

中華民國100年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

前 言

鄉鎮縣轄市(以下簡稱鄉鎮市)依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。民國 100 年度(以下簡稱本年度)審計機關辦理臺灣省及福建省合計 211 鄉鎮市之審計事務，本部訂有審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法，除指定福建省連江縣各鄉之審計，由基隆市審計室兼辦外，其餘鄉鎮市之審計，均由本部所屬之各該縣審計室負責辦理。又前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣等 4 縣本年度因涉及縣市合併或改制，與以前年度(319 鄉鎮市)之基礎不同，其變動情形未納入本年度年報表達。

本年度全部 211 鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有 19 個營業基金、102 個非營業特種基金，合計 121 個基金。其總決算歲入 734 億餘元、歲出 681 億餘元；營業基金決算總收入 3 億餘元、總支出 4 億餘元；非營業特種基金決算總收入(含基金來源)15 億餘元、總支出(含基金用途)6 億餘元。以上，總計各類決算收支金額為 1,446 億餘元。

211 鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘 52 億餘元，連同舉借債務 3 億餘元及移用以前年度歲計賸餘 7 億餘元，合計 63 億餘元。經償還債務 3 億餘元後，尚有收支賸餘 59 億餘元。其中計有 178 鄉鎮市自有財源低於歲入決算 50%，端賴統籌分配稅款及上級政府補助之非自有財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數 20 億餘元。部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，造成財政缺口無法彌平，仰賴借款融資調節支應，顯示鄉鎮市財政尚待改善，亟需研謀有效開源節流措施，並落實執行。

本部各縣市審計室辦理各鄉鎮市財務審計業務，秉持獨立、廉

正、專業、創新之核心價值，適正性、合規性與效能性審計並重，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升地方政府施政績效，促進地方政府廉能政治。本年度辦理各鄉鎮市財務審計，除不為決算之審定及決算審核報告之編製外，平時辦理會計報告書面審核，並派員就地抽查其中之 107 鄉鎮市公所，占全部鄉鎮市總數 50.71%；營業及非營業特種基金 40 個單位，占全部營業及非營業特種基金總數 33.06%。審核結果，在合法性審計方面，對暫收款、保管款等科目通知應繳庫歲入款者 7,604 萬餘元；剔除歲出經費及通知收回委辦或補助經費結餘款者 1,568 萬餘元；稽察採購通知收回、扣(罰)款、減帳者 1,164 萬餘元，合計 1 億 338 萬餘元；稽察發現各鄉鎮市機關人員財務上涉有違失案件計有 37 件，移送檢調機關偵辦者 5 件，通知各該機關長官查明處分並報告監察院備查者 32 件、處分人員 101 人。在效能性審計方面，考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低，依法通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者 8 件；其有制度規章缺失或設施不良者，則提出建議改善意見於各該鄉鎮市公所依法處理或檢討改善，並建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。

茲將本部各縣市審計室本年度審核各鄉鎮市財務收支之審核結果，分就預算執行概況、計畫實施概況、財政概況、財務管理概況暨審計綜合成果，摘要彙編年報，以供參閱。

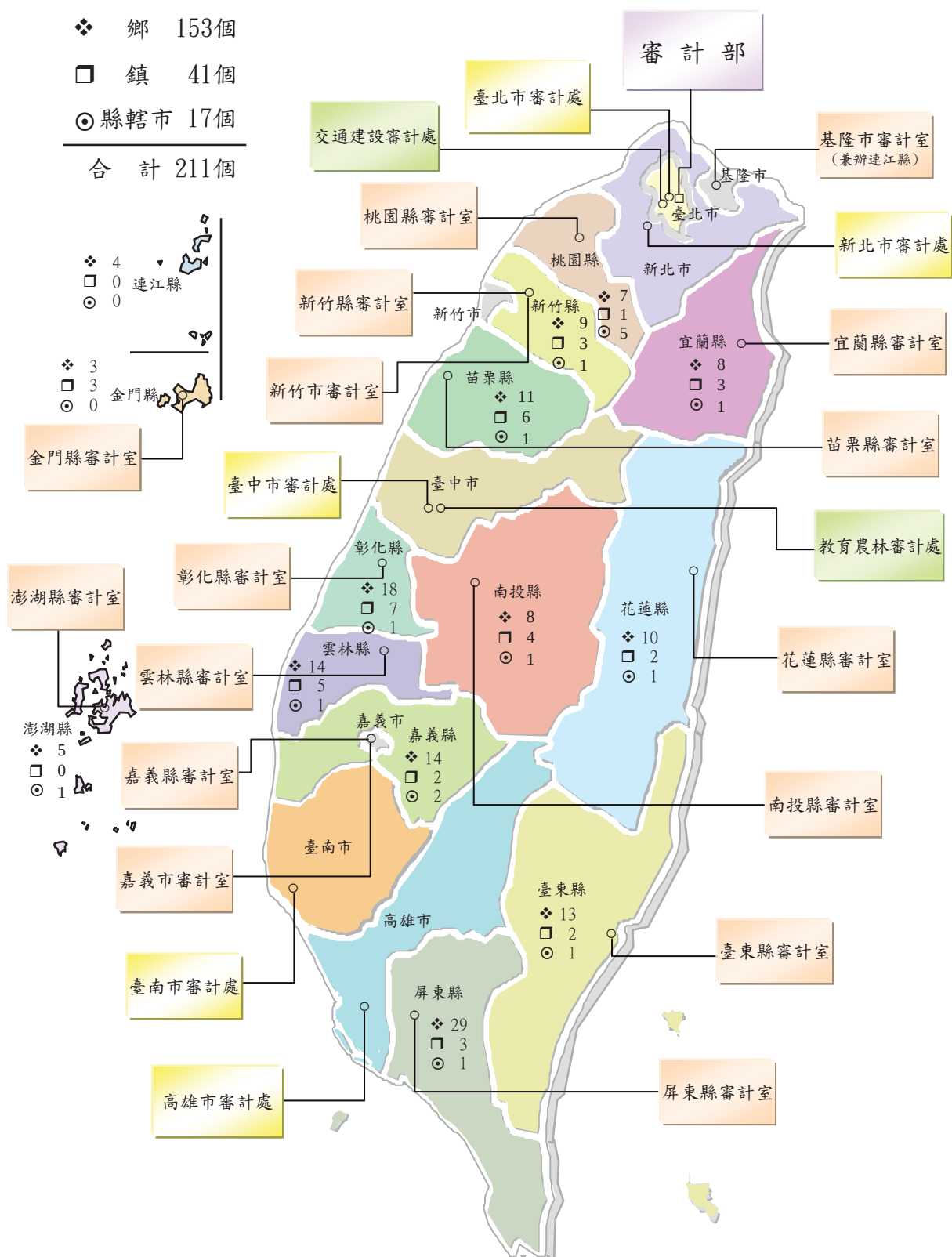
敬請 指正。

❖ 鄉 153個

□ 鎮 41個

◎ 縣轄市 17個

合 計 211個

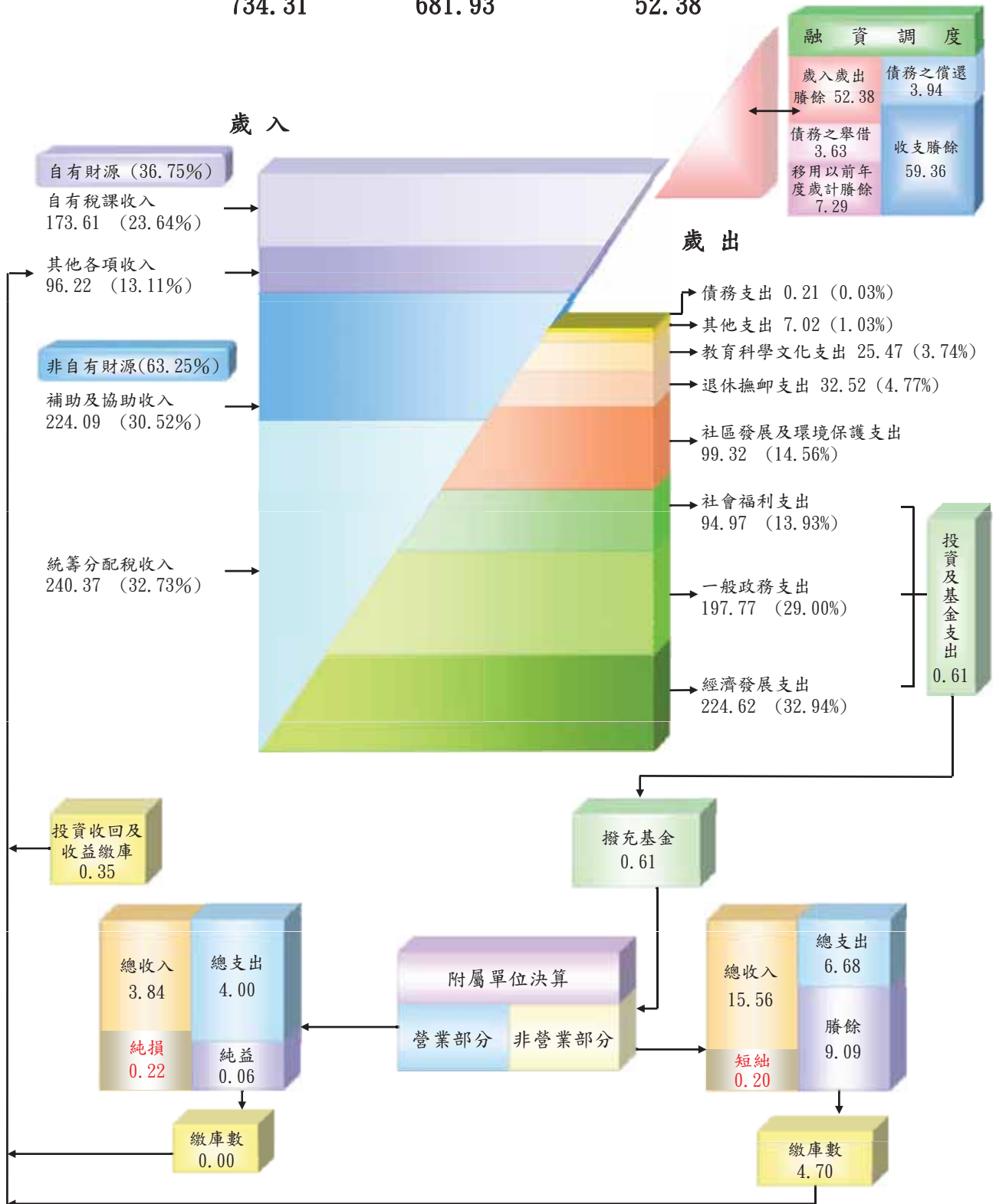


審 計 機 關 配 置 圖

註：民國100年1月1日起適用。

單位：新臺幣億元

$$\begin{array}{rcl} \text{歲入} & - & \text{歲出} \\ 734.31 & & 681.93 \\ \hline & = & \text{歲入歲出賸餘} \\ & & 52.38 \end{array}$$



中華民國100年度

鄉鎮縣轄市總決算歲入來源與歲出用途概況

中華民國100年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

目 錄

甲、預算執行概況	1
壹、總預算執行情形	1
一、本年度部分	1
二、以前年度轉入數部分	18
貳、特別預算執行情形	24
參、附屬單位預算執行情形	25
一、營業基金部分	25
二、非營業特種基金部分	29
乙、計畫實施概況	34
壹、施政計畫實施情形	34
貳、基金計畫實施情形	38
丙、財政概況	41
壹、財政情形	41
貳、債務情形	44
參、人事費負擔情形	52
丁、財務管理概況	54
壹、資產負債情形	54

貳、財產經管情形.....	58
戊、審計綜合成果.....	60
壹、財務審計成果.....	60
貳、績效審計成果.....	63
一、共同性缺失之查核及處理.....	63
二、未盡職責或效能過低事項之查核.....	80
三、監督預算執行之重要審核意見.....	85
四、制度規章缺失或設施不良之改進建議.....	87
參、稽察違失之成果.....	91
己、附 表.....	93
1. 鄉鎮市歲入來源別決算數彙總表.....	94
2. 鄉鎮市歲出政事別決算數彙總表.....	112
3. 鄉鎮市收支簡明彙總表.....	130
4. 鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表.....	148
5. 鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表.....	149

甲、預算執行概況

民國 100 年度(以下簡稱本年度)臺灣省及福建省合計 211 鄉鎮市，歲入預算總計 728 億 7,017 萬餘元、歲出預算總計 802 億 2,858 萬餘元；營業基金 19 個，總收入預算總計 4 億 2,036 萬餘元、總支出預算總計 4 億 2,224 萬餘元；非營業特種基金 102 個，總收入預算(含基金來源)總計 14 億 3,966 萬餘元、總支出預算(含基金用途)總計 8 億 2,949 萬餘元。以上總預算及附屬單位預算等收支金額總計 1,562 億 1,052 萬餘元。執行結果，歲入決算總計 734 億 3,167 萬餘元、歲出決算總計 681 億 9,362 萬餘元，營業基金總收入 3 億 8,426 萬餘元、總支出 4 億 8 萬餘元，非營業特種基金總收入(含基金來源)15 億 5,676 萬餘元、總支出(含基金用途)6 億 6,809 萬餘元。總計各類決算收支金額為 1,446 億 3,450 萬餘元。

壹、總預算執行情形

一、本年度部分

各鄉鎮市本年度歲入預算總額為 728 億 7,017 萬餘元，歲出預算總額為 802 億 2,858 萬餘元，歲入歲出差短 73 億 5,840 萬餘元。執行結果，決算總額列歲入 734 億 3,167 萬餘元，較預算數增加 5 億 6,149 萬餘元，約為 0.77%；歲出 681 億 9,362 萬餘元，較預算數減少 120 億 3,496 萬餘元，約為 15.00%；歲入歲出相抵後，產生賸餘 52 億 3,805 萬餘元，與預算差短相距 125 億 9,645 萬餘元。茲就各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形，彙計列表如次：

鄉鎮市歲入歲出餘絀簡明彙計表

中華民國100年度

單位：新臺幣萬元

鄉 鎮 市 別	歲 入		歲 出		歲 入 歲 出 餘 絀 數	
	預 算	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
總 計	7,287,017	7,343,167	8,022,858	6,819,362	- 735,840	523,805
歲入歲出賸餘者 183 鄉鎮市合計	5,971,455	6,086,206	6,430,620	5,479,236	- 459,164	606,969
賸餘1億元以上者 10 鄉鎮市小計	621,322	798,531	620,531	545,503	790	253,028
彰化縣大村鄉	17,618	127,513	20,704	17,450	- 3,085	110,063
桃園縣大園鄉	80,842	97,605	81,088	69,747	- 246	27,858
屏東縣高樹鄉	48,366	48,869	33,604	30,425	14,762	18,443
桃園縣龍潭鄉	115,190	119,189	111,581	102,627	3,609	16,561
屏東縣鹽埔鄉	27,871	35,925	21,800	20,033	6,070	15,891
宜蘭縣羅東鎮	56,638	65,473	54,771	49,620	1,866	15,853
桃園縣大溪鎮	74,487	87,108	82,659	72,605	- 8,171	14,502
屏東縣里港鄉	51,978	51,751	44,717	39,606	7,261	12,144
桃園縣楊梅市	105,324	110,666	117,417	99,173	- 12,092	11,493
雲林縣麥寮鄉	43,004	54,428	52,187	44,211	- 9,183	10,217
賸餘未達1億元者 173 鄉鎮市小計	5,350,132	5,287,674	5,810,088	4,933,733	- 459,955	353,941
歲入歲出差短者 28 鄉鎮市合計	1,315,562	1,256,960	1,592,238	1,340,125	- 276,675	- 83,164
差短1億元以上者 2 鄉市小計	423,044	441,505	546,884	487,998	- 123,840	- 46,493
桃園縣蘆竹鄉	137,519	144,039	196,608	178,786	- 59,089	- 34,746
桃園縣中壢市	285,524	297,465	350,275	309,212	- 64,751	- 11,746
差短未達1億元者 26 鄉鎮市小計	892,518	815,455	1,045,353	852,126	- 152,835	- 36,671

(一)歲入部分

各鄉鎮市歲入預算總額為 728 億 7,017 萬餘元，執行結果，決算列實收數 665 億 52 萬餘元(91.26%)，應收數 29 億 2,479 萬餘元(4.01%)，保留數 40 億 634 萬餘元(5.50%)，應收數及保留數合計 69 億 3,114 萬餘元(9.51%)，主要係各項工程已發包，相關經費按實際進度核撥補助、補助計畫尚未獲准核定，或經核定之補助款尚未核撥等所致，決算合計數 734 億 3,167 萬餘元(100.77%)，較預算數增加 5 億 6,149 萬餘元(0.77%)。經按歲入來源分析，首為稅課收入 413 億 9,910 萬餘元(其中自有稅課收入 173 億 6,197 萬餘元、統籌分配稅收入 240 億 3,713 萬餘元)，約占歲入決算總額 56.37%；次為補助及協助收入 224 億 968 萬餘元，約占 30.52%；再次為規費及罰款收入 43 億 3,610 萬餘元，約占 5.90%；其餘各科目合計 52 億 8,677 萬餘元，約占 7.21%(詳圖 1，P4)。上述決算合計數較預算數增加 5 億 6,149 萬餘元，約 0.77%，主要係稅課收入、規費及罰款收入、其他收入等較預算數增加所致。

各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，按歲入來源別結構分析，自有財源決算數 269 億 8,484 萬餘元，占歲入決算總額 734 億 3,167 萬餘元之 36.75%，較預算數 232 億 5,307 萬餘元，超收 37 億 3,177 萬餘元，約為 16.05%，主要係自有稅課收入超收 31 億 6,922 萬餘元。非自有財源決算數 464 億 4,682 萬餘元，占歲入決算總額 734 億 3,167 萬餘元之 63.25%，較預算數 496 億 1,710 萬餘元，短收 31 億 7,027 萬餘元，約為 6.39%，其中補助及協助收入短收 42 億 3,975 萬餘元，統籌分配稅收入超收 10 億 6,947 萬餘元。茲將各鄉鎮市歲入預算執行情形，列表說明如次：

鄉鎮市歲入預決算數彙計表

中華民國100年度

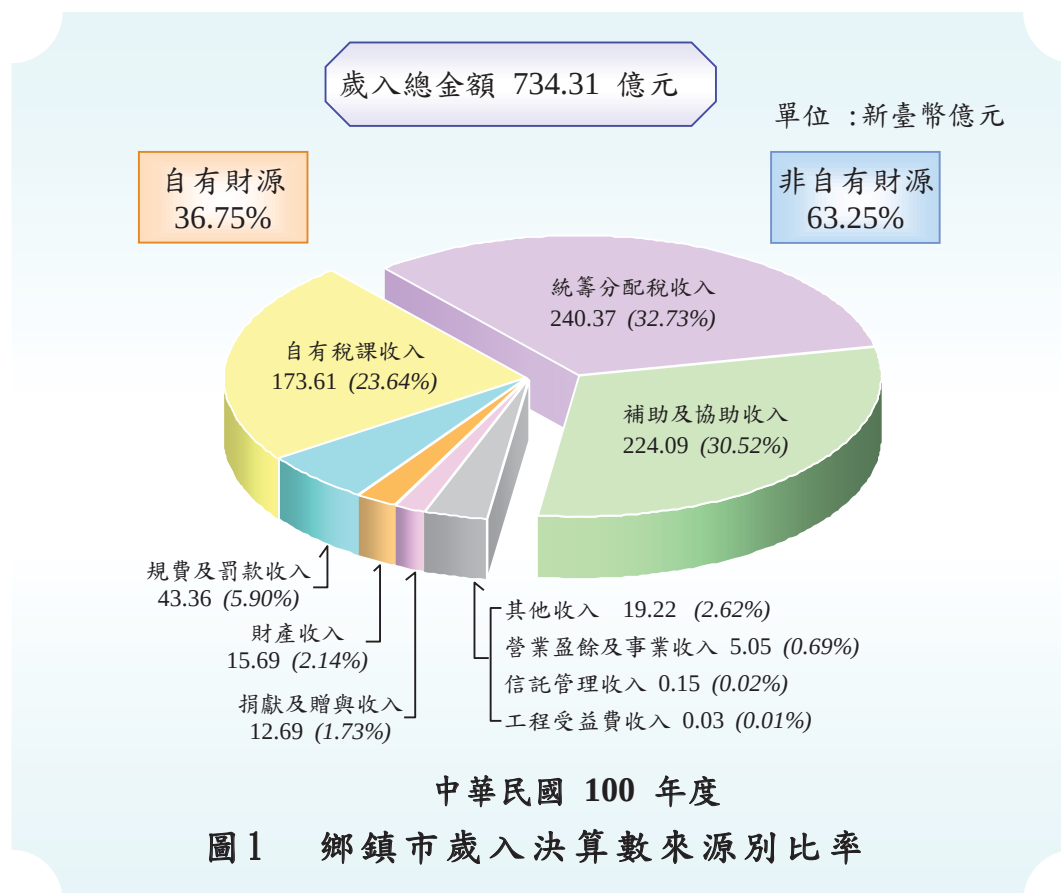
來源別

單位：新臺幣萬元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	占總數%	金 額	%
合 計	7,287,017	7,343,167	100.00	+ 56,149	0.77
一、自有財源	2,325,307	2,698,484	36.75	+ 373,177	16.05
1. 自有稅課收入	1,419,274	1,736,197	23.64	+ 316,922	22.33
2. 工程受益費收入	325	363	0.01	+ 37	11.53
3. 規費及罰款收入	395,616	433,610	5.90	+ 37,994	9.60
4. 信託管理收入	1,385	1,592	0.02	+ 206	14.93
5. 財產收入	162,059	156,907	2.14	- 5,151	3.18
6. 營業盈餘及事業收入	51,729	50,579	0.69	- 1,149	2.22
7. 捐獻及贈與收入	129,379	126,955	1.73	- 2,424	1.87
8. 其他收入	165,536	192,278	2.62	+ 26,742	16.15
二、非自有財源	4,961,710	4,644,682	63.25	- 317,027	6.39
1. 統籌分配稅收入	2,296,765	2,403,713	32.73	+ 106,947	4.66
2. 補助及協助收入	2,664,944	2,240,968	30.52	- 423,975	15.91

註：1. 自有財源係指歲入決算數扣除統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額(中央統籌分配稅款分配辦法第4條)；非自有財源係指統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額。

2. 鄉鎮市別明細，另詳附表1。



若以 211 鄉鎮市之自有財源決算數占各該鄉鎮市歲入決算總額之比率分析，未達 50% 者，計有 178 鄉鎮市，其中比率未達 10% 者 50 鄉鎮；在 10% 以上未達 30% 者 82 鄉鎮；在 30% 以上未達 50% 者 46 鄉鎮市。甚有比率未達 3% 者，計有宜蘭縣大同鄉，桃園縣復興鄉，新竹縣尖石鄉、五峰鄉，苗栗縣泰安鄉，嘉義縣大埔鄉，屏東縣霧臺鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉，花蓮縣卓溪鄉，臺東縣延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉，連江縣北竿鄉等 16 鄉，其中以屏東縣霧臺鄉 0.38% 為最低。綜上，高達 8 成以上之鄉鎮市自有財源比率未及半數，相關施政計畫經費須仰賴上級機關撥補之統籌分配稅款及補助款以為挹注，惟在政府財源日益困窘之情況下，亟待提升地方財政自主程度，積極依據地方稅法通則開徵特別稅、臨時稅或附加稅項目，通盤檢討各項規費收入標準，落實使用(受益)者付費原則，強化公有財產管理與經營，積極開發地方產業資源等，並嚴格控制支出，有效節流，以改善財政結構。

(二)歲出部分

各鄉鎮市歲出預算總額為 802 億 2,858 萬餘元，執行結果，決算列實支數 545 億 335 萬餘元(67.94%)，應付數 32 億 6,554 萬餘元(4.07%)，保留數 104 億 2,471 萬餘元(12.99%)，決算合計數 681 億 9,362 萬餘元(85.00%)，較預算數減少 120 億 3,496 萬餘元(15.00%)。經按歲出政事別分析，經濟發展支出 224 億 6,291 萬餘元，約占歲出決算總額 32.94%，居各項支出之冠；其次依序為一般政務支出 197 億 7,739 萬餘元，約占 29.00%；社區發展及環境保護支出 99 億 3,200 萬餘元，約占 14.56%；社會福利支出 94 億 9,743 萬餘元，約占 13.93%；退休撫卹支出 32 億 5,256 萬餘元，約占 4.77%；教育科學文化支出 25 億 4,777 萬餘元，約占 3.74%；其餘項目合計 7 億 2,353 萬餘元，約占 1.06%(詳圖 2，P6)。茲將各鄉鎮市歲出預算執行情形，列表說明如次：

鄉鎮市歲出預決算數彙計表

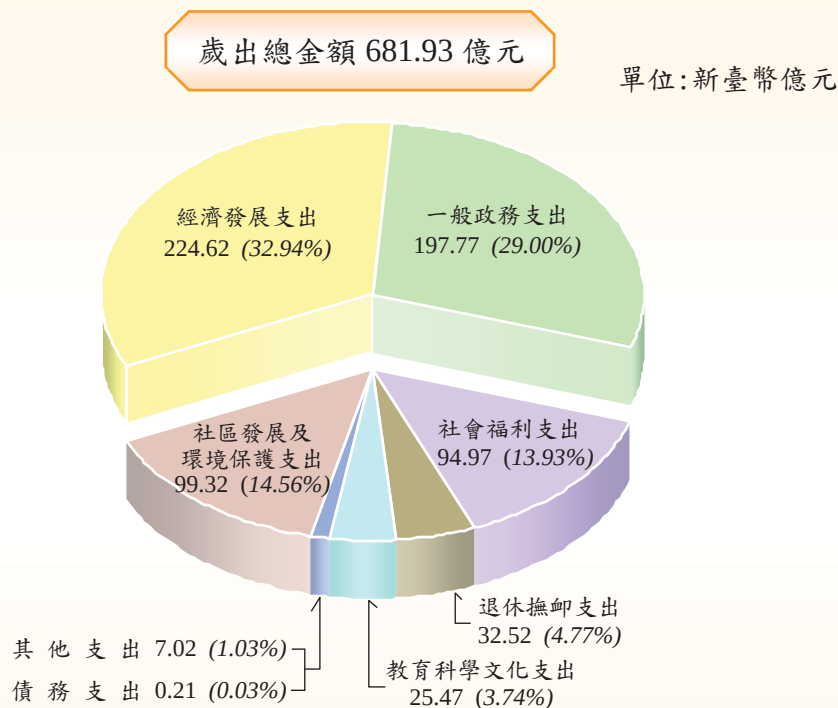
中華民國 100 年度

政事別

單位：新臺幣萬元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	占總數%	金 額	%
合 計	8,022,858	6,819,362	100.00	- 1,203,496	15.00
1. 一般政務支出	2,278,022	1,977,739	29.00	- 300,282	13.18
2. 教育科學文化支出	300,404	254,777	3.74	- 45,627	15.19
3. 經濟發展支出	2,679,283	2,246,291	32.94	- 432,992	16.16
4. 社會福利支出	1,110,189	949,743	13.93	- 160,446	14.45
5. 社區發展及環境保護支出	1,111,945	993,200	14.56	- 118,745	10.68
6. 退休撫卹支出	382,772	325,256	4.77	- 57,515	15.03
7. 債務支出	7,839	2,101	0.03	- 5,738	73.20
8. 其他支出	152,401	70,252	1.03	- 82,148	53.90

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 2。



中華民國 100 年度

圖 2 鄉鎮市歲出決算數政事別比率

各鄉鎮市本年度歲出預算執行結果，仍有部分項目未能於年度內完成，須保留於下年度繼續辦理，或計畫停辦，預算未執行，或業經執行完成而尚有賸餘等情形。茲就各鄉鎮市歲出預算保留及賸餘情形，分別說明如次：

1. 歲出預算保留情形

各鄉鎮市本年度歲出經費之應付保留數總額為 136 億 9,026 萬餘元(應付數 32 億 6,554 萬餘元，保留數 104 億 2,471 萬餘元)，占歲出預算數總額之比率約為 17.06%。經按縣別應付保留數之金額分析，逾 10 億元者，依序為桃園縣 38 億 9,859 萬餘元、屏東縣 20 億 8,894 萬餘元、南投縣 14 億 9,582 萬餘元、新竹縣 11 億 9,180 萬餘元、苗栗縣 10 億 3,084 萬餘元等 5 縣。若按應付保留數占其歲出預算之比率分析，比率逾 20% 者，依序為南投縣 28.81%、新竹縣 22.78%、屏東縣 21.43%、桃園縣 20.37%、苗栗縣 20.07% 等 5 縣。茲將各鄉鎮市應付保留數按縣別彙計列表如次：

鄉鎮市應付保留數彙計表
中華民國 100 年度

按縣別		單位：新臺幣萬元				
項 目 縣 別	預 算 數	決 算 數			應付保留數	
		實 現 數	應付保留數	合 計	占預算數%	
總計		8,022,858	5,450,335	1,369,026	6,819,362	17.06
臺 灣 省 合 計		7,907,911	5,362,231	1,358,011	6,720,243	17.17
宜蘭縣		406,584	315,628	51,465	367,093	12.66
桃園縣		1,914,233	1,293,408	389,859	1,683,267	20.37
新竹縣		523,209	308,133	119,180	427,313	22.78
苗栗縣		513,690	347,560	103,084	450,644	20.07
彰化縣		931,061	686,829	54,148	740,977	5.82
南投縣		519,269	297,209	149,582	446,791	28.81
雲林縣		772,621	538,590	69,642	608,232	9.01
嘉義縣		463,467	311,837	73,940	385,778	15.95
屏東縣		974,965	642,476	208,894	851,370	21.43
花蓮縣		403,849	267,255	73,571	340,826	18.22

鄉鎮市應付保留數彙計表(續)

中華民國 100 年度

按縣別

單位：新臺幣萬元

項 目 縣 別	預 算 數	決 算 數			應付保留數 占預算數%
		實 現 數	應付保留數	合 計	
臺 東 縣	346,041	243,216	56,346	299,563	16.28
澎 湖 縣	138,917	110,086	8,295	118,382	5.97
福 建 省 合 計	114,946	88,104	11,014	99,118	9.58
金 門 縣	80,487	64,478	5,096	69,574	6.33
連 江 縣	34,459	23,626	5,918	29,544	17.17

另按各鄉鎮市應付保留數之金額分析，除金門縣烏坵鄉無應付保留數外，餘 210 鄉鎮市逾 5 億元者，依序為桃園縣桃園市 9 億 3,095 萬餘元、桃園縣中壢市 6 億 8,149 萬餘元、屏東縣霧臺鄉 5 億 4,041 萬餘元，桃園縣蘆竹鄉 5 億 3,602 萬餘元等 4 鄉市；3 億元以上未達 5 億元者，計有 5 鄉市；未達 3 億元者，計有 201 鄉鎮市。茲將各鄉鎮市應付保留數按金額別彙計列表如次：

鄉鎮市應付保留數彙計表

中華民國 100 年度

按金額別

單位：新臺幣萬元

項 目 鄉 鎮 市 別	預 算 數	決 算 數			應付保留數 占預算數%
		實 現 數	應付保留數	合 計	
總 計	8,022,858	5,450,335	1,369,026	6,819,362	17.06
應付保留數 5 億元以上者 4 鄉 市 合 計	956,000	580,205	268,890	849,095	28.13
桃 園 縣 桃 園 市	323,405	193,457	93,095	286,552	28.79
桃 園 縣 中 壢 市	350,275	241,062	68,149	309,212	19.46
屏 東 縣 霧 臺 鄉	85,710	20,502	54,041	74,544	63.05
桃 園 縣 蘆 竹 鄉	196,608	125,183	53,602	178,786	27.26
應付保留數 3 億元以上 未 達 5 億 元 者 5 鄉 市 合 計	667,366	371,649	183,548	555,198	27.50
南 投 縣 南 投 市	84,822	34,338	46,610	80,949	54.95
桃 園 縣 平 鎮 市	167,386	101,378	42,530	143,909	25.41
桃 園 縣 龍 潭 鄉	111,581	70,792	31,835	102,627	28.53
新 竹 縣 竹 北 市	152,240	67,730	31,581	99,312	20.74
桃 園 縣 龜 山 鄉	151,335	97,409	30,990	128,399	20.48
應付保留數未達 3 億元者 201 鄉 鎮 市 合 計	6,399,491	4,498,480	916,587	5,415,068	14.32

再按各鄉鎮市應付保留數占其歲出預算數之比率分析，比率逾 50% 者，依序為屏東縣霧臺鄉 63.05%、南投縣南投市 54.95%、新竹縣五峰鄉 51.52% 等 3 鄉市；40% 以上未達 50% 者，計有 4 鄉；20% 以上未達 40% 者，計有 48 鄉鎮市；未達 20% 者，計有 155 鄉鎮市。茲將各鄉鎮市應付保留數占其歲出預算數之比率彙計列表如次：

鄉鎮市應付保留數彙計表

中華民國 100 年度

按比率別		單位：新臺幣萬元			
項 目 鄉 鎮 市 別	預 算 數	決 算 數			應付保留數 占預算數%
		實 現 數	應付保留數	合 計	
總 計	8,022,858	5,450,335	1,369,026	6,819,362	17.06
逾 50% 者 3 鄉 市 合 計	199,940	67,080	115,802	182,882	57.92
屏東縣霧臺鄉	85,710	20,502	54,041	74,544	63.05
南投縣南投市	84,822	34,338	46,610	80,949	54.95
新竹縣五峰鄉	29,407	12,238	15,149	27,388	51.52
40% 以上未達 50% 者 4 鄉 合 計	143,365	61,347	63,654	125,001	44.40
南投縣魚池鄉	37,479	14,894	18,703	33,597	49.90
屏東縣林邊鄉	33,854	16,341	14,501	30,842	42.83
嘉義縣梅山鄉	43,645	16,822	18,630	35,452	42.69
屏東縣琉球鄉	28,387	13,289	11,819	25,108	41.64
20% 以上未達 40% 者 48 鄉 鎮 市 合 計	2,318,006	1,386,682	600,343	1,987,026	25.90
未 達 20% 者 155 鄉 鎮 市 合 計	5,361,545	3,935,225	589,226	4,524,451	10.99

各鄉鎮市歲出未執行完成且金額 5 千萬元以上，原因主要為：工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工者，如桃園縣桃園市南崁溪自行車道夜間照明及景觀營造工程、中正路及大興西路等路面加封工程、陽明社區活動中心拆除及新建工程、中壢市各項道路養護興闢工程及廣停二地下停車場興建工程、蘆竹鄉南崁都市計畫遊二及遊六兒童遊樂場及地下停車場闢建工程、彰化縣福興鄉第二納骨塔及充實內部設備工程、屏東縣鹽埔鄉納骨塔工程、屏東縣霧臺鄉大武、谷川佳暮、神山佳暮等聯絡道路復建工程施工中等；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續者，如南投縣南投市華陽路、半山坑東西向道路新建道路徵收用地補償費等；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延者，如桃園縣桃園市保羅街道路打通工程等案用地補償費；因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行者，如桃園縣龍潭鄉新竹科學工業園區龍潭基地東向聯外道路用地經費；計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行者，如新竹縣竹北市 118 線長青路口至白地橋道路拓寬工程用地補償費等。顯示部分鄉鎮市預算籌編仍未盡覈實、計畫前置作業有欠周延、預定執行進度未能有效掌握、管考作業未落實、預付款項亦未能積極清理，致預算執行績效欠佳，保留經費龐巨，產生資金排擠效果，影響整體資源運用效率。允宜加強事前整體計畫效益評估及執行能力，落實計畫與預算之管制、考核工作，以增進施政效能。茲將各鄉鎮市歲出應付及保留原因，列表分析說明如次：

鄉鎮市應付保留數分析表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

保 留 原 因	應 付 數	保 留 數	合 計	
			金 額	%
合 計	326,554	1,042,471	1,369,026	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工。	174,808	706,714	881,523	64.39
2. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續。	33,295	120,236	153,531	11.21
3. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	52,812	46,704	99,517	7.27
4. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。	16,217	56,902	73,119	5.34
5. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留。	31,478	10,205	41,684	3.05
6. 因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行。	—	38,460	38,460	2.81
7. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。	2,522	21,288	23,811	1.74
8. 經費支用辦法尚未確定，或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付。	9,265	13,493	22,758	1.66
9. 補助鄉鎮市基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。	197	1,759	1,956	0.14
10. 工程因天然災害停工搶修，或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍需繼續執行。	98	—	98	0.01
11. 其他零星計畫之保留款。	5,858	26,705	32,563	2.38

2. 歲出預算賸餘情形

各鄉鎮市本年度歲出決算數總額 681 億 9,362 萬餘元，較預算數總額 802 億 2,258 萬餘元減少 120 億 3,496 萬餘元，占歲出預算數總額 15.00%，主要係按業務實際需要支用數減少、撙節支出，實際進用員額較少，人事費結餘，工程或財物採購結餘等。經依歲出政事別分析，經濟發展支出減少 43 億 2,992 萬餘元，一般政務支出減少 30 億 282 萬餘元，社會福利支出減少 16 億 446 萬餘元，社區發展及環境保護支出減少 11 億 8,745 萬餘元，其他科目合計減少 19 億 1,030 萬餘元。賸餘金額逾 1 億元者，計有 25 鄉鎮市，以新竹縣竹北市 5 億 2,928 萬餘元最多，桃園縣中壢市 4 億 1,063

萬餘元次之，桃園縣桃園市 3 億 6,852 萬餘元再次之。賸餘金額占其預算數之比率均未達 50%，20%以上未達 50%者，計有 38 鄉鎮市，以彰化縣埤頭鄉 48.72%最高，金門縣烏坵鄉 48.47%次之，嘉義縣水上鄉 36.37%再次之。茲將各鄉鎮市歲出賸餘原因，列表分析說明如次：

鄉鎮市歲出賸餘分析表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

賸 餘 原 因	經 常 門	資 本 門	合 計	
			金 額	%
合 計	733,266	470,229	1,203,496	100.00
1. 業務實際需要支用數減少或撙節支出。	469,025	96,492	565,518	46.99
2. 實際進用員額較少，人事費結餘。	176,347	258	176,605	14.67
3. 工程或財物採購結餘。	6,800	162,135	168,935	14.04
4. 收支併列預算收入未達而減支。	14,296	89,017	103,313	8.59
5. 計畫變更致未實施或工作量減少。	9,632	75,021	84,653	7.03
6. 專案經費第一、二預備金未動支。	17,073	13,372	30,446	2.53
7. 補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	22,959	4,561	27,520	2.29
8. 因土地取得問題而未執行。	804	11,999	12,803	1.06
9. 其他。	16,327	17,371	33,698	2.80

綜上，鄉鎮市普遍缺乏自有財源，惟部分鄉鎮市又未能衡酌收入來源可靠性與財務實況，審慎評估計畫可行性，量能編列預算，尤以資本支出計畫經費多未依實際需要編列，致部分工程完工後仍有巨額結餘，或因計畫變更而減少施作，甚至未能執行，導致預算執行率偏低，施政績效欠佳。允宜本計畫預算精神，審慎規劃各項施政計畫之優先順序，確實衡量財政收入，妥為編列預算，落實管考作業，庶期有限資源妥適配置運用，以提升施政績效。

