

中 華 民 國 103 年 度

彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省彰化縣審計室

中華民國 103 年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、計畫實施方面.....	14
三、財政狀況及財務管理方面.....	16
四、營業基金及非營業特種基金之經營管理方面.....	17
伍、附表.....	19
附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	20

附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數	21
附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	22
附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	23
附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額	24
附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	25
附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數	26
附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇	29

中華民國103年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省彰化縣 26 鄉鎮市(以下稱彰化縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)103 年度(以下簡稱本年度)彰化縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 5 個營業基金、17 個非營業特種基金，合計 22 個基金。其總決算歲入 77 億 2,677 萬餘元，歲出 74 億 5,521 萬餘元；營業基金決算總收入 8,397 萬餘元、總支出 8,492 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 3 億 8,207 萬餘元、總支出 1 億 4,507 萬餘元。

彰化縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 2 億 7,156 萬餘元，經舉借債務 800 萬元，移用以前年度歲計賸餘 2 億 6,645 萬餘元，支應償還債務 8,160 萬餘元，產生收支賸餘 4 億 6,441 萬餘元。其中計有 20 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止非自償性公共債務未償餘額 2 億 5,539 萬餘元，雖較上年度減少 8,315 萬餘元，惟餘額仍鉅。

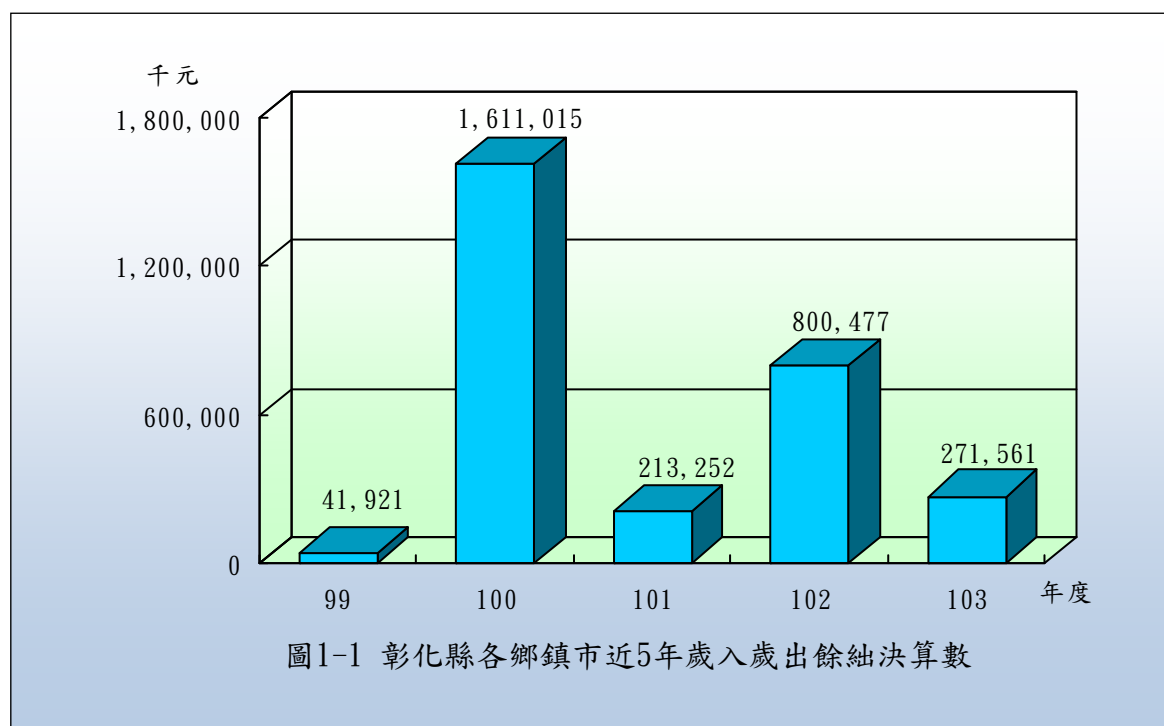
本室辦理彰化縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就彰化縣各鄉鎮市近 5 年(99 至 103 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度彰化縣各鄉鎮市歲入決算總計為 77 億 2,677 萬餘元，歲出決算總計為 74 億 5,521 萬餘元，歲入歲出賸餘為 2 億 7,156 萬餘元，公庫結存總計為 54 億 1,686 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 43 億 6,619 萬餘元，公共債務未償餘額為 2 億 5,539 萬餘元，占歲出決算數 3.43%。茲接近 5 年(99 至 103 年度)歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

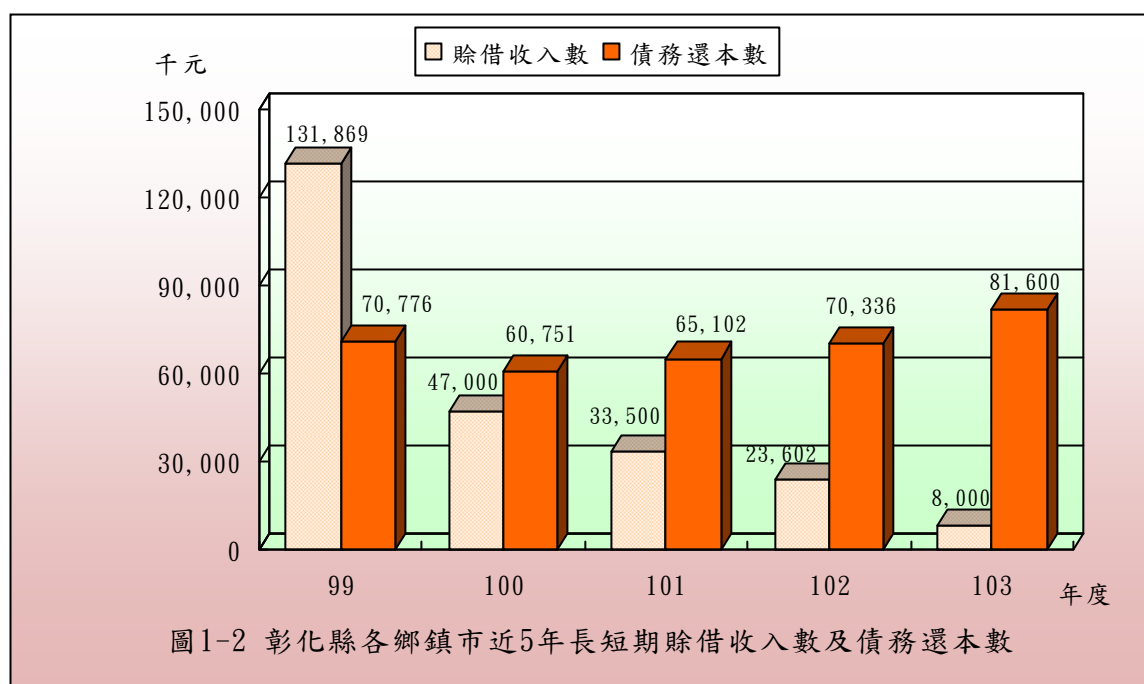
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 4,192 萬餘元、賸餘 16 億 1,101 萬餘元、2 億 1,325 萬餘元、8 億 47 萬餘元、2 億 7,156 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 43 億 6,610 萬餘元，彰化縣 26 鄉鎮市均為賸餘，以大村鄉 11 億 166 萬餘元最多，鹿港鎮 4 億 495 萬餘元次之，員林鎮 3 億 5,960 萬餘元再次之(詳附表 1)。



