

中 華 民 國 103 年 度

屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省屏東縣審計室

中華民國 103 年度屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約聘僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標.....	9
肆、重要審核意見.....	14
一、預算執行方面.....	14
二、財政狀況及財務管理方面.....	16

伍、附表.....	18
附表 1 屏東縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀	19
附表 2 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數	20
附表 3 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	21
附表 4 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	22
附表 5 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額.....	23
附表 6 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率 ..	24
附表 7 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	25
附表 8 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇.....	28

中華民國103年度屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省屏東縣 33 鄉鎮市(以下稱屏東縣各鄉鎮市)之審計事務。

民國(以下同)103 年度(以下簡稱本年度)屏東縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 1 個營業基金、13 個非營業特種基金，合計 14 個基金。其總決算歲入 90 億 3,403 萬餘元，歲出 91 億 4,907 萬餘元；營業基金決算總收入 4,430 萬餘元、總支出 4,839 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 2 億 7,196 萬餘元、總支出 7,333 萬餘元。

屏東縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後差短 1 億 1,504 萬餘元，經舉借債務 3,000 萬元，移用以前年度歲計賸餘 2 億 7,670 萬餘元，支應償還債務 3,696 萬餘元，產生收支賸餘 1 億 5,469 萬餘元。其中計有 29 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止非自償性公共債務未償餘額 1 億 8,936 萬餘元，較上年度增加 400 萬餘元，餘額仍鉅；另有自償性公共債務未償餘額 9,400 萬元。

本室辦理屏東縣各鄉鎮市審計業務，係秉持合法性與效能性審計並重原則，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就屏東縣各鄉鎮市近 5 年(99 至 103 年度，以下同)來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、政府採購情形—限制性招標、統包、最有利標、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

本年度屏東縣各鄉鎮市歲入決算總計為 90 億 3,403 萬餘元，歲出決算總計為 91 億 4,907 萬餘元，歲入歲出差短為 1 億 1,504 萬餘元，公庫結存總計為 40 億 1,763 萬餘元。截至本年度止，各鄉鎮市累計賸餘 21 億 1,102 萬餘元，公共債務未償餘額為 1 億 8,936 萬餘元，占歲出決算數 2.07%。茲接近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 1 億 9,790 萬餘元、賸餘 8 億 6,845 萬餘元、賸餘 3 億 3,421 萬餘元、賸餘 1 億 6,599 萬餘元、差短 1 億 1,504 萬餘元(詳圖 1-1)，各年度互有消長。各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 21 億 1,102 萬餘元，其中累計賸餘者計有 27 鄉鎮市，金額 24 億 2,143 萬餘元，以高樹鄉 5 億 816 萬餘元最多，霧臺鄉 2 億 230 萬餘元次之，屏東市 1 億 9,622 萬餘元再次之；累計短絀者計有 6 鄉鎮，金額 3 億 1,040 萬餘元，以東港鎮 1 億 6,713 萬餘元最多，內埔鄉 1 億 653 萬餘元次之，長治鄉 2,981 萬餘元再次之(詳附表 1)。

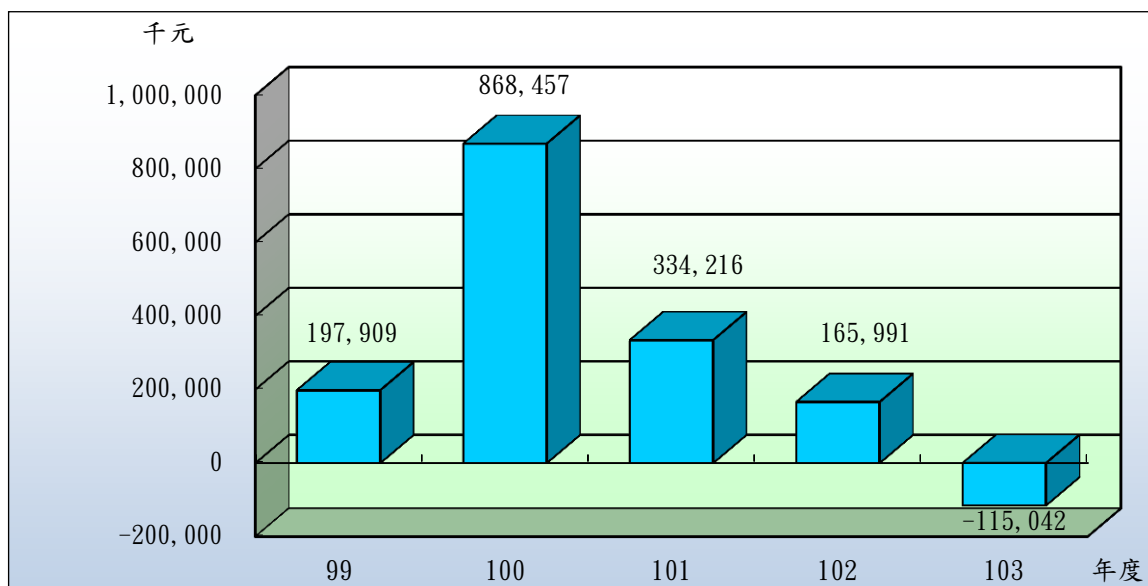
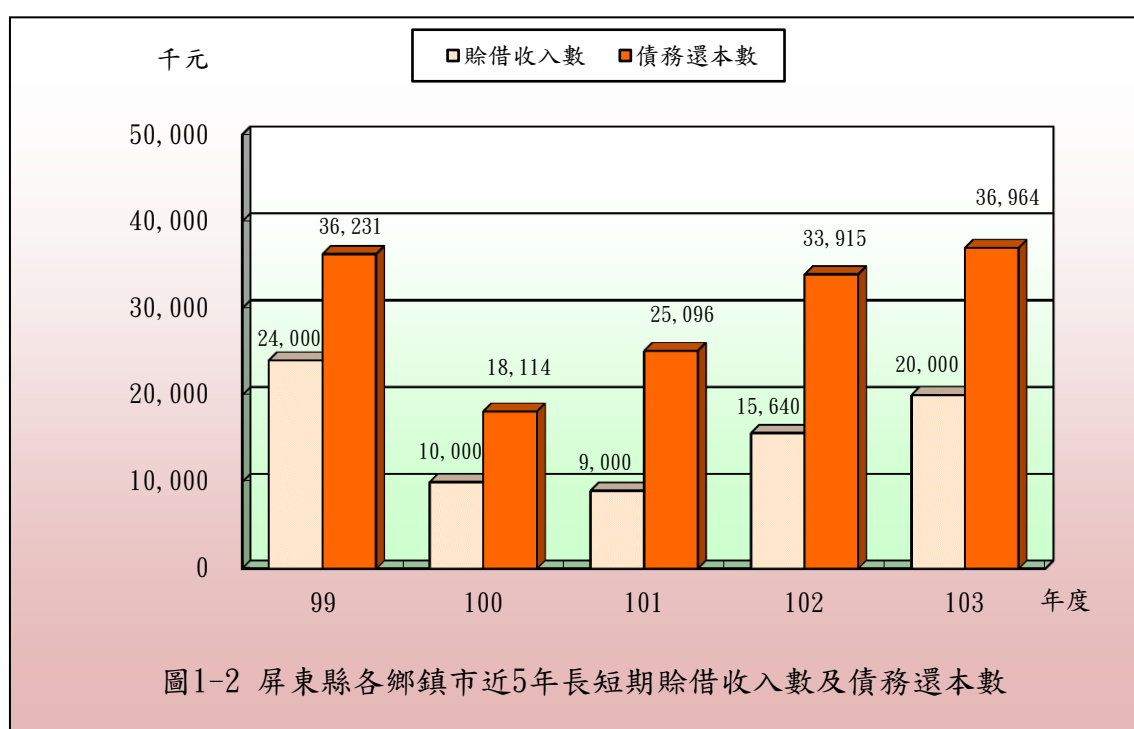