(三)收入支出分析

各鄉鎮市本年度預算編列歲入728億7,017萬餘元，債務之舉借20億2,544萬餘元，移用以前年度歲計賸餘61億6,192萬餘元，收入合計810億5,754萬餘元；編列歲出802億2,858萬餘元，債務之償還4億5,448萬餘元，

支出合計806億8,307萬餘元，收支賸餘3億7,447萬餘元。執行結果，決算列歲入734億3,167萬餘元，舉借債務3億6,322萬餘元，移用以前年度歲計賸餘7億2,954萬餘元，收入合計745億2,443萬餘元；歲出681億9,362萬餘元，償還債務3億9,465萬餘元，支出合計685億8,827萬餘元，產生收支賸餘59億3,615萬餘元。各鄉鎮市本年度收支賸餘者182鄉鎮市，收支短絀者13鄉鎮市，收支平衡者16鄉鎮市。茲將各鄉鎮市收入支出餘絀情形，彙計列表如次：

鄉鎮市收支簡明彙計表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

項 目	預 算 數	決 算 數			
		收支賸餘者 182 鄉鎮市合計	收支短絀者 13 鄉鎮市合計	收支平衡者 16 鄉鎮市合計	總 計
一、收入合計	8,105,754	5,969,468	559,718	923,256	7,452,443
（一）歲入	7,287,017	5,942,145	545,908	855,113	7,343,167
（二）債務之舉借	202,544	27,322	9,000	—	36,322
（三）移用以前年度歲計賸餘	616,192	—	4,810	68,143	72,954
二、支出合計	8,068,307	5,362,359	573,211	923,256	6,858,827
（一）歲出	8,022,858	5,335,327	562,787	921,246	6,819,362
（二）債務之償還	45,448	27,032	10,424	2,009	39,465
三、收支餘絀數	37,447	607,108	- 13,492	—	593,615

註：鄉鎮市別明細，另詳附表3。

綜上所述，就鄉鎮市整體而言，歲入歲出賸餘52億3,805萬餘元，經舉借債務3億6,322萬餘元，及移用以前年度歲計賸餘7億2,954萬餘元，償還債務3億9,465萬餘元後，產生收支賸餘59億3,615萬餘元。就個別鄉鎮市而言，計有28鄉鎮市產生歲入歲出差短，約占13.27%，經移用以前年度歲計賸餘，或舉借債務予以挹注後，仍有桃園縣平鎮市，苗栗縣苑裡鎮、竹南鎮、卓蘭鎮，彰化縣芬園鄉，南投縣南投市，雲林縣虎尾鎮、北港鎮、大埤鄉、水林鄉，嘉義縣水上鄉，屏東縣東港鎮、枋寮鄉等13鄉鎮市產生收支短絀1億3,492萬餘元，顯示部分鄉鎮市財政狀況仍處捉襟見肘之窘境，允宜妥謀善策，有效改善財政收支，健全財務結構。

(四)收入支出趨勢之分析

各鄉鎮市地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政之榮枯各異，因自有財源仍偏低，在開源不易，歲入成長空間有限，歲出卻未能有效抑減之情形下，部分鄉鎮市仍需仰賴上級政府補助款、舉借債務及移用以前年度歲計賸餘以彌平財政資金缺口，長此以往，對其財政之影響，應予正視。茲將各鄉鎮市近5年度(96年度至100年度)收入及支出決算數構成趨勢情形，列表分析說明如次：

鄉鎮市收入支出構成比率參考表

中華民國 96 年度至 100 年度

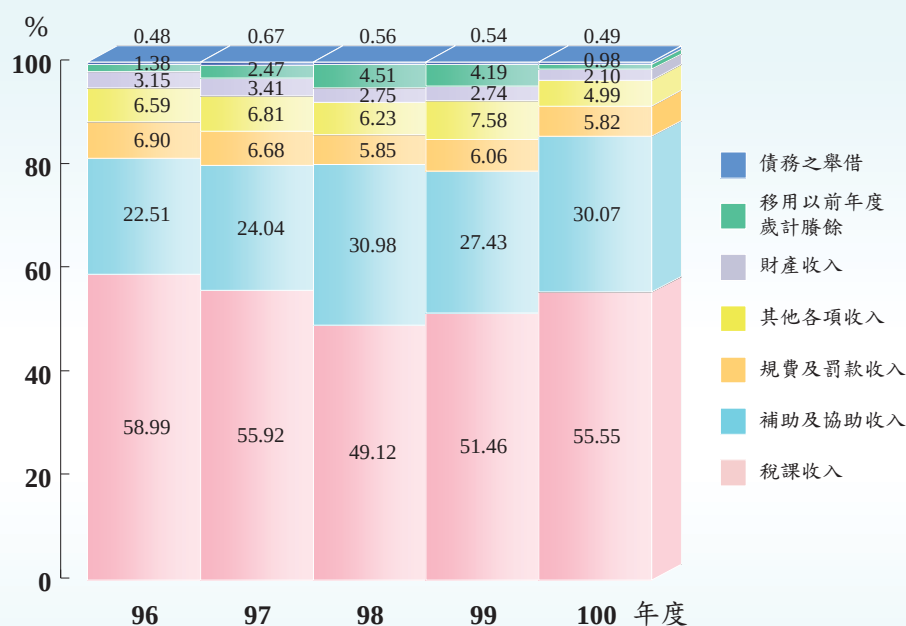
單位：新臺幣萬元

項 目	96 年度		97 年度		98 年度		99 年度		100 年度	
年度別 金額、比率	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收入合計	11,484,030	100.00	12,356,325	100.00	13,662,135	100.00	13,832,455	100.00	7,452,443	100.00
(一)歲入	11,270,725	98.14	11,969,062	96.86	12,969,379	94.93	13,178,523	95.27	7,343,167	98.53
1. 稅課收入	6,774,342	58.99	6,910,109	55.92	6,711,262	49.12	7,118,269	51.46	4,139,910	55.55
2. 規費及罰款收入	792,720	6.90	825,696	6.68	799,294	5.85	838,492	6.06	433,610	5.82
3. 財產收入	361,882	3.15	421,370	3.41	375,161	2.75	378,386	2.74	156,907	2.10
4. 補助及協助收入	2,585,513	22.51	2,970,755	24.04	4,232,559	30.98	3,794,905	27.43	2,240,968	30.07
5. 其他各項收入	756,266	6.59	841,131	6.81	851,101	6.23	1,048,469	7.58	371,769	4.99
(二)債務之舉借	54,605	0.48	82,532	0.67	76,364	0.56	74,888	0.54	36,322	0.49
(三)移用以前年度歲計賸餘	158,699	1.38	304,729	2.47	616,391	4.51	579,043	4.19	72,954	0.98
二、支出合計	10,959,485	100.00	11,955,346	100.00	13,637,370	100.00	13,498,110	100.00	6,858,827	100.00
(一)歲出	10,813,804	98.67	11,811,771	98.80	13,544,127	99.32	13,386,390	99.17	6,819,362	99.42
1. 一般政務支出	3,225,625	29.43	3,376,349	28.24	3,464,503	25.40	3,557,843	26.36	1,977,739	28.83
2. 經濟發展支出	3,276,675	29.90	3,867,602	32.36	5,210,107	38.20	4,877,305	36.13	2,246,291	32.75
3. 社會福利支出	1,304,561	11.90	1,359,656	11.37	1,475,195	10.82	1,439,659	10.67	949,743	13.85
4. 社區發展及環境保護支出	1,982,320	18.09	2,105,657	17.61	2,236,945	16.40	2,309,748	17.11	993,200	14.48
5. 其他各項支出	1,024,621	9.35	1,102,505	9.22	1,157,374	8.50	1,201,833	8.90	652,388	9.51
(二)債務之償還	145,680	1.33	143,574	1.20	93,243	0.68	111,720	0.83	39,465	0.58
三、收支餘絀數	524,545	—	400,978	—	24,765	—	334,344	—	593,615	—

註：99 年 12 月 25 日縣市合併或改制，100 年度為 211 鄉鎮市。

1. 收入方面

各鄉鎮市 96 至 99 年度收入情形，決算數總額由 96 年度之 1,148 億 4,030 萬餘元，增至 99 年度 1,383 億 2,455 萬餘元，增加 20.45%，本年度為 745 億 2,443 萬餘元。其中歲入決算數總額由 96 年度之 1,127 億 725 萬餘元，增至 99 年度 1,317 億 8,523 萬餘元，增加 16.93%，本年度為 734 億 3,167 萬餘元；債務之舉借決算數總額由 96 年度之 5 億 4,605 萬餘元，增至 99 年度 7 億 4,888 萬餘元，增加 37.15%，本年度為 3 億 6,322 萬餘元。按各鄉鎮市 96 至 99 年度收入來源別占各該年度收入決算數總額之比率分析，均以稅課收入居首，所占比重由 96 年度 58.99%，逐年下降至 98 年度之 49.12%，99 年度略升為 51.46%，本年度為 55.55%；其次為補助及協助收入，所占比重由 96 年度之 22.51% 上升至 98 年度之 30.98%，99 年度略降為 27.43%，本年度為 30.07%（詳圖 3）。



註：99年12月25日縣市合併或改制，100年度為211鄉鎮市。

圖3 鄉鎮市收入構成比率

鄉鎮市稅課收入雖為首要收入，惟本年度統籌分配稅收入占稅課收入近 6 成，顯示自有財源仍不足支應其基本財政需求，尚須仰賴上級補助以為挹注，甚或部分鄉鎮市需舉借債務及移用以前年度歲計賸餘調度因應。而上級補助經費財源不足時，亦會影響政事規劃及施政計畫之有效執行，允宜積極開拓財源及加強節流措施，以改善財政結構。

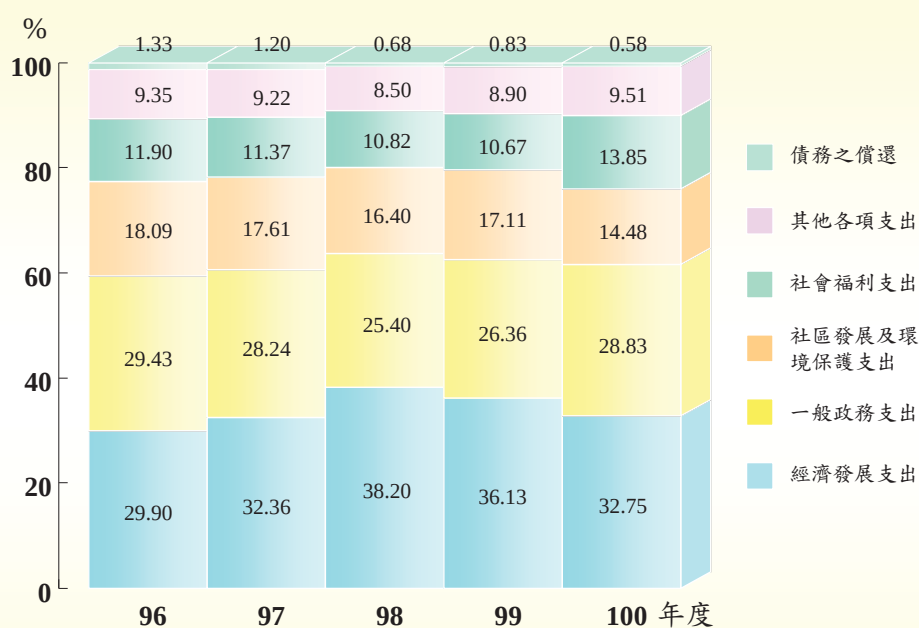
2. 支出方面

各鄉鎮市 96 至 99 年度支出情形，決算數總額由 96 年度之 1,095 億 9,485 萬餘元，增至 99 年度之 1,349 億 8,110 萬餘元，增加 23.16%，本年度為 685 億 8,827 萬餘元。其中歲出決算數總額由 96 年度之 1,081 億 3,804 萬餘元，增至 99 年度之 1,338 億 6,390 萬餘元，增加 23.79%，本年度為 681 億 9,362 萬餘元；債務之償還決算數總額由 96 年度之 14 億 5,680 萬餘元，減至 99 年度之 11 億 1,720 萬餘元，減少 23.31%，本年度為 3 億 9,465 萬餘元。按各鄉鎮市 96 至 99 年度政事別支出占各該年度支出決算數總額之比率分析，均以經濟發展支出居首，所占比重由 96 年度 29.90%，逐年上升至 98 年度之 38.20%，99 年度略降為 36.13%，本年度為 32.75%；其次為一般政務支出，所占比重由 96 年度 29.43%，逐年下降至 98 年度之 25.40%，99 年度略升為 26.36%，本年度為 28.83%；社區發展及環境保護支出，所占比重由 96 年度 18.09%，逐年下降至 98 年度之 16.40%，99 年度略升為 17.11%，本年度為 14.48%；社會福利支出，所占比重由 96 年度 11.90%，逐年下降至 99 年度之 10.67%，本年度為 13.85%；其他各項支出所占比重均低於 10%，尚無顯著變化（詳圖 4，P17）。

各鄉鎮市近年來歲出比重以經濟發展支出為最大，而一般政務支出、

社區發展及環境保護支出、社會福利支出占歲出比重之序位均無變動，顯示經濟發展支出為首要之重點發展項目；另本年度債務之償還金額雖略高於本年度債務之舉借數，惟仍有部分鄉鎮市入不敷出而需舉借債務支應，有待持續節流精簡，以改善整體地方財政。

綜上分析，各鄉鎮市 96 至 99 度收入支出結構之變化，主要係因地方施政經費需求抑減不易，各項支出多有擴增，惟收入無法相對增加，致鄉鎮市整體收入支出餘絀由 96 年度賸餘 52 億 4,545 萬餘元，至 98 年度賸餘減少為 2 億 4,765 萬餘元，99 年度再增為賸餘 33 億 4,344 萬餘元，本年度為賸餘 59 億 3,615 萬餘元，惟其中部分鄉鎮市仍有入不敷出現象，財務負擔沉重，須仰賴上級補助以為挹注，允宜研議有效之開源節流措施，切實執行，落實財政自主精神，提高自有財源，妥為規劃施政優先順序，合理配置資源，庶期能持續健全財政體質，增進施政效能。



註：99年12月25日縣市合併或改制，100年度為211鄉鎮市。

圖4 鄉鎮市支出構成比率

二、以前年度轉入數部分

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數 104 億 7,099 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 12 億 367 萬餘元，實現數 68 億 1,625 萬餘元，決算時未結清數 24 億 5,106 萬餘元；以前年度歲出轉入數 197 億 6,920 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 17 億 1,896 萬餘元，實現數 116 億 6,314 萬餘元，決算時未結清數 63 億 8,709 萬餘元。茲將各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數之執行情形，說明如次：

(一)以前年度歲入部分

各鄉鎮市以前年度(85 年度至 99 年度)歲入轉入數合計 104 億 7,099 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 12 億 367 萬餘元(11.49%)；實現數 68 億 1,625 萬餘元(65.10%)；應收數 7 億 5,271 萬餘元，保留數 16 億 9,835 萬餘元，合計未結清數 24 億 5,106 萬餘元(23.41%)。各鄉鎮市整體之減免(註銷)數占轉入數比率為 11.49%，實現數占轉入數比率為 65.10%，未結清數占轉入數比率為 23.41%。茲將各鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況，按年度別列表如次：

鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況彙計表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

年 度	以 前 年 度 轉 入 數	決 算				
		本 年 度 減 免 (註 銷) 數	本 年 度 實 現 數	本 年 度 未 結 清 數		
				應 收 數	保 留 數	合 計
合 計	1,047,099	120,367	681,625	75,271	169,835	245,106
85~94	56,436	12,155	4,557	2,057	37,665	39,722
95	5,662	589	1,042	3,573	456	4,030
96	19,781	403	3,103	6,727	9,547	16,275
97	24,381	5,556	10,353	3,057	5,413	8,471
98	148,489	21,784	91,803	18,569	16,331	34,900
99	792,348	79,878	570,765	41,285	100,419	141,705

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達 2 年(98 年度至 99 年度)者合計 17 億 6,606 萬餘元，占未結清數總額 72.05%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、財產未完成標售及公共造產基金盈餘尚未繳庫等所致；2 年以上未達 5 年者(95 年度至 97 年度)合計 2 億 8,777 萬餘元，占未結清數總額 11.74%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、財產未完成標售及規費、租金或罰鍰收入尚待收繳等所致；5 年以上(85 年度至 94 年度)者合計 3 億 9,722 萬餘元，占未結清數總額 16.21%，主要係財產未完成標售、工程未完工或訴訟中，相關補助款尚未核撥等所致。

未結清數金額 1 億元以上者，計有 2 鄉鎮，係雲林縣斗南鎮 3 億 1,255 萬餘元，主要係財產尚未完成標售作業；嘉義縣梅山鄉 1 億 7,596 萬餘元，主要係莫拉克颱風市區村里聯絡道橋梁復建工程未完工，相關補助款按實際進度核撥所致。未結清數占轉入數比率逾 50% 者，計有 23 鄉鎮市，以連江縣莒光鄉 96.91% 最高，雲林縣褒忠鄉 96.32% 次之，彰化縣花壇鄉 94.97% 再次之。顯示部分鄉鎮市對於以前年度歲入未結清數之執行仍有待加強。

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數未能結清之原因，主要係工程未完工，相關補助款係按實際進度核撥，其中金額在 3 千萬元以上者，如宜蘭縣頭城鎮，桃園縣中壢市、蘆竹鄉、龜山鄉，新竹縣五峰鄉，苗栗縣竹南鎮，南投縣仁愛鄉，雲林縣臺西鄉，嘉義縣太保市、布袋鎮、梅山鄉、阿里山鄉，屏東縣恆春鎮，澎湖縣湖西鄉；財產尚未完成標售作業，其中金額在 3 千萬元以上者，如桃園縣桃園市，雲林縣斗南鎮、虎尾鎮；規費、租金或罰鍰收入尚待催繳，其中金額在 1 千萬元以上者，如屏東縣鹽埔鄉。

減免(註銷)數金額 5 千萬元以上者，計有 4 鄉鎮，其中以彰化縣員林鎮 1 億 7,278 萬餘元最多，主要係錦安坑垂直山壁降低危險性處理工程之土石開採收入，因與廠商終止契約停止執行而註銷；桃園縣大園鄉 1 億 254

萬餘元次之，主要係大園鄉大園 1-1、1-2 拓寬工程用地暨地上物徵收補償費及作業費，因中央及縣政府補助款按實際發包金額核撥，短收數予以註銷；南投縣魚池鄉 6,331 萬餘元再次之，主要係縣、鄉道觀光風景軸線危險路段改善計畫改為代收代付方式辦理而註銷。減免(註銷)數占轉入數比率逾 50%者，計有 6 鄉，其中以彰化縣竹塘鄉 85.26%最高，雲林縣大埤鄉 82.71%次之，雲林縣林內鄉 70.99%再次之。

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數減免(註銷)金額在 1 千萬元以上者，主要係相關工程按實際發包金額核撥補助款，或註銷補助款者，如桃園縣大園鄉、苗栗縣竹南鎮、嘉義縣竹崎鄉、臺東縣臺東市；計畫未獲補助或核減致註銷者，如新竹縣竹東鎮、五峰鄉，彰化縣員林鎮，雲林縣林內鄉，嘉義縣大埔鄉，屏東縣獅子鄉，臺東縣海端鄉；因與廠商終止契約，土石開採收入免予執行而註銷者，如彰化縣員林鎮；停止標售土地而註銷，或財產公開標售成果不佳，依公告現值調整，註銷高出市價之保留數者，如南投縣魚池鄉、雲林縣斗南鎮；計畫因政策改變取消，收入免予執行而註銷者，如桃園縣楊梅市、雲林縣大埤鄉；補助計畫改為代收代付方式辦理而註銷者，如苗栗縣卓蘭鎮、南投縣魚池鄉。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲入轉入數決算時未結清數 24 億 5,106 萬餘元，減免(註銷)數 12 億 367 萬餘元，顯示部分鄉鎮市對上級政府補助款有未依核定金額覈實編列，工程預算未嚴密審核，未能有效掌控計畫進度及財產標售不如預期等情形，致減免(註銷)及保留金額仍巨，允宜確實檢討進度落後原因，積極清理，落實預算及計畫之管考，嚴謹核定保留案件，以提升財務效能。

(二)以前年度歲出部分

各鄉鎮市以前年度(84 年度至 99 年度)歲出轉入數合計 197 億 6,920 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 17 億 1,896 萬餘元(8.69%)；實現數 116 億 6,314 萬餘元(59.00%)；應付數 25 億 9,669 萬餘元，保留數

37 億 9,040 萬餘元，合計未結清數 63 億 8,709 萬餘元(32.31%)。各鄉鎮市整體之減免(註銷)數占轉入數比率為 8.69%，實現數占轉入數比率 59.00%，未結清數占轉入數比率為 32.31%。茲將各鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況，按年度別列表如次：

鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

年 度	以 前 年 度 轉 入 數	決 算				
		本 年 度 減 免 (註 銷) 數	本 年 度 實 現 數	本 年 度 未 結 清 數		
				應 付 數	保 留 數	合 計
合 計	1,976,920	171,896	1,166,314	259,669	379,040	638,709
84~94	119,042	15,564	11,082	56,536	35,859	92,396
95	36,930	4,805	12,307	11,724	8,093	19,817
96	56,427	6,812	14,853	14,946	19,815	34,762
97	78,827	10,941	31,639	16,473	19,771	36,245
98	334,012	27,097	194,570	31,182	81,162	112,344
99	1,351,680	106,675	901,861	128,806	214,336	343,143

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達 2 年(98 年度至 99 年度)者合計 45 億 5,487 萬餘元，占未結清數總額 71.31%，主要係部分工程未完工或驗收中、道路用地取得問題或補償費尚未核發或尚待辦理核銷作業，及財務調度困難尚未支付等所致；2 年以上未達 5 年者(95 年度至 97 年度)合計 9 億 825 萬餘元，占未結清數總額 14.22%，主要係部分工程未完工或驗收中、用地取得補償費及搬遷費尚未核發或尚待辦理核銷作業、與承包商訴訟中及財務調度困難尚未支付等所致；5 年以上(84 年度至 94 年度)者合計 9 億 2,396 萬餘元，占未結清數總額 14.47%，主要係部分工程未完工、用地取得補償費尚未核發，或財務調度困難尚未支付等所致。

未結清數金額 1 億元以上者，計有 11 鄉鎮市，其中以桃園縣桃園市

5 億 9,993 萬餘元最多，嘉義縣朴子市 2 億 9,427 萬餘元次之，南投縣草屯鎮 2 億 7,197 萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾 50% 者，計有 34 鄉鎮市，以雲林縣元長鄉 89.60% 為最高、北港鎮 88.99% 次之，嘉義縣太保市 85.67% 再次之。

各工作計畫以前年度歲出轉入數未能結清金額 3 千萬元以上，主要原因係需配合主體工程進度及其他計畫執行，或因尚未屆工程合約完工期限，而辦理保留者，如新竹縣竹北市新寮橋改建工程，苗栗縣造橋鄉生命紀念園區興建計畫工程，南投縣仁愛鄉興建多功能會館、北港溪眉原橋河段疏濬作業，嘉義縣太保市辦理第一納骨堂內部設備及週邊工程、梅山鄉太和村社興橋橋梁復建工程、阿里山鄉特富野橋災害復建工程-莫拉克颱風聯絡道路橋梁工程，屏東縣恆春鎮代拆建行政院海岸巡防總局南部地區六三大隊恆春營區工程、牡丹鄉區域觀光旗艦計畫工程，臺東縣海端鄉示範公墓計畫，澎湖縣湖西鄉尖山顯濟殿暨社區活動中心新建工程；計畫前置作業及規劃費時，或提報送審較遲，影響計畫進度者，如桃園縣楊梅市藝術演藝廳整建工程；用地徵收作業未完成，影響工程進度而予保留者，如宜蘭縣頭城鎮烏石港地區烏 1 號道路新闢工程，桃園縣桃園市益壽七街道路打通工程等案之用地補償費、都市計畫公 24 新闢工程用地款，桃園市及蘆竹鄉之南崁溪河岸綠美化工程用地費、龜山鄉南亞-林口特定區細部計畫聯外道路用地取得及新闢工程，苗栗縣通霄鎮台 1 線與海線鐵路平交道通往秋茂園改善工程，雲林縣斗六市公共設施土地及地上物補償費，連江縣南竿鄉介壽獅子市場改建工程等；財務調度困難，致款項暫緩支付而予保留者，如雲林縣斗南鎮、虎尾鎮、北港鎮、元長鄉等退休人員優惠存款差額利息，嘉義縣朴子市借款利息等；工程或計畫尚未完成驗收及結報手續而予保留者，如桃園縣桃園市經國路夜間景觀照明暨街道整體美化及設施改善工程，南投縣草屯鎮投 2 線等道路拓寬改善工程及用地徵收補償

費、竹山鎮投 46-2 線道路拓寬工程等。

減免(註銷)金額 5 千萬元以上者，計有 8 鄉鎮市，其中以桃園縣楊梅市 9,700 萬餘元最多，彰化縣員林鎮 8,432 萬餘元次之，桃園縣中壢市 7,435 萬餘元再次之。減免(註銷)數占轉入數比率逾 30% 者，計有 8 鄉鎮，以雲林縣林內鄉 73.01% 最高，屏東縣崁頂鄉 51.29% 次之，屏東縣林邊鄉 42.94% 再次之。

各工作計畫以前年度歲出轉入數減免(註銷)金額 1 千萬元以上，其原因主要係計畫變更或未實施而註銷者，如新竹縣竹東鎮竹中社區活動中心興建計畫，彰化縣彰化市西勢聯合社區活動中心及垃圾臨時轉運站等、員林鎮萬年路道路工程用地補償費，雲林縣林內鄉垃圾焚化廠之回饋設施興建經費，嘉義縣大埔鄉龍蛟溪治理工程，屏東縣新園鄉鹽埔漁港特定區道路新闢工程用地及南州鄉辦理納骨塔用地取得等；履約爭議而註銷者，如彰化縣員林鎮錦安坑垂直山壁降低危險性處理工程之土石開採；工程或財物採購執行結餘款，或其他保留款已無需支用者，如桃園縣桃園市路燈及公共設施修繕工程、中壢市仁慈路工程及各項道路橋梁工程、公園維護及管理暨下水道等結餘款、楊梅市道路橋梁、排水下水道及 LED 路燈更新等結餘款、楊梅市員本里垃圾場周邊居民回饋金，苗栗縣卓蘭鎮水庫回饋金，南投縣草屯鎮都市計畫 52 號道路新闢工程，嘉義縣竹崎鄉光華村溪中攤水保災修工程，臺東縣臺東市都市計畫等道路工程用地結餘款。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲出轉入數決算時未結清金額達 63 億 8,709 萬餘元，減免(註銷)數 17 億 1,896 萬餘元，金額仍巨，除應確實研提財政改善方案，如期核付各項款項及加速用地取得補償費等之發放外，為免排擠當年度計畫之實施、加強預算執行及有效運用預算資源，允宜確實檢討計畫之可行性及嚴謹審查保留計畫之必要性，並加強計畫執行，積極清理，落實計畫與預算之管考，期使資源有效運用，以提升施政效能。

貳、特別預算執行情形

各鄉鎮市辦理不定期或數年一次之重大政事等事項，經準用預算法第 83 條規定提出特別預算，並於執行期滿後，準用決算法規定編造其決算，未結事項則保留轉入以後年度繼續執行。本年度尚無編造特別決算者。至各鄉鎮市以前年度轉入本年度繼續執行之特別決算，計有 5 鄉鎮市之 5 項特別決算以前年度歲出轉入數 3,105 萬餘元。茲將其執行情形，說明如次：

各鄉鎮市特別決算有以前年度(80 年度至 91 年度)歲出轉入數者，計有 5 鄉鎮市之 5 項 3,105 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 1,897 萬餘元(61.10%)；實現數 378 萬餘元(12.19%)；應付數(未結清數)829 萬餘元(26.71%)。

依各鄉鎮市特別決算保留於以後年度支用之未結清數分析，5 年以上未達 10 年者(90 年度至 95 年度)，係 91 年度桃園縣桃園市加速取得都市計畫公共設施保留地第一期特別決算尚有 334 萬餘元，占未結清數總額 40.27%，係土地徵收補償費尚未檢據核銷所致；10 年以上者(89 年度以前)合計 495 萬餘元，占未結清數總額 59.73%，係 80 年度彰化縣鹿港鎮及員林鎮之加速取得都市計畫公共設施保留地等 2 項特別決算，主要係補償費尚未領取或補償費專戶未清結所致。茲將各鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數執行概況，按決算年度別彙計列表說明如次：

鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

年 度	以 前 年 度 轉 入 數	決 算					
		本 年 度 減 免 (註 銷) 數	本 年 度 實 現 數	決 算 時 未 結 清 數			數
				應 付 數	保 留 數	合 計	
合 計	3,105	1,897	378	829	—	829	
80~84	2,647	1,897	254	495	—	495	
91	457	—	123	334	—	334	

各該特別決算未結清數占各該特別決算轉入數比率為 100%者，為 80 年度彰化縣員林鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算；比率在 80 %以上未達 100%者，為 80 年度彰化縣鹿港鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算。顯示部分鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數之執行仍欠積極，有待檢討改善，覈實辦理歲出經費保留。

各鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數本年度之減免(註銷)數 1,897 萬餘元，係 84 年度彰化縣二林鎮及 83 年度花壇鄉之加速取得都市計畫公共設施保留地等 2 項特別決算分別註銷 1,007 萬餘元、889 萬餘元，係土地徵收補償費均已發放完畢，予以註銷。

綜上分析，各鄉鎮市特別決算以前年度已辦理決算而尚未結清者，截至本年度止，尚有 3 鎮市之 3 項特別決算之以前年度歲出轉入數，其中 80 年度彰化縣鹿港鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算本年度實現數為 22 萬餘元，僅占轉入數 7.43%，比率甚低。歲出未結清數 829 萬餘元，占轉入數 26.71%，主要係補償費尚未領取或補償費專戶未清結等，仍須保留至下年度繼續執行。以上，各鄉鎮市以前年度歲出轉入本年度繼續執行之特別決算，本年度減免(註銷)數占轉入數之 61.10%，比率甚高，顯示保留經費之相關審查作業仍欠嚴謹，除應審慎核定保留外，並宜加強計畫執行能力，落實計畫與預算之管考，以提升施政效能。

叁、附屬單位預算執行情形

一、營業基金部分

各鄉鎮市計有 19 個營業基金，包括農產果菜市場類 15 單位，魚市場類、公共運輸類、公共造產基金類及加油站類各 1 單位，綜計本年度預算總收入 4 億 2,036 萬餘元，總支出 4 億 2,224 萬餘元，本期純損 188 萬餘元。執行結果，決算數列總收入 3 億 8,426 萬餘元，總支出 4 億 8 萬餘元，收支相抵，本期純損 1,582 萬餘元(詳圖 5，P26)，其中經營獲有盈餘者計 12 單位，產生虧損者計 7 單位；盈虧撥補後，計有未分配盈餘 7,926

萬餘元，待填補之虧損 1 億 3,249 萬餘元。茲將各鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算情形，彙計圖表並說明如次：

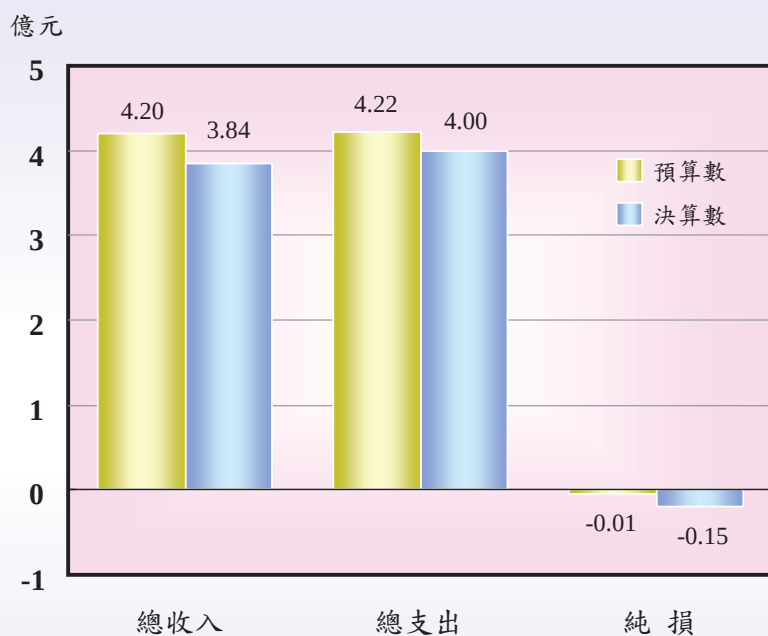
鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數彙計表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	%	金 額	%
總 收 入	42,036	38,426	100.00	- 3,609	8.59
營業收入	40,184	36,642	95.36	- 3,541	8.81
營業外收入	1,851	1,783	4.64	- 67	3.66
總 支 出	42,224	40,008	104.12	- 2,215	5.25
營業成本與費用	41,462	39,143	101.87	- 2,319	5.59
營業外費用	714	739	1.92	+ 24	3.45
所得稅費用	46	126	0.33	+ 79	169.96
本期純益(純損-)	-188	-1,582	4.12	- 1,394	741.69

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 4。



中華民國 100 年度

圖5 鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數之比較

(一)營業收支及盈虧情形

1. 總收入：本年度總收入包括營業及營業外收入，預算總計 4 億 2,036 萬餘元，決算數 3 億 8,426 萬餘元，較預算數減少 3,609 萬餘元，約 8.59%，茲分述如次：

(1)營業收入：本年度營業收入預算數 4 億 184 萬餘元，執行結果，決算數 3 億 6,642 萬餘元，較預算數減少 3,541 萬餘元，約 8.81%，主要係彰化縣溪湖鎮果菜市場及雲林縣西螺農產品市場等公司因蔬果交易量較預計減少及交易價格下跌，市場管理費收入較預計減少 1,101 萬餘元及 574 萬餘元；屏東縣琉興公司因載客人數未如預期，運輸收入較預計減少 365 萬餘元。

(2)營業外收入：本年度營業外收入預算數 1,851 萬餘元，執行結果，決算數 1,783 萬餘元，較預算數減少 67 萬餘元，約 3.66%，主要係南投縣南投、彰化縣社頭鄉及溪湖鎮等果菜市場公司清潔費收入及資源回收變賣等什項收入較預計減少所致。

2. 總支出：本年度總支出包括營業成本與費用及營業外費用、所得稅費用，預算總計 4 億 2,224 萬餘元，決算數 4 億 8 萬餘元，較預算數減少 2,215 萬餘元，約 5.25%，茲分述如次：

(1)營業成本與費用：本年度營業成本與費用預算數 4 億 1,462 萬餘元，執行結果，決算數 3 億 9,143 萬餘元，較預算數減少 2,319 萬餘元，約 5.59%，主要係彰化縣溪湖鎮果菜市場公司因營業收入減少，用人費用、印刷裝訂及廣告費、修理保養及保固費等費用減支 1,312 萬

餘元；桃園縣桃園果菜市場公司撙節營業費用支出 480 萬餘元；雲林縣西螺農產品市場公司因西螺鎮公所減收土地租金及其他費用減支，支出較預計減少 392 萬餘元。

(2)營業外費用：本年度營業外費用預算數 714 萬餘元，執行結果，決算數 739 萬餘元，較預算數增加 24 萬餘元，約 3.45%，主要係雲林縣二崙鄉自強果菜市場公司什項費用較預計增加 27 萬餘元所致。

(3)所得稅費用：本年度所得稅費用預算數 46 萬餘元，執行結果，決算數 126 萬餘元，較預算數增加 79 萬餘元，約 169.96%，主要係桃園縣桃園果菜市場公司因營業費用減支，稅前純益較預計增加，所得稅費用隨之增加 83 萬餘元所致。

3. 盈虧：本年度營業總收入決算數 3 億 8,426 萬餘元，營業總支出決算數 4 億 8 萬餘元，綜計本期純損 1,582 萬餘元，較預算純損 188 萬餘元增損 1,394 萬餘元，主要係屏東縣琉興公司因油價上漲增加營運成本及載客未如預期；彰化縣溪湖鎮果菜市場及雲林縣西螺農產品市場等公司因蔬果交易量較預計減少及交易價格下跌所致。

(二)盈虧撥補情形

1. 盈餘及分配

(1)盈餘之部：本年度決算獲有盈餘者計有 12 單位，本期純益 653 萬餘元，連同以前年度累積盈餘 7,722 萬餘元，合計 8,376 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列盈餘，經分配解繳公庫 20 萬餘元，填補累積虧損 383 萬餘元，提存公積 46 萬餘元，民股及其他所得者 86 元後，尚有未分配盈餘 7,926 萬餘元。

2. 虧損及填補

(1)虧損之部：本年度決算發生虧損者計有 7 單位，本期純損 2,235 萬餘元，連同以前年度累積虧損 1 億 1,397 萬餘元，合計 1 億 3,633 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列虧損，經撥用盈餘及公積 383 萬餘元填補後，尚有待填補之虧損 1 億 3,249 萬餘元。

二、非營業特種基金部分

各鄉鎮市計有 102 個非營業特種基金，包括公共造產基金類 100 個、輔助員工興建住宅基金類 1 個，及其他基金類 1 個，係澎湖縣白沙鄉公所林加由基金(特別收入基金)。綜計本年度各基金預算總收入(含基金來源)14 億 3,966 萬餘元，總支出(含基金用途)8 億 2,949 萬餘元，賸餘 6 億 1,016 萬餘元。執行結果，決算數列總收入(含基金來源)15 億 5,676 萬餘元，總支出(含基金用途)6 億 6,809 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 8 億 8,867 萬餘元(詳圖 6，P30)，其中營運獲有賸餘者 92 個基金，產生短絀者 10 個基金；餘絀撥補後，扣除澎湖縣白沙鄉公所林加由基金累積賸餘 2 億 94 萬餘元，尚有未分配賸餘 33 億 237 萬餘元，待填補之短絀 4,203 萬餘元。茲將各鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預算情形，彙計圖表並說明如次：

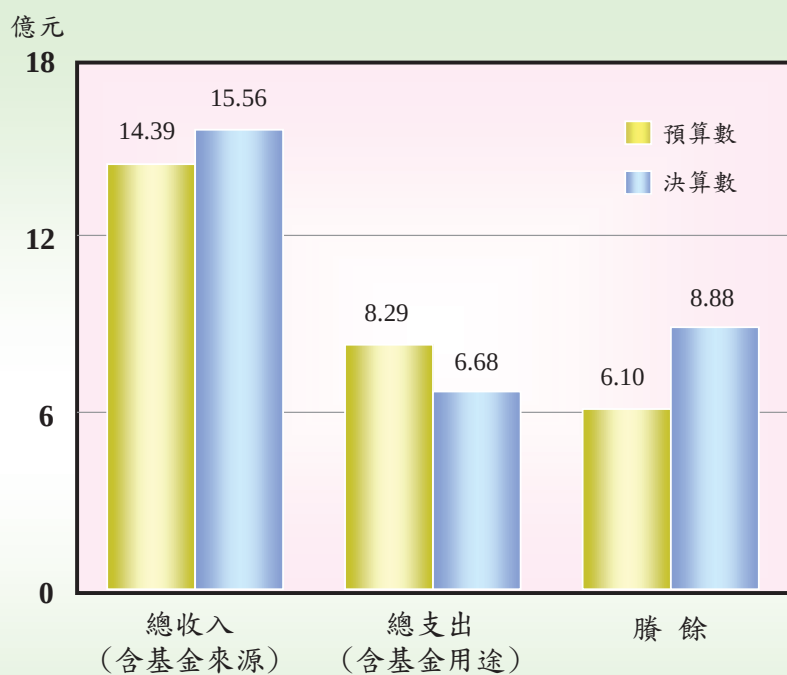
鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數彙計表