二、長短期融資調度情形

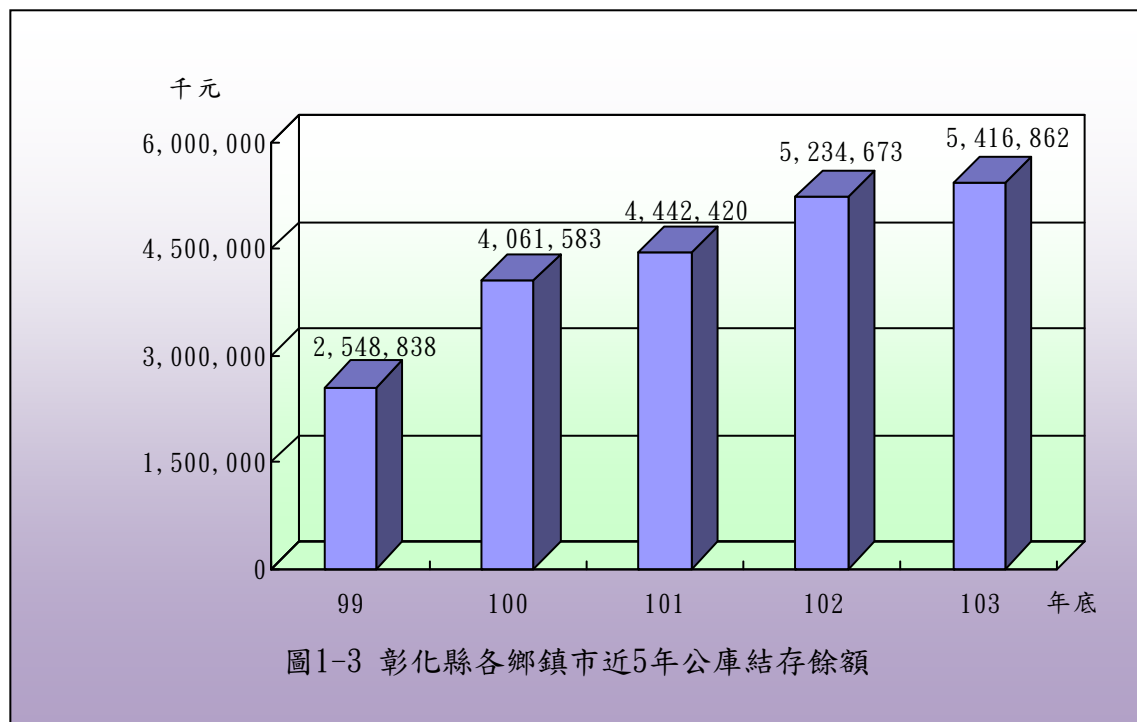
彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數分別為 1 億 3,186 萬餘元、4,700 萬元、3,350 萬元、2,360 萬餘元及 800 萬元，本年度計有芬園鄉辦理賒借 800 萬元(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 7,077 萬餘元、6,075 萬餘元、6,510 萬餘元、7,033 萬餘元及 8,160 萬餘元(詳圖 1-2)，本年度計有 7 鄉鎮辦理債務還本，其中以員林鎮 3,482 萬餘元最高，田尾鄉 1,526 萬餘元次之，芬園鄉 1,283 萬元再次之(詳附表 3)。



三、公庫結存情形

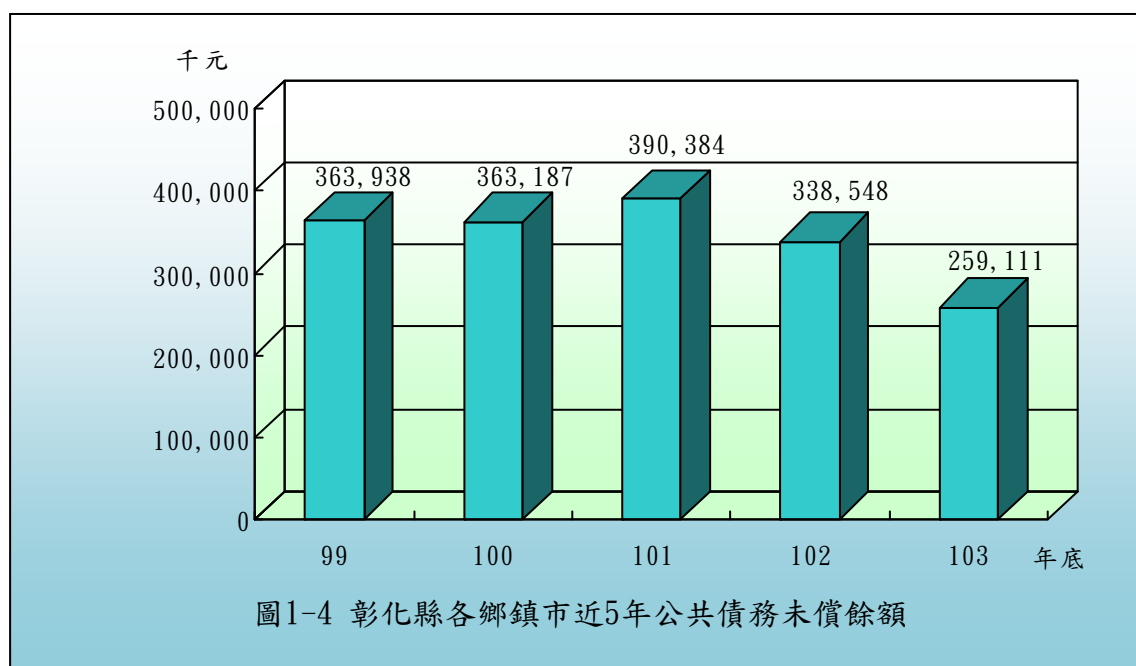
彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 25 億 4,883 萬餘元、40 億 6,158 萬餘元、44 億 4,242 萬餘元、52 億 3,467 萬餘元、54 億 1,686 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 54 億 1,686 萬餘元，較 99 年度 25 億 4,883 萬餘元，增加 28 億 6,802 萬餘元，約 112.52%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有彰化市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、員林鎮、溪湖鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、芳苑鄉、大城鄉、溪州鄉等 17 鄉鎮市；在 5 千萬元以上未達 1 億元者，計有田中鎮、二林鎮、福興鄉、社頭鄉、二水鄉、竹塘鄉等 6 鄉鎮；其餘 3 鄉公庫結存餘

額介於 774 萬餘元至 3,184 萬餘元間(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 2 億 834 萬餘元，惟僅有彰化市、鹿港鎮、員林鎮、伸港鄉、花壇鄉、大村鄉等 6 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 20 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 76.92%。



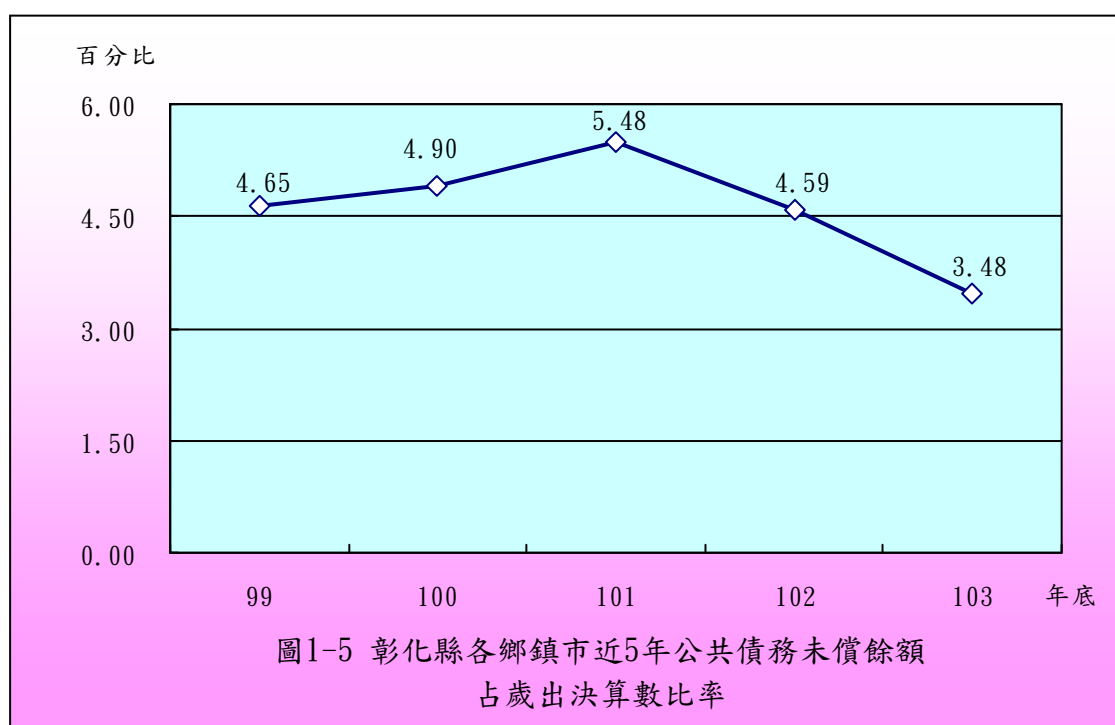
四、公共債務未償餘額情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 3 億 6,393 萬餘元、3 億 6,318 萬餘元、3 億 9,038 萬餘元、3 億 3,854 萬餘元及 2 億 5,911 萬餘元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 2 億 5,911 萬餘元，較 99 年度 3 億 6,393 萬餘元，減少 1 億 482 萬餘元，約 28.80%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有員林鎮、二林鎮、芬園鄉、埔心鄉、田尾鄉及埤頭鄉等 6 鄉鎮(詳附表 5)，以員林鎮 1 億 1,254 萬餘元最高，芬園鄉 4,199 萬元次之，田尾鄉 3,814 萬餘元再次之。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

彰化縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 3.48%，較 99 年度 4.65%，減少 1.17 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以芬園鄉 21.77%最高，員林鎮 16.37%次之，田尾鄉 15.41%再次之(詳附表 6)。



