

中華民國102年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

前 言

鄉鎮縣轄市(以下簡稱鄉鎮市)依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。民國102年度(以下簡稱本年度)審計機關辦理臺灣省及福建省合計211鄉鎮市之審計事務，本部訂有審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法，除指定福建省連江縣各鄉之審計，由基隆市審計室兼辦外，其餘鄉鎮市之審計，均由本部所屬之各該縣審計室負責辦理。

本年度全部211鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有18個營業基金、98個非營業特種基金。其總決算歲入719億餘元、歲出714億餘元；營業基金決算總收入4億餘元、總支出4億餘元；非營業特種基金決算總收入(含基金來源)17億餘元、總支出(含基金用途)6億餘元。以上，總計各類決算收支金額為1,467億餘元。

211鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘4億餘元，連同舉借債務3億餘元及移用以前年度歲計賸餘27億餘元，合計35億餘元，經償還債務4億餘元後，尚有收支賸餘31億餘元。其中計有181鄉鎮市自籌財源低於歲入決算50%，端賴統籌分配稅款及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止，1年以上及未滿1年公共債務未償餘額合計數15億餘元。部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，造成財政缺口無法彌平，仰賴借款融資調節支應，顯示鄉鎮市財政尚待改善，亟需研謀有效開源節流措施，並落實執行。

本部各縣市審計室辦理各鄉鎮市財務審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，合法性與效能性審計並重，積極發掘攸關公共利益與人民權益之案件，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升地方政府施政績效，促進地方政府廉能政治。本年度辦理各鄉鎮市財務審計，除不為決算之審定及決算審核報告之編製外，平時辦理會計報告書面審核，並派員就地抽查其中之 81 鄉鎮市公所，占全部鄉鎮市總數 38.39%；營業及非營業特種基金 39 個單位，占全部營業及非營業特種基金總數 33.62%。審核結果，在合法性審計方面，對暫收款、保管款等科目通知應繳庫者 8,201 萬餘元；剔除歲出經費及通知收回委辦或補助經費結餘款者 880 萬餘元，稽察採購通知收回、扣(罰)款、減帳者 2,185 萬餘元，合計 1 億 1,266 萬餘元；稽察發現各鄉鎮市機關人員財務上涉有違失案件計有 27 件，其中報請監察院處理者 1 件，移送檢調機關偵辦者 2 件，通知各該機關長官查明處分並報告監察院備查者 24 件、處分人員 50 人。在效能性審計方面，考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低，依法通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者 4 件；其有制度規章缺失或設施不良者，則提出建議改善意見於各該鄉鎮市公所依法處理或檢討改善，並建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。

茲將本部各縣市審計室本年度審核各鄉鎮市財務收支之審核結果，分就預算執行概況、計畫實施概況、財政概況、財務管理概況暨審計綜合成果，摘要彙編年報，以供參閱。

敬請 指正

審計長 林慶隆 謹識

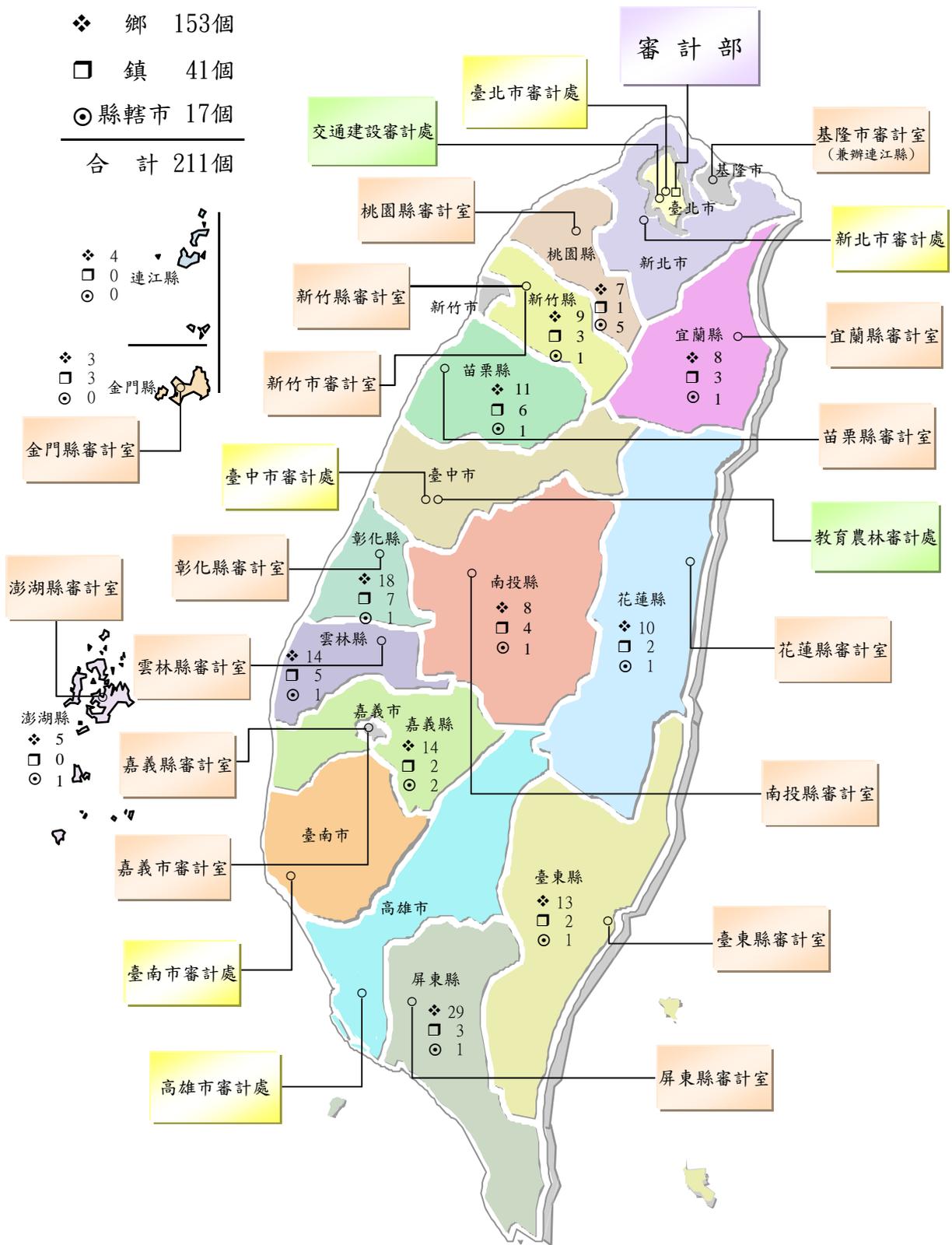
中華民國 103 年 10 月

❖ 鄉 153個

□ 鎮 41個

◎ 縣轄市 17個

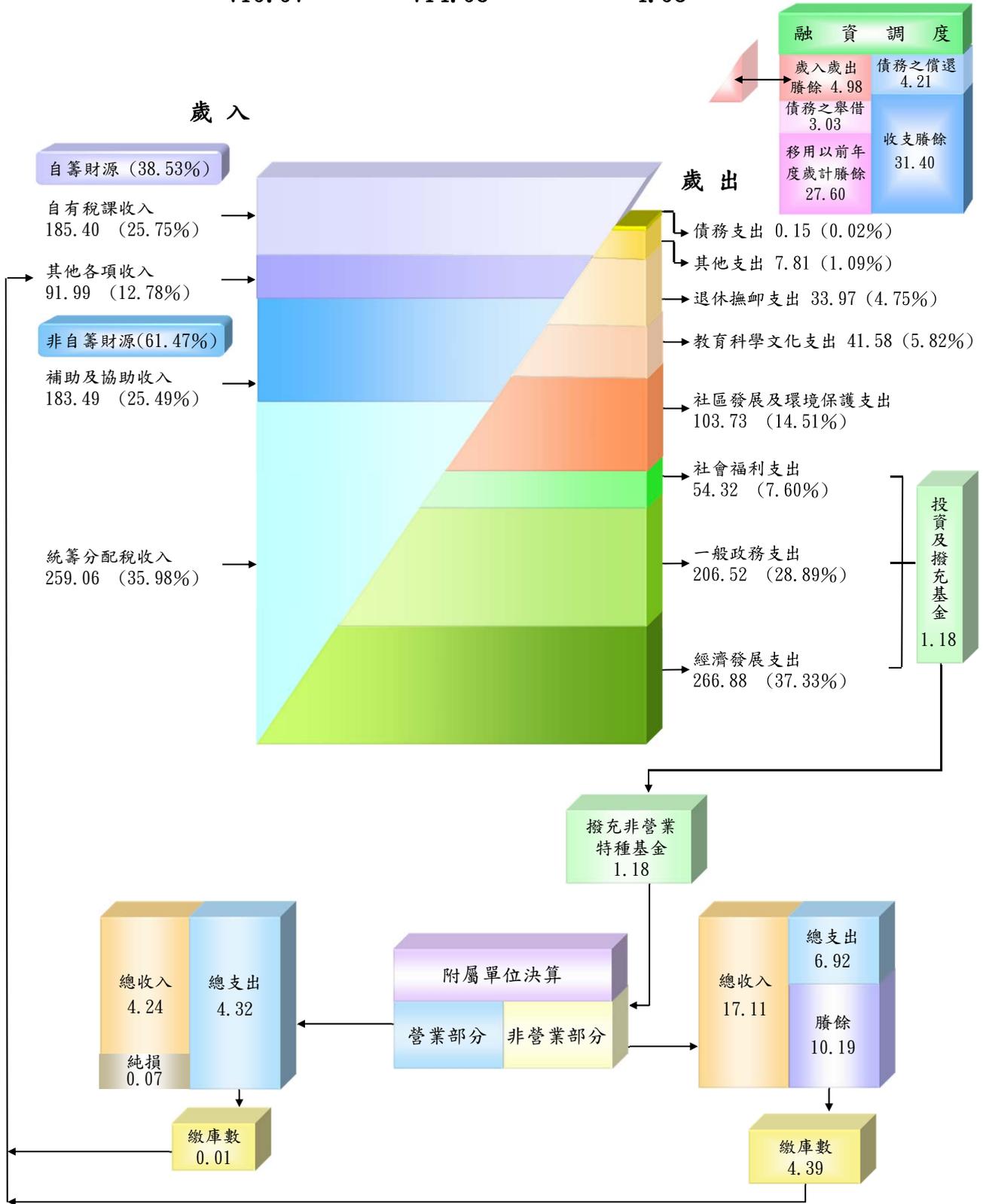
合計 211個



審計機關配置圖

單位：新臺幣億元

$$\text{歲入 } 719.97 - \text{歲出 } 714.98 = \text{歲入歲出賸餘 } 4.98$$



中華民國102年度

鄉鎮縣轄市總決算歲入來源與歲出用途概況

中華民國102年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

目 錄

甲、預算執行概況.....	1
壹、總預算執行情形	1
一、本年度部分	1
二、以前年度轉入數部分	16
貳、特別預算執行情形	23
參、附屬單位預算執行情形	24
一、營業基金部分	24
二、非營業特種基金部分	28
乙、計畫實施概況.....	33
壹、施政計畫實施情形	33
貳、基金計畫實施情形	36
丙、財政概況.....	39
壹、財政情形	39
貳、債務情形	42
參、人事費負擔情形	50
丁、財務管理概況.....	52
壹、資產負債情形	52
貳、財產經管情形	54
戊、審計綜合成果.....	58
壹、財務審計成果	58

貳、績效審計成果	61
一、共同性缺失之查核及處理.....	61
二、未盡職責或效能過低事項之查核.....	78
三、監督預算執行之重要審核意見.....	81
四、制度規章缺失或設施不良之改進建議.....	85
參、稽察違失之成果	93
己、附 表.....	95
1. 鄉鎮市歲入來源別決算數彙總表.....	96
2. 鄉鎮市歲出政事別決算數彙總表.....	114
3. 鄉鎮市收支簡明彙總表.....	132
4. 鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表.....	150
5. 鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表.....	151

彙編說明

- 一、民國 102 年度簡稱本年度。
- 二、股份有限公司、有限公司簡稱公司。
- 三、約數金額【如億(餘)元、萬(餘)元等】之表達，以餘數全捨為原則。
- 四、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
- 五、統計表內無數值者，以「—」表示；有數值惟未達表列統計單位者，以「0」或「-0」表示。
- 六、特別收入基金之預算數，包含本年度預算數、以前年度保留數、本年度報准先行辦理數，及扣除以前年度報准先行辦理數。

甲、預算執行概況

民國 102 年度(以下簡稱本年度)臺灣省及福建省合計 211 鄉鎮市，歲入預算總計 713 億 1,611 萬餘元、歲出預算總計 830 億 5,844 萬餘元；營業基金 18 個，總收入預算總計 4 億 5,672 萬餘元、總支出預算總計 4 億 5,528 萬餘元；非營業特種基金 98 個，總收入預算(含基金來源)總計 14 億 3,294 萬餘元、總支出預算(含基金用途)總計 8 億 5,218 萬餘元。以上總預算及附屬單位預算等收支金額總計 1,575 億 7,169 萬餘元。執行結果，歲入決算總計 719 億 9,721 萬餘元、歲出決算總計 714 億 9,840 萬餘元，營業基金總收入 4 億 2,456 萬餘元、總支出 4 億 3,242 萬餘元，非營業特種基金總收入(含基金來源)17 億 1,169 萬餘元、總支出(含基金用途)6 億 9,233 萬餘元。總計各類決算收支金額為 1,467 億 5,664 萬餘元。

壹、總預算執行情形

一、本年度部分

各鄉鎮市本年度歲入預算總額為 713 億 1,611 萬餘元，歲出預算總額為 830 億 5,844 萬餘元，歲入歲出差短 117 億 4,232 萬餘元。執行結果，決算總額列歲入 719 億 9,721 萬餘元，較預算數增加 6 億 8,109 萬餘元，約為 0.96%；歲出 714 億 9,840 萬餘元，較預算數減少 115 億 6,003 萬餘元，約為 13.92%；歲入歲出相抵後，產生賸餘 4 億 9,880 萬餘元，與預算差短相距 122 億 4,112 萬餘元。茲就各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形，彙計列表如次：

表 1 鄉鎮市歲入歲出餘絀簡明彙計表
中華民國102年度

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	歲 入		歲 出		歲入歲出餘絀數	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總 計	71,316,113	71,997,210	83,058,440	71,498,407	- 11,742,326	498,803
歲入歲出賸餘者						
141 鄉鎮市合計	42,543,812	43,143,533	46,194,138	39,558,730	- 3,650,325	3,584,802
賸餘1億元以上者						
5 鄉鎮市小計	4,073,260	4,727,049	4,687,584	3,754,675	- 614,324	972,373
彰化縣員林鎮	848,191	1,040,752	810,294	576,660	37,897	464,092
苗栗縣苗栗市	456,264	590,009	519,668	448,864	- 63,404	141,145
桃園縣龜山鄉	1,052,633	1,189,461	1,373,970	1,065,960	- 321,337	123,501
彰化縣鹿港鎮	426,075	550,108	527,110	427,472	- 101,035	122,635
桃園縣八德市	1,290,097	1,356,716	1,456,542	1,235,718	- 166,445	120,998
賸餘未達1億元者						
136 鄉鎮市小計	38,470,552	38,416,484	41,506,554	35,804,055	- 3,036,001	2,612,428
歲入歲出差短者						
70 鄉鎮市合計	28,772,301	28,853,677	36,864,302	31,939,676	- 8,092,000	- 3,085,999
差短1億元以上者						
8 鄉鎮市小計	9,004,801	9,747,296	13,464,423	11,865,070	- 4,459,621	- 2,117,774
桃園縣桃園市	2,759,335	3,215,203	4,139,847	3,724,155	- 1,380,512	- 508,951
桃園縣楊梅市	1,277,753	1,396,907	1,915,964	1,797,165	- 638,211	- 400,258
桃園縣復興鄉	540,271	522,520	932,339	803,149	- 392,068	- 280,628
桃園縣中壢市	2,708,702	2,788,231	3,661,360	3,056,246	- 952,658	- 268,015
桃園縣觀音鄉	664,467	695,806	996,926	895,035	- 332,458	- 199,228
雲林縣麥寮鄉	358,702	434,614	678,938	601,496	- 320,236	- 166,881
新竹縣新埔鎮	325,123	339,868	542,154	504,948	- 217,031	- 165,080
屏東縣里港鄉	370,448	354,142	596,895	482,873	- 226,447	- 128,730
差短未達1億元者						
62 鄉鎮市小計	19,767,500	19,106,381	23,399,879	20,074,605	- 3,632,378	- 968,224

(一)歲入部分

各鄉鎮市歲入預算總額為 713 億 1,611 萬餘元，執行結果，決算列實收數 644 億 9,466 萬餘元(90.43%)，應收數 29 億 9,659 萬餘元(4.20%)，保留數 45 億 595 萬餘元(6.32%)，應收數及保留數合計 75 億 254 萬餘元(10.52%)，主要係各項工程已發包，相關經費按實際進度核撥補助、補助計畫尚未獲准核定，或經核定之補助款尚未核撥等所致，決算合計數 719 億 9,721 萬餘元(100.96%)，較預算數增加 6 億 8,109 萬餘元(0.96%)，主要係自有稅課收入較預算數增加所致。經按歲入來源分析，首為稅課收入 444 億 4,769 萬餘元(其中自有稅課收入 185 億 4,092 萬餘元、統籌分配稅收入 259 億 677 萬餘元)，約占歲入決算總額 61.73%；次為補助及協助收入 183 億 4,976 萬餘元，約占 25.49%；再次為規費及罰款收入 41 億 3,341 萬餘元，約占 5.74%；其餘各項目合計 50 億 6,632 萬餘元，約占 7.04%(詳圖 1，P4)。

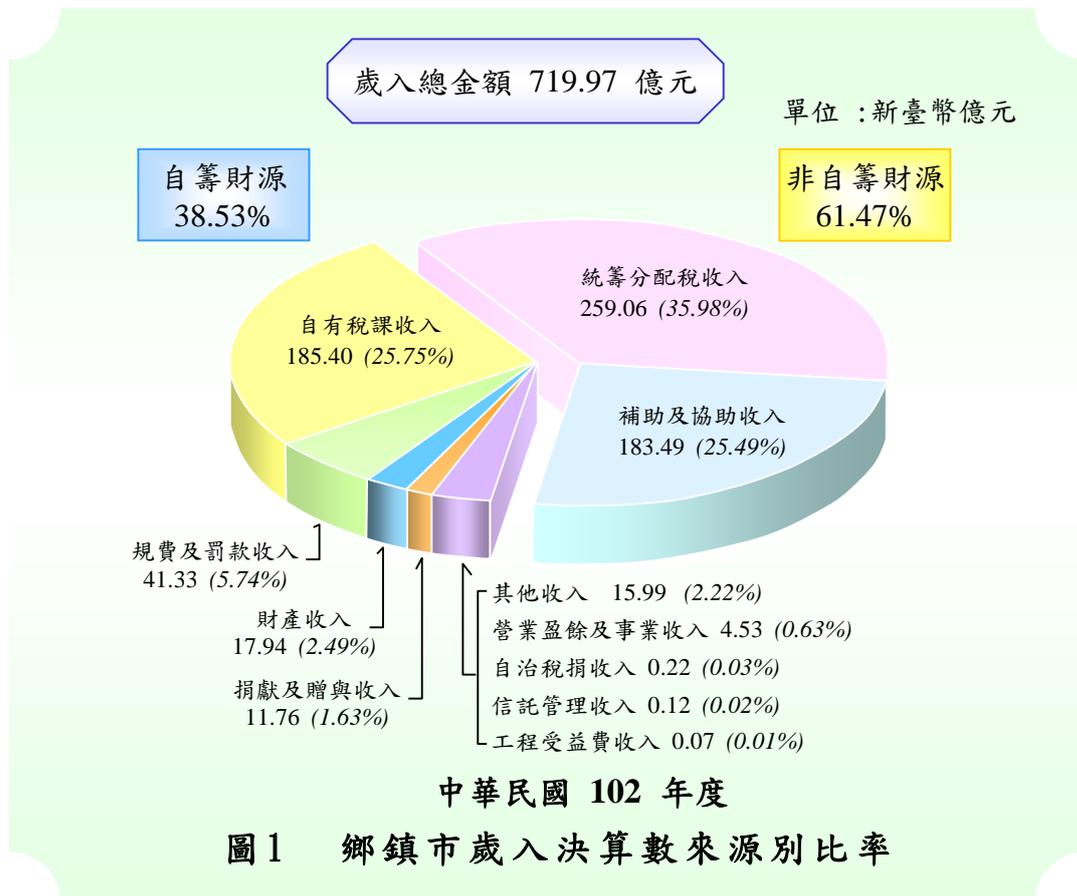
各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，按歲入來源別結構分析，自籌財源決算數 277 億 4,067 萬餘元，占歲入決算總額 719 億 9,721 萬餘元之 38.53%，較預算數 241 億 6,480 萬餘元，超收 35 億 7,587 萬餘元，約為 14.80%，主要係自有稅課收入超收 31 億 4,453 萬餘元。非自籌財源決算數 442 億 5,653 萬餘元，占歲入決算總額 719 億 9,721 萬餘元之 61.47%，較預算數 471 億 5,131 萬餘元，短收 28 億 9,477 萬餘元，約為 6.14%，其中補助及協助收入短收 29 億 9,209 萬餘元，統籌分配稅收入超收 9,732 萬餘元。茲將各鄉鎮市歲入預算執行情形，列表說明如次：

表2 鄉鎮市歲入預決算數彙計表
中華民國102年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	占 總 數 %	金 額	%
合 計	71,316,113	71,997,210	100.00	+ 681,096	0.96
一、自籌財源	24,164,800	27,740,672	38.53	+ 3,575,872	14.80
1. 自有稅課收入	15,396,393	18,540,927	25.75	+ 3,144,533	20.42
2. 工程受益費收入	27,500	7,271	0.01	- 20,229	73.56
3. 規費及罰款收入	3,749,362	4,133,416	5.74	+ 384,054	10.24
4. 信託管理收入	8,892	12,484	0.02	+ 3,592	40.39
5. 財產收入	1,718,524	1,794,314	2.49	+ 75,789	4.41
6. 營業盈餘及事業收入	512,845	453,008	0.63	- 59,837	11.67
7. 捐獻及贈與收入	1,193,505	1,176,359	1.63	- 17,145	1.44
8. 自治稅捐收入	4,000	22,953	0.03	+ 18,953	473.84
9. 其他收入	1,553,775	1,599,937	2.22	+ 46,161	2.97
二、非自籌財源	47,151,313	44,256,538	61.47	- 2,894,775	6.14
1. 統籌分配稅收入	25,809,450	25,906,772	35.98	+ 97,322	0.38
2. 補助及協助收入	21,341,863	18,349,765	25.49	- 2,992,097	14.02

註：1. 自籌財源係指歲入決算數扣除統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額(102年3月4日修正之中央統籌分配稅款分配辦法第4條第5款)；非自籌財源係指統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額。
2. 鄉鎮市別明細，另詳附表1，P96 - P113。



若以 211 鄉鎮市之自籌財源決算數占各該鄉鎮市歲入決算總額之比率分析，未達 50%者，計有 181 鄉鎮市，其中比率未達 10%者 48 鄉鎮；在 10%以上未達 30%者 79 鄉鎮市；在 30%以上未達 50%者 54 鄉鎮市。甚有比率未達 3%者，計有宜蘭縣大同鄉，桃園縣復興鄉，新竹縣尖石鄉、五峰鄉，苗栗縣泰安鄉，屏東縣霧臺鄉、瑪家鄉、來義鄉、春日鄉，花蓮縣萬榮鄉、卓溪鄉，臺東縣延平鄉、達仁鄉，連江縣北竿鄉、莒光鄉等 15 鄉，其中以新竹縣尖石鄉 0.80%為最低。綜上，高達 8 成以上之鄉鎮市自籌財源比率未及半數，相關施政計畫經費仍多仰賴上級政府撥補之統籌分配稅款及補助款以為挹注，惟在政府財源日益困窘之情況下，鄉鎮市公所允宜積極依據地方稅法通則開徵特別稅、臨時稅或附加稅項目，通盤檢討各項規費收入標準，落實使用(受益)者付費原則，強化公有財產經營與管理，積極開發地方產業資源等具體可行之開源措施，以有效充裕地方財源，提高地方財政自主能力，並嚴格控制支出，有效節流，以改善財政結構。

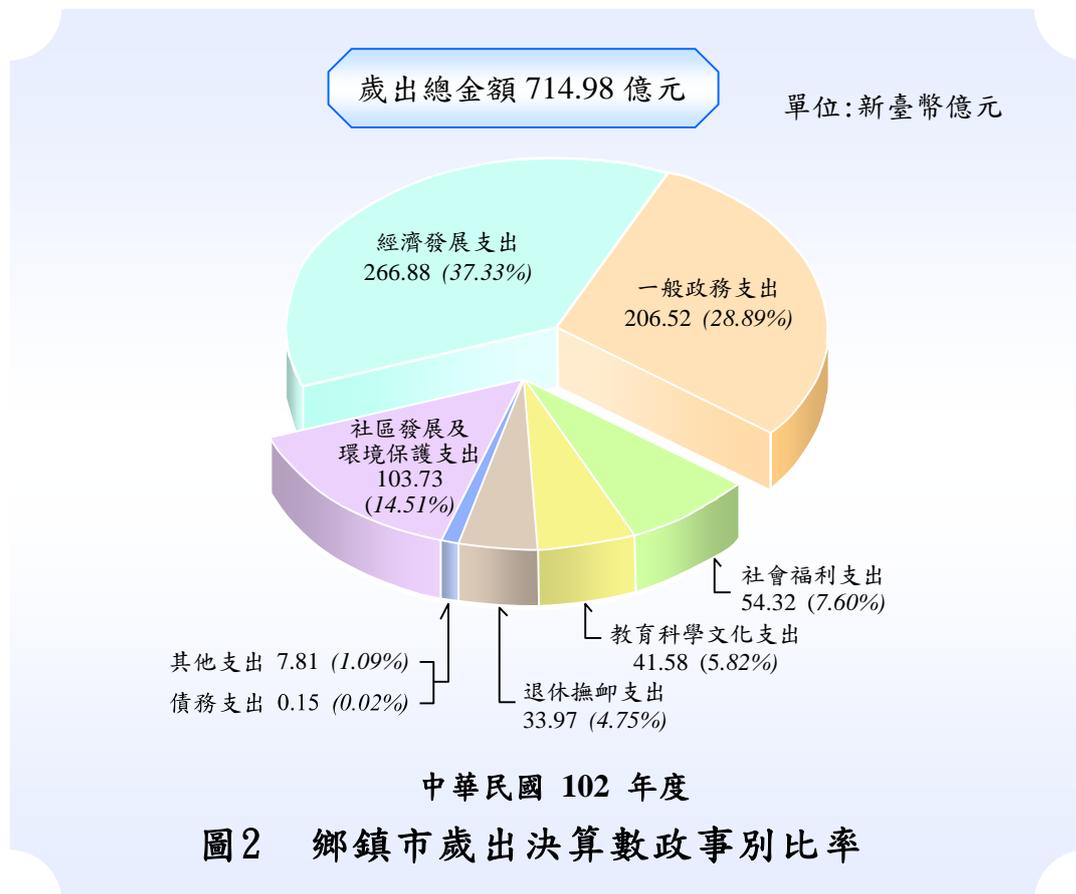
(二)歲出部分

各鄉鎮市歲出預算總額為 830 億 5,844 萬餘元，執行結果，決算列實支數 536 億 5,112 萬餘元(64.59%)，應付數 32 億 3,628 萬餘元(3.90%)，保留數 146 億 1,099 萬餘元(17.59%)，決算合計數 714 億 9,840 萬餘元(86.08%)，較預算數減少 115 億 6,003 萬餘元(13.92%)。經按歲出政事別分析，經濟發展支出 266 億 8,872 萬餘元，約占歲出決算總額 37.33%，居各項支出之冠；其次依序為一般政務支出 206 億 5,247 萬餘元，約占 28.89%；社區發展及環境保護支出 103 億 7,307 萬餘元，約占 14.51%；社會福利支出 54 億 3,200 萬餘元，約占 7.60%；教育科學文化支出 41 億 5,805 萬餘元，約占 5.82%；退休撫卹支出 33 億 9,722 萬餘元，約占 4.75%；其餘項目合計 7 億 9,684 萬餘元，約占 1.11%(詳圖 2，P6)。茲將各鄉鎮市歲出預算執行情形，列表說明如次：

表 3 鄉鎮市歲出預決算數彙計表
中華民國 102 年度

政事別 項 目	預算數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	占總數%	金 額	%
合 計	83,058,440	71,498,407	100.00	- 11,560,032	13.92
1. 一般政務支出	23,683,824	20,652,476	28.89	- 3,031,348	12.80
2. 教育科學文化支出	4,947,020	4,158,055	5.82	- 788,964	15.95
3. 經濟發展支出	30,607,916	26,688,728	37.33	- 3,919,188	12.80
4. 社會福利支出	6,461,022	5,432,002	7.60	- 1,029,020	15.93
5. 社區發展及環境保護支出	11,620,540	10,373,076	14.51	- 1,247,464	10.73
6. 退休撫卹支出	4,134,811	3,397,226	4.75	- 737,584	17.84
7. 債務支出	31,780	15,537	0.02	- 16,242	51.11
8. 其他支出	1,571,524	781,304	1.09	- 790,220	50.28

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 2，P114-P131。



各鄉鎮市本年度歲出預算執行結果，仍有部分項目未能於年度內完成，須保留於下年度繼續辦理，或計畫停辦，預算未執行，或業經執行完成而尚有賸餘等情形。茲就各鄉鎮市歲出預算保留及賸餘情形，分別說明如次：

1. 歲出預算保留情形

各鄉鎮市本年度歲出經費之應付保留數總額為 178 億 4,727 萬餘元(應付數 32 億 3,628 萬餘元，保留數 146 億 1,099 萬餘元)，占歲出預算數總額之比率約為 21.49%，較上年度同項比率 16.97%，上升 4.52 個百分點。另按各鄉鎮市應付保留數之金額分析，3 億元以上者，計有桃園縣桃園市、中壢市、楊梅市、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉、復興鄉，新竹縣竹北市、尖石鄉等 9 鄉市，其中逾 5 億元者計有 3 市，依序為桃園桃園市 19 億 6,871 萬餘元、桃園縣楊梅市 9 億 3,258 萬餘元、桃園縣中壢市 8 億 3,855 萬餘元。再按各鄉鎮市應付保留數占其歲出預算數之比率分析，比率逾 40% 者，計有桃園縣桃園市、楊梅市、大園鄉、復興鄉，新竹縣新埔鎮、尖石鄉、五峰鄉，南投縣中寮鄉，雲林縣麥寮鄉，嘉義縣阿里山鄉等 10 鄉鎮市，其中逾 50% 者計有 3 鄉鎮，依序為新竹縣五峰鄉 65.69%、尖石鄉 61.43%、新埔鎮 52.97%。茲將各鄉鎮市歲出預算應付保留數彙計列表如次：

表 4 鄉鎮市歲出預算應付保留數彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

項 目 縣(鄉鎮市)別	預 算 數	決 算 數			應付保留數 占預算數%
		實 現 數	應付保留數	合 計	
總 計	83,058,440	53,651,128	17,847,279	71,498,407	21.49
臺 灣 省 合 計	81,729,221	52,628,119	17,721,348	70,349,467	21.68
宜 蘭 縣	4,571,166	3,436,581	751,371	4,187,953	16.44
桃 園 縣	20,662,968	11,511,645	6,520,637	18,032,283	31.56
新 竹 縣	6,195,651	3,331,358	2,133,280	5,464,639	34.43
苗 栗 縣	5,664,184	3,790,550	1,213,302	5,003,853	21.42
彰 化 縣	9,308,433	6,712,695	670,097	7,382,793	7.20
南 投 縣	5,704,679	3,390,173	1,636,417	5,026,591	28.69

表 4 鄉鎮市歲出預算應付保留數彙計表(續)

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

項 目 縣(鄉鎮市)別	預 算 數	決 算 數			應付保留數 占預算數%
		實 現 數	應付保留數	合 計	
雲 林 縣	6,538,890	4,286,498	929,508	5,216,006	14.22
嘉 義 縣	4,890,337	3,321,118	913,695	4,234,814	18.68
屏 東 縣	9,432,967	6,638,736	1,626,088	8,264,824	17.24
花 蓮 縣	4,033,646	2,778,829	642,264	3,421,094	15.92
臺 東 縣	3,303,954	2,329,773	550,457	2,880,231	16.66
澎 湖 縣	1,422,342	1,100,156	134,227	1,234,383	9.44
福 建 省 合 計	1,329,219	1,023,008	125,931	1,148,939	9.47
金 門 縣	954,883	730,600	94,311	824,911	9.88
連 江 縣	374,336	292,408	31,620	324,028	8.45
應付保留數 3 億元以上者 9 鄉 市 合 計	16,690,866	8,309,867	6,269,130	14,578,998	37.56
桃 園 縣 桃 園 市	4,139,847	1,755,444	1,968,710	3,724,155	47.56
桃 園 縣 楊 梅 市	1,915,964	864,583	932,582	1,797,165	48.67
桃 園 縣 中 壠 市	3,661,360	2,217,696	838,550	3,056,246	22.90
桃 園 縣 蘆 竹 鄉	1,589,165	907,637	491,827	1,399,464	30.95
桃 園 縣 大 園 鄉	1,117,268	528,244	465,096	993,340	41.63
新 竹 縣 尖 石 鄉	754,422	226,067	463,463	689,531	61.43
桃 園 縣 復 興 鄉	932,339	345,340	457,808	803,149	49.10
新 竹 縣 竹 北 市	1,206,531	708,250	341,733	1,049,984	28.32
桃 園 縣 龜 山 鄉	1,373,970	756,603	309,356	1,065,960	22.52
應付保留數占預算數 逾 40% 者 10 鄉 鎮 市 合 計	11,258,470	4,692,016	5,471,934	10,163,950	48.60
新 竹 縣 五 峰 鄉	437,120	107,086	287,132	394,219	65.69
新 竹 縣 尖 石 鄉	754,422	226,067	463,463	689,531	61.43
新 竹 縣 新 埔 鎮	542,154	217,749	287,199	504,948	52.97
桃 園 縣 復 興 鄉	932,339	345,340	457,808	803,149	49.10
桃 園 縣 楊 梅 市	1,915,964	864,583	932,582	1,797,165	48.67
桃 園 縣 桃 園 市	4,139,847	1,755,444	1,968,710	3,724,155	47.56
雲 林 縣 麥 寮 鄉	678,938	307,849	293,647	601,496	43.25
南 投 縣 中 寮 鄉	363,017	175,585	155,457	331,042	42.82
嘉 義 縣 阿 里 山 鄉	377,401	164,066	160,835	324,902	42.62
桃 園 縣 大 園 鄉	1,117,268	528,244	465,096	993,340	41.63

各鄉鎮市歲出未執行完成且金額 1 億元以上之計畫或工程，主要原因為：工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工者，如桃園縣桃園市益壽七街道路闢建工程、地方文化館新建工程、土地公文化館內部設施裝修工程及國道二號高架橋下空間多目標使用工程、楊梅市都市計畫道路工程(8M、二-1-12M、一-2-15M)用地取得相關費用、富岡分館(多目標使用停車場)新建工程、紅梅里新館及周邊綠地新建工程、大園鄉都市計畫公園用地及地上物取得相關費用，新竹縣新埔鎮行政大樓新建工程、五峰鄉玉峰大橋改善工程，屏東縣屏東市國民運動中心新建工程等；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續者，如新竹縣竹北市光明十一路通往佑順加油站周邊道路用地徵收補償費；因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲者，如嘉義縣番路鄉蘇拉及天秤颱風補助款；因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行者，如桃園縣蘆竹鄉都市計畫七號道路拓寬工程用地及地上物補償費。顯示部分鄉鎮市籌編預算仍未盡覈實、計畫前置作業有欠周延、預定執行進度未能有效掌握、管制考核作業未落實、預付款項亦未能積極清理，致預算執行效率欠佳，經費仍需鉅額保留，產生資金排擠效果，影響整體資源運用效率。嗣後籌編年度施政計畫與預算，允宜加強評估整體計畫效益及實際執行能力，定期對歲出分配預算及計畫進度之配合與執行檢討改進，落實計畫與預算之管制考核，以提升預算執行效能。茲將各鄉鎮市歲出應付及保留原因，列表分析說明如次：

表 5 鄉鎮市應付保留數分析表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

保 留 原 因	應 付 數	保 留 數	合 計	
			金 額	%
合 計	3,236,287	14,610,991	17,847,279	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工。	1,930,853	10,761,965	12,692,819	71.12
2. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續。	594,158	1,490,492	2,084,651	11.68
3. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	366,604	727,861	1,094,465	6.13
4. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。	39,155	358,072	397,228	2.23
5. 因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行。	1,998	363,056	365,055	2.05
6. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。	28,075	311,725	339,801	1.90
7. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留。	233,418	36,957	270,375	1.51
8. 經費支用辦法尚未確定，或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付。	14,587	217,015	231,603	1.30
9. 補助鄉鎮市基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。	60	59,989	60,049	0.34
10. 工程因天然災害停工搶修，或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍需繼續執行。	—	9,735	9,735	0.05
11. 其他零星計畫之保留款。	27,375	274,119	301,495	1.69

2. 歲出預算賸餘情形

各鄉鎮市本年度歲出決算數總額 714 億 9,840 萬餘元，較預算數總額 830 億 5,844 萬餘元減少 115 億 6,003 萬餘元，占歲出預算數總額 13.92%，較上年度同項比率 14.16%，下降 0.24 個百分點，主要係按業務實際需要支用數減少或擲節支出、實際進用員額較少，人事費結餘、工程或財物採購結餘等。經依歲出政事別分析，經濟發展支出減少 39 億 1,918

萬餘元，一般政務支出減少 30 億 3,134 萬餘元，社區發展及環境保護支出減少 12 億 4,746 萬餘元，社會福利支出減少 10 億 2,902 萬餘元，其他科目合計減少 23 億 3,301 萬餘元。賸餘金額逾 1 億元者，計有 26 鄉鎮市，以桃園縣中壢市 6 億 511 萬餘元最多，桃園縣桃園市 4 億 1,569 萬餘元次之，桃園縣龜山鄉 3 億 800 萬餘元再次之。賸餘金額占其預算數之比率達 20% 以上者，計有 34 鄉鎮，以雲林縣土庫鎮 33.86% 最高，雲林縣崙背鄉 32.77% 次之，彰化縣大村鄉 29.47% 再次之。茲將各鄉鎮市歲出賸餘原因，列表分析說明如次：

