

中 華 民 國 110 年 度

彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省彰化縣審計室

中華民國 110 年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形.....	2
二、長短期融資調度情形.....	3
三、公庫結存情形.....	3
四、公共債務未償餘額情形.....	4
五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形.....	5
貳、約聘僱及臨時人員進用情形.....	6
一、約聘僱人員進用情形.....	6
二、臨時人員進用情形.....	7
參、重要審核意見.....	9
一、預算執行方面.....	9
二、計畫實施方面.....	10
三、財政狀況及財務管理方面.....	11
四、營業基金之經營管理方面.....	12
五、政府採購之稽察方面.....	12

肆、附表.....	13
附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	14
附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數	15
附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數	16
附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額	17
附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額	18
附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率	19
附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數	20
附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇	24

中華民國110年度彰化縣鄉鎮市財務審核資訊

前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省彰化縣 26 鄉鎮市（以下稱彰化縣各鄉鎮市）之審計事務。

110 年度彰化縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 5 個營業基金、8 個非營業特種基金，合計 13 個基金。其總決算歲入 108 億 5,476 萬餘元，歲出 97 億 4,265 萬餘元；營業基金決算總收入 8,799 萬餘元、總支出 8,720 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 4,684 萬餘元、總支出 8,621 萬餘元。

110 年度彰化縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 11 億 1,211 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 1 億 2,368 萬餘元，支應償還債務 1,384 萬餘元，產生收支賸餘 12 億 2,195 萬餘元。其中計有 20 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。截至 110 年底止公共債務未償餘額 1,558 萬餘元，較 109 年底 2,943 萬餘元，減少 1,384 萬餘元。

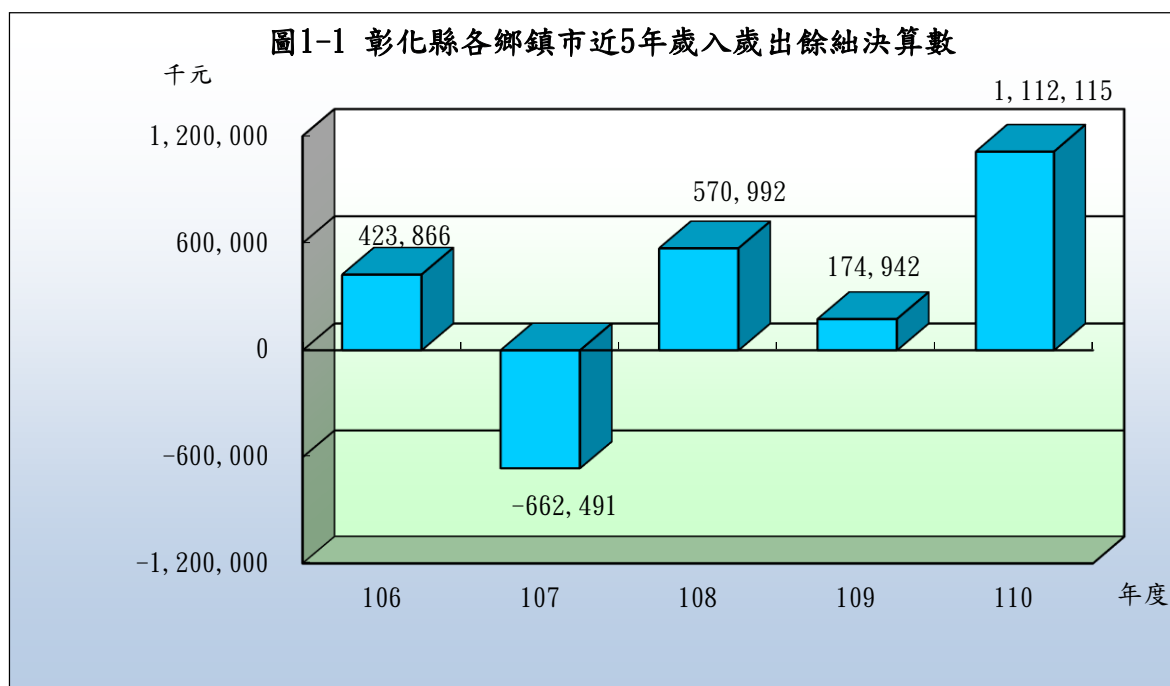
本室辦理彰化縣各鄉鎮市審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，冀能踐行優質審計服務，創造最大審計價值，強化政府良善治理，實現國家永續發展，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就彰化縣各鄉鎮市近 5 年（106 至 110 年度，以下同）來之財政概況、約聘僱及臨時人員進用情形、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

壹、財政概況

110 年度彰化縣各鄉鎮市歲入決算總計為 108 億 5,476 萬餘元，歲出決算總計為 97 億 4,265 萬餘元，歲入歲出賸餘為 11 億 1,211 萬餘元，公庫結存總計為 111 億 1,774 萬餘元。截至 110 年底止，各鄉鎮市累計賸餘 82 億 1,394 萬餘元，公共債務未償餘額為 1,558 萬餘元，占歲出決算數 0.16 %。茲接近 5 年歲入歲出餘絀及累計餘絀、長短期融資調度、公庫結存、公共債務未償餘額及公共債務未償餘額占歲出決算數比率之變動情形分析如次：