圖1-1 屏東縣各鄉鎮市近5年歲入歲出餘絀決算數

二、長短期融資調度情形

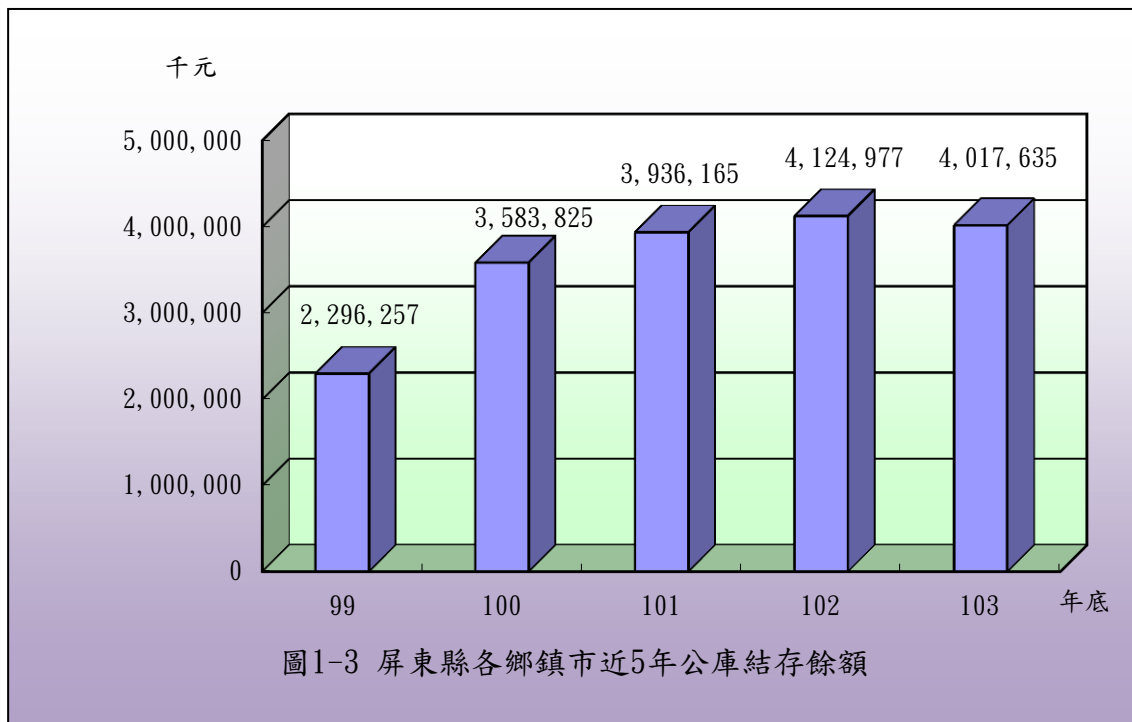
屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數分別為 2,400 萬元、1,000 萬元、900 萬元、1,564 萬元及 2,000 萬元，本年度計有麟洛鄉及車城鄉各辦理賒借 1,000 萬元(詳附表 2)；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 3,623 萬餘元、1,811 萬餘元、2,509 萬餘元、3,391 萬餘元及 3,696 萬餘元(詳圖 1-2)，本年度計有 9 鄉鎮辦理債務還本，其中以新園鄉 667 萬餘元最高，新埤鄉 566 萬餘元次之，恆春鎮 451 萬餘元再次之(詳附表 3)。



三、公庫結存情形

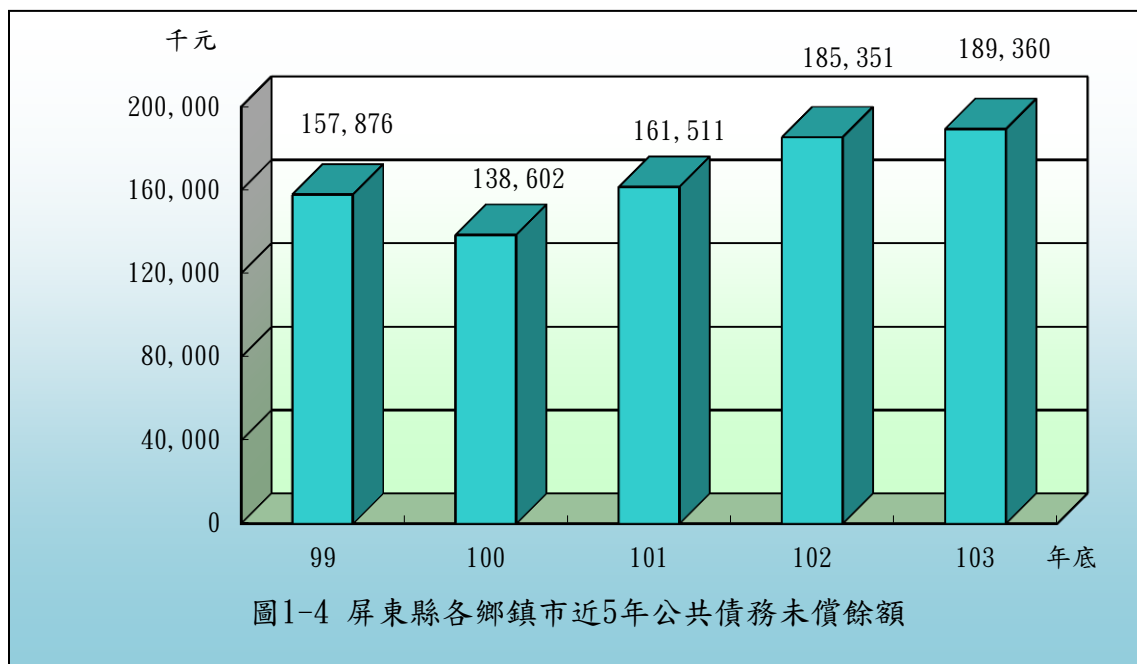
屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 22 億 9,625 萬餘元、35 億 8,382 萬餘元、39 億 3,616 萬餘元、41 億 2,497 萬餘元及 40 億 1,763 萬餘元(詳圖 1-3)，截至本年度止，公庫結存總計 40 億 1,763 萬餘元，較 99 年度公庫結存總計 22 億 9,625 萬餘元，增加 17 億 2,137 萬餘元，約 74.96 %。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至本年度止，公庫結存餘額在 1 億元以上者，計有屏東市、潮州鎮、恆春鎮、萬丹鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、林邊鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉

等 14 鄉鎮市；其餘 18 鄉公庫結存餘額介於 643 萬餘元至 9,647 萬餘元間，東港鎮公庫則無結存餘額(詳附表 4)。以上截至本年度止平均每鄉鎮市結存餘額 1 億 2,174 萬餘元，惟僅有屏東市、恆春鎮、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、內埔鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉等 9 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 24 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 72.73%。



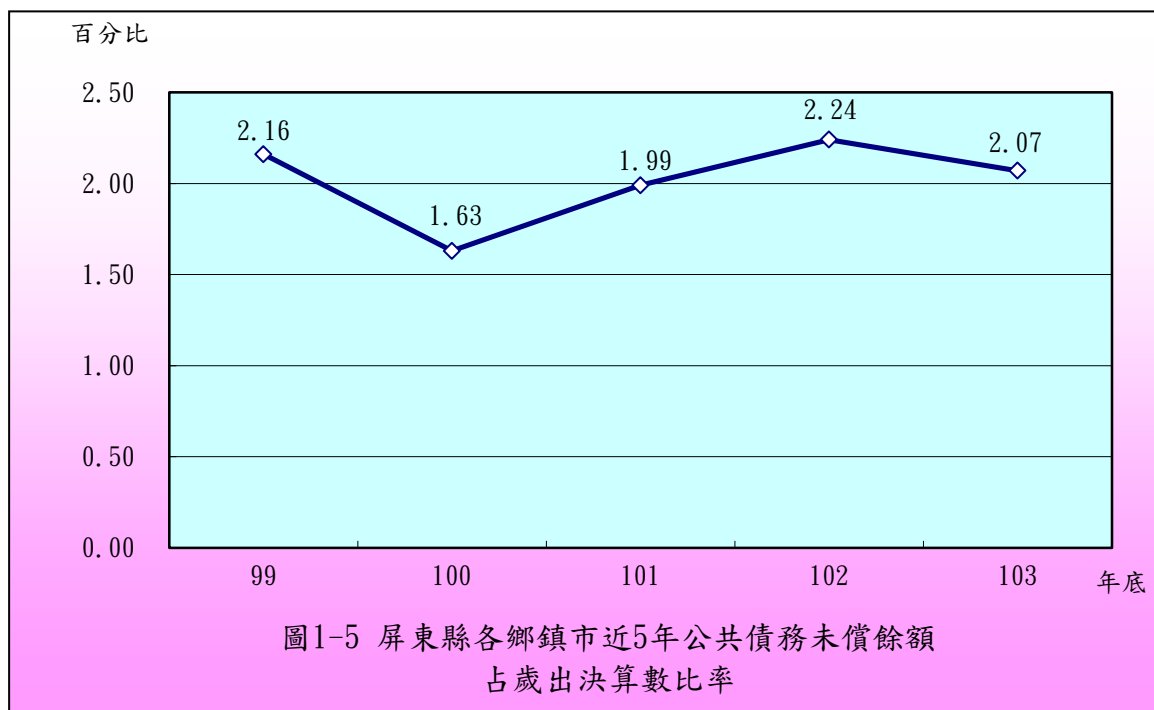
四、公共債務未償餘額情形

屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 1 億 5,787 萬餘元、1 億 3,860 萬餘元、1 億 6,151 萬餘元、1 億 8,535 萬餘元及 1 億 8,936 萬餘元(詳圖 1-4)。截至本年度止，公共債務未償餘額總計 1 億 8,936 萬餘元，較 99 年度公共債務未償餘額總計 1 億 5,787 萬餘元，增加 3,148 萬餘元，約 19.94%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至本年度止，尚有公共債務未償餘額者計有東港鎮、恆春鎮、麟洛鄉、新埤鄉、枋寮鄉、崁頂鄉、佳冬鄉、車城鄉、滿州鄉等 9 鄉鎮(詳附表 5)，其中以東港鎮 5,162 萬餘元最高，恆春鎮 3,148 萬餘元次之，麟洛鄉 2,280 萬元再次之。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

屏東縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市本年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 2.07%，較 99 年度公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 2.16%，減少 0.09 個百分點(詳圖 1-5)；依個別鄉鎮市本年度止公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以東港鎮 19.86%最高，麟洛鄉 10.98%次之，新埤鄉 10.33%再次之(詳附表 6)。



