 業 基 金 盈 餘 繳 庫	馬祖酒廠實業股份有限公司營運結果，經修正增列員工年終工作及考核獎金後，已由盈轉虧，致無須提列官股息紅利。	—	—
7			捐 獻 及 贈 與 收 入		—	—
	1		連 江 縣 政 府		—	—
		1	捐 獻 收 入	短列馬祖酒廠實業股份有限公司捐贈款。	—	—

總決算歲入決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正				數		應繳回縣庫數	備 註
應 收 數		保 留 數		合 計			
增	減	增	減	增	減		
12,195,000	1,000,000	—	—	12,195,000	1,000,000	12,195,000	屬應收性質， 尚待下年度繼續處理。
1,195,000	—	—	—	1,195,000	—	1,195,000	
1,195,000	—	—	—	1,195,000	—	1,195,000	
1,195,000	—	—	—	1,195,000	—	1,195,000	
—	1,000,000	—	—	—	1,000,000	—	
—	1,000,000	—	—	—	1,000,000	—	
—	1,000,000	—	—	—	1,000,000	—	
11,000,000	—	—	—	11,000,000	—	11,000,000	
11,000,000	—	—	—	11,000,000	—	11,000,000	
11,000,000	—	—	—	11,000,000	—	11,000,000	
							屬應收性質， 尚待下年度繼續處理。

捌、連江縣營業基金決算審定數簡表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決算審定數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
營業收支之部						
營業收入	1,253,361,000	1,069,030,144	—	1,069,030,144	- 184,330,856	14.71
營業成本	825,397,000	691,044,985	—	691,044,985	- 134,352,015	16.28
營業毛利(毛損—)	427,964,000	377,985,159	—	377,985,159	- 49,978,841	11.68
營業費用	424,372,000	392,842,323	+ 9,723,262	402,565,585	- 21,806,415	5.14
營業利益(損失—)	3,592,000	- 14,857,164	- 9,723,262	- 24,580,426	- 28,172,426	784.31
營業外收支之部						
營業外收入	6,469,000	14,899,166	—	14,899,166	+ 8,430,166	130.32
營業外費用	2,020,000	651,430	—	651,430	- 1,368,570	67.75
營業外利益(損失—)	4,449,000	14,247,736	—	14,247,736	+ 9,798,736	220.25
稅前純益(純損—)	8,041,000	- 609,428	- 9,723,262	- 10,332,690	- 18,373,690	228.50
所得稅費用(利益—)	—	399,381	- 232,753	166,628	+ 166,628	—
本期純益(純損—)	8,041,000	- 1,008,809	- 9,490,509	- 10,499,318	- 18,540,318	230.57

玖、連江縣營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	總 收 入	總 支 出	盈 虧
合 計	1,083,929,310	1,094,428,628	- 10,499,318
馬祖酒廠實業股份有限公司	472,907,698	481,248,940	- 8,341,242
馬祖油品供應有限公司	249,979,957	249,103,523	876,434
連江縣自來水廠	122,915,621	121,865,080	1,050,541
連江縣馬祖日報社	26,712,763	28,275,444	- 1,562,681
連江縣公共車船管理處	41,125,956	43,621,867	- 2,495,911
馬祖連江航業有限公司	170,287,315	170,313,774	- 26,459

拾、連江縣營業基金盈虧撥補

中華民國

盈餘分配

機 關 名 稱	盈 餘 之 部			
	本 期 純 益	累 積 盈 餘	公 積 轉 列 數	合 計
合 計	1,926,975	31,467,663	—	33,394,638
縣 政 府 主 管	1,926,975	31,467,663	—	33,394,638
馬祖酒廠實業股份有限公司	—	—	—	—
馬祖油品供應有限公司	876,434	11,708,179	—	12,584,613
連江縣自來水廠	1,050,541	19,759,484	—	20,810,025
連江縣馬祖日報社	—	—	—	—
交 通 局 主 管	—	—	—	—
連江縣公共車船管理處	—	—	—	—
馬祖連江航業有限公司	—	—	—	—

虧損填補

機 關 名 稱	虧 損 之 部			填
	本 期 純 損	累 積 虧 損	合 計	撥 用 盈 餘
合 計	12,426,293	107,337,366	119,763,659	—
縣 政 府 主 管	9,903,923	1,045,095	10,949,018	—
馬祖酒廠實業股份有限公司	8,341,242	—	8,341,242	—
馬祖油品供應有限公司	—	—	—	—
連江縣自來水廠	—	—	—	—
連江縣馬祖日報社	1,562,681	1,045,095	2,607,776	—
交 通 局 主 管	2,522,370	106,292,271	108,814,641	—
連江縣公共車船管理處	2,495,911	15,263,303	17,759,214	—
馬祖連江航業有限公司	26,459	91,028,968	91,055,427	—

審定數額綜計表(機關別)

102 年度

單位：新臺幣元

分	配 之					部
填補虧損	法定公積	特別公積	資本公積	股(官)息紅利	未分配盈餘	合 計
—	192,697	—	—	945,487	32,256,454	33,394,638
—	192,697	—	—	945,487	32,256,454	33,394,638
—	—	—	—	—	—	—
—	87,643	—	—	—	12,496,970	12,584,613
—	105,054	—	—	945,487	19,759,484	20,810,025
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—

單位：新臺幣元

補	之					部
撥用法定公積	撥用特別公積	撥用資本公積	折減資本	出資填補	待填補之虧損	合 計
—	—	—	—	—	119,763,659	119,763,659
—	—	—	—	—	10,949,018	10,949,018
—	—	—	—	—	8,341,242	8,341,242
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	2,607,776	2,607,776
—	—	—	—	—	108,814,641	108,814,641
—	—	—	—	—	17,759,214	17,759,214
—	—	—	—	—	91,055,427	91,055,427

