

中 華 民 國 103 年 度

# 苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省苗栗縣審計室

# 中華民國 103 年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

## 目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、計畫實施方面.....	15
三、財政狀況及財務管理方面.....	16
四、採購作業方面.....	19

伍、附表.....	21
附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	22
附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數.....	23
附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數.....	24
附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額.....	25
附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	26
附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率...	27
附表 7 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	28
附表 8 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	30

# 中華民國103年度苗栗縣鄉鎮市財務審核資訊

## 前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省苗栗縣 18 鄉鎮市(以下稱苗栗縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)103 年度(以下簡稱本年度)苗栗縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 8 個非營業特種基金。其總決算歲入 50 億 9,121 萬餘元，歲出 50 億 373 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 8,300 萬餘元、總支出 6,635 萬餘元。

苗栗縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 8,747 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 5,060 萬餘元，支應償還債務 1,000 萬元，產生收支賸餘 1 億 2,808 萬餘元。其中計有 14 鄉鎮自籌財源（歲入決算—上級補助及協助收入—統籌分配稅款收入）未達歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮有舉借公共債務者，截至本年度止非自償性公共債務未償餘額 2,350 萬元，較上年度減少 1,000 萬元。

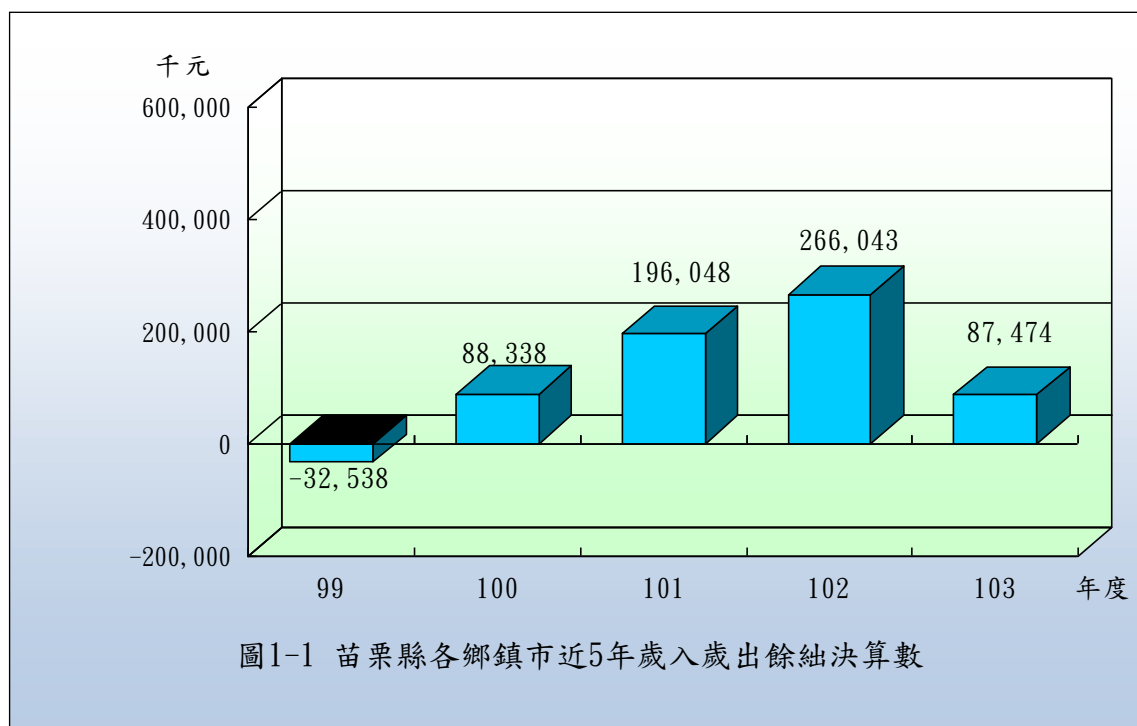
本室辦理苗栗縣各鄉鎮市審計業務，秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查部分鄉鎮市財務收支情形與施政效能。茲就苗栗縣各鄉鎮市近 5 年(99 至 103 年度，以下同)之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

## 壹、財政概況

本年度苗栗縣各鄉鎮市歲入決算總計為 50 億 9,121 萬餘元，歲出決算總計為 50 億 373 萬餘元，歲入歲出賸餘為 8,747 萬餘元，公庫結存總計為 14 億 6,940 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市以前年度累計賸餘 9 億 3,834 萬餘元，公共債務未償餘額為 2,350 萬元，占歲出決算數 0.47%。茲接近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

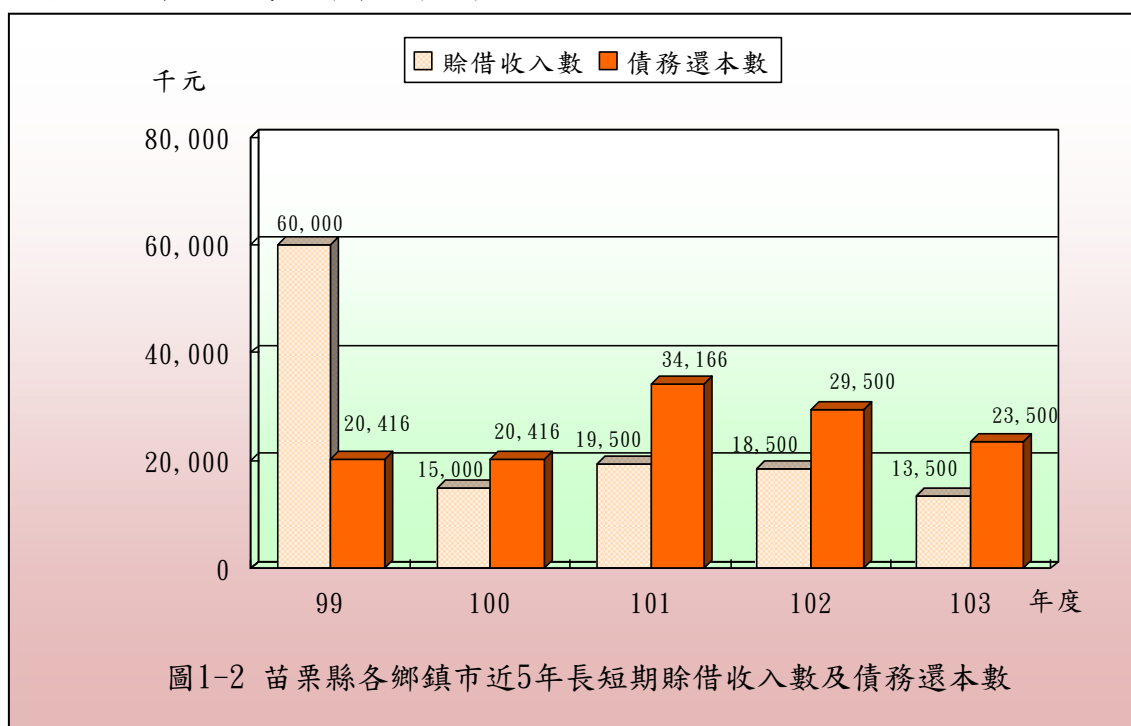
### 一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為差短 3,253 萬餘元、賸餘 8,833 萬餘元、賸餘 1 億 9,604 萬餘元、賸餘 2 億 6,604 萬餘元及賸餘 8,747 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 9 億 3,834 萬餘元，其中累計賸餘者計有 15 鄉鎮市，金額 9 億 8,624 萬餘元，以苗栗市 2 億 4,021 萬餘元最多，頭份鎮 1 億 4,272 萬餘元次之，獅潭鄉 1 億 2,196 萬餘元再次之；累計短絀者計有 3 鄉鎮，金額 4,790 萬餘元，以後龍鎮 2,883 萬餘元最多，卓蘭鎮 1,333 萬餘元次之，三義鄉 573 萬餘元再次之(詳附表 1)。