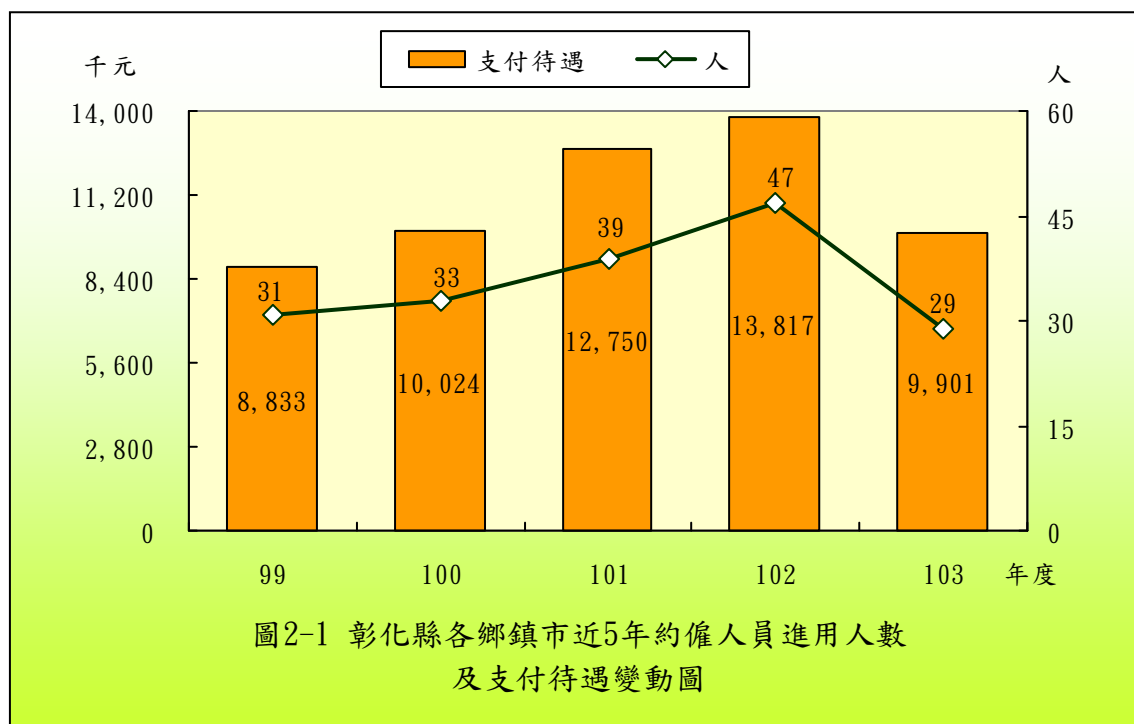
綜上，彰化縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由賸餘 4,192 萬餘元，增加至 2 億 7,156 萬餘元；公庫結存數由 25 億 4,883 萬餘元，增加至 54 億 1,686 萬餘元；公共債務未償餘額由 3 億 6,393 萬餘元，減少至 2 億 5,911 萬餘元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 4.65% 減少至 3.48%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年均未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 29 人及 842 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 990 萬餘元及 2 億 8,217 萬餘元(詳附表 8)，茲就約僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

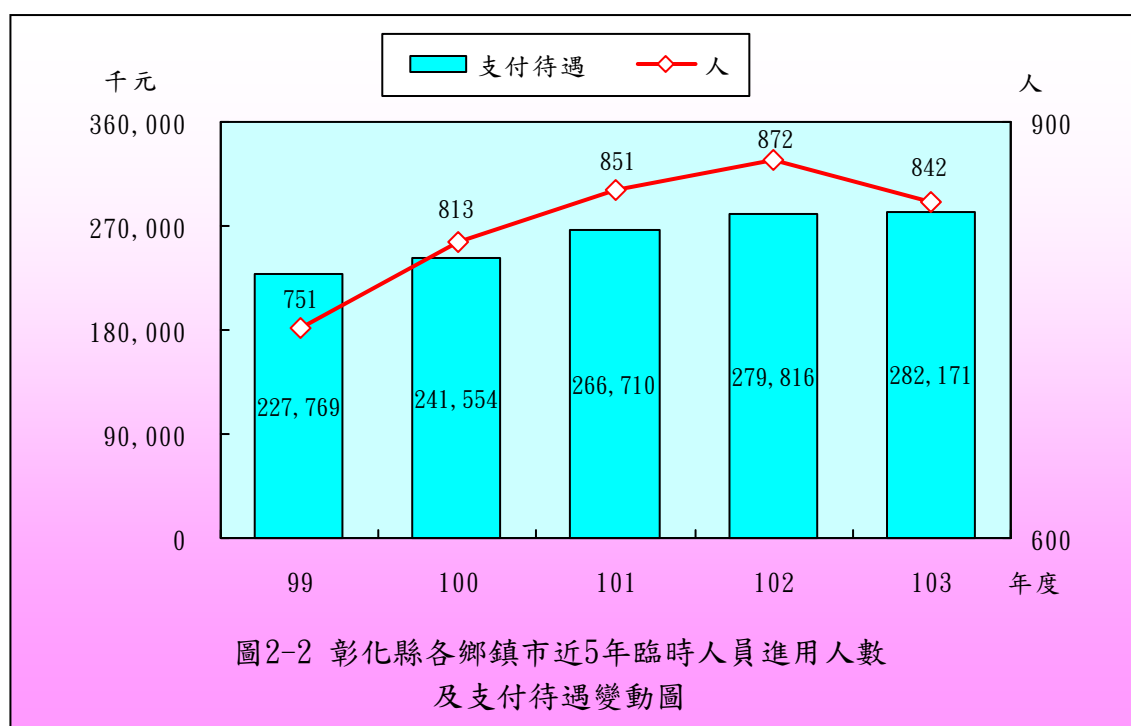
一、約僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數分別為 31 人、33 人、39 人、47 人、29 人；支付待遇分別為 883 萬餘元、1,002 萬餘元、1,275 萬餘元、1,381 萬餘元、990 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約僱人員之進用人數由 99 年度之 31 人，減少至本年度之 29 人，支付待遇金額由 99 年度之 883 萬餘元，增加至本年度之 990 萬餘元。本年度約僱人員之進用，大村鄉增加 6 人，北斗鎮、花壇鄉、埔心鄉、永靖鄉等 4 鄉鎮均分別增加 1 人，員林鎮減少 3 人，彰化市、鹿港鎮、二林鎮、線西鄉、秀水鄉、芬園鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉等 9 鄉鎮市均分別減少 1 人，其餘鄉鎮無重大變動。另除溪湖鎮、田尾鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉等 5 鄉鎮近 5 年均未進用約僱人員外，有關各鄉鎮市進用程序依據，花壇鄉係依公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法進用，溪州鄉係業務需要報彰化縣政府備查雇用外，其餘彰化市等 10 鄉鎮市係依行政院暨所屬機關約僱人員進用辦法進用(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為751人、813人、851人、872人、842人；支付待遇金額分別為2億2,776萬餘元、2億4,155萬餘元、2億6,671萬餘元、2億7,981萬餘元、2億8,217萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 99 年度之 751 人，增加至本年度之 842 人，支付待遇金額亦由 99 年度之 2 億 2,776 萬餘元，增加至本年度之 2 億 8,217 萬餘元。其中以員林鎮本年度進用臨時人員 95 人，較 99 年度之 65 人，增加 30 人最多；其次為秀水鄉、溪州鄉本年度進用臨時人員分別為 46 人、42 人，較 99 年度之 35 人、31 人，各增加 11 人次之；再次為大村鄉、竹塘鄉本年度進用臨時人員分別為 19 人、27 人，較 99 年度之 9 人、17 人，各增加 10 人；本年度臨時人員之進用較 99 年度增加者，尚有鹿港鎮、和美鎮、線西鄉、福興鄉、芬園鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉等 13 鄉鎮；北斗鎮、溪湖鎮本年度進用臨時人員人數較 99 年度無增減；其餘彰化市、田中鎮、二林鎮、伸港鄉、花壇鄉、社頭鄉等 6 鄉鎮市本年度進用臨時人員人數均較 99 年度減少。另各鄉鎮市進用臨時人員除鹿港鎮、和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、竹塘鄉等 16 鄉鎮係依據勞動基準法、行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點、行政院衛生署中央健康保險局補助進用臨時人員辦理業務、彰化縣線西鄉公所臨時人員管理要點、大村鄉臨時人員工作規則、彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點、彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則、彰化縣芳苑鄉公所臨時人員管理辦法、竹塘鄉公所臨時人員工作規則外，其餘彰化市等 10 鄉鎮市係視業務需要依據年度預算簽奉首長核准後進用或以僱用契約書進用之(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約僱人員進用人數由 99 年度之 31 人，下降至本年度之 29 人，約 6.45%；臨時人員進用人數由 99 年度之 751 人，上升至本年度之 842 人，約 12.12%。進用約僱人員支付待遇由 99 年度之 883 萬餘元，上升至本年度之 990 萬餘元，約 12.09%，進用臨時人員支付待遇由 99 年度之 2 億 2,776 萬餘元，上升至本年度之 2 億 8,217 萬餘元，約 23.88%。彰化縣各鄉鎮市近 5 年支付約僱人員待遇金額、臨時人員人數及支付臨時人員待遇金額均呈上升趨勢。

叁、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

彰化縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 1,866 件，決標金額總計 25 億 6,088 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 113 件，占總案件數之 6.06%，決標金額合計 7,587 萬餘元，占總決標金額之 2.96%；無統包案件；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 66 件，占總案件數之 3.54%，決標金額合計億 1 億 5,382 萬餘元，占總決標金額之 6.01%。