拾壹、連江縣營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	102 年 12 月 31 日		101 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,470,498,890	100.00	1,393,378,405	100.00	+ 77,120,485	5.53
流 動 資 產	880,236,985	59.86	838,156,022	60.15	+ 42,080,963	5.02
現 金	289,218,721	19.67	345,835,125	24.82	- 56,616,404	16.37
應 收 款 項	170,543,502	11.60	163,359,491	11.72	+ 7,184,011	4.40
存 貨	412,691,972	28.06	320,967,886	23.04	+ 91,724,086	28.58
預 付 款 項	3,230,124	0.22	2,488,458	0.18	+ 741,666	29.80
短 期 墊 款	4,552,666	0.31	5,505,062	0.40	- 952,396	17.30
基金、投資及長期應收款	163,467,434	11.12	158,695,342	11.39	+ 4,772,092	3.01
基 金	163,437,634	11.11	158,665,542	11.39	+ 4,772,092	3.01
長 期 投 資	29,800	0.00	29,800	0.00	—	—
固 定 資 產	426,564,037	29.01	396,293,071	28.44	+ 30,270,966	7.64
土 地	42,201,413	2.87	40,855,355	2.93	+ 1,346,058	3.29
土 地 改 良 物	2,673,705	0.18	2,926,705	0.21	- 253,000	8.64
房 屋 及 建 築	156,031,391	10.61	154,803,970	11.11	+ 1,227,421	0.79
機 械 及 設 備	125,770,645	8.55	117,748,823	8.45	+ 8,021,822	6.81
交 通 及 運 輸 設 備	68,663,502	4.67	57,513,693	4.13	+ 11,149,809	19.39
什 項 設 備	15,554,450	1.06	18,145,369	1.30	- 2,590,919	14.28
租 賃 權 益 改 良	9,670,466	0.66	—	—	+ 9,670,466	—
購 建 中 固 定 資 產	5,998,465	0.41	4,299,156	0.31	+ 1,699,309	39.53
其 他 資 產	230,434	0.02	233,970	0.02	- 3,536	1.51
什 項 資 產	230,434	0.02	233,970	0.02	- 3,536	1.51
資 產 總 額	1,470,498,890	100.00	1,393,378,405	100.00	+ 77,120,485	5.53
負 債	543,343,553	36.95	456,352,656	32.75	+ 86,990,897	19.06
流 動 負 債	304,683,159	20.72	245,928,943	17.65	+ 58,754,216	23.89
短 期 債 務	20,000,000	1.36	20,000,000	1.44	—	—
應 付 款 項	273,264,271	18.58	222,495,371	15.97	+ 50,768,900	22.82
預 收 款 項	11,418,888	0.78	3,433,572	0.25	+ 7,985,316	232.57
其 他 負 債	238,660,394	16.23	210,423,713	15.10	+ 28,236,681	13.42
營 業 及 負 債 準 備	163,437,634	11.11	158,665,542	11.39	+ 4,772,092	3.01
什 項 負 債	55,104,250	3.75	42,006,377	3.01	+ 13,097,873	31.18
遞 延 負 債	20,118,510	1.37	9,751,794	0.70	+ 10,366,716	106.31
業 主 權 益	927,155,337	63.05	937,025,749	67.25	- 9,870,412	1.05
資 本	302,669,580	20.58	302,669,580	21.72	—	—
資 本	302,669,580	20.58	302,669,580	21.72	—	—
資 本 公 積	648,258,097	44.08	648,029,762	46.51	+ 228,335	0.04
資 本 公 積	648,258,097	44.08	648,029,762	46.51	+ 228,335	0.04
保留盈餘(累積虧損—)	-56,762,375	3.86	-45,317,570	3.25	- 11,444,805	25.25
已 指 撥 保 留 盈 餘	30,744,830	2.09	30,552,133	2.19	+ 192,697	0.63
未 指 撥 保 留 盈 餘	29,648,678	2.02	30,422,568	2.18	- 773,890	2.54
累 積 虧 損 (—)	-117,155,883	7.97	-106,292,271	7.63	- 10,863,612	10.22
業 主 權 益 其 他 項 目	32,990,035	2.24	31,643,977	2.27	+ 1,346,058	4.25
未 實 現 重 估 增 值	32,990,035	2.24	31,643,977	2.27	+ 1,346,058	4.25
負 債 及 業 主 權 益 總 額	1,470,498,890	100.00	1,393,378,405	100.00	+ 77,120,485	5.53

拾貳、連江縣非營業特種基金決算審定數簡表－作業基金(科目別)

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
業 務 收 入	159,753,000	147,577,878	—	147,577,878	- 12,175,122	7.62
業 務 成 本 與 費 用	175,861,000	142,815,731	—	142,815,731	- 33,045,269	18.79
業 務 賸 餘(短絀—)	- 16,108,000	4,762,147	—	4,762,147	+ 20,870,147	—
業 務 外 收 入	1,060,000	3,994,103	—	3,994,103	+ 2,934,103	276.80
業 務 外 費 用	—	72,513	—	72,513	+ 72,513	—
業 務 外 賸 餘(短絀—)	1,060,000	3,921,590	—	3,921,590	+ 2,861,590	269.96
本 期 賸 餘(短絀—)	- 15,048,000	8,683,737	—	8,683,737	+ 23,731,737	—

拾參、連江縣非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表－作業基金(基金別)

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	總 收 入	總 支 出	餘 絀
合 計	151,571,981	142,888,244	8,683,737
衛 生 局 主 管	151,571,981	142,888,244	8,683,737
連 江 縣 衛 生 局 統 籌 基 金	26,487,593	27,043,174	- 555,581
連 江 縣 縣 立 醫 院 醫 療 作 業 基 金	125,084,388	115,845,070	9,239,318

拾肆、連江縣非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表－作業基金(基金別)