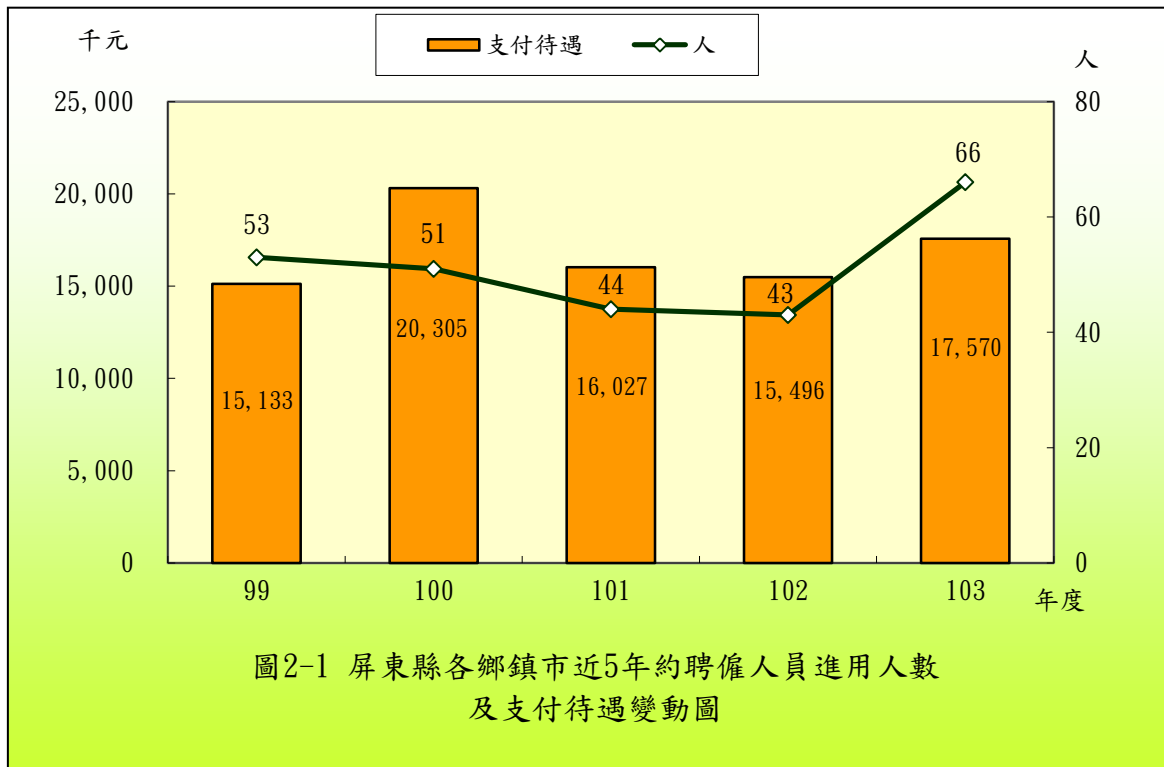
綜上，屏東縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由賸餘 1 億 9,790 萬餘元，減少至差短 1 億 1,504 萬餘元；公庫結存數由 22 億 9,625 萬餘元，增加至 40 億 1,763 萬餘元；公共債務未償餘額由 1 億 5,787 萬餘元，增加至 1 億 8,936 萬餘元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 2.16% 減少至 2.07%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數、公庫結存數及公共債務未償餘額互有消長。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

屏東縣各鄉鎮市本年度未進用約聘人員，截至本年底約僱及臨時人員人數分別為 66 人及 1,006 人(詳附表 7)，本年度支付待遇分別為 1,757 萬餘元及 2 億 9,291 萬餘元(詳附表 8)，茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

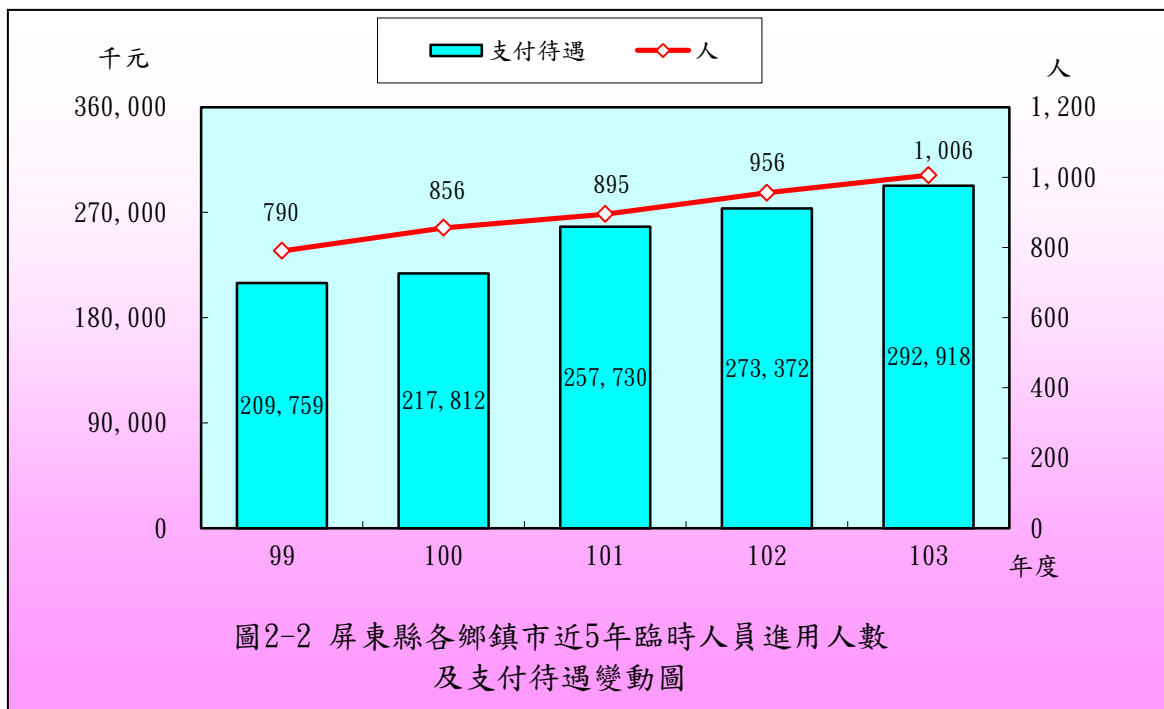
一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 53 人、51 人、44 人、43 人及 66 人；支付待遇分別為 1,513 萬餘元、2,030 萬餘元、1,602 萬餘元、1,549 萬餘元及 1,757 萬餘元(詳圖 2-1)。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之進用人數互有消長，人數由 99 年度之 53 人，增加至本年度之 66 人，支付待遇金額亦由 99 年度之 1,513 萬餘元，增加至本年度之 1,757 萬餘元，其中以萬巒鄉本年度進用約僱人員 9 人，較 99 年度之未進用，增加 9 人最多；屏東市本年度進用約僱人員 10 人，較 99 年度之 2 人，增加 8 人次之；崁頂鄉本年度進用約僱人員 6 人，較 99 年度之 3 人，增加 3 人再次之；車城鄉本年度進用約僱人員 1 人，較 99 年度之 9 人，減少 8 人，其餘鄉鎮無重大變動。有關本年度各鄉鎮市約僱人員進用程序，除東港鎮、恆春鎮、長治鄉、麟洛鄉、九如鄉、里港鄉、林邊鄉、南州鄉、琉球鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、牡丹鄉等 14 鄉鎮本年度未進用約僱人員外，餘屏東市等 19 鄉鎮市係依據行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法、各機關職務代理應行注意事項、公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法進用(詳附表 7)。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近5年進用之臨時人員人數分別為790人、856人、895人、956人及1,006人；支付待遇金額分別為2億975萬餘元、2億1,781萬餘元、2億5,773萬餘元、2億7,337萬餘元及2億9,291萬餘元(詳圖2-2)。



各鄉鎮市近5年度臨時人員之進用，人數由99年度之790人，增加至

本年度之 1,006 人，支付待遇金額亦由 99 年度之 2 億 975 萬餘元，增加至本年度之 2 億 9,291 萬餘元。本年度臨時人員之進用較 99 年度增加者，計有屏東市、潮州鎮、萬丹鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、枋寮鄉、新園鄉、林邊鄉、佳冬鄉、琉球鄉、滿州鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉等 25 鄉鎮市，其中以新園鄉本年度進用臨時人員 37 人，較 99 年度之 8 人，增加 29 人最多；獅子鄉本年度進用臨時人員 39 人，較 99 年度之 14 人，增加 25 人次之；潮州鎮及霧臺鄉本年度分別進用臨時人員 54 人及 34 人，較 99 年度之 30 人及 10 人，皆增加 24 人再次之；麟洛鄉本年度進用臨時人員人數較 99 年度無增減；餘東港鎮、恆春鎮、長治鄉、崁頂鄉、南州鄉、車城鄉、枋山鄉等 7 鄉鎮本年度進用臨時人員人數均較 99 年度減少。另各鄉鎮市本年度進用臨時人員進用程序，除九如鄉、里港鄉、枋寮鄉、佳冬鄉、琉球鄉、來義鄉、春日鄉等 7 鄉係分別依據九如鄉公所及所屬單位臨時人員進用及管理要點、里港鄉公所臨時人員甄選要點、枋寮鄉公所臨時人員進用及運用要點、佳冬鄉公所臨時人員僱用暨管理考核要點、琉球鄉公所及附屬單位臨時人員進用要點、來義鄉公所臨時人員僱用及管理要點、春日鄉公所臨時人員進用及管理要點等規定辦理外，潮州鎮、恆春鎮、鹽埔鄉、萬巒鄉、竹田鄉、新埤鄉、新園鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、滿州鄉、瑪家鄉、泰武鄉、牡丹鄉等 14 鄉鎮係視業務需要簽奉首長核准後進用，其餘屏東市等 12 鄉鎮市係依據行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點規定辦理(詳附表 7)。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 99 年度之 53 人，上升至本年度之 66 人，約 24.53%；臨時人員進用人數由 99 年度之 790 人，上升至本年度之 1,006 人，約 27.34%；進用約聘僱人員支付待遇由 99 年度之 1,513 萬餘元，上升至本年度之 1,757 萬餘元，約 16.10%，進用臨時人員支付待遇由 99 年度之 2 億 975 萬餘元，上升至本年度之 2 億 9,291 萬餘元，約 39.65%。屏東縣各鄉鎮市近 5 年進用約聘僱人員及支付約聘僱人員待遇金額皆呈互有消長情形，臨時人員人數及支付臨時人員待遇金額則呈上升趨勢。

