

中 華 民 國 103 年 度

# 宜蘭縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省宜蘭縣審計室

# 中華民國 103 年度宜蘭縣鄉鎮市財務審核資訊

## 目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	2
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	5
一、約聘僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	8
肆、重要審核意見.....	13
一、預算執行方面.....	13
二、計畫實施方面.....	13
三、財政狀況及財務管理方面.....	14
伍、附表.....	15

附表 1 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀 .....	16
附表 2 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數 .....	17
附表 3 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數 .....	18
附表 4 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額 .....	19
附表 5 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	20
附表 6 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率...	21
附表 7 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	22
附表 8 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	24

# 中華民國103年度宜蘭縣鄉鎮市財務審核資訊

## 前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省宜蘭縣 12 鄉鎮市(以下稱宜蘭縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)103 年度(以下稱本年度)宜蘭縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 10 個非營業特種基金。其總決算歲入 42 億 3,301 萬餘元，歲出 43 億 7,263 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 3,690 萬餘元、總支出 4,834 萬餘元。

宜蘭縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後差短 1 億 3,962 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 2 億 2,343 萬餘元，支應償還債務 1,100 萬元，產生收支賸餘 7,281 萬餘元。其中計有 8 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮有舉借公共債務者，截至本年度止公共債務未償餘額 1,500 萬元。

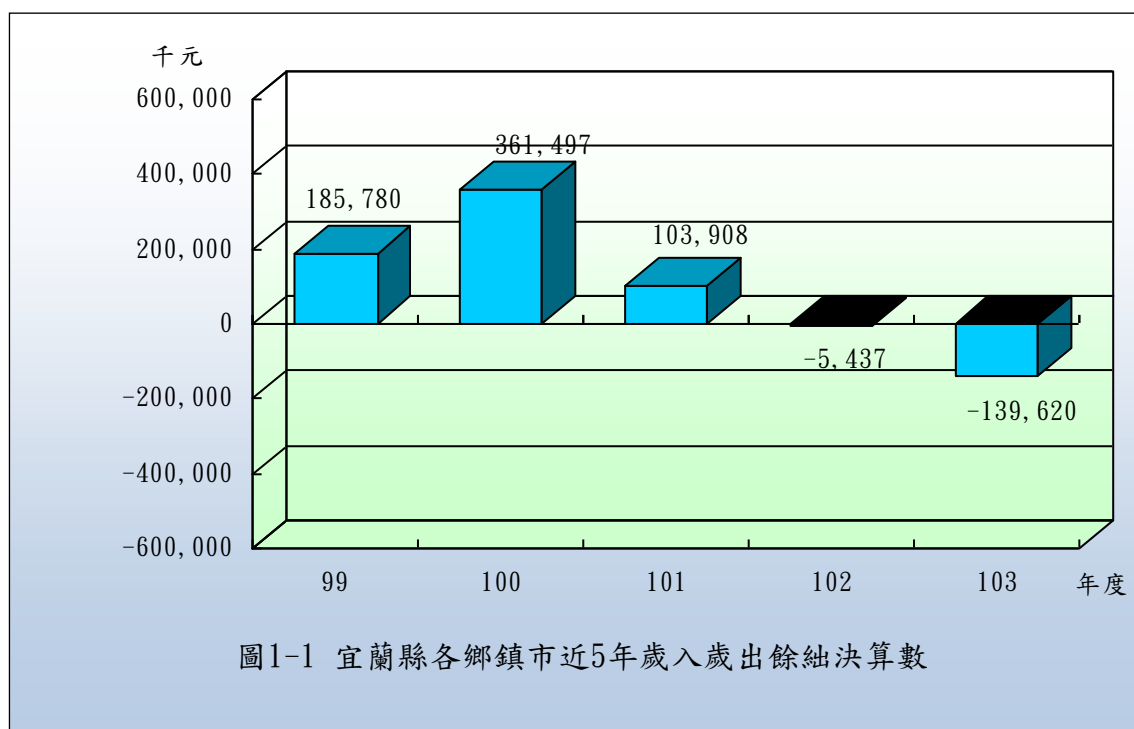
本室辦理宜蘭縣各鄉鎮市審計業務，係秉持適正性、合規性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年(99 至本年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

## 壹、財政概況

本年度宜蘭縣各鄉鎮市歲入決算總計為 42 億 3,301 萬餘元，歲出決算總計為 43 億 7,263 萬餘元，歲入歲出差短為 1 億 3,962 萬餘元，公庫結存總計為 22 億 8,149 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 16 億 3,729 萬餘元，公共債務未償餘額為 1,500 萬元，占歲出決算數 0.34%。茲按近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如下：

### 一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

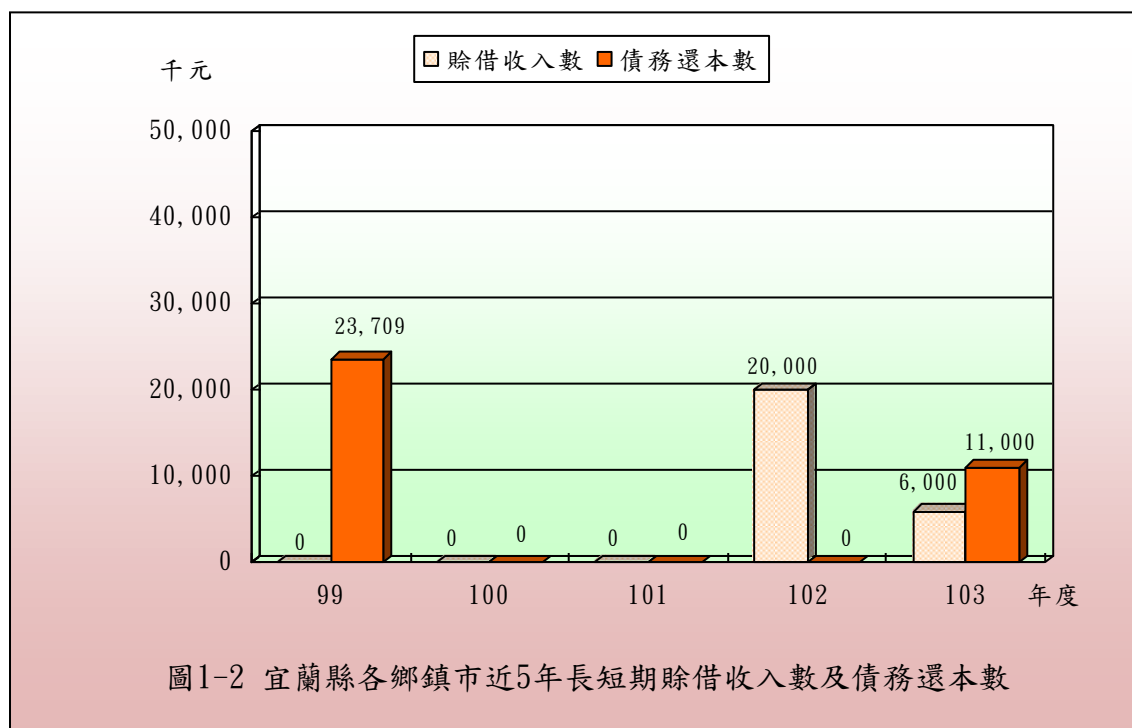
按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 1 億 8,578 萬餘元、賸餘 3 億 6,149 萬餘元、賸餘 1 億 390 萬餘元、差短 543 萬餘元、差短 1 億 3,962 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止 12 鄉鎮市以前年度累計賸餘 16 億 3,729 萬餘元，以羅東鎮 3 億 9,951 萬餘元最多，宜蘭市 1 億 8,511 萬餘元次之，冬山鄉 1 億 6,328 萬餘元再次之(詳附表 1)。