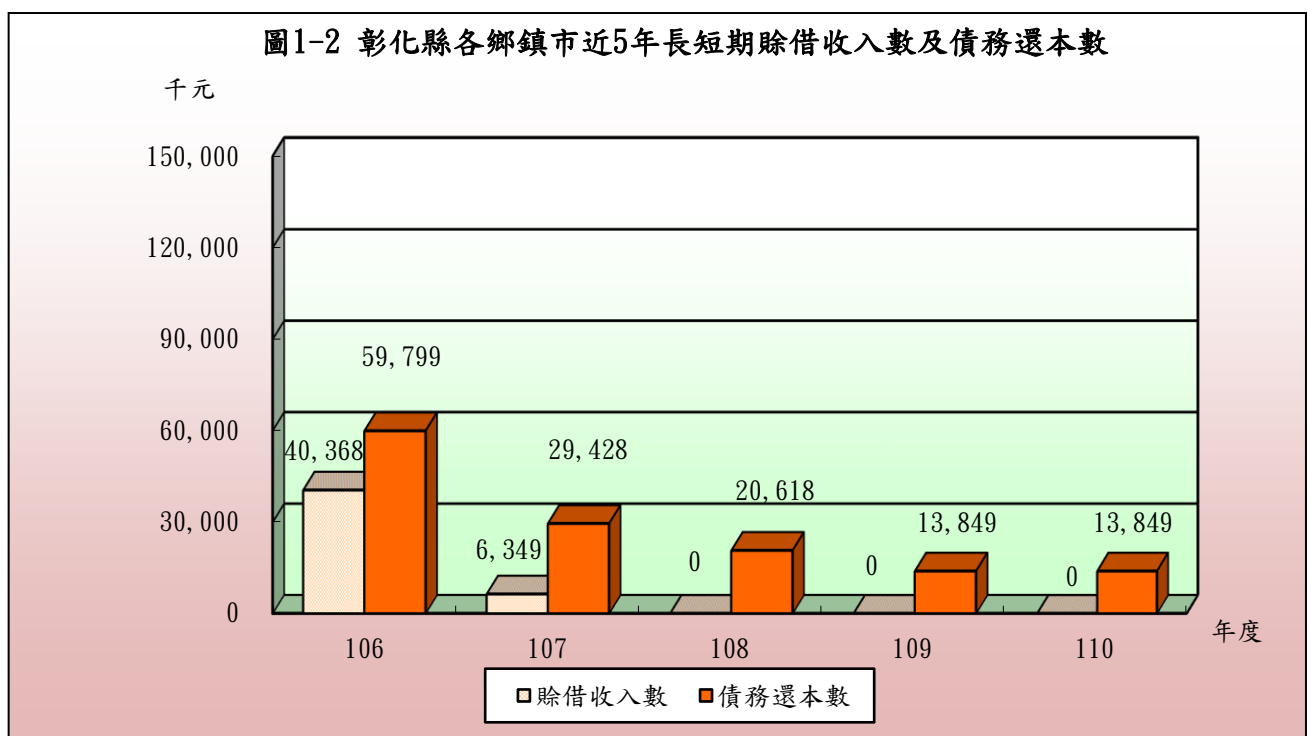
一、歲入歲出餘絀及累計餘絀情形

按各鄉鎮市歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 4 億 2,386 萬餘元、短絀 6 億 6,249 萬餘元、賸餘 5 億 7,099 萬餘元、賸餘 1 億 7,494 萬餘元及賸餘 11 億 1,211 萬餘元（詳圖 1-1），各年度互有消長。按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至 110 年底止，以前年度累計賸餘 82 億 1,394 萬餘元，各鄉鎮市均為累計賸餘，以彰化市 8 億 9,162 萬餘元最多，員林市 6 億 8,935 萬餘元次之，大村鄉 6 億 588 萬餘元再次之（詳附表 1）。



二、長短期融資調度情形

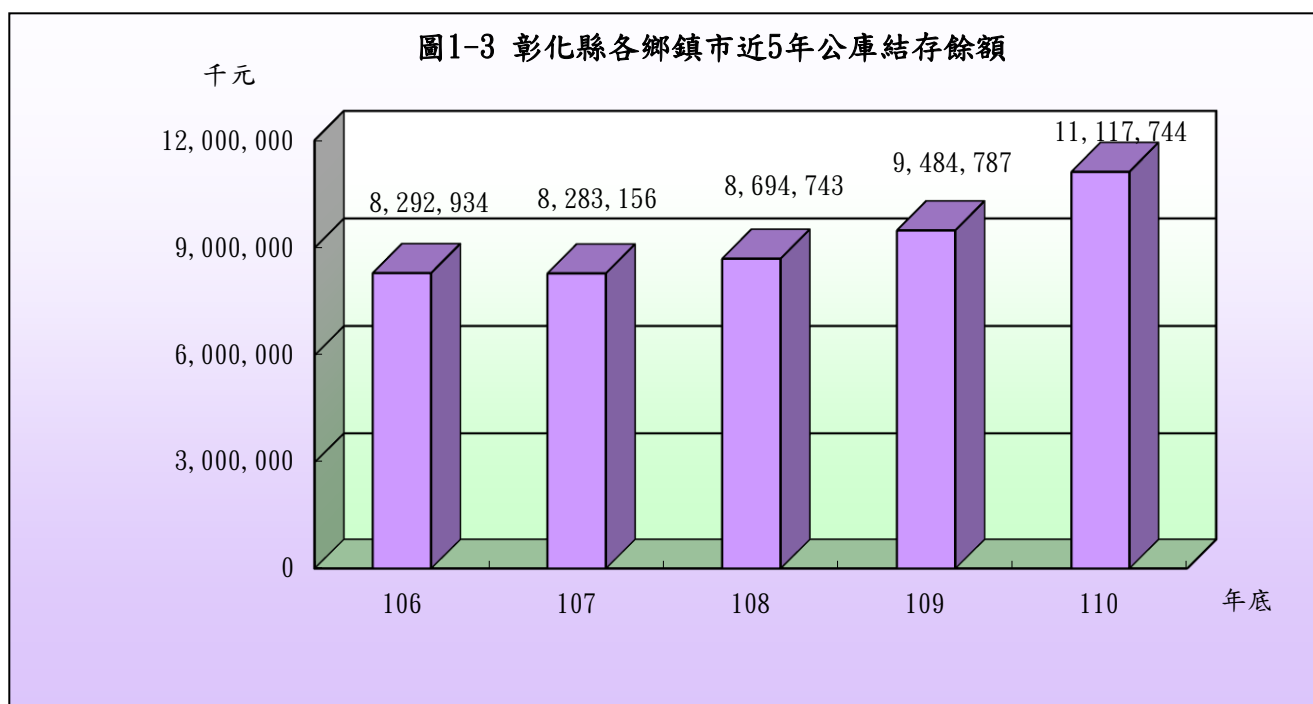
彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數，106 至 107 年度分別為 4,036 萬餘元及 634 萬餘元，108 至 110 年度未辦理賒借（詳附表 2）；各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數分別為 5,979 萬餘元、2,942 萬餘元、2,061 萬餘元、1,384 萬餘元及 1,384 萬餘元（詳圖 1-2），110 年度計有 2 鄉鎮辦理債務還本，其中以埤頭鄉 767 萬餘元最高，芬園鄉 617 萬元次之（附表 3）。