中華民國100年度

單位：新臺幣萬元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	%	金 額	%
總收入(含基金來源)	143,966	155,676	100.00	+ 11,710	8.13
業 務 收 入	142,742	153,314	98.48	+ 10,572	7.41
業 務 外 收 入	1,224	2,362	1.52	+ 1,138	92.99
總支出(含基金用途)	82,949	66,809	42.92	- 16,139	19.46
業 務 成 本 與 費 用	80,696	63,861	41.02	- 16,835	20.86
業 務 外 費 用	2,253	2,948	1.90	+ 695	30.85
本 期 賸 餘(短 絀 -)	61,016	88,867	57.08	+ 27,850	45.64

註：鄉鎮市別明細，另詳附表5。



中華民國 100 年度

圖6 鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數之比較

(一)業務收支及餘絀情形

1. 總收入：本年度業務及業務外收入預算總計 14 億 3,966 萬餘元，決算數 15 億 5,676 萬餘元，較預算數增加 1 億 1,710 萬餘元，約 8.13%，茲分述如次：

(1)業務收入：本年度業務收入預算數 14 億 2,742 萬餘元，執行結果，決算數 15 億 3,314 萬餘元，較預算數增加 1 億 572 萬餘元，約 7.41%，主要係苗栗縣竹南鎮，彰化縣二林鎮，南投縣草屯鎮，嘉義縣新港鄉，屏東縣九如鄉、內埔鄉等 6 鄉鎮公所之公共造產基金及苗栗縣西湖鄉公所公墓公園化基金，因納骨塔位銷售量超出預期，收入較預計增加 1 億 6,526 萬餘元；屏東縣琉球鄉公所公共造產基金因風景區遊客增加，門票收入增加 956 萬餘元所致。

(2)業務外收入：本年度業務外收入預算數 1,224 萬餘元，執行結果，決算數 2,362 萬餘元，較預算數增加 1,138 萬餘元，約 92.99%，主要係嘉義縣太保市、中埔鄉等 2 鄉市公所之公共造產基金沖轉溢列應付費 374 萬餘元；宜蘭縣羅東鎮公所公共造產基金沒收廠商履約保證金 345 萬餘元；彰化縣員林鎮公所公共造產基金收取停車場委外經營權利金逾期繳納之罰款及收回納骨櫃工程溢付款 70 萬餘元；彰化縣田尾鄉公所公共造產基金利息收入增加 59 萬餘元所致。

2. 總支出：本年度業務成本與費用及業務外費用預算總計 8 億 2,949 萬餘元，執行結果，決算數 6 億 6,809 萬餘元，較預算數減少 1 億 6,139 萬餘元，約 19.46%，茲分述如次：

(1)業務成本與費用：本年度業務成本與費用預算數 8 億 696 萬餘

元，執行結果，決算數 6 億 3,861 萬餘元，較預算數減少 1 億 6,835 萬餘元，約 20.86%，主要係嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金因天災影響，住宿旅客數未達預期，相關業務成本與費用相對減支 1,371 萬餘元；新竹縣竹東鎮公所公共造產基金因游泳池於年度中委外經營，致營運費用較預計減少 1,015 萬餘元；彰化縣二林鎮公所公共造產基金、花壇鄉公所公墓管理基金因新建工程尚未完工，折舊費用較預計減少 683 萬餘元；金門縣烈嶼公共造產基金因油品銷售未達預期，銷售成本相對減支 355 萬餘元；苗栗縣通霄鎮公所公共造產基金預定繳給行政院農業委員會林務局之土地使用補償金因金額尚未確定，較預計減支 315 萬餘元；彰化縣彰化市，南投縣埔里鎮、中寮鄉，雲林縣虎尾鎮，嘉義縣民雄鄉、新港鄉，屏東縣內埔鄉、枋寮鄉、車城鄉、滿州鄉等 10 鄉鎮市公所之公共造產基金，與苗栗縣西湖鄉公所公墓公園化基金、雲林縣大埤鄉公所公共造產基地事業特種基金及二崙鄉公所公墓管理基金，成本與費用按業務實際狀況減支或撙節支出 6,654 萬餘元所致。

(2)業務外費用：本年度業務外費用預算數 2,253 萬餘元，執行結果，決算數 2,948 萬餘元，較預算數增加 695 萬餘元，約 30.85%，主要係花蓮縣鳳林鎮公所公共造產基金報廢火化爐具，資產報廢損失較預計增加 952 萬餘元；屏東縣枋山鄉公所公共造產基金興建之濱海遊憩區開始營運，借款之利息支出較預計增加 657 萬餘元所致。

3. 餘絀：本年度總收入決算數 15 億 5,676 萬餘元，總支出決算數 6 億 6,809 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 8 億 8,867 萬餘元，較預算數 6 億 1,016 萬餘元，增加 2 億 7,850 萬餘元，約 45.64%，主要係苗栗縣通

霄鎮、竹南鎮，彰化縣二林鎮，南投縣草屯鎮，雲林縣虎尾鎮，嘉義縣民雄鄉、新港鄉，屏東縣九如鄉、內埔鄉等 9 鄉鎮公所之公共造產基金及苗栗縣西湖鄉公所公墓公園化基金，納骨堂(塔)銷售量及業務收入均較預計增加，業務支出依實際業務狀況減支；屏東縣琉球鄉公所公共造產基金因風景區遊客增加，門票收入較預計增加所致。

(二)餘絀撥補情形

1. 賸餘及分配

(1)賸餘之部：本年度決算獲有賸餘者計有 92 個基金，賸餘 9 億 931 萬餘元，連同前期未分配賸餘 31 億 6,101 萬餘元及公積轉列數 718 萬餘元，扣除澎湖縣白沙鄉公所林加由基金累積賸餘 2 億 94 萬餘元後，合計可分配賸餘 38 億 7,655 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列賸餘，經分配填補累積短絀 1,678 萬餘元、提存公積 2,029 萬餘元、撥充基金 2,479 萬餘元、解繳公庫 4 億 7,046 萬餘元、其他依法分配數 4,185 萬餘元，尚有未分配賸餘 33 億 237 萬餘元。

2. 短絀及填補

(1)短絀之部：本年度決算發生短絀者計有 10 個基金，短絀 2,064 萬餘元，連同前期待填補之短絀 3,817 萬餘元，合計累積短絀 5,881 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列短絀，經撥用賸餘(公積)1,678 萬餘元填補後，尚有待填補之短絀 4,203 萬餘元。

乙、計畫實施概況

各鄉鎮市本年度施政計畫，係遵循施政方針及配合鄉鎮市長競選政見，盱衡地方建設實際需要，參酌地方經濟發展特性，配合年度財務狀況，權衡業務輕重緩急之整體性，按優先次序妥慎訂定。綜合各鄉鎮市本年度施政計畫重點，主要為配合地域特性，發展自治業務，著重交通、經濟建設、發展農業、辦理社區發展、推廣社區文教活動、輔導社區總體營造、維護環境衛生、加強垃圾處理及綠美化工作、興建道路橋梁、落實基層建設，並配合上級政府補助及委託辦理事項，本量入為出原則，就有限之財力，縝密規劃及執行，完成各項施政措施，以期有效提升民眾生活品質及生命安全。至於鄉鎮市基金之各項業務計畫，則係依據其設置目的及組織功能訂定，以充裕地方自治財源、開發地域特色產業、增進民眾之福祉為主要目標。茲將各鄉鎮市本年度施政計畫及基金計畫實施情形列述如次：

壹、施政計畫實施情形

鄉鎮市準用 100 年度各縣(市)地方總預算編製要點規定，訂定施政工作計畫共計 11,732 項，其主要內容，在一般政務方面，為綜合規劃鄉鎮市政建設、推行地方自治、推行簡政便民措施、落實村里業務、改善原住民地區軟硬體設施、端正禮俗、改善喪葬設施、辦理調解業務、執行各項收入工作及公產管理等；在教育文化方面，為配合縣政府發展國民教育、推動社區總體營造、均衡城鄉文化發展、建立地方文化特色等工作；在經濟發展方面，為加強基層建設、辦理農產、林產、水產及畜產推廣，農業輔導、修建道路橋梁、水土保持、防洪排水等業務；在社會福利方面，為配合上級政府推動各項福利措施、辦理急難救助、加強幼教托兒所業務；在社區發展及環境保護方面，為推動社區有效運用資源、改善居民生活品質、公害防治及加強環境管理，辦理區域性垃圾不落地、資源回收等環境保護工作。茲將各鄉鎮市本年度施政工作計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

鄉鎮市施政工作計畫執行結果彙計表

中華民國 100 年度

單位：項數

縣 別	項 目	鄉 鎮 數	預 計 數	執 行 結 果			
				合 計	已 完 成	尚 待 繼 續 執 行	未 執 行
總 計		211	11,732	11,732	9,121	2,147	464
臺 灣 省 合 計		201	11,400	11,400	8,848	2,124	428
宜 蘭 縣		12	721	721	608	107	6
桃 園 縣		13	1,228	1,228	930	273	25
新 竹 縣		13	948	948	749	170	29
苗 栗 縣		18	1,150	1,150	879	238	33
彰 化 縣		26	1,554	1,554	1,241	237	76
南 投 縣		13	887	887	639	227	21
雲 林 縣		20	864	864	635	194	35
嘉 義 縣		18	1,119	1,119	914	170	35
屏 東 縣		33	1,295	1,295	953	232	110
花 蓮 縣		13	604	604	458	118	28
臺 東 縣		16	755	755	618	120	17
澎 湖 縣		6	275	275	224	38	13
福 建 省 合 計		10	332	332	273	23	36
金 門 縣		6	222	222	189	10	23
連 江 縣		4	110	110	84	13	13

各鄉鎮市本年度施政工作計畫共計 11,732 項，實施結果，已完成者 9,121 項，占計畫總項數 77.74%；仍須繼續執行者 2,147 項，占計畫總項數 18.30%；未執行者 464 項，占計畫總項數 3.96%。前述仍須繼續執行之 2,147 項計畫，決算時應付及保留金額 136 億 9,026 萬餘元，各項計畫未完成主要原因為：工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延，未於年度內辦理完成。上揭仍須繼續執行之計畫為數仍多，致須保留巨額經費轉入下年度繼續執行，影響財務效能與政府施政形象，允宜覈實考核並具體改善，期使有限資源得以及時有效運用。

又未執行之 464 項，預算總金額 3 億 8,499 萬餘元屬 174 鄉鎮市，其中部分鄉鎮市之一般建築及設備、第一或第二預備金、公務人員撫卹給付、員工執行職務致殘廢死亡慰問金、調整公教人員待遇準備等 219 項(金額 6,282 萬餘元)，約占未執行計畫項數 47.20%，係業務無需要而未予執行；賠償準備金及災害準備金等合計 123 項(金額 2 億 2,878 萬餘元)，約占未執行計畫項數 26.51%，係未發生國家賠償或天然災害案件所致；因財政困難、撙節支出而未執行者 50 項(金額 1,345 萬餘元)，約占未執行計畫項數 10.77%；其餘 72 項(金額 7,993 萬元)未執行，約占未執行計畫項數 15.52%，主要係未覈實編列預算，

計畫未獲核定補助或補助款未撥入，及收支併列之預算，因收入未達預算數未辦理，或計畫變更、未舉借債務而未執行。以上未執行計畫464項，預算金額3億8,499萬餘元，年度計畫預算之籌編仍需賡續審慎覈實辦理。

綜上，各鄉鎮市本年度施政工作計畫實施結果，有分配預算未能密切配合；保留案件之申請與審核作業未臻嚴謹，造成巨額經費保留，除影響預算執行績效外，已配置之資源未能及時運用，亦無法發揮其經濟效益。另部分計畫之實施，未定期或不定期施以考核，或考核作業流於形式，均不利於鄉鎮市長期均衡穩健發展。多數鄉鎮市未積極自闢財源，各項政事需求多仰賴上級政府補助，甚至編列未經核定之補助收入，財政日益困窘。部分鄉鎮市在開源不易，支出持續增加之情況下，自有財源已不敷推行各項政事所需，允宜落實零基預算精神，按實際需求覈實評估編列，依據地方稅法通則積極開闢課徵特別稅，檢討規費收入標準及落實使用(受益)者付費原則，充實自有財源，審慎規劃各項施政計畫之優先順序，並參照行政院所屬各機關施政計畫管制作業要點、行政院所屬各機關施政計畫評核作業要點、行政院所屬各機關施政績效管理要點等規定，訂定相關規範落實執行各項計畫之推動與考核，俾使政務如期推展，以有效實現鄉鎮市長施政理念，達成照顧民眾福祉之施政目標。

貳、基金計畫實施情形

各鄉鎮市本年度計設有 19 個營業基金、102 個非營業特種基金，合計 121 個基金，各該基金設置主要目的為拓展地方自治事業，充裕自治財源，加速經濟發展，加強市場營運管理，建立農漁產品運銷秩序，便利大眾運輸，改善公墓設施，滿足民眾生活需要；主要經營公有市場、交通運輸與停車場、公園化公墓之墓基及納骨堂塔、海水浴場、風景遊憩區、辦理輔建住宅、加油站、造林等業務。茲將各鄉鎮市本年度各項基金業務計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

鄉鎮市基金業務計畫執行結果彙計表

中華民國 100 年度

單位：項數

項 目 縣別	鄉 鎮 市 數	基 金 數			預 計 數	執 行 結 果			
		合 計	營 業	非 營 業		合 計	已達成	未達成	未執行
總 計	211	121	19	102	250	250	189	58	3
臺灣省合計	201	120	19	101	247	247	187	57	3
宜 蘭 縣	12	9	—	9	13	13	13	—	—
桃 園 縣	13	1	1	—	1	1	1	—	—
新 竹 縣	13	4	—	4	8	8	8	—	—
苗 栗 縣	18	9	—	9	10	10	9	—	1
彰 化 縣	26	23	5	18	71	71	31	39	1
南 投 縣	13	13	4	9	28	28	23	5	—
雲 林 縣	20	14	5	9	28	28	28	—	—
嘉 義 縣	18	15	—	15	31	31	22	8	1
屏 東 縣	33	14	1	13	17	17	17	—	—
花 蓮 縣	13	8	—	8	20	20	20	—	—
臺 東 縣	16	7	3	4	11	11	11	—	—
澎 湖 縣	6	3	—	3	9	9	4	5	—
福建省合計	10	1	—	1	3	3	2	1	—
金 門 縣	6	1	—	1	3	3	2	1	—
連 江 縣	4	—	—	—	—	—	—	—	—

各基金主要經營之業務，營業基金部分，屬提供場地設施，調節農漁產品產銷，平抑市場物價，以建立農漁產品運銷秩序者，計有桃園縣桃園果菜市場公司等 15 單位及南投縣埔里魚市場公司；屬發展大眾運輸，經營輪船客運，提供離島居民通行便利者為屏東縣琉興公司；屬發展觀光事業並經營平抑物價之平價供應市場者為臺東縣綠島鄉公所公共造產基金；屬發展地方經濟，經營加油站，以服務鄉民及行車於南橫公路之駕駛者為臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金。非營業特種基金部分，屬因地制宜，利用地方特有資源，結合相關人力物力，從事各項事業經營，俾將所得收益，發展地方建設，及改善公墓設施，提供公園化公墓之墓基及納骨堂塔者，計有宜蘭縣宜蘭市公所公共造產基金等 100 個基金；屬福利互助，提供購屋貸款利息補貼者，為宜蘭縣羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金；其他類為澎湖縣白沙鄉公所林加由基金（特別收入基金）。以上各基金，均有其設置之功能與目的。

本年度各基金列有業務計畫共計 250 項，執行結果，已達成者 189 項，約占 75.60%；未達成者 58 項，約占 23.20%；未執行者 3 項，約占 1.20%。前述未執行者 3 項，預算總金額 677 萬餘元，未執行原因，係苗栗縣通霄鎮公所公共造產基金之通霄海水浴場因合約糾紛法院審理中，未有營運；嘉義縣義竹鄉公所公共造產基金之固定資產建設改良擴充因土地徵收計畫尚未完成審核而未執行；彰化縣和美鎮公所公共造產基金之納骨塔位尚未開始營運。

各鄉鎮市基金業務計畫之執行，間有基金業務未能因應市場變化，相對調整經營業務，致經營效能不佳者，如屏東縣琉興公司、彰化縣溪湖鎮果菜市場公司、雲林縣西螺農產品市場公司及南投縣埔里魚市場公司。部分基金因尚未營運或預算執行績效欠佳，致經營成效未如預期者，如彰化縣和美鎮、芬園鄉，南投縣埔里鎮等 3 鄉鎮公所公共造產基金，及雲林縣大埤鄉公所公共造產基地事業特種基金。部分基金因報廢固定資產損失或認列貸款利息費用，造成營業外費用增加致營運成果欠佳者，如花蓮縣鳳林鎮、屏東縣枋山鄉等 2 鄉鎮公所公共造產基金。

綜上，各鄉鎮市經營之基金業務計畫實施概況，未達成之計畫項數頗多，顯示部分基金業務計畫未能事前審慎覈實規劃，妥為評估經濟效益，且未能有效因應市場變化而喪失應有功能；部分基金未能善用資源、積極推展業務、深耕客層服務，致經營效能不彰，業務逐年萎縮，未能達成設置目的。本部相關審計室均已分別建請各該鄉鎮市積極加強基金之管理，研謀有效經營管理措施，落實考核基金經營績效，提升基金整體經營效能，減輕政府財政負擔，以達成各該基金設置之目的，俾使各鄉鎮市資源作最有效之運用，減少不經濟支出，進而增裕庫收。

丙、財政概況

壹、財政情形

財政為庶政之母，地方財政之榮枯更是地方自治能否落實的一項重要指標。鄉鎮市施政所需財源，長年仰賴上級政府補助款挹注，復因多數鄉鎮市自有財源不足，人事費支出偏高，在未積極落實開源節流下，財政缺口端賴舉借債務支應，導致部分鄉鎮市公共債務未償餘額居高不下。復以鄉鎮市首長囿於任期及選舉壓力，施政建設計畫缺乏長期之財務規劃，肇致部分鄉鎮市財務結構失衡，如何有效抑減人事費用成長，並強化鄉鎮市財政紀律，落實財政自主精神，以謀求財政之穩定與成長，已為鄉鎮市財政管理重心。

各鄉鎮市本年度歲入歲出預算執行結果，歲入總額 734 億 3,167 萬餘元，歲出總額 681 億 9,362 萬餘元，歲入歲出賸餘 52 億 3,805 萬餘元，連同舉借債務 3 億 6,322 萬餘元及移用以前年度歲計賸餘 7 億 2,954 萬餘元，合計 63 億 3,081 萬餘元，經償還債務 3 億 9,465 萬餘元，計有收支賸餘 59 億 3,615 萬餘元(詳 P13，鄉鎮市收支簡明彙計表)。

按各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市本年度歲入歲出賸餘 52 億 3,805 萬餘元，其中歲入歲出賸餘者計有 183 鄉鎮市，金額 60 億 6,969 萬餘元，以彰化縣大村鄉 11 億 63 萬餘元最多，桃園縣大園鄉 2 億 7,858 萬餘元次之，屏東縣高樹鄉 1 億 8,443 萬餘元再次之；歲入歲出差短者計有 28 鄉鎮市，金額 8 億 3,164 萬餘元，以桃園縣蘆竹鄉 3 億 4,746 萬餘元最多，中壢市 1 億 1,746 萬餘元次之，新竹縣竹北市 6,186 萬餘元再次之。再按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 146 億 1,983 萬餘元，其中有賸餘者計有 156 鄉鎮市，金額 185 億 453 萬餘元，以桃園縣桃園市 15 億 9,256 萬餘元最多、中壢市 13 億 3,295 萬餘元次之，新竹縣竹北市 11 億 2,030 萬餘元再次之；短絀者

計有 55 鄉鎮市，金額 38 億 8,470 萬餘元，以嘉義縣朴子市 4 億 1,690 萬餘元最多、水上鄉 2 億 1,921 萬餘元次之，南投縣水里鄉 1 億 8,634 萬餘元再次之。

有關各鄉鎮市為配合歲入及歲出之執行，辦理長短期融資調度，本年度計有 14 鄉鎮市辦理賒借，長短期賒借收入實際數為 4 億 7,394 萬餘元，以澎湖縣馬公市 1 億 3,770 萬元最高，桃園縣八德市 8,000 萬元次之，南投縣竹山鎮 4,374 萬元再次之。本年度計有 48 鄉鎮市償還債務，長短期債務還本實際數為 5 億 6,285 萬餘元，其中前 5 名僅澎湖縣馬公市還本超過 1 億元以上，為 1 億 3,170 萬元最高，其次依序為桃園縣平鎮市 4,500 萬元、嘉義縣水上鄉 4,000 萬元、桃園縣八德市 3,332 萬元、彰化縣員林鎮 2,858 萬餘元。

各鄉鎮市截至本年度止，除屏東縣東港鎮無公庫結存外，餘 210 鄉鎮市公庫結存總計為 336 億 4,979 萬餘元。有公庫結存之 210 鄉鎮市中，結存餘額逾 10 億元者，計有桃園縣桃園市、中壢市、蘆竹鄉、龜山鄉，新竹縣竹北市及彰化縣大村鄉等 6 鄉市，其中以桃園縣桃園市 30 億 8,595 萬餘元最多、中壢市 18 億 2,673 萬餘元次之，新竹縣竹北市 14 億 2,343 萬餘元再次之，此 3 市結存數合計達 63 億 3,612 萬餘元，占總結存餘額之 18.83%；5 億元以上未達 10 億元者，計有桃園縣楊梅市、大園鄉、龍潭鄉、復興鄉，雲林縣斗六市、麥寮鄉，屏東縣里港鄉、高樹鄉等 8 鄉市；未達 100 萬元者，有嘉義縣朴子市、屏東縣崁頂鄉及澎湖縣白沙鄉等 3 鄉市；其餘 193 鄉鎮市公庫結存餘額介於 100 萬元至 5 億元間。平均每鄉鎮市公庫結存 1 億 5,947 萬餘元，結存餘額超過平均數者有 49 鄉鎮市，餘 162 鄉鎮市其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 76.78%，顯示公庫結存餘額主要集中於少數鄉鎮市，各鄉鎮市間結存餘額差異頗為懸殊。

又截至本年度止，211 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者計有 168 鄉鎮市，餘 43 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數 20 億

4,194 萬餘元。按該 43 鄉鎮市公共債務未償餘額占各該鄉鎮市歲出決算數之比率，除嘉義縣太保市 100.48%、朴子市 79.26%，澎湖縣馬公市 47.07%，嘉義縣布袋鎮 35.33%，彰化縣芬園鄉 26.95%、員林鎮 25.56%，南投縣集集鎮 24.24%，屏東縣新埤鄉 23.07%，南投縣名間鄉 20.76%，餘 34 鄉鎮市未達 20%。

綜上，顯示鄉鎮市間之財政資源不平均，短缺資金之鄉鎮市，必須舉借債務以支應各項支出，允宜加強運用境內自有之地方特色資源，興闢自治財源，並量入為出精神，審慎檢討公共有限資源之配置，以健全地方財政。茲將各鄉鎮市本年度財政概況，按縣別彙計列表說明如次：

鄉鎮市財政情形概況彙計表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣萬元

項 目 縣 別	鄉 鎮 市 數	公庫結存	長短期賒借 收入實際數	長短期債務 還本實際數	公 共 債 務 未償餘額	公共債務未 償餘額占歲 出決算數%	本 年 度 歲入歲出 餘絀決算數
總 計	211	3,364,979	47,394	56,285	204,194	2.99	523,805
臺灣省合計	201	3,283,262	47,394	56,285	204,194	3.04	510,088
宜蘭縣	12	203,056	—	—	—	—	36,149
桃園縣	13	1,123,314	9,000	8,913	27,750	1.65	62,005
新竹縣	13	378,445	—	—	—	—	15,475
苗栗縣	18	98,930	1,500	2,041	6,416	1.42	8,833
彰化縣	26	406,158	4,700	6,075	36,318	4.90	161,101
南投縣	13	74,675	12,924	9,003	38,874	8.70	38,308
雲林縣	20	224,289	—	1,776	2,706	0.44	28,386
嘉義縣	18	84,510	3,000	8,082	51,398	13.32	25,666
屏東縣	33	358,382	1,000	1,811	13,860	1.63	86,845
花蓮縣	13	155,509	—	—	—	—	24,109
臺東縣	16	144,236	—	1,862	7,300	2.44	18,146
澎湖縣	6	31,750	15,270	16,720	19,570	16.53	5,059
福建省合計	10	81,717	—	—	—	—	13,716
金門縣	6	51,588	—	—	—	—	7,014
連江縣	4	30,128	—	—	—	—	6,702

貳、債務情形

隨著政治經濟社會情勢之變遷，民眾對政府之施政需求日益殷切，惟因大多數鄉鎮市自有財源不足以支應人事費等基本施政所需，復以中央補助機制對地方財政盈虛及區域發展層面，所能發揮調節或均衡功能仍有不足，且近年來政府實施各項賦稅優惠及減免措施，部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，多以仰賴借款彌平財政缺口。為改善財務結構，亟須建立健全債務管理機制，以增進借款運用效益。

各鄉鎮市公共債務之管理，依公共債務法第 2 條規定，公共債務之主管機關，在中央為財政部，在直轄市及縣市為直轄市、縣市政府，在鄉鎮市為鄉鎮市公所；同法第 5 條規定，鄉鎮市之公共債務，由縣政府監督；又同法第 9 條規定，公共債務主管機關應將公共債務種類、未償餘額、還本付息情形及其他相關事項按月編製報表，報其監督機關備查，並於會計年度終了後 2 個月內，刊載於政府公報或新聞紙。各鄉鎮市依上開規定按月編製 1 年以上暨未滿 1 年公共債務負擔概況表，報其縣政府轉請行政院備查，其中鄉鎮市公共債務未償餘額超過法定上限者，係由財政部函請各該縣政府依公共債務法第 8 條規定辦理或確實督導所管鄉鎮市改善。有關各鄉鎮市年度債務負擔情形，則由財政部彙整公告於國庫署網站(<http://www.nta.gov.tw/>主題網專區/財政統計)。

公共債務未償餘額相關債限規定

	第 4 條 第 1 項	第 4 條 第 2 項	第 4 條 第 6 項
公共債務法	1 年以上非自償性債務未償餘額預算數	占歲出之比率	未滿 1 年債務未償餘額占歲出之比率
	占前 3 年 GNP 之比率		
鄉 鎮 市	0.60%	25%	30%

據財政部國庫署網站公告，截至本年度止，嘉義縣太保市、朴子市所舉借之 1 年以上非自償性債務餘額占歲出比率，已逾公共債務法第 4 條第 2 項法定上限，經財政部函請嘉義縣政府督促改善，本部臺灣省嘉義縣審計室業已函請太保市及朴子市公所應積極檢討改善，並妥籌財源依償債計畫償還債務，以符債限規定，當賡續追蹤其債務改善情形。

截至本年度止，211 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者計有 168 鄉鎮市，餘 43 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數為 20 億 4,194 萬餘元，其中 1 年以上公共債務未償餘額計有 18 億 5,085 萬餘元、未滿 1 年公共債務未償餘額計有 1 億 9,109 萬餘元。茲將本年度鄉鎮市公共債務未償餘額，按縣別、金額別彙計列表及說明如次：

一、1 年以上公共債務

截至本年度止鄉鎮市有 1 年以上公共債務者，為 41 鄉鎮市，未償餘額 18 億 5,085 萬餘元。若按 41 鄉鎮市 1 年以上公共債務未償餘額分析，以彰化縣員林鎮 2 億 3,201 萬餘元最高、嘉義縣朴子市 2 億 2,464 萬餘元次之、桃園縣八德市 2 億元再次之；另 5,000 萬元以上者，依序尚有嘉義縣太保市、桃園縣平鎮市、南投縣埔里鎮、竹山鎮、名間鄉、嘉義縣布袋鎮、南投縣集集鎮、澎湖縣馬公市等 8 鄉鎮市；其餘 30 鄉鎮市介於 366 萬餘元至 4,700 萬元間。

二、未滿 1 年公共債務

截至本年度止鄉鎮市有未滿 1 年公共債務者，有苗栗縣銅鑼鄉、屏東縣東港鎮、澎湖縣馬公市、湖西鄉等 4 鄉鎮市，未償餘額 1 億 9,109 萬餘

元。若按 4 鄉鎮市未滿 1 年公共債務未償餘額分析，依序為澎湖縣馬公市 1 億 3,070 萬元，屏東縣東港鎮 3,039 萬餘元，苗栗縣銅鑼鄉及澎湖縣湖西鄉均為 1,500 萬元。

鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 100 年 12 月 31 日

按縣別

單位：新臺幣萬元

項 目 縣 別	鄉 鎮 市 數	有 公 共 債 務 餘 額 之 鄉 鎮 市 數	1 公 未	年 共 償	以 債 餘	上 務 額	未 公 未	滿 共 償	1 債 餘	年 務 額	合 計
總 計	211	43			185,085				19,109		204,194
臺 灣 省 合 計	201	43			185,085				19,109		204,194
宜 蘭 縣	12	—			—				—		—
桃 園 縣	13	2			27,750				—		27,750
新 竹 縣	13	—			—				—		—
苗 栗 縣	18	3			4,916				1,500		6,416
彰 化 縣	26	6			36,318				—		36,318
南 投 縣	13	10			38,874				—		38,874
雲 林 縣	20	3			2,706				—		2,706
嘉 義 縣	18	7			51,398				—		51,398
屏 東 縣	33	6			10,821				3,039		13,860
花 蓮 縣	13	—			—				—		—
臺 東 縣	16	4			7,300				—		7,300
澎 湖 縣	6	2			5,000				14,570		19,570
福 建 省 合 計	10	—			—				—		—
金 門 縣	6	—			—				—		—
連 江 縣	4	—			—				—		—

鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 100 年 12 月 31 日

按金額別

單位：新臺幣萬元

項 目 鄉鎮市別	1 年以上 公共債務 未償餘額	未滿 1 年 公共債務 未償餘額	合 計	項 目 鄉鎮市別	1 年以上 公共債務 未償餘額	未滿 1 年 公共債務 未償餘額	合 計
43 鄉鎮市總計	185,085	19,109	204,194	彰化縣田尾鄉	3,083	—	3,083
5 千萬元以上者	122,924	13,070	135,994	彰化縣二林鎮	3,066	—	3,066
11 鄉鎮市合計				屏東縣佳冬鄉	2,355	—	2,355
彰化縣員林鎮	23,201	—	23,201	臺東縣太麻里鄉	2,046	—	2,046
嘉義縣朴子市	22,464	—	22,464	嘉義縣六腳鄉	2,001	—	2,001
桃園縣八德市	20,000	—	20,000	彰化縣大城鄉	1,800	—	1,800
澎湖縣馬公市	5,000	13,070	18,070	苗栗縣銅鑼鄉	—	1,500	1,500
嘉義縣太保市	14,398	—	14,398	澎湖縣湖西鄉	—	1,500	1,500
桃園縣平鎮市	7,750	—	7,750	屏東縣琉球鄉	1,480	—	1,480
南投縣埔里鎮	7,219	—	7,219	南投縣鹿谷鄉	1,430	—	1,430
南投縣竹山鎮	6,896	—	6,896	南投縣國姓鄉	1,300	—	1,300
南投縣名間鄉	5,470	—	5,470	雲林縣斗南鎮	1,073	—	1,073
嘉義縣布袋鎮	5,294	—	5,294	南投縣魚池鄉	1,066	—	1,066
南投縣集集鎮	5,230	—	5,230	臺東縣成功鎮	1,050	—	1,050
未達 5 千萬元者	62,160	6,039	68,199	南投縣中寮鄉	1,000	—	1,000
32 鄉鎮市合計				雲林縣土庫鎮	1,000	—	1,000
屏東縣東港鎮	1,760	3,039	4,799	屏東縣滿州鄉	1,000	—	1,000
南投縣南投市	4,662	—	4,662	苗栗縣竹南鎮	916	—	916
南投縣草屯鎮	4,600	—	4,600	屏東縣枋寮鄉	825	—	825
彰化縣芬園鄉	4,533	—	4,533	彰化縣埤頭鄉	634	—	634
苗栗縣頭份鎮	4,000	—	4,000	雲林縣東勢鄉	633	—	633
臺東縣臺東市	3,700	—	3,700	臺東縣關山鎮	503	—	503
嘉義縣水上鄉	3,514	—	3,514	嘉義縣溪口鄉	366	—	366
屏東縣新埤鄉	3,400	—	3,400				
嘉義縣民雄鄉	3,357	—	3,357				

上表顯示，截至本年度止，43 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數為 20 億 4,194 萬餘元。其中 1 億元以上者，計 5 鎮市，依序為彰化縣員林鎮 2 億 3,201 萬餘元、嘉義縣朴子市 2 億 2,464 萬餘元、桃園縣八德市 2 億元、澎湖縣馬公市 1 億 8,070 萬元、嘉義縣太保市 1 億 4,398 萬餘元；5,000 萬元以上未達 1 億元者，計有 6 鄉鎮市，依序為桃園縣平鎮市 7,750 萬元、南投縣埔里鎮 7,219 萬餘元、南投縣竹山鎮 6,896 萬餘元、南投縣名間鄉 5,470 萬元、嘉義縣布袋鎮 5,294 萬餘元、南投縣集集鎮 5,230 萬元，其餘 32 鄉鎮市未達 5,000 萬元。

有關鄉鎮市潛藏負債情形，依 100 年度中央政府總決算所列，未列入公共債務法債限規範之潛藏負債事項，地方政府屬鄉鎮市部分包括積欠退休公教人員優惠存款差額利息 20 億 1,612 萬餘元，暨舊制軍公教人員退休金未來應負擔數 3 兆 1,681 億餘元(未另區分市縣及鄉鎮市)；另據各鄉鎮市查填資料，尚有鄉鎮市向特定用途專戶存款或基金調借資金、向中央或其他機關調借、其他等 3 項，計有 23 億 5,379 萬餘元。其中積欠退休公教人員優惠存款差額利息者，計有宜蘭縣(壯圍鄉等 3 鄉)、苗栗縣(頭份鎮等 4 鄉鎮)、彰化縣(員林鎮等 3 鄉鎮)、南投縣(南投市等 10 鄉鎮市)、雲林縣(斗南鎮等 16 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 13 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 18 鄉鎮)、澎湖縣(七美鄉)等 8 縣所轄 68 鄉鎮市，計 20 億 1,612 萬餘元；向特定用途專戶存款或基金調借資金、向中央或其他機關調借及其他者，計有苗栗縣(後龍鎮、三義鄉)、彰化縣(員林鎮、二林鎮)、南投縣(草屯鎮等 7 鄉鎮)、雲林縣(斗南鎮等 8 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 8 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 13 鄉鎮)、澎湖縣(白沙鄉)等 7 縣所轄 41 鄉鎮市，計 23 億 5,379 萬餘元。綜上，顯示部分鄉鎮市公共債務未償餘額仍巨，若將潛藏負債納入，財政狀況將更顯困窘，亟須採行有效之開源節流措施因應，以持續改善財務結構。

鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣萬元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款利息差額	向特定用途專 戶存款或基金 調借資金	向中央或其他 機關調借	其 他	合 計
合 計	201,612	44,091	159,318	31,968	436,991
宜 蘭 縣	5,684	—	—	—	5,684
壯 圍 鄉	2,136	—	—	—	2,136
員 山 鄉	2,215	—	—	—	2,215
三 星 鄉	1,332	—	—	—	1,332
苗 栗 縣	4,568	5,549	1,300	—	11,417
頭 份 鎮	57	—	—	—	57
後 龍 鎮	2,891	3,904	1,300	—	8,095
公 館 鄉	1,187	—	—	—	1,187
銅 鑼 鄉	431	—	—	—	431
三 義 鄉	—	1,645	—	—	1,645
彰 化 縣	4,692	2,472	3,580	3,131	13,878
員 林 鎮	3,638	—	—	3,131	6,770
二 林 鎮	53	2,472	3,580	—	6,107
埤 頭 鄉	1,000	—	—	—	1,000
南 投 縣	24,395	27,196	4,800	—	56,391
南 投 市	794	—	—	—	794
埔 里 鎮	5,551	—	—	—	5,551
草 屯 鎮	1,768	3,000	—	—	4,768
竹 山 鎮	5,208	800	—	—	6,008
集 集 鎮	1,848	—	4,800	—	6,648
名 間 鄉	685	4,800	—	—	5,485
鹿 谷 鄉	634	—	—	—	634
中 寮 鄉	2,623	3,900	—	—	6,523
魚 池 鄉	2,120	5,033	—	—	7,154
水 里 鄉	3,158	9,662	—	—	12,821
雲 林 縣	71,202	6,304	34,667	24,529	136,704

註：1. 本表不含 100 年度中央政府總決算所列舊制軍公教人員退休金未來應負擔數屬地方政府(含市縣)部分 3 兆 1,681 億餘元。

2. 資料來源：依 100 年度中央政府總決算及各鄉鎮市查填資料整理。

鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表(續)

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣萬元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款利息差額	向特定用途專 戶存款或基金 調借資金	向中央或其他 機關調借	其 他	合 計
斗南鎮	7,565	4,591	11,649	12,536	36,343
虎尾鎮	6,777	897	3,114	—	10,788
西螺鎮	327	—	223	—	550
土庫鎮	795	—	—	—	795
北港鎮	10,034	—	1,337	11,833	23,205
大埤鄉	2,430	—	6,755	—	9,185
林內鄉	309	—	5,690	160	6,159
二崙鄉	5,097	—	—	—	5,097
崙背鄉	4,937	—	—	—	4,937
東勢鄉	2,828	—	—	—	2,828
褒忠鄉	75	—	—	—	75
臺西鄉	4,298	—	—	—	4,298
元長鄉	7,242	—	—	—	7,242
四湖鄉	3,686	—	—	—	3,686
口湖鄉	6,702	—	4,688	—	11,391
水林鄉	8,092	815	1,207	—	10,115
嘉義縣	50,074	930	61,826	71	112,901
太保市	3,777	—	3,781	—	7,559
朴子市	—	—	11,460	—	11,460
布袋鎮	10,452	—	6,724	71	17,248
大林鎮	4,463	930	9,096	—	14,489
溪口鄉	5,980	—	6,807	—	12,787
新港鄉	1,587	—	5,098	—	6,686
六腳鄉	3,067	—	—	—	3,067
東石鄉	2,984	—	—	—	2,984
義竹鄉	4,748	—	—	—	4,748
水上鄉	8,326	—	15,145	—	23,471

鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表(續)

