

中 華 民 國 103 年 度

桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部桃園市審計處

中華民國 103 年度桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言	1
壹、財政概況	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形	2
二、長短期融資調度情形	3
三、公庫結存情形	3
四、公共債務未償餘額情形	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形	6
一、約僱人員進用情形	6
二、臨時人員進用情形	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標	9
肆、重要審核意見	14
一、預算執行方面	14
二、財政狀況及財務管理方面	15
伍、附表	17
附表1 桃園縣各鄉鎮市近5年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀	18
附表2 桃園縣各鄉鎮市近5年長短期賒借收入實際數	19

附表3 桃園縣各鄉鎮市近5年長短期債務還本實際數	20
附表4 桃園縣各鄉鎮市近5年公庫結存餘額.....	21
附表5 桃園縣各鄉鎮市近5年公共債務未償餘額	22
附表6 桃園縣各鄉鎮市近5年公共債務未償餘額占歲出決算數比率	23
附表7 桃園縣各鄉鎮市近5年約聘僱及臨時人員進用人數	24
附表8 桃園縣各鄉鎮市近5年約聘僱及臨時人員支付待遇	26

中華民國 103 年度桃園縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本處(前桃園縣審計室)依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理前臺灣省桃園縣 13 鄉鎮市(以下稱桃園縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)103 年度(以下簡稱本年度)桃園縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 1 個營業基金。其總決算歲入 178 億 9,763 萬餘元，歲出 207 億 2,142 萬餘元；營業基金決算總收入 2,345 萬餘元、總支出 1,747 萬餘元。

桃園縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後短絀 28 億 2,379 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 30 億 4,946 萬餘元，無償還債務，產生收支賸餘 2 億 2,566 萬餘元。其中計有楊梅市、大溪鎮、大園鄉、龍潭鄉、新屋鄉、復興鄉等 6 鄉鎮市自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。

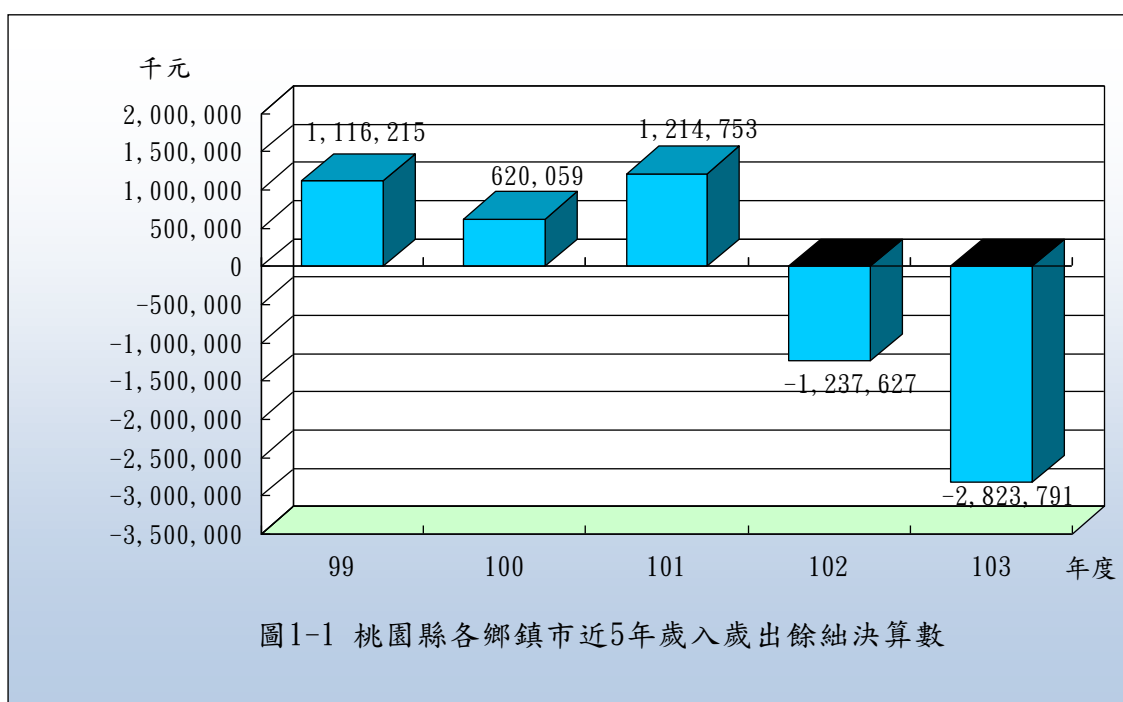
本處辦理桃園縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就桃園縣各鄉鎮市近 5 年(99 至 103 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度桃園縣各鄉鎮市歲入決算總計為 178 億 9,763 萬餘元，歲出決算總計為 207 億 2,142 萬餘元，歲入歲出短絀為 28 億 2,379 萬餘元，公庫結存總計為 156 億 6,364 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 64 億 1,772 萬餘元，無公共債務未償餘額。茲接近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

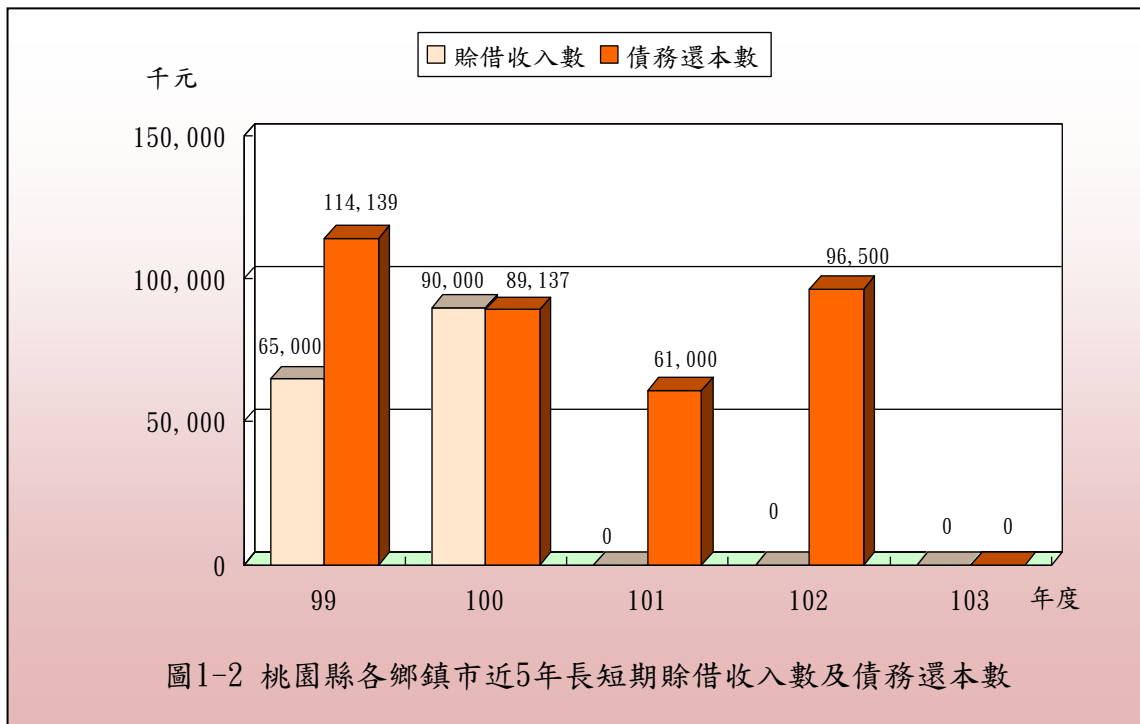
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 11 億 1,621 萬餘元、賸餘 6 億 2,005 萬餘元、賸餘 12 億 1,475 萬餘元、差短 12 億 3,762 萬餘元及差短 28 億 2,379 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 64 億 1,772 萬餘元，全數為累計賸餘，以桃園市 23 億 5,500 萬餘元最多，中壢市 7 億 5,933 萬餘元次之，龜山鄉 6 億 2,679 萬餘元再次之(詳附表 1)。