參、政府採購情形－限制性招標、統包、最有利標

屏東縣各鄉鎮市本年度辦理政府採購案件總計 2,077 件，決標金額總計 30 億 9,224 萬餘元。其中以限制性招標(未公開評選)辦理採購者計有 27 件，占總案件數之 1.30%，決標金額合計 1,971 萬餘元，占總決標金額之 0.64%；以最有利標決標(含準用)辦理採購者計有 73 件，占總案件數之 3.51%，決標金額合計 2 億 315 萬餘元，占總決標金額之 6.57%；未有以統包辦理採購案件。

屏東縣各鄉鎮市本年度以限制性招標(未公開評選)、最有利標(含準用)等採購案件，經查限制性招標(未公開評選)採購案件及金額逐年上升，本年度件數最多之機關為潮州鎮，件數計 9 件，金額最多之機關亦為潮州鎮，金額計 725 萬餘元；最有利標(含準用)採購件數最多之機關為霧臺鄉及獅子鄉，均為 7 件，金額最多之機關為獅子鄉，金額計 2,149 萬餘元。各鄉鎮市相關採購案件統計資料列示如後。

屏東縣各鄉鎮市限制性招標(未公開評選)採購決標件數、金額統計表

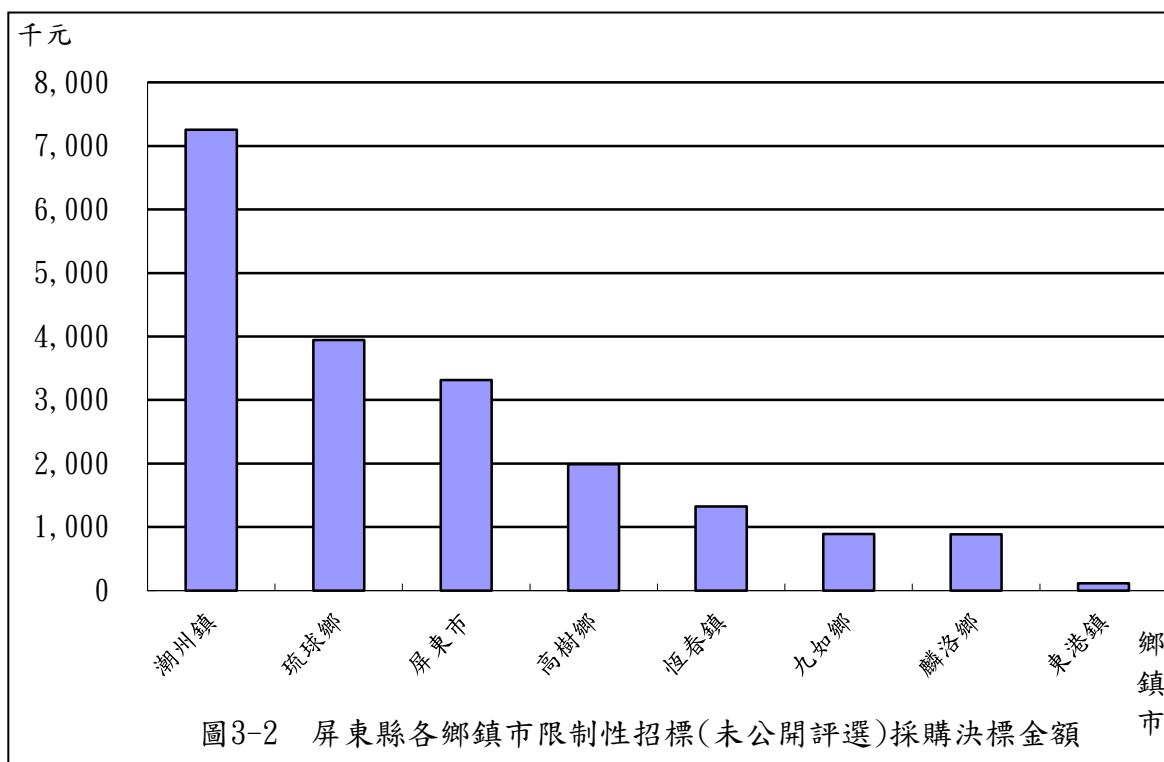
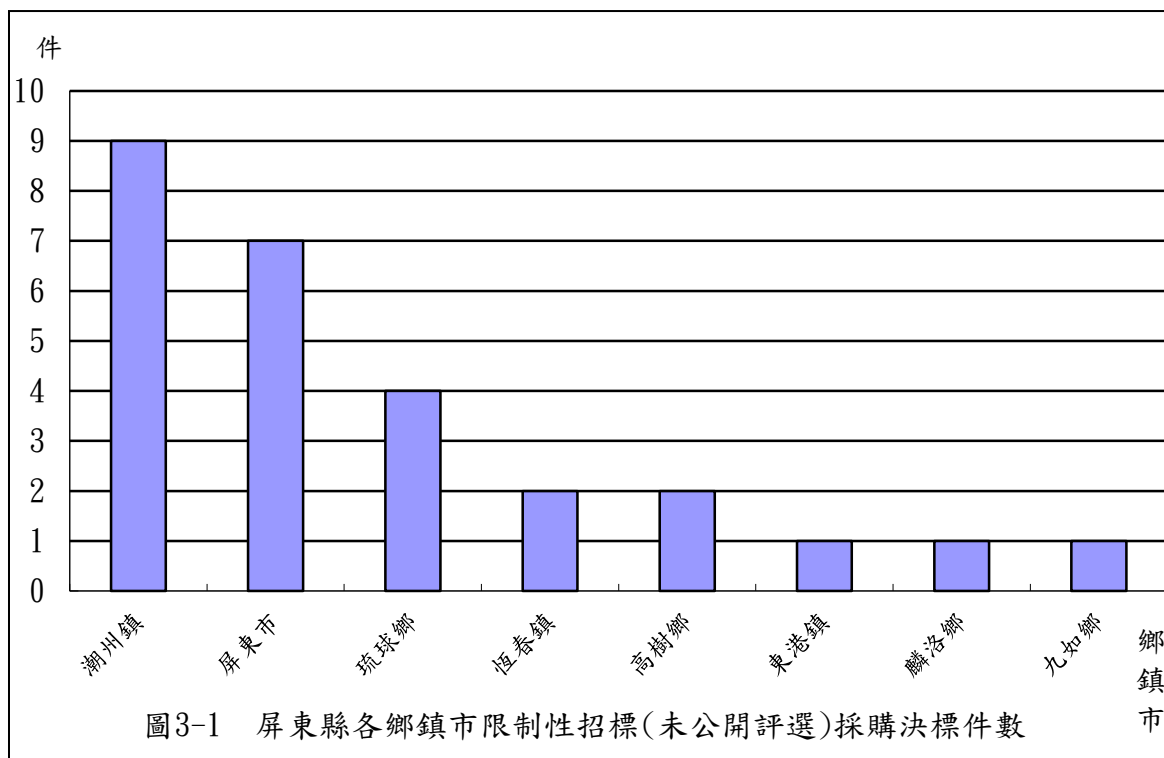
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉 鎮 市 名 稱	合 計				工 程 類				財 物 類				勞 務 類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
-	合 計	27	100.00	19,715	100.00	12	100.00	11,195	100.00	4	100.00	1,182	100.00	11	100.00	7,338	100.00
-	各類採購占 合計數比率 (%)	-	100.00	-	100.00	-	44.44	-	56.79	-	14.81	-	6.00	-	40.74	-	37.22
1	屏東市	7	25.93	3,314	16.81	-	-	-	-	2	50.00	368	31.13	5	45.45	2,946	40.15
2	潮州鎮	9	33.33	7,257	36.81	9	75.00	7,257	64.83	-	-	-	-	-	-	-	-
3	東港鎮	1	3.70	114	0.58	-	-	-	-	1	25.00	114	9.64	-	-	-	-
4	恆春鎮	2	7.41	1,321	6.70	-	-	-	-	-	-	-	-	2	18.18	1,321	18.00
5	麟洛鄉	1	3.70	885	4.49	-	-	-	-	-	-	-	-	1	9.09	885	12.06
6	九如鄉	1	3.70	888	4.50	1	8.33	888	7.93	-	-	-	-	-	-	-	-
7	高樹鄉	2	7.41	1,990	10.09	-	-	-	-	-	-	-	-	2	18.18	1,990	27.12
8	琉球鄉	4	14.81	3,946	20.01	2	16.67	3,050	27.24	1	25.00	700	59.22	1	9.09	196	2.67

