

中華民國101年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

前 言

鄉鎮縣轄市(以下簡稱鄉鎮市)依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。民國101年度(以下簡稱本年度)審計機關辦理臺灣省及福建省合計211鄉鎮市之審計事務，本部訂有審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法，除指定福建省連江縣各鄉之審計，由基隆市審計室兼辦外，其餘鄉鎮市之審計，均由本部所屬之各該縣審計室負責辦理。

本年度全部211鄉鎮市，除由其鄉鎮市公所辦理之自治事務外，並設有18個營業基金、97個非營業特種基金。其總決算歲入736億餘元、歲出695億餘元；營業基金決算總收入4億餘元、總支出4億餘元；非營業特種基金決算總收入(含基金來源)15億餘元、總支出(含基金用途)6億餘元。以上，總計各類決算收支金額為1,462億餘元。

211鄉鎮市總決算，歲入歲出相抵後賸餘40億餘元，連同舉借債務3億餘元及移用以前年度歲計賸餘8億餘元，合計52億餘元，經償還債務3億餘元後，尚有收支賸餘48億餘元。其中計有180鄉鎮市自籌財源低於歲入決算50%，端賴統籌分配稅款及上級政府補助之非自籌財源以為挹注。另部分鄉鎮市有舉借公共債務者，截至本年度止，1年以上及未滿1年公共債務未償餘額合計數17億餘元。部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，造成財政缺口無法彌平，仰賴借款融資調節支應，顯示鄉鎮市財政尚待改善，亟需研謀有效開源節流措施，並落實執行。

本部各縣市審計室辦理各鄉鎮市財務審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，合法性與效能性審計並重，積極發掘攸關公共利益與人民權益之案件，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升地方政府施政績效，促進地方政府廉能政治。本年度辦理各鄉鎮市財務審計，除不為決算之審定及決算審核報告之編製外，平時辦理會計報告書面審核，並派員就地抽查其中之 82 鄉鎮市公所，占全部鄉鎮市總數 38.86%；營業及非營業特種基金 30 個單位，占全部營業及非營業特種基金總數 26.09%。審核結果，在合法性審計方面，對暫收款、保管款等科目通知應繳庫歲入款者 1 億 3,518 萬餘元；剔除歲出經費及通知收回委辦或補助經費結餘款者 1,328 萬餘元，稽察採購通知收回、扣(罰)款、減帳者 5,188 萬餘元，合計 2 億 35 萬餘元；稽察發現各鄉鎮市機關人員財務上涉有違失案件計有 37 件，其中報請監察院處理者 1 件，通知各該機關長官查明處分並報告監察院備查者 36 件、處分人員 90 人。在效能性審計方面，考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低，依法通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者 4 件；其有制度規章缺失或設施不良者，則提出建議改善意見於各該鄉鎮市公所依法處理或檢討改善，並建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。

茲將本部各縣市審計室本年度審核各鄉鎮市財務收支之審核結果，分就預算執行概況、計畫實施概況、財政概況、財務管理概況暨審計綜合成果，摘要彙編年報，以供參閱。

敬請 指正

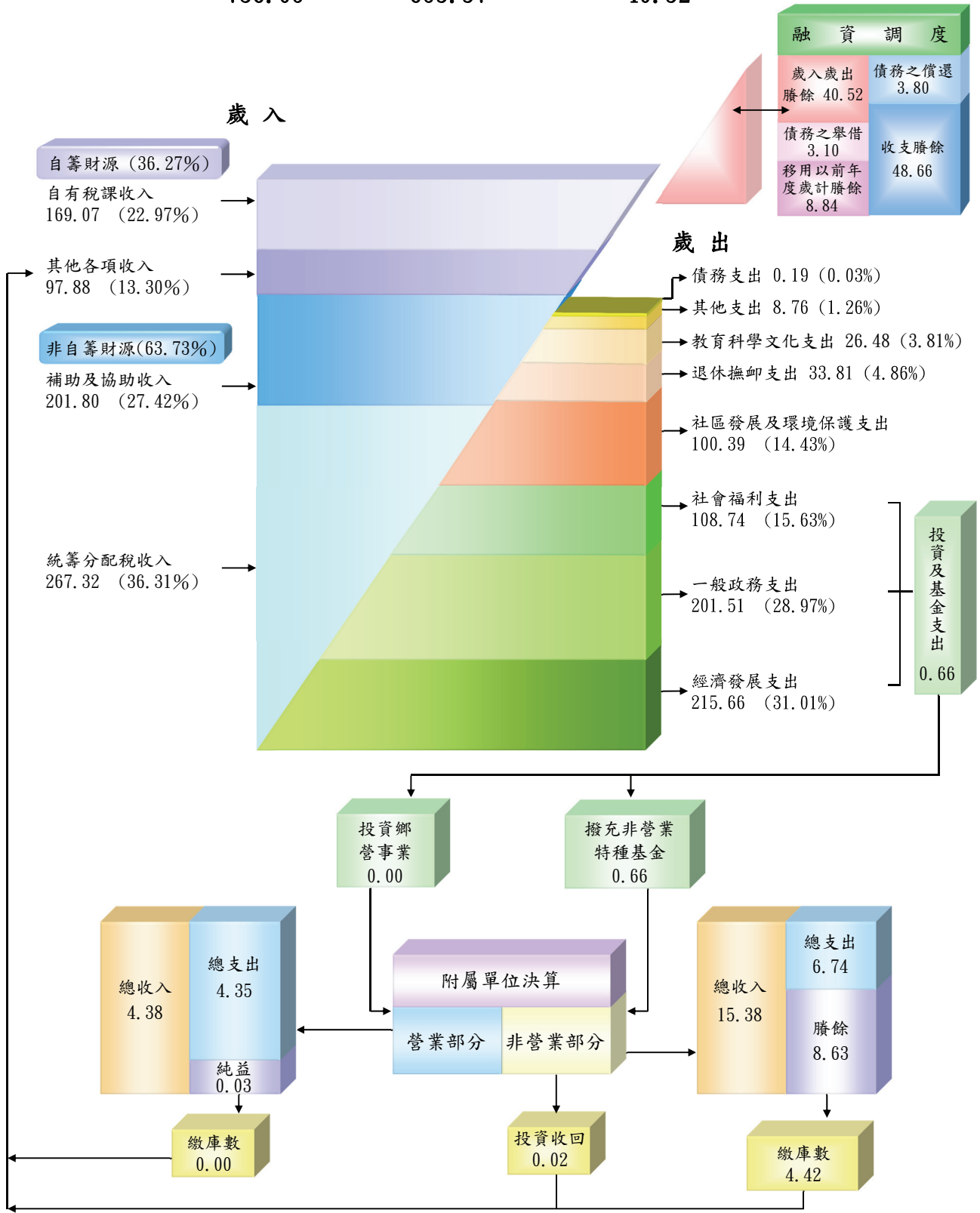
審計長 林 慶 隆 謹識

中華民國 102 年 9 月

單位：新臺幣億元

歲入 — 歲出 = 歲入歲出賸餘

736.09 — 695.57 = 40.52



中華民國101年度

鄉鎮縣轄市總決算歲入來源與歲出用途概況

中華民國101年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

目 錄

甲、預算執行概況.....	1
壹、總預算執行情形	1
一、本年度部分	1
二、以前年度轉入數部分	16
貳、特別預算執行情形	24
參、附屬單位預算執行情形	25
一、營業基金部分	25
二、非營業特種基金部分	29
乙、計畫實施概況.....	34
壹、施政計畫實施情形	34
貳、基金計畫實施情形	38
丙、財政概況.....	41
壹、財政情形	41
貳、債務情形	44
參、人事費負擔情形	52
丁、財務管理概況.....	54
壹、資產負債情形	54

貳、財產經管情形	56
戊、審計綜合成果.....	60
壹、財務審計成果	60
貳、績效審計成果	63
一、共同性缺失之查核及處理.....	63
二、未盡職責或效能過低事項之查核.....	75
三、監督預算執行之重要審核意見.....	77
四、制度規章缺失或設施不良之改進建議.....	80
參、稽察違失之成果	85
己、附 表.....	87
1. 鄉鎮市歲入來源別決算數彙總表.....	88
2. 鄉鎮市歲出政事別決算數彙總表.....	106
3. 鄉鎮市收支簡明彙總表.....	124
4. 鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表.....	142
5. 鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表.....	143

甲、預算執行概況

民國 101 年度(以下簡稱本年度)臺灣省及福建省合計 211 鄉鎮市，歲入預算總計 736 億 8,073 萬餘元、歲出預算總計 810 億 2,948 萬餘元；營業基金 18 個，總收入預算總計 4 億 1,874 萬餘元、總支出預算總計 4 億 2,528 萬餘元；非營業特種基金 97 個，總收入預算(含基金來源)總計 13 億 7,663 萬餘元、總支出預算(含基金用途)總計 8 億 1,898 萬餘元。以上總預算及附屬單位預算等收支金額總計 1,577 億 4,987 萬餘元。執行結果，歲入決算總計 736 億 944 萬餘元、歲出決算總計 695 億 5,728 萬餘元，營業基金總收入 4 億 3,899 萬餘元、總支出 4 億 3,552 萬餘元，非營業特種基金總收入(含基金來源)15 億 3,851 萬餘元、總支出(含基金用途)6 億 7,451 萬餘元。總計各類決算收支金額為 1,462 億 5,428 萬餘元。

壹、總預算執行情形

一、本年度部分

各鄉鎮市本年度歲入預算總額為 736 億 8,073 萬餘元，歲出預算總額為 810 億 2,948 萬餘元，歲入歲出差短 73 億 4,874 萬餘元。執行結果，決算總額列歲入 736 億 944 萬餘元，較預算數減少 7,129 萬餘元，約為 0.10%；歲出 695 億 5,728 萬餘元，較預算數減少 114 億 7,219 萬餘元，約為 14.16%；歲入歲出相抵後，產生賸餘 40 億 5,215 萬餘元，與預算差短相距 114 億 90 萬餘元。茲就各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形，彙計列表如次：

表 1 鄉鎮市歲入歲出餘絀簡明彙計表
中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	歲 入		歲 出		歲入歲出餘絀數	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
總 計	73,680,736	73,609,442	81,029,484	69,557,288	- 7,348,747	4,052,154
歲入歲出賸餘者 172 鄉鎮市合計	55,336,841	55,865,364	59,477,918	50,687,254	- 4,141,076	5,178,110
賸餘 1 億元以上者 8 鄉鎮市小計	9,775,423	10,781,137	11,275,821	9,212,487	- 1,500,397	1,568,650
桃園縣桃園市	2,915,976	3,284,176	3,486,361	2,831,051	- 570,385	453,125
桃園縣龜山鄉	1,214,859	1,472,376	1,472,615	1,214,858	- 257,756	257,517
桃園縣楊梅市	1,062,001	1,226,214	1,131,908	1,015,485	- 69,907	210,728
桃園縣龍潭鄉	853,862	911,195	853,862	753,562	—	157,633
新竹縣新埔鎮	349,595	453,822	335,442	305,260	14,153	148,562
桃園縣觀音鄉	641,227	730,016	667,698	603,364	- 26,470	126,651
花蓮縣花蓮市	749,608	893,765	838,288	780,078	- 88,680	113,687
桃園縣蘆竹鄉	1,988,295	1,809,570	2,489,647	1,708,825	- 501,352	100,745
賸餘未達 1 億元者 164 鄉鎮市小計	45,561,418	45,084,226	48,202,097	41,474,767	- 2,640,679	3,609,459
歲入歲出差短者 38 鄉鎮市合計	17,328,691	16,735,253	20,440,976	17,861,209	- 3,112,285	- 1,125,956
差短 1 億元以上者 3 鄉市小計	4,233,251	4,330,484	5,307,203	4,730,446	- 1,073,952	- 399,961
桃園縣中壢市	2,954,429	3,060,782	3,554,639	3,221,361	- 600,210	- 160,579
屏東縣里港鄉	220,555	226,308	467,616	359,479	- 247,061	- 133,170
彰化縣彰化市	1,058,267	1,043,393	1,284,948	1,149,605	- 226,681	- 106,212
差短未達 1 億元者 35 鄉鎮市小計	13,095,440	12,404,768	15,133,773	13,130,762	- 2,038,333	- 725,994
歲入歲出平衡者 1 市合計	1,015,203	1,008,824	1,110,589	1,008,824	- 95,386	—
屏東縣屏東市	1,015,203	1,008,824	1,110,589	1,008,824	- 95,386	—

(一)歲入部分

各鄉鎮市歲入預算總額為 736 億 8,073 萬餘元，執行結果，決算列實收數 674 億 786 萬餘元(91.49%)，應收數 24 億 9,641 萬餘元(3.39%)，保留數 37 億 516 萬餘元(5.03%)，應收數及保留數合計 62 億 157 萬餘元(8.42%)，主要係各項工程已發包，相關經費按實際進度核撥補助、補助計畫尚未獲准核定，或經核定之補助款尚未核撥等所致，決算合計數 736 億 944 萬餘元(99.90%)，較預算數減少 7,129 萬餘元(0.10%)，主要係補助及協助收入較預算數減少所致。經按歲入來源別分析，首為稅課收入 436 億 4,025 萬餘元(其中自有稅課收入 169 億 791 萬餘元、統籌分配稅收入 267 億 3,233 萬餘元)，約占歲入決算總額 59.28%；次為補助及協助收入 201 億 8,076 萬餘元，約占 27.42%；再次為規費及罰款收入 41 億 3,641 萬餘元，約占 5.62%；其餘各項目合計 56 億 5,201 萬餘元，約占 7.68%(詳圖 1，P4)。

各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，按歲入來源別結構分析，自籌財源決算數 266 億 9,634 萬餘元，占歲入決算總額 736 億 944 萬餘元之 36.27%，較預算數 237 億 8,255 萬餘元，超收 29 億 1,378 萬餘元，約為 12.25%，主要係自有稅課收入超收 20 億 903 萬餘元。非自籌財源決算數 469 億 1,310 萬餘元，占歲入決算總額 736 億 944 萬餘元之 63.73%，較預算數 498 億 9,817 萬餘元，短收 29 億 8,507 萬餘元，約為 5.98%，其中補助及協助收入短收 36 億 6,857 萬餘元，統籌分配稅收入超收 6 億 8,350 萬餘元。茲將各鄉鎮市歲入預算執行情形，列表說明如次：

表2 鄉鎮市歲入預決算數彙計表
中華民國101年度

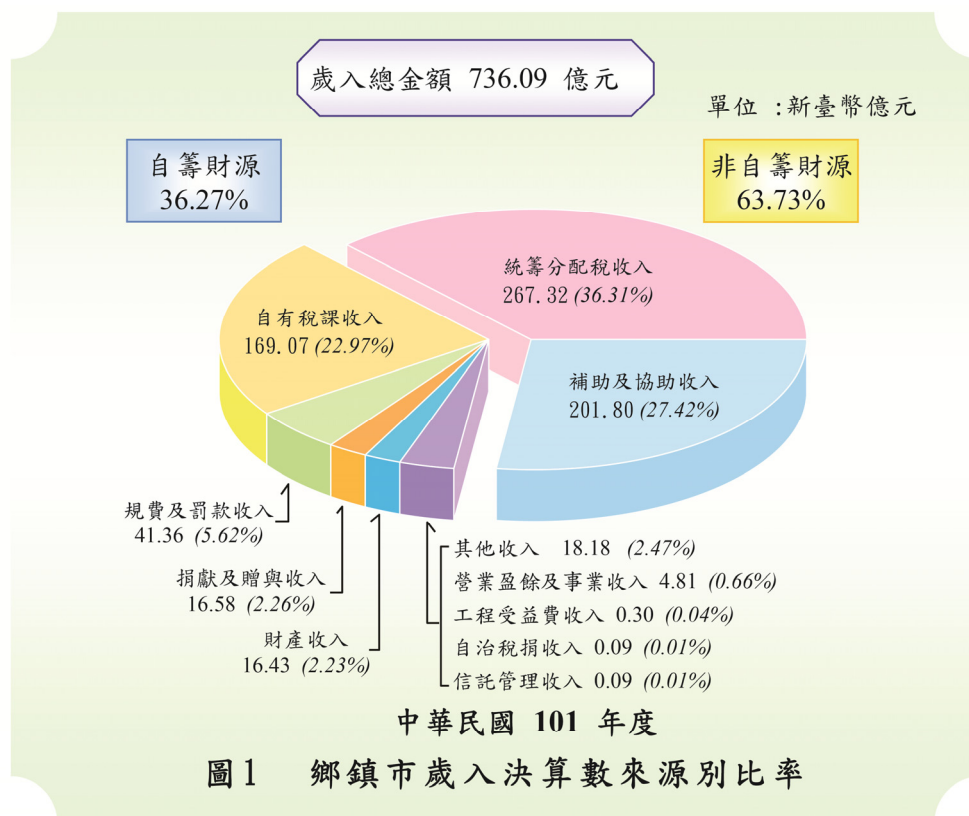
來源別

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	占總數%	金 額	%
合 計	73,680,736	73,609,442	100.00	- 71,293	0.10
一、自籌財源	23,782,558	26,696,340	36.27	+ 2,913,781	12.25
1. 自有稅課收入	14,898,877	16,907,914	22.97	+ 2,009,037	13.48
2. 工程受益費收入	21,623	30,415	0.04	+ 8,792	40.66
3. 規費及罰款收入	3,699,876	4,136,412	5.62	+ 436,536	11.80
4. 信託管理收入	7,055	9,530	0.01	+ 2,475	35.09
5. 財產收入	1,463,336	1,643,052	2.23	+ 179,715	12.28
6. 營業盈餘及事業收入	506,414	481,823	0.66	- 24,591	4.86
7. 捐獻及贈與收入	1,677,952	1,658,307	2.26	- 19,645	1.17
8. 自治稅捐收入	8,000	9,927	0.01	+ 1,927	24.10
9. 其他收入	1,499,422	1,818,956	2.47	+ 319,533	21.31
二、非自籌財源	49,898,177	46,913,102	63.73	- 2,985,075	5.98
1. 統籌分配稅收入	26,048,834	26,732,335	36.31	+ 683,500	2.62
2. 補助及協助收入	23,849,343	20,180,766	27.42	- 3,668,576	15.38

註：1. 自籌財源係指歲入決算數扣除統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額(102年3月4日修正之中央統籌分配稅款分配辦法第4條第5款)；非自籌財源係指統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額。

2. 鄉鎮市別明細，另詳附表1，P88-P105。



若以 211 鄉鎮市之自籌財源決算數占各該鄉鎮市歲入決算總額之比率分析，未達 50%者，計有 180 鄉鎮市，其中比率未達 10%者 51 鄉鎮；在 10%以上未達 30%者 82 鄉鎮市；在 30%以上未達 50%者 47 鄉鎮市。甚有比率未達 3%者，計有新竹縣五峰鄉、尖石鄉，苗栗縣泰安鄉、獅潭鄉，嘉義縣阿里山鄉，屏東縣霧臺鄉、泰武鄉、獅子鄉、來義鄉、春日鄉，花蓮縣卓溪鄉，臺東縣達仁鄉、延平鄉、金峰鄉、海端鄉，澎湖縣望安鄉，連江縣莒光鄉等 17 鄉，其中以新竹縣尖石鄉 1.00%為最低。綜上，高達 8 成以上之鄉鎮市自籌財源比率未及半數，相關施政計畫經費仍多仰賴上級政府撥補之統籌分配稅款及補助款以為挹注，惟在政府財源日益困窘之情況下，鄉鎮市公所允宜積極依據地方稅法通則開徵特別稅、臨時稅或附加稅項目，通盤檢討各項規費收入標準，落實使用(受益)者付費原則，強化公有財產經營與管理，積極開發地方產業資源等具體可行之開源措施，以有效充裕地方財源，提高地方財政自主能力，並嚴格控制支出，有效節流，以改善財政結構。

(二)歲出部分

各鄉鎮市歲出預算總額為 810 億 2,948 萬餘元，執行結果，決算列實支數 558 億 734 萬餘元(68.87%)，應付數 38 億 413 萬餘元(4.70%)，保留數 99 億 4,580 萬餘元(12.27%)，決算合計數 695 億 5,728 萬餘元(85.84%)，較預算數減少 114 億 7,219 萬餘元(14.16%)。經按歲出政事別分析，經濟發展支出 215 億 6,657 萬餘元，約占歲出決算總額 31.01%，居各項支出之冠；其次依序為一般政務支出 201 億 5,122 萬餘元，約占 28.97%；社會福利支出 108 億 7,471 萬餘元，約占 15.63%；社區發展及環境保護支出 100 億 3,957 萬餘元，約占 14.43%；退休撫卹支出 33 億 8,105 萬餘元，約占 4.86%；教育科學文化支出 26 億 4,870 萬餘元，約占 3.81%；其餘項目合計 8 億 9,542 萬餘元，約占 1.29%(詳圖 2，P6)。茲將各鄉鎮市歲出預算執行情形，列表說明如次：

表 3 鄉鎮市歲出預決算數彙計表

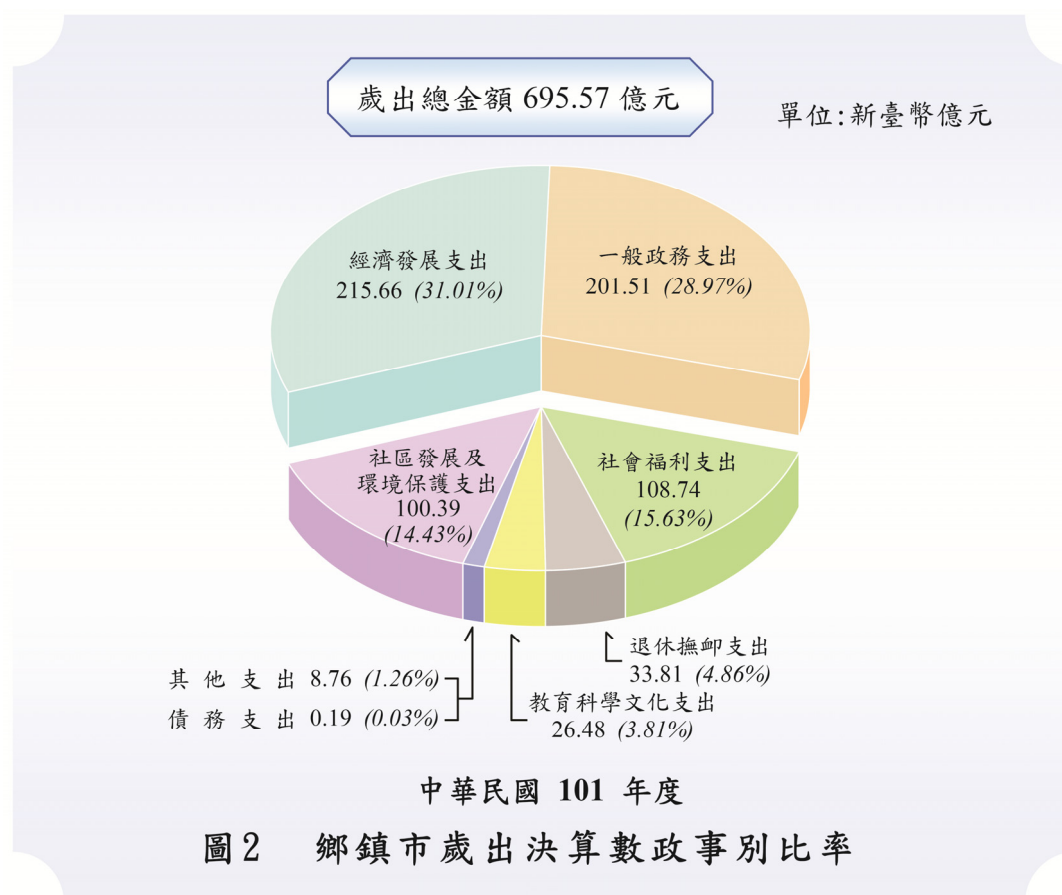
中華民國 101 年度

政事別

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	占總數%	金 額	%
合 計	81,029,484	69,557,288	100.00	- 11,472,195	14.16
1. 一般政務支出	23,124,001	20,151,227	28.97	- 2,972,774	12.86
2. 教育科學文化支出	3,086,773	2,648,709	3.81	- 438,063	14.19
3. 經濟發展支出	25,600,811	21,566,577	31.01	- 4,034,233	15.76
4. 社會福利支出	12,313,625	10,874,712	15.63	- 1,438,912	11.69
5. 社區發展及環境保護支出	11,254,149	10,039,577	14.43	- 1,214,572	10.79
6. 退休撫卹支出	3,958,646	3,381,054	4.86	- 577,592	14.59
7. 債務支出	50,293	19,175	0.03	- 31,118	61.87
8. 其他支出	1,641,181	876,253	1.26	- 764,928	46.61

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 2，P106-P123。



各鄉鎮市本年度歲出預算執行結果，仍有部分項目未能於年度內完成，須保留於下年度繼續辦理，或計畫停辦，預算未執行，或業經執行完成而尚有賸餘等情形。茲就各鄉鎮市歲出預算保留及賸餘情形，分別說明如次：

1. 歲出預算保留情形

各鄉鎮市本年度歲出經費之應付保留數總額為 137 億 4,994 萬餘元(應付數 38 億 413 萬餘元，保留數 99 億 4,580 萬餘元)，占歲出預算數總額之比率約為 16.97%，較上年度同項比率 17.06%，略有下降。另按各鄉鎮市應付保留數之金額分析，3 億元以上者，計有桃園縣桃園市、中壢市、蘆竹鄉、復興鄉，新竹縣竹北市及南投縣南投市等 6 鄉市，其中逾 5 億元者計有 3 鄉市，依序為桃園縣中壢市 9 億 7,115 萬餘元、桃園縣桃園市 6 億 7,451 萬餘元、桃園縣蘆竹鄉 5 億 2,104 餘元。再按各鄉鎮市應付保留數占其歲出預算數之比率分析，比率逾 40% 者，計有桃園縣復興鄉，新竹縣尖石鄉、五峰鄉，南投縣南投市、魚池鄉，嘉義縣梅山鄉等 6 鄉市，其中逾 50% 者計有 2 鄉，依序為新竹縣五峰鄉 53.96%、嘉義縣梅山鄉 52.96%。茲將各鄉鎮市歲出預算應付保留數彙計列表如次：

表 4 鄉鎮市歲出預算應付保留數彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

項 目 縣屬鄉鎮市	預 算 數	決 算 數			應付保留數 占預算數%
		實 現 數	應付保留數	合 計	
總 計	81,029,484	55,807,345	13,749,943	69,557,288	16.97
臺 灣 省 合 計	79,783,377	54,807,847	13,666,636	68,474,484	17.13
宜 蘭 縣	4,560,926	3,310,754	761,872	4,072,627	16.70
桃 園 縣	19,824,223	13,128,445	3,771,452	16,899,897	19.02
新 竹 縣	4,996,677	3,069,614	1,389,517	4,459,132	27.81
苗 栗 縣	5,242,882	3,607,274	1,023,197	4,630,472	19.52

表 4 鄉鎮市歲出預算應付保留數彙計表(續)

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

項 目 縣屬鄉鎮市	預 算 數	決 算 數			應付保留數 占預算數%
		實 現 數	應付保留數	合 計	
彰化縣	8,843,379	6,452,606	664,995	7,117,601	7.52
南投縣	5,143,327	3,126,108	1,401,649	4,527,757	27.25
雲林縣	7,862,497	5,780,679	703,594	6,484,274	8.95
嘉義縣	4,488,323	3,090,659	708,652	3,799,311	15.79
屏東縣	9,317,438	6,518,468	1,609,713	8,128,182	17.28
花蓮縣	4,252,080	2,927,134	774,287	3,701,421	18.21
臺東縣	3,817,404	2,687,034	711,452	3,398,487	18.64
澎湖縣	1,434,218	1,109,066	146,252	1,255,318	10.20
福建省合計	1,246,106	999,497	83,306	1,082,804	6.69
金門縣	847,761	685,762	47,654	733,417	5.62
連江縣	398,345	313,734	35,651	349,386	8.95
應付保留數 3 億元以上者 6 鄉市合計	12,289,873	7,052,412	3,196,824	10,249,236	26.01
桃園縣中壢市	3,554,639	2,250,207	971,154	3,221,361	27.32
桃園縣桃園市	3,486,361	2,156,535	674,516	2,831,051	19.35
桃園縣蘆竹鄉	2,489,647	1,187,780	521,044	1,708,825	20.93
桃園縣復興鄉	813,257	395,306	351,163	746,470	43.18
南投縣南投市	828,641	376,653	351,072	727,726	42.37
新竹縣竹北市	1,117,328	685,929	327,872	1,013,801	29.34
應付保留數占預算數 逾 40% 者 6 鄉市合計	3,305,333	1,469,336	1,506,095	2,975,431	45.57
新竹縣五峰鄉	370,273	119,608	199,807	319,416	53.96
嘉義縣梅山鄉	394,387	160,047	208,884	368,931	52.96
新竹縣尖石鄉	505,572	228,911	223,551	452,462	44.22
南投縣魚池鄉	393,203	188,808	171,615	360,424	43.65
桃園縣復興鄉	813,257	395,306	351,163	746,470	43.18
南投縣南投市	828,641	376,653	351,072	727,726	42.37

各鄉鎮市歲出未執行完成且金額 5 千萬元以上之計畫或工程，主要原因為：工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工者，如桃園縣桃園市南崁都市計畫綠二地下停車場工程、中壢市廣停二地下停車場興建工程及仁和段 70、71 地號托兒所興建工程、蘆竹鄉南崁區示範幼兒園設備工程、復興鄉蘇拉颱風復建工程，新竹縣竹北市莊敬南、北路(勝利八街至文興路口西側路段)道路路面修復、聯興里及新社里等道路改善、中和街及博愛街等道路、排水改善工程，彰化縣彰化市第一公墓多元化葬法示範工程，南投縣魚池鄉都市計畫六號道路工程等；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續者，如桃園縣蘆竹鄉桃 19 號道路拓寬工程第 2 期用地取得及地上物拆遷補償費，南投縣南投市華陽路、中華路、祖祠路拓寬改善工程用地取得及信義街延伸新建工程用地取得等；計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍需繼續執行者，如新竹縣竹北市光明十一路通往佑順加油站周邊道路用地徵收補償費。顯示部分鄉鎮市籌編預算仍未盡覈實、計畫前置作業有欠周延、預定執行進度未能有效掌握、管制考核作業未落實、預付款項亦未能積極清理，致預算執行效率欠佳，經費仍需鉅額保留，產生資金排擠效果，影響整體資源運用效率。嗣後籌編年度施政計畫與預算，允宜加強評估整體計畫效益及實際執行能力，定期對歲出分配預算及計畫進度之配合與執行檢討改進，落實計畫與預算之管制考核，以提升預算執行效能。茲將各鄉鎮市歲出應付及保留原因，列表分析說明如次：

表 5 鄉鎮市應付保留數分析表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

保 留 原 因	應 付 數	保 留 數	合 計	
			金 額	%
合 計	3,804,138	9,945,804	13,749,943	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工。	2,319,397	7,482,930	9,802,328	71.29
2. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續。	477,733	869,187	1,346,920	9.80
3. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	466,703	391,258	857,962	6.24
4. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。	110,656	396,059	506,716	3.68
5. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留。	225,069	59,324	284,393	2.07
6. 工程因天然災害停工搶修，或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍需繼續執行。	197	201,501	201,698	1.47
7. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。	7,719	192,141	199,860	1.45
8. 因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行。	73,398	84,228	157,626	1.15
9. 經費支用辦法尚未確定，或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付。	17,976	81,188	99,164	0.72
10. 補助鄉鎮市基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。	15,541	10,292	25,834	0.19
11. 其他零星計畫之保留款。	89,745	177,692	267,437	1.94

2. 歲出預算賸餘情形

各鄉鎮市本年度歲出決算數總額 695 億 5,728 萬餘元，較預算數總額 810 億 2,948 萬餘元減少 114 億 7,219 萬餘元，占歲出預算數總額 14.16%，較上年度同項比率 15.00%，略為下降，主要係按業務實際需要支用數減少或撙節支出、實際進用員額較少，人事費結餘、工程或財物採購結餘等。經依歲出政事別分析，經濟發展支出減少 40 億 3,423 萬餘元，一

般政務支出減少 29 億 7,277 萬餘元，社會福利支出減少 14 億 3,891 萬餘元，社區發展及環境保護支出減少 12 億 1,457 萬餘元，其他科目合計減少 18 億 1,170 萬餘元。賸餘金額逾 1 億元者，計有 22 鄉鎮市，以桃園縣蘆竹鄉 7 億 8,082 萬餘元最多，桃園縣桃園市 6 億 5,530 萬餘元次之，桃園縣中壢市 3 億 3,327 萬餘元再次之。賸餘金額占其預算數之比率均未達 50%，20% 以上未達 50% 者，計有 23 鄉鎮，以嘉義縣水上鄉 36.86% 最高，彰化縣員林鎮 32.59% 次之，彰化縣大城鄉 32.24% 再次之。茲將各鄉鎮市歲出賸餘原因，列表分析說明如次：