### 二、長短期融資調度情形

宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數，除 102 年度冬山鄉

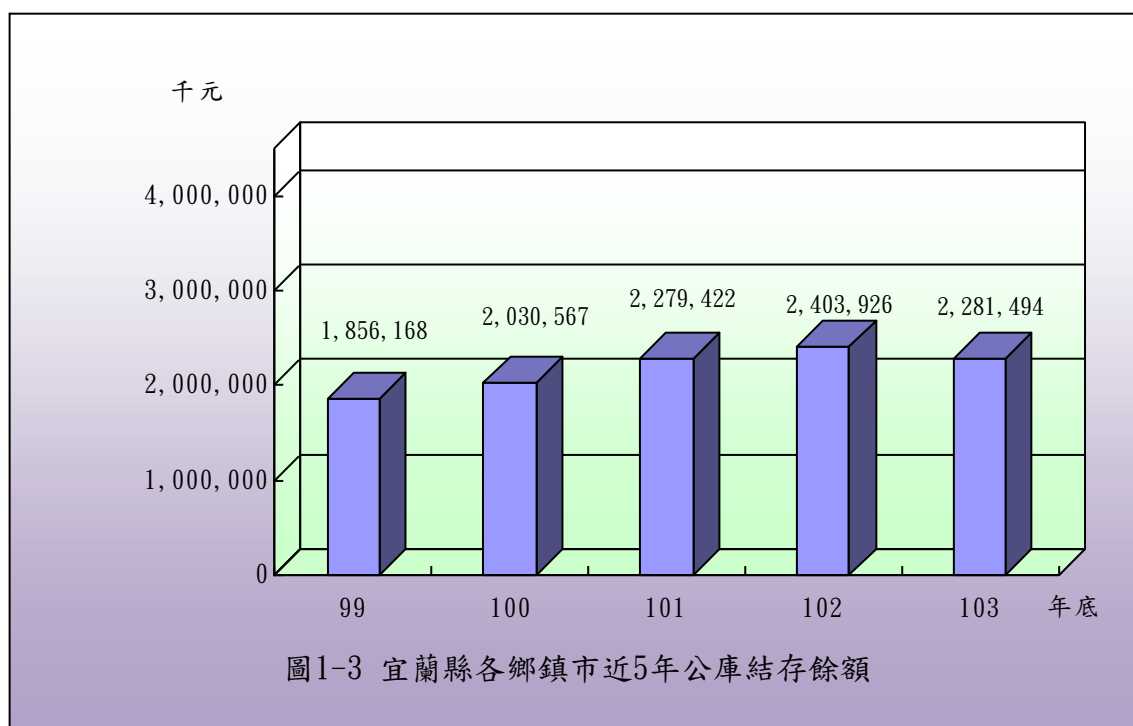
2,000 萬元及本年度頭城鎮 600 萬元外，其餘年度未辦理賒借(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數，除 99 及本年度分別為 2,370 萬餘元、1,100 萬元外，其餘年度未有長短期債務還本實際數(詳圖 1-2)，本年度計有 2 鄉鎮辦理債務還本，其中頭城鎮 600 萬元，冬山鄉 500 萬元(詳附表 3)。



### 三、公庫結存情形

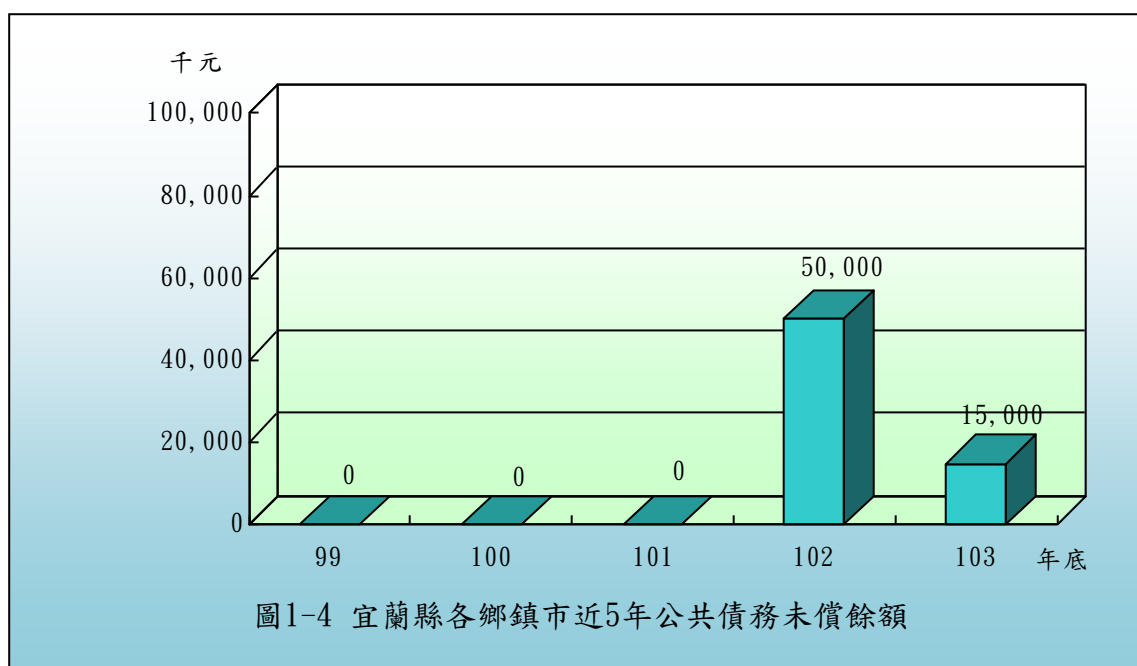
宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 18 億 5,616 萬餘元、20 億 3,056 萬餘元、22 億 7,942 萬餘元、24 億 392 萬餘元及 22 億 8,149 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 22 億 8,149 萬餘元，較 99 年度公庫結存總計 18 億 5,616 萬餘元，增加 4 億 2,532 萬餘元，約 22.91%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 2 億元以上者，計有宜蘭市、羅東鎮、頭城鎮及冬山鄉等 4 鄉鎮市；在 1 億元以上未達 2 億元者，計有蘇澳鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、五結鄉、三星鄉及南澳鄉等 7 鄉鎮；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，為大同鄉(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 1 億 9,012 萬餘元，惟僅有宜蘭市、羅東鎮、頭城鎮及冬山鄉等 4 鄉鎮市之結存餘額超過平均數，其餘 8