二、長短期融資調度情形

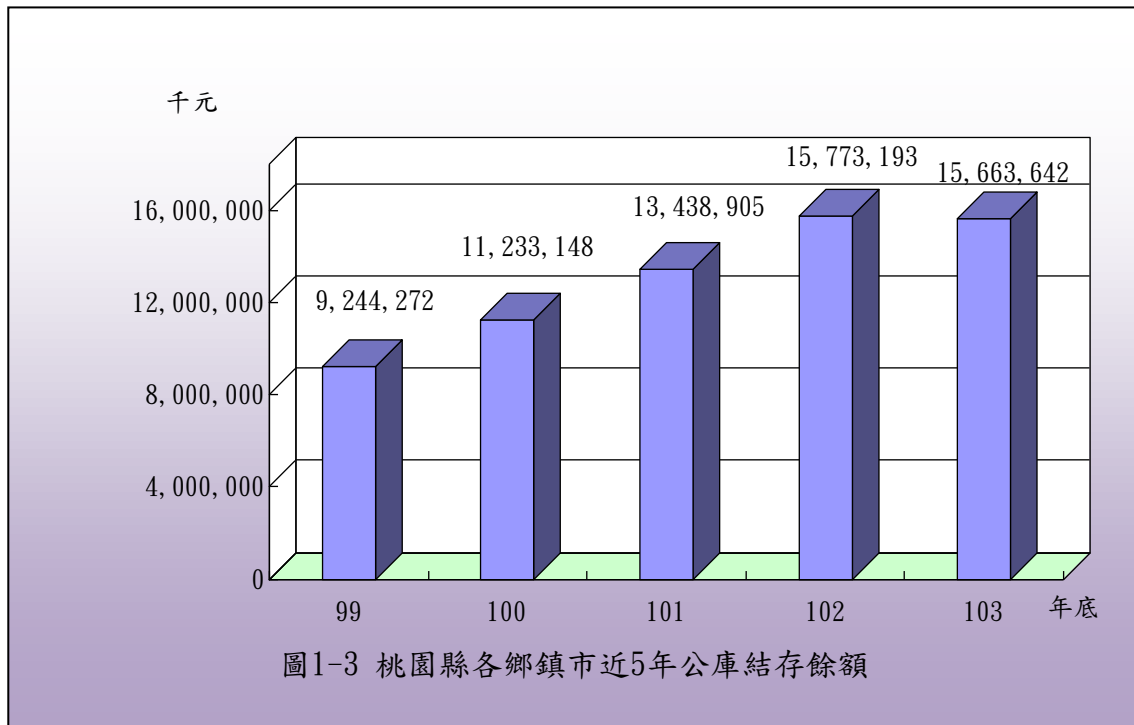
桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數除近 3 年無列數外，其餘分別為 6,500 萬元及 9,000 萬元，本年度無鄉鎮市辦理賒借(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數除本年度無列數外，其餘分別為 1 億 1,413 萬餘元、8,913 萬餘元、6,100 萬元及 9,650 萬元(詳圖 1-2 及附表 3)。



三、公庫結存情形

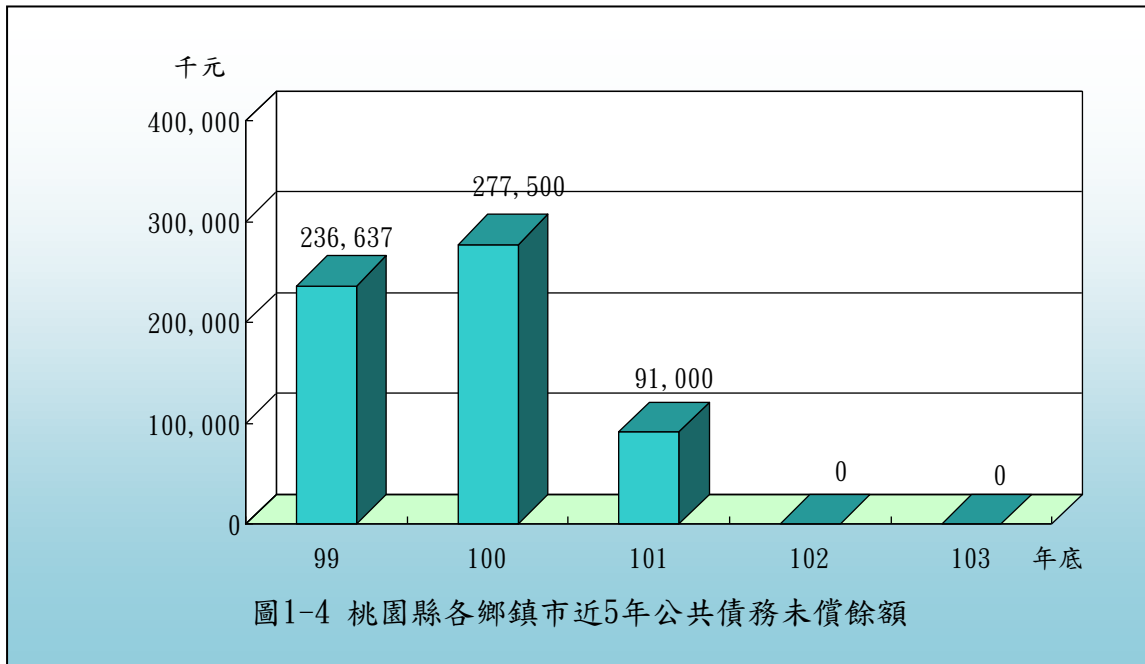
桃園縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 92 億 4,427 萬餘元、112 億 3,314 萬餘元、134 億 3,890 萬餘元、157 億 7,319 萬餘元及 156 億 6,364 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 156 億 6,364 萬餘元，較 99 年度公庫結存總計 92 億 4,427 萬餘元，增加 64 億 1,937 萬餘元，約 69.44 %。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 10 億元以上者，計有桃園市、蘆竹市、中壢市、龜山鄉、大園鄉等 5 鄉市；在 5 億元以上未達 10 億元者，計有楊梅市、復興鄉、龍潭鄉、觀音鄉、八德市等 5 鄉市；其餘 3 鄉鎮市公庫結存餘額介於 1 億元至 4 億元間(詳附表

4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 12 億 489 萬餘元，惟僅有桃園市、蘆竹市、中壢市、龜山鄉、大園鄉等 5 鄉市其結存餘額超過平均數，其餘 8 鄉鎮市其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 61.54%。