表 6 鄉鎮市歲出賸餘分析表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

賸 餘 原 因	經 常 門	資 本 門	合 計	
			金 額	%
合 計	7,281,587	4,190,608	11,472,195	100.00
1. 業務實際需要支用數減少或撙節支出。	4,469,898	1,341,178	5,811,077	50.65
2. 實際進用員額較少，人事費結餘。	1,922,475	308	1,922,783	16.76
3. 工程或財物採購結餘。	38,246	1,181,459	1,219,706	10.63
4. 計畫變更致未實施或工作量減少。	229,194	636,871	866,065	7.55
5. 收支併列預算收入未達而減支。	95,135	674,295	769,431	6.71
6. 補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	168,782	134,195	302,977	2.64
7. 專案經費第一、二預備金未動支。	178,219	88,933	267,152	2.33
8. 因土地取得問題而未執行。	27,896	39,465	67,362	0.59
9. 其他。	151,738	93,899	245,637	2.14

綜上，鄉鎮市普遍缺乏自籌財源，惟部分鄉鎮市又未能衡酌收入來源可靠性與財務實況，審慎評估計畫可行性，量能編列預算，尤以資本支出計畫經費多未依實際需要編列，致部分工程完工後仍有鉅額結餘，或因計畫變更而減少施作，甚至未能執行，或未能有效掌控計畫進度，保留經費

龐鉅，導致預算執行率偏低，施政績效欠佳。允宜本計畫預算精神，切實評估各項施政計畫之可行性及迫切性，審慎擇定其優先順序，確實衡量財政收入，妥為編列歲出預算，落實計畫及預算之管制考核作業，庶期有限資源妥適配置運用，以提升施政績效。

(三)收入支出分析

各鄉鎮市本年度預算編列歲入736億8,073萬餘元，債務之舉借18億3,497萬餘元，移用以前年度歲計賸餘62億1,511萬餘元，收入合計817億3,083萬餘元；編列歲出810億2,948萬餘元，債務之償還4億6,980萬餘元，支出合計814億9,929萬餘元，收支賸餘2億3,153萬餘元。執行結果，決算列歲入736億944萬餘元，舉借債務3億1,036萬餘元，移用以前年度歲計賸餘8億8,465萬餘元，收入合計748億446萬餘元；歲出695億5,728萬餘元，償還債務3億8,071萬餘元，支出合計699億3,800萬餘元，產生收支賸餘48億6,646萬餘元。各鄉鎮市本年度收支賸餘者170鄉鎮市，收支短絀者14鄉鎮市，收支平衡者27鄉鎮市(詳表7，P13)。

綜上所述，就鄉鎮市整體而言，歲入歲出賸餘40億5,215萬餘元，經舉借債務3億1,036萬餘元，及移用以前年度歲計賸餘8億8,465萬餘元，償還債務3億8,071萬餘元後，產生收支賸餘48億6,646萬餘元，與上年度同項基礎所產生收支賸餘59億3,615萬餘元相較，減少10億6,969萬餘元，約18.02%。就個別鄉鎮市而言，計有38鄉鎮市產生歲入歲出差短，約占18.01%，較上年度同項比率13.27%，上升4.74個百分點，經移用以前年度歲計賸餘，或舉借債務予以挹注後，仍有桃園縣平鎮市，苗栗縣卓蘭鎮，彰化縣田中鎮、芬園鄉，南投縣南投市，雲林縣虎尾鎮、北港鎮、大埤鄉、林內鄉，嘉義縣朴子市、六腳鄉，屏東縣東港鎮、崁頂鄉

，澎湖縣望安鄉等14鄉鎮市產生收支短絀1億9,172萬餘元，顯示部分鄉鎮市財政狀況仍處捉襟見肘之窘境，允宜妥謀善策，有效改善財政收支，健全財務結構。

表 7 鄉鎮市收支簡明彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數			
		收支賸餘者 170 鄉鎮市合計	收支短絀者 14 鄉鎮市合計	收支平衡者 27 鄉鎮市合計	總 計
一、收入合計	81,730,832	55,737,421	4,849,971	14,217,073	74,804,466
（一）歲入	73,680,736	55,554,571	4,777,731	13,277,139	73,609,442
（二）債務之舉借	1,834,978	182,850	45,000	82,517	310,367
（三）移用以前年度歲計賸餘	6,215,117	—	27,240	857,416	884,656
二、支出合計	81,499,293	50,679,234	5,041,698	14,217,073	69,938,006
（一）歲出	81,029,484	50,412,117	4,957,030	14,188,140	69,557,288
（二）債務之償還	469,809	267,116	84,667	28,933	380,717
三、收支餘絀數	231,539	5,058,187	- 191,726	—	4,866,460

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 3，P124-P141。

（四）收入支出構成比分析

各鄉鎮市地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政之榮枯各異，因自籌財源仍偏低，在開源不易，歲入成長空間有限，歲出卻未能有效抑減之情形下，部分鄉鎮市仍需仰賴上級政府補助款、舉借債務及移用以前年度歲計賸餘以彌平財政資金缺口，長此以往，對其財政之影響，應予正視。茲將各鄉鎮市近 5 年度(97 至 101 年度)收入及支出決算數構成比情形，列表分析說明如次：

表 8 鄉鎮市收入支出構成比率參考表

中華民國 97 至 101 年度

單位：新臺幣千元

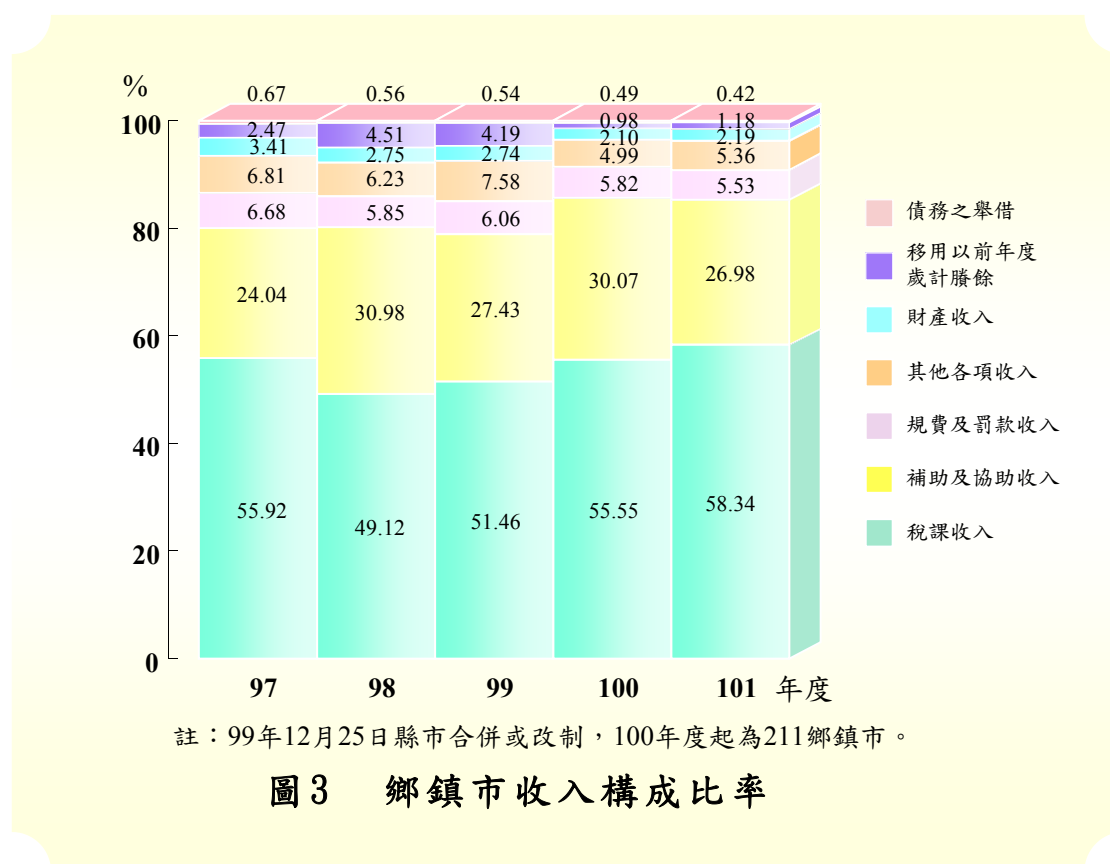
項 目	97 年度		98 年度		99 年度		100 年度		101 年度	
年度別 金額、比率	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收入合計	123,563,250	100.00	136,621,358	100.00	138,324,552	100.00	74,524,435	100.00	74,804,466	100.00
(一)歲入	119,690,629	96.86	129,693,794	94.93	131,785,230	95.27	73,431,671	98.53	73,609,442	98.40
1. 稅課收入	69,101,096	55.92	67,112,626	49.12	71,182,698	51.46	41,399,107	55.55	43,640,250	58.34
2. 規費及罰款收入	8,256,960	6.68	7,992,941	5.85	8,384,925	6.06	4,336,104	5.82	4,136,412	5.53
3. 財產收入	4,213,700	3.41	3,751,617	2.75	3,783,861	2.74	1,569,079	2.10	1,643,052	2.19
4. 補助及協助收入	29,707,557	24.04	42,325,597	30.98	37,949,051	27.43	22,409,688	30.07	20,180,766	26.98
5. 其他各項收入	8,411,313	6.81	8,511,010	6.23	10,484,693	7.58	3,717,691	4.99	4,008,961	5.36
(二)債務之舉借	825,325	0.67	763,645	0.56	748,887	0.54	363,222	0.49	310,367	0.42
(三)移用以前年度歲計賸餘	3,047,295	2.47	6,163,918	4.51	5,790,434	4.19	729,542	0.98	884,656	1.18
二、支出合計	119,553,462	100.00	136,373,706	100.00	134,981,105	100.00	68,588,279	100.00	69,938,006	100.00
(一)歲出	118,117,716	98.80	135,441,272	99.32	133,863,904	99.17	68,193,621	99.42	69,557,288	99.46
1. 一般政務支出	33,763,495	28.24	34,645,033	25.40	35,578,433	26.36	19,777,395	28.83	20,151,227	28.81
2. 經濟發展支出	38,676,022	32.36	52,101,079	38.20	48,773,055	36.13	22,462,914	32.75	21,566,577	30.84
3. 社會福利支出	13,596,568	11.37	14,751,956	10.82	14,396,592	10.67	9,497,430	13.85	10,874,712	15.55
4. 社區發展及環境保護支出	21,056,573	17.61	22,369,457	16.40	23,097,483	17.11	9,932,000	14.48	10,039,577	14.36
5. 其他各項支出	11,025,056	9.22	11,573,745	8.50	12,018,339	8.90	6,523,881	9.51	6,925,193	9.90
(二)債務之償還	1,435,746	1.20	932,434	0.68	1,117,200	0.83	394,658	0.58	380,717	0.54
三、收支餘絀數	4,009,787	—	247,651	—	3,343,447	—	5,936,156	—	4,866,460	—

註：99 年 12 月 25 日縣市合併或改制，100 年度起為 211 鄉鎮市。

1. 收入方面

各鄉鎮市稅課收入雖為首要收入，惟本年度統籌分配稅收入占稅課收入 6 成以上，占收入總額之比重逾 3 成 5，而補助及協助收入為次要收入

，占收入總額之比重亦近3成，顯示自籌財源仍偏低，且不足支應其基本財政需求，各項施政推動所需財源，尚須仰賴上級政府統籌分配稅款及補助款以為挹注，甚或部分鄉鎮市需經由舉借債務彌補財務缺口。當上級補助經費財源不足時，將會影響政事規劃及施政計畫之有效執行，允宜積極拓展自治財源，以改善財政結構(詳圖3)。

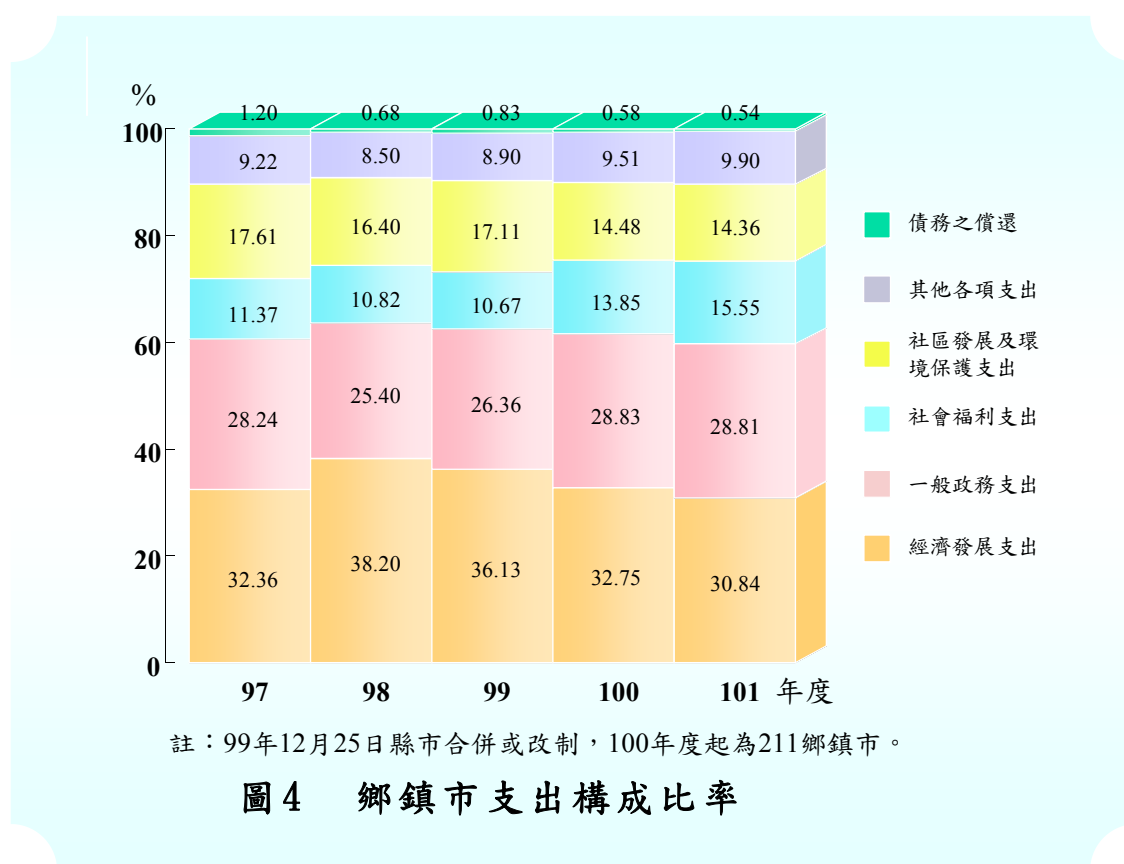


2. 支出方面

各鄉鎮市近年來支出比重均以經濟發展支出為最大，一般政務支出次之，而社會福利支出比重較上年度增加最多，且本年度首次超逾社區發展及環境保護支出，顯示經濟發展支出雖仍為首要之重點發展項目，社會福利支出亦有攀升之趨勢；另本年度債務之償還金額雖略高於本年度債務之舉借數，惟仍有部分鄉鎮市入不敷出而需舉借債務支應，有待

持續節流精簡，以改善整體地方財政(詳圖 4)。

綜上分析，各鄉鎮市近年來雖整體收入支出均有賸餘，惟其中部分鄉鎮市仍有入不敷出現象，財務負擔沉重，須仰賴上級補助以為挹注，允宜研議有效之開源節流措施，切實執行，落實財政自主精神，提高自籌財源，妥為規劃施政優先順序，合理配置資源，庶期能持續健全財政體質，增進施政效能。



二、以前年度轉入數部分

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數 93 億 8,221 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 9 億 2,326 萬餘元，實現數 58 億 2,352 萬餘元，決算時未結清數 26 億 3,541 萬餘元；以前年度歲出轉入數 200 億 7,735 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 21 億 1,585 萬餘元，實現數 108 億 9,554 萬餘元，決算時未結清數 70 億 6,595 萬餘元。茲將各鄉鎮市以前年度歲

入、歲出轉入數之執行情形，說明如次：

(一)以前年度歲入部分

各鄉鎮市以前年度(85至100年度)歲入轉入數合計93億8,221萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數9億2,326萬餘元(9.84%)；實現數58億2,352萬餘元(62.07%)；應收數6億6,911萬餘元，保留數19億6,630萬餘元，合計未結清數26億3,541萬餘元(28.09%)。各鄉鎮市整體之減免(註銷)數占轉入數比率為9.84%，較上年度同項比率11.49%，下降1.65個百分點；實現數占轉入數比率為62.07%，較上年度同項比率65.10%，下降3.03個百分點；未結清數占轉入數比率為28.09%，較上年度同項比率23.41%，上升4.68個百分點。茲將各鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況，按年度別列表如次：

表9 鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況彙計表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

年 度	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 數				
		本 年 度 減 免 (註 銷) 數	本 年 度 實 現 數	本 年 度 未 結 清 數		
				應 收 數	保 留 數	合 計
合 計	9,382,211	923,266	5,823,525	669,111	1,966,306	2,635,418
85~95	437,534	2,853	6,438	51,221	377,021	428,242
96	162,751	1,841	34,087	39,314	87,508	126,822
97	84,713	4,292	17,879	19,990	42,551	62,542
98	349,008	51,395	146,105	58,193	93,313	151,507
99	1,417,055	301,756	726,657	153,079	235,562	388,642
100	6,931,147	561,127	4,892,357	347,312	1,130,349	1,477,662

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達2年(99至

100 年度)者合計 18 億 6,630 萬餘元，占未結清數總額 70.82%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥及規費收入尚待收繳等所致；2 年以上未達 5 年者(96 至 98 年度)合計 3 億 4,087 萬餘元，占未結清數總額 12.93%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、財產未完成標售及規費或罰鍰收入尚待收繳等所致；5 年以上(85 至 95 年度)者合計 4 億 2,824 萬餘元，占未結清數總額 16.25%，主要係工程未完工，相關補助款尚未核撥、財產未完成標售及規費收入尚待收繳等所致。

未結清數金額 1 億元以上者，計有 4 鄉鎮市，係雲林縣斗南鎮 3 億 3,262 萬餘元，主要係財產尚未完成標售作業；屏東縣霧臺鄉 2 億 6,691 萬餘元，主要係谷川佳暮及霧臺大武聯絡道路復建工程未完工，相關補助款尚未核撥；南投縣南投市 1 億 8,622 萬餘元，主要係半山坑東西向道路徵收用地補償費尚未核撥；桃園縣龍潭鄉 1 億 5,310 萬餘元，主要係新竹科學園區龍潭基地東向聯外道路工程未完工，相關補助經費係按實際進度核撥。未結清數占轉入數比率逾 50% 者，計有 26 鄉鎮市，以雲林縣褒忠鄉 98.89% 最高，雲林縣斗南鎮 96.15% 次之，嘉義縣太保市 93.45% 再次之。顯示部分鄉鎮市對於以前年度歲入未結清數之執行仍有待加強。

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數未能結清之原因，主要係工程未完工或用地徵收作業未完成，相關補助款係按實際進度核撥，其中金額在 3 千萬元以上者，如桃園縣中壢市、龍潭鄉，新竹縣竹北市，南投縣南投市、仁愛鄉，嘉義縣太保市、梅山鄉、阿里山鄉，屏東縣恆春鎮、霧臺鄉、林邊鄉，澎湖縣湖西鄉；財產尚未完成標售作業，其中金額在 3 千萬元以上者，如雲林縣斗南鎮、虎尾鎮。

減免(註銷)數金額 5 千萬元以上，計有新竹縣五峰鄉 9,279 萬餘元，

主要係保留超過 3 年之計畫未獲核定補助而註銷；桃園縣桃園市 6,739 萬餘元，主要係原辦理埔子國民運動中心興建工程，改由桃園縣政府自行辦理而註銷。減免(註銷)數占轉入數比率逾 50% 者，計有 9 鄉鎮市，其中以新竹縣五峰鄉 85.65% 最高，彰化縣花壇鄉 80.93% 次之，宜蘭縣頭城鎮 79.07% 再次之。

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數減免(註銷)金額在 1 千萬元以上，主要係相關工程按實際發包金額核撥補助款，或註銷補助款者，如宜蘭縣頭城鎮，南投縣草屯鎮，嘉義縣布袋鎮；計畫未獲補助或核減而註銷者，如桃園縣蘆竹鄉，新竹縣五峰鄉，苗栗縣公館鄉；已實現之保留數誤列為本年度歲入或上年度已實現之保留數未沖減而註銷者，如屏東縣恆春鎮、泰武鄉；計畫改變或取消而註銷者，如桃園縣桃園市、楊梅市、中壢市，屏東縣新園鄉。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲入轉入數決算時未結清數 26 億 3,541 萬餘元，較上年度 24 億 5,106 萬餘元，增加 1 億 8,435 萬餘元，約 7.52%；減免(註銷)數 9 億 2,326 萬餘元，較上年度 12 億 367 萬餘元，減少 2 億 8,040 萬餘元，約 23.30%。本年度減免(註銷)數雖已較上年度減少，惟部分鄉鎮市對上級政府補助款仍有未依核定金額覈實編列，工程預算之審核未臻嚴謹，未能有效掌控計畫進度及財產標售未如預期等情形，致減免(註銷)及保留金額仍鉅，允應衡量各項歲入項目性質，嚴謹核定保留案件，並確實檢討進度落後原因，積極清理，落實預算及計畫之管考，以提升財務效能。

(二)以前年度歲出部分

各鄉鎮市以前年度(84 至 100 年度)歲出轉入數合計 200 億 7,735 萬

餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 21 億 1,585 萬餘元(10.54%)；實現數 108 億 9,554 萬餘元(54.27%)；應付數 26 億 4,159 萬餘元，保留數 44 億 2,435 萬餘元，合計未結清數 70 億 6,595 萬餘元(35.19%)。各鄉鎮市整體之減免(註銷)數占轉入數比率為 10.54%，較上年度同項比率 8.69%，上升 1.85 個百分點；實現數占轉入數比率 54.27%，較上年度同項比率 59.00%，下降 4.73 個百分點；未結清數占轉入數比率為 35.19%，較上年度同項比率 32.31%，上升 2.88 個百分點。茲將各鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況，按年度別列表如次：

表 10 鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

年 度	以 前 年 度 轉 入 數	決 算 數				
		本 年 度 減 免 (註 銷) 數	本 年 度 實 現 數	本 年 度 未 結 清 數		
				應 付 數	保 留 數	合 計
合 計	20,077,359	2,115,858	10,895,546	2,641,595	4,424,358	7,065,954
84～95	1,122,138	61,498	94,100	644,465	322,075	966,540
96	347,625	39,856	53,280	129,711	124,776	254,488
97	362,455	24,555	61,096	138,292	138,511	276,803
98	1,123,447	110,657	604,852	198,623	209,314	407,937
99	3,431,432	555,902	1,597,553	549,185	728,789	1,277,975
100	13,690,261	1,323,389	8,484,663	981,316	2,900,892	3,882,208

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

經依各鄉鎮市決算時未結清數之保留年度分析，其中未達 2 年(99 至 100 年度)之未結清數合計為 51 億 6,018 萬餘元，占未結清總數 73.03%，主要係部分工程未完工或驗收中、道路用地取得問題或補償費尚未核發

或尚待辦理核銷作業，及財務調度困難尚未支付等所致；2 年以上未達 5 年者(96 至 98 年度)之未結清數合計為 9 億 3,922 萬餘元，占未結清總數 13.29%，主要係部分工程未完工或驗收中、用地取得補償費及搬遷費尚未核發或尚待辦理核銷作業、與承包商訴訟中及財務調度困難尚未支付等所致；5 年以上(84 至 95 年度)之未結清數合計為 9 億 6,654 萬餘元，占未結清總數 13.68%，主要係部分工程未完工、與承包商訴訟中及財務調度困難尚未支付等所致。

未結清數金額 1 億元以上者，計有 17 鄉鎮市，其中以桃園縣蘆竹鄉 4 億 4,980 萬餘元最多、桃園市 4 億 3,821 萬餘元次之，屏東縣霧臺鄉 3 億 2,956 萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾 50% 者，計有 43 鄉鎮市，以彰化縣福興鄉 98.29% 為最高，嘉義縣太保市 93.31% 次之、朴子市 88.92% 再次之。

各工作計畫以前年度歲出轉入數未能結清金額 3 千萬元以上，主要原因係需配合主體工程進度及其他計畫執行，或因尚未屆工程合約完工期限，而辦理保留者，如桃園縣桃園市南崁溪自行車道及景觀營造工程、陽明社區活動中心拆除及新建工程、租賃式村里社區監錄系統、蘆竹鄉都市計畫遊二及遊六兒童遊樂場及地下停車場興建工程、南工路雨水下水道新建工程、龍潭鄉南崁溪排水治理工程，南投縣仁愛鄉多功能會館、北港溪眉原橋河段疏濬作業，嘉義縣太保市辦理第一納骨堂內部設備及周邊工程、梅山鄉太和村社興橋復建工程、阿里山鄉特富野橋災害復建工程-莫拉克颱風聯絡道路橋梁工程，屏東縣恆春鎮代拆代建行政院海岸巡防總局南部地區六三大隊恆春營區工程、林邊鄉行政大樓新建工程、霧臺鄉大武、谷川佳暮等聯絡道路復建工

程等；計畫前置作業及規劃費時，或提報送審較遲，影響計畫進度者，如彰化縣福興鄉第十五示範公墓第二納骨堂新建工程；用地徵收作業未完成，影響工程進度而予保留者，如桃園縣蘆竹鄉南崁溪治理工程用地取得、龜山鄉南亞-林口特定區細部計畫聯外道路用地取得、龍潭鄉新竹科學園區龍潭基地東向聯外道路用地取得，新竹縣竹北市 118 線長青路口至白地橋道路拓寬工程用地取得，苗栗縣通霄鎮台 1 線與海線鐵路平交道通往秋茂園改善工程用地取得，南投縣南投市華陽路、半山坑東西向道路徵收用地取得等；財務調度困難，致款項暫緩支付而予保留者，如南投縣竹山鎮，雲林縣斗南鎮、虎尾鎮、北港鎮、元長鄉，嘉義縣大林鎮、水上鄉等退休人員優惠存款差額利息，嘉義縣朴子市借款利息等；工程或計畫尚未完成驗收及結報手續而予保留者，如雲林縣林內鄉道路橋梁工程；與承包商解約，工程仍需辦理而保留者，如連江縣南竿鄉介壽獅子市場改建工程。

減免(註銷)數金額 5 千萬元以上者，計有 6 鄉市，其中以桃園縣桃園市 5 億 7,605 萬餘元最多、中壢市 8,348 萬餘元次之、龜山鄉 7,430 萬餘元再次之。減免(註銷)數占轉入數比率逾 30% 者，計有 12 鄉鎮市，以嘉義縣布袋鎮 71.27% 最高，苗栗縣造橋鄉 67.18% 次之，臺東縣海端鄉 48.31% 再次之。

各工作計畫以前年度歲出轉入數減免(註銷)金額 1 千萬元以上，其原因主要係計畫變更或未實施而註銷者，如宜蘭縣礁溪鄉清潔隊用地取得，桃園縣楊梅市演藝廳整建工程、龜山鄉監視系統維修更新工程、中興路與明興街 61 巷 11 弄間道路新闢工程，苗栗縣造橋鄉生命紀念園區興建計畫，南投縣南投市果菜市場用地取得，臺東縣海端鄉示範公墓納

骨塔及周邊設施興建工程等；履約爭議而註銷者，如嘉義縣布袋鎮新厝仔養殖區魚塭排水興修暨復建工程；工程或財物採購執行結餘款，或其他保留款已無需支用者，如宜蘭縣頭城鎮烏 1 號道路工程、桃園縣桃園市經國路夜間景觀照明暨街道整體美化及設施改善工程、火化場空氣污染防制設備及火化爐汰舊換新工程、桃園市及蘆竹鄉南崁溪河岸綠美化工程用地取得、中壢市道路挖掘修護工程，新竹縣五峰鄉原住民保留地保育、撫育、獎勵造林計畫，南投縣草屯鎮投 2 線稻香路道路拓寬改善工程，雲林縣麥寮鄉三盛、麥津、海豐等村排水及道路改善工程，屏東縣霧臺鄉大武、谷川佳暮及神山佳暮等聯絡道路復建工程；上級補助款未獲核定而支出相對註銷者，如桃園縣桃園市益壽七街道路打通工程等案用地取得；重複編列預算而註銷者，如屏東縣東港鎮抽水站操作維護管理費用。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲出轉入數決算時未結清金額達 70 億 6,595 萬餘元，較上年度 63 億 8,709 萬餘元，增加 6 億 7,885 萬餘元，約 10.63%；減免(註銷)數 21 億 1,585 萬餘元，較上年度 17 億 1,896 萬餘元，增加 3 億 9,689 萬餘元，約 23.09%。本年度未結清數及減免(註銷)數金額仍鉅，顯示大部分鄉鎮市對於以前年度歲出轉入數之預算執行效能，仍未能有效提升，致連年保留鉅額預算，為免排擠當年度計畫之實施、加強預算執行及有效運用預算資源，允宜確實檢討計畫之可行性及審慎核定以前年度歲出經費保留案件，並加強計畫執行，積極清理，落實計畫及預算之管考作業，以提升預算執行效率。

貳、特別預算執行情形

各鄉鎮市辦理不定期或數年一次之重大政事等事項，經準用預算法第 83 條規定提出特別預算，並於執行期滿後，準用決算法規定編造其決算，未結事項則保留轉入以後年度繼續執行。本年度尚無編造特別決算者。至各鄉鎮市以前年度轉入本年度繼續執行之特別決算，計有 3 鎮市之 3 項特別決算以前年度歲出轉入數 829 萬餘元。茲將其執行情形，說明如次：

各鄉鎮市特別決算有以前年度(80 及 91 年度)歲出轉入數者，計有 3 鎮市之 3 項 829 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 160 萬餘元(19.36%)；實現數 232 萬餘元(28.00%)；應付數(未結清數)436 萬餘元(52.64%)。

依各鄉鎮市特別決算保留於以後年度支用之未結清數分析，5 年以上未達 10 年者(91 至 96 年度)，係 91 年度桃園縣桃園市加速取得都市計畫公共設施保留地第一期特別決算尚有 251 萬餘元，占未結清數總額 57.56%，係土地徵收補償費尚未檢據核銷所致；10 年以上者(90 年度以前)，係 80 年度彰化縣鹿港鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算尚有 185 萬餘元，占未結清數總額 42.44%，係補償費尚未領取或補償費專戶未清結所致。茲將各鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數執行概況，按決算年度別彙計列表說明如次：

表 11 鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

年 度	以 前 年 度 轉 入 數	決 算					
		本 年 度 減 免 (註 銷) 數	本 年 度 實 現 數	決 算 時 未 結 清 數			合 計
				應 付 數	保 留 數		
合 計	8,294	1,605	2,322	4,366	—		4,366
80	4,953	1,605	1,495	1,853	—		1,853
91	3,340	—	827	2,513	—		2,513

各該特別決算以前年度轉入數於本年度已結清者 1 項，係 80 年度彰化縣員林鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算，其餘 2 項特別決算未結清數占各該特別決算轉入數比率，均達 60% 以上，其中 91 年度桃園縣桃園市加速取得都市計畫公共設施保留地第一期特別決算及 80 年度彰化縣鹿港鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算未結清數分別為 251 萬餘元、185 萬餘元，占轉入數 75.24%、65.97%。顯示部分鎮市特別決算以前年度歲出轉入數之執行仍欠積極，有待檢討改善。

各鄉鎮市特別決算以前年度歲出轉入數本年度之減免(註銷)數 160 萬餘元，係 80 年度彰化縣員林鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算之土地徵收補償費均已發放完畢，予以註銷。

綜上分析，各鄉鎮市特別決算以前年度已辦理決算而尚未結清者，截至本年度止，尚有 2 鎮市之 2 項特別決算之以前年度歲出轉入數，其中 91 年度桃園縣桃園市加速取得都市計畫公共設施保留地第一期特別決算及 80 年度彰化縣鹿港鎮加速取得都市計畫公共設施保留地特別決算本年度實現數分別為 82 萬餘元、95 萬餘元，僅占轉入數 24.76%、34.03%，比率偏低。歲出未結清數 436 萬餘元，占轉入數 52.64%，主要係補償費尚未領取或補償費專戶未結清，仍須保留至下年度繼續執行，允宜加強計畫執行能力，落實計畫與預算之管考，以提升施政效能。

叁、附屬單位預算執行情形

一、營業基金部分

各鄉鎮市計有 18 個營業基金，包括農產果菜市場類 14 單位，魚市場類、公共運輸類、公共造產基金類及加油站類各 1 單位，綜計本年度預算總收入 4 億 1,874 萬餘元，總支出 4 億 2,528 萬餘元，本期純損 654 萬餘元。執行結果，決算數列總收入 4 億 3,899 萬餘元，總支出 4 億 3,552 萬餘元，收支相抵，本期純益 347 萬餘元(詳圖 5，P26)，其中經營獲有

盈餘者計 15 單位，產生虧損者計 3 單位；盈虧撥補後，計有未分配盈餘 8,440 萬餘元，待填補之虧損 1 億 3,575 萬餘元。茲將各鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算情形，彙計圖表並說明如次：