表 6 鄉鎮市歲出賸餘分析表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

賸餘原因	經常門	資本門	合計	
			金額	%
合計	7,509,355	4,050,677	11,560,032	100.00
1. 按業務需要而減少支付或擲節支出。	4,932,173	995,747	5,927,921	51.28
2. 實際進用員額較少人事費節餘。	1,924,744	197	1,924,942	16.65
3. 營繕工程或採購財物結餘。	49,727	1,268,732	1,318,459	11.41
4. 計畫變更致未實施或工作量減少。	121,482	789,930	911,413	7.88
5. 收支併列預算收入未達而減支。	98,753	592,534	691,288	5.98
6. 專案經費第一、二預備金未動支。	138,311	77,420	215,732	1.87
7. 補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	110,703	63,301	174,004	1.51
8. 因土地取得問題而未執行。	697	4,016	4,714	0.04
9. 其他。	132,760	258,796	391,557	3.39

綜上，鄉鎮市普遍缺乏自籌財源，惟部分鄉鎮市又未能衡酌收入來源可靠性與財務實況，審慎評估計畫可行性，量能編列預算，尤以資本支出計畫經費多未依實際需要編列，致部分工程完工後仍有鉅額結餘，或因計畫變更而減少施作，甚至未能執行，或未能有效掌控計畫進度，保留經費

龐鉅，導致預算執行率偏低，施政績效欠佳。允宜本計畫預算精神，切實評估各項施政計畫之可行性及迫切性，審慎擇定其優先順序，確實衡量財政收入，妥為編列歲出預算，落實計畫及預算之管制考核作業，庶期有限資源妥適配置運用，以提升施政績效。

(三)收入支出分析

各鄉鎮市本年度預算編列歲入713億1,611萬餘元，債務之舉借18億9,837萬餘元，移用以前年度歲計賸餘104億4,835萬餘元，收入合計836億6,285萬餘元；編列歲出830億5,844萬餘元，債務之償還4億9,897萬餘元，支出合計835億5,741萬餘元，收支賸餘1億543萬餘元。執行結果，決算列歲入719億9,721萬餘元，舉借債務3億320萬餘元，移用以前年度歲計賸餘27億6,025萬餘元，收入合計750億6,067萬餘元；歲出714億9,840萬餘元，償還債務4億2,177萬餘元，支出合計719億2,018萬餘元，產生收支賸餘31億4,048萬餘元。各鄉鎮市本年度收支賸餘者144鄉鎮市，收支短絀者14鄉鎮，收支平衡者53鄉鎮市(詳表7，P13)。

綜上所述，就鄉鎮市整體而言，歲入歲出賸餘4億9,880萬餘元，經舉借債務3億320萬餘元，及移用以前年度歲計賸餘27億6,025萬餘元，償還債務4億2,177萬餘元後，產生收支賸餘31億4,048萬餘元，與上年度同項基礎所產生收支賸餘48億6,646萬餘元相較，減少17億2,597萬餘元，約35.47%。就個別鄉鎮市而言，計有70鄉鎮市產生歲入歲出差短，約占33.18%，較上年度同項比率18.01%，上升15.17個百分點，經移用以前年度歲計賸餘，或舉借債務予以挹注後，仍有苗栗縣卓蘭鎮，南投縣埔里鎮、魚池鄉，雲林縣斗南鎮、虎尾鎮、北港鎮、林內鄉、崙

背鄉、四湖鄉，嘉義縣民雄鄉、六腳鄉、水上鄉，屏東縣內埔鄉，澎湖縣湖西鄉等14鄉鎮產生收支短絀1億7,598萬餘元，顯示部分鄉鎮市財政狀況仍處捉襟見肘之窘境，允宜妥謀善策，有效改善財政收支，健全財務結構。

表 7 鄉鎮市收支簡明彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數			
		收支賸餘者 144 鄉鎮市合計	收支短絀者 14 鄉鎮合計	收支平衡者 53 鄉鎮市合計	總 計
一、收入合計	83,662,851	44,295,764	3,588,452	27,176,452	75,060,670
(一)歲入	71,316,113	44,186,717	3,549,201	24,261,291	71,997,210
(二)債務之舉借	1,898,377	109,047	36,160	158,000	303,207
(三)移用以前年度歲計賸餘	10,448,359	—	3,090	2,757,161	2,760,252
二、支出合計	83,557,413	40,979,294	3,764,436	27,176,452	71,920,183
(一)歲出	83,058,440	40,636,905	3,697,332	27,164,169	71,498,407
(二)債務之償還	498,973	342,388	67,104	12,283	421,776
三、收支餘絀數	105,437	3,316,470	- 175,984	—	3,140,486

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 3，P132-P149。

(四)收入支出構成比分析

各鄉鎮市地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政之榮枯各異，因自籌財源仍偏低，在開源不易，歲入成長空間有限，歲出卻未能有效抑減之情形下，部分鄉鎮市仍需仰賴上級政府補助款、舉借債務及移用以前年度歲計賸餘以彌平財政資金缺口，長此以往，對其財政之

影響，應予正視。茲將各鄉鎮市近 5 年度(98 至 102 年度)收入及支出決算數構成比情形，列表分析說明如次：

表 8 鄉鎮市收入支出構成比率參考表

中華民國 98 至 102 年度

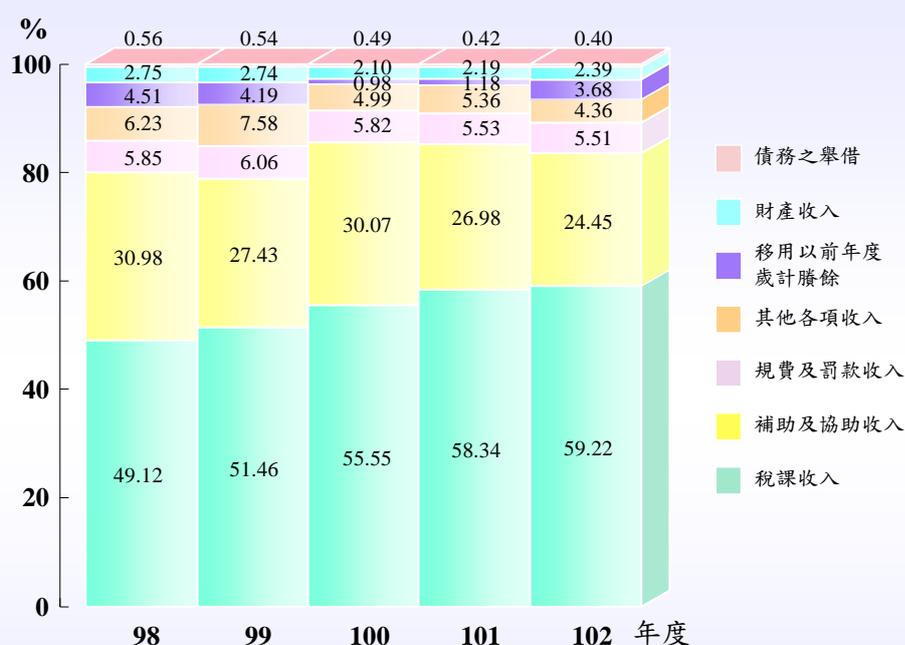
單位：新臺幣千元

項 目	98 年度		99 年度		100 年度		101 年度		102 年度	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、收入合計	136,621,358	100.00	138,324,552	100.00	74,524,435	100.00	74,804,466	100.00	75,060,670	100.00
(一)歲入	129,693,794	94.93	131,785,230	95.27	73,431,671	98.53	73,609,442	98.40	71,997,210	95.92
1. 稅課收入	67,112,626	49.12	71,182,698	51.46	41,399,107	55.55	43,640,250	58.34	44,447,699	59.22
2. 規費及罰款收入	7,992,941	5.85	8,384,925	6.06	4,336,104	5.82	4,136,412	5.53	4,133,416	5.51
3. 財產收入	3,751,617	2.75	3,783,861	2.74	1,569,079	2.10	1,643,052	2.19	1,794,314	2.39
4. 補助及協助收入	42,325,597	30.98	37,949,051	27.43	22,409,688	30.07	20,180,766	26.98	18,349,765	24.45
5. 其他各項收入	8,511,010	6.23	10,484,693	7.58	3,717,691	4.99	4,008,961	5.36	3,272,014	4.36
(二)債務之舉借	763,645	0.56	748,887	0.54	363,222	0.49	310,367	0.42	303,207	0.40
(三)移用以前年度歲計賸餘	6,163,918	4.51	5,790,434	4.19	729,542	0.98	884,656	1.18	2,760,252	3.68
二、支出合計	136,373,706	100.00	134,981,105	100.00	68,588,279	100.00	69,938,006	100.00	71,920,183	100.00
(一)歲出	135,441,272	99.32	133,863,904	99.17	68,193,621	99.42	69,557,288	99.46	71,498,407	99.41
1. 一般政務支出	34,645,033	25.40	35,578,433	26.36	19,777,395	28.83	20,151,227	28.81	20,652,476	28.72
2. 經濟發展支出	52,101,079	38.20	48,773,055	36.13	22,462,914	32.75	21,566,577	30.84	26,688,728	37.11
3. 社會福利支出	14,751,956	10.82	14,396,592	10.67	9,497,430	13.85	10,874,712	15.55	5,432,002	7.55
4. 社區發展及環境保護支出	22,369,457	16.40	23,097,483	17.11	9,932,000	14.48	10,039,577	14.36	10,373,076	14.42
5. 其他各項支出	11,573,745	8.50	12,018,339	8.90	6,523,881	9.51	6,925,193	9.90	8,352,124	11.61
(二)債務之償還	932,434	0.68	1,117,200	0.83	394,658	0.58	380,717	0.54	421,776	0.59
三、收支餘絀數	247,651	—	3,343,447	—	5,936,156	—	4,866,460	—	3,140,486	—

註：99 年 12 月 25 日縣市合併或改制，100 年度起為 211 鄉鎮市。

1. 收入方面

各鄉鎮市稅課收入雖為首要收入，惟本年度統籌分配稅收入占稅課收入近6成，占收入總額之比重逾3成，而補助及協助收入為次要收入，占收入總額之比重約2成5，顯示自籌財源仍偏低，且不足支應其基本財政需求，各項施政推動所需財源，尚須仰賴上級政府統籌分配稅款及補助款以為挹注，甚或部分鄉鎮市需經由舉借債務彌補財務缺口。當上級補助經費財源不足時，將會影響政事規劃及施政計畫之有效執行，允宜積極拓展自治財源，以改善財政結構(詳圖3)。



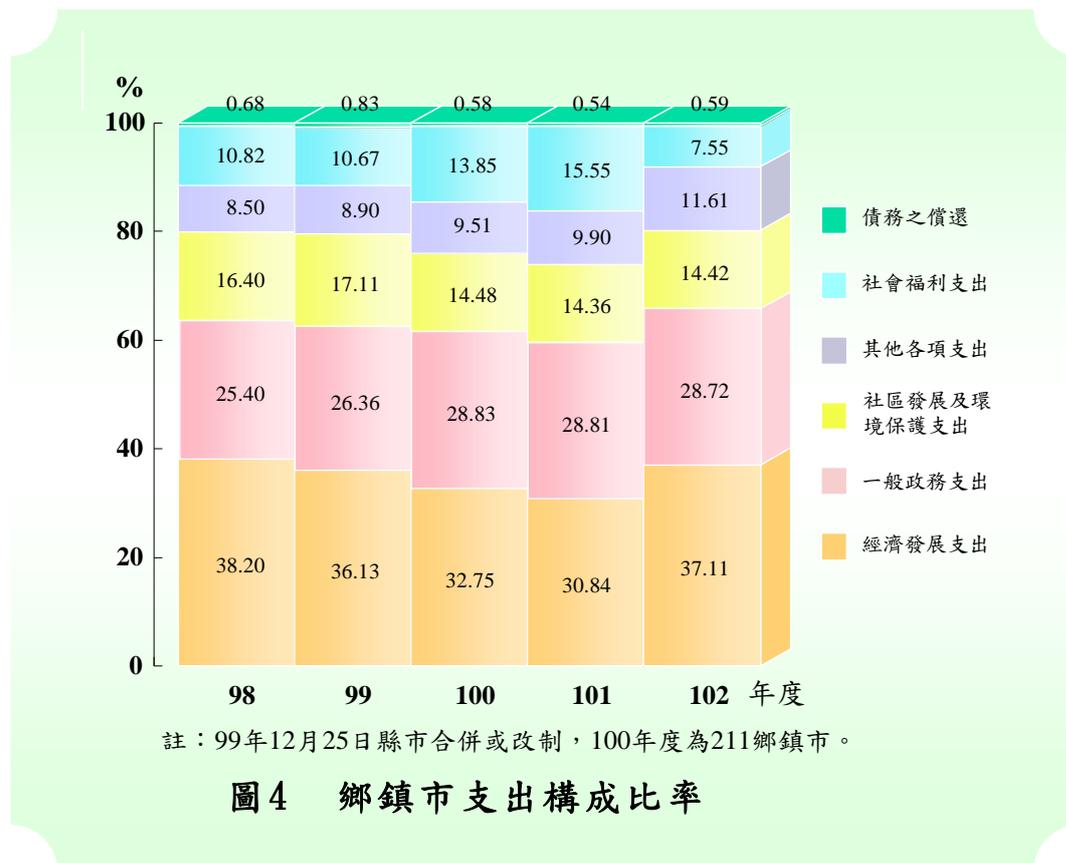
註：99年12月25日縣市合併或改制，100年度為211鄉鎮市。

圖3 鄉鎮市收入構成比率

2. 支出方面

各鄉鎮市近年來支出比重均以經濟發展支出為最大，一般政務支出次之，顯示經濟發展支出仍為首要之重點發展項目，社區發展及環境保護支出、社會福利支出則互有消長；另本年度債務之償還金額雖略高於本年度

債務之舉借數，惟仍有部分鄉鎮市入不敷出而需舉借債務支應，有待持續節流精簡，以改善整體地方財政(詳圖 4)。



綜上分析，各鄉鎮市近年來雖整體收入支出均有賸餘，惟其中部分鄉鎮市仍有入不敷出現象，財務負擔沉重，須仰賴上級補助以為挹注，允宜研議有效之開源節流措施，切實執行，落實財政自主精神，提高自籌財源，妥為規劃施政優先順序，合理配置資源，庶期能持續健全財政體質，增進施政效能。

二、以前年度轉入數部分

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數 88 億 3,699 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 7 億 5,594 萬餘元，實現數 54 億 4,707 萬餘元，決算時未結清數 26 億 3,397 萬餘元；以前年度歲出轉入數 208 億 1,589 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 19 億 8,087 萬餘元，實現數

113 億 2,208 萬餘元，決算時未結清數 75 億 1,294 萬餘元。茲將各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數之執行情形，說明如次：

(一)以前年度歲入部分

各鄉鎮市以前年度(85 至 101 年度)歲入轉入數合計 88 億 3,699 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 7 億 5,594 萬餘元(8.55%)；實現數 54 億 4,707 萬餘元(61.64%)；應收數 7 億 2,340 萬餘元，保留數 19 億 1,056 萬餘元，合計未結清數 26 億 3,397 萬餘元(29.81%)。各鄉鎮市整體之減免(註銷)數占轉入數比率為 8.55%，較上年度同項比率 9.84%，下降 1.29 個百分點；實現數占轉入數比率為 61.64%，較上年度同項比率 62.07%，下降 0.43 個百分點；未結清數占轉入數比率為 29.81%，較上年度同項比率 28.09%，上升 1.72 個百分點。茲將各鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況，按年度別列表如次：

表 9 鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

年 度	以前年度 轉 入 數	決 算 數				
		本年度減免 (註銷)數	本 年 度 實 現 數	本 年 度 未 結 清 數		
				應收數	保留數	合 計
合 計	8,836,997	755,945	5,447,079	723,407	1,910,564	2,633,972
85~96	555,064	13,977	3,524	84,134	453,428	537,563
97	62,542	4,596	7,164	13,145	37,635	50,780
98	151,507	8,390	77,127	13,964	52,024	65,989
99	388,642	72,710	174,405	72,574	68,951	141,526
100	1,477,662	145,911	713,833	130,182	487,734	617,917
101	6,201,578	510,360	4,471,023	409,405	810,789	1,220,195

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達 2 年(100 至 101 年度)者合計 18 億 3,811 萬餘元，占未結清數總額 69.78%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、財產未完成標售、基金賸餘應繳歲入款尚未繳納及規費收入尚待收繳等所致；2 年以上未達 5 年者(97 至 99 年度)合計 2 億 5,829 萬餘元，占未結清數總額 9.81%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、財產未完成標售及規費、租金或罰鍰收入尚待收繳等所致；5 年以上(85 至 96 年度)者合計 5 億 3,756 萬餘元，占未結清數總額 20.41%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、財產未完成標售及規費收入尚待收繳等所致。

未結清數金額 1 億元以上者，計有 4 鄉鎮市，係南投縣南投市 3 億 4,686 萬餘元，主要係半山坑東西向道路及華陽路拓寬工程徵收用地補償費尚未核撥；雲林縣斗南鎮 3 億 2,303 萬餘元，主要係財產尚未完成標售作業；桃園縣龍潭鄉 1 億 3,548 萬餘元，主要係新竹科學園區東西向聯外道路新闢工程未完工，相關補助經費係按實際進度核撥；桃園縣中壢市 1 億 3,352 萬餘元，主要係廣停二停車場工程未完工，相關補助經費係按實際進度核撥。未結清數占轉入數比率逾 50% 者，計有 25 鄉鎮市，以嘉義縣太保市 100% 最高，雲林縣褒忠鄉 98.13% 次之、虎尾鎮 97.14% 再次之。顯示部分鄉鎮市對於以前年度歲入未結清數之執行仍有待加強。

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數未能結清之原因，主要係工程未完工或用地徵收作業未完成，相關補助款係按實際進度核撥，其中金額在 3 千萬元以上者，如桃園縣中壢市、龍潭鄉，新竹縣竹北市，南投縣南投市、仁愛鄉，雲林縣臺西鄉，嘉義縣太保市、梅山鄉，屏東縣霧臺鄉、琉球鄉，澎湖縣湖西鄉；財產尚未完成標售作業，其中金額在 3 千萬元以上者，如雲林縣斗南鎮、虎尾鎮。

減免(註銷)數金額 5 千萬元以上者，計有屏東縣霧臺鄉 6,938 萬餘元，主要係神山及谷川佳暮聯絡道路復建工程補助款按實際結算金額核撥而註銷；新竹縣五峰鄉 5,211 萬餘元，主要係溫泉永續經營計畫未獲行政院原住民族委員會同意而註銷。減免(註銷)數占轉入數比率逾 50% 者，計有 3 鄉，其中以澎湖白沙鄉 81.41% 最高，連江縣南竿鄉 66.37% 次之，臺東縣海端鄉 55.00% 再次之。

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數減免(註銷)金額在 1 千萬元以上，主要係相關工程按實際發包金額核撥補助款，或註銷補助款者，如桃園縣中壢市，屏東縣霧臺鄉；已列本年度或以後年度歲入而註銷者，如宜蘭縣冬山鄉，南投縣南投市；計畫改變或取消而註銷者，如新竹縣五峰鄉，嘉義縣阿里山鄉，連江縣南竿鄉。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲入轉入數決算時未結清數 26 億 3,397 萬餘元，較上年度 26 億 3,541 萬餘元，減少 144 萬餘元，約 0.05%；減免(註銷)數 7 億 5,594 萬餘元，較上年度 9 億 2,326 萬餘元，減少 1 億 6,732 萬餘元，約 18.12%。本年度減免(註銷)數雖已較上年度減少，惟部分鄉鎮市對上級政府補助款仍有未依核定金額覈實編列，工程預算之審核未臻嚴謹，未能有效掌控計畫進度及財產標售未如預期等情形，致減免(註銷)及保留金額仍鉅，允應衡量各項歲入項目性質，嚴謹核定保留案件，並確實檢討進度落後原因，積極清理，落實預算及計畫之管考，以提升財務效能。

(二)以前年度歲出部分

各鄉鎮市以前年度(85 至 101 年度)歲出轉入數合計 208 億 1,589 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 19 億 8,087 萬餘元(9.52%)；實現數 113 億 2,208 萬餘元(54.39%)；應付數 25 億 4,818 萬餘元，保留數

49 億 6,475 萬餘元，合計未結清數 75 億 1,294 萬餘元(36.09%)。各鄉鎮市整體之減免(註銷)數占轉入數比率為 9.52%，較上年度同項比率 10.54%，下降 1.02 個百分點；實現數占轉入數比率 54.39%，較上年度同項比率 54.27%，上升 0.12 個百分點；未結清數占轉入數比率為 36.09%，較上年度同項比率 35.19%，上升 0.90 個百分點。茲將各鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況，按年度別列表如次：

表 10 鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

年 度	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 數				
		本 年 度 減 免 (註 銷) 數	本 年 度 實 現 數	本 年 度 未 結 清 數		
				應 付 數	保 留 數	合 計
合 計	20,815,897	1,980,876	11,322,080	2,548,184	4,964,755	7,512,940
85~96	1,221,028	84,630	92,006	666,428	377,963	1,044,391
97	276,803	29,072	45,416	115,046	87,268	202,315
98	407,937	31,586	142,920	142,800	90,629	233,430
99	1,277,975	110,327	454,255	310,137	403,255	713,392
100	3,882,208	378,751	1,803,250	490,811	1,209,394	1,700,206
101	13,749,943	1,346,508	8,784,231	822,958	2,796,245	3,619,203

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達 2 年(100 至 101 年度)之未結清數合計為 53 億 1,941 萬餘元，占未結清總數 70.80%，主要係部分工程未完工或驗收中、道路用地取得問題或補償費尚未核發或尚在辦理協議價購程序，及財務調度困難尚未支付等所致；2 年以上未達 5 年者(97 至 99 年度)之未結清數合計為 11 億 4,913 萬餘元，占未結清總數 15.30%，主要係部分工程未完工或驗收中、道路用地取得補償

費尚未核發，及財務調度困難尚未支付等所致；5年以上(85至96年度)之未結清數合計為10億4,439萬餘元，占未結清總數13.90%，主要係部分工程未完工及財務調度困難尚未支付等所致。

未結清數金額1億元以上者，計有15鄉鎮市，其中以桃園縣桃園市5億4,426萬餘元最多、蘆竹鄉5億297萬餘元次之，南投縣南投市4億7,904萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾50%者，計有37鄉鎮市，以嘉義縣太保市96.78%為最高、義竹鄉93.08%次之，雲林縣水林鄉89.80%再次之。

各工作計畫以前年度歲出轉入數未能結清金額3千萬元以上，主要原因係需配合主體工程進度及其他計畫執行，或因尚未屆工程合約完工期限，而辦理保留者，如桃園縣桃園市東門簡易零售市場興建工程、南崁都市計畫綠二地下停車場工程、中壢市廣停二地下停車場興建工程、第二公有零售市場耐震補強及整修工程、蘆竹鄉遊二及遊六兒童遊樂場及地下停車場興建工程、南工路雨水下水道新建工程、南崁區示範幼兒園興建工程，彰化縣彰化市第一公墓多元葬法示範工程、福興鄉第十五示範公墓第二納骨堂新建工程、埔心鄉第五示範公墓納骨堂興建及周邊工程，南投縣仁愛鄉多功能會館興建工程，雲林縣臺西鄉行政中心興建工程，屏東縣林邊鄉行政大樓新建工程、霧臺鄉大武及谷川佳暮聯絡道路復建工程等；因計畫經費移列公共造產基金執行，尚待審酌保留經費妥適性而予保留者，如嘉義縣太保市第一納骨堂內部設備及周邊工程；用地徵收作業未完成，影響工程進度而予保留者，如桃園縣蘆竹鄉桃19號道路拓寬工程用地取得、龜山鄉林口特定區細部計畫聯外道路用地取得、龍潭鄉新竹科學園區龍潭基地東向聯外道路用地取得，新竹縣竹北市光明十一路通往佑順加油站周邊道路用地取得，南投縣南投市華陽路、信義街及半山坑東西向道路用地

取得等；財務調度困難，致款項暫緩支付而予保留者，如雲林縣斗南鎮、虎尾鎮、北港鎮、元長鄉，嘉義縣大林鎮、水上鄉等退休人員優惠存款差額利息，嘉義縣朴子市借款利息等；天然災害復建工程尚未完工，仍待繼續執行而予保留者，如嘉義縣梅山鄉泰利颱風水土保持復建工程。

減免(註銷)數金額 5 千萬元以上者，計有 8 鄉市，其中以桃園縣中壢市 1 億 8,475 萬餘元最多，新竹縣竹北市 1 億 6,100 萬餘元次之，桃園縣復興鄉 1 億 514 萬餘元再次之。減免(註銷)數占轉入數比率逾 30% 者，計有 6 鄉鎮市，以彰化縣芳苑鄉 85.04% 最高，連江縣南竿鄉 60.64% 次之，苗栗縣通霄鎮 42.18% 再次之。

各工作計畫以前年度歲出轉入數減免(註銷)金額 1 千萬元以上，其原因主要係計畫變更或未實施而註銷者，如桃園縣中壢市土地徵收及地上物補償費、101 年度道路挖掘修復工程、過嶺里松勇路新闢工程、大園鄉第十九公墓規劃更新使用前置作業、龜山鄉路平自主檢核暨便民電子化系統、大同村集會所興建工程、復興鄉 101 年度災害緊急搶修工程，嘉義縣朴子市 93 及 94 年度借款利息等；履約爭議而註銷者，如臺東縣金峰鄉溫泉人行步道吊橋興建工程；工程或財物採購執行結餘款，或其他保留款已無需支用者，如桃園縣桃園市 101 年度公共設施預約修繕工程，新竹縣竹北市新寮橋改建工程、118 線長青路口至白地橋道路拓寬工程，嘉義縣梅山鄉太和社興橋橋梁復建工程，屏東縣霧臺鄉谷川佳暮聯絡道路復建工程；上級補助款未獲核定而支出相對註銷者，如新竹縣五峰鄉 101 年度溫泉永續經營計畫；因土地取得問題而未執行者，如連江縣南竿鄉介壽獅子市場興建工程；經費改以代收代付方式辦理而註銷者，如苗栗縣通霄鎮台 1 線與海線鐵路平交道通往秋茂園改善工程。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲出轉入數決算時未結清金額達 75 億 1,294

萬餘元，較上年度 70 億 6,595 萬餘元，增加 4 億 4,698 萬餘元，約 6.33%；減免(註銷)數 19 億 8,087 萬餘元，較上年度 21 億 1,585 萬餘元，減少 1 億 3,498 萬餘元，約 6.38%。本年度未結清數及減免(註銷)數金額仍鉅，顯示大部分鄉鎮市對於以前年度歲出轉入數之預算執行效能，仍未能有效提升，致連年保留鉅額預算，為免排擠當年度計畫之實施、加強預算執行及有效運用預算資源，允宜確實檢討計畫之可行性及審慎核定以前年度歲出經費保留案件，並加強計畫執行，積極清理，落實計畫及預算之管考作業，以提升預算執行效率。

貳、特別預算執行情形

各鄉鎮市辦理不定期或數年一次之重大政事等事項，經準用預算法第 83 條規定提出特別預算，並於執行期滿後，準用決算法規定編造其決算，未結事項則保留轉入以後年度繼續執行。本年度尚無編造特別決算者。至各鄉鎮市以前年度轉入本年度繼續執行之特別決算，計有 2 鎮市之 2 項特別決算以前年度歲出轉入數 436 萬餘元。茲將其執行情形，說明如次：

各鄉鎮市特別決算有以前年度(80 及 91 年度)歲出轉入數者，計有 2 鎮市之 2 項 436 萬餘元，執行結果，決算列應付數(未結清數)436 萬餘元(100%)，無減免(註銷)數及實現數。

依各鄉鎮市特別決算保留於以後年度支用之未結清數分析，均係 10 年以上者(91 年度以前)，分別為 91 年度桃園縣桃園市加速取得都市計畫公共設施保留地第一期特別決算尚有 251 萬餘元，占未結清數總額 57.56%，係土地徵收補償費尚未檢據核銷所致；80 年度彰化縣鹿港鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算尚有 185 萬餘元，占未結清數總額 42.44%，係補償費尚未領取或補償費專戶未清結所致。茲將各鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數執行概況，按決算年度別彙計列表說明如次：

表 11 鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

年 度	以前年度 轉 入 數	決 算 數				
		本 年 度 減 免 (註 銷) 數	本 年 度 實 現 數	決 算 時 未 結 清 數		
				應 付 數	保 留 數	合 計
合 計	4,366	—	—	4,366	—	4,366
80	1,853	—	—	1,853	—	1,853
91	2,513	—	—	2,513	—	2,513

綜上分析，各鄉鎮市特別決算以前年度已辦理決算而尚未結清者，截至本年度止，尚有 2 鎮市之 2 項特別決算之以前年度歲出轉入數。歲出未結清數 436 萬餘元，占轉入數 100%，主要係補償費尚未領取或補償費專戶未結清，仍須保留至下年度繼續執行。顯示各該鎮市特別決算以前年度歲出轉入數之執行仍欠積極，允宜加強計畫執行能力，落實計畫與預算之管考，以提升施政效能。

參、附屬單位預算執行情形

一、營業基金部分

各鄉鎮市計有 18 個營業基金，包括農產果菜市場類 14 單位，魚市場類、公共運輸類、公共造產基金類及加油站類各 1 單位，綜計本年度預算總收入 4 億 5,672 萬餘元，總支出 4 億 5,528 萬餘元，本期純益 143 萬餘元。執行結果，決算數列總收入 4 億 2,456 萬餘元，總支出 4 億 3,242 萬餘元，收支相抵，本期純損 785 萬餘元(詳圖 5，P25)，其中經營獲有盈餘者計 13 單位，產生虧損者計 5 單位；盈虧撥補後，計有未分配盈餘 9,084 萬餘元，待填補之虧損 1 億 5,231 萬餘元。茲將各鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算情形，彙計圖表並說明如次：

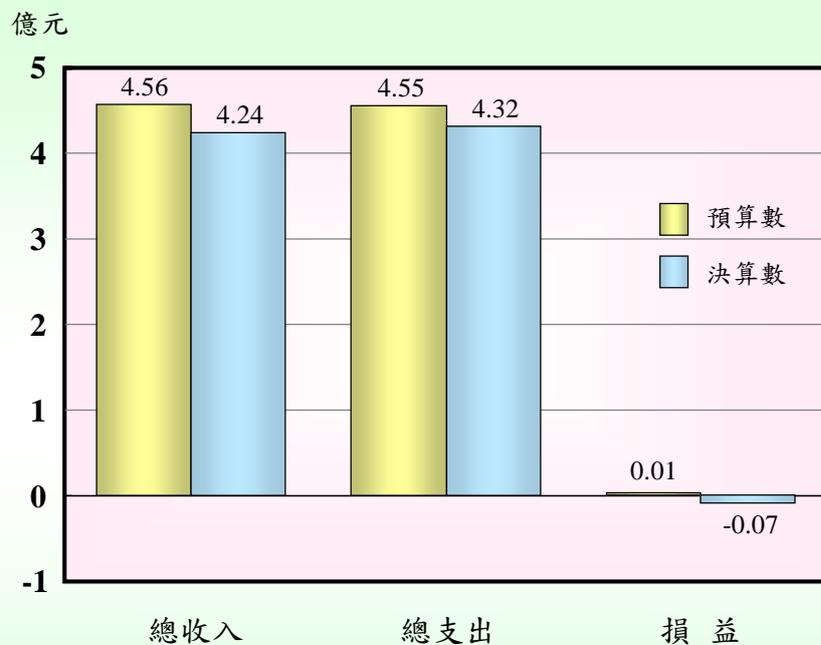
表12 鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數彙計表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	%	金 額	%
總 收 入	456,720	424,568	100.00	- 32,151	7.04
營業收入	440,141	408,644	96.25	- 31,496	7.16
營業外收入	16,579	15,924	3.75	- 654	3.95
總 支 出	455,280	432,426	101.85	- 22,853	5.02
營業成本與費用	447,059	422,344	99.48	- 24,715	5.53
營業外費用	8,056	7,880	1.86	- 175	2.18
所得稅費用	165	2,202	0.52	+ 2,037	1,234.78
本期純益(純損-)	1,439	- 7,857	1.85	- 9,297	-

註：鄉鎮市別明細，另詳附表4，P150。



中華民國 102 年度

圖5 鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數之比較

(一)營業收支及盈虧情形

1. 總收入：本年度總收入包括營業及營業外收入，預算總計 4 億 5,672 萬餘元，決算數 4 億 2,456 萬餘元，較預算數減少 3,215 萬餘元，約 7.04%，茲分述如次：

(1)營業收入：本年度營業收入預算數 4 億 4,014 萬餘元，執行結果，決算數 4 億 864 萬餘元，較預算數減少 3,149 萬餘元，約 7.16%，主要係臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金銷售油品收入較預計減少 1,217 萬餘元；彰化縣溪湖鎮果菜市場公司因蔬果交易量較預計減少，營業收入較預計減少 758 萬餘元；屏東縣琉興公司客運收入較預計減少 347 萬餘元所致。

(2)營業外收入：本年度營業外收入預算數 1,657 萬餘元，執行結果，決算數 1,592 萬餘元，較預算數減少 65 萬餘元，約 3.95%，主要係南投縣埔里魚市場公司利息收入及什項收入較預計減少；雲林縣北港、彰化縣溪湖鎮等果菜市場公司及屏東縣琉興公司清潔費收入、市場週邊管理費收入及電子票證系統製卡工本費收入等什項收入較預計減少所致。

2. 總支出：本年度總支出包括營業成本與費用及營業外費用、所得稅費用，預算總計 4 億 5,528 萬餘元，決算數 4 億 3,242 萬餘元，較預算數減少 2,285 萬餘元，約 5.02%，茲分述如次：

(1)營業成本與費用：本年度營業成本與費用預算數 4 億 4,705 萬餘元，執行結果，決算數 4 億 2,234 萬餘元，較預算數減少 2,471 萬餘元，約 5.53%，主要係臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產

基金銷售油品成本較預計減少 1,139 萬餘元；彰化縣溪湖鎮果菜市場公司及桃園縣桃園果菜市場公司因營業收入減少，用人費用、水電費、印刷裝訂及廣告費等費用分別較預計減少 772 萬餘元及 441 萬餘元所致。

(2)營業外費用：本年度營業外費用預算數 805 萬餘元，執行結果，決算數 788 萬餘元，較預算數減少 17 萬餘元，約 2.18%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司其他費用較預計減少 17 萬餘元所致。

(3)所得稅費用：本年度所得稅費用預算數 16 萬餘元，執行結果，決算數 220 萬餘元，較預算數增加 203 萬餘元，主要係雲林縣西螺農產品市場公司及桃園縣桃園果菜市場公司因營業費用減支，稅前純益較預計增加，所得稅費用分別較預計增加 102 萬餘元及 72 萬餘元所致。

3. 盈虧：本年度營業總收入決算數 4 億 2,456 萬餘元，營業總支出決算數 4 億 3,242 萬餘元，綜計本期純損 785 萬餘元，與預算純益 143 萬餘元相距 929 萬餘元，主要係屏東縣琉興公司客運收入減少；南投縣埔里魚市場公司魚貨交易量減少，管理費收入未如預期；臺東縣綠島鄉公所公共造產基金因平價中心及果菜市場銷貨收入較預計減少所致。

(二)盈虧撥補情形

1. 盈餘及分配

(1)盈餘之部：本年度決算獲有盈餘者計有 13 單位，本期純益 1,091 萬餘元，連同以前年度累積盈餘 8,440 萬餘元，合計 9,532 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列盈餘，經分配解繳公庫 132 萬餘元，填補累積虧損 221 萬餘元，提存公積 93 萬餘元，分配民股及其他所得者 280 元後，尚有未分配盈餘 9,084 萬餘元。

2. 虧損及填補

(1)虧損之部：本年度決算發生虧損者計有 5 單位，本期純損 1,877 萬餘元，連同以前年度累積虧損 1 億 3,575 萬餘元，合計 1 億 5,452 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列虧損，經撥用盈餘及公積 221 萬餘元填補後，尚有待填補之虧損 1 億 5,231 萬餘元。

二、非營業特種基金部分

各鄉鎮市計有 98 個非營業特種基金，包括公共造產基金類 96 個、輔助員工興建住宅基金類 1 個，及其他基金類 1 個，除澎湖縣白沙鄉公所林加由基金為特別收入基金外，其餘 97 個基金為作業基金。綜計本年度各基金預算總收入(含基金來源)14 億 3,294 萬餘元，總支出(含基金用途)8 億 5,218 萬餘元，賸餘 5 億 8,076 萬餘元。執行結果，決算數列總收入(含基金來源)17 億 1,169 萬餘元，總支出(含基金用途)6 億 9,233 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 10 億 1,936 萬餘元(詳圖 6，P29)，其中作業基金營運獲有賸餘者 80 個基金，產生短絀者 17 個基金，餘絀撥補後，尚有未分配賸餘 41 億 9,766 萬餘元，待填補之短絀 3,602 萬餘元；另特別收入基金(澎湖縣白沙鄉公所林加由基金)產生短絀 2 萬餘元，加計期初基金餘額 2 億 90 萬餘元，期末基金餘額 2 億 88 萬餘元。茲將各鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算情形，彙計圖表並說明如次：

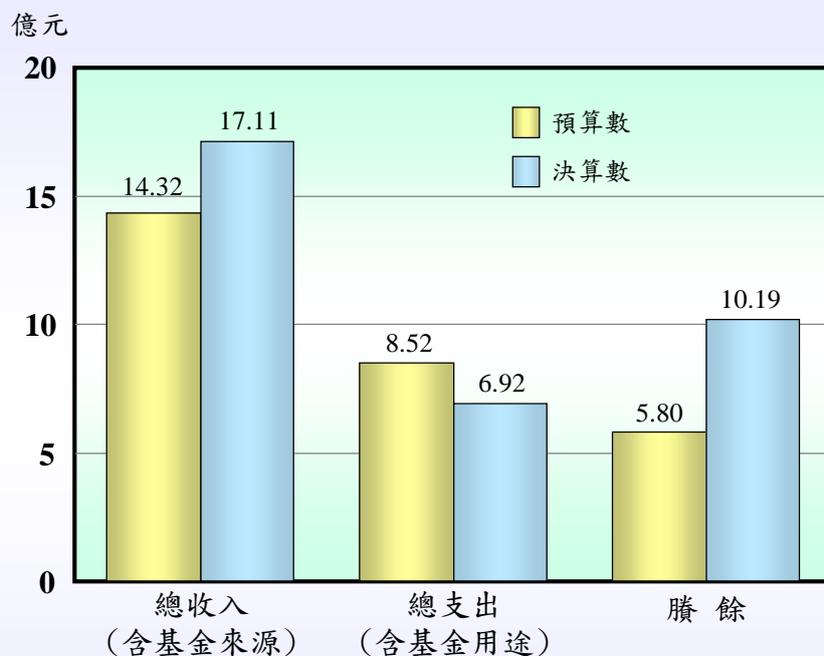
表 13 鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	%	金 額	%
總收入(含基金來源)	1,432,949	1,711,698	100.00	+ 278,749	19.45
業 務 收 入	1,419,954	1,688,240	98.63	+ 268,286	18.89
業 務 外 收 入	12,995	23,458	1.37	+ 10,463	80.52
總支出(含基金用途)	852,186	692,334	40.45	- 159,851	18.76
業 務 成 本 與 費 用	832,149	678,898	39.66	- 153,250	18.42
業 務 外 費 用	20,037	13,435	0.78	- 6,601	32.95
本 期 賸 餘(短 絀 -)	580,763	1,019,364	59.55	+ 438,601	75.52