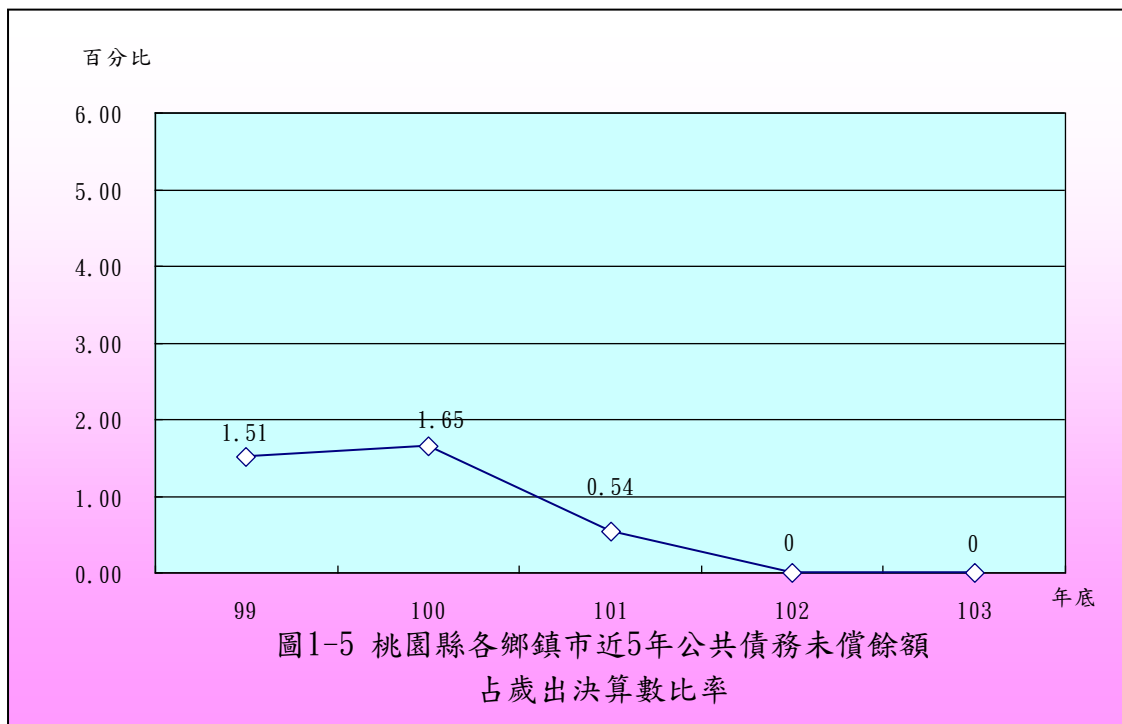
四、公共債務未償餘額情形

桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額，除近 2 年無列數外，其餘分別為 2 億 3,663 萬餘元、2 億 7,750 萬元及 9,100 萬元(詳圖 1-4)。截至本年度止，無公共債務未償餘額，較 99 年度公共債務未償餘額總計 2 億 3,663 萬餘元，減少 2 億 3,663 萬餘元，約 100%(詳附表 5)。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

桃園縣各鄉鎮市公共債務未償餘額占歲出決算數比率分析，除近 2 年無列數外，各鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占歲出決算數比率為 0，較 99 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 1.51%，減少 1.51 個百分點(詳圖 1-5 及附表 6)。



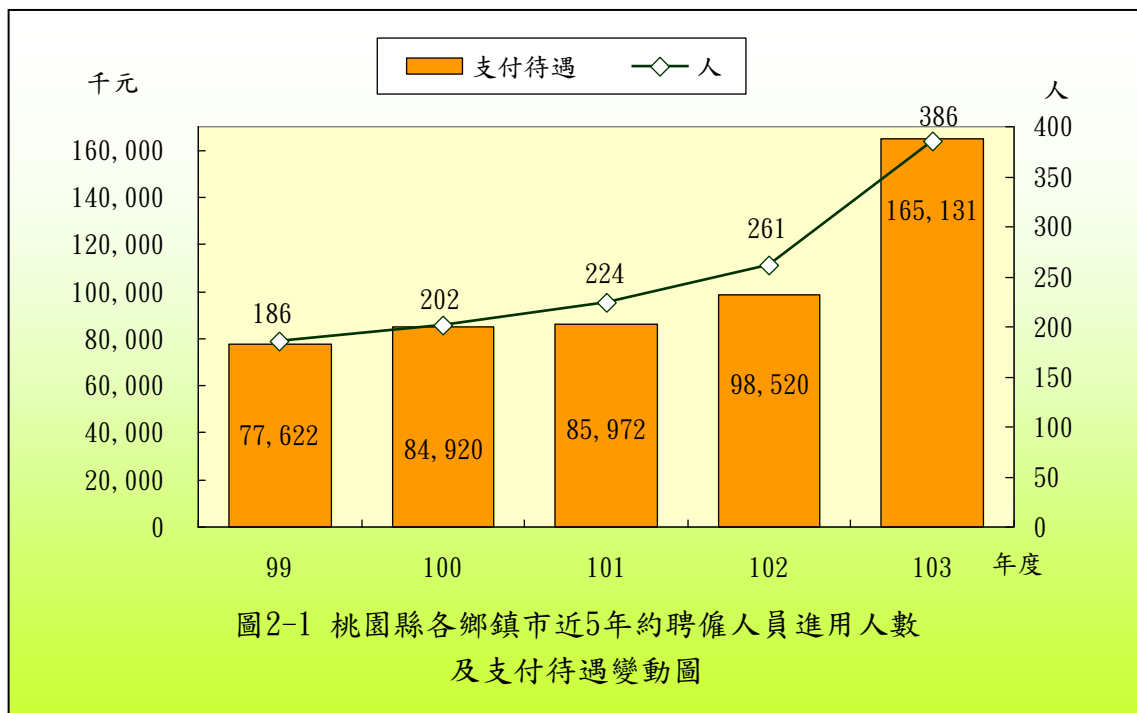
綜上，桃園縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由賸餘 11 億 1,621 萬餘元，減少至短絀 28 億 2,379 萬餘元；公庫結存數由 92 億 4,427 萬餘元，增加至 156 億 6,364 萬餘元；公共債務未償餘額由 2 億 3,663 萬餘元，減少至 0 元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 1.51% 減少至 0%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

桃園縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 386 人及 1,118 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1 億 6,513 萬餘元及 3 億 6,246 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