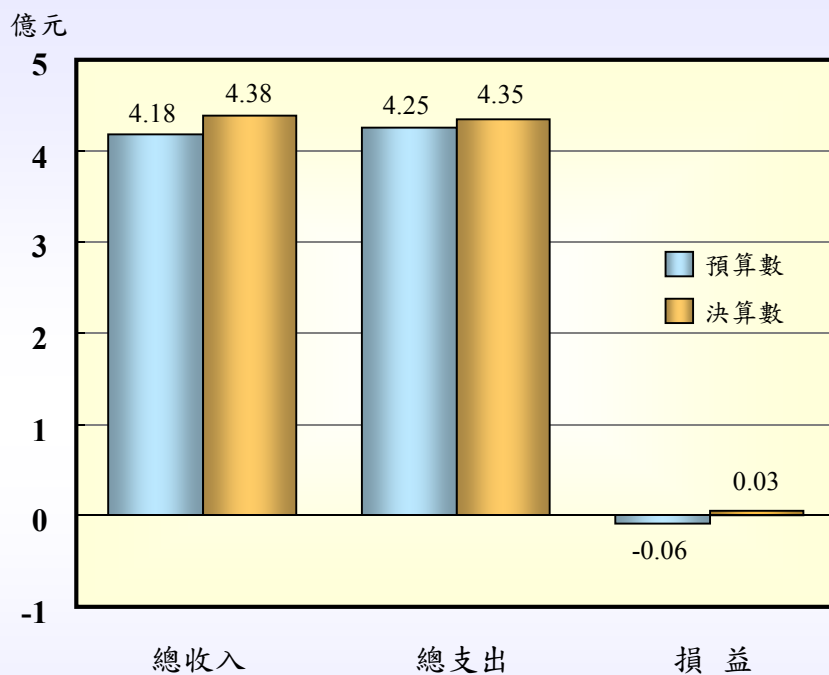
表 12 鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	%	金 額	%
總 收 入	418,746	438,994	100.00	+ 20,247	4.84
營業收入	400,968	421,913	96.11	+ 20,945	5.22
營業外收入	17,778	17,080	3.89	- 697	3.92
總 支 出	425,288	435,520	99.21	+ 10,231	2.41
營業成本與費用	418,029	426,816	97.23	+ 8,786	2.10
營業外費用	7,001	7,089	1.61	+ 88	1.26
所得稅費用	258	1,614	0.37	+ 1,356	525.77
本期純益(純損-)	- 6,542	3,473	0.79	+ 10,016	—

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 4，P142。



中華民國 101 年度

圖 5 鄉鎮市營業基金收支盈虧預決算數之比較

(一)營業收支及盈虧情形

1. 總收入：本年度總收入包括營業及營業外收入，預算總計 4 億 1,874 萬餘元，決算數 4 億 3,899 萬餘元，較預算數增加 2,024 萬餘元，約 4.84%，茲分述如次：

(1)營業收入：本年度營業收入預算數 4 億 96 萬餘元，執行結果，決算數 4 億 2,191 萬餘元，較預算數增加 2,094 萬餘元，約 5.22%，主要係屏東縣琉興公司客運收入、政府維修及燃料補助收入等較預計增加 1,637 萬餘元；臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金銷售油品收入較預計增加 1,034 萬餘元；雲林縣西螺農產品市場公司因果菜交易量較預計增加及交易價格調升，營業收入較預計增加 761 萬餘元所致。

(2)營業外收入：本年度營業外收入預算數 1,777 萬餘元，執行結果，決算數 1,708 萬餘元，較預算數減少 69 萬餘元，約 3.92%，主要係雲林縣北港、南投縣南投、彰化縣溪湖鎮等果菜市場公司及北斗農產運銷公司清潔費收入及資源回收等什項收入較預計減少所致。

2. 總支出：本年度總支出包括營業成本與費用及營業外費用、所得稅費用，預算總計 4 億 2,528 萬餘元，決算數 4 億 3,552 萬餘元，較預算數增加 1,023 萬餘元，約 2.41%，茲分述如次：

(1)營業成本與費用：本年度營業成本與費用預算數 4 億 1,802 萬餘元，執行結果，決算數 4 億 2,681 萬餘元，較預算數增加 878 萬餘元，約 2.10%，主要係屏東縣琉興公司各項燃料費用較預計增加 1,622

萬餘元；臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金銷售油品成本較預計增加 876 萬餘元；雲林縣西螺農產品市場公司電費及土地租金等費用較預計增加 247 萬餘元所致。

(2)營業外費用：本年度營業外費用預算數 700 萬餘元，執行結果，決算數 708 萬餘元，較預算數增加 8 萬餘元，約 1.26%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司其他費用較預計增加 8 萬餘元所致。

(3)所得稅費用：本年度所得稅費用預算數 25 萬餘元，執行結果，決算數 161 萬餘元，較預算數增加 135 萬餘元，主要係桃園縣桃園及臺東縣臺東等果菜市場公司因營業費用減支，稅前純益較預計增加，所得稅費用分別較預計增加 73 萬餘元及 43 萬餘元所致。

3. 盈虧：本年度營業總收入決算數 4 億 3,899 萬餘元，營業總支出決算數 4 億 3,552 萬餘元，綜計本期純益 347 萬餘元，與預算純損 654 萬餘元相距 1,001 萬餘元，主要係雲林縣西螺農產品市場公司因果菜交易量較預計增加及交易價格調升，營業收入增加；桃園縣桃園及臺東縣臺東等果菜市場公司營業費用減支所致。

(二)盈虧撥補情形

1. 盈餘及分配

(1)盈餘之部：本年度決算獲有盈餘者計有 15 單位，本期純益 959 萬餘元，連同以前年度累積盈餘 7,926 萬餘元，合計 8,886 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列盈餘，經分配解繳公庫 50 萬餘元，填

補累積虧損 34 萬餘元，提存公積 361 萬餘元，分配股息及其他所得者 115 元後，尚有未分配盈餘 8,440 萬餘元。

2. 虧損及填補

(1)虧損之部：本年度決算發生虧損者計有 3 單位，本期純損 612 萬餘元，連同以前年度累積虧損 1 億 2,997 萬餘元，合計 1 億 3,609 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列虧損，經撥用盈餘及公積 34 萬餘元填補後，尚有待填補之虧損 1 億 3,575 萬餘元。

二、非營業特種基金部分

各鄉鎮市計有 97 個非營業特種基金，包括公共造產基金類 95 個、輔助員工興建住宅基金類 1 個，及其他基金類 1 個，係澎湖縣白沙鄉公所林加由基金(特別收入基金)。綜計本年度各基金預算總收入(含基金來源)13 億 7,663 萬餘元，總支出(含基金用途)8 億 1,898 萬餘元，賸餘 5 億 5,764 萬餘元。執行結果，決算數列總收入(含基金來源)15 億 3,851 萬餘元，總支出(含基金用途)6 億 7,451 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 8 億 6,399 萬餘元(詳圖 6，P30)，其中營運獲有賸餘者 82 個基金，產生短絀者 15 個基金；餘絀撥補後，扣除澎湖縣白沙鄉公所林加由基金累積賸餘 2 億 90 萬餘元，尚有未分配賸餘 36 億 7,743 萬餘元，待填補之短絀 4,821 萬餘元。茲將各鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算情形，彙計圖表並說明如次：

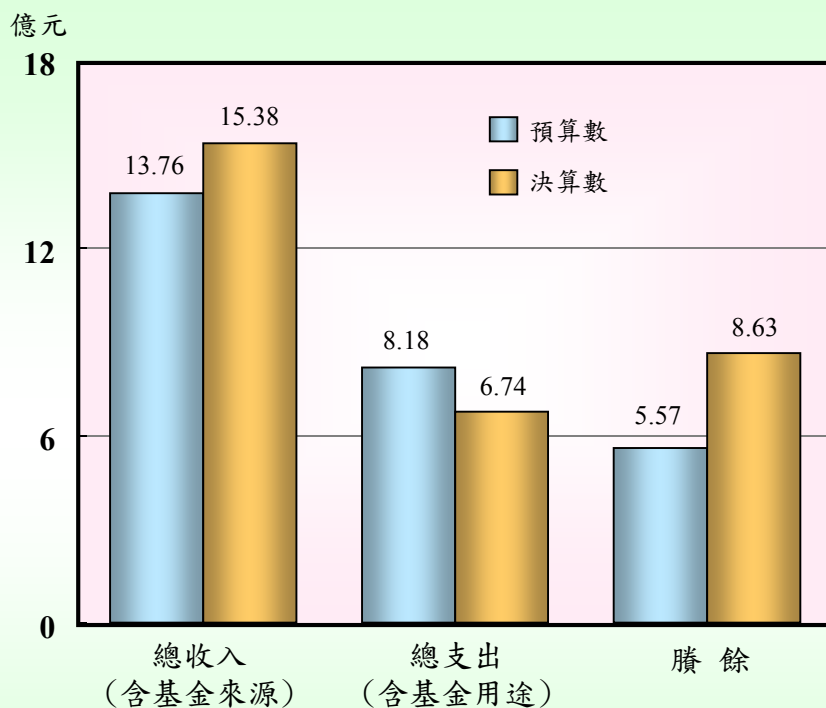
表 13 鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	決 算 數		決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
		金 額	%	金 額	%
總收入(含基金來源)	1,376,631	1,538,516	100.00	+ 161,885	11.76
業 務 收 入	1,364,346	1,519,813	98.78	+ 155,467	11.40
業 務 外 收 入	12,285	18,702	1.22	+ 6,417	52.24
總支出(含基金用途)	818,989	674,519	43.84	- 144,470	17.64
業 務 成 本 與 費 用	794,268	639,252	41.55	- 155,016	19.52
業 務 外 費 用	24,721	35,267	2.29	+ 10,546	42.66
本 期 賸 餘(短 絀 -)	557,641	863,996	56.16	+ 306,355	54.94

註：鄉鎮市別明細，另詳附表 5，P143-P147。



中華民國 101 年度

圖6 鄉鎮市非營業特種基金收支餘絀預決算數之比較

(一)業務收支及餘絀情形

1. 總收入：本年度業務及業務外收入預算總計 13 億 7,663 萬餘元，決算數 15 億 3,851 萬餘元，較預算數增加 1 億 6,188 萬餘元，約 11.76%，茲分述如次：

(1)業務收入：本年度業務收入預算數 13 億 6,434 萬餘元，執行結果，決算數 15 億 1,981 萬餘元，較預算數增加 1 億 5,546 萬餘元，約 11.40%，主要係新竹縣竹東鎮，彰化縣和美鎮，嘉義縣新港鄉，屏東縣九如鄉、內埔鄉等 5 鄉鎮公所公共造產基金及苗栗縣西湖鄉公所公墓公園化基金，因納骨塔位銷售量或火葬場火化數量超出預期，勞務收入較預計增加 1 億 5,405 萬餘元；屏東縣琉球鄉公所公共造產基金因風景區遊客增加，門票收入較預計增加 1,457 萬餘元；宜蘭縣三星鄉公所公共造產基金因土石標售量超出預期，銷貨收入較預計增加 1,066 萬餘元所致。

(2)業務外收入：本年度業務外收入預算數 1,228 萬餘元，執行結果，決算數 1,870 萬餘元，較預算數增加 641 萬餘元，約 52.24%，主要係宜蘭縣羅東鎮，彰化縣和美鎮，屏東縣九如鄉等 3 鄉鎮公所公共造產基金利息收入及違約罰款收入增加 154 萬餘元；南投縣埔里鎮公所公共造產基金及雲林縣二崙鄉公所公墓管理基金廣告費收入等雜項收入增加 135 萬餘元；金門縣烈嶼鄉公共造產基金因經濟部能源局石油基金補助山地及離島地區設施與運輸費用及差價補助款較預計增加，收入增加 46 萬餘元所致。

2. 總支出：本年度業務成本與費用及業務外費用預算總計 8 億 1,898 萬餘元，執行結果，決算數 6 億 7,451 萬餘元，較預算數減少 1 億 4,447 萬餘元，約 17.64%，茲分述如次：

(1)業務成本與費用：本年度業務成本與費用預算數 7 億 9,426 萬餘元，執行結果，決算數 6 億 3,925 萬餘元，較預算數減少 1 億 5,501 萬餘元，約 19.52%，主要係嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金因天災影響，住宿旅客數未達預期，業務成本與費用相對減支 1,133 萬餘元；彰化縣二林鎮公所公共造產基金、花壇鄉公所公墓管理基金因新建工程尚未完工，折舊費用較預計減少 777 萬餘元；金門縣烈嶼鄉公共造產基金因油品銷售未達預期，銷售成本相對減支 766 萬餘元；苗栗縣通霄鎮公所公共造產基金預定繳交行政院農業委員會林務局之土地使用補償金，因金額未確定而尚未支付，致較預計減支 485 萬餘元；彰化縣彰化市、秀水鄉、埤頭鄉，南投縣草屯鎮、中寮鄉，雲林縣虎尾鎮，嘉義縣朴子市、民雄鄉、新港鄉、義竹鄉，屏東縣內埔鄉、滿州鄉等 12 鄉鎮市公所公共造產基金，及彰化縣芬園鄉公所公墓管理基金，成本與費用按業務實際狀況減支或撙節支出 6,159 萬餘元所致。

(2)業務外費用：本年度業務外費用預算數 2,472 萬餘元，執行結果，決算數 3,526 萬餘元，較預算數增加 1,054 萬餘元，約 42.66%，主要係苗栗縣後龍鎮公所公墓公園化基金之土地改良物資產報廢損失，原未編列預算，併決算辦理，致較預計增加 1,066 萬餘元；新竹縣竹東鎮公所公共造產基金第四公墓發放遷葬獎勵金，原未編列預算，併決算辦理，致較預計增加 595 萬餘元所致。

3. 餘絀：本年度總收入決算數 15 億 3,851 萬餘元，總支出決算數 6 億 7,451 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 8 億 6,399 萬餘元，較預算數 5 億 5,764 萬餘元，增加 3 億 635 萬餘元，約 54.94%，主要係新竹縣竹東鎮，彰化縣和美鎮，嘉義縣新港鄉，屏東縣九如鄉、內埔鄉等 5 鄉鎮

公所公共造產基金及苗栗縣西湖鄉公所公墓公園化基金，納骨堂(塔)銷售量或火葬場火化數量超出預期，勞務收入較預計增加，及依實際業務狀況撙節業務支出；屏東縣琉球鄉公所公共造產基金因風景區遊客增加，門票收入較預計增加；宜蘭縣三星鄉公所公共造產基金因土石標售量超出預期，收入較預計增加；屏東縣恆春鎮公所公共造產基金因遊客增加，停車費收入較預計增加，及撙節業務支出所致。

(二)餘絀撥補情形

1. 賸餘及分配

(1)賸餘之部：本年度決算獲有賸餘者計有 82 個基金，賸餘 8 億 9,764 萬餘元，連同前期未分配賸餘 35 億 64 萬餘元，扣除澎湖縣白沙鄉公所林加由基金累積賸餘 2 億 94 萬餘元後，合計可分配賸餘 41 億 9,734 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列賸餘，經分配填補累積短絀 2,740 萬餘元、提存公積 1,913 萬餘元、撥充基金 1,606 萬餘元、解繳公庫 4 億 4,294 萬餘元、其他依法分配數 1,436 萬元，尚有未分配賸餘 36 億 7,743 萬餘元。

2. 短絀及填補

(1)短絀之部：本年度決算發生短絀者計有 15 個基金，短絀 3,365 萬餘元，連同前期待填補之短絀 4,201 萬餘元，扣除澎湖縣白沙鄉公所林加由基金本期短絀 3 萬餘元後，合計累積短絀 7,562 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列短絀，經撥用賸餘(公積)2,741 萬餘元填補後，尚有待填補之短絀 4,821 萬餘元。

乙、計畫實施概況

各鄉鎮市本年度施政計畫，係遵循施政方針及參酌鄉鎮市長競選政見，盱衡地方建設實際需要，衡酌地方經濟發展特性，審度年度財務狀況，權衡整體業務輕重緩急，按優先次序妥慎訂定。綜合各鄉鎮市本年度施政計畫重點，主要為配合地域特性，發展自治業務，著重交通、經濟建設、發展農業、辦理社區發展、推廣社區文教活動、輔導社區總體營造、維護環境衛生、加強垃圾處理及綠美化工作、興建道路橋梁、落實基層建設，並配合上級政府補助及委託辦理事項，本量入為出原則，就有限之財力，縝密規劃及執行，完成各項施政措施，以期有效提升民眾生活品質及生命安全。至於鄉鎮市基金之各項業務計畫，則係依據其設置目的及組織功能訂定，以充裕地方自治財源、開發地域特色產業、增進民眾之福祉為主要目標。茲將各鄉鎮市本年度施政計畫及基金計畫實施情形列述如次：

壹、施政計畫實施情形

鄉鎮市準用 101 年度縣(市)地方總預算編製要點規定，訂定施政工作計畫共計 11,721 項，較上年度 11,732 項減少 11 項。其主要內容，在一般政務方面，為綜合規劃鄉鎮市政建設、推行地方自治、推行簡政便民措施、落實村里業務、改善原住民地區軟硬體設施、端正禮俗、改善喪葬設施、辦理調解業務、執行各項收入工作及公產管理等；在教育文化方面，為配合縣政府發展國民教育、推動社區總體營造、均衡城鄉文化發展、建立地方文化特色等工作；在經濟發展方面，為加強基層建設、辦理農產、林產、水產及畜產推廣，農業輔導、修建道路橋梁、水土保持、防洪排水等業務；在社會福利方面，為配合上級政府推動各項福利措施、辦理急難救助、加強幼教托兒所業務；在社區發展及環境保護方面，為推動社區有效運用資源、改善居民生活品質、公害防治及加強環境管理，辦理區域性垃圾不落地、資源回收等環境保護工作。茲將各鄉鎮市本年度施政工作計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 14 鄉鎮市施政工作計畫執行結果彙計表

中華民國 101 年度

單位：項數

項 目 縣 別	鄉 市 鎮 數	預 計 數	執 行 結 果			
			合 計	已 完 成	尚 待 繼 續 執 行	未 執 行
總 計	211	11,721	11,721	9,054	2,214	453
臺 灣 省 合 計	201	11,384	11,384	8,774	2,187	423
宜 蘭 縣	12	732	732	617	108	7
桃 園 縣	13	1,228	1,228	926	278	24
新 竹 縣	13	936	936	728	182	26
苗 栗 縣	18	1,149	1,149	877	242	30
彰 化 縣	26	1,589	1,589	1,258	256	75
南 投 縣	13	851	851	629	209	13
雲 林 縣	20	862	862	613	218	31
嘉 義 縣	18	1,114	1,114	838	208	68
屏 東 縣	33	1,283	1,283	986	214	83
花 蓮 縣	13	573	573	434	122	17
臺 東 縣	16	757	757	610	112	35
澎 湖 縣	6	310	310	258	38	14
福 建 省 合 計	10	337	337	280	27	30
金 門 縣	6	227	227	197	11	19
連 江 縣	4	110	110	83	16	11

各鄉鎮市本年度施政工作計畫共計 11,721 項，實施結果，已完成者 9,054 項，占計畫總項數 77.25%，仍須繼續執行者 2,214 項，占計畫總項數 18.89%；未執行者 453 項，占計畫總項數 3.86%。前述仍須繼續執行之 2,214 項計畫，決算時應付及保留金額 137 億 4,994 萬餘元，較上年度 136 億 9,026 萬餘元，增加 5,968 萬餘元，約 0.44%。各項計畫未完成主要因為：工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延，未於年度內辦理完成。上揭仍須繼續執行之計畫為數仍多，致須保留鉅額經費轉入下年度繼續執行，影響財務效能與政府施政形象，允宜覈實考核並具體改善，期使有限資源得以及時有效運用。

又未執行之 453 項，預算總金額 2 億 4,714 萬餘元，分屬 178 鄉鎮市，其中部分鄉鎮市之第一或第二預備金、一般建築及設備、公務人員因公致殘廢死亡慰問金、公務人員撫卹給付、下水道工程等 195 項(金額 5,925 萬餘元)，約占未執行計畫項數 43.05%，係業務無需要而未予執行；賠償準備金及災害準備金等合計 103 項(金額 1 億 3,472 萬餘元)，約占未執行計畫項數 22.74%，係未發生國家賠償或天然災害案件所致；因財政困難、撙節支出而未執行者 80 項(金額 822 萬餘元)，約占未執行計畫項數 17.66%；其餘 75 項(金額 4,493 萬元)未執行，約占未執行計畫項數 16.55%，主要係未覈實編列預算，計畫未獲核定補助或

補助款未撥入，及收支併列之預算，因收入未達預算數而未辦理，或計畫變更、未舉借債務而未執行。以上未執行計畫 453 項，較上年度 464 項減少 11 項，約 2.37%，其預算金額 2 億 4,714 萬餘元，較上年度 3 億 8,499 萬餘元減少 1 億 3,785 萬餘元，約 35.81%，本年度未執行計畫項數及預算金額均較上年度減少，惟金額仍顯龐鉅，年度計畫預算之籌編仍需賡續審慎覈實辦理。

綜上，各鄉鎮市本年度施政工作計畫實施結果，有分配預算未能密切配合；保留案件之申請與審核作業未臻嚴謹，造成鉅額經費保留，除影響預算執行績效外，已配置之資源未能及時運用，亦無法發揮其經濟效益。另部分計畫之實施，未定期或不定期施以考核，或考核作業流於形式，均不利於鄉鎮市政務長期均衡穩健發展。多數鄉鎮市未積極自闢財源，各項政事需求多仰賴上級政府補助，甚至編列未經核定之補助收入，財政日益困窘。部分鄉鎮市在開源不易，支出持續增加之情況下，自籌財源已不敷推行各項政事所需，允宜落實零基預算精神，按實際需求覈實評估編列，依據地方稅法通則積極開闢課徵特別稅，檢討規費收入標準及落實使用(受益)者付費原則，充實自籌財源，審慎規劃各項施政計畫之優先順序，並參照行政院所屬各機關施政計畫管制作業要點、行政院所屬各機關施政計畫評核作業要點、行政院所屬各機關施政績效管理要點等規定，訂定相關規範並落實執行各項計畫之推動與考核，俾使政務如期推展，以有效實現鄉鎮市長施政理念，達成照顧民眾福祉之施政目標。

貳、基金計畫實施情形

各鄉鎮市本年度計設有 18 個營業基金、97 個非營業特種基金，合計 115 個基金，各該基金設置主要目的為拓展地方自治事業，充裕自治財源，加速經濟發展，加強市場營運管理，建立農漁產品運銷秩序，便利大眾運輸，改善公墓設施，滿足民眾生活需要；主要經營公有市場、交通運輸與停車場、公園化公墓之墓基及納骨堂塔、海水浴場、風景遊憩區、辦理輔建住宅、加油站、造林等業務。茲將各鄉鎮市本年度各項基金業務計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 15 鄉鎮市基金業務計畫執行結果彙計表

中華民國 101 年度

單位：項數

項 目 縣別	鄉 鎮 市 數	基 金 數			預 計 數	執 行 結 果			
		合 計	營 業	非 營 業		合 計	已達成	未達成	未執行
總 計	211	115	18	97	240	240	179	57	4
臺灣省合計	201	114	18	96	238	238	178	56	4
宜蘭縣	12	9	—	9	14	14	13	1	—
桃園縣	13	1	1	—	1	1	1	—	—
新竹縣	13	3	—	3	5	5	5	—	—
苗栗縣	18	8	—	8	10	10	10	—	—
彰化縣	26	21	5	16	68	68	30	38	—
南投縣	13	13	4	9	30	30	23	5	2
雲林縣	20	13	4	9	26	26	26	—	—
嘉義縣	18	14	—	14	27	27	20	6	1
屏東縣	33	14	1	13	17	17	17	—	—
花蓮縣	13	8	—	8	20	20	19	1	—
臺東縣	16	7	3	4	11	11	11	—	—
澎湖縣	6	3	—	3	9	9	3	5	1
福建省合計	10	1	—	1	2	2	1	1	—
金門縣	6	1	—	1	2	2	1	1	—
連江縣	4	—	—	—	—	—	—	—	—

各基金主要經營之業務，營業基金部分，屬提供場地設施，調節農漁產品產銷，平抑市場物價，以建立農漁產品運銷秩序者，計有桃園縣桃園果菜市場公司等 14 個單位及南投縣埔里魚市場公司；屬發展大眾運輸，經營輪船客運，提供離島居民通行便利者為屏東縣琉興公司；屬發展觀光事業並經營平抑物價之平價供應市場者為臺東縣綠島鄉公所公共造產基金；屬發展地方經濟，經營加油站，以服務鄉民及行車於南橫公路之駕駛者為臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金。非營業特種基金部分，屬因地制宜，利用地方特有資源，結合相關人力物力，從事各項事業經營，俾將所得收益，發展地方建設，及改善公墓設施，提供公園化公墓之墓基及納骨堂塔者，計有宜蘭縣宜蘭市公所公共造產基金等 95 個基金；屬福利互助，提供購屋貸款利息補貼者，為宜蘭縣羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金；其他類為澎湖縣白沙鄉公所林加由基金(特別收入基金)。以上各基金，均有其設置之功能與目的。

本年度各基金列有業務計畫共計 240 項，執行結果，已達成者 179 項，約占 74.58%；未達成者 57 項，約占 23.75%；未執行者 4 項，約占 1.67%。前述未執行者 4 項，預算總金額 453 萬餘元，未執行原因，係嘉義縣東石鄉公所公共造產基金之固定資產建設改良擴充因無業務需要而未執行；南投縣竹山鎮及中寮鄉公所公共造產基金之固定資產建設改良擴充因計畫改變而未執行；澎湖縣七美鄉公所公共造產基金之風景區攤位租金因攤位撤除而未執行。

各鄉鎮市基金業務計畫之執行，間有基金業務未能因應市場變化，相對調整經營業務，致經營效能不佳者，如南投縣埔里魚市場公司及屏東縣琉興公司。部分基金因預算執行績效欠佳，致經營成效未如預期者，如彰化縣二林鎮、秀水鄉公所公共造產基金，彰化縣芬園鄉公所公墓管理基金，雲林縣大埤鄉公所公共造產基地事業特種基金。部分基金因銷貨成本、固定資產之改良及擴充支出較預計增加，或報廢固定資產損失，造成業務外費用增加致營運成果欠佳者，如苗栗縣後龍鎮公所公墓公園化基金，花蓮縣花蓮市及臺東縣綠島鄉公所公共造產基金。部分基金因納骨櫃新增工程進度未如期完工，造成業務收入減少致經營成效欠佳者，如南投縣草屯鎮、竹山鎮公所公共造產基金。

綜上，各鄉鎮市經營之基金業務計畫實施概況，未達成之計畫項數頗多，顯示部分基金業務計畫未能審慎覈實規劃，妥為評估經濟效益，且未能有效因應市場變化而喪失應有功能；部分基金未能善用資源、積極推展業務、深耕客層服務，致經營成效不佳，業務逐年萎縮，未能達成設置目的。本部相關審計室均已分別建請各該鄉鎮市積極加強基金之管理，研謀有效經營管理策略，落實考核基金經營績效，提升基金整體經營效能，減輕政府財政負擔，以達成各該基金設置之目的，並使各鄉鎮市資源作最有效之運用，減少不經濟支出，進而增裕庫收。

丙、財政概況

壹、財政情形

財政為庶政之母，地方財政之榮枯更是地方自治能否落實的一項重要指標。鄉鎮市施政所需財源，長年仰賴上級政府補助款挹注，復因多數鄉鎮市自籌財源不足，人事費支出偏高，在未積極落實開源節流下，財政缺口端賴舉借債務支應，導致部分鄉鎮市公共債務未償餘額居高不下。復以鄉鎮市首長囿於任期及選舉壓力，施政建設計畫缺乏長期之財務規劃，肇致部分鄉鎮市財務結構失衡，如何有效抑減人事費用成長，並強化鄉鎮市財政紀律，落實財政自主精神，以謀求財政之穩定與成長，已為鄉鎮市財政管理重心。

各鄉鎮市本年度歲入歲出預算執行結果，歲入總額 736 億 944 萬餘元，歲出總額 695 億 5,728 萬餘元，歲入歲出賸餘 40 億 5,215 萬餘元，連同舉借債務 3 億 1,036 萬餘元及移用以前年度歲計賸餘 8 億 8,465 萬餘元，合計 52 億 4,717 萬餘元，經償還債務 3 億 8,071 萬餘元，計有收支賸餘 48 億 6,646 萬餘元(詳表 7，P13)。

按各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市本年度歲入歲出賸餘 40 億 5,215 萬餘元，其中歲入歲出賸餘者計有 172 鄉鎮市，金額 51 億 7,811 萬餘元，以桃園縣桃園市 4 億 5,312 萬餘元最多，龜山鄉 2 億 5,751 萬餘元次之，楊梅市 2 億 1,072 萬餘元再次之；歲入歲出差短者計有 38 鄉鎮市，金額 11 億 2,595 萬餘元，以桃園縣中壢市 1 億 6,057 萬餘元最多，屏東縣里港鄉 1 億 3,317 萬餘元次之，彰化縣彰化市 1 億 621 萬餘元再次之。再按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至本年度止以前年度累計賸餘 203 億 8,574 萬餘元，其中有賸餘者計有 161 鄉鎮市，金額 237 億 3,082 萬餘元，以桃園縣桃園市 21 億 6,088 萬餘元最多、中壢市 12 億 3,378 萬餘元次之，彰化縣大村鄉 11 億 8,599 萬餘元再次之；

短絀者計有 50 鄉鎮市，金額 33 億 4,507 萬餘元，以嘉義縣朴子市 3 億 9,303 萬餘元最多、水上鄉 2 億 2,233 萬餘元次之，屏東縣東港鎮 1 億 8,799 萬餘元再次之。

有關各鄉鎮市為配合歲入及歲出之執行，辦理長短期融資調度，本年度計有 11 鄉鎮市辦理賒借，長短期賒借收入實際數為 2 億 5,963 萬元，以澎湖縣馬公市 1 億 2,100 萬元最高，嘉義縣水上鄉 3,000 萬元次之，澎湖縣湖西鄉 2,550 萬元再次之。本年度計有 44 鄉鎮市償還債務，長短期債務還本實際數為 5 億 8,791 萬餘元，其中前 5 名僅澎湖縣馬公市還本超過 1 億元以上，為 1 億 3,670 萬元最高，其次依序為桃園縣平鎮市 7,750 萬元、彰化縣員林鎮 3,482 萬餘元、嘉義縣水上鄉 3,000 萬元、嘉義縣朴子市 2,967 萬餘元。

各鄉鎮市截至本年度止，除屏東縣東港鎮無公庫結存外，餘 210 鄉鎮市公庫結存總計為 387 億 6,132 萬餘元，較上年度止公庫結存數 336 億 4,979 萬餘元，增加 51 億 1,153 萬餘元，增幅 15.19%。有公庫結存之 210 鄉鎮市中，結存餘額逾 10 億元者，計有桃園縣桃園市、中壢市、蘆竹鄉、龜山鄉，新竹縣竹北市及彰化縣大村鄉等 6 鄉市，其中以桃園縣桃園市 36 億 5,628 萬餘元最多、中壢市 17 億 3,794 萬餘元次之、蘆竹鄉 16 億 3,163 萬餘元再次之，此 3 鄉市結存數合計達 70 億 2,586 萬餘元，占總結存餘額之 18.13%；5 億元以上未達 10 億元者，計有桃園縣楊梅市、大園鄉、龍潭鄉、觀音鄉、復興鄉，雲林縣斗六市、麥寮鄉，屏東縣里港鄉、高樹鄉等 9 鄉市；未達 100 萬元者，有嘉義縣朴子市及屏東縣崁頂鄉；其餘 193 鄉鎮市公庫結存餘額介於 100 萬元至 5 億元間。平均每鄉鎮市公庫結存 1 億 8,370 萬餘元，結存餘額超過平均數者有 49 鄉鎮市，餘 162 鄉鎮市其結存餘額在平均數以下，占鄉鎮市總數之 76.78%，顯示公庫結存餘額主要集中於少數鄉鎮市，各鄉鎮市間結存餘額差異頗為懸殊。

又截至本年度止，211 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者計有 166 鄉鎮市，餘 45 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數 17 億 4,839 萬餘元。

綜上，顯示鄉鎮市間之財政資源不平均，短缺資金之鄉鎮市，必須舉借債務以支應各項支出，允宜加強運用境內自有之地方特色資源，興闢自治財源，並量入為出精神，審慎檢討公共有限資源之配置，以健全地方財政。茲將各鄉鎮市本年度財政概況，按縣別彙計列表說明如次：

表 16 鄉鎮市財政情形概況彙計表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目 縣 別	鄉 鎮 市 數	公 庫 結 存	長 短 期 賒 借 收 入 實 際 數	長 短 期 債 務 還 本 實 際 數	長 短 期 公 共 債 務 未 償 餘 額	本 年 度 歲 入 歲 出 餘 絀 決 算 數
總 計	211	38,761,327	259,630	587,917	1,748,399	4,052,154
臺灣省合計	201	37,906,561	259,630	587,917	1,748,399	3,961,306
宜蘭縣	12	2,279,422	—	—	—	103,908
桃園縣	13	13,438,905	—	104,500	91,000	1,214,753
新竹縣	13	4,342,653	—	—	—	379,216
苗栗縣	18	1,113,612	19,500	34,166	49,500	196,048
彰化縣	26	4,442,420	33,500	65,102	390,384	213,252
南投縣	13	785,333	14,970	90,273	329,321	213,779
雲林縣	20	2,560,167	—	14,160	26,960	236,883
嘉義縣	18	954,522	36,160	82,561	456,579	305,951
屏東縣	33	3,936,165	9,000	25,096	161,511	334,216
花蓮縣	13	1,825,427	—	—	—	351,353
臺東縣	16	1,833,712	—	20,356	52,643	322,575
澎湖縣	6	394,217	146,500	151,700	190,500	89,368
福建省合計	10	854,765	—	—	—	90,847
金門縣	6	575,732	—	—	—	46,040
連江縣	4	279,033	—	—	—	44,806