彰化縣各鄉鎮市公所本年度以限制性招標(未公開評選)、統包、最有利標(含準用)等採購案件，經查限制性招標(未公開評選)件數較多之機關為員林鎮，件數計 16 件，金額較多之機關為彰化市，金額計 1,782 萬元；最有利標(含準用)採購件數較多之機關為彰化市、員林鎮，均為 7 件，金額較多之機關為員林鎮，金額計 3,116 萬餘元。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

彰化縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

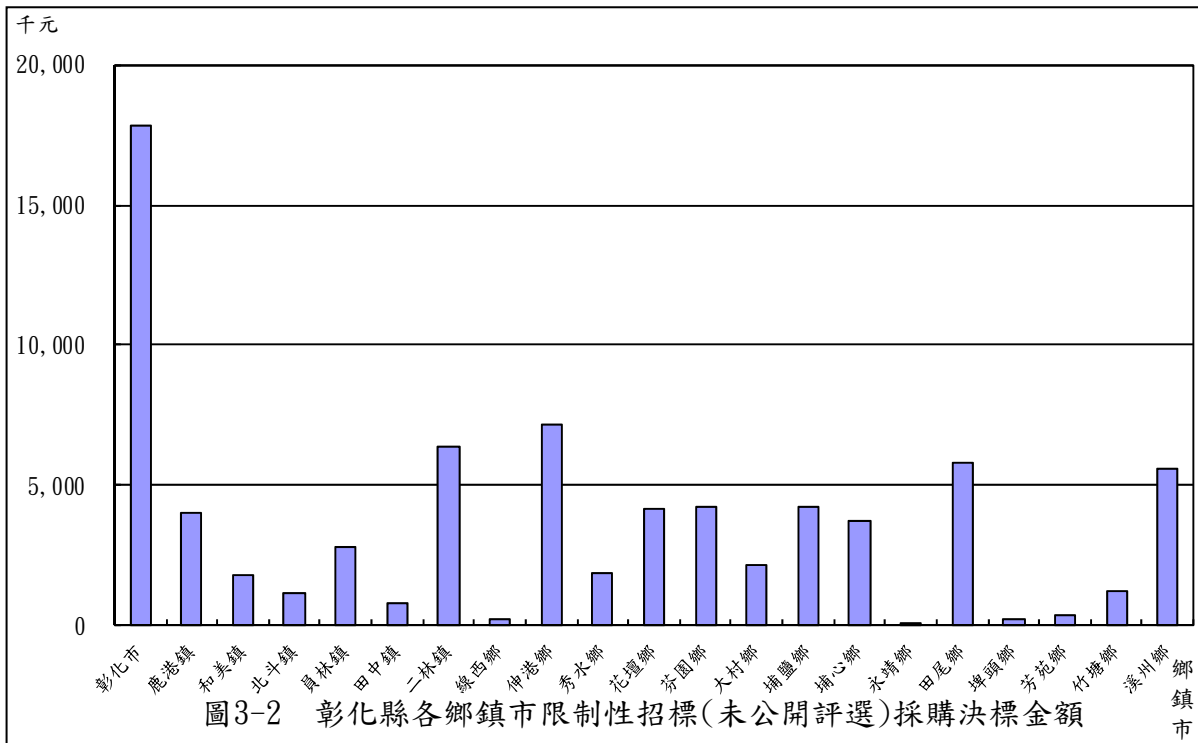
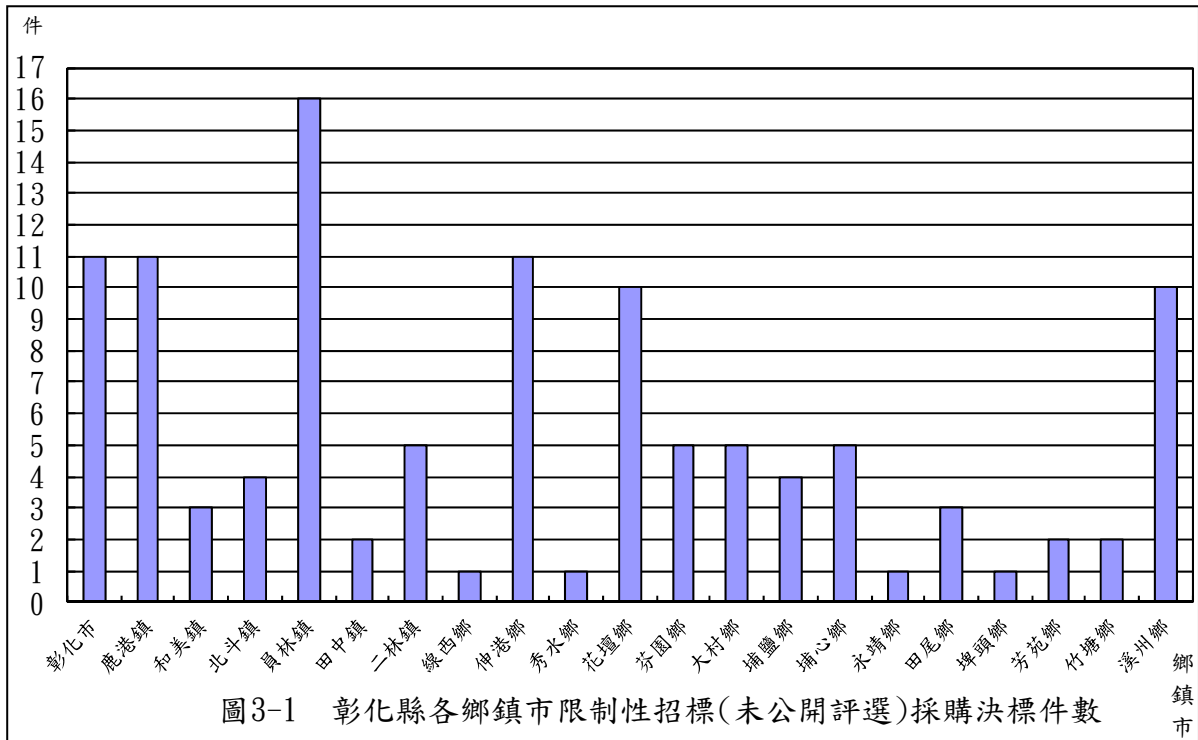
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	113	100.00	75,878	100.00	52	100.00	46,390	100.00	29	100.00	13,608	100.00	32	100.00	15,880	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	46.02	-	61.14	-	25.66	-	17.93	-	28.32	-	20.93
1	彰化市	11	9.73	17,823	23.49	4	7.69	14,938	32.20	4	13.79	2,456	18.05	3	9.38	427	2.69
2	鹿港鎮	11	9.73	3,991	5.26	9	17.31	3,774	8.14	-	-	-	-	2	6.25	216	1.36
3	和美鎮	3	2.65	1,777	2.34	-	-	-	-	3	10.34	1,777	13.06	-	-	-	-
4	北斗鎮	4	3.54	1,126	1.48	3	5.77	1,037	2.24	1	3.45	88	0.65	-	-	-	-
5	員林鎮	16	14.16	2,798	3.69	10	19.23	1,466	3.16	3	10.34	517	3.80	3	9.38	815	5.13
6	田中鎮	2	1.77	807	1.06	1	1.92	633	1.36	-	-	-	-	1	3.13	174	1.10
7	二林鎮	5	4.42	6,358	8.38	4	7.69	6,091	13.13	-	-	-	-	1	3.13	267	1.68
8	線西鄉	1	0.88	245	0.32	-	-	-	-	1	3.45	245	1.80	-	-	-	-
9	伸港鄉	11	9.73	7,151	9.43	2	3.85	933	2.01	4	13.79	2,211	16.25	5	15.63	4,007	25.23
10	秀水鄉	1	0.88	1,900	2.50	1	1.92	1,900	4.10	-	-	-	-	-	-	-	-
11	花壇鄉	10	8.85	4,150	5.47	2	3.85	1,164	2.51	2	6.90	846	6.22	6	18.75	2,139	13.47
12	芬園鄉	5	4.42	4,253	5.61	1	1.92	2,440	5.26	3	10.34	1,003	7.38	1	3.13	810	5.10
13	大村鄉	5	4.42	2,127	2.80	2	3.85	271	0.58	1	3.45	191	1.40	2	6.25	1,665	10.49
14	埔鹽鄉	4	3.54	4,239	5.59	2	3.85	2,924	6.30	1	3.45	240	1.76	1	3.13	1,075	6.77
15	埔心鄉	5	4.42	3,759	4.95	3	5.77	2,370	5.11	2	6.90	1,389	10.21	-	-	-	-
16	永靖鄉	1	0.88	88	0.12	1	1.92	88	0.19	-	-	-	-	-	-	-	-
17	田尾鄉	3	2.65	5,817	7.67	2	3.85	5,140	11.08	1	3.45	677	4.98	-	-	-	-
18	埤頭鄉	1	0.88	217	0.29	1	1.92	217	0.47	-	-	-	-	-	-	-	-
19	芳苑鄉	2	1.77	373	0.49	2	3.85	373	0.80	-	-	-	-	-	-	-	-
20	竹塘鄉	2	1.77	1,242	1.64	1	1.92	462	1.00	-	-	-	-	1	3.13	780	4.91
21	溪州鄉	10	8.85	5,629	7.42	1	1.92	163	0.35	3	10.34	1,964	14.43	6	18.75	3,502	22.05