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



屏東縣各鄉鎮市最有利標決標(含準用)採購決標件數、金額統計表

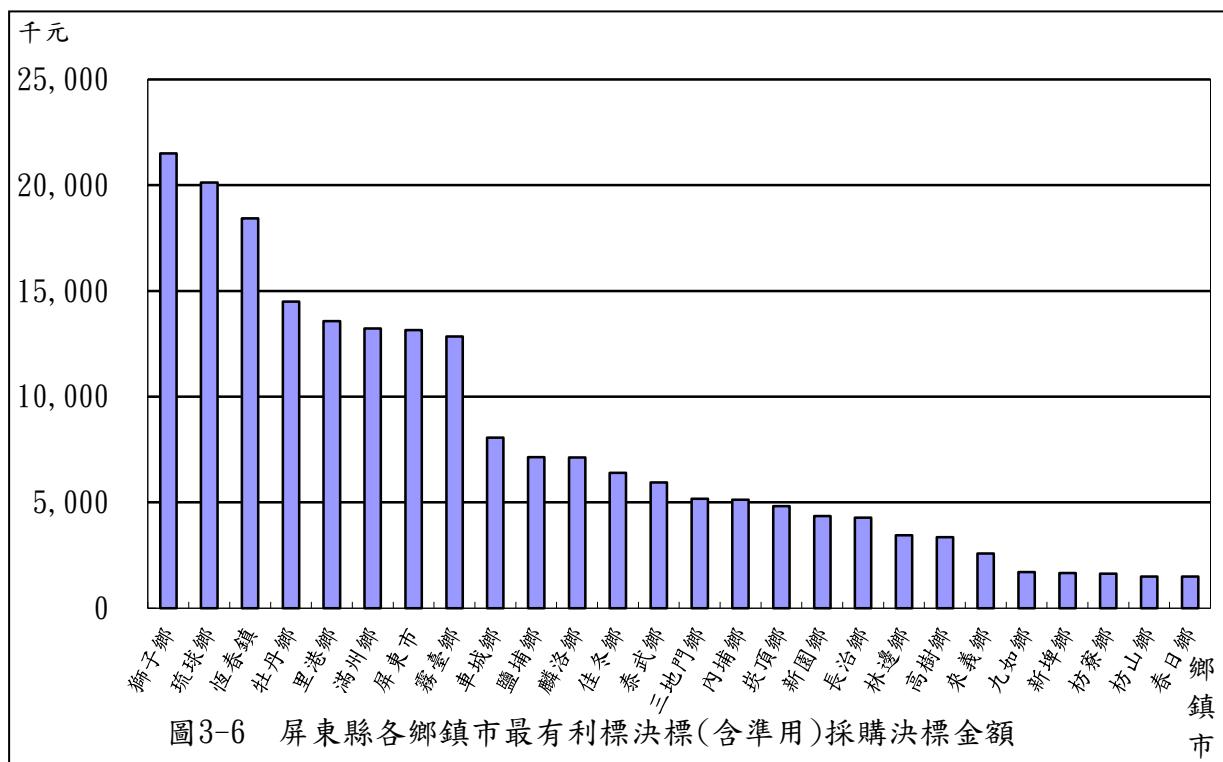
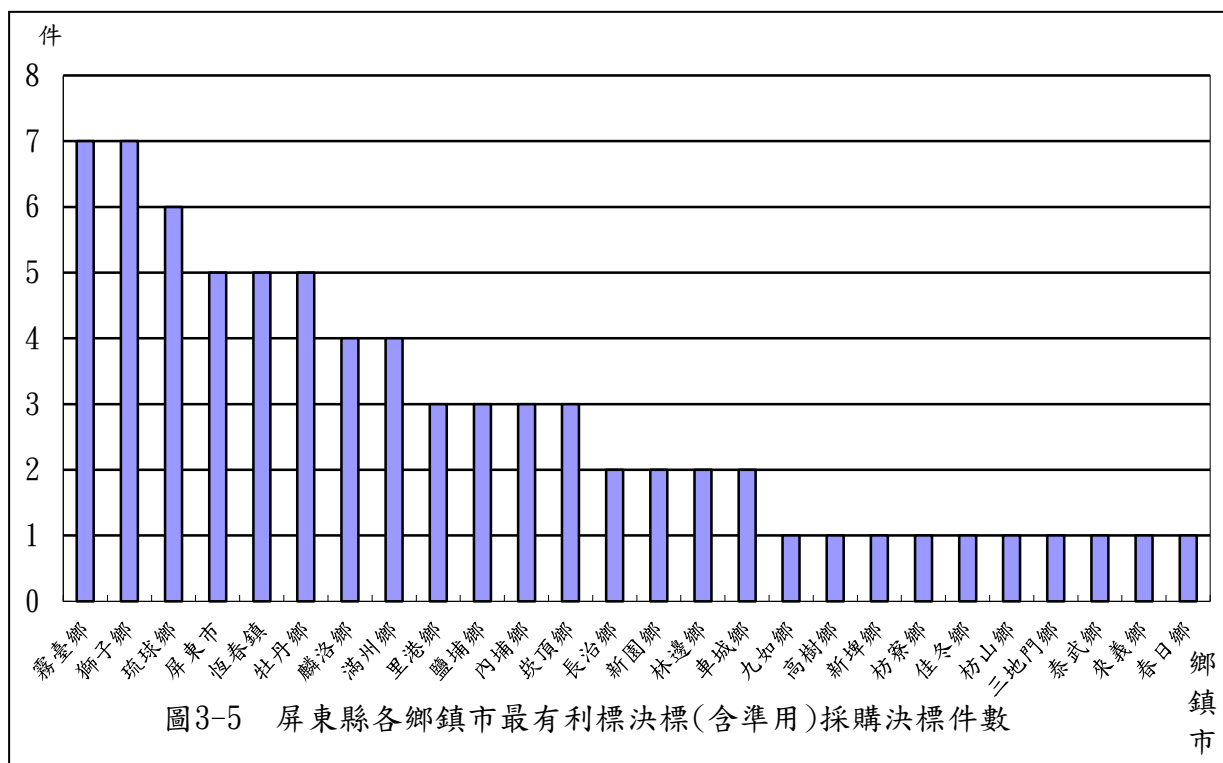
103 年 1 月至 103 年 12 月

單位：件、新臺幣千元

項次	鄉鎮市名稱	合計				工程類				財物類				勞務類			
		件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%	件數	%	金額	%
	合計	73	100.00	203,155	100.00	1	100.00	2,486	100.00	5	100.00	12,235	100.00	67	100.00	188,433	100.00
	各類採購占合計數比率(%)	-	100.00	-	100.00	-	1.37	-	1.22	-	6.85	-	6.02	-	91.78	-	92.75
1	屏東市	5	6.85	13,146	6.47	1	100.00	2,486	100.00	-	-	-	-	4	5.97	10,660	5.66
2	恆春鎮	5	6.85	18,435	9.07	-	-	-	-	-	-	-	-	5	7.46	18,435	9.78
3	長治鄉	2	2.74	4,281	2.11	-	-	-	-	1	20.00	1,490	12.18	1	1.49	2,791	1.48
4	麟洛鄉	4	5.48	7,130	3.51	-	-	-	-	1	20.00	1,100	8.99	3	4.48	6,030	3.20
5	九如鄉	1	1.37	1,700	0.84	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.49	1,700	0.90
6	里港鄉	3	4.11	13,571	6.68	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.48	13,571	7.20
7	鹽埔鄉	3	4.11	7,145	3.52	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.48	7,145	3.79
8	高樹鄉	1	1.37	3,360	1.65	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.49	3,360	1.78
9	內埔鄉	3	4.11	5,130	2.53	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.48	5,130	2.72
10	新埤鄉	1	1.37	1,666	0.82	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.49	1,666	0.88
11	枋寮鄉	1	1.37	1,627	0.80	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.49	1,627	0.86
12	新園鄉	2	2.74	4,353	2.14	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.99	4,353	2.31
13	崁頂鄉	3	4.11	4,823	2.37	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4.48	4,823	2.56
14	林邊鄉	2	2.74	3,450	1.70	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.99	3,450	1.83
15	佳冬鄉	1	1.37	6,400	3.15	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.49	6,400	3.40
16	琉球鄉	6	8.22	20,121	9.90	-	-	-	-	-	-	-	-	6	8.96	20,121	10.68
17	車城鄉	2	2.74	8,057	3.97	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2.99	8,057	4.28
18	滿州鄉	4	5.48	13,219	6.51	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5.97	13,219	7.02
19	枋山鄉	1	1.37	1,500	0.74	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.49	1,500	0.80
20	三地門鄉	1	1.37	5,166	2.54	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.49	5,166	2.74
21	霧臺鄉	7	9.59	12,852	6.33	-	-	-	-	1	20.00	1,120	9.15	6	8.96	11,732	6.23
22	泰武鄉	1	1.37	5,940	2.92	-	-	-	-	1	20.00	5,940	48.55	-	-	-	-
23	來義鄉	1	1.37	2,584	1.27	-	-	-	-	1	20.00	2,584	21.12	-	-	-	-
24	春日鄉	1	1.37	1,500	0.74	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.49	1,500	0.80
25	獅子鄉	7	9.59	21,498	10.58	-	-	-	-	-	-	-	-	7	10.45	21,498	11.41
26	牡丹鄉	5	6.85	14,494	7.13	-	-	-	-	-	-	-	-	5	7.46	14,494	7.69