貳、債務情形

隨著政治經濟社會情勢之變遷，民眾對政府之施政需求日益殷切，惟因大多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費等基本施政所需，復以中央補助機制對地方財政盈虛及區域發展層面，所能發揮調節或均衡功能仍有不足，且近年來政府實施各項賦稅優惠及減免措施，部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，多係仰賴借款彌平財政缺口。為改善財務結構，亟須建立健全債務管理機制，以增進借款運用效益。

各鄉鎮市公共債務之管理，依公共債務法(91年2月6日修正公布)第2條規定，公共債務之主管機關，在中央為財政部，在直轄市及縣市為直轄市、縣市政府，在鄉鎮市為鄉鎮市公所；同法第5條規定，鄉鎮市之公共債務，由縣政府監督；又同法第9條規定，公共債務主管機關應將公共債務種類、未償餘額、還本付息情形及其他相關事項按月編製報表，報其監督機關備查，並於會計年度終了後2個月內，刊載於政府公報或新聞紙。各鄉鎮市依上開規定按月編製1年以上暨未滿1年公共債務負擔概況表，報其縣政府備查，其中鄉鎮市公共債務未償餘額超過法定上限者，係由財政部函請各該縣政府依公共債務法第8條規定辦理或確實督導所管鄉鎮市改善。有關各鄉鎮市年度債務負擔情形，則由財政部彙整公告於國庫署網站(<http://www.nta.gov.tw/>主題專區/財政業務統計)。

公共債務未償餘額相關債限規定

	第 4 條 第 1 項	第 4 條 第 2 項	第 4 條 第 6 項
公共債務法	1 年以上非自償性債務未償餘額預算數		未滿 1 年債務未償餘額占歲出總額之比率
	占前 3 年 GNP 之比率	占歲出總額之比率	
鄉 鎮 市	0.60%	25%	30%

註：本表係依 91 年 2 月 6 日修正之公共債務法第 4 條規定。

據財政部國庫署網站公告，截至本年度止，各鄉鎮市 1 年以上非自償性債務未償餘額與未滿 1 年債務未償餘額之債務比率，其中嘉義縣太保市、朴子市 1 年以上非自償性債務未償餘額占各該政府總預算及特別預算歲出總額之比率 39.83%、29.22%，已逾公共債務法第 4 條第 2 項法定債限(25%)，經財政部函請嘉義縣政府督促改善，本部臺灣省嘉義縣審計室業已函請太保市及朴子市公所應積極檢討改善，並妥籌財源依償債計畫償還債務，以符債限規定，當賡續追蹤其債務改善情形。

截至本年度止，211 鄉鎮市中無公共債務未償餘額者計有 166 鄉鎮市，餘 45 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數為 17 億 4,839 萬餘元，其中 1 年以上公共債務未償餘額計有 15 億 5,166 萬餘元、未滿 1 年公共債務未償餘額計有 1 億 9,673 萬餘元。茲將本年度鄉鎮市公共債務未償餘額，按縣別、金額別彙計列表及說明如次：

一、1 年以上公共債務

截至本年度止鄉鎮市有 1 年以上公共債務者，為 42 鄉鎮市，未償餘額 15 億 5,166 萬餘元。若按 42 鄉鎮市 1 年以上公共債務未償餘額分析，以彰化縣員林鎮 1 億 9,218 萬餘元最高、嘉義縣朴子市 1 億 8,897 萬餘元次之、太保市 1 億 3,898 萬餘元再次之；另 5,000 萬元以上者，依序尚有南投縣埔里鎮、桃園縣八德市、澎湖縣馬公市、南投縣竹山鎮等 4 鎮市；其餘 35 鄉鎮市介於 117 萬元至 4,944 萬餘元間。又據財政部國庫署網站公告，截至本年度止，已逾公共債務法第 4 條第 2 項法定債限(25%)者，計有嘉義縣太保市(39.83%)、朴子市(29.22%)。

二、未滿 1 年公共債務

截至本年度止鄉鎮市有未滿 1 年公共債務者，有苗栗縣後龍鎮、銅鑼

鄉，屏東縣東港鎮，澎湖縣馬公市、湖西鄉等 5 鄉鎮市，未償餘額 1 億 9,673 萬餘元。若按 5 鄉鎮市未滿 1 年公共債務未償餘額分析，依序為澎湖縣馬公市 1 億 500 萬元，屏東縣東港鎮 4,673 萬餘元，澎湖縣湖西鄉 2,550 萬元，苗栗縣銅鑼鄉 1,450 萬元、後龍鎮 500 萬元。

表 17 鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 101 年 12 月 31 日

按縣別		單位：新臺幣千元										
項 目 縣 別	鄉 鎮 市 數	有 公 共 債 務 餘 額 之 市 鎮 數	1 公 未	年 共 償	以 債 餘	上 務 額	未 公 未	滿 共 償	1 債 餘	年 務 額	合 計	
總 計	211	45			1,551,668				196,730		1,748,399	
臺 灣 省 合 計	201	45			1,551,668				196,730		1,748,399	
宜 蘭 縣	12	—			—				—		—	
桃 園 縣	13	1			91,000				—		91,000	
新 竹 縣	13	—			—				—		—	
苗 栗 縣	18	3			30,000				19,500		49,500	
彰 化 縣	26	8			390,384				—		390,384	
南 投 縣	13	10			329,321				—		329,321	
雲 林 縣	20	4			26,960				—		26,960	
嘉 義 縣	18	6			456,579				—		456,579	
屏 東 縣	33	7			114,780				46,730		161,511	
花 蓮 縣	13	—			—				—		—	
臺 東 縣	16	4			52,643				—		52,643	
澎 湖 縣	6	2			60,000				130,500		190,500	
福 建 省 合 計	10	—			—				—		—	
金 門 縣	6	—			—				—		—	
連 江 縣	4	—			—				—		—	

表 18 鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 101 年 12 月 31 日

按金額別				單位：新臺幣千元			
項 目 鄉鎮市別	1 年以上 公共債務 未償餘額	未滿 1 年 公共債務 未償餘額	合 計	項 目 鄉鎮市別	1 年以上 公共債務 未償餘額	未滿 1 年 公共債務 未償餘額	合 計
45 鄉鎮市總計	1,551,668	196,730	1,748,399	臺東縣臺東市	23,600	—	23,600
5 千萬元以上者	832,117	151,730	983,848	屏東縣佳冬鄉	20,936	—	20,936
8 鎮市合計				彰化縣芳苑鄉	20,000	—	20,000
彰化縣員林鎮	192,189	—	192,189	南投縣魚池鄉	16,850	—	16,850
嘉義縣朴子市	188,973	—	188,973	臺東縣太麻里鄉	16,016	—	16,016
澎湖縣馬公市	60,000	105,000	165,000	屏東縣麟洛鄉	16,000	—	16,000
嘉義縣太保市	138,983	—	138,983	屏東縣枋寮鄉	15,416	—	15,416
南投縣埔里鎮	92,205	—	92,205	嘉義縣六腳鄉	14,853	—	14,853
桃園縣八德市	91,000	—	91,000	苗栗縣銅鑼鄉	—	14,500	14,500
屏東縣東港鎮	17,100	46,730	63,830	南投縣草屯鎮	14,500	—	14,500
南投縣竹山鎮	51,666	—	51,666	雲林縣褒忠鄉	14,057	—	14,057
未達 5 千萬元者	719,551	45,000	764,551	彰化縣大城鄉	12,000	—	12,000
37 鄉鎮市合計				屏東縣琉球鄉	9,494	—	9,494
嘉義縣布袋鎮	49,445	—	49,445	臺東縣成功鎮	9,000	—	9,000
南投縣集集鎮	49,300	—	49,300	南投縣鹿谷鄉	8,900	—	8,900
彰化縣芬園鄉	48,326	—	48,326	南投縣中寮鄉	7,500	—	7,500
彰化縣埔心鄉	43,800	—	43,800	屏東縣滿州鄉	7,500	—	7,500
南投縣南投市	43,300	—	43,300	雲林縣斗南鎮	6,733	—	6,733
彰化縣田尾鄉	41,712	—	41,712	苗栗縣後龍鎮	—	5,000	5,000
南投縣名間鄉	40,100	—	40,100	南投縣國姓鄉	5,000	—	5,000
嘉義縣水上鄉	35,142	—	35,142	雲林縣土庫鎮	5,000	—	5,000
苗栗縣頭份鎮	30,000	—	30,000	彰化縣埤頭鄉	4,756	—	4,756
嘉義縣民雄鄉	29,179	—	29,179	臺東縣關山鎮	4,026	—	4,026
屏東縣新埤鄉	28,333	—	28,333	雲林縣東勢鄉	1,170	—	1,170
彰化縣二林鎮	27,599	—	27,599				
澎湖縣湖西鄉	—	25,500	25,500				

上表顯示，截至本年度止，45 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數為 17 億 4,839 萬餘元。其中 1 億元以上者，計有 4 鎮市，依序為彰化縣員林鎮 1 億 9,218 萬餘元、嘉義縣朴子市 1 億 8,897 萬餘元、澎湖縣馬公市 1 億 6,500 萬元、嘉義縣太保市 1 億 3,898 萬餘元；5,000 萬元以上未達 1 億元者，計有 4 鎮市，依序為南投縣埔里鎮 9,220 萬餘元、桃園縣八德市 9,100 萬元、屏東縣東港鎮 6,383 萬餘元、南投縣竹山鎮 5,166 萬餘元，其餘 37 鄉鎮市未達 5,000 萬元。

有關鄉鎮市潛藏負債情形，依 101 年度中央政府總決算所列，未列入公共債務法債限規範之潛藏負債事項，地方政府屬鄉鎮市部分包括積欠退休公教人員優惠存款差額利息 20 億 6,640 萬餘元，暨地方政府之舊制軍公教人員退休金(含市縣) 3 兆 1,573 億餘元、公務人員退休撫卹金(含市縣) 1 兆 4,089 億餘元；另據各鄉鎮市查填資料，尚有鄉鎮市向特定用途專戶存款或基金調借資金、向中央或其他機關調借、其他等 3 項，計有 18 億 5,880 萬餘元。其中積欠退休公教人員優惠存款差額利息者，計有宜蘭縣(壯圍鄉等 3 鄉)、苗栗縣(後龍鎮等 3 鄉鎮)、彰化縣(員林鎮)、南投縣(南投市等 8 鄉鎮市)、雲林縣(斗南鎮等 14 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 11 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 16 鄉鎮)、澎湖縣(七美鄉)等 8 縣所轄 57 鄉鎮市，計 20 億 6,640 萬餘元；向特定用途專戶存款或基金調借資金、向中央或其他機關調借者，計有苗栗縣(後龍鎮)、彰化縣(二林鎮)、南投縣(草屯鎮等 7 鄉鎮)、雲林縣(斗南鎮等 7 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 9 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 7 鄉鎮)等 6 縣所轄 32 鄉鎮市，計 15 億 7,966 萬餘元；其他者，計有彰化縣(芬園鄉)、雲林縣(斗南鎮等 3 鄉鎮)、嘉義縣(布袋鎮、水上鄉)、屏東縣(內埔鄉)等 4 縣所轄 7 鄉鎮，計 2 億 7,914

萬餘元。綜上，顯示部分鄉鎮市公共債務未償餘額仍鉅，若將潛藏負債納入，財政狀況將更顯困窘，亟須採行有效之開源節流措施因應，以持續改善財務結構。

表 19 鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款差額利息	向特定用途專 戶存款或基金 調借資金	向中央或其他 機關調借	其 他	合 計
合 計	2,066,408	311,774	1,267,888	279,144	3,925,216
宜 蘭 縣	52,809	—	—	—	52,809
壯 圍 鄉	20,291	—	—	—	20,291
員 山 鄉	21,529	—	—	—	21,529
三 星 鄉	10,987	—	—	—	10,987
苗 栗 縣	29,526	28,040	3,000	—	60,566
後 龍 鎮	13,943	28,040	3,000	—	44,983
公 館 鄉	11,168	—	—	—	11,168
銅 鑼 鄉	4,414	—	—	—	4,414
彰 化 縣	20,831	13,500	20,723	9,100	64,154
員 林 鎮	20,831	—	—	—	20,831
二 林 鎮	—	13,500	20,723	—	34,223
芬 園 鄉	—	—	—	9,100	9,100
南 投 縣	258,371	115,242	48,000	—	421,614
南 投 市	11,926	—	—	—	11,926
埔 里 鎮	63,591	—	—	—	63,591
草 屯 鎮	17,687	10,000	—	—	27,687
竹 山 鎮	56,768	5,000	—	—	61,768

註：1. 本表不含 101 年度中央政府總決算所列地方政府之舊制軍公教人員退休金(含市縣) 3 兆 1,573 億餘元、公務人員退休撫卹金(含市縣)1 兆 4,089 億餘元。

2. 「其他」欄金額較鉅之前 3 鄉鎮，依序為雲林縣斗南鎮積欠內政部營建署補助停車場工程結餘款 1 億 1,953 萬餘元、北港鎮積欠第 1 公有零售市場承租人預收工程款 1 億 1,579 萬餘元、屏東縣內埔鄉積欠焚化廠垃圾處理費 2,735 萬餘元。

3. 資料來源：整理自各鄉鎮市提供資料。

表 19 鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表(續)

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款 差 額 利 息	向特定用途專 戶存款或基金 調 借 資 金	向中央或其他 機 關 調 借	其 他	合 計
集 集 鎮	20,590	—	48,000	—	68,590
名 間 鄉	—	26,000	—	—	26,000
中 寮 鄉	30,483	15,000	—	—	45,483
魚 池 鄉	23,576	21,472	—	—	45,049
水 里 鄉	33,745	37,770	—	—	71,515
雲 林 縣	751,707	74,960	294,155	236,930	1,357,754
斗 南 鎮	77,247	44,788	113,874	119,537	355,448
虎 尾 鎮	76,565	20,172	27,824	—	124,561
西 螺 鎮	3,096	—	—	—	3,096
北 港 鎮	113,001	—	7,558	115,793	236,353
大 埤 鄉	25,278	—	55,977	—	81,256
林 內 鄉	6,088	—	54,183	1,600	61,872
二 崙 鄉	56,194	—	—	—	56,194
崙 背 鄉	55,036	—	—	—	55,036
東 勢 鄉	20,564	—	—	—	20,564
臺 西 鄉	47,733	—	—	—	47,733
元 長 鄉	81,739	—	—	—	81,739
四 湖 鄉	37,236	—	—	—	37,236
口 湖 鄉	62,398	—	32,798	—	95,197
水 林 鄉	89,526	10,000	1,938	—	101,464
嘉 義 縣	516,587	15,300	511,843	5,763	1,049,493
太 保 市	45,156	—	27,746	—	72,903
朴 子 市	—	—	112,279	—	112,279
布 袋 鎮	112,534	—	45,804	711	159,050
大 林 鎮	49,351	9,300	80,464	—	139,116
溪 口 鄉	65,893	—	66,793	—	132,686

表 19 鄉鎮市潛藏負債餘額彙計表(續)

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目 鄉鎮市別	積欠銀行代墊 退休金優惠存 款差額利息	向特定用途專 戶存款或基金 調借資金	向中央或其他 機關調借	其 他	合 計
新 港 鄉	8,220	—	26,313	—	34,533
六 腳 鄉	26,525	—	—	—	26,525
東 石 鄉	31,000	—	—	—	31,000
義 竹 鄉	44,160	—	—	—	44,160
水 上 鄉	91,832	—	128,825	5,052	225,709
中 埔 鄉	16,774	—	23,615	—	40,390
番 路 鄉	25,137	6,000	—	—	31,137
屏 東 縣	436,175	64,730	390,166	27,350	918,423
潮 州 鎮	8,051	—	50,539	—	58,591
東 港 鎮	62,812	46,730	124,065	—	233,608
萬 丹 鄉	54,537	—	—	—	54,537
長 治 鄉	6,924	—	69,129	—	76,053
九 如 鄉	5,848	—	11,737	—	17,585
鹽 埔 鄉	25,473	—	—	—	25,473
內 埔 鄉	36,822	18,000	99,422	27,350	181,595
新 埤 鄉	40,312	—	—	—	40,312
枋 寮 鄉	56,678	—	12,037	—	68,715
新 園 鄉	21,404	—	—	—	21,404
崁 頂 鄉	16,046	—	—	—	16,046
林 邊 鄉	25,448	—	—	—	25,448
南 州 鄉	34,303	—	—	—	34,303
佳 冬 鄉	17,584	—	23,235	—	40,819
琉 球 鄉	11,690	—	—	—	11,690
滿 州 鄉	12,235	—	—	—	12,235
澎 湖 縣	400	—	—	—	400
七 美 鄉	400	—	—	—	400

叁、人事費負擔情形

各鄉鎮市人事費負擔情形，若以人事費決算數占自籌財源之比率分析，各鄉鎮市本年度人事費決算數高達 233 億 850 萬餘元，占自籌財源 266 億 9,634 萬餘元之比率達 87.31%，其中比率逾 100% 者有 156 鄉鎮市，顯示大多數鄉鎮市自籌財源不足支應人事費，人事費負擔沉重須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款以為支應。上述 156 鄉鎮市占全部鄉鎮市總數之 73.93%，其人事費決算數合計 129 億 4,129 萬餘元，較其自籌財源合計數 60 億 3,396 萬餘元超出 69 億 733 萬餘元。各該鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之倍數，介於 2 倍至 5 倍間者之鄉鎮有 66 個，介於 5 倍至 10 倍間者有 18 個，10 倍以上者有 14 個，其中屏東縣春日鄉超過 20 倍；該 156 鄉鎮市之轄區人口數計有 326 萬餘人，占全部鄉鎮市總人口數 828 萬餘人之 39.44%；歲出決算數合計 338 億 1,594 萬餘元，占全部鄉鎮市歲出決算總額 695 億 5,728 萬餘元之 48.62%，顯示人口及預算規模較小之鄉鎮市，其人事費占自籌財源比重多屬偏高，人事費負擔沉重，須仰賴統籌分配稅及上級政府補助款方可支應基本財政需求，復以各鄉鎮市本年度人事費決算數占歲出決算數 695 億 5,728 萬餘元之比率為 33.51%，較上年度同項比率 33.41%，上升 0.1 個百分點，顯示人事費占歲出比重仍居高不下。允宜落實精簡組織及用人政策，以降低人事費之負擔。至整體地方政府人事費負擔情形，另詳 101 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報丙、財政概況叁、人事費負擔情形(P73)。

綜上資料顯示，各鄉鎮市本年度決算歲入歲出相抵後，產生賸餘 40 億 5,215 萬餘元，連同舉借債務 3 億 1,036 萬餘元，及移用以前年度歲計賸餘 8 億 8,465 萬餘元，並償還本年度到期債務 3 億 8,071 萬餘元後，仍有收支賸餘 48 億 6,646 萬餘元，惟部分鄉鎮市公庫存款並不足支應政事

所需，必須舉借未滿 1 年之公共債務 1 億 9,673 萬餘元調節支應。且各鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之比率為 87.31%，龐大人事費不僅造成地方財政沉重負擔，亦使財政結構僵化，資源分配缺乏彈性，影響施政之推動，允宜加強開源節流措施，強化財政紀律，切實執行員額精簡政策，並本量入為出原則，期能維持平衡與穩健之財政。茲將各鄉鎮市本年度人事費負擔情形，按縣別列表如次：

表 20 鄉鎮市人事費負擔情形概況彙計表

中華民國 101 年度

單位：人、%、新臺幣千元

項 目 縣 別	鄉 鎮 市 數	轄 區 人 口 數	人 事 費 決 算 數	歲 出 決 算 數	人事費決算 數占歲出 決算數 %	自 籌 財 源	人事費決算 數占自 籌財源 %
總 計	211	8,284,650	23,308,504	69,557,288	33.51	26,696,340	87.31
臺灣省合計	201	8,160,229	22,804,337	68,474,484	33.30	26,604,500	85.72
宜 蘭 縣	12	458,595	1,458,680	4,072,627	35.82	1,657,137	88.02
桃 園 縣	13	2,030,161	3,661,462	16,899,897	21.67	9,285,188	39.43
新 竹 縣	13	523,993	1,368,649	4,459,132	30.69	2,058,076	66.50
苗 栗 縣	18	563,976	1,745,861	4,630,472	37.70	1,787,343	97.68
彰 化 縣	26	1,299,868	3,192,363	7,117,601	44.85	3,190,346	100.06
南 投 縣	13	520,196	1,630,112	4,527,757	36.00	1,296,896	125.69
雲 林 縣	20	710,991	2,274,799	6,484,274	35.08	1,703,846	133.51
嘉 義 縣	18	533,723	1,714,225	3,799,311	45.12	922,999	185.72
屏 東 縣	33	858,441	2,943,851	8,128,182	36.22	2,269,499	129.71
花 蓮 縣	13	335,190	1,215,686	3,701,421	32.84	1,200,329	101.28
臺 東 縣	16	226,252	1,072,182	3,398,487	31.55	1,019,199	105.20
澎 湖 縣	6	98,843	526,461	1,255,318	41.94	213,637	246.43
福建省合計	10	124,421	504,166	1,082,804	46.56	91,840	548.96
金 門 縣	6	113,111	365,904	733,417	49.89	77,078	474.72
連 江 縣	4	11,310	138,262	349,386	39.57	14,761	936.62

註：1. 轄區人口數係內政部內政統計年報之相關資料。

2. 人事費決算數占自籌財源之比率逾 100% 者有 156 鄉鎮市。

3. 整體地方政府人事費負擔情形，另詳 101 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報(表 32 地方政府人事費負擔情形概況彙計表，P74)。

丁、財務管理概況

壹、資產負債情形

各鄉鎮市本年度總決算平衡表，係表達本年度資產、負債及餘絀概況，經依會計法第 29 條規定，排除固定資產及長期負債後，綜計資產總額 606 億 3,134 萬餘元，負債總額 353 億 7,913 萬餘元，餘絀總額 252 億 5,221 萬餘元。茲彙計各鄉鎮市本年度原編總決算平衡表，並就資產、負債、餘絀與上年度比較變動情形，分別說明如次：

表 21 鄉鎮市資產負債彙計表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科 目	101 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	比 較 增 減		科 目	101 年 12 月 31 日	100 年 12 月 31 日	比 較 增 減	
			金 額	%				金 額	%
資 產	60,631,347	56,711,543	+ 3,919,804	6.91	負 債	35,379,136	36,155,550	- 776,413	2.15
公庫結存	38,761,327	33,649,791	+ 5,111,535	15.19	短期借款	622,882	759,962	- 137,079	18.04
專戶存款	8,700,579	9,954,585	- 1,254,006	12.60	暫收款	3,261,228	4,026,581	- 765,353	19.01
應收歲入款	3,165,526	3,677,512	- 511,985	13.92	代收款	5,533,708	6,609,655	- 1,075,946	16.28
應收歲入保留款	5,671,470	5,704,698	- 33,227	0.58	保管款	3,100,136	3,504,536	- 404,399	11.54
應收賒借收入	294,591	281,427	+ 13,164	4.68	應付歲出款	6,450,100	5,870,540	+ 579,559	9.87
墊付款	1,365,463	949,899	+ 415,564	43.75	應付歲出保留款	14,370,163	14,215,113	+ 155,050	1.09
應收剔除經費	93	113	- 20	17.65	應付債務還本數	—	3,000	- 3,000	100.00
材料及押金	5,708	7,161	- 1,453	20.29	應付保管有價證券	2,040,916	1,166,160	+ 874,756	75.01
預付款項	625,670	1,316,194	- 690,524	52.46					
保管有價證券	2,040,916	1,166,160	+ 874,756	75.01	餘 絀	25,252,210	20,555,992	+ 4,696,217	22.85
暫付款	—	4,000	- 4,000	100.00	歲計餘絀	4,866,460	5,936,156	- 1,069,695	18.02
					以前年度累計餘絀	20,385,749	14,619,836	+ 5,765,912	39.44
合 計	60,631,347	56,711,543	+ 3,919,804	6.91	合 計	60,631,347	56,711,543	+ 3,919,804	6.91

註：1. 應收歲入款、應收歲入保留款、應付歲出款及應付歲出保留款等科目餘額包括總決算及特別預算已辦理決算者，其尚未結清科目餘額。

2. 預付款項科目餘額包括預付費用、預付薪津、預付旅費、預付各項補助費等。

一、資產類科目

包括公庫結存、專戶存款、應收歲入款、應收歲入保留款、應收賒借收入、墊付款、應收剔除經費、材料及押金、預付款項、保管有價證券，合計 606 億 3,134 萬餘元，較上年度期末餘額 567 億 1,154 萬餘元，增加 39 億 1,980 萬餘元，約 6.91%，主要為公庫結存、保管有價證券及墊付款增加。其中公庫結存科目餘額 387 億 6,132 萬餘元，較上年度增加 51 億 1,153 萬餘元，約 15.19%，主要係本年度歲入實收金額大於歲出實付金額；保管有價證券科目餘額 20 億 4,091 萬餘元，較上年度增加 8 億 7,475 萬餘元，約 75.01%，主要係本年度保管保證用票據、定期存單增加所致；墊付款科目餘額 13 億 6,546 萬餘元，較上年度增加 4 億 1,556 萬餘元，約 43.75%，主要係部分鄉鎮市接受上級政府補助之計畫，未及編入本年度預算辦理，先以墊付款支應，將於以後年度編列預算歸墊所致。

二、負債類科目

包括短期借款、暫收款、代收款、保管款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付保管有價證券，合計 353 億 7,913 萬餘元，約占資產總額 58.35%，較上年度期末餘額 361 億 5,555 萬餘元，減少 7 億 7,641 萬餘元，約 2.15%，主要為代收款、暫收款及保管款減少。其中代收款科目餘額 55 億 3,370 萬餘元，較上年度減少 10 億 7,594 萬餘元，約 16.28%，主要係部分鄉鎮市清理已辦竣計畫之結餘款所致；暫收款科目餘額 32 億 6,122 萬餘元，較上年度減少 7 億 6,535 萬餘元，約 19.01%，主要係部分鄉鎮市向基金、專戶存款之調借款已歸還或向財政部國庫署調借之統籌分配稅款已歸扣所致；保管款科目餘額 31 億 13 萬餘元，較上年度減少 4 億 439 萬餘元，約 11.54%，主要係部分鄉鎮市積極清理屆期之保證金及保固金所致。

三、餘絀類科目

包括歲計餘絀、以前年度累計餘絀，合計賸餘 252 億 5,221 萬餘元，約占資產總額 41.65%，較上年度期末餘額賸餘 205 億 5,599 萬餘元，增加 46 億 9,621 萬餘元，約 22.85%。其中歲計餘絀科目賸餘 48 億 6,646 萬餘元，主要係本年度收支產生賸餘所致，較上年度賸餘減少 10 億 6,969 萬餘元，約 18.02%；以前年度累計餘絀科目賸餘 203 億 8,574 萬餘元，較上年度增加 57 億 6,591 萬餘元，約 39.44%，主要係上年度歲計賸餘轉入數增加及以前年度歲出轉入數減免(註銷)所致。

以上資產、負債及餘絀各科目之內容及數額，綜合本部各縣市審計室抽查結果，核有部分鄉鎮市本年度歲入歲出預算或以前年度歲入歲出轉入數未嚴密執行，且預算保留之審查作業未盡確實，致轉入下年度繼續執行之比率偏高，未能及時發揮預算效能；墊付款、暫收款、保管款、代收款、代辦經費及預付款項等科目久懸未積極清理等共同性缺失，影響預算執行及施政計畫推動績效，允應覈實編列預算，審慎核定歲入、歲出經費之保留及加強計畫執行之管考機制，落實內部審核及控管，以提升施政效能。

綜上各項缺失，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改善，並據函復業有所改善，當繼續注意其後續辦理情形。

貳、財產經管情形

各鄉鎮市本年度總決算財產總目錄合計列財產總值 3,454 億 5,835 萬餘元，依其性質區分為公用財產、非公用財產 2 大類，其中公用財產又分為公務用財產、公共用財產、事業用財產等類。茲按各鄉鎮市財產類別價值彙計列表說明如次：

表 22 鄉鎮市財產類別價值彙計表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

財 產 類 別	101 年 12 月 31 日		100 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	345,458,359	100.00	340,406,683	100.00	+ 5,051,675	1.48
一、公用財產	313,907,566	90.87	309,178,019	90.83	+ 4,729,547	1.53
(一)公務用財產	54,578,270	15.80	53,587,944	15.74	+ 990,326	1.85
(二)公共用財產	255,427,248	73.94	251,695,409	73.94	+ 3,731,838	1.48
(三)事業用財產	3,902,047	1.13	3,894,666	1.15	+ 7,381	0.19
二、非公用財產	31,550,792	9.13	31,228,663	9.17	+ 322,128	1.03

一、公用財產

公用財產係指各機關或公有營(事)業機構供辦公作業、宿舍使用或直接供公共使用之財產。各鄉鎮市公用財產本年度止總值 3,139 億 756 萬餘元(其中珍貴財產總值 7,372 萬餘元)，占財產總值 90.87%。其中桃園縣桃園市 340 億 6,818 萬餘元最高，桃園縣中壢市 263 億 7,244 萬餘元次之，彰化縣員林鎮 154 億 4,541 萬餘元再次之，茲分述如次：

(一)公務用財產

公務用財產本年度止總值 545 億 7,827 萬餘元(其中珍貴財產總值 2,537 萬餘元)，占財產總值 15.80%，較上年度 535 億 8,794 萬餘元，增加 9 億 9,032 萬餘元，約 1.85%，主要係部分鄉鎮市購置財產及財產清查釐正歸類所致。增加部分，以新竹縣新豐鄉 1 億 9,973 萬餘元最多，係增購設備及公共用財產重分類至公務用財產所致；雲林縣大埤鄉 7,620 萬餘元次之，係新建房屋建築及設備所致；桃園縣復興鄉 6,313 萬餘元再次之，係新闢土地改良工程、裝修房屋建築及設備所致。至減少部分，則以彰化縣鹿港鎮 1 億 6,287 萬餘元最多，係財產清查釐正所致；宜蘭縣宜蘭市 1 億 402 萬餘元次之，係部分公務用建物重分類為公共用及非公用財產所致；桃園縣平鎮市 9,757 萬餘元再次之，係財產清查釐正所致。公務用財產金額在 5 億元以上者計有桃園縣桃園市、中壢市、平鎮市、八德市、龜山鄉，

新竹縣竹東鎮，苗栗縣苗栗市、苑裡鎮、竹南鎮，彰化縣員林鎮，南投縣埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮，雲林縣斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、大埤鄉，嘉義縣民雄鄉，花蓮縣花蓮市等 19 鄉鎮市。

(二)公共用財產

公共用財產本年度止總值 2,554 億 2,724 萬餘元(其中珍貴財產總值 4,834 萬餘元)，占財產總值 73.94%，較上年度 2,516 億 9,540 萬餘元，增加 37 億 3,183 萬餘元，約 1.48%，主要係部分鄉鎮市徵收、價購、有償撥用、贈與、取得抵繳稅款土地及新闢土地改良物所致。增加部分，以桃園縣桃園市 4 億 7,335 萬餘元最多，係徵收、價購、有償撥用、贈與、取得抵繳稅款土地及新闢土地改良物所致；桃園縣蘆竹鄉 4 億 1,968 萬餘元次之，係徵收、贈與、取得抵繳稅款土地所致；彰化縣田尾鄉 2 億 55 萬餘元再次之，係徵收土地所致。至減少部分，則以彰化縣員林鎮 2 億 7,833 萬餘元最多，新竹縣新豐鄉 2 億 1,819 萬餘元次之，雲林縣斗南鎮 4,232 萬餘元再次之，均係公共用土地重分類至公務用或非公用土地所致。公共用財產金額在 50 億元以上者計有宜蘭縣羅東鎮，桃園縣桃園市、中壢市、蘆竹鄉、大園鄉、龜山鄉，苗栗縣頭份鎮，彰化縣彰化市、員林鎮，雲林縣斗六市，屏東縣屏東市等 11 鄉鎮市。

(三)事業用財產

事業用財產本年度止總值 39 億 204 萬餘元，占財產總值 1.13%，較上年度 38 億 9,466 萬餘元，增加 738 萬餘元，約 0.19%，主要係部分鄉鎮市增置財產、財產清查釐正歸類所致。增加部分，以雲林縣二崙鄉 1 億 3,364 萬餘元最多，係財產清查釐正所致；澎湖縣西嶼鄉 644 萬餘元次之，係增置納骨櫃所致；新竹縣湖口鄉 264 萬餘元再次之，係財產清查釐正所致。至減少部分，則以新竹縣竹北市 5,370 萬餘元最多，係事業用財產重分類至公共用財產所致；南投縣南投市 2,171 萬餘元次之，係財產清查釐正所致；臺東縣關山鎮 1,606 萬餘元再次之，係財產清查釐正所致。事業用財