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



彰化縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

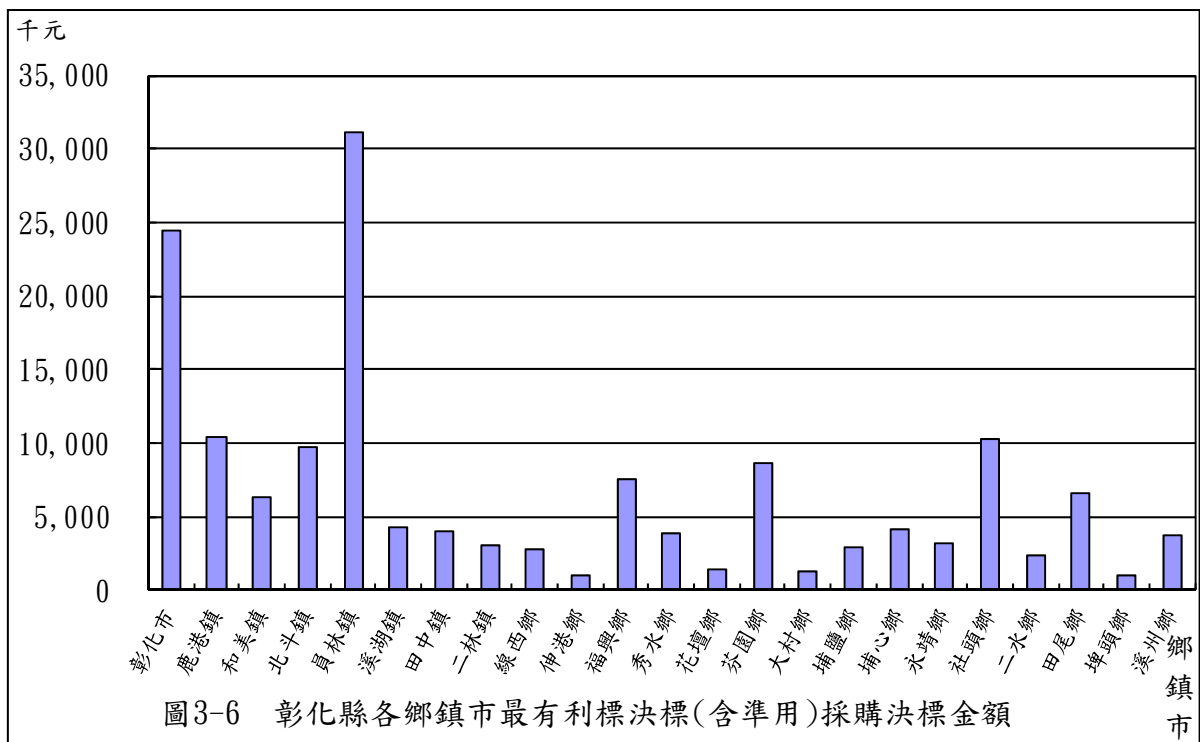
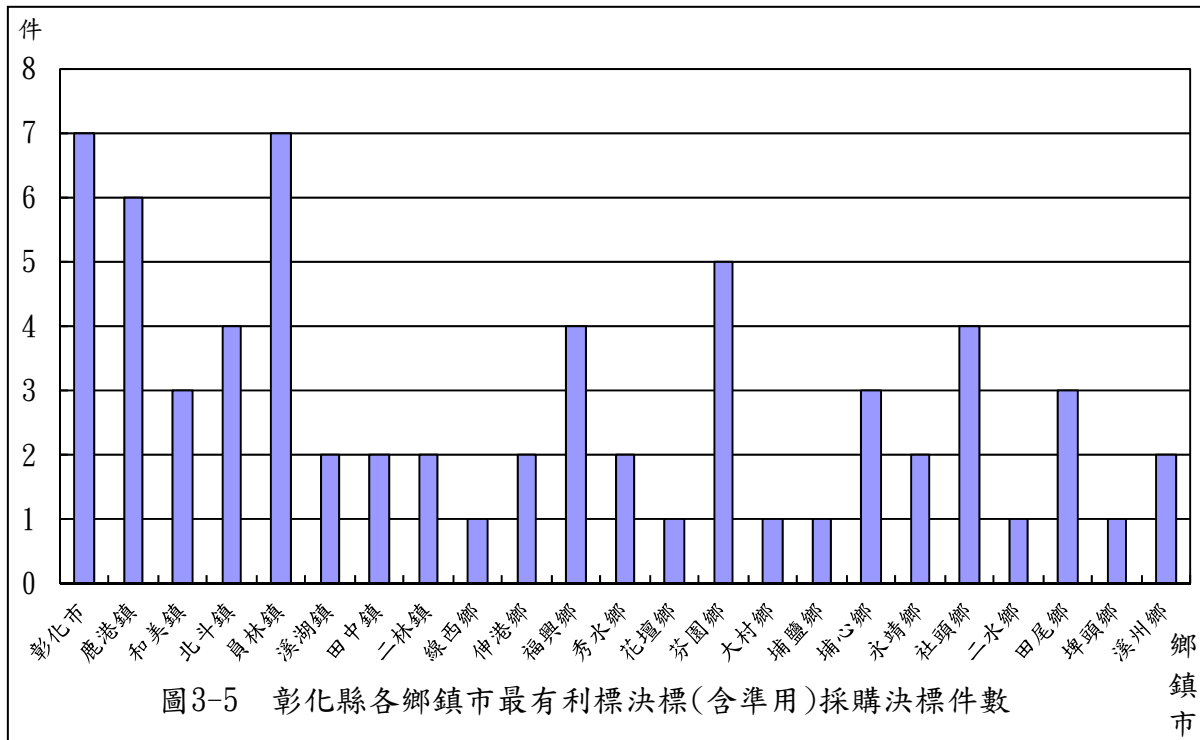
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合 計	66	100.00	153,824	100.00	-	-	-	-	12	100.00	34,905	100.00	54	100.00	118,919	100.00
	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	-	-	-	-	18.18	-	22.69	-	81.82	-	77.81
1	彰化市	7	10.61	24,431	15.88	-	-	-	-	3	25.00	16,819	48.19	4	7.41	7,612	6.40
2	鹿港鎮	6	9.09	10,468	6.81	-	-	-	-	1	8.33	2,384	6.83	5	9.26	8,083	6.80
3	和美鎮	3	4.55	6,368	4.14	-	-	-	-	1	8.33	2,006	5.75	2	3.70	4,362	3.67
4	北斗鎮	4	6.06	9,712	6.31	-	-	-	-	-	-	-	-	4	7.41	9,712	8.17
5	員林鎮	7	10.61	31,162	20.26	-	-	-	-	-	-	-	-	7	12.96	31,162	26.20
6	溪湖鎮	2	3.03	4,246	2.76	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.70	4,246	3.57
7	田中鎮	2	3.03	3,944	2.56	-	-	-	-	1	8.33	1,292	3.70	1	1.85	2,652	2.23
8	二林鎮	2	3.03	3,028	1.97	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.70	3,028	2.55
9	線西鄉	1	1.52	2,800	1.82	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.85	2,800	2.35
10	伸港鄉	2	3.03	927	0.60	-	-	-	-	1	8.33	611	1.75	1	1.85	316	0.27
11	福興鄉	4	6.06	7,499	4.88	-	-	-	-	-	-	-	-	4	7.41	7,499	6.31
12	秀水鄉	2	3.03	3,814	2.48	-	-	-	-	1	8.33	2,214	6.34	1	1.85	1,600	1.35
13	花壇鄉	1	1.52	1,383	0.90	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.85	1,383	1.16
14	芬園鄉	5	7.58	8,662	5.63	-	-	-	-	1	8.33	4,750	13.61	4	7.41	3,912	3.29
15	大村鄉	1	1.52	1,260	0.82	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.85	1,260	1.06
16	埔鹽鄉	1	1.52	2,867	1.86	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.85	2,867	2.41
17	埔心鄉	3	4.55	4,180	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-	3	5.56	4,180	3.51
18	永靖鄉	2	3.03	3,120	2.03	-	-	-	-	1	8.33	1,120	3.21	1	1.85	2,000	1.68
19	社頭鄉	4	6.06	10,332	6.72	-	-	-	-	-	-	-	-	4	7.41	10,332	8.69
20	二水鄉	1	1.52	2,310	1.50	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.85	2,310	1.94
21	田尾鄉	3	4.55	6,538	4.25	-	-	-	-	-	-	-	-	3	5.56	6,538	5.50
22	埤頭鄉	1	1.52	1,023	0.67	-	-	-	-	1	8.33	1,023	2.93	-	-	-	-
23	溪州鄉	2	3.03	3,744	2.43	-	-	-	-	1	8.33	2,684	7.69	1	1.85	1,059	0.89