## 二、長短期融資調度情形

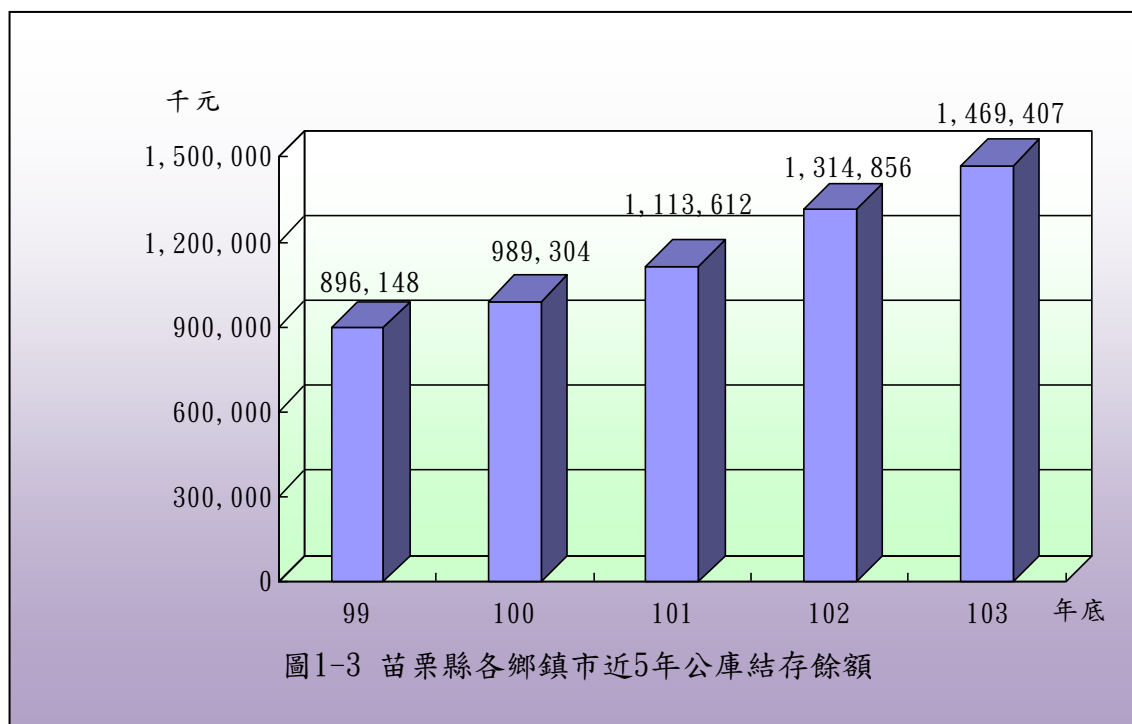
苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數分別為 6,000 萬元、1,500 萬元、1,950 萬元、1,850 萬元及 1,350 萬元，本年度計有銅鑼鄉 1 鄉辦理賒借 1,350 萬元(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 2,041 萬餘元、2,041 萬餘元、3,416 萬餘元、2,950 萬元及 2,350 萬元(詳圖 1-2)，本年度計有 2 鄉鎮辦理債務還本，分別為銅鑼鄉 1,350 萬元，頭份鎮 1,000 萬元(詳附表 3)。



## 三、公庫結存情形

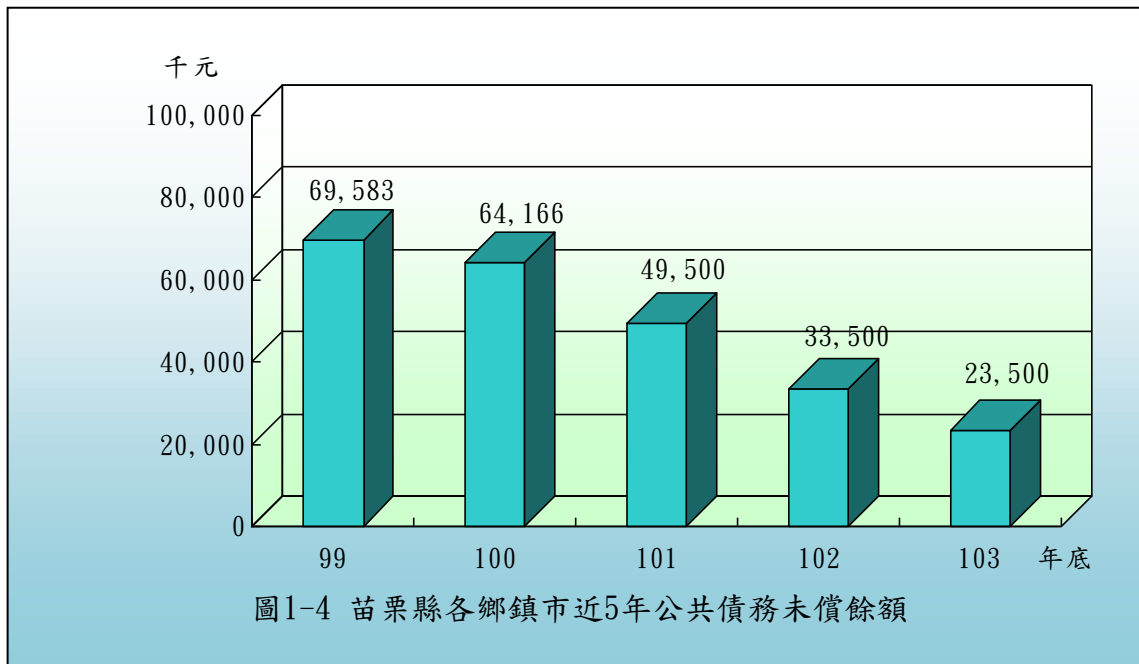
苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 8 億 9,614 萬餘元、9 億 8,930 萬餘元、11 億 1,361 萬餘元、13 億 1,485 萬餘元及 14 億 6,940 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 14 億 6,940 萬餘元，較 99 年度公庫結存總計 8 億 9,614 萬餘元，增加 5 億 7,325 萬餘元，約 63.97%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有苗栗市、竹南鎮、頭份鎮、造橋鄉等 4 鄉鎮市；其餘 14 鄉鎮公庫結存餘額介於 8 萬餘元至 9,976 萬餘元間(詳附表 4)。以上截至本年度

止平均每鄉鎮市結存餘額為 8,163 萬餘元，其中僅苗栗市、竹南鎮、頭份鎮、造橋鄉、獅潭鄉等 5 鄉鎮市公庫結存餘額超過平均數，其餘 13 鄉鎮公庫結存餘額均在平均數以下，占鄉鎮市總數之 72.22%。



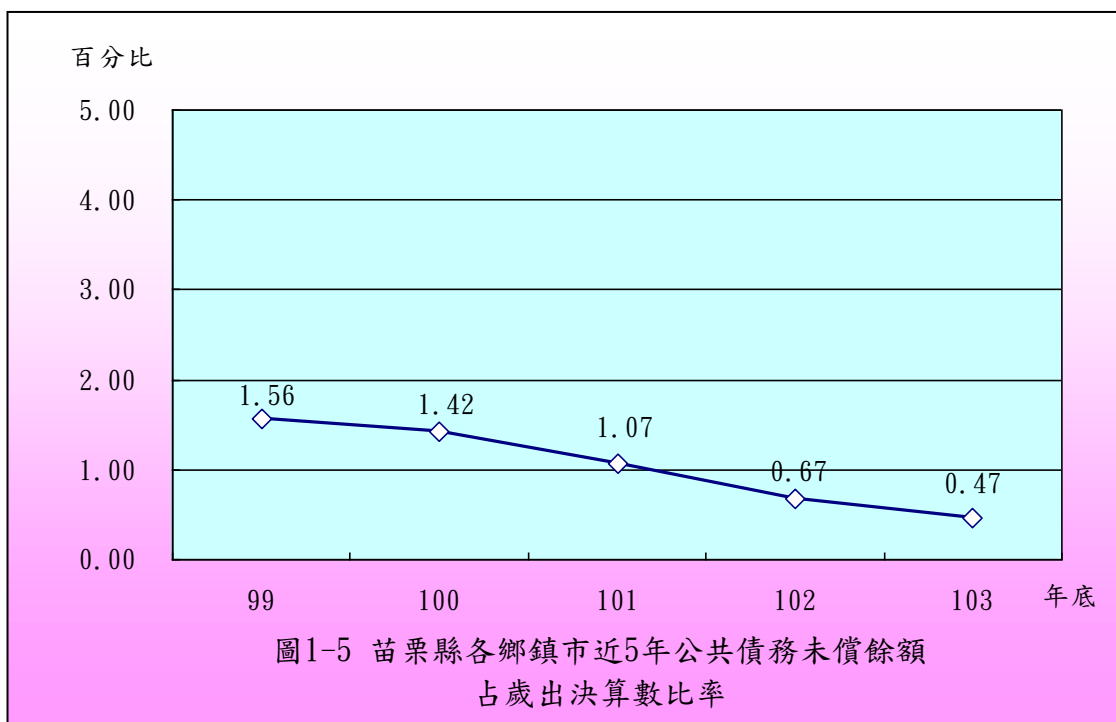
#### 四、公共債務未償餘額情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 6,958 萬餘元、6,416 萬餘元、4,950 萬元、3,350 萬元及 2,350 萬元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 2,350 萬元，較 99 年度公共債務未償餘額總計 6,958 萬餘元，減少 4,608 萬餘元，約 66.23%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者僅頭份鎮及銅鑼鄉等 2 鄉鎮(詳附表 5)，分別為銅鑼鄉 1,350 萬元，頭份鎮 1,000 萬元。