產金額在 1 億元以上者計有宜蘭縣羅東鎮，彰化縣員林鎮，南投縣南投市、草屯鎮、名間鄉、水里鄉，雲林縣西螺鎮、二崙鄉，屏東縣枋寮鄉，澎湖縣馬公市等 10 鄉鎮市。

二、非公用財產

非公用財產係指公用財產以外之公有財產。各鄉鎮市非公用財產本年度止總值 315 億 5,079 萬餘元(其中珍貴財產總值 528 萬餘元)，占財產總值 9.13%，較上年度 312 億 2,866 萬餘元，增加 3 億 2,212 萬餘元，約 1.03%，主要係公用土地重分類至非公用土地、取得抵繳稅款土地及地籍重測所致。增加部分，以彰化縣員林鎮 2 億 8,763 萬餘元最多，係公共用土地重分類至非公用財產所致；屏東縣潮州鎮 5,136 萬餘元次之，係取得抵繳稅款土地所致；雲林縣斗南鎮 4,066 萬餘元再次之，係公共用土地重分類至非公用土地所致。至減少部分，則以嘉義縣大林鎮 4,309 萬餘元最多，係財產清查釐正所致；桃園縣桃園市 2,984 萬餘元次之，係出售財產及非公用財產重分類至公用財產所致；彰化縣鹿港鎮 2,659 萬餘元再次之，係地籍重測所致。非公用財產金額在 5 億元以上者計有桃園縣桃園市、蘆竹鄉，彰化縣員林鎮，屏東縣屏東市，澎湖縣望安鄉等 5 鄉鎮市。

上述各鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析結果，存有閒置房地未能防止新增或積極活化運用，清理績效欠佳；被占用房地未能有效排除或清理，改善成效欠佳；財產管理作業未盡確實等缺失，本部各縣市審計室均已分別函請各相關機關注意積極檢討改進(詳 P70-72，公務用、公共用及非公用房地管理未盡確實)。

綜上所述，各鄉鎮市之財產總值，為數頗鉅，惟其經營管理之缺失仍多，允宜健全財產內部控制機制，並加強財產管理相關人員熟諳作業程序及帳務處理，以有效匡正缺失，進而維護政府權益，提升經營管理效能。

戊、審計綜合成果

本部各縣市審計室，依照審計法及有關法規，掌理各該鄉鎮市財務之審計，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能。茲就本部各縣市審計室本年度辦理鄉鎮市審計綜合成果，分按財務審計成果、績效審計成果及稽察違失之成果，列述如次：

壹、財務審計成果

一、歲入部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 13 縣所轄 95 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 1 億 3,518 萬餘元，包括暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款 9,497 萬餘元，主要係 11 縣所轄 36 鄉鎮市暫收款、代收款等科目清理及工程經費結餘繳庫；保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款 2,136 萬餘元，主要係 10 縣所轄 24 鄉鎮市保管款、代管經費等科目清理繳庫；短列、漏列、誤列之各項收入款 1,640 萬餘元，主要係 10 縣所轄 54 鄉鎮市追收被占用非公用土地之使用補償金、一般廢棄物清除處理費、利息收入、漏列道路挖掘修護費等繳庫；收回以前年度經費 242 萬餘元，主要係 5 縣所轄 18 鄉鎮市收回法院強制執行溢扣款與追收溢支補助款、補償金及獎勵金等繳庫。

表23 鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	保管款、代管 經費等科目內 應繳庫歲入款	暫收款、代收款 等科目內應 繳庫歲入款	收回以前 年度經費	短、漏、誤 列之各項 收入款	合 計
總 計	95	21,362	94,979	2,429	16,409	135,180
臺 灣 省 合 計	94	21,362	94,979	2,429	15,840	134,611
宜 蘭 縣	6	—	152	34	624	811
桃 園 縣	9	11,324	307	426	1,096	13,155

表23 鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表(續)

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	保管款、代管 經費等科目內 應繳庫歲入款	暫收款、代收款 等科目內應 繳庫歲入款	收回以前 年度經費	短、漏、誤 列之各項 收入款	合 計
新 竹 縣	9	610	38,277	—	178	39,065
苗 栗 縣	13	357	4,798	—	2,034	7,190
彰 化 縣	5	759	15,404	—	156	16,321
南 投 縣	5	3,934	10,256	—	34	14,225
雲 林 縣	5	3,057	2,170	—	—	5,227
嘉 義 縣	7	310	1,498	170	—	1,979
屏 東 縣	10	—	3,698	1,033	1,939	6,671
花 蓮 縣	12	18	18,337	—	2,961	21,317
臺 東 縣	11	252	—	764	6,813	7,830
澎 湖 縣	2	738	78	—	—	816
福 建 省 合 計	1	—	—	—	568	568
金 門 縣	1	—	—	—	568	568

二、歲出部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 12 縣所轄 57 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 1,328 萬餘元，包括列支費用與有關法令規定不合 551 萬餘元，主要係 12 縣所轄 54 鄉鎮市列支不合規定之工程款、加班費、居民用電補助款、集水區禁伐補償金與造林獎勵金、涉訟補助律師費用、漁民子女就學獎助學金、觀摩活動經費等支出；委辦、補助或各項計畫經費之結餘款 423 萬餘元，係臺東縣卑南鄉、池上鄉歷年辦理各項委辦、補助計畫經費結餘款繳庫；保留款與規定不合 353 萬餘元，主要係南投縣集集鎮及屏東縣竹田鄉專案保留災害準備金未動支數與規定不合、部分歲出應付款保留逾 4 年已無需辦理等註銷保留經費。

表24 鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 縣 別	繳庫 鄉鎮 市數	列 支 費 用 與 有 關 法 令 規 定 不 合	委辦、補助或 各項計畫經費 之 結 餘 款	保 留 款 與 規 定 不 合	合 計
總 計	57	5,510	4,234	3,537	13,281
臺 灣 省 合 計	56	5,491	4,234	3,537	13,262
宜 蘭 縣	3	101	—	—	101
新 竹 縣	7	137	—	—	137
苗 栗 縣	10	1,435	—	—	1,435
彰 化 縣	4	129	—	—	129
南 投 縣	4	40	—	2,972	3,013
雲 林 縣	4	23	—	—	23
嘉 義 縣	1	22	—	—	22
屏 東 縣	8	1,467	—	564	2,032
花 蓮 縣	6	1,880	—	—	1,880
臺 東 縣	6	227	4,234	—	4,461
澎 湖 縣	3	25	—	—	25
福 建 省 合 計	1	19	—	—	19
金 門 縣	1	19	—	—	19

註：本表繳庫金額，其中繳入國庫1萬餘元、鄉鎮市庫1,326萬餘元。

三、稽察採購事務情形

各鄉鎮市辦理採購案件，經本部各縣市審計室稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，計有 13 縣所轄 41 鄉鎮市經通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，計 5,188 萬餘元。

表25 稽察鄉鎮市採購結果收回、扣(罰)款、減帳情形彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	鄉鎮市數	收回、扣(罰) 款、減帳金額	縣 別	鄉鎮市數	收回、扣(罰) 款、減帳金額
總 計	41	51,888	雲 林 縣	1	6,796
臺 灣 省 合 計	36	50,414	嘉 義 縣	3	3,032
宜 蘭 縣	1	147	屏 東 縣	1	87
桃 園 縣	2	6,799	花 蓮 縣	2	2,648
新 竹 縣	3	349	臺 東 縣	3	1,803
苗 栗 縣	1	14	福 建 省 合 計	5	1,474
彰 化 縣	17	28,475	金 門 縣	3	509
南 投 縣	2	260	連 江 縣	2	964

貳、績效審計成果

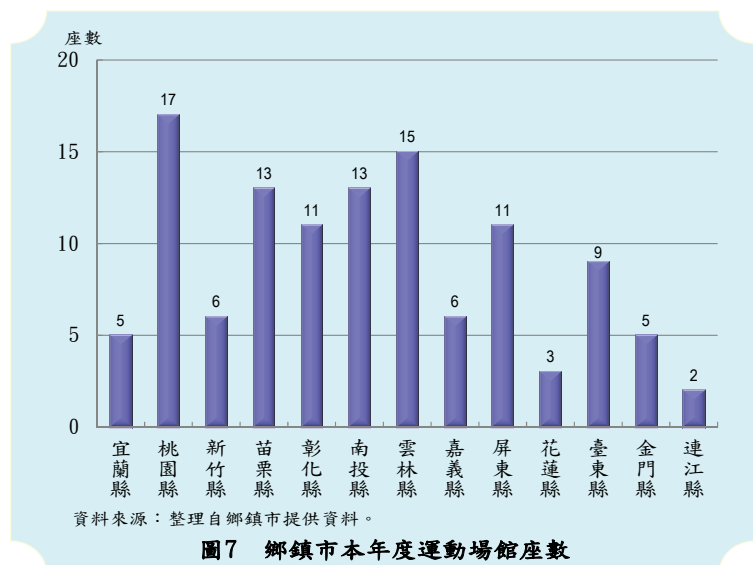
一、共同性缺失之查核及處理

本部各縣市審計室為發掘各鄉鎮市制度規章或資源運用之缺失，促其提升預算執行效能及財務管理績效，近年來均加強辦理共同性財務事項查核。抽查結果除分別通知各相關機關依法妥處或檢討改善，並彙整共同性缺失建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。茲摘其重要者列述如次：

項次	共同性缺失事項	頁數
(一)	公有運動場館使用管理成效仍待提升	63
(二)	公有零售市場營運管理亟待加強	66
(三)	農業天然災害現金救助業務未臻周延	68
(四)	公務用、公共用及非公用房地管理未盡確實	70
(五)	鄉鎮市部分收支及財務(物)管理未盡周妥	72

(一)公有運動場館使用管理成效仍待提升

體育是國力的展現，體育建設及發展是國家現代化及國民生活品質的重要指標。地方政府為推動國民體育，截至本年底止，鄉鎮市設立運動場館計 13 縣所轄 79 鄉鎮市 116 座(不包括僅提供簡易運動設施之場所及學校、營業基金及非營業特種基金之運動場館)，財產



價值共計 20 億 8,469 萬餘元，使用總面積 197 萬餘平方公尺。本年度運動場館場地租金、權利金等各項收入總計 3,979 萬餘元，場館維護費用總計 6,835 萬餘元。鄉鎮市公有運動場館使用管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 運動場館閒置或使用率偏低，或主管機關督導考核未盡落實：(1)

鄉鎮市於設置運動場館前未審慎評估經濟效益、區位鄰近運動人口數等作業，或因硬體設施損壞遲未修復等，致有閒置情形者，如桃園縣(大園鄉、觀音鄉)、雲林縣(四湖鄉、水林鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉；(2)運動場館使用率偏低者，如苗栗縣(竹南鎮、三灣鄉)、屏東縣(崁頂鄉)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮；(3)運動場館經營管理欠佳，未檢討研謀改善者，如宜蘭縣(頭城鎮、三星鄉)、新竹縣(竹東鎮)、苗栗縣(三義鄉)、南投縣(集集鎮)、雲林縣(斗南鎮、北港鎮)、屏東縣(崁頂鄉)、臺東縣(臺東市)，連江縣(北竿鄉)，合計 8 縣所轄 10 鄉鎮市；(4)未落實辦理督導考核作業者，如宜蘭縣(羅東鎮)、新竹縣(竹東鎮、湖口鄉)、南投縣(埔里鎮)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮。

2. 運動場館使用管理之制度規章未臻健全，或運動場館租借作業未

確實依規定辦理：鄉鎮市尚未依地方制度法等規定制訂運動場館使用管理規定者，如苗栗縣(竹南鎮、頭份鎮、三灣鄉)、彰化縣(溪湖鎮、芬園鄉、芳苑鄉)、雲林縣(虎尾鎮、西螺鎮)、嘉義縣(朴子市)、花蓮縣(鳳林鎮)、臺東縣(臺東市、成功鎮)、金門縣(金沙鎮)，合計 7 縣所轄 13 鄉鎮市；運動場館經管單位未確實依各該鄉鎮市體育場使用管理自治條例或管理要點規定辦理場地租借及保證金、場地使用費、水電費等收繳作業者，如苗栗縣(苑裡鎮、西湖鄉)、彰化縣(鹿港鎮)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮。

3. 運動場館未依規定取得使用執照，或未辦理消防及建築物安全檢

查，公共安全維護未盡周延：(1)鄉鎮市經管運動場館未依建築法規定取得使用執照者，如雲林縣(四湖鄉)、連江縣(北竿鄉)，合計 2 縣所轄 2 鄉；(2)未依消防法規定辦理公有運動場館消防安全檢查者，如苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮、三義鄉)、花蓮縣(花蓮市、鳳林鎮)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮市；(3)未依建築法等規定辦理公有運動場館建築物公共安全檢查者，如苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮、三義鄉)、臺東縣(成功鎮)，合計 2 縣所轄 5 鄉鎮；(4)運動場館未投保公共意外責任險者，如新竹縣(竹東鎮)、嘉義縣(大林鎮)，合計 2 縣所轄 2 鎮；(5)未參照國有公用財產管理手冊投保火災及財產綜合保險者，如苗栗縣(三義鄉、西湖鄉)、嘉義縣(大林鎮)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮；(6)投保金額不足者，如苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮)、南投縣(集集鎮)，合計 2 縣所轄 3 鎮；(7)經管之游泳池未依游泳池管理規範規定配置足額救生員者，如苗栗縣(竹南鎮、頭份鎮)、南投縣(集集鎮)，合計 2 縣所轄 3 鎮。

4. 運動場館未辦理建物所有權登記，設備損壞未及時維修，財產管理維護作業未盡確實：(1)鄉鎮市經管運動場館未依各該鄉鎮市財產管理自治條例規定辦理建物所有權登記或管理機關變更登記者，如苗栗縣(竹南鎮)、彰化縣(永靖鄉)、雲林縣(北港鎮)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮；(2)運動場館設備未妥善維護，損壞未及時維修者，如新竹縣(竹東鎮)、苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、西湖鄉)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮；(3)未參照國有公用財產管理手冊規定設置財產帳卡，並辦理財產產籍登記者，如宜蘭縣(蘇澳鎮)、苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮、西湖鄉)、彰化縣(芬園鄉)、雲林縣(莿桐鄉)，合計 4 縣所轄 6 鄉鎮。

5. 運動場館委託經營管理未簽訂契約，或運動場館管理單位未確實督促委外經營管理廠商依契約規定妥處：(1)運動場館委託經營管理未簽

訂契約者，如苗栗縣(竹南鎮)、彰化縣(溪湖鎮)，合計 2 縣所轄 2 鎮；(2) 委託管理契約內容未盡周延妥適者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮)、苗栗縣(竹南鎮、公館鄉、三義鄉)、嘉義縣(竹崎鄉)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮；(3) 運動場館實際使用情形，與委外辦理事項未符，如逕為變更場館部分空間用途，或轉租第三者等，運動場館管理單位未及時依契約規定妥處者，如苗栗縣(通霄鎮、竹南鎮)、南投縣(埔里鎮)，合計 2 縣所轄 3 鎮；(4) 運動場館管理單位未確實督促委外經營管理廠商履行契約所訂事項者，如宜蘭縣(羅東鎮)、新竹縣(竹東鎮、湖口鄉)、苗栗縣(通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮)，合計 3 縣所轄 7 鄉鎮。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請教育部體育署作為辦理地方政府運動設施發展規劃、執行及督導之參考。當繼續注意其後續辦理情形。

(二)公有零售市場營運管理亟待加強

各鄉鎮市截至本年度止設立公有零售市場計 14 縣所轄 135 鄉鎮市 205 處(不含委外經營及臨時攤販集中場)，規劃攤鋪位 18,031 攤鋪，出租攤鋪位 14,000 攤鋪，空攤鋪位 4,031 攤鋪，平均空攤鋪率 22.36%(詳表 26)。鄉鎮市公有零售市場營運管理情形，經本部相關縣市審計室抽查及彙整分析所

表 26 截至本年底止鄉鎮市公有零售市場空攤鋪率情形表

按縣別		單位：處、攤鋪、%			
縣別	市場數	規劃攤鋪位	空攤鋪位	攤鋪數	空攤鋪率
合計	205	18,031	4,031		22.36
宜蘭縣	13	1,408	279		19.82
桃園縣	16	2,018	450		22.30
新竹縣	11	844	63		7.46
苗栗縣	21	1,412	206		14.59
彰化縣	21	2,377	449		18.89
南投縣	8	853	319		37.40
雲林縣	29	2,407	807		33.53
嘉義縣	17	1,376	204		14.83
屏東縣	29	2,685	572		21.30
花蓮縣	16	1,242	437		35.19
臺東縣	14	715	185		25.87
澎湖縣	7	426	31		7.28
連江縣	2	180	25		13.89
金門縣	1	88	4		4.55

資料來源：整理自各縣政府提供資料。

發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 經營管理之制度規章未臻完備：鄉鎮市尚未訂定市場攤(鋪)位使用費之收費項目及數額標準，或雖已訂定，惟多年來均沿用原契約之收費金額，或按已廢止之臺灣省攤(鋪)位租金及清潔費計算方式收取使用費，未重新檢討市場攤(鋪)位之收費標準者，如桃園縣(桃園市、楊梅市、蘆竹鄉、龍潭鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、芎林鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、三義鄉、三灣鄉)、彰化縣(鹿港鎮、員林鎮、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、名間鄉、魚池鄉、水里鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、大埤鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、大林鎮、新港鄉、六腳鄉、義竹鄉、水上鄉、梅山鄉、大埔鄉)、屏東縣(萬丹鄉、麟洛鄉、內埔鄉、琉球鄉、車城鄉)，合計 8 縣所轄 53 鄉鎮市。

2. 低度利用或閒置市場亟待積極推動活化：近年來受超級市場、量販大賣場及連鎖商店等新型態之衝擊，傳統零售市場功能逐漸式微。經濟部為改善傳統市場購物環境，促進市場邁向現代化經營，雖陸續推動「擴大公共建設投資傳統零售市場更新改善計畫」及「改進傳統市場經營管理—樂活菜市仔競爭力提升計畫」，惟仍有部分鄉鎮市之公有零售市場存有低度利用(出租率小於 50%)或閒置情形，如宜蘭縣(蘇澳鎮、礁溪鄉)、桃園縣(中壢市、龜山鄉)、苗栗縣(苗栗市、頭份鎮)、彰化縣(鹿港鎮、北斗鎮、二林鎮、大城鄉、竹塘鄉)、南投縣(竹山鎮)、雲林縣(北港鎮、土庫鎮、二崙鄉、元長鄉、水林鄉)、嘉義縣(太保市、大林鎮)、屏東縣(潮州鎮、內埔鄉、新園鄉、林邊鄉、佳冬鄉、車城鄉)、花蓮縣(花蓮市、吉安鄉、光復鄉)、臺東縣(臺東市、大武鄉、太麻里鄉、長濱鄉、蘭嶼鄉)，合計 10 縣所轄 33 鄉鎮市。

3. 市場尚未取得使用執照，有影響公共安全及環境衛生之虞：鄉鎮市經管之公有零售市場截至本年度止，尚未依規定取得使用執照者，如桃園縣(桃園市、八德市、楊梅市、龍潭鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、新埔鎮、湖口鄉)、苗栗縣(苗栗市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、頭份鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉)、彰化縣(彰化市、二林鎮、花壇鄉、芳苑鄉、大城鄉、竹塘鄉)、南投縣(竹山鎮)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、麥寮鄉、東勢鄉、臺西鄉、四湖鄉)、嘉義縣(民雄鄉、新港鄉、六腳鄉、義竹鄉、鹿草鄉、竹崎鄉)、屏東縣(屏東市、東港鎮、萬丹鄉、麟洛鄉、里港鄉、內埔鄉、枋寮鄉、新園鄉、車城鄉)、花蓮縣(花蓮市、吉安鄉、瑞穗鄉、富里鄉)、臺東縣(臺東市、大武鄉、蘭嶼鄉)、連江縣(南竿鄉、北竿鄉)，合計 11 縣所轄 60 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請經濟部檢討妥處並積極輔導改善。據復，將積極鼓勵並協助各地方政府制定市場相關自治法規，以健全零售市場制度規章；已函請各縣市政府清查轄內公有零售市場，對於低度利用或閒置者，督促依閒置市場營運活化辦理機制落實推動營運活化；對於尚未取得使用執照者，積極協調相關單位儘速檢討研謀改善或督促擬定後續處理計畫，在建物未合法化前，應加強市場結構、消防、逃生、環境衛生等設施，並知會有關單位定期安檢，以維護公共安全。當繼續注意其後續辦理情形。

(三)農業天然災害現金救助業務未臻周延

行政院農業委員會為辦理因天然災害受損之現金救助，以協助受損農產業迅速復耕復建，於 90 年 4 月 26 日訂頒「農業天然災害救助基金收支保管及運用辦法」，並設置農業天然災害救助基金。該基金 100 至 101 年

度用以辦理天然災害救助業務之可用預算數 16 億 5,573 萬餘元，累計執行數 18 億 4,547 萬餘元。鄉鎮市辦理農業天然災害現金救助業務情形，經本部縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 救助作業程序辦理期程延宕，影響救助效益：部分鄉鎮市未於中央主管機關公告救助地區日翌日起 30 日完成勘查，並填具申請救助統計表層報上級主管機關者，如苗栗縣(通霄鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、南庄鄉、三灣鄉)、雲林縣(虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、崙背鄉、麥寮鄉、褒忠鄉、元長鄉、四湖鄉、水林鄉)，合計 2 縣所轄 15 鄉鎮；未依行政院農業委員會函示以 15 天為目標完成救助工作者，如花蓮縣(新城鄉、光復鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)。

2. 災損勘查作業未盡確實：鄉鎮市未使用數位化輔助工具，致核定面積標準不一，或勘查資料未妥為建置及保存，或未確實查填相關表件資料者，如苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮、公館鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉、延平鄉)，合計 2 縣所轄 9 鄉鎮；不符救助案件未以書面通知申請人者，如桃園縣(八德市、蘆竹鄉、大園鄉)、彰化縣(溪湖鎮、田中鎮、二水鄉)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮市。

3. 核發救助款之管控機制未臻嚴謹：鄉鎮市辦理農業天然災害現金救助名冊未經相關人員審查簽章，內控機制欠嚴謹者，如苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮、公館鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請行政院農業委員會督導落實研謀改善。據復，將持續督導地方政府確實依據農業天然災害救助辦法所定救助作業程序及期限規定辦理；已函請相關縣政府督導各該鄉鎮市檢討改進，並於相關災害救助教育訓練講習會中，加強宣導災損勘查作業及核發救助款管控機制。當繼續注意其後續辦理情形。

(四)公務用、公共用及非公用房地管理未盡確實

本部各縣市審計室前抽查鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形所發現之缺失，已分別函請各相關機關檢討改進，本年度賡續列為追蹤查核事項。各鄉鎮市截至本年度止經管財產總值 3,454 億餘元，其中公務用財產 545 億餘元，公共用財產 2,554 億餘元，非公用財產 315 億餘元。經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 閒置房地未能防止新增或積極活化運用，清理績效欠佳：各鄉鎮市截至本年度止，閒置土地 1 千 6 百餘筆、面積 157 萬餘平方公尺、帳列價值 9 億餘元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如宜蘭縣(蘇澳鎮)、桃園縣(新屋鄉)、苗栗縣(卓蘭鎮)、南投縣(竹山鎮)、嘉義縣(鹿草鄉)、屏東縣(麟洛鄉)、澎湖縣(馬公市)，合計 7 縣所轄 7 鄉鎮市；閒置房屋建築及設備 1 百餘棟、面積 5 萬餘平方公尺、帳列價值 3 億餘元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如桃園縣(桃園市)、彰化縣(員林鎮)、嘉義縣(大林鎮、民雄鄉)、花蓮縣(花蓮市)、臺東縣(臺東市、延平鄉)、澎湖縣(馬公市)，合計 6 縣所轄 8 鄉鎮市；閒置、低度利用之房地，仍未積極研謀改善，有效規劃利用者，如桃園縣(復興鄉)、彰化縣(和美鎮、北斗鎮、員林鎮、二水鄉)、南投縣(仁愛鄉)、雲林縣(虎尾鎮、西螺鎮、北港鎮、東勢鄉、四湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(布袋鎮、大林鎮、鹿草鄉、中埔鄉)、臺東縣(東河鄉、綠島鄉)，合計 6 縣所轄 18 鄉鎮。

2. 被占用房地未能有效排除或清理，改善成效欠佳：各鄉鎮市截至本年度止，被占用土地 1 千 2 百餘筆、面積 90 萬餘平方公尺、帳列價值 6 億餘元，其中面積及帳列價值仍較上年度增加者，如宜蘭縣(蘇澳鎮)、桃園縣(桃園市、蘆竹鄉、復興鄉)、新竹縣(竹北市、峨眉鄉)、苗栗縣(大湖鄉)、彰化縣(員林鎮)、南投縣(中寮鄉、水里鄉)、雲林縣(虎尾鎮、水林鄉)、嘉義縣(中埔鄉)、屏東縣(鹽埔鄉、枋寮鄉)，合計 9 縣所轄 15

鄉鎮市；對於被占用房地未訂定處理計畫，或定期檢討計畫執行成效者，如桃園縣(楊梅市、龜山鄉)、彰化縣(溪湖鎮、芳苑鄉)、南投縣(竹山鎮)、雲林縣(斗南鎮、虎尾鎮、北港鎮、東勢鄉、四湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(大林鎮)、花蓮縣(花蓮市)、臺東縣(綠島鄉)，合計 7 縣所轄 14 鄉鎮市。

3. 財產管理作業未盡確實：(1)部分鄉鎮市對於所管房地未訂定清查計畫、未依清查計畫辦理、未辦理現況清查，或未依清查結果製作房地清查紀錄表，據以釐正或填製財產帳卡者，如桃園縣(大溪鎮)、雲林縣(斗南鎮、水林鄉)、嘉義縣(大林鎮、義竹鄉、阿里山鄉)、花蓮縣(光復鄉、豐濱鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)，合計 5 縣所轄 18 鄉鎮市；(2)未定期或不定期檢查經管之房地，或未填寫檢查紀錄備查者，如桃園縣(平鎮市、大溪鎮、新屋鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮)、彰化縣(竹塘鄉)、嘉義縣(大林鎮、義竹鄉、阿里山鄉)、花蓮縣(光復鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、海端鄉、金鋒鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(七美鄉)，合計 7 縣所轄 19 鄉鎮市；(3)對出租(借)及撥用之非公用房地，未定期或不定期派員檢查瞭解有無與用途不符情事者，如新竹縣(新埔鎮)、嘉義縣(大林鎮)、臺東縣(臺東市、成功鎮、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、綠島鄉、延平鄉、蘭嶼鄉)，合計 3 縣所轄 10 鄉鎮市；(4)未依普通公務單位會計制度之一致規定列帳管理者，如苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮)、雲林縣(斗六市、褒忠鄉)、花蓮縣(光復鄉)、臺東縣(綠島鄉)、金門縣(金城鎮、金寧鄉)，合計 5 縣所轄 8 鄉鎮市；(5)土地未以公告地價，或未依取得之價格列帳者，如苗栗縣(竹南鎮、三灣鄉)、花蓮縣(光復鄉、豐濱鄉)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮；(6)積欠租金及使用補償金者或違約案件，未依照相關規定辦理者，如桃園縣(中壢市、龜山鄉)、嘉義縣(大林鎮)、花蓮縣(壽豐鄉)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮市；(7)房地異動或移撥，未通報管理單位及財產管理單位辦

理釐正登記者，如桃園縣(大溪鎮、龜山鄉)、彰化縣(鹿港鎮、埔鹽鄉、芳苑鄉、竹塘鄉)、澎湖縣(湖西鄉、七美鄉)，合計 3 縣所轄 8 鄉鎮；(8)公有土地登帳未健全者，如南投縣(竹山鎮、鹿谷鄉、中寮鄉)；(9)經管之房地未依規定辦理登記並取得所有權狀，或未取得土地使用同意書或保存現況借用之書面證明者，如桃園縣(楊梅市、龜山鄉、新屋鄉)；(10)經管建物未取得使用執照，恐影響相關使用人之安全，或已取得使用執照惟未辦理建物產權登記者，如臺東縣(成功鎮、大武鄉、綠島鄉)、澎湖縣(湖西鄉、七美鄉)，合計 2 縣所轄 5 鄉鎮。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理並檢討改進。當繼續注意其後續辦理情形。

(五)鄉鎮市部分收支及財務(物)管理未盡周妥

各鄉鎮市本年度收支及財務(物)管理等執行情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1. 計畫實施及預算執行方面：(1)計畫未訂定具體衡量指標，或衡量指標未能呈現計畫整體成效，或施政績效評估流於形式者，如新竹縣(竹北市、芎林鄉、寶山鄉、尖石鄉)、嘉義縣(六腳鄉、鹿草鄉、中埔鄉)、屏東縣(九如鄉、萬巒鄉、南州鄉)，合計 3 縣所轄 10 鄉市；(2)年度重要施政計畫未切實嚴格執行，進度落後未檢討原因研謀改善，或研考單位未辦理管制及考(評)核者，如宜蘭縣(宜蘭市、員山鄉、大同鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮)、南投縣(南投市、中寮鄉、信義鄉、仁愛鄉)、雲林縣(斗六市、土庫鎮、麥寮鄉、褒忠鄉、四湖鄉)、澎湖縣(湖西鄉、西嶼鄉)，合計 5 縣所轄 16 鄉鎮市；(3)未本量入為出精神籌編年度預算，或自籌財源比率偏低，或歲入預算未覈實編列，或未研謀開源節流措施者，如宜蘭縣(宜蘭市、員山鄉、大同鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉)、雲林縣(土庫鎮、褒忠鄉、四湖鄉)，合計 3 縣所轄 9 鄉鎮市；(4)年度歲出預算、以前年度歲出轉入

數未嚴密執行，致轉入下年度繼續執行比率偏高，預算執行績效有待提升者，如新竹縣(竹北市、新埔鎮、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉、尖石鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、三灣鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉、仁愛鄉)、澎湖縣(湖西鄉、七美鄉)、金門縣(金城鎮、金寧鄉)，合計 5 縣所轄 18 鄉鎮市。

2. 經費列支及會計事務處理方面：(1)出國考察旅費未檢據核銷，或未檢附或取得足資證明之相關文件，或未提交出國考察報告者，如新竹縣(新埔鎮、新豐鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮)、嘉義縣(大林鎮、中埔鄉、阿里山鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉)、澎湖縣(湖西鄉、西嶼鄉)，合計 5 縣所轄 11 鄉鎮；(2)墊付款、暫收款、保管款、代收款、代辦經費及預付款項等科目久懸未積極清理者，如宜蘭縣(宜蘭市、員山鄉、大同鄉)、桃園縣(中壢市、平鎮市、復興鄉)、新竹縣(竹北市、新埔鎮、橫山鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉、尖石鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮、三灣鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉)、雲林縣(斗六市、土庫鎮、麥寮鄉、褒忠鄉、四湖鄉)、屏東縣(萬巒鄉、南州鄉、琉球鄉)、花蓮縣(玉里鎮、壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、萬榮鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉、延平鄉)、金門縣(金城鎮、金寧鄉)，合計 10 縣所轄 37 鄉鎮市。

3. 事務管理方面：(1)自行收納款項收據之印製、領用、保管及使用管理未臻嚴謹者，如苗栗縣(竹南鎮、三灣鄉)、花蓮縣(玉里鎮、壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉)、金門縣(金城鎮、金寧鄉)，合計 4 縣所轄 11 鄉鎮；(2)增置財產驗收或接管後未登記財產帳，或未確實登載財產價值者，如苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮、三灣鄉)、彰化縣(鹿港鎮、溪湖鎮、埔鹽鄉、芳苑鄉、竹塘鄉)、南投縣(集集鎮、信義鄉、仁愛鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉、延平鄉)、澎湖縣(湖西鄉、七美鄉、西嶼鄉)、金門縣(金城鎮、金寧鄉)，合計 6 縣所轄 19 鄉鎮；(3)財產未

依規定抽查或盤點，或未依盤點結果妥適處理，或財產遺失、毀損未依規定程序辦理者，如宜蘭縣(宜蘭市、員山鄉、大同鄉)、桃園縣(平鎮市、楊梅市)、新竹縣(竹北市、新埔鎮、橫山鄉、新豐鄉、寶山鄉、北埔鄉、尖石鄉)、苗栗縣(竹南鎮、三灣鄉)、彰化縣(溪湖鎮、埔鹽鄉、芳苑鄉、竹塘鄉)、南投縣(南投市、中寮鄉、信義鄉、仁愛鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉、延平鄉)，合計 7 縣所轄 25 鄉鎮市；(4)物品漏未列帳或誤列財產帳，或未設帳登錄，或未按月編製物品收發月報表者，如苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮)、彰化縣(鹿港鎮、溪湖鎮、芳苑鄉、竹塘鄉)、雲林縣(土庫鎮、麥寮鄉、褒忠鄉、四湖鄉)、澎湖縣(湖西鄉、七美鄉)、金門縣(金城鎮、金寧鄉)，合計 5 縣所轄 14 鄉鎮；(5)車輛用油未按月造具耗油量統計表，或未訂耗油標準，或未填具行車紀錄，或未設置派車單，或車歷卡未覈實填列者，如新竹縣(新埔鎮、橫山鄉、新豐鄉、北埔鄉)、南投縣(集集鎮、仁愛鄉)、雲林縣(斗六市、土庫鎮、麥寮鄉、褒忠鄉、四湖鄉)、屏東縣(九如鄉、萬巒鄉)、臺東縣(關山鎮、東河鄉、延平鄉)、金門縣(金城鎮、金寧鄉)，合計 6 縣所轄 18 鄉鎮市。