三、公庫結存情形

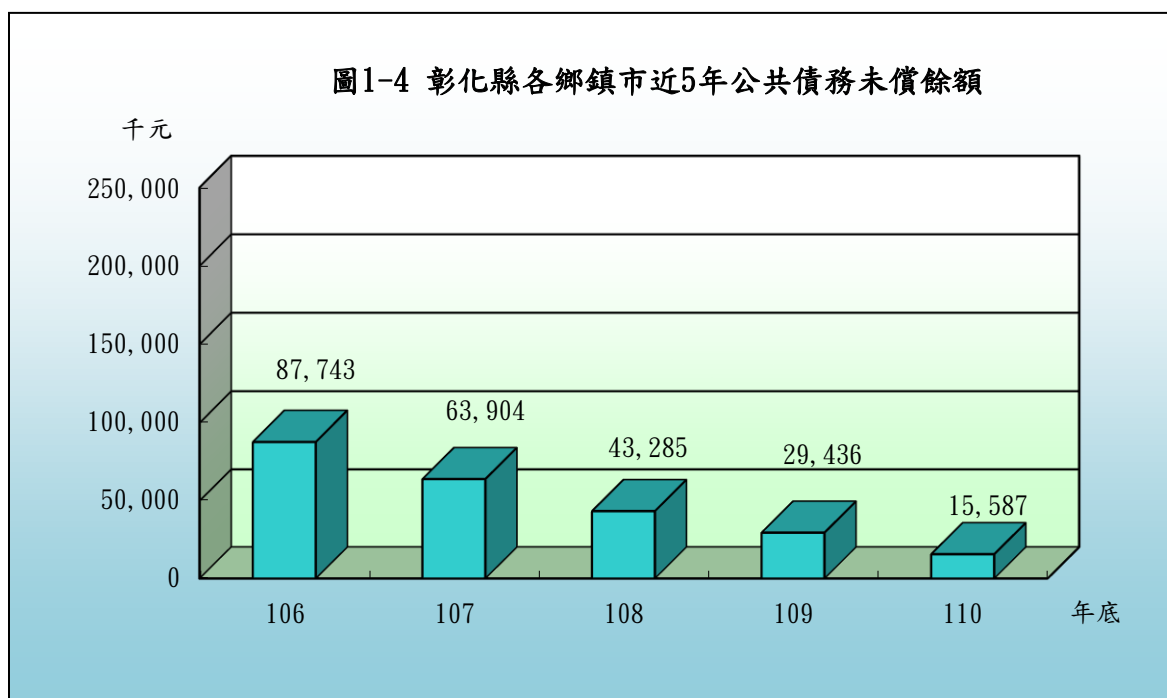
彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額分別為 82 億 9,293 萬餘元、82 億 8,315 萬餘元、86 億 9,474 萬餘元、94 億 8,478 萬餘元及 111 億 1,774 萬餘元（詳圖 1-3），截至 110 年底止，公庫結存總計 111 億 1,774 萬餘元，較 106 年底公庫結存總計 82 億 9,293 萬餘元，增加 28 億 2,480 萬餘元，約 34.06%。依個別鄉鎮市公庫結存餘額分析，截至 110 年底止，公庫結存餘額在 3 億元以上者，計有彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、

二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、大村鄉及永靖鄉等 13 鄉鎮市；其餘 13 鄉鎮公庫結存餘額介於 6,341 萬餘元至 2 億 8,236 萬餘元間（詳附表 4）。以上截至 110 年底止平均每鄉鎮市結存餘額 4 億 2,760 萬餘元，惟僅有彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、二林鎮、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉及大村鄉等 10 鄉鎮市其結存餘額超過平均數，其餘 16 鄉鎮其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 61.54%。



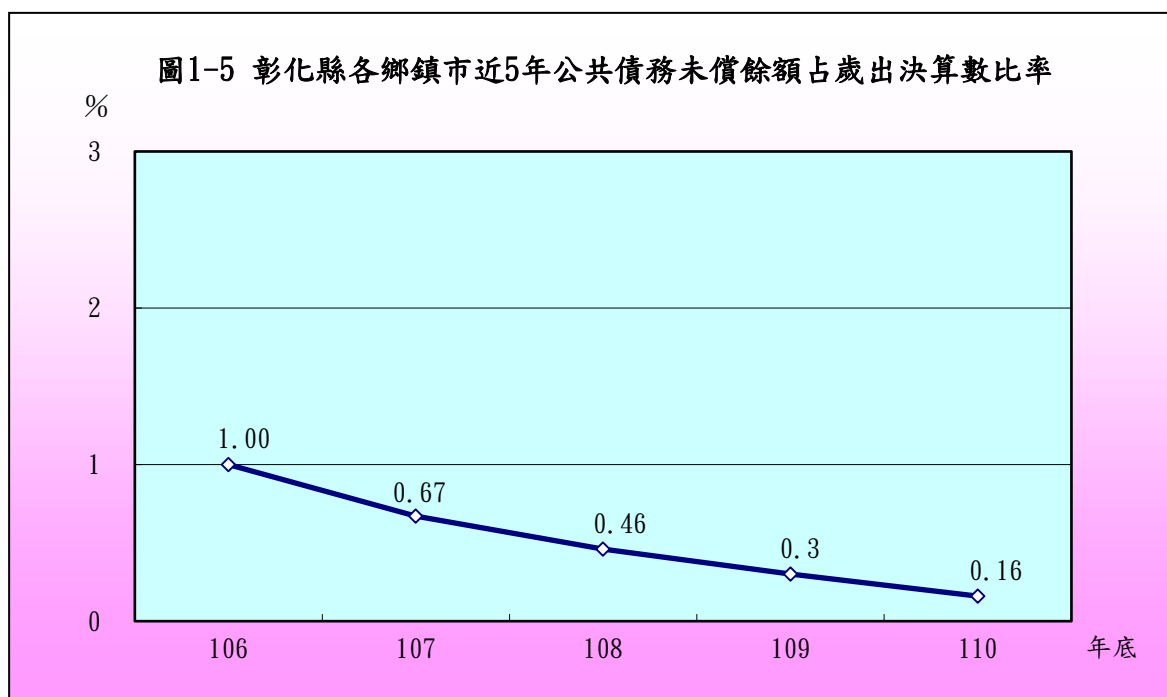
四、公共債務未償餘額情形

彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額分別為 8,774 萬餘元、6,390 萬餘元、4,328 萬餘元、2,943 萬餘元及 1,558 萬餘元（詳圖 1-4）。截至 110 年底止，公共債務未償餘額總計 1,558 萬餘元，較 106 年底公共債務未償餘額總計 8,774 萬餘元，減少 7,215 萬餘元，約 82.24%。依個別鄉鎮市公共債務未償餘額分析，截至 110 年底止，尚有公共債務未償餘額者計有芬園鄉及埤頭鄉等 2 鄉（詳附表 5），其中以芬園鄉 1,400 萬元最高，埤頭鄉 158 萬餘元次之。