註：1. 本表資料小數點以下採計 2 位，餘數採四捨五入，故總計與細項合計容或有尾數差異。

2. 資料來源：整理自各該鄉鎮市於政府電子採購網公告資料。



肆、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理屏東縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請屏東縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一) 人事費支出占自籌財源比例稍有下降，惟自籌財源比率仍偏低，允宜落實員額管制措施，減輕用人費負擔

33 個鄉鎮市 103 年度人事費決算數合計 29 億 6,692 萬餘元，占自籌財源 25 億 5,493 萬餘元之比率高達 116.13%，較去年同項比率 121.45%，減少 5.32 個百分點，惟仍屬龐鉅。比率逾 100% 者有 25 鄉，各該鄉人事費決算數占自籌財源之倍數，介於 2 倍至 5 倍間者有 7 鄉，10 倍以上者有三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉等 6 鄉，最高為春日鄉有 24 倍餘；復查比率逾 100% 之 25 鄉之轄區人口數計有 37 萬餘人，占屏東縣全體鄉鎮市總人口數 84 萬餘人之 44.28%，歲出決算數合計 59 億 5,374 萬餘元，亦占屏東縣全部鄉鎮市歲出決算 91 億 4,907 萬餘元之 65.07%，雖較上年度同項比例 71.16%，下降 6.09 個百分點，均具人口及預算規模較小之區域特性，顯示大部分人口較少鄉鎮之人事費負擔沉重，須仰賴統籌分配稅款及上級政府補助方足以支應基本財政需求，復未研採有效開源節流措施、或控管精簡人員、或業務委外未相對減少人力配置、或約僱(臨時)人員淪為長期僱用，加深財政窘境，允宜督促落實執行組織精簡及用人政策、依業務量確實檢討合理人力配置、簡化工作流程、提升行政效率等，降低人事費之負擔。

(二) 以前年度歲入保留審查作業未臻嚴謹，補助計畫前置作業有欠周延，宜避免高估應收歲入款，允當表達財務實況

33 個鄉鎮市以前年度(94 至 102 年度)歲入轉入數合計 10 億 5,482 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 9,104 萬餘元(8.63%)、實現數 7

億 2,884 萬餘元(69.10%)及應收數 1 億 793 萬餘元、保留數 1 億 2,700 萬餘元，未結清數合計 2 億 3,493 萬餘元(22.27%)。未結清數達 2 千萬元以上者，計有霧臺鄉 6,364 萬餘元、琉球鄉 4,390 萬餘元、恆春鎮 2,690 萬餘元，主要係相關補助款按實際進度核撥、相關回饋要點未修訂完成，放射性廢棄物貯存回饋金尚未經立法院審議通過所致。再以減免(註銷)數分析，減免(註銷)金額在 1 千萬元以上者，為來義鄉 1,070 萬餘元，主要係 LED 路燈及望嘉農路等工程款因已誤列入 103 年度收入未及轉正而註銷；又各鄉鎮市平均減免(註銷)數占轉入數比率為 8.63%，較上年度同項比率 12.44%，下降 3.81 個百分點，減免(註銷)數較上年度大幅減少；未結清數 2 億 3,493 萬餘元，則較上年度 2 億 5,968 萬餘元，減少 2,474 萬餘元，未結清數較上年度略有減少，惟減免(註銷)及保留金額仍鉅，允宜衡量各項歲入項目性質，嚴謹核定保留案件，並確實檢討進度落後原因，積極清理，落實預算及計畫之管考，以提升財務效能。

(三) 以前年度歲出轉入數執行率欠佳，未結清及減免(註銷)比例偏高，允宜覈實評估需求及執行能力，強化管考監督功能，以強化施政績效

33 個鄉鎮市以前年度(97 至 102 年度)歲出轉入數合計 21 億 3,547 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 1 億 5,497 萬餘元(7.26%)、實現數 15 億 1,846 萬餘元(71.11%)及應付數 1 億 5,741 萬餘元，保留數 3 億 461 萬餘元，合計未結清數 4 億 6,203 萬餘元(21.64%)。各鄉鎮市平均減免(註銷)數占轉入數比率為 7.26%，較上年度同項比率 6.68%，上升 0.58 個百分點；未結清數占轉入數比率為 21.64%，較上年度同項比率 20.49%，上升 1.15 個百分點。經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達 2 年(101 至 102 年度)者合計 2 億 9,895 萬餘元，占未結清數總額 64.70%，主要係部分工程未完工或驗收中、用地取得尚在辦理協議價購程序，及財務調度困難尚未支付等所致；2 年以上未達 5 年(98 至 100 年度)者合計 1 億 6,123 萬餘元，占未結清數總額 34.90%，主要係部分工程未完工或驗收中、用地取得補償費尚未核發，及財務調度困難尚未支付

等所致；5 年以上(97 年度)之未結清數 184 萬餘元，占未結清數總額 0.40%，主要係計畫前置規劃作業延宕或欠周所致。本年度未結清數及減免(註銷)數金額仍鉅，顯示大部分鄉鎮市對於以前年度歲出轉入數之預算執行效能，仍未能有效提升，致連年保留鉅額預算，為免排擠當年度計畫之實施、加強預算執行及有效運用預算資源，允宜確實檢討計畫之可行性及審慎核定以前年度歲出經費保留案件，並加強計畫執行，積極清理，落實計畫及預算之管考作業，以提升預算執行效率。

二、財政狀況及財務管理方面

(一) 各鄉鎮市財政尚需仰賴上級補助，允宜督促積極開拓自有財源，檢討村里、鄰行政區域合併及調整，合理配置資源，健全財政體質

屏東縣各鄉鎮市地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政榮枯各異，近年來經濟景氣持續低迷，整體經濟成長率停滯不前，導致自籌財源偏低，在開源不易，歲入成長空間有限，歲出卻未能有效抑減之情形下，多能維持收支平衡，惟部分鄉鎮市仍需以舉借債務或移用以前年度歲計賸餘，以彌平財政資金缺口。統計各鄉鎮市最近 5 年度(99 至 103 年度)收入及支出決算數構成趨勢，除 99 及 101 年度歲出稍減外，其餘年度歲出均為成長趨勢，至本年度歲出較 99 年度成長 24.97% 為最多，歲入雖互有消長，惟大致亦呈成長趨勢；至所需財源，除移用以前年度歲計賸餘暨舉借債務因應外，則以補助及協助收入為主要，103 年度較 102 年度增加 3 億 3,493 萬餘元，增幅約 12.12%，占整體歲入比例高達 34.29%，對中央補助經費之依存度加深，允應切實執行開源節流措施，多方開拓財源，提高財政自主性。另各鄉鎮市村里人口及戶數之編組情形，每村里人口數 2,000 人以下者 333 村里，占 71.77%，其中每一村里戶數在 400 戶以下者即有 190 村里，占 40.95%，多數為交通方便之鄉鎮市，9 原住民鄉(含滿州鄉)中未達 300 戶者亦有 47 村里，顯示村里人口及戶數之編組與資源分配不均，各鄉鎮市公所歲入自籌財源窘迫，且多數用於支付人事費尚有不足，長期仰賴上級政府補助推展政務，尤應依據屏東縣村(里)鄰編組及調

整自治條例之調整原則及時機，參考轄內村里人口數、戶數、地域幅員、區域均衡及未來發展性等因素，研謀辦理村里、鄰行政區域合併及調整，以撙節政府行政開支，提升村里行政效率，並謀資源平均分配及地方均衡發展，合理配置資源，健全財政體質。

(二)未訂定收取道路挖掘許可費收費標準，道路挖掘案件審查未收取規費，允宜檢討研訂，落實使用者付費原則

屏東縣政府為有效管理縣轄內之縣道、鄉道、市區道路、農路、重劃區道路、廣場及村里聯絡道路，特制定屏東縣道路管理自治條例以為道路管理依據。據上開自治條例第 15 條第 1 項規定：「申請挖掘道路時，應先向管理機關(單位)申請，並經許可後始可挖掘。」及第 18 條規定：「管理機關(單位)受理道路挖掘申請後應於 15 日內完成審查；……。經審查合格者，核發道路挖掘許可證，……。」均有「許可」、「許可證」等由各機關為特定對象權益辦理准駁事項，惟該府僅規範挖掘道路作業程序及向申請人收取路面修復費用，對於主管道路則未訂定道路挖掘許可費，未依規費法及一百零四年度中央及地方政府預算籌編原則第 3 點規定徵收行政規費，且各公所審查道路挖掘案件，係據該府代辦挖掘路面修復費收費標準表辦理收費，惟並未訂定收取道路挖掘許可費收費標準，允宜依上開規定並依費用或成本變動趨勢、消費者物價指數變動情形及其他影響因素，確實檢討研訂，徵收行政規費，以落實使用者付費原則。