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 5，P151-P155。



中華民國 102 年度

圖 6 鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數之比較

(一)業務收支及餘絀情形

1.總收入：本年度業務及業務外收入預算總計 14 億 3,294 萬餘元，決算數 17 億 1,169 萬餘元，較預算數增加 2 億 7,874 萬餘元，約 19.45%，茲分述如次：

(1)業務收入：本年度業務收入預算數 14 億 1,995 萬餘元，執行結果，決算數 16 億 8,824 萬餘元，較預算數增加 2 億 6,828 萬餘元，約 18.89%，主要係宜蘭縣三星鄉，苗栗縣苑裡鎮、通霄鎮、卓蘭鎮，南投縣南投市、草屯鎮、名間鄉，嘉義縣布袋鎮、新港鄉，屏東縣萬丹鄉、九如鄉、內埔鄉等 12 鄉鎮市公所公共造產基金及彰化縣芬園鄉公所公墓管理基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期，勞務收入較預計增加 2 億 7,849 萬餘元；屏東縣琉球鄉公所公共造產基金因風景區遊客增加，門票收入較預計增加 1,587 萬餘元所致。

(2)業務外收入：本年度業務外收入預算數 1,299 萬餘元，執行結果，決算數 2,345 萬餘元，較預算數增加 1,046 萬餘元，約 80.52%，主要係彰化縣和美鎮，嘉義縣中埔鄉、阿里山鄉等 3 鄉鎮公所公共造產基金，與苗栗縣西湖鄉公墓公園化基金、雲林縣二崙鄉公墓管理基金利息收入及違約罰款收入增加 423 萬餘元；南投縣埔里鎮公所公共造產基金廣告費收入等雜項收入增加 124 萬餘元所致。

2.總支出：本年度業務成本與費用及業務外費用預算總計 8 億 5,218 萬餘元，執行結果，決算數 6 億 9,233 萬餘元，較預算數減少 1 億 5,985 萬餘元，約 18.76%，茲分述如次：

(1)業務成本與費用：本年度業務成本與費用預算數 8 億 3,214

萬餘元，執行結果，決算數 6 億 7,889 萬餘元，較預算數減少 1 億 5,325 萬餘元，約 18.42%，主要係苗栗縣卓蘭鎮，彰化縣秀水鄉，雲林縣虎尾鎮，嘉義縣民雄鄉，屏東縣內埔鄉、滿州鄉等 6 鄉鎮公所公共造產基金，及彰化縣社頭鄉，雲林縣二崙鄉公所公墓管理基金，成本與費用按業務實際狀況減支或擲節支出 4,713 萬餘元；南投縣草屯鎮公所公共造產基金什項設備按法定折舊年限提列，較原編預算減支 1,323 萬餘元；彰化縣二林鎮公所公共造產基金、花壇鄉公所公墓管理基金因新建工程尚未完工，折舊費用較預計減少 983 萬餘元；嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金因修繕中，住宿旅客數未達預期，業務成本與費用相對減支 796 萬餘元；新竹縣竹東鎮公所公共造產基金因商華市場及游泳池等業務結束，業務成本與費用相對減支 376 萬餘元；金門縣烈嶼鄉公共造產基金因油品銷售未達預期，銷售成本相對減支 325 萬餘元所致。

(2)業務外費用：本年度業務外費用預算數 2,003 萬餘元，執行結果，決算數 1,343 萬餘元，較預算數減少 660 萬餘元，約 32.95%，主要係彰化縣芬園鄉公所公墓管理基金及南投縣南投市、埔里鎮、草屯鎮，屏東縣枋山鄉等 4 鄉鎮市公所公共造產基金因貸款利息支出較預計減少 431 萬餘元所致。

3. 餘絀：本年度總收入決算數 17 億 1,169 萬餘元，總支出決算數 6 億 9,233 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 10 億 1,936 萬餘元，較預算數 5 億 8,076 萬餘元，增加 4 億 3,860 萬餘元，約 75.52%，主要係宜蘭縣三星鄉，苗栗縣苑裡鎮、通霄鎮、卓蘭鎮，南投縣南投市、草屯鎮、名

間鄉，嘉義縣布袋鎮、新港鄉，屏東縣萬丹鄉、九如鄉、內埔鄉等 12 鄉鎮市公所公共造產基金及彰化縣芬園鄉公所公墓管理基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期，收入較預計增加，及依實際業務狀況擲節業務支出；雲林縣虎尾鎮公共造產基金之修理保養與保固費用、機械及設備折舊費用等較預計減少；屏東縣琉球鄉公所公共造產基金因風景區遊客增加，門票收入較預計增加；彰化縣彰化市及屏東縣恆春鎮公所公共造產基金因停車需求量超出預期，停車費收入較預計增加，及擲節業務支出所致。

(二)餘絀撥補情形

1. 賸餘及分配

(1)賸餘之部：本年度決算獲有賸餘者計有 80 個基金，賸餘 10 億 3,868 萬餘元，連同前期未分配賸餘 36 億 4,025 萬餘元，合計可分配賸餘 46 億 7,894 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列賸餘，經分配填補累積短絀 2,025 萬餘元、提存公積 1,977 萬餘元、撥充基金 208 萬餘元、解繳公庫 4 億 3,915 萬餘元，尚有未分配賸餘 41 億 9,766 萬餘元。

2. 短絀及填補

(1)短絀之部：本年度決算發生短絀者計有 17 個基金，短絀 1,929 萬餘元，連同前期待填補之短絀 6,959 萬餘元，合計累積短絀 8,889 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列短絀，經撥用賸餘(公積)2,148 萬餘元填補、折減基金 3,137 萬餘元後，尚有待填補之短絀 3,602 萬餘元。

乙、計畫實施概況

各鄉鎮市本年度施政計畫，係遵循施政方針及參酌鄉鎮市長競選政見，盱衡地方建設實際需要，衡酌地方經濟發展特性，審度年度財務狀況，權衡整體業務輕重緩急，按優先次序妥慎訂定。綜合各鄉鎮市本年度施政計畫重點，主要為配合地域特性，發展自治業務，著重交通、經濟建設、發展農業、辦理社區發展、推廣社區文教活動、輔導社區總體營造、維護環境衛生、加強垃圾處理及綠美化工作、興建道路橋梁、落實基層建設，並配合上級政府補助及委託辦理事項，本量入為出原則，就有限之財力，縝密規劃及執行，完成各項施政措施，以期有效提升民眾生活品質及生命安全。至於鄉鎮市基金之各項業務計畫，則係依據其設置目的及組織功能訂定，以充裕地方自治財源、開發地域特色產業、增進民眾之福祉為主要目標。茲將各鄉鎮市本年度施政計畫及基金計畫實施情形列述如次：

壹、施政計畫實施情形

鄉鎮市準用 102 年度直轄市及縣(市)地方總預算編製要點規定，訂定施政工作計畫共計 11,716 項，較上年度 11,721 項減少 5 項。其主要內容，在一般政務方面，為綜合規劃鄉鎮市政建設、推行地方自治、推行簡政便民措施、落實村里業務、改善原住民地區軟硬體設施、端正禮俗、改善喪葬設施、辦理調解業務、執行各項收入工作及公產管理等；在教育文化方面，為配合縣政府發展國民教育、提供幼兒教保服務、推動社區總體營造、均衡城鄉文化發展、建立地方文化特色等工作；在經濟發展方面，為加強基層建設、辦理農產、林產、水產及畜產推廣，農業輔導、修建道路橋梁、水土保持、防洪排水等業務；在社會福利方面，為配合上級政府推動各項福利措施、辦理急難救助；在社區發展及環境保護方面，為推動社區有效運用資源、改善居民生活品質、公害防治及加強環境管理，辦理區域性垃

圾不落地、資源回收等環境保護工作。茲將各鄉鎮市本年度施政工作計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 14 鄉鎮市施政工作計畫執行結果彙計表

中華民國 102 年度

單位：項數

縣 別	項 目	鄉 市	鎮 數	預 計 數	執 行 結 果			
					合 計	已 完 成	尚 待 繼 續 執 行	未 執 行
總 計		211		11,716	11,716	9,137	2,145	434
臺 灣 省 合 計		201		11,385	11,385	8,879	2,110	396
宜 蘭 縣		12		741	741	625	107	9
桃 園 縣		13		1,213	1,213	902	295	16
新 竹 縣		13		953	953	759	170	24
苗 栗 縣		18		1,167	1,167	873	256	38
彰 化 縣		26		1,646	1,646	1,274	290	82
南 投 縣		13		856	856	654	194	8
雲 林 縣		20		855	855	682	143	30
嘉 義 縣		18		1,095	1,095	872	177	46
屏 東 縣		33		1,309	1,309	1,007	225	77
花 蓮 縣		13		580	580	442	114	24
臺 東 縣		16		659	659	522	112	25
澎 湖 縣		6		311	311	267	27	17
福 建 省 合 計		10		331	331	258	35	38
金 門 縣		6		229	229	177	23	29
連 江 縣		4		102	102	81	12	9

各鄉鎮市本年度施政工作計畫共計 11,716 項，實施結果，已完成者 9,137 項，占計畫總項數 77.99%，仍須繼續執行者 2,145 項，占計

畫總項數 18.31%；未執行者 434 項，占計畫總項數 3.70%。前述仍須繼續執行之 2,145 項計畫，決算時應付及保留金額 178 億 4,727 萬餘元，較上年度 137 億 4,994 萬餘元，增加 40 億 9,733 萬餘元，約 29.80%。各項計畫未完成主要原因為：工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲；計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間。上揭仍須繼續執行之計畫為數仍多，致須保留鉅額經費轉入下年度繼續執行，影響財務效能與政府施政形象，允宜覈實考核並具體改善，期使有限資源得以及時有效運用。

又未執行之 434 項，預算總金額 2 億 2,239 萬餘元，分屬 176 鄉鎮市，其中部分鄉鎮市之第一或第二預備金、一般建築及設備、公務人員因公致殘廢死亡慰問金、公務人員撫卹給付、下水道工程等 188 項(金額 4,630 萬餘元)，約占未執行計畫項數 43.32%，係業務無需要而未予執行；賠償準備金及災害準備金等合計 104 項(金額 1 億 3,812 萬餘元)，約占未執行計畫項數 23.96%，係未發生國家賠償或天然災害案件所致；因財政困難、擲節支出而未執行者 81 項(金額 658 萬餘元)，約占未執行計畫項數 18.66%；其餘 61 項(金額 3,137 萬餘元)未執行，約占未執行計畫項數 14.06%，主要係未覈實編列預算，計畫未獲核定補助或補助款未撥入，及收支併列之預算，因收入未達預算數而未辦理，或計畫變更、未舉借債務而未執行。以上未執行計畫 434 項，較上年度 453 項減少 19 項，約 4.19%，其預算金額 2 億 2,239 萬餘元，較上年度 2 億 4,714 萬餘元減少 2,475 萬餘元，約 10.02%，本年度未執行計畫項

數及預算金額均較上年度減少，惟金額仍顯龐鉅，年度計畫預算之籌編仍需賡續審慎覈實辦理。

綜上，各鄉鎮市本年度施政工作計畫實施結果，有分配預算未能密切配合；保留案件之申請與審核作業未臻嚴謹，造成鉅額經費保留，除影響預算執行績效外，已配置之資源未能及時運用，亦無法發揮其經濟效益。另部分計畫之實施，未定期或不定期施以考核，或考核作業流於形式，均不利於鄉鎮市政務長期均衡穩健發展。多數鄉鎮市未積極自闢財源，各項政事需求多仰賴上級政府補助，甚至編列未經核定之補助收入，財政日益困窘。部分鄉鎮市在開源不易，支出持續增加之情況下，自籌財源已不敷推行各項政事所需，允宜落實零基預算精神，按實際需求覈實評估編列，依據地方稅法通則積極開闢課徵特別稅，檢討規費收入標準及落實使用(受益)者付費原則，充實自籌財源，審慎規劃各項施政計畫之優先順序，並參照行政院所屬各機關施政計畫管制作業要點、行政院所屬各機關施政計畫評核作業要點、行政院所屬各機關施政績效管理要點等規定，訂定相關規範並落實執行各項計畫之推動與考核，俾使政務如期推展，以有效實現鄉鎮市長施政理念，達成照顧民眾福祉之施政目標。

貳、基金計畫實施情形

各鄉鎮市本年度計設有 18 個營業基金、98 個非營業特種基金，合計 116 個基金，各該基金設置主要目的為拓展地方自治事業，充裕自治財源，加速經濟發展，加強市場營運管理，建立農漁產品運銷秩序，便利大眾運輸，改善公墓設施，滿足民眾生活需要；主要經營公有市場、交通運輸與停車場、公園化公墓之墓基及納骨堂塔、海水浴場、風景遊憩區、辦理輔建住宅、加油站、造林等業務。茲將各鄉鎮市本年度各項基金業務計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 15 鄉鎮市基金業務計畫執行結果彙計表

中華民國 102 年度

單位：項數

項目 縣別	鄉鎮 市數	基金數			預計數	執行結果			
		合計	營業	非營業		合計	已達成	未達成	未執行
總計	211	116	18	98	257	257	184	68	5
臺灣省合計	201	115	18	97	255	255	183	67	5
宜蘭縣	12	10	—	10	15	15	13	—	2
桃園縣	13	1	1	—	1	1	1	—	—
新竹縣	13	3	—	3	5	5	3	—	2
苗栗縣	18	8	—	8	9	9	9	—	—
彰化縣	26	22	5	17	76	76	31	45	—
南投縣	13	13	4	9	27	27	23	4	—
雲林縣	20	13	4	9	36	36	25	11	—
嘉義縣	18	13	—	13	37	37	34	2	1
屏東縣	33	14	1	13	17	17	17	—	—
花蓮縣	13	8	—	8	13	13	13	—	—
臺東縣	16	7	3	4	11	11	11	—	—
澎湖縣	6	3	—	3	8	8	3	5	—
福建省合計	10	1	—	1	2	2	1	1	—
金門縣	6	1	—	1	2	2	1	1	—
連江縣	4	—	—	—	—	—	—	—	—

各基金主要經營之業務，營業基金部分，屬提供場地設施，調節農漁產品產銷，平抑市場物價，以建立農漁產品運銷秩序者，計有桃園縣桃園果菜市場公司等 14 個單位及南投縣埔里魚市場公司；屬發展大眾運輸，經營輪船客運，提供離島居民通行便利者為屏東縣琉興公司；屬發展觀光事業並經營平抑物價之平價供應市場者為臺東縣綠島鄉公所公共造產基金；屬發展地方經濟，經營加油站，以服務鄉民及行車於南橫公路之駕駛者為臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金。非營業特種基金部分，屬因地制宜，利用地方特有資源，結合相關人力物力，從事各項事業經營，俾將所得收益，發展地方建設，及改善公墓設施，提供公園化公墓之墓基

及納骨堂塔者，計有宜蘭縣宜蘭市公所公共造產基金等 96 個基金；屬福利互助，提供購屋貸款利息補貼者，為宜蘭縣羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金；其他類為澎湖縣白沙鄉公所林加油基金(特別收入基金)。以上各基金，均有其設置之功能與目的。

本年度各基金列有業務計畫共計 257 項，執行結果，已達成者 184 項，約占 71.60%；未達成者 68 項，約占 26.46%；未執行者 5 項，約占 1.95%。前述未執行者 5 項，預算總金額 1,246 萬餘元，未執行原因，係宜蘭縣三星鄉公所公共造產基金尚未辦理砂石疏濬；宜蘭縣大同鄉公所公共造產基金尚未開始營運；新竹縣竹東鎮公所公共造產基金之商華市場計畫及游泳池計畫結束業務；嘉義縣朴子市公共造產基金因游泳池出租業務整修中，暫停營運。

各鄉鎮市基金業務計畫之執行，間有基金業務未能因應市場變化，相對調整經營業務，致經營效能不佳者，如彰化縣社頭鄉果菜市場公司及南投縣埔里魚市場公司。部分基金因預算執行績效欠佳，致經營成效未如預期者，如彰化縣秀水鄉、和美鎮公所公共造產基金，彰化縣花壇鄉及大村鄉公所公墓管理基金。部分基金因納骨櫃使用費收入未如預期，造成業務收入減少致經營成效欠佳者，如南投縣中寮鄉公所公共造產基金。

綜上，部分鄉鎮市經營之基金業務計畫實施概況，未達成之計畫項數頗多，顯示部分基金業務計畫未能審慎覈實規劃，妥為評估經濟效益，且未能有效因應市場變化而喪失應有功能；部分基金未能善用資源、積極推展業務、深耕客層服務，致經營成效不佳，業務逐年萎縮，未能達成設置目的。本部相關審計室均已分別建請各該鄉鎮市積極加強基金之管理，研謀有效經營管理策略，落實考核基金經營績效，提升基金整體經營效能，減輕政府財政負擔，以達成各該基金設置之目的，並使各鄉鎮市資源作最有效之運用，減少不經濟支出，進而增裕庫收。

丙、財政概況

壹、財政情形

財政為庶政之母，地方財政之榮枯更是地方自治能否落實的一項重要指標。鄉鎮市施政所需財源，長年仰賴上級政府補助款挹注，復因多數鄉鎮市自籌財源不足，人事費支出偏高，在未積極落實開源節流下，財政缺口端賴舉借債務支應，導致部分鄉鎮市公共債務未償餘額居高不下。復以鄉鎮市首長囿於任期及選舉壓力，施政建設計畫缺乏長期之財務規劃，肇致部分鄉鎮市財務結構失衡，如何有效抑減人事費用成長，並強化鄉鎮市財政紀律，落實財政自主精神，以謀求財政之穩定與成長，已為鄉鎮市財政管理重心。

各鄉鎮市本年度歲入歲出預算執行結果，歲入總額 719 億 9,721 萬餘元，歲出總額 714 億 9,840 萬餘元，歲入歲出賸餘 4 億 9,880 萬餘元，連同舉借債務 3 億 320 萬餘元及移用以前年度歲計賸餘 27 億 6,025 萬餘元，合計 35 億 6,226 萬餘元，經償還債務 4 億 2,177 萬餘元，計有收支賸餘 31 億 4,048 萬餘元(詳表 7, P13)。

按各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市本年度歲入歲出賸餘 4 億 9,880 萬餘元，其中歲入歲出賸餘者計有 141 鄉鎮市，金額 35 億 8,480 萬餘元，以彰化縣員林鎮 4 億 6,409 萬餘元最多，苗栗縣苗栗市 1 億 4,114 萬餘元次之，桃園縣龜山鄉 1 億 2,350 萬餘元再次之；歲入歲出差短者計有 70 鄉鎮市，金額 30 億 8,599 萬餘元，以桃園縣桃園市 5 億 895 萬餘元最多，桃園縣楊梅市 4 億 25 萬餘元次之，桃園縣復興鄉 2 億 8,062 萬餘元再次之。再按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 233 億 6,299 萬餘元，其中有賸餘者計有 171 鄉鎮市，金額 260 億 8,333 萬餘元，以桃園縣桃園市 21 億 4,263 萬餘元最多，新竹縣竹北市 11 億 9,950 萬餘元次之，彰化縣大村鄉 11 億 9,820

萬餘元再次之；短絀者計有 40 鄉鎮市，金額 27 億 2,034 萬餘元，以嘉義縣朴子市 4 億 783 萬餘元最多，雲林縣北港鎮 2 億 749 萬餘元次之，嘉義縣水上鄉 1 億 9,905 萬餘元再次之。

有關各鄉鎮市為配合歲入及歲出之執行，辦理長短期融資調度，本年度計有 13 鄉鎮市辦理賒借，長短期賒借收入實際數為 3 億 6,944 萬餘元，以澎湖縣馬公市 1 億元最高，南投縣南投市 5,000 萬元次之、埔里鎮 4,300 萬元再次之。本年度計有 43 鄉鎮市償還債務，長短期債務還本實際數為 5 億 3,613 萬餘元，其中前 5 名僅澎湖縣馬公市還本超過 1 億元以上，為 1 億 1,100 萬元最高，其次依序為桃園縣八德市 5,300 萬元、桃園縣平鎮市 4,350 萬元、彰化縣員林鎮 3,482 萬餘元、嘉義縣水上鄉 3,000 萬元。

各鄉鎮市截至本年度止，除屏東縣東港鎮及澎湖縣白沙鄉無公庫結存外，餘 209 鄉鎮市公庫結存總計為 433 億 3,616 萬餘元，較上年度止公庫結存數 387 億 6,132 萬餘元，增加 45 億 7,483 萬餘元，增幅 11.80%。有公庫結存之 209 鄉鎮市中，結存餘額逾 10 億元者，計有桃園縣桃園市、中壢市、楊梅市、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉，新竹縣竹北市及彰化縣大村鄉等 8 鄉市，其中以桃園縣桃園市 43 億 2,155 萬餘元最多、中壢市 20 億 1,771 萬餘元次之、蘆竹鄉 19 億 5,529 萬餘元再次之，此 3 鄉市結存數合計達 82 億 9,456 萬餘元，占總結存餘額之 19.14%；5 億元以上未達 10 億元者，計有宜蘭縣羅東鎮，桃園縣八德市、龍潭鄉、觀音鄉、復興鄉，雲林縣斗六市、麥寮鄉，屏東縣里港鄉、高樹鄉等 9 鄉鎮市；未達 100 萬元者，有嘉義縣朴子市；其餘 191 鄉鎮市公庫結存餘額介於 100 萬元至 5 億元間。平均每鄉鎮市公庫結存 2 億 538 萬餘元，結存餘額超過平均數者有 45 鄉鎮市，餘 166 鄉鎮市其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 78.67%，顯示公庫結存餘額主要集中於少數鄉鎮市，各鄉鎮市間結存餘額差異頗為懸殊。

又截至本年度止，211 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者計有 169 鄉鎮市，餘 42 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數 15 億 9,375 萬餘元。

綜上，顯示鄉鎮市間之財政資源不平均，短缺資金之鄉鎮市，必須舉借債務以支應各項支出，允宜加強運用境內自有之地方特色資源，興闢自治財源，並本量入為出精神，審慎檢討公共有限資源之配置，以健全地方財政。茲將各鄉鎮市本年度財政概況，按縣別彙計列表說明如次：

表 16 鄉鎮市財政情形概況彙計表

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

縣別	鄉鎮市數	公庫結存	長短期賒借收入實際數	長短期債務還本實際數	長短期公共債務未償餘額	本年度歲入歲出餘絀決算數
總計	211	43,336,163	369,442	536,136	1,593,750	498,803
臺灣省合計	201	42,440,558	369,442	536,136	1,593,750	408,966
宜蘭縣	12	2,403,926	50,000	—	50,000	- 5,437
桃園縣	13	15,773,193	—	96,500	—	- 1,237,627
新竹縣	13	4,763,007	—	—	72,000	- 110,713
苗栗縣	18	1,314,856	18,500	29,500	33,500	266,043
彰化縣	26	5,234,673	23,602	70,336	338,548	800,477
南投縣	13	805,291	97,200	69,628	282,532	192,773
雲林縣	20	2,692,574	—	10,170	2,733	- 205,286
嘉義縣	18	1,184,453	30,000	65,709	411,817	302,460
屏東縣	33	4,124,977	15,640	33,915	185,351	165,991
花蓮縣	13	1,840,129	—	—	—	93,518
臺東縣	16	1,822,406	—	23,876	28,766	149,869
澎湖縣	6	481,069	134,500	136,500	188,500	- 3,102
福建省合計	10	895,604	—	—	—	89,836
金門縣	6	596,577	—	—	—	70,094
連江縣	4	299,026	—	—	—	19,742

貳、債務情形

隨著政治經濟社會情勢之變遷，民眾對政府之施政需求日益殷切，惟因大多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費等基本施政所需，復以中央補助機制對地方財政盈虛及區域發展層面，所能發揮調節或均衡功能仍有不足，且近年來政府實施各項賦稅優惠及減免措施，部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，多係仰賴借款彌平財政缺口。為改善財務結構，亟須建立健全債務管理機制，以增進債款運用效益。

各鄉鎮市公共債務之管理，依公共債務法(91年2月6日修正公布)第2條規定，公共債務之主管機關，在中央為財政部，在直轄市及縣市為直轄市、縣市政府，在鄉鎮市為鄉鎮市公所；同法第5條規定，鄉鎮市之公共債務，由縣政府監督；又同法第9條規定，公共債務主管機關應將公共債務種類、未償餘額、還本付息情形及其他相關事項按月編製報表，報其監督機關備查，並於會計年度終了後2個月內，刊載於政府公報或新聞紙。各鄉鎮市依上開規定按月編製1年以上暨未滿1年公共債務負擔概況表，報其縣政府備查，其中鄉鎮市公共債務未償餘額超過法定上限者，係由財政部函請各該縣政府依公共債務法第8條規定辦理或確實督導所管鄉鎮市改善。有關各鄉鎮市年度債務負擔情形，則由財政部彙整公告於國庫署全球資訊網(<http://www.nta.gov.tw>)「主題專區」項下之「財政業務統計」。

公共債務未償餘額相關債限規定

	第 4 條 第 1 項	第 4 條 第 2 項	第 4 條 第 6 項
公共債務法	1 年以上非自償性債務未償餘額預算數		未滿 1 年債務未償餘額占歲出總額之比率
	占前 3 年 GNP 之比率	占歲出總額之比率	
鄉 鎮 市	0.60%	25%	30%

註：本表係依 91 年 2 月 6 日修正之公共債務法第 4 條規定；GNP 為國民生產毛額。

據財政部國庫署網站公告，截至本年度止，各鄉鎮市 1 年以上非自償性債務未償餘額與未滿 1 年債務未償餘額之債務比率，其中嘉義縣太保市 1 年以上非自償性債務未償餘額占該市總預算及特別預算歲出總額之比率 35.70%，已逾公共債務法第 4 條第 2 項法定債限(25%)，經財政部函請嘉義縣政府督促改善，嘉義縣政府每 2 個月派員至太保市公所實地查核監督，督促確實依所訂償債計畫償還債務，另本部臺灣省嘉義縣審計室業已函請太保市公所應積極檢討改善，以符債限規定，據復，將持續依償債計畫還款，並落實開源節流措施，當賡續追蹤其債務改善情形。

截至本年度止，211 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者計有 169 鄉鎮市，餘 42 鄉鎮市 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額決算數合計為 15 億 9,375 萬餘元(含保留數 1 億 5,223 萬餘元)，其中 1 年以上公共債務未償餘額計有 14 億 1,062 萬餘元、未滿 1 年公共債務未償餘額計有 1 億 8,312 萬餘元。茲將本年度鄉鎮市公共債務未償餘額，按縣別、金額別彙計列表及說明如次：

一、1 年以上公共債務

截至本年度止鄉鎮市有 1 年以上公共債務者，為 40 鄉鎮市，未償餘額 14 億 1,062 萬餘元。若按 40 鄉鎮市 1 年以上公共債務未償餘額分析，以嘉義縣朴子市 1 億 7,515 萬元最高、彰化縣員林鎮 1 億 5,236 萬餘元次之、嘉義縣太保市 1 億 1,967 萬餘元再次之；另 5,000 萬元以上者，依序尚有南投縣埔里鎮、新竹縣新埔鎮、南投縣南投市、澎湖縣馬公市、彰化縣田尾鄉等 5 鄉鎮市；其餘 32 鄉鎮市介於 273 萬餘元至 4,682 萬元間。又據財政部國庫署網站公告，截至本年度止，已逾公共債務法第 4 條第 2 項法定債限(25%)者，有嘉義縣太保市(35.70%)。

二、未滿 1 年公共債務

截至本年度止鄉鎮市有未滿 1 年公共債務者，有苗栗縣銅鑼鄉，屏東

縣東港鎮，澎湖縣馬公市、湖西鄉等 4 鄉鎮市，未償餘額 1 億 8,312 萬餘元。若按 4 鄉鎮市未滿 1 年公共債務未償餘額分析，依序為澎湖縣馬公市 1 億元，屏東縣東港鎮 3,512 萬餘元，澎湖縣湖西鄉 3,450 萬元，苗栗縣銅鑼鄉 1,350 萬元。

表 17 鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 102 年 12 月 31 日

按縣別		單位：新臺幣千元									
項 目	鄉 鎮 市 數	有 公 共 債 務 餘 額 之 鎮 市 數	1 年 以 上 未 償 公 共 債 務 餘 額	1 年 以 內 未 償 公 共 債 務 餘 額	未 滿 1 年 未 償 公 共 債 務 餘 額	1 年 以 內 未 償 公 共 債 務 餘 額	1 年 以 上 未 償 公 共 債 務 餘 額	未 滿 1 年 未 償 公 共 債 務 餘 額	1 年 以 內 未 償 公 共 債 務 餘 額	1 年 以 上 未 償 公 共 債 務 餘 額	合 計
總 計	211	42				1,410,626				183,123	1,593,750
臺灣省合計	201	42				1,410,626				183,123	1,593,750
宜蘭縣	12	2				50,000				—	50,000
桃園縣	13	—				—				—	—
新竹縣	13	1				72,000				—	72,000
苗栗縣	18	2				20,000				13,500	33,500
彰化縣	26	7				338,548				—	338,548
南投縣	13	9				282,532				—	282,532
雲林縣	20	1				2,733				—	2,733
嘉義縣	18	6				411,817				—	411,817
屏東縣	33	9				150,227				35,123	185,351
花蓮縣	13	—				—				—	—
臺東縣	16	3				28,766				—	28,766
澎湖縣	6	2				54,000				134,500	188,500
福建省合計	10	—				—				—	—
金門縣	6	—				—				—	—
連江縣	4	—				—				—	—

表 18 鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 102 年 12 月 31 日

按金額別

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	1 年以上 公共債務 未償餘額	未滿 1 年 公共債務 未償餘額	合 計	項 目 鄉鎮市別	1 年以上 公共債務 未償餘額	未滿 1 年 公共債務 未償餘額	合 計
	42 鄉鎮市總計	1,410,626	183,123		1,593,750	嘉義縣民雄鄉	24,764
5 千萬元以上者	761,981	100,000	861,981	彰化縣二林鎮	24,533	—	24,533
8 鄉鎮市合計				屏東縣崁頂鄉	23,396	—	23,396
嘉義縣朴子市	175,150	—	175,150	屏東縣新埤鄉	22,666	—	22,666
澎湖縣馬公市	54,000	100,000	154,000	宜蘭縣冬山鄉	20,000	—	20,000
彰化縣員林鎮	152,367	—	152,367	苗栗縣頭份鎮	20,000	—	20,000
嘉義縣太保市	119,673	—	119,673	屏東縣佳冬鄉	18,319	—	18,319
南投縣埔里鎮	75,308	—	75,308	屏東縣麟洛鄉	16,000	—	16,000
新竹縣新埔鎮	72,000	—	72,000	彰化縣埤頭鄉	15,170	—	15,170
南投縣南投市	59,975	—	59,975	南投縣魚池鄉	13,541	—	13,541
彰化縣田尾鄉	53,507	—	53,507	苗栗縣銅鑼鄉	—	13,500	13,500
未達 5 千萬元者	648,645	83,123	731,769	屏東縣枋寮鄉	12,083	—	12,083
34 鄉鎮市合計				臺東縣太麻里鄉	11,566	—	11,566
屏東縣東港鎮	12,700	35,123	47,823	南投縣鹿谷鄉	11,340	—	11,340
彰化縣芬園鄉	46,820	—	46,820	嘉義縣六腳鄉	11,140	—	11,140
南投縣集集鎮	46,300	—	46,300	臺東縣臺東市	10,200	—	10,200
嘉義縣布袋鎮	45,945	—	45,945	南投縣草屯鎮	9,000	—	9,000
彰化縣埔心鄉	40,150	—	40,150	臺東縣成功鎮	7,000	—	7,000
屏東縣恆春鎮	36,000	—	36,000	彰化縣大城鄉	6,000	—	6,000
嘉義縣水上鄉	35,142	—	35,142	南投縣中寮鄉	5,000	—	5,000
南投縣竹山鎮	34,568	—	34,568	屏東縣滿州鄉	5,000	—	5,000
澎湖縣湖西鄉	—	34,500	34,500	屏東縣琉球鄉	4,062	—	4,062
宜蘭縣頭城鎮	30,000	—	30,000	雲林縣斗南鎮	2,733	—	2,733
南投縣名間鄉	27,500	—	27,500				

註：1. 嘉義縣太保市 1 年以上非自償性債務未償餘額占該市總預算及特別預算歲出總額之比率 35.70%，已逾公共債務法第 4 條第 2 項法定債限(25%)。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

上表顯示，截至本年度止，42 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數為 15 億 9,375 萬餘元。其中 1 億元以上者，計有 4 鎮市，依序為嘉義縣朴子市 1 億 7,515 萬元、澎湖縣馬公市 1 億 5,400 萬元、彰化縣員林鎮 1 億 5,236 萬餘元、嘉義縣太保市 1 億 1,967 萬餘元；5,000 萬元以上未達 1 億元者，計有 4 鄉鎮市，依序為南投縣埔里鎮 7,530 萬餘元、新竹縣新埔鎮 7,200 萬元、南投縣南投市 5,997 萬餘元、彰化縣田尾鄉 5,350 萬餘元，其餘 34 鄉鎮市未達 5,000 萬元。

有關鄉鎮市潛藏負債情形，依 102 年度中央政府總決算所列，未列入公共債務法債限規範之潛藏負債事項，地方政府屬鄉鎮市部分包括積欠退休公教人員優惠存款差額利息 21 億 2,147 萬餘元，暨地方政府之舊制軍公教人員退休金(含市縣) 3 兆 1,573 億餘元、公務人員退休撫卹金(含市縣) 1 兆 5,113 億餘元；另據各鄉鎮市查填資料，尚有鄉鎮市向特定用途專戶存款或基金調借資金、向中央或其他機關調借、其他等 3 項，計有 16 億 2,934 萬餘元。其中積欠退休公教人員優惠存款差額利息者，計有宜蘭縣(壯圍鄉等 3 鄉)、苗栗縣(後龍鎮等 3 鄉鎮)、彰化縣(員林鎮)、南投縣(南投市等 8 鄉鎮市)、雲林縣(斗南鎮等 12 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 10 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 16 鄉鎮)等 7 縣所轄 53 鄉鎮市，計 21 億 2,147 萬餘元；向特定用途專戶存款或基金調借資金、向中央或其他機關調借者，計有苗栗縣(後龍鎮)、彰化縣(二林鎮)、南投縣(名間鄉等 3 鄉)、雲林縣(斗南鎮等 6 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 8 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 9 鄉鎮)、澎湖縣(白沙鄉)等 7 縣所轄 29 鄉鎮市，計 13 億 3,514 萬餘元；其他者，計有彰化縣(芬園鄉)、雲林縣(斗南鎮、北港鎮)、嘉義縣(布袋鎮、水上鄉)、屏東縣(萬丹鄉、內埔鄉)等 4 縣所轄 7 鄉鎮，計 2 億 9,420

萬餘元。綜上，顯示部分鄉鎮市公共債務未償餘額仍鉅，若將潛藏負債納入，財政狀況將更顯困窘，亟須採行有效之開源節流措施因應，以持續改善財務結構。

表 19 鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款差額利息	向特定用途專 戶存款或基金 調借資金	向中央或其他 機關調借	其 他	合 計
合 計	2,121,474	212,210	1,122,936	294,200	3,750,821
宜 蘭 縣	47,033	—	—	—	47,033
壯 圍 鄉	19,018	—	—	—	19,018
員 山 鄉	19,658	—	—	—	19,658
三 星 鄉	8,356	—	—	—	8,356
苗 栗 縣	22,419	28,040	—	—	50,459
後 龍 鎮	7,624	28,040	—	—	35,664
公 館 鄉	10,458	—	—	—	10,458
銅 鑼 鄉	4,336	—	—	—	4,336
彰 化 縣	17,185	7,900	15,889	8,904	49,879
員 林 鎮	17,185	—	—	—	17,185
二 林 鎮	—	7,900	15,889	—	23,789
芬 園 鄉	—	—	—	8,904	8,904
南 投 縣	277,944	68,041	—	—	345,985
南 投 市	16,239	—	—	—	16,239
埔 里 鎮	71,443	—	—	—	71,443
草 屯 鎮	8,981	—	—	—	8,981
竹 山 鎮	62,068	—	—	—	62,068
集 集 鎮	22,505	—	—	—	22,505
名 間 鄉	—	21,000	—	—	21,000
中 寮 鄉	33,672	—	—	—	33,672

表 19 鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表(續)

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款差額利息	向特定用途專 戶存款或基金 調借資金	向中央或其他 機關調借	其 他	合 計
魚池鄉	26,576	18,472	—	—	45,049
水里鄉	36,457	28,568	—	—	65,026
雲林縣	770,121	93,940	294,539	231,130	1,389,732
斗南鎮	81,771	43,768	113,874	115,337	354,752
虎尾鎮	87,276	50,172	28,042	—	165,490
北港鎮	125,255	—	9,979	115,793	251,028
大埤鄉	27,249	—	54,090	—	81,340
林內鄉	8,545	—	60,853	—	69,398
二崙鄉	53,194	—	—	—	53,194
崙背鄉	58,378	—	—	—	58,378
臺西鄉	45,385	—	—	—	45,385
元長鄉	91,206	—	—	—	91,206
四湖鄉	37,787	—	—	—	37,787
口湖鄉	56,489	—	27,698	—	84,188
水林鄉	97,582	—	—	—	97,582
嘉義縣	526,412	9,300	458,575	5,342	999,630
太保市	39,821	—	27,746	—	67,568
朴子市	—	—	109,928	—	109,928
布袋鎮	120,472	—	35,302	2,315	158,089
大林鎮	54,323	9,300	67,336	—	130,959
溪口鄉	72,039	—	58,954	—	130,994
新港鄉	—	—	16,113	—	16,113
六腳鄉	25,705	—	—	—	25,705
東石鄉	29,900	—	—	—	29,900
義竹鄉	44,160	—	—	—	44,160
水上鄉	98,792	—	126,691	3,027	228,510

表 19 鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表(續)