五、公共債務未償餘額占歲出決算數比率情形

彰化縣各鄉鎮市公共債務未償餘額按占歲出決算數比率分析，各鄉鎮市 110 年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數為 0.16%，較 106 年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數 1.00%，減少 0.84 個百分點(詳圖 1-5)；依各鄉鎮市 110 年底公共債務未償餘額占當年度歲出決算數之比率，以芬園鄉 6.76%最高，埤頭鄉 0.45%次之(詳附表 6)。



綜上，彰化縣各鄉鎮市近 5 年財政狀況，歲入歲出餘絀數由 106 年度賸餘 4 億 2,386 萬餘元，增加至 110 年度賸餘 11 億 1,211 萬餘元；公庫結存數由 82 億 9,293 萬餘元，增加至 111 億 1,774 萬餘元；公共債務未償餘額由 8,774 萬餘元，減少至 1,558 萬餘元；公共債務未償餘額占歲出決算數比率由 1.00%，減少至 0.16%。各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀數及公庫結存數皆呈互有消長，而公共債務未償餘額則逐年遞減。

貳、約聘僱及臨時人員進用情形

彰化縣各鄉鎮市截至 110 年底約聘僱及臨時人員人數分別為 48 人及 889 人（詳附表 7），110 年度支付待遇分別為 1,643 萬餘元及 3 億 7,943 萬餘元（詳附表 8），茲就約聘僱人員、臨時人員之人數及支付待遇金額分析如次：

一、約聘僱人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數分別為 40 人、42 人、42 人、45 人及 48 人；支付待遇分別為 1,270 萬餘元、1,357 萬餘元、1,404 萬餘元、1,596 萬餘元及 1,643 萬餘元（詳圖 2-1）。各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員之進用，人數由 106 年度之 40 人，增加至 110 年度之 48 人，支付待遇金額由 106 年度之 1,270 萬餘元，增加至 110 年度之 1,643 萬餘元。110 年度約聘僱人員之進用，較 106 年度增加者，計有員林市、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、芳苑鄉及竹塘鄉等 7 鄉市；與 106 年度相較無增減變動者，計有彰化市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、線西鄉、伸港鄉、永靖鄉及溪州鄉等 8 鄉鎮市；近 5 年均未進用約聘僱人員者，計有溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、大村鄉、埔鹽鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉及大城鄉等 10 鄉鎮；較 106 年度減少者，計有埔心鄉 1 鄉。另各鄉鎮市 110 年度約聘僱人員進用程序，其中彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、埔心鄉、永靖鄉、芳苑鄉、

竹塘鄉及溪州鄉等 16 鄉鎮市係依據行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法辦理（詳附表 7）。



二、臨時人員進用情形

各鄉鎮市近 5 年進用之臨時人員人數分別為 865 人、822 人、850 人、887 人及 889 人；支付待遇金額分別為 3 億 2,685 萬餘元、3 億 3,311 萬餘元、3 億 3,819 萬餘元、3 億 6,430 萬餘元及 3 億 7,943 萬餘元（詳圖 2-2）。



各鄉鎮市近 5 年度臨時人員之進用，人數由 106 年度之 865 人，增加至 110 年度之 889 人，支付待遇金額由 106 年度之 3 億 2,685 萬餘元，增加至 110 年度之 3 億 7,943 萬餘元。110 年度臨時人員之進用，較 106 年度增加者，計有彰化市、北斗鎮、田中鎮、二林鎮、福興鄉、芬園鄉、大村鄉、永靖鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉及大城鄉等 13 鄉鎮市，其中以福興鄉增加 14 人最多，大村鄉及田尾鄉各增加 10 人次之，彰化市及田中鎮各增加 6 人再次之；與 106 年度相較無增減變動者，計有秀水鄉及花壇鄉等 2 鄉；較 106 年度減少者，計有員林市、鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、線西鄉、伸港鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、社頭鄉、竹塘鄉及溪州鄉等 11 鄉鎮市。各鄉鎮市 110 年度臨時人員進用程序，其中彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 24 鄉鎮市係依據勞動基準法、行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點、彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點、彰化縣溪湖鎮公所及所屬單位臨時人員公開甄選要點、彰化縣線西鄉公所臨時人員管理要點、彰化縣線西鄉立托兒所臨時保育人員進用支給要點、彰化縣線西鄉清潔隊臨時人員進用支給要點、彰化縣伸港鄉公所及所屬機關臨時人員管理要點、大村鄉公所臨時人員工作規則、彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點、彰化縣社頭鄉臨時人員僱用要點、彰化縣二水鄉公所臨時人員進用要點、彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則等規定辦理；北斗鎮及永靖鄉等 2 鄉鎮係視業務需要簽奉首長核准後進用之（詳附表 7）。

綜上，各鄉鎮市近 5 年約聘僱人員進用人數由 106 年度之 40 人，增加至 110 年度之 48 人，約 20.00%；臨時人員進用人數由 106 年度之 865 人，增加至 110 年度之 889 人，約 2.77%，進用約聘僱人員支付待遇由 106 年度之 1,270 萬餘元，增加至 110 年度之 1,643 萬餘元，約 29.39%；進用臨

時人員支付待遇由 106 年度之 3 億 2,685 萬餘元，增加至 110 年度之 3 億 7,943 萬餘元，約 16.09%。彰化縣各鄉鎮市近 5 年進用約僱人員人數續增加，臨時人員人數呈互有消長，惟支付約聘僱人員待遇金額及臨時人員待遇金額皆呈上升趨勢。

參、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理彰化縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請彰化縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

一、預算執行方面

(一) 歲出資本門預算執行率偏低，肇致保留經費龐鉅，尚待加強預算籌劃及執行作業，以提升施政效能

彰化縣各鄉鎮市 110 年度歲出資本門預算執行結果，決算應付保留數 19 億 7,544 萬餘元，占預算數 38 億 2,270 萬餘元之 51.68%，其中部分鄉鎮市歲出資本門預算執行率偏低，致保留經費龐鉅及排擠後續施政工作推展，允宜妥為審酌執行能力覈實籌劃編列預算，及加強資本計畫預算執行之管制及考核，以提升施政效能，如彰化市、員林市、鹿港鎮、北斗鎮、溪湖鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、花壇鄉、大村鄉、永靖鄉、田尾鄉、埤頭鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 15 鄉鎮市。

(二) 以前年度歲入歲出轉入數執行未盡理想，亟待加強清理，以提升施政效能

彰化縣各鄉鎮市 110 年度總決算以前年度歲入、歲出轉入數執行結果，未結清數分別為 5 億 5,167 萬餘元、22 億 774 萬餘元。經查核有：1. 以前年度歲出轉入數未結清數占轉入數比率偏高，如彰化市、北斗鎮、溪湖鎮、大村鄉、社頭鄉、田尾鄉等 6 鄉鎮市；2.