鄉鎮結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 66.67%。



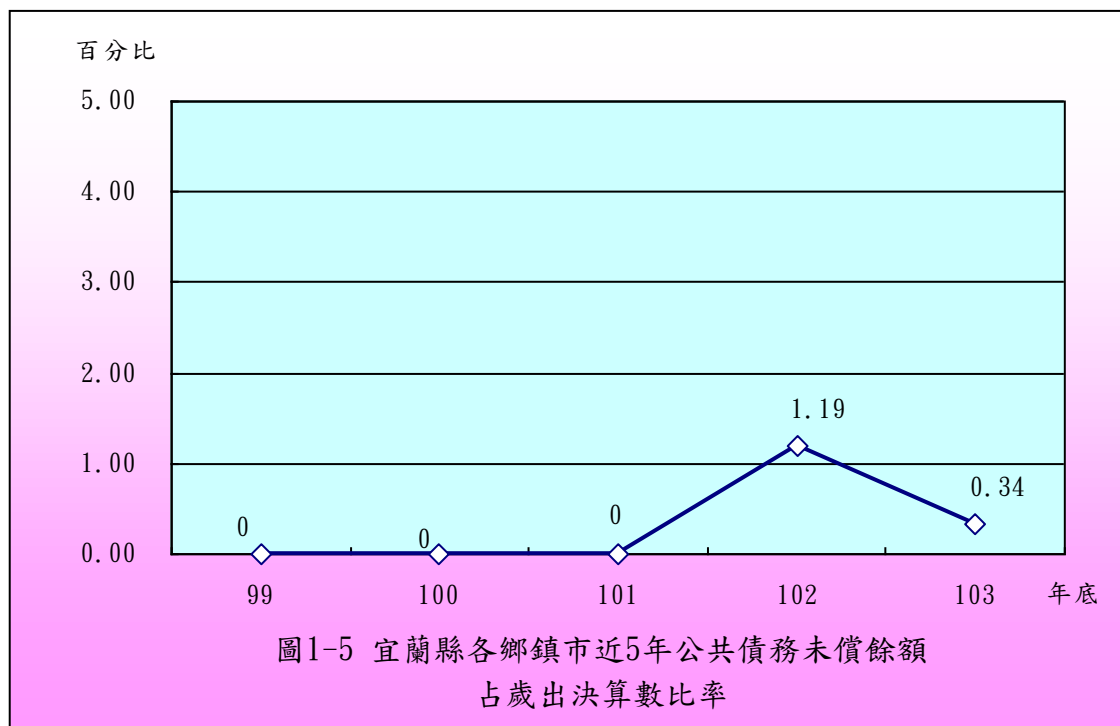
#### 四、公共債務未償餘額情形

宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額，除 102 及本年度分別為 5,000 萬餘元及 1,500 萬元外，其餘年度均未有公共債務餘額(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 1,500 萬元，較 99 年度公共債務未償餘額無列數，增加 1,500 萬餘元。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者僅有冬山鄉(詳附表 5)。



## 五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

宜蘭縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 0.34%，較 99 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數無列數，增加 0.34 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，係冬山鄉 4.19% (詳附表 6)。



綜上，宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由賸餘 1 億 8,578 萬餘元，減少至短絀 1 億 3,962 萬餘元；公庫結存數由 18 億 5,616 萬餘元，增加至 22 億 8,149 萬餘元；公共債務未償餘額由無列數，增加至 1,500 萬元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由無列數增加至 0.34 %。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

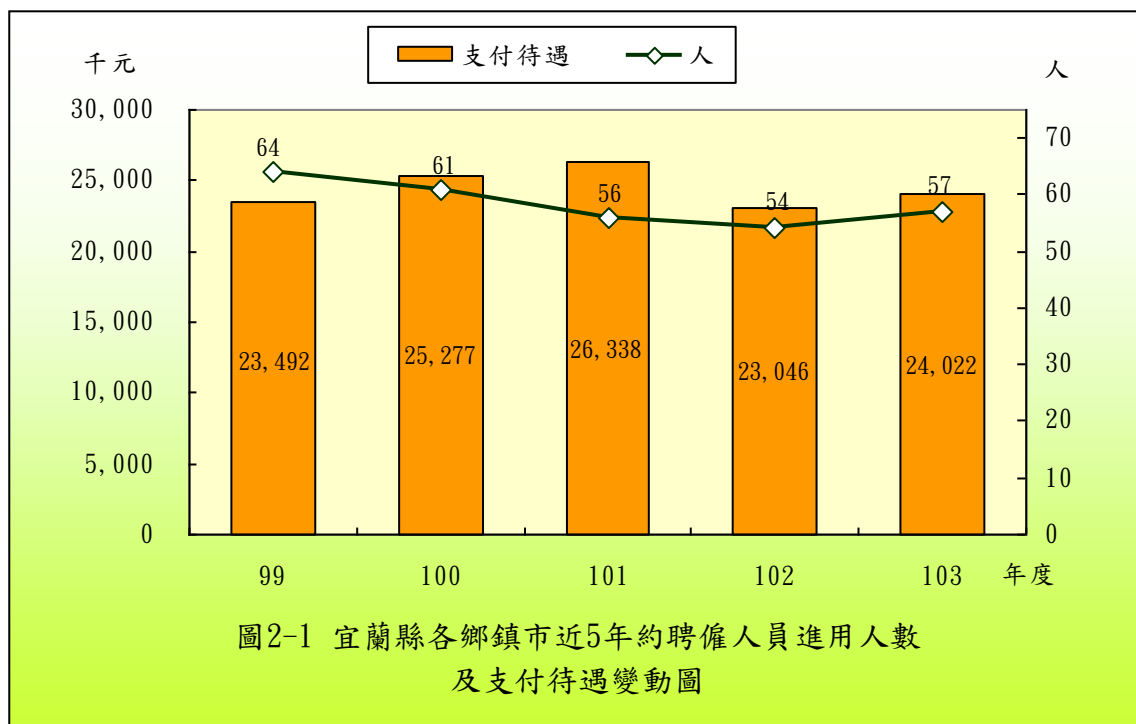
## 貳、約聘僱及臨時人員進用情形

宜蘭縣各鄉鎮市截至本年底約聘僱及臨時人員人數分別為 57 人及 674 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 2,402 萬餘元及 2 億 938 萬餘元(詳