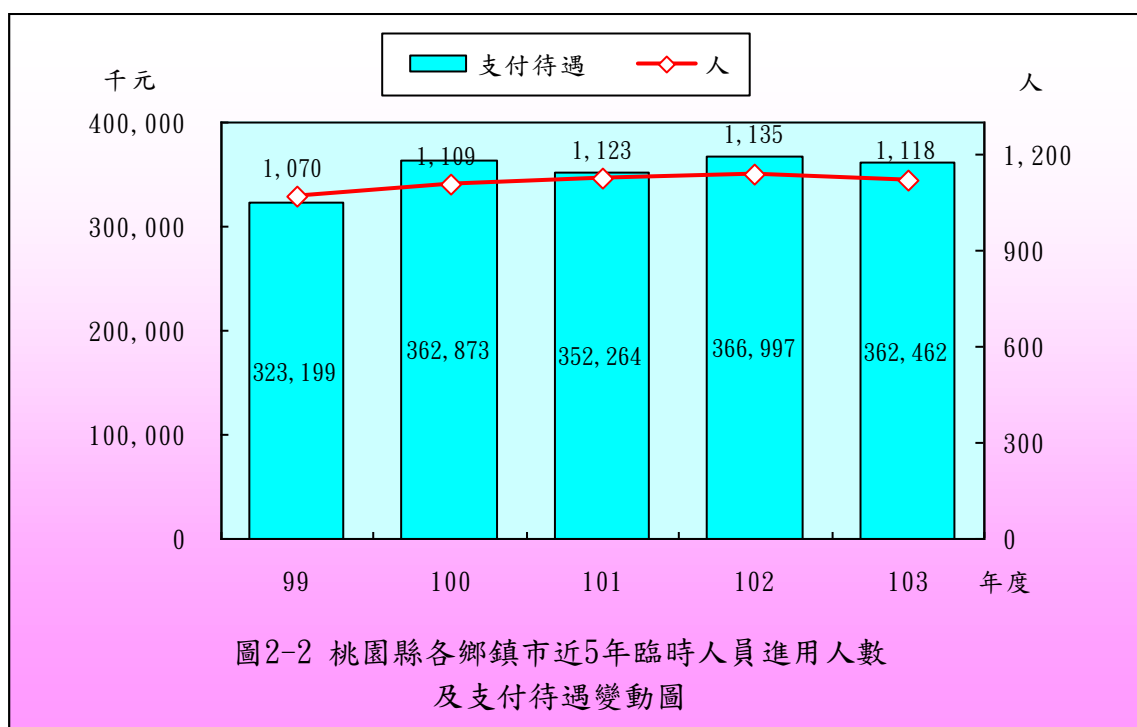
一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 186 人、202 人、224 人、261 人、386 人；支付待遇分別為 7,762 萬餘元、8,492 萬餘元、8,597 萬餘元、9,852 萬餘元、1 億 6,513 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用，人數由 99 年度之 186 人，增加至本年度之 386 人，支付待遇金額亦由 99 年度之 7,762 萬餘元，增加至本年度之 1 億 6,513 萬餘元。其中以龍潭鄉本年度進用約僱人員 73 人，較 99 年度之 30 人，增加 43 人最多；其次為桃園市本年度進用約僱人員 39 人，較 99 年度之 9 人，增加 30 人次之；再次為中壢市本年度進用約僱人員 41 人，較 99 年度之 13 人，增加 28 人，其餘鄉鎮市均為增加。各鄉鎮市進用程序分依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、上網公告徵才簽奉市長核定後進用等方式辦理(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為1,070人、1,109人、1,123人、1,135人、1,118人；支付待遇金額分別為3億2,319萬餘元、3億6,287萬餘元、3億5,226萬餘元、3億6,699萬餘元、3億6,246萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 99 年度之 1,070 人，增加至本年度之 1,118 人，支付待遇金額亦由 99 年度之 3 億 2,319 萬餘元，增加至本年度之 3 億 6,246 萬餘元。其中以大溪鎮本年度進用臨時人員 74 人，較 99 年度之 47 人，增加 27 人最多；其次為復興鄉本年度進用臨時人員 100 人，較 99 年度之 80 人，增加 20 人次之；再次為觀音鄉本年度進用臨時人員 81 人，較 99 年度之 65 人，增加 16 人；本年度臨時人員之進用較 99 年度增加者，尚有平鎮市、八德市、楊梅市、龜山鄉、新屋鄉等 5 鄉市；龍潭鄉無增減；其餘 4 鄉市本年度進用臨時人員人數均較 99 年度減少；另各鄉鎮市進用臨時人員除桃園市、平鎮市、楊梅市、龜山鄉、龍潭鄉、觀音鄉等 6 鄉市係依據桃園縣桃園市公所臨時人員工作規則、桃園縣平鎮市公所暨所屬機關臨時人員工作規則、桃園縣平鎮市 103 年度以工代賑需求計畫、行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、桃園縣觀音鄉公所臨時人員工作規則外，其餘 7 鄉鎮市係視業務需要簽奉首長核准後進用（詳附表 7）。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數由 99 年度之 186 人，上升至本年度之 386 人，增幅約 107.53%；臨時人員進用人數由 99 年度之 1,070 人，上升至本年度之 1,118 人，增幅約 4.49%；進用約僱人員支付待遇由 99 年度之 7,762 萬餘元，上升至本年度之 1 億 6,513 萬餘元，增幅約 112.74%，進用臨時人員支付待遇由 99 年度之 3 億 2,319 萬餘元，上升至本年度之 3 億 6,246 萬餘元，增幅約 12.15%。桃園縣各鄉鎮市近 5 年進用約僱人員人數除蘆竹市未增加外，其餘鄉鎮市人數均增加，臨時人員人數及支付約僱人員、臨時人員待遇金額皆呈互有消長情形。

叁、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

桃園縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 2,169 件，決標金額總計 77 億 6,451 萬餘元，其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 106 件，占總案件數之 4.89%，決標金額合計 1 億 3,531 萬餘元，占總決標金額之 1.74%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 162 件，占總案件數之 7.47%，決標金額合計 6 億 9,117 萬餘元，占總決標金額之 8.90%；以統包辦理採購者 1 件，決標金額 1 億 6,900 萬餘元。

桃園縣各鄉鎮市本年度「最有利標(含準用)」採購件數及總決標金額相較往年仍有持續增加趨勢(99、100、101 及 102 年度採購件數分別為 123 件、130 件、134 件及 152 件，總決標金額分別為 3 億 8,806 萬餘元、4 億 4,400 萬餘元、4 億 9,331 萬餘元及 5 億 6,705 萬餘元)，主要係各執行機關辦理委託專業或技術服務等勞務採購件數較多所致。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