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款差額利息	向特定用途專 戶存款或基金 調借資金	向中央或其他 機關調借	其 他	合 計
中埔鄉	13,742	—	16,503	—	30,245
番路鄉	27,454	—	—	—	27,454
屏東縣	460,357	4,400	353,931	48,822	867,512
潮州鎮	13,675	—	54,129	—	67,805
東港鎮	66,853	4,400	122,868	—	194,122
恆春鎮	—	—	2,261	—	2,261
萬丹鄉	58,408	—	—	17,438	75,847
長治鄉	6,924	—	61,737	—	68,661
九如鄉	5,268	—	704	—	5,972
鹽埔鄉	27,188	—	—	—	27,188
內埔鄉	39,991	—	93,087	31,384	164,463
新埤鄉	44,291	—	—	—	44,291
枋寮鄉	56,611	—	3,691	—	60,302
新園鄉	21,998	—	—	—	21,998
崁頂鄉	18,288	—	1,500	—	19,788
林邊鄉	23,721	—	—	—	23,721
南州鄉	36,201	—	—	—	36,201
佳冬鄉	17,708	—	13,950	—	31,659
琉球鄉	11,888	—	—	—	11,888
滿州鄉	11,337	—	—	—	11,337
澎湖縣	—	588	—	—	588
白沙鄉	—	588	—	—	588

註：1. 本表不含 102 年度中央政府總決算所列地方政府之舊制軍公教人員退休金(含市縣) 3 兆 1,573 億餘元、公務人員退休撫卹金(含市縣)1 兆 5,113 億餘元。

2. 「其他」欄金額較鉅之前 3 鄉鎮，依序為雲林縣北港鎮積欠公有零售市場承租人預收工程款 1 億 1,579 萬餘元、斗南鎮積欠內政部營建署補助停車場工程結餘款 1 億 1,533 萬餘元，屏東縣內埔鄉積欠焚化廠垃圾處理費 3,138 萬餘元。

3. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

參、人事費負擔情形

各鄉鎮市人事費負擔情形，若以人事費決算數占自籌財源之比率分析，各鄉鎮市本年度人事費決算數高達 234 億 2,565 萬餘元，占自籌財源 277 億 4,067 萬餘元之比率達 84.45%，其中比率逾 100% 者有 149 鄉鎮市，顯示大多數鄉鎮市自籌財源不足支應人事費，人事費負擔沉重須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款以為支應。上述 149 鄉鎮市占全部鄉鎮市總數之 70.62%，其人事費決算數合計 122 億 8,845 萬餘元，較其自籌財源合計數 57 億 2,300 萬餘元超出 65 億 6,545 萬餘元。各該鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之倍數，介於 2 倍至 5 倍間者之鄉鎮市有 65 個，介於 5 倍至 10 倍間者有 15 個，10 倍以上者有 17 個，其中屏東縣春日鄉及臺東縣達仁鄉超過 20 倍；該 149 鄉鎮市之轄區人口數計有 304 萬餘人，占全部鄉鎮市總人口數 829 萬餘人之 36.74%；歲出決算數合計 325 億 5,858 萬餘元，占全部鄉鎮市歲出決算總額 714 億 9,840 萬餘元之 45.54%，顯示人口及預算規模較小之鄉鎮市，其人事費占自籌財源比重多屬偏高，人事費負擔沉重，須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款方可支應基本財政需求，復以各鄉鎮市本年度人事費決算數占歲出決算數 714 億 9,840 萬餘元之比率為 32.76%，雖較上年度同項比率 33.51%，下降 0.75 個百分點，惟人事費占歲出比重仍居高不下。允宜落實精簡組織及用人政策，以降低人事費之負擔。至整體地方政府人事費負擔情形，另詳 102 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報丙、財政概況參、人事費負擔情形(P76)。

綜上資料顯示，各鄉鎮市本年度決算歲入歲出相抵後，產生賸餘 4 億 9,880 萬餘元，連同舉借債務 3 億 320 萬餘元，及移用以前年度歲計賸餘 27 億 6,025 萬餘元，並償還本年度到期債務 4 億 2,177 萬餘元後，仍有收支賸餘 31 億 4,048 萬餘元，惟部分鄉鎮市公庫存款並不足支應政事

所需，必須舉借未滿 1 年之公共債務 1 億 8,312 萬餘元調節支應。且各鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之比率為 84.45%，龐大人事費不僅造成地方財政沉重負擔，亦使財政結構僵化，資源分配缺乏彈性，影響施政之推動，允宜加強開源節流措施，強化財政紀律，切實執行員額精簡政策，並本量入為出原則，期能維持平衡與穩健之財政。茲將各鄉鎮市本年度人事費負擔情形，按縣別列表如次：

表 20 鄉鎮市人事費負擔情形概況彙計表

中華民國 102 年度

單位：人、%、新臺幣千元

縣別	項目 鄉鎮市數	轄區 人口數	人事費 決算數	歲出 決算數	人事費決算 數占歲出 決算數%	自籌財源	人事費決 算數占自 籌財源%
總計	211	8,293,057	23,425,657	71,498,407	32.76	27,740,672	84.45
臺灣省合計	201	8,160,179	22,911,142	70,349,467	32.57	27,631,129	82.92
宜蘭縣	12	458,456	1,479,091	4,187,953	35.32	1,702,730	86.87
桃園縣	13	2,044,023	3,702,879	18,032,283	20.53	9,610,075	38.53
新竹縣	13	530,486	1,386,248	5,464,639	25.37	2,049,379	67.64
苗栗縣	18	565,554	1,756,004	5,003,853	35.09	2,020,806	86.90
彰化縣	26	1,296,013	3,176,845	7,382,793	43.03	3,876,334	81.95
南投縣	13	517,222	1,629,404	5,026,591	32.42	1,301,032	125.24
雲林縣	20	707,792	2,309,542	5,216,006	44.28	1,736,036	133.04
嘉義縣	18	529,229	1,714,127	4,234,814	40.48	1,022,630	167.62
屏東縣	33	852,286	2,926,946	8,264,824	35.41	2,410,025	121.45
花蓮縣	13	333,897	1,220,245	3,421,094	35.67	1,109,833	109.95
臺東縣	16	224,821	1,077,219	2,880,231	37.40	572,977	188.00
澎湖縣	6	100,400	532,587	1,234,383	43.15	219,267	242.89
福建省合計	10	132,878	514,514	1,148,939	44.78	109,543	469.69
金門縣	6	120,713	373,179	824,911	45.24	93,421	399.46
連江縣	4	12,165	141,334	324,028	43.62	16,121	876.69

註：1. 轄區人口數係內政部內政統計年報之相關資料。

2. 人事費決算數占自籌財源之比率逾 100% 者有 149 鄉鎮市。

3. 整體地方政府人事費負擔情形，另詳 102 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報(表 32 地方政府人事費負擔情形概況彙計表，P77)。

丁、財務管理概況

壹、資產負債情形

各鄉鎮市本年度總決算平衡表，係表達本年度資產、負債及餘絀概況，經依會計法第 29 條規定，排除固定資產及長期負債後，綜計資產總額 655 億 2,460 萬餘元，負債總額 390 億 2,112 萬餘元，餘絀總額 265 億 348 萬餘元。茲彙計各鄉鎮市本年度原編總決算平衡表，並就資產、負債、餘絀與上年度比較變動情形，分別說明如次：

表 21 鄉鎮市資產負債彙計表

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科 目	102年12月31日	101年12月31日	比 較 增 減		科 目	102年12月31日	101年12月31日	比 較 增 減	
			金 額	%				金 額	%
資 產	65,524,609	60,631,347	+ 4,893,262	8.07	負 債	39,021,126	35,379,136	+ 3,641,989	10.29
公庫結存	43,336,163	38,761,327	+ 4,574,836	11.80	短期借款	574,925	622,882	- 47,957	7.70
專戶存款	8,406,176	8,700,579	- 294,402	3.38	暫收款	2,608,511	3,261,228	- 652,716	20.01
應收歲入款	3,719,998	3,165,526	+ 554,471	17.52	代收款	5,261,257	5,533,708	- 272,451	4.92
應收歲入保留款	6,416,519	5,671,470	+ 745,048	13.14	保管款	3,162,180	3,100,136	+ 62,043	2.00
應收賒借收入	273,940	294,591	- 20,651	7.01	應付歲出款	5,788,838	6,450,100	- 661,261	10.25
墊付款	875,013	1,365,463	- 490,449	35.92	應付歲出保留款	19,575,747	14,370,163	+ 5,205,583	36.22
應收剔除經費	78	93	- 15	16.29	應付債務還本數	48,000	—	+ 48,000	—
材料及押金	10,454	5,708	+ 4,746	83.15	應付保管有價證券	2,001,665	2,040,916	- 39,250	1.92
預付款項	484,599	625,670	- 141,070	22.55	餘 絀	26,503,482	25,252,210	+ 1,251,272	4.96
保管有價證券	2,001,665	2,040,916	- 39,250	1.92	歲計餘絀	3,140,486	4,866,460	- 1,725,974	35.47
					以前年度累計餘絀	23,362,996	20,385,749	+ 2,977,246	14.60
合 計	65,524,609	60,631,347	+ 4,893,262	8.07	合 計	65,524,609	60,631,347	+ 4,893,262	8.07

註：1. 應收歲入款、應收歲入保留款、應付歲出款及應付歲出保留款等科目餘額包括總決算及特別預算已辦理決算者，其尚未結清科目餘額。

2. 預付款項科目餘額包括預付費用、預付薪津、預付旅費、預付各項補助費等。

一、資產類科目

包括公庫結存、專戶存款、應收歲入款、應收歲入保留款、應收賒借收入、墊付款、應收剔除經費、材料及押金、預付款項、保管有價證券，合計 655 億 2,460 萬餘元，較上年度期末餘額 606 億 3,134 萬餘元，增加 48 億 9,326 萬餘元，約 8.07%，主要為公庫結存、應收歲入保留款及應收歲入款增加。其中公庫結存科目餘額 433 億 3,616 萬餘元，較上年度增加 45 億 7,483 萬餘元，約 11.80%，主要係本年度歲入實收金額大於歲出實付金額；應收歲入保留款科目餘額 64 億 1,651 萬餘元，較上年度增加 7 億 4,504 萬餘元，約 13.14%，主要係部分鄉鎮市接受上級政府補助之經費依計畫或工程進度核撥，及核准保留於以後年度收取之款項增加所致；應收歲入款科目餘額 37 億 1,999 萬餘元，較上年度增加 5 億 5,447 萬餘元，約 17.52%，主要係部分鄉鎮市已發生尚未收取之款項增加所致。

二、負債類科目

包括短期借款、暫收款、代收款、保管款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付債務還本數、應付保管有價證券，合計 390 億 2,112 萬餘元，約占資產總額 59.55%，較上年度期末餘額 353 億 7,913 萬餘元，增加 36 億 4,198 萬餘元，約 10.29%，主要為應付歲出保留款增加。其科目餘額 195 億 7,574 萬餘元，較上年度增加 52 億 558 萬餘元，約 36.22%，主要係部分鄉鎮市公共工程尚未完工辦理經費保留，及核准保留於以後年度支付之款項增加所致。

三、餘絀類科目

包括歲計餘絀、以前年度累計餘絀，合計賸餘 265 億 348 萬餘元，約占資產總額 40.45%，較上年度期末餘額賸餘 252 億 5,221 萬餘元，增加 12 億 5,127 萬餘元，約 4.96%。其中歲計餘絀科目賸餘 31 億 4,048 萬餘元，主要係本年度收支產生賸餘所致，較上年度賸餘減少 17 億 2,597 萬

餘元，約 35.47%；以前年度累計餘絀科目賸餘 233 億 6,299 萬餘元，較上年度增加 29 億 7,724 萬餘元，約 14.60%，主要係上年度歲計賸餘轉入及以前年度歲出轉入數減免(註銷)所致。

以上資產、負債及餘絀各科目之內容及數額，綜合本部各縣市審計室抽查結果，核有部分鄉鎮市本年度歲入歲出預算或以前年度歲入歲出轉入數，未依預計期程執行致計畫進度落後，且預算保留之審查作業未盡確實，致轉入下年度繼續執行之比率偏高，未能及時發揮預算效能；保管款久懸未積極清理；應付歲出款及應付歲出保留款金額頗鉅等共同性缺失，影響預算執行及施政計畫推動績效，允應審慎核定歲入、歲出經費之保留及加強計畫執行之管考機制，落實內部審核及控管，以提升施政效能。

綜上各項缺失，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改善，並據函復業有所改善，當繼續注意其後續辦理情形。

貳、財產經營情形

各鄉鎮市本年度總決算財產總目錄合計列財產總值 3,777 億 1,537 萬餘元，依其性質區分為公用財產、非公用財產 2 大類，其中公用財產又分為公務用財產、公共用財產、事業用財產等類。茲按各鄉鎮市財產類別價值彙計列表說明如次：

表 22 鄉鎮市財產類別價值彙計表

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

財產類別	102 年 12 月 31 日		101 年 12 月 31 日		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
合計	377,715,378	100.00	345,458,359	100.00	+ 32,257,019	9.34
一、公用財產	346,527,027	91.74	313,907,566	90.87	+ 32,619,460	10.39
(一)公務用財產	55,681,113	14.74	54,578,270	15.80	+ 1,102,842	2.02
(二)公共用財產	286,809,562	75.93	255,427,248	73.94	+ 31,382,314	12.29
(三)事業用財產	4,036,351	1.07	3,902,047	1.13	+ 134,303	3.44
二、非公用財產	31,188,351	8.26	31,550,792	9.13	- 362,441	1.15

一、公用財產

公用財產係指各機關或公有營(事)業機構供辦公作業、宿舍使用或直接供公共使用之財產。各鄉鎮市公用財產本年度止總值 3,465 億 2,702 萬餘元(其中珍貴財產總值 4,223 萬餘元)，占財產總值 91.74%。其中桃園縣中壢市 385 億 8,657 萬餘元最高，桃園縣桃園市 362 億 6,106 萬餘元次之，彰化縣員林鎮 168 億 3,327 萬餘元再次之，茲分述如次：

(一)公務用財產

公務用財產本年度止總值 556 億 8,111 萬餘元(其中珍貴財產總值 2,833 萬餘元)，占財產總值 14.74%，較上年度 545 億 7,827 萬餘元，增加 11 億 284 萬餘元，約 2.02%，主要係部分鄉鎮市土地公告地價調漲、財產清查釐正及重分類、增建財產所致。增加部分，以桃園縣平鎮市 1 億 5,246 萬餘元最多，係土地公告地價調漲所致；臺東縣蘭嶼鄉 1 億 4,922 萬餘元次之，係新建房屋建築及設備、新闢土地改良物所致；彰化縣大村鄉 1 億 3,460 萬餘元再次之，係土地公告地價調漲所致。至減少部分，則以南投縣埔里鎮 3 億 3,500 萬餘元最多，係土地重測、公務用財產重分類至公共用及非公用財產所致；桃園縣桃園市 2 億 8,074 萬餘元次之，係財產清查釐正所致；新竹縣新豐鄉 1 億 8,663 萬餘元再次之，係公務用財產重分類至公共用財產所致。公務用財產金額在 5 億元以上者計有桃園縣桃園市、中壢市、平鎮市、八德市、龜山鄉，新竹縣竹東鎮，苗栗縣苗栗市、苑裡鎮、竹南鎮，彰化縣和美鎮、員林鎮，南投縣埔里鎮、竹山鎮，雲林縣斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、大埤鄉，嘉義縣民雄鄉，花蓮縣花蓮市等 19 鄉鎮市。

(二)公共用財產

公共用財產本年度止總值 2,868 億 956 萬餘元(其中珍貴財產總值

1,390 萬餘元)，占財產總值 75.93%，較上年度 2,554 億 2,724 萬餘元，增加 313 億 8,231 萬餘元，約 12.29%，主要係部分鄉鎮市土地公告地價調漲及價購、接受贈與、取得抵繳稅款土地與財產清查釐正及重分類所致。增加部分，以桃園縣中壢市 122 億 6,765 萬餘元最多，係土地公告地價調漲所致；桃園縣大園鄉 44 億 3,503 萬餘元次之，係土地公告地價調漲、財產清查釐正、新建房屋建築及設備所致；桃園縣桃園市 24 億 7,312 萬餘元再次之，係價購、接受贈與、取得抵繳稅款土地及非公用財產重分類至公共用財產所致。至減少部分，則以桃園縣新屋鄉 8 億 7,427 萬餘元最多、大溪鎮 7 億 2,040 萬餘元次之，臺東縣東河鄉 4 億 2,463 萬餘元再次之，均係財產清查釐正所致。公共用財產金額在 50 億元以上者計有宜蘭縣宜蘭市、羅東鎮，桃園縣桃園市、中壢市、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉，苗栗縣頭份鎮，彰化縣彰化市、員林鎮，雲林縣斗六市，屏東縣屏東市等 12 鄉鎮市。

(三)事業用財產

事業用財產本年度止總值 40 億 3,635 萬餘元，占財產總值 1.07%，較上年度 39 億 204 萬餘元，增加 1 億 3,430 萬餘元，約 3.44%，主要係部分鄉鎮市增置財產、財產清查釐正及重分類所致。增加部分，以臺東縣臺東市 1 億 1,302 萬餘元最多，係公務用財產重分類至事業用財產所致；南投縣草屯鎮 3,175 萬餘元次之，係增置納骨櫃所致；雲林縣西螺鎮 2,758 萬餘元再次之，係增置機械及設備所致。至減少部分，則以新竹縣五峰鄉 3,814 萬餘元最多，係事業用財產重分類至公務用及公共用財產所致；屏東縣潮州鎮 1,988 萬餘元次之、枋寮鄉 1,384 萬餘元再次之，均係財產清查釐正所致。事業用財產金額在 1 億元以上者計有宜蘭縣羅東鎮，彰化縣員林鎮，南投縣南投市、草屯鎮、名間鄉、水里鄉，雲林縣西螺鎮、二崙

鄉，屏東縣枋寮鄉，臺東縣臺東市，澎湖縣馬公市等 11 鄉鎮市。

二、非公用財產

非公用財產係指公用財產以外之公有財產。各鄉鎮市非公用財產本年度止總值 311 億 8,835 萬餘元(其中珍貴財產總值 108 萬餘元)，占財產總值 8.26%，較上年度 315 億 5,079 萬餘元，減少 3 億 6,244 萬餘元，約 1.15%，主要係部分鄉鎮市財產清查釐正及重分類所致。增加部分，以南投縣埔里鎮 8,060 萬餘元最多，係土地重測、公務用財產重分類至非公用財產所致；苗栗縣竹南鎮 5,186 萬餘元次之，係土地公告地價調漲所致；臺東縣延平鄉 3,300 萬餘元再次之，係新建房屋建築及設備、新闢土地改良物所致。至減少部分，則以桃園縣蘆竹鄉 4 億 1,332 萬餘元最多，係非公用財產重分類至公共用財產所致；屏東縣潮州鎮 1 億 2,017 萬餘元次之，係土地清查釐正所致；桃園縣桃園市 8,483 萬餘元再次之，係非公用財產重分類至公共用財產所致。非公用財產金額在 5 億元以上者計有桃園縣桃園市，彰化縣員林鎮，屏東縣屏東市，澎湖縣望安鄉等 4 鄉鎮市。

上述各鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析結果，存有閒置房地未能防止新增或積極活化運用；被占用房地未能有效排除或清理；財產管理作業未盡確實等缺失，本部各縣市審計室均已分別函請各相關機關注意積極檢討改進(詳 P72-75，鄉鎮市閒置及被占用房地賡續推動活化及清理，惟部分房地仍未積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未盡確實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益)。

綜上所述，各鄉鎮市之財產總值，為數頗鉅，惟其經營管理之缺失仍多，允宜健全財產內部控制機制，並加強財產管理相關人員熟諳作業程序及帳務處理，以有效匡正缺失，進而維護政府權益，提升經營管理效能。

戊、審計綜合成果

本部各縣市審計室，依照審計法及有關法規，掌理各該鄉鎮市財務之審計，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能。茲就本部各縣市審計室本年度辦理鄉鎮市審計綜合成果，分按財務審計成果、績效審計成果及稽察違失之成果，列述如次：

壹、財務審計成果

一、歲入部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 12 縣所轄 83 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 8,201 萬餘元，包括暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款 2,651 萬餘元，主要係 9 縣所轄 25 鄉鎮市暫收款、代收款等科目清理繳庫；保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款 2,432 萬餘元，主要係 11 縣所轄 24 鄉鎮市保管款、代管經費等科目清理繳庫；短列、漏列、誤列之各項收入款 2,952 萬餘元，主要係 8 縣所轄 43 鄉鎮市追收被占用土地之使用補償金、一般廢棄物清除處理費、利息收入及漏列道路挖掘修護費等繳庫；收回以前年度經費 165 萬餘元，主要係 7 縣所轄 23 鄉鎮市追收溢支補助款、救助金及特別費等繳庫。

表23 鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	保管款、代管 經費等科目內 應繳庫歲入款	暫收款、代收款 等科目內應 繳庫歲入款	收回以前 年度經費	短、漏、誤 列之各項 收入款	合 計
總 計	83	24,324	26,515	1,650	29,520	82,010
臺灣省合計	83	24,324	26,515	1,650	29,520	82,010
宜蘭縣	3	274	—	—	138	412
桃園縣	11	16,697	—	480	8,280	25,458

表23 鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表(續)

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	保管款、代管 經費等科目內 應繳庫歲入款	暫收款、代收款 等科目內應 繳庫歲入款	收回以前 年度經費	短、漏、誤 列之各項 收入款	合 計
新 竹 縣	4	302	123	—	—	426
苗 栗 縣	16	2,990	1,544	—	2,621	7,157
彰 化 縣	8	180	421	41	116	759
南 投 縣	2	1,802	9,894	—	—	11,696
雲 林 縣	5	838	538	35	1,002	2,413
嘉 義 縣	8	900	244	8	27	1,180
屏 東 縣	4	—	3,901	244	—	4,146
花 蓮 縣	6	100	7,937	—	379	8,416
臺 東 縣	13	227	1,909	671	16,955	19,763
澎 湖 縣	3	11	—	168	—	179

二、歲出部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 12 縣所轄 72 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 880 萬餘元，包括列支費用與有關法令規定不合 597 萬餘元，主要係 11 縣所轄 67 鄉鎮市列支不合規定之工程款、農業天然災害救助金、生育補助費及重陽敬老金、年終工作獎金及績效獎金、清潔隊員清潔獎金及駕駛安全獎金、文康活動費、獎補助費用、保險費、經建考察費用、房屋津貼、涉訟補助律師費用等支出；委辦、補助或各項計畫經費之結餘款 282 萬餘元，主要係 3 縣所轄 9 鄉鎮歷年辦理各項委辦、補助計畫經費結餘款繳庫；列支費用與預算不合 4 千餘元，係雲林縣土庫鎮列支超逾預算額度之機要費。

表24 鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	列 支 費 用 與 有 關 法 令 規 定 不 合	委辦、補助或 各項計畫經費 之 結 餘 款	列 支 費 用 與 預 算 不 合	合 計
臺灣省合計	72	5,972	2,827	4	8,804
宜蘭縣	8	169	—	—	169
桃園縣	2	22	—	—	22
新竹縣	8	405	—	—	405
苗栗縣	9	1,333	91	—	1,424
彰化縣	6	1,175	—	—	1,175
南投縣	4	117	90	—	207
雲林縣	14	877	—	4	881
嘉義縣	1	24	—	—	24
屏東縣	5	151	—	—	151
花蓮縣	9	1,674	—	—	1,674
臺東縣	3	—	2,645	—	2,645
澎湖縣	3	21	—	—	21

註：本表繳庫金額，其中繳入國庫106萬餘元、縣庫98萬餘元、鄉鎮市庫674萬餘元。

三、稽察採購事務情形

各鄉鎮市辦理採購案件，經本部各縣市審計室稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，計有 10 縣所轄 29 鄉鎮市經通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，計 2,185 萬餘元。

表25 稽察鄉鎮市採購結果收回、扣(罰)款、減帳情形彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	鄉鎮市數	收回、扣(罰) 款、減帳金額	縣 別	鄉鎮市數	收回、扣(罰) 款、減帳金額
總 計	29	21,853	雲林縣	4	1,449
臺灣省合計	28	21,290	嘉義縣	1	7,768
宜蘭縣	4	427	花蓮縣	1	2,190
桃園縣	1	2,326	臺東縣	4	2,433
苗栗縣	1	3	福建省合計	1	563
彰化縣	3	214	連江縣	1	563
南投縣	9	4,477			

貳、績效審計成果

一、共同性缺失之查核及處理

本部各縣市審計室為發掘各鄉鎮市制度規章或資源運用之缺失，促其提升預算執行效能及財務管理績效，近年來均加強辦理共同性財務事項查核。抽查結果除分別通知各相關機關依法妥處或檢討改善，並彙整共同性缺失建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。茲摘其重要者列述如次：

項次	共同性缺失事項	頁數
(一)	鄉鎮市為提供村里社區居民固定合適之育樂休閒場所及舉辦活動空間，加強凝聚居民情感，設置村里、社區活動中心(含老人文康中心)，惟部分建築物未取得建築執照或未辦理建築物公共安全及消防設備檢查申報等情事，亟待積極改善，以保障民眾使用安全	62
(二)	鄉鎮市為改善喪葬風俗，淨化環境，陸續興建公有納骨塔，惟尚有管理規章未臻周妥、經營監督機制未盡落實，有待加強檢討，以強化納骨塔設置功能	67
(三)	鄉鎮市經管公有建築物，核有部分尚未取得建造執照或使用執照等情事，亟待檢討改善，以維護公共安全	69
(四)	鄉鎮市閒置及被占用房地賡續推動活化及清理，惟部分房地仍未積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未盡確實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益	72
(五)	部分鄉鎮市施政計畫及預算執行、財務(物)管理暨政府採購業務辦理情形未盡周妥，允宜檢討改進，以提升財務效能	75

(一)鄉鎮市為提供村里社區居民固定合適之育樂休閒場所及舉辦活動空間，加強凝聚居民情感，設置村里、社區活動中心(含老人文康中心)，惟部分建築物未取得建築執照或未辦理建築物公共安全及消防設備檢查申報等情事，亟待積極改善，以保障民眾使用安全

鄉鎮市為提供村里社區居民固定合適之育樂休閒場所及舉辦活動空間，加強凝聚居民情感，營造村里社區一體氣氛，歷年來由中央政府補助興建村里、社區活動中心(含老人文康中心，下同)供村里社區居民使用。截至本年底止，鄉鎮市村里、社區活動中心建築物共計 3,058 棟，總樓地板面積計 122 萬餘平方公尺，其中未領有建造執照者 1,341 棟(43.85%)；未領有使用執照者 1,350 棟(44.15%)；未完成所有權登記者 1,901 棟(62.16%)；近 2 年度未辦理建築物公共安全檢查者

2,140 棟(69.98%)；本年度未辦理消防安全設備檢修者 1,614 棟(52.78%)；閒置未使用者 54 棟(1.77%)；建築物漏水尚未完成修復者 58 棟(1.90%) (詳表 26)。鄉鎮市村里、社區活動中心使用管理情形，經本部相關縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

表 26 鄉鎮市截至本年底止村里、社區活動中心(含老人文康中心)使用管理情形

單位：棟

縣別	建築物總數量	未領有建造執照	未領有使用執照	未完成所有權登記	未辦理建築物公共安全檢查	未辦理消防安全設備檢修	閒置未使用	漏水尚未完成修復
合計	3,058	1,341	1,350	1,901	2,140	1,614	54	58
宜蘭縣	183	36	37	43	19	32	5	5
桃園縣	294	157	157	166	154	52	9	6
新竹縣	140	53	54	54	38	52	1	4
苗栗縣	245	107	107	139	237	66	—	4
彰化縣	337	155	160	212	232	159	7	4
南投縣	313	119	119	249	230	226	2	8
雲林縣	386	177	166	285	301	260	9	3
嘉義縣	363	222	223	298	311	315	6	7
屏東縣	339	118	122	212	291	220	10	13
花蓮縣	164	67	68	87	110	32	—	—
臺東縣	169	94	96	109	123	111	1	—
澎湖縣	94	21	26	32	74	72	4	3
金門縣	15	1	1	1	12	12	—	—
連江縣	16	14	14	14	8	5	—	1

資料來源：整理自地方政府提供資料。

1. 未積極補(請)領建築執照或擬定改善方案：部分未領有建造執照或使用執照之建築物，未積極辦理補(請)領建築執照或擬定改善方案者，如宜蘭縣(宜蘭市、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、五結鄉、大同鄉、南澳鄉)、

桃園縣(桃園市、平鎮市、八德市、楊梅市、大溪鎮、蘆竹鄉、大園鄉、龍潭鄉、新屋鄉、觀音鄉、復興鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、泰安鄉)、彰化縣(和美鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、秀水鄉、大村鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、集集鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、義竹鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉)、屏東縣(潮州鎮、恆春鎮、九如鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新園鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、來義鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、花蓮縣(花蓮市、新城鄉、吉安鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金湖鎮)、連江縣(南竿鄉、北竿鄉、莒光鄉、東引鄉)，合計 14 縣所轄 154 鄉鎮市。

2. 未完成所有權登記：部分建築物未依規定向地政機關辦理所有權登記者，如宜蘭縣(宜蘭市、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、五結鄉、大同鄉、南澳鄉)、桃園縣(桃園市、中壢市、平鎮市、八德市、楊梅市、大溪鎮、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉、龍潭鄉、新屋鄉、復興鄉)、新竹縣(竹北市、關

西鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、泰安鄉)、彰化縣(彰化市、鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、集集鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、麥寮鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、義竹鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、阿里山鄉)、屏東縣(屏東市、恆春鎮、長治鄉、九如鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新園鄉、崁頂鄉、南州鄉、佳冬鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、花蓮縣(花蓮市、新城鄉、吉安鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金湖鎮)、連江縣(南竿鄉、北竿鄉、莒光鄉、東引鄉)，合計 14 縣所轄 164 鄉鎮市。

3. 未辦理建築物公共安全檢查及消防設備檢修：部分鄉鎮市未依規定定期辦理建築物公共安全檢查或消防安全設備檢修，有影響公共安全之虞者，如宜蘭縣(宜蘭市、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、五結鄉、大同鄉)、桃園縣(桃園市、中壢市、平鎮市、八德市、大溪鎮、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉、龍潭鄉、新屋鄉、觀音鄉、復興鄉)、新竹縣(關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、湖

口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、彰化縣(鹿港鎮、和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、集集鎮、名間鄉、鹿谷鄉、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉)、屏東縣(屏東市、東港鎮、恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、枋寮鄉、新園鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉)、花蓮縣(花蓮市、鳳林鎮、壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉、富里鄉、秀林鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金城鎮、金湖鎮、金沙鎮)、連江縣(南竿鄉、北竿鄉、莒光鄉)，合計 14 縣所轄 183 鄉鎮市。

4. 未建立評估及管控機制：部分鄉鎮市尚未建立評估及管控機制或作業規範，避免再發生未領有建築執照之情事者，如新竹縣(新埔鎮、新豐鄉、

芎林鄉、寶山鄉、五峰鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉)、屏東縣(屏東市、東港鎮、恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、枋寮鄉、林邊鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉、秀林鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)，合計 6 縣所轄 73 鄉鎮市。

5. 建築物管理未臻周延：部分建築物閒置未使用者，如宜蘭縣(宜蘭市、壯圍鄉)、桃園縣(平鎮市、八德市、觀音鄉、復興鄉)、彰化縣(永靖鄉、芳苑鄉、溪州鄉)、南投縣(埔里鎮、仁愛鄉)、雲林縣(臺西鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(民雄鄉)、屏東縣(屏東市、九如鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、來義鄉)、臺東縣(大武鄉)、澎湖縣(馬公市)，合計 9 縣所轄 23 鄉鎮市；部分建築物漏水尚未完成修復者，如宜蘭縣(羅東鎮、頭城鎮、壯圍鄉、五結鄉)、桃園縣(中壢市、平鎮市、蘆竹鄉)、新竹縣(芎林鄉)、苗栗縣(大湖鄉、頭屋鄉)、彰化縣(伸港鄉、永靖鄉、田尾鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、名間鄉、國姓鄉)、雲林縣(古坑鄉、臺西鄉)、嘉義縣(朴子市)、屏東縣(屏東市、鹽埔鄉、林邊鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉)、連江縣(莒光鄉)，合計 10 縣所轄 27 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理並檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請內政部、衛生福利部督促地方政府加強改善村里、社區活動中心建築物未領有使用執照所衍生之公共

安全問題，以保障民眾使用安全。據復，已函請各市縣確實就缺失情事衍生之公共安全問題積極改善，並督促所轄各鄉鎮市配合辦理，以保障民眾使用安全。當繼續注意其後續辦理情形。

(二)鄉鎮市為改善喪葬風俗，淨化環境，陸續興建公有納骨塔，惟尚有管理規章未臻周妥、經營監督機制未盡落實，有待加強檢討，以強化納骨塔設置功能

鄉鎮市為改善喪葬風俗，淨化環境，陸續興建公有納骨塔，其經營管理依內政部 101 年 7 月 1 日修訂施行之殯葬管理條例暨其施行細則、市縣自訂之殯葬設施及殯葬服務

業查核評鑑及獎勵辦法暨相關使用管理自治條例等規定辦理。截至本年底止，鄉鎮市興建完成之公有納骨塔(不含多元化葬區及忠烈祠等，下同)，計 14 縣所轄 149 鄉鎮市 265 座，總經費支出(含後續之擴充、增建或改建)70 億 6,954 萬餘元。興建完成已啟用之納骨塔 261 座，其可供使用之骨灰(骸)櫃位計有 201 萬餘位，已使用者 117 萬餘位(占 58.58

表 27 鄉鎮市截至本年底止興建完成之公有納骨塔情形

單位:座、新臺幣千元、位

縣別	納骨塔座數			總經費支出	骨灰(骸)櫃位使用情形	
	合計	已啟用	尚未啟用		可供使用	尚未使用
合計	265	261	4	7,069,542	2,013,282	833,815
宜蘭縣	4	4	—	219,919	44,035	12,932
桃園縣	14	14	—	792,217	173,962	95,095
新竹縣	6	5	1	92,088	15,566	5,727
苗栗縣	7	7	—	470,765	91,659	30,070
彰化縣	59	58	1	1,098,359	596,012	223,623
南投縣	23	23	—	890,003	226,410	111,163
雲林縣	47	47	—	1,159,222	305,078	112,675
嘉義縣	28	28	—	952,787	194,465	82,081
屏東縣	25	25	—	643,276	171,129	68,515
花蓮縣	12	12	—	139,593	50,172	26,402
臺東縣	20	19	1	298,489	64,838	24,060
澎湖縣	14	13	1	258,580	75,008	39,717
金門縣	1	1	—	3,300	2,398	769
連江縣	5	5	—	50,944	2,550	986

註:1. 骨灰(骸)櫃位使用情形未包含尚未啟用納骨塔之骨灰(骸)櫃位。

2. 資料來源:整理自地方政府提供資料。

%)，尚未使用者 83 萬餘位(占 41.42%)(詳表 27)。本年度櫃位使用收入(含權利金及場地收入)計 21 億 2,801 萬餘元，管理維護費(含用人費及折

舊)計 5 億 8,765 萬餘元。鄉鎮市公有納骨塔之經營管理情形，經本部相關縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 制度規章方面：未依規定訂頒基金收支保管運用辦法者，如苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、三義鄉)、嘉義縣(新港鄉)，合計 2 縣所轄 7 鄉鎮 7 座；鄉鎮市自訂之殯葬設施使用管理自治條例未參照殯葬管理條例修正者，如彰化縣(彰化市、和美鎮)、花蓮縣(新城鄉、富里鄉、萬榮鄉)，合計 2 縣所轄 5 鄉鎮市 7 座。

2. 經營管理方面：(1)使用申請之審核許可作業程序未臻健全者，如新竹縣(竹北市、竹東鎮、湖口鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、卓蘭鎮、三義鄉)、彰化縣(彰化市、和美鎮、花壇鄉)、雲林縣(北港鎮、東勢鄉)、嘉義縣(溪口鄉)、屏東縣(林邊鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、新城鄉、富里鄉)、臺東縣(太麻里鄉、鹿野鄉、池上鄉)，合計 8 縣所轄 20 鄉鎮市 23 座；(2)未依規定標準收費者，如南投縣(埔里鎮)、臺東縣(太麻里鄉、池上鄉、金峰鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮 5 座；(3)已設簿惟未覈實登錄，或未妥善保存登記簿者，如桃園縣(新屋鄉)、彰化縣(彰化市、和美鎮、花壇鄉)、嘉義縣(溪口鄉)、屏東縣(內埔鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、東河鄉、金峰鄉)、金門縣(烈嶼鄉)，合計 6 縣所轄 11 鄉鎮市 15 座；(4)納骨塔收費作業內部控管機制未臻健全者，如苗栗縣(後龍鎮、卓蘭鎮、三義鄉)3 鄉鎮 3 座。

3. 財產管理方面：(1)未辦理建物所有權登記者，如苗栗縣(後龍鎮)、彰化縣(花壇鄉)、雲林縣(麥寮鄉)、花蓮縣(鳳林鎮)、臺東縣(關山鎮、大武鄉、東河鄉)、澎湖縣(望安鄉)，合計 6 縣所轄 8 鄉鎮 11 座；(2)納骨塔設施未登帳或未妥善管理者，如屏東縣(內埔鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、新城鄉)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 4 座；(3)未落實盤點納骨塔櫃位者，如桃園縣(大溪鎮、蘆竹鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、卓蘭鎮)、南投縣(魚池鄉)、雲林縣(崙背鄉)、

屏東縣(內埔鄉、林邊鄉)、花蓮縣(富里鄉)、臺東縣(太麻里鄉、東河鄉、綠島鄉、金峰鄉)、金門縣(烈嶼鄉)，合計 8 縣所轄 15 鄉鎮 21 座。

4. 主管機關監督方面：以公共造產基金經營，未依殯葬管理條例第 36 條規定提撥 2% 費用交市縣主管機關，用以支應無法正常營運時之修護、管理等費用者，如新竹縣(竹東鎮、湖口鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、卓蘭鎮、三義鄉、西湖鄉)、彰化縣(和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、二林鎮、秀水鄉、芬園鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉)、雲林縣(虎尾鎮、口湖鄉)、嘉義縣(竹崎鄉)、屏東縣(萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、內埔鄉、枋寮鄉、林邊鄉、車城鄉)、臺東縣(關山鎮)、澎湖縣(西嶼鄉)，合計 8 縣所轄 30 鄉鎮 49 座。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理並檢討改進。當繼續注意其後續辦理情形。