附表 8)，茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

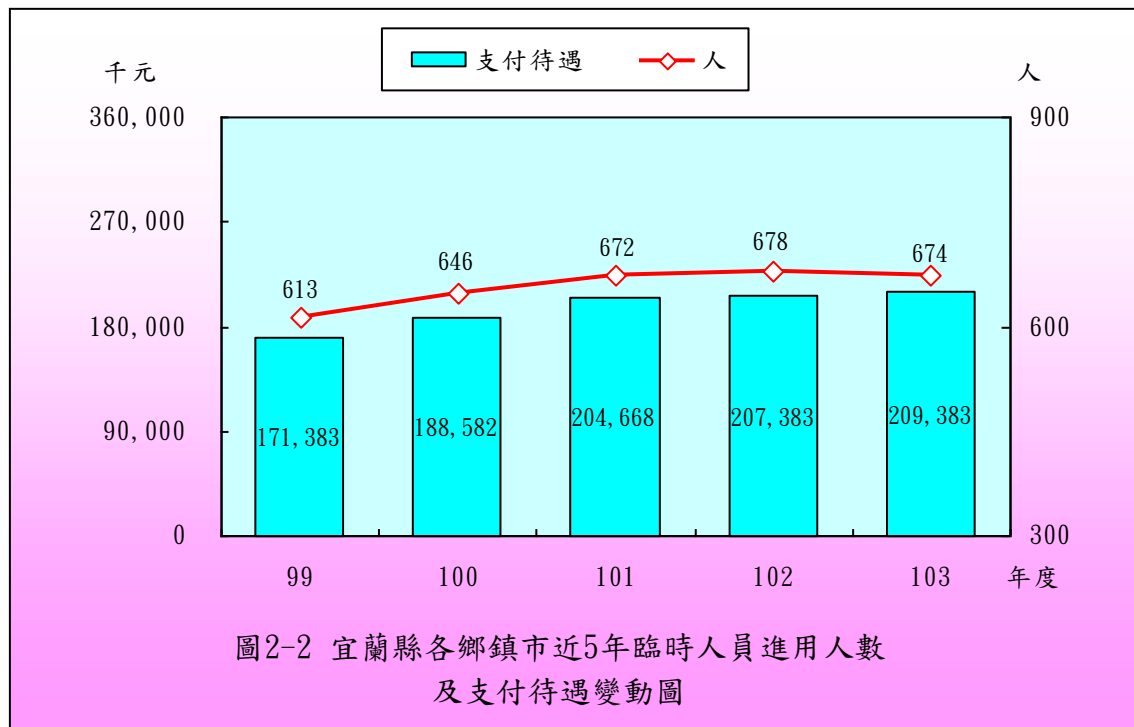
### 一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 64 人、61 人、56 人、54 人及 57 人；支付待遇分別為 2,349 萬餘元、2,527 萬餘元、2,633 萬餘元、2,304 萬餘元及 2,402 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之進用人數互有消長，人數由 99 年度之 64 人減少至本年度之 57 人，支付待遇金額則由 99 年度之 2,349 萬餘元，增加至本年度之 2,402 萬餘元，其中以大同鄉本年度進用約聘僱人員 3 人，較 99 年度之未進用約聘僱人員，增加 3 人最多；頭城鎮、礁溪鄉及壯圍鄉本年度進用約聘僱人員，分別為 5 人、3 人及 2 人，較 99 年度之 4 人、2 人及 1 人，分別增加 1 人次之；至羅東鎮、冬山鄉、五結鄉及員山鄉本年度分別進用約聘僱人員 13 人、3 人、9 人及 6 人，較 99 年度之 18 人、7 人、12 人及 7 人，分別減少 5 人、4 人、3 人及 1 人；餘宜蘭市、蘇澳鎮、三星鄉及南澳鄉等 4 鄉鎮市則無增減變動。有關各鄉鎮市約聘僱人員進用程序，除冬山鄉係簽奉首長核准辦理外，其餘宜蘭市等 11 鄉鎮市係依聘用人員聘用條例，或行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法及各機關職務代理應行注意事項等進用(詳附表 7)。



## 二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年進用之臨時人員人數分別為 613 人、646 人、672 人、678 人及 674 人；支付待遇金額分別為 1 億 7,138 萬餘元、1 億 8,858 萬餘元、2 億 466 萬餘元、2 億 738 萬餘元及 2 億 938 萬餘元(詳圖 2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 99 年度之 613 人，增加至本年度之 674 人，支付待遇金額亦由 99 年度之 1 億 7,138 萬餘元，增加至本年度之 2 億 938 萬餘元。本年度臨時人員進用較 99 年度增加者，計有羅東鎮、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉及三星鄉等 6 鄉鎮，其中以羅東鎮本年度進用臨時人員 102 人，較 99 年度之 80 人，增加 22 人最多；員山鄉本年度進用臨時人員 55 人，較 99 年度之 38 人，增加 17 人次之；壯圍鄉本年度進用臨時人員 40 人，較 99 年度之 25 人，增加 15 人再次之；頭城鎮、礁溪鄉本年度進用臨時人員人數較 99 年度無增減；餘宜蘭市、蘇澳鎮、大同鄉及南澳鄉等 4 鄉鎮市，本年度進用臨時人員人數均較 99 年度減少。另各鄉鎮市進用臨時人員進用程序，除宜蘭市、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、三星鄉及南澳鄉等 6 鄉市，係依據宜蘭縣宜蘭市公所及所屬機關

臨時人員進用及運用要點、宜蘭市立幼兒園臨時教保服務人員僱用及管理要點、礁溪鄉公所臨時人員工作規則及勞基法、行政院及所屬機關學校臨時人員進用及運用要點、三星鄉公所臨時人員工作規則、宜蘭縣政府及所屬機關臨時人員僱用及管理要點外，其餘羅東鎮等 6 鄉鎮係視業務需要簽奉首長核准後進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 99 年度之 64 人，下降至本年度 57 人，約 10.94%；臨時人員進用人數由 99 年度之 613 人，上升至本年度 674 人，約 9.95%；進用約聘僱人員支付待遇由 99 年度之 2,349 萬餘元，上升至本年度之 2,402 萬餘元，約 2.27%，進用臨時人員支付待遇由 99 年度之 1 億 7,138 萬餘元，上升至本年度之 2 億 938 萬餘元，約 22.18%。宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年進用約聘僱人員及支付約聘僱人員待遇金額皆呈互有消長，臨時人員人數 99 至 102 年度均呈上升趨勢，本年度則略有下降，至支付臨時人員待遇金額則呈上升趨勢。

### **參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標**

宜蘭縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 759 件，決標金額總計 17 億 6,720 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 85 件，占總案件數之 11.20%，決標金額合計 5,947 萬餘元，占總決標金額之 3.37%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 46 件，占總案件數之 6.06%，決標金額合計 1 億 708 萬餘元，占總決標金額之 6.06%；未有以統包辦理採購案件。

宜蘭縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、統包、最有利標(含準用)等採購案件，經與 102 年度研析比較結果，2 年度均無採統包方式辦理案件；以限制性招標(未公開評選)方式辦理之案件數呈微幅上升，決標金額呈下降趨勢；以最有利標決標(含準用)方式辦理之案件數及決標金額，均呈下降趨勢。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