桃園縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

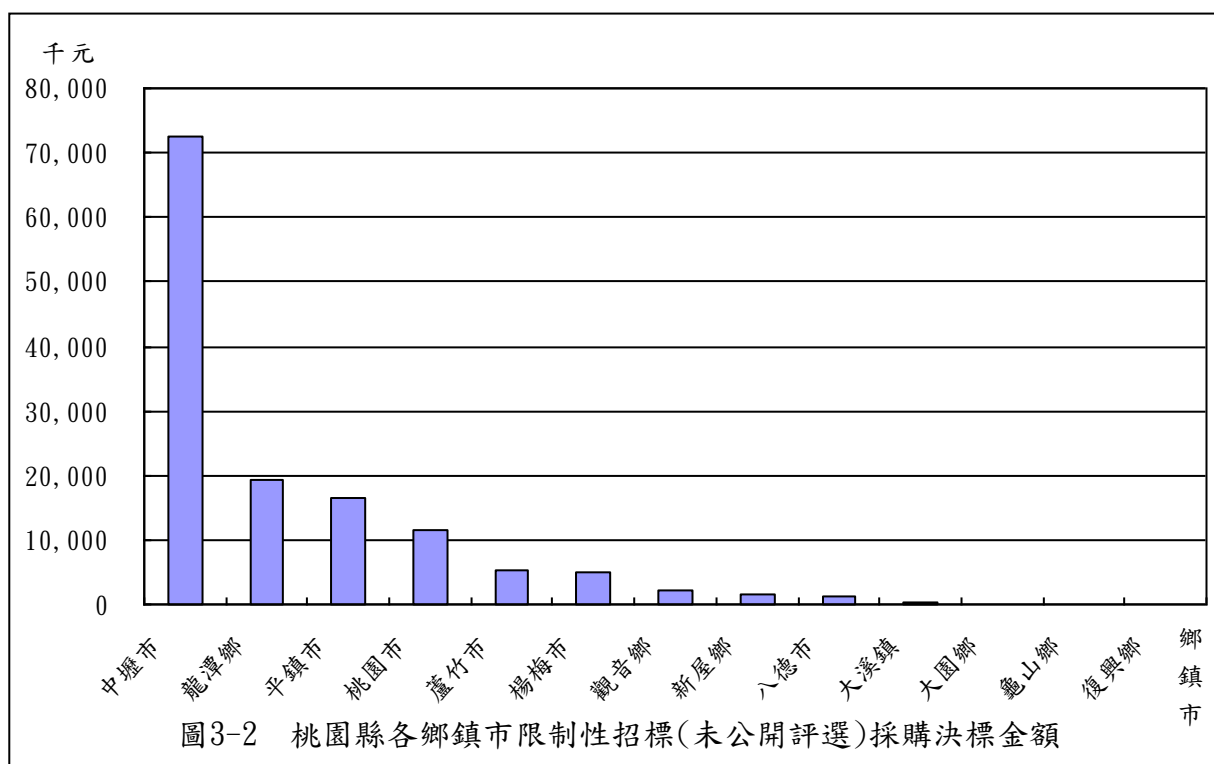
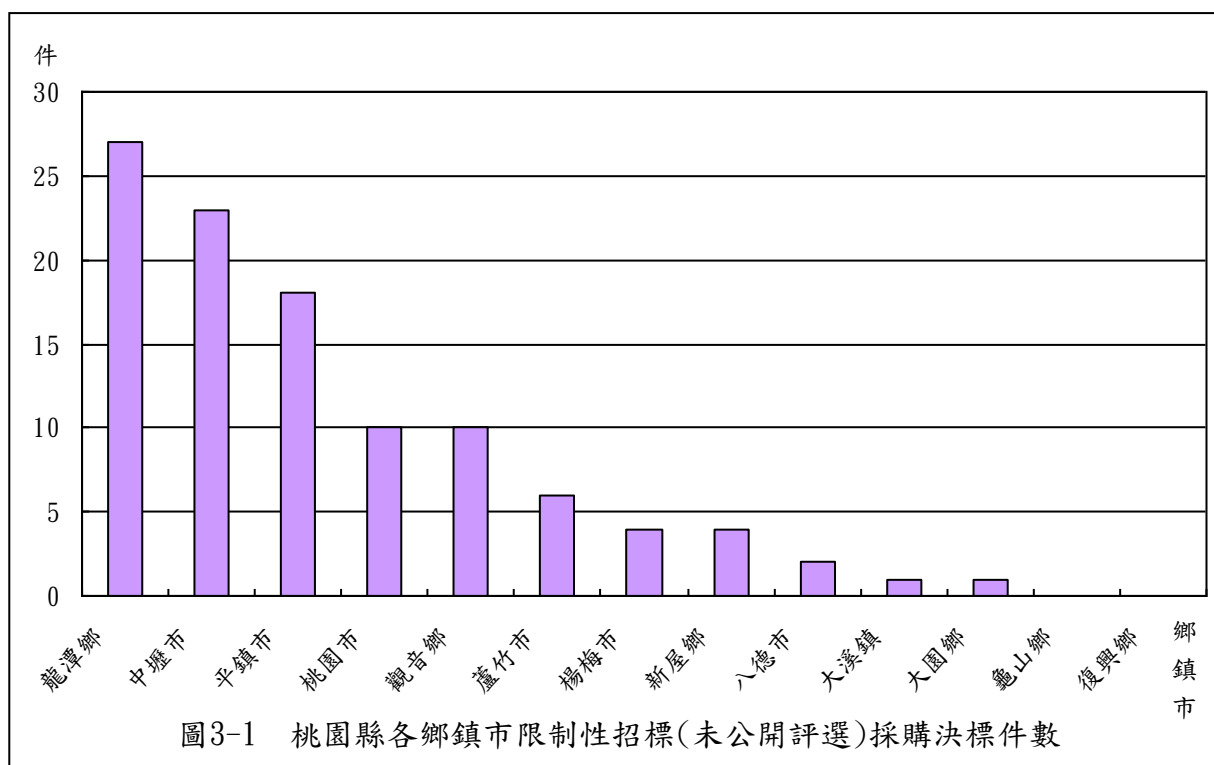
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	106	100.00	135,315	100.00	42	100.00	89,712	100.00	31	100.00	21,733	100.00	33	100.00	23,868	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	39.62	-	66.30	-	29.25	-	16.06	-	31.13	-	17.64
1	桃園市	10	9.43	11,590	8.57	3	7.14	7,625	8.50	3	9.68	646	2.98	4	12.12	3,318	13.90
2	中壢市	23	21.70	72,389	53.50	20	47.62	68,956	76.86	3	9.68	3,433	15.80	-	-	-	-
3	大溪鎮	1	0.94	230	0.17	-	-	-	-	1	3.23	230	1.06	-	-	-	-
4	楊梅市	4	3.77	4,843	3.58	-	-	-	-	4	12.90	4,843	22.29	-	-	-	-
5	蘆竹市	6	5.66	5,326	3.94	2	4.76	3,127	3.49	1	3.23	998	4.59	3	9.09	1,200	5.03
6	大園鄉	1	0.94	144	0.11	-	-	-	-	1	3.23	144	0.66	-	-	-	-
7	龜山鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	龍潭鄉	27	25.47	19,250	14.23	-	-	-	-	10	32.26	9,304	42.81	17	51.52	9,946	41.67
9	新屋鄉	4	3.77	1,540	1.14	4	9.52	1,540	1.72	-	-	-	-	-	-	-	-
10	觀音鄉	10	9.43	2,251	1.66	5	11.90	1,228	1.37	3	9.68	749	3.45	2	6.06	273	1.15
11	復興鄉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	平鎮市	18	16.98	16,374	12.10	8	19.05	7,235	8.06	4	12.90	604	2.78	6	18.18	8,535	35.76
13	八德市	2	1.89	1,374	1.02	-	-	-	-	1	3.23	780	3.59	1	3.03	594	2.49