賸餘分配

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

基金名稱	本期賸餘	前期未分配賸餘	公積轉列數	合計	填補累積短絀	提存公積	賸餘充實基金數	解繳縣庫淨額	其他依法分配數	合計	未分配賸餘
合計	9,239,318	195,617,827	—	204,857,145	555,581	—	—	—	—	555,581	204,301,564
衛生局主管	9,239,318	195,617,827	—	204,857,145	555,581	—	—	—	—	555,581	204,301,564
連江縣衛生局統籌基金	—	116,759,506	—	116,759,506	555,581	—	—	—	—	555,581	116,203,925
連江縣縣立醫院醫療作業基金	9,239,318	78,858,321	—	88,097,639	—	—	—	—	—	—	88,097,639

短絀填補

單位：新臺幣元

基金名稱	本期短絀	前期待填補之短絀	合計	撥用餘賸	撥用公積	折基	減金	縣撥	庫款	合計	待填補之短絀
合計	555,581	—	555,581	555,581	—	—	—	—	—	555,581	—
衛生局主管	555,581	—	555,581	555,581	—	—	—	—	—	555,581	—
連江縣衛生局統籌基金	555,581	—	555,581	555,581	—	—	—	—	—	555,581	—
連江縣縣立醫院醫療作業基金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

拾伍、連江縣非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表－作業基金(科目別)

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	102 年 12 月 31 日		101 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	242,921,651	100.00	228,023,945	100.00	+ 14,897,706	6.53
流動資產	242,921,651	100.00	228,023,945	100.00	+ 14,897,706	6.53
資產總額	242,921,651	100.00	228,023,945	100.00	+ 14,897,706	6.53
負 債	22,120,087	9.11	15,906,118	6.98	+ 6,213,969	39.07
流動負債	14,874,352	6.12	11,131,398	4.88	+ 3,742,954	33.63
其他負債	7,245,735	2.98	4,774,720	2.09	+ 2,471,015	51.75
淨 值	220,801,564	90.89	212,117,827	93.02	+ 8,683,737	4.09
基金	16,500,000	6.79	16,500,000	7.24	—	—
累積餘絀(一)	204,301,564	84.10	195,617,827	85.79	+ 8,683,737	4.44
負債及淨值總額	242,921,651	100.00	228,023,945	100.00	+ 14,897,706	6.53

拾陸、連江縣非營業特種基金決算審定數簡表－特別收入基金(科目別)

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科 目	可用預算數	決 算 數	修 正 數	決算審定數	決算審定數與可用 預算數比較增減	
					金 額	%
基金來源	701,619,000	706,264,647	+ 28,500	706,293,147	+ 4,674,147	0.67
基金用途	824,812,921	646,452,238	—	646,452,238	- 178,360,683	21.62
本期賸餘(短絀一)	- 123,193,921	59,812,409	+ 28,500	59,840,909	+ 183,034,830	—
期初基金餘額	373,120,000	499,169,485	—	499,169,485	+ 126,049,485	33.78
期末基金餘額	249,926,079	558,981,894	+ 28,500	559,010,394	+ 309,084,315	123.67

註：本表可用預算數欄包含以前年度保留數、本年度預算數及本年度奉准先行辦理數。

拾柒、連江縣非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表－特別收入基金(基金別)

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

基金名稱	基金來源	基金用途	本期餘絀	期初基金餘額	期末基金餘額
合計	706,293,147	646,452,238	59,840,909	499,169,485	559,010,394
縣政府主管	597,094,470	615,882,248	- 18,787,778	218,752,249	199,964,471
連江縣建築物無障礙設備與設施改善基金	71,022	—	71,022	600,626	671,648
連江縣社教與文化設施發展基金	742,205	302,525	439,680	37,922,367	38,362,047
連江縣環境保護共同基金	21,825,892	21,012,343	813,549	20,871,373	21,684,922
連江縣地方教育發展基金	574,455,351	594,567,380	- 20,112,029	159,357,883	139,245,854
民政局主管	109,198,677	30,569,990	78,628,687	280,417,236	359,045,923
連江縣身心障礙者就業基金	397,619	72,000	325,619	1,802,458	2,128,077
連江縣公益彩券盈餘分配基金	108,801,058	30,497,990	78,303,068	278,614,778	356,917,846

拾捌、連江縣非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表－特別收入基金(科目別)

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	102 年 12 月 31 日		101 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	791,468,190	100.00	610,901,248	100.00	+ 180,566,942	29.56
流 動 資 產	778,920,555	98.41	601,678,199	98.49	+ 177,242,356	29.46
現 金	667,568,907	84.35	521,959,675	85.44	+ 145,609,232	27.90
應 收 款 項	6,403,304	0.81	14,432,058	2.36	- 8,028,754	55.63
預 付 款 項	104,948,344	13.26	65,286,466	10.69	+ 39,661,878	60.75
其 他 資 產	12,547,635	1.59	9,223,049	1.51	+ 3,324,586	36.05
什 項 資 產	12,547,635	1.59	9,223,049	1.51	+ 3,324,586	36.05
資 產 總 額	791,468,190	100.00	610,901,248	100.00	+ 180,566,942	29.56
負 債	232,457,796	29.37	111,731,763	18.29	+ 120,726,033	108.05
流 動 負 債	219,837,278	27.78	100,034,522	16.37	+ 119,802,756	119.76
應 付 款 項	219,837,278	27.78	100,034,522	16.37	+ 119,802,756	119.76
其 他 負 債	12,620,518	1.59	11,697,241	1.91	+ 923,277	7.89
什 項 負 債	12,620,518	1.59	11,697,241	1.91	+ 923,277	7.89
基 金 餘 額	559,010,394	70.63	499,169,485	81.71	+ 59,840,909	11.99
基 金 餘 額	559,010,394	70.63	499,169,485	81.71	+ 59,840,909	11.99
基 金 餘 額	559,010,394	70.63	499,169,485	81.71	+ 59,840,909	11.99
負 債 及 基 金 餘 額 總 額	791,468,190	100.00	610,901,248	100.00	+ 180,566,942	29.56