(三) 鄉鎮市經管公有建築物，核有部分尚未取得建造執照或使用執照等情事，亟待檢討改善，以維護公共安全

建築法所稱公有建築物，為政府機關、公營事業機構、自治團體及具有紀念性之建築物，為公務人員辦公場所，亦提供民眾洽辦公務，其安全影響甚巨，依建築法規定應由起造機關向各市縣主管建築機關請領建造執照及使用執照。截至本年底止，各鄉鎮市經管之公有建築物共計 6,015 件，未經審查許可並取得執照而擅自建築或使用之建築物屬違章建築案件者計 1,863 件，其中未取得建造(雜項)執照之公有建築物 1,771 件(29.44%)，及已取得建造(雜項)執照，惟尚未取得使用執照者 92 件(1.53%) (詳表 28, P70)，其未能取得執照者，多係建物老舊查無資料或不可考，或建蔽率、容積率無法符合法令規定，或係因未諳法令規定而未申請執照所致。鄉鎮市經管公有建築物違建情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分

析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 公有建築物未依規定取得建造執照或使用執照，或未申請許可，即擅自興(增)建或使用者，如新竹縣(竹北市、關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎

林鄉、寶山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、泰安鄉)、彰化縣(和美鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、

大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、麥寮鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(溪口鄉、新港鄉、梅山鄉)、花蓮縣(花蓮市、吉安鄉、光復鄉、豐濱鄉、秀林鄉、萬榮鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉、金峰鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金湖鎮、金沙鎮、烈嶼鄉)，合計 9 縣所轄 89 鄉鎮市。

2. 未依規定辦理公有建築物消防安全設備檢修或建築物公共安全檢查者，如新竹縣(關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、

表 28 鄉鎮市截至本年底止經管公有建築物情形

單位：件

縣別	合計	合法使用之公有建築物	未取得建造(雜項)執照之公有建築物	已取得建造(雜項)執照，惟尚未取得使用執照之公有建築物
合計	6,015	4,152	1,771	92
宜蘭縣	457	365	88	4
桃園縣	433	410	23	—
新竹縣	310	197	107	6
苗栗縣	439	273	163	3
彰化縣	700	502	192	6
南投縣	530	336	179	15
雲林縣	500	397	91	12
嘉義縣	656	376	277	3
屏東縣	604	470	125	9
花蓮縣	399	254	138	7
臺東縣	594	281	303	10
澎湖縣	196	156	34	6
金門縣	76	52	13	11
連江縣	121	83	38	—

資料來源：整理自地方政府提供資料。

芎林鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、集集鎮、名間鄉、鹿谷鄉、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(虎尾鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、二崙鄉、崙背鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(溪口鄉、新港鄉、水上鄉、梅山鄉)、屏東縣(屏東市、東港鎮、恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、枋寮鄉、新園鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉)、花蓮縣(花蓮市、光復鄉、豐濱鄉、富里鄉)、臺東縣(鹿野鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金城鎮、金湖鎮、金沙鎮)，合計 10 縣所轄 103 鄉鎮市。

3. 公有建築物未辦理移轉登記或所有權登記者，如苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、泰安鄉)、雲林縣(斗六市、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、麥寮鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(溪口鄉、新港鄉、梅山鄉)、屏東縣(屏東市、恆春鎮、長治鄉、九如鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新園鄉、崁頂鄉、南州鄉、佳冬鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉、金峰鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、

白沙鄉、西嶼鄉、望安鄉、七美鄉)、金門縣(金湖鎮)，合計 7 縣所轄 72 鄉鎮市。

4. 公有建築物財產閒置或管理不善者，如新竹縣(竹東鎮、芎林鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、莿桐鄉、二崙鄉、麥寮鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(布袋鎮、新港鄉、水上鄉)、臺東縣(達仁鄉)，合計 4 縣所轄 21 鄉鎮市。

5. 公有建築物未依使用執照所列用途使用者，如苗栗縣(頭份鎮、南庄鄉、三義鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉、金峰鄉)，合計 2 縣所轄 9 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理並檢討改進。當繼續注意其後續辦理情形。

(四)鄉鎮市閒置及被占用房地賡續推動活化及清理，惟部分房地仍未積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未盡確實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益

本部各縣市審計室前抽查鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形所發現之缺失，已分別函請各相關機關檢討改進，本年度賡續列為追蹤查核事項。各鄉鎮市截至本年底止經管財產總值 3,777 億餘元，其中公務用財產 556 億餘元，公共用財產 2,868 億餘元，非公用財產 311 億餘元。經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 閒置房地未能防止新增或積極活化運用，清理績效欠佳：各鄉鎮市截至本年底止，閒置土地 1 千 5 百餘筆、面積 151 萬餘平方公尺、帳列價值 8 億餘元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如宜蘭縣(羅東鎮)、桃園縣(桃園市、龍潭鄉)、新竹縣(峨眉鄉)、彰化縣(花壇鄉、芳苑

鄉)、雲林縣(褒忠鄉)、嘉義縣(民雄鄉、竹崎鄉)、屏東縣(萬巒鄉、內埔鄉、枋寮鄉)、臺東縣(臺東市)、澎湖縣(馬公市)，合計 9 縣所轄 14 鄉鎮市；閒置房屋建築及設備 1 百餘棟、面積 5 萬餘平方公尺、帳列價值 3 億餘元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如宜蘭縣(宜蘭市)、新竹縣(竹東鎮)、彰化縣(和美鎮)，合計 3 縣所轄 3 鎮市；閒置、低度利用之房地，仍未積極研謀改善，有效規劃利用者，如桃園縣(龜山鄉)、新竹縣(竹東鎮、芎林鄉、峨眉鄉)、嘉義縣(民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、水上鄉、梅山鄉)、花蓮縣(新城鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉、金峰鄉)、澎湖縣(馬公市、白沙鄉)，共計 6 縣所轄 18 鄉鎮市。

2. 被占用房地未能有效排除或清理，改善成效欠佳：各鄉鎮市截至本年底止，被占用土地 1 千 4 百餘筆、面積 83 萬餘平方公尺、帳列價值 7 億餘元(詳表 29)，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮)、桃園縣(八德市、大溪鎮、蘆竹鄉、大園鄉、龍潭鄉、新屋鄉)、新竹縣(竹北市、芎林鄉)、苗栗縣(三義鄉)、彰化縣(線西鄉、溪州鄉)、南投縣(南投市、草屯鎮)、雲林縣(斗六市、土庫鎮、二崙鄉、臺西鄉)、嘉義縣(民雄鄉、水上鄉、中埔鄉)、屏東縣(屏東市、潮州鎮、長治鄉、麟洛鄉、林邊鄉)，合計 9 縣所轄 27 鄉鎮市；對於被占用或涉及權利糾紛之

表 29 鄉鎮市截至本年底止土地被占用情形

單位：筆、平方公尺、新臺幣千元

縣別	筆數	面積	帳列價值
合計	1,431	835,093.44	792,736
宜蘭縣	96	12,283.90	73,461
桃園縣	209	34,842.44	108,541
新竹縣	69	260,695.24	61,759
苗栗縣	43	7,363.99	35,763
彰化縣	124	30,849.68	155,644
南投縣	100	101,051.49	45,722
雲林縣	121	177,997.67	107,532
嘉義縣	49	39,381.20	17,143
屏東縣	422	104,425.76	141,843
花蓮縣	196	65,424.15	44,006
臺東縣	2	777.92	1,317

資料來源：整理自地方政府提供資料。

房地，未積極依規定處理，或追補使用補償金者，如桃園縣(龜山鄉)、彰化縣(員林鎮、田中鎮、線西鄉、秀水鄉、花壇鄉、二水鄉、埤頭鄉、溪州鄉)、雲林縣(土庫鎮、二崙鄉、東勢鄉)，合計 3 縣所轄 12 鄉鎮；對於被占用房地未訂定處理計畫，或定期檢討計畫執行成效者，如桃園縣(大溪鎮、蘆竹鄉、龜山鄉)、新竹縣(竹北市、竹東鎮、芎林鄉、峨眉鄉)、雲林縣(斗六市、土庫鎮、二崙鄉、東勢鄉、褒忠鄉、四湖鄉)、嘉義縣(朴子市、布袋鎮、水上鄉)、臺東縣(綠島鄉)，合計 5 縣所轄 17 鄉鎮市。

3. 財產管理作業未盡確實：(1)部分鄉鎮市對於所管房地未訂定清查計畫、未依清查計畫辦理、未辦理現況清查，或未依清查結果製作房地清查紀錄表，據以釐正或填製財產帳卡者，如桃園縣(龜山鄉)、雲林縣(崙背鄉、麥寮鄉、口湖鄉)、嘉義縣(朴子市、布袋鎮、水上鄉)、臺東縣(綠島鄉、海端鄉、蘭嶼鄉)，合計 4 縣所轄 10 鄉鎮市；(2)未定期或不定期檢查經管之房地，或未填寫檢查紀錄備查者，如苗栗縣(後龍鎮、三義鄉、獅潭鄉)、南投縣(南投市)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、大埤鄉、崙背鄉、麥寮鄉、口湖鄉)、嘉義縣(民雄鄉、水上鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、池上鄉、綠島鄉、海端鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)，合計 5 縣所轄 20 鄉鎮市；(3)對出租(借)及撥用之非公用房地，未定期或不定期派員檢查瞭解有無與用途不符情事者，如新竹縣(五峰鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、大埤鄉、崙背鄉、褒忠鄉)、嘉義縣(朴子市、水上鄉)、花蓮縣(富里鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)，合計 5 縣所轄 18 鄉鎮市；(4)未依普通公務單位會計制度之一致規定列帳管理者，如桃園縣(大園鄉、龜山鄉)、苗栗縣(後龍鎮、三義鄉、獅潭鄉)、花蓮縣(鳳林鎮)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、鹿野鄉、池上鄉、金峰鄉)，合計 4 縣所轄 11 鄉鎮市；(5)土地未

以公告地價，或未依取得之價格列帳者，如新竹縣(五峰鄉)、花蓮縣(新城鄉、富里鄉)，合計 2 縣所轄 3 鄉；(6)土地改良物、房屋建築及設備未按建築支出費用或取得之原價，或未依稅捐稽徵機關當期課稅現值列帳者，如桃園縣(龜山鄉)、苗栗縣(獅潭鄉)、嘉義縣(民雄鄉)，合計 3 縣所轄 3 鄉；(7)積欠租金及使用補償金者或違約案件，未依照相關規定辦理者，如南投縣(南投市)、嘉義縣(梅山鄉)、屏東縣(內埔鄉、林邊鄉)，合計 3 縣所轄 4 鄉市；(8)管理單位對於依法令規定得出租之被占用房地，未依規定辦理租用收取租金或追補使用補償金者，如雲林縣(土庫鎮、二崙鄉)、嘉義縣(新港鄉)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮；(9)經管之房地有漏水情形，或未取得建造或使用執照或土地權屬，或未辦理建築物公共安全檢查及消防設備檢修作業，或公園設施設計規劃不當或後續管理維護欠佳者，如桃園縣(大溪鎮、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉、新屋鄉)、臺東縣(臺東市、太麻里鄉、鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉、金峰鄉)，合計 2 縣所轄 11 鄉市；(10)財產帳列鄉鎮市有地價與地政機關登記情形不符者，如南投縣(南投市、埔里鎮、魚池鄉、水里鄉)。

以上缺失，業經本部相關審計室函請各該機關妥適處理並檢討改進。當賡續注意其後續辦理情形。

(五)部分鄉鎮市施政計畫及預算執行、財務(物)管理暨政府採購業務辦理情形未盡周妥，允宜檢討改進，以提升財務效能

各鄉鎮市本年度收支及財務(物)管理等執行情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 計畫實施及預算執行方面：部分鄉鎮年度重要施政計畫未切實嚴格執行，或未訂定計畫評核相關規範，進度落後未檢討差異分析研謀改善者，如桃園縣(大溪鎮、新屋鄉)、新竹縣(關西鎮、橫山鄉、北埔鄉)、苗

栗縣(後龍鎮、三義鄉、獅潭鄉)、南投縣(埔里鎮、草屯鎮、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉)、臺東縣(鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉)，合計 5 縣所轄 16 鄉鎮；部分鄉鎮市預算未能與計畫實施進度相配合，或預算未嚴密執行，或預算執行率偏低，或保留作業未臻確實者，如桃園縣(大溪鎮、龜山鄉、新屋鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、五峰鄉)、南投縣(埔里鎮、草屯鎮、國姓鄉)、花蓮縣(花蓮市、鳳林鎮、吉安鄉、富里鄉、秀林鄉)、金門縣(金湖鎮、烈嶼鄉)，合計 5 縣所轄 21 鄉鎮市。

2. 經費列支及會計事務處理方面：部分鄉鎮市支出憑證與規定不符，或未覈實報支經費，或經費控管執行欠當者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、五結鄉)、新竹縣(竹東鎮、峨眉鄉、五峰鄉)、彰化縣(彰化市、和美鎮、花壇鄉、社頭鄉、田尾鄉)、嘉義縣(溪口鄉、新港鄉、梅山鄉)、澎湖縣(馬公市、白沙鄉)，合計 5 縣所轄 16 鄉鎮市；部分鄉鎮市墊付款、暫收款、保管款、代收款、代辦經費及預付款項等科目久懸未積極清理者，如桃園縣(大溪鎮、龜山鄉、新屋鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、北埔鄉、五峰鄉)、苗栗縣(後龍鎮、三義鄉、獅潭鄉)、南投縣(草屯鎮、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉)、雲林縣(西螺鎮、北港鎮、東勢鄉、元長鄉)、屏東縣(潮州鎮、內埔鄉、林邊鄉、三地門鄉、霧臺鄉)、花蓮縣(新城鄉、吉安鄉、富里鄉、秀林鄉)、臺東縣(鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉)、金門縣(金湖鎮、烈嶼鄉)，合計 9 縣所轄 35 鄉鎮市。

3. 事務管理方面：(1)部分自行收納款項收據未依序編號控管，或未製作領用紀錄卡，或空白收據未交由會計負責保管，或收據未經相關人員核章者，如苗栗縣(三義鄉、獅潭鄉)、花蓮縣(花蓮市、新城鄉、富里鄉)、臺東縣(池上鄉、達仁鄉)，合計 3 縣所轄 7 鄉市；(2)部分出納人員

任職逾 6 年未辦理職務輪調，或收入款項未依規定期限解繳公庫，或未辦理定期或不定期出納查核及盤點作業者，如屏東縣(三地門鄉、霧臺鄉)、花蓮縣(新城鄉、吉安鄉、富里鄉)、臺東縣(鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉)，合計 3 縣所轄 8 鄉；(3)部分鄉鎮市財產增加未依規定登載，或財產帳與量值統計表未合，或建物未取得建造或使用執照，或財產借用未依規定辦理，或土地面積與地政資訊未盡相符者，如桃園縣(蘆竹鄉、龜山鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、峨眉鄉、五峰鄉)、彰化縣(彰化市、和美鎮、花壇鄉、社頭鄉、田尾鄉)、南投縣(埔里鎮、草屯鎮、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉)、雲林縣(西螺鎮、北港鎮、元長鄉)、臺東縣(鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉)，合計 6 縣所轄 25 鄉鎮市；(4)部分鄉鎮市財產未依規定抽查或盤點，或財產遺失、毀損未依規定辦理，或不動產遭占用未積極處理者，如桃園縣(大溪鎮、蘆竹鄉、龜山鄉、新屋鄉)、新竹縣(竹東鎮、湖口鄉、峨眉鄉、五峰鄉)、苗栗縣(後龍鎮、三義鄉、獅潭鄉)、彰化縣(彰化市、和美鎮、花壇鄉、社頭鄉、田尾鄉)、南投縣(埔里鎮、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉)、雲林縣(西螺鎮、東勢鄉、元長鄉)、屏東縣(潮州鎮、內埔鄉、林邊鄉)、臺東縣(鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉)，合計 8 縣所轄 29 鄉鎮市；(5)部分鄉鎮市物品之採購、收發、保管、登記、報核及廢品之處理未依規定辦理者，如新竹縣(竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、五峰鄉)、苗栗縣(後龍鎮、獅潭鄉)、南投縣(埔里鎮、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉)、雲林縣(西螺鎮、北港鎮、元長鄉)、屏東縣(內埔鄉、林邊鄉、霧臺鄉)，合計 5 縣所轄 20 鄉鎮市；(6)部分鄉鎮市公務車輛之調派使用、里程登記、油料管理、保養檢修等未依規定辦理者，如新竹縣(竹東鎮、峨眉鄉、五峰鄉)、苗栗縣(後龍鎮、獅潭鄉)、南投縣(埔里鎮、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉)、花蓮縣(花蓮市、

富里鄉)、臺東縣(鹿野鄉、池上鄉)，合計 5 縣所轄 13 鄉鎮市。

4. 政府採購事務方面：(1)部分鄉鎮規劃設計欠周，變更設計頻仍，或未取得土地即辦理發包，或工程預算單價未參考市場行情編列，或作業逾期、設計錯誤未依契約規定辦理者，如苗栗縣(後龍鎮、三義鄉、獅潭鄉)、雲林縣(西螺鎮、北港鎮、元長鄉)、嘉義縣(梅山鄉)、金門縣(烈嶼鄉)，合計 4 縣所轄 8 鄉鎮；(2)部分鄉鎮未於開工前提報施工或監造計畫，或未落實施工抽查及材料抽驗作業，或未覈實辦理結算，或品管作業未確實辦理，或未督促承商辦理保險者，如苗栗縣(後龍鎮、三義鄉、獅潭鄉)、彰化縣(花壇鄉、社頭鄉、田尾鄉)、嘉義縣(梅山鄉、阿里山鄉)、金門縣(烈嶼鄉)，合計 4 縣所轄 9 鄉鎮；(3)部分鄉鎮市未依期程辦理驗收，或驗收作業欠嚴謹，或已完成驗收未向廠商收取保固金者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、五結鄉)、桃園縣(蘆竹鄉、龜山鄉)、嘉義縣(中埔鄉、竹崎鄉)、金門縣(烈嶼鄉)，合計 4 縣所轄 8 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請各該機關妥適處理並檢討改進。當繼續注意其後續辦理情形。

二、未盡職責或效能過低事項之查核

本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依審計法第 69 條及地方制度法第 56 條規定，通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者計有 4 件。茲分述如次：

(一)彰化縣彰化市公所辦理彰化市草子埔垃圾衛生掩埋場封閉復育工程計畫，契約金額 6,364 萬餘元，長期漠視掩埋場土地使用未完成合法化，又率爾續租土地執行封閉復育工程計畫，致遭縣政府裁罰並限期恢復原狀，經研議需以協議價購方能解決，除長期支付土地租金外，須再支付鉅額購地費用，且須補辦環境影響評估等作業，迄未能完成合法化程序；

掩埋場封閉復育工程事前評估確認闕如，且前置作業及設計審查曠日廢時，復未及時解決土地租約爭議並覓妥臨時垃圾轉運站，即貿然採統包方式辦理，經展延工期長達 957 天，致遭廠商提付仲裁求償判賠相關補償金 1,776 萬餘元，並增加土地租金支出 1,634 萬餘元；未能落實品質管理作業，督促監造及施工廠商確實依水土保持計畫設置臨時性防災設施，致屢遭主管機關檢查不合格；又於卡玫基等颱風後另案辦理災損復建工程，未要求統包商將填土區域納入水土保持計畫變更範圍，致遭裁罰，且須停工辦理水土保持計畫變更，延宕施工期程 391 天。案經函請彰化縣縣長查明妥適處理。



彰化市草子埔垃圾衛生掩埋場封閉復育後情形
(彰化縣彰化市公所提供)

(二)南投縣仁愛鄉公所辦理南投縣仁愛鄉多功能會館計畫，補助經費 6,500 萬元，未依行政院莫拉克颱風災後重建委員會核定計畫經費辦理規劃設計作業，逕自擴增工程規模與經費，卻未評估擴增經費財源籌措之可行性；嗣因擴增工程規模後經費不足，將工程分 2 期發包，惟迄未籌措不足經費或就不足



南投縣仁愛鄉多功能會館工程
終止契約停工情形
(南投縣仁愛鄉公所提供)

設施研擬因應措施，致完工後將無法正常營運使用；未將地質鑽探工作併入規劃設計採購案執行，迨至設計單位接近完成工程設計預算書圖時，始

另案辦理地質鑽探工作，致須重新修正相關預算書圖，延宕工程發包，又未積極申辦建造執照及消防安全設備圖說審查，致工程決標後即停工長達半年，且施工進度嚴重落後；未查覺基樁工程設計過於簡略，亦未善盡督導基樁施工之責；南投縣政府未確實審議仁愛鄉公所擴增工程規模及經費之必要性及可行性，亦未有效督導考核其執行成效。案經函請南投縣縣長查明妥適處理。

(三)屏東縣琉球鄉公所經營漁

村生活文物館管理使用情形，投入經費 3,661 萬餘元，事前未審慎評估興建計畫需求及效益分析，前置作業及配套措施欠周延；未同步籌辦開館之文物典藏、相關設備採購、建置經常適任之營運人力，致文物館興建完成未能即時開館使用；未適時陳報中央目的事業主管



屏東縣琉球鄉漁村生活文物館戶外廣場
(本部臺灣省屏東縣審計室拍攝)

機關確認公共設施閒置情形，錯失權責機關改善文物館閒置活化之時機；復未積極配合上級機關輔導作業，致延誤開館營運時程；委託營運規劃及招商作業顯欠積極，且成效不佳；目前場館委託經營廠商營運收益與該公所委託評估之營運估測落差龐鉅，且文物館 2 樓閒置未開放，僅 1 樓販售農特產品作商業使用，尚存空間低度使用情形；遲延辦理史蹟館整修計畫委託設計監造服務及工程招標作業，肇致執行進度延誤近 2 年；未依原提變更設計理由確實辦理修繕，且對於鋼筋裸露及腐蝕情形，未即時妥適處理，致生建築物使用安全疑慮；屏東縣政府未本上級機關督導立場，對於補助興建公共設施列管營運使用情形，後續相關追蹤控管資料付之闕如，

未積極督促鄉公所擇選適切對策活化閒置公共設施；文物館開館營運收益欠佳，與委託經營計畫估測之營運規模尚存落差，亦存空間低度使用情事，未達預期目標，顯未善盡督導改善職責。案經函請屏東縣縣長查明妥適處理。

(四)屏東縣恆春鎮公所辦理觀光夜市公共造產事業計畫興建營運管理暨活化成效，總投資金額 3,490 萬餘元，未就既有建物所在場址辦理觀光夜市之可行性先期規劃與評估作業，即率予斥資興建，不利解決舊有市場閒置與攤販問題及吸引觀光客帶動商機等，且計畫實際執行結果與預期效



屏東縣恆春鎮觀光夜市新建工程建物
(本部臺灣省屏東縣審計室拍攝)

益差異甚大；於設計階段未本於職責覈實辦理設計圖說審查作業，致未及時發現防水設計疏漏，埋下日後建物嚴重漏水之隱憂；復於委託營運階段，對於建物漏水問題未積極妥適處理，致未能提供廠商營運而終止契約；辦理活化工程，未考量建物有其營運需求，未先行辦理部分驗收，任令工期停滯不前；且未積極研提營運計畫俾辦理委外招商，致建物長期間置，無法達到活化使用效益；屏東縣政府未本上級機關監督立場，積極督促該公所擇選適切對策活化閒置公共設施。案經函請屏東縣縣長查明妥適處理。

三、監督預算執行之重要審核意見

有關本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進者共 6 類 106 項(詳表 30, P84)，包括(一)對於內部控制、內部稽(審)核之實施提出意見者 8 項。(二)對於計畫之實施及預算

之執行提出意見者 37 項。(三)對於財務(物)之管理、運用提出意見者 44 項。(四)對於產銷營運管理提出意見者 4 項。(五)對於採購作業提出意見者 5 項。(六)對於事務管理及其他事項提出意見者 8 項。其中除本篇貳、一、共同性缺失之查核及處理(P61-78)所述者外，茲摘列較為重要者簡述如次：

(一)資本門預算執行率偏低，施政效能有待提升：部分鄉鎮市資本支出計畫未衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，致預算執行率偏低者，如桃園縣(大溪鎮、龜山鄉、新屋鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、彰化縣(和美鎮、員林鎮、溪湖鎮、芬園鄉、芳苑鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、名間鄉、國姓鄉)、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、吉安鄉、秀林鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、長濱鄉、鹿野鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(湖西鄉)、金門縣(金湖鎮、烈嶼鄉)，合計 9 縣所轄 63 鄉鎮市。

(二)自籌財源比率偏低，財政結構未臻穩健：各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，自籌財源決算數 277 億 4,067 萬餘元，占歲入決算總額 719 億 9,721 萬餘元之 38.53%，部分鄉鎮市自籌財源比率偏低，仍須仰賴上級補助以為挹注，財務負擔沉重者，如苗栗縣(後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉)、屏東縣(萬丹鄉、長治鄉、

麟洛鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、太武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、澎湖縣(馬公市)、金門縣(金湖鎮、烈嶼鄉)，合計 5 縣所轄 60 鄉鎮市。

(三)以前年度預算未結清數金額仍鉅，允宜加強執行：各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行結果，未結清數分別為 26 億 3,397 萬餘元、75 億 1,294 萬餘元，其中部分鄉鎮市以前年度預算轉入數執行率偏低，未結清金額仍鉅，或已久懸多年，尚待加強計畫執行，儘速清理結案者，如彰化縣(彰化市、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、福興鄉、秀水鄉、永靖鄉、社頭鄉、埤頭鄉、大城鄉、溪州鄉)、雲林縣(斗南鎮、西螺鎮、土庫鎮、古坑鄉、林內鄉、二崙鄉、麥寮鄉、元長鄉、四湖鄉)、屏東縣(鹽埔鄉、林邊鄉、琉球鄉、霧臺鄉)、花蓮縣(花蓮市、玉里鎮、吉安鄉、秀林鄉、卓溪鄉)、澎湖縣(望安鄉)，合計 5 縣所轄 31 鄉鎮市。

(四)道路挖掘管理未盡確實，亟待落實辦理：部分鄉鎮市道路挖掘之管理，未依規定成立道路基金、或未依規定標準收取道路挖補許可費或修復費；或未依規定對挖掘竣工案件辦理審核與勘查或建立各重要道路管線埋設位置平面及剖面資料者，如宜蘭縣(宜蘭市、壯圍鄉、南澳鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、集集鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(東勢鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、新城鄉、富里鄉)，合計 4 縣所轄 20 鄉鎮市。

(五)計畫管制考核作業未盡周延，尚待檢討強化：部分鄉鎮市對於各項計畫實施之考核，未訂定考核規範據以執行或規範內容未盡周延、或未切實就年度重大施政計畫進行列管及考核者，如新竹縣(關西鎮、橫山鄉、北埔鄉)、苗栗縣(後龍鎮、三義鄉、西湖鄉、獅潭鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、魚池鄉、水里鄉、仁愛鄉)、嘉義縣(大埔鄉)、臺東縣(太麻里鄉、

鹿野鄉、池上鄉、達仁鄉、金峰鄉)，合計 5 縣所轄 18 鄉鎮。

(六)重大公共建設執行進度延宕，或使用效能欠佳：部分鄉鎮市重大公共建設前置規劃作業欠周，影響興建期程；或未審慎評估興建計畫目標，致使用效能偏低；或內部設施未充實，建物設備損壞，未善盡管理維護之責；或部分設施及建物未妥善規劃利用，執行成效低於預期；或委外經營未達預期效益，甚或因使用人數驟減，致停業未營運者，如苗栗縣(頭份鎮、後龍鎮、西湖鄉、獅潭鄉)、彰化縣(溪湖鎮、田尾鄉)、嘉義縣(阿里山鄉)、臺東縣(臺東市、卑南鄉、太麻里鄉)，合計 4 縣所轄 10 鄉鎮市。

表 30 審核各鄉鎮市財務重要意見及覆核辦理情形彙計表

縣 別	鄉 鎮 市 數	1 0 2 年 度 審 核 意 見	單 位：項 數		
			1 0 1 年 度 審 核 意 見 已 改 善 辦 理	處 理 中 或 仍 待 繼 續 改 善	合 計
總 計	211	106	54 (60.00%)	36 (40.00%)	90
臺 灣 省 合 計	201	100	52	32	84
宜 蘭 縣	12	16	7	—	7
桃 園 縣	13	4	2	2	4
新 竹 縣	13	10	7	3	10
苗 栗 縣	18	9	4	4	8
彰 化 縣	26	7	2	5	7
南 投 縣	13	8	7	1	8
雲 林 縣	20	8	4	2	6
嘉 義 縣	18	10	4	5	9
屏 東 縣	33	6	4	6	10
花 蓮 縣	13	6	2	1	3
臺 東 縣	16	6	4	—	4
澎 湖 縣	6	10	5	3	8
福 建 省 合 計	10	6	2	4	6
金 門 縣	6	4	—	4	4
連 江 縣	4	2	2	—	2

四、制度規章缺失或設施不良之改進建議

審計機關考核各機關之施政工作績效，核其效能過低，係因制度規章缺失或設施不良者，應依審計法第 69 條後段規定提出建議意見於各該機關。本年度本部各縣市審計室查核鄉鎮市財務收支，因制度規章缺失或未能善用設施資源，經提出建議意見於各該鄉鎮市，業獲致就現行制度規章未盡周延之處檢討改進等具體回應。茲將本年度本部相關縣市審計室對鄉鎮市所提重要建議事項，擇要列述如次外，另本年度各鄉鎮市接受相關審計室建議，訂定、修正、廢止各項法令規章共 278 件(詳表 31, P92)，有效發揮預防性審計功能：

(一)鄉鎮市開源節流措施之管制考核制度未臻周妥：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理開源節流措施之管制考核情形，核有未檢討開源節流措施之可行性，妥為訂定具體開源節流計畫，或未訂定績效衡量指標，落實執行管制考核等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有新竹縣(竹北市等 11 鄉鎮市 19 件)、彰化縣(二林鎮等 3 鄉鎮 3 件)、嘉義縣(太保市等 18 鄉鎮市 34 件)、屏東縣(枋寮鄉、南州鄉各 1 件)，合計 4 縣所轄 34 鄉鎮市 58 件。

(二)鄉鎮市施政計畫之管制考核作業規範未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理施政計畫之管制考核情形，核有未就年度重大施政計畫依「直轄市及縣(市)單位預算執行要點」規定按月或定期列管考核，或未參照「行政院所屬各機關施政計畫管制作業要點」及「行政院所屬各機關施政計畫評核作業要點」規定訂定考核標準及作業規範據以辦理個案計畫之評核等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有新竹縣(竹北市等 4 鄉市 5 件)、苗栗縣(苑裡鎮、

竹南鎮各 1 件)、南投縣(仁愛鄉 1 件)、雲林縣(斗六市 1 件)、屏東縣(屏東市等 32 鄉鎮市 32 件)、臺東縣(關山鎮等 3 鄉鎮 3 件)，合計 6 縣所轄 43 鄉鎮市 44 件。

(三)鄉鎮市社區活動中心及老人

文康中心使用管理之制度規章未盡周

延：本部縣市審計室查核鄉鎮市社區

活動中心及老人文康中心使用管理情

形，核有未訂定使用管理規範，致申

請許可、使用費及保證金之收取、退

還及減免等事項，無規則可循，或雖

已訂定，惟部分內容與相關規定未合

等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，

業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)

訂相關制度規章者 16 件，其中新訂者，計有苗栗縣(苑裡鎮等 3 鄉鎮 4

件)、臺東縣(成功鎮等 5 鄉鎮 6 件)，合計 2 縣所轄 8 鄉鎮 10 件；修正

者，計有苗栗縣(苗栗市等 4 鄉鎮市 4 件)、南投縣(集集鎮 1 件)、臺東

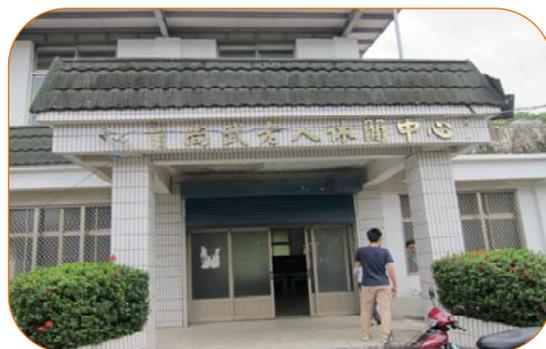
縣(大武鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮市 6 件。〔有關鄉鎮市為提供村里

社區居民固定合適之育樂休閒場所及舉辦活動空間，加強凝聚居民情

感，設置村里、社區活動中心(含老人文康中心)，惟部分建築物未取得

建築執照或未辦理建築物公共安全及消防設備檢查申報等情事，亟待積

極改善，以保障民眾使用安全等情，另詳 P62-67〕



臺東縣大武鄉尚武老人活動中心
(本部臺灣省臺東縣審計室拍攝)

(四)鄉鎮市公有零售市場之營運管理規範未臻健全：本部縣市審計室

查核鄉鎮市公有零售市場營運管理情形，核有未訂定市場攤(鋪)位使用費

之收費項目及數額標準，或雖已訂定，惟未配合法令適時檢討修訂等缺

失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲

各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 16 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(羅東鎮、三星鄉各 1 件)、苗栗縣(通霄鎮 3 件、南庄鄉 2 件)、彰化縣(鹿港鎮等 3 鄉鎮 3 件)、南投縣(埔里鎮、魚池鄉各 1 件)、屏東縣(萬巒鄉 1 件)、花蓮縣(吉安鄉 1 件)，合計 6 縣所轄 11 鄉鎮 14 件；修正者，計有苗栗縣(後龍鎮 1 件)、彰化縣(竹塘鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 2 鄉鎮 2 件。

(五)鄉鎮市清潔人員清潔獎金支給及環保車輛使用管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市清潔人員清潔獎金及駕駛安全獎金支給、任用管理，及清潔隊環保車輛使用管理情形，核有清潔人員清潔獎金、駕駛安全獎金及資源回收獎勵金之支給規範有欠嚴謹，未訂定清潔人員工作規則，或未訂定清潔隊環保車輛使用管理規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 14 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(宜蘭市、蘇澳鎮各 1 件)、新竹縣(竹北市、芎林鄉各 1 件)、苗栗縣(大湖鄉 1 件)、彰化縣(埤頭鄉 1 件)、嘉義縣(布袋鎮、阿里山鄉各 1 件)、花蓮縣(光復鄉 2 件)，合計 6 縣所轄 9 鄉鎮市 10 件；修正者，計有彰化縣(員林鎮、永靖鄉各 1 件)、花蓮縣(壽豐鄉、光復鄉各 1 件)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮 4 件。

(六)鄉鎮市特種基金之保管、運用及考核等相關規範未臻周妥：本部縣市審計室查核鄉鎮市特種基金之保管、運用及考核情形，核有未依「中央政府特種基金管理準則」規定訂定收支保管及運用辦法，或雖已訂定，惟部分內容未臻周妥等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 14 件，其中新訂者，有彰化縣 13 件(彰化市等 12 鄉鎮市)；修正者，有雲林縣 1 件(四湖鄉)。

(七)鄉鎮市公有殯葬設施經營管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有殯葬設施經營管理情形，核有未訂定納骨塔骨灰(骸)存放櫃位盤點作業規範，或未妥適檢討收費標準，或殯葬業務提成獎金及收費項目尚乏明確規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 13 件，其中新訂者，計有苗栗縣(後龍鎮等 3 鄉鎮 3 件)、南投縣(竹山鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮 4 件；修正者，計有苗栗縣(竹南鎮 2 件)、彰化縣(埔鹽鄉、永靖鄉各 1 件)、南投縣(中寮鄉 1 件)、雲林縣(斗六市、麥寮鄉各 1 件)、嘉義縣(民雄鄉 1 件)、臺東縣(卑南鄉 1 件)，合計 6 縣所轄 8 鄉鎮市 9 件。(有關鄉鎮市為改善喪葬風俗，淨化環境，陸續興建公有納骨塔，惟尚有管理規章未臻周妥、經營監督機制未盡落實，有待加強檢討，以強化納骨塔設置功能等情，另詳 P67-69)

(八)鄉鎮市補助民間團體及個人經費執行情形之制度規章未盡周全：本部縣市審計室查核鄉鎮市補助民間團體及個人經費執行情形，核有作業要點未參照「中央政府各機關對民間團體及個人補(捐)助預算執行應注意事項」詳予規範申請程序及督導考核等事項，或未配合相關法令適時檢討修訂等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 10 件，其中新訂者，有桃園縣 1 件(楊梅市)；修正者，計有新竹縣(竹北市等 3 鄉市 7 件)、花蓮縣(吉安鄉 1 件)、連江縣(南竿鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 5 鄉市 9 件。

(九)鄉鎮市社會救助及福利服務等給付政策之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市社會救助及福利服務等給付政策執行情形，核有未訂定相關給付標準或規範，或雖已訂定，惟未詳予評估設定合理補助資

格等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中新訂者，計有苗栗縣(苑裡鎮等 3 鄉鎮 3 件)、屏東縣(萬丹鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮 4 件；修正者，計有苗栗縣(公館鄉、獅潭鄉各 1 件)、雲林縣(崙背鄉 1 件)、連江縣(南竿鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 4 鄉 4 件。

(十)鄉鎮市公有運動場館使用管

理規定未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有運動場館使用管理情形，核有未訂定使用管理作業規範，或雖已訂定，惟未規範場地使用費收費標準，或部分內容已不合時宜等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現



苗栗縣三灣鄉北埔環保運動公園
(苗栗縣三灣鄉公所提供)

行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中新訂者，計有苗栗縣(頭份鎮、三灣鄉各 1 件)、嘉義縣(溪口鄉 1 件)、屏東縣(九如鄉 1 件)、臺東縣(成功鎮 1 件)，合計 4 縣所轄 5 鄉鎮 5 件；修正者，計有苗栗縣(通霄鎮、頭份鎮各 1 件)、臺東縣(鹿野鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 3 件。

(十一)鄉鎮市一般廢棄物清除處理費徵收管理之制度規章未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理一般廢棄物清除處理費徵收管理情形，核有未訂定清除處理費徵收作業規範，或雖已訂定，惟未詳予評估設定合理收費上限，或規範之審核程序未臻周妥等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中

新訂者，計有桃園縣(桃園市、平鎮市各 1 件)、南投縣(南投市 1 件)，嘉義縣(布袋鎮、民雄鄉各 1 件)、臺東縣(關山鎮、金峰鄉各 1 件)，合計 4 縣所轄 7 鄉鎮市 7 件；修正者，有雲林縣 1 件(古坑鄉)。

(十二)鄉鎮市圖書館圖書管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市圖書館圖書管理情形，核有未詳訂館內辦事細則、作業手冊及民間捐助獎勵相關規定等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有苗栗縣(通霄鎮 1 件)、彰化縣(埤頭鄉 5 件)、屏東縣(南州鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮 7 件。

(十三)鄉鎮市公有房地管理之制度規章未臻周妥：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有房地管理情形，核有未訂定清查計畫，就經營之公有房地辦理現況清查等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有雲林縣(斗南鎮、水林鄉各 1 件)、嘉義縣(朴子市等 4 鄉鎮市 4 件)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮市 6 件。(有關鄉鎮市閒置及被占用房地賡續推動活化及清理，惟部分房地仍未積極規劃利用或有效排除占用，且間有管理作業未盡確實情事，尚待研謀改善，以增進公有房地使用效益等情，另詳 P72-75)