伍、附 表

附表 1 屏東縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					截至 103 年底 累 計 賸 餘	截至 103 年底 累 計 短 絀	截至 103 年底 累 計 餘 絀
	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度			
合 計	197,909	868,457	334,216	165,991	-115,042	2,421,430	-310,405	2,111,024
屏東市	-51,095	52,114	-	3,010	2,371	196,225	-	196,225
潮州鎮	-26,511	4,336	19,292	27,811	-13,568	7,213	-	7,213
東港鎮	-9,646	-19,101	-9,722	14,348	-15,042	-	-167,130	-167,130
恆春鎮	-22,341	46,342	6,561	-38,038	-7,018	68,086	-	68,086
萬丹鄉	-11,642	32,079	20,638	18,411	20,884	70,949	-	70,949
長治鄉	-1,417	9,599	14,600	20,698	23,059	-	-29,817	-29,817
麟洛鄉	-5,048	-22,261	1,802	-1,043	2,040	59,116	-	59,116
九如鄉	-3,705	10,406	12,440	16,676	17,763	33,346	-	33,346
里港鄉	169,515	121,445	-133,170	-128,730	-78,540	56,798	-	56,798
鹽埔鄉	8,679	158,913	-46,289	51,698	-29,768	141,817	-	141,817
高樹鄉	184,305	184,434	80,168	-2,943	-17,512	508,167	-	508,167
萬巒鄉	-30,513	12,480	21,164	33,334	13,911	97,936	-	97,936
內埔鄉	-15,952	18,467	12,387	-1,911	17,865	-	-106,536	-106,536
竹田鄉	1,912	17,328	18,625	13,257	12,319	51,483	-	51,483
新埤鄉	-16,042	459	14,827	6,674	20,234	19,842	-	19,842
枋寮鄉	9,989	-1,397	45,314	-13,486	9,774	10,646	-	10,646
新園鄉	-27,824	11,700	24,003	6,717	1,250	-	-183	-183
崁頂鄉	-4,297	1,874	-6,322	16,747	1,634	-	-4,607	-4,607
林邊鄉	2,281	18,904	20,148	13,357	3,296	82,951	-	82,951
南州鄉	13,595	12,440	10,393	7,906	4,686	60,272	-	60,272
佳冬鄉	2,106	13,278	15,436	3,113	7,486	-	-2,130	-2,130
琉球鄉	15,130	13,736	27,761	27,974	906	61,994	-	61,994
車城鄉	-2,091	7,835	7,754	3,185	-42,794	59,780	-	59,780
滿州鄉	12,837	15,382	13,817	-9,265	-2,063	14,363	-	14,363
枋山鄉	8,936	907	11,283	1,194	-22,105	8,542	-	8,542
三地門鄉	5,554	28,557	12,904	28,831	-10,665	143,943	-	143,943
霧臺鄉	5,526	22,357	22,661	-9,612	-23,104	202,300	-	202,300
瑪家鄉	6,252	20,525	14,616	7,422	-3,532	103,750	-	103,750
泰武鄉	-221	18,346	16,306	8,665	6,239	103,256	-	103,256
來義鄉	-20,081	6,313	27,909	13,700	6,881	67,250	-	67,250
春日鄉	-8,356	17,994	-1,246	27,225	-35,859	73,448	-	73,448
獅子鄉	686	17,531	18,640	-3,081	5,918	53,751	-	53,751
牡丹鄉	7,371	15,121	19,503	2,142	8,008	64,192	-	64,192

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算平衡表所列「以前年度累計餘絀」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度
合 計	24,000	10,000	9,000	15,640	20,000
屏東市	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-
東港鎮	-	-	-	-	-
恆春鎮	-	-	-	15,640	-
萬丹鄉	-	-	-	-	-
長治鄉	-	-	-	-	-
麟洛鄉	-	-	-	-	10,000
九如鄉	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	-	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-
新埤鄉	24,000	10,000	-	-	-
枋寮鄉	-	-	9,000	-	-
新園鄉	-	-	-	-	-
崁頂鄉	-	-	-	-	-
林邊鄉	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-
佳冬鄉	-	-	-	-	-
琉球鄉	-	-	-	-	-
車城鄉	-	-	-	-	10,000
滿州鄉	-	-	-	-	-
枋山鄉	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度
合 計	36,231	18,114	25,096	33,915	36,964
屏東市	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-
東港鎮	8,571	-	500	4,400	4,400
恆春鎮	4,161	728	-	-	4,515
萬丹鄉	-	-	-	-	-
長治鄉	499	-	-	-	-
麟洛鄉	-	-	-	-	3,200
九如鄉	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	-	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-
新埤鄉	-	-	5,666	5,666	5,666
枋寮鄉	1,833	1,833	1,833	3,333	3,333
新園鄉	6,666	6,666	6,666	6,666	6,672
崁頂鄉	-	-	-	3,300	-
林邊鄉	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-
佳冬鄉	1,000	1,000	2,617	2,617	2,617
琉球鄉	5,000	5,386	5,313	5,432	4,059
車城鄉	-	-	-	-	-
滿州鄉	8,500	2,500	2,500	2,500	2,500
枋山鄉	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	2,296,257	3,583,825	3,936,165	4,124,977	4,017,635	1,721,377
屏東市	231,423	272,065	280,604	414,725	231,420	-3
潮州鎮	82,404	56,322	83,993	115,037	115,073	32,668
東港鎮	-	-	-	-	-	-
恆春鎮	69,362	149,601	136,385	144,957	170,284	100,922
萬丹鄉	12,226	51,084	90,961	84,355	100,339	88,112
長治鄉	9,661	28,374	19,545	39,563	48,513	38,852
麟洛鄉	78,739	59,395	65,283	94,067	62,316	-16,422
九如鄉	43,588	48,568	35,773	38,130	78,645	35,056
里港鄉	421,079	613,178	593,163	509,220	470,422	49,342
鹽埔鄉	25,186	223,428	235,467	265,076	262,553	237,366
高樹鄉	259,627	507,858	565,147	614,210	667,635	408,008
萬巒鄉	36,054	48,367	62,034	93,525	121,479	85,424
內埔鄉	16,481	33,192	60,722	62,485	124,653	108,172
竹田鄉	22,535	40,150	37,667	56,613	61,198	38,663
新埤鄉	11,574	15,525	30,906	25,955	29,020	17,445
枋寮鄉	15,876	20,838	46,642	27,267	18,630	2,754
新園鄉	19,021	5,904	21,131	1,444	25,748	6,727
崁頂鄉	1,791	909	377	5,034	11,235	9,443
林邊鄉	53,544	110,608	149,914	114,389	116,339	62,795
南州鄉	39,078	52,191	59,330	86,330	84,080	45,002
佳冬鄉	4,112	43,231	35,195	5,188	8,389	4,276
琉球鄉	49,737	27,348	71,516	104,490	75,343	25,606
車城鄉	65,420	69,994	102,516	81,835	92,681	27,261
滿州鄉	8,673	44,742	41,698	16,691	6,430	-2,242
枋山鄉	13,983	24,735	33,517	38,093	38,386	24,402
三地門鄉	127,650	157,630	160,229	158,553	143,188	15,537
霧臺鄉	206,416	348,777	342,471	303,892	247,437	41,021
瑪家鄉	86,440	106,222	121,323	120,580	150,138	63,698
泰武鄉	78,992	107,811	93,570	114,399	117,968	38,975
來義鄉	42,671	56,371	63,595	75,184	80,353	37,682
春日鄉	90,634	105,319	115,139	111,866	96,472	5,838
獅子鄉	40,024	74,621	99,887	100,016	87,907	47,882
牡丹鄉	32,240	79,452	80,449	101,791	73,346	41,105

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	157,876	138,602	161,511	185,351	189,360	31,483
屏東市	-	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-	-
東港鎮	58,722	47,991	63,830	47,823	51,627	-7,095
恆春鎮	728	-	-	36,000	31,484	30,756
萬丹鄉	-	-	-	-	-	-
長治鄉	-	-	-	-	-	-
麟洛鄉	-	-	16,000	16,000	22,800	22,800
九如鄉	-	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	-	-	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-	-
新埤鄉	24,000	34,000	28,333	22,666	17,000	-6,999
枋寮鄉	10,083	8,250	15,416	12,083	8,750	-1,333
新園鄉	7,094	-	-	-	-	-7,094
崁頂鄉	-	-	-	23,396	19,496	19,496
林邊鄉	-	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-	-
佳冬鄉	24,553	23,553	20,936	18,319	15,702	-8,851
琉球鄉	20,194	14,807	9,494	4,062	-	-20,194
車城鄉	-	-	-	-	20,000	20,000
滿州鄉	12,500	10,000	7,500	5,000	2,500	-10,000
枋山鄉	-	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	99 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日	103 年 12 月 31 日	103 與 99 年度 比較增減數
合 計	2.16	1.63	1.99	2.24	2.07	-0.09
屏東市	-	-	-	-	-	-
潮州鎮	-	-	-	-	-	-
東港鎮	28.00	17.41	28.26	19.88	19.86	-8.14
恆春鎮	0.15	-	-	6.89	5.33	5.18
萬丹鄉	-	-	-	-	-	-
長治鄉	-	-	-	-	-	-
麟洛鄉	-	-	9.64	11.54	10.98	10.98
九如鄉	-	-	-	-	-	-
里港鄉	-	-	-	-	-	-
鹽埔鄉	-	-	-	-	-	-
高樹鄉	-	-	-	-	-	-
萬巒鄉	-	-	-	-	-	-
內埔鄉	-	-	-	-	-	-
竹田鄉	-	-	-	-	-	-
新埤鄉	16.11	23.07	19.15	16.23	10.33	-5.78
枋寮鄉	4.07	3.03	7.27	5.00	3.85	-0.22
新園鄉	2.29	-	-	-	-	-2.29
崁頂鄉	-	-	-	14.96	8.81	8.81
林邊鄉	-	-	-	-	-	-
南州鄉	-	-	-	-	-	-
佳冬鄉	13.86	12.28	11.98	11.00	9.25	-4.61
琉球鄉	10.37	5.90	4.56	1.91	-	-10.37
車城鄉	-	-	-	-	7.04	7.04
滿州鄉	6.07	3.64	2.44	1.97	1.16	-4.91
枋山鄉	-	-	-	-	-	-
三地門鄉	-	-	-	-	-	-
霧臺鄉	-	-	-	-	-	-
瑪家鄉	-	-	-	-	-	-
泰武鄉	-	-	-	-	-	-
來義鄉	-	-	-	-	-	-
春日鄉	-	-	-	-	-	-
獅子鄉	-	-	-	-	-	-
牡丹鄉	-	-	-	-	-	-