**宜蘭縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表**

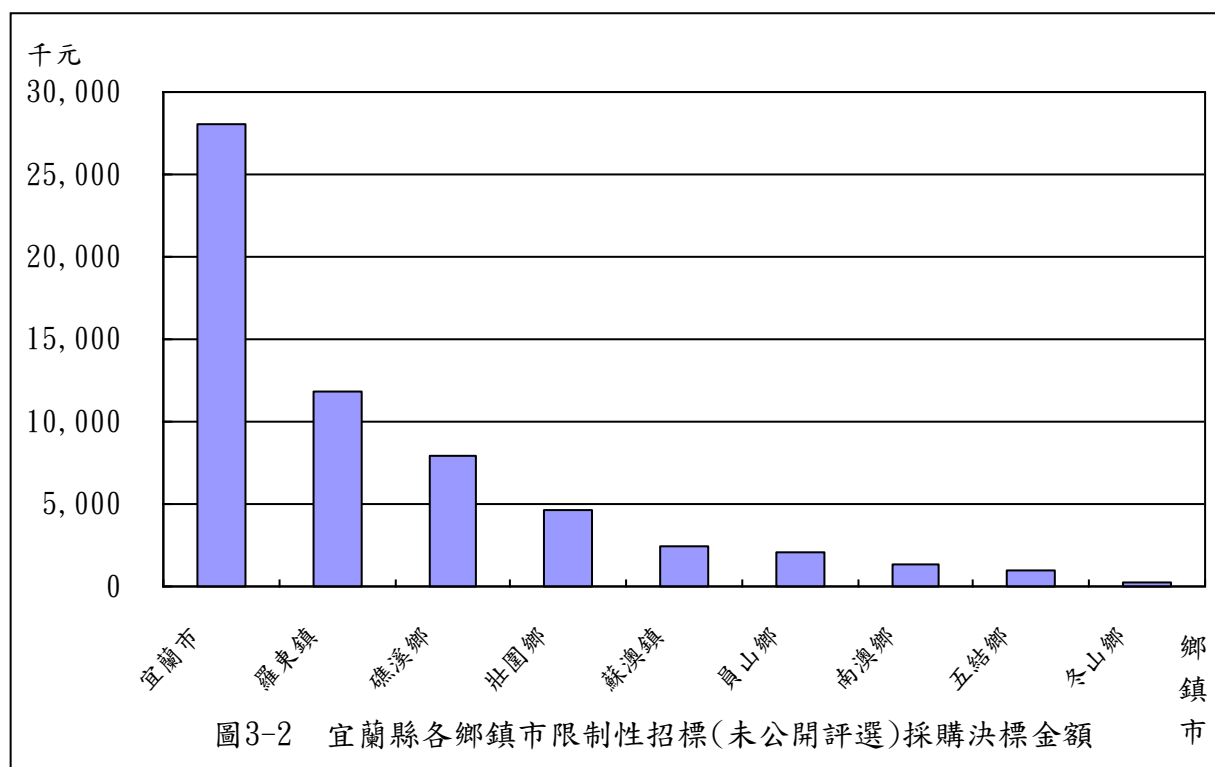
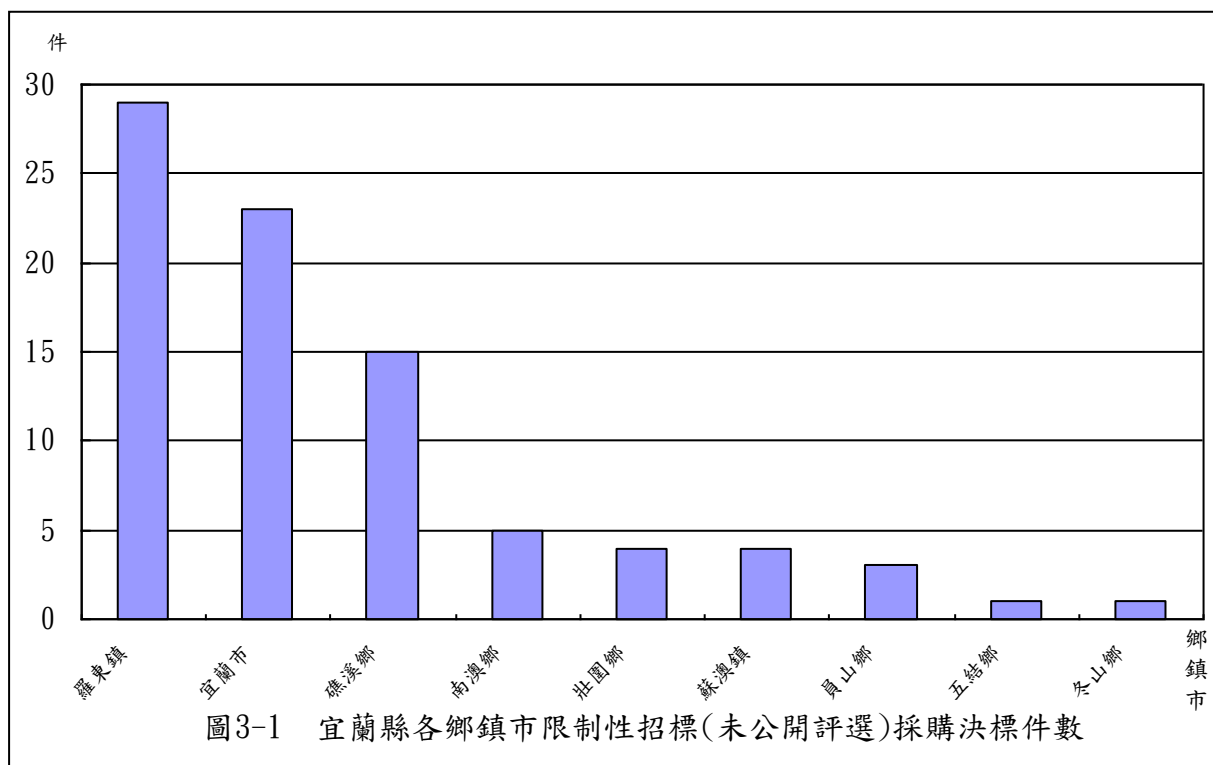
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉 鎮 市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	<b>合 計</b>	<b>85</b>	<b>100.00</b>	<b>59,473</b>	<b>100.00</b>	<b>33</b>	<b>100.00</b>	<b>35,649</b>	<b>100.00</b>	<b>20</b>	<b>100.00</b>	<b>9,489</b>	<b>100.00</b>	<b>32</b>	<b>100.00</b>	<b>14,334</b>	<b>100.00</b>
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	38.82	-	59.94	-	23.53	-	15.96	-	37.65	-	24.10
1	宜蘭市	23	27.06	28,004	47.09	16	48.48	25,107	70.43	2	10.00	522	5.50	5	15.63	2,375	16.57
2	礁溪鄉	15	17.65	7,932	13.34	11	33.33	4,700	13.18	-	-	-	-	4	12.50	3,232	22.55
3	壯圍鄉	4	4.71	4,650	7.82	2	6.06	4,500	12.62	-	-	-	-	2	6.25	150	1.05
4	五結鄉	1	1.18	986	1.66	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3.13	986	6.88
5	羅東鎮	29	34.12	11,784	19.81	4	12.12	1,342	3.77	11	55.00	4,413	46.51	14	43.75	6,027	42.05
6	冬山鄉	1	1.18	200	0.34	-	-	-	-	1	5.00	200	2.11	-	-	-	-
7	蘇澳鎮	4	4.71	2,494	4.19	-	-	-	-	1	5.00	1,588	16.73	3	9.38	906	6.32
8	南澳鄉	5	5.88	1,325	2.23	-	-	-	-	3	15.00	793	8.36	2	6.25	531	3.71
9	員山鄉	3	3.53	2,097	3.53	-	-	-	-	2	10.00	1,972	20.78	1	3.13	125	0.87