以前年度歲入歲出轉入數久懸多年仍未能結案，如彰化市、員林市、和美鎮、溪湖鎮、線西鄉、伸港鄉、花壇鄉、大村鄉、社頭鄉等 9 鄉鎮市。

二、計畫實施方面

（一）持續媒合協力資源推動地方創生計畫，惟部分地方創生事業提案未聚焦地方特色，致未獲核定或自行撤案，允宜檢討改善，以促進地方產業發展

行政院於 108 年 1 月 3 日核定「地方創生國家戰略計畫」，宣示同年為臺灣地方創生元年，並由國家發展委員會（下稱國發會）統籌及協調整合各部會地方創生相關資源，以達「均衡臺灣」之施政目標。國發會經審酌全國各鄉鎮市區資源情況，擇定地方創生優先推動地區 134 處，其中位於彰化縣者計有 19 處；108 至 110 年度，向國發會提報地方創生計畫計有線西鄉等 18 處（優先推動地區 17 處、非優先推動地區 1 處）。經調查及彙整分析結果，核有：1. 未依計畫凝聚在地共識之積極作為，致未有連結具體指標之地方創生願景，不利創生事業聚焦地方特色研擬提案，如和美鎮、田中鎮、埔鹽鄉、埤頭鄉、芳苑鄉等 5 鄉鎮；2. 計畫尚乏明確之規劃或具體可行之執行內容，致計畫遲未獲核定或撤案，如彰化市、田中鎮、線西鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 13 鄉鎮市；3. 計畫項目經國發會完成資源媒合後卻暫停推動或經評估後不再執行，不利計畫目標達成，如芬園鄉、埔心鄉、大城鄉等 3 鄉，允宜檢討改善，以促進地方產業發展。

（二）鄉鎮市公所辦理路燈管理業務維護公共安全，惟部分鄉鎮市路燈管理未盡周妥，且轄管水銀路燈尚未汰換數量仍多，並仍待推廣路燈認養，允宜檢討研謀改進，俾利維護照明品質及達節能減碳政策目標

依彰化縣路燈設置管理辦法第 2 條規定：「本辦法所稱管理機關為公有路燈設置機關或各鄉（鎮、市）公所。」彰化縣 26 鄉鎮市為管理維護轄內路燈，110 年度編列預算 1 億 4,929 萬餘元，辦理路燈維修、燈具及材料採購等業務暨繳納電費。經調查及彙整分析結果，核有：1. 未就既設路燈辦理清點盤查或校正，或校正工作未臻完善，如彰化市、員林市、鹿港鎮、和美鎮、北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、埔鹽鄉、埔心鄉、永靖鄉、社頭鄉、二水鄉、田尾鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉、溪州鄉等 26 鄉鎮市；2. 轄管水銀路燈已陸續汰換為 LED 燈或高壓鈉燈，惟未向台電公司申請用電變更，或轄管水銀路燈尚未汰換數量仍多，如彰化市、員林市、鹿港鎮、北斗鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、伸港鄉、福興鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、永靖鄉、田尾鄉、芳苑鄉、大城鄉、溪州鄉等 18 鄉鎮市；3. 路燈認養相關規範未公開於官方網站，如鹿港鎮、北斗鎮、溪湖鎮、芬園鄉、溪州鄉等 5 鄉鎮，允宜檢討研謀改進。

三、財政狀況及財務管理方面

歲入財源仰賴統籌分配稅收入或上級政府補助款或舉借債務挹注，且人事費占歲入自籌財源比率偏高，亟待精進開源節流措施，積極健全財政體質

彰化縣各鄉鎮市 110 年度歲入預算執行結果，自籌財源決算數 49 億 9,034 萬餘元，占歲入決算總額 108 億 5,476 萬餘元之 45.97%，較上年度之 41.60%，增加 4.37 個百分點，惟部分鄉鎮自籌財源比率偏低，施政所需財源，須仰賴統籌分配款或上級政府補助或舉借債務挹注，且人事費占歲入自籌財源比率偏高，造成財政沉重負擔，亟待精進開源節流措施，積極健全財政體質者，如北斗鎮、福興鄉、芬園鄉、埔心鄉、社頭鄉、二水鄉、埤頭鄉等 7 鄉鎮。

四、營業基金之經營管理方面

部分營業基金經營管理尚欠妥適，亟待檢討改善，以提升整體營運效能

業權基金管理機關（構）應本企業化經營原則，提高業務量增加收入，提升營運績效。彰化縣 110 年度計有 5 個鄉鎮市設置 5 個營業基金，執行結果，總收入 8,799 萬餘元，總支出 8,720 萬餘元，純益 78 萬餘元。經查各該基金之業務及經費執行情形，核有：（一）經營成果未達預定目標，或未以集中公開拍賣農產品方式營運批發市場，無法發揮農產品產銷與平準市價之功能，或市場劃分固定攤位出租供零售攤商使用，未報經主管機關核准，如員林市、北斗鎮、溪湖鎮、社頭鄉等 4 鄉鎮市；（二）未訂定市場承銷保證金金額，或許可證核發後未函報主管機關備查，如員林市、北斗鎮、溪湖鎮、社頭鄉等 4 鄉鎮市；（三）農藥殘留量檢驗採樣件數偏低，或抽檢作業未臻周延，或農藥殘留測定設備逾校正期限，影響檢驗成效及食品安全，如員林市、北斗鎮、溪湖鎮、社頭鄉等 4 鄉鎮市；（四）接受場外一般供應商及民眾委託辦理蔬果農藥殘留檢驗，未研訂檢驗收費標準，如員林市、北斗鎮、溪湖鎮、社頭鄉等 4 鄉鎮市，允宜積極研謀改善，以提升基金營運效能。