資料來源：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



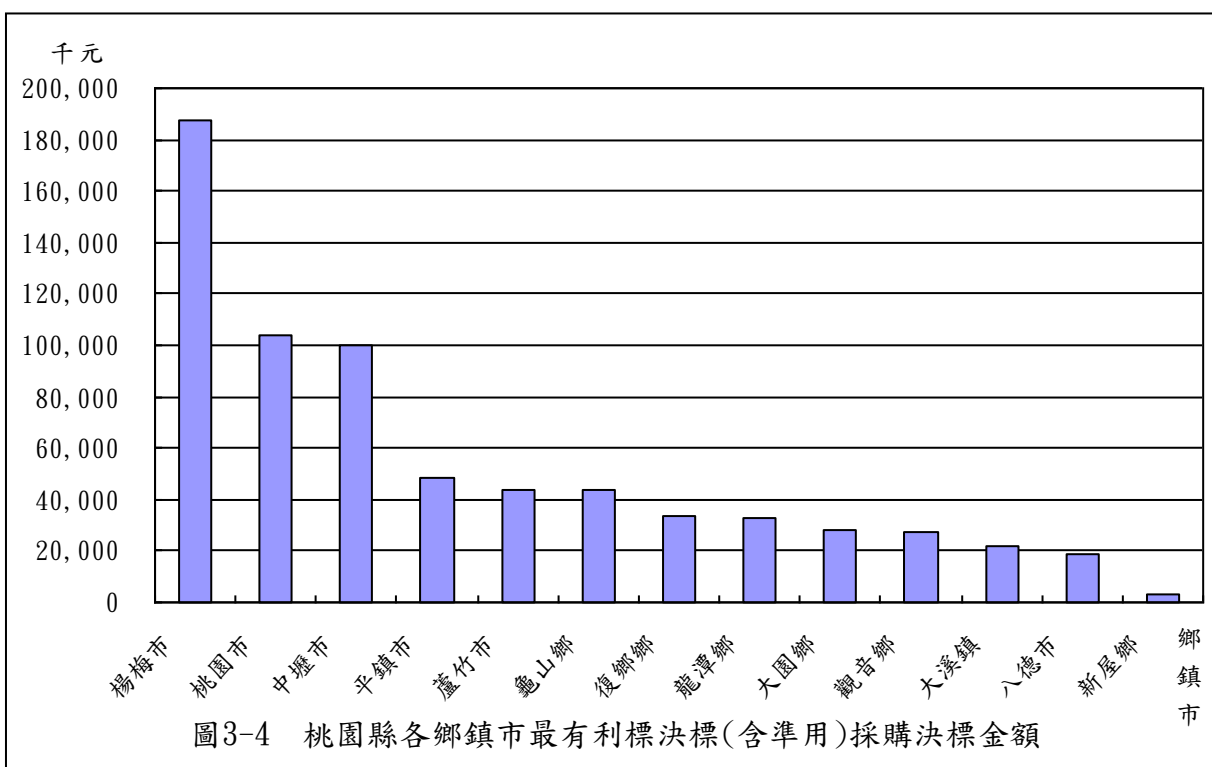
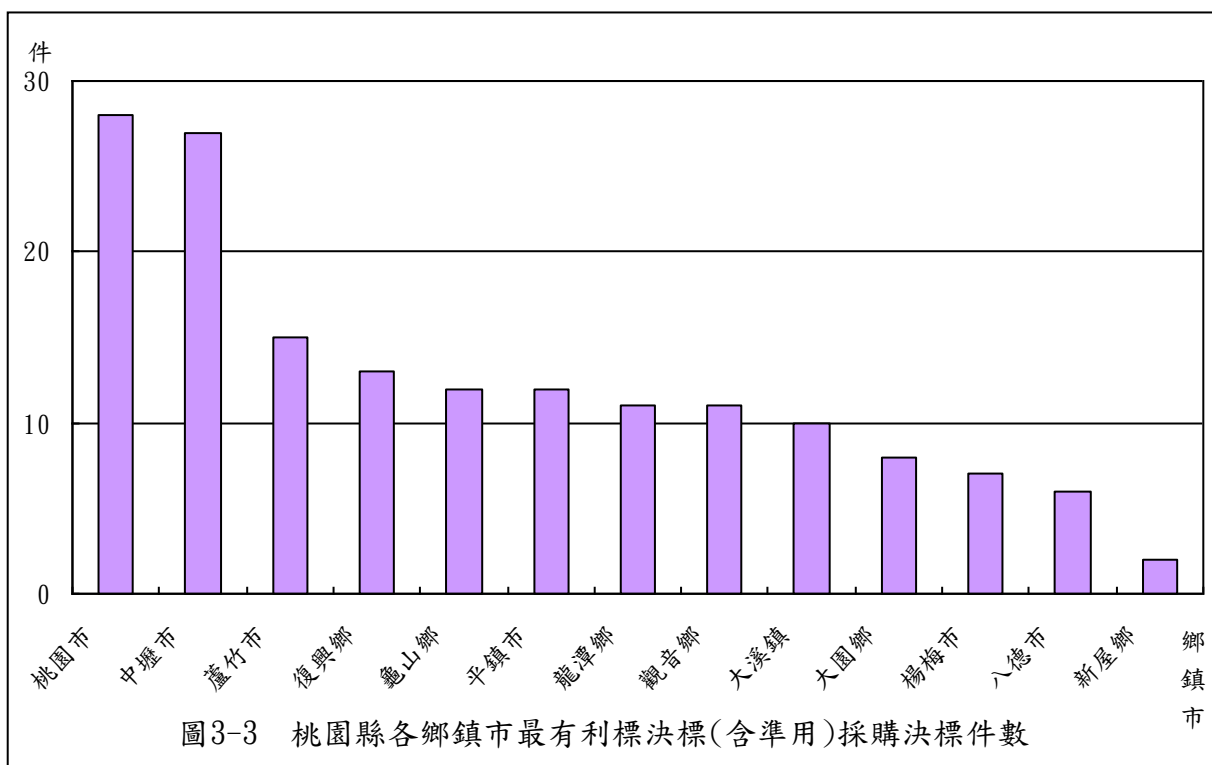
桃園縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	162	100.00	691,178	100.00	1	100.00	169,000	100.00	58	100.00	199,800	100.00	103	100.00	322,378	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	0.62	-	24.45	-	35.80	-	28.91	-	63.58	-	46.64
1	桃園市	28	17.28	103,629	14.99	-	-	-	-	13	22.41	60,964	30.51	15	14.56	42,664	13.23
2	中壢市	27	16.67	100,274	14.51	-	-	-	-	10	17.24	37,630	18.83	17	16.50	62,644	19.43
3	大溪鎮	10	6.17	21,854	3.16	-	-	-	-	5	8.62	9,839	4.92	5	4.85	12,015	3.73
4	楊梅市	7	4.32	184,802	26.74	1	100.00	169,000	100.00	2	3.45	5,590	2.80	4	3.88	10,212	3.17
5	蘆竹市	15	9.26	44,011	6.37	-	-	-	-	5	8.62	19,489	9.75	10	9.71	24,521	7.61
6	大園鄉	8	4.94	28,426	4.11	-	-	-	-	2	3.45	4,452	2.23	6	5.83	23,974	7.44
7	龜山鄉	12	7.41	43,673	6.32	-	-	-	-	3	5.17	14,113	7.06	9	8.74	29,560	9.17
8	龍潭鄉	11	6.79	33,040	4.78	-	-	-	-	4	6.90	12,365	6.19	7	6.80	20,674	6.41
9	新屋鄉	2	1.23	3,263	0.47	-	-	-	-	1	1.72	1,333	0.67	1	0.97	1,930	0.60
10	觀音鄉	11	6.79	27,148	3.93	-	-	-	-	4	6.90	10,684	5.35	7	6.80	16,463	5.11
11	復興鄉	13	8.02	33,984	4.92	-	-	-	-	4	6.90	13,839	6.93	9	8.74	20,145	6.25
12	平鎮市	12	7.41	48,320	6.99	-	-	-	-	3	5.17	6,392	3.20	9	8.74	41,928	13.01
13	八德市	6	3.70	18,751	2.71	-	-	-	-	2	3.45	3,106	1.55	4	3.88	15,644	4.85