註：1. 信託代理與保證之或有資產及或有負債，本年度及上年度各為 1,357 萬餘元及 1,542 萬餘元。

2. 連江縣政府原編決算，依固定項目分開原則，將長期固定帳項另立帳類管理，未納入本表。截至本年度止，長期固定帳項包括固定資產 9 億 6,461 萬餘元及無形資產 9 萬餘元。

拾玖、連江縣營業基金及非營業特種

中華民國

機 關 (基 金) 名 稱	剔 除 及 修 正 內 容	修 正 收 入 (基 金 來 源)	
		增 列 金 額	減 列 金 額
營 業 部 分	總 計	—	—
馬祖酒廠實業股份有限公司	小 計	—	—
	修正增列短列之獎金費用	—	—
	修正減列溢列之員工紅利費用	—	—
非 營 業 部 分	總 計	28,500	—
特 別 收 入 基 金	合 計	28,500	—
連江縣環境保護共同基金	小 計	28,500	—
	修正增列漏列之徵收及依法分配收入	28,500	—

註：馬祖酒廠實業股份有限公司經上述修正事項修正後，所得稅費用減少 232,753 元，未列入本表。

基金剔除及修正事項明細表

102 年度

單位：新臺幣元

剔除及修正支出（基金用途）		盈 虧（餘 絀）增 減 數	
增 列 金 額	減 列 金 額	增列盈賸餘（或減列虧絀）	減列盈賸餘（或增列虧絀）
9,760,777	37,515	37,515	9,760,777
9,760,777	37,515	37,515	9,760,777
9,760,777	—	—	9,760,777
—	37,515	37,515	
—	—	28,500	—
—	—	28,500	—
—	—	28,500	—
—	—	28,500	—

戊、附 錄

壹、縣庫年度出納終結報告之查核

本年度連江縣總決算公庫年度出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，茲將收支及結存等情形分述如次：

一、縣庫收支餘絀及結存情形

(一)縣庫收支餘絀

本年度縣庫收入總額 28 億 2,179 萬餘元，支出總額 28 億 7,163 萬餘元，收支相抵計短絀 4,983 萬餘元，其餘絀情形如次：

1. 本年度預算部分：歲入實收數 23 億 6,345 萬餘元，歲出實支數 23 億 9,341 萬餘元，收支相抵計短絀 2,996 萬餘元。

2. 不屬於本年度預算部分：以前年度收入及收回以前年度經費賸餘等，計收 4 億 5,834 萬餘元，以前年度支出及墊付款計支 4 億 7,821 萬餘元，收支相抵計短絀 1,986 萬餘元。

上述短絀合計 4,983 萬餘元，即為本年度縣庫短絀。

(二)縣庫結存

本年度縣庫短絀 4,983 萬餘元，加計上年度縣庫結存轉入數 4 億 2,679 萬餘元，本年度結存轉入下年度之結存數為 3 億 7,696 萬餘元，經核與平衡表「公庫結存」列數相符。

二、本年度總決算收支實現審定數與縣庫實收實支數差額之解釋

(一)總決算收入實現審定數與縣庫實收數差額之解釋

本年度總決算收入實現審定數 28 億 2,448 萬餘元，與縣庫實收數 28 億 2,179 萬餘元相較，差異 268 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 245 萬餘元，係各機關解繳以前年度經費賸餘。

2. 減項 513 萬餘元，係退還以前各年度歲入款。

3. 上述加項與減項數額相抵後，差額 268 萬餘元，即為總決算收入實現審定數與縣庫實收數之差額。

(二)總決算支出實現審定數與縣庫實支數差額之解釋

本年度總決算支出實現審定數 28 億 7,744 萬餘元，與縣庫實支數 28 億 7,163 萬餘元相較，差異 581 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 6,607 萬餘元，包括：

(1)本年度經費結餘留抵保留數 5,994 萬餘元。

(2)墊付款 613 萬餘元。

2.減項 7,189 萬餘元，包括：

(1)上年度經費結餘留抵保留數 6,861 萬餘元。

(2)上年度墊付款於本年度收回 328 萬餘元。

3.上述加項與減項數額相抵後，差額 581 萬餘元，即為總決算支出實現審定數與縣庫實支數之差額。

三、本年度總決算餘絀審定數與縣庫餘絀差額之解釋

本年度審定歲入決算數 33 億 1,386 萬餘元，歲出決算數 32 億 2,737 萬餘元，相抵後歲入歲出賸餘 8,649 萬餘元；縣庫實收數 28 億 2,179 萬餘元，實支數 28 億 7,163 萬餘元，相抵後縣庫收支短絀 4,983 萬餘元。本年度縣庫收支短絀與歲入歲出賸餘審定數相距 1 億 3,632 萬餘元，其差異情形分析如次：

(一)加項 15 億 6,560 萬餘元，包括：

1.本年度縣庫列支，而不屬本年度總決算歲出部分 5 億 5,524 萬餘元。

(1)補撥各機關以前年度支出 5 億 4,397 萬餘元。

(2)退還以前年度歲入 513 萬餘元。

(3)墊付款 613 萬餘元。

2.總決算已計列，而縣庫尚未收到之應收歲入款 9 億 3,922 萬餘元。

3.本年度經費結餘留抵保留數 5,994 萬餘元

4.本室修正數 1,119 萬餘元。

(二)減項 14 億 2,928 萬餘元，包括：

1.本年度縣庫列收，而不屬本年度總決算歲入部分 4 億 6,676 萬餘元。

(1)各機關解繳以前年度歲入 4 億 6,103 萬餘元。

(2)各機關解繳以前年度經費賸餘 245 萬餘元。

(3)墊付款收回 328 萬餘元。

2.總決算已計支，而縣庫尚未撥付之支出 9 億 6,251 萬餘元

(1)本年度應付歲出保留款 8 億 9,390 萬餘元。

(2)上年度經費結餘留抵保留數 6,861 萬餘元。

(三)上述加項與減項數額相抵後，差額 1 億 3,632 萬餘元，即為縣庫收支短絀與歲入歲出賸餘審定數之差額。

茲將本年度決算收入支出實現審定數與縣庫實收實支數、縣庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表解釋如次：

