

中華民國 113 年度

屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

審計部臺灣省屏東縣審計室

# 中華民國 113 年度屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

## 目錄

前言.....	1
壹、財政概況.....	2
一、歲入歲出預算執行情形.....	2
二、公共債務未償餘額.....	2
貳、重要審核意見.....	2
參、附表.....	4
附表 1 屏東縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀.....	5
附表 2 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入、債務還本及公共債務未償餘額.....	6
附表 3 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額.....	7
附表 4 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數.....	8

# 中華民國113年度屏東縣鄉鎮市財務審核資訊

## 前言

鄉鎮市依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。本室依據審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法辦理臺灣省屏東縣 33 鄉鎮市(以下稱屏東縣各鄉鎮市)之審計事務。

113 年度屏東縣各鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 1 個營業基金、9 個非營業特種基金，合計 10 個基金。其總決算歲入 141 億 3,903 萬餘元，歲出 128 億 248 萬餘元；營業基金決算總收入 4,275 萬餘元、總支出 4,276 萬餘元；非營業特種基金決算總收入 1 億 8,206 萬餘元、總支出 7,796 萬餘元。

113 年度屏東縣各鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 13 億 3,655 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘 1 億 5,110 萬餘元，支應償還債務 5,130 萬餘元，產生收支賸餘 14 億 3,635 萬餘元。其中計有 29 鄉鎮自籌財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。截至 113 年底止均無公共債務未償餘額。

本室辦理屏東縣各鄉鎮市審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，冀能踐行優質審計服務，創造最大審計價值，促進政府良善治理，實現國家永續發展，除平時會計報告採書面審核外，並派員就地抽查。茲就屏東縣各鄉鎮市近 5 年(109 至 113 年度，下同)來之財政概況、重要審核意見等，摘要彙編相關財務審核資訊，以供參閱。

## 壹、財政概況

113 年度屏東縣各鄉鎮市歲入決算總計為 141 億 3,903 萬餘元，歲出決算總計為 128 億 248 萬餘元，歲入歲出賸餘為 13 億 3,655 萬餘元。截至 113 年底止，各鄉鎮市累計賸餘 83 億 4,729 萬餘元，無公共債務未償餘額。茲接近 5 年歲入歲出預算執行、公共債務未償餘額等變動情形分析如次：

### 一、歲入歲出預算執行情形

按各鄉鎮市歲入歲出預算執行情形分析，各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數分別為賸餘 4 億 1,497 萬餘元、賸餘 1 億 1,969 萬餘元、賸餘 9 億 4,926 萬餘元、賸餘 14 億 298 萬餘元及賸餘 13 億 3,655 萬餘元，各年度互有消長（詳附表 1）。

### 二、公共債務未償餘額

屏東縣各鄉鎮市近 5 年均未有公共債務未償餘額（詳附表 2）。

## 貳、重要審核意見

本室依照審計法及有關法規，掌理屏東縣各鄉鎮市財務之審計，辦理各項業務之抽查，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能，抽查結果除分別通知各相關機關依法處理或檢討改善，並彙整共同性缺失，建請屏東縣政府督促通盤改進。茲摘其重要者列述如次：

### 一、財務（物）管理方面

**（一）公用路燈裝設、盤點及巡查維修作業未臻完善，允宜檢討改善，以落實路燈維護管理工作，強化照明品質及公共安全：**鄉鎮市公所為維護轄內道路之路燈照明品質，負責或委外辦理公用路燈佈設、巡查及維修等業務。經查部分鄉公所對於轄管路燈管理維護情形，核有：未能積極辦理用電變更，逐步將鈉光路燈汰換成 LED 路燈，以擷節公帑支出，如萬巒鄉、佳冬鄉；未全面清點盤查公有路燈，或列管路燈與台灣電力股份有限公司計算電費盞數不合，或未將路燈分區、分類列