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣萬元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款利息差額	向特定用途專 戶存款或基金 調借資金	向中央或其他 機關調借	其 他	合 計
中 埔 鄉	1,659	—	3,712	—	5,372
梅 山 鄉	368	—	—	—	368
番 路 鄉	2,273	—	—	—	2,273
大 埔 鄉	384	—	—	—	384
屏 東 縣	40,914	—	53,143	4,235	98,294
潮 州 鎮	476	—	5,373	—	5,850
東 港 鎮	5,831	—	11,938	—	17,770
萬 丹 鄉	5,397	—	—	1,441	6,839
長 治 鄉	765	—	8,000	—	8,766
麟 洛 鄉	—	—	112	—	112
九 如 鄉	584	—	3,512	—	4,097
里 港 鄉	83	—	—	—	83
鹽 埔 鄉	2,432	—	1,786	—	4,219
內 埔 鄉	3,358	—	11,217	2,544	17,120
竹 田 鄉	17	—	1,943	—	1,961
新 埤 鄉	3,629	—	—	—	3,629
枋 寮 鄉	5,310	—	2,275	—	7,586
新 園 鄉	2,043	—	—	—	2,043
崁 頂 鄉	1,459	—	853	250	2,563
林 邊 鄉	2,249	—	—	—	2,249
南 州 鄉	3,071	—	—	—	3,071
佳 冬 鄉	1,715	—	6,070	—	7,786
琉 球 鄉	1,152	—	—	—	1,152
滿 州 鄉	1,332	—	58	—	1,391
澎 湖 縣	80	1,639	—	—	1,719
白 沙 鄉	—	1,639	—	—	1,639
七 美 鄉	80	—	—	—	80

參、人事費負擔情形

各鄉鎮市人事費負擔情形，若以人事費決算數占自有財源之比率分析，各鄉鎮市本年度人事費決算數高達 227 億 8,051 萬餘元，占自有財源 269 億 8,484 萬餘元之比率達 84.42%，其中比率逾 100% 者有 152 鄉鎮市，顯示大多數鄉鎮市自有財源不足支應人事費，人事費負擔沉重須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款以為支應。上述 152 鄉鎮市占全部鄉鎮市總數之 72.04%，其人事費決算數合計 121 億 3,653 萬餘元，較其自有財源合計數 56 億 3,202 萬餘元超出 65 億 451 萬餘元。各該鄉鎮市人事費決算數占自有財源之倍數，介於 2 倍至 5 倍間者之鄉鎮有 56 個，介於 5 倍至 10 倍間者有 22 個，10 倍以上者有 17 個，其中新竹縣尖石鄉、臺東縣海端鄉、屏東縣春日鄉等 3 鄉均超過 20 倍；該 152 鄉鎮市之轄區人口數計有 306 萬餘人，占全部鄉鎮市總人口數 827 萬餘人之 37.06%；歲出決算數合計 320 億 6,677 萬餘元，占全部鄉鎮市歲出決算總額 681 億 9,362 萬餘元之 47.02%，顯示人口及預算規模較小之鄉鎮市，其人事費占自有財源比重多屬偏高，人事費負擔沉重，須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款方可支應基本財政需求，復以約聘僱及臨時人員進用人數未有效控制，業務委外未相對減少人員進用，精簡人事成效未盡理想，約僱及臨時人員長期僱用，致財政負擔頗為沉重。允宜落實精簡組織及用人政策，以降低人事費之負擔。

綜上資料顯示，各鄉鎮市本年度決算歲入歲出相抵後，產生賸餘 52 億 3,805 萬餘元，連同舉借債務 3 億 6,322 萬餘元，及移用以前年度歲計賸餘 7 億 2,954 萬餘元，並償還本年度到期債務 3 億 9,465 萬餘元後，仍有收支賸餘 59 億 3,615 萬餘元，惟部分鄉鎮市公庫存款並不足支應政事所需，必須舉借未滿 1 年之公共債務 1 億 9,109 萬餘元調節支應。且各鄉

鎮市人事費決算數占自有財源之比率為 84.42%，龐大人事費不僅造成財政沉重壓力，亦使財政結構僵化，資源分配缺乏彈性，允宜加強開源節流措施，強化財政紀律，落實執行員額精簡政策，並本量入為出原則，維持平衡與穩健之財政。茲將各鄉鎮市本年度人事費負擔情形，按縣別列表如次：

鄉鎮市人事費負擔情形概況彙計表

中華民國 100 年度

單位：人、%、新臺幣萬元

項 目 縣 別	鄉 鎮 市 數	轄 區 人 口 數	人 事 費 決 算 數	歲 出 決 算 數	人事費決算 數占歲出 決算數%	自 有 財 源	人事費決算 數占自 有財源%
總 計	211	8,270,164	2,278,051	6,819,362	33.41	2,698,484	84.42
臺灣省合計	201	8,156,175	2,229,140	6,720,243	33.17	2,688,625	82.91
宜 蘭 縣	12	459,061	141,169	367,093	38.46	168,439	83.81
桃 園 縣	13	2,013,305	353,832	1,683,267	21.02	899,361	39.34
新 竹 縣	13	517,641	132,940	427,313	31.11	184,695	71.98
苗 栗 縣	18	562,010	170,256	450,644	37.78	168,426	101.09
彰 化 縣	26	1,303,039	311,884	740,977	42.09	433,640	71.92
南 投 縣	13	522,807	160,531	446,791	35.93	135,130	118.80
雲 林 縣	20	713,556	223,665	608,232	36.77	184,935	120.94
嘉 義 縣	18	537,942	168,290	385,778	43.62	93,829	179.36
屏 東 縣	33	864,529	288,958	851,370	33.94	227,490	127.02
花 蓮 縣	13	336,838	119,232	340,826	34.98	111,248	107.18
臺 東 縣	16	228,290	106,749	299,563	35.63	58,650	182.01
澎 湖 縣	6	97,157	51,629	118,382	43.61	22,776	226.68
福建省合計	10	113,989	48,910	99,118	49.35	9,859	496.08
金 門 縣	6	103,883	35,736	69,574	51.36	8,383	426.25
連 江 縣	4	10,106	13,173	29,544	44.59	1,475	892.95

註：轄區人口數係內政部內政統計年報之相關資料。

丁、財務管理概況

壹、資產負債情形

各鄉鎮市本年度總決算平衡表，係表達本年度資產、負債及餘絀概況，經依會計法第 29 條規定，排除固定資產及長期負債後，綜計資產總額 567 億 1,154 萬餘元，負債總額 361 億 5,555 萬餘元，餘絀總額 205 億 5,599 萬餘元。茲將各鄉鎮市本年度原編總決算平衡表彙計如次：

鄉鎮市資產負債彙計表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣萬元

科 目	金 額	科 目	金 額
資 產	5,671,154	負 債	3,615,555
公庫結存	3,364,979	短期借款	75,996
專戶存款	995,458	暫收款	402,658
應收歲入款	367,751	代收款	660,965
應收歲入保留款	570,469	保管款	350,453
應收賒借收入	28,142	應付歲出款	587,054
墊付款	94,989	應付歲出保留款	1,421,511
應收剔除經費	11	應付債務還本數	300
材料及押金	716	應付保管有價證券	116,616
預付款項	131,619		
保管有價證券	116,616	餘 絀	2,055,599
暫付款	400	歲計餘絀	593,615
		以前年度累計餘絀	1,461,983
合 計	5,671,154	合 計	5,671,154

註：1. 應收歲入款、應收歲入保留款、應付歲出款及應付歲出保留款等科目餘額包括總決算及特別預算已辦理決算者，其尚未結清科目餘額。

2. 預付款項科目餘額包括預付費用、預付薪津、預付旅費、預付各項補助費等。

一、資產類科目：包括公庫結存、專戶存款、應收歲入款、應收歲入保留款、應收賒借收入、墊付款、應收剔除經費、材料及押金、預付款項、保管有價證券、暫付款，合計 567 億 1,154 萬餘元。茲將重要科目分析說明如次：

(一)公庫結存科目合計 336 億 4,979 萬餘元，其中結存餘額 10 億元以上者，計有桃園縣桃園市、中壢市、蘆竹鄉、龜山鄉，新竹縣竹北市，彰化縣大村鄉等 6 鄉市，其中以桃園縣桃園市 30 億 8,595 萬餘元最多、桃園縣中壢市 18 億 2,673 萬餘元次之、新竹縣竹北市 14 億 2,343 萬餘元再次之。

(二)專戶存款科目餘額 99 億 5,458 萬餘元，其中專戶存款餘額 1 億元以上者，計有桃園縣桃園市、中壢市、龜山鄉，苗栗縣苗栗市、通霄鎮、頭份鎮，彰化縣彰化市、鹿港鎮、員林鎮、福興鄉，南投縣南投市、仁愛鄉，雲林縣麥寮鄉，屏東縣新園鄉，花蓮縣秀林鄉，臺東縣蘭嶼鄉，金門縣烏坵鄉等 17 鄉鎮市。顯示部分鄉鎮市於年度終了時，尚待處理之代收款及保管款仍多，亟待積極清理。

(三)應收歲入款科目餘額 36 億 7,751 萬餘元，其中應收歲入款餘額 1 億元以上者，計有桃園縣桃園市，新竹縣尖石鄉，苗栗縣竹南鎮，南投縣竹山鎮、魚池鄉、仁愛鄉，嘉義縣番路鄉，屏東縣琉球鄉等 8 鄉鎮市，主要係補助計畫尚未獲准核定或經核定之補助款尚未核撥等所致。顯示部分鄉鎮市預算籌編未盡覈實、預定執行進度未能有效掌握，亟待檢討改善。

(四)應收歲入保留款科目餘額 57 億 469 萬餘元，其中應收歲入保留款餘額 1 億元以上者，計有桃園縣中壢市、龜山鄉、龍潭鄉、觀音鄉，新竹縣五峰鄉，南投縣南投市、草屯鎮，雲林縣斗南鎮，嘉義縣梅山鄉，屏東縣林邊鄉、霧臺鄉等 11 鄉鎮市，應收歲入保留款餘額仍巨，尚待加強

清理及催收。

(五)預付款項科目餘額 13 億 1,619 萬餘元，其中預付款項餘額 1 億元以上者，計有桃園縣平鎮市、八德市，南投縣草屯鎮等 3 鎮市，預付款項餘額頗巨，亟待加強清理。

二、負債類科目

包括短期借款、暫收款、代收款、保管款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付債務還本數、應付保管有價證券，合計 361 億 5,555 萬餘元。茲將重要科目分析說明如次：

(一)暫收款科目餘額 40 億 2,658 萬餘元，其中暫收款餘額 1 億元以上者，計有桃園縣八德市、蘆竹鄉，南投縣水里鄉，雲林縣斗南鎮、北港鎮，嘉義縣朴子市、大林鎮、水上鄉等 8 鄉鎮市。顯示部分鄉鎮市於年度終了時，暫收款未及清理轉正之事項仍多，允應積極清理。

(二)代收款科目餘額 66 億 965 萬餘元，其中代收款餘額 1 億元以上者，計有桃園縣龜山鄉，彰化縣彰化市、福興鄉，南投縣南投市、魚池鄉、仁愛鄉，雲林縣麥寮鄉，花蓮縣玉里鎮、秀林鄉，金門縣烏坵鄉等 10 鄉鎮市。顯示部分鄉鎮市於年度終了時，尚待處理之代收款仍多，允應積極清理。

(三)保管款科目餘額 35 億 453 萬餘元，其中保管款餘額 1 億元以上者，計有桃園縣桃園市、中壢市，屏東縣新園鄉，臺東縣蘭嶼鄉等 4 鄉市。顯示部分鄉鎮市於年度終了時，尚待處理之保管款仍多，允應積極清理。

(四)應付歲出款科目餘額 58 億 7,054 萬餘元，其中應付歲出款餘額 1 億元以上者，計有桃園縣中壢市，新竹縣尖石鄉，南投縣草屯鎮、竹山鎮、中寮鄉、魚池鄉、信義鄉、仁愛鄉，雲林縣北港鎮，嘉義縣朴子市、番路鄉、阿里山鄉，屏東縣琉球鄉等 13 鄉鎮市。主要係工程規劃設計中、

或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工等所致。顯示部分鄉鎮市預算籌編未盡覈實、預定執行進度未能有效掌握，亟待檢討改善。

(五)應付歲出保留款科目餘額 142 億 1,511 萬餘元，其中應付歲出保留款餘額 1 億元以上者，計有宜蘭縣蘇澳鎮、礁溪鄉，桃園縣桃園市、中壢市、平鎮市、楊梅市、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉、龍潭鄉、復興鄉，新竹縣竹北市、關西鎮、竹東鎮、五峰鄉，苗栗縣竹南鎮、頭份鎮、大湖鄉，彰化縣彰化市，南投縣南投市、埔里鎮，雲林縣斗六市、麥寮鄉，嘉義縣太保市、梅山鄉，屏東縣里港鄉、林邊鄉、霧臺鄉、牡丹鄉，花蓮縣花蓮市、玉里鎮、秀林鄉等 32 鄉鎮市。顯示部分鄉鎮市預算編列與計畫執行時程未相互配合、管考作業未落實，致預算執行績效欠佳，保留經費龐巨，產生資金排擠效果，影響整體資源運用效率，亟待檢討改善。

三、餘絀類科目

包括歲計餘絀 59 億 3,615 萬餘元及以前年度累計餘絀 146 億 1,983 萬餘元，合計賸餘 205 億 5,599 萬餘元。

以上資產、負債及餘絀各科目之內容及數額，綜合本部各縣市審計室抽查結果，核有部分鄉鎮市本年度歲入歲出預算或以前年度歲入歲出轉入數，未依預計期程執行，及預算保留申請及審核作業未盡覈實；保管款及代收款等科目久懸未積極清理；應付歲出款及應付歲出保留款未有效執行等共同性缺失，影響預算執行及施政計畫推動績效，允應研謀開源節流措施，加強內部審核及控管，覈實編列預算並落實執行，以提升施政效能並維財政健全。

綜上各項缺失，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改善，並據函復業有所改善，當繼續注意其後續辦理情形。

貳、財產經管情形

各鄉鎮市本年度總決算財產總目錄合計列財產總值 3,404 億 668 萬餘元，依其性質區分為公用財產、非公用財產 2 大類，其中公用財產又分為公務用財產、公共用財產、事業用財產等類。茲按各鄉鎮市財產類別價值彙計列表說明如次：

鄉鎮市財產類別價值彙計表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣萬元

財 產 類 別	金 額	%
合 計	34,040,668	100.00
一、公用財產	30,917,801	90.83
(一)公務用財產	5,358,794	15.74
(二)公共用財產	25,169,540	73.94
(三)事業用財產	389,466	1.15
二、非公用財產	3,122,866	9.17

一、公用財產

公用財產係指各機關或公有營(事)業機構供辦公作業、宿舍使用或直接供公共使用之財產。各鄉鎮市公用財產本年度止總值 3,091 億 7,801 萬餘元(其中珍貴財產總值 3,351 萬餘元)，占財產總值 90.83%。其中桃園縣桃園市 335 億 3,708 萬餘元最高，桃園縣中壢市 263 億 6,081 萬餘元次之，彰化縣員林鎮 157 億 913 萬餘元再次之，茲分述如次：

(一)公務用財產

公務用財產本年度止總值 535 億 8,794 萬餘元(其中珍貴財產總值 2,537 萬餘元)，占財產總值 15.74%。公務用財產金額在 5 億元以上者計有桃園縣桃園市、中壢市、平鎮市、八德市、龜山鄉，新竹縣竹東鎮，苗栗縣苗栗市、竹南鎮，彰化縣鹿港鎮、員林鎮，南投縣埔里鎮、草屯鎮、

竹山鎮，雲林縣斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、大埤鄉，嘉義縣民雄鄉，花蓮縣花蓮市等 19 鄉鎮市。

(二)公共用財產

公共用財產本年度止總值 2,516 億 9,540 萬餘元(其中珍貴財產總值 813 萬餘元)，占財產總值 73.94%。公共用財產金額在 50 億元以上者計有宜蘭縣羅東鎮，桃園縣桃園市、中壢市、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉，苗栗縣頭份鎮，彰化縣彰化市、員林鎮，雲林縣斗六市，屏東縣屏東市等 11 鄉鎮市。

(三)事業用財產

事業用財產本年度止總值 38 億 9,466 萬餘元，占財產總值 1.15%。事業用財產金額在 1 億元以上者計有宜蘭縣羅東鎮，彰化縣員林鎮，南投縣南投市、草屯鎮、民間鄉、水里鄉，雲林縣西螺鎮，屏東縣枋寮鄉，澎湖縣馬公市等 9 鄉鎮市。

二、非公用財產

非公用財產係指公用財產以外之公有財產。各鄉鎮市非公用財產本年度止總值 312 億 2,866 萬餘元(其中珍貴財產總值 528 萬餘元)，占財產總值 9.17%。非公用財產金額在 5 億元以上者計有桃園縣桃園市、蘆竹鄉，彰化縣員林鎮，屏東縣屏東市，澎湖縣望安鄉等 5 鄉鎮市。

上述各鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析結果，存有閒置房地未能有效規劃利用；被占用房地未能積極排除或清理；財產管理作業未盡確實等缺失，本部各縣市審計室均已分別函請各相關機關注意積極檢討改進(詳 P75-77，公務用、公共用及非公用房地管理未盡落實)。

綜上所述，各鄉鎮市之財產總值，為數頗巨，惟其經營管理之缺失仍多，允宜健全財產內部控制機制，並加強財產管理相關人員熟諳作業程序及帳務處理，以有效匡正缺失，進而維護政府權益，提升經營管理效能。

戊、審計綜合成果

本部各縣市審計室，依照審計法及有關法規，掌理各該鄉鎮市財務之審計，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能。茲就本部各縣市審計室本年度辦理鄉鎮市審計綜合成果，分按財務審計成果、績效審計成果及稽察違失之成果，列述如次：

壹、財務審計成果

一、歲入部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 13 縣所轄 83 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 7,604 萬餘元，包括暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款 5,567 萬餘元，主要係 12 縣所轄 43 鄉鎮市代收款與村里建設基金清理及工程經費結餘繳庫；保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款 1,202 萬餘元，主要係 9 縣所轄 19 鄉鎮市保管款、代管經費等科目清理繳庫；短列、漏列、誤列之各項收入款 616 萬餘元，主要係 10 縣所轄 35 鄉鎮市短、漏列纜線暫掛與使用寬頻管道租金及保證金、道路挖掘修護費、追收占用非公用土地使用補償金、工程違約金等繳庫；收回以前年度經費 217 萬餘元，主要係 5 縣所轄 22 鄉鎮市追收溢支工程款與收回公務人員因公涉訟輔助費及差旅費等繳庫。

鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	保管款、代管 經費等科目內 應繳庫歲入款	暫收款、代收款 等科目內應 繳庫歲入款	收回以前 年度經費	短、漏、誤 列之各項 收入款	合 計
總 計	83	1,202	5,567	217	616	7,604
臺 灣 省 合 計	82	1,202	5,384	217	616	7,421
宜 蘭 縣	3	0	1,189	—	27	1,217
桃 園 縣	13	398	437	96	209	1,141

註：本表所列"0"者，係指未滿萬元之數。

鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表(續)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	保管款、代管 經費等科目內 應繳庫歲入款	暫收款、代收款 等科目內應 繳庫歲入款	收回以前 年度經費	短、漏、誤 列之各項 收入款	合 計
新 竹 縣	7	133	101	12	4	251
苗 栗 縣	8	231	88	—	22	342
彰 化 縣	2	297	221	—	45	564
南 投 縣	5	1	107	—	14	123
雲 林 縣	12	—	1,017	—	—	1,017
嘉 義 縣	4	31	5	—	0	36
屏 東 縣	9	—	—	55	88	143
花 蓮 縣	8	16	1,976	—	170	2,163
臺 東 縣	8	91	11	52	33	188
澎 湖 縣	3	—	228	1	—	229
福 建 省 合 計	1	—	183	—	—	183
連 江 縣	1	—	183	—	—	183

註：本表所列"0"者，係指未滿萬元之數。

二、歲出部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 12 縣所轄 65 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 1,568 萬餘元，包括列支費用與有關法令規定不合 1,100 萬餘元，主要係 12 縣所轄 63 鄉鎮市列支不合規定之工程款、清潔隊員清潔獎金及駕駛安全獎金、集水區禁伐補償金與造林獎勵金、工程獎金、保險費、誤餐費、獎補助費用、因公出國考察旅費、差旅費、教學觀摩活動經費、主管職務加給及進修學分補助費等支出；委辦、補助或各項計畫經費之結餘款 407 萬餘元，主要係 2 縣所轄 5 鄉市歷年辦理各項委辦、補助計畫經費結餘款繳庫；列支費用與預算不合 60 萬餘元，主要係 4 縣所轄 6 鄉鎮列支與預算法不符之參觀活動相關經費及逾越預算額度之加班費等。

鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	列 支 費 用 與 有 關 法 令 規 定 不 合	委辦、補助或 各項計畫經費 之 結 餘 款	列 支 費 用 與 預 算 不 合	合 計
總 計	65	1,100	407	60	1,568
臺 灣 省 合 計	64	1,094	407	60	1,562
宜 蘭 縣	4	26	—	—	26
新 竹 縣	9	10	—	—	10
苗 栗 縣	11	98	89	13	201
彰 化 縣	6	232	—	0	232
南 投 縣	6	20	—	0	21
雲 林 縣	4	12	—	—	12
嘉 義 縣	2	0	—	—	0
屏 東 縣	6	616	—	—	616
花 蓮 縣	8	68	—	46	114
臺 東 縣	7	5	318	—	323
澎 湖 縣	1	1	—	—	1
福 建 省 合 計	1	6	—	—	6
金 門 縣	1	6	—	—	6

註：1. 本表繳庫金額，其中繳入國庫96萬餘元、縣庫13萬餘元、鄉鎮市庫1,458萬餘元。

2. 本表所列"0"者，係指未滿萬元之數。

三、稽察採購事務情形

各鄉鎮市辦理採購案件，經本部各縣市審計室稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，計有 10 縣所轄 31 鄉鎮市經通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，計 1,164 萬餘元。

稽察鄉鎮市採購結果收回、扣(罰)款、減帳情形彙計表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣萬元

縣 別	鄉鎮市數	收回、扣(罰) 款、減帳金額	縣 別	鄉鎮市數	收回、扣(罰) 款、減帳金額
合 計	31	1,164	雲 林 縣	4	30
宜 蘭 縣	2	76	嘉 義 縣	3	61
桃 園 縣	1	2	屏 東 縣	5	50
新 竹 縣	7	85	花 蓮 縣	1	44
苗 栗 縣	1	0	臺 東 縣	4	198
南 投 縣	3	615			

註：本表所列"0"者，係指未滿萬元之數。

貳、績效審計成果

一、共同性缺失之查核及處理

本部各縣市審計室為發掘各鄉鎮市制度規章或資源運用之缺失，促其提升預算執行效能及財務管理績效，近年來均加強辦理共同性財務事項查核。抽查結果除分別通知各相關機關依法妥處或檢討改善，並彙整共同性缺失建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。茲摘其重要者列述如次：

項次	共同性缺失事項	頁數
(一)	公立托兒所經管機制未臻周全妥適	63
(二)	非自來水用戶一般廢棄物清除處理費之徵收管理未盡落實	67
(三)	社會救助及福利服務等給付政策執行未臻周妥	69
(四)	道路挖掘修護管理亟待加強	71
(五)	監視系統建置管理作業尚待研謀改善	73
(六)	公務用、公共用及非公用房地管理未盡落實	75
(七)	鄉鎮市部分收支及財務(物)管理未盡周妥	77

(一)公立托兒所經管機制未臻周全妥適

截至本年底止，鄉鎮市設置公立托兒所計 14 縣所轄 178 鄉鎮市 178 所，含分所、班共計 551 所(以下均含分所、班)。其本年度收支情形，納入預算部分，歲出決算數 23 億餘元，扣除上級政府補助款 1 億餘元、托育收入 7 億餘元後，由鄉鎮市負擔經費計 14 億餘元；以代收代付方式辦理部分，本年度代收金額 7 億餘元，代付金額 7 億餘元，結餘 1,114 萬餘

元。鄉鎮市公立托兒所經管情形，經本部相關縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 教保人員配置不足，有影響幼托整合後教保服務品質之虞：鄉鎮市公立托兒所本年度相關托育費收入計 7 億餘元，尚無法負擔其人事費支出 13 億餘元，間有以代收款項支付教保(含助理)人員薪資情事。截至本年底止，鄉鎮市公立托兒所教保(含助理)人員配置不足者，計有 133 所、不足 174 人，如宜蘭縣(宜蘭市等 4 鄉市)、桃園縣(中壢市等 10 鄉鎮市)、新竹縣(竹北市等 4 鄉鎮市)、苗栗縣(大湖鄉等 5 鄉)、彰化縣(和美鎮等 9 鄉鎮)、南投縣(南投市、仁愛鄉)、雲林縣(斗南鎮等 4 鄉鎮)、嘉義縣(民雄鄉等 6 鄉)、屏東縣(三地門鄉)，合計 9 縣所轄 45 鄉鎮市。

2. 設施及設備管理未臻周妥，恐影響申請改制幼兒園期程：(1)建築物未取得使用執照或雖取得使用執照惟登載用途與托兒所用途未合者，如宜蘭縣(宜蘭市等 9 鄉鎮市)、桃園縣(桃園市等 12 鄉鎮市)、新竹縣(竹北市等 7 鄉鎮市)、苗栗縣(頭份鎮等 5 鄉鎮)、彰化縣(彰化市等 11 鄉鎮市)、南投縣(南投市等 5 鄉市)、雲林縣(土庫鎮等 5 鄉鎮)、嘉義縣(朴子市等 3 鄉市)、屏東縣(里港鄉等 9 鄉)、花蓮縣(玉里鎮、秀林鄉)、臺東縣(卑南鄉等 5 鄉)、金門縣(烈嶼鄉)，合計 12 縣所轄 74 鄉鎮市 303 所；(2)設施設備未符消防安全及環境衛生安全規定者，如桃園縣(中壢市)、彰化縣(彰化市等 10 鄉鎮市)、嘉義縣(朴子市、水上鄉)、屏東縣(車城鄉等 4 鄉)、花蓮縣(秀林鄉)，合計 5 縣所轄 18 鄉鎮市 78 所；(3)未取得主管機關核發相關證明文件者，如桃園縣(桃園市等 12 鄉鎮市)、新竹縣(竹東鎮等 4 鄉鎮)、苗栗縣(頭份鎮等 4 鄉鎮)、彰化縣(彰化市等 11 鄉鎮市)、嘉義縣(朴子市等 4 鄉市)、屏東縣(里港鄉等 13 鄉)、花蓮縣(鳳林鎮等 3 鄉鎮)、金門縣(烈嶼鄉)，合計 8 縣所轄 52 鄉鎮市 238 所。

3. 托兒所收支及收托業務管理欠佳：(1)收費標準未送請民意機關備查者，如桃園縣(中壢市等 4 鄉市)、苗栗縣(頭份鎮等 4 鄉鎮)、彰化縣(彰化市等 4 鄉鎮市)、南投縣(草屯鎮等 4 鄉鎮)、嘉義縣(大林鎮等 5 鄉鎮)、屏東縣(車城鄉、霧臺鄉)、花蓮縣(花蓮市、壽豐鄉)、連江縣(東引鄉)，合計 8 縣所轄 26 鄉鎮市；(2)未落實審核現金收繳情形，致收入有延遲繳庫者，如新竹縣(尖石鄉)、苗栗縣(泰安鄉)、屏東縣(萬巒鄉)，合計 3 縣所轄 3 鄉；(3)以代收款項支付非屬原委託事項者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、壯圍鄉)、彰化縣(鹿港鎮等 12 鄉鎮)、南投縣(集集鎮)、嘉義縣(朴子市等 11 鄉鎮市)，合計 4 縣所轄 26 鄉鎮市；(4)收托幼童超過核定收托人數，影響收托幼童活動空間適足性者，如桃園縣(八德市等 7 鄉市)、南投縣(草屯鎮、名間鄉)，合計 2 縣所轄 9 鄉鎮市 11 所；(5)實際收托幼童較核定收托人數大幅減少，未切實研謀改善者，如新竹縣(竹北市等 12 鄉鎮市)、南投縣(名間鄉)、嘉義縣(朴子市等 14 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮)、花蓮縣(花蓮市等 4 鄉市)，合計 5 縣所轄 32 鄉鎮市 66 所。

4. 人員任用及管理未依規定辦理：(1)任用主管人員資格與規定不符者，如宜蘭縣(羅東鎮等 7 鄉鎮)、桃園縣(蘆竹鄉等 4 鄉)、新竹縣(竹北市等 4 鄉鎮市)、苗栗縣(苑裡鎮等 8 鄉鎮)、彰化縣(秀水鄉、竹塘鄉)、南投縣(名間鄉等 3 鄉)、雲林縣(崙背鄉、元長鄉)、嘉義縣(水上鄉等 3 鄉)、屏東縣(鹽埔鄉等 12 鄉)、澎湖縣(西嶼鄉)，合計 10 縣所轄 46 鄉鎮市 46 所；(2)未配置專任主管人員者，如彰化縣(埔心鄉)、屏東縣(竹田鄉等 6 鄉)、花蓮縣(玉里鎮、豐濱鄉)、臺東縣(關山鎮等 4 鄉鎮)、連江縣(東引鄉)，合計 5 縣所轄 14 鄉鎮 14 所；(3)教保(含助理)人員未取得相關證書者，如宜蘭縣(員山鄉等 3 鄉)、桃園縣(桃園市等 8 鄉市)、新竹縣(竹北市等 4 鄉鎮市)、苗栗縣(大湖鄉)、彰化縣(鹿港鎮等 6 鄉鎮)、南

投縣(南投市等 5 鄉市)、雲林縣(虎尾鎮等 8 鄉鎮)、嘉義縣(朴子市等 3 鄉市)、屏東縣(車城鄉、來義鄉)、花蓮縣(吉安鄉、光復鄉)、臺東縣(東河鄉)、澎湖縣(湖西鄉、白沙鄉)，合計 12 縣所轄 45 鄉鎮市 72 所；(4)廚工未取得相關專業證照者，如宜蘭縣(三星鄉、大同鄉)、桃園縣(平鎮市等 4 鄉市)、新竹縣(橫山鄉等 3 鄉)、苗栗縣(大湖鄉)、彰化縣(和美鎮、田中鎮)、嘉義縣(朴子市、水上鄉)、屏東縣(潮州鎮)、澎湖縣(馬公市)、連江縣(東引鄉)，合計 9 縣所轄 17 鄉鎮市 40 所；(5)教保(含助理)人員被借(調)用辦理其他業務，未專任收托業務者，如宜蘭縣(壯圍鄉等 3 鄉)、新竹縣(新豐鄉)、苗栗縣(三義鄉)、彰化縣(和美鎮等 7 鄉鎮)、南投縣(中寮鄉等 4 鄉)、雲林縣(斗南鎮等 7 鄉鎮)、嘉義縣(東石鄉等 3 鄉)、屏東縣(高樹鄉等 3 鄉)、花蓮縣(新城鄉等 6 鄉)、臺東縣(臺東市、東河鄉)，合計 10 縣所轄 37 鄉鎮市 39 所；(6)教保人員被借(調)用而改聘臨時教保人員或以助理教保人員替代者，如宜蘭縣(壯圍鄉等 3 鄉)、彰化縣(和美鎮等 6 鄉鎮)、南投縣(信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(斗南鎮等 7 鄉鎮)、嘉義縣(竹崎鄉、番路鄉)，合計 5 縣所轄 20 鄉鎮 20 所；(7)配置助理教保人員超過教保人員者，如宜蘭縣(頭城鎮等 4 鄉鎮)、桃園縣(大園鄉等 3 鄉)、苗栗縣(卓蘭鎮等 3 鄉鎮)、彰化縣(大城鄉、溪州鄉)、南投縣(南投市等 3 鄉市)、雲林縣(麥寮鄉、水林鄉)、嘉義縣(阿里山鄉)、花蓮縣(豐濱鄉)、臺東縣(東河鄉、達仁鄉)，合計 9 縣所轄 21 鄉鎮市 30 所。

以上缺失，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請內政部儘速查明妥適處理並督促鄉鎮市檢討改善。據復，該部就經費補助、法令鬆綁、法令宣導、請市縣政府補發備查文件、召開督導會議等事項說明，並稱將持續督導各市縣輔導有缺失之公立托兒所儘速確實執行改善工作。至有關教保

人員配置不足，有影響幼托整合後教保服務品質之虞，並經本部函請教育部審慎研謀因應，俾健全幼兒教育暨照顧體系。據復，每月定期與各市縣召開列管會議，就公立托兒所因建築物未符使用規定，及無法取得公共安全檢查簽證及申報辦法合格證明文件者，於會議中討論及列管進度，並協同各市縣共同解決，在不減少招收總量原則下，與地方政府共同籌劃處理，使幼童就托權益不致受影響，以順遂公托改制作業；另有關幼托整合前公托教保人員配置不足情形，為協助公托順利改制，就所爭取到之經費，按公托實際招收幼兒人數補助部分經費。當繼續注意其後續辦理情形。

(二)非自來水用戶一般廢棄物清除處理費之徵收管理未盡落實

各鄉鎮市 90 至 100 年度按戶定額計算徵收非自來水用戶一般廢棄物清除處理費(以下簡稱清除處理費)，計開徵 207 萬餘戶、應收金額 22 億餘元，截至本年度止，已繳納戶數 159 萬餘戶(76.82%)、金額 17 億餘元(75.48%)；未繳納戶數 48 萬餘戶(23.18%)、金額 5 億餘元(24.52%)。其徵收管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 制度規章方面：未訂定清除處理費徵收作業要點，明定徵收方式、減免、催收等作業程序，據以執行者，如桃園縣(桃園市等 13 鄉鎮市)、苗栗縣(通霄鎮、竹南鎮)、雲林縣(古坑鄉、水林鄉)、臺東縣(臺東市等 13 鄉鎮市)、澎湖縣(湖西鄉)，合計 5 縣所轄 31 鄉鎮市。

2. 徵收作業方面：(1)未開徵清除處理費，有違垃圾清理受益人付費原則者，如桃園縣(大園鄉等 3 鄉)、新竹縣(峨眉鄉等 3 鄉)、苗栗縣(通霄鎮、南庄鄉)、雲林縣(斗六市等 18 鄉鎮市)、嘉義縣(布袋鎮等 8 鄉鎮)、屏東縣(高樹鄉等 3 鄉)、花蓮縣(新城鄉、豐濱鄉)、臺東縣(大武鄉等 5

鄉)、澎湖縣(馬公市等 5 鄉市)、金門縣(金城鎮等 4 鄉鎮), 合計 10 縣所轄 53 鄉鎮市;(2)減徵或免徵清除處理費, 未依規定報送主管機關核定者, 如宜蘭縣(宜蘭市等 3 鄉市)、桃園縣(桃園市等 13 鄉鎮市)、新竹縣(關西鎮等 4 鄉鎮)、苗栗縣(通霄鎮等 9 鄉鎮)、彰化縣(福興鄉、大城鄉)、南投縣(南投市等 6 鄉鎮市)、雲林縣(西螺鎮等 4 鄉鎮)、屏東縣(長治鄉等 13 鄉)、花蓮縣(豐濱鄉等 5 鄉)、金門縣(烈嶼鄉)、連江縣(南竿鄉), 合計 11 縣所轄 61 鄉鎮市;(3)未清查釐正清除處理費之應開徵戶數者, 如桃園縣(桃園市等 7 鄉鎮市)、新竹縣(關西鎮、竹東鎮)、苗栗縣(苗栗市等 6 鄉鎮市)、彰化縣(溪湖鎮等 4 鄉鎮)、南投縣(埔里鎮等 9 鄉鎮)、屏東縣(里港鄉)、花蓮縣(吉安鄉、瑞穗鄉)、臺東縣(臺東市、卑南鄉)、澎湖縣(湖西鄉)、連江縣(南竿鄉), 合計 10 縣所轄 35 鄉鎮市;(4)已開徵未繳納之清除處理費, 未依規定限期催繳及移送強制執行者, 如宜蘭縣(蘇澳鎮、壯圍鄉)、桃園縣(中壢市等 10 鄉鎮市)、新竹縣(竹北市等 8 鄉鎮市)、苗栗縣(苑裡鎮等 13 鄉鎮)、彰化縣(員林鎮等 16 鄉鎮)、南投縣(南投市等 13 鄉鎮市)、雲林縣(古坑鄉、水林鄉)、嘉義縣(民雄鄉等 6 鄉)、屏東縣(恆春鎮等 17 鄉鎮)、花蓮縣(鳳林鎮等 9 鄉鎮)、臺東縣(臺東市等 7 鄉鎮市), 合計 11 縣所轄 103 鄉鎮市;(5)清除處理費收費標準核與規定未合者, 如桃園縣(平鎮市等 3 鎮市)、新竹縣(橫山鄉), 合計 2 縣所轄 4 鄉鎮市;(6)未於期限內開徵及收繳清除處理費者, 如桃園縣(大園鄉)、南投縣(南投市等 5 鄉鎮市), 合計 2 縣所轄 6 鄉鎮市。

3. 控管機制方面：已開徵未繳納之清除處理費，於年度結束，未依規定辦理保留轉入下年度繼續處理，或保留數與未繳納金額不符者，如宜蘭縣(宜蘭市等 9 鄉鎮市)、桃園縣(中壢市等 7 鄉鎮市)、新竹縣(竹北市等 3 鎮市)、苗栗縣(大湖鄉等 3 鄉)、彰化縣(芬園鄉、田尾鄉)、南投縣(南

投市等 12 鄉鎮市)、雲林縣(古坑鄉、水林鄉)、嘉義縣(民雄鄉等 5 鄉)、屏東縣(屏東市等 3 鄉市)、花蓮縣(鳳林鎮等 4 鄉鎮)、臺東縣(關山鎮等 5 鄉鎮市)，合計 11 縣所轄 55 鄉鎮市；未建立清除處理費欠費催繳控管機制，影響欠費請求權時效者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、大同鄉)、桃園縣(桃園市等 13 鄉鎮市)、新竹縣(竹北市等 7 鄉鎮市)、雲林縣(古坑鄉、水林鄉)、嘉義縣(民雄鄉等 5 鄉)、屏東縣(恆春鎮等 11 鄉鎮)、花蓮縣(鳳林鎮等 10 鄉鎮)、臺東縣(臺東市等 13 鄉鎮市)，合計 8 縣所轄 63 鄉鎮市。

4. 其他方面：清除處理費徵收相關文件未妥善保管者，如桃園縣(桃園市等 6 鄉市)、苗栗縣(頭份鎮等 3 鄉鎮)、彰化縣(溪湖鎮、芳苑鄉)，合計 3 縣所轄 11 鄉鎮市；清除處理費收繳後未依規定比率撥予相關單位者，如金門縣(金寧鄉)。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，並經本部函請行政院環境保護署加強督導地方政府落實辦理，及供嗣後相關法規修正參考。當繼續注意其後續辦理情形。

(三)社會救助及福利服務等給付政策執行未臻周妥

各鄉鎮市為照顧弱勢族群之生活，開辦各項社會福利給付政策，98 至 100 年度社會救助及福利服務等給付政策支出分別為 9 億餘元、10 億餘元、12 億餘元。鄉鎮市辦理社會救助及福利服務等給付政策執行情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙整摘述如次：

1. 現金給付政策之制度規章未臻健全，未配合整體社會福利政策研修或整併：(1)現金給付政策依自訂行政規章辦理，或比照上級政府訂定規定，未有法律或法律授權之命令為依據者，如苗栗縣(通霄鎮等 12 鄉鎮)、屏東縣(潮州鎮等 3 鄉鎮)、澎湖縣(馬公市等 6 鄉市)，合計 3 縣所轄 21 鄉鎮市；(2)未訂定相關發放依據者，如宜蘭縣(宜蘭市等 4 鄉市)、