### 五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

苗栗縣各鄉鎮市公共債務未償餘額占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率為 0.47%，較 99 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率 1.56%，減少 1.09 個百分點(詳圖 1-5)；按個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以銅鑼鄉 5.39% 最高，頭份鎮 1.09% 次之（詳附表 6）。





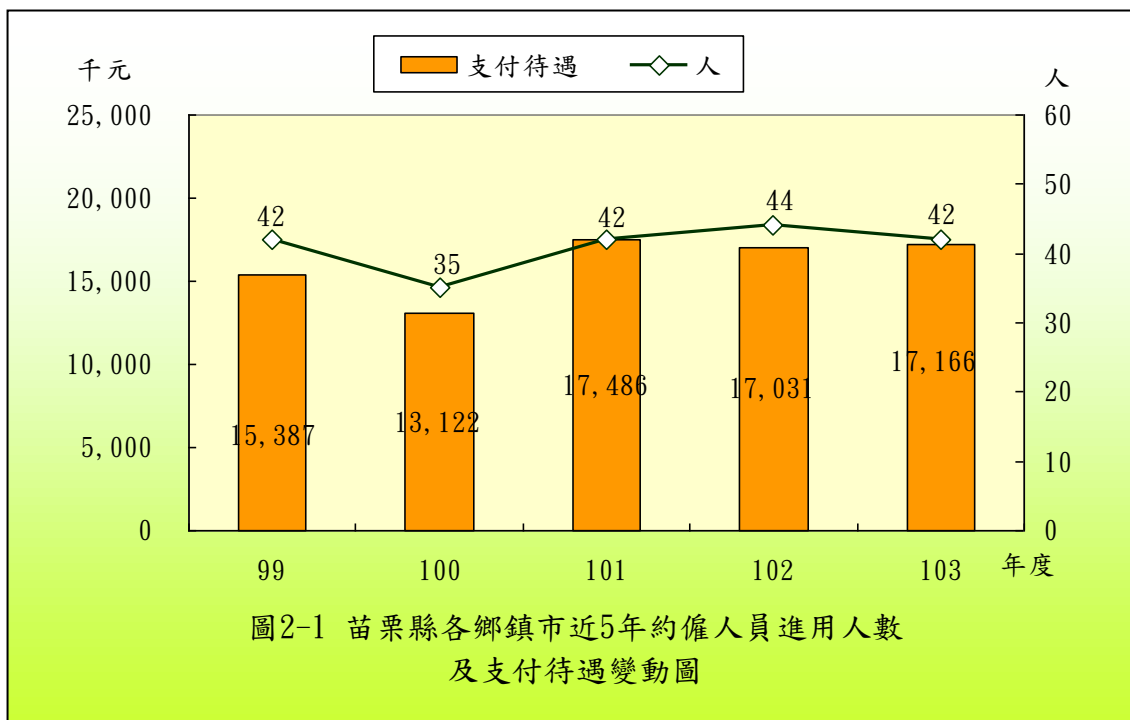
綜上，苗栗縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由短絀 3,253 萬餘元，增加至賸餘 8,747 萬餘元；公庫結存數由 8 億 9,614 萬餘元，增加至 14 億 6,940 萬餘元；公共債務未償餘額由 6,958 萬餘元，減少至 2,350 萬元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 1.56% 減少至 0.47%。整體而言，各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀數加計以前年度累計餘絀數減公共債務未償餘額之結果，除後龍鎮、銅鑼鄉、三義鄉及三灣鄉分別為負 2,701 萬餘元、1,448 萬餘元、278 萬餘元及 1,944 萬餘元外，其於 14 鄉鎮市財政資訊狀況尚為良好。

## 貳、約聘僱及臨時人員進用情形

苗栗縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 42 人及 547 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1,716 萬餘元及 1 億 7,304 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

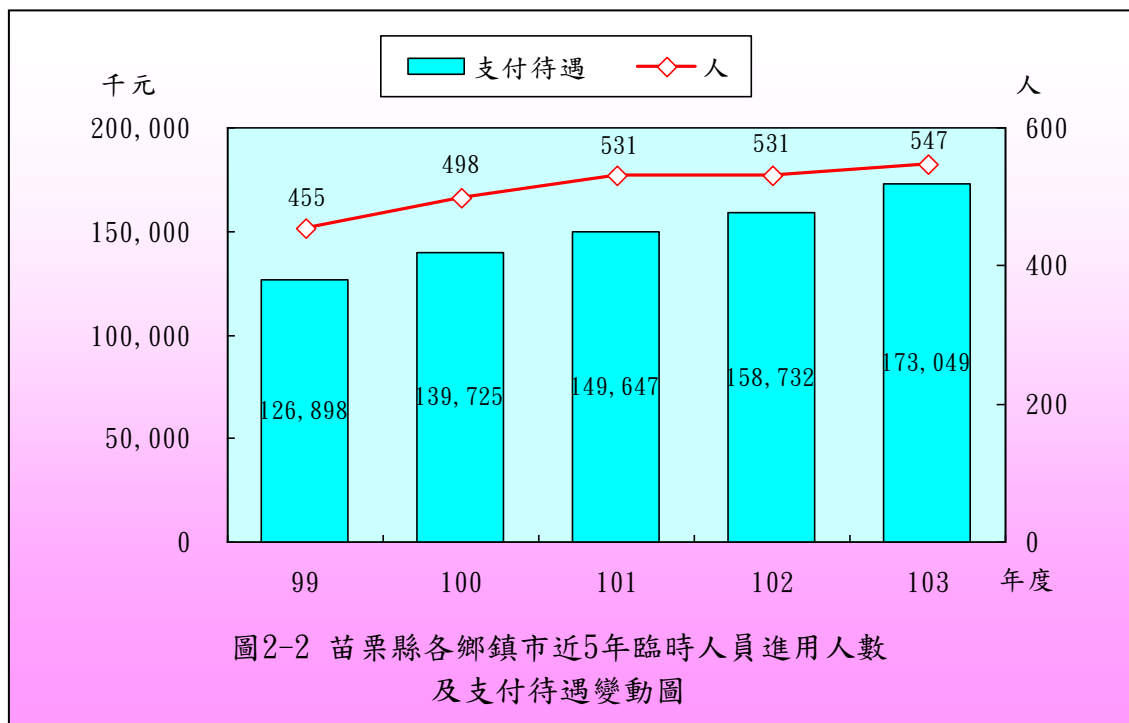
### 一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 42 人、35 人、42 人、44 人及 42 人；支付待遇分別為 1,538 萬餘元、1,312 萬餘元、1,748 萬餘元、1,703 萬餘元及 1,716 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用人數由 99 年度之 42 人，增減至本年度之 42 人，支付待遇則由 99 年度之 1,538 萬餘元，增加至本年度之 1,716 萬餘元，增加 177 萬餘元，約 11.56%。本年度約僱人數較 99 年度增加者，有竹南鎮增加 3 人、通霄鎮及後龍鎮各增加 2 人、公館鄉增加 1 人，計增加 8 人；減少者，有卓蘭鎮減少 6 人、三義鄉及造橋鄉各減少 1 人，計減少 8 人；其餘鄉鎮市無變動。另除西湖鄉 99 至 103 年度未進用約僱人員外，其餘苗栗市等 17 鄉鎮市約僱人員之進用係依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法辦理(詳附表 7)。



## 二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為455人、498人、531人、531人及547人；支付待遇金額分別為1億2,689萬餘元、1億3,972萬餘元、1億4,964萬餘元、1億5,873萬餘元及1億7,304萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近5年度臨時人員之進用，人數由99年度之455人，增加至本年度之547人，增加92人，約20.22%；支付待遇金額亦由99年度之1