五、政府採購之稽察方面

執行採購案件未臻嚴謹，允應檢討改善，以提升公共工程品質

本室稽察鄉鎮市 110 年度採購案件執行情形，經查核結果，核有：（一）部分工項數量涉有溢計或重複編列，如員林市、福興鄉等 2 鄉市；（二）部分數量無圖說作為施工準據，如員林市、福興鄉等 2 鄉市；（三）部分工項未依契約圖說施作，如員林市、福興鄉等 2 鄉市；（四）材料送審資料與契約規定不符，如員林市、福興鄉等 2 鄉市；（五）前案工程因廠商因素解除契約，惟未依規定完成沒收履約保證金等行政程序，如員林市、福興鄉等 2 鄉市；（六）前案工程因廠商因素解除契約，如員林市、福興鄉等 2 鄉市；（七）未依契約規定辦理保險投保作業，如員林市、福興鄉等 2 鄉市；（八）數量增加逾 30 % 者未依契約規定合理調整契約單價，如員林市、福興鄉等 2 鄉市。

肆、附 表

附表 1 彰化縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					1 1 0 年 底	1 1 0 年 底	1 1 0 年 底
	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	累 計 賸 餘	累 計 短 絀	累 計 餘 絀
合計	423,866	-662,491	570,992	174,942	1,112,115	8,213,942	—	8,213,942
彰化市	315,720	-33,059	90,843	-150,334	141,969	891,623	—	891,623
員林市	-4,796	-7,814	90,715	134,828	94,563	689,357	—	689,357
鹿港鎮	-16,996	-26,881	15,290	31,929	4,042	584,464	—	584,464
和美鎮	73,213	21,089	10,634	31,941	25,541	393,288	—	393,288
北斗鎮	14,405	-6,030	26,731	-13,269	-48,853	117,272	—	117,272
溪湖鎮	32,004	34,543	46,506	9,771	64,941	380,095	—	380,095
田中鎮	29,684	46,657	22,895	-11,566	27,405	152,998	—	152,998
二林鎮	44,673	44,937	66,149	-79,395	44,665	339,282	—	339,282
線西鄉	14,172	-15,920	-19,396	40,555	17,240	263,976	—	263,976
伸港鄉	30,291	30,188	68,131	21,798	36,315	575,731	—	575,731
福興鄉	30,608	82,834	92,374	65,566	-59,682	368,329	—	368,329
秀水鄉	92,585	39,112	39,302	-80,640	41,426	343,146	—	343,146
花壇鄉	-153,305	-57,343	74,337	63,875	51,584	453,868	—	453,868
芬園鄉	1,778	-3,927	25,013	19,883	25,821	68,810	—	68,810
大村鄉	-79,074	-789,685	-137,987	-152,004	466,171	605,881	—	605,881
埔鹽鄉	-26,977	-34,780	26,304	30,834	29,256	170,881	—	170,881
埔心鄉	14,027	3,325	-7,044	3,206	-6,341	164,124	—	164,124
永靖鄉	14,859	13,976	44,625	68,465	25,721	340,369	—	340,369
社頭鄉	49,079	16,916	-37,922	-21,865	-6,924	136,349	—	136,349
二水鄉	-16,401	-4,171	-16,015	6,106	-1,886	146,564	—	146,564
田尾鄉	22,586	14,341	22,337	40,705	27,769	153,296	—	153,296
埤頭鄉	-17,092	10,074	24,788	26,802	23,851	87,463	—	87,463
芳苑鄉	-74,424	-25,927	11,974	34,488	22,343	208,887	—	208,887
大城鄉	19,803	-5,062	-2,554	14,669	25,288	243,185	—	243,185
竹塘鄉	6,986	-17,086	-11,885	22,399	12,877	75,004	—	75,004
溪州鄉	6,453	7,201	4,842	16,190	27,003	259,688	—	259,688

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算累計餘絀計算表所列「總計」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數				
	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
合 計	40,368	6,349	—	—	—
彰化市	—	—	—	—	—
員林市	—	—	—	—	—
鹿港鎮	—	—	—	—	—
和美鎮	—	—	—	—	—
北斗鎮	—	—	—	—	—
溪湖鎮	—	—	—	—	—
田中鎮	—	—	—	—	—
二林鎮	—	—	—	—	—
線西鄉	—	—	—	—	—
伸港鄉	—	—	—	—	—
福興鄉	—	—	—	—	—
秀水鄉	—	—	—	—	—
花壇鄉	—	—	—	—	—
芬園鄉	16,000	—	—	—	—
大村鄉	—	—	—	—	—
埔鹽鄉	—	—	—	—	—
埔心鄉	—	—	—	—	—
永靖鄉	—	—	—	—	—
社頭鄉	—	—	—	—	—
二水鄉	—	—	—	—	—
田尾鄉	—	—	—	—	—
埤頭鄉	24,368	6,349	—	—	—
芳苑鄉	—	—	—	—	—
大城鄉	—	—	—	—	—
竹塘鄉	—	—	—	—	—
溪州鄉	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 彰化縣各鄉鎮市近 5 年長短期債務還本實際數