4. 政府採購事務方面：(1)工程發包前置作業未盡周妥，或設計單位作業有逾期或設計錯誤情事者，如苗栗縣(苑裡鎮、竹南鎮、三灣鄉)、嘉義縣(中埔鄉、梅山鄉)、花蓮縣(壽豐鄉、光復鄉、萬榮鄉)，合計 3 縣所轄 8 鄉鎮；(2)分批辦理採購，或底價訂定作業欠妥適，或未依規定程序辦理而逕行決標，或未適時檢討流標原因，或招標文件未適時更新，或標的屬性歸類錯誤者，如新竹縣(竹北市、寶山鄉、尖石鄉)、嘉義縣(大林鎮、中埔鄉、大埔鄉)、連江縣(南竿鄉、北竿鄉、莒光鄉、東引鄉)，合計 3 縣所轄 10 鄉鎮市；(3)未於開工前提報施工或監造計畫，或未依圖說施工，或未落實施工抽查及材料抽驗作業，或未覈實辦理結算，或承商品管作業疏漏者，如桃園縣(平鎮市、復興鄉)、苗栗縣(苑裡鎮、三灣鄉)、南投縣(集集

鎮、中寮鄉、信義鄉)、雲林縣(斗六市、土庫鎮、麥寮鄉、褒忠鄉)、嘉義縣(大林鎮、中埔鄉、梅山鄉)、澎湖縣(湖西鄉、西嶼鄉、七美鄉)，合計 6 縣所轄 17 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，並經本部函送行政院主計總處供其督促各縣政府加強考核鄉鎮市年度施政計畫及預算執行績效、評核鄉鎮市內部控制執行有效程度暨辦理對鄉鎮市財政補助之參考。當繼續注意其後續辦理情形。

二、未盡職責或效能過低事項之查核

本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依審計法第 69 條及地方制度法第 56 條規定，通知各該縣縣長及其鄉鎮市長，並報告監察院者計有 4 件。茲分述如次：

(一)桃園縣八德市公所辦理大安垃圾掩埋場改善(含復育)工程計畫，因忽略事前處理越界垃圾之必要性，垃圾清除工作一再延宕，致延誤復育計畫辦理期程；未研酌以最適方案辦理，並妥謀財源規劃，自 93 年起歷次辦理過程，一再以囿於財源拮据，無法執行，肇致補助款 3 度遭註銷；遲未封閉掩埋場，地下水及承受水體遭受二次污染，空氣品質更形惡化，復育案延宕多年未能辦理，垃圾掩埋問題始終未能妥適解決，致原計畫目標及節省地方回饋金支出等預期效益無法達成，徒增回饋措施 1 億 139 萬餘元公帑支出；垃圾逾越私人土地，經地主提告，引發爭議並損及政府形象。案經函請桃園縣縣長查明妥適處理。



桃園縣八德市大安垃圾掩埋場
改善(含復育)工程
(本部臺灣省桃園縣審計室拍攝)

(二)桃園縣鄉鎮市公所公有零售市場經營管理情形，工程建造成本

11 億 8,844 萬餘元，桃園市及中壢市公所管有市場收回接管後未採取有效經營策略，行政作為顯欠積極，部分市場樓層嚴重閒置，且未依規定陳報列管並進行活化措施，造成財政負擔；中壢市公所未檢討擬具確實可行之活化計畫，市場活化解除列管與事實差異頗巨，相關設施仍處於閒置狀態；大溪鎮公所管有市場周遭環境變遷，未覈實作可行性評估及成本效益分析，亦未適時調整採取有效之經營策略，致市場嚴重閒置；桃園市、中壢市及大溪鎮公所未秉職權會同警察單位確實取締非法流動攤販，違規營業情形未見改善，損及合法攤商權益，影響市場營運；桃園縣政府補助大溪鎮公所興建僑愛市場新建工程，可行性評估未盡覈實，預期效益無法達成；未確實辦理監督考核，肇致公產使用效能不彰；桃園市及中壢市公所管有市場部分樓層長期間置，桃園縣政府未善盡督導及協調職責，造成公產管理負擔及公帑浪費。案經函請桃園縣縣長查明妥適處理。



桃園縣大溪鎮僑愛市場 3 樓閒置情形
(本部臺灣省桃園縣審計室拍攝)

(三)南投縣集集鎮公所辦理集集鎮區域性垃圾衛生掩埋場工程計畫，實際支用經費 3,876 萬餘元，掩埋場興辦事業計畫書未經變更前、後目的事業主管機關核准，且延宕多年迄未辦理使用地變更編定及申請免受山坡地開發面積限制等事宜，肇致垃圾掩埋場之興辦未具合法性，違反土地



集集鎮區域性垃圾衛生掩埋場閒置情形
(南投縣政府環境保護局提供)

使用管制規定；未覈實研訂工程計畫書，逕增加垃圾處理規模以爭取補助經費，又延宕辦理規劃設計、發包及興建，且未研擬代替計畫及評估成本效益，亦未評估掩埋場續建之可行性，肇致設施完成後長期閒置；變更處理焚化底渣之評估作業未盡確實，又事前未與鎮民充分溝通，致焚化底渣未能進場，迄今仍閒置未使用，無法達成處理焚化底渣之預定目的；未依掩埋場實際使用面積承租土地，不當支付額外之土地租金，且掩埋場長期間置，增加財務負擔。案經函請南投縣縣長查明妥適處理。

(四)雲林縣北港鎮公所辦理獎勵民間投資興建(第一公有零售市場)及與民間合建(第二公有零售市場)之公有零售市場案，於投資人經營不善時，未積極督促研謀具體改善措施，對投資人積欠租金未有積極作為，肇致請求權罹於時效；未依核定計畫內容辦理，且合約訂定欠周延，滋生爭議，致市場遲未公告營業，長年閒置，迄無具體解決方式，嚴重影響預繳租金之原承租人權益；又雲林縣政府對於該公所經管公有零售市場攤商進駐率長期偏低、閒置，未善盡監督責任。案經函請雲林縣縣長及雲林縣北港鎮鎮長查明妥適處理。



雲林縣北港鎮公有零售市場
(本部臺灣省雲林縣審計室拍攝)

三、監督預算執行之重要審核意見

有關本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進者共 6 類 90 項，均係因內部控制機制未臻周全者，計有 6 類，包括(一)對於內部控制、內部稽(審)核之實施提出意見者 7 項。(二)對於計畫之實施及預算之執行提出意見者 53 項。(三)對於財務(物)之管理、運用提出意見者 16 項。(四)對於產銷營運管理提出意見者

7 項。(五)對於採購作業提出意見者 2 項。(六)對於事務管理及其他事項提出意見者 5 項。其中除本篇貳、一、共同性缺失之查核及處理(P63-75)所述者外，茲摘列較為重要者簡述如次：

(一)自籌財源比率偏低，財政結構未臻健全：各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，自籌財源決算數 266 億 9,634 萬餘元，占歲入決算總額 736 億 944 萬餘元之 36.27%，部分鄉鎮市自籌財源比率偏低，仍須仰賴上級補助以為挹注，財務負擔沉重者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、大同鄉、南澳鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、南庄鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉)、嘉義縣(太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉)、屏東縣(東港鎮、萬丹鄉、長治鄉、麟洛鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、望安鄉、七美鄉)，合計 8 縣所轄 105 鄉鎮市。

(二)資本門預算執行率偏低，行政效能有待提升：部分鄉鎮市資本支出計畫未衡酌施政期程，考量財政能力，覈實籌劃編列或以繼續經費預算編列，致預算執行率偏低者，如桃園縣(中壢市、復興鄉)、新竹縣(竹北市、關西鎮、新埔鎮、湖口鄉、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔

鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(苗栗市、頭份鎮、南庄鄉)、花蓮縣(花蓮市、鳳林鎮、玉里鎮、新城鄉、吉安鄉、壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉、富里鄉、秀林鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、望安鄉、七美鄉)，合計 5 縣所轄 34 鄉鎮市。

(三)以前年度預算未結清數逐年攀升，允宜加強執行：各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行結果，未結清數分別為 26 億 3,541 萬餘元、70 億 6,595 萬餘元，其中部分鄉鎮市以前年度預算轉入數執行率偏低，未結清數金額仍鉅，或已久懸多年，尚待加強計畫執行，儘速清理積案者，如彰化縣(彰化市、北斗鎮、員林鎮、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、秀水鄉、埤頭鄉)、雲林縣(斗六市、麥寮鄉、褒忠鄉、四湖鄉、口湖鄉)、屏東縣(恆春鎮、鹽埔鄉、林邊鄉、琉球鄉、霧臺鄉)、澎湖縣(湖西鄉)，合計 4 縣所轄 19 鄉鎮市。

(四)重大公共建設執行進度延宕，或經營管理效能欠佳：部分鄉鎮市重大公共建設前置規劃作業欠周，影響興建期程；或未審慎評估興建計畫目標，致使用效能偏低；或內部設施未充實，建物設備損壞，未善盡管理維護之責；或部分設施及建物未妥善規劃利用，執行成效低於預期；或委外經營進度延宕，設備長期間置者，如宜蘭縣(宜蘭市、頭城鎮)、桃園縣(中壢市、楊梅市、復興鄉)、彰化縣(溪湖鎮、員林鎮)、南投縣(中寮鄉、水里鄉)、雲林縣(斗六市、大埤鄉)、屏東縣(恆春鎮、南州鄉、琉球鄉)、金門縣(金城鎮)、連江縣(南竿鄉)，合計 8 縣所轄 16 鄉鎮市。

(五)計畫管制考核作業有欠周延，亟待檢討及落實辦理：部分鄉鎮市對於各項計畫實施之考核，未訂定考核規範據以執行或規範內容未盡周延、或未切實就年度重大施政計畫進行列管及考核者，如新竹縣(竹北市、芎林鄉、寶山鄉、尖石鄉)、屏東縣(南州鄉)、臺東縣(成功鎮、關山鎮、東河鄉、延平鄉、綠島鄉)、澎湖縣(湖西鄉、西嶼鄉、望安鄉)，合計 4 縣所轄 13 鄉鎮市。

表 27 審核各鄉鎮市財務重要意見及覆核辦理情形彙計表

縣 別	鄉 鎮 市 數	1 0 1 年 度 審 核 意 見	1 0 0 年 度 審 核 意 見 覆 核 情 形		
			已改善辦理	處理中或仍待繼續改善	合 計
總 計	211	90	47 (46.53%)	54 (53.47%)	101
臺灣省合計	201	84	45	47	92
宜蘭縣	12	7	9	—	9
桃園縣	13	4	—	4	4
新竹縣	13	10	1	5	6
苗栗縣	18	8	5	4	9
彰化縣	26	7	3	4	7
南投縣	13	8	4	5	9
雲林縣	20	6	3	5	8
嘉義縣	18	9	4	3	7
屏東縣	33	10	9	9	18
花蓮縣	13	3	—	4	4
臺東縣	16	4	4	—	4
澎湖縣	6	8	3	4	7
福建省合計	10	6	2	7	9
金門縣	6	4	—	7	7
連江縣	4	2	2	—	2

四、制度規章缺失或設施不良之改進建議

審計機關考核各機關之施政工作績效，核其效能過低，係因制度規章缺失或設施不良者，應依審計法第 69 條後段規定提出建議意見於各該機關。本年度本部各縣市審計室查核鄉鎮市財務收支，因制度規章缺失或未能善用設施資源，經提出建議意見於各該鄉鎮市，業獲致就現行制度規章未盡周延之處檢討改進等具體回應。茲將本年度本部相關縣市審計室對鄉鎮市所提重要建議事項，擇要列述如次外，另本年度各鄉鎮市接受相關審計室建議，訂定、修正、廢止各項法令規章共 247 件(詳表 28，P84)，有效發揮預防性審計功能：

(一)鄉鎮市非自來水用戶一般廢棄物清除處理費徵收管理之制度規

章未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市辦理非自來水用戶一般廢棄物清除處理費之徵收管理情形，核有未訂定清除處理費徵收作業要點、未依規定開徵清除處理費、減徵或免徵清除處理費，未依規定報請主管機關核定、未清查釐正清除處理費之應開徵戶數、已開徵未繳納之清除處理費，未依規定限期催繳及移送強制執行等缺失，經本部函請行政院環境保護署加強督導地方政府落實辦理，及供嗣後相關法規修正參考。據復：已函請各地方政府檢討改進，查核缺失大部分業已完成改善，該署將持續督導尚未完成改善之地方政府，並督促訂定符合實際作業之相關規範據以辦理；考量地方政府清除處理費徵收之需求，檢討修正一般廢棄物清除處理費徵收辦法；規劃建置「生活廢棄物資源管理資訊系統」，以掌握地方政府一般廢棄物清除處理費徵收及運用情形等改進措施。有關屬鄉鎮市制度規章缺失部分，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有桃園縣(八德市等 7 鄉市 7 件)、苗栗縣(通霄鎮等 4 鄉鎮 5 件)、花蓮縣(富里鄉 1 件)、臺東縣(臺東市等 10 鄉鎮市 10 件)、澎湖縣(湖西鄉 1 件)，合計 5 縣所轄 23 鄉鎮市 24 件。

(二)鄉鎮市公有運動場館使用管理規定未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有運動場館使用管理情形，核有尚未依地方制度法等規定制訂運動場館使用管理規定，未依規費法規定訂定運動場館收費標準或未定期檢討等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 10 件，其中新訂者，計有苗栗縣(竹南鎮 2 件、公館鄉 1 件)、彰化縣(溪湖鎮等 3 鄉鎮 5 件)、嘉義縣(朴子市 1 件)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮市 9 件；修正者，有苗栗縣 1 件(西湖鄉)。(有關公有運動場館使用管理成效仍待提升等情，另詳 P63-66)

(三)鄉鎮市出納管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮

市出納管理情形，核有未組成出納事務查核小組，實施出納事務定期與不定期查核，或未訂定出納人員強制輪調規定等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 25 件，其中新訂者，計有苗栗縣(頭份鎮等 3 鄉鎮 3 件)、嘉義縣(太保市等 15 鄉鎮 18 件)、屏東縣(萬丹鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 19 鄉鎮市 22 件；修正者，有嘉義縣 3 件(義竹鄉等 3 鄉)。

(四)鄉鎮市清潔人員清潔獎金支給及資源回收物變賣作業之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市清潔人員清潔獎金及駕駛安全獎金支給、任用管理，及清潔隊辦理資源回收物變賣作業情形，核有清潔人員清潔獎金、駕駛安全獎金及資源回收獎勵金之支給規範有欠嚴謹，未訂定清潔人員管理要點，未訂定資源回收物變賣作業之詢、議價規範等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 13 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(蘇澳鎮等 3 鄉鎮 3 件)、花蓮縣(玉里鎮等 3 鄉鎮 4 件)、臺東縣(金峰鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 7 鄉鎮 8 件；修正者，計有花蓮縣(玉里鎮等 4 鄉鎮 4 件)、金門縣(金湖鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 5 鄉鎮 5 件。

(五)鄉鎮市接受民眾捐贈財物列帳管理之作業規範未臻完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市接受民眾捐贈財物之列帳及管理運用情形，核有未審慎檢討受贈作業辦理情形，妥為訂定相關作業規範之缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有苗栗縣(苗栗市等 11 鄉鎮市 11 件)、彰化縣(員林鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 12 鄉鎮市 12 件。

(六)鄉鎮市公有殯葬設施經營管理之制度規章未盡周延：本部縣市審

計室查核鄉鎮市公有殯葬設施經營管理情形，核有殯葬設施之防弊措施未臻周延，未檢討收費標準之適法性，收支保管及運用辦法未盡健全等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並修訂相關制度規章者，計有苗栗縣(頭份鎮 1 件)、彰化縣(田中鎮、田尾鄉各 1 件)、南投縣(竹山鎮、鹿谷鄉各 1 件)、嘉義縣(大林鎮 1 件)，合計 4 縣所轄 6 鄉鎮 6 件。

(七)鄉鎮市社區活動中心及集會所使用管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市社區活動中心及集會所使用管理情形，核有未訂定租借收入之收繳抽查機制，未訂定使用管理規範，或雖已研訂使用管理規範，惟未正式頒布施行等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 5 件，其中新訂者，計有新竹縣(竹北市 1 件)、苗栗縣(西湖鄉、三灣鄉各 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉市 3 件；修正者，有苗栗縣 2 件(苗栗市、竹南鎮各 1 件)。

(八)鄉鎮市圖書館圖書管理之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市圖書館圖書管理情形，核有未詳訂館內辦事細則、作業手冊、館藏發展計畫及民間捐助獎勵相關規定等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 3 件，其中新訂者，計有新竹縣(尖石鄉 1 件)、屏東縣(萬巒鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 2 鄉 2 件；修正者，有新竹縣 1 件(尖石鄉)。

(九)鄉鎮市果菜農藥殘留檢驗作業之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市果菜農藥殘留檢驗作業情形，核有未明確規範檢驗不合格蔬果後續處理方式，未將市場外一般供應商及民眾委託檢驗部分納入規範，未明確規範抽驗對象、項目及比率等缺失。其中因制度規章缺失，依

審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲各該鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並修訂相關制度規章者，計有彰化縣(員林鎮 1 件)、雲林縣(北港鎮 1 件)，合計 2 縣所轄 2 鎮 2 件。

(十)鄉立圖書館地下停車場收費管理之制度規章未臻完備：本部臺灣省屏東縣審計室查核屏東縣高樹鄉立圖書館地下停車場收費管理情形，核有未詳訂申請資格、收費標準、停車證申請程序，肇致逾 7 成以員工優惠價計費之停車位不符優惠資格等缺失。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條規定，提出建議意見，業獲該鄉參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章 1 件。



屏東縣高樹鄉立圖書館地下停車場
(屏東縣高樹鄉公所提供)

表 28 本年度各鄉鎮市接受縣市審計室建議訂定(修正、廢止)法令規章彙計表

單位：件

縣	別	新	訂	修	正	廢	止
總	計		172		65		10
臺灣省合計			171		64		10
宜蘭縣			17		2		—
桃園縣			9		1		—
新竹縣			10		3		—
苗栗縣			34		15		—
彰化縣			12		3		—
南投縣			5		6		—
雲林縣			12		2		—
嘉義縣			26		22		—
屏東縣			9		—		—
花蓮縣			7		7		—
臺東縣			29		1		10
澎湖縣			1		2		—
福建省合計			1		1		—
金門縣			1		1		—
連江縣			—		—		—

參、稽察違失之成果

本部各縣市審計室書面審核、就地抽查或專案調查，發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失案件，於本年度處理者計有37件，其中依審計法第17條規定，報請監察院處理者1件；通知各該機關長官查明處理定案，並經報告監察院備查者36件，受處分人員90人，其中記過者13人、申誡者77人。茲分述如次：

一、報請監察院處理者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有重大違失，經依審計法第17條規定，報請監察院處理者1件，係金門縣金湖鎮機關人員涉有財務上不法或不忠於職務上之行為。

二、通知機關查明處分者

稽察發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失，經通知各該機關長官查明處分者36件，受處分人員共計90人，其中記過者13人、申誡者77人。本部各縣市審計室對於通知轄審鄉鎮市機關長官查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，另案報告監察院備查，並按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關，諸如涉及內部審核者，副知行政院主計總處；涉及財物採購者，副知行政院公共工程委員會，以期更能有效發揮審計功能。經按縣別分析，以臺東縣違失案件8件，處分16人居首；雲林縣違失案件5件，處分14人次之。另按各案違失原因分析，以採購作業疏失18件為最高，次為內部控制及審核疏失14件，再次為財物管理疏失4件，列表如次：

表 29 鄉鎮市財務上違失案件受處分人數彙計表

中華民國 101 年度

(一)按縣別

縣 別	違 失 鄉 鎮 市 數	件 數	受 處 分 人 數		
			受 處 分 小 計	記 過	申 誠
總 計	31	36	90	13	77
臺灣省合計	30	35	88	13	75
宜 蘭 縣	1	1	2	—	2
桃 園 縣	1	1	2	—	2
新 竹 縣	3	3	5	—	5
苗 栗 縣	5	5	11	1	10
彰 化 縣	1	3	4	1	3
南 投 縣	1	1	2	1	1
雲 林 縣	5	5	14	1	13
嘉 義 縣	3	3	6	2	4
屏 東 縣	2	2	20	4	16
花 蓮 縣	3	3	6	—	6
臺 東 縣	5	8	16	3	13
福建省合計	1	1	2	—	2
金 門 縣	1	1	2	—	2

(二)按案情別

違 失 原 因	件 數	受 處 分 人 數		
		受 處 分 小 計	記 過	申 誠
合 計	36	90	13	77
1. 採 購 作 業 疏 失	18	34	5	29
2. 內 部 控 制 及 審 核 疏 失	14	46	7	39
3. 財 物 管 理 疏 失	4	10	1	9

己、附 表

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
總 計	73,680,736	73,609,442	43,640,250	30,415	145,099	3,991,312
臺灣省合計	72,504,457	72,435,790	42,789,805	30,415	144,113	3,959,425
宜 蘭 縣	4,027,059	4,176,535	2,247,915	—	15,327	638,105
宜蘭市	504,578	520,537	323,725	—	4,959	102,973
羅東鎮	536,957	600,164	258,591	—	2,401	235,375
蘇澳鎮	361,479	361,553	195,272	—	773	31,143
頭城鎮	269,895	270,033	172,426	—	168	14,617
礁溪鄉	306,431	312,010	181,734	—	4,030	32,746
壯圍鄉	202,118	222,970	140,568	—	295	41,537
員山鄉	237,668	249,035	170,693	—	337	17,545
冬山鄉	431,416	457,326	196,362	—	540	60,605
五結鄉	304,419	313,806	171,158	—	565	56,309
三星鄉	279,089	300,562	141,648	—	626	39,675
大同鄉	328,361	326,647	161,177	—	526	3,011
南澳鄉	264,648	241,887	134,556	—	102	2,564
桃 園 縣	17,052,597	18,114,650	11,352,135	863	53,204	674,324
桃園市	2,915,976	3,284,176	2,266,369	—	8,350	159,324
中壢市	2,954,429	3,060,782	1,724,027	—	5,128	107,248
平鎮市	1,187,778	1,230,411	875,299	—	1,297	35,144
八德市	1,363,799	1,371,023	742,229	—	1,023	42,501
楊梅市	1,062,001	1,226,214	792,041	—	4,242	35,135
大溪鎮	704,569	821,466	508,943	—	13,976	16,520

註：本表所列"0"者，係指未滿千元之數。

別決算數彙總表

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
9,530	1,643,052	481,823	20,180,766	1,658,307	9,927	1,818,956	- 71,293	0.10
9,530	1,635,103	481,820	19,904,455	1,656,085	9,927	1,815,107	- 68,666	0.09
—	52,881	35,434	1,065,601	41,825	—	79,443	+ 149,476	3.71
—	15,117	5,177	64,436	4,010	—	138	+ 15,959	3.16
—	7,094	15,000	65,596	2,434	—	13,671	+ 63,207	11.77
—	10,018	—	108,543	1,936	—	13,863	+ 74	0.02
—	2,376	10,000	69,515	407	—	520	+ 138	0.05
—	2,486	2,031	88,498	234	—	249	+ 5,579	1.82
—	1,214	3,225	35,730	181	—	216	+ 20,852	10.32
—	1,085	—	58,270	546	—	557	+ 11,367	4.78
—	3,572	—	157,802	28,089	—	10,354	+ 25,910	6.01
—	827	—	77,762	1,366	—	5,817	+ 9,387	3.08
—	2,127	—	113,704	2,622	—	158	+ 21,473	7.69
—	914	—	151,495	—	—	9,521	- 1,713	0.52
—	6,044	—	74,245	—	—	24,374	- 22,760	8.60
8,541	621,625	—	4,574,942	308,926	—	520,087	+ 1,062,053	6.23
525	129,900	—	626,786	—	—	92,919	+ 368,200	12.63
810	121,957	—	958,912	35,868	—	106,829	+ 106,353	3.60
531	27,256	—	261,106	—	—	29,774	+ 42,633	3.59
320	26,906	—	544,894	100	—	13,047	+ 7,224	0.53
679	17,544	—	243,869	—	—	132,700	+ 164,213	15.46
485	13,139	—	237,609	—	—	30,790	+ 116,897	16.59

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
蘆竹鄉	1,988,295	1,809,570	1,047,221	863	3,458	117,289
大園鄉	875,593	902,518	544,111	—	4,061	28,913
龜山鄉	1,214,859	1,472,376	930,184	—	1,568	35,556
龍潭鄉	853,862	911,195	623,372	—	1,129	61,479
新屋鄉	620,572	628,840	378,268	—	888	12,990
觀音鄉	641,227	730,016	508,751	—	7,883	11,970
復興鄉	669,637	666,058	411,312	—	195	10,250
新 竹 縣	4,349,625	4,838,348	3,026,328	—	4,441	168,331
竹北市	804,866	971,074	759,399	—	1,206	35,897
關西鎮	241,738	305,946	214,431	—	208	14,406
新埔鎮	349,595	453,822	238,825	—	595	15,192
竹東鎮	335,445	430,763	279,438	—	107	44,161
湖口鄉	411,057	470,718	354,169	—	1,320	22,591
橫山鄉	186,935	190,975	130,323	—	67	5,475
新豐鄉	345,021	367,947	207,222	—	12	11,661
芎林鄉	251,720	249,932	154,788	—	134	7,971
寶山鄉	243,404	246,242	186,132	—	293	3,743
北埔鄉	149,393	151,710	118,325	—	64	3,227
峨眉鄉	148,136	149,541	109,653	—	23	2,409
尖石鄉	515,344	476,780	164,531	—	199	917
五峰鄉	366,970	372,891	109,086	—	206	676
苗 栗 縣	4,880,579	4,826,520	2,947,133	2	6,893	237,424
苗栗市	525,086	455,511	289,433	2	701	42,413
苑裡鎮	333,151	334,721	164,928	—	279	18,824
通霄鎮	343,371	351,022	176,193	—	443	11,957
竹南鎮	498,530	479,854	315,543	—	1,826	28,613

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
1,499	17,048	—	568,154	36,229	—	17,805	- 178,724	8.99
1,074	4,407	—	269,455	32,459	—	18,034	+ 26,925	3.08
436	236,272	—	205,131	37,924	—	25,301	+ 257,517	21.20
630	9,362	—	187,265	—	—	27,955	+ 57,333	6.71
923	5,729	—	137,524	88,345	—	4,169	+ 8,268	1.33
622	1,604	—	107,529	78,000	—	13,654	+ 88,788	13.85
—	10,494	—	226,701	—	—	7,103	- 3,578	0.53
—	192,079	14,842	1,253,651	15,536	—	163,137	+ 488,723	11.24
—	55,401	2,642	41,462	55	—	75,009	+ 166,208	20.65
—	2,371	—	63,258	9,946	—	1,324	+ 64,208	26.56
—	86,674	—	105,017	—	—	7,516	+ 104,227	29.81
—	15,148	7,000	66,331	139	—	18,437	+ 95,317	28.42
—	6,548	5,000	58,943	—	—	22,145	+ 59,661	14.51
—	599	—	51,857	3	—	2,648	+ 4,039	2.16
—	14,579	200	109,579	—	—	24,690	+ 22,926	6.64
—	7,549	—	79,028	93	—	366	- 1,787	0.71
—	592	—	53,351	—	—	2,129	+ 2,838	1.17
—	329	—	29,110	169	—	484	+ 2,317	1.55
—	680	—	30,183	4,909	—	1,681	+ 1,405	0.95
—	204	—	308,417	—	—	2,509	- 38,563	7.48
—	1,400	—	257,108	220	—	4,194	+ 5,921	1.61
—	65,109	46,849	1,147,797	137,794	—	237,516	- 54,058	1.11
—	4,828	—	66,266	7,629	—	44,235	- 69,574	13.25
—	25,098	14,940	79,018	26,650	—	4,981	+ 1,570	0.47
—	174	909	70,302	78,954	—	12,086	+ 7,651	2.23
—	8,598	8,000	78,955	0	—	38,317	- 18,675	3.75

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
頭份鎮	571,820	570,322	378,895	—	759	61,284
後龍鎮	218,088	262,558	185,026	—	61	7,490
卓蘭鎮	218,867	212,675	121,401	—	333	5,393
大湖鄉	236,384	208,820	122,494	—	288	10,261
公館鄉	230,904	251,346	155,171	—	629	8,501
銅鑼鄉	161,320	169,574	115,907	—	85	5,648
南庄鄉	278,102	264,134	111,154	—	647	3,142
頭屋鄉	150,418	136,961	97,675	—	137	3,160
三義鄉	201,794	204,984	121,840	—	—	15,808
西湖鄉	168,883	165,982	118,696	—	82	1,368
造橋鄉	166,541	171,937	110,522	—	223	6,964
三灣鄉	165,658	160,848	101,960	—	53	5,034
獅潭鄉	148,333	158,974	100,739	—	225	1,018
泰安鄉	263,329	266,287	159,547	—	114	537
彰化縣	7,668,428	7,330,853	5,093,097	2	13,772	493,248
彰化市	1,058,267	1,043,393	802,806	—	710	86,813
鹿港鎮	442,810	466,133	309,774	—	282	56,848
和美鎮	410,697	400,834	298,970	—	348	28,107
北斗鎮	180,609	182,655	134,008	2	79	11,449
員林鎮	749,732	540,864	421,109	—	5,221	28,868
溪湖鎮	273,667	253,238	176,142	—	840	11,973
田中鎮	237,545	224,691	160,649	—	75	6,587
二林鎮	295,772	292,619	205,357	—	124	22,503
線西鄉	154,665	176,115	118,581	—	124	12,788
伸港鄉	256,088	272,493	145,102	—	74	20,655
福興鄉	275,664	267,281	168,248	—	360	17,683

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	3,051	—	72,423	8,744	—	45,163	- 1,497	0.26
—	5,413	—	48,912	5,073	—	10,580	+ 44,470	20.39
—	2,341	10,000	60,474	3,678	—	9,052	- 6,191	2.83
—	2,650	—	41,922	90	—	31,114	- 27,563	11.66
—	3,939	—	83,002	30	—	72	+ 20,442	8.85
—	609	—	29,098	1,583	—	16,641	+ 8,254	5.12
—	1,615	—	129,173	—	—	18,399	- 13,967	5.02
—	447	—	33,676	1,537	—	326	- 13,456	8.95
—	1,059	5,000	59,553	731	—	990	+ 3,190	1.58
—	1,537	8,000	34,658	253	—	1,387	- 2,900	1.72
—	1,541	—	49,919	26	—	2,740	+ 5,396	3.24
—	102	—	53,582	108	—	7	- 4,809	2.90
—	651	—	56,191	50	—	98	+ 10,641	7.17
—	1,449	—	100,662	2,653	—	1,322	+ 2,958	1.12
—	95,349	41,777	1,268,952	138,558	9,927	176,166	- 337,574	4.40
—	11,229	3,000	88,562	458	—	49,812	- 14,873	1.41
—	7,385	—	79,352	6,408	—	6,081	+ 23,323	5.27
—	4,613	3,000	48,498	9,293	—	8,002	- 9,862	2.40
—	2,018	1,680	26,431	2,158	—	4,827	+ 2,046	1.13
—	22,951	—	32,776	1,510	9,927	18,497	- 208,867	27.86
—	1,893	—	55,988	1,007	—	5,391	- 20,428	7.46
—	826	—	39,905	325	—	16,322	- 12,853	5.41
—	575	—	61,298	159	—	2,600	- 3,152	1.07
—	1,800	—	11,308	29,028	—	2,483	+ 21,450	13.87
—	3,329	—	9,196	81,690	—	12,444	+ 16,405	6.41
—	644	—	73,366	4,837	—	2,140	- 8,382	3.04

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
秀水鄉	225,422	224,191	138,332	0	6	8,573
花壇鄉	216,967	255,796	197,207	—	807	10,067
芬園鄉	272,337	212,162	123,056	—	39	10,046
大村鄉	202,818	239,548	163,879	—	1,633	8,130
埔鹽鄉	199,094	208,673	161,950	—	179	26,753
埔心鄉	204,965	204,085	141,205	—	—	16,051
永靖鄉	188,764	199,196	158,043	—	510	14,051
社頭鄉	247,625	232,643	158,514	—	343	10,938
二水鄉	136,631	136,353	112,670	—	31	2,472
田尾鄉	358,975	293,197	124,094	—	671	7,764
埤頭鄉	275,604	220,963	135,002	—	355	4,805
芳苑鄉	206,432	213,044	151,939	—	15	25,091
大城鄉	215,435	194,520	121,080	—	22	16,517
竹塘鄉	159,034	149,688	113,235	—	2	10,907
溪州鄉	222,809	226,464	152,134	—	909	16,794
南 投 縣	4,897,876	4,741,536	2,559,417	29,546	8,012	251,463
南投市	723,858	665,945	314,588	802	397	26,471
埔里鎮	483,576	479,022	234,125	26,327	2,937	32,640
草屯鎮	547,459	554,753	269,188	147	629	103,782
竹山鎮	366,359	378,013	269,170	—	100	12,773
集集鎮	279,373	214,075	109,703	—	124	18,587
名間鄉	345,096	339,168	196,452	—	399	24,410
鹿谷鄉	234,639	224,312	150,952	—	28	2,836
中寮鄉	265,007	262,989	157,204	—	199	1,725
魚池鄉	383,863	373,278	127,236	—	71	2,744
國姓鄉	228,057	218,797	136,884	17	1,598	4,138