億 2,689 萬餘元，增加至本年度之 1 億 7,304 萬餘元，增加 4,615 萬餘元，約 36.37%。本年度臨時人員之進用較 99 年度增加者，計有苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、三灣鄉及泰安鄉等 11 鄉鎮，計增加 102 人，其中以竹南鎮本年度進用臨時人員 138 人，較 99 年度之 102 人，增加 36 人最多，頭份鎮本年度進用臨時人員 62 人，較 99 年度之 39 人，增加 23 人次之，苑裡鎮及通霄鎮本年度進用臨時人員分別為 36 人及 34 人，較 99 年度之 24 人及 22 人，各增加 12 人再次之；減少者，計有苗栗市減少 1 人、卓蘭鎮減少 2 人、銅鑼鄉減少 4 人、造橋鄉減少 3 人，計減少 10 人；其餘大湖鄉、公館鄉、獅潭鄉等 3 鄉本年度進用臨時人員人數較 99 年度則無增減。另各鄉鎮市進用臨時人員之方式，依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點辦理者，計有頭份鎮、卓蘭鎮、三灣鄉等 3 鄉鎮；依各該公所訂定臨時人員工作規則辦理者，計有苑裡鎮、銅鑼鄉、南庄鄉、三義鄉、造橋鄉、泰安鄉等 6 鄉鎮，分別依苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員工作規則、苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣南庄鄉公所及附屬機關單位臨時人員工作規則、苗栗縣三義鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣造橋鄉公所臨時人員工作規則、苗栗縣泰安鄉公所工作規則辦理；其餘苗栗市、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、頭屋鄉、西湖鄉、獅潭鄉等 9 鄉鎮市係視業務需要簽奉首長核准後進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數由 99 年度之 42 人，增減至本年度之 42 人；臨時人員進用人數由 99 年度之 455 人，增加至本年度之 547 人，增加 92 人，約 20.22%；進用約僱人員支付待遇由 99 年度之 1,538 萬餘元，增加至本年度之 1,716 萬餘元，增加 177 萬餘元，約 11.56%，進用臨時人員支付待遇由 99 年度之 1 億 2,689 萬餘元，增加至本年度之 1 億 7,304 萬餘元，增加 4,615 萬餘元，約 36.37%。苗栗縣各鄉鎮市近 5 年進用約僱人員及支付約僱人員待遇金額皆呈互有消長情形，惟本年度約僱人數 42 人雖較上年度減少 2 人，但支付待遇則增加 13 萬餘元；另臨時人員

人數及支付臨時人員待遇金額則呈增加趨勢，支付待遇增加 1,431 萬餘元，財政負擔更加沉重。

### **叁、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標**

苗栗縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購決標案件總計 1,283 件，金額總計 19 億 1,895 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)方式辦理採購者計有 54 件，占總案件數之 4.21%，決標金額合計 3,583 萬餘元，占總決標金額之 1.87%；並無以統包方式辦理採購案件；以最有利標決標(含準用)方式辦理採購者計有 51 件，占總案件數之 3.98%，決標金額合計 1 億 3,233 萬餘元，占總決標金額之 6.90%。

苗栗縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標決標(含準用)等方式辦理採購案件，經查限制性招標(未公開評選)採購件數及金額已逐年減少，惟本年度件數較多之機關為頭份鎮 12 件；金額較多之機關為獅潭鄉 876 萬餘元；最有利標(含準用)採購件數較多之機關為頭份鎮 10 件，金額較多之機關為頭份鎮 2,246 萬餘元。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

苗栗縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

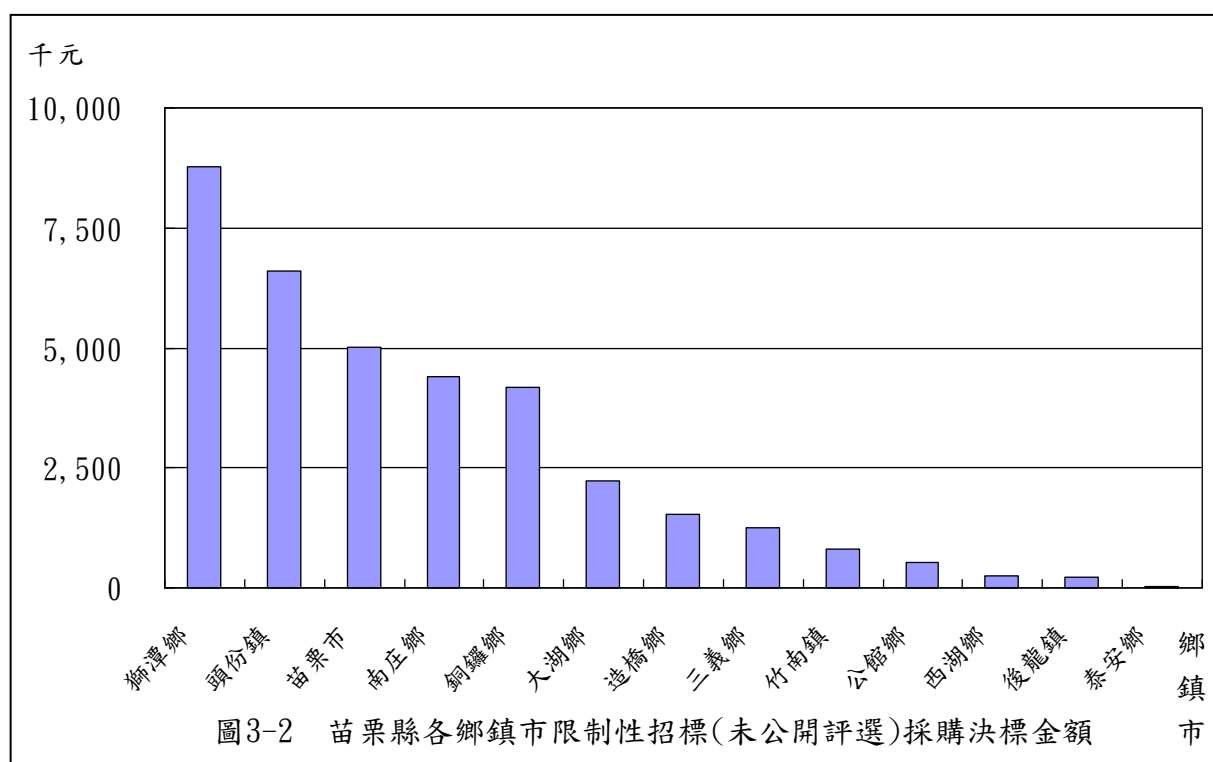
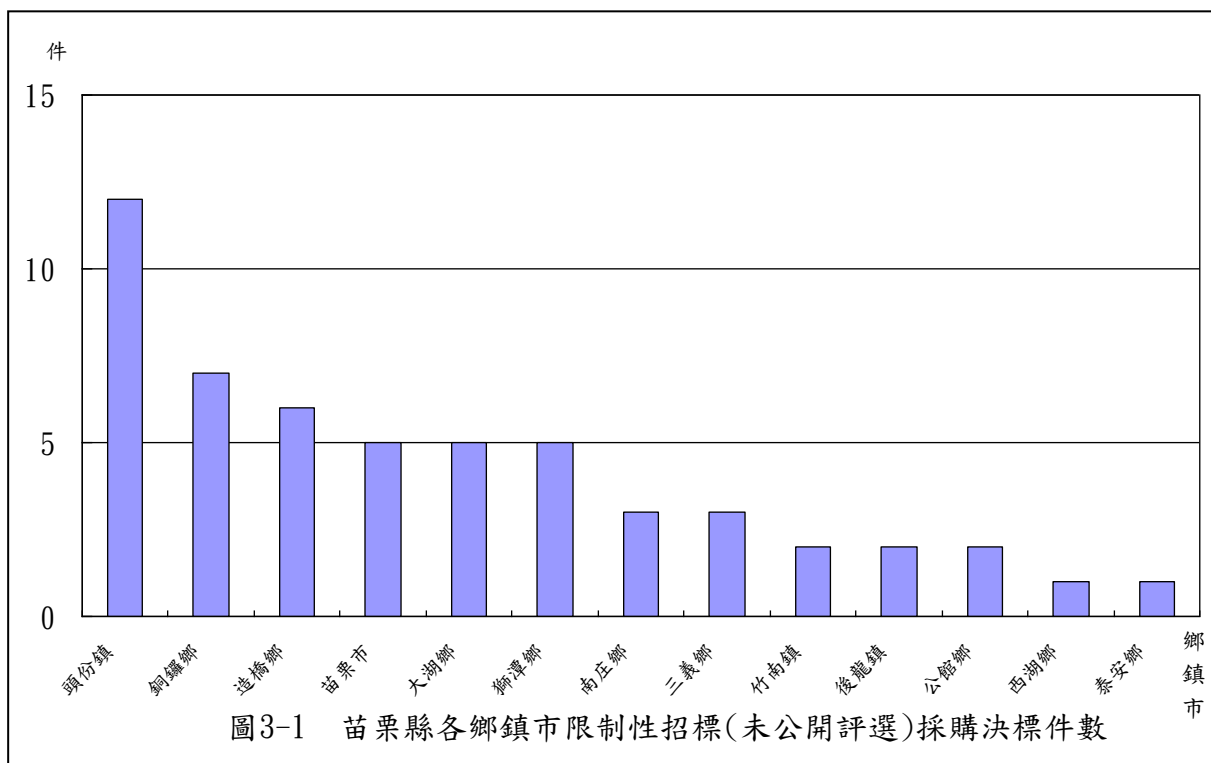
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	54	100.00	35,834	100.00	30	100.00	23,200	100.00	9	100.00	2,153	100.00	15	100.00	10,480	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	55.56	-	64.74	-	16.67	-	6.01	-	27.78	-	29.25
1	苗栗市	5	9.26	5,009	13.98	-	-	-	-	1	11.11	319	14.81	4	26.67	4,690	44.75
2	竹南鎮	2	3.70	810	2.26	-	-	-	-	2	22.22	810	37.63	-	-	-	-
3	頭份鎮	12	22.22	6,615	18.46	6	20.00	2,096	9.03	2	22.22	406	18.88	4	26.67	4,112	39.24
4	後龍鎮	2	3.70	226	0.63	2	6.67	226	0.98	-	-	-	-	-	-	-	-
5	大湖鄉	5	9.26	2,218	6.19	5	16.67	2,218	9.56	-	-	-	-	-	-	-	-
6	公館鄉	2	3.70	531	1.48	-	-	-	-	-	-	-	-	2	13.33	531	5.07
7	銅鑼鄉	7	12.96	4,185	11.68	4	13.33	3,916	16.88	1	11.11	13	0.60	2	13.33	255	2.44
8	南庄鄉	3	5.56	4,398	12.27	3	10.00	4,398	18.96	-	-	-	-	-	-	-	-
9	三義鄉	3	5.56	1,267	3.54	-	-	-	-	1	11.11	405	18.80	2	13.33	862	8.23
10	西湖鄉	1	1.85	252	0.70	1	3.33	252	1.09	-	-	-	-	-	-	-	-
11	造橋鄉	6	11.11	1,519	4.24	5	16.67	1,359	5.86	1	11.11	159	7.41	-	-	-	-
12	獅潭鄉	5	9.26	8,761	24.45	4	13.33	8,733	37.64	-	-	-	-	1	6.67	28	0.27
13	泰安鄉	1	1.85	40	0.11	-	-	-	-	1	11.11	40	1.86	-	-	-	-