冊建檔，如萬巒鄉、南州鄉及佳冬鄉等 3 鄉；採購之路燈材料未予列管品項及數量，或路燈維修紀錄未完整保存，如南州鄉、林邊鄉。

(二)公有土地管理作業未盡確實，亟待落實相關措施並積極妥處，以維公產權益：屏東縣 33 鄉鎮市截至 113 年度止，經管財產總值 324 億 1,192 萬餘元，其中公務用財產 51 億 3,229 萬餘元、公共用財產 233 億 8,218 萬餘元、事業用財產 3 億 3,500 萬餘元及非公用財產 35 億 6,244 萬餘元。有關公務用、公共用及非公用房地管理情形，核有：土地產權尚未釐清，部分疑遭占用土地尚待積極辦理清查，如萬巒鄉、枋寮鄉及林邊鄉等 3 鄉；經管之公有地(含鄉鎮市有、縣有及國有)遭占用，惟尚未依規定列管排除，或於排除前依民法或相關規定計收使用補償金，如萬巒鄉、枋寮鄉、林邊鄉等 3 鄉；使用補償金欠繳案件未即時移送強制執行，或租金及使用補償金未依土地實際使用面積計收，如萬巒鄉、枋寮鄉及林邊鄉等 3 鄉。

## 二、採購作業方面

部分公有土地標租以設置太陽光電設備，惟招標文件部分內容與中央規定未合：經抽查部分鄉鎮公所辦理公有土地標租設置太陽光電設備使用情形，核有：所訂投標廠商資本額超逾相關建議標準數倍，不利擇優廠商投資光電設備，如潮州鎮、枋山鄉；採併聯發電日起算回饋金，於完成設置前未收取回饋金，與中央規定自合約生效日起算不符等情事，如萬巒鄉、潮州鎮及枋山鄉等 3 鄉鎮。

# 參、附 表

附表 1 屏東縣各鄉鎮市近 5 年歲入歲出餘絀決算數及累計餘絀

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數					113 年底 累計賸餘	113 年底 累計短絀	113 年底 累計餘絀
	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度			
合 計	414,972	119,695	949,263	1,402,982	1,336,550	8,347,299	—	8,347,299
屏東市	107,008	22,536	- 6,838	132,268	192,120	815,860	—	815,860
潮州鎮	- 3,698	21,105	- 7,070	65,932	- 4,501	142,587	—	142,587
東港鎮	- 9,988	20,533	23,370	61,723	86,187	28,599	—	28,599
恆春鎮	40,531	2,527	44,097	39,867	121,935	290,367	—	290,367
萬丹鄉	41,360	29,224	45,217	63,608	85,608	465,512	—	465,512
長治鄉	8,939	44,295	41,031	63,591	70,314	358,656	—	358,656
麟洛鄉	28,976	23,530	49,982	37,857	30,009	423,214	—	423,214
九如鄉	- 20,942	7,844	- 25,224	63,921	55,954	253,735	—	253,735
里港鄉	46,935	- 83,896	- 81,954	- 89,709	- 15,615	74,474	—	74,474
鹽埔鄉	23,358	1,240	108,224	86,544	64	374,828	—	374,828
高樹鄉	17,162	- 68,466	126,351	- 39,339	- 53,525	200,044	—	200,044
萬巒鄉	1,618	- 34,257	11,710	52,427	- 13,725	113,991	—	113,991
內埔鄉	20,267	38,450	88,571	17,957	19,173	119,652	—	119,652
竹田鄉	25,466	9,789	69,531	60,704	26,476	318,722	—	318,722
新埤鄉	15,980	29,558	47,217	30,886	38,868	320,970	—	320,970
枋寮鄉	29,294	41,897	- 32,809	29,591	41,259	181,957	—	181,957
新園鄉	5,727	- 13,170	20,751	25,842	101,728	225,312	—	225,312
崁頂鄉	9,080	30,055	21,232	70,036	60,238	241,434	—	241,434
林邊鄉	- 53,940	15,570	- 9,797	27,052	18,988	95,901	—	95,901
南州鄉	3,839	11,467	22,790	31,395	44,713	230,635	—	230,635
佳冬鄉	32,356	7,719	35,117	28,790	26,865	191,040	—	191,040
琉球鄉	20,488	26,128	- 6,937	31,756	41,635	146,307	—	146,307
車城鄉	- 24,836	- 1,807	44,728	45,748	55,736	280,004	—	280,004
滿州鄉	10,724	- 57,553	30,239	24,079	17,812	78,116	—	78,116
枋山鄉	26,382	46,115	63,092	46,611	- 31,333	146,254	—	146,254
三地門鄉	16,681	18,372	55,726	77,687	73,639	482,417	—	482,417
霧臺鄉	2,445	- 26,571	82,694	82,564	74,445	370,758	—	370,758
瑪家鄉	- 14,155	- 18,965	1,876	25,819	49,349	203,000	—	203,000
泰武鄉	16,052	- 2,701	29,571	38,661	29,887	311,923	—	311,923
來義鄉	123	- 6,037	14,623	24,596	59,711	299,264	—	299,264
春日鄉	1,180	13,524	50,369	57,479	4,314	279,878	—	279,878
獅子鄉	- 6,671	- 22,285	- 32,383	47,618	16,853	168,396	—	168,396
牡丹鄉	- 2,779	- 6,080	24,157	39,403	11,358	113,476	—	113,476