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數	
合 計	約聘僱人員	53	51	44	43	66	13	
	臨時人員	790	856	895	956	1,006	216	
屏東市	約聘僱人員	2	10	10	10	10	8	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	46	40	47	46	49	3	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
潮州鎮	約僱人員	4	4	4	4	4	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	30	31	48	49	54	24	視業務需要簽奉首長核准
東港鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	66	60	57	53	52	-14	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
恆春鎮	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	74	69	70	77	72	-2	視業務需要簽奉首長核准
萬丹鄉	約僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	12	15	15	15	18	6	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
長治鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	18	18	18	17	17	-1	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
麟洛鄉	約僱人員	1	-	-	-	-	-1	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	6	6	6	6	6	-	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
九如鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	6	8	6	13	13	7	依屏東縣九如鄉公所及所屬單位臨時人員進用及管理要點
里港鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	26	28	29	31	30	4	依屏東縣里港鄉公所臨時人員甄選要點
鹽埔鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	7	7	20	23	24	17	視業務需要簽奉首長核准
高樹鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	28	28	32	44	34	6	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數	
萬巒鄉	約僱人員	-	-	-	3	9	9	依公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法
	臨時人員	21	21	27	26	22	1	視業務需要簽奉首長核准
內埔鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	14	19	17	20	30	16	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
竹田鄉	約僱人員	1	1	1	1	2	1	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	20	20	20	24	24	4	視業務需要簽奉首長核准
新埤鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	26	26	31	31	30	4	視業務需要簽奉首長核准
枋寮鄉	約僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	22	27	30	31	30	8	依屏東縣枋寮鄉公所臨時人員進用及運用要點
新園鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	8	20	22	37	37	29	視業務需要簽奉首長核准
炭頂鄉	約僱人員	3	3	1	2	6	3	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	50	45	33	35	36	-14	視業務需要簽奉首長核准
林邊鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	25	22	29	32	36	11	視業務需要簽奉首長核准
南州鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	15	-	2	3	2	-13	視業務需要簽奉首長核准
佳冬鄉	約僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	37	31	46	40	11	依屏東縣佳冬鄉公所臨時人員僱用暨管理考核要點
琉球鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	20	20	24	22	30	10	依屏東縣琉球鄉公所及附屬單位臨時人員進用要點
車城鄉	約僱人員	9	8	1	1	1	-8	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	29	30	26	23	18	-11	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
滿州鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	30	30	28	28	31	1	視業務需要簽奉首長核准

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						進 用 程 序
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數	
枋山鄉	約僱人員	4	-	-	-	5	1	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	25	20	22	21	21	-4	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
三地門鄉	約僱人員	1	1	1	1	1	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	26	44	31	17	42	16	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
霧臺鄉	約僱人員	1	1	1	2	1	-	依行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	10	45	34	30	34	24	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
瑪家鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	5	4	4	12	7	2	視業務需要簽奉首長核准
泰武鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	15	16	16	14	19	4	視業務需要簽奉首長核准
來義鄉	約僱人員	-	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	21	18	27	39	40	19	依屏東縣來義鄉公所臨時人員僱用及管理要點
春日鄉	約僱人員	-	2	2	-	-	-	-
	臨時人員	25	25	30	24	29	4	依屏東縣春日鄉公所臨時人員進用及管理要點
獅子鄉	約僱人員	8	-	4	-	8	-	依公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法
	臨時人員	14	32	28	27	39	25	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點
牡丹鄉	約僱人員	-	2	-	-	-	-	依各機關職務代理應行注意事項及行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法
	臨時人員	21	25	35	40	40	19	視業務需要簽奉首長核准

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比 較 增 減 數
合 計	約聘僱人員	15,133	20,305	16,027	15,496	17,570	2,437
	臨時人員	209,759	217,812	257,730	273,372	292,918	83,159
屏東市	約聘僱人員	705	3,500	3,836	3,766	3,720	3,015
	臨時人員	17,116	10,442	13,293	15,312	16,985	-131
潮州鎮	約聘僱人員	817	1,946	1,749	1,935	1,558	741
	臨時人員	7,656	8,725	11,391	17,677	18,868	11,212
東港鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	14,632	14,324	18,312	15,675	17,047	2,415
恆春鎮	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	16,727	18,365	19,737	21,428	22,358	5,631
萬丹鄉	約聘僱人員	706	773	759	871	871	165
	臨時人員	3,186	4,331	4,307	4,410	5,460	2,274
長治鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,390	4,300	4,612	4,965	4,423	33
麟洛鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	1,295	1,443	1,697	1,776	1,886	591
九如鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	1,298	1,633	1,655	3,249	3,804	2,506
里港鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	6,216	7,076	7,641	10,027	8,186	1,970
鹽埔鄉	約聘僱人員	310	279	322	319	319	9
	臨時人員	2,661	2,000	4,809	6,693	7,471	4,810
高樹鄉	約聘僱人員	707	544	590	698	836	129
	臨時人員	7,115	8,056	8,940	11,701	9,815	2,700
萬巒鄉	約聘僱人員	-	-	-	504	1,643	1,643
	臨時人員	2,927	5,845	6,620	8,169	8,161	5,234

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數
內埔鄉	約聘僱人員	754	759	815	770	739	-15
	臨時人員	4,253	4,406	4,798	6,232	7,476	3,223
竹田鄉	約聘僱人員	393	405	408	430	472	79
	臨時人員	6,329	5,851	6,054	7,187	7,400	1,071
新埤鄉	約聘僱人員	933	1,126	915	1,017	841	-92
	臨時人員	6,561	6,791	7,859	9,399	9,465	2,904
枋寮鄉	約聘僱人員	1,143	1,162	1,177	1,180	813	-330
	臨時人員	7,618	8,137	7,300	8,238	8,405	787
新園鄉	約聘僱人員	400	413	319	319	319	-81
	臨時人員	1,897	5,139	6,396	14,251	12,883	10,986
炭頂鄉	約聘僱人員	2,731	3,052	323	348	757	-1,974
	臨時人員	14,215	11,257	9,850	8,511	9,369	-4,846
林邊鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	8,024	4,924	6,564	7,157	11,527	3,503
南州鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,111	-	400	785	481	-2,630
佳冬鄉	約聘僱人員	1,481	1,438	1,177	1,220	1,220	-261
	臨時人員	7,661	10,416	13,614	11,116	8,244	583
琉球鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	3,237	3,292	4,368	4,331	9,302	6,065
車城鄉	約聘僱人員	1,754	2,848	276	276	276	-1,478
	臨時人員	7,404	8,487	8,615	7,496	6,169	-1,235
滿州鄉	約聘僱人員	572	594	593	600	600	28
	臨時人員	8,635	8,994	8,210	8,651	7,401	-1,234
枋山鄉	約聘僱人員	129	-	-	-	1,220	1,091
	臨時人員	459	4,562	6,557	5,700	8,164	7,705
三地門鄉	約聘僱人員	371	298	319	280	319	-52
	臨時人員	8,998	12,920	12,789	2,912	13,856	4,858

鄉鎮市別	進用人員別	支 付 待 遇 金 額					
		99 年度	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	103 與 99 年度 比較增減數
霧臺鄉	約聘僱人員	511	791	396	955	406	-105
	臨時人員	3,171	12,289	8,429	7,384	8,239	5,068
瑪家鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	1,175	1,154	1,171	3,903	2,189	1,014
泰武鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,453	3,734	4,048	5,285	6,233	1,780
來義鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	4,951	4,863	7,901	11,961	12,259	7,308
春日鄉	約聘僱人員	-	371	866	-	-	-
	臨時人員	5,352	7,205	8,800	7,528	5,771	419
獅子鄉	約聘僱人員	707	-	1,187	-	630	-77
	臨時人員	10,023	796	9,615	3,021	1,896	-8,127
牡丹鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-
	臨時人員	6,994	6,040	11,378	11,230	11,708	4,714

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。