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



苗栗縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

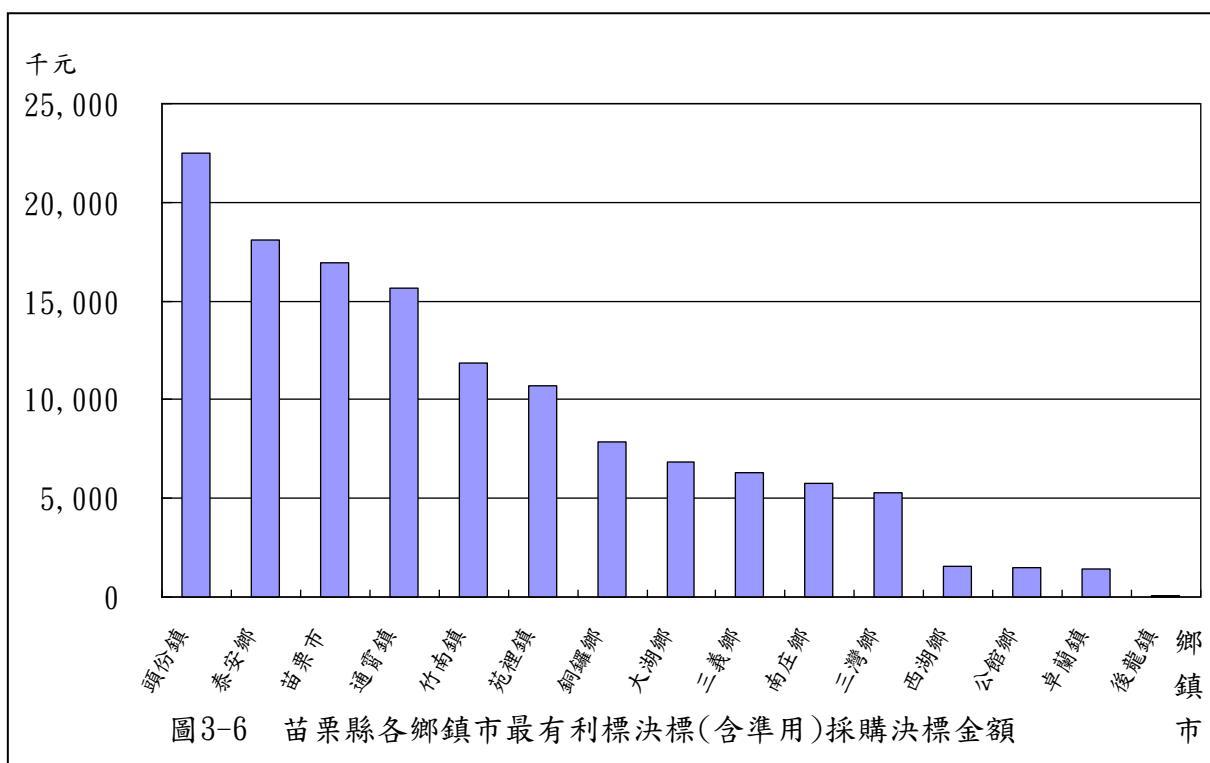
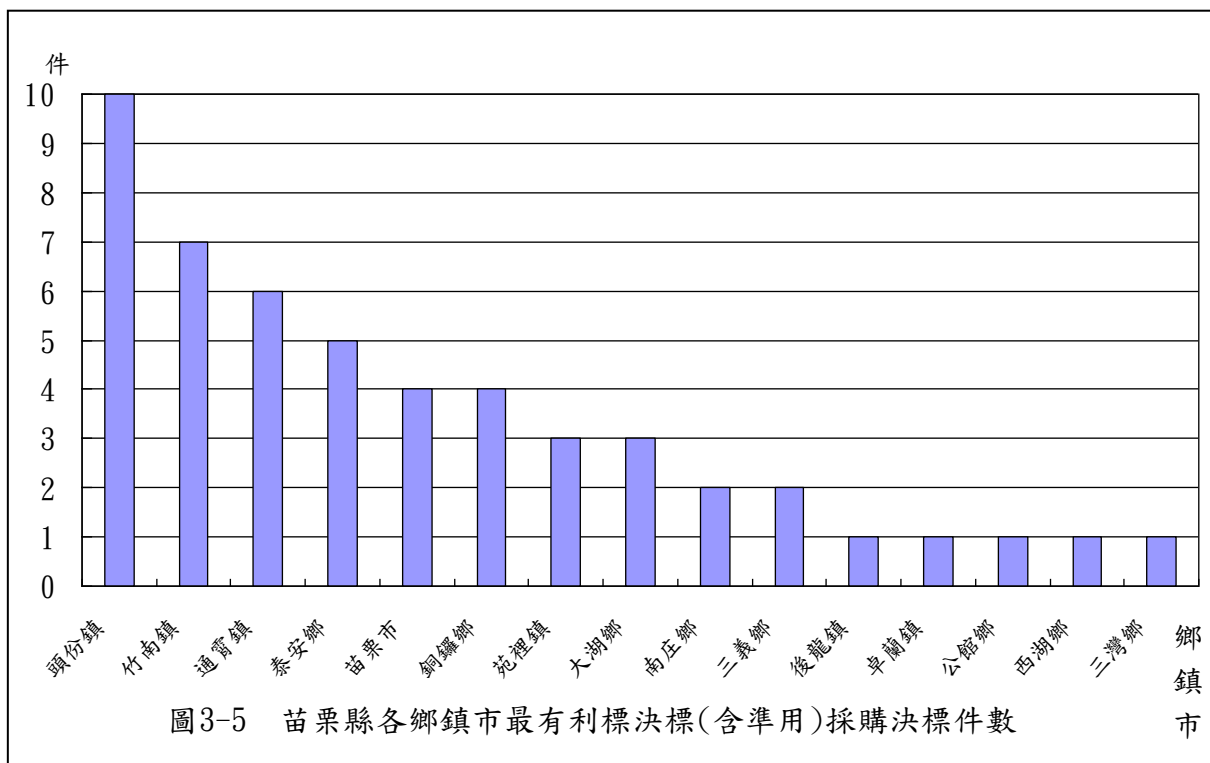
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	51	100.00	132,335	100.00	-	-	-	-	13	100.00	39,399	100.00	38	100.00	92,936	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	25.49	-	29.77	-	74.51	-	70.23
1	苗栗市	4	7.84	16,919	12.79	-	-	-	-	-	-	-	-	4	10.53	16,919	18.21
2	苑裡鎮	3	5.88	10,720	8.10	-	-	-	-	2	15.38	5,130	13.02	1	2.63	5,590	6.01
3	通霄鎮	6	11.76	15,665	11.84	-	-	-	-	1	7.69	4,952	12.57	5	13.16	10,713	11.53
4	竹南鎮	7	13.73	11,859	8.96	-	-	-	-	2	15.38	3,432	8.71	5	13.16	8,426	9.07
5	頭份鎮	10	19.61	22,469	16.98	-	-	-	-	3	23.08	10,480	26.60	7	18.42	11,989	12.90
6	後龍鎮	1	1.96	36	0.03	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.63	36	0.04
7	卓蘭鎮	1	1.96	1,400	1.06	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.63	1,400	1.51
8	大湖鄉	3	5.88	6,845	5.17	-	-	-	-	-	-	-	-	3	7.89	6,845	7.37
9	公館鄉	1	1.96	1,490	1.13	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.63	1,490	1.60
10	銅鑼鄉	4	7.84	7,870	5.95	-	-	-	-	3	23.08	6,851	17.39	1	2.63	1,019	1.10
11	南庄鄉	2	3.92	5,770	4.36	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5.26	5,770	6.21
12	三義鄉	2	3.92	6,330	4.78	-	-	-	-	1	7.69	3,250	8.25	1	2.63	3,080	3.31
13	西湖鄉	1	1.96	1,550	1.17	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2.63	1,550	1.67
14	三灣鄉	1	1.96	5,302	4.01	-	-	-	-	1	7.69	5,302	13.46	-	-	-	-
15	泰安鄉	5	9.80	18,106	13.68	-	-	-	-	-	-	-	-	5	13.16	18,106	19.48