決算收入實現審定數與

中華民國

科 目	決 算 收 入 實 現 審 定 數	加	
		各機關以前年度 待 納 庫 款	各機關以前年度 經 費 賸 餘
稅 課 收 入	411,423,392	—	—
罰 款 及 賠 償 收 入	13,924,887	—	—
規 費 收 入	22,027,746	—	—
財 產 收 入	10,338,968	—	—
營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	—	—	—
補 助 及 協 助 收 入	1,827,963,581	—	—
捐 獻 及 贈 與 收 入	56,000,000	—	—
其 他 收 入	21,771,639	—	—
小 計	2,363,450,213	—	—
以 前 年 度 收 入	461,030,622	—	—
收 回 以 前 年 度 經 費 賸 餘	—	—	2,456,778
小 計	461,030,622	—	2,456,778
收 入 合 計	2,824,480,835	—	2,456,778

縣庫實收數差額解釋表

102 年度

單位：新臺幣元

項	減			項	縣 庫 實 收 數
小 計	累 計 轉 入	餘 絀 數	退還以前各年度款 歲 入 款	小 計	
—		—	—	—	411,423,392
—		—	—	—	13,924,887
—		—	—	—	22,027,746
—		—	—	—	10,338,968
—		—	—	—	—
—		—	—	—	1,827,963,581
—		—	—	—	56,000,000
—		—	—	—	21,771,639
—		—	—	—	2,363,450,213
—		—	5,137,941	5,137,941	455,892,681
2,456,778		—	—	—	2,456,778
2,456,778		—	5,137,941	5,137,941	458,349,459
2,456,778		—	5,137,941	5,137,941	2,821,799,672

決算支出實現審定數與

中華民國

科 目	決 算 支 出 實 現 審 定 數	加			
		本年度經費結 餘留抵保留數	本 年 度 經 費 賸 餘 待 納 庫	剔 除 經 費	墊 付 款
政 權 行 使 支 出	56,927,633	—	—	—	—
行 政 支 出	231,371,011	—	—	—	—
民 政 支 出	113,166,714	—	—	—	—
財 務 支 出	20,423,225	1,572,384	—	—	—
教 育 支 出	571,420,410	—	—	—	—
文 化 支 出	69,270,983	—	—	—	—
農 業 支 出	214,013,716	5,015,830	—	—	—
工 業 支 出	7,905,806	—	—	—	—
交 通 支 出	250,248,615	5,476,826	—	—	—
其他經濟服務支出	290,117,504	47,875,080	—	—	—
社 會 保 險 支 出	130,796	—	—	—	—
社 會 救 助 支 出	9,994,286	—	—	—	—
福 利 服 務 支 出	87,001,520	—	—	—	—
醫 療 保 健 支 出	116,316,392	—	—	—	—
社 區 發 展 支 出	35,836,353	—	—	—	—
環 境 保 護 支 出	50,840,051	—	—	—	—
退休撫卹給付支出	29,286,238	—	—	—	—
警 政 支 出	138,685,286	—	—	—	—
專 案 補 助 支 出	28,518,701	—	—	—	—
其 他 支 出	11,996,651	—	—	—	—
小 計	2,333,471,891	59,940,120	—	—	—
以 前 年 度 支 出	543,977,057	—	—	—	—
墊 付 款	—	—	—	—	6,134,237
小 計	543,977,057	—	—	—	6,134,237
支 出 合 計	2,877,448,948	59,940,120	—	—	6,134,237
收 支 餘 絀 數	—	—	—	—	—
上 年 度 縣 庫 結 存	—	—	—	—	—
本 年 度 縣 庫 結 存	—	—	—	—	—

縣庫實支數差額解釋表

102 年度

單位：新臺幣元

項		減		項		縣 庫 實 支 數
本室修正減列 支 出 實 現 數	小 計	上年度經費結餘 留 抵 保 留 數	上年度墊付款於 本年度收回數	小 計		
—	—	—	—	—	56,927,633	
—	—	—	—	—	231,371,011	
—	—	—	—	—	113,166,714	
—	1,572,384	—	—	—	21,995,609	
—	—	—	—	—	571,420,410	
—	—	—	—	—	69,270,983	
—	5,015,830	—	—	—	219,029,546	
—	—	—	—	—	7,905,806	
—	5,476,826	—	—	—	255,725,441	
—	47,875,080	—	—	—	337,992,584	
—	—	—	—	—	130,796	
—	—	—	—	—	9,994,286	
—	—	—	—	—	87,001,520	
—	—	—	—	—	116,316,392	
—	—	—	—	—	35,836,353	
—	—	—	—	—	50,840,051	
—	—	—	—	—	29,286,238	
—	—	—	—	—	138,685,286	
—	—	—	—	—	28,518,701	
—	—	—	—	—	11,996,651	
—	59,940,120	—	—	—	2,393,412,011	
—	—	68,610,037	—	68,610,037	475,367,020	
—	6,134,237	—	3,282,000	3,282,000	2,852,237	
—	6,134,237	68,610,037	3,282,000	71,892,037	478,219,257	
—	66,074,357	68,610,037	3,282,000	71,892,037	2,871,631,268	
—	—	—	—	—	- 49,831,596	
—	—	—	—	—	426,796,583	
—	—	—	—	—	376,964,987	