註：1. 累計賸餘、累計短絀、累計餘絀等，係各鄉鎮市總決算累計餘絀計算表所列「總計」金額。

2. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 2 屏東縣各鄉鎮市近 5 年長短期賒借收入、債務還本及公共債務未償餘額

單位：新臺幣千元

項目 年度 鄉鎮市別	長短期賒借收入實際數					長短期債務還本實際數					公共債務未償餘額(年底)				
	109	110	111	112	113	109	110	111	112	113	109	110	111	112	113
合計	—	70,000	—	—	—	5,397	13,288	64,651	42,549	51,300	—	—	—	—	—
屏東市	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
潮州鎮	—	40,000	—	—	—	—	9,536	26,663	27,400	32,400	—	—	—	—	—
東港鎮	—	—	—	—	—	2,780	—	—	—	—	—	—	—	—	—
恆春鎮	—	—	—	—	—	—	2,252	12,487	15,149	15,150	—	—	—	—	—
萬丹鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
長治鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
麟洛鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
九如鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
里港鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
鹽埔鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
高樹鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
萬巒鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
內埔鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
竹田鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
新埤鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
枋寮鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
新園鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
崁頂鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
林邊鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
南州鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
佳冬鄉	—	—	—	—	—	2,617	—	—	—	—	—	—	—	—	—
琉球鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
車城鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
滿州鄉	—	30,000	—	—	—	—	1,500	25,500	—	3,750	—	—	—	—	—
枋山鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
三地門鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
霧臺鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
瑪家鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
泰武鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
來義鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
春日鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
獅子鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
牡丹鄉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 3 屏東縣各鄉鎮市近 5 年公庫結存餘額