(十四)鄉鎮市回饋金管理及運用之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市回饋金管理及運用情形，核有規範內容未訂定監督考核機制，或未詳予評估訂定合理補助上限，或與相關規定未合等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並修訂相關制度規章者，計有宜蘭縣(羅東鎮、蘇澳鎮各 1 件)、苗栗縣(卓蘭鎮 1 件)、彰化縣(埤頭鄉 2 件)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮 5 件。

(十五)鄉鎮市公共工程品質管理之制度規章未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理公共工程品質管理情形，核有廠商未依規定填寫施工(監工)日報表，或施工(監工)日報表記載錯誤、缺漏等情事，未訂定懲罰性規定，或工程績效獎金暨績效考評計畫未配合「地方各級行政機關工程獎金支給原則」修訂等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 5 件，其中新訂者，有新竹縣 1 件(竹北市)；修正者，有宜蘭縣 4 件(員山鄉)。

(十六)鄉鎮市接受民眾捐贈財物列帳管理之作業規範未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市接受民眾捐贈財物之列帳及管理運用情形，核有未審慎檢討受贈作業辦理情形，妥為訂定相關作業規範，或雖已訂定，惟部分內容未臻完備等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 5 件，其中新訂者，計有新竹縣(湖口鄉、寶山鄉各 1 件)、苗栗縣(後龍鎮、大湖鄉各 1 件)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮 4 件；修正者，有苗栗縣 1 件(卓蘭鎮)。

(十七)鄉鎮市公所職員值勤管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公所職員值勤管理情形，核有未訂定值勤要點及核給標準等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有苗栗縣(苑裡鎮 1 件)、花蓮縣(吉安鄉 1 件、豐濱鄉 2 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 4 件。

(十八)鄉鎮市管理及運用促進電力開發協助金之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市管理及運用台灣電力公司促進電力開發協

助金情形，核有未訂定相關收支管理、監督及考核等作業規範，或雖已訂定，惟未規範監督考核機制等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第69條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者3件，其中新訂者，計有桃園縣(龜山鄉1件)、苗栗縣(泰安鄉1件)，合計2縣所轄2鄉2件；修正者，有苗栗縣1件(苑裡鎮)。

表 31 本年度各鄉鎮市接受縣市審計室建議訂定(修正、廢止)法令規章彙計表

單位：件

縣	別	新	訂	修	正	廢	止
總	計		219		56		3
臺	灣		219		54		3
宜	蘭		5		6		—
桃	園		4		—		—
新	竹		30		7		—
苗	栗		34		16		—
彰	化		30		7		—
南	投		6		2		1
雲	林		4		7		1
嘉	義		46		1		—
屏	東		40		—		—
花	蓮		6		4		—
臺	東		13		3		1
澎	湖		1		1		—
福	建		—		2		—
連	江		—		2		—

參、稽察違失之成果

本部各縣市審計室書面審核、就地抽查或專案調查，發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失案件，於本年度處理者計有27件，其中依審計法第20條規定，報請監察院處理者1件；涉有刑事責任，依審計法第17條規定，移送檢調機關偵辦者2件；通知各該機關長官查明處理定案，並經報告監察院備查者24件，受處分人員共計50人次，其中記過者2人次、申誡者48人次。茲分述如次：

一、報請監察院處理者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有重大違失，經依審計法第20條規定，報請監察院處理者1件，係屏東縣琉球鄉機關人員未為負責之答復。

二、移送檢調機關偵辦者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有不法之行為，經依審計法第17條規定，移送檢調機關偵辦並報告監察院者2件，係彰化縣員林鎮採購作業疏失1件，臺東縣海端鄉內部控制及審核疏失1件。

三、通知機關查明處分者

稽察發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失，經通知各該機關長官查明處分者24件，受處分人員共計50人次，其中記過者2人次、申誡者48人次。本部各縣市審計室對於通知轄審鄉鎮市機關長官查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，另案報告監察院備查，並按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關，諸如涉及內部審核者，副知行政院主計總處；涉及財物採購者，副知行政院公共工程委員會，以期更能有效發揮審計功能。經按縣別分析，以花蓮縣違失案件5件，處分19人次居首；彰化縣及南投縣違失案件4件，處分6人次次之。另按各案違失原因分析，以採購作業疏失10件為最高，次為內部控制及審核疏失9件，再次為預算執行疏失4件，列表如次：

表 32 鄉鎮市財務上違失案件受處分人次彙計表

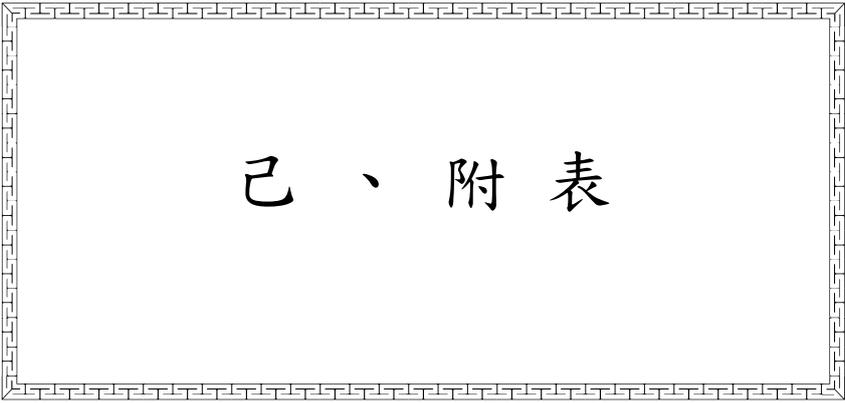
中華民國 102 年度

(一)按縣別

縣 別	違 失 鄉 鎮 市 數	件 數	受 處 分 人 次		
			小 計	記 過	申 誡
總 計	21	24	50	2	48
臺灣省合計	21	24	50	2	48
宜 蘭 縣	2	2	4	—	4
桃 園 縣	1	1	1	—	1
新 竹 縣	1	1	3	1	2
苗 栗 縣	2	2	4	—	4
彰 化 縣	3	4	6	—	6
南 投 縣	3	4	6	1	5
雲 林 縣	3	3	4	—	4
屏 東 縣	1	1	2	—	2
花 蓮 縣	4	5	19	—	19
臺 東 縣	1	1	1	—	1

(二)按案情別

違 失 原 因	件 數	受 處 分 人 次		
		小 計	記 過	申 誡
合 計	24	50	2	48
1. 採 購 作 業 疏 失	10	14	—	14
2. 內 部 控 制 及 審 核 疏 失	9	24	1	23
3. 預 算 執 行 疏 失	4	10	1	9
4. 財 物 管 理 疏 失	1	2	—	2



己、附表

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
總 計	71,316,113	71,997,210	44,447,699	7,271	141,020	3,992,396
臺灣省合計	70,093,694	70,758,434	43,543,694	7,271	140,585	3,963,685
宜 蘭 縣	3,931,372	4,182,516	2,357,637	—	15,014	570,176
宜蘭市	486,012	512,666	354,297	—	1,214	70,506
羅東鎮	580,403	657,459	309,637	—	483	230,404
蘇澳鎮	357,320	371,994	196,708	—	10,245	27,428
頭城鎮	299,269	306,450	170,580	—	238	15,143
礁溪鄉	250,107	275,538	196,172	—	595	27,964
壯圍鄉	190,970	203,789	145,103	—	187	14,997
員山鄉	253,279	269,680	179,501	—	584	31,022
冬山鄉	545,792	568,248	220,074	—	366	40,127
五結鄉	302,083	345,303	188,384	—	354	80,036
三星鄉	223,773	239,562	123,306	—	314	27,822
大同鄉	235,725	229,228	141,337	—	116	2,624
南澳鄉	206,639	202,593	132,533	—	311	2,098
桃 園 縣	15,384,836	16,794,655	12,055,176	204	54,625	711,259
桃園市	2,759,335	3,215,203	2,388,202	—	12,360	186,122
中壢市	2,708,702	2,788,231	1,756,431	—	6,699	108,035
平鎮市	1,025,864	1,098,388	940,892	—	1,083	41,650
八德市	1,290,097	1,356,716	909,823	—	2,174	50,354
楊梅市	1,277,753	1,396,907	846,284	—	3,818	42,403
大溪鎮	674,517	738,372	562,324	—	3,304	15,594

別決算數彙總表

102 年度

單位：新臺幣千元

信託管理 收 入	算 數						決算數與預算數 比 較 增 減	
	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
12,484	1,794,314	453,008	18,349,765	1,176,359	22,953	1,599,937	+ 681,096	0.96
12,484	1,784,188	452,987	18,061,067	1,174,803	22,953	1,594,713	+ 664,739	0.95
—	62,880	46,144	1,090,882	15,443	—	24,336	+ 251,144	6.39
—	13,459	5,808	65,624	1,710	—	44	+ 26,654	5.48
—	7,055	15,000	89,251	2,436	—	3,190	+ 77,056	13.28
—	20,141	—	109,812	1,582	—	6,075	+ 14,674	4.11
—	2,952	10,000	106,624	497	—	413	+ 7,181	2.40
—	6,170	2,227	42,057	220	—	130	+ 25,431	10.17
—	1,840	3,108	38,201	303	—	47	+ 12,819	6.71
—	1,231	—	55,729	649	—	961	+ 16,401	6.48
—	4,812	—	288,635	4,707	—	9,525	+ 22,456	4.11
—	1,235	—	70,819	1,740	—	2,733	+ 43,220	14.31
—	2,584	10,000	73,898	1,598	—	37	+ 15,789	7.06
—	890	—	83,949	—	—	310	- 6,496	2.76
—	504	—	66,278	—	—	866	- 4,045	1.96
11,025	464,525	—	2,748,457	284,159	—	465,221	+ 1,409,819	9.16
470	82,911	—	453,069	1,233	—	90,833	+ 455,868	16.52
1,031	185,547	—	584,642	32,281	—	113,562	+ 79,529	2.94
726	7,943	—	68,485	—	—	37,606	+ 72,524	7.07
429	30,402	—	347,847	—	—	15,684	+ 66,619	5.16
723	14,263	—	438,745	—	—	50,669	+ 119,154	9.33
554	17,869	—	98,175	—	—	40,550	+ 63,855	9.47

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費 收入	罰款及賠償 收入	規費收入
蘆竹鄉	1,246,028	1,447,768	1,114,239	204	3,788	101,756
大園鄉	762,624	919,833	617,176	—	4,298	30,917
龜山鄉	1,052,633	1,189,461	967,573	—	2,880	34,050
龍潭鄉	847,131	871,478	657,479	—	538	64,350
新屋鄉	535,414	553,966	382,788	—	1,620	16,696
觀音鄉	664,467	695,806	497,023	—	11,875	13,096
復興鄉	540,271	522,520	414,936	—	184	6,230
新竹縣	5,030,517	5,353,926	2,974,677	—	4,576	161,537
竹北市	772,978	1,005,462	828,482	—	812	32,956
關西鎮	367,040	388,540	202,870	—	456	14,808
新埔鎮	325,123	339,868	164,406	—	539	15,863
竹東鎮	548,338	594,391	274,599	—	109	33,956
湖口鄉	538,604	523,155	354,385	—	935	25,458
橫山鄉	194,930	194,896	115,771	—	215	5,592
新豐鄉	305,189	332,881	213,465	—	94	14,792
芎林鄉	186,068	185,002	131,334	—	78	8,380
寶山鄉	310,727	339,640	194,540	—	151	3,723
北埔鄉	142,669	146,934	123,196	—	54	3,231
峨眉鄉	196,177	193,465	116,649	—	79	2,121
尖石鄉	721,223	663,801	148,863	—	187	303
五峰鄉	421,451	445,886	106,110	—	860	349
苗栗縣	5,191,636	5,269,896	2,839,817	—	7,630	282,010
苗栗市	456,264	590,009	301,582	—	771	75,621
苑裡鎮	353,841	345,203	178,766	—	540	19,370
通霄鎮	386,427	376,179	154,524	—	599	10,868
竹南鎮	493,969	506,234	339,984	—	339	27,430

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

信託管理 收 入	算 數						決算數與預算數 比 較 增 減	
	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
1,875	21,310	—	160,644	25,782	—	18,167	+ 201,740	16.19
1,658	17,132	—	203,491	19,109	—	26,048	+ 157,209	20.61
362	67,656	—	60,496	35,996	—	20,445	+ 136,828	13.00
803	8,297	—	96,526	10,087	—	33,395	+ 24,347	2.87
1,306	5,105	—	77,490	62,794	—	6,162	+ 18,552	3.46
926	2,572	—	61,972	96,875	—	11,464	+ 31,339	4.72
157	3,512	—	96,869	—	—	629	- 17,750	3.29
—	176,141	4,444	1,881,686	25,897	—	124,963	+ 323,409	6.43
—	38,789	—	55,157	132	—	49,132	+ 232,484	30.08
—	7,025	—	142,597	20,235	—	547	+ 21,500	5.86
—	71,861	—	82,841	—	—	4,355	+ 14,745	4.54
—	28,442	3,244	218,549	113	—	35,375	+ 46,053	8.40
—	7,882	1,000	118,341	—	—	15,151	- 15,448	2.87
—	1,717	—	69,970	—	—	1,628	- 33	0.02
—	14,497	200	76,532	235	—	13,064	+ 27,692	9.07
—	1,618	—	42,876	4	—	708	- 1,065	0.57
—	825	—	138,670	—	—	1,729	+ 28,913	9.31
—	170	—	19,429	277	—	573	+ 4,265	2.99
—	782	—	68,820	4,900	—	111	- 2,711	1.38
—	1,616	—	511,084	—	—	1,746	- 57,421	7.96
—	911	—	336,814	—	—	838	+ 24,435	5.80
—	143,212	64,184	1,519,263	164,379	—	249,397	+ 78,259	1.51
—	14,501	—	188,773	6,399	—	2,359	+ 133,745	29.31
—	702	18,000	89,689	31,585	—	6,548	- 8,637	2.44
—	137	16,541	113,159	69,544	—	10,803	- 10,247	2.65
—	11,845	—	71,961	—	—	54,672	+ 12,265	2.48

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費 收入	罰款及賠償 收入	規費收入
頭份鎮	676,780	658,979	371,668	—	2,330	63,323
後龍鎮	200,773	206,669	143,972	—	165	7,822
卓蘭鎮	247,656	233,605	107,520	—	1,248	5,122
大湖鄉	293,865	277,396	110,675	—	229	9,306
公館鄉	229,000	231,328	147,748	—	196	8,424
銅鑼鄉	217,634	232,178	136,203	—	118	5,163
南庄鄉	217,417	213,345	102,795	—	100	7,245
頭屋鄉	128,764	123,626	91,377	—	350	3,217
三義鄉	249,897	249,551	121,991	—	—	20,809
西湖鄉	148,626	156,244	101,241	—	96	1,735
造橋鄉	177,663	170,317	104,212	—	76	5,974
三灣鄉	201,609	199,196	98,558	—	80	8,488
獅潭鄉	194,567	191,493	89,067	—	78	1,052
泰安鄉	316,883	308,335	137,925	—	307	1,035
彰化縣	8,041,873	8,183,270	5,718,115	329	17,539	476,896
彰化市	1,025,215	1,000,483	830,986	116	2,420	80,642
鹿港鎮	426,075	550,108	406,249	—	286	50,933
和美鎮	410,846	384,131	276,541	—	183	29,263
北斗鎮	234,846	242,761	172,660	210	191	12,241
員林鎮	848,191	1,040,752	784,380	—	4,856	28,042
溪湖鎮	317,489	282,094	186,154	—	1,762	11,646
田中鎮	281,741	268,879	164,737	—	15	6,878
二林鎮	269,739	290,433	205,570	—	676	21,645
線西鄉	207,665	204,416	112,659	—	168	14,919
伸港鄉	241,704	256,921	146,966	—	432	12,531
福興鄉	247,106	239,685	170,707	—	7	11,098

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比較增減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	95,899	—	91,284	7,132	—	27,341	- 17,800	2.63
—	5,827	—	33,038	1,339	—	14,503	+ 5,896	2.94
—	2,473	10,000	51,845	42,250	—	13,144	- 14,050	5.67
—	2,187	—	110,696	274	—	44,026	- 16,468	5.60
—	3,375	—	70,219	—	—	1,364	+ 2,328	1.02
—	730	—	53,720	1,836	—	34,404	+ 14,544	6.68
—	1,070	—	81,349	—	—	20,784	- 4,071	1.87
—	380	—	23,980	1,592	—	2,727	- 5,137	3.99
—	1,683	11,643	91,228	601	—	1,595	- 345	0.14
—	871	8,000	41,331	291	—	2,676	+ 7,617	5.13
—	732	—	57,990	45	—	1,285	- 7,345	4.13
—	314	—	88,575	133	—	3,045	- 2,412	1.20
—	333	—	97,630	12	—	3,318	- 3,074	1.58
—	144	—	162,786	1,342	—	4,794	- 8,547	2.70
—	192,072	52,191	1,359,916	112,128	22,953	231,127	+ 141,397	1.76
—	19,669	7,000	32,564	270	—	26,813	- 24,731	2.41
—	16,897	—	59,557	5,048	—	11,134	+ 124,033	29.11
—	5,309	—	39,549	9,165	—	24,118	- 26,714	6.50
—	2,288	2,000	47,204	292	—	5,670	+ 7,915	3.37
—	77,594	—	65,611	1,107	22,953	56,206	+ 192,561	22.70
—	1,935	—	78,929	3	—	1,662	- 35,394	11.15
—	23,804	7,000	35,705	—	—	30,739	- 12,861	4.56
—	440	5,000	42,631	65	—	14,403	+ 20,694	7.67
—	2,803	—	50,443	23,335	—	87	- 3,248	1.56
—	2,366	—	10,028	69,531	—	15,064	+ 15,217	6.30
—	494	—	55,457	—	—	1,918	- 7,420	3.00

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
秀水鄉	219,060	219,100	157,576	1	353	11,976
花壇鄉	256,968	264,019	180,367	—	183	9,979
芬園鄉	248,823	198,086	138,123	—	66	12,450
大村鄉	205,112	218,404	159,445	—	2,062	9,415
埔鹽鄉	221,447	230,386	175,857	—	261	26,638
埔心鄉	207,164	215,261	149,658	—	280	18,577
永靖鄉	301,167	297,937	170,266	—	241	12,771
社頭鄉	273,116	260,638	172,327	—	390	11,480
二水鄉	154,924	151,438	117,167	—	11	2,324
田尾鄉	374,179	337,683	136,303	—	823	11,850
埤頭鄉	274,820	227,362	151,127	—	389	5,688
芳苑鄉	247,303	258,785	160,725	—	923	22,498
大城鄉	168,746	172,409	126,441	—	126	14,726
竹塘鄉	150,099	146,144	113,319	—	48	9,313
溪州鄉	228,328	224,942	151,793	—	376	17,360
南 投 縣	5,442,966	5,219,364	2,502,462	6,737	9,851	220,172
南投市	498,837	479,518	300,420	4,246	847	24,477
埔里鎮	466,205	424,694	242,741	2,479	1,751	38,015
草屯鎮	588,934	593,054	285,337	11	463	53,155
竹山鎮	509,574	496,418	258,910	—	196	15,973
集集鎮	343,539	329,809	108,824	—	111	34,203
名間鄉	352,191	342,994	190,337	—	230	14,359
鹿谷鄉	278,809	266,136	139,023	—	373	4,104
中寮鄉	365,517	363,836	161,491	—	539	1,674
魚池鄉	244,301	224,920	123,072	—	503	3,900
國姓鄉	334,637	327,795	127,417	—	118	4,954

別決算數彙總表 (續)

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比較增減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	1,126	—	39,362	—	—	8,704	+ 40	0.02
—	2,222	—	69,680	—	—	1,585	+ 7,051	2.74
—	10,046	7,000	30,149	—	—	250	- 50,736	20.39
—	10,555	—	32,143	115	—	4,667	+ 13,292	6.48
—	1,445	—	23,314	—	—	2,869	+ 8,939	4.04
—	708	—	40,460	39	—	5,536	+ 8,097	3.91
—	4,008	—	108,693	—	—	1,956	- 3,229	1.07
—	3,467	3,752	63,874	452	—	4,892	- 12,477	4.57
—	1,404	—	30,025	29	—	475	- 3,485	2.25
—	231	7,270	178,099	—	—	3,104	- 36,495	9.75
—	721	2,000	58,910	2,673	—	5,851	- 47,457	17.27
—	1,515	11,168	60,880	—	—	1,072	+ 11,482	4.64
—	106	—	30,322	—	—	686	+ 3,663	2.17
—	56	—	22,761	—	—	645	- 3,954	2.63
—	849	—	53,553	—	—	1,007	- 3,385	1.48
—	174,653	60,000	2,114,616	61,802	—	69,066	- 223,601	4.11
—	21,627	0	120,106	3,098	—	4,693	- 19,318	3.87
—	28,947	2,000	107,352	500	—	905	- 41,510	8.90
—	14,409	25,000	200,461	3,531	—	10,684	+ 4,120	0.70
—	10,273	13,000	197,025	356	—	682	- 13,155	2.58
—	69,454	—	114,925	1	—	2,288	- 13,729	4.00
—	5,050	4,000	128,915	26	—	73	- 9,196	2.61
—	1,704	8,000	112,878	—	—	50	- 12,672	4.55
—	806	4,000	191,861	3,300	—	162	- 1,680	0.46
—	2,900	3,000	65,991	24,620	—	930	- 19,380	7.93
—	2,532	—	192,195	—	—	577	- 6,841	2.04

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
水里鄉	357,865	369,372	130,066	—	950	17,552
信義鄉	670,873	610,211	225,628	—	1,723	4,465
仁愛鄉	431,684	390,601	209,191	—	2,040	3,335
雲 林 縣	5,928,972	5,010,720	3,662,331	—	10,456	317,406
斗六市	553,529	572,244	416,396	—	471	25,298
斗南鎮	279,788	241,350	177,567	—	928	16,807
虎尾鎮	450,943	338,055	252,340	—	428	14,329
西螺鎮	295,869	253,122	172,291	—	827	10,927
土庫鎮	303,739	226,610	184,631	—	780	22,147
北港鎮	436,736	274,284	167,196	—	35	25,235
古坑鄉	291,805	242,636	177,240	—	157	16,250
大埤鄉	244,685	214,539	132,624	—	294	4,997
莿桐鄉	214,850	209,234	150,827	—	267	22,925
林內鄉	198,598	147,068	112,389	—	128	9,131
二崙鄉	309,442	243,352	185,358	—	89	9,999
崙背鄉	329,865	209,847	140,262	—	220	17,901
麥寮鄉	358,702	434,614	390,798	—	340	14,956
東勢鄉	181,134	180,675	118,923	—	164	30,875
褒忠鄉	218,466	165,639	119,001	—	213	14,447
臺西鄉	238,568	193,206	125,647	—	128	21,266
元長鄉	283,583	237,788	180,846	—	406	17,840
四湖鄉	260,719	215,429	172,009	—	77	8,891
口湖鄉	235,382	210,690	141,193	—	128	3,960
水林鄉	242,569	200,328	144,784	—	4,369	9,218
嘉 義 縣	4,775,009	4,537,275	2,756,642	—	2,238	161,508
太保市	188,748	202,752	170,636	—	32	7,822

別決算數彙總表 (續)

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比較增減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	4,559	1,000	158,068	22,816	—	34,359	+ 11,507	3.22
—	4,914	—	362,901	21	—	10,556	- 60,661	9.04
—	7,471	—	161,932	3,530	—	3,100	- 41,082	9.52
—	151,985	9,400	777,395	16,447	—	65,297	- 918,252	15.49
—	22,495	—	100,911	918	—	5,752	+ 18,714	3.38
—	9,636	5,000	30,486	1	—	922	- 38,437	13.74
—	13,786	2,400	48,425	84	—	6,261	- 112,887	25.03
—	22,537	—	40,418	43	—	6,076	- 42,746	14.45
—	4,060	—	13,868	—	—	1,122	- 77,128	25.39
—	15,285	—	64,106	—	—	2,425	- 162,451	37.20
—	2,760	—	44,288	44	—	1,893	- 49,168	16.85
—	42,398	—	32,487	66	—	1,670	- 30,145	12.32
—	2,681	—	28,161	—	—	4,371	- 5,615	2.61
—	1,923	—	23,145	76	—	273	- 51,529	25.95
—	2,204	—	41,337	—	—	4,363	- 66,089	21.36
—	3,095	—	47,272	—	—	1,095	- 120,017	36.38
—	980	—	8,756	15,186	—	3,596	+ 75,912	21.16
—	2,556	—	27,048	—	—	1,108	- 458	0.25
—	2,127	—	28,877	—	—	971	- 52,826	24.18
—	172	—	26,246	—	—	19,745	- 45,361	19.01
—	1,040	—	36,325	—	—	1,330	- 45,794	16.15
—	677	—	33,109	—	—	664	- 45,289	17.37
—	994	2,000	61,434	—	—	978	- 24,691	10.49
—	569	—	40,688	25	—	673	- 42,240	17.41
—	28,572	91,561	1,455,796	17,892	—	23,063	- 237,734	4.98
—	400	800	23,009	35	—	16	+ 14,004	7.42

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費 收入	罰款及賠償 收入	規費收入
朴子市	406,574	342,380	199,152	—	472	6,783
布袋鎮	191,953	182,158	137,832	—	12	8,091
大林鎮	270,452	281,275	199,022	—	30	9,709
民雄鄉	361,486	329,608	217,424	—	370	23,244
溪口鄉	155,474	164,294	132,090	—	168	3,081
新港鄉	287,910	289,150	177,022	—	221	8,372
六腳鄉	186,532	183,246	128,248	—	83	23,614
東石鄉	184,024	188,389	138,083	—	19	17,431
義竹鄉	205,392	192,508	127,025	—	310	2,126
鹿草鄉	163,450	163,697	118,712	—	17	2,776
水上鄉	308,041	233,880	164,013	—	213	12,369
中埔鄉	309,546	290,873	161,431	—	178	13,398
竹崎鄉	256,766	259,155	181,044	—	—	9,515
梅山鄉	251,869	244,077	129,553	—	0	6,829
番路鄉	480,181	444,018	106,327	—	11	3,736
大埔鄉	169,721	168,392	85,041	—	96	263
阿里山鄉	396,887	377,413	183,979	—	—	2,341
屏東縣	8,571,102	8,430,815	4,341,686	—	5,052	579,546
屏東市	1,058,227	1,046,401	546,671	—	737	145,837
潮州鎮	339,390	348,173	227,446	—	345	62,468
東港鎮	266,238	254,959	159,050	—	4	31,654
恆春鎮	454,813	484,214	159,807	—	—	74,306
萬丹鄉	234,187	228,421	162,616	—	515	16,433
長治鄉	178,925	174,934	125,051	—	273	10,320
麟洛鄉	150,128	137,592	95,375	—	27	5,009
九如鄉	185,669	187,794	108,277	—	36	6,174

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比較增減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	8,564	7,550	119,690	—	—	166	- 64,193	15.79
—	216	7,000	26,465	659	—	1,879	- 9,794	5.10
—	1,436	6,500	62,785	—	—	1,791	+ 10,823	4.00
—	2,500	15,000	70,025	—	—	1,044	- 31,878	8.82
—	1,522	—	27,427	—	—	4	+ 8,820	5.67
—	2,353	27,000	68,345	60	—	5,774	+ 1,240	0.43
—	1,077	—	29,335	340	—	546	- 3,285	1.76
—	1,684	—	30,455	—	—	716	+ 4,365	2.37
—	2,069	1,627	59,217	63	—	69	- 12,883	6.27
—	295	—	24,993	16,281	—	619	+ 246	0.15
—	1,281	—	55,264	—	—	737	- 74,160	24.08
—	988	2,100	108,747	—	—	4,028	- 18,672	6.03
—	386	19,483	45,617	357	—	2,750	+ 2,389	0.93
—	2,177	—	104,697	95	—	723	- 7,791	3.09
—	196	—	332,653	—	—	1,092	- 36,163	7.53
—	233	4,000	78,551	—	—	206	- 1,329	0.78
—	1,185	500	188,511	—	—	895	- 19,474	4.91
1,459	204,645	115,634	2,762,845	340,569	—	79,375	- 140,286	1.64
—	109,804	449	233,732	—	—	9,167	- 11,825	1.12
—	6,343	—	50,792	—	—	776	+ 8,783	2.59
—	1,781	893	48,728	—	—	12,845	- 11,278	4.24
—	9,726	29,792	71,664	130,636	—	8,280	+ 29,401	6.46
—	1,408	10,000	31,891	4,480	—	1,074	- 5,765	2.46
—	3,384	10,000	24,123	679	—	1,100	- 3,990	2.23
—	1,441	—	35,642	8	—	87	- 12,535	8.35
—	757	18,000	51,923	—	—	2,624	+ 2,125	1.14

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
里港鄉	370,448	354,142	112,435	—	361	20,458
鹽埔鄉	279,093	293,862	122,120	—	100	7,231
高樹鄉	462,702	467,711	146,772	—	173	26,112
萬巒鄉	207,971	202,149	150,816	—	33	9,977
內埔鄉	308,117	281,528	174,067	—	163	16,177
竹田鄉	158,328	158,578	118,948	—	30	8,942
新埤鄉	157,241	146,316	107,902	—	376	11,359
枋寮鄉	224,272	228,329	114,099	—	51	28,838
新園鄉	309,997	263,441	125,968	—	5	31,142
崁頂鄉	179,901	173,180	103,061	—	6	8,955
林邊鄉	184,055	184,770	133,463	—	498	6,393
南州鄉	150,838	147,612	110,524	—	—	7,229
佳冬鄉	207,493	169,608	109,544	—	9	16,647
琉球鄉	243,852	240,677	109,154	—	246	3,842
車城鄉	202,138	201,014	80,170	—	1	5,247
滿州鄉	248,707	244,362	85,974	—	255	1,678
枋山鄉	89,748	89,050	66,872	—	—	3,550
三地門鄉	204,240	210,429	104,827	—	548	1,382
霧臺鄉	238,304	234,647	96,524	—	25	1,062
瑪家鄉	181,358	178,835	88,478	—	95	1,443
泰武鄉	148,508	140,340	87,854	—	—	2,010
來義鄉	182,852	178,138	96,912	—	64	2,215
春日鄉	184,713	207,361	99,808	—	37	1,355
獅子鄉	271,674	276,810	121,838	—	24	1,865
牡丹鄉	306,975	295,425	89,243	—	—	2,220
花蓮縣	3,446,751	3,514,612	1,917,115	—	7,724	204,701

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比較增減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	4,192	—	201,064	14,950	—	679	- 16,305	4.40
—	3,641	—	156,684	3,687	—	396	+ 14,769	5.29
—	4,233	—	288,976	—	—	1,443	+ 5,009	1.08
—	2,071	—	38,353	322	—	575	- 5,821	2.80
—	30,051	12,000	44,752	43	—	4,271	- 26,588	8.63
—	1,174	—	28,339	—	—	1,143	+ 250	0.16
—	11	—	26,154	—	—	511	- 10,924	6.95
—	3,560	9,000	66,198	4,986	—	1,593	+ 4,057	1.81
—	2,402	—	46,287	57,001	—	632	- 46,555	15.02
—	873	—	11,050	49,170	—	63	- 6,720	3.74
—	1,454	—	42,855	—	—	104	+ 715	0.39
—	314	—	26,741	2,780	—	21	- 3,225	2.14
—	2,178	—	41,094	—	—	133	- 37,884	18.26
—	4,194	21,000	98,582	—	—	3,657	- 3,174	1.30
—	323	4,500	76,453	34,213	—	104	- 1,123	0.56
—	1,685	—	126,238	27,898	—	632	- 4,344	1.75
—	237	—	18,278	—	—	111	- 697	0.78
—	868	—	85,561	—	—	17,241	+ 6,189	3.03
—	1,993	—	133,287	—	—	1,755	- 3,656	1.53
—	1,232	—	86,378	—	—	1,206	- 2,522	1.39
—	1,301	—	48,992	—	—	181	- 8,167	5.50
—	408	—	78,246	—	—	291	- 4,713	2.58
—	175	—	105,917	—	—	66	+ 22,648	12.26
1,459	875	—	144,471	477	—	5,797	+ 5,136	1.89
—	540	—	193,383	9,234	—	803	- 11,549	3.76
—	101,022	4,105	976,963	110,187	—	192,792	+ 67,861	1.97

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

鄉鎮市別	來源別 預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費 收入	罰款及賠償 收入	規費收入
花蓮市	638,085	680,808	356,377	—	265	48,971
鳳林鎮	213,854	203,772	102,996	—	101	4,266
玉里鎮	239,668	251,394	117,152	—	3,152	17,696
新城鄉	186,698	186,904	104,234	—	38	19,130
吉安鄉	395,322	438,355	214,900	—	927	68,981
壽豐鄉	234,420	232,203	122,588	—	941	16,126
光復鄉	184,181	184,308	108,544	—	42	5,818
豐濱鄉	119,363	118,997	76,934	—	13	4,886
瑞穗鄉	153,779	154,341	98,001	—	169	2,740
富里鄉	154,972	154,551	95,003	—	263	4,124
秀林鄉	482,838	473,185	221,088	—	833	7,814
萬榮鄉	202,246	199,434	131,732	—	447	1,803
卓溪鄉	241,325	236,354	167,559	—	526	2,341
臺東縣	3,041,022	3,030,101	1,736,256	—	4,923	237,696
臺東市	477,433	523,658	301,151	—	1,199	109,785
成功鎮	188,872	165,438	89,040	—	106	13,502
關山鎮	144,991	147,541	83,155	—	49	16,163
卑南鄉	239,487	235,535	115,556	—	915	39,786
大武鄉	152,825	137,670	78,977	—	127	2,525
太麻里鄉	172,285	167,019	86,993	—	157	11,119
東河鄉	169,491	167,704	96,460	—	50	4,844
長濱鄉	125,032	132,630	85,261	—	—	5,832
鹿野鄉	139,702	150,659	89,493	—	528	15,196
池上鄉	117,132	129,158	80,358	—	188	10,476
綠島鄉	125,506	121,701	78,930	—	—	1,197
延平鄉	190,764	178,953	115,528	—	372	2,456

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比較增減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	21,238	—	159,803	5	—	94,146	+ 42,723	6.70
—	454	—	88,364	2,422	—	5,167	- 10,081	4.71
—	1,888	1,000	72,574	421	—	37,507	+ 11,726	4.89
—	451	—	51,090	2,436	—	9,523	+ 206	0.11
—	1,766	905	127,812	403	—	22,658	+ 43,033	10.89
—	2,507	—	80,949	127	—	8,961	- 2,216	0.95
—	289	700	64,870	—	—	4,043	+ 127	0.07
—	1,602	—	35,244	—	—	315	- 365	0.31
—	760	500	47,084	19	—	5,065	+ 562	0.37
—	361	1,000	49,875	51	—	3,871	- 420	0.27
—	66,539	—	72,130	104,301	—	478	- 9,652	2.00
—	821	—	63,788	—	—	842	- 2,811	1.39
—	2,340	—	63,374	—	—	211	- 4,970	2.06
—	19,899	2,320	963,891	23,134	—	41,978	- 10,921	0.36
—	8,475	200	89,779	—	—	13,068	+ 46,225	9.68
—	1,539	—	55,279	—	—	5,971	- 23,434	12.41
—	520	1,000	45,302	306	—	1,043	+ 2,550	1.76
—	282	—	77,010	—	—	1,983	- 3,951	1.65
—	225	—	55,697	104	—	13	- 15,154	9.92
—	57	—	65,397	624	—	2,669	- 5,265	3.06
—	39	—	65,128	—	—	1,179	- 1,786	1.05
—	9	—	41,355	3	—	167	+ 7,598	6.08
—	1,790	—	42,285	—	—	1,365	+ 10,957	7.84
—	1,059	—	36,518	341	—	215	+ 12,026	10.27
—	2,761	—	35,132	—	—	3,679	- 3,804	3.03
—	967	—	59,394	—	—	233	- 11,810	6.19

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
海端鄉	182,017	185,728	147,775	—	756	1,006
達仁鄉	251,647	241,298	109,174	—	156	717
金峰鄉	171,047	155,749	95,937	—	53	2,214
蘭嶼鄉	192,791	189,652	82,461	—	262	870
澎湖縣	1,307,636	1,231,280	681,773	—	950	40,772
馬公市	448,234	433,401	203,726	—	122	18,590
湖西鄉	217,379	211,681	121,785	—	668	12,783
白沙鄉	188,085	170,345	108,647	—	21	5,154
西嶼鄉	142,998	140,108	93,644	—	28	2,924
望安鄉	203,365	183,933	93,734	—	40	539
七美鄉	107,575	91,810	60,235	—	68	780
福建省合計	1,222,419	1,238,776	904,005	—	434	28,710
金門縣	876,915	895,005	661,551	—	362	21,194
金城鎮	201,470	204,818	156,695	—	113	4,223
金湖鎮	203,091	207,615	146,059	—	22	3,026
金沙鎮	150,751	151,147	115,355	—	—	2,059
金寧鄉	156,751	167,509	137,835	—	213	2,675
烈嶼鄉	146,823	145,946	94,262	—	12	9,208
烏坵鄉	18,029	17,967	11,343	—	—	—
連江縣	345,504	343,770	242,454	—	72	7,516
南竿鄉	107,543	106,192	70,604	—	20	4,445
北竿鄉	83,691	80,971	58,193	—	3	897
莒光鄉	74,363	78,704	62,484	—	—	574
東引鄉	79,907	77,901	51,171	—	49	1,599

別決算數彙總表 (續)

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比較增減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	582	1,120	31,427	—	—	3,059	+ 3,711	2.04
—	259	—	130,221	—	—	769	- 10,348	4.11
—	473	—	53,689	—	—	3,381	- 15,297	8.94
—	856	—	80,270	21,755	—	3,176	- 3,138	1.63
—	64,578	3,000	409,351	2,761	—	28,092	- 76,355	5.84
—	47,037	—	143,455	188	—	20,281	- 14,832	3.31
—	1,433	—	70,856	2,573	—	1,582	- 5,697	2.62
—	797	—	55,453	—	—	270	- 17,739	9.43
—	843	3,000	39,661	—	—	5	- 2,889	2.02
—	14,288	—	72,053	—	—	3,274	- 19,431	9.56
—	177	—	27,870	—	—	2,678	- 15,764	14.65
—	10,125	21	288,697	1,556	—	5,223	+ 16,357	1.34
—	6,466	21	199,025	1,556	—	4,827	+ 18,090	2.06
—	1,106	2	40,853	1,241	—	582	+ 3,348	1.66
—	3,939	5	51,306	315	—	2,941	+ 4,524	2.23
—	152	5	33,253	—	—	320	+ 396	0.26
—	486	2	26,296	—	—	—	+ 10,758	6.86
—	673	2	41,703	—	—	83	- 876	0.60
—	109	2	5,612	—	—	900	- 61	0.34
—	3,659	0	89,671	—	—	396	- 1,733	0.50
—	1,624	0	29,498	—	—	0	- 1,350	1.26
—	185	0	21,679	—	—	13	- 2,719	3.25
—	899	0	14,743	—	—	2	+ 4,341	5.84
—	949	0	23,751	—	—	380	- 2,005	2.51