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	887	17,000	49,215	—	—	10,175	- 1,230	0.55
—	1,798	3,000	40,851	—	—	2,063	+ 38,829	17.90
—	445	—	77,472	—	—	1,101	- 60,174	22.10
—	10,804	—	52,033	135	—	2,930	+ 36,730	18.11
—	1,545	—	15,968	—	—	2,275	+ 9,579	4.81
—	265	—	40,340	2	—	6,219	- 879	0.43
—	3,974	—	20,271	—	—	2,344	+ 10,432	5.53
—	2,596	6,097	44,518	400	—	9,235	- 14,981	6.05
—	982	—	18,870	886	—	439	- 277	0.20
—	3,702	3,000	146,804	—	—	7,161	- 65,777	18.32
—	1,199	5,000	73,427	258	—	915	- 54,640	19.83
—	1,440	—	33,973	—	—	583	+ 6,612	3.20
—	7,033	—	48,743	—	—	1,122	- 20,914	9.71
—	152	—	25,252	—	—	137	- 9,345	5.88
—	1,252	—	54,521	—	—	852	+ 3,655	1.64
—	116,483	85,000	1,545,098	65,019	—	81,496	- 156,339	3.19
—	15,915	0	294,712	1,044	—	12,012	- 57,912	8.00
—	40,198	14,000	116,198	6,193	—	6,401	- 4,553	0.94
—	12,535	40,000	117,170	2,263	—	9,036	+ 7,294	1.33
—	7,298	10,000	71,197	264	—	7,208	+ 11,654	3.18
—	17,808	—	64,414	—	—	3,436	- 65,297	23.37
—	4,330	4,000	108,611	764	—	200	- 5,927	1.72
—	951	6,000	62,888	—	—	655	- 10,326	4.40
—	574	4,000	95,860	3,300	—	124	- 2,017	0.76
—	2,903	6,000	198,336	24,534	—	11,450	- 10,584	2.76
—	3,299	—	71,792	510	—	557	- 9,259	4.06

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
水里鄉	273,563	276,497	147,889	2,251	48	12,362
信義鄉	337,119	333,124	240,465	—	29	3,657
仁愛鄉	429,907	421,556	205,553	—	1,449	5,332
雲 林 縣	7,545,874	6,721,157	3,756,841	—	15,381	312,210
斗六市	654,365	696,285	416,780	—	516	25,104
斗南鎮	401,106	340,070	182,694	—	141	16,133
虎尾鎮	607,494	479,368	236,974	—	229	14,097
西螺鎮	326,605	320,241	171,651	—	342	11,233
土庫鎮	348,967	297,390	167,608	—	182	21,253
北港鎮	515,068	377,368	175,578	—	94	24,987
古坑鄉	379,722	349,706	207,956	—	1,243	17,585
大埤鄉	279,828	217,532	118,975	—	67	4,621
莿桐鄉	341,473	323,922	172,812	—	277	18,608
林內鄉	247,223	201,682	108,962	—	153	8,740
二崙鄉	375,177	267,541	168,031	—	4,527	10,386
崙背鄉	294,875	222,524	139,285	—	224	17,559
麥寮鄉	458,263	593,408	455,981	—	656	16,380
東勢鄉	249,135	206,218	116,124	—	156	23,489
褒忠鄉	280,854	215,597	118,831	—	180	15,272
臺西鄉	321,439	286,276	138,853	—	129	23,431
元長鄉	310,800	274,931	161,717	—	188	18,091
四湖鄉	402,161	351,254	175,538	—	106	10,167
口湖鄉	396,036	389,228	164,822	—	297	3,597
水林鄉	355,282	310,605	157,660	—	5,666	11,466
嘉 義 縣	4,387,376	4,105,262	2,696,979	—	2,127	161,038
太保市	188,376	193,355	165,740	—	44	6,959

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	824	1,000	69,295	22,252	—	20,573	+ 2,934	1.07
—	5,101	—	76,088	19	—	7,761	- 3,994	1.18
—	4,740	—	198,531	3,874	—	2,075	- 8,350	1.94
—	102,006	8,300	2,442,126	12,936	—	71,353	- 824,717	10.93
—	20,728	—	228,703	197	—	4,255	+ 41,920	6.41
—	9,174	3,900	125,788	—	—	2,238	- 61,035	15.22
—	8,323	2,400	207,202	102	—	10,038	- 128,125	21.09
—	21,209	—	115,708	5	—	90	- 6,363	1.95
—	7,486	—	100,634	—	—	224	- 51,576	14.78
—	8,361	—	155,828	—	—	12,518	- 137,699	26.73
—	2,820	—	118,329	42	—	1,729	- 30,015	7.90
—	6,980	—	84,845	30	—	2,011	- 62,295	22.26
—	1,478	—	112,770	—	—	17,973	- 17,551	5.14
—	1,657	—	81,682	120	—	364	- 45,540	18.42
—	2,095	—	75,694	—	—	6,806	- 107,635	28.69
—	3,997	—	60,551	—	—	906	- 72,350	24.54
—	884	—	104,154	12,437	—	2,913	+ 135,145	29.49
—	1,000	—	63,093	—	—	2,354	- 42,916	17.23
—	596	—	79,508	—	—	1,207	- 65,256	23.23
—	413	—	122,916	—	—	530	- 35,163	10.94
—	1,096	—	93,024	—	—	812	- 35,868	11.54
—	2,106	—	162,335	—	—	999	- 50,906	12.66
—	873	2,000	215,112	—	—	2,524	- 6,807	1.72
—	719	—	134,237	—	—	853	- 44,676	12.58
—	30,140	89,957	1,080,588	17,959	—	26,471	- 282,113	6.43
—	689	3,000	16,701	161	—	58	+ 4,979	2.64

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
朴子市	343,634	261,028	186,274	—	114	6,625
布袋鎮	193,306	183,615	149,435	—	139	9,298
大林鎮	248,417	224,279	157,887	—	25	8,890
民雄鄉	341,874	324,771	229,289	—	709	20,066
溪口鄉	154,730	161,058	129,838	—	28	3,563
新港鄉	238,404	238,156	170,028	—	159	9,396
六腳鄉	185,337	182,457	128,395	—	44	26,803
東石鄉	205,441	208,516	143,420	—	4	11,826
義竹鄉	162,043	159,125	135,377	—	139	2,073
鹿草鄉	161,206	161,493	107,251	—	98	2,979
水上鄉	379,071	257,394	179,253	—	143	13,190
中埔鄉	263,130	259,036	172,759	—	36	14,921
竹崎鄉	272,377	282,601	205,016	—	12	7,917
梅山鄉	389,346	382,531	119,381	—	5	6,791
番路鄉	229,116	227,396	117,242	—	54	3,395
大埔鄉	147,226	139,954	90,160	—	366	4,000
阿里山鄉	284,340	258,489	110,225	—	—	2,339
屏東縣	8,642,649	8,462,399	4,348,396	—	5,926	490,548
屏東市	1,015,203	1,008,824	543,482	—	1,052	80,173
潮州鎮	365,598	337,041	205,335	—	23	60,041
東港鎮	240,262	216,123	144,495	—	69	33,119
恆春鎮	501,622	540,094	162,336	—	—	59,238
萬丹鄉	289,553	279,931	162,669	—	26	17,983
長治鄉	179,584	170,633	125,236	—	53	8,689
麟洛鄉	167,595	167,812	100,411	—	33	6,994
九如鄉	148,106	151,991	112,173	—	3	5,911

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	11,091	8,700	48,103	—	—	118	- 82,605	24.04
—	1,078	4,000	17,526	627	—	1,510	- 9,690	5.01
—	1,280	6,000	46,960	—	—	3,235	- 24,137	9.72
—	3,749	15,000	55,866	—	—	89	- 17,103	5.00
—	283	—	27,193	—	—	150	+ 6,327	4.09
—	1,107	19,000	29,604	63	—	8,797	- 247	0.10
—	1,296	—	24,353	315	—	1,248	- 2,879	1.55
—	402	23,630	28,880	—	—	352	+ 3,075	1.50
—	1,394	1,653	18,351	83	—	50	- 2,917	1.80
—	1,866	6,500	26,835	15,717	—	244	+ 286	0.18
—	381	—	64,081	—	—	344	- 121,676	32.10
—	834	—	66,992	800	—	2,691	- 4,093	1.56
—	1,201	2,473	63,843	193	—	1,943	+ 10,224	3.75
—	2,594	—	252,216	—	—	1,541	- 6,814	1.75
—	309	—	104,552	—	—	1,841	- 1,720	0.75
—	293	—	45,006	—	—	127	- 7,271	4.94
—	284	—	143,516	—	—	2,124	- 25,850	9.09
989	155,348	147,562	2,814,448	337,518	—	161,658	- 180,250	2.09
—	75,662	34,072	220,132	—	—	54,250	- 6,378	0.63
—	4,063	—	62,117	—	—	5,460	- 28,556	7.81
—	1,725	792	27,005	—	—	8,914	- 24,138	10.05
—	7,120	20,031	142,632	143,948	—	4,786	+ 38,472	7.67
—	5,089	20,000	70,551	—	—	3,610	- 9,621	3.32
—	2,371	10,000	23,097	397	—	787	- 8,950	4.98
—	1,927	—	58,424	10	—	11	+ 217	0.13
—	467	8,000	24,797	—	—	638	+ 3,885	2.62

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
里港鄉	220,555	226,308	107,336	—	230	15,470
鹽埔鄉	326,068	248,826	127,056	—	710	7,533
高樹鄉	380,091	392,805	135,533	—	394	28,989
萬巒鄉	171,987	176,292	133,884	—	27	16,893
內埔鄉	323,478	309,857	194,918	—	220	16,512
竹田鄉	159,129	159,569	122,266	—	136	8,531
新埤鄉	170,727	162,802	109,224	—	156	13,170
枋寮鄉	232,564	257,251	114,191	—	203	25,941
新園鄉	243,772	241,163	123,848	—	105	27,254
崁頂鄉	174,189	150,165	98,575	—	1	8,472
林邊鄉	147,749	143,264	121,871	—	24	5,187
南州鄉	136,503	123,388	96,026	—	9	2,756
佳冬鄉	207,545	190,186	120,594	—	—	14,537
琉球鄉	242,058	236,151	120,396	—	530	3,613
車城鄉	240,337	236,243	82,754	—	90	5,695
滿州鄉	326,358	321,755	95,056	—	1,102	384
枋山鄉	115,824	109,413	74,345	—	—	4,112
三地門鄉	238,696	226,887	105,081	—	349	1,688
霧臺鄉	237,806	228,699	93,300	—	—	1,023
瑪家鄉	163,650	172,435	93,762	—	249	1,584
泰武鄉	209,261	205,939	98,186	—	—	1,500
來義鄉	256,436	263,604	98,135	—	24	2,103
春日鄉	213,612	210,567	106,995	—	93	1,359
獅子鄉	292,482	292,600	114,843	—	5	980
牡丹鄉	304,249	303,764	104,069	—	—	3,099
花蓮縣	3,945,476	4,052,775	2,094,518	—	5,130	214,716

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	4,595	—	95,476	300	—	2,900	+ 5,753	2.61
—	4,170	—	105,179	4,007	—	168	- 77,241	23.69
—	3,440	—	222,522	—	—	1,926	+ 12,714	3.35
—	2,224	—	22,648	466	—	148	+ 4,305	2.50
—	19,027	22,000	52,520	8	—	4,648	- 13,620	4.21
—	1,097	—	27,401	—	—	136	+ 440	0.28
—	11	—	33,769	—	—	6,470	- 7,924	4.64
—	2,124	8,000	68,475	4,992	—	33,321	+ 24,687	10.62
—	2,237	—	24,533	56,252	—	6,931	- 2,608	1.07
—	1,015	—	126	38,749	—	3,225	- 24,023	13.79
—	1,740	863	13,572	—	—	5	- 4,484	3.04
—	828	—	20,560	3,009	—	198	- 13,114	9.61
—	1,205	—	53,039	—	—	809	- 17,358	8.36
—	4,289	19,273	85,769	—	—	2,280	- 5,906	2.44
—	279	4,030	100,162	42,860	—	370	- 4,093	1.70
—	1,750	500	189,337	27,577	—	6,047	- 4,602	1.41
—	540	—	30,071	—	—	343	- 6,410	5.53
—	1,015	—	116,297	258	—	2,196	- 11,808	4.95
—	1,789	—	130,047	—	—	2,537	- 9,106	3.83
—	867	—	69,834	—	—	6,136	+ 8,785	5.37
—	1,182	—	104,143	—	—	927	- 3,321	1.59
—	403	—	162,770	—	—	168	+ 7,168	2.80
—	210	—	101,793	—	—	114	- 3,044	1.43
989	550	—	174,626	302	—	302	+ 118	0.04
—	322	—	181,008	14,379	—	883	- 484	0.16
—	167,911	8,596	1,236,923	123,096	—	201,880	+ 107,299	2.72

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
花蓮市	749,608	893,765	394,784	—	1,866	53,908
鳳林鎮	229,765	230,252	109,039	—	165	4,237
玉里鎮	263,851	258,161	132,736	—	1,016	18,286
新城鄉	198,341	201,007	101,144	—	95	19,286
吉安鄉	410,526	431,508	209,124	—	468	70,500
壽豐鄉	248,824	239,514	133,902	—	61	13,985
光復鄉	208,401	200,627	122,123	—	2	4,656
豐濱鄉	184,932	166,778	89,995	—	0	4,384
瑞穗鄉	193,299	199,003	100,865	—	250	4,206
富里鄉	165,495	164,364	106,928	—	41	3,911
秀林鄉	631,685	620,902	265,898	—	332	10,148
萬榮鄉	231,387	212,324	138,418	—	579	4,557
卓溪鄉	229,362	234,564	189,556	—	248	2,647
臺 東 縣	3,733,721	3,721,062	1,862,929	—	9,361	260,580
臺東市	489,803	513,349	292,228	—	1,236	135,003
成功鎮	216,035	213,075	103,473	—	1,382	15,996
關山鎮	149,823	163,972	94,150	—	273	25,627
卑南鄉	237,847	224,278	138,365	—	853	27,429
大武鄉	173,355	171,043	88,924	—	104	2,358
太麻里鄉	187,079	177,656	103,130	—	790	9,349
東河鄉	185,032	191,583	109,332	—	58	6,877
長濱鄉	130,684	125,724	85,252	—	6	4,999
鹿野鄉	115,648	120,332	80,069	—	135	6,126
池上鄉	201,507	203,568	91,782	—	1,273	8,862
綠島鄉	122,485	121,040	88,673	—	425	10,890
延平鄉	234,218	210,801	121,051	—	1,327	2,798

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	34,460	733	307,821	—	—	100,190	+ 144,157	19.23
—	405	—	95,275	2,550	—	18,577	+ 487	0.21
—	25,609	4,000	63,604	27	—	12,880	- 5,689	2.16
—	445	—	55,772	2,465	—	21,797	+ 2,666	1.34
—	1,869	863	128,483	—	—	20,199	+ 20,982	5.11
—	1,084	—	83,899	113	—	6,467	- 9,309	3.74
—	499	700	70,479	—	—	2,166	- 7,773	3.73
—	1,688	—	69,758	—	—	950	- 18,153	9.82
—	1,095	1,500	79,578	13	—	11,493	+ 5,704	2.95
—	579	800	47,703	—	—	4,399	- 1,130	0.68
—	98,024	—	127,988	117,924	—	585	- 10,782	1.71
—	639	—	66,503	1	—	1,625	- 19,062	8.24
—	1,509	—	40,054	—	—	547	+ 5,202	2.27
—	16,307	1,500	1,068,549	453,602	—	48,231	- 12,659	0.34
—	3,758	200	74,009	—	—	6,913	+ 23,546	4.81
—	2,969	—	85,718	—	—	3,534	- 2,959	1.37
—	490	1,000	40,321	37	—	2,070	+ 14,149	9.44
—	271	—	52,500	—	—	4,858	- 13,568	5.70
—	319	—	76,427	519	—	2,390	- 2,311	1.33
—	962	—	62,270	825	—	326	- 9,422	5.04
—	30	—	73,169	—	—	2,114	+ 6,551	3.54
—	10	—	34,746	26	—	683	- 4,959	3.80
—	714	—	31,767	—	—	1,519	+ 4,684	4.05
—	1,006	—	97,020	62	—	3,560	+ 2,061	1.02
—	1,068	—	18,581	39	—	1,360	- 1,444	1.18
—	929	—	84,233	—	—	461	- 23,416	10.00

附表 1

鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 鄉鎮市別	預 算 數	決				
		合 計	稅 課 收 入	工 程 受 益 費 收 入	罰 款 及 賠 償 收 入	規 費 收 入
海端鄉	204,572	211,720	171,726	—	123	642
達仁鄉	172,281	158,052	100,430	—	739	704
金峰鄉	206,283	213,000	98,212	—	239	1,572
蘭嶼鄉	707,069	701,861	96,126	—	390	1,342
澎 湖 縣	1,373,193	1,344,687	804,111	—	4,536	57,431
馬公市	441,907	443,064	249,533	—	399	29,145
湖西鄉	242,900	239,710	141,942	—	96	15,642
白沙鄉	176,238	179,406	133,055	—	138	7,082
西嶼鄉	188,237	190,120	115,775	—	3,548	4,227
望安鄉	185,090	146,118	86,124	—	82	564
七美鄉	138,821	146,266	77,680	—	270	769
福建省合計	1,176,279	1,173,652	850,445	—	985	31,887
金 門 縣	773,637	779,458	578,463	—	534	24,910
金城鎮	172,688	174,275	127,014	—	400	4,052
金湖鎮	163,108	162,457	116,262	—	81	2,956
金沙鎮	165,141	163,503	131,936	—	—	1,975
金寧鄉	127,496	129,759	107,062	—	32	2,387
烈嶼鄉	124,383	128,745	81,611	—	20	13,538
烏坵鄉	20,821	20,716	14,575	—	—	0
連 江 縣	402,642	394,193	271,981	—	451	6,977
南竿鄉	154,464	153,171	85,414	—	43	3,466
北竿鄉	72,407	75,300	66,278	—	—	1,162
莒光鄉	89,065	88,360	67,316	—	15	869
東引鄉	86,706	77,361	52,972	—	393	1,478

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數							決算數與預算數 比 較 增 減	
信託管理 收 入	財產收入	營業盈餘及 事業收入	補助及協助 收 入	捐獻及贈與 收 入	自治稅捐 收 入	其他收入	金 額	%
—	526	300	37,539	—	—	862	+ 7,148	3.49
—	264	—	53,323	—	—	2,590	- 14,228	8.26
—	982	—	109,822	—	—	2,170	+ 6,717	3.26
—	2,001	—	137,094	452,092	—	12,813	- 5,207	0.74
—	19,859	2,000	405,776	3,310	—	47,662	- 28,505	2.08
—	7,515	—	133,405	—	—	23,065	+ 1,157	0.26
—	9,247	—	70,056	2,592	—	133	- 3,189	1.31
—	1,479	—	36,787	718	—	144	+ 3,168	1.80
—	1,097	2,000	62,936	—	—	536	+ 1,883	1.00
—	433	—	56,951	—	—	1,962	- 38,971	21.06
—	85	—	45,639	—	—	21,820	+ 7,445	5.36
—	7,948	2	276,311	2,222	—	3,848	- 2,627	0.22
—	5,102	2	164,575	2,222	—	3,648	+ 5,821	0.75
—	1,066	2	39,007	1,222	—	1,510	+ 1,587	0.92
—	2,829	—	38,675	1,000	—	652	- 650	0.40
—	151	—	29,032	—	—	407	- 1,637	0.99
—	420	—	19,791	—	—	66	+ 2,263	1.78
—	518	—	33,025	—	—	31	+ 4,362	3.51
—	115	—	5,043	—	—	980	- 104	0.50
—	2,846	0	111,735	—	—	200	- 8,448	2.10
—	755	0	63,490	—	—	—	- 1,292	0.84
—	198	0	7,461	—	—	200	+ 2,893	4.00
—	968	0	19,191	—	—	—	- 704	0.79
—	924	0	21,592	—	—	—	- 9,344	10.78

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
總 計	81,029,484	69,557,288	20,151,227	2,648,709	21,566,577
臺灣省合計	79,783,377	68,474,484	19,608,757	2,617,908	21,335,578
宜 蘭 縣	4,560,926	4,072,627	1,060,693	209,832	1,414,524
宜蘭市	565,691	528,441	141,663	14,610	169,722
羅東鎮	603,550	510,395	115,313	31,910	134,977
蘇澳鎮	440,328	389,747	91,368	53,170	89,462
頭城鎮	306,427	269,991	72,152	20,495	102,320
礁溪鄉	380,309	331,717	92,115	7,037	137,209
壯圍鄉	226,934	205,998	78,883	4,269	44,172
員山鄉	265,021	234,697	69,240	5,593	67,006
冬山鄉	471,148	443,323	107,119	30,823	183,829
五結鄉	364,738	319,168	84,366	12,245	77,952
三星鄉	305,708	287,307	76,558	5,685	126,445
大同鄉	328,379	302,066	64,389	13,053	169,475
南澳鄉	302,693	249,771	67,522	10,937	111,951
桃 園 縣	19,824,223	16,899,897	3,359,953	975,958	5,590,181
桃園市	3,486,361	2,831,051	511,546	326,048	802,838
中壢市	3,554,639	3,221,361	528,135	174,548	1,243,676
平鎮市	1,376,173	1,213,316	292,069	45,019	209,334
八德市	1,530,280	1,381,524	259,251	26,227	577,673
楊梅市	1,131,908	1,015,485	231,540	50,161	263,834
大溪鎮	829,189	750,811	185,265	38,544	209,115

別決算數彙總表

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
10,874,712	10,039,577	3,381,054	19,175	876,253	- 11,472,195	14.16
10,838,439	9,846,111	3,343,194	19,175	865,319	- 11,308,893	14.17
455,844	664,760	214,664	—	52,306	- 488,298	10.71
47,624	108,011	40,390	—	6,418	- 37,249	6.58
104,044	89,630	29,312	—	5,206	- 93,154	15.43
65,309	67,740	18,518	—	4,178	- 50,580	11.49
21,019	35,623	14,217	—	4,164	- 36,435	11.89
31,505	44,270	15,883	—	3,697	- 48,591	12.78
24,013	35,335	15,627	—	3,697	- 20,935	9.23
26,893	42,073	16,928	—	6,961	- 30,323	11.44
31,510	67,970	16,975	—	5,094	- 27,824	5.91
31,767	94,068	14,696	—	4,072	- 45,569	12.49
27,574	31,257	16,757	—	3,029	- 18,400	6.02
21,349	23,887	7,433	—	2,477	- 26,312	8.01
23,231	24,893	7,924	—	3,309	- 52,921	17.48
3,932,989	2,566,051	352,543	1,379	120,839	- 2,924,325	14.75
614,864	519,202	44,124	—	12,427	- 655,309	18.80
743,975	459,763	61,083	—	10,178	- 333,277	9.38
330,860	283,781	37,550	554	14,145	- 162,856	11.83
271,092	213,021	23,881	824	9,550	- 148,755	9.72
245,339	191,741	27,377	—	5,490	- 116,422	10.29
203,636	83,354	20,989	—	9,904	- 78,377	9.45

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
蘆竹鄉	2,489,647	1,708,825	267,914	76,785	808,917
大園鄉	960,684	856,961	167,785	61,659	268,162
龜山鄉	1,472,615	1,214,858	257,022	93,093	387,597
龍潭鄉	853,862	753,562	217,500	26,636	143,015
新屋鄉	657,910	602,304	137,949	14,177	186,913
觀音鄉	667,698	603,364	159,777	16,527	106,667
復興鄉	813,257	746,470	144,193	26,530	382,436
新 竹 縣	4,996,677	4,459,132	1,269,219	121,685	1,857,763
竹北市	1,117,328	1,013,801	167,923	18,624	444,321
關西鎮	285,214	256,081	99,219	6,269	88,337
新埔鎮	335,442	305,260	98,160	15,506	123,185
竹東鎮	401,141	355,080	137,021	16,314	73,244
湖口鄉	488,159	424,915	160,283	7,035	116,535
橫山鄉	170,518	154,320	62,297	10,851	40,711
新豐鄉	389,683	352,669	101,336	7,971	154,002
芎林鄉	262,822	221,281	67,720	3,575	95,259
寶山鄉	341,033	314,408	112,259	3,932	143,308
北埔鄉	165,671	145,566	67,307	5,679	36,289
峨眉鄉	163,821	143,866	56,517	4,852	45,848
尖石鄉	505,572	452,462	78,601	14,142	282,563
五峰鄉	370,273	319,416	60,570	6,929	214,154
苗 栗 縣	5,242,882	4,630,472	1,514,495	198,173	1,297,666
苗栗市	602,909	531,457	127,444	21,472	177,737
苑裡鎮	340,696	302,557	101,651	14,095	55,921
通霄鎮	374,761	344,872	111,639	13,951	86,752
竹南鎮	553,413	487,256	141,763	40,256	120,845

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
325,603	202,557	18,006	—	9,040	- 780,821	31.36
229,109	90,120	28,380	—	11,743	- 103,722	10.80
254,557	200,035	18,038	—	4,513	- 257,756	17.50
211,707	120,924	24,581	—	9,196	- 100,299	11.75
178,263	59,087	12,063	—	13,850	- 55,605	8.45
201,857	91,499	22,635	—	4,399	- 64,333	9.64
122,119	50,962	13,829	—	6,397	- 66,786	8.21
376,785	525,466	245,552	—	62,659	- 537,545	10.76
159,957	175,624	32,953	—	14,394	- 103,526	9.27
10,935	26,816	19,368	—	5,134	- 29,132	10.21
16,299	26,876	21,076	—	4,155	- 30,181	9.00
23,542	70,310	28,922	—	5,724	- 46,060	11.48
33,822	74,789	24,287	—	8,161	- 63,243	12.96
12,750	14,255	11,336	—	2,117	- 16,198	9.50
22,197	43,694	18,543	—	4,924	- 37,013	9.50
13,351	19,631	18,740	—	3,001	- 41,540	15.81
13,043	19,639	18,446	—	3,779	- 26,624	7.81
6,474	14,143	11,291	—	4,381	- 20,104	12.13
10,904	9,786	13,246	—	2,710	- 19,954	12.18
40,508	17,451	16,264	—	2,931	- 53,109	10.50
12,998	12,445	11,074	—	1,243	- 50,856	13.73
376,252	843,736	284,450	582	115,114	- 612,409	11.68
21,426	147,327	30,572	—	5,476	- 71,451	11.85
25,082	77,346	23,244	—	5,215	- 38,138	11.19
62,976	48,442	15,015	—	6,094	- 29,888	7.98
32,908	110,381	34,046	46	7,006	- 66,156	11.95

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
頭份鎮	593,592	533,263	146,131	16,136	182,747
後龍鎮	241,791	229,232	85,139	4,261	36,660
卓蘭鎮	244,063	213,930	63,059	3,876	42,116
大湖鄉	245,200	205,352	66,515	4,671	57,286
公館鄉	274,042	235,957	88,215	3,034	68,673
銅鑼鄉	182,327	164,067	63,721	4,905	42,058
南庄鄉	281,933	242,798	106,725	1,517	63,561
頭屋鄉	144,347	115,542	61,799	1,213	18,734
三義鄉	227,235	198,260	67,223	7,052	63,536
西湖鄉	173,595	150,786	55,368	21,371	39,511
造橋鄉	150,889	145,213	58,972	971	42,093
三灣鄉	177,094	152,898	50,948	2,227	56,218
獅潭鄉	165,856	137,378	47,934	30,689	34,356
泰安鄉	269,139	239,644	70,240	6,467	108,856
彰化縣	8,843,379	7,117,601	2,332,388	253,549	1,630,100
彰化市	1,284,948	1,149,605	271,730	31,041	238,126
鹿港鎮	531,161	446,251	110,481	29,330	147,211
和美鎮	468,385	376,047	124,852	10,127	87,822
北斗鎮	205,572	169,184	66,732	5,502	41,668
員林鎮	721,429	486,331	152,551	26,739	69,433
溪湖鎮	328,247	233,536	86,676	19,207	37,036
田中鎮	283,066	230,276	79,756	5,896	56,596
二林鎮	302,418	250,174	86,836	13,657	51,435
線西鄉	206,899	177,584	61,653	2,198	45,205
伸港鄉	279,406	241,670	91,420	8,662	59,824
福興鄉	323,662	275,016	109,939	4,355	62,525

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決 算 數 與 預 算 數 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
45,798	108,932	24,363	241	8,910	- 60,328	10.16
4,597	72,891	20,559	8	5,114	- 12,558	5.19
65,992	20,028	15,685	—	3,171	- 30,132	12.35
41,963	15,539	14,159	—	5,215	- 39,847	16.25
8,773	43,968	17,771	—	5,520	- 38,084	13.90
10,098	27,413	12,846	286	2,738	- 18,259	10.01
6,151	15,580	10,593	—	38,669	- 39,134	13.88
1,766	21,681	7,012	—	3,335	- 28,804	19.95
6,387	40,714	10,348	—	2,997	- 28,974	12.75
1,236	21,021	9,911	—	2,366	- 22,808	13.14
10,792	19,238	10,370	—	2,775	- 5,675	3.76
8,320	16,547	12,791	—	5,845	- 24,195	13.66
3,687	12,861	6,011	—	1,836	- 28,477	17.17
18,290	23,818	9,147	—	2,823	- 29,494	10.96
1,016,656	1,269,683	522,742	4,929	87,551	- 1,725,777	19.51
287,187	254,085	59,570	—	7,865	- 135,342	10.53
42,882	91,095	22,402	—	2,847	- 84,909	15.99
36,157	88,301	25,485	—	3,301	- 92,337	19.71
17,141	22,772	13,781	—	1,584	- 36,387	17.70
55,864	126,547	39,642	3,106	12,446	- 235,097	32.59
24,668	39,165	23,870	—	2,911	- 94,710	28.85
24,613	32,922	25,662	—	4,827	- 52,789	18.65
28,672	43,139	21,065	620	4,746	- 52,243	17.28
21,927	34,878	10,221	—	1,498	- 29,314	14.17
44,265	25,525	9,626	—	2,345	- 37,735	13.51
39,907	37,525	18,367	—	2,396	- 48,645	15.03

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
秀水鄉	246,082	208,321	67,099	2,593	30,787
花壇鄉	260,107	208,696	88,309	6,138	28,860
芬園鄉	275,327	217,881	60,017	16,523	60,404
大村鄉	252,450	206,359	76,952	925	48,627
埔鹽鄉	230,328	188,941	72,709	3,960	29,849
埔心鄉	292,665	250,225	71,182	10,013	51,204
永靖鄉	228,407	178,521	77,058	2,273	36,733
社頭鄉	284,358	215,396	82,951	10,169	40,208
二水鄉	158,767	133,858	65,227	3,175	22,183
田尾鄉	427,000	314,182	75,782	2,266	168,600
埤頭鄉	324,544	220,794	71,255	11,194	63,594
芳苑鄉	258,279	218,182	85,020	4,329	41,698
大城鄉	235,375	159,484	62,555	2,622	49,004
竹塘鄉	183,710	147,905	62,402	11,412	28,045
溪州鄉	250,787	213,170	71,232	9,231	33,411
南 投 縣	5,143,327	4,527,757	1,389,170	125,904	1,861,614
南投市	828,641	727,726	164,261	18,742	376,154
埔里鎮	503,576	459,767	146,791	15,981	158,920
草屯鎮	581,959	512,173	160,727	12,203	175,481
竹山鎮	367,061	329,228	129,445	4,653	85,450
集集鎮	228,373	194,063	63,409	12,796	62,941
名間鄉	342,487	324,259	111,689	5,778	112,589
鹿谷鄉	232,934	189,486	76,375	4,378	56,381
中寮鄉	262,507	233,211	81,600	5,099	93,268
魚池鄉	393,203	360,424	94,617	9,652	202,640
國姓鄉	248,714	206,451	70,958	6,942	80,895

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
34,916	53,690	16,763	—	2,471	- 37,760	15.34
22,197	39,931	18,095	—	5,163	- 51,410	19.77
28,443	32,504	13,856	859	5,270	- 57,445	20.86
27,586	33,656	16,095	—	2,514	- 46,090	18.26
34,406	26,142	19,735	—	2,136	- 41,386	17.97
65,929	29,849	19,851	—	2,193	- 42,439	14.50
20,415	24,409	15,375	—	2,254	- 49,885	21.84
23,272	32,242	22,499	—	4,052	- 68,961	24.25
10,637	11,898	17,087	—	3,648	- 24,908	15.69
19,221	30,655	15,835	189	1,630	- 112,817	26.42
18,374	36,430	18,625	39	1,280	- 103,749	31.97
34,124	35,133	14,768	—	3,107	- 40,096	15.52
19,772	13,724	10,624	112	1,068	- 75,890	32.24
13,144	19,127	12,089	—	1,683	- 35,804	19.49
20,923	54,325	21,743	—	2,303	- 37,616	15.00
324,532	494,844	259,698	5,687	66,305	- 615,569	11.97
34,453	89,945	36,452	104	7,611	- 100,914	12.18
24,902	71,346	32,837	1,165	7,822	- 43,808	8.70
48,659	73,392	29,112	212	12,382	- 69,785	11.99
19,010	53,991	29,966	768	5,941	- 37,832	10.31
16,659	21,422	12,909	1,300	2,623	- 34,309	15.02
30,032	35,263	22,382	1,202	5,322	- 18,227	5.32
13,230	19,778	16,078	286	2,975	- 43,447	18.65
11,491	20,512	17,364	291	3,581	- 29,295	11.16
15,759	18,691	15,074	247	3,739	- 32,778	8.34
14,378	20,123	10,353	71	2,727	- 42,262	16.99