苗栗縣(竹南鎮等 5 鄉鎮)，合計 2 縣所轄 9 鄉鎮市；(3)未詳予評估設定合理補助資格，或未訂定排富條款，並配合各項社會保險或國民年金法之施行，對於性質相近之給付項目檢討其存續性或予以整併者，如澎湖縣(馬公市等 6 鄉市)、屏東縣(東港鎮等 3 鄉鎮)，合計 2 縣所轄 9 鄉鎮市。

2. 預算編列未盡覈實，未適時評估施行效益及財政可負擔性，影響其他政事之推展：(1)給付政策預算編列科目未符規定者，如新竹縣(湖口鄉)、臺東縣(太麻里鄉等 3 鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉；(2)加碼轉發上級政府核撥給付項目，或發放具有共同性質之社會福利措施，未依規定報經上級政府決定者，如彰化縣(彰化市、伸港鄉)、雲林縣(二崙鄉等 3 鄉鎮)、臺東縣(臺東市等 12 鄉鎮市)，合計 3 縣所轄 17 鄉鎮市；(3)未衡酌財政負擔能力，確實評估各項給付政策之推動必要性，致加重財政負擔，或影響其他政事之推展者，如桃園縣(平鎮市、八德市)、新竹縣(竹北市)、嘉義縣(朴子市、東石鄉)、澎湖縣(馬公市等 4 鄉市)、屏東縣(東港鎮)，合計 5 縣所轄 10 鄉鎮市。

3. 現金給付之管控機制未臻完善周延：津貼發放及審查作業欠缺社政資訊整合平台，或未落實運用系統及外部資料相互勾稽，或管控作業未臻完善者，如彰化縣(伸港鄉)、苗栗縣(苗栗市等 4 鄉鎮市)、雲林縣(二崙鄉等 3 鄉鎮)，合計 3 縣所轄 8 鄉鎮市；運用電腦稽核軟體查核社會福利津貼發放，核有溢發或受領人資格未符情事者，如桃園縣(中壢市等 8 鄉鎮市)、花蓮縣(富里鄉等 4 鄉鎮)，合計 2 縣所轄 12 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，並經本部函請內政部檢討並督促改善。據復，已邀集財政部及所屬相關機關召開研商會議，財政部已研議有關公益彩券運用考核結果不佳之相關獎懲方案，該部暨所屬兒童局為防杜津貼溢發情事，已開發「全

國社會福利津貼給付資料比對資訊系統」及「特殊境遇婦女暨兒童少年福利資訊系統」，亦將定期辦理社會福利績效考核。另有關預算編列有欠覈實，未依歷年受益人數估算需求經費，及溢發津貼數額未妥為會計處理，各機關復未善盡追繳責任等缺失，併同各級政府缺失情形，經本部函請行政院主計總處妥適處理並督促相關機關檢討改善。據復，已函請地方政府確實檢討改進，對於各項津貼之發給，遇有溢發情事，除應積極追繳外，並應依規定妥為列帳控管，以維政府權益。當繼續注意其後續辦理情形。

(四)道路挖掘修護管理亟待加強

各鄉鎮市 98 至 100 年度辦理道路挖掘件數合計 6 萬餘件，長度及面積分別為 2,711 公里及 428 萬餘平方公尺，經收許可費、挖補(修復)費及罰款收入總計 57 億餘元，辦理道路修復及養護支出 51 億餘元；因道路維護管理缺失國賠案件共有 32 件，賠償金額 742 萬餘元，分別占鄉鎮市之國家賠償總件數 53 件及國家賠償總金額 1,527 萬餘元之 60.38%、48.61%。鄉鎮市辦理道路挖掘修護管理情形，經本部縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 道路挖掘修護管理制度規章未臻完備，已建置之公共管線資料庫系統未確實執行：(1)未依市區道路條例或公路修建養護管理規則規定，就轄管道路，自行或指定其所屬機關(構)編訂養護手冊者，如新竹縣(竹北市等 13 鄉鎮市)；(2)經收市區道路挖補(修復)費收入，未依市區道路條例規定成立道路基金者，如南投縣(南投市等 13 鄉鎮市)；(3)已建置之公共管線資料庫系統未確實執行者，如宜蘭縣(宜蘭市等 5 鄉鎮市)、新竹縣(芎林鄉等 3 鄉)，合計 2 縣所轄 8 鄉鎮市。

2. 受理管線申挖案件未依規定收取道路挖補(修復)費及辦理審核

通報作業，竣工之案件未依規定辦理審核及勘查：(1)未依挖掘公路損壞修復計費規定標準收取道路挖補(修復)費者，如新竹縣(峨眉鄉)、苗栗縣(竹南鎮等 4 鄉鎮)、彰化縣(彰化市)、南投縣(名間鄉)、雲林縣(虎尾鎮)、臺東縣(卑南鄉、海端鄉)，合計 6 縣所轄 10 鄉鎮市；(2)已收取道路挖掘許可費及道路挖補(修復)費等，惟未配合工程進度開挖及修復公路者，如新竹縣(新豐鄉)、臺東縣(臺東市等 16 鄉鎮市)，合計 2 縣所轄 17 鄉鎮市；(3)辦理道路挖掘申請許可案件，未依道路交通安全規則規定知會當地警察機關，又辦理與管線工程有關之道路工程，未依公共設施管線工程挖掘道路注意要點規定，於年度預算開始 6 個月前，將工程實施地點、工程概要等分送各管線機構者，如宜蘭縣(宜蘭市等 5 鄉鎮市)、桃園縣(中壢市等 9 鄉鎮市)、新竹縣(峨眉鄉)、苗栗縣(南庄鄉等 3 鄉)、彰化縣(彰化市等 12 鄉鎮市)、雲林縣(土庫鎮等 5 鄉鎮)、嘉義縣(大林鎮等 7 鄉鎮)、花蓮縣(鳳林鎮等 5 鄉鎮)、澎湖縣(西嶼鄉、望安鄉)，合計 9 縣所轄 49 鄉鎮市；(4)對申請道路挖掘之案件未依公共設施管線工程挖掘道路注意要點規定，確實審核及管制者，如新竹縣(峨眉鄉)、彰化縣(彰化市等 17 鄉鎮市)、南投縣(草屯鎮、名間鄉)、花蓮縣(花蓮市等 4 鄉市)，合計 4 縣所轄 24 鄉鎮市；(5)未依交通部公路總局受理挖掘公路作業程序手冊規定對道路挖掘竣工案件辦理審核與勘查者，如桃園縣(平鎮市等 9 鄉鎮市)、苗栗縣(竹南鎮等 5 鄉鎮)、彰化縣(彰化市等 23 鄉鎮市)、雲林縣(斗六市等 17 鄉鎮市)、花蓮縣(花蓮市等 6 鄉鎮市)、臺東縣(卑南鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(馬公市等 3 鄉市)，合計 7 縣所轄 65 鄉鎮市。

3. 修復及養護工程施工品質管理規範未盡周延，未適時辦理工程施工督導，或工程驗收、結算等作業未確依規定辦理：(1)道路修復及養護工程合約未依政府採購法規定，納入瀝青混凝土相關施工及道路平整度等

工程品質管理規範，及未編列品管暨材料檢驗費用者，如宜蘭縣(宜蘭市等 3 鄉鎮市)、新竹縣(新豐鄉、峨眉鄉)、花蓮縣(花蓮市)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮市；(2)未依工程合約材料檢驗規定執行者，如桃園縣(桃園市等 3 鄉市)、雲林縣(大埤鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉市；(3)未依政府採購法或工程合約規範辦理工程驗收、結算等作業者，如宜蘭縣(宜蘭市等 5 鄉鎮市)、桃園縣(大園鄉)、新竹縣(新豐鄉、峨眉鄉)、苗栗縣(竹南鎮等 5 鄉鎮)、花蓮縣(花蓮市)，合計 5 縣所轄 14 鄉鎮市；(4)工程主辦單位未適時督導工程施工情形，並留存紀錄備查者，如新竹縣(新豐鄉)、南投縣(南投市等 9 鄉鎮市)、嘉義縣(太保市等 3 鄉市)、屏東縣(萬丹鄉等 4 鄉)、澎湖縣(馬公市)，合計 5 縣所轄 18 鄉鎮市。

4. 未建立道路巡查及檢測機制，或未落實執行，對道路維護管理缺失國賠案件未探討肇致賠償原因並妥善處理：未落實執行所轄道路巡查、檢測機制者，如苗栗縣(竹南鎮等 4 鄉鎮)；對道路維護管理缺失國賠案件未探討肇致賠償之原因，並依國家賠償法規定檢討相關人員責任或妥善處理者，如桃園縣(桃園市、蘆竹鄉)、屏東縣(屏東市、萬丹鄉)、花蓮縣(吉安鄉)、臺東縣(臺東市)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉)，合計 5 縣所轄 8 鄉市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改進。另部分鄉鎮市經收市區道路挖補(修復)費收入，未依規定成立道路基金，對市區道路或公路系統等道路挖補(修復)費收入列帳方式不一等情事，已併同市縣缺失情形，經本部函請行政院主計總處研酌妥處。當繼續注意其後續辦理情形。

(五)監視系統建置管理作業尚待研謀改善

各鄉鎮市截至本年度止監視系統設置總數量計 6 千餘組、3 萬 1 千餘個鏡頭數，建置總金額 8 億餘元(中央政府補助經費 5,128 萬餘元，地方

自籌經費 7 億餘元)。鄉鎮市監視系統設置管理情形，經本部縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 監視系統未妥適配置，攝錄影音資料管理未盡嚴密：(1)未鎮密規劃監視系統設置地點及妥適配置資源者，如新竹縣(湖口鄉、橫山鄉)、南投縣(名間鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市)、臺東縣(關山鎮等 8 鄉鎮)，合計 4 縣所轄 13 鄉鎮市；(2)未依規定指定專責人員管理或未能落實監視系統之管理者，如新竹縣(關西鎮、橫山鄉)、彰化縣(鹿港鎮等 4 鄉鎮)、南投縣(南投市等 6 鄉鎮市)、嘉義縣(朴子市、梅山鄉)，合計 4 縣所轄 14 鄉鎮市；(3)調閱攝錄影音資料未依規定覈實登記及控管者，如桃園縣(八德市等 3 鄉市)、新竹縣(關西鎮等 8 鄉鎮)、苗栗縣(苗栗市等 5 鄉鎮市)、彰化縣(彰化市等 9 鄉鎮市)、南投縣(南投市等 8 鄉鎮市)、雲林縣(古坑鄉)、嘉義縣(太保市等 7 鄉市)、屏東縣(屏東市等 8 鄉鎮市)，合計 8 縣所轄 49 鄉鎮市；(4)未依規定辦理攝錄影音檔案之保存或銷毀者，如苗栗縣(頭份鎮、頭屋鄉)、南投縣(南投市等 8 鄉鎮市)，花蓮縣(花蓮市等 5 鄉市)、臺東縣(關山鎮等 9 鄉鎮)，合計 4 縣所轄 24 鄉鎮市。

2. 財產管理未盡落實，相關維護經費未適足編列：(1)未確實辦理監視系統財產列帳或盤點，財產管理未盡落實者，如宜蘭縣(員山鄉)、桃園縣(八德市、龜山鄉)、苗栗縣(苑裡鎮等 5 鄉鎮)、彰化縣(和美鎮等 4 鄉鎮)、南投縣(水里鄉)、雲林縣(虎尾鎮等 3 鄉鎮)、屏東縣(屏東市等 3 鄉鎮市)、花蓮縣(光復鄉、豐濱鄉)、臺東縣(關山鎮等 3 鄉鎮)，合計 9 縣所轄 24 鄉鎮市；(2)未依實際需求適足編列維持經費預算者，如宜蘭縣(宜蘭市等 3 鄉鎮市)、苗栗縣(苑裡鎮等 4 鄉鎮)、南投縣(竹山鎮等 5 鄉鎮)、屏東縣(屏東市、林邊鄉)、花蓮縣(光復鄉、豐濱鄉)、臺東縣(卑南鄉等 4 鄉)，合計 6 縣所轄 20 鄉鎮市；(3)未落實辦理監視系統檢修作業，

維修通報機制欠周延者，如桃園縣(龜山鄉)、新竹縣(關西鎮等 7 鄉鎮)、苗栗縣(竹南鎮等 4 鄉鎮)、彰化縣(員林鎮等 3 鄉鎮)、南投縣(名間鄉、水里鄉)、雲林縣(大埤鄉等 4 鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市)、花蓮縣(富里鄉)，合計 8 縣所轄 24 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改進，至監視系統未妥適配置等情，併同市縣缺失情形，經本部函請內政部督導各地方政府對監視系統依治安需求重點妥適配置，並研訂評估設置之績效指標及衡量標準。當繼續注意其後續辦理情形。

(六)公務用、公共用及非公用房地管理未盡落實

本部各縣市審計室前抽查鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形所發現之缺失，已分別函請各相關機關檢討改進，本年度賡續列為追蹤查核事項。各鄉鎮市截至本年度止經管財產總值 3,404 億餘元，其中公務用財產 535 億餘元，公共用財產 2,516 億餘元，非公用財產 312 億餘元。經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 閒置房地未能有效規劃利用：各鄉鎮市截至本年度止，閒置土地 1 千 6 百餘筆、面積 182 萬餘平方公尺、帳列價值 10 億餘元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如宜蘭縣(員山鄉)、桃園縣(平鎮市)、新竹縣(竹北市)、彰化縣(鹿港鎮)、南投縣(國姓鄉)、雲林縣(斗六市)、屏東縣(長治鄉等 3 鄉)，合計 7 縣所轄 9 鄉鎮市。閒置房屋建築及設備 1 百餘棟、面積 6 萬餘平方公尺、帳列價值 4 億餘元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如桃園縣(桃園市等 3 市)、雲林縣(水林鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉市。閒置、低度利用之房地，仍未積極研謀改善，有效規劃利用者，如桃園縣(蘆竹鄉)、新竹縣(竹北市、竹東鎮)、彰化縣(彰化市、芬園鄉)、南投縣(名間鄉、國姓鄉)、雲林縣(斗六市等 11 鄉鎮市)、嘉義

縣(新港鄉等 3 鄉)，合計 6 縣所轄 21 鄉鎮市。

2. 被占用房地未能積極排除或清理：各鄉鎮市截至本年度止，被占用土地 1 千 2 百餘筆、面積 93 萬餘平方公尺、帳列價值 7 億餘元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如宜蘭縣(宜蘭市)、桃園縣(平鎮市、龍潭鄉)、新竹縣(竹東鎮、峨眉鄉)、彰化縣(員林鎮、二水鄉)、南投縣(草屯鎮、中寮鄉)、雲林縣(褒忠鄉)、嘉義縣(中埔鄉、梅山鄉)、屏東縣(南州鄉)，合計 8 縣所轄 13 鄉鎮市。對於被占用或涉及權利糾紛之房地，未積極依規定處理，或追收使用補償金者，如桃園縣(大溪鎮)、新竹縣(竹東鎮)、屏東縣(春日鄉)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮；對於被占用房地未訂定處理計畫，或定期檢討計畫執行成效者，如桃園縣(桃園市)、彰化縣(二林鎮)、南投縣(名間鄉、國姓鄉)、雲林縣(斗六市等 12 鄉鎮市)、屏東縣(屏東市等 3 鄉鎮市)，合計 5 縣所轄 19 鄉鎮市。

3. 財產管理作業未盡落實：(1)部分鄉鎮市對於所管房地未訂定清查計畫、或未依清查計畫辦理、或未辦理現況清查，或未依清查結果製作房地清查紀錄表，據以釐正或填製財產帳卡者，如桃園縣(大溪鎮)、新竹縣(竹北市、竹東鎮)、嘉義縣(溪口鄉、番路鄉)、屏東縣(崁頂鄉)、澎湖縣(望安鄉)，合計 5 縣所轄 7 鄉鎮市；(2)未定期或不定期檢查經管之房地，或未填寫檢查紀錄備查者，如苗栗縣(造橋鄉)、彰化縣(彰化市、伸港鄉)、嘉義縣(溪口鄉、番路鄉)、屏東縣(恆春鎮、崁頂鄉)，合計 4 縣所轄 7 鄉鎮市；(3)對出租(借)及撥用之非公用房地，未定期或不定期派員檢查了解有無與用途不符情事者，如苗栗縣(苗栗市)、嘉義縣(溪口鄉等 3 鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉市；(4)未依普通公務單位會計制度之一致規定列帳管理者，如苗栗縣(造橋鄉、泰安鄉)、南投縣(魚池鄉、國姓鄉)、澎湖縣(馬公市等 3 鄉市)，合計 3 縣所轄 7 鄉市；(5)土地未以公告地價，或未依取得之價格列帳者，如桃園縣(大溪鎮)、花蓮縣(花蓮市等 11 鄉鎮市)、臺東縣

(海端鄉)、澎湖縣(望安鄉)，合計 4 縣所轄 14 鄉鎮市；(6)房屋建築及設備未按建築支出費用或取得之原價，或未依稅捐稽徵機關當期課稅現值列帳者，如苗栗縣(苗栗市等 3 鄉鎮市)、花蓮縣(瑞穗鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮市；(7)非公用房地出租未依照相關規定簽訂租賃契約，或租賃契約屆期未換約者，如新竹縣(關西鎮)、彰化縣(二林鎮)、嘉義縣(溪口鄉)、澎湖縣(西嶼鄉)，合計 4 縣所轄 4 鄉鎮；(8)租金及使用補償金未依照規定標準計收者，如新竹縣(關西鎮)、彰化縣(二林鎮)、屏東縣(屏東市、恆春鎮)，合計 3 縣所轄 4 鎮市；(9)積欠租金及使用補償金或違約案件未依照相關規定辦理者，如新竹縣(竹北市、湖口鄉)、彰化縣(彰化市、二林鎮)、南投縣(名間鄉、國姓鄉)、雲林縣(二崙鄉)、嘉義縣(溪口鄉)、屏東縣(屏東市)，合計 6 縣所轄 9 鄉鎮市；(10)各年度應收未收租金及使用補償金於年度結束後未依規定辦理保留者，如南投縣(國姓鄉)、嘉義縣(溪口鄉)、屏東縣(屏東市、恆春鎮)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改進。當繼續注意其後續辦理情形。

(七)鄉鎮市部分收支及財務(物)管理未盡周妥

各鄉鎮市本年度收支及財務管理等執行情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 計畫實施及預算執行方面：(1)年度重要施政計畫未切實嚴格執行，進度落後未檢討原因研謀改善，或研考單位未辦理管制及考(評)核者，如苗栗縣(頭份鎮、頭屋鄉)、雲林縣(虎尾鎮等 4 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 4 鄉市)、屏東縣(萬丹鄉等 3 鄉)、澎湖縣(西嶼鄉、望安鄉)，合計 5 縣所轄 15 鄉鎮市；(2)未本收支平衡原則籌編年度預算，或未覈實編列歲入預算者，如宜蘭縣(羅東鎮等 3 鄉鎮)、南投縣(草屯鎮等 3 鄉鎮)、雲林縣(二崙鄉、口湖

鄉)、澎湖縣(馬公市、白沙鄉)，合計 4 縣所轄 10 鄉鎮市；(3)年度歲出預算、以前年度歲出轉入數未嚴密執行，或資本門預算編列與計畫執行進度未能配合，致轉入下年度繼續執行比率偏高，預算執行績效有待提升者，如新竹縣(竹北市等 8 鄉鎮市)、苗栗縣(頭份鎮、造橋鄉)、南投縣(草屯鎮等 3 鄉鎮)、花蓮縣(秀林鄉等 3 鄉)，合計 4 縣所轄 16 鄉鎮市。

2. 經費列支及會計事務處理方面：出國考察旅費未檢據核銷，或未檢附足資證明之相關文件，或溢支生活費者，如宜蘭縣(羅東鎮等 3 鄉鎮)、苗栗縣(頭份鎮、造橋鄉)、雲林縣(虎尾鎮、古坑鄉)、屏東縣(竹田鄉、春日鄉)，合計 4 縣所轄 9 鄉鎮；保管款、代收款、代辦經費、墊付款、暫收款等科目久懸未積極清理者，如宜蘭縣(羅東鎮等 3 鄉鎮)、桃園縣(桃園市等 3 鄉市)、新竹縣(竹北市等 8 鄉鎮市)、苗栗縣(頭份鎮等 4 鄉鎮)、彰化縣(田中鎮等 3 鄉鎮)、南投縣(草屯鎮等 3 鄉鎮)、雲林縣(虎尾鎮等 4 鄉鎮)，合計 7 縣所轄 28 鄉鎮市。

3. 事務管理方面：(1)逾 1 年以上未兌現支票未積極處理，或有價證券未送代理公庫保管，設定質權未加註拋棄行使抵銷權，有效期限屆滿未辦理展延或退回者，如苗栗縣(頭份鎮、泰安鄉)、南投縣(草屯鎮等 3 鄉鎮)、雲林縣(虎尾鎮、大埤鄉)，合計 3 縣所轄 7 鄉鎮；(2)自行收納款項未依規定期限繳庫，空白收據未交由會計負責保管，或對於存管之現金、票據、有價證券、自行收納款項收據及其他保管品等，未作定期或不定期盤點者，如南投縣(魚池鄉、仁愛鄉)、雲林縣(虎尾鎮、大埤鄉)、屏東縣(萬丹鄉等 3 鄉)，合計 3 縣所轄 7 鄉鎮；(3)增置財產驗收或接管後未登記財產帳，或未確實登載財產價值者，如宜蘭縣(宜蘭市等 3 鄉鎮市)、桃園縣(桃園市等 3 鄉市)、苗栗縣(頭份鎮等 4 鄉鎮)、金門縣(金湖鎮、金沙鎮)，合計 4 縣所轄 12 鄉鎮市；(4)財產未依規定抽查或盤點，或未依盤點結果妥適處理者，如彰化縣(伸港鄉、大城鄉)、雲林縣(虎尾鎮、大埤鄉)、澎湖

縣(白沙鄉、望安鄉)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮；(5)未設置消耗用品收發分類帳及非消耗品清冊，或購置物品未登帳列管，或非消耗品誤登財產帳，或未按月編製物品收發月報表報核，或非消耗品未定期盤點，或物品驗收或庫存盤點未派員監辦者，如新竹縣(竹北市等 3 鄉市)、苗栗縣(頭屋鄉、造橋鄉)、臺東縣(海端鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(西嶼鄉、望安鄉)，合計 4 縣所轄 9 鄉市；(6)車輛用油未造具每月消耗油量統計表，或未訂耗油標準，或耗油量及維修保養費偏高，或未設置車歷登記卡者，如新竹縣(芎林鄉等 3 鄉)、雲林縣(二崙鄉、口湖鄉)、臺東縣(卑南鄉、蘭嶼鄉)、金門縣(金湖鎮、金沙鎮)，合計 4 縣所轄 9 鄉鎮。

4. 政府採購事務方面：(1)未取得建築執照即辦理發包，致無法動工，或工程發包前置作業未盡周妥，耽延完工期程，或設計單位作業有逾期或設計錯誤情事者，如嘉義縣(布袋鎮等 3 鄉鎮)、屏東縣(萬丹鄉、竹田鄉)、澎湖縣(白沙鄉、望安鄉)，合計 3 縣所轄 7 鄉鎮；(2)辦理採購評選作業，未先召開採購評選委員會訂(審)定採購文件之評選項目、評審標準及評定方式，或招標文件對於投標廠商資格規定不一致，或未製作底價核定表逐級陳核，或未於規定期限簽訂契約及開工者，如苗栗縣(頭份鎮等 3 鄉鎮)、嘉義縣(布袋鎮等 4 鄉鎮)、澎湖縣(西嶼鄉、望安鄉)，合計 3 縣所轄 9 鄉鎮；(3)未於開工前提報施工或監造計畫，或未落實施工抽查及材料抽驗作業，或工程品質管理欠佳者，如苗栗縣(頭份鎮等 3 鄉鎮)、雲林縣(古坑鄉等 3 鄉)、嘉義縣(太保市等 6 鄉鎮市)、屏東縣(萬丹鄉等 5 鄉)，合計 4 縣所轄 17 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，並經本部函送行政院主計總處供其督促各縣政府加強考核鄉鎮市年度施政計畫及預算執行績效、評核鄉鎮市內部控制執行有效程度暨辦理對鄉鎮市財政補助之參考。當繼續注意其後續辦理情形。

二、未盡職責或效能過低事項之查核

本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依審計法第 69 條及地方制度法第 56 條規定，通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者計有 8 件。茲分述如次：

(一)宜蘭縣員山鄉公所辦理員山公園親水遊憩設施闢建工程，計畫經費 1,198 萬餘元，該公所以水質觀測為鑿井事由，卻引水蓄池供溫泉 SPA 親水遊憩設施使用，未符行為時地下水管制辦法得鑿井引水之規定，經主管機關(宜蘭縣政府)勒令封閉，原鑿井工程規劃作為親水遊憩設施之計畫無法實現；另未採納專家學者意見，對於親水遊憩設施日後之管理維護進行可行性評估，致遊憩設施完竣後，因公所自行營運財源與人力不足等問題無法解決，閒置 4 年有餘；違反建築法規定，未申辦建造執照即擅自興建本項工程機房設施，逕將機房設置於潮濕及通風排水不良之地面下；未確實督導廠商進行管線驗收及維護檢查，致發生外水沿管線滲入機房之狀況時，未能及時察覺排除，電氣設備全部泡水銹蝕損壞；相關人員職務異動或離職均未辦理移交手續，亦疏於管理及維護。案經函請宜蘭縣縣長及員山鄉鄉長查明妥適處理。



員山公園親水遊憩設施閒置
(圖片來源：宜蘭縣員山鄉公所)

(二)新竹縣五峰鄉公所興建供行政辦公及公眾使用之公有建築物，於 73 年 10 月 15 日新竹縣非都市土地使用編定公告日後興建完工者計 13 件，價值約 5,771 萬餘元，其中未取得建築執照者 12 件，價值約 5,189 萬餘元；另於公告日後修建完工者計 3 件，經費約 1,893 萬餘元，該公所未積

極辦理補照，其中部分館舍經監察院提案糾正或經新竹縣審計室通知而查處失職人員後多年，仍屬於違章建築，且處於閒置狀態；上開公有建築物之基地土地「使用分區類別」不符規定，該公所逕自於原住民保留地興建公有建築物；公用財產迄未列帳且疏於維護管理，致使用現況悖離原興建用途、未有效使用或遭民眾占用等；其上級機關新竹縣政府，亦核有未善盡建築主管機關監督職責，且於該公所部分館舍經監察院提案糾正後，仍未見積極監督之作為等。案經函請新竹縣縣長及新竹縣五峰鄉鄉長查明妥適處理。（本案業經監察院提案糾正，監察院公報第 2828 期）

（三）彰化縣永靖鄉公所辦理彰化縣永靖鄉簡易棒球場興建使用情形，工程經費 4,300 萬元，該公所未依規定辦理土地使用分區變更及預算書圖審查，致延宕建造、雜項及使用執照取得；復因與縣政府間分工協調欠當，致重複委託技術服務工作，增加公帑支出；未確實評估營運維修成本及其財源籌措可行性，致完工後因經費有限未能妥善管理維護相關設施，肇致球場長期



彰化縣永靖鄉簡易棒球場

閒置及公帑損失等未盡職責及效能過低情事。彰化縣政府未覈實審查土地編定是否符合規定即核發建造及雜項執照，俟完工後始發現部分設施占用國土保安用地而要求辦理變更，核有審查不周責任；未本於上級主管機關權責覈實指導及考核該公所執行棒球場興建及後續管理維護工作，肇致球場長期間置及公帑損失。行政院體育委員會對於地方政府申請補助案件，未依規定落實審查作業，嚴重影響計畫後續執行成效；未確實就施工查核缺失辦理後續追蹤管考，復未積極追蹤計畫執行成效，任令完工設施長期間置未用。案經函請行政院及彰化縣縣長查明妥適處

理。(本案業經監察院提案糾正，監察院公報第 2785 期)

(四)彰化縣溪湖鎮公所辦理台灣葡萄產業文化博物館，總投資金額 2,026 萬餘元，該公所土地撥用及建造執照申請遲延，致陸續與原承包及設計監造廠商終止契約，除嚴重延宕計畫期程，額外支付設計費 17 萬餘元外，並在大幅減少建物樓地板面積之情形下，工程經費不減反增，形同不經濟支出；未檢討評估大幅縮減建物量體之影響，亦未依規定辦理計畫變更並事前函報原補助機關審查同意，即逕予縮減建物樓層及大幅減少建物面積，嚴重影響建物規劃使用功能及預期效益；葡萄文化館完工後未妥適籌劃及編列長期穩定之營運人力經費，致無法正常開館，且未積極型塑葡萄場館特色，缺乏吸引遊客到訪之誘因，預期效益幾無法達成，形同閒置；部分周邊景觀設施因疏於管理維護，亦未能發揮設置功能。另彰化縣政府(彰化縣文化局)未確實本上級補助機關立場管制考核該公所辦理本案計畫之執行與變更事宜，任令該公所逕予縮減建物量體，肇致嚴重影響原規劃建物使用功能。案經函請彰化縣縣長及溪湖鎮鎮長查明妥適處理。



台灣葡萄產業文化博物館

(五)雲林縣大埤鄉公所辦理員工輔建住宅興建案，興建費用加計設算土地成本、搬遷補助費及公寓大廈管理基金，合計成本 5,179 萬餘元，該住宅興建完成後，迄 99 年 11 月底全數未能標脫，配(銷)售情形欠佳，其興建戶數變更於



雲林縣大埤鄉公所員工輔建住宅

興建完成後始補辦修正計畫，且修正計畫未訂定合理之計畫實施進度，辦理計畫執行期程之管控，致各項行政作業效率低落，延宕新屋銷售時機及減損房屋價值；銷售情形欠佳，未妥擬具體改善措施，致住宅持續閒置，衍生積壓資金利息之機會成本與折舊問題；未進行維護管理，多年來屋況每下愈況，出脫困難度與日俱增。案經函請雲林縣大埤鄉鄉長查明妥適處理。（本案業經監察院提案糾正，監察院公報 2798 期）

（六）嘉義縣阿里山鄉公所辦理嘉義縣阿里山鄉樂野村五鄰（石壁地區）賀伯颱風受災戶及安全堪虞村落遷住計畫，截至 99 年 5 月止，累計執行數 482 萬餘元，因未審慎評估計畫應否實施環境影響評估，延宕水土保持計畫辦理時程，致後續公共設施無法進行，已逾遷住計畫時程 11 年餘，仍未完成，不僅遷住戶未獲安置，亦使用地長期間置無法運用；未依遷住計畫作業程序，先辦理委託水土保持計畫採購及送審，再依序辦理公共設施工程設計監造勞務採購及工程採購，嗣因作業順序錯置，又無經費實施環境影響評估，致水土保持計畫未獲核定，終止 3 件採購契約，需重新辦理採購，徒耗行政作業。嘉義縣政府未適時督導協助解決問題，任由計畫停滯 2 年 9 個月，及未督導管控其計畫採購作業程序，致因作業錯置，需重新辦理採購，影響遷住計畫執行，已逾計畫期程 11 年餘，仍未完成，未善盡督導考核責任。案經函請嘉義縣縣長查明妥適處理。（本案業經監察院提案糾正，監察院公報第 2785 期）



遷住預定地閒置無法運用

（七）屏東縣琉球鄉琉興有限公司經營管理效能情形，歷年營運俱為

虧損，未正視經營困境；油價高漲以減班方式營運，惟仍未能提振載客率，加以歲修維護失當，經營效能過低，虧損金額，與日俱增；琉興公司未本企業化經營原則設法提高載客量，增加收入及抑減成本費用；鄉公所亦未積極協調調整航線或協助辦理委外經營，以降低營運成本，督促改善營運績效。案經通知琉球鄉鄉長查明妥適處理，並函請屏東縣縣長督促改善。

(八)臺東縣鹿野鄉公所辦理客家特色文化加值產業發展實施計畫及客家文化生活環境營造計畫，經費2,551萬元，該公所未詳實調查建築物修復之可行性，及未依統包實施辦法辦理統包事前評估確認事項，即草率申辦計畫並以統包方式辦理；復於招標時，悖離原核定計畫建築物採修復之執行方式，不當同意投標廠商所提採新建方式辦理，延宕工程完成期限；未遵循補助機關行政院客家委員會之行政指導，並疏於監督專案管理廠商、統包商執行相關設施拆除工作，且未妥適保護水車碾米廠及煙樓，致補助機關認定之重要客家文化資產遭拆除，行政作為失當，亦失去當初投入鉅額公帑修復意義；未將核定修復之水車及碾米設備工作納入統包工作，且未依規定完成原發包範圍工作，致完成後無法符合原計畫之預期效益；復因辦理後續水車修護工程預算估計錯誤，經費不足無法施作，廁所公共設施用地未取得，未適時提報修正計畫，致取消修護及興建、中途辦理結算，補助經費流失，減損計畫成效；歷時已逾5年，重要客家文物渦輪式水車碾米設備尚未修



臺東縣鹿野鄉水車碾米廠及煙樓

復，水車米廠及煙樓未按原計畫開放營運及使用；亦未檢討其作為非供公眾使用之適法性問題，未能發揮原計畫應有之效益與價值。案經函請臺東縣縣長查明妥適處理。

三、監督預算執行之重要審核意見

有關本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進者，共 6 類 101 項，包括(一)對於內部稽(審)核之實施提出意見者 11 項。(二)對於計畫之實施及預算之執行提出意見者 61 項。(三)對於財務(物)之管理、運用提出意見者 15 項。(四)對於產銷營運管理提出意見者 5 項。(五)對於採購作業提出意見者 4 項。(六)對於事務管理及其他事項提出意見者 5 項。其中除本篇貳、一、共同性缺失之查核及處理(P63-79)所述者外，茲摘列較為重要者簡述如次：

(一)自有財源比率偏低，影響財政之穩健與平衡：各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，自有財源決算數 269 億 8,484 萬餘元，占歲入決算總額 734 億 3,167 萬餘元之 36.75%，部分鄉鎮市自有財源比率偏低，仍須仰賴上級補助以為挹注，財務負擔沉重者，如苗栗縣(苑裡鎮等 15 鄉鎮)、南投縣(南投市等 12 鄉鎮市)、屏東縣(東港鎮等 28 鄉鎮)、臺東縣(臺東市等 11 鄉鎮市)、澎湖縣(白沙鄉等 3 鄉)，合計 5 縣所轄 69 鄉鎮市。

(二)資本門預算執行率偏低，影響施政效能：部分鄉鎮市資本支出計畫未衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，致預算執行率偏低者，如宜蘭縣(羅東鎮、大同鄉)、桃園縣(大溪鎮等 4 鄉鎮)、新竹縣(竹北市等 8 鄉鎮市)、苗栗縣(苗栗市等 5 鄉鎮市)、南投縣(南投市等 13 鄉鎮市)、雲林縣(虎尾鎮等 5 鄉鎮)，合計 6 縣所轄 37 鄉鎮市。

(三)應收(付)保留數占預算比率偏高，預算執行績效欠佳：各鄉鎮

市本年度歲入(出)預算執行結果，應收保留數 69 億 3,114 萬餘元，占歲入預算總額 728 億 7,017 萬餘元之 9.51%，應付保留數 136 億 9,026 萬餘元，占歲出預算總額為 802 億 2,858 萬餘元之 17.06%，部分鄉鎮市應收(付)保留數占預算比率偏高，預算執行績效尚待提升者，如宜蘭縣(壯圍鄉等 3 鄉)、苗栗縣(卓蘭鎮等 8 鄉鎮)、南投縣(南投市等 9 鄉鎮市)、臺東縣(成功鎮等 15 鄉鎮)、澎湖縣(湖西鄉等 4 鄉)，合計 5 縣所轄 39 鄉鎮市。

(四)以前年度決算時未結清數逐年攀升，影響政府施政效能：各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行結果，未結清數分別為 24 億 5,106 萬餘元、63 億 8,709 萬餘元，其中部分鄉鎮市以前年度決算時未結清數執行率偏低，金額仍巨，尚待加強計畫執行，儘速清理積案者，如苗栗縣(苑裡鎮等 8 鄉鎮)、南投縣(南投市等 12 鄉鎮市)、嘉義縣(太保市等 5 鄉市)、屏東縣(恆春鎮等 5 鄉鎮)、臺東縣(臺東市等 6 鄉市)、澎湖縣(湖西鄉等 3 鄉)，合計 6 縣所轄 39 鄉鎮市。

(五)重大公共建設執行期程延宕，或使用效益欠佳：部分鄉鎮市重大公共建設前置規劃作業欠周，影響興建期程；或未審慎評估興建計畫目標，致使用效能偏低；或內部設施未充實，建物設備損壞，未善盡管理維護之責；或部分設施及建物未妥善規劃利用，執行成效低於預期；或部分設施及建築未確實辦理成本效益分析者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮)、桃園縣(桃園市等 4 鄉市)、苗栗縣(苗栗市等 3 鄉鎮市)、彰化縣(鹿港鎮等 3 鄉鎮)、雲林縣(古坑鄉、大埤鄉)、金門縣(金湖鎮、金沙鎮)，合計 6 縣所轄 16 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改善，並據復業有所改善，當繼續注意其後續辦理情形。

審核各鄉鎮市財務重要意見及覆核辦理情形彙計表

單位：項數

縣 別	鄉 鎮 市 數	1 0 0 年 度 審 核 意 見	9 9 年 度 審 核 意 見 覆 核 情 形		
			已改善辦理	處理中或仍待繼續改善	合 計
總 計	211	101	34 (41.98%)	47 (58.02%)	81
臺 灣 省 合 計	201	92	34	44	78
宜 蘭 縣	12	9	6	1	7
桃 園 縣	13	4	1	4	5
新 竹 縣	13	6	2	3	5
苗 栗 縣	18	9	3	7	10
彰 化 縣	26	7	4	2	6
南 投 縣	13	9	5	6	11
雲 林 縣	20	8	2	4	6
嘉 義 縣	18	7	2	3	5
屏 東 縣	33	18	1	7	8
花 蓮 縣	13	4	—	3	3
臺 東 縣	16	4	4	—	4
澎 湖 縣	6	7	4	4	8
福 建 省 合 計	10	9	—	3	3
金 門 縣	6	7	—	3	3
連 江 縣	4	2	—	—	—

四、制度規章缺失或設施不良之改進建議

審計機關考核各機關之施政工作績效，核其效能過低，係因制度規章缺失或設施不良者，應依審計法第 69 條後段規定提出建議改善意見於各該機關。本年度本部各縣市審計室查核鄉鎮市財務收支，因制度規章缺失或未能善用設施資源，經提出建議改進意見於各該鄉鎮市，業獲致就現行制度規章未盡周延之處檢討改進等具體回應。茲將本年度本部相關縣市審計室對鄉鎮市所提重要建議事項，擇要列述如次：