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
總 計	83,058,440	71,498,407	20,652,476	4,158,055	26,688,728
臺灣省合計	81,729,221	70,349,467	20,083,736	4,132,361	26,451,925
宜 蘭 縣	4,571,166	4,187,953	1,107,939	393,091	1,537,860
宜蘭市	622,092	591,474	154,655	53,234	212,959
羅東鎮	625,447	571,285	111,692	82,960	190,763
蘇澳鎮	414,408	375,648	88,343	23,090	138,235
頭城鎮	386,151	343,957	125,947	29,006	119,087
礁溪鄉	300,079	266,412	93,564	23,878	63,153
壯圍鄉	209,558	184,784	66,955	19,181	37,577
員山鄉	275,715	249,570	72,021	20,968	68,862
冬山鄉	612,953	593,524	121,119	30,099	345,800
五結鄉	352,787	312,176	81,569	43,305	69,675
三星鄉	250,642	234,373	70,551	14,334	77,362
大同鄉	251,251	228,197	62,496	26,222	99,880
南澳鄉	270,083	236,546	59,020	26,809	114,500
桃 園 縣	20,662,968	18,032,283	3,622,295	1,692,509	8,308,886
桃園市	4,139,847	3,724,155	510,370	360,390	2,044,936
中壢市	3,661,360	3,056,246	516,978	289,558	1,479,543
平鎮市	1,189,373	1,034,410	317,681	44,014	232,689
八德市	1,456,542	1,235,718	271,727	66,991	585,815
楊梅市	1,915,964	1,797,165	234,119	249,569	1,015,001
大溪鎮	841,033	734,888	182,883	65,517	339,189

別決算數彙總表

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決算數與預算數 比較增減	
社會福利 支出	社區發展及環境 保護支出	退休撫卹 支出	債務支出	其他支出	金額	%
5,432,002	10,373,076	3,397,226	15,537	781,304	- 11,560,032	13.92
5,387,057	10,154,058	3,355,075	15,537	769,714	- 11,379,753	13.92
222,156	662,197	211,308	—	53,399	- 383,212	8.38
24,092	100,024	38,757	—	7,750	- 30,617	4.92
54,248	97,032	28,266	—	6,321	- 54,161	8.66
44,981	57,570	18,279	—	5,145	- 38,759	9.35
12,695	37,323	14,502	—	5,393	- 42,193	10.93
14,888	50,805	14,916	—	5,205	- 33,666	11.22
10,321	32,122	14,655	—	3,970	- 24,773	11.82
14,040	50,539	18,557	—	4,581	- 26,144	9.48
11,602	65,893	15,911	—	3,098	- 19,428	3.17
7,540	90,518	16,691	—	2,876	- 40,610	11.51
11,743	39,652	16,478	—	4,250	- 16,268	6.49
8,808	21,445	6,817	—	2,525	- 23,053	9.18
7,194	19,269	7,471	—	2,280	- 33,536	12.42
1,220,791	2,731,161	352,645	118	103,874	- 2,630,684	12.73
189,042	564,574	42,782	—	12,058	- 415,691	10.04
218,165	470,123	71,284	—	10,592	- 605,113	16.53
100,208	293,320	34,736	—	11,759	- 154,962	13.03
49,689	229,054	26,312	118	6,008	- 220,823	15.16
71,394	196,129	25,682	—	5,269	- 118,798	6.20
31,218	90,642	19,705	—	5,730	- 106,144	12.62

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

鄉鎮市別	政事別 預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
蘆竹鄉	1,589,165	1,399,464	259,674	139,320	650,419
大園鄉	1,117,268	993,340	168,240	108,449	509,378
龜山鄉	1,373,970	1,065,960	236,637	108,947	389,087
龍潭鄉	882,071	778,229	283,839	92,176	211,100
新屋鄉	567,110	514,518	137,064	76,307	174,570
觀音鄉	996,926	895,035	156,165	61,750	397,291
復興鄉	932,339	803,149	346,913	29,513	279,861
新 竹 縣	6,195,651	5,464,639	1,344,053	155,541	2,640,054
竹北市	1,206,531	1,049,984	201,215	18,015	397,764
關西鎮	383,499	333,709	98,261	12,301	152,916
新埔鎮	542,154	504,948	93,638	14,713	321,876
竹東鎮	672,353	605,508	138,988	44,797	244,636
湖口鄉	677,571	535,443	176,409	8,901	208,140
橫山鄉	200,213	180,775	75,506	5,037	57,115
新豐鄉	363,276	315,386	107,842	12,335	97,395
芎林鄉	205,708	179,788	69,874	3,687	54,765
寶山鄉	394,328	351,342	136,971	5,452	152,248
北埔鄉	147,210	132,905	59,843	5,991	36,491
峨眉鄉	211,266	191,094	53,976	4,675	94,718
尖石鄉	754,422	689,531	73,191	14,641	526,561
五峰鄉	437,120	394,219	58,333	4,987	295,423
苗 栗 縣	5,664,184	5,003,853	1,528,311	205,983	1,622,221
苗栗市	519,668	448,864	131,898	41,577	104,505
苑裡鎮	375,296	336,842	105,088	11,974	87,812
通霄鎮	411,481	361,173	98,542	16,569	105,907
竹南鎮	550,021	478,372	144,909	33,103	114,004

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決算數與預算數 比較增減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
110,536	212,052	17,392	—	10,069	- 189,700	11.94
70,776	108,115	25,452	—	2,926	- 123,927	11.09
97,452	214,154	16,008	—	3,671	- 308,009	22.42
28,642	131,383	21,830	—	9,256	- 103,841	11.77
31,370	71,533	12,791	—	10,879	- 52,591	9.27
148,146	98,420	26,012	—	7,248	- 101,890	10.22
74,146	51,656	12,653	—	8,404	- 129,189	13.86
435,879	604,578	233,272	—	51,259	- 731,012	11.80
184,351	216,916	25,801	—	5,919	- 156,546	12.97
15,123	31,606	18,222	—	5,277	- 49,789	12.98
19,593	26,967	21,521	—	6,637	- 37,205	6.86
38,853	101,161	30,431	—	6,638	- 66,844	9.94
40,430	72,876	25,267	—	3,417	- 142,127	20.98
13,450	16,937	10,713	—	2,014	- 19,438	9.71
26,767	46,485	20,235	—	4,324	- 47,889	13.18
13,158	18,752	17,474	—	2,076	- 25,919	12.60
13,369	22,582	16,921	—	3,796	- 42,985	10.90
6,331	12,449	9,180	—	2,617	- 14,304	9.72
11,867	9,871	12,619	—	3,365	- 20,171	9.55
40,021	16,854	15,185	—	3,073	- 64,890	8.60
12,559	11,116	9,697	—	2,100	- 42,900	9.81
482,186	818,244	260,888	579	85,435	- 660,331	11.66
19,050	121,635	25,280	—	4,918	- 70,803	13.62
28,750	74,256	23,837	—	5,123	- 38,453	10.25
68,917	53,018	12,975	—	5,241	- 50,307	12.23
49,838	103,796	27,784	—	4,936	- 71,648	13.03

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
頭份鎮	689,982	630,422	164,334	29,541	225,255
後龍鎮	221,823	205,619	87,508	3,851	25,261
卓蘭鎮	262,927	234,761	63,993	3,823	67,703
大湖鄉	324,096	275,298	66,079	4,409	113,037
公館鄉	269,512	228,532	87,586	6,591	56,814
銅鑼鄉	236,413	210,483	63,176	15,247	76,287
南庄鄉	225,919	200,209	84,266	1,861	58,797
頭屋鄉	135,052	113,799	60,889	1,153	15,064
三義鄉	279,941	244,064	76,906	8,726	110,923
西湖鄉	163,132	141,252	56,882	6,079	44,410
造橋鄉	218,582	199,883	59,445	939	40,092
三灣鄉	232,090	209,448	54,077	2,918	114,392
獅潭鄉	215,185	179,521	47,183	10,452	94,785
泰安鄉	333,064	305,303	75,543	7,163	167,166
彰化縣	9,308,433	7,382,793	2,335,820	674,949	1,852,652
彰化市	1,165,215	1,015,622	288,404	50,046	165,916
鹿港鎮	527,110	427,472	109,766	37,560	142,443
和美鎮	477,986	382,158	127,562	37,443	82,595
北斗鎮	257,661	193,222	66,064	21,114	60,501
員林鎮	810,294	576,660	153,757	63,493	141,990
溪湖鎮	371,223	262,647	81,837	38,115	63,748
田中鎮	349,686	265,327	78,846	63,492	41,354
二林鎮	280,141	234,446	88,066	23,339	46,490
線西鄉	298,645	247,650	62,648	14,170	111,878
伸港鄉	328,101	287,851	90,346	26,837	38,209
福興鄉	282,167	246,301	77,750	22,039	63,935

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數 比較增減	
社會福利 支出	社區發展及環境 保護支出	退休撫卹 支出	債務支出	其他支出	金額	%
60,543	119,295	21,639	213	9,597	- 59,559	8.63
4,965	59,511	20,886	89	3,544	- 16,203	7.30
62,799	19,469	13,894	—	3,077	- 28,165	10.71
56,151	15,980	14,753	—	4,884	- 48,797	15.06
9,702	47,644	16,458	—	3,733	- 40,979	15.21
12,382	27,792	12,110	276	3,209	- 25,929	10.97
8,372	18,176	9,188	—	19,547	- 25,709	11.38
1,743	24,174	8,613	—	2,160	- 21,252	15.74
3,982	30,548	10,071	—	2,904	- 35,876	12.82
1,015	19,309	9,791	—	3,763	- 21,879	13.41
60,052	26,974	9,644	—	2,735	- 18,698	8.55
8,689	17,499	10,324	—	1,547	- 22,641	9.76
4,227	15,773	5,158	—	1,941	- 35,663	16.57
20,999	23,387	8,474	—	2,569	- 27,760	8.33
569,282	1,336,263	528,120	4,406	81,297	- 1,925,639	20.69
165,197	272,221	65,769	—	8,066	- 149,592	12.84
32,778	83,126	18,874	—	2,922	- 99,637	18.90
19,102	89,334	21,580	—	4,539	- 95,827	20.05
8,565	22,707	12,508	—	1,760	- 64,438	25.01
24,989	138,501	36,852	2,534	14,542	- 233,633	28.83
14,678	36,263	25,304	—	2,699	- 108,575	29.25
11,994	40,869	25,739	—	3,030	- 84,358	24.12
8,079	44,369	19,100	557	4,442	- 45,694	16.31
9,855	36,056	12,273	—	767	- 50,994	17.08
93,739	27,077	9,184	—	2,455	- 40,249	12.27
14,605	40,378	25,574	—	2,016	- 35,865	12.71

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

鄉鎮市別	政事別 預算數	決			
		合計	一般政務 支出	教育科學文化 支出	經濟發展 支出
秀水鄉	238,804	199,020	63,497	25,360	35,040
花壇鄉	304,011	232,504	87,732	23,899	44,060
芬園鄉	245,823	182,944	62,602	14,873	34,253
大村鄉	343,033	241,933	75,869	20,288	78,156
埔鹽鄉	256,766	194,921	73,421	20,157	32,833
埔心鄉	243,205	204,949	72,171	29,565	43,748
永靖鄉	359,985	291,796	78,977	16,594	127,983
社頭鄉	326,071	255,552	84,906	35,238	72,336
二水鄉	171,610	138,243	63,700	16,929	22,220
田尾鄉	431,482	341,180	69,956	18,939	180,839
埤頭鄉	317,531	231,248	75,488	15,165	62,161
芳苑鄉	272,222	203,044	88,819	3,721	39,367
大城鄉	190,422	148,909	62,870	7,473	41,794
竹塘鄉	173,917	146,609	67,292	12,332	32,894
溪州鄉	285,322	230,570	83,460	16,757	45,894
南 投 縣	5,704,679	5,026,591	1,401,061	140,298	2,365,823
南投市	564,252	501,958	168,055	14,676	156,641
埔里鎮	482,841	447,202	146,223	12,187	155,970
草屯鎮	622,465	539,905	157,318	14,388	208,945
竹山鎮	520,476	468,416	131,731	5,074	219,053
集集鎮	292,539	261,500	63,378	27,529	117,979
名間鄉	347,591	324,733	107,839	17,782	101,402
鹿谷鄉	291,931	253,087	73,284	4,121	125,189
中寮鄉	363,017	331,042	85,092	5,469	195,644
魚池鄉	261,992	226,911	84,809	6,637	88,913
國姓鄉	362,637	324,202	87,686	7,212	184,029

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

社 會 福 利 支 出	算 數				決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
17,908	41,748	13,905	—	1,558	- 39,783	16.66
7,006	45,451	18,896	—	5,457	- 71,506	23.52
20,442	35,592	11,420	968	2,791	- 62,878	25.58
15,436	35,501	14,440	—	2,241	- 101,099	29.47
18,348	28,808	19,194	—	2,158	- 61,844	24.09
5,412	29,783	20,810	10	3,445	- 38,255	15.73
22,702	27,851	15,658	—	2,028	- 68,188	18.94
9,467	30,816	20,610	—	2,177	- 70,518	21.63
4,107	12,940	15,708	—	2,636	- 33,366	19.44
5,487	48,928	15,742	227	1,059	- 90,301	20.93
8,123	38,065	31,346	30	865	- 86,282	27.17
9,069	43,922	14,401	—	3,741	- 69,177	25.41
9,576	14,281	11,907	78	928	- 41,512	21.80
3,304	18,324	11,305	—	1,154	- 27,307	15.70
9,301	53,338	20,008	—	1,808	- 54,751	19.19
311,996	485,937	257,025	4,144	60,304	- 678,088	11.89
31,995	87,053	35,757	86	7,691	- 62,293	11.04
24,588	71,117	29,720	726	6,669	- 35,638	7.38
47,296	72,868	31,191	137	7,757	- 82,559	13.26
21,565	52,971	31,380	584	6,055	- 52,059	10.00
18,828	18,201	11,346	1,207	3,028	- 31,038	10.61
33,014	37,296	21,450	868	5,080	- 22,857	6.58
12,308	19,834	15,471	158	2,720	- 38,843	13.31
9,698	14,954	16,741	190	3,250	- 31,974	8.81
11,051	17,147	14,824	184	3,344	- 35,080	13.39
12,004	20,264	10,412	—	2,593	- 38,434	10.60

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
水里鄉	366,520	329,480	91,292	4,323	174,003
信義鄉	754,031	637,741	103,318	12,553	456,775
仁愛鄉	474,387	380,407	101,032	8,341	181,272
雲林縣	6,538,890	5,216,006	1,742,562	156,978	1,250,804
斗六市	622,029	523,232	147,979	10,277	133,970
斗南鎮	330,549	250,593	89,765	6,314	57,146
虎尾鎮	450,943	343,472	114,776	9,058	57,982
西螺鎮	305,869	244,859	90,248	3,375	46,243
土庫鎮	323,739	214,132	78,790	4,642	57,112
北港鎮	436,736	313,976	123,822	15,224	59,892
古坑鄉	323,605	255,897	76,128	22,198	61,472
大埤鄉	244,685	212,049	108,582	3,405	31,951
莿桐鄉	255,579	217,633	69,884	7,225	42,198
林內鄉	198,598	154,032	58,418	4,404	24,370
二崙鄉	309,442	239,057	89,012	1,689	57,204
崙背鄉	329,865	221,776	80,541	8,301	48,703
麥寮鄉	678,938	601,496	79,306	30,183	252,729
東勢鄉	201,964	173,677	67,112	4,827	29,534
褒忠鄉	235,475	170,585	59,082	2,902	38,270
臺西鄉	238,568	189,879	70,914	2,455	45,727
元長鄉	313,636	264,689	85,333	3,689	78,004
四湖鄉	260,719	220,377	97,306	7,844	35,904
口湖鄉	235,382	208,978	73,144	4,040	56,454
水林鄉	242,569	195,609	82,408	4,916	35,930
嘉義縣	4,890,337	4,234,814	1,498,607	216,646	1,247,860
太保市	177,657	149,372	68,176	750	21,736

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數 比較增減	
社會福利 支出	社區發展及環境 保護支出	退休撫卹 支出	債務支出	其他支出	金額	%
22,646	18,565	15,195	—	3,453	- 37,039	10.11
30,995	20,545	9,213	—	4,339	- 116,289	15.42
36,003	35,116	14,319	—	4,321	- 93,979	19.81
774,427	838,418	351,212	88	101,514	- 1,322,884	20.23
67,069	114,867	37,625	—	11,442	- 98,797	15.88
28,597	42,550	22,203	35	3,979	- 79,955	24.19
34,193	90,434	28,966	5	8,055	- 107,470	23.83
30,252	46,580	22,805	—	5,353	- 61,009	19.95
17,508	37,780	15,434	34	2,829	- 109,606	33.86
36,890	49,388	26,258	—	2,499	- 122,759	28.11
34,849	32,366	19,473	—	9,409	- 67,707	20.92
31,215	20,149	11,732	—	5,012	- 32,635	13.34
44,078	33,603	16,549	—	4,093	- 37,945	14.85
26,101	23,574	14,040	—	3,121	- 44,565	22.44
31,785	38,330	16,539	—	4,495	- 70,384	22.75
37,078	29,982	12,324	—	4,845	- 108,088	32.77
141,253	79,437	11,442	—	7,143	- 77,441	11.41
34,703	22,075	11,897	14	3,512	- 28,286	14.01
34,841	20,594	9,219	—	5,674	- 64,889	27.56
29,907	27,404	9,840	—	3,629	- 48,688	20.41
42,220	28,175	21,572	—	5,693	- 48,946	15.61
25,920	35,972	13,552	—	3,876	- 40,341	15.47
20,624	39,950	12,614	—	2,149	- 26,403	11.22
25,334	25,199	17,122	—	4,697	- 46,959	19.36
248,751	632,639	328,721	468	61,117	- 655,523	13.40
5,377	34,267	17,042	—	2,021	- 28,284	15.92

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
朴子市	384,574	324,226	170,870	16,307	40,950
布袋鎮	188,453	166,747	75,011	15,601	22,702
大林鎮	283,627	241,948	87,842	14,115	35,299
民雄鄉	396,696	337,666	128,702	17,559	49,553
溪口鄉	165,385	135,468	67,664	16,852	11,573
新港鄉	299,404	265,061	93,888	14,336	48,425
六腳鄉	202,818	188,442	88,633	9,679	27,948
東石鄉	213,638	186,084	83,073	9,690	27,082
義竹鄉	209,264	189,021	70,623	6,100	60,310
鹿草鄉	165,449	149,630	68,988	3,215	17,755
水上鄉	308,041	255,651	82,261	19,914	46,999
中埔鄉	314,319	278,171	90,891	17,544	94,993
竹崎鄉	291,005	242,809	87,902	15,932	59,685
梅山鄉	255,310	225,551	67,346	13,836	98,919
番路鄉	487,117	432,031	51,421	6,634	338,292
大埔鄉	170,179	142,024	31,639	1,441	55,047
阿里山鄉	377,401	324,902	83,670	17,133	190,583
屏東縣	9,432,967	8,264,824	2,768,617	223,414	3,075,135
屏東市	1,150,613	1,043,390	264,638	22,920	410,494
潮州鎮	348,890	320,362	106,122	12,038	73,564
東港鎮	285,926	240,610	109,466	4,148	40,050
恆春鎮	580,050	522,253	87,398	9,184	195,479
萬丹鄉	245,657	210,009	113,706	4,686	23,442
長治鄉	192,227	154,235	85,235	4,949	13,871
麟洛鄉	159,510	138,636	55,318	5,160	30,719
九如鄉	193,197	171,117	82,389	2,708	61,570

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
21,732	47,967	22,623	—	3,775	- 60,347	15.69
10,899	29,866	9,347	—	3,317	- 21,705	11.52
17,262	60,700	22,536	—	4,191	- 41,678	14.69
24,176	84,223	26,698	151	6,602	- 59,029	14.88
15,190	18,640	4,704	—	842	- 29,916	18.09
27,968	51,123	26,197	—	3,120	- 34,342	11.47
10,797	30,063	17,537	110	3,671	- 14,375	7.09
12,069	32,076	18,583	—	3,507	- 27,553	12.90
7,546	21,504	19,949	—	2,985	- 20,242	9.67
7,189	29,420	19,902	—	3,157	- 15,818	9.56
11,691	46,589	45,930	206	2,058	- 52,389	17.01
12,405	36,478	21,222	—	4,635	- 36,147	11.50
16,727	37,367	20,657	—	4,537	- 48,195	16.56
7,439	23,142	12,016	—	2,850	- 29,758	11.66
7,747	14,358	10,056	—	3,520	- 55,085	11.31
30,116	13,972	5,693	—	4,112	- 28,154	16.54
2,411	20,875	8,021	—	2,206	- 52,498	13.91
529,114	1,148,501	432,888	2,665	84,487	- 1,168,142	12.38
32,482	241,842	63,275	—	7,738	- 107,222	9.32
41,407	62,364	19,454	—	5,409	- 28,527	8.18
17,499	56,025	9,855	1,036	2,528	- 45,315	15.85
113,012	93,115	18,367	—	5,694	- 57,796	9.96
2,718	45,166	17,778	—	2,511	- 35,647	14.51
962	31,399	15,622	—	2,193	- 37,991	19.76
302	29,699	15,011	—	2,424	- 20,873	13.09
1,447	12,153	10,093	—	754	- 22,079	11.43

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

鄉鎮市別	政事別 預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
里港鄉	596,895	482,873	77,038	41,194	252,685
鹽埔鄉	269,899	242,164	76,165	4,160	110,193
高樹鄉	510,832	470,655	88,644	3,899	278,574
萬巒鄉	193,425	168,814	71,816	4,112	25,135
內埔鄉	324,694	283,440	117,227	14,904	47,317
竹田鄉	168,262	145,320	71,186	4,807	21,518
新埤鄉	159,354	139,642	63,883	1,350	21,872
枋寮鄉	265,306	241,816	83,517	2,592	98,869
新園鄉	325,542	256,723	128,617	1,813	65,635
崁頂鄉	198,832	156,433	89,040	2,376	13,179
林邊鄉	198,506	171,413	71,953	6,856	47,282
南州鄉	166,104	139,705	63,436	2,722	39,307
佳冬鄉	204,753	166,494	71,591	4,398	41,869
琉球鄉	241,445	212,703	63,807	7,834	81,020
車城鄉	212,418	197,829	58,206	3,019	91,620
滿州鄉	275,307	253,627	52,116	10,046	145,805
枋山鄉	102,884	87,855	46,574	909	25,446
三地門鄉	206,964	181,597	67,138	4,957	72,869
霧臺鄉	282,773	244,260	60,201	5,790	149,705
瑪家鄉	186,814	171,413	85,098	3,709	60,583
泰武鄉	148,235	131,674	61,726	3,601	42,061
來義鄉	192,659	164,437	74,065	2,197	59,559
春日鄉	220,093	180,135	70,776	4,182	82,695
獅子鄉	301,632	279,891	77,237	9,600	160,961
牡丹鄉	323,269	293,282	73,271	6,578	190,171
花蓮縣	4,033,646	3,421,094	1,195,826	172,849	1,163,882

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數 比較增減	
社會福利 支出	社區發展及環境 保護支出	退休撫卹 支出	債務支出	其他支出	金額	%
29,928	67,261	13,208	—	1,557	- 114,021	19.10
16,382	21,007	11,349	—	2,905	- 27,734	10.28
43,669	35,566	17,191	—	3,108	- 40,176	7.86
18,730	26,079	20,726	—	2,213	- 24,610	12.72
2,910	73,576	22,314	—	5,188	- 41,253	12.71
10,286	21,167	14,199	—	2,154	- 22,941	13.63
10,466	33,025	6,257	177	2,609	- 19,711	12.37
4,153	38,141	10,602	210	3,729	- 23,489	8.85
13,525	32,543	11,444	160	2,983	- 68,818	21.14
22,887	18,335	8,631	320	1,660	- 42,398	21.32
4,923	25,912	12,797	—	1,686	- 27,093	13.65
1,570	24,120	6,140	—	2,407	- 26,398	15.89
10,413	25,619	10,167	444	1,990	- 38,258	18.69
22,290	30,928	4,583	156	2,081	- 28,741	11.90
18,550	16,378	8,053	—	2,000	- 14,588	6.87
21,773	13,408	8,353	159	1,964	- 21,679	7.87
6,323	4,152	2,672	—	1,776	- 15,028	14.61
10,299	10,857	12,719	—	2,756	- 25,366	12.26
2,616	15,091	9,121	—	1,733	- 38,512	13.62
6,395	6,796	8,201	—	628	- 15,400	8.24
8,508	3,813	11,049	—	914	- 16,560	11.17
7,700	8,078	10,907	—	1,929	- 28,221	14.65
8,982	6,835	6,153	—	510	- 39,957	18.15
12,055	7,527	9,986	—	2,523	- 21,740	7.21
3,936	10,509	6,596	—	2,218	- 29,986	9.28
228,196	446,809	172,906	—	40,623	- 612,551	15.19

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
花蓮市	828,605	696,710	209,829	7,493	286,972
鳳林鎮	246,799	220,403	66,712	30,928	77,157
玉里鎮	287,883	248,369	88,650	13,706	97,736
新城鄉	207,457	179,566	67,219	3,102	58,475
吉安鄉	482,930	426,349	172,582	6,654	115,152
壽豐鄉	246,339	223,446	84,347	11,904	73,125
光復鄉	203,843	177,086	68,069	2,207	64,354
豐濱鄉	118,538	93,329	54,221	2,058	23,993
瑞穗鄉	184,161	158,631	82,380	4,547	40,149
富里鄉	183,142	150,491	60,986	2,121	55,075
秀林鄉	564,980	465,773	115,904	65,474	123,051
萬榮鄉	193,613	158,533	60,037	8,146	55,093
卓溪鄉	285,356	222,402	64,883	14,504	93,544
臺 東 縣	3,303,954	2,880,231	1,055,698	76,029	1,102,542
臺東市	538,566	505,148	183,669	765	140,786
成功鎮	215,619	167,267	69,873	2,354	57,928
關山鎮	152,104	142,529	50,353	4,108	60,620
卑南鄉	241,302	211,030	85,501	3,224	78,291
大武鄉	171,506	140,492	53,268	314	66,092
太麻里鄉	188,688	166,797	76,789	1,096	58,721
東河鄉	165,764	155,953	62,735	1,467	61,962
長濱鄉	156,784	131,016	56,951	2,027	46,093
鹿野鄉	139,702	130,330	59,152	1,867	41,181
池上鄉	132,862	109,859	48,102	3,184	34,712
綠島鄉	126,313	112,432	47,103	5,145	35,380
延平鄉	230,877	184,631	51,586	18,418	75,987

別決算數彙總表（續）

102 年度

單位：新臺幣千元

社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
44,935	110,879	32,032	—	4,567	- 131,894	15.92
12,724	14,411	16,215	—	2,253	- 26,395	10.70
1,092	26,429	17,263	—	3,490	- 39,513	13.73
14,138	26,862	8,151	—	1,616	- 27,890	13.44
24,694	88,878	15,863	—	2,523	- 56,580	11.72
14,795	18,876	15,292	—	5,103	- 22,892	9.29
12,800	10,242	16,558	—	2,854	- 26,756	13.13
2,246	6,877	1,843	—	2,088	- 25,208	21.27
8,449	10,853	9,986	—	2,263	- 25,529	13.86
4,703	10,641	13,293	—	3,667	- 32,650	17.83
52,469	96,306	9,129	—	3,437	- 99,206	17.56
14,191	10,887	7,360	—	2,815	- 35,079	18.12
20,953	14,661	9,914	—	3,941	- 62,953	22.06
190,941	265,428	150,477	399	38,713	- 423,723	12.82
41,900	90,604	43,238	211	3,974	- 33,417	6.20
7,050	22,023	5,514	56	2,465	- 48,352	22.42
6,683	9,471	8,790	27	2,473	- 9,574	6.29
15,443	16,485	8,107	—	3,977	- 30,271	12.55
5,800	6,511	6,344	—	2,158	- 31,013	18.08
7,104	10,147	10,106	104	2,728	- 21,890	11.60
8,771	9,171	9,696	—	2,148	- 9,810	5.92
4,507	11,968	7,804	—	1,664	- 25,767	16.44
12,501	7,705	6,182	—	1,740	- 9,371	6.71
6,264	7,859	8,045	—	1,689	- 23,002	17.31
8,205	8,095	7,642	—	859	- 13,880	10.99
17,687	11,496	6,964	—	2,491	- 46,245	20.03

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
海端鄉	158,855	148,776	48,809	11,791	52,115
達仁鄉	256,667	208,641	47,316	4,287	127,708
金峰鄉	220,882	177,180	57,943	14,302	77,089
蘭嶼鄉	207,463	188,141	56,543	1,673	87,867
澎湖縣	1,422,342	1,234,383	482,939	24,068	284,201
馬公市	467,433	417,061	147,996	1,698	97,240
湖西鄉	244,624	219,026	95,160	5,080	25,447
白沙鄉	194,602	167,665	65,303	3,410	32,157
西嶼鄉	167,658	145,603	64,379	7,627	28,059
望安鄉	212,542	179,765	60,990	3,313	67,696
七美鄉	135,483	105,261	49,107	2,936	33,601
福建省合計	1,329,219	1,148,939	568,740	25,694	236,802
金門縣	954,883	824,911	380,016	20,002	148,434
金城鎮	198,756	166,714	71,356	4,892	26,305
金湖鎮	204,168	175,505	69,901	7,733	39,389
金沙鎮	180,012	158,239	85,489	4,095	16,837
金寧鄉	171,064	151,573	73,512	2,151	28,811
烈嶼鄉	179,691	154,601	66,570	1,114	35,632
烏坵鄉	21,192	18,275	13,185	14	1,457
連江縣	374,336	324,028	188,723	5,692	88,367
南竿鄉	116,291	103,024	56,520	—	30,547
北竿鄉	99,117	85,723	46,011	1,894	28,006
莒光鄉	76,919	69,860	50,873	2,334	9,923
東引鄉	82,009	65,419	35,317	1,463	19,889

別決算數彙總表 (續)

102 年度

單位：新臺幣千元

社 會 福 利 支 出	算 數				決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
15,185	12,522	5,693	—	2,658	- 10,078	6.34
13,361	5,949	8,006	—	2,010	- 48,025	18.71
11,078	8,173	6,086	—	2,506	- 43,701	19.78
9,398	27,241	2,251	—	3,166	- 19,321	9.31
173,332	183,879	75,608	2,666	7,686	- 187,958	13.21
50,741	80,588	34,216	2,194	2,384	- 50,371	10.78
56,970	22,891	11,683	471	1,320	- 25,597	10.46
23,368	29,087	11,794	—	2,543	- 26,936	13.84
14,143	21,577	9,170	—	644	- 22,054	13.15
18,742	22,730	5,774	—	517	- 32,776	15.42
9,367	7,003	2,968	—	276	- 30,221	22.31
44,944	219,017	42,151	—	11,589	- 180,279	13.56
41,348	193,159	35,883	—	6,066	- 129,971	13.61
5,349	48,820	8,335	—	1,654	- 32,041	16.12
5,865	46,052	5,904	—	659	- 28,662	14.04
4,246	37,133	8,859	—	1,577	- 21,772	12.10
6,605	33,991	5,611	—	889	- 19,490	11.39
18,195	26,232	5,641	—	1,215	- 25,089	13.96
1,086	929	1,531	—	70	- 2,916	13.76
3,595	25,857	6,267	—	5,523	- 50,307	13.44
651	9,927	3,580	—	1,797	- 13,266	11.41
1,553	4,877	1,185	—	2,194	- 13,393	13.51
852	4,822	406	—	648	- 7,058	9.18
538	6,229	1,096	—	883	- 16,589	20.23

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目	收 入 合 計							
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移 用 以 前 年 度 歲 計 賸 餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
鄉鎮市別								
總 計	83,662,851	75,060,670	71,316,113	71,997,210	1,898,377	303,207	10,448,359	2,760,252
收支賸餘者								
144 鄉鎮市	48,064,680	44,295,764	43,737,829	44,186,717	1,413,832	109,047	2,913,018	—
合計金額								
收支短絀者								
14 鄉鎮市	4,569,560	3,588,452	4,296,366	3,549,201	215,342	36,160	57,851	3,090
合計金額								
收支平衡者								
53 鄉鎮市	31,028,610	27,176,452	23,281,917	24,261,291	269,203	158,000	7,477,489	2,757,161
合計金額								
臺灣省合計	82,330,918	73,801,087	70,093,694	70,758,434	1,898,377	303,207	10,338,845	2,739,445
宜蘭縣	4,571,166	4,361,714	3,931,372	4,182,516	50,000	50,000	589,794	129,198
宜蘭市	622,092	591,474	486,012	512,666	—	—	136,080	78,808
羅東鎮	625,447	657,459	580,403	657,459	—	—	45,044	—
蘇澳鎮	414,408	375,648	357,320	371,994	—	—	57,088	3,653
頭城鎮	386,151	343,957	299,269	306,450	30,000	30,000	56,882	7,507
礁溪鄉	300,079	275,538	250,107	275,538	—	—	49,972	—
壯圍鄉	209,558	203,789	190,970	203,789	—	—	18,588	—
員山鄉	275,715	269,680	253,279	269,680	—	—	22,436	—
冬山鄉	612,953	593,524	545,792	568,248	20,000	20,000	47,161	5,276
五結鄉	352,787	345,303	302,083	345,303	—	—	50,704	—
三星鄉	250,642	239,562	223,773	239,562	—	—	26,869	—
大同鄉	251,251	229,228	235,725	229,228	—	—	15,526	—
南澳鄉	270,083	236,546	206,639	202,593	—	—	63,444	33,952
桃園縣	20,779,468	18,525,244	15,384,836	16,794,655	446,454	—	4,948,177	1,730,588
桃園市	4,139,847	3,724,155	2,759,335	3,215,203	—	—	1,380,512	508,951
中壢市	3,661,360	3,056,246	2,708,702	2,788,231	—	—	952,658	268,015
平鎮市	1,252,873	1,098,388	1,025,864	1,098,388	227,009	—	—	—
八德市	1,509,542	1,356,716	1,290,097	1,356,716	219,445	—	—	—

簡明彙總表

102 年度

單位：新臺幣千元

支		出				合		計		收 支 餘 絀 數	
合		計		歲		出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
83,557,413	71,920,183	83,058,440	71,498,407	498,973	421,776	105,437	3,140,486				
47,960,953	40,979,294	47,554,190	40,636,905	406,763	342,388	103,726	3,316,470				
4,569,236	3,764,436	4,492,043	3,697,332	77,193	67,104	324	- 175,984				
31,027,223	27,176,452	31,012,206	27,164,169	15,017	12,283	1,387	—				
82,228,194	70,771,244	81,729,221	70,349,467	498,973	421,776	102,723	3,029,843				
4,571,166	4,187,953	4,571,166	4,187,953	—	—	—	173,761				
622,092	591,474	622,092	591,474	—	—	—	—				
625,447	571,285	625,447	571,285	—	—	—	86,174				
414,408	375,648	414,408	375,648	—	—	—	—				
386,151	343,957	386,151	343,957	—	—	—	—				
300,079	266,412	300,079	266,412	—	—	—	9,125				
209,558	184,784	209,558	184,784	—	—	—	19,005				
275,715	249,570	275,715	249,570	—	—	—	20,109				
612,953	593,524	612,953	593,524	—	—	—	—				
352,787	312,176	352,787	312,176	—	—	—	33,126				
250,642	234,373	250,642	234,373	—	—	—	5,188				
251,251	228,197	251,251	228,197	—	—	—	1,031				
270,083	236,546	270,083	236,546	—	—	—	—				
20,779,468	18,128,783	20,662,968	18,032,283	116,500	96,500	—	396,461				
4,139,847	3,724,155	4,139,847	3,724,155	—	—	—	—				
3,661,360	3,056,246	3,661,360	3,056,246	—	—	—	—				
1,252,873	1,077,910	1,189,373	1,034,410	63,500	43,500	—	20,477				
1,509,542	1,288,718	1,456,542	1,235,718	53,000	53,000	—	67,998				

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移 用 以 前 年 度 歲 計 賸 餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
楊梅市	1,915,964	1,797,165	1,277,753	1,396,907	—	—	638,211	400,258
大溪鎮	841,033	738,372	674,517	738,372	—	—	166,516	—
蘆竹鄉	1,589,165	1,447,768	1,246,028	1,447,768	—	—	343,137	—
大園鄉	1,117,268	993,340	762,624	919,833	—	—	354,644	73,507
龜山鄉	1,373,970	1,189,461	1,052,633	1,189,461	—	—	321,337	—
龍潭鄉	882,071	871,478	847,131	871,478	—	—	34,940	—
新屋鄉	567,110	553,966	535,414	553,966	—	—	31,696	—
觀音鄉	996,926	895,035	664,467	695,806	—	—	332,458	199,228
復興鄉	932,339	803,149	540,271	522,520	—	—	392,068	280,628
新竹縣	6,195,651	5,624,366	5,030,517	5,353,926	72,000	72,000	1,093,134	198,440
竹北市	1,206,531	1,049,984	772,978	1,005,462	—	—	433,553	44,522
關西鎮	383,499	388,540	367,040	388,540	—	—	16,459	—
新埔鎮	542,154	504,948	325,123	339,868	72,000	72,000	145,031	93,080
竹東鎮	672,353	605,508	548,338	594,391	—	—	124,015	11,117
湖口鄉	677,571	535,443	538,604	523,155	—	—	138,967	12,288
橫山鄉	200,213	194,896	194,930	194,896	—	—	5,283	—
新豐鄉	363,276	332,881	305,189	332,881	—	—	58,087	—
芎林鄉	205,708	185,002	186,068	185,002	—	—	19,640	—
寶山鄉	394,328	351,342	310,727	339,640	—	—	83,601	11,701
北埔鄉	147,210	146,934	142,669	146,934	—	—	4,541	—
峨眉鄉	211,266	193,465	196,177	193,465	—	—	15,089	—
尖石鄉	754,422	689,531	721,223	663,801	—	—	33,199	25,730
五峰鄉	437,120	445,886	421,451	445,886	—	—	15,669	—
苗栗縣	5,684,455	5,309,714	5,191,636	5,269,896	162,779	—	330,039	39,817
苗栗市	519,668	590,009	456,264	590,009	—	—	63,404	—
苑裡鎮	375,296	345,203	353,841	345,203	—	—	21,455	—