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



宜蘭縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

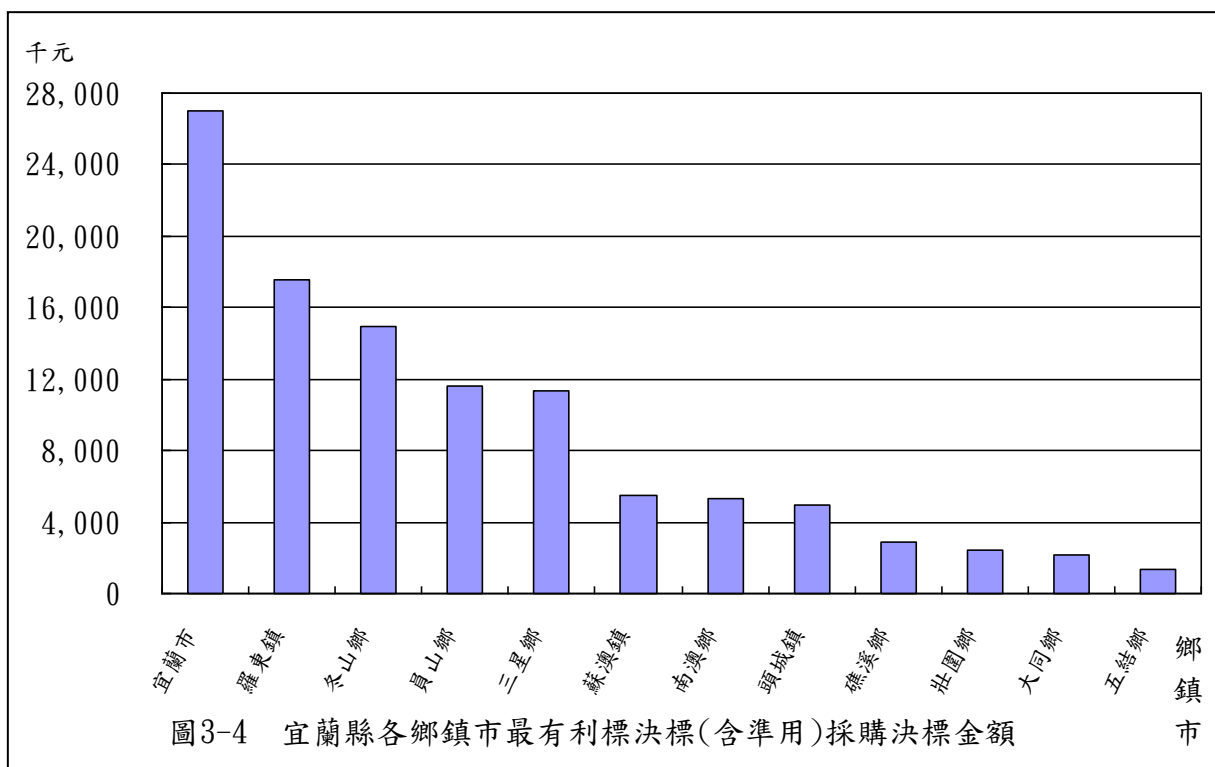
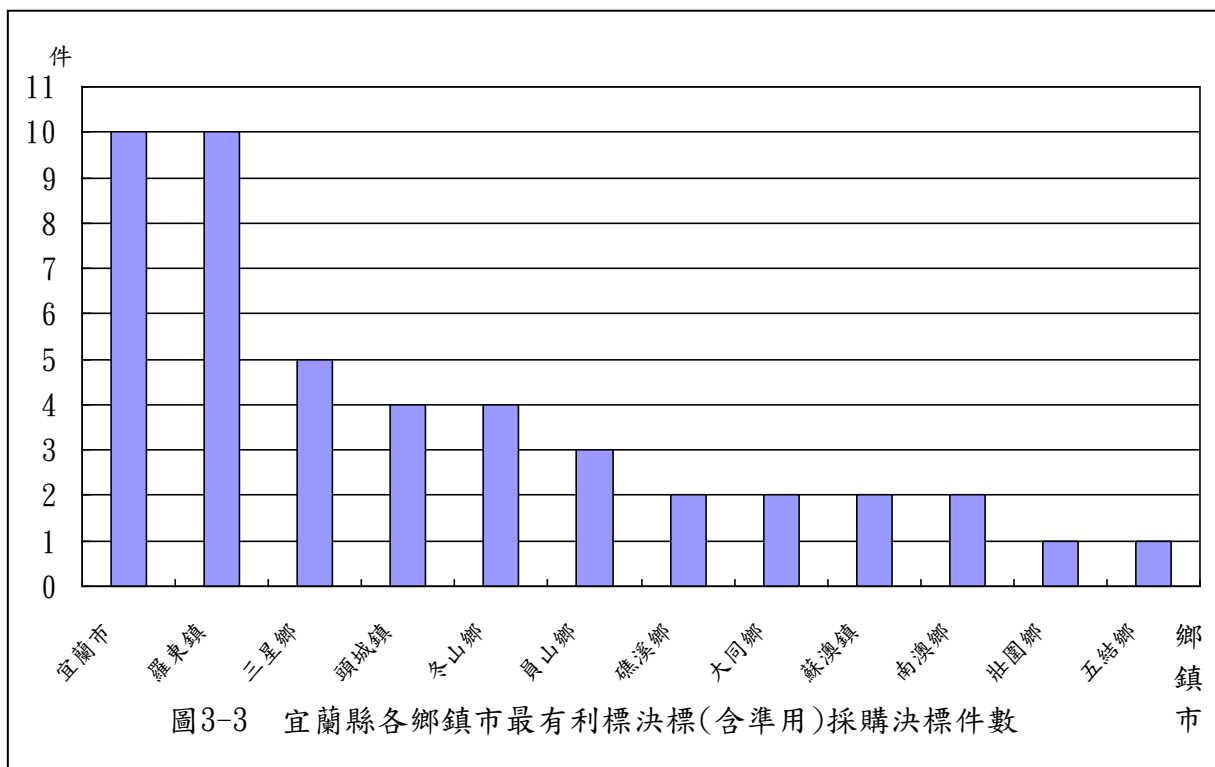
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	46	100.00	107,082	100.00	-	-	-	-	16	100.00	39,431	100.00	30	100.00	67,651	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	34.78	-	36.82	-	65.22	-	63.18
1	宜蘭市	10	21.74	26,977	25.19	-	-	-	-	3	18.75	5,873	14.89	7	23.33	21,104	31.20
2	頭城鎮	4	8.70	4,934	4.61	-	-	-	-	1	6.25	1,146	2.91	3	10.00	3,788	5.60
3	礁溪鄉	2	4.35	2,921	2.73	-	-	-	-	1	6.25	1,451	3.68	1	3.33	1,470	2.17
4	壯圍鄉	1	2.17	2,450	2.29	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3.33	2,450	3.62
5	五結鄉	1	2.17	1,328	1.24	-	-	-	-	1	6.25	1,328	3.37	-	-	-	-
6	羅東鎮	10	21.74	17,562	16.40	-	-	-	-	4	25.00	9,050	22.95	6	20.00	8,511	12.58
7	三星鄉	5	10.87	11,357	10.61	-	-	-	-	2	12.50	4,268	10.82	3	10.00	7,089	10.48
8	大同鄉	2	4.35	2,185	2.04	-	-	-	-	-	-	-	-	2	6.67	2,185	3.23
9	冬山鄉	4	8.70	14,968	13.98	-	-	-	-	2	12.50	8,368	21.22	2	6.67	6,600	9.76
10	蘇澳鎮	2	4.35	5,493	5.13	-	-	-	-	-	-	-	-	2	6.67	5,493	8.12
11	南澳鄉	2	4.35	5,320	4.97	-	-	-	-	-	-	-	-	2	6.67	5,320	7.86
12	員山鄉	3	6.52	11,583	10.82	-	-	-	-	2	12.50	7,945	20.15	1	3.33	3,638	5.38