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數				
	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
合 計	59,799	29,428	20,618	13,849	13,849
彰化市	—	—	—	—	—
員林市	—	—	—	—	—
鹿港鎮	—	—	—	—	—
和美鎮	—	—	—	—	—
北斗鎮	—	—	—	—	—
溪湖鎮	—	—	—	—	—
田中鎮	—	—	—	—	—
二林鎮	15,333	—	—	—	—
線西鄉	—	—	—	—	—
伸港鄉	—	—	—	—	—
福興鄉	—	—	—	—	—
秀水鄉	—	—	—	—	—
花壇鄉	—	—	—	—	—
芬園鄉	11,990	10,670	6,170	6,170	6,170
大村鄉	—	—	—	—	—
埔鹽鄉	—	—	—	—	—
埔心鄉	16,060	—	—	—	—
永靖鄉	—	—	—	—	—
社頭鄉	—	—	—	—	—
二水鄉	—	—	—	—	—
田尾鄉	8,152	4,402	1,319	—	—
埤頭鄉	8,263	14,355	13,129	7,679	7,679
芳苑鄉	—	—	—	—	—
大城鄉	—	—	—	—	—
竹塘鄉	—	—	—	—	—
溪州鄉	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					
	106 年底	107 年底	108 年底	109 年底	110 年底	110 與 106 年底 比較增減數
合計	8,292,934	8,283,156	8,694,743	9,484,787	11,117,744	2,824,809
彰化市	894,645	869,059	958,552	1,044,039	1,221,876	327,230
員林市	453,804	453,275	577,004	796,845	954,989	501,185
鹿港鎮	642,560	620,685	651,472	729,798	757,097	114,536
和美鎮	323,765	378,512	384,636	403,472	466,508	142,743
北斗鎮	180,302	209,638	216,774	221,588	212,404	32,102
溪湖鎮	224,694	280,259	298,804	336,210	400,152	175,458
田中鎮	79,129	128,417	170,962	137,947	173,420	94,290
二林鎮	261,037	345,129	378,844	434,845	480,496	219,459
線西鄉	284,477	280,283	333,433	331,006	330,501	46,023
伸港鄉	436,748	467,132	538,398	559,673	602,068	165,320
福興鄉	241,092	303,788	371,139	458,648	469,643	228,551
秀水鄉	313,891	372,163	400,619	432,995	487,508	173,617
花壇鄉	488,205	390,175	468,992	592,279	675,884	187,678
芬園鄉	38,878	37,717	32,408	45,556	63,410	24,531
大村鄉	1,698,669	1,253,403	1,038,310	865,932	1,530,134	-168,534
埔鹽鄉	141,397	127,607	137,711	161,643	206,030	64,633
埔心鄉	185,055	204,912	177,891	185,037	197,858	12,802
永靖鄉	205,940	213,951	259,493	313,535	360,242	154,301
社頭鄉	191,877	236,856	243,140	236,492	200,265	8,388
二水鄉	186,434	174,630	160,333	151,968	159,300	-27,134
田尾鄉	42,612	70,465	112,387	129,135	179,725	137,112
埤頭鄉	38,378	76,849	55,408	79,182	98,975	60,597
芳苑鄉	238,035	232,078	181,105	219,838	264,450	26,415
大城鄉	210,628	220,445	234,133	277,721	239,599	28,971
竹塘鄉	77,608	99,319	83,389	59,212	102,839	25,230
溪州鄉	213,065	236,397	229,394	280,180	282,360	69,295

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 5 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額					
	106 年底	107 年底	108 年底	109 年底	110 年底	110 與 106 年底 比較增減數
合計	87,743	63,904	43,285	29,436	15,587	-72,156
彰化市	—	—	—	—	—	—
員林市	—	—	—	—	—	—
鹿港鎮	—	—	—	—	—	—
和美鎮	—	—	—	—	—	—
北斗鎮	—	—	—	—	—	—
溪湖鎮	—	—	—	—	—	—
田中鎮	—	—	—	—	—	—
二林鎮	—	—	—	—	—	—
線西鄉	—	—	—	—	—	—
伸港鄉	—	—	—	—	—	—
福興鄉	—	—	—	—	—	—
秀水鄉	—	—	—	—	—	—
花壇鄉	—	—	—	—	—	—
芬園鄉	43,180	32,510	26,340	20,170	14,000	-29,180
大村鄉	—	—	—	—	—	—
埔鹽鄉	—	—	—	—	—	—
埔心鄉	—	—	—	—	—	—
永靖鄉	—	—	—	—	—	—
社頭鄉	—	—	—	—	—	—
二水鄉	—	—	—	—	—	—
田尾鄉	5,722	1,319	—	—	—	-5,722
埤頭鄉	38,841	30,074	16,945	9,266	1,587	-37,254
芳苑鄉	—	—	—	—	—	—
大城鄉	—	—	—	—	—	—
竹塘鄉	—	—	—	—	—	—
溪州鄉	—	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 6 彰化縣各鄉鎮市近 5 年公共債務未償餘額占歲出決算數比率

單位：％

項目 鄉鎮市別	公 共 債 務 未 償 餘 額 占 歲 出 決 算 數 比 率					
	106 年底	107 年底	108 年底	109 年底	110 年底	110 與 106 年底 比較增減數
合計	1.00	0.67	0.46	0.30	0.16	-0.84
彰化市	—	—	—	—	—	—
員林市	—	—	—	—	—	—
鹿港鎮	—	—	—	—	—	—
和美鎮	—	—	—	—	—	—
北斗鎮	—	—	—	—	—	—
溪湖鎮	—	—	—	—	—	—
田中鎮	—	—	—	—	—	—
二林鎮	—	—	—	—	—	—
線西鄉	—	—	—	—	—	—
伸港鄉	—	—	—	—	—	—
福興鄉	—	—	—	—	—	—
秀水鄉	—	—	—	—	—	—
花壇鄉	—	—	—	—	—	—
芬園鄉	19.65	13.31	14.21	10.34	6.76	-12.89
大村鄉	—	—	—	—	—	—
埔鹽鄉	—	—	—	—	—	—
埔心鄉	—	—	—	—	—	—
永靖鄉	—	—	—	—	—	—
社頭鄉	—	—	—	—	—	—
二水鄉	—	—	—	—	—	—
田尾鄉	3.60	0.73	—	—	—	-3.60
埤頭鄉	13.47	12.72	5.36	3.70	0.45	-13.02
芳苑鄉	—	—	—	—	—	—
大城鄉	—	—	—	—	—	—
竹塘鄉	—	—	—	—	—	—
溪州鄉	—	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 7 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	110 與 106 年度比較增減數	
合計	約僱人員	40	42	42	45	48	8	
	臨時人員	865	822	850	887	889	24	
彰化市	約僱人員	9	9	9	9	9	—	行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法、依彰化縣政府 109 年 8 月 6 日府社工助字第 1090279531 號函、彰化縣政府 109 年 9 月 11 日府人企字第 1090330242 號函。
	臨時人員	94	95	97	101	100	6	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。
員林市	約僱人員	1	1	1	2	2	1	依彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	88	80	83	86	83	-5	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。
鹿港鎮	約僱人員	4	5	5	4	4	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法及彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	67	52	58	61	63	-4	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。
和美鎮	約僱人員	3	3	3	3	3	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法。
	臨時人員	49	46	47	47	47	-2	依彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點。
北斗鎮	約僱人員	1	1	1	1	1	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法及彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	14	20	17	20	19	5	簽奉首長核准。
溪湖鎮	約僱人員	—	—	—	—	—	—	