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理彰化縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請彰化縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

以前年度歲出預算未結清數逐年攀升，或久懸多年，清理成效欠佳，允宜加強執行，以提升計畫及預算執行績效

彰化縣 26 鄉鎮市以前年度歲出轉入數合計 10 億 4,912 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 5,759 萬餘元(5.49%)，實現數 6 億 1,913 萬餘元(59.01%)，未結清數 3 億 7,239 萬餘元(35.50%)。其中部分鄉鎮市以前年度歲出預算未結清數逐年攀升，或已久懸多年，清理成效欠佳者，如彰化市、北斗鎮、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、大村鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、溪州鄉等 16 鄉鎮市，允宜加強計畫執行，儘速清理積案，以提升計畫及預算執行績效。

二、計畫實施方面

(一)重大公共建設執行進度延宕，或使用效益欠佳，亟待積極研謀改善，以提升計畫執行績效與設施使用效益

彰化縣鄉鎮市近年來投入鉅額經費興(整)建各項公共設施，間有前置規劃欠周，影響興建期程者，如：彰化縣彰化市為解決彰化市現有納骨塔位幾近飽和問題，自籌工程經費 9,177 萬餘元，興建鋼筋混凝土納骨塔 1 棟及基地周邊水土保持設施，並自 94 年 9 月開始執行，惟未先提報興辦事業計畫並取得殯葬設施設置許可前即完成水土保持計畫，作業程序前後倒置，肇致本案水土保持計畫於 96 年 10 月完成後無法辦理後續送審作業，影響整體計畫執行進度；彰化縣溪湖鎮為改善公立托兒所各分班建築物老舊，軟、硬體設施設備難符教保需求，爰於 96 年間擬訂「彰化縣溪湖鎮立

托兒所興建托兒中心計畫書」，籌劃辦理托兒所興建工程，預定 97 年 6 月發包，99 年 7 月底完工，惟因計畫執行逾 5 年方完成總工程經費 4,000 萬元之預算編列程序，延宕至 102 年 11 月決標，103 年 5 月始開工，執行進度嚴重落後；或閒置情形嚴重，亟待研謀改善者，如：彰化縣大村鄉因轄內無公有零售市場，於民國 99 年獲經濟部補助辦理「大村鄉公有零售市場新建工程」，總經費 2,215 萬餘元，設置攤(鋪)位共計 54 個，101 年 5 月 24 日完工，並於 102 年 5 月 19 日啟用，惟迄本室 103 年 3 月間查核時，出租攤(鋪)位數 9 個，出租率 16.67%；彰化縣田中鎮第一零售市場地下 1 樓(面積 1,999.73 平方公尺)及 3 樓(面積 1,830.25 平方公尺)整層閒置，而公有簡易市場規劃攤鋪位 175 攤，出租攤鋪位 67 攤，出租率僅 38.29%，市場部分樓層長期閒置及低度利用情形嚴重。以上重大公共建設執行進度延宕，或使用效益欠佳情形，亟待積極研謀改善，以提升計畫執行績效與設施使用效益。

(二)施政業務風險評估及內控機制未臻嚴謹，允宜建立風險評估及內控內稽機制，建構良善公共治理環境，以達成機關施政目標

政府內部控制整體架構係由各機關整合控制環境、風險評估、控制作業、資訊與溝通及監督等 5 項組成要素，以合理促成實現政府施政效能、遵循法令規定、保障資產安全、提供可靠資訊之 4 大目標。本室辦理鄉鎮市民國 103 年度財務收支及決算抽查，經查核結果，1. 在風險評估方面，核有：(1)救濟物資供應契約書未依直轄市、縣(市)危險區域(村里、部落)因應天然災害緊急救濟物資儲存作業要點第 2 點規定明定廠商不得以其因位於受災區內而影響履約任務者，如線西鄉、秀水鄉等 2 鄉；(2)未依規定投保兒童遊樂設施公共意外責任險者，如員林鎮、秀水鄉、埔心鄉、溪洲鄉等 4 鄉鎮；2. 在控制作業方面，核有：(1)報支加班時間超逾保全設定時間者，如員林鎮、田中鎮、秀水鄉等 3 鄉鎮；(2)未取具符合規定之單據核銷公款者，如溪湖鎮、田中鎮、秀水鄉等 3 鄉鎮；(3)未註明受領日期或開立統一發票日期、或未註明買受人及機關統一編號者，如員林鎮、田中鎮、

線西鄉等 3 鄉鎮；3. 在資訊溝通方面，核有：(1)未將舊衣回收箱設置地點之資訊公布於網站，不利民眾查詢與全民共同監督者，如員林鎮、線西鄉、秀水鄉、溪洲鄉等 4 鄉鎮；(2)全球資訊網間有漏未登載與人民權益攸關之法令規章，如和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、二林鎮、伸港鄉、福興鄉、芬園鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉等 16 鄉鎮；4. 在監督方面，核有：(1)未辦理財物盤點作業者，如員林鎮、田中鎮 2 鎮；(2)未成立財產管理檢核小組者，如田中鎮、溪洲鄉等 2 鄉鎮；(3)未配合中央法規檢討補助民間及團體經費管考規定者，如員林鎮、福興鄉、秀水鄉等 3 鄉鎮；(4)未落實考核受補助民間團體之執行成效者，如線西鄉、秀水鄉等 2 鄉。允宜建立風險評估及內控內稽機制，建構良善公共治理環境，以達成機關施政目標。

三、財政狀況及財務管理方面

(一)自籌財源比率偏低，人事費負擔沉重，財政結構未臻健全，允宜加強運用地方自有特色資源，興闢自治財源

彰化縣 26 鄉鎮市自籌財源決算數合計 35 億 3,962 萬餘元(歲入決算數 77 億 2,677 萬餘元-統籌分配稅款 29 億 775 萬餘元-補助及協助收入 12 億 7,939 萬餘元)，占歲入決算數 77 億 2,677 萬餘元之比率約 45.81%，另各鄉鎮市本年度人事費決算數 32 億 1,771 萬餘元，占自籌財源 35 億 3,962 萬餘元之比率達 90.91%，甚有 20 鄉鎮比率逾 100%，顯示多數鄉鎮自籌財源不足支應人事費，經分析其中自籌財源決算數占歲入決算數比率未達 50%，相關施政計畫經費仍需仰賴上級政府撥補之統籌分配稅款及補助款以為挹注，如北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 19 鄉鎮，允宜加強運用地方自有特色資源，興闢自治財源，並本量入為出精神，審慎檢討公共有限資源之配置，以健全地方財政。

(二)未依殯葬管理條例撥交經費予縣管殯葬設施基金，允應積極辦理，以

強化殯葬設施業務之永續經營

依殯葬管理條例第 36 條規定，以公共造產設置之骨灰(骸)存放設施經營者，應將管理費以外之其他費用，提撥 2%，交由縣主管機關成立殯葬設施經營管理基金，支應地方殯葬設施重大事故發生或經營不善致無法正常營運時之修護、管理等費用。彰化縣各鄉鎮市以公共造產設置納骨塔，未依規定提撥 2% 經費予縣管殯葬設施經營管理基金者，如芬園鄉、埤頭鄉、二林鄉、秀水鄉、和美鎮、員林鎮、田尾鄉、大城鄉及溪湖鎮等 9 鄉鎮，依彰化縣政府檢送「彰化縣各鄉鎮市公所依殯葬管理條例撥交經費予縣管殯葬設施基金情形調查表」顯示，累計至 103 年底止，應依殯葬管理條例提撥經費總額計 1,567 萬 5,053 元，惟實際已提撥經費予縣管殯葬設施基金之數額僅有 169 萬 5,176 元(占應提撥總額之 10.81%)，尚未提撥數額仍高達 1,397 萬 9,877 元，允應儘速依殯葬管理條例撥交經費予縣管殯葬設施基金，俾供因應縣內殯葬設施發生重大事故或營運不善時之突發與臨時性支出，以確保殯葬設施之永續經營，保障民眾權益。

(三)執行採購案件未臻嚴謹，允應檢討改善，以提升公共工程品質

本室稽察鄉鎮市民國 103 年度採購案件執行情形，經查核結果，1. 在規劃設計階段方面，核有：(1)工程預算書編製欠周延，如埔心鄉、埤頭鄉、伸港鄉等 3 鄉；(2)廠商未依契約所定期限如期完成履約成果，如彰化市、伸港鄉等 2 鄉市；2. 在招標及決標階段方面，核有：招標文件欠周妥，如彰化市、埔心鄉等 2 鄉市；3. 在履約施工階段方面，核有：(1)施工材料未取樣送驗或送驗次數不足，如彰化市、埤頭鄉等 2 鄉市；(2)營造綜合保險內容與契約規定不符，如埔鹽鄉、埔心鄉等 2 鄉；(3)工程進度嚴重落後，未積極督促施工廠商趕工，或逾期完工，未依契約規定處予違約金，或工程仍在施工中即提報竣工，如埔鹽鄉、埤頭鄉等 2 鄉；4. 其他方面，核有：部分工程設施於保固期間發生毀損，卻未釐清責任歸屬或遲未改善，如二林鎮、大城鄉等 2 鄉鎮，允應檢討改善，以提升公共工程品質。