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



## 肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理宜蘭縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請宜蘭縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

### 一、預算執行方面

歲出資本門預算執行率偏低，行政效能尚待提升

宜蘭縣 12 鄉鎮市本年度歲出資本門預算數合計 15 億 2,768 萬餘元，執行結果，實現數 6 億 5,531 萬餘元(42.90%)，應付保留數 7 億 7,107 萬餘元(50.47%)，預算賸餘數 1 億 130 萬餘元(6.63%)，其中部分鄉鎮市歲出資本門預算未能依預定期程辦理，致執行進度嚴重落後，甚未予執行，造成鉅額經費保留結轉以後年度，影響整體資源運用績效評核及後續年度施政計畫之推展，如礁溪鄉、冬山鄉及三星鄉，經函請依直轄市及縣(市)單位預算執行要點第 19 點規定，加強資本支出計畫之管考作業，就預算執行落後之計畫擬具改善措施，俾提升施政績效。

### 二、計畫實施方面

(一)民間團體申請補助案件審核未臻嚴謹，亟待研謀改善

宜蘭縣部分鄉鎮市辦理補助民間團體業務，核有各項補助未審酌以公益積極性支出及部分補助為原則，補助經費超逾補助標準；受補助單位辦理同一活動，同時向 2 個以上機關提出申請補(捐)助，惟未於結算明細表註明各補助機關及金額，總補助經費超逾活動經費；受補助團體向不同補助機關重複核銷同品項經費。如礁溪鄉、冬山鄉及三星鄉，申請補助案件之審核作業未臻嚴謹，經函請積極研謀改善。

(二)路燈維護管理作業未臻嚴謹，允宜積極檢討改進

宜蘭縣各鄉鎮市辦理路燈管理及維護情形，核有高額路燈電費增加財政負擔，未積極宣導路燈認養等措施，以提高民間協助資源挹注，紓緩財政困境；路燈平面圖路燈編號未依現況更新。如礁溪鄉、冬山鄉及三星鄉，經函請檢討改善。

### 三、財政狀況及財務管理方面

#### (一)內部控制實施情形未臻落實，允宜研謀改善

宜蘭縣各鄉鎮市內部控制實施情形，核有未參考「行政院所屬各機關風險管理及危機處理作業基準」及「風險管理及危機處理作業手冊」，落實推動或建立相關內控機制；或尚未參照行政院相關方案，訂定內部控制之制度規章。如礁溪鄉、冬山鄉及三星鄉，經函請積極研謀改進，以提升政府整體施政作業管理，達成興利及防弊功能。

#### (二)財產帳列土地資料未詳實增減異動處理，允宜積極釐正

宜蘭縣部分鄉鎮市未依據各公所財產經營管理自治條例及參照國有公用財產管理手冊第 20 條等規定，詳實土地登記與增減異動處理，致經管財產帳列土地資料與地政機關登載資料未合。如礁溪鄉、冬山鄉及三星鄉，經函請積極適時釐正表達財產量值。

## 伍、附 表

附表 1 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 103 年底 累 計 賸 餘	截至 103 年底 累 計 短 絀	截至 103 年底 累 計 餘 絀
	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度			
合 計	185,780	361,497	103,908	-5,437	-139,620	1,637,298	-	1,637,298
宜蘭市	146,613	7,491	-7,904	-78,808	14,287	185,118	-	185,118
羅東鎮	7,151	158,530	89,769	86,174	-87,987	399,511	-	399,511
蘇澳鎮	39,911	16,065	-28,194	-3,653	-6,837	107,209	-	107,209
頭城鎮	9,682	13,619	41	-37,507	10,218	99,112	-	99,112
礁溪鄉	-16,638	-3,090	-19,707	9,125	5,918	143,259	-	143,259
壯圍鄉	9,974	4,883	16,971	19,005	627	99,602	-	99,602
員山鄉	-22,387	3,061	14,337	20,109	-42,860	46,527	-	46,527
冬山鄉	-11,996	73,104	14,003	-25,276	26,529	163,288	-	163,288
五結鄉	22,605	2,364	-5,362	33,126	-1,854	136,396	-	136,396
三星鄉	9,391	22,572	13,255	5,188	9,325	123,077	-	123,077
大同鄉	622	9,381	24,580	1,031	16,906	64,902	-	64,902
南澳鄉	-9,150	53,512	-7,883	-33,952	-83,892	69,294	-	69,294