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。





## 肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理苗栗縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財政狀況、端正財務秩序與風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各有關機關依法處理或檢討改善外，並彙整共同性缺失，函請苗栗縣政府通盤檢討有無制度規章之未周延，並加強督導考核及通函相關公所注意避免發生類似缺失。茲摘其重要審核意見列述如次：

### 一、預算執行方面

歲出資本門預算執行率偏低，行政效能有待提升：苗栗縣 18 鄉鎮市本年度歲出資本門預算數 17 億 4,628 萬餘元，執行結果，實現數 5 億 1,361 萬餘元(29.41%)，應付保留數 10 億 7,074 萬餘元(61.32%)，賸餘數 1 億 6,192 萬餘元(9.27%)，歲出資本門預算執行率偏低。經分析落後原因，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留；計畫尚未確定，或計畫工程採購歷經多次招標未成、或工程因承包商施工不力，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留；因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲等所致。其中資本門應付保留金額逾 5,000 萬元者，計有苗栗市、通霄鎮、頭份鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、三灣鄉、泰安鄉等 8 鄉鎮市，以頭份鎮 1 億 5,792 萬餘元最高，三灣鄉 1 億 2,572 萬餘元次之，泰安鄉 1 億 1,895 萬餘元再次之；應付保留金額占歲出資本門預算數之比率逾 50% 者，計有苑裡鎮、通霄鎮、頭份鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、頭屋鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 12 鄉鎮市，以三灣鄉 91.76% 最高，南庄鄉 78.60% 次之，大湖鄉 74.86% 再次之。各鄉鎮市歲出資本門預算未

能依預定期程辦理，執行進度落後，影響施政效能。嗣後允應衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，以強化資本門預算之執行能力，避免過多預算資源未能執行，排擠其他施政項目，影響民眾福祉，以促進資源有效運用，提升施政績效。

## **二、計畫實施方面**

### **(一)清潔人力之管理作業，允應健全管理制度規章：苗栗縣 18 鄉鎮市公所**

之清潔人力管理情形，經查核有：清潔隊員借調至其他單位，或擔任首長座車專用司機、或從事其他業務，未依規定專職從事廢棄物清理工作者，如苗栗市、頭份鎮、銅鑼鄉、三義鄉、西湖鄉、三灣鄉、獅潭鄉等 7 鄉鎮市公所；未訂定清潔人員清潔獎金及環保車輛駕駛安全獎金扣(減)發基準或所訂基準未臻一致，核欠合理者，如苗栗市、苑裡鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 14 鄉鎮市公所；清潔隊員借調至其他單位及內勤人員，仍支給全月清潔獎金，核與規定不符者，如苗栗市、頭份鎮等 2 市鎮公所；非直接接觸廢棄物之清理、收集及清運工作之內勤人員仍支給全月清潔獎金者，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、西湖鄉、泰安鄉等 14 鄉鎮市公所；清潔車輛之駕駛未領有職業駕駛執照或未全職駕駛，仍支給全月駕駛安全獎金者，如苗栗市、竹南鎮、頭份鎮等 3 市鎮公所。

### **(二)政府資訊公開未臻充分透明，允宜積極改善並落實管理維護作業：苗**

栗縣 18 鄉鎮市公所辦理機關全球資訊網政府資訊公開情形，核有：機關全球資訊網首頁未建置政府資訊公開專區，或登載之應公開政府資訊未完整，或登載位置未一致者，如苗栗市、竹南鎮、獅潭鄉等 3 鄉

鎮市公所；機關全球資訊網未登載施政計畫者，如苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、獅潭鄉等 12 鄉鎮公所；機關全球資訊網未登載預算及決算書資訊者，如苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉等 7 鄉鎮公所；僅登載決算書並未登載預算書者，如苗栗市、造橋鄉等 2 市鄉公所；僅登載預算書並未登載決算書者，如頭份鎮、卓蘭鎮等 2 鎮公所；政府資訊公開專區未登載預算及決算書，而登載於其他位置者，如竹南鎮、銅鑼鄉等 2 鄉鎮公所；機關全球資訊網雖已登載支付或接受之補助資訊，惟未登載於政府資訊公開專區，而登載於其他位置者，如苑裡鎮、竹南鎮、卓蘭鎮、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 8 鄉鎮公所；機關全球資訊網漏未登載部分法令規章者，如苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、銅鑼鄉、南庄鄉、三義鄉、西湖鄉、獅潭鄉等 10 鄉鎮市公所；機關全球資訊網雖已登載法令規章，惟未登載於政府資訊公開專區者，計有苗栗市、苑裡鎮、竹南鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、三義鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 9 鄉鎮市公所。

### 三、財政狀況及財務管理方面

- (一)自籌財源比率偏低，財政結構未臻健全，允應積極開源節流，覈實籌編預算，以提升財政自主能力：苗栗縣 18 鄉鎮市本年度歲入歲出總預算執行結果，產生賸餘 8,747 萬餘元。其中歲入歲出差短者，計有 5 個鄉鎮，金額 7,272 萬餘元。最近 5 年度非自籌財源（統籌分配稅、補助及協助收入）占各鄉鎮市總決算歲入決算數之比率約在 57.98% 至 63.34% 之間，顯示鄉鎮市地方預算財源半數以上仰賴上級政府之補助款及統籌分配稅挹注，財政自主性偏低。本年度各鄉鎮市自籌財

源決算數占各該鄉鎮市歲入決算數之比率，未達 50%者，計有通霄鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉等 14 鄉鎮，甚有獅潭鄉比率未達 3%，顯示多數鄉（鎮、市）普遍缺乏自籌財源，惟均尚未依中央政府公布之「地方稅法通則」開徵地方稅。本年度各鄉鎮市歲入決算總數較上年度減少 1 億 7,868 萬餘元，歲出決算總數較上年度減少 11 萬餘元，其中歲入決算增加金額大於歲出增加金額者，計有 3 鄉鎮；小於或歲入減少金額大於歲出減少金額者，計有 15 鄉鎮市，顯示未能量能覈實編列預算執行。允應積極檢討改善，研謀開源節流方案；並考量地方建設實際需要，衡量歲入之最大負擔能力訂定歲出概算額度，以控制歲出規模，兼顧財政之健全及施政需要與經濟穩健發展。