資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本處依照審計法及有關法規，掌理桃園縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請桃園縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一)歲入預算之執行，核有未依相關法令或程序辦理催繳，允宜切實檢討辦理。

桃園縣 13 個鄉鎮市本年度預算編列歲入 172 億 5,828 萬餘元，債務之舉借 2 億 209 萬餘元，移用以前年度歲計賸餘 70 億 739 萬餘元，收入合計 244 億 6,777 萬餘元；編列歲出 244 億 6,777 萬餘元，無債務之償還，支出合計 244 億 6,777 萬餘元，無收支賸餘。執行結果，決算列歲入 178 億 9,763 萬餘元，無舉借債務，移用以前年度歲計賸餘 30 億 4,946 萬餘元，收入合計 209 億 4,709 萬餘元；歲出 207 億 2,142 萬餘元，無債務之償還，支出合計 207 億 2,142 萬餘元，產生收支賸餘 2 億 2,566 萬餘元。其中本年度產生收支賸餘者 3 個鄉市，收支平衡者 10 個鄉鎮市。經查核歲入預算執行情形，核有：桃園市、觀音鄉、復興鄉等公所辦理應收未收行政罰鍰收繳作業，未依相關法令或程序辦理催繳，或未移送強制執行等，經通知允宜切實檢討辦理，以提升預算執行績效。

(二)資本門預算執行率偏低，施政效能有待提升。

桃園縣 13 個鄉鎮市本年度資本門預算數 131 億 8,320 萬餘元，執行結果，實現數 32 億 9,969 萬餘元(25.03%)，應付保留數 77 億 6,752 萬餘元(58.92%)，預算賸餘數 21 億 1,597 萬餘元(16.05%)，資本門預算執行率偏低。經分析落後原因，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報

手續；因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行而予保留；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成；及計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。如：楊梅市公所截至 103 年 7 月底止，歲出資本門預算分配數 1 億 8,951 萬餘元，執行結果，執行數 1,708 萬餘元，執行率 9.01%，主要係工程陸續規劃設計或施工中；以前年度歲出轉入數 9 億 6,523 萬餘元，執行結果，實現數 1 億 7,737 萬餘元，執行率 18.38%，主要係都市計畫道路土地取得補償事宜尚在辦理中、圖書館興建安正辦理招標及修正細部設計書圖審查中；觀音鄉公所截至 103 年 7 月底止，歲出預算累計分配數 5 億 2,690 萬餘元，執行結果，執行數 2 億 9,467 萬餘元，執行率 55.93%，主要係新坡區多功能場館新建工程尚未決標等；桃園市公所截至 103 年 8 月底止，歲出預算分配數 21 億 1,807 萬餘元，執行結果，執行數 10 億 27 萬餘元，執行率 47.23%；以前年度(94-102)歲出轉入數 25 億 1,297 萬餘元，執行數 3 億 7,257 萬餘元，約占轉入數 14.83%；復興鄉公所截至 103 年 9 月底止，歲出預算分配數 4 億 6,140 萬餘元，執行結果，執行數 2 億 545 萬餘元，執行率 44.53%，其中資本門預算累計分配數 1 億 4,757 萬元，執行數 2,180 萬餘元，執行率 14.78%。綜上桃園縣各鄉鎮市執行資本計畫允應衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，以強化資本預算之執行作業，促進資源有效運用，以提昇施政績效。

二、財政狀況及財務管理方面

(一)公立幼兒園經營管理未臻周全妥適，允應積極改善。

復興鄉、觀音鄉等公所幼兒園區設備安全檢查未確實，或設備

安全檢查核有多項缺失，未簽請辦理改善；復興鄉公所娃娃車設置之滅火器藥粉已逾有效期限，或未設置滅火器，且未訂定緊急事件處理規定，允應積極改善，以保障幼兒安全。

(二)歲出預算之執行，核有列支經費未符科目支用範圍等情事，允宜切實檢討改進。

桃園市、楊梅市、復興鄉等公所溢支經費或列支經費未符科目支用範圍，允宜切實審核，減少不經濟支出。

(三)財產管理情形，核有建物未辦理產權登記，或遭占用等情事，允應積極妥處。

桃園市、楊梅市、觀音鄉等公所建物未辦理產權登記並取得權狀，或已辦理徵收未登記為鄉有財產，或土地遭占用未依預定計畫及規定用途使用，或不動產遭占用未積極處理，允應積極妥處，加強財產管理情形。

伍、附 表

附表 1 桃園縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 103 年底 累 計 賸 餘	截至 103 年底 累 計 短 絀	截至 103 年底 累 計 餘 絀
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年			
合 計	1,116,215	620,059	1,214,753	-1,237,627	-2,823,791	6,417,725	-	6,417,725
桃園市	361,725	90,255	453,125	-508,951	-31,790	2,355,000	-	2,355,000
中壢市	158,674	-117,467	-160,579	-268,015	-413,260	759,335	-	759,335
平鎮市	3,383	1,512	17,095	63,977	47,570	21,869	-	21,869
八德市	34,900	42,649	-10,500	120,998	44,172	360,885	-	360,885
楊梅市	-29,803	114,934	210,728	-400,258	-28,131	331,854	-	331,854
大溪鎮	8,031	145,023	70,654	3,483	-62,281	212,321	-	212,321
蘆竹市	133,338	-347,463	100,745	48,303	-654,918	434,637	-	434,637
大園鄉	145,418	278,581	45,557	-73,507	-454,042	305,350	-	305,350
龜山鄉	125,712	52,328	257,517	123,501	-725,687	626,797	-	626,797
龍潭鄉	33,470	165,612	157,633	93,248	-498,254	238,358	-	238,358
新屋鄉	38,343	47,195	26,535	39,447	-43,922	104,487	-	104,487
觀音鄉	72,393	70,333	126,651	-199,228	-137,171	326,775	-	326,775
復興鄉	30,626	76,563	-80,411	-280,628	133,926	340,049	-	340,049

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
合 計	65,000	90,000	-	-	-
桃園市	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-
平鎮市	65,000	10,000	-	-	-
八德市	-	80,000	-	-	-
楊梅市	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-
蘆竹市	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-
新屋鄉	-	-	-	-	-
觀音鄉	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 桃園縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
合 計	114,139	89,137	61,000	96,500	-
桃園市	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-
平鎮市	49,165	45,000	34,000	(註) 43,500	-
八德市	43,340	33,320	27,000	53,000	-
楊梅市	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-
蘆竹市	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-
新屋鄉	21,634	10,817	-	-	-
觀音鄉	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-