(一)部分鄉鎮市經管公立托兒所之作業規範未盡周妥：本部縣市審計

室查核鄉鎮市辦理公立托兒所經管情形，發現部分公立托兒所設施及設備管理與規定未符，及教保人員配置不足等缺失，經本部函請內政部儘速查明妥適處理並督促地方政府檢討改善。據復，該部就經費補助、法令鬆綁、法令宣導、請市縣政府補發備查文件、召開督導會議等事項說明，並稱將持續督導各市縣輔導有缺失之公立托兒所儘速確實執行改善工作。至有關教保人員配置不足，有影響幼托整合後教保服務品質之虞，經本部函請教育部審慎研謀因應，俾健全幼兒教育暨照顧體系。據復，每月定期與各市縣政府召開列管會議，就公立托兒所因建築物未符使用規定，及無法取得公共安全檢查簽證及申報辦法合格證明文件者，於會議中討論及列管進度，並協同各市縣政府共同解決，在不減少招收總量原則下，與地方政府共同籌劃處理，使幼童就托權益不致受影響，以順遂公托改制作業；另有關幼托整合前公托教保人員配置不足情形，為協助公托順利改制，就所爭取到之經費，按公托實際招收幼兒人數補助部分經費。有關屬鄉鎮市制度規章或設施不良部分，經本部相關審計室依審計法第 69 條規定提出建議意見，業獲部分鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 9 件，其中新訂者，計有新竹縣(橫山鄉、北埔鄉各 1 件)、屏東縣(霧臺鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉 3 件；修正者，計有苗栗縣(造橋鄉等 3 鄉 3 件)、南投縣(名間鄉 1 件)、嘉義縣(水上鄉、六腳鄉各 1 件)，合計 3 縣所轄 6 鄉 6 件(有關公立托兒所經管機制未臻周全妥適等情，另詳 P63-67)。

(二)鄉鎮市各項社會救助及福利服務等給付政策之制度規章未臻周延：本部各縣市審計室查核鄉鎮市社會救助及福利服務等給付政策執行情形，核有未訂定救助給付標準，或雖訂有救助給付標準，惟規定未盡明確，或未訂標準作業流程等缺失。其中因制度規章缺失或設施不良，依審計法

第 69 條規定，提出建議改善意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 29 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(宜蘭市等 4 鄉市 6 件)、新竹縣(新豐鄉 1 件)、苗栗縣(南庄鄉等 3 鄉 6 件)、彰化縣(伸港鄉 1 件)、雲林縣(虎尾鎮、古坑鄉各 1 件)、屏東縣(南州鄉 1 件)，合計 6 縣所轄 12 鄉鎮市 17 件；修正者，計有宜蘭縣(五結鄉 1 件)、苗栗縣(通霄鎮等 7 鄉鎮 9 件)、澎湖縣(西嶼鄉、望安鄉各 1 件)，合計 3 縣所轄 10 鄉鎮 12 件(有關社會救助及福利服務等給付政策執行未臻周妥等情，另詳 P69-71)。

(三)部分鄉鎮市經收市區道路挖補(修復)費收入，未依規定成立道路基金，又經收道路挖補(修復)費收入列帳方式不一：本部縣市審計室查核鄉鎮市道路挖掘修護管理情形，發現南投縣之市區道路挖補及修復係委由所轄鄉鎮市辦理，並責由鄉鎮市成立道路基金，惟南投縣所轄 13 鄉鎮市經收道路挖補修復費收入迄未成立道路基金(有關道路挖掘修護管理亟待加強等情，另詳 P71-73)；另 184 鄉鎮市經收道路挖補(修復)費收入列帳方式不一，其中納入公務預算辦理者，計有 11 縣所轄 113 鄉鎮市，以代收代付方式辦理者，計有 7 縣所轄 69 鄉鎮市，部分納入公務預算，部分以代收代付方式辦理者，計有 2 縣所轄 2 鎮，已併同市縣缺失情形，經本部函請行政院主計總處研酌妥處。

(四)鄉鎮市監視系統設置管理之制度規章未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市監視系統設置管理，核有未訂定監視系統設置基準，管理維護之作業規範未盡完備等缺失。其中因制度規章缺失或設施不良，依審計法第 69 條規定，提出建議改善意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 16 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(羅東鎮、南澳鄉各 1 件)、彰化縣(伸港鄉 1 件)、南投縣(名間鄉

1 件)、雲林縣(古坑鄉 1 件)、嘉義縣(朴子市等 8 鄉市 8 件)、屏東縣(屏東市、新園鄉各 1 件),合計 6 縣所轄 15 鄉鎮市 15 件;修正者,有花蓮縣(秀林鄉 1 件)(有關監視系統建置管理作業尚待研謀改善等情,另詳 P73-75)。

(五)鄉鎮市因公派員出國作業規範未盡妥善：本部各縣市審計室查核鄉鎮市因公派員出國計畫情形，核有未適時修正出國案件審核作業相關規範，未依業務需要審慎詳擬出國計畫，或因公出國報告審核列管作業規範未盡完備等缺失。其中因制度規章缺失或設施不良，依審計法第 69 條規定，提出建議改善意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 35 件，其中新訂者，計有彰化縣(彰化市等 26 鄉鎮市 26 件)、嘉義縣(朴子市 1 件)、屏東縣(崁頂鄉 1 件)、澎湖縣(馬公市等 4 鄉市 6 件)，合計 4 縣所轄 32 鄉鎮市 34 件；修正者，有宜蘭縣(宜蘭市 1 件)。

(六)鄉鎮市補助團體私人款項之制度規章未盡周延：本部各縣市審計室查核補助團體私人款項執行情形，核有部分鄉鎮市補助團體私人款項執行未按補捐助事項性質，訂定相關作業規範，或自訂審核制度作業規範未盡周延等缺失。其中因制度規章缺失或設施不良，依審計法第 69 條規定，提出建議改善意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 22 件，其中新訂者，計有南投縣(草屯鎮、竹山鎮各 1 件)、彰化縣(伸港鄉 1 件)、臺東縣(成功鎮、延平鄉各 1 件)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮 5 件；修正者，計有宜蘭縣(壯圍鄉 1 件)、新竹縣(竹東鎮、橫山鄉各 1 件)、苗栗縣(竹南鎮等 3 鄉鎮 4 件)、彰化縣(和美鎮 1 件)、南投縣(埔里鎮、信義鄉各 1 件)、嘉義縣(太保市等 4 鄉市 4 件)、屏東縣(恆春鎮 1 件)、臺東縣(大武鄉、東河鄉各 1 件)，合計 8 縣所轄 16 鄉鎮市 17 件。

叁、稽察違失之成果

本部各縣市審計室書面審核、就地抽查或專案調查，發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失案件，於本年度處理者計有 37 件，其中涉有刑事責任依審計法第 17 條規定，移送檢調機關偵辦者 5 件；通知各該機關長官查明處理定案，並經報告監察院備查者 32 件，受處分人員 101 人，其中記過者 9 人、申誡者 92 人。茲分述如次：

一、移送檢調機關偵辦者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有不法之行為，經依審計法第 17 條規定，移送檢調機關偵辦並報告監察院者 5 件，係南投縣仁愛鄉之採購作業疏失 2 件，桃園縣觀音鄉及臺東縣金峰鄉之內部控制及審核疏失分別為 2 件、1 件。

二、通知機關查明處分者

稽察發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失，經通知各該機關長官查明處分者 32 件，受處分人員共計 101 人，其中記過者 9 人、申誡者 92 人。本部各縣市審計室對於通知轄審鄉鎮市機關長官查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，另案報告監察院備查，並按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關，諸如涉及內部審核者，副知行政院主計總處；涉及財物採購者，副知行政院公共工程委員會，以期更能有效發揮審計功能。經按縣別分析，以彰化縣違失案件 6 件，處分 8 人居首；花蓮縣違失案件 5 件，處分 47 人次之。另按各案違失原因分析，以採購作業疏失 13 件為最高，次為財物管理疏失 9 件，再次為內部控制及審核疏失 8 件，列表如次：

鄉鎮市財務上違失案件受處分人數彙計表

中華民國100年度

(一)按縣別

縣 別	違 失 鄉 鎮 市 數	件 數	受 處 分 人 數		
			小 計	記 過	申 誠
總 計	30	32	101	9	92
臺灣省合計	29	31	98	6	92
宜 蘭 縣	4	5	11	1	10
新 竹 縣	4	4	8	—	8
苗 栗 縣	3	3	8	—	8
彰 化 縣	4	6	8	2	6
南 投 縣	3	3	8	—	8
雲 林 縣	1	1	2	1	1
嘉 義 縣	1	2	4	2	2
屏 東 縣	1	1	1	—	1
花 蓮 縣	7	5	47	—	47
澎 湖 縣	1	1	1	—	1
福建省合計	1	1	3	3	—
金 門 縣	1	1	3	3	—

(二)按案情別

違 失 原 因	件 數	受 處 分 人 數		
		小 計	記 過	申 誠
合 計	32	101	9	92
1. 採 購 作 業 疏 失	13	20	7	13
2. 財 物 管 理 疏 失	9	51	—	51
3. 內 部 控 制 及 審 核 疏 失	8	26	1	25
4. 支 付 作 業 疏 失	1	2	1	1
5. 預 算 執 行 疏 失	1	2	—	2

己、附 表

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
總 計	72,870,175	73,431,671	41,399,107	3,633	137,413	4,198,691
臺灣省合計	71,826,374	72,303,319	40,594,336	3,633	136,864	4,169,496
宜蘭縣	3,759,266	4,032,436	2,081,571	—	8,900	617,871
宜蘭市	472,634	510,969	310,677	—	2,064	92,171
羅東鎮	566,380	654,735	257,524	—	1,548	202,861
蘇澳鎮	405,070	416,293	175,053	—	844	38,153
頭城鎮	217,249	237,034	163,314	—	523	18,897
礁溪鄉	309,649	330,853	179,985	—	589	25,123
壯圍鄉	178,381	180,894	120,986	—	129	15,435
員山鄉	213,607	228,744	136,930	—	1,156	17,948
冬山鄉	396,720	416,196	201,411	—	819	66,513
五結鄉	296,967	315,905	144,741	—	601	84,588
三星鄉	216,791	243,794	121,146	—	368	51,690
大同鄉	251,640	243,730	131,582	—	82	2,283
南澳鄉	234,178	253,283	138,217	—	171	2,204
桃園縣	16,164,725	17,452,734	10,823,405	1,582	66,732	725,305
桃園市	2,525,022	2,955,780	2,031,999	—	22,676	156,524
中壢市	2,855,246	2,974,657	1,630,902	—	6,986	115,341
平鎮市	1,463,791	1,440,605	852,337	—	3,489	36,834
八德市	991,827	1,045,476	667,689	—	3,675	46,603
楊梅市	1,053,246	1,106,666	737,645	—	6,304	39,541
大溪鎮	744,877	871,082	535,728	—	2,031	18,931

註：本表所列"0"者，係指未滿千元之數。

別決算數彙總表

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比較 增 減	
信託管理 收入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收入	捐獻及贈與 收入	其他收入	金 額	%
15,928	1,569,079	505,792	22,409,688	1,269,551	1,922,785	+ 561,496	0.77
15,928	1,563,043	505,775	22,134,084	1,267,334	1,912,821	+ 476,944	0.66
—	60,905	17,614	1,089,095	16,921	139,555	+ 273,170	7.27
—	16,851	3,510	84,301	1,349	44	+ 38,335	8.11
—	7,261	—	170,002	1,746	13,791	+ 88,355	15.60
—	15,680	—	128,496	3,448	54,616	+ 11,223	2.77
—	1,772	9,000	39,190	3,135	1,201	+ 19,785	9.11
—	1,865	2,321	119,130	148	1,689	+ 21,204	6.85
—	1,250	2,783	40,086	209	14	+ 2,513	1.41
—	6,792	—	64,507	483	927	+ 15,137	7.09
—	3,887	—	129,831	2,932	10,800	+ 19,476	4.91
—	808	—	71,120	1,196	12,849	+ 18,938	6.38
—	2,113	—	66,191	2,275	8	+ 27,003	12.46
—	741	—	107,978	—	1,061	- 7,909	3.14
—	1,881	—	68,258	—	42,550	+ 19,105	8.16
15,238	531,861	—	4,393,426	407,752	487,429	+ 1,288,009	7.97
1,932	89,139	—	557,757	—	95,749	+ 430,758	17.06
2,147	113,761	—	946,261	32,522	126,734	+ 119,411	4.18
1,247	6,780	—	525,290	100	14,525	- 23,185	1.58
996	40,886	—	265,261	200	20,163	+ 53,649	5.41
1,226	11,116	—	249,803	—	61,026	+ 53,420	5.07
690	66,272	—	224,327	—	23,100	+ 126,205	16.94

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決 算				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
蘆竹鄉	1,375,197	1,440,398	897,204	1,582	6,848	147,721
大園鄉	808,422	976,059	618,028	—	3,190	30,246
龜山鄉	1,205,092	1,336,326	927,443	—	1,641	35,237
龍潭鄉	1,151,909	1,191,891	622,546	—	1,151	59,175
新屋鄉	566,819	574,784	343,863	—	1,015	17,109
觀音鄉	759,543	847,342	520,594	—	7,514	14,377
復興鄉	663,734	691,663	437,421	—	205	7,660
新 竹 縣	4,048,536	4,427,891	2,744,345	—	3,550	178,395
竹北市	769,065	931,255	686,934	—	1,238	33,260
關西鎮	216,912	258,628	180,352	—	91	14,322
新埔鎮	240,653	266,250	162,257	—	183	17,079
竹東鎮	432,593	472,544	268,898	—	168	46,298
湖口鄉	457,204	484,146	337,270	—	488	23,479
橫山鄉	179,372	188,571	111,400	—	231	5,683
新豐鄉	265,882	300,634	178,322	—	141	13,223
芎林鄉	208,904	210,578	145,543	—	330	8,265
寶山鄉	222,966	278,870	205,042	—	456	4,093
北埔鄉	131,591	133,807	108,126	—	4	3,465
峨眉鄉	163,326	167,233	101,061	—	4	8,207
尖石鄉	469,931	445,958	142,811	—	134	300
五峰鄉	290,137	289,410	116,324	—	77	715
苗 栗 縣	4,745,189	4,594,784	2,606,448	—	7,784	253,327
苗栗市	455,269	501,986	282,697	—	1,475	43,667
苑裡鎮	332,718	282,795	143,281	—	172	16,497
通霄鎮	309,743	317,396	147,514	—	991	11,505
竹南鎮	558,942	473,748	277,337	—	389	43,648

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財 產 收 入	營業盈餘及 事 業 收 入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	其 他 收 入	金 額	%
1,769	59,932	—	283,164	21,568	20,605	+ 65,201	4.74
1,194	5,812	—	155,658	124,720	37,207	+ 167,637	20.74
964	98,057	—	222,787	23,513	26,680	+ 131,234	10.89
1,125	31,110	—	430,525	5,695	40,560	+ 39,982	3.47
1,092	5,493	—	130,218	70,665	5,325	+ 7,965	1.41
820	1,139	—	162,227	128,767	11,900	+ 87,799	11.56
30	2,357	—	240,142	—	3,846	+ 27,929	4.21
—	86,269	13,200	1,253,745	19,679	128,706	+ 379,355	9.37
—	25,190	2,000	133,172	196	49,263	+ 162,190	21.09
—	3,162	—	46,773	13,905	20	+ 41,716	19.23
—	11,068	—	73,094	—	2,567	+ 25,597	10.64
—	7,313	8,000	131,530	50	10,285	+ 39,951	9.24
—	6,503	3,000	92,686	—	20,718	+ 26,942	5.89
—	559	—	62,786	9	7,901	+ 9,199	5.13
—	14,357	200	63,645	—	30,743	+ 34,752	13.07
—	969	—	55,155	180	134	+ 1,674	0.80
—	479	—	63,699	4	5,094	+ 55,904	25.07
—	134	—	21,262	283	531	+ 2,216	1.68
—	13,200	—	39,508	5,050	201	+ 3,907	2.39
—	496	—	301,739	—	475	- 23,972	5.10
—	2,835	—	168,690	—	766	- 726	0.25
—	54,975	88,902	1,251,641	121,777	209,928	- 150,404	3.17
—	19,157	—	103,931	17,036	34,021	+ 46,717	10.26
—	594	18,000	71,368	26,788	6,092	- 49,922	15.00
—	173	10,000	71,725	62,281	13,202	+ 7,653	2.47
—	7,160	12,000	103,830	0	29,382	- 85,193	15.24

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
頭份鎮	557,864	528,619	330,461	—	690	69,272
後龍鎮	230,494	235,759	143,727	—	82	7,270
卓蘭鎮	264,166	259,949	108,074	—	1,277	6,110
大湖鄉	272,320	231,420	106,856	—	403	13,070
公館鄉	227,936	241,401	142,604	—	1,201	7,653
銅鑼鄉	148,786	153,747	115,021	—	273	5,756
南庄鄉	207,416	203,855	99,817	—	140	2,827
頭屋鄉	149,974	140,608	83,476	—	205	2,143
三義鄉	169,708	160,056	106,379	—	—	10,120
西湖鄉	157,422	159,673	96,943	—	141	1,443
造橋鄉	165,885	166,366	96,370	—	86	7,095
三灣鄉	175,131	179,944	106,365	—	78	3,239
獅潭鄉	130,481	127,700	85,901	—	33	1,012
泰安鄉	230,934	229,755	133,615	—	140	992
彰化縣	8,567,704	9,020,793	5,828,973	272	10,806	503,597
彰化市	1,192,212	1,089,123	735,249	236	1,356	82,902
鹿港鎮	526,367	555,731	269,576	—	422	70,168
和美鎮	388,293	361,814	256,001	—	347	30,697
北斗鎮	163,478	168,277	121,127	36	725	11,962
員林鎮	1,149,828	933,364	398,376	—	2,046	33,406
溪湖鎮	289,274	251,057	166,333	—	1,096	12,090
田中鎮	250,721	251,964	155,298	—	62	7,429
二林鎮	314,429	313,687	182,606	—	346	25,630
線西鄉	165,293	191,405	106,268	—	130	17,188
伸港鄉	246,585	263,337	135,012	—	492	21,882
福興鄉	313,427	277,780	149,047	—	426	18,090

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	其他收入	金 額	%
—	1,437	—	63,265	2,034	61,457	- 29,244	5.24
—	4,945	20,402	49,407	3,974	5,947	+ 5,265	2.28
—	2,156	9,500	120,110	4,344	8,375	- 4,216	1.60
—	5,664	—	104,965	410	49	- 40,899	15.02
—	4,962	—	84,780	—	199	+ 13,465	5.91
—	1,353	—	25,221	832	5,287	+ 4,961	3.33
—	1,249	—	72,852	—	26,968	- 3,560	1.72
—	84	—	51,446	1,786	1,465	- 9,365	6.25
—	1,116	3,000	38,191	660	588	- 9,651	5.69
—	1,834	16,000	32,349	127	10,833	+ 2,251	1.43
—	813	—	60,856	20	1,123	+ 481	0.29
—	126	—	68,452	97	1,584	+ 4,813	2.75
—	899	—	37,818	—	2,035	- 2,780	2.13
—	1,244	—	91,066	1,383	1,312	- 1,178	0.51
—	121,083	49,268	2,087,914	133,420	285,456	+ 453,089	5.29
—	6,973	3,000	171,502	—	87,901	- 103,088	8.65
—	46,203	—	152,232	9,732	7,396	+ 29,364	5.58
—	2,593	—	45,781	9,191	17,200	- 26,478	6.82
—	1,332	1,680	30,191	—	1,222	+ 4,799	2.94
—	25,720	5,000	454,111	283	14,418	- 216,463	18.83
—	2,335	5,000	62,232	397	1,570	- 38,216	13.21
—	998	—	67,607	—	20,567	+ 1,243	0.50
—	351	—	87,725	112	16,915	- 741	0.24
—	1,185	—	36,861	28,549	1,223	+ 26,112	15.80
—	3,534	—	16,868	84,560	985	+ 16,752	6.79
—	800	—	43,394	128	65,893	- 35,646	11.37

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
秀水鄉	220,291	211,667	148,792	—	16	12,021
花壇鄉	243,266	275,051	185,114	—	31	10,554
芬園鄉	239,155	160,979	119,660	—	38	7,838
大村鄉	176,189	1,275,139	1,220,477	—	290	8,786
埔鹽鄉	246,579	258,125	155,383	—	262	27,059
埔心鄉	274,609	274,241	146,836	—	—	18,264
永靖鄉	193,217	195,094	152,120	—	663	13,936
社頭鄉	267,250	252,552	156,887	—	268	11,461
二水鄉	132,454	131,600	107,299	—	12	3,035
田尾鄉	391,769	301,406	125,835	—	1,285	7,590
埤頭鄉	325,847	206,329	129,156	—	275	5,591
芳苑鄉	226,969	237,774	147,970	—	—	10,099
大城鄉	223,766	189,343	105,755	—	23	7,802
竹塘鄉	141,908	151,144	106,882	—	26	11,014
溪州鄉	264,528	242,801	145,902	—	157	17,091
南 投 縣	5,025,371	4,850,999	2,422,213	1,777	6,657	259,015
南投市	805,872	774,256	318,742	911	1,221	40,154
埔里鎮	483,608	454,699	229,110	173	1,435	49,042
草屯鎮	481,662	510,127	254,181	692	630	79,019
竹山鎮	418,918	383,298	242,944	—	356	15,256
集集鎮	248,617	245,056	106,054	—	112	27,951
名間鄉	283,431	278,157	180,052	—	194	16,264
鹿谷鄉	228,346	210,898	138,027	—	96	3,992
中寮鄉	259,471	245,155	153,058	—	1,123	1,947
魚池鄉	384,331	384,207	132,686	—	360	4,238
國姓鄉	262,275	246,955	128,297	—	189	3,380

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	其他收入	金 額	%
—	744	17,000	19,912	—	13,180	- 8,623	3.91
—	1,461	—	71,708	—	6,182	+ 31,785	13.07
—	596	—	31,092	—	1,753	- 78,175	32.69
—	455	—	42,342	323	2,462	+ 1,098,950	623.73
—	795	—	72,328	—	2,295	+ 11,546	4.68
—	406	—	102,237	50	6,445	- 367	0.13
—	3,216	—	23,338	—	1,817	+ 1,877	0.97
—	2,628	2,588	71,564	—	7,153	- 14,697	5.50
—	908	—	20,002	42	298	- 853	0.64
—	14,959	5,000	144,750	—	1,984	- 90,362	23.07
—	893	5,000	65,012	—	400	- 119,517	36.68
—	1,254	5,000	69,388	50	4,010	+ 10,805	4.76
—	51	—	75,316	—	393	- 34,422	15.38
—	40	—	32,961	—	218	+ 9,236	6.51
—	637	—	77,447	—	1,565	- 21,726	8.21
—	158,384	69,000	1,772,988	66,272	94,689	- 174,372	3.47
—	15,885	—	393,312	520	3,507	- 31,615	3.92
—	17,597	—	134,156	5,758	17,425	- 28,908	5.98
—	10,971	35,000	82,333	2,871	44,426	+ 28,465	5.91
—	7,344	13,000	103,669	234	493	- 35,619	8.50
—	17,021	—	91,102	—	2,814	- 3,560	1.43
—	3,994	4,000	73,033	36	581	- 5,273	1.86
—	858	3,000	56,539	410	7,973	- 17,447	7.64
—	820	4,000	80,653	3,300	252	- 14,315	5.52
—	4,480	6,000	204,984	26,096	5,360	- 123	0.03
—	30,329	—	83,240	156	1,362	- 15,319	5.84

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
水里鄉	239,801	248,521	139,163	—	114	5,799
信義鄉	470,386	438,105	216,815	—	294	5,092
仁愛鄉	458,653	431,559	183,078	—	529	6,873
雲林縣	7,515,785	6,366,189	3,503,940	—	8,562	377,181
斗六市	681,320	641,317	388,116	—	1,404	33,527
斗南鎮	395,110	358,747	153,132	—	919	20,683
虎尾鎮	603,043	455,655	228,354	—	324	20,814
西螺鎮	375,485	315,629	174,085	—	333	16,693
土庫鎮	354,382	276,561	149,159	—	245	23,379
北港鎮	495,591	365,008	156,321	—	49	32,767
古坑鄉	368,543	301,656	196,152	—	517	20,077
大埤鄉	292,114	199,559	123,402	—	151	5,568
莿桐鄉	327,292	312,898	158,563	—	124	17,718
林內鄉	267,709	231,295	110,151	—	113	10,918
二崙鄉	390,852	267,407	157,790	—	3,127	11,210
崙背鄉	343,276	223,632	120,065	—	234	18,643
麥寮鄉	430,041	544,286	422,462	—	222	19,935
東勢鄉	271,628	212,176	111,211	—	116	24,403
褒忠鄉	229,118	180,199	120,078	—	107	13,798
臺西鄉	327,435	287,795	134,914	—	48	45,629
元長鄉	326,440	277,035	159,449	—	374	17,040
四湖鄉	334,681	297,095	170,726	—	13	10,714
口湖鄉	379,998	331,164	131,333	—	18	2,027
水林鄉	321,727	287,065	138,468	—	115	11,628
嘉義縣	4,422,313	4,114,446	2,483,756	—	2,655	166,980
太保市	190,046	166,693	130,837	—	30	9,117

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	其他收入	金 額	%
—	8,003	4,000	60,275	22,879	8,286	+ 8,720	3.64
—	5,211	—	208,891	16	1,782	- 32,280	6.86
—	35,865	—	200,796	3,994	420	- 27,093	5.91
—	114,686	20,766	2,200,424	29,808	110,818	- 1,149,595	15.30
—	19,892	—	194,958	146	3,271	- 40,002	5.87
—	44,351	6,200	126,973	—	6,488	- 36,362	9.20
—	3,623	2,400	169,225	—	30,912	- 147,387	24.44
—	11,369	—	96,891	15,004	1,251	- 59,855	15.94
—	3,310	—	96,871	—	3,594	- 77,820	21.96
—	1,400	—	142,027	—	32,442	- 130,582	26.35
—	2,219	—	80,207	40	2,441	- 66,886	18.15
—	4,564	—	64,948	260	662	- 92,554	31.68
—	11,626	2,424	121,322	—	1,118	- 14,393	4.40
—	1,481	7,742	100,122	133	632	- 36,413	13.60
—	1,293	—	90,052	—	3,933	- 123,444	31.58
—	3,177	—	80,404	—	1,107	- 119,643	34.85
—	713	—	82,286	14,222	4,443	+ 114,245	26.57
—	1,070	—	70,840	—	4,534	- 59,451	21.89
—	472	—	44,196	—	1,546	- 48,918	21.35
—	207	—	106,193	—	801	- 39,639	12.11
—	1,651	—	95,070	—	3,450	- 49,404	15.13
—	1,221	—	113,076	—	1,343	- 37,585	11.23
—	853	2,000	190,563	—	4,368	- 48,833	12.85
—	185	—	134,191	—	2,475	- 34,661	10.77
—	57,753	79,724	1,255,580	27,704	40,289	- 307,866	6.96
—	369	2,500	23,264	563	11	- 23,352	12.29

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
朴子市	353,684	316,721	192,950	—	20	6,697
布袋鎮	173,253	178,983	135,584	—	162	7,352
大林鎮	234,902	216,995	154,254	—	3	12,633
民雄鄉	346,112	332,111	218,244	—	219	26,121
溪口鄉	150,039	147,265	111,390	—	34	3,922
新港鄉	211,656	224,133	158,574	—	78	9,795
六腳鄉	208,796	196,103	136,925	—	254	24,032
東石鄉	169,351	172,228	125,625	—	1	7,517
義竹鄉	173,899	176,451	127,595	—	398	2,637
鹿草鄉	169,911	172,982	103,936	—	93	5,807
水上鄉	373,630	231,794	153,118	—	707	15,987
中埔鄉	313,190	293,284	155,971	—	198	15,084
竹崎鄉	221,547	231,113	172,865	—	58	8,117
梅山鄉	431,687	374,711	119,037	—	0	7,378
番路鄉	364,889	350,124	104,339	—	364	1,833
大埔鄉	122,561	127,468	76,138	—	24	269
阿里山鄉	213,156	205,278	106,366	—	3	2,675
屏東縣	9,482,629	9,382,166	4,007,290	—	7,419	515,194
屏東市	894,929	944,078	500,832	—	988	80,612
潮州鎮	310,392	310,826	177,817	—	56	69,878
東港鎮	289,477	256,571	139,301	—	2	34,444
恆春鎮	469,286	472,646	145,019	—	—	68,659
萬丹鄉	258,691	251,227	157,294	—	195	17,150
長治鄉	183,703	169,426	117,792	—	153	8,700
麟洛鄉	128,437	130,873	89,414	—	520	5,175
九如鄉	154,739	157,167	95,880	—	10	7,036

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	其他收入	金 額	%
—	43,186	8,800	64,622	—	444	- 36,962	10.45
—	2,266	6,000	24,680	1,058	1,878	+ 5,730	3.31
—	1,157	5,000	32,807	—	11,137	- 17,906	7.62
—	2,221	20,000	55,687	7,577	2,040	- 14,000	4.05
—	196	2,602	29,039	—	80	- 2,774	1.85
—	726	19,000	30,748	—	5,210	+ 12,476	5.89
—	1,144	—	33,364	263	117	- 12,692	6.08
—	350	3,000	34,362	—	1,372	+ 2,877	1.70
—	1,671	2,600	38,937	1,928	682	+ 2,552	1.47
—	334	5,000	41,000	16,295	513	+ 3,070	1.81
—	391	—	59,924	—	1,664	- 141,835	37.96
—	955	—	112,905	—	8,169	- 19,905	6.36
—	260	2,927	44,609	18	2,256	+ 9,566	4.32
—	945	2,295	244,530	—	523	- 56,975	13.20
—	96	—	241,429	—	2,062	- 14,764	4.05
—	554	—	49,463	—	1,017	+ 4,907	4.00
—	924	—	94,203	—	1,105	- 7,878	3.70
689	169,854	150,442	4,043,004	323,038	165,233	- 100,462	1.06
—	96,244	33,830	154,143	—	77,427	+ 49,149	5.49
—	4,864	—	53,136	—	5,073	+ 434	0.14
—	1,056	819	76,032	—	4,914	- 32,905	11.37
—	5,086	20,031	79,168	144,495	10,185	+ 3,360	0.72
—	1,913	20,000	46,126	—	8,548	- 7,463	2.89
—	2,158	6,000	33,323	544	752	- 14,276	7.77
—	1,449	—	33,418	61	835	+ 2,436	1.90
—	616	10,000	42,754	—	869	+ 2,428	1.57

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
里港鄉	519,785	517,511	104,028	—	210	20,539
鹽埔鄉	278,711	359,253	110,660	—	447	7,419
高樹鄉	483,664	488,692	128,003	—	182	30,711
萬巒鄉	174,407	181,106	115,794	—	18	10,088
內埔鄉	338,872	304,475	178,641	—	13	17,988
竹田鄉	154,853	158,638	114,434	—	289	10,818
新埤鄉	151,404	147,831	97,034	—	18	11,915
枋寮鄉	270,982	271,092	107,238	—	322	25,419
新園鄉	246,391	254,504	121,553	—	16	28,301
崁頂鄉	166,216	166,372	96,545	—	—	10,773
林邊鄉	329,195	327,328	112,707	—	22	5,245
南州鄉	103,025	110,080	87,279	—	36	3,171
佳冬鄉	225,440	205,054	107,706	—	240	16,017
琉球鄉	289,271	264,822	97,912	—	1,195	3,357
車城鄉	190,481	189,247	80,941	—	227	5,935
滿州鄉	293,925	290,373	80,865	—	116	418
枋山鄉	108,222	103,489	65,127	—	—	3,496
三地門鄉	257,438	251,397	110,466	—	1,806	1,986
霧臺鄉	842,093	767,801	95,457	—	—	1,015
瑪家鄉	191,524	193,444	97,158	—	104	1,731
泰武鄉	195,081	202,226	87,266	—	—	1,234
來義鄉	212,542	191,315	85,937	—	49	2,001
春日鄉	162,384	166,959	101,308	—	135	1,289
獅子鄉	309,815	308,524	108,439	—	37	978
牡丹鄉	297,254	267,803	91,424	—	—	1,679
花蓮縣	3,649,547	3,649,357	1,798,612	—	3,361	219,781

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	其他收入	金 額	%
—	4,809	—	383,152	2,200	2,570	- 2,273	0.44
—	2,270	—	234,288	3,980	186	+ 80,542	28.90
—	1,992	—	324,479	—	3,322	+ 5,028	1.04
—	5,211	—	47,966	170	1,855	+ 6,699	3.84
—	7,227	34,000	58,704	9	7,892	- 34,396	10.15
—	1,562	—	31,477	—	54	+ 3,785	2.44
—	10	—	38,385	—	465	- 3,572	2.36
—	2,608	7,000	114,765	4,970	8,767	+ 110	0.04
—	2,113	—	44,225	55,415	2,877	+ 8,113	3.29
—	725	—	58,328	—	0	+ 156	0.09
—	1,667	779	206,804	—	100	- 1,866	0.57
—	443	—	12,655	5,740	753	+ 7,055	6.85
—	968	—	73,191	—	6,928	- 20,385	9.04
—	4,231	16,982	137,432	—	3,710	- 24,448	8.45
—	125	1,000	57,930	43,021	65	- 1,233	0.65
—	2,186	—	174,288	31,935	561	- 3,551	1.21
—	232	—	34,415	17	200	- 4,732	4.37
—	13,558	—	122,626	6	946	- 6,040	2.35
—	1,431	—	669,574	—	321	- 74,291	8.82
—	1,119	—	90,015	—	3,314	+ 1,920	1.00
—	904	—	112,690	10	121	+ 7,145	3.66
—	246	—	103,076	—	4	- 21,226	9.99
—	185	—	64,034	—	5	+ 4,575	2.82
689	428	—	192,352	1,302	4,296	- 1,290	0.42
—	202	—	138,037	29,159	7,300	- 29,450	9.91
—	143,120	11,743	1,194,923	113,075	164,738	- 189	0.01

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
花蓮市	684,020	722,183	318,240	—	561	60,474
鳳林鎮	227,484	226,496	96,868	—	70	4,453
玉里鎮	284,740	273,679	113,848	—	287	20,035
新城鄉	175,676	177,554	95,290	—	26	19,480
吉安鄉	406,430	402,128	204,624	—	428	69,434
壽豐鄉	280,544	254,553	117,270	—	85	12,529
光復鄉	155,652	170,907	105,870	—	268	5,035
豐濱鄉	129,329	122,039	73,164	—	37	4,006
瑞穗鄉	176,665	165,687	93,467	—	164	4,374
富里鄉	173,663	169,760	92,354	—	43	4,177
秀林鄉	494,370	492,332	208,603	—	122	11,243
萬榮鄉	222,028	216,822	114,985	—	526	1,894
卓溪鄉	238,946	255,212	164,023	—	738	2,640
臺 東 縣	3,194,514	3,177,100	1,625,015	—	9,902	287,886
臺東市	478,543	491,177	251,019	—	1,866	131,732
成功鎮	188,081	185,825	87,580	—	4,144	13,427
關山鎮	162,548	163,543	78,768	—	162	11,286
卑南鄉	272,894	296,950	116,894	—	190	82,159
大武鄉	158,041	145,776	73,479	—	336	2,299
太麻里鄉	196,301	213,011	92,745	—	1,023	12,352
東河鄉	162,171	167,187	91,173	—	343	5,225
長濱鄉	165,693	157,928	88,982	—	46	5,075
鹿野鄉	110,590	115,198	73,876	—	577	6,567
池上鄉	158,562	154,452	73,706	—	225	8,871
綠島鄉	109,657	100,710	73,091	—	157	1,283
延平鄉	194,203	187,970	110,945	—	131	2,799

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	其他收入	金 額	%
—	75,774	7,458	217,585	8	42,079	+ 38,163	5.58
—	405	500	102,274	2,427	19,496	- 987	0.43
—	1,086	—	111,551	290	26,578	- 11,060	3.88
—	503	—	48,320	2,078	11,853	+ 1,878	1.07
—	2,050	685	115,299	39	9,566	- 4,301	1.06
—	2,719	—	110,095	3,748	8,106	- 25,990	9.26
—	779	800	46,190	—	11,962	+ 15,255	9.80
—	1,257	—	43,342	—	230	- 7,289	5.64
—	616	1,500	60,174	1	5,388	- 10,977	6.21
—	184	800	53,181	—	19,019	- 3,902	2.25
—	56,227	—	108,076	104,481	3,577	- 2,037	0.41
—	370	—	92,301	—	6,744	- 5,205	2.34
—	1,146	—	86,528	—	133	+ 16,266	6.81
—	15,812	3,112	1,178,123	5,440	51,807	- 17,413	0.55
—	7,825	200	86,632	672	11,229	+ 12,634	2.64
—	114	—	75,992	—	4,565	- 2,255	1.20
—	534	2,759	67,768	162	2,099	+ 995	0.61
—	185	—	96,057	—	1,463	+ 24,056	8.82
—	215	—	68,774	13	657	- 12,264	7.76
—	1,062	153	89,139	4,380	12,154	+ 16,710	8.51
—	27	—	67,340	—	3,077	+ 5,016	3.09
—	7	—	63,698	37	79	- 7,764	4.69
—	630	—	31,171	100	2,275	+ 4,608	4.17
—	946	—	68,174	71	2,457	- 4,109	2.59
—	848	—	23,637	—	1,692	- 8,946	8.16
—	734	—	72,355	—	1,004	- 6,232	3.21

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
海端鄉	211,618	211,861	137,401	—	13	734
達仁鄉	234,159	221,585	90,292	—	96	1,204
金峰鄉	208,363	193,708	105,942	—	242	2,477
蘭嶼鄉	183,090	170,212	79,115	—	343	390
澎湖縣	1,250,794	1,234,416	668,763	—	531	64,960
馬公市	393,008	387,300	210,100	—	280	32,482
湖西鄉	210,894	211,870	117,942	—	79	15,654
白沙鄉	176,201	174,307	111,015	—	6	8,360
西嶼鄉	150,029	140,328	86,986	—	38	4,827
望安鄉	194,815	194,636	80,542	—	55	750
七美鄉	125,847	125,973	62,175	—	71	2,885
福建省合計	1,043,801	1,128,352	804,770	—	549	29,194
金門縣	721,559	765,882	555,563	—	247	22,899
金城鎮	164,682	174,716	125,095	—	33	3,884
金湖鎮	157,557	160,927	112,869	—	21	2,617
金沙鎮	138,541	145,954	112,867	—	—	1,690
金寧鄉	122,322	129,554	104,649	—	61	2,066
烈嶼鄉	122,023	137,778	88,143	—	131	12,640
烏坵鄉	16,434	16,951	11,937	—	—	0
連江縣	322,242	362,469	249,207	—	301	6,295
南竿鄉	101,094	110,909	64,326	—	4	3,297
北竿鄉	74,151	86,464	68,329	—	—	973
莒光鄉	76,248	82,077	55,559	—	17	608
東引鄉	70,749	83,017	60,992	—	279	1,415

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數						決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	其他收入	金 額	%
—	428	—	72,750	—	533	+ 243	0.12
—	547	—	127,296	5	2,142	- 12,573	5.37
—	862	—	83,737	—	446	- 14,654	7.03
—	839	—	83,595	—	5,927	- 12,877	7.03
—	48,336	2,000	413,214	2,443	34,167	- 16,377	1.31
—	7,226	—	115,186	—	22,022	- 5,707	1.45
—	1,224	—	68,284	2,443	6,242	+ 976	0.46
—	737	—	53,250	—	936	- 1,893	1.07
—	921	—	47,538	—	15	- 9,700	6.47
—	38,090	—	72,890	—	2,307	- 178	0.09
—	135	2,000	56,062	—	2,643	+ 126	0.10
—	6,035	16	275,604	2,217	9,963	+ 84,551	8.10
—	3,836	16	173,125	2,217	7,977	+ 44,323	6.14
—	582	2	41,192	1,217	2,709	+ 10,034	6.09
—	2,510	2	41,473	1,000	432	+ 3,370	2.14
—	117	2	29,045	—	2,230	+ 7,413	5.35
—	273	2	22,483	—	17	+ 7,232	5.91
—	261	2	34,740	—	1,859	+ 15,755	12.91
—	91	2	4,190	—	728	+ 517	3.15
—	2,198	0	102,478	—	1,986	+ 40,227	12.48
—	521	—	42,760	—	—	+ 9,815	9.71
—	200	0	16,946	—	14	+ 12,313	16.61
—	966	0	22,953	—	1,972	+ 5,829	7.65
—	511	0	19,817	—	—	+ 12,268	17.34