## **(二)清潔車輛使用管理缺失頻仍，允宜積極改善並落實使用管理維護作**

業：苗栗縣 18 鄉鎮市公所清潔車輛使用管理情形，經查核有：部分清潔車輛低度使用或閒置情事者，如苗栗市、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、銅鑼鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉等 12 鄉鎮市公所；部分清潔車輛耗油量明顯異常，未訂定車輛耗油標準作為稽核依據者，如苗栗市、竹南鎮、卓蘭鎮等 3 市鎮公所；未以公開及開口契約方式辦理清潔車輛輪胎維修採購者，如苗栗市、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、卓蘭鎮等 5 市鎮公所；車輛維修未覈實登載車歷卡、維修費用達公告金額五十分之一時，未派員監修者，如苗栗市、通霄鎮、頭份鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 5 鄉鎮市公所；以桶裝卡至加油站加油，未落實記載各機具耗油情形者，如苗栗市、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 6 鄉鎮市公所；車輛維修廢料未建

立收回變賣控管機制者，如苗栗市、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、頭屋鄉、西湖鄉等 6 鄉鎮市公所。

**(三)道路挖掘修護管理作業亟待加強辦理：**苗栗縣 18 鄉鎮市辦理道路挖掘

修護管理情形，經查核有：道路基金專戶尚包括其他非修復費款項，影響專戶設立目的者，如竹南鎮公所；部分道路基金專戶未專款專用者，如竹南鎮公所；部分道路挖掘案件未辦理修復完成後之會驗作業者，如竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉等 3 鄉鎮公所；退還修復費以暫收據核銷，核與規定不合者，如竹南鎮公所；衍生收入轉為鄉庫收入，未符專款專用規定者，如銅鑼鄉公所；道路挖掘修復費未採滙款方式辦理者，如銅鑼鄉公所；未覈實編列年度道路挖掘修復工程所需預算者，如銅鑼鄉公所；未建置歷年道路挖掘管線案件修復情形之控管機制者，如銅鑼鄉公所；部分挖掘案件未依規定實施「二次路面修復」，影響道路平整，民眾通行安全者，如竹南鎮、泰安鄉等 2 鄉鎮公所。以上缺失，亟待加強檢討改進，落實道路挖掘申請案件之管理作業，以提升轄區內道路服務品質及確保交通安全。

**(四)公務用、公共用及非公用房地管理，允宜積極改進並落實管理維護作**

業：苗栗縣 18 鄉鎮市公所辦理公務用、公共用及非公用房地管理情形，截至 103 年底止，帳列土地價值 160 億 6,025 萬餘元、土地改良物 25 億 9,191 萬餘元、房屋建築及設備 34 億 89 萬餘元，經抽查竹南鎮、銅鑼鄉、泰安鄉公所管理情形，核有：地政機關登記屬鄉(鎮)有土地，公所未列土地財產帳管理者，如竹南鎮、銅鑼鄉等 2 鄉鎮公所；部分土地帳列面積及價值與地政機關登記資料不符者，如竹南鎮、銅鑼鄉等 2 鄉鎮公所；未定期抽查出租土地使用狀況者，如銅鑼鄉公所；未建立土地改良物財產明細分類帳者，如銅鑼鄉公所；部分土地財產

帳已列，惟地政事務所未列者，如竹南鎮公所；公有建築物分類帳卡未標註建物名稱及用途者，如泰安鄉公所；部分財產帳列項目係屬修繕工程，非屬單獨個體，未作為原財產價值之增加，列帳方式核與規定未合者，如泰安鄉公所。

#### 四、採購作業方面

採購作業共同性缺失頻仍，允宜檢討改進，以增進採購秩序與風氣及提升採購標的品質：苗栗縣 18 鄉鎮市民國 103 年度採購作業執行情形，1. 在採購作業方面，經查核有：(1)部分廠商有政府採購法第 101 條所規定情事者，未依該條規定將事實及理由通知廠商，並附記如未提出異議者，將刊登政府採購公報者，如苑裡鎮、頭份鎮、卓蘭鎮、南庄鄉、西湖鄉、獅潭鄉等 6 鄉鎮；(2)部分廠商有政府採購法第 31 條規定情事，未依規定沒入或追繳押標金者，如苑裡鎮、頭份鎮、南庄鄉、西湖鄉、泰安鄉等 5 鄉鎮。2. 在履約管理作業方面，核有：(1)監造單位未依規定填具抽查（驗）紀錄表者，如頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉等 3 鄉；(2)承商未依契約規定提送品質計畫書者，如苗栗市；(3)承商不負保固責任及監造單位監造不周，未依契約及相關規定追究應負責任者，如西湖鄉、泰安鄉等 2 鄉鎮；(4)承商未依契約規定辦理進場工程材料試(檢)驗作業，如：材料證明文件未於施工前報經監造單位認可、管材材料未檢附相關認證之證明文件、無混凝土鑽心取樣試驗報告、部分檢驗項目未做、材料試驗結果抗彎強度未達契約規定者，如西湖鄉、泰安鄉等 2 鄉。3. 在驗收作業方面，核有：(1)未依實做數量辦理工程結算付款(密級配瀝青混凝土未按實際鑽心試驗結果單位重計價、簡易自來水工程用高密度聚乙烯管結算數量多計、部分工程項目未依實際施作尺寸計算數量，而不當加計損耗數量者，如苗栗市、

西湖鄉、泰安鄉等 3 市鄉；(2)竣工圖繪示實際完成尺寸數量，核與現場實做情形不符，如竣工圖繪示擋土牆碎石排水袋規格為方形，惟實際為圓形者，如西湖鄉。以上，允宜檢討改進，加強採購公開公正作業及履約監督查驗工作，以增進採購秩序與風氣及提升採購標的品質。

## 伍、附 表



附表 1 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 103 年底 以前年度 累計賸餘	截至 103 年底 以前年度 累計短絀	截至 103 年底 以前年度 累計餘絀
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年			
合 計	-32,538	88,338	196,048	266,043	87,474	986,245	-47,900	938,344
苗栗市	37,155	40,355	-75,946	141,145	29,817	240,213	-	240,213
苑裡鎮	-3,440	-34,164	32,164	8,360	-16,962	31,600	-	31,600
通霄鎮	-4,487	12,691	6,150	15,005	11,470	29,129	-	29,129
竹南鎮	-33,276	-17,599	-7,401	27,861	26,993	101,214	-	101,214
頭份鎮	29,271	20,907	37,058	28,557	18,456	142,728	-	142,728
後龍鎮	-27,441	12,263	33,325	1,050	1,812	-	-28,830	-28,830
卓蘭鎮	-16,921	-7,289	-1,254	-1,156	16,569	-	-13,333	-13,333
大湖鄉	-2,156	14,745	3,467	2,098	-6,755	39,905	-	39,905
公館鄉	2,087	8,556	15,389	2,796	3,274	26,036	-	26,036
銅鑼鄉	-4,495	10,874	5,506	21,694	-1,870	882	-	882
南庄鄉	-2,494	13,670	21,335	13,135	6,045	53,865	-	53,865
頭屋鄉	1,196	3,953	21,419	9,827	9,354	40,449	-	40,449
三義鄉	-5,593	1,208	6,724	5,487	2,947	-	-5,737	-5,737
西湖鄉	52	17,154	15,195	14,992	6,618	43,498	-	43,498
造橋鄉	-12,579	14,023	26,724	-29,565	23,745	62,546	-	62,546
三灣鄉	1,646	6,407	7,949	-10,251	-27,607	8,159	-	8,159
獅潭鄉	9,229	9,313	21,596	11,971	3,091	121,962	-	121,962
泰安鄉	-290	-38,733	26,643	3,032	-19,528	44,053	-	44,053