四、營業基金及非營業特種基金之經營管理方面

部分營業及非營業特種基金決算產生純損（短絀），或未達成年度法定預算賸餘目標，或內部控制未臻周延，允應研謀改善，以提升基金整體營運效能

截至本年底止，彰化縣計有 16 鄉鎮市設立 5 個營業特種基金及 17 個非營業特種基金，綜計本年度各基金預算總收入 4 億 723 萬餘元，總支出 2 億 8,537 萬餘元，賸餘 1 億 2,186 萬元；執行結果，決算數列總收入 4 億 6,605 萬餘元，總支出 2 億 2,999 萬餘元，賸餘 2 億 3,605 萬餘元。經查其中決算純損（短絀），或未達成年度法定預算賸餘目標者，計有北斗鎮農產運銷股份有限公司、田中鎮公共造產基金及社頭鄉公墓管理基金等 3 個基金，允應積極研謀改善，提升基金經營績效。另本室抽查員林鎮、溪湖鎮、福興鄉、秀水鄉公共造產基金、田中鎮公墓公園化基金營運管理情形，

1. 在納骨堂營運管理方面，核有：
 - （1）殯葬管理自治規章未依據實際作業適時研修；
 - （2）未實際納骨塔櫃位盤點，或未將納骨塔櫃位盤點情形報請首長核閱；
 - （3）公墓納骨塔永久登記簿未依規定事項登記等缺失；
2. 在內部控制及財物管理方面，核有：
 - （1）納骨塔收入核對作業核有疏漏；
 - （2）支出分攤表未由會計人員於備註欄填列有關原始憑證黏附之冊數及號數；
 - （3）薪資印領清冊未由金融機構簽收；
 - （4）會計單位未不定期抽查自行收納款項收據領用情形；
 - （5）未實施財產盤點等缺失。

允宜加強基金之營運管理及內控機制，研謀有效經營管理措施，減少不經濟支出，落實考核基金經營績效，提升基金整體營運效能，以達成基金設置目的。

伍、附 表

附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 103 年底 累 計 賸 餘	截至 103 年底 累 計 短 絀	截至 103 年底 累 計 餘 絀
	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度			
合 計	41,921	1,611,015	213,252	800,477	271,561	4,366,102	-	4,366,102
彰化市	-223,877	61,167	-106,212	-15,139	15,928	328,444	-	328,444
鹿港鎮	44,136	42,314	19,881	122,635	142,123	404,958	-	404,958
和美鎮	69,412	5,833	24,787	1,972	34,934	104,778	-	104,778
北斗鎮	-13,392	5,188	13,471	49,538	14,931	103,453	-	103,453
員林鎮	49,548	25,542	54,533	464,092	-41,113	359,606	-	359,606
溪湖鎮	14,296	30,013	19,701	19,447	30,392	109,088	-	109,088
田中鎮	828	4,778	-5,585	3,551	2,164	32,564	-	32,564
二林鎮	-5,827	37,303	42,444	55,987	48,895	47,081	-	47,081
線西鄉	-438	43,599	-1,468	-43,233	-21,358	130,246	-	130,246
伸港鄉	13,061	20,270	30,823	-30,930	22,715	272,312	-	272,312
福興鄉	5,281	-121	-7,735	-6,616	13,659	36,667	-	36,667
秀水鄉	-8,763	15,160	15,870	20,080	33,218	94,629	-	94,629
花壇鄉	67,118	78,538	47,100	31,515	37,604	271,999	-	271,999
芬園鄉	3,787	-7,250	-5,719	15,141	9,406	12,795	-	12,795
大村鄉	-9,267	1,100,637	33,189	-23,528	-105,968	1,101,665	-	1,101,665
埔鹽鄉	3,530	9,974	19,732	35,465	-18,808	99,043	-	99,043
埔心鄉	-451	21,761	-46,140	10,311	13,372	105,872	-	105,872
永靖鄉	12,345	20,606	20,674	6,141	-7,608	150,266	-	150,266
社頭鄉	9,056	16,988	17,247	5,085	-16,804	58,882	-	58,882
二水鄉	-625	2,486	2,495	13,194	14,546	63,838	-	63,838
田尾鄉	3,103	-6,815	-20,984	-3,496	-916	16,864	-	16,864
埤頭鄉	-1,975	8,373	169	-3,885	-5,668	14,820	-	14,820
芳苑鄉	-21,535	32,684	-5,138	55,740	38,702	153,623	-	153,623
大城鄉	2,864	12,551	35,035	23,500	26,678	109,123	-	109,123
竹塘鄉	3,684	13,404	1,782	-464	-10,837	42,542	-	42,542
溪州鄉	26,019	16,022	13,293	-5,627	1,370	140,932	-	140,932

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
合 計	131,869	47,000	33,500	23,602	8,000
彰化市	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-
和美鎮	-	-	-	-	-
北斗鎮	-	-	-	-	-
員林鎮	83,489	27,000	-	-	-
溪湖鎮	-	-	-	-	-
田中鎮	-	-	-	-	-
二林鎮	-	-	-	-	-
線西鄉	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-
芬園鄉	25,000	20,000	15,000	9,000	8,000
大村鄉	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	-	-
永靖鄉	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-
田尾鄉	23,380	-	18,500	14,602	-
埤頭鄉	-	-	-	-	-
芳苑鄉	-	-	-	-	-
大城鄉	-	-	-	-	-
竹塘鄉	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
合 計	70,776	60,751	65,102	70,336	81,600
彰化市	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-
和美鎮	2,915	2,915	-	-	-
北斗鎮	-	-	-	-	-
員林鎮	47,661	28,588	34,822	34,822	34,822
溪湖鎮	3,833	3,833	-	-	-
田中鎮	-	-	-	-	-
二林鎮	3,066	3,066	3,066	3,066	3,066
線西鄉	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-
芬園鄉	8,500	13,666	12,006	10,506	12,830
大村鄉	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	-	3,650	8,030
永靖鄉	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-
田尾鄉	2,188	7,095	7,621	10,705	15,266
埤頭鄉	2,611	1,585	1,585	1,585	1,585
芳苑鄉	-	-	-	-	-
大城鄉	-	-	6,000	6,000	6,000
竹塘鄉	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	2,548,838	4,061,583	4,442,420	5,234,673	5,416,862	2,868,023
彰化市	506,421	485,412	493,483	473,578	423,957	-82,463
鹿港鎮	244,336	310,412	305,854	442,616	570,644	326,307
和美鎮	80,500	92,662	121,234	133,019	152,693	72,193
北斗鎮	24,861	40,106	60,524	104,802	118,299	93,438
員林鎮	11,899	3,753	83,530	434,146	451,841	439,941
溪湖鎮	61,457	102,130	109,462	138,813	159,186	97,728
田中鎮	102,086	92,570	64,687	95,690	81,662	-20,423
二林鎮	996	11,627	19,163	52,622	57,356	56,359
線西鄉	160,775	205,935	222,001	179,164	171,805	11,029
伸港鄉	294,999	304,015	316,154	346,758	372,009	77,010
福興鄉	72,320	51,861	125,122	125,244	67,673	-4,647
秀水鄉	44,010	65,695	90,957	101,874	123,097	79,086
花壇鄉	109,743	203,008	250,519	301,018	349,341	239,597
芬園鄉	24,939	4,204	16,722	9,645	14,118	-10,821
大村鄉	65,253	1,179,625	1,204,982	1,206,147	1,133,554	1,068,301
埔鹽鄉	63,241	81,521	98,292	112,780	101,884	38,642
埔心鄉	102,535	105,858	105,973	124,550	130,822	28,287
永靖鄉	122,591	143,994	166,004	165,385	162,938	40,347
社頭鄉	43,335	64,232	75,954	84,011	77,094	33,758
二水鄉	43,294	56,357	58,713	69,742	84,811	41,517
田尾鄉	61,802	27,313	15,590	16,158	7,747	-54,055
埤頭鄉	8,005	20,639	3,470	11,783	31,846	23,840
芳苑鄉	53,640	105,670	115,323	152,790	190,615	136,974
大城鄉	67,583	82,167	106,222	116,550	125,903	58,319
竹塘鄉	52,202	61,200	51,680	74,019	54,187	1,985
溪州鄉	126,000	159,607	160,793	161,757	201,768	75,768