縣庫餘絀與總決算餘絀審定數差額解釋表

中華民國102年度

單位：新臺幣元

項 目	金 額		
	小 計	合 計	總 計
甲、本年度縣庫餘絀			- 49,831,596
乙、加項			1,565,605,068
一、本年度縣庫列支而不屬本年度總決算歲出部分		555,249,235	
(一)補撥各機關以前年度支出	543,977,057		
(二)退還以前年度歲入	5,137,941		
(三)列支墊付款支出	6,134,237		
二、總決算列收而縣庫尚未收到應收歲入款	939,220,713	939,220,713	
三、各機關尚未繳庫數		59,940,120	
本年度經費結餘留抵保留數	59,940,120		
四、本室修正數	11,195,000	11,195,000	
丙、減項			1,429,283,468
一、本年度縣庫列收而不屬本年度總決算歲入部分		466,769,400	
(一)各機關解繳以前年度歲入	461,030,622		
(二)各機關解繳以前年度經費賸餘	2,456,778		
(三)墊付款收回	3,282,000		
二、總決算列支而縣庫尚未撥付部分		962,514,068	
(一)本年度應付歲出保留款	893,904,031		
(二)上年度經費結餘留抵保留數	68,610,037		
丁、本年度歲入歲出餘絀審定數(甲+乙-丙)			86,490,004

貳、資產負債之查核

一、平衡表之查核

本年度連江縣總決算平衡表(民國 102 年 12 月 31 日)係依會計法第 29 條前段：「政府之財物及固定負債，除列入歲入之財物及彌補預算虧絀之固定負債外，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表。」之規定，排除固定資產及長期負債，計列資產 21 億 2,677 萬餘元，負債 17 億 5,413 萬餘元，餘絀(賸餘)3 億 7,264 萬餘元。茲將本年度連江縣政府原列平衡表科目之主要增減及變化說明如次：

(一)資產類：包括公庫結存、各機關結存、應收歲入款、押金、暫付款、墊付款、保管有價證券，合計 21 億 2,677 萬餘元，較上年度期末 19 億 5,887 萬餘元，增加 1 億 6,790 萬餘元，茲摘要分析如次：

1. 「公庫結存」科目 3 億 7,696 萬餘元，較上年度減少 4,983 萬餘元，主要係各機關解繳本年度歲入小於縣庫支付本年度支出所致。

2. 「應收歲入款」科目 13 億 5,669 萬餘元，較上年度增加 2 億 2,809 萬餘元，主要係各項計畫型補助收入配合各項工程進度尚未撥入所致。

3. 「暫付款」科目 613 萬餘元，較上年度減少 7,031 萬餘元，主要係原暫付「莒光鄉 85 高地至菜埔澳等道路整建工程」等支出轉正所致。

4. 「墊付款」科目 6,414 萬餘元，較上年度增加 6,086 萬餘元，主要係墊付「莒光鄉東莒英雄館經體育館至衛生所人行環境改善工程」等支出所致。

(二)負債類：包括保管款、代收款、代辦經費、應付歲出款、應付歲出保留款、應付保管有價證券，合計 17 億 5,413 萬餘元，較上年度期末 16 億 9,333 萬餘元，增加 6,079 萬餘元，茲摘要分析如次：

1. 「代收款」科目 7,733 萬餘元，較上年度增加 888 萬餘元，主要係各項代收款項尚未解繳相關機關所致。

2. 「代辦經費」科目 3,300 萬餘元，較上年度減少 1,269 萬餘元，主要係各項代辦計畫，部分已陸續完工結算所致。

3. 「應付歲出保留款」科目 14 億 2,966 萬餘元，較上年度增加 6,134 萬餘元，主要係各項公共建設計畫尚在執行，須辦理保留所致。

(三)餘絀類：包括歲計餘絀及以前年度累計餘絀，合計賸餘 3 億 7,264 萬餘元，較上年度期末賸餘 2 億 6,553 萬餘元，增加 1 億 710 萬餘元，主要係本年度預算收支執行結果，產生賸餘 7,529 萬餘元所致。

茲將本年度資產、負債及餘絀各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

連江縣總決算平衡表

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	102 年 12 月 31 日		101 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	2,126,777,710	100.00	1,958,871,542	100.00	+ 167,906,168	8.57
公 庫 結 存	376,964,987	17.72	426,796,583	21.79	- 49,831,596	11.68
各 機 關 結 存	196,534,019	9.24	196,125,876	10.01	+ 408,143	0.21
應 收 歲 入 款	1,356,694,555	63.79	1,128,595,312	57.61	+ 228,099,243	20.21
押 金	100,900	0.00	100,900	0.01	—	—
暫 付 款	6,134,237	0.29	76,449,180	3.90	- 70,314,943	91.98
墊 付 款	64,142,747	3.02	3,282,000	0.17	+ 60,860,747	1,854.38
保管有價證券	126,206,265	5.93	127,521,691	6.51	- 1,315,426	1.03
負 債	1,754,133,688	82.48	1,693,333,892	86.44	+ 60,799,796	3.59
保 管 款	86,354,798	4.06	83,321,359	4.25	+ 3,033,439	3.64
代 收 款	77,332,616	3.64	68,443,115	3.49	+ 8,889,501	12.99
代 辦 經 費	33,005,761	1.55	45,700,296	2.33	- 12,694,535	27.78
應 付 歲 出 款	1,572,384	0.07	—	—	+ 1,572,384	—
應付歲出保留款	1,429,661,864	67.22	1,368,347,431	69.86	+ 61,314,433	4.48
應付保管有價證券	126,206,265	5.93	127,521,691	6.51	- 1,315,426	1.03
餘 絀	372,644,022	17.52	265,537,650	13.56	+ 107,106,372	40.34
歲 計 餘 絀	75,295,004	3.54	—	—	+ 75,295,004	—
以前年度累計餘絀	297,349,018	13.98	265,537,650	13.56	+ 31,811,368	11.98
負債及餘絀合計	2,126,777,710	100.00	1,958,871,542	100.00	+ 167,906,168	8.57

本年度連江縣總決算經本室審核結果，經修正淨增列歲入決算數 11,195,000 元，決算審核修正後之資產總額為 2,137,972,710 元，負債總額為 1,754,133,688 元，餘絀總額為 383,839,022 元。有關修正增減情形，列表如次：