註：1. 101 年 12 月 31 日公共債務未償餘額為 0 元，係於 101 年度先以墊付款科目償還，嗣於 102 年度轉正。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	9,244,272	11,233,148	13,438,905	15,773,193	15,663,642	6,419,370
桃園市	2,496,158	3,085,959	3,656,289	4,321,552	4,530,849	2,034,691
中壢市	1,634,848	1,826,732	1,737,942	2,017,717	1,703,942	69,093
平鎮市	40,412	119,578	77,441	135,376	274,771	234,359
八德市	237,546	378,093	479,662	564,730	664,143	426,597
楊梅市	486,982	655,725	928,521	1,003,437	954,873	467,891
大溪鎮	151,082	261,950	318,832	417,747	335,394	184,312
蘆竹市	1,346,121	1,370,463	1,631,631	1,955,291	1,709,213	363,092
大園鄉	516,417	785,655	891,707	1,122,071	1,345,409	828,991
龜山鄉	903,888	1,007,443	1,518,453	1,722,766	1,693,060	789,172
龍潭鄉	530,337	591,595	719,917	834,366	733,302	202,965
新屋鄉	74,355	87,740	141,898	187,979	115,127	40,771
觀音鄉	338,834	459,732	627,715	670,552	676,371	337,536
復興鄉	487,286	602,477	708,890	819,604	927,181	439,895

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	236,637	277,500	91,000	-	-	-236,637
桃園市	-	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-	-
平鎮市	112,500	77,500	-	-	-	-112,500
八德市	113,320	200,000	91,000	-	-	-113,320
楊梅市	-	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-	-
蘆竹市	-	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-	-
新屋鄉	10,817	-	-	-	-	-10,817
觀音鄉	-	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 桃園縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：%

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	1.51	1.65	0.54	-	-	-1.51
桃園市	-	-	-	-	-	-
中壢市	-	-	-	-	-	-
平鎮市	9.29	5.39	-	-	-	-9.29
八德市	10.73	19.94	6.59	-	-	-10.73
楊梅市	-	-	-	-	-	-
大溪鎮	-	-	-	-	-	-
蘆竹市	-	-	-	-	-	-
大園鄉	-	-	-	-	-	-
龜山鄉	-	-	-	-	-	-
龍潭鄉	-	-	-	-	-	-
新屋鄉	2.10	-	-	-	-	-2.10
觀音鄉	-	-	-	-	-	-
復興鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度比較增減數	
合 計	約僱人員	186	202	224	261	386	200	
	臨時人員	1,070	1,109	1,123	1,135	1,118	48	
桃園市	約僱人員	9	13	16	17	39	30	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	199	194	191	181	181	-18	依桃園縣桃園市公所臨時人員工作規則
中壢市	約僱人員	13	17	22	22	41	28	上網公告徵才簽奉市長核定進用
	臨時人員	110	120	144	139	107	-3	上網公告徵才簽奉市長核定進用
平鎮市	約僱人員	11	12	13	30	30	19	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	54	54	55	52	55	1	依桃園縣平鎮市公所暨所屬機關臨時人員工作規則
八德市	約僱人員	8	11	11	12	27	19	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	92	90	92	87	101	9	用人業務單位簽核，由行政室辦理
楊梅市	約僱人員	7	5	6	14	24	17	約僱人員經自組專業評選委員審議通過後由首長核定；幼兒園契約進用人員由縣府辦理公開甄選後分發進用
	臨時人員	52	58	54	55	55	3	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點；依桃園縣低收入戶以工代賑實施計畫訂
大溪鎮	約僱人員	9	11	8	8	13	4	上網公告徵才簽奉市長核定進用
	臨時人員	47	49	57	58	74	27	上網公告徵才簽奉市長核定進用
蘆竹市	約僱人員	16	14	15	16	16	-	業務單位依其需求提出申請，呈報縣府核准後，上網徵才
	臨時人員	99	99	101	136	95	-4	業務單位提出用人需求，呈報縣府核准後，依預算聘用人員

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數	
大園鄉	約僱人員	22	25	31	31	38	16	用人業務單位簽核，機關首長批核後移人事室辦理
	臨時人員	53	56	47	45	46	-7	用人業務單位簽核，機關首長批核後移人事室辦理
龜山鄉	約僱人員	20	21	22	26	21	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	84	92	88	93	86	2	依桃園縣政府暨所屬機關臨時人員工作規則
龍潭鄉	約僱人員	30	33	37	37	73	43	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法及公立
	臨時人員	86	80	87	86	86	-	依據行政院暨所屬機關學校臨時人員進用及運用要點
新屋鄉	約僱人員	1	3	4	5	5	4	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	49	55	37	37	51	2	各單位依業務需要簽請機關首長同意後進用
觀音鄉	約僱人員	34	28	29	31	39	5	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	65	71	71	67	81	16	依桃園縣觀音鄉公所臨時人員工作規則
復興鄉	約僱人員	6	9	10	12	20	14	續僱、遴用
	臨時人員	80	91	99	99	100	20	續僱、遴用

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 桃園縣各鄉鎮市 99 至 103 年度均未進用約聘人員。

附表 8 桃園縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	約僱人員	77,622	84,920	85,972	98,520	165,131	87,508
	臨時人員	323,199	362,873	352,264	366,997	362,462	39,262
桃園市	約僱人員	3,540	4,651	6,440	6,562	16,203	12,663
	臨時人員	55,027	55,333	57,498	60,659	53,973	-1,053
中壢市	約僱人員	4,943	6,683	8,760	8,738	21,200	16,256
	臨時人員	29,294	32,729	41,555	44,632	41,849	12,554
平鎮市	約僱人員	4,712	4,451	4,799	10,628	15,194	10,481
	臨時人員	13,802	14,025	15,842	16,848	18,023	4,221
八德市	約僱人員	3,590	4,305	6,270	5,887	10,662	7,071
	臨時人員	23,922	25,593	28,069	28,211	28,620	4,697
楊梅市	約僱人員	3,364	2,247	3,105	4,338	8,109	4,745
	臨時人員	13,908	14,954	15,643	16,587	16,276	2,367
大溪鎮	約僱人員	4,647	4,832	4,145	3,937	4,871	223
	臨時人員	14,601	15,502	15,043	16,949	18,490	3,889
蘆竹市	約僱人員	4,056	5,910	6,528	7,680	12,620	8,563
	臨時人員	30,724	33,733	46,303	49,109	51,298	20,574
大園鄉	約僱人員	7,224	8,269	10,699	10,005	13,435	6,210
	臨時人員	17,381	19,920	14,995	13,965	12,635	-4,746
龜山鄉	約僱人員	10,480	10,781	11,870	14,394	14,623	4,142
	臨時人員	46,729	63,089	26,635	26,093	25,240	-21,489
龍潭鄉	約僱人員	16,291	16,036	5,301	5,894	35,179	18,887
	臨時人員	24,966	26,619	27,348	30,504	26,790	1,824
新屋鄉	約僱人員	399	951	1,512	1,569	1,784	1,385
	臨時人員	12,190	13,972	14,935	15,826	15,470	3,279
觀音鄉	約僱人員	11,414	12,085	12,161	13,441	4,901	-6,512
	臨時人員	20,218	20,624	20,331	19,225	21,217	999
復興鄉	約僱人員	2,957	3,712	4,376	5,442	6,345	3,387
	臨時人員	20,431	26,775	28,062	28,384	32,575	12,143

註：1. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 桃園縣各鄉鎮市 99 至 103 年度均未進用約聘人員。