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合計	363,938	363,187	390,384	338,548	259,111	-104,827
彰化市	-	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-	-
和美鎮	2,915	-	-	-	-	-2,915
北斗鎮	-	-	-	-	-	-
員林鎮	238,600	232,011	192,189	152,367	112,544	-126,055
溪湖鎮	3,833	-	-	-	-	-3,833
田中鎮	-	-	-	-	-	-
二林鎮	33,733	30,666	27,599	24,533	21,466	-12,266
線西鄉	-	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-	-
芬園鄉	39,000	45,333	48,326	46,820	41,990	2,990
大村鄉	-	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	43,800	40,150	32,120	32,120
永靖鄉	-	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-	-
田尾鄉	37,929	30,834	41,712	53,507	38,148	218
埤頭鄉	7,926	6,341	4,756	15,170	12,841	4,914
芳苑鄉	-	-	20,000	-	-	-
大城鄉	-	18,000	12,000	6,000	-	-
竹塘鄉	-	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					103 與 99 年度 比較增減數
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	
合 計	4.65	4.90	5.48	4.59	3.48	-1.17
彰化市	-	-	-	-	-	-
鹿港鎮	-	-	-	-	-	-
和美鎮	0.78	-	-	-	-	-0.78
北斗鎮	-	-	-	-	-	-
員林鎮	27.42	25.56	39.52	26.42	16.37	-11.05
溪湖鎮	1.51	-	-	-	-	-1.51
田中鎮	-	-	-	-	-	-
二林鎮	12.05	11.10	11.03	10.46	8.69	-3.36
線西鄉	-	-	-	-	-	-
伸港鄉	-	-	-	-	-	-
福興鄉	-	-	-	-	-	-
秀水鄉	-	-	-	-	-	-
花壇鄉	-	-	-	-	-	-
芬園鄉	19.12	26.95	22.18	25.59	21.77	2.65
大村鄉	-	-	-	-	-	-
埔鹽鄉	-	-	-	-	-	-
埔心鄉	-	-	17.50	19.59	14.31	14.31
永靖鄉	-	-	-	-	-	-
社頭鄉	-	-	-	-	-	-
二水鄉	-	-	-	-	-	-
田尾鄉	11.40	10.00	13.28	15.68	15.41	4.01
埤頭鄉	3.31	3.20	2.15	6.56	4.78	1.47
芳苑鄉	-	-	9.17	-	-	-
大城鄉	-	10.18	7.52	4.03	-	-
竹塘鄉	-	-	-	-	-	-
溪州鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度比較增減數	
合計	約僱人員	31	33	39	47	29	-2	
	臨時人員	751	813	851	872	842	91	
彰化市	約僱人員	4	4	4	4	3	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	85	88	81	82	79	-6	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
鹿港鎮	約僱人員	1	1	1	1	-	-1	-
	臨時人員	60	61	60	62	64	4	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
和美鎮	約僱人員	2	2	2	3	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	54	45	51	56	56	2	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
北斗鎮	約僱人員	-	-	1	1	1	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	13	12	12	12	13	-	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
員林鎮	約僱人員	3	2	1	1	-	-3	-
	臨時人員	65	102	95	94	95	30	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
溪湖鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	23	21	23	24	23	-	依健保局補助辦理健保相關業務並報彰化縣政府備查僱用
田中鎮	約僱人員	-	-	-	3	-	-	-
	臨時人員	25	25	26	27	14	-11	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
二林鎮	約僱人員	1	1	1	1	-	-1	-
	臨時人員	31	21	23	24	22	-9	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
線西鄉	約僱人員	3	3	3	3	2	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	30	31	31	34	5	依彰化縣線西鄉公所臨時人員管理要點
伸港鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	23	25	24	12	-10	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度比較增減數	
福興鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	27	28	34	34	35	8	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
秀水鄉	約僱人員	2	2	2	2	1	-1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	35	47	50	48	46	11	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
花壇鄉	約僱人員	1	1	1	3	2	1	依公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法
	臨時人員	31	26	26	28	25	-6	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
芬園鄉	約僱人員	1	1	1	1	-	-1	-
	臨時人員	22	23	23	30	30	8	依勞基法進用
大村鄉	約僱人員	-	-	6	6	6	6	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	9	15	22	22	19	10	依勞基法及大村鄉臨時人員工作規則進用
埔鹽鄉	約僱人員	-	-	-	1	-	-	-
	臨時人員	37	38	44	43	44	7	依彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點
埔心鄉	約僱人員	3	4	4	4	4	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	11	12	16	17	19	8	依行政院暨所屬各級機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理進用
永靖鄉	約僱人員	1	3	3	3	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	30	32	32	31	2	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
社頭鄉	約僱人員	1	1	1	1	-	-1	-
	臨時人員	27	28	30	27	26	-1	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
二水鄉	約僱人員	1	1	1	1	-	-1	-
	臨時人員	14	16	17	17	16	2	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
田尾鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	21	24	26	26	27	6	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
埤頭鄉	約僱人員	1	1	1	1	-	-1	-
	臨時人員	14	19	20	19	19	5	依彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則進用

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度比較增減數	
芳苑鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	8	8	9	12	12	4	依彰化縣芳苑鄉公所臨時人員管理辦法
大城鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	11	12	13	14	12	1	視業務需要依據年度預算簽奉首長核准
竹塘鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	17	19	19	26	27	10	依竹塘鄉公所臨時人員工作規則進用
溪州鄉	約僱人員	2	2	2	3	2	-	因業務需要報彰化縣政府備查僱用
	臨時人員	31	40	43	41	42	11	依彰化縣溪州鄉公所臨時人員僱用契約書

註：1. 各鄉鎮市民國 99 至 103 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支付待遇金額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數
合計	約僱人員	8,833	10,024	12,750	13,817	9,901	1,067
	臨時人員	227,769	241,554	266,710	279,816	282,171	54,401
彰化市	約僱人員	1,252	1,261	1,236	1,298	962	-290
	臨時人員	22,240	23,526	23,438	23,908	24,445	2,204
鹿港鎮	約僱人員	310	284	319	293	-	-310
	臨時人員	16,142	18,311	19,245	18,264	20,314	4,171
和美鎮	約僱人員	659	642	600	959	639	-20
	臨時人員	16,262	16,872	17,024	17,286	16,654	392
北斗鎮	約僱人員	-	-	319	311	320	319
	臨時人員	3,716	3,483	3,808	3,774	4,193	476
員林鎮	約僱人員	413	1,026	336	334	-	-413
	臨時人員	22,424	25,116	31,685	31,704	32,761	10,337
溪湖鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	6,291	6,055	6,386	7,402	7,398	1,106
田中鎮	約僱人員	-	-	-	463	-	-
	臨時人員	7,059	7,544	8,080	9,100	4,297	-2,762
二林鎮	約僱人員	335	337	345	345	-	-335
	臨時人員	7,842	8,716	7,740	7,291	7,182	-660
線西鄉	約僱人員	958	968	987	987	728	-230
	臨時人員	9,380	10,263	11,522	12,492	11,544	2,163
伸港鄉	約僱人員	617	628	560	639	639	21
	臨時人員	8,225	7,147	8,376	8,180	3,720	-4,505
福興鄉	約僱人員	714	659	856	783	730	15
	臨時人員	7,947	8,465	9,188	10,677	13,168	5,219
秀水鄉	約僱人員	703	713	730	723	407	-296
	臨時人員	12,582	12,308	15,644	15,577	17,141	4,558
花壇鄉	約僱人員	270	270	293	262	882	611
	臨時人員	8,914	8,115	7,795	8,568	8,016	-899

鄉鎮市別	進用人員別	支付待遇金額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數
芬園鄉	約僱人員	273	274	294	294	-	-273
	臨時人員	6,349	6,452	7,613	9,058	10,318	3,968
大村鄉	約僱人員	-	-	2,575	2,581	2,508	2,508
	臨時人員	5,913	4,894	5,275	5,960	6,799	884
埔鹽鄉	約僱人員	-	-	-	227	-	-
	臨時人員	11,925	12,380	13,946	14,167	16,290	4,364
埔心鄉	約僱人員	820	1,092	1,121	1,120	1,020	198
	臨時人員	3,141	3,352	4,615	4,867	5,312	2,171
永靖鄉	約僱人員	219	594	951	806	557	337
	臨時人員	8,841	8,509	10,252	10,494	10,360	1,519
社頭鄉	約僱人員	230	229	230	230	-	-230
	臨時人員	8,359	8,640	8,357	10,051	9,837	1,478
二水鄉	約僱人員	235	222	230	229	-	-235
	臨時人員	4,319	4,754	5,378	4,757	5,826	1,506
田尾鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,964	7,038	8,237	9,233	8,744	2,779
埤頭鄉	約僱人員	244	234	271	236	-	-244
	臨時人員	5,077	5,704	5,645	7,395	7,231	2,153
芳苑鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	2,149	1,894	3,498	3,900	4,097	1,947
大城鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,410	3,610	3,898	3,918	3,333	-77
竹塘鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5,309	6,003	7,199	8,884	9,877	4,567
溪州鄉	約僱人員	572	583	490	690	509	-63
	臨時人員	7,978	12,390	12,854	12,897	13,315	5,337

註：1. 各鄉鎮市民國 99 至 103 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。