單位：新臺幣千元

項目 鄉鎮市別	公 庫 結 存 餘 額					113 與 109 年底 比較增減數
	109 年底	110 年底	111 年底	112 年底	113 年底	
合計	6,649,202	6,545,036	7,021,067	8,713,957	10,761,411	4,112,208
屏東市	399,302	517,489	551,631	905,251	1,146,875	747,572
潮州鎮	217,953	339,006	288,892	272,524	251,134	33,181
東港鎮	33,048	41,044	—	4,867	199,649	166,600
恆春鎮	150,543	130,374	124,284	175,433	320,055	169,512
萬丹鄉	255,313	290,288	324,923	395,903	486,082	230,768
長治鄉	151,631	183,465	239,157	291,989	366,784	215,153
麟洛鄉	294,655	334,924	383,210	429,101	482,656	188,001
九如鄉	150,977	194,099	176,522	209,590	318,415	167,438
里港鄉	561,208	315,187	362,843	176,269	179,353	- 381,854
鹽埔鄉	262,817	220,334	324,509	399,374	465,903	203,085
高樹鄉	460,964	289,680	457,510	475,796	396,363	- 64,600
萬巒鄉	114,998	120,984	123,412	247,583	277,326	162,327
內埔鄉	197,301	123,582	63,936	136,019	169,867	- 27,433
竹田鄉	167,070	190,859	216,321	285,284	376,762	209,692
新埤鄉	178,295	205,793	266,724	307,477	346,180	167,885
枋寮鄉	169,135	204,940	245,169	288,240	311,878	142,743
新園鄉	105,607	155,169	163,042	205,542	273,082	167,475
崁頂鄉	164,622	146,632	128,738	188,461	245,423	80,800
林邊鄉	126,048	128,954	79,141	117,929	178,591	52,542
南州鄉	168,472	156,628	163,407	205,240	252,586	84,114
佳冬鄉	112,761	118,961	131,995	164,282	203,663	90,901
琉球鄉	99,259	125,290	103,717	153,972	270,740	171,480
車城鄉	196,414	155,729	167,495	217,687	285,135	88,720
滿州鄉	85,383	33,221	30,247	51,000	70,438	- 14,945
枋山鄉	88,561	103,469	137,430	189,257	213,687	125,125
三地門鄉	300,028	298,396	322,539	396,534	493,816	193,787
霧臺鄉	240,198	265,689	277,676	385,488	460,577	220,379
瑪家鄉	203,928	210,753	205,703	216,044	241,215	37,286
泰武鄉	238,841	254,652	264,265	318,314	372,679	133,838
來義鄉	210,230	202,945	205,898	257,156	312,518	102,287
春日鄉	210,814	213,337	243,884	316,696	367,120	156,305
獅子鄉	210,420	172,212	175,310	208,075	280,262	69,841
牡丹鄉	122,390	100,934	71,518	121,565	144,582	22,192

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

附表 4 屏東縣各鄉鎮市近 5 年約聘僱及臨時人員進用人數

單位：人

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						113與109 年度比較 增減數	進 用 程 序
		109 年底	110 年底	111 年底	112 年底	113 年底			
合 計	約聘僱人員	189	217	175	194	183	- 6		
	臨時人員	1,190	1,238	1,277	1,328	1,387	197		
屏東市	約聘僱人員	10	11	11	12	12	2	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	52	56	61	62	63	11	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
潮州鎮	約聘僱人員	24	32	35	37	40	16	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法、公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法	
	臨時人員	59	54	58	59	83	24	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
東港鎮	約聘僱人員	—	1	—	—	—	—		
	臨時人員	56	67	63	61	60	4	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
恆春鎮	約聘僱人員	—	—	—	—	—	—		
	臨時人員	109	104	108	118	117	8	視業務需要簽奉首長核准	
萬丹鄉	約聘僱人員	3	3	3	3	3	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	24	26	27	31	31	7	依屏東縣萬丹鄉公所及所屬機關臨時人員進用及運用要點	
長治鄉	約聘僱人員	—	4	—	—	—	—		
	臨時人員	24	25	23	24	20	- 4	依屏東縣長治鄉公所及所屬單位臨時人員進用及管理要點	
麟洛鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	13	15	16	16	18	5	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
九如鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	32	27	35	33	35	3	依屏東縣九如鄉公所及所屬單位臨時人員進用及管理要點	
里港鄉	約聘僱人員	17	17	17	18	19	2	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法、公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法	
	臨時人員	20	25	31	31	38	18	依屏東縣里港鄉公所臨時人員僱用暨管理考核要點	
鹽埔鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	23	22	23	24	25	2	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
高樹鄉	約聘僱人員	23	22	21	22	22	- 1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法、公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法	
	臨時人員	31	31	38	34	34	3	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點、視業務需要簽奉首長核准	