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移 用 以 前 年 度 歲 計 賸 餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
通霄鎮	411,591	376,179	386,427	376,179	25,164	—	—	—
竹南鎮	560,182	506,234	493,969	506,234	—	—	66,213	—
頭份鎮	699,982	658,979	676,780	658,979	—	—	23,202	—
後龍鎮	221,823	206,669	200,773	206,669	21,050	—	—	—
卓蘭鎮	262,927	233,605	247,656	233,605	15,271	—	—	—
大湖鄉	324,096	277,396	293,865	277,396	—	—	30,231	—
公館鄉	269,512	231,328	229,000	231,328	26,366	—	14,146	—
銅鑼鄉	236,413	232,178	217,634	232,178	18,779	—	—	—
南庄鄉	225,919	213,345	217,417	213,345	—	—	8,502	—
頭屋鄉	135,052	123,626	128,764	123,626	—	—	6,288	—
三義鄉	279,941	249,551	249,897	249,551	30,044	—	—	—
西湖鄉	163,132	156,244	148,626	156,244	14,505	—	—	—
造橋鄉	218,582	199,883	177,663	170,317	—	—	40,919	29,565
三灣鄉	232,090	209,448	201,609	199,196	11,600	—	18,881	10,251
獅潭鄉	215,184	191,493	194,567	191,493	—	—	20,617	—
泰安鄉	333,064	308,335	316,883	308,335	—	—	16,181	—
彰化縣	9,390,682	8,352,312	8,041,873	8,183,270	341,507	43,500	1,007,302	125,542
彰化市	1,165,215	1,015,622	1,025,215	1,000,483	—	—	140,000	15,139
鹿港鎮	527,110	550,108	426,075	550,108	—	—	101,035	—
和美鎮	477,986	384,131	410,846	384,131	35,000	—	32,140	—
北斗鎮	257,661	242,761	234,846	242,761	10,000	—	12,815	—
員林鎮	848,191	1,040,752	848,191	1,040,752	—	—	—	—
溪湖鎮	371,223	282,094	317,489	282,094	36,000	—	17,734	—
田中鎮	349,686	268,879	281,741	268,879	41,080	—	26,865	—
二林鎮	283,208	290,433	269,739	290,433	13,469	—	—	—
線西鄉	298,645	247,650	207,665	204,416	—	—	90,980	43,233

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移 用 以 前 年 度 歲 計 賸 餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
伸港鄉	328,101	287,851	241,704	256,921	—	—	86,397	30,930
福興鄉	282,167	246,301	247,106	239,685	26,061	—	9,000	6,616
秀水鄉	238,804	219,100	219,060	219,100	—	—	19,744	—
花壇鄉	304,011	264,019	256,968	264,019	—	—	47,043	—
芬園鄉	257,823	207,086	248,823	198,086	9,000	9,000	—	—
大村鄉	343,033	241,933	205,112	218,404	—	—	137,921	23,528
埔鹽鄉	256,766	230,386	221,447	230,386	—	—	35,319	—
埔心鄉	250,505	215,261	207,164	215,261	—	—	43,341	—
永靖鄉	359,985	297,937	301,167	297,937	25,000	—	33,818	—
社頭鄉	326,071	260,638	273,116	260,638	28,733	—	24,222	—
二水鄉	171,610	151,438	154,924	151,438	—	—	16,686	—
田尾鄉	442,482	360,183	374,179	337,683	64,303	22,500	4,000	—
埤頭鄉	319,181	239,362	274,820	227,362	41,861	12,000	2,500	—
芳苑鄉	275,557	258,785	247,303	258,785	11,000	—	17,254	—
大城鄉	196,422	172,409	168,746	172,409	—	—	27,676	—
竹塘鄉	173,917	146,609	150,099	146,144	—	—	23,818	464
溪州鄉	285,322	230,570	228,328	224,942	—	—	56,994	5,627
南 投 縣	5,836,380	5,304,734	5,442,966	5,219,364	256,871	57,840	136,543	27,529
南投市	567,577	529,518	498,837	479,518	68,740	50,000	—	—
埔里鎮	504,841	424,694	466,205	424,694	38,636	—	—	—
草屯鎮	636,934	593,054	588,934	593,054	48,000	—	—	—
竹山鎮	537,574	496,418	509,574	496,418	28,000	—	—	—
集集鎮	343,539	329,809	343,539	329,809	—	—	—	—
名間鄉	360,191	342,994	352,191	342,994	8,000	—	—	—
鹿谷鄉	297,331	273,976	278,809	266,136	7,840	7,840	10,682	—
中寮鄉	365,517	363,836	365,517	363,836	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

102 年度

單位：新臺幣千元

支		出				合		計		收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還							
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
328,101	287,851	328,101	287,851	—	—	—	—	—	—	—	—
282,167	246,301	282,167	246,301	—	—	—	—	—	—	—	—
238,804	199,020	238,804	199,020	—	—	—	—	—	—	—	20,080
304,011	232,504	304,011	232,504	—	—	—	—	—	—	—	31,515
257,823	193,451	245,823	182,944	12,000	10,506	—	—	—	—	—	13,635
343,033	241,933	343,033	241,933	—	—	—	—	—	—	—	—
256,766	194,921	256,766	194,921	—	—	—	—	—	—	—	35,465
250,505	208,599	243,205	204,949	7,300	3,650	—	—	—	—	—	6,661
359,985	291,796	359,985	291,796	—	—	—	—	—	—	—	6,141
326,071	255,552	326,071	255,552	—	—	—	—	—	—	—	5,085
171,610	138,243	171,610	138,243	—	—	—	—	—	—	—	13,194
442,482	351,885	431,482	341,180	11,000	10,705	—	—	—	—	—	8,298
319,181	232,833	317,531	231,248	1,650	1,585	—	—	—	—	—	6,529
275,557	203,044	272,222	203,044	3,335	—	—	—	—	—	—	55,740
196,422	154,909	190,422	148,909	6,000	6,000	—	—	—	—	—	17,500
173,917	146,609	173,917	146,609	—	—	—	—	—	—	—	—
285,322	230,570	285,322	230,570	—	—	—	—	—	—	—	—
5,827,411	5,144,219	5,704,679	5,026,591	122,732	117,628	8,969	160,514				
567,577	505,283	564,252	501,958	3,325	3,325	—	—	—	—	—	24,234
504,841	464,099	482,841	447,202	22,000	16,896	—	—	—	—	—	- 39,405
627,965	545,405	622,465	539,905	5,500	5,500	8,969	47,649				
537,574	485,514	520,476	468,416	17,098	17,098	—	—	—	—	—	10,903
343,539	312,500	292,539	261,500	51,000	51,000	—	—	—	—	—	17,309
360,191	337,333	347,591	324,733	12,600	12,600	—	—	—	—	—	5,660
297,331	258,487	291,931	253,087	5,400	5,400	—	—	—	—	—	15,488
365,517	333,542	363,017	331,042	2,500	2,500	—	—	—	—	—	30,294

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項目 鄉鎮市別	收		入		合 計			
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
魚池鄉	265,301	224,920	244,301	224,920	21,000	—	—	—
國姓鄉	362,637	327,795	334,637	327,795	28,000	—	—	—
水里鄉	366,520	369,372	357,865	369,372	8,655	—	—	—
信義鄉	754,031	637,741	670,873	610,211	—	—	83,158	27,529
仁愛鄉	474,387	390,601	431,684	390,601	—	—	42,703	—
雲林縣	6,558,193	5,233,869	5,928,972	5,010,720	16,840	7,707	612,381	215,442
斗六市	622,029	572,244	553,529	572,244	—	—	68,500	—
斗南鎮	334,549	241,350	279,788	241,350	—	—	54,761	—
虎尾鎮	450,943	338,055	450,943	338,055	—	—	—	—
西螺鎮	305,869	253,122	295,869	253,122	—	—	10,000	—
土庫鎮	328,739	226,610	303,739	226,610	—	—	25,000	—
北港鎮	436,736	274,284	436,736	274,284	—	—	—	—
古坑鄉	323,605	255,897	291,805	242,636	—	—	31,800	13,261
大埤鄉	253,818	214,539	244,685	214,539	9,133	—	—	—
莿桐鄉	255,579	217,633	214,850	209,234	—	—	40,729	8,398
林內鄉	198,598	147,068	198,598	147,068	—	—	—	—
二崙鄉	309,442	243,352	309,442	243,352	—	—	—	—
崙背鄉	329,865	209,847	329,865	209,847	—	—	—	—
麥寮鄉	678,938	601,496	358,702	434,614	—	—	320,236	166,881
東勢鄉	203,134	180,675	181,134	180,675	—	—	22,000	—
褒忠鄉	235,475	173,346	218,466	165,639	7,707	7,707	9,302	—
臺西鄉	238,568	193,206	238,568	193,206	—	—	—	—
元長鄉	313,636	264,689	283,583	237,788	—	—	30,053	26,900
四湖鄉	260,719	215,429	260,719	215,429	—	—	—	—
口湖鄉	235,382	210,690	235,382	210,690	—	—	—	—
水林鄉	242,569	200,328	242,569	200,328	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

102 年度

單位：新臺幣千元

支		出				合		計		收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還						收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
265,301	230,219	261,992	226,911	3,309	3,308			—			- 5,299
362,637	324,202	362,637	324,202	—	—			—			3,593
366,520	329,480	366,520	329,480	—	—			—			39,891
754,031	637,741	754,031	637,741	—	—			—			—
474,387	380,407	474,387	380,407	—	—			—			10,193
6,558,193	5,226,176	6,538,890	5,216,006	19,303	10,170			—			7,692
622,029	523,232	622,029	523,232	—	—			—			49,011
334,549	254,593	330,549	250,593	4,000	4,000			—			- 13,242
450,943	343,472	450,943	343,472	—	—			—			- 5,417
305,869	244,859	305,869	244,859	—	—			—			8,263
328,739	219,132	323,739	214,132	5,000	5,000			—			7,477
436,736	313,976	436,736	313,976	—	—			—			- 39,691
323,605	255,897	323,605	255,897	—	—			—			—
253,818	212,049	244,685	212,049	9,133	—			—			2,490
255,579	217,633	255,579	217,633	—	—			—			—
198,598	154,032	198,598	154,032	—	—			—			- 6,963
309,442	239,057	309,442	239,057	—	—			—			4,294
329,865	221,776	329,865	221,776	—	—			—			- 11,929
678,938	601,496	678,938	601,496	—	—			—			—
203,134	174,847	201,964	173,677	1,170	1,170			—			5,828
235,475	170,585	235,475	170,585	—	—			—			2,760
238,568	189,879	238,568	189,879	—	—			—			3,327
313,636	264,689	313,636	264,689	—	—			—			—
260,719	220,377	260,719	220,377	—	—			—			- 4,947
235,382	208,978	235,382	208,978	—	—			—			1,711
242,569	195,609	242,569	195,609	—	—			—			4,718

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項目 鄉鎮市別	收		入		合 計			
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
嘉義縣	4,994,560	4,576,525	4,775,009	4,537,275	176,447	36,160	43,103	3,090
太保市	188,748	202,752	188,748	202,752	—	—	—	—
朴子市	406,574	342,380	406,574	342,380	—	—	—	—
布袋鎮	191,953	182,158	191,953	182,158	—	—	—	—
大林鎮	283,627	281,275	270,452	281,275	13,175	—	—	—
民雄鄉	406,890	338,858	361,486	329,608	42,313	6,160	3,090	3,090
溪口鄉	165,385	164,294	155,474	164,294	9,910	—	—	—
新港鄉	299,404	289,150	287,910	289,150	11,494	—	—	—
六腳鄉	206,532	183,246	186,532	183,246	20,000	—	—	—
東石鄉	213,638	188,389	184,024	188,389	29,614	—	—	—
義竹鄉	209,325	192,508	205,392	192,508	3,933	—	—	—
鹿草鄉	165,449	163,697	163,450	163,697	—	—	1,998	—
水上鄉	342,341	263,880	308,041	233,880	34,300	30,000	—	—
中埔鄉	314,319	290,873	309,546	290,873	4,773	—	—	—
竹崎鄉	291,005	259,155	256,766	259,155	—	—	34,238	—
梅山鄉	255,310	244,077	251,869	244,077	—	—	3,441	—
番路鄉	487,116	444,018	480,181	444,018	6,935	—	—	—
大埔鄉	170,056	168,392	169,721	168,392	—	—	334	—
阿里山鄉	396,887	377,413	396,887	377,413	—	—	—	—
屏東縣	9,492,515	8,642,853	8,571,102	8,430,815	199,086	36,000	722,327	176,037
屏東市	1,150,613	1,046,401	1,058,227	1,046,401	—	—	92,386	—
潮州鎮	348,890	348,173	339,390	348,173	9,500	—	—	—
東港鎮	290,326	254,959	266,238	254,959	24,088	—	—	—
恆春鎮	580,050	522,253	454,813	484,214	42,000	36,000	83,237	2,038
萬丹鄉	245,657	228,421	234,187	228,421	10,411	—	1,059	—
長治鄉	192,227	174,934	178,925	174,934	13,302	—	—	—

簡明彙總表(續)

102 年度

單位：新臺幣千元

支		出				合		計		收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還						收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
4,970,671	4,288,163	4,890,337	4,234,814	80,334	53,349			23,889		288,361	
184,607	156,322	177,657	149,372	6,950	6,950			4,140		46,430	
406,574	324,226	384,574	324,226	22,000	—			—		18,154	
191,953	170,247	188,453	166,747	3,500	3,500			—		11,910	
283,627	241,948	283,627	241,948	—	—			—		39,327	
406,566	346,852	396,696	337,666	9,870	9,185			324		- 7,993	
165,385	135,468	165,385	135,468	—	—			—		28,826	
299,404	265,061	299,404	265,061	—	—			—		24,089	
206,532	192,156	202,818	188,442	3,714	3,713			—		- 8,909	
213,638	186,084	213,638	186,084	—	—			—		2,305	
209,264	189,021	209,264	189,021	—	—			61		3,487	
165,449	149,630	165,449	149,630	—	—			—		14,066	
342,341	285,651	308,041	255,651	34,300	30,000			—		- 21,771	
314,319	278,171	314,319	278,171	—	—			—		12,702	
291,005	242,809	291,005	242,809	—	—			—		16,346	
255,310	225,551	255,310	225,551	—	—			—		18,526	
487,117	432,031	487,117	432,031	—	—			- 0		11,986	
170,179	142,024	170,179	142,024	—	—			- 123		26,367	
377,401	324,902	377,401	324,902	—	—			19,486		52,510	
9,470,345	8,298,740	9,432,967	8,264,824	37,378	33,915			22,170		344,112	
1,150,613	1,043,390	1,150,613	1,043,390	—	—			—		3,010	
348,890	320,362	348,890	320,362	—	—			—		27,811	
290,326	245,010	285,926	240,610	4,400	4,400			—		9,948	
580,050	522,253	580,050	522,253	—	—			—		—	
245,657	210,009	245,657	210,009	—	—			—		18,411	
192,227	154,235	192,227	154,235	—	—			—		20,698	

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項目 鄉鎮市別	收		入		合 計			
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
麟洛鄉	162,177	138,636	150,128	137,592	—	—	12,049	1,043
九如鄉	193,197	187,794	185,669	187,794	7,528	—	—	—
里港鄉	596,895	482,873	370,448	354,142	—	—	226,447	128,730
鹽埔鄉	282,625	293,862	279,093	293,862	—	—	3,532	—
高樹鄉	510,832	470,655	462,702	467,711	—	—	48,130	2,943
萬巒鄉	207,971	202,149	207,971	202,149	—	—	—	—
內埔鄉	324,694	281,528	308,117	281,528	16,577	—	—	—
竹田鄉	168,262	158,578	158,328	158,578	9,934	—	—	—
新埤鄉	158,019	146,316	157,241	146,316	—	—	778	—
枋寮鄉	268,706	245,149	224,272	228,329	21,266	—	23,168	16,819
新園鄉	332,208	263,441	309,997	263,441	22,211	—	—	—
崁頂鄉	202,170	173,180	179,901	173,180	22,269	—	—	—
林邊鄉	198,506	184,770	184,055	184,770	—	—	14,451	—
南州鄉	166,104	147,612	150,838	147,612	—	—	15,266	—
佳冬鄉	207,493	169,608	207,493	169,608	—	—	—	—
琉球鄉	247,445	240,677	243,852	240,677	—	—	3,593	—
車城鄉	212,418	201,014	202,138	201,014	—	—	10,280	—
滿州鄉	277,807	256,127	248,707	244,362	—	—	29,100	11,765
枋山鄉	102,884	89,050	89,748	89,050	—	—	13,136	—
三地門鄉	206,964	210,429	204,240	210,429	—	—	2,724	—
霧臺鄉	282,773	244,260	238,304	234,647	—	—	44,469	9,612
瑪家鄉	186,814	178,835	181,358	178,835	—	—	5,456	—
泰武鄉	148,508	140,340	148,508	140,340	—	—	—	—
來義鄉	192,659	178,138	182,852	178,138	—	—	9,807	—
春日鄉	220,093	207,361	184,713	207,361	—	—	35,380	—
獅子鄉	303,019	279,891	271,674	276,810	—	—	31,345	3,081

簡明彙總表(續)

102 年度

單位：新臺幣千元

支		出				合		計		收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還						收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
162,177	138,636	159,510	138,636	2,667	—	—	—	—	—	—	—
193,197	171,117	193,197	171,117	—	—	—	—	—	—	—	16,676
596,895	482,873	596,895	482,873	—	—	—	—	—	—	—	—
269,899	242,164	269,899	242,164	—	—	—	—	12,726	—	—	51,698
510,832	470,655	510,832	470,655	—	—	—	—	—	—	—	—
193,425	168,814	193,425	168,814	—	—	—	—	14,546	—	—	33,334
324,694	283,440	324,694	283,440	—	—	—	—	—	—	—	- 1,911
168,262	145,320	168,262	145,320	—	—	—	—	—	—	—	13,257
165,021	145,309	159,354	139,642	5,667	5,666	—	—	- 7,002	—	—	1,007
268,706	245,149	265,306	241,816	3,400	3,333	—	—	—	—	—	—
332,208	263,389	325,542	256,723	6,666	6,666	—	—	—	—	—	51
202,170	159,733	198,832	156,433	3,338	3,300	—	—	—	—	—	13,447
198,506	171,413	198,506	171,413	—	—	—	—	—	—	—	13,357
166,104	139,705	166,104	139,705	—	—	—	—	—	—	—	7,906
207,493	169,111	204,753	166,494	2,740	2,617	—	—	—	—	—	496
247,445	218,136	241,445	212,703	6,000	5,432	—	—	—	—	—	22,541
212,418	197,829	212,418	197,829	—	—	—	—	—	—	—	3,185
277,807	256,127	275,307	253,627	2,500	2,500	—	—	—	—	—	—
102,884	87,855	102,884	87,855	—	—	—	—	—	—	—	1,194
206,964	181,597	206,964	181,597	—	—	—	—	—	—	—	28,831
282,773	244,260	282,773	244,260	—	—	—	—	—	—	—	—
186,814	171,413	186,814	171,413	—	—	—	—	—	—	—	7,422
148,235	131,674	148,235	131,674	—	—	—	—	273	—	—	8,665
192,659	164,437	192,659	164,437	—	—	—	—	—	—	—	13,700
220,093	180,135	220,093	180,135	—	—	—	—	—	—	—	27,225
301,632	279,891	301,632	279,891	—	—	—	—	1,387	—	—	—

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移 用 以 前 年 度 歲 計 賸 餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
牡丹鄉	323,509	295,425	306,975	295,425	—	—	16,534	—
花蓮縣	4,043,104	3,551,435	3,446,751	3,514,612	35,225	—	561,128	36,823
花蓮市	828,605	696,710	638,085	680,808	—	—	190,520	15,902
鳳林鎮	246,799	220,403	213,854	203,772	7,252	—	25,693	16,630
玉里鎮	287,883	251,394	239,668	251,394	7,000	—	41,215	—
新城鄉	207,457	186,904	186,698	186,904	—	—	20,759	—
吉安鄉	482,930	438,355	395,322	438,355	—	—	87,608	—
壽豐鄉	246,339	232,203	234,420	232,203	—	—	11,919	—
光復鄉	203,843	184,308	184,181	184,308	—	—	19,662	—
豐濱鄉	119,363	118,997	119,363	118,997	—	—	—	—
瑞穗鄉	184,161	158,631	153,779	154,341	20,973	—	9,409	4,290
富里鄉	183,142	154,551	154,972	154,551	—	—	28,170	—
秀林鄉	564,980	473,185	482,838	473,185	—	—	82,142	—
萬榮鄉	202,246	199,434	202,246	199,434	—	—	—	—
卓溪鄉	285,356	236,354	241,325	236,354	—	—	44,031	—
臺東縣	3,356,398	3,068,090	3,041,022	3,030,101	82,206	—	233,169	37,988
臺東市	552,566	523,658	477,433	523,658	51,533	—	23,600	—
成功鎮	217,619	169,267	188,872	165,438	18,051	—	10,695	3,828
關山鎮	156,131	147,541	144,991	147,541	—	—	11,140	—
卑南鄉	241,302	235,535	239,487	235,535	—	—	1,815	—
大武鄉	171,506	140,492	152,825	137,670	—	—	18,681	2,821
太麻里鄉	193,138	171,247	172,285	167,019	—	—	20,853	4,228
東河鄉	169,491	167,704	169,491	167,704	—	—	—	—
長濱鄉	156,784	132,630	125,032	132,630	12,622	—	19,130	—
鹿野鄉	139,702	150,659	139,702	150,659	—	—	—	—
池上鄉	132,862	129,158	117,132	129,158	—	—	15,730	—

簡明彙總表(續)

102 年度

單位：新臺幣千元

支		出				合		計		收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還							
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
323,269	293,282	323,269	293,282	—	—			240			2,142
4,033,646	3,421,094	4,033,646	3,421,094	—	—			9,458			130,341
828,605	696,710	828,605	696,710	—	—			—			—
246,799	220,403	246,799	220,403	—	—			—			—
287,883	248,369	287,883	248,369	—	—			—			3,024
207,457	179,566	207,457	179,566	—	—			—			7,338
482,930	426,349	482,930	426,349	—	—			—			12,006
246,339	223,446	246,339	223,446	—	—			—			8,757
203,843	177,086	203,843	177,086	—	—			—			7,221
118,538	93,329	118,538	93,329	—	—			825			25,667
184,161	158,631	184,161	158,631	—	—			—			—
183,142	150,491	183,142	150,491	—	—			—			4,060
564,980	465,773	564,980	465,773	—	—			—			7,412
193,613	158,533	193,613	158,533	—	—			8,633			40,901
285,356	222,402	285,356	222,402	—	—			—			13,951
3,328,431	2,904,107	3,303,954	2,880,231	24,477	23,876			27,967			163,982
552,566	518,548	538,566	505,148	14,000	13,400			—			5,110
217,619	169,267	215,619	167,267	2,000	2,000			—			—
156,131	146,556	152,104	142,529	4,027	4,026			—			984
241,302	211,030	241,302	211,030	—	—			—			24,504
171,506	140,492	171,506	140,492	—	—			—			—
193,138	171,247	188,688	166,797	4,450	4,450			—			—
165,764	155,953	165,764	155,953	—	—			3,727			11,751
156,784	131,016	156,784	131,016	—	—			—			1,614
139,702	130,330	139,702	130,330	—	—			—			20,328
132,862	109,859	132,862	109,859	—	—			—			19,299

附表3

鄉鎮市收支
中華民國

項目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移 用 以 前 年 度 歲 計 賸 餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
綠島鄉	126,313	121,701	125,506	121,701	—	—	807	—
延平鄉	230,877	184,631	190,764	178,953	—	—	40,113	5,678
海端鄉	182,017	185,728	182,017	185,728	—	—	—	—
達仁鄉	257,745	241,298	251,647	241,298	—	—	6,098	—
金峰鄉	220,882	177,180	171,047	155,749	—	—	49,835	21,431
蘭嶼鄉	207,463	189,652	192,791	189,652	—	—	14,672	—
澎湖縣	1,428,342	1,250,226	1,307,636	1,231,280	58,961	—	61,745	18,945
馬公市	473,433	433,401	448,234	433,401	25,199	—	—	—
湖西鄉	244,624	211,681	217,379	211,681	27,245	—	—	—
白沙鄉	194,602	170,345	188,085	170,345	6,517	—	—	—
西嶼鄉	167,658	145,603	142,998	140,108	—	—	24,660	5,495
望安鄉	212,542	183,933	203,365	183,933	—	—	9,177	—
七美鄉	135,483	105,261	107,575	91,810	—	—	27,908	13,450
福建省合計	1,331,933	1,259,583	1,222,419	1,238,776	—	—	109,514	20,806
金門縣	957,597	911,060	876,915	895,005	—	—	80,682	16,054
金城鎮	201,470	204,818	201,470	204,818	—	—	—	—
金湖鎮	204,168	207,615	203,091	207,615	—	—	1,077	—
金沙鎮	180,012	158,239	150,751	151,147	—	—	29,261	7,092
金寧鄉	171,064	167,509	156,751	167,509	—	—	14,313	—
烈嶼鄉	179,691	154,601	146,823	145,946	—	—	32,868	8,655
烏坵鄉	21,192	18,275	18,029	17,967	—	—	3,163	307
連江縣	374,336	348,522	345,504	343,770	—	—	28,832	4,752
南竿鄉	116,291	106,192	107,543	106,192	—	—	8,748	—
北竿鄉	99,117	85,723	83,691	80,971	—	—	15,426	4,752
莒光鄉	76,919	78,704	74,363	78,704	—	—	2,556	—
東引鄉	82,009	77,901	79,907	77,901	—	—	2,102	—

簡明彙總表(續)

102 年度

單位：新臺幣千元

支		出				合		計		收	支	餘	絀	數						
合		計		歲		出		債							務		之		償	
預	算	決	算	預	算	決	算	預	算	決	算	預	算	決	算	預	算	決	算	
126,313		112,432		126,313		112,432		—		—		—				—				9,269
230,877		184,631		230,877		184,631		—		—		—				—				—
158,855		148,776		158,855		148,776		—		—		23,162				—				36,951
256,667		208,641		256,667		208,641		—		—		1,078				—				32,656
220,882		177,180		220,882		177,180		—		—		—				—				—
207,463		188,141		207,463		188,141		—		—		—				—				1,511
1,428,342		1,240,383		1,422,342		1,234,383		6,000		6,000		—				—				9,843
473,433		423,061		467,433		417,061		6,000		6,000		—				—				10,340
244,624		219,026		244,624		219,026		—		—		—				—				- 7,344
194,602		167,665		194,602		167,665		—		—		—				—				2,679
167,658		145,603		167,658		145,603		—		—		—				—				—
212,542		179,765		212,542		179,765		—		—		—				—				4,167
135,483		105,261		135,483		105,261		—		—		—				—				—
1,329,219		1,148,939		1,329,219		1,148,939		—		—		2,714				—				110,643
954,883		824,911		954,883		824,911		—		—		2,714				—				86,149
198,756		166,714		198,756		166,714		—		—		2,714				—				38,103
204,168		175,505		204,168		175,505		—		—		—				—				32,109
180,012		158,239		180,012		158,239		—		—		—				—				—
171,064		151,573		171,064		151,573		—		—		—				—				15,935
179,691		154,601		179,691		154,601		—		—		—				—				—
21,192		18,275		21,192		18,275		—		—		—				—				—
374,336		324,028		374,336		324,028		—		—		—				—				24,494
116,291		103,024		116,291		103,024		—		—		—				—				3,167
99,117		85,723		99,117		85,723		—		—		—				—				—
76,919		69,860		76,919		69,860		—		—		—				—				8,844
82,009		65,419		82,009		65,419		—		—		—				—				12,482

附表 4

鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入	總 支 出		本 期 純 益 (純 損 -)
			營 業 及 營 業 外 支 出	所 得 稅 費 用	
總 計	(1 8 單 位)	424,568	430,224	2,202	- 7,857
	農 產 果 菜 市 場 類 1 4 單 位	275,337	265,157	2,138	8,041
桃 園 縣	桃 園 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	21,826	16,885	840	4,101
彰 化 縣		85,154	87,110	18	- 1,973
	1. 北 斗 農 產 運 銷 股 份 有 限 公 司	6,234	7,666	—	- 1,431
	2. 員 林 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	26,333	26,301	—	32
	3. 溪 湖 鎮 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	41,828	41,794	—	34
	4. 田 中 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	7,003	6,944	18	41
	5. 社 頭 鄉 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	3,753	4,404	—	- 650
南 投 縣		12,721	12,664	—	57
	1. 南 投 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	8,077	8,072	—	5
	2. 竹 山 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	3,901	3,896	—	5
	3. 鹿 谷 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	742	695	—	46
雲 林 縣		130,485	124,873	1,021	4,590
	1. 斗 六 農 產 品 市 場 股 份 有 限 公 司	2,056	2,042	—	14
	2. 斗 南 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	5,316	5,197	—	118
	3. 西 螺 農 產 品 市 場 股 份 有 限 公 司	115,841	111,347	1,021	3,473
	4. 北 港 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	7,270	6,285	—	984
臺 東 縣	臺 東 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	25,148	23,623	259	1,265
	魚 市 場 類 1 單 位	1,670	8,151	—	- 6,480
南 投 縣	埔 里 魚 市 場 股 份 有 限 公 司	1,670	8,151	—	- 6,480
	公 共 運 輸 類 1 單 位	49,228	58,134	—	- 8,905
屏 東 縣	琉 興 有 限 公 司	49,228	58,134	—	- 8,905
	公 共 造 產 基 金 類 1 單 位	11,767	13,010	64	- 1,307
臺 東 縣	綠 島 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	11,767	13,010	64	- 1,307
	加 油 站 類 1 單 位	86,565	85,771	—	794
臺 東 縣	海 端 鄉 公 所 海 端 加 油 站 公 共 造 產 基 金	86,565	85,771	—	794

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
總 計	(9 8 個 基 金)	1,711,698	692,334	1,019,364
	公共造產基金類 9 6 個 基金	1,708,660	689,421	1,019,239
宜蘭縣		123,626	45,485	78,140
	1. 宜蘭市公所公共造產基金	8,615	1,814	6,801
	2. 羅東鎮公所公共造產基金	62,394	31,840	30,554
	3. 蘇澳鎮公所公共造產基金	485	6	479
	4. 頭城鎮公所公共造產基金	13,610	4,798	8,811
	5. 礁溪鄉公所公共造產基金	5,889	2,642	3,247
	6. 壯圍鄉公所公共造產基金	4,833	1,962	2,870
	7. 冬山鄉公所公共造產基金	4,924	6	4,917
	8. 三星鄉公所公共造產基金	22,872	2,101	20,770
	9. 大同鄉公所公共造產基金	0	313	- 313
新竹縣		29,942	13,188	16,753
	1. 竹東鎮公所公共造產基金	24,826	9,181	15,644
	2. 湖口鄉公所公共造產基金	4,536	3,975	560
	3. 新豐鄉公所公共造產基金	578	30	548
苗栗縣		188,626	48,266	140,360
	1. 苑裡鎮公所公共造產基金	52,832	6,405	46,427
	2. 通霄鎮公所公共造產基金	29,625	9,254	20,371
	3. 竹南鎮公所公共造產基金	36,464	11,643	24,820
	4. 頭份鎮公所公共造產基金	29	—	29
	5. 後龍鎮公所公墓公園化基金	104	4,194	- 4,089
	6. 卓蘭鎮公所公共造產基金	39,521	8,182	31,338
	7. 三義鄉公所公墓公園化基金	11,189	3,803	7,386
	8. 西湖鄉公所公墓公園化基金	18,859	4,782	14,077

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
彰化縣		291,408	139,398	152,009
	1. 彰化市公所公共造產基金	16,807	8,586	8,221
	2. 和美鎮公所公共造產基金	8,503	6,687	1,816
	3. 北斗鎮公所公共造產基金	2,288	624	1,663
	4. 員林鎮公所公共造產基金	27,283	27,958	- 675
	5. 溪湖鎮公所公共造產基金	18,388	7,446	10,942
	6. 田中鎮公所公共造產基金	7,590	7,464	126
	7. 田中鎮公所公墓管理基金	7,515	7,370	144
	8. 二林鎮公所公共造產基金	57,021	4,763	52,258
	9. 福興鄉公所公墓管理基金	4,689	1,688	3,001
	10. 秀水鄉公所公共造產基金	34,294	11,321	22,972
	11. 花壇鄉公所公墓管理基金	9,775	5,783	3,992
	12. 芬園鄉公所公墓管理基金	36,165	10,109	26,056
	13. 大村鄉公所公墓管理基金	5,216	5,953	- 737
	14. 社頭鄉公所公墓管理基金	19,612	11,152	8,459
	15. 二水鄉公所公墓管理基金	4,401	5,256	- 855
	16. 田尾鄉公所公共造產基金	20,076	12,918	7,157
	17. 埤頭鄉公所公共造產基金	11,778	4,312	7,466
南投縣		319,150	96,852	222,298
	1. 南投市公所公共造產基金	34,809	6,107	28,701
	2. 埔里鎮公所公共造產基金	34,159	13,689	20,470
	3. 草屯鎮公所公共造產基金	136,745	25,716	111,028

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表 (續)

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
雲林縣	4. 竹山鎮公所公共造產基金	31,398	12,666	18,732
	5. 名間鄉公所公共造產基金	35,465	17,815	17,650
	6. 鹿谷鄉公所公共造產基金	9,703	4,745	4,958
	7. 中寮鄉公所公共造產基金	9,587	4,301	5,285
	8. 魚池鄉公所公共造產基金	15,014	3,851	11,162
	9. 水里鄉公所公共造產基金	12,266	7,958	4,308
		174,575	100,879	73,696
	1. 斗六市公所公墓管理基金	10,649	10,850	- 200
	2. 斗南鎮公所公墓管理基金	14,563	9,508	5,054
嘉義縣	3. 虎尾鎮公所公共造產基金	66,365	46,203	20,162
	4. 西螺鎮公所公有墓地事業基金	9,607	4,173	5,433
	5. 大埤鄉公所公共造產墓地事業特種基金	6,661	7,057	- 395
	6. 二崙鄉公所公墓管理基金	31,842	14,099	17,743
	7. 四湖鄉公所公共造產基金	5,719	1,720	3,998
	8. 口湖鄉公所公共造產公墓事業基金	10,610	2,593	8,016
	9. 水林鄉公所公共造產公墓事業基金	18,556	4,672	13,884
		235,673	96,542	139,130
	1. 嘉義縣太保市公所公共造產基金	17,365	5,999	11,365
	2. 嘉義縣朴子市公所公共造產基金	25,402	9,284	16,117
	3. 嘉義縣布袋鎮公所公共造產基金	28,703	5,574	23,128
4. 嘉義縣大林鎮公所公共造產基金	10,200	3,211	6,988	
5. 嘉義縣民雄鄉公所公共造產基金	31,083	15,290	15,792	

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)	
嘉 義 縣	6. 嘉義縣溪口鄉公所公共造產基金	6,957	6,225	731	
	7. 嘉義縣新港鄉公所公共造產基金	46,554	13,811	32,742	
	8. 嘉義縣義竹鄉公所公共造產基金	4,167	2,121	2,045	
	9. 嘉義縣鹿草鄉公所公共造產基金	13,168	2,979	10,189	
	10. 嘉義縣中埔鄉公所公共造產基金	25,572	8,551	17,021	
	11. 嘉義縣竹崎鄉公所公共造產基金	6,872	2,643	4,228	
	12. 嘉義縣大埔鄉公所公共造產基金	4,792	3,619	1,172	
	13. 嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金	14,834	17,229	- 2,394	
		264,783	71,451	193,332	
	屏 東 縣	1. 潮州鎮公所公共造產基金	2,273	2,728	- 454
		2. 恆春鎮公所公共造產基金	29,299	2,814	26,484
		3. 萬丹鄉公所公共造產基金	34,658	3,671	30,986
		4. 長治鄉公所公共造產基金	14,283	3,758	10,524
5. 九如鄉公所公共造產基金		32,797	6,183	26,614	
6. 內埔鄉公所公共造產基金		55,953	9,188	46,764	
7. 枋寮鄉公所公共造產基金		13,791	3,485	10,305	
8. 崁頂鄉公所公共造產基金		0	919	- 919	
9. 林邊鄉公所公共造產基金		8,763	3,361	5,402	
10. 琉球鄉公所公共造產基金		37,420	10,075	27,344	
11. 車城鄉公所公共造產基金		17,611	8,441	9,170	
12. 滿洲鄉公所公共造產基金		15,534	13,871	1,663	
13. 枋山鄉公所公共造產基金		2,395	2,949	- 554	

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表 (續)

中華民國 102 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
花蓮縣		26,298	28,873	-2,574
	1. 花蓮縣花蓮市公所公共造產基金	2,191	1,735	455
	2. 花蓮縣鳳林鎮公所公共造產基金	6,073	7,715	-1,642
	3. 花蓮縣玉里鎮公所公共造產基金-市場	3,057	4,425	-1,368
	4. 花蓮縣玉里鎮公所公共造產基金-土資場	283	2,195	-1,912
	5. 花蓮縣吉安鄉公所公共造產基金	1,971	1,066	904
	6. 花蓮縣光復鄉公所公共造產基金	1,559	4,106	-2,547
	7. 花蓮縣瑞穗鄉公所公共造產基金	7,098	5,883	1,215
	8. 花蓮縣富里鄉公所公共造產基金	4,063	1,743	2,320
臺東縣		7,509	4,397	3,112
	1. 關山鎮公所公共造產基金	5,473	2,452	3,020
	2. 太麻里鄉公所公共造產基金	440	517	-76
	3. 池上鄉公所公共造產基金	1,237	1,396	-159
	4. 達仁鄉公所公共造產基金	357	30	326
澎湖縣		6,599	5,545	1,054
	1. 西嶼鄉公所公共造產基金	4,878	4,423	455
	2. 七美鄉公所公共造產基金	1,720	1,122	598
金門縣	金門縣烈嶼鄉公共造產基金	40,465	38,540	1,925
	輔助員工興建住宅基金類 1 個基金	264	113	150
宜蘭縣	羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金	264	113	150
	其他基金類 1 個基金	2,773	2,800	-26
澎湖縣	白沙鄉公所林加由基金	2,773	2,800	-26

中華民國 102 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

出版者：審計部

發行人：林慶隆

地址：(10058)臺北市中正區杭州北路 1 號

電話：(02)2397-1366

網址：<http://www.audit.gov.tw>

印刷者：元祥印刷廠

地址：(64051)雲林縣斗六市中山路 129 號

電話：(05)533-2365

中華民國 103 年 10 月初版