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	110 與 106 年度比較增減數	
	臨時人員	27	25	26	25	25	-2	依彰化縣溪湖鎮公所及所屬單位臨時人員公開甄選要點。
田中鎮	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	15	21	20	21	21	6	依勞基法。
二林鎮	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	21	23	25	26	25	4	依行政院及所屬機關學校臨時人員進用及運用要點。
線西鄉	約僱人員	3	3	3	3	3	—	依彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	29	26	24	24	23	-6	依彰化縣線西鄉公所臨時人員管理要點、彰化縣線西鄉立托兒所臨時保育人員進用支給要點、彰化縣線西鄉清潔隊臨時人員進用支給要點。
伸港鄉	約僱人員	4	4	4	4	4	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法及彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	17	17	17	16	15	-2	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點及彰化縣伸港鄉公所及所屬機關臨時人員管理要點。
福興鄉	約僱人員	3	3	3	4	4	1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法。
	臨時人員	35	36	38	42	49	14	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。
秀水鄉	約僱人員	2	3	3	3	3	1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法及彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	49	48	49	53	49	—	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。
花壇鄉	約僱人員	—	—	—	3	3	3	依行政院與所屬中央及

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	110 與 106 年度比較增減數	
								地方各機關約僱人員僱用辦法及彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	27	25	25	29	27	—	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。
芬園鄉	約僱人員	1	2	2	1	2	1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法。
	臨時人員	26	21	26	27	28	2	依彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點。
大村鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	16	20	21	24	26	10	依大村鄉公所臨時人員工作規則。
埔鹽鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	48	48	46	46	43	-5	依彰化縣埔鹽鄉公所臨時人員僱用標準及管理要點。
埔心鄉	約僱人員	5	4	4	4	4	-1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法及彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	21	11	12	12	12	-9	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。
永靖鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法。
	臨時人員	34	22	35	35	35	1	簽奉首長核准。
社頭鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	31	29	28	28	28	-3	依彰化縣社頭鄉臨時人員僱用要點及彰化縣政府暨所屬機關學校臨時人員進用要點。
二水鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	14	14	14	15	16	2	依彰化縣二水鄉公所臨時人員進用要點。
田尾鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	25	25	25	32	35	10	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。

鄉鎮市別	進用人員別	人數						進用程序
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	110 與 106 年度比較增減數	
埤頭鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	22	23	23	23	26	4	依彰化縣埤頭鄉公所臨時人員工作規則。
芳苑鄉	約僱人員	—	—	—	—	1	1	彰化縣政府 109 年 8 月 3 日府人企字第 1090272852B 號函。
	臨時人員	7	7	7	9	9	2	簽奉首長核准依勞基法等相關規定。
大城鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—	
	臨時人員	13	14	14	14	14	1	依勞基法等相關規定。
竹塘鄉	約僱人員	—	—	—	—	1	1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法。
	臨時人員	35	34	33	32	32	-3	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。
溪州鄉	約僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法。
	臨時人員	41	40	40	39	39	-2	依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點。

註：1. 各鄉鎮市 106 至 110 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 8 彰化縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員支付待遇

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	進用人員別	支付待遇金額					
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	110 與 106 年度 比較增減數
合計	約僱人員	12,700	13,575	14,044	15,961	16,432	3,732
	臨時人員	326,852	333,116	338,196	364,309	379,434	52,582
彰化市	約僱人員	2,717	2,699	2,802	2,919	2,984	267
	臨時人員	31,960	35,199	39,661	41,354	42,202	10,242
員林市	約僱人員	319	329	317	735	735	415
	臨時人員	32,931	33,761	32,393	37,131	38,336	5,404
鹿港鎮	約僱人員	1,283	1,473	1,521	1,344	1,316	32
	臨時人員	23,338	23,454	24,780	24,474	26,262	2,924
和美鎮	約僱人員	959	975	949	987	987	28
	臨時人員	18,412	17,900	17,853	18,317	18,389	-23
北斗鎮	約僱人員	359	382	329	369	329	-30
	臨時人員	5,798	6,348	7,807	7,519	8,252	2,454
溪湖鎮	約僱人員	—	—	—	148	—	—
	臨時人員	8,848	9,426	9,892	10,263	10,623	1,774
田中鎮	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	5,062	6,909	7,413	8,151	8,260	3,198
二林鎮	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	8,466	9,385	9,017	10,063	9,981	1,515
線西鄉	約僱人員	948	977	980	1,033	1,036	87
	臨時人員	12,024	11,710	11,007	10,310	9,785	-2,239
伸港鄉	約僱人員	1,278	1,406	1,406	1,406	1,541	262
	臨時人員	6,880	7,249	7,311	5,615	6,499	-380
福興鄉	約僱人員	1,189	1,117	1,067	1,558	1,348	159
	臨時人員	14,106	15,094	5,344	18,646	22,031	7,924
秀水鄉	約僱人員	830	1,029	1,167	1,167	1,167	336
	臨時人員	20,278	21,218	21,458	22,235	21,492	1,213
花壇鄉	約僱人員	—	—	—	1,033	1,036	1,036
	臨時人員	9,719	9,738	9,699	11,190	11,385	1,665

鄉鎮市別	進用人員別	支付待遇金額					
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	110 與 106 年度 比較增減數
芬園鄉	約僱人員	406	628	837	576	768	361
	臨時人員	9,871	9,802	10,414	10,519	11,369	1,498
大村鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	6,406	6,931	8,531	9,431	10,220	3,813
埔鹽鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	17,570	18,076	18,796	18,791	18,227	656
埔心鄉	約僱人員	1,148	1,191	1,276	1,273	1,275	127
	臨時人員	8,119	4,867	4,811	4,780	5,462	-2,656
永靖鄉	約僱人員	726	748	738	748	709	-16
	臨時人員	11,219	12,016	13,105	13,327	13,914	2,695
社頭鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	11,966	12,480	12,834	12,474	12,766	799
二水鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	7,508	5,314	5,601	6,051	6,380	-1,128
田尾鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	9,063	8,841	10,784	14,271	16,533	7,470
埤頭鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	10,276	10,011	11,235	10,582	10,067	-209
芳苑鄉	約僱人員	—	—	—	—	329	329
	臨時人員	3,080	2,697	2,733	4,038	4,158	1,077
大城鄉	約僱人員	—	—	—	—	—	—
	臨時人員	4,955	4,730	4,855	5,483	5,537	581
竹塘鄉	約僱人員	—	—	—	—	329	329
	臨時人員	12,652	13,000	13,428	13,693	14,230	1,578
溪州鄉	約僱人員	531	621	655	659	537	5
	臨時人員	16,331	16,960	17,434	15,601	17,061	730

註：1. 各鄉鎮市 106 至 110 年度均未進用約聘人員。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。