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
合 計	60,000	15,000	19,500	18,500	13,500
苗栗市	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-
竹南鎮	-	-	-	-	-
頭份鎮	60,000	-	-	-	-
後龍鎮	-	-	5,000	5,000	-
卓蘭鎮	-	-	-	-	-
大湖鄉	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	15,000	14,500	13,500	13,500
南庄鄉	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
合 計	20,416	20,416	34,166	29,500	23,500
苗栗市	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-
竹南鎮	9,166	9,166	9,166	-	-
頭份鎮	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
後龍鎮	-	-	-	5,000	-
卓蘭鎮	1,250	1,250	-	-	-
大湖鄉	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	-	15,000	14,500	13,500
南庄鄉	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	896,148	989,304	1,113,612	1,314,856	1,469,407	573,259
苗栗市	90,140	149,429	128,233	319,453	323,608	233,467
苑裡鎮	47,127	13,045	28,162	39,260	8,225	-38,902
通霄鎮	54,527	53,644	42,476	10,642	80	-54,446
竹南鎮	167,766	117,659	116,535	142,422	162,421	-5,345
頭份鎮	134,931	121,997	190,203	162,685	300,567	165,635
後龍鎮	537	34,736	42,354	18,425	9,044	8,507
卓蘭鎮	40,062	30,519	30,827	15,634	28,287	-11,774
大湖鄉	52,680	41,513	61,384	62,443	55,893	3,212
公館鄉	21,225	23,351	11,102	25,288	37,566	16,340
銅鑼鄉	1,956	10,573	12,874	31,986	33,144	31,187
南庄鄉	12,421	41,807	55,453	65,174	78,934	66,512
頭屋鄉	23,396	33,932	43,075	53,171	52,006	28,610
三義鄉	9,516	18,650	5,846	24,442	9,518	2
西湖鄉	4,903	37,761	39,205	50,675	50,383	45,479
造橋鄉	62,611	82,289	104,577	129,850	136,895	74,284
三灣鄉	28,321	43,780	34,892	52,838	44,388	16,066
獅潭鄉	78,515	100,989	118,474	98,820	99,764	21,248
泰安鄉	65,503	33,619	47,929	11,638	38,677	-26,826

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	69,583	64,166	49,500	33,500	23,500	- 46,083
苗栗市	-	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-	-
竹南鎮	18,333	9,166	-	-	-	- 18,333
頭份鎮	50,000	40,000	30,000	20,000	10,000	- 40,000
後龍鎮	-	-	5,000	-	-	-
卓蘭鎮	1,250	-	-	-	-	- 1,250
大湖鄉	-	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	15,000	14,500	13,500	13,500	13,500
南庄鄉	-	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					103 與 99 年度 比較增減數
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	
合 計	1.56	1.42	1.07	0.67	0.47	-1.09
苗栗市	-	-	-	-	-	-
苑裡鎮	-	-	-	-	-	-
通霄鎮	-	-	-	-	-	-
竹南鎮	3.33	1.87	-	-	-	-3.33
頭份鎮	11.31	7.88	5.63	3.17	1.09	-10.22
後龍鎮	-	-	2.18	-	-	-
卓蘭鎮	0.39	-	-	-	-	-0.39
大湖鄉	-	-	-	-	-	-
公館鄉	-	-	-	-	-	-
銅鑼鄉	-	10.50	8.84	6.41	5.39	5.39
南庄鄉	-	-	-	-	-	-
頭屋鄉	-	-	-	-	-	-
三義鄉	-	-	-	-	-	-
西湖鄉	-	-	-	-	-	-
造橋鄉	-	-	-	-	-	-
三灣鄉	-	-	-	-	-	-
獅潭鄉	-	-	-	-	-	-
泰安鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數	
合 計	約僱人員	42	35	42	44	42	-	
	臨時人員	455	498	531	531	547	92	
苗栗市	約僱人員	4	3	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	23	19	22	22	22	-1	視業務需要遴選簽奉機關首長 核准
苑裡鎮	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	24	25	32	32	36	12	依苗栗縣苑裡鎮公所臨時人員 工作規則
通霄鎮	約僱人員	2	2	2	4	4	2	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	22	29	41	26	34	12	視業務需要簽奉機關首長核准
竹南鎮	約僱人員	2	3	3	6	5	3	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	102	140	135	133	138	36	視業務需要簽奉機關首長核准
頭份鎮	約僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	39	58	66	71	62	23	依行政院及所屬各機關學校臨 時人員進用及運用要點
後龍鎮	約僱人員	1	1	3	3	3	2	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	20	15	18	21	21	1	視業務需要簽奉機關首長核准
卓蘭鎮	約僱人員	8	2	6	2	2	-6	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	25	22	25	25	23	-2	依行政院及所屬各機關學校臨 時人員進用及運用要點
大湖鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	25	21	21	26	25	-	視業務需要簽奉機關首長核准
公館鄉	約僱人員	1	1	2	2	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	12	13	12	12	12	-	視業務需要簽奉機關首長核准
銅鑼鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	23	21	20	19	19	-4	依苗栗縣銅鑼鄉公所臨時人員 工作規則
南庄鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	30	29	26	33	32	2	依苗栗縣南庄鄉公所及附屬機 關單位臨時人員工作規則
頭屋鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	5	5	4	6	9	4	視業務需要簽奉機關首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數	
三義鄉	約僱人員	2	2	1	1	1	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	11	11	11	11	13	2	依苗栗縣三義鄉公所臨時人員 工作規則
西湖鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	14	14	14	14	16	2	視業務需要遴選簽奉機關首長 核准
造橋鄉	約僱人員	4	4	4	4	3	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	23	18	26	22	20	-3	依苗栗縣造橋鄉公所臨時人員 工作規則
三灣鄉	約僱人員	2	1	1	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	14	14	16	20	20	6	依行政院及所屬各機關學校臨 時人員進用及運用要點
獅潭鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	11	11	11	10	11	-	視業務需要簽奉機關首長核准
泰安鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員 僱用辦法
	臨時人員	32	33	31	28	34	2	苗栗縣泰安鄉公所臨時人員工 作規則

資料來源：1. 整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 苗栗縣各鄉鎮市民國 99 至 103 年度均未進用約聘人員。



附表 8 苗栗縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數
合計	約聘僱人員	15,387	13,122	17,486	17,031	17,166	1,779
	臨時人員	126,898	139,725	149,647	158,732	173,049	46,151
苗栗市	約聘僱人員	988	841	1762	1,594	1,627	639
	臨時人員	7,248	6,473	6,324	6,156	6,578	-669
苑裡鎮	約聘僱人員	395	401	463	406	406	11
	臨時人員	7,283	6,452	10,602	10,025	11,498	4,214
通霄鎮	約聘僱人員	603	611	1063	1,304	1,342	738
	臨時人員	6,100	7,450	8,439	9,860	11,564	5,464
竹南鎮	約聘僱人員	1,016	953	877	1762	2,121	1,105
	臨時人員	32,083	38,552	43,280	43,699	45,895	13,812
頭份鎮	約聘僱人員	1,529	1,561	1,618	1,627	1,505	-24
	臨時人員	11,240	15,702	16,003	17,121	20,438	9,198
後龍鎮	約聘僱人員	395	401	1,220	1,287	1,220	825
	臨時人員	4,203	4,255	4,493	6,061	5,648	1,445
卓蘭鎮	約聘僱人員	3,161	802	2,830	842	813	-2,347
	臨時人員	5,474	6,987	5,118	6,817	7,210	1,736
大湖鄉	約聘僱人員	790	940	957	1061	714	-75
	臨時人員	6,801	5,888	6,345	7,176	8,408	1,606
公館鄉	約聘僱人員	394	401	726	821	770	375
	臨時人員	3,350	4,436	4,392	4,864	5,027	1,676
銅鑼鄉	約聘僱人員	663	673	683	813	1,069	406
	臨時人員	7,043	5,853	5,482	5,322	5,791	-1,251
南庄鄉	約聘僱人員	395	401	406	406	406	11
	臨時人員	7,388	7,018	5,962	7,529	8,672	1,284
頭屋鄉	約聘僱人員	790	802	915	813	727	-63
	臨時人員	1,304	1,350	1,128	1,613	2,061	757
三義鄉	約聘僱人員	532	824	406	406	440	-91
	臨時人員	3,004	3,285	3,269	3,222	3,546	541

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103與99年度比較增減數
西湖鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,545	3,792	4,252	4,179	4,644	1,098
造橋鄉	約聘僱人員	1,495	1,604	1,627	1,746	1,695	199
	臨時人員	4,681	5,399	6,234	6,516	6,227	1,545
三灣鄉	約聘僱人員	757	401	406	576	813	56
	臨時人員	3,675	3,675	4,714	5,888	6,543	2,867
獅潭鄉	約聘僱人員	616	628	630	670	602	-14
	臨時人員	3,010	3,548	3,289	3,363	2,779	-230
泰安鄉	約聘僱人員	862	874	887	887	887	25
	臨時人員	9,457	9,601	10,314	9,314	10,510	1,053

註：資料來源：1. 整理自各鄉鎮市提供資料。

2. 苗栗縣各鄉鎮市民國 99 至 103 年度均未進用約聘人員。