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教育科學文化 支 出	經 濟 發 展 支 出
總 計	80,228,583	68,193,621	19,777,395	2,547,772	22,462,914
臺灣省合計	79,079,115	67,202,438	19,269,764	2,526,013	22,258,285
宜 蘭 縣	4,065,845	3,670,938	975,088	158,870	1,239,988
宜蘭市	542,258	503,478	133,770	14,006	178,754
羅東鎮	547,718	496,204	110,229	32,199	127,752
蘇澳鎮	440,626	400,228	88,723	23,036	174,449
頭城鎮	262,091	223,415	76,319	9,156	63,252
礁溪鄉	383,500	333,943	85,146	8,714	146,575
壯圍鄉	199,000	176,010	64,228	6,621	32,741
員山鄉	250,084	225,683	64,488	10,065	62,030
冬山鄉	360,970	343,091	82,447	6,723	132,727
五結鄉	341,801	313,540	82,274	11,078	75,932
三星鄉	245,081	221,222	71,499	12,964	55,873
大同鄉	261,843	234,348	58,788	12,782	114,834
南澳鄉	230,873	199,771	57,172	11,519	75,062
桃 園 縣	19,142,339	16,832,675	3,432,678	999,546	5,811,010
桃園市	3,234,052	2,865,524	513,985	309,224	897,339
中壢市	3,502,759	3,092,124	528,131	203,180	1,253,362
平鎮市	1,673,864	1,439,092	293,744	54,461	464,286
八德市	1,140,895	1,002,827	254,231	27,114	197,174
楊梅市	1,174,171	991,731	244,587	33,018	290,260
大溪鎮	826,591	726,059	178,570	33,443	211,558

別決算數彙總表

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
9,497,430	9,932,000	3,252,569	21,013	702,525	- 12,034,962	15.00
9,461,707	9,747,182	3,224,058	21,013	694,413	- 11,876,677	15.02
404,957	640,601	204,557	—	46,875	- 394,906	9.71
43,204	90,066	38,398	—	5,278	- 38,779	7.15
105,739	90,298	24,548	—	5,437	- 51,513	9.41
24,705	63,626	19,826	—	5,859	- 40,397	9.17
21,316	33,781	13,742	—	5,847	- 38,675	14.76
30,540	43,744	15,907	—	3,314	- 49,556	12.92
22,842	32,975	14,639	—	1,960	- 22,989	11.55
28,276	41,550	14,947	—	4,324	- 24,400	9.76
30,854	69,443	17,141	—	3,754	- 17,878	4.95
31,975	94,992	14,516	—	2,770	- 28,260	8.27
22,462	38,792	16,617	—	3,011	- 23,858	9.74
19,469	18,914	7,170	—	2,388	- 27,494	10.50
23,568	22,416	7,102	—	2,929	- 31,101	13.47
3,450,409	2,701,982	339,409	2,056	95,582	- 2,309,663	12.07
544,838	541,411	46,214	—	12,511	- 368,527	11.40
609,975	434,052	52,184	—	11,238	- 410,634	11.72
265,056	315,623	34,192	1,305	10,422	- 234,771	14.03
240,178	249,099	24,863	721	9,444	- 138,068	12.10
231,524	156,672	30,381	—	5,286	- 182,439	15.54
191,369	84,276	22,803	—	4,037	- 100,531	12.16

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教育科學文化 支 出	經 濟 發 展 支 出
蘆竹鄉	1,966,089	1,787,862	261,602	77,255	887,417
大園鄉	810,883	697,477	165,061	62,797	168,470
龜山鄉	1,513,357	1,283,998	285,391	102,718	395,279
龍潭鄉	1,115,814	1,026,278	227,929	29,407	420,608
新屋鄉	566,819	527,589	133,928	16,581	150,576
觀音鄉	904,831	777,008	195,917	26,658	211,829
復興鄉	712,213	615,100	149,597	23,683	262,847
新 竹 縣	5,232,099	4,273,138	1,175,551	148,673	1,753,883
竹北市	1,522,406	993,120	164,158	14,146	461,057
關西鎮	297,695	269,916	97,734	9,965	97,960
新埔鎮	263,074	239,965	91,507	2,163	80,671
竹東鎮	531,230	471,277	132,845	50,023	148,767
湖口鄉	508,379	434,404	136,524	8,875	135,861
橫山鄉	179,372	161,001	60,834	16,946	42,476
新豐鄉	310,948	279,394	97,190	8,452	94,113
芎林鄉	222,811	190,200	70,074	3,296	67,834
寶山鄉	288,316	236,935	80,622	4,842	102,978
北埔鄉	138,263	126,059	59,930	4,906	27,875
峨眉鄉	177,796	155,536	54,466	4,657	61,367
尖石鄉	497,731	441,439	72,818	12,869	258,432
五峰鄉	294,077	273,887	56,843	7,527	174,484
苗 栗 縣	5,136,905	4,506,445	1,523,852	190,048	1,291,668
苗栗市	511,871	461,631	132,460	10,896	132,318
苑裡鎮	364,222	316,960	103,276	10,968	88,526
通霄鎮	326,116	304,704	92,674	15,165	77,850
竹南鎮	566,380	491,348	142,409	58,074	121,606

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
282,520	255,161	18,081	—	5,823	- 178,226	9.07
177,918	96,135	23,479	—	3,614	- 113,405	13.99
241,636	236,575	17,234	—	5,161	- 229,358	15.16
199,583	121,158	22,904	—	4,688	- 89,535	8.02
127,674	72,484	13,760	29	12,552	- 39,229	6.92
218,628	101,888	18,611	—	3,474	- 127,822	14.13
119,504	37,443	14,697	—	7,327	- 97,112	13.64
357,582	555,715	233,852	—	47,879	- 958,961	18.33
119,364	201,108	27,472	—	5,812	- 529,285	34.77
13,785	27,746	17,556	—	5,167	- 27,778	9.33
16,836	24,320	21,380	—	3,084	- 23,108	8.78
29,682	71,629	29,345	—	8,982	- 59,953	11.29
39,367	83,892	26,218	—	3,664	- 73,974	14.55
13,082	14,151	11,449	—	2,059	- 18,370	10.24
20,859	40,947	15,803	—	2,027	- 31,553	10.15
13,057	17,725	16,331	—	1,880	- 32,610	14.64
10,761	16,857	17,904	—	2,967	- 51,380	17.82
5,669	11,645	9,857	—	6,173	- 12,203	8.83
10,203	10,394	13,264	—	1,182	- 22,259	12.52
54,778	23,457	15,879	—	3,202	- 56,291	11.31
10,133	11,837	11,387	—	1,674	- 20,190	6.87
380,011	795,674	274,487	662	50,039	- 630,459	12.27
21,742	129,463	27,348	—	7,400	- 50,239	9.81
25,183	65,599	21,414	—	1,991	- 47,261	12.98
60,258	42,849	13,106	—	2,799	- 21,411	6.57
30,087	103,564	29,970	114	5,519	- 75,031	13.25

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教育科學文化 支 出	經 濟 發 展 支 出
頭份鎮	561,517	507,712	159,139	18,646	132,721
後龍鎮	244,949	223,496	91,082	4,066	38,967
卓蘭鎮	290,531	267,239	63,391	8,302	92,378
大湖鄉	288,051	216,674	67,258	4,371	88,893
公館鄉	267,392	232,845	83,940	4,072	72,485
銅鑼鄉	172,261	142,873	61,441	7,589	20,268
南庄鄉	219,567	190,185	110,679	3,367	37,807
頭屋鄉	162,545	136,654	70,897	1,177	16,562
三義鄉	193,875	158,848	62,372	5,955	40,460
西湖鄉	168,536	142,518	51,944	9,622	38,168
造橋鄉	160,903	152,343	58,091	1,328	44,869
三灣鄉	190,135	173,536	50,930	2,652	84,679
獅潭鄉	148,051	118,386	48,306	19,604	27,154
泰安鄉	300,003	268,488	73,554	4,185	135,949
彰化縣	9,310,612	7,409,777	2,307,478	231,640	2,187,017
彰化市	1,210,963	1,027,956	269,379	30,296	204,109
鹿港鎮	596,358	513,416	107,285	16,820	205,777
和美鎮	433,195	355,980	124,136	11,025	73,431
北斗鎮	195,470	163,088	65,892	6,419	30,517
員林鎮	1,164,929	907,821	144,348	25,682	512,568
溪湖鎮	319,825	221,043	86,463	9,937	31,439
田中鎮	299,899	247,186	80,120	5,141	78,126
二林鎮	325,540	276,383	90,388	12,454	78,382
線西鄉	174,781	147,805	60,761	8,625	30,127
伸港鄉	281,855	243,067	87,834	7,851	63,260
福興鄉	321,841	277,902	88,749	3,495	53,389

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社區發展及環境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
58,928	108,682	21,986	312	7,294	- 53,804	9.58
4,109	55,134	28,365	—	1,770	- 21,452	8.76
64,986	19,483	16,496	7	2,191	- 23,291	8.02
25,394	14,751	14,105	—	1,898	- 71,376	24.78
10,695	41,807	17,285	—	2,556	- 34,546	12.92
10,799	27,545	13,296	227	1,705	- 29,387	17.06
7,546	17,179	10,727	—	2,876	- 29,381	13.38
1,965	36,941	6,564	—	2,546	- 25,890	15.93
12,110	26,225	9,737	—	1,986	- 35,026	18.07
3,707	28,022	9,663	—	1,390	- 26,017	15.44
9,936	27,427	9,495	—	1,193	- 8,559	5.32
9,026	15,662	9,268	—	1,317	- 16,598	8.73
3,402	12,526	6,212	—	1,179	- 29,664	20.04
20,130	22,806	9,442	—	2,420	- 31,514	10.50
905,745	1,194,379	497,346	4,737	81,432	- 1,900,834	20.42
214,458	236,347	64,405	—	8,959	- 183,007	15.11
58,563	94,242	20,791	—	9,935	- 82,941	13.91
37,622	84,169	21,740	53	3,801	- 77,214	17.82
23,521	21,245	14,031	—	1,462	- 32,381	16.57
44,904	131,009	34,944	3,034	11,328	- 257,107	22.07
31,003	34,934	23,404	23	3,837	- 98,781	30.89
22,460	33,520	25,350	—	2,467	- 52,712	17.58
27,550	42,450	19,855	616	4,686	- 49,156	15.10
20,946	16,324	10,421	—	597	- 26,975	15.43
43,553	26,913	10,628	—	3,023	- 38,787	13.76
81,492	32,175	16,644	—	1,956	- 43,938	13.65

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教育科學文化 支 出	經 濟 發 展 支 出
秀水鄉	230,118	196,507	65,689	3,061	31,950
花壇鄉	243,266	196,512	86,588	6,284	27,733
芬園鄉	245,485	168,229	63,038	6,302	19,355
大村鄉	207,047	174,501	71,733	3,077	42,458
埔鹽鄉	297,406	248,150	73,935	8,230	78,679
埔心鄉	307,909	252,479	73,555	14,783	86,250
永靖鄉	218,673	174,487	78,405	3,965	27,961
社頭鄉	301,782	235,564	80,266	27,164	55,896
二水鄉	151,467	129,113	69,319	3,371	15,062
田尾鄉	446,892	308,222	75,076	2,353	178,214
埤頭鄉	386,000	197,955	73,058	4,144	55,411
芳苑鄉	246,389	205,090	86,682	4,175	49,869
大城鄉	242,463	176,791	66,109	2,777	70,695
竹塘鄉	164,867	137,739	62,560	2,439	30,338
溪州鄉	296,192	226,778	76,098	1,756	56,010
南 投 縣	5,192,693	4,467,918	1,391,099	117,588	1,838,829
南投市	848,223	809,493	161,043	23,966	462,092
埔里鎮	498,970	436,928	134,819	12,318	157,545
草屯鎮	504,162	444,383	157,261	10,984	108,811
竹山鎮	419,119	358,393	131,779	4,817	115,298
集集鎮	255,817	215,762	64,107	12,243	89,223
名間鄉	290,131	263,542	103,644	4,163	62,116
鹿谷鄉	217,946	177,640	69,866	4,426	51,890
中寮鄉	256,971	214,265	81,116	5,174	80,294
魚池鄉	374,791	335,975	92,991	8,550	187,940
國姓鄉	274,838	211,330	81,851	4,741	79,669

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
38,826	40,275	14,279	—	2,423	- 33,610	14.61
19,268	33,950	19,586	—	3,100	- 46,753	19.22
27,356	36,417	13,048	806	1,903	- 77,255	31.47
13,970	26,604	14,573	—	2,083	- 32,545	15.72
34,838	29,534	20,823	—	2,108	- 49,255	16.56
27,484	27,201	20,523	—	2,680	- 55,429	18.00
20,304	25,846	16,042	—	1,961	- 44,185	20.21
21,745	26,531	22,283	—	1,676	- 66,217	21.94
10,503	12,842	15,774	—	2,239	- 22,353	14.76
12,121	22,468	16,179	153	1,653	- 138,669	31.03
17,830	37,160	8,591	49	1,709	- 188,044	48.72
9,825	39,494	13,119	—	1,922	- 41,298	16.76
9,616	15,551	10,490	—	1,551	- 65,671	27.09
11,773	18,426	10,664	—	1,537	- 27,127	16.45
24,201	48,738	19,147	—	825	- 69,413	23.44
324,722	487,208	250,317	5,914	52,236	- 724,774	13.96
36,269	85,319	34,285	108	6,407	- 38,729	4.57
25,955	66,964	31,004	966	7,353	- 62,041	12.43
50,805	83,520	27,290	263	5,446	- 59,778	11.86
18,039	52,045	30,115	521	5,777	- 60,725	14.49
16,434	16,841	12,858	1,209	2,844	- 40,054	15.66
28,865	37,540	22,239	1,357	3,614	- 26,588	9.16
12,606	20,174	15,442	448	2,785	- 40,305	18.49
11,830	15,847	16,475	284	3,240	- 42,705	16.62
9,689	18,930	15,009	457	2,405	- 38,815	10.36
13,593	19,565	9,216	172	2,519	- 63,507	23.11

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
水里鄉	237,084	207,954	95,452	3,481	52,246
信義鄉	521,896	406,394	96,345	11,954	234,765
仁愛鄉	492,745	385,853	120,818	10,766	156,933
雲林縣	7,726,216	6,082,327	1,651,836	172,363	978,178
斗六市	742,197	616,757	155,245	5,939	107,418
斗南鎮	391,110	312,526	89,107	5,597	48,412
虎尾鎮	598,109	473,261	109,538	20,592	75,741
西螺鎮	380,485	312,211	90,599	3,921	45,625
土庫鎮	365,782	267,331	73,674	4,759	51,122
北港鎮	495,591	386,578	101,490	13,379	70,849
古坑鄉	383,543	280,403	76,060	5,014	44,636
大埤鄉	292,114	200,096	68,624	4,160	23,317
莿桐鄉	359,474	294,245	77,299	22,446	40,626
林內鄉	267,709	221,481	58,929	4,082	56,988
二崙鄉	390,852	255,345	90,377	1,563	31,559
崙背鄉	343,276	221,155	74,188	5,883	27,353
麥寮鄉	521,871	442,113	80,543	39,811	130,250
東勢鄉	266,468	198,478	60,602	7,773	25,702
褒忠鄉	237,354	170,897	55,045	1,111	15,456
臺西鄉	327,435	264,394	77,480	2,516	24,643
元長鄉	326,440	264,549	81,703	8,752	29,780
四湖鄉	334,681	279,827	81,980	7,450	38,364
口湖鄉	379,998	329,078	70,008	3,440	61,132
水林鄉	321,727	291,592	79,336	4,166	29,198
嘉義縣	4,634,672	3,857,785	1,366,352	84,751	1,170,445
太保市	180,422	143,290	76,217	291	19,459

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
22,534	18,439	13,870	124	1,805	- 29,129	12.29
29,787	20,502	8,729	—	4,309	- 115,501	22.13
48,311	31,516	13,779	—	3,726	- 106,891	21.69
2,086,575	782,695	345,864	355	64,458	- 1,643,888	21.28
212,719	102,849	25,682	—	6,901	- 125,439	16.90
108,211	39,041	19,138	81	2,936	- 78,583	20.09
152,977	82,996	26,485	—	4,929	- 124,847	20.87
94,333	52,813	22,305	—	2,613	- 68,273	17.94
83,730	36,814	14,837	136	2,255	- 98,450	26.91
129,579	43,065	26,445	—	1,769	- 109,012	22.00
97,073	28,974	23,214	—	5,431	- 103,139	26.89
69,082	16,730	14,435	—	3,746	- 92,017	31.50
103,968	32,821	14,871	—	2,213	- 65,228	18.15
62,684	23,736	12,945	—	2,114	- 46,227	17.27
67,379	44,387	16,953	—	3,125	- 135,506	34.67
68,500	29,571	13,841	—	1,816	- 122,120	35.58
123,173	53,462	13,332	—	1,538	- 79,757	15.28
68,167	22,891	11,359	137	1,844	- 67,989	25.51
66,390	19,937	10,534	—	2,421	- 66,456	28.00
115,545	27,792	12,557	—	3,857	- 63,040	19.25
93,567	26,222	21,021	—	3,501	- 61,890	18.96
98,182	38,868	11,623	—	3,358	- 54,853	16.39
148,003	28,944	15,899	—	1,649	- 50,919	13.40
123,303	30,773	18,381	—	6,432	- 30,134	9.37
320,313	573,960	280,049	1,147	60,765	- 776,886	16.76
6,806	30,884	6,782	414	2,434	- 37,131	20.58

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教育科學文化 支 出	經 濟 發 展 支 出
朴子市	333,684	283,446	104,674	19,715	61,273
布袋鎮	169,753	149,871	69,810	3,766	18,826
大林鎮	249,414	209,885	77,115	9,070	38,559
民雄鄉	378,411	315,317	120,312	3,846	55,296
溪口鄉	163,920	134,277	62,765	7,965	14,362
新港鄉	240,918	212,363	72,343	7,767	44,455
六腳鄉	208,196	189,152	78,289	670	39,667
東石鄉	182,111	156,649	79,471	3,681	21,154
義竹鄉	182,696	163,465	69,796	1,013	39,150
鹿草鄉	178,141	162,629	69,744	2,736	32,966
水上鄉	370,630	235,822	84,784	4,177	56,729
中埔鄉	324,891	281,050	99,673	5,651	89,015
竹崎鄉	263,293	217,898	84,913	3,264	45,020
梅山鄉	436,452	354,529	63,563	3,347	238,746
番路鄉	376,281	323,736	51,673	1,125	233,067
大埔鄉	140,572	109,803	33,855	1,650	30,216
阿里山鄉	254,882	214,596	67,348	5,008	92,475
屏東縣	9,749,651	8,513,709	2,819,549	164,846	3,321,487
屏東市	989,565	891,963	272,325	14,982	266,310
潮州鎮	340,032	306,490	101,352	10,409	71,809
東港鎮	314,889	275,673	105,449	3,190	71,586
恆春鎮	489,803	426,304	87,020	6,374	112,898
萬丹鄉	268,016	219,147	114,453	3,820	28,954
長治鄉	191,202	159,826	81,421	4,937	22,026
麟洛鄉	178,316	153,135	56,531	3,542	30,980
九如鄉	167,704	146,761	83,699	2,227	40,109

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
25,558	49,078	20,896	—	2,249	- 50,237	15.06
16,851	28,092	10,625	—	1,898	- 19,881	11.71
18,639	37,744	23,911	—	4,843	- 39,528	15.85
23,249	81,818	23,314	201	7,278	- 63,094	16.67
14,794	26,314	5,570	117	2,386	- 29,642	18.08
25,376	34,112	25,197	—	3,111	- 28,555	11.85
18,648	31,632	16,990	136	3,117	- 19,044	9.15
10,187	27,795	11,242	—	3,116	- 25,461	13.98
10,697	20,478	19,690	—	2,639	- 19,230	10.53
6,294	30,559	17,542	—	2,784	- 15,512	8.71
23,591	44,964	19,328	217	2,028	- 134,807	36.37
22,953	33,342	25,493	59	4,859	- 43,840	13.49
26,975	32,673	20,780	—	4,271	- 45,394	17.24
13,026	21,241	11,686	—	2,918	- 81,922	18.77
12,726	12,230	9,553	—	3,358	- 52,545	13.96
26,622	7,911	4,595	—	4,951	- 30,769	21.89
17,314	23,087	6,844	—	2,516	- 40,286	15.81
513,556	1,159,606	426,769	2,851	105,041	- 1,235,942	12.68
29,543	228,551	64,431	—	15,817	- 97,601	9.86
37,765	57,039	22,056	—	6,057	- 33,541	9.86
17,896	64,318	9,694	1,149	2,387	- 39,215	12.45
115,406	83,864	15,383	4	5,351	- 63,498	12.96
2,185	41,488	23,285	25	4,933	- 48,868	18.23
953	33,681	14,039	—	2,766	- 31,375	16.41
1,955	43,703	13,961	—	2,460	- 25,180	14.12
362	8,513	10,687	—	1,161	- 20,942	12.49

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教育科學文化 支 出	經 濟 發 展 支 出
里港鄉	447,173	396,065	79,398	13,608	252,372
鹽埔鄉	218,007	200,339	69,626	1,292	22,380
高樹鄉	336,043	304,257	85,222	2,602	135,794
萬巒鄉	197,670	168,625	73,619	7,272	21,513
內埔鄉	360,751	286,008	108,692	8,577	74,948
竹田鄉	166,250	141,309	68,614	3,211	16,939
新埤鄉	161,404	147,372	62,247	1,648	20,660
枋寮鄉	302,917	272,489	83,129	6,538	116,862
新園鄉	269,771	242,803	125,442	2,406	47,531
崁頂鄉	207,730	164,498	92,648	1,717	18,087
林邊鄉	338,542	308,424	181,353	2,886	87,189
南州鄉	117,416	97,640	60,793	1,015	7,351
佳冬鄉	224,440	191,775	64,969	3,372	66,257
琉球鄉	283,871	251,086	62,366	2,598	146,438
車城鄉	213,253	181,411	55,611	3,320	90,133
滿州鄉	295,425	274,990	53,360	10,635	166,345
枋山鄉	118,339	102,582	48,704	1,499	32,582
三地門鄉	263,494	222,840	69,996	4,241	92,711
霧臺鄉	857,100	745,443	64,714	6,963	627,079
瑪家鄉	189,743	172,918	64,407	4,171	71,367
泰武鄉	197,680	183,880	60,596	5,118	95,437
來義鄉	230,461	185,001	71,745	4,676	80,710
春日鄉	177,198	148,964	67,663	3,857	53,519
獅子鄉	315,406	290,993	71,568	6,964	174,589
牡丹鄉	320,038	252,682	70,803	5,164	158,006
花蓮縣	4,038,492	3,408,262	1,174,651	163,938	1,168,857

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
12,575	23,252	13,787	—	1,071	- 51,107	11.43
9,692	84,336	8,588	—	4,423	- 17,667	8.10
24,701	35,008	16,658	—	4,271	- 31,785	9.46
19,472	20,691	22,140	—	3,916	- 29,044	14.69
3,018	62,887	23,228	—	4,655	- 74,742	20.72
12,260	21,946	16,621	—	1,714	- 24,941	15.00
11,589	40,181	6,906	—	4,138	- 14,031	8.69
3,094	53,771	6,955	250	1,887	- 30,427	10.04
12,064	37,889	14,431	320	2,716	- 26,967	10.00
23,837	18,385	6,645	—	3,176	- 43,231	20.81
2,664	24,197	7,683	—	2,449	- 30,117	8.90
1,426	23,235	2,849	—	967	- 19,775	16.84
14,790	28,491	10,960	435	2,498	- 32,664	14.55
16,399	17,939	3,228	377	1,738	- 32,784	11.55
9,541	11,651	8,463	—	2,688	- 31,841	14.93
22,927	9,995	9,608	287	1,829	- 20,434	6.92
7,461	7,268	3,555	—	1,511	- 15,756	13.32
30,990	8,833	14,358	—	1,709	- 40,654	15.43
2,282	32,637	6,859	—	4,906	- 111,656	13.03
16,630	7,757	6,931	—	1,653	- 16,824	8.87
8,177	3,651	8,748	—	2,150	- 13,799	6.98
8,014	8,135	9,424	—	2,294	- 45,459	19.73
10,383	4,128	6,018	—	3,393	- 28,233	15.93
19,898	5,359	11,932	—	680	- 24,412	7.74
3,592	6,809	6,643	—	1,660	- 67,355	21.05
263,549	421,993	166,634	—	48,636	- 630,229	15.61

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教育科學文化 支 出	經 濟 發 展 支 出
花蓮市	750,654	672,773	235,274	7,046	225,363
鳳林鎮	247,998	216,328	65,252	25,389	81,944
玉里鎮	310,471	270,400	77,945	13,776	120,922
新城鄉	195,317	165,372	60,870	2,549	57,351
吉安鄉	476,951	409,595	125,282	7,086	131,446
壽豐鄉	293,297	251,233	124,351	12,013	64,527
光復鄉	165,395	148,586	72,198	3,605	34,778
豐濱鄉	136,873	94,209	58,105	1,594	20,090
瑞穗鄉	201,509	174,587	78,868	7,197	56,821
富里鄉	198,555	147,239	60,604	2,062	51,676
秀林鄉	522,155	425,559	93,823	59,957	122,230
萬榮鄉	233,513	195,344	60,054	7,502	96,686
卓溪鄉	305,804	237,032	62,017	14,153	105,019
臺 東 縣	3,460,415	2,995,632	977,494	68,231	1,248,856
臺東市	557,420	510,563	183,583	699	129,706
成功鎮	207,454	184,398	64,751	2,611	77,788
關山鎮	172,145	161,153	45,111	6,271	80,044
卑南鄉	298,910	258,920	79,710	2,684	102,786
大武鄉	176,165	141,912	53,541	394	68,101
太麻里鄉	210,251	186,315	61,527	1,242	80,332
東河鄉	152,936	147,817	56,841	4,445	59,379
長濱鄉	182,154	140,888	48,821	1,566	69,754
鹿野鄉	123,163	111,971	45,495	1,866	37,389
池上鄉	192,637	148,238	44,202	2,938	72,805
綠島鄉	121,282	102,312	36,557	1,537	36,767
延平鄉	211,237	177,233	51,749	8,603	73,838

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
45,355	115,343	32,490	—	11,898	- 77,880	10.38
11,311	15,600	13,696	—	3,132	- 31,669	12.77
18,747	20,917	15,092	—	2,998	- 40,070	12.91
13,260	19,514	10,315	—	1,509	- 29,944	15.33
25,298	98,396	15,993	—	6,091	- 67,355	14.12
12,980	19,788	14,082	—	3,488	- 42,063	14.34
12,451	9,178	13,850	—	2,522	- 16,808	10.16
3,077	6,875	2,283	—	2,181	- 42,663	31.17
8,406	11,579	9,402	—	2,311	- 26,921	13.36
5,861	12,131	12,463	—	2,439	- 51,315	25.84
72,063	64,649	9,353	—	3,480	- 96,595	18.50
13,291	9,114	6,390	—	2,303	- 38,168	16.35
21,443	18,901	11,219	—	4,278	- 68,771	22.49
261,416	263,684	142,049	486	33,412	- 464,783	13.43
53,465	101,911	37,158	334	3,703	- 46,856	8.41
12,339	17,703	7,488	53	1,663	- 23,055	11.11
9,215	9,069	10,725	29	686	- 10,991	6.39
39,579	21,134	9,261	—	3,762	- 39,989	13.38
6,819	6,216	4,351	—	2,485	- 34,252	19.44
17,953	12,604	10,291	69	2,293	- 23,935	11.38
8,837	7,956	7,641	—	2,715	- 5,118	3.35
5,385	9,220	4,765	—	1,375	- 41,266	22.65
12,832	5,619	7,251	—	1,515	- 11,191	9.09
10,333	7,414	8,327	—	2,215	- 44,398	23.05
13,342	8,131	4,333	—	1,641	- 18,969	15.64
24,277	9,757	7,261	—	1,745	- 34,003	16.10

附表 2

鄉鎮市歲出政事
中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決 算			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教育科學文化 支 出	經 濟 發 展 支 出
海端鄉	216,850	191,727	47,554	18,536	88,218
達仁鄉	234,159	193,266	45,189	2,053	122,126
金峰鄉	201,597	168,010	50,459	7,379	81,117
蘭嶼鄉	202,055	170,903	62,395	5,398	68,697
澎湖縣	1,389,173	1,183,825	474,131	25,515	248,060
馬公市	444,663	383,887	139,645	2,367	79,458
湖西鄉	233,175	204,214	92,342	4,842	25,192
白沙鄉	178,702	153,804	64,781	2,521	23,641
西嶼鄉	177,964	145,195	65,459	6,629	17,475
望安鄉	206,249	172,795	60,677	3,275	60,171
七美鄉	148,420	123,928	51,225	5,879	42,121
福建省合計	1,149,468	991,183	507,630	21,759	204,629
金門縣	804,878	695,741	333,113	16,234	122,847
金城鎮	184,016	160,565	70,789	4,619	27,819
金湖鎮	168,491	149,574	66,047	5,465	34,349
金沙鎮	145,984	132,099	63,426	2,657	20,428
金寧鄉	140,042	120,781	63,083	2,029	20,927
烈嶼鄉	136,217	117,195	58,036	1,444	17,796
烏坵鄉	30,128	15,524	11,730	18	1,527
連江縣	344,590	295,441	174,517	5,524	81,781
南竿鄉	104,334	91,424	52,447	—	25,912
北竿鄉	77,110	69,259	43,555	1,832	17,105
莒光鄉	84,571	74,908	46,454	2,073	19,197
東引鄉	78,575	59,849	32,060	1,619	19,566

別決算數彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社區發展及環境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
15,914	10,937	8,175	—	2,389	- 25,122	11.59
11,250	5,593	5,246	—	1,806	- 40,892	17.46
11,043	8,754	7,025	—	2,230	- 33,586	16.66
8,824	21,658	2,743	—	1,183	- 31,151	15.42
192,867	169,678	62,719	2,800	8,052	- 205,347	14.78
51,156	77,503	27,725	2,349	3,680	- 60,775	13.67
45,469	25,015	9,404	349	1,598	- 28,960	12.42
30,778	21,712	9,670	101	596	- 24,897	13.93
28,423	19,075	7,519	—	613	- 32,768	18.41
21,863	18,755	7,726	—	325	- 33,453	16.22
15,176	7,616	672	—	1,237	- 24,491	16.50
35,722	184,817	28,511	—	8,112	- 158,284	13.77
32,712	160,796	24,132	—	5,905	- 109,136	13.56
5,236	45,789	5,259	—	1,052	- 23,450	12.74
4,460	34,935	2,879	—	1,436	- 18,916	11.23
3,638	32,621	8,020	—	1,306	- 13,884	9.51
5,594	23,391	4,931	—	824	- 19,260	13.75
12,905	23,142	2,620	—	1,251	- 19,021	13.96
876	915	420	—	35	- 14,603	48.47
3,009	24,021	4,378	—	2,206	- 49,148	14.26
1,025	9,030	2,461	—	546	- 12,909	12.37
1,085	3,993	863	—	823	- 7,850	10.18
654	5,687	400	—	441	- 9,662	11.42
244	5,310	653	—	394	- 18,725	23.83

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收 入 合 計							
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
總 計	81,057,544	74,524,435	72,870,175	73,431,671	2,025,448	363,222	6,161,920	729,542
收支賸餘者 182 鄉鎮市 合計金額	63,322,490	59,694,681	58,250,761	59,421,459	1,460,961	273,222	3,610,768	—
收支短絀者 13 鄉鎮市 合計金額	6,796,928	5,597,189	6,311,208	5,459,080	437,611	90,000	48,109	48,109
收支平衡者 16 鄉鎮市 合計金額	10,938,125	9,232,564	8,308,206	8,551,131	126,876	—	2,503,043	681,433
臺灣省合計	79,908,076	73,396,083	71,826,374	72,303,319	2,025,448	363,222	6,056,253	729,542
宜 蘭 縣	4,123,562	4,035,526	3,759,266	4,032,436	—	—	364,296	3,090
宜蘭市	542,258	510,969	472,634	510,969	—	—	69,624	—
羅東鎮	566,380	654,735	566,380	654,735	—	—	—	—
蘇澳鎮	440,626	416,293	405,070	416,293	—	—	35,556	—
頭城鎮	262,091	237,034	217,249	237,034	—	—	44,842	—
礁溪鄉	383,500	333,943	309,649	330,853	—	—	73,851	3,090
壯圍鄉	199,000	180,894	178,381	180,894	—	—	20,619	—
員山鄉	250,084	228,744	213,607	228,744	—	—	36,477	—
冬山鄉	396,720	416,196	396,720	416,196	—	—	—	—
五結鄉	341,801	315,905	296,967	315,905	—	—	44,834	—
三星鄉	245,081	243,794	216,791	243,794	—	—	28,290	—
大同鄉	261,843	243,730	251,640	243,730	—	—	10,203	—
南澳鄉	234,178	253,283	234,178	253,283	—	—	—	—
桃 園 縣	19,267,570	18,047,665	16,164,725	17,452,734	527,346	130,000	2,575,499	464,931
桃園市	3,234,052	2,955,780	2,525,022	2,955,780	—	—	709,030	—
中壢市	3,502,759	3,092,124	2,855,246	2,974,657	—	—	647,513	117,467
平鎮市	1,718,864	1,450,605	1,463,791	1,440,605	255,073	10,000	—	—
八德市	1,174,215	1,165,476	991,827	1,045,476	182,388	120,000	—	—

註：本表所列"0"者，係指未滿千元之數。

簡明彙總表

100 年度

單位：新臺幣千元

支		出		合		計		收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還					
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
80,683,071	68,588,279	80,228,583	68,193,621	454,487	394,658	374,472	5,936,156		
62,954,478	53,623,595	62,632,337	53,353,274	322,141	270,320	368,011	6,071,085		
6,796,928	5,732,119	6,684,682	5,627,877	112,246	104,241	—	- 134,929		
10,931,664	9,232,564	10,911,564	9,212,469	20,100	20,095	6,461	—		
79,533,603	67,597,096	79,079,115	67,202,438	454,487	394,658	374,472	5,798,986		
4,065,845	3,670,938	4,065,845	3,670,938	—	—	57,717	364,587		
542,258	503,478	542,258	503,478	—	—	—	7,491		
547,718	496,204	547,718	496,204	—	—	18,662	158,530		
440,626	400,228	440,626	400,228	—	—	—	16,065		
262,091	223,415	262,091	223,415	—	—	—	13,619		
383,500	333,943	383,500	333,943	—	—	—	—		
199,000	176,010	199,000	176,010	—	—	—	4,883		
250,084	225,683	250,084	225,683	—	—	—	3,061		
360,970	343,091	360,970	343,091	—	—	35,750	73,104		
341,801	313,540	341,801	313,540	—	—	—	2,364		
245,081	221,222	245,081	221,222	—	—	—	22,572		
261,843	234,348	261,843	234,348	—	—	—	9,381		
230,873	199,771	230,873	199,771	—	—	3,305	53,512		
19,231,476	16,921,812	19,142,339	16,832,675	89,137	89,137	36,094	1,125,853		
3,234,052	2,865,524	3,234,052	2,865,524	—	—	—	90,255		
3,502,759	3,092,124	3,502,759	3,092,124	—	—	—	—		
1,718,864	1,484,092	1,673,864	1,439,092	45,000	45,000	—	- 33,487		
1,174,215	1,036,147	1,140,895	1,002,827	33,320	33,320	- 0	129,329		

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項 目 鄉鎮市別	收 入 合 計							
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
楊梅市	1,174,171	1,106,666	1,053,246	1,106,666	20,018	—	100,907	—
大溪鎮	826,591	871,082	744,877	871,082	59,050	—	22,664	—
蘆竹鄉	1,966,089	1,787,862	1,375,197	1,440,398	—	—	590,892	347,463
大園鄉	810,883	976,059	808,422	976,059	—	—	2,461	—
龜山鄉	1,513,357	1,336,326	1,205,092	1,336,326	—	—	308,265	—
龍潭鄉	1,151,909	1,191,891	1,151,909	1,191,891	—	—	—	—
新屋鄉	577,636	574,784	566,819	574,784	10,817	—	—	—
觀音鄉	904,831	847,342	759,543	847,342	—	—	145,287	—
復興鄉	712,213	691,663	663,734	691,663	—	—	48,479	—
新 竹 縣	5,204,310	4,501,045	4,048,536	4,427,891	—	—	1,155,774	73,153
竹北市	1,522,406	993,120	769,065	931,255	—	—	753,341	61,864
關西鎮	297,695	269,916	216,912	258,628	—	—	80,783	11,288
新埔鎮	263,074	266,250	240,653	266,250	—	—	22,421	—
竹東鎮	531,231	472,544	432,593	472,544	—	—	98,638	—
湖口鄉	508,379	484,146	457,204	484,146	—	—	51,175	—
橫山鄉	179,372	188,571	179,372	188,571	—	—	—	—
新豐鄉	310,948	300,634	265,882	300,634	—	—	45,066	—
芎林鄉	222,811	210,578	208,904	210,578	—	—	13,907	—
寶山鄉	288,316	278,870	222,966	278,870	—	—	65,350	—
北埔鄉	138,263	133,807	131,591	133,807	—	—	6,672	—
峨眉鄉	177,796	167,233	163,326	167,233	—	—	14,470	—
尖石鄉	469,931	445,958	469,931	445,958	—	—	—	—
五峰鄉	294,088	289,410	290,137	289,410	—	—	3,951	—
苗 栗 縣	5,163,119	4,681,627	4,745,189	4,594,784	236,492	—	181,438	86,842
苗栗市	511,871	501,986	455,269	501,986	45,071	—	11,531	—
苑裡鎮	364,222	314,299	332,718	282,795	—	—	31,504	31,504

簡明彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

支		出		合		計		收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還					
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
1,174,171	991,731	1,174,171	991,731	—	—	—	—	—	114,934
826,591	726,059	826,591	726,059	—	—	—	—	—	145,023
1,966,089	1,787,862	1,966,089	1,787,862	—	—	—	—	—	—
810,883	697,477	810,883	697,477	—	—	—	—	—	278,581
1,513,357	1,283,998	1,513,357	1,283,998	—	—	—	—	—	52,328
1,115,814	1,026,278	1,115,814	1,026,278	—	—	36,095	—	—	165,612
577,636	538,406	566,819	527,589	10,817	10,817	—	—	—	36,378
904,831	777,008	904,831	777,008	—	—	—	—	—	70,333
712,213	615,100	712,213	615,100	—	—	—	—	—	76,563
5,232,099	4,273,138	5,232,099	4,273,138	—	—	- 27,789	—	—	227,906
1,522,406	993,120	1,522,406	993,120	—	—	—	—	—	—
297,695	269,916	297,695	269,916	—	—	—	—	—	—
263,074	239,965	263,074	239,965	—	—	—	—	—	26,285
531,230	471,277	531,230	471,277	—	—	0	—	—	1,267
508,379	434,404	508,379	434,404	—	—	—	—	—	49,741
179,372	161,001	179,372	161,001	—	—	—	—	—	27,570
310,948	279,394	310,948	279,394	—	—	—	—	—	21,240
222,811	190,200	222,811	190,200	—	—	—	—	—	20,378
288,316	236,935	288,316	236,935	—	—	—	—	—	41,935
138,263	126,059	138,263	126,059	—	—	—	—	—	7,747
177,796	155,536	177,796	155,536	—	—	—	—	—	11,697
497,731	441,439	497,731	441,439	—	—	- 27,800	—	—	4,518
294,077	273,887	294,077	273,887	—	—	10	—	—	15,523
5,157,322	4,526,862	5,136,905	4,506,445	20,417	20,416	5,797	—	—	154,764
511,871	461,631	511,871	461,631	—	—	—	—	—	40,355
364,222	316,960	364,222	316,960	—	—	—	—	—	- 2,660