連江縣總決算平衡表

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

借方科目	金額		貸方科目	金額	
	小計	合計		小計	合計
資 產 部 分			負 債 部 分		
公庫結存	376,964,987		保管款	86,354,798	
各機關結存	196,534,019		代收款	77,332,616	
應收歲入款	1,356,694,555		代辦經費	33,005,761	
押金	100,900		應付歲出款	1,572,384	
暫付款	6,134,237		應付歲出保留款	1,429,661,864	
墊付款	64,142,747		應付保管有價證券	126,206,265	
保管有價證券	126,206,265		原列負債總額		1,754,133,688
原列資產總額		2,126,777,710	調整後負債總額		1,754,133,688
本室審核修正 決算應調整數		+ 11,195,000	餘 絀 部 分		
歲入事項應調整數	+ 11,195,000		歲計餘絀	75,295,004	
增列本年度 歲入應收數	+ 12,195,000		以前年度累計餘絀	297,349,018	
減列本年度 歲入應收數	- 1,000,000		原列餘絀總額		372,644,022
			本室審核修正 決算應調整數		+ 11,195,000
			增列本年度 歲入應調整數	+ 11,195,000	
			調整後餘絀總額		383,839,022
調整後資產總額		2,137,972,710	調整後負債及餘絀總額		2,137,972,710

二、政府投資目錄之查核

本年度連江縣總決算所附政府投資目錄列有營業基金及非營業特種基金 2 部分，截至本年度止，累計投資金額 2 億 4,522 萬餘元，茲分述如次：

(一)營業基金部分

本年度期末連江縣政府投資之營業基金，計有 6 個單位，投資金額共計 1 億 9,644 萬餘元，與上年度期末相同。

茲將連江縣政府投資營業基金之資本數額編列目錄如下：

政 府 投 資 目 錄

中華民國 102 年 12 月 31 日

營業基金部分

單位：新臺幣元

投 資 事 業 名 稱	連 江 縣 政 府 資 本		
	本 年 度	上 年 度	本 年 度 增 減 數
合 計	196,440,916	196,440,916	—
縣 政 府 主 管	176,165,550	176,165,550	—
馬祖酒廠實業股份有限公司	43,900,000	43,900,000	—
馬祖油品供應有限公司	35,911,336	35,911,336	—
連江縣自來水廠	73,612,214	73,612,214	—
連江縣馬祖日報社	22,742,000	22,742,000	—
交 通 局 主 管	20,275,366	20,275,366	—
連江縣公共車船管理處	10,315,366	10,315,366	—
馬祖連江航業有限公司	9,960,000	9,960,000	—

(二)非營業特種基金部分

本年度期末連江縣政府經管之非營業特種基金計有 8 個單位，經配合附屬單位預算之基金分類，劃分為業權基金及政事基金 2 大類。其中政事基金均屬特別收入基金計 6 個單位，餘 2 個業權基金均屬作業基金。連江縣政府總決算所列非營業特種基金投資金額共計 4,878 萬元，其中政事基金因依固定項目分開原則，於民國 94 年度將原列「基金」科目之數額移列「累積餘絀」科目(自 99 年度起改為「基金餘額」科目)，爰此，下列政府投資目錄僅列作業基金部分，投資金額共計 1,650 萬元，與上年度期末相同。

茲將連江縣政府投資非營業特種基金(作業基金部分)之資本數額編列目錄如下：

政 府 投 資 目 錄

中華民國 102 年 12 月 31 日

非營業特種基金(作業基金)部分

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	連 江 縣 政 府 資 本		
	本 年 度	上 年 度	本 年 度 增 減 數
合 計	16,500,000	16,500,000	—
衛 生 局 主 管	16,500,000	16,500,000	—
連 江 縣 衛 生 局 統 籌 基 金	14,000,000	14,000,000	—
連 江 縣 縣 立 醫 院 醫 療 作 業 基 金	2,500,000	2,500,000	—

三、財產量值總目錄之查核

本年度連江縣總決算財產量值總目錄，計列縣有財產總值 105 億 8,362 萬餘元，分為公用財產、非公用財產 2 類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該總目錄經予書面審核，並派員就地抽查，除有關縣有財產業務之重要審核意見，已於本年度連江縣總決算審核報告「乙、決算審核結果」、「貳、縣政府主管」項下揭露外，茲將財產量值總目錄之內容，分述如次：

(一)公用財產

本年度總決算財產量值總目錄列公用財產 105 億 2,814 萬餘元，占縣有財產總值約 99.48%，較上年度決算列數 100 億 9,130 萬餘元，增加 4 億 3,683 萬餘元，約 4.33%。茲按公務用、公共用及事業用財產 3 部分，分述如次：

1. 公務用財產

本年度總決算財產量值總目錄列公務用財產 79 億 2,965 萬餘元，占縣有財產總值約 74.92%，較上年度決算列數 77 億 8,484 萬餘元，增加 1 億 4,481 萬餘元，約 1.86%，主要係國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫工程完工結算入帳。經核尚無不符。

2. 公共用財產

本年度總決算財產量值總目錄列公共用財產 21 億 6,463 萬餘元，占縣有財產總值約 20.45%，較上年度決算列數 18 億 7,579 萬餘元，增加 2 億 8,883 萬餘元，約 15.40%，主要係復興

澳口海堤、媽祖宗教園區人行步道及景觀步道等工程完工結算入帳。經核尚無不符。

3. 事業用財產

本年度總決算財產量值總目錄列事業用財產 4 億 3,384 萬餘元，占縣有財產總值約 4.10%，較上年度 4 億 3,066 萬餘元，增加 318 萬餘元，約 0.74%，主要係連江縣公共車船管理處購置公車及候車亭。經核尚無不符。

(二)非公用財產

本年度總決算財產量值總目錄列非公用財產 5,547 萬餘元，占縣有財產總值約 0.52%，較上年度 5,493 萬餘元，增加 54 萬餘元，約 0.99%，主要係依連江縣縣有財產管理自治條例第 23 條規定，將 3 筆公用土地變更為非公用土地。經核尚無不符。