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度
合 計	-	-	-	20,000	6,000
宜蘭市	-	-	-	-	-
羅東鎮	-	-	-	-	-
蘇澳鎮	-	-	-	-	-
頭城鎮	-	-	-	-	6,000
礁溪鄉	-	-	-	-	-
壯圍鄉	-	-	-	-	-
員山鄉	-	-	-	-	-
冬山鄉	-	-	-	20,000	-
五結鄉	-	-	-	-	-
三星鄉	-	-	-	-	-
大同鄉	-	-	-	-	-
南澳鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度
合 計	23,709	-	-	-	11,000
宜蘭市	-	-	-	-	-
羅東鎮	-	-	-	-	-
蘇澳鎮	6,309	-	-	-	-
頭城鎮	-	-	-	-	6,000
礁溪鄉	-	-	-	-	-
壯圍鄉	-	-	-	-	-
員山鄉	-	-	-	-	-
冬山鄉	-	-	-	-	5,000
五結鄉	17,400	-	-	-	-
三星鄉	-	-	-	-	-
大同鄉	-	-	-	-	-
南澳鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	1,856,168	2,030,567	2,279,422	2,403,926	2,281,494	425,326
宜蘭市	325,012	312,057	339,529	259,470	249,087	-75,925
羅東鎮	170,313	317,897	443,740	542,308	469,295	298,982
蘇澳鎮	150,844	228,573	146,490	131,434	139,183	-11,661
頭城鎮	275,197	155,189	167,820	192,542	234,261	-40,936
礁溪鄉	303,741	238,546	185,718	182,755	162,337	-141,404
壯圍鄉	44,528	56,010	89,385	99,783	117,267	72,739
員山鄉	72,184	72,334	92,801	120,525	123,504	51,320
冬山鄉	133,556	189,802	248,826	286,313	226,611	93,055
五結鄉	100,824	130,181	129,450	171,519	173,535	72,711
三星鄉	94,696	119,125	140,624	145,954	157,503	62,807
大同鄉	30,135	27,019	84,656	79,316	88,435	58,300
南澳鄉	155,131	183,828	210,378	192,002	140,469	-14,662

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項 目  鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	-	-	-	50,000	15,000	15,000
宜蘭市	-	-	-	-	-	-
羅東鎮	-	-	-	-	-	-
蘇澳鎮	-	-	-	-	-	-
頭城鎮	-	-	-	30,000	-	-
礁溪鄉	-	-	-	-	-	-
壯圍鄉	-	-	-	-	-	-
員山鄉	-	-	-	-	-	-
冬山鄉	-	-	-	20,000	15,000	15,000
五結鄉	-	-	-	-	-	-
三星鄉	-	-	-	-	-	-
大同鄉	-	-	-	-	-	-
南澳鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項 目  鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	-	-	-	1.19	0.34	0.34
宜蘭市	-	-	-	-	-	-
羅東鎮	-	-	-	-	-	-
蘇澳鎮	-	-	-	-	-	-
頭城鎮	-	-	-	8.72	-	-
礁溪鄉	-	-	-	-	-	-
壯圍鄉	-	-	-	-	-	-
員山鄉	-	-	-	-	-	-
冬山鄉	-	-	-	3.37	4.19	4.19
五結鄉	-	-	-	-	-	-
三星鄉	-	-	-	-	-	-
大同鄉	-	-	-	-	-	-
南澳鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數	
合 計	約聘僱人員	64	61	56	54	57	-7	
	臨時人員	613	646	672	678	674	61	
宜蘭市	約聘僱人員	5	5	5	5	5	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、宜蘭縣宜蘭市公所及所屬機關約僱人員僱用及管理要點
	臨時人員	87	87	93	86	80	-7	依宜蘭縣宜蘭市公所及所屬機關臨時人員進用及運用要點、宜蘭市立幼兒園臨時教保服務人員僱用及管理要點
羅東鎮	約聘僱人員	18	18	15	9	13	-5	依聘用人員聘用條例、行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	80	80	102	105	102	22	視業務需要簽奉首長核准
蘇澳鎮	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依聘用人員聘用條例、行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	63	61	62	66	59	-4	視業務需要簽奉首長核准
頭城鎮	約聘僱人員	4	4	4	5	5	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	45	48	46	47	45	-	視業務需要簽奉首長核准
礁溪鄉	約聘僱人員	2	3	3	3	3	1	依聘用人員聘用條例、行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	58	58	61	57	58	-	依礁溪鄉公所臨時人員工作規則及勞基法
壯圍鄉	約聘僱人員	1	1	1	2	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	25	31	30	40	40	15	依行政院及所屬機關學校臨時人員進用及運用要點
員山鄉	約聘僱人員	7	7	6	6	6	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、各機關職務代理應行注意事項
	臨時人員	38	42	38	45	55	17	依行政院及所屬機關學校臨時人員進用及運用要點
冬山鄉	約聘僱人員	7	3	3	3	3	-4	視業務需要簽奉首長核准
	臨時人員	43	42	44	51	52	9	視業務需要簽奉首長核准
五結鄉	約聘僱人員	12	12	7	9	9	-3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	34	49	53	48	48	14	視業務需要簽奉首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數	
三星鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	30	32	30	32	31	1	依三星鄉公所臨時人員工作規則
大同鄉	約聘僱人員	-	2	4	3	3	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	48	55	54	45	46	-2	視業務需要簽奉首長核准
南澳鄉	約聘僱人員	4	2	4	5	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	62	61	59	56	58	-4	宜蘭縣政府及所屬機關臨時人員僱用及管理要點

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 宜蘭縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	約聘僱人員	23,492	25,277	26,338	23,046	24,022	534
	臨時人員	171,383	188,582	204,668	207,383	209,383	38,006
宜蘭市	約聘僱人員	1,686	1,784	1,816	1,883	1,883	197
	臨時人員	25,009	25,540	28,433	30,954	27,638	2,629
羅東鎮	約聘僱人員	7,467	8,098	7,743	4,200	5,399	-2,067
	臨時人員	22,370	27,593	31,182	33,210	31,604	9,233
蘇澳鎮	約聘僱人員	880	916	953	903	953	72
	臨時人員	16,046	16,614	16,938	18,173	18,078	2,032
頭城鎮	約聘僱人員	1,166	1,561	1,624	1,966	1,985	819
	臨時人員	13,130	13,344	13,303	11,542	12,250	-879
礁溪鄉	約聘僱人員	835	1,074	1,290	1,313	1,313	478
	臨時人員	14,007	14,724	18,820	17,484	18,066	4,059
壯圍鄉	約聘僱人員	362	401	406	813	813	451
	臨時人員	6,437	8,047	8,786	10,077	11,169	4,732
員山鄉	約聘僱人員	2,663	2,392	2,479	2,310	2,331	-332
	臨時人員	11,462	11,680	13,467	13,457	16,647	5,185
冬山鄉	約聘僱人員	1,952	1,480	1,216	1,220	1,220	-731
	臨時人員	11,166	12,328	13,186	16,216	16,566	5,400
五結鄉	約聘僱人員	4,136	4,253	4,488	3,487	3,574	-561
	臨時人員	12,972	14,587	16,196	14,316	14,926	1,954
三星鄉	約聘僱人員	663	802	1,075	1,100	1,097	433
	臨時人員	7,147	7,818	8,940	8,801	9,154	2,007
大同鄉	約聘僱人員	-	256	1,446	1,642	1,709	1,709
	臨時人員	14,099	16,320	15,961	14,798	14,713	614
南澳鄉	約聘僱人員	1,678	2,256	1,795	2,203	1,745	66
	臨時人員	17,532	19,983	19,452	18,349	18,572	1,040

註：資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。