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
通霄鎮	326,931	317,396	309,743	317,396	17,188	—	—	—
竹南鎮	575,547	490,353	558,942	473,748	—	—	16,605	16,605
頭份鎮	571,517	528,619	557,864	528,619	—	—	13,653	—
後龍鎮	244,949	235,759	230,494	235,759	14,455	—	—	—
卓蘭鎮	291,781	259,949	264,166	259,949	27,615	—	—	—
大湖鄉	288,051	231,420	272,320	231,420	3,423	—	12,308	—
公館鄉	267,392	241,401	227,936	241,401	35,670	—	3,786	—
銅鑼鄉	172,261	153,747	148,786	153,747	23,475	—	—	—
南庄鄉	219,567	203,855	207,416	203,855	12,151	—	—	—
頭屋鄉	162,545	140,608	149,974	140,608	12,163	—	408	—
三義鄉	193,875	160,056	169,708	160,056	24,167	—	—	—
西湖鄉	168,536	159,673	157,422	159,673	11,114	—	—	—
造橋鄉	165,885	166,366	165,885	166,366	—	—	—	—
三灣鄉	190,135	179,944	175,131	179,944	10,000	—	5,004	—
獅潭鄉	148,051	127,700	130,481	127,700	—	—	17,570	—
泰安鄉	300,003	268,488	230,934	229,755	—	—	69,069	38,733
彰化縣	9,374,824	9,081,826	8,567,704	9,020,793	375,278	47,000	431,842	14,033
彰化市	1,210,963	1,089,123	1,192,212	1,089,123	—	—	18,751	—
鹿港鎮	596,358	555,731	526,367	555,731	—	—	69,991	—
和美鎮	436,111	361,814	388,293	361,814	45,000	—	2,818	—
北斗鎮	195,470	168,277	163,478	168,277	17,992	—	14,000	—
員林鎮	1,194,701	960,364	1,149,828	933,364	44,873	27,000	—	—
溪湖鎮	323,665	251,057	289,274	251,057	20,000	—	14,391	—
田中鎮	299,899	251,964	250,721	251,964	27,178	—	22,000	—
二林鎮	328,607	313,687	314,429	313,687	14,178	—	—	—
線西鄉	174,781	191,405	165,293	191,405	—	—	9,488	—

簡明彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還		收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
326,116	304,704	326,116	304,704	—	—	815	12,691
575,547	500,515	566,380	491,348	9,167	9,166	—	- 10,161
571,517	517,712	561,517	507,712	10,000	10,000	—	10,907
244,949	223,496	244,949	223,496	—	—	—	12,263
291,781	268,489	290,531	267,239	1,250	1,250	—	- 8,539
288,051	216,674	288,051	216,674	—	—	—	14,745
267,392	232,845	267,392	232,845	—	—	—	8,556
172,261	142,873	172,261	142,873	—	—	—	10,874
219,567	190,185	219,567	190,185	—	—	—	13,670
162,545	136,654	162,545	136,654	—	—	—	3,953
193,875	158,848	193,875	158,848	—	—	—	1,208
168,536	142,518	168,536	142,518	—	—	—	17,154
160,903	152,343	160,903	152,343	—	—	4,982	14,023
190,135	173,536	190,135	173,536	—	—	—	6,407
148,051	118,386	148,051	118,386	—	—	—	9,313
300,003	268,488	300,003	268,488	—	—	—	—
9,374,824	7,470,529	9,310,612	7,409,777	64,212	60,751	—	1,611,297
1,210,963	1,027,956	1,210,963	1,027,956	—	—	—	61,167
596,358	513,416	596,358	513,416	—	—	—	42,314
436,111	358,895	433,195	355,980	2,916	2,915	—	2,918
195,470	163,088	195,470	163,088	—	—	—	5,188
1,194,701	936,409	1,164,929	907,821	29,772	28,588	—	23,954
323,665	224,877	319,825	221,043	3,840	3,833	—	26,179
299,899	247,186	299,899	247,186	—	—	—	4,778
328,607	279,450	325,540	276,383	3,067	3,066	—	34,236
174,781	147,805	174,781	147,805	—	—	—	43,599

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
伸港鄉	281,855	263,337	246,585	263,337	—	—	35,270	—
福興鄉	321,841	277,902	313,427	277,780	—	—	8,414	121
秀水鄉	230,118	211,667	220,291	211,667	—	—	9,827	—
花壇鄉	243,266	275,051	243,266	275,051	—	—	—	—
芬園鄉	259,155	180,979	239,155	160,979	20,000	20,000	—	—
大村鄉	207,047	1,275,139	176,189	1,275,139	9,000	—	21,858	—
埔鹽鄉	297,406	258,125	246,579	258,125	19,660	—	31,167	—
埔心鄉	307,909	274,241	274,609	274,241	—	—	33,300	—
永靖鄉	218,673	195,094	193,217	195,094	—	—	25,456	—
社頭鄉	301,782	252,552	267,250	252,552	26,532	—	8,000	—
二水鄉	151,467	131,600	132,454	131,600	—	—	19,013	—
田尾鄉	453,992	315,318	391,769	301,406	47,006	—	15,217	13,911
埤頭鄉	389,847	206,329	325,847	206,329	57,900	—	6,100	—
芳苑鄉	246,389	237,774	226,969	237,774	12,000	—	7,420	—
大城鄉	242,463	189,343	223,766	189,343	—	—	18,697	—
竹塘鄉	164,867	151,144	141,908	151,144	13,959	—	9,000	—
溪州鄉	296,192	242,801	264,528	242,801	—	—	31,664	—
南 投 縣	5,297,201	4,973,061	5,025,371	4,850,999	185,021	122,062	86,809	—
南投市	851,548	804,256	805,872	774,256	45,676	30,000	—	—
埔里鎮	522,670	493,761	483,608	454,699	39,062	39,062	—	—
草屯鎮	509,662	510,127	481,662	510,127	28,000	—	—	—
竹山鎮	436,918	401,298	418,918	383,298	18,000	18,000	—	—
集集鎮	263,617	260,056	248,617	245,056	15,000	15,000	—	—
名間鄉	298,431	278,157	283,431	278,157	15,000	—	—	—
鹿谷鄉	228,346	210,898	228,346	210,898	—	—	—	—
中寮鄉	259,471	245,155	259,471	245,155	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
281,855	243,067	281,855	243,067	—	—	—	20,270
321,841	277,902	321,841	277,902	—	—	—	—
230,118	196,507	230,118	196,507	—	—	—	15,160
243,266	196,512	243,266	196,512	—	—	—	78,538
259,155	181,896	245,485	168,229	13,670	13,666	—	- 917
207,047	174,501	207,047	174,501	—	—	—	1,100,637
297,406	248,150	297,406	248,150	—	—	—	9,974
307,909	252,479	307,909	252,479	—	—	—	21,761
218,673	174,487	218,673	174,487	—	—	—	20,606
301,782	235,564	301,782	235,564	—	—	—	16,988
151,467	129,113	151,467	129,113	—	—	—	2,486
453,992	315,318	446,892	308,222	7,100	7,095	—	—
389,847	199,540	386,000	197,955	3,847	1,585	—	6,788
246,389	205,090	246,389	205,090	—	—	—	32,684
242,463	176,791	242,463	176,791	—	—	—	12,551
164,867	137,739	164,867	137,739	—	—	—	13,404
296,192	226,778	296,192	226,778	—	—	—	16,022
5,295,557	4,560,951	5,192,693	4,467,918	102,864	93,032	1,644	412,110
851,548	812,818	848,223	809,493	3,325	3,325	—	- 8,561
522,670	458,888	498,970	436,928	23,700	21,959	—	34,873
509,662	449,883	504,162	444,383	5,500	5,500	—	60,243
436,918	372,901	419,119	358,393	17,799	14,508	—	28,396
263,617	218,762	255,817	215,762	7,800	3,000	—	41,293
298,431	271,842	290,131	263,542	8,300	8,300	—	6,314
228,346	188,040	217,946	177,640	10,400	10,400	—	22,857
259,471	216,765	256,971	214,265	2,500	2,500	—	28,389

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
魚池鄉	384,331	384,207	384,331	384,207	—	—	—	—
國姓鄉	282,275	266,955	262,275	246,955	20,000	20,000	—	—
水里鄉	244,084	248,521	239,801	248,521	4,283	—	—	—
信義鄉	521,896	438,105	470,386	438,105	—	—	51,510	—
仁愛鄉	493,952	431,559	458,653	431,559	—	—	35,299	—
雲 林 縣	7,748,910	6,366,189	7,515,785	6,366,189	8,236	—	224,889	—
斗六市	742,197	641,317	681,320	641,317	—	—	60,877	—
斗南鎮	395,110	358,747	395,110	358,747	—	—	—	—
虎尾鎮	603,043	455,655	603,043	455,655	—	—	—	—
西螺鎮	380,485	315,629	375,485	315,629	—	—	5,000	—
土庫鎮	374,382	276,561	354,382	276,561	—	—	20,000	—
北港鎮	495,591	365,008	495,591	365,008	—	—	—	—
古坑鄉	383,543	301,656	368,543	301,656	—	—	15,000	—
大埤鄉	292,114	199,559	292,114	199,559	—	—	—	—
莿桐鄉	359,474	312,898	327,292	312,898	—	—	32,181	—
林內鄉	267,709	231,295	267,709	231,295	—	—	—	—
二崙鄉	390,852	267,407	390,852	267,407	—	—	—	—
崙背鄉	343,276	223,632	343,276	223,632	—	—	—	—
麥寮鄉	521,871	544,286	430,041	544,286	—	—	91,830	—
東勢鄉	271,628	212,176	271,628	212,176	—	—	—	—
褒忠鄉	237,354	180,199	229,118	180,199	8,236	—	—	—
臺西鄉	327,435	287,795	327,435	287,795	—	—	—	—
元長鄉	326,440	277,035	326,440	277,035	—	—	—	—
四湖鄉	334,681	297,095	334,681	297,095	—	—	—	—
口湖鄉	379,998	331,164	379,998	331,164	—	—	—	—
水林鄉	321,727	287,065	321,727	287,065	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還		收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
384,331	345,515	374,791	335,975	9,540	9,540	—	38,692
281,838	218,330	274,838	211,330	7,000	7,000	437	48,625
244,084	214,954	237,084	207,954	7,000	7,000	—	33,567
521,896	406,394	521,896	406,394	—	—	—	31,711
492,745	385,853	492,745	385,853	—	—	1,207	45,705
7,748,910	6,100,087	7,726,216	6,082,327	22,694	17,760	—	266,101
742,197	616,757	742,197	616,757	—	—	—	24,560
395,110	316,526	391,110	312,526	4,000	4,000	—	42,220
603,043	473,261	598,109	473,261	4,934	—	—	- 17,605
380,485	312,211	380,485	312,211	—	—	—	3,417
374,382	275,931	365,782	267,331	8,600	8,600	—	629
495,591	386,578	495,591	386,578	—	—	—	- 21,569
383,543	280,403	383,543	280,403	—	—	—	21,253
292,114	200,096	292,114	200,096	—	—	—	- 537
359,474	294,245	359,474	294,245	—	—	—	18,652
267,709	221,481	267,709	221,481	—	—	—	9,814
390,852	255,345	390,852	255,345	—	—	—	12,062
343,276	221,155	343,276	221,155	—	—	—	2,477
521,871	442,113	521,871	442,113	—	—	—	102,172
271,628	203,638	266,468	198,478	5,160	5,160	—	8,537
237,354	170,897	237,354	170,897	—	—	—	9,301
327,435	264,394	327,435	264,394	—	—	—	23,401
326,440	264,549	326,440	264,549	—	—	—	12,486
334,681	279,827	334,681	279,827	—	—	—	17,267
379,998	329,078	379,998	329,078	—	—	—	2,085
321,727	291,592	321,727	291,592	—	—	—	- 4,527

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
嘉義縣	4,726,881	4,159,924	4,422,313	4,114,446	186,728	36,160	117,839	9,318
太保市	190,046	166,693	190,046	166,693	—	—	—	—
朴子市	353,684	316,721	353,684	316,721	—	—	—	—
布袋鎮	173,253	178,983	173,253	178,983	—	—	—	—
大林鎮	249,414	216,995	234,902	216,995	14,512	—	—	—
民雄鄉	389,581	338,271	346,112	332,111	36,089	6,160	7,380	—
溪口鄉	168,490	147,265	150,039	147,265	18,451	—	—	—
新港鄉	240,918	224,133	211,656	224,133	29,261	—	—	—
六腳鄉	215,296	196,103	208,796	196,103	6,500	—	—	—
東石鄉	182,111	172,228	169,351	172,228	12,760	—	—	—
義竹鄉	182,696	176,451	173,899	176,451	8,797	—	—	—
鹿草鄉	178,141	172,982	169,911	172,982	—	—	8,230	—
水上鄉	403,630	261,794	373,630	231,794	30,000	30,000	—	—
中埔鄉	327,391	293,284	313,190	293,284	14,201	—	—	—
竹崎鄉	263,293	231,113	221,547	231,113	—	—	41,745	—
梅山鄉	436,452	374,711	431,687	374,711	4,765	—	—	—
番路鄉	376,281	350,124	364,889	350,124	11,391	—	—	—
大埔鄉	141,317	127,468	122,561	127,468	—	—	18,756	—
阿里山鄉	254,882	214,596	213,156	205,278	—	—	41,726	9,318
屏東縣	10,050,344	9,414,428	9,482,629	9,382,166	225,364	10,000	342,351	22,261
屏東市	989,565	944,078	894,929	944,078	—	—	94,636	—
潮州鎮	340,032	310,826	310,392	310,826	29,640	—	—	—
東港鎮	314,889	256,571	289,477	256,571	25,412	—	—	—
恆春鎮	490,531	472,646	469,286	472,646	—	—	21,245	—
萬丹鄉	268,016	251,227	258,691	251,227	9,325	—	—	—
長治鄉	191,202	169,426	183,703	169,426	7,499	—	—	—

簡明彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還		收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
4,725,596	3,928,608	4,634,672	3,857,785	90,924	70,822	1,284	231,316
190,046	149,185	180,422	143,290	9,624	5,895	—	17,508
353,684	292,446	333,684	283,446	20,000	9,000	—	24,275
173,253	153,371	169,753	149,871	3,500	3,500	—	25,611
249,414	209,885	249,414	209,885	—	—	—	7,109
389,411	324,990	378,411	315,317	11,000	9,673	169	13,280
168,120	138,202	163,920	134,277	4,200	3,924	370	9,063
240,918	212,363	240,918	212,363	—	—	—	11,770
215,296	195,482	208,196	189,152	7,100	6,330	—	621
182,111	156,649	182,111	156,649	—	—	—	15,579
182,696	163,465	182,696	163,465	—	—	—	12,986
178,141	162,629	178,141	162,629	—	—	—	10,352
403,630	265,822	370,630	235,822	33,000	30,000	—	- 4,028
327,391	283,550	324,891	281,050	2,500	2,500	—	9,734
263,293	217,898	263,293	217,898	—	—	—	13,214
436,452	354,529	436,452	354,529	—	—	—	20,182
376,281	323,736	376,281	323,736	—	—	—	26,388
140,572	109,803	140,572	109,803	—	—	744	17,665
254,882	214,596	254,882	214,596	—	—	—	—
9,767,849	8,531,823	9,749,651	8,513,709	18,198	18,114	282,495	882,604
989,565	891,963	989,565	891,963	—	—	—	52,114
340,032	306,490	340,032	306,490	—	—	—	4,336
314,889	275,673	314,889	275,673	—	—	—	- 19,101
490,531	427,032	489,803	426,304	728	728	—	45,614
268,016	219,147	268,016	219,147	—	—	—	32,079
191,202	159,826	191,202	159,826	—	—	—	9,599

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
麟洛鄉	178,316	153,135	128,437	130,873	—	—	49,879	22,261
九如鄉	167,704	157,167	154,739	157,167	12,965	—	—	—
里港鄉	519,785	517,511	519,785	517,511	—	—	—	—
鹽埔鄉	278,711	359,253	278,711	359,253	—	—	—	—
高樹鄉	483,664	488,692	483,664	488,692	—	—	—	—
萬巒鄉	197,670	181,106	174,407	181,106	—	—	23,263	—
內埔鄉	360,751	304,475	338,872	304,475	21,879	—	—	—
竹田鄉	166,250	158,638	154,853	158,638	—	—	11,397	—
新埤鄉	161,404	157,831	151,404	147,831	10,000	10,000	—	—
枋寮鄉	304,817	271,092	270,982	271,092	33,835	—	—	—
新園鄉	276,441	254,504	246,391	254,504	30,050	—	—	—
崁頂鄉	207,730	166,372	166,216	166,372	41,514	—	—	—
林邊鄉	339,133	327,328	329,195	327,328	—	—	9,938	—
南州鄉	117,416	110,080	103,025	110,080	—	—	14,391	—
佳冬鄉	225,440	205,054	225,440	205,054	—	—	—	—
琉球鄉	289,271	264,822	289,271	264,822	—	—	—	—
車城鄉	213,253	189,247	190,481	189,247	—	—	22,772	—
滿州鄉	297,925	290,373	293,925	290,373	—	—	4,000	—
枋山鄉	118,339	103,489	108,222	103,489	3,245	—	6,872	—
三地門鄉	267,804	251,397	257,438	251,397	—	—	10,366	—
霧臺鄉	857,100	767,801	842,093	767,801	—	—	15,007	—
瑪家鄉	191,524	193,444	191,524	193,444	—	—	—	—
泰武鄉	197,680	202,226	195,081	202,226	—	—	2,599	—
來義鄉	230,461	191,315	212,542	191,315	—	—	17,919	—
春日鄉	172,075	166,959	162,384	166,959	—	—	9,691	—
獅子鄉	315,406	308,524	309,815	308,524	—	—	5,591	—

簡明彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還		收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
178,316	153,135	178,316	153,135	—	—	—	—
167,704	146,761	167,704	146,761	—	—	—	10,406
447,173	396,065	447,173	396,065	—	—	72,612	121,445
218,007	200,339	218,007	200,339	—	—	60,704	158,913
336,043	304,257	336,043	304,257	—	—	147,621	184,434
197,670	168,625	197,670	168,625	—	—	—	12,480
360,751	286,008	360,751	286,008	—	—	—	18,467
166,250	141,309	166,250	141,309	—	—	—	17,328
161,404	147,372	161,404	147,372	—	—	—	10,459
304,817	274,323	302,917	272,489	1,900	1,833	—	- 3,231
276,441	249,469	269,771	242,803	6,670	6,666	—	5,034
207,730	164,498	207,730	164,498	—	—	—	1,874
338,542	308,424	338,542	308,424	—	—	591	18,904
117,416	97,640	117,416	97,640	—	—	—	12,440
225,440	192,775	224,440	191,775	1,000	1,000	—	12,278
289,271	256,473	283,871	251,086	5,400	5,386	—	8,349
213,253	181,411	213,253	181,411	—	—	—	7,835
297,925	277,490	295,425	274,990	2,500	2,500	—	12,882
118,339	102,582	118,339	102,582	—	—	—	907
263,494	222,840	263,494	222,840	—	—	4,309	28,557
857,100	745,443	857,100	745,443	—	—	—	22,357
189,743	172,918	189,743	172,918	—	—	1,781	20,525
197,680	183,880	197,680	183,880	—	—	—	18,346
230,461	185,001	230,461	185,001	—	—	—	6,313
177,198	148,964	177,198	148,964	—	—	- 5,123	17,994
315,406	290,993	315,406	290,993	—	—	—	17,531

附表 3

鄉鎮市收支
中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
牡丹鄉	320,038	267,803	297,254	267,803	—	—	22,784	—
花蓮縣	4,038,492	3,665,725	3,649,547	3,649,357	58,594	—	330,351	16,367
花蓮市	750,654	722,183	684,020	722,183	32,284	—	34,350	—
鳳林鎮	247,998	226,496	227,484	226,496	10,380	—	10,134	—
玉里鎮	310,471	273,679	284,740	273,679	461	—	25,270	—
新城鄉	195,317	177,554	175,676	177,554	—	—	19,641	—
吉安鄉	476,951	409,595	406,430	402,128	—	—	70,521	7,466
壽豐鄉	293,297	254,553	280,544	254,553	—	—	12,753	—
光復鄉	165,395	170,907	155,652	170,907	—	—	9,743	—
豐濱鄉	136,873	122,039	129,329	122,039	—	—	7,544	—
瑞穗鄉	201,509	174,587	176,665	165,687	15,469	—	9,375	8,900
富里鄉	198,555	169,760	173,663	169,760	—	—	24,892	—
秀林鄉	522,155	492,332	494,370	492,332	—	—	27,785	—
萬榮鄉	233,513	216,822	222,028	216,822	—	—	11,485	—
卓溪鄉	305,804	255,212	238,946	255,212	—	—	66,858	—
臺東縣	3,497,686	3,222,779	3,194,514	3,177,100	119,951	11,000	183,221	34,678
臺東市	576,881	523,563	478,543	491,177	64,401	—	33,937	32,385
成功鎮	208,954	188,825	188,081	185,825	20,873	3,000	—	—
關山鎮	173,152	163,543	162,548	163,543	—	—	10,604	—
卑南鄉	298,910	296,950	272,894	296,950	—	—	26,016	—
大武鄉	176,165	145,776	158,041	145,776	—	—	18,124	—
太麻里鄉	214,785	221,011	196,301	213,011	8,000	8,000	10,484	—
東河鄉	162,171	167,187	162,171	167,187	—	—	—	—
長濱鄉	182,154	157,928	165,693	157,928	13,677	—	2,784	—
鹿野鄉	123,163	115,198	110,590	115,198	—	—	12,573	—
池上鄉	192,637	154,452	158,562	154,452	13,000	—	21,075	—

簡明彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
320,038	252,682	320,038	252,682	—	—	—	15,121
4,038,492	3,408,262	4,038,492	3,408,262	—	—	—	257,463
750,654	672,773	750,654	672,773	—	—	—	49,409
247,998	216,328	247,998	216,328	—	—	—	10,168
310,471	270,400	310,471	270,400	—	—	—	3,278
195,317	165,372	195,317	165,372	—	—	—	12,182
476,951	409,595	476,951	409,595	—	—	—	—
293,297	251,233	293,297	251,233	—	—	—	3,320
165,395	148,586	165,395	148,586	—	—	—	22,321
136,873	94,209	136,873	94,209	—	—	—	27,830
201,509	174,587	201,509	174,587	—	—	—	—
198,555	147,239	198,555	147,239	—	—	—	22,520
522,155	425,559	522,155	425,559	—	—	—	66,773
233,513	195,344	233,513	195,344	—	—	—	21,478
305,804	237,032	305,804	237,032	—	—	—	18,179
3,480,456	3,014,256	3,460,415	2,995,632	20,041	18,623	17,230	208,522
570,420	523,563	557,420	510,563	13,000	13,000	6,461	—
208,954	185,898	207,454	184,398	1,500	1,500	—	2,926
173,152	162,159	172,145	161,153	1,007	1,006	—	1,383
298,910	258,920	298,910	258,920	—	—	—	38,029
176,165	141,912	176,165	141,912	—	—	—	3,864
214,785	189,432	210,251	186,315	4,534	3,116	—	31,579
152,936	147,817	152,936	147,817	—	—	9,235	19,369
182,154	140,888	182,154	140,888	—	—	—	17,040
123,163	111,971	123,163	111,971	—	—	—	3,227
192,637	148,238	192,637	148,238	—	—	—	6,213

附表3

鄉鎮市收支
中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
綠島鄉	121,282	102,312	109,657	100,710	—	—	11,625	1,601
延平鄉	211,237	187,970	194,203	187,970	—	—	17,034	—
海端鄉	211,618	211,861	211,618	211,861	—	—	—	—
達仁鄉	234,159	221,585	234,159	221,585	—	—	—	—
金峰鄉	208,363	193,708	208,363	193,708	—	—	—	—
蘭嶼鄉	202,055	170,903	183,090	170,212	—	—	18,965	691
澎湖縣	1,415,173	1,246,283	1,250,794	1,234,416	102,437	7,000	61,942	4,867
馬公市	450,663	394,300	393,008	387,300	57,655	7,000	—	—
湖西鄉	253,175	211,870	210,894	211,870	42,281	—	—	—
白沙鄉	178,702	174,307	176,201	174,307	2,501	—	—	—
西嶼鄉	177,964	145,195	150,029	140,328	—	—	27,935	4,867
望安鄉	206,249	194,636	194,815	194,636	—	—	11,434	—
七美鄉	148,420	125,973	125,847	125,973	—	—	22,573	—
福建省合計	1,149,468	1,128,352	1,043,801	1,128,352	—	—	105,667	—
金門縣	804,878	765,882	721,559	765,882	—	—	83,319	—
金城鎮	184,016	174,716	164,682	174,716	—	—	19,334	—
金湖鎮	168,491	160,927	157,557	160,927	—	—	10,934	—
金沙鎮	145,984	145,954	138,541	145,954	—	—	7,443	—
金寧鄉	140,042	129,554	122,322	129,554	—	—	17,720	—
烈嶼鄉	136,217	137,778	122,023	137,778	—	—	14,194	—
烏坵鄉	30,128	16,951	16,434	16,951	—	—	13,694	—
連江縣	344,590	362,469	322,242	362,469	—	—	22,348	—
南竿鄉	104,334	110,909	101,094	110,909	—	—	3,240	—
北竿鄉	77,110	86,464	74,151	86,464	—	—	2,959	—
莒光鄉	84,571	82,077	76,248	82,077	—	—	8,323	—
東引鄉	78,575	83,017	70,749	83,017	—	—	7,826	—

簡明彙總表(續)

100 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
121,282	102,312	121,282	102,312	—	—	—	—
211,237	177,233	211,237	177,233	—	—	—	10,736
216,850	191,727	216,850	191,727	—	—	- 5,232	20,134
234,159	193,266	234,159	193,266	—	—	—	28,318
201,597	168,010	201,597	168,010	—	—	6,766	25,698
202,055	170,903	202,055	170,903	—	—	—	—
1,415,173	1,189,825	1,389,173	1,183,825	26,000	6,000	—	56,458
450,663	389,887	444,663	383,887	6,000	6,000	—	4,413
253,175	204,214	233,175	204,214	20,000	—	—	7,655
178,702	153,804	178,702	153,804	—	—	—	20,502
177,964	145,195	177,964	145,195	—	—	—	—
206,249	172,795	206,249	172,795	—	—	—	21,841
148,420	123,928	148,420	123,928	—	—	—	2,044
1,149,468	991,183	1,149,468	991,183	—	—	—	137,169
804,878	695,741	804,878	695,741	—	—	—	70,141
184,016	160,565	184,016	160,565	—	—	—	14,150
168,491	149,574	168,491	149,574	—	—	—	11,353
145,984	132,099	145,984	132,099	—	—	—	13,854
140,042	120,781	140,042	120,781	—	—	—	8,772
136,217	117,195	136,217	117,195	—	—	—	20,582
30,128	15,524	30,128	15,524	—	—	—	1,427
344,590	295,441	344,590	295,441	—	—	—	67,027
104,334	91,424	104,334	91,424	—	—	—	19,485
77,110	69,259	77,110	69,259	—	—	—	17,205
84,571	74,908	84,571	74,908	—	—	—	7,168
78,575	59,849	78,575	59,849	—	—	—	23,168

附表 4

鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入	總 支 出		本 期 純 益 (純 損 -)
			營業及營業外 支 出	所得稅費用	
總 計	(1 9 單 位)	384,263	398,828	1,260	- 15,825
	農 產 果 菜 市 場 類 1 5 單 位	254,869	251,147	1,136	2,585
桃 園 縣	桃 園 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	21,982	16,627	910	4,444
彰 化 縣		81,424	84,168	20	- 2,764
	1. 北 斗 農 產 運 銷 股 份 有 限 公 司	6,203	6,082	20	100
	2. 員 林 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	25,790	25,757	—	33
	3. 溪 湖 鎮 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	39,050	41,717	—	- 2,667
	4. 田 中 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	6,652	6,619	—	32
	5. 社 頭 鄉 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	3,728	3,992	—	- 264
南 投 縣		12,396	12,351	—	44
	1. 南 投 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	7,336	7,334	—	2
	2. 竹 山 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	4,354	4,347	—	7
	3. 鹿 谷 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	704	669	—	35
雲 林 縣		116,887	116,928	17	- 58
	1. 斗 六 農 產 品 市 場 股 份 有 限 公 司	2,064	2,075	—	- 10
	2. 斗 南 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	5,089	5,065	—	23
	3. 西 螺 農 產 品 市 場 股 份 有 限 公 司	102,812	102,657	17	137
	4. 北 港 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	6,009	5,993	—	15
	5. 雲 林 縣 二 崙 鄉 自 強 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	912	1,136	—	- 223
臺 東 縣	臺 東 果 菜 市 場 股 份 有 限 公 司	22,178	21,070	188	919
	魚 市 場 類 1 單 位	3,985	4,863	—	- 877
南 投 縣	埔 里 魚 市 場 股 份 有 限 公 司	3,985	4,863	—	- 877
	公 共 運 輸 類 1 單 位	37,435	52,975	—	- 15,539
屏 東 縣	琉 興 有 限 公 司	37,435	52,975	—	- 15,539
	公 共 造 產 基 金 類 1 單 位	10,595	13,246	124	- 2,774
臺 東 縣	綠 島 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	10,595	13,246	124	- 2,774
	加 油 站 類 1 單 位	77,376	76,595	—	781
臺 東 縣	海 端 鄉 公 所 海 端 加 油 站 公 共 造 產 基 金	77,376	76,595	—	781

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
總 計	(1 0 2 個 基 金)	1,556,766	668,096	888,670
	公 共 造 產 基 金 類 1 0 0 個 基 金	1,553,767	665,659	888,108
宜 蘭 縣		107,241	45,085	62,155
	1. 宜 蘭 市 公 所 公 共 造 產 基 金	8,245	1,791	6,454
	2. 羅 東 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	60,406	34,324	26,081
	3. 蘇 澳 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	453	5	448
	4. 頭 城 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	18,958	4,241	14,717
	5. 礁 溪 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	4,524	2,297	2,227
	6. 壯 圍 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	5,543	1,959	3,584
	7. 冬 山 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	172	6	165
	8. 三 星 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	8,936	459	8,477
新 竹 縣		36,480	22,983	13,497
	1. 竹 北 市 公 所 公 共 造 產 基 金	7,677	5,554	2,123
	2. 竹 東 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	23,669	15,099	8,569
	3. 湖 口 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	4,661	2,193	2,468
	4. 新 豐 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	472	136	335
苗 栗 縣		186,290	50,763	135,526
	1. 苑 裡 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	34,617	5,573	29,043
	2. 通 霄 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	27,011	8,828	18,182
	3. 通 霄 鎮 公 所 公 墓 管 理 基 金	501	1,697	- 1,196
	4. 竹 南 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	48,189	11,058	37,131
	5. 後 龍 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	2,329	1,867	461
	6. 後 龍 鎮 公 所 公 墓 公 園 化 基 金	6,642	4,958	1,683
	7. 卓 蘭 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	28,969	8,618	20,351

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表(續)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
彰 化 縣	8. 三 義 鄉 公 所 公 墓 公 園 化 基 金	8,552	3,222	5,330
	9. 西 湖 鄉 公 所 公 墓 公 園 化 基 金	29,476	4,937	24,539
		252,858	131,139	121,718
	1. 彰 化 市 公 所 公 共 造 產 基 金	13,706	7,024	6,681
	2. 和 美 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	382	909	- 526
	3. 北 斗 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	2,232	513	1,719
	4. 員 林 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	29,862	25,058	4,804
	5. 溪 湖 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	18,270	7,751	10,518
	6. 田 中 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	7,793	7,135	658
	7. 田 中 鎮 公 所 公 墓 管 理 基 金	9,422	8,263	1,158
	8. 二 林 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	31,398	1,309	30,088
	9. 秀 水 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	38,792	12,014	26,778
	10. 花 壇 鄉 公 所 公 墓 管 理 基 金	13,272	4,573	8,698
	11. 芬 園 鄉 公 所 公 墓 管 理 基 金	5,991	9,232	- 3,240
	12. 大 村 鄉 公 所 公 墓 管 理 基 金	6,163	5,033	1,130
	13. 社 頭 鄉 公 所 公 墓 管 理 基 金	15,179	10,865	4,314
	14. 二 水 鄉 公 所 公 墓 管 理 基 金	4,846	5,133	- 286
	15. 田 尾 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	17,756	11,826	5,930
	16. 埤 頭 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	15,084	5,356	9,727
南 投 縣	17. 芳 苑 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	12,185	7,774	4,410
	18. 大 城 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	10,518	1,364	9,153
		234,643	99,767	134,875
	1. 南 投 市 公 所 公 共 造 產 基 金	5,721	6,178	- 457
	2. 埔 里 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	24,247	10,463	13,784

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表(續)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
雲 林 縣	3. 草 屯 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	97,132	22,835	74,297
	4. 竹 山 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	27,252	17,341	9,911
	5. 名 間 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	21,289	18,277	3,012
	6. 鹿 谷 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	11,518	3,463	8,054
	7. 中 寮 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	11,159	3,045	8,113
	8. 魚 池 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	13,048	4,130	8,918
	9. 水 里 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	23,272	14,031	9,240
		159,872	89,802	70,069
	1. 斗 六 市 公 所 公 墓 管 理 基 金	16,922	6,601	10,320
	2. 斗 南 鎮 公 所 公 墓 管 理 基 金	14,560	8,264	6,296
	3. 虎 尾 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	63,600	44,947	18,652
	4. 西 螺 鎮 公 所 公 有 墓 地 事 業 基 金	12,513	3,419	9,093
	5. 大 埤 鄉 公 所 公 共 造 產 墓 地 事 業 特 種 基 金	7,100	7,726	- 626
	6. 二 崙 鄉 公 所 公 墓 管 理 基 金	16,636	9,161	7,475
	7. 四 湖 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	2,778	2,108	669
嘉 義 縣	8. 口 湖 鄉 公 所 公 共 造 產 公 墓 事 業 基 金	10,033	2,631	7,402
	9. 水 林 鄉 公 所 公 共 造 產 公 墓 事 業 基 金	15,728	4,941	10,786
		243,651	78,184	165,466
	1. 嘉 義 縣 太 保 市 公 所 公 共 造 產 基 金	20,115	6,785	13,330
	2. 嘉 義 縣 朴 子 市 公 所 公 共 造 產 基 金	22,626	8,796	13,829
	3. 嘉 義 縣 布 袋 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	17,117	4,156	12,961
	4. 嘉 義 縣 大 林 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	9,637	3,034	6,603
	5. 嘉 義 縣 民 雄 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	30,494	9,976	20,518

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表(續)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
屏東縣	6. 嘉義縣溪口鄉公所公共造產基金	7,188	3,550	3,637
	7. 嘉義縣新港鄉公所公共造產基金	60,316	8,181	52,135
	8. 嘉義縣東石鄉公所公共造產基金	19,408	3,699	15,708
	9. 嘉義縣義竹鄉公所公共造產基金	7,677	2,170	5,506
	10. 嘉義縣鹿草鄉公所公共造產基金	13,723	2,812	10,911
	11. 嘉義縣中埔鄉公所公共造產基金	3,321	1,026	2,295
	12. 嘉義縣竹崎鄉公所公共造產基金	6,648	2,038	4,610
	13. 嘉義縣梅山鄉公所公共造產基金	1,401	423	978
	14. 嘉義縣大埔鄉公所公共造產基金	5,117	3,481	1,636
	15. 嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金	18,855	18,052	802
		245,328	71,925	173,403
	1. 潮州鎮公所公共造產基金	2,337	2,156	181
	2. 恆春鎮公所公共造產基金	24,418	3,156	21,261
	3. 萬丹鄉公所公共造產基金	32,573	3,679	28,894
	4. 長治鄉公所公共造產基金	14,047	3,943	10,104
	5. 九如鄉公所公共造產基金	46,283	6,104	40,178
	6. 內埔鄉公所公共造產基金	45,741	9,341	36,399
	7. 枋寮鄉公所公共造產基金	13,048	3,344	9,703
	8. 崁頂鄉公所公共造產基金	150	888	- 738
	9. 林邊鄉公所公共造產基金	8,408	3,518	4,889
	10. 琉球鄉公所公共造產基金	27,970	8,697	19,273
	11. 車城鄉公所公共造產基金	11,184	4,082	7,101
	12. 滿州鄉公所公共造產基金	15,596	14,705	891

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表(續)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
花 蓮 縣	13. 枋 山 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	3,567	8,305	- 4,738
		32,969	31,161	1,807
	1. 花 蓮 縣 花 蓮 市 公 所 公 共 造 產 基 金	1,929	1,195	733
	2. 花 蓮 縣 鳳 林 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	6,447	15,125	- 8,678
	3. 花 蓮 縣 玉 里 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金-市 場	2,187	2,135	51
	4. 花 蓮 縣 玉 里 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金-土 資 場	7,969	3,465	4,504
	5. 花 蓮 縣 吉 安 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	1,905	1,221	683
	6. 花 蓮 縣 光 復 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	1,501	1,073	427
	7. 花 蓮 縣 瑞 穗 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	5,410	5,252	157
臺 東 縣	8. 花 蓮 縣 富 里 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	5,619	1,692	3,927
		7,071	4,236	2,834
	1. 關 山 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	5,005	2,381	2,624
	2. 太 麻 里 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	452	299	153
	3. 池 上 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	1,255	1,406	- 151
	4. 達 仁 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	357	148	208
		9,143	4,640	4,502
	1. 西 嶼 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	7,170	3,645	3,524
	2. 七 美 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	1,973	995	977
金 門 縣	金 門 縣 烈 嶼 鄉 公 共 造 產 基 金	38,215	35,966	2,249
	輔助員工興建住宅基金類 1 個基金	255	137	118
宜 蘭 縣	羅 東 鎮 公 所 輔 助 員 工 興 建 住 宅 基 金	255	137	118
	其 他 基 金 類 1 個 基 金	2,743	2,300	443
澎 湖 縣	白 沙 鄉 公 所 林 加 由 基 金	2,743	2,300	443

中華民國 100 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

出版者：審計部

發行人：林慶隆

地址：(10058)臺北市中正區杭州北路 1 號

電話：(02)2397-1366

網址：<http://www.audit.gov.tw>

印刷者：元祥印刷廠

地址：(64051)雲林縣斗六市中山路 129 號

電話：(05)533-2365

中華民國 101 年 11 月初版