四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表之查核

本年度連江縣總決算「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表」所列事項，僅縣政府承負馬祖連江航業有限公司應營運周轉資金所需，經洽連江縣農會暨全國農業金庫股份有限公司簽訂聯合授信合約之連帶保證人責任，其授信總額度為 3,000 萬元。截至 102 年 12 月 31 日該公司實際借款為 2,000 萬元，且未發生違約情事，致尚無實際支出金額。

茲將中華民國 102 年度連江縣總決算所列因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細列表如次：

單位：新臺幣千元						
機關名稱	被保機關或公私企業	擔保、保證或契約事項	發生條件	起迄期間	擔保、保證或契約金額	實際支出金額
縣政府	馬祖連江航業有限公司	馬祖連江航業有限公司短期貸款契約之連帶保證。	依聯合授信合約第 10 條約定由縣政府就本信貸案負連帶清償之責。	民國 102 年 12 月 26 日至 103 年 12 月 25 日止。	30,000	—

參、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

一、重大公共建設計畫及採購執行情形

本年度連江縣政府所屬各機關重大公共建設計畫，由本室列管者計有 11 件，年度可支用預算數計 19 億 1,528 萬餘元。執行結果，實際執行數計 10 億 7,387 萬餘元，預算執行率為 56.07%，其中執行率達 8 成以上者計有 4 件，未達 8 成者計有 7 件，列表如下。

民國 102 年度連江縣重大公共建設計畫預算執行率未達 8 成明細表

單位：新臺幣千元、%

計 畫 名 稱	計 畫 期 程	年 度 可 支 用 預 算 數	執 行 數	執行率	原 因 分 析
東引國中小老舊校舍及相關設備補強整建-涵藝樓工程	101 至 103 年	40,000	16,141	40.35	因廠商施工機具、人力不足，致工程進度落後，影響預算執行率。
介壽國中小老舊校舍及相關設備補強整建-幼兒園改建工程	101 至 103 年	40,000	19,104	47.76	因考量施工期間現有幼童安置及委託設計廠商延宕申領建築執照等因素而停工，影響預算執行率，已取得建照復工施工中。
馬祖地區污水下水道系統計畫	90 至 103 年	90,195	57,353	63.59	因計畫內部分標案廠商未辦理工程估驗，致預算執行率偏低。
馬祖港埠各碼頭區擴建及改善計畫	100 至 105 年	782,835	294,791	37.65	因計畫內部分標案多次發包流標，影響計畫執行進度，致預算執行率偏低。
南竿鄉介壽獅子市場改建工程	99 至 103 年	-	-	-	因開發計畫未與私地主達成共識，本計畫已於 102 年 5 月 29 日決議終止執行，已將補助經費之剩餘款繳回。
蓄水建造物更新改善計畫	102 至 105 年	13,137	3,941	30.00	因廠商施工進度落後，影響預算執行率。
「建造新島際交通船 1 艘」造船統包工程	102 至 103 年	178,000	1,195	0.67	因配合龍骨實際安放進度，致預算執行率偏低，103 年 1 月已完成安放龍骨作業。

資料來源：整理自連江縣政府提供資料

二、審計機關查核情形

連江縣政府暨所屬機關學校民國 102 年度辦理重大公共建設計畫及採購執行情形，經本室查核結果，有關查核發現之缺失及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

(一)辦理北竿白沙碼頭區整體開發計畫，以促成為兩岸經貿交易中心及海上觀光遊憩基地，惟未善盡履約管理應有之注意且規劃設計疏漏，致增加公帑支出及延宕計畫期程。

連江縣政府為提升馬祖地區旅客從事海上活動的安全性與舒適性，規劃於北竿白沙碼頭區興建浮動碼頭，辦理「北竿白沙碼頭區浮動碼頭工程」，決標金額計 5,757 萬元。依本案工程採購契約規定，浮箱(躉船)之建造圖及建造完工後均須經中國驗船中心審核及檢驗，工程施作廠商應於簽約後二個月內提供建造圖說供業主審核。惟工程施作廠商未依契約規定將浮箱(躉船)建造圖送中國驗船中心審核及檢驗，亦未送業主審核，即行建造。而該府承辦單位、專案管理

廠商及監造廠商均未善盡履約管理應有之注意，自民國 101 年 11 月 29 日開工起，經 9 個月餘後，迄民國 102 年 9 月 23 日至桃園觀音工區廠驗時，始發現前開缺失(時工程進度已達 74.24%)，致浮箱(躉船)須重新製作，且工期展延至民國 103 年 9 月 30 日，較原預訂民國 102 年 9 月 17 日竣工嚴重落後，延宕浮動碼頭啟用時程，另基樁工程施工進度緩慢亦影響工進；又因基樁深度、引橋等設計存有疏漏，肇致工程停工並辦理變更設計，經變更設計後，契約金額由 5,757 萬元，增至 6,798 萬餘元，增加公帑支出，經函請檢討妥處。據復：有關技術責任刻依契約及有關規定檢討辦理，並積極督管廠商施工進度。

(二)辦理中柱橋興建工程以提升東引地區交通便利性，惟執行過程仍存欠妥情事。

連江縣政府因應東引鄉連接東、西引島間橋梁老舊，委託東引鄉公所辦理「縣市政府老舊及受損橋梁整建計畫(第二期計畫)-東引中柱橋興建工程」案，以提升東引地區交通安全及便利性。惟執行情形核有：未依核定方式辦理委託技術服務案，亦未發揮議價功能；耗時年餘始完成發包，延宕工程效益之發揮；廠商勞工安全衛生及品管人員未依規定專任等缺失情形，經函請注意妥處。據復：未能有效發揮減省公帑之功能，允當檢討改進；本案久標未決，致危橋存續，潛藏風險，延宕工程效益之發揮，將檢討做為將來各項標案發包改進參考；已依契約規定扣罰品管及勞工安全衛生管理費。