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						113與109 年度比較 增 減 數	進 用 程 序
		109 年底	110 年底	111 年底	112 年底	113 年底			
萬巒鄉	約聘僱人員	29	30	5	3	3	- 26	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	24	24	25	25	25	1	視業務需要簽奉首長核准	
內埔鄉	約聘僱人員	2	4	4	3	4	2	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	30	29	41	43	43	13	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
竹田鄉	約聘僱人員	6	6	6	6	15	9	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	23	23	23	22	19	- 4	視業務需要簽奉首長核准	
新埤鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	33	32	33	33	30	- 3	視業務需要簽奉首長核准	
枋寮鄉	約聘僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	32	32	34	34	34	2	依屏東縣枋寮鄉公所約用人員進用及運用要點	
新園鄉	約聘僱人員	1	1	1	2	2	1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	45	49	48	49	52	7	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點、視業務需要簽奉首長核准	
崁頂鄉	約聘僱人員	8	10	10	10	2	- 6	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	29	29	28	37	28	- 1	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
林邊鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	42	43	40	47	69	27	依屏東縣林邊鄉公所約用人員公開甄選要點	
南州鄉	約聘僱人員	-	-	-	-	-	-		
	臨時人員	7	7	11	11	14	7	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點、視業務需要簽奉首長核准	
佳冬鄉	約聘僱人員	3	3	3	3	3	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	65	65	65	65	64	- 1	依佳冬鄉公所臨時人員進用及考核要點	
琉球鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	30	29	29	29	28	- 2	依屏東縣琉球鄉公所及附屬單位約用人員進用要點、視業務需要簽奉首長核准	
車城鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	1	-	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	32	32	33	34	34	2	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	

鄉鎮市別	進用人員別	人 數						113與109 年度比較 增 減 數	進 用 程 序
		109 年底	110 年底	111 年底	112 年底	113 年底			
滿州鄉	約聘僱人員	2	2	2	2	2	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	38	43	55	58	62	24	視業務需要簽奉首長核准	
枋山鄉	約聘僱人員	2	1	1	1	1	- 1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	24	24	27	27	26	2	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
三地門鄉	約聘僱人員	1	2	2	2	1	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	20	50	42	36	39	19	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點、視業務需要簽奉首長核准	
霧臺鄉	約聘僱人員	1	1	1	1	2	1	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	27	27	27	28	31	4	依屏東縣政府約用人員管理考核要點	
瑪家鄉	約聘僱人員	3	3	1	3	1	- 2	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	33	29	14	19	22	- 11	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點、公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法、屏東縣瑪家鄉公所臨時人員甄選要點	
泰武鄉	約聘僱人員	1	8	9	9	9	8	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法、公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法	
	臨時人員	34	34	33	37	41	7	視業務需要簽奉首長核准	
來義鄉	約聘僱人員	15	18	—	16	—	- 15		
	臨時人員	41	44	27	29	32	- 9	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
春日鄉	約聘僱人員	12	12	14	12	12	—	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法、公立幼兒園契約進用人員之考核及待遇辦法	
	臨時人員	34	34	35	48	45	11	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點	
獅子鄉	約聘僱人員	9	9	9	9	9	—	依公立幼兒園契約進用人員之進用考核及待遇辦法	
	臨時人員	50	52	69	69	60	10	視業務需要簽奉首長核准	
牡丹鄉	約聘僱人員	3	3	6	6	7	4	依行政院與所屬中央及地方各機關約僱人員僱用辦法	
	臨時人員	54	55	55	55	65	11	依行政院及所屬各機關學校約用人員進用及運用要點、屏東縣牡丹鄉公所臨時人員僱用及管理要點	

資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。