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
水里鄉	275,884	247,611	90,435	3,493	96,343
信義鄉	404,265	346,756	103,069	11,765	167,491
仁愛鄉	473,723	396,597	95,789	14,414	193,052
雲 林 縣	7,862,497	6,484,274	1,701,061	154,851	956,862
斗六市	728,965	649,432	168,234	8,076	101,459
斗南鎮	425,814	335,471	89,986	5,468	46,065
虎尾鎮	607,494	501,045	115,807	11,540	67,830
西螺鎮	336,605	306,524	90,804	3,601	32,416
土庫鎮	369,668	268,208	73,996	5,056	33,066
北港鎮	515,068	410,288	100,246	14,495	59,022
古坑鄉	405,297	330,901	90,060	7,169	54,045
大埤鄉	279,828	225,198	74,378	3,150	26,300
莿桐鄉	359,731	302,077	68,821	9,730	49,636
林內鄉	247,223	214,617	62,946	4,299	31,807
二崙鄉	375,177	259,254	80,491	1,992	36,391
崙背鄉	284,975	220,664	79,641	8,226	19,416
麥寮鄉	588,989	503,560	79,350	36,871	153,332
東勢鄉	243,975	196,688	61,413	4,194	21,934
褒忠鄉	308,150	231,603	63,032	6,160	51,623
臺西鄉	321,259	276,869	69,878	1,825	32,525
元長鄉	310,800	261,193	81,488	2,487	18,522
四湖鄉	402,161	333,494	105,349	7,078	43,385
口湖鄉	396,036	362,736	69,313	7,780	58,283
水林鄉	355,282	294,442	75,820	5,646	19,797
嘉 義 縣	4,488,323	3,799,311	1,422,673	98,054	996,913
太保市	182,480	147,184	71,480	1,238	23,092

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
22,158	17,899	14,350	36	2,892	- 28,272	10.25
31,848	19,429	8,742	—	4,409	- 57,508	14.23
41,946	33,047	14,071	—	4,275	- 77,125	16.28
2,437,739	796,807	364,588	315	72,047	- 1,378,223	17.53
226,744	106,411	30,846	—	7,659	- 79,532	10.91
122,227	39,545	28,506	55	3,616	- 90,342	21.22
183,225	86,557	31,589	—	4,493	- 106,448	17.52
107,106	48,292	21,006	—	3,297	- 30,080	8.94
94,555	44,088	14,716	62	2,666	- 101,459	27.45
160,519	46,380	27,144	—	2,480	- 104,779	20.34
119,267	27,497	23,332	—	9,528	- 74,395	18.36
83,590	19,473	13,830	—	4,475	- 54,629	19.52
125,955	31,308	14,545	—	2,079	- 57,653	16.03
76,722	21,627	13,569	—	3,644	- 32,605	13.19
78,083	43,407	16,937	—	1,950	- 115,922	30.90
69,924	28,666	13,516	—	1,272	- 64,310	22.57
160,744	58,657	13,033	—	1,570	- 85,428	14.50
72,521	21,655	11,780	75	3,111	- 47,286	19.38
77,423	21,404	9,877	—	2,081	- 76,546	24.84
130,781	25,827	11,735	—	4,295	- 44,390	13.82
105,302	29,557	20,329	—	3,506	- 49,606	15.96
123,330	36,739	15,281	—	2,329	- 68,666	17.07
174,353	34,495	16,923	—	1,586	- 33,299	8.41
145,357	25,214	16,085	121	6,399	- 60,839	17.12
338,726	595,483	287,169	569	59,721	- 689,011	15.35
5,728	34,008	8,561	—	3,073	- 35,296	19.34

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
朴子市	313,934	260,600	97,767	14,616	46,602
布袋鎮	189,806	162,585	74,578	2,427	29,562
大林鎮	259,885	223,484	79,381	4,158	46,286
民雄鄉	391,420	326,738	121,577	5,434	61,937
溪口鄉	158,759	132,770	64,034	9,258	18,764
新港鄉	243,372	216,192	86,187	5,964	35,324
六腳鄉	200,167	180,132	89,276	627	21,658
東石鄉	202,530	172,416	80,905	3,075	21,995
義竹鄉	165,435	141,457	70,565	1,307	21,851
鹿草鄉	168,299	151,426	71,902	2,579	20,232
水上鄉	379,071	239,344	86,713	3,245	54,988
中埔鄉	275,208	250,790	120,028	3,684	39,895
竹崎鄉	308,260	262,771	90,000	4,438	76,016
梅山鄉	394,387	368,931	65,680	3,841	248,887
番路鄉	229,586	199,254	52,866	1,040	103,296
大埔鄉	142,577	116,688	31,765	1,555	33,435
阿里山鄉	283,143	246,541	67,959	29,561	93,082
屏東縣	9,317,438	8,128,182	2,810,438	199,599	2,968,805
屏東市	1,110,589	1,008,824	291,567	23,527	343,697
潮州鎮	371,839	317,749	103,770	10,493	77,643
東港鎮	260,565	225,845	104,853	2,798	32,963
恆春鎮	607,393	533,532	96,741	6,764	199,352
萬丹鄉	298,204	259,293	117,895	10,082	59,569
長治鄉	188,769	156,032	78,764	5,270	21,379
麟洛鄉	188,077	166,010	57,195	11,306	39,777
九如鄉	160,895	139,550	81,384	2,882	31,287

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
24,096	52,184	22,993	—	2,339	- 53,333	16.99
14,009	29,213	9,422	—	3,370	- 27,220	14.34
20,146	45,978	23,499	—	4,035	- 36,401	14.01
22,521	84,483	23,856	172	6,755	- 64,682	16.53
17,329	17,122	5,182	64	1,012	- 25,988	16.37
25,576	35,290	25,070	—	2,778	- 27,179	11.17
19,404	26,584	20,393	124	2,062	- 20,034	10.01
19,005	33,495	10,458	—	3,478	- 30,113	14.87
7,328	17,592	19,822	—	2,990	- 23,977	14.49
7,177	27,614	18,760	—	3,158	- 16,873	10.03
25,103	46,419	20,616	207	2,049	- 139,726	36.86
24,598	36,668	20,892	—	5,022	- 24,417	8.87
32,571	34,513	21,050	—	4,179	- 45,488	14.76
13,161	22,195	12,112	—	3,052	- 25,455	6.45
14,704	13,131	10,784	—	3,429	- 30,331	13.21
25,604	14,196	5,446	—	4,684	- 25,888	18.16
20,658	24,788	8,244	—	2,246	- 36,602	12.93
487,277	1,131,418	428,053	2,848	99,741	- 1,189,256	12.76
31,417	243,158	65,994	—	9,461	- 101,764	9.16
34,951	63,220	21,291	—	6,377	- 54,089	14.55
17,512	53,500	9,297	1,042	3,877	- 34,719	13.32
116,790	93,532	15,127	—	5,223	- 73,860	12.16
2,425	44,697	21,996	—	2,627	- 38,910	13.05
845	31,876	15,750	—	2,145	- 32,736	17.34
33	41,087	13,799	—	2,811	- 22,066	11.73
743	12,315	9,836	—	1,099	- 21,344	13.27

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
里港鄉	467,616	359,479	80,175	20,106	196,412
鹽埔鄉	333,384	295,116	78,097	3,684	155,775
高樹鄉	374,276	312,636	84,635	3,130	142,729
萬巒鄉	172,912	155,127	69,563	3,801	14,357
內埔鄉	338,682	297,470	121,766	11,867	68,619
竹田鄉	165,865	140,943	72,767	3,510	21,902
新埤鄉	165,060	147,974	64,669	1,456	21,866
枋寮鄉	250,564	211,936	84,005	1,773	63,549
新園鄉	247,021	217,159	124,453	1,616	35,663
崁頂鄉	203,311	156,488	90,559	2,402	12,287
林邊鄉	147,693	123,116	63,236	2,777	18,932
南州鄉	150,864	112,994	61,832	2,839	14,498
佳冬鄉	204,910	174,750	68,704	6,440	41,968
琉球鄉	235,458	208,390	64,448	3,476	101,805
車城鄉	245,738	228,488	56,264	2,807	125,719
滿州鄉	333,858	307,937	52,633	7,398	205,875
枋山鄉	121,007	98,130	46,921	796	37,674
三地門鄉	248,555	213,982	65,876	4,621	96,421
霧臺鄉	243,635	206,037	58,865	4,378	117,404
瑪家鄉	170,802	157,818	62,729	3,432	65,130
泰武鄉	208,228	189,633	65,543	4,354	94,829
來義鄉	264,197	235,695	119,639	3,101	55,728
春日鄉	231,050	211,813	69,264	8,408	110,501
獅子鄉	300,976	273,959	75,545	9,224	163,546
牡丹鄉	305,444	284,260	76,066	9,065	179,933
花蓮縣	4,252,080	3,701,421	1,215,609	188,264	1,274,605

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
21,594	25,388	14,305	—	1,496	- 108,136	23.13
16,114	27,359	11,268	—	2,816	- 38,267	11.48
28,284	33,354	16,669	—	3,832	- 61,639	16.47
16,438	23,906	23,390	—	3,668	- 17,784	10.29
2,784	64,450	23,218	—	4,763	- 41,211	12.17
10,691	15,029	15,382	—	1,660	- 24,921	15.03
9,603	37,025	6,821	317	6,214	- 17,085	10.35
2,159	48,166	8,042	211	4,028	- 38,627	15.42
12,673	33,412	5,527	240	3,572	- 29,861	12.09
22,626	16,422	9,259	—	2,931	- 46,822	23.03
3,932	24,239	7,606	—	2,392	- 24,577	16.64
1,328	28,642	2,999	—	854	- 37,869	25.10
10,843	32,663	11,086	536	2,504	- 30,159	14.72
15,200	18,285	3,793	276	1,104	- 27,067	11.50
20,987	12,546	8,165	—	1,997	- 17,249	7.02
21,165	11,108	7,727	225	1,804	- 25,920	7.76
4,864	3,560	2,754	—	1,557	- 22,877	18.91
18,576	11,863	14,685	—	1,938	- 34,572	13.91
1,950	12,824	7,866	—	2,747	- 37,597	15.43
10,813	6,318	7,712	—	1,681	- 12,983	7.60
6,159	3,884	12,275	—	2,584	- 18,594	8.93
5,363	40,464	9,274	—	2,123	- 28,501	10.79
6,701	6,121	7,315	—	3,501	- 19,236	8.33
7,999	4,176	10,495	—	2,971	- 27,016	8.98
3,698	6,815	7,313	—	1,367	- 21,183	6.94
251,431	509,351	174,324	—	87,834	- 550,658	12.95

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
花蓮市	838,288	780,078	201,029	7,372	366,987
鳳林鎮	261,040	232,201	64,425	36,914	82,661
玉里鎮	265,642	231,325	87,071	24,888	73,941
新城鄉	211,417	189,518	61,282	2,915	74,248
吉安鄉	496,955	436,919	162,022	7,133	120,653
壽豐鄉	260,866	229,667	106,328	7,565	59,103
光復鄉	214,553	186,096	71,162	5,820	63,538
豐濱鄉	183,021	134,476	72,319	940	46,563
瑞穗鄉	205,273	182,349	76,538	4,449	66,258
富里鄉	187,528	152,803	63,989	2,027	57,398
秀林鄉	661,007	565,748	113,123	66,791	132,332
萬榮鄉	204,675	169,866	65,014	9,085	58,578
卓溪鄉	261,815	210,371	71,301	12,361	72,339
臺 東 縣	3,817,404	3,398,487	1,035,928	72,648	1,197,633
臺東市	514,503	479,727	172,900	771	117,972
成功鎮	226,000	195,858	61,719	2,220	92,320
關山鎮	144,482	136,333	47,885	11,764	47,419
卑南鄉	241,258	207,645	83,198	2,918	77,656
大武鄉	186,069	162,752	64,410	381	78,264
太麻里鄉	197,120	171,015	66,935	1,186	69,536
東河鄉	156,342	152,258	53,180	2,215	70,245
長濱鄉	149,669	120,310	53,892	1,962	41,863
鹿野鄉	119,083	110,020	44,166	1,555	37,718
池上鄉	218,315	176,192	73,819	4,001	50,503
綠島鄉	121,542	110,326	43,696	1,455	39,187
延平鄉	249,310	191,366	48,999	9,171	96,527

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

					決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
45,358	108,881	39,774	—	10,674	- 58,209	6.94
13,301	16,162	15,620	—	3,115	- 28,838	11.05
4,472	22,207	16,025	—	2,719	- 34,316	12.92
13,592	26,003	8,596	—	2,879	- 21,898	10.36
25,938	102,975	14,824	—	3,370	- 60,035	12.08
12,589	26,126	14,642	—	3,311	- 31,198	11.96
13,242	13,415	14,443	—	4,473	- 28,456	13.26
3,089	7,634	1,973	—	1,955	- 48,544	26.52
8,692	14,469	9,712	—	2,229	- 22,923	11.17
5,840	9,946	11,383	—	2,217	- 34,724	18.52
72,518	126,922	9,437	—	44,621	- 95,258	14.41
13,467	14,016	7,092	—	2,611	- 34,808	17.01
19,328	20,589	10,797	—	3,654	- 51,443	19.65
633,331	284,290	139,506	477	34,669	- 418,917	10.97
53,870	90,583	39,057	289	4,282	- 34,775	6.76
12,680	18,375	5,785	47	2,709	- 30,141	13.34
8,082	10,158	9,557	31	1,433	- 8,148	5.64
14,217	17,452	8,902	—	3,298	- 33,612	13.93
6,220	6,764	4,923	—	1,787	- 23,316	12.53
9,097	10,764	11,054	108	2,331	- 26,104	13.24
8,516	8,680	7,385	—	2,035	- 4,083	2.61
4,568	11,840	4,485	—	1,698	- 29,358	19.62
12,180	5,933	7,127	—	1,338	- 9,062	7.61
8,802	28,197	9,672	—	1,195	- 42,122	19.29
11,089	8,708	4,280	—	1,909	- 11,215	9.23
15,946	11,651	6,492	—	2,577	- 57,943	23.24

附表 2

鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 鄉鎮市別	預 算 數	決			
		合 計	一 般 政 務 支 出	教 育 科 學 文 化 支 出	經 濟 發 展 支 出
海端鄉	171,232	151,141	60,758	11,066	45,427
達仁鄉	171,756	135,972	46,434	3,529	61,057
金峰鄉	234,558	217,675	57,226	17,047	115,870
蘭嶼鄉	716,165	679,890	56,705	1,399	156,061
澎湖縣	1,434,218	1,255,318	497,124	19,386	288,907
馬公市	467,615	412,115	149,099	2,409	92,251
湖西鄉	252,099	222,283	105,775	4,688	24,758
白沙鄉	161,833	147,446	66,935	2,387	25,085
西嶼鄉	198,085	173,578	64,770	4,093	40,776
望安鄉	207,881	179,681	60,777	3,254	61,470
七美鄉	146,705	120,212	49,767	2,553	44,564
福建省合計	1,246,106	1,082,804	542,470	30,801	230,999
金門縣	847,761	733,417	347,316	23,425	123,526
金城鎮	189,938	164,775	71,722	5,705	25,017
金湖鎮	176,236	151,501	67,866	7,408	29,824
金沙鎮	157,717	142,921	68,727	4,096	23,844
金寧鄉	147,073	129,742	65,868	3,389	22,192
烈嶼鄉	155,270	124,841	59,658	2,807	19,883
烏坵鄉	21,527	19,636	13,474	17	2,764
連江縣	398,345	349,386	195,153	7,375	107,472
南竿鄉	157,050	138,230	57,617	766	64,053
北竿鄉	76,450	70,236	43,554	2,208	15,832
莒光鄉	77,178	71,845	54,758	2,675	6,490
東引鄉	87,667	69,075	39,221	1,724	21,097

別決算數彙總表（續）

101 年度

單位：新臺幣千元

算 數					決 算 數 與 預 算 數 較 增 減	
社 會 福 利 支 出	社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	退 休 撫 卹 支 出	債 務 支 出	其 他 支 出	金 額	%
14,954	10,592	5,993	—	2,348	- 20,090	11.73
11,142	5,653	6,394	—	1,759	- 35,783	20.83
11,029	8,784	6,018	—	1,697	- 16,882	7.20
430,933	30,148	2,373	—	2,267	- 36,274	5.07
206,871	164,219	69,899	2,385	6,526	- 178,899	12.47
56,651	77,839	29,704	2,158	2,001	- 55,499	11.87
55,845	18,975	10,215	226	1,798	- 29,815	11.83
21,161	20,057	10,765	—	1,054	- 14,386	8.89
32,535	20,524	10,144	—	734	- 24,506	12.37
25,319	20,968	7,599	—	292	- 28,199	13.57
15,358	5,854	1,470	—	643	- 26,492	18.06
36,273	193,465	37,860	—	10,934	- 163,302	13.10
33,185	167,978	32,716	—	5,267	- 114,344	13.49
5,117	47,497	8,534	—	1,179	- 25,163	13.25
4,332	36,477	4,889	—	702	- 24,734	14.03
3,750	32,380	8,892	—	1,230	- 14,795	9.38
4,936	26,687	5,504	—	1,163	- 17,330	11.78
14,136	24,040	3,355	—	957	- 30,428	19.60
912	894	1,538	—	34	- 1,890	8.78
3,087	25,486	5,144	—	5,666	- 48,958	12.29
1,118	9,960	2,337	—	2,376	- 18,819	11.98
1,100	4,778	1,284	—	1,476	- 6,213	8.13
645	5,433	406	—	1,434	- 5,332	6.91
222	5,313	1,116	—	378	- 18,591	21.21

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收 入 合 計							
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
總 計	81,730,832	74,804,466	73,680,736	73,609,442	1,834,978	310,367	6,215,117	884,656
收支賸餘者								
170 鄉鎮市	59,624,983	55,737,421	54,914,719	55,554,571	1,143,318	182,850	3,566,945	—
合計金額								
收支短絀者								
14 鄉鎮市	5,940,146	4,849,971	5,418,510	4,777,731	494,396	45,000	27,240	27,240
合計金額								
收支平衡者								
27 鄉鎮市	16,165,702	14,217,073	13,347,506	13,277,139	197,264	82,517	2,620,932	857,416
合計金額								
臺灣省合計	80,465,414	73,630,814	72,504,457	72,435,790	1,834,978	310,367	6,125,978	884,656
宜 蘭 縣	4,560,926	4,245,587	4,027,059	4,176,535	—	—	533,867	69,052
宜蘭市	565,691	528,441	504,578	520,537	—	—	61,113	7,904
羅東鎮	603,550	600,164	536,957	600,164	—	—	66,593	—
蘇澳鎮	440,328	389,747	361,479	361,553	—	—	78,849	28,194
頭城鎮	306,427	270,033	269,895	270,033	—	—	36,532	—
礁溪鄉	380,309	331,717	306,431	312,010	—	—	73,878	19,707
壯圍鄉	226,934	222,970	202,118	222,970	—	—	24,816	—
員山鄉	265,021	249,035	237,668	249,035	—	—	27,353	—
冬山鄉	471,148	457,326	431,416	457,326	—	—	39,732	—
五結鄉	364,738	319,168	304,419	313,806	—	—	60,319	5,362
三星鄉	305,708	300,562	279,089	300,562	—	—	26,619	—
大同鄉	328,379	326,647	328,361	326,647	—	—	18	—
南澳鄉	302,693	249,771	264,648	241,887	—	—	38,045	7,883
桃 園 縣	19,885,223	18,393,641	17,052,597	18,114,650	534,668	38,000	2,297,957	240,991
桃園市	3,486,361	3,284,176	2,915,976	3,284,176	—	—	570,385	—
中壢市	3,554,639	3,221,361	2,954,429	3,060,782	—	—	600,210	160,579
平鎮市	1,410,173	1,230,411	1,187,778	1,230,411	222,395	—	—	—
八德市	1,557,280	1,409,023	1,363,799	1,371,023	193,481	38,000	—	—

註：本表所列"0"者，係指未滿千元之數。

簡明彙總表

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
81,499,293	69,938,006	81,029,484	69,557,288	469,809	380,717	231,539	4,866,460
59,393,534	50,679,234	59,051,659	50,412,117	341,875	267,116	231,449	5,058,187
5,940,056	5,041,698	5,842,741	4,957,030	97,315	84,667	90	- 191,726
16,165,702	14,217,073	16,135,083	14,188,140	30,619	28,933	—	—
80,253,186	68,855,201	79,783,377	68,474,484	469,809	380,717	212,228	4,775,613
4,560,926	4,072,627	4,560,926	4,072,627	—	—	—	172,960
565,691	528,441	565,691	528,441	—	—	—	—
603,550	510,395	603,550	510,395	—	—	—	89,769
440,328	389,747	440,328	389,747	—	—	—	—
306,427	269,991	306,427	269,991	—	—	—	41
380,309	331,717	380,309	331,717	—	—	—	—
226,934	205,998	226,934	205,998	—	—	—	16,971
265,021	234,697	265,021	234,697	—	—	—	14,337
471,148	443,323	471,148	443,323	—	—	—	14,003
364,738	319,168	364,738	319,168	—	—	—	—
305,708	287,307	305,708	287,307	—	—	—	13,255
328,379	302,066	328,379	302,066	—	—	—	24,580
302,693	249,771	302,693	249,771	—	—	—	—
19,885,223	16,960,897	19,824,223	16,899,897	61,000	61,000	—	1,432,744
3,486,361	2,831,051	3,486,361	2,831,051	—	—	—	453,125
3,554,639	3,221,361	3,554,639	3,221,361	—	—	—	—
1,410,173	1,247,316	1,376,173	1,213,316	34,000	34,000	—	- 16,904
1,557,280	1,408,524	1,530,280	1,381,524	27,000	27,000	—	499

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
楊梅市	1,131,908	1,226,214	1,062,001	1,226,214	—	—	69,907	—
大溪鎮	829,189	821,466	704,569	821,466	118,792	—	5,828	—
蘆竹鄉	2,489,647	1,809,570	1,988,295	1,809,570	—	—	501,352	—
大園鄉	960,684	902,518	875,593	902,518	—	—	85,091	—
龜山鄉	1,472,615	1,472,376	1,214,859	1,472,376	—	—	257,756	—
龍潭鄉	853,862	911,195	853,862	911,195	—	—	—	—
新屋鄉	657,910	628,840	620,572	628,840	—	—	37,338	—
觀音鄉	667,698	730,016	641,227	730,016	—	—	26,470	—
復興鄉	813,257	746,470	669,637	666,058	—	—	143,620	80,411
新 竹 縣	5,037,019	4,949,241	4,349,625	4,838,348	—	—	687,394	110,892
竹北市	1,117,328	1,013,801	804,866	971,074	—	—	312,462	42,726
關西鎮	285,214	305,946	241,738	305,946	—	—	43,476	—
新埔鎮	349,595	453,822	349,595	453,822	—	—	—	—
竹東鎮	401,140	430,763	335,445	430,763	—	—	65,695	—
湖口鄉	488,159	470,718	411,057	470,718	—	—	77,102	—
橫山鄉	186,935	190,975	186,935	190,975	—	—	—	—
新豐鄉	389,683	367,947	345,021	367,947	—	—	44,662	—
芎林鄉	262,822	249,932	251,720	249,932	—	—	11,102	—
寶山鄉	341,033	314,408	243,404	246,242	—	—	97,629	68,165
北埔鄉	165,671	151,710	149,393	151,710	—	—	16,278	—
峨眉鄉	163,821	149,541	148,136	149,541	—	—	15,685	—
尖石鄉	515,344	476,780	515,344	476,780	—	—	—	—
五峰鄉	370,273	372,891	366,970	372,891	—	—	3,302	—
苗 栗 縣	5,283,772	4,919,034	4,880,579	4,826,520	186,968	—	216,225	92,514
苗栗市	602,909	531,457	525,086	455,511	—	—	77,823	75,946
苑裡鎮	333,151	334,721	333,151	334,721	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

101 年度

單位：新臺幣千元

支		出		合		計		收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還					
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
1,131,908	1,015,485	1,131,908	1,015,485	—	—	—	—	—	210,728
829,189	750,811	829,189	750,811	—	—	—	—	—	70,654
2,489,647	1,708,825	2,489,647	1,708,825	—	—	—	—	—	100,745
960,684	856,961	960,684	856,961	—	—	—	—	—	45,557
1,472,615	1,214,858	1,472,615	1,214,858	—	—	—	—	—	257,517
853,862	753,562	853,862	753,562	—	—	—	—	—	157,633
657,910	602,304	657,910	602,304	—	—	—	—	—	26,535
667,698	603,364	667,698	603,364	—	—	—	—	—	126,651
813,257	746,470	813,257	746,470	—	—	—	—	—	—
4,996,677	4,459,132	4,996,677	4,459,132	—	—	40,341	490,109		
1,117,328	1,013,801	1,117,328	1,013,801	—	—	—	—	—	—
285,214	256,081	285,214	256,081	—	—	—	—	—	49,865
335,442	305,260	335,442	305,260	—	—	14,153	148,562		
401,141	355,080	401,141	355,080	—	—	0	75,683		
488,159	424,915	488,159	424,915	—	—	—	45,803		
170,518	154,320	170,518	154,320	—	—	16,417	36,654		
389,683	352,669	389,683	352,669	—	—	—	15,277		
262,822	221,281	262,822	221,281	—	—	—	28,650		
341,033	314,408	341,033	314,408	—	—	—	—		—
165,671	145,566	165,671	145,566	—	—	—	6,143		
163,821	143,866	163,821	143,866	—	—	—	5,675		
505,572	452,462	505,572	452,462	—	—	9,772	24,317		
370,273	319,416	370,273	319,416	—	—	—	53,475		
5,262,049	4,649,638	5,242,882	4,630,472	19,167	19,166	21,723	269,396		
602,909	531,457	602,909	531,457	—	—	—	—		—
340,696	302,557	340,696	302,557	—	—	- 7,545	32,164		

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
通霄鎮	382,306	351,022	343,371	351,022	31,390	—	7,545	—
竹南鎮	562,580	496,422	498,530	479,854	—	—	64,050	16,568
頭份鎮	603,592	570,322	571,820	570,322	—	—	31,772	—
後龍鎮	241,791	262,558	218,088	262,558	23,703	—	—	—
卓蘭鎮	244,063	212,675	218,867	212,675	25,196	—	—	—
大湖鄉	245,200	208,820	236,384	208,820	8,816	—	—	—
公館鄉	274,042	251,346	230,904	251,346	36,988	—	6,150	—
銅鑼鄉	182,327	169,574	161,320	169,574	21,007	—	—	—
南庄鄉	281,933	264,134	278,102	264,134	3,831	—	—	—
頭屋鄉	150,418	136,961	150,418	136,961	—	—	—	—
三義鄉	227,235	204,984	201,794	204,984	25,441	—	—	—
西湖鄉	173,595	165,982	168,883	165,982	4,712	—	—	—
造橋鄉	166,541	171,937	166,541	171,937	—	—	—	—
三灣鄉	177,094	160,848	165,658	160,848	5,884	—	5,552	—
獅潭鄉	165,856	158,974	148,333	158,974	—	—	17,523	—
泰安鄉	269,139	266,287	263,329	266,287	—	—	5,810	—
彰化縣	8,910,021	7,561,790	7,668,428	7,330,853	383,598	97,300	857,995	133,636
彰化市	1,284,948	1,149,605	1,058,267	1,043,393	—	—	226,681	106,212
鹿港鎮	531,161	466,133	442,810	466,133	—	—	88,351	—
和美鎮	468,385	400,834	410,697	400,834	25,000	—	32,688	—
北斗鎮	205,572	182,655	180,609	182,655	10,963	—	14,000	—
員林鎮	756,994	540,864	749,732	540,864	7,262	—	—	—
溪湖鎮	328,247	253,238	273,667	253,238	38,380	—	16,200	—
田中鎮	283,066	229,050	237,545	224,691	41,162	—	4,359	4,359
二林鎮	305,485	292,619	295,772	292,619	9,713	—	—	—
線西鄉	206,899	177,584	154,665	176,115	—	—	52,234	1,468

簡明彙總表(續)

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
374,761	344,872	374,761	344,872	—	—	7,545	6,150
562,580	496,422	553,413	487,256	9,167	9,166	—	—
603,592	543,263	593,592	533,263	10,000	10,000	—	27,058
241,791	229,232	241,791	229,232	—	—	—	33,325
244,063	213,930	244,063	213,930	—	—	—	- 1,254
245,200	205,352	245,200	205,352	—	—	—	3,467
274,042	235,957	274,042	235,957	—	—	—	15,389
182,327	164,067	182,327	164,067	—	—	—	5,506
281,933	242,798	281,933	242,798	—	—	—	21,335
144,347	115,542	144,347	115,542	—	—	6,071	21,419
227,235	198,260	227,235	198,260	—	—	—	6,724
173,595	150,786	173,595	150,786	—	—	—	15,195
150,889	145,213	150,889	145,213	—	—	15,652	26,724
177,094	152,898	177,094	152,898	—	—	—	7,949
165,856	137,378	165,856	137,378	—	—	—	21,596
269,139	239,644	269,139	239,644	—	—	—	26,643
8,910,021	7,182,704	8,843,379	7,117,601	66,642	65,102	—	379,086
1,284,948	1,149,605	1,284,948	1,149,605	—	—	—	—
531,161	446,251	531,161	446,251	—	—	—	19,881
468,385	376,047	468,385	376,047	—	—	—	24,787
205,572	169,184	205,572	169,184	—	—	—	13,471
756,994	521,154	721,429	486,331	35,565	34,822	—	19,710
328,247	233,536	328,247	233,536	—	—	—	19,701
283,066	230,276	283,066	230,276	—	—	—	- 1,226
305,485	253,241	302,418	250,174	3,067	3,066	—	39,377
206,899	177,584	206,899	177,584	—	—	—	—

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
伸港鄉	279,406	272,493	256,088	272,493	—	—	23,318	—
福興鄉	323,662	275,016	275,664	267,281	—	—	47,998	7,735
秀水鄉	246,082	224,191	225,422	224,191	—	—	20,660	—
花壇鄉	260,107	255,796	216,967	255,796	—	—	43,140	—
芬園鄉	287,337	227,162	272,337	212,162	15,000	15,000	—	—
大村鄉	252,450	239,548	202,818	239,548	—	—	49,632	—
埔鹽鄉	230,328	208,673	199,094	208,673	16,037	—	15,197	—
埔心鄉	292,665	250,225	204,965	204,085	43,800	43,800	43,900	2,340
永靖鄉	228,407	199,196	188,764	199,196	—	—	39,643	—
社頭鄉	284,358	232,643	247,625	232,643	28,733	—	8,000	—
二水鄉	158,767	136,353	136,631	136,353	—	—	22,136	—
田尾鄉	435,000	321,803	358,975	293,197	51,025	18,500	25,000	10,106
埤頭鄉	326,544	222,380	275,604	220,963	45,000	—	5,940	1,416
芳苑鄉	258,279	233,044	206,432	213,044	36,847	20,000	15,000	—
大城鄉	241,375	194,520	215,435	194,520	—	—	25,940	—
竹塘鄉	183,710	149,688	159,034	149,688	14,676	—	10,000	—
溪州鄉	250,787	226,464	222,809	226,464	—	—	27,978	—
南 投 縣	5,279,610	4,839,019	4,897,876	4,741,536	262,775	83,850	118,959	13,632
南投市	831,966	695,945	723,858	665,945	108,108	30,000	—	—
埔里鎮	526,576	522,022	483,576	479,022	43,000	43,000	—	—
草屯鎮	587,459	554,753	547,459	554,753	40,000	—	—	—
竹山鎮	385,359	378,013	366,359	378,013	19,000	—	—	—
集集鎮	279,373	214,075	279,373	214,075	—	—	—	—
名間鄉	357,087	339,168	345,096	339,168	11,991	—	—	—
鹿谷鄉	238,334	224,312	234,639	224,312	—	—	3,695	—
中寮鄉	265,007	262,989	265,007	262,989	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還		收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
279,406	241,670	279,406	241,670	—	—	—	30,823
323,662	275,016	323,662	275,016	—	—	—	—
246,082	208,321	246,082	208,321	—	—	—	15,870
260,107	208,696	260,107	208,696	—	—	—	47,100
287,337	229,887	275,327	217,881	12,010	12,006	—	- 2,725
252,450	206,359	252,450	206,359	—	—	—	33,189
230,328	188,941	230,328	188,941	—	—	—	19,732
292,665	250,225	292,665	250,225	—	—	—	—
228,407	178,521	228,407	178,521	—	—	—	20,674
284,358	215,396	284,358	215,396	—	—	—	17,247
158,767	133,858	158,767	133,858	—	—	—	2,495
435,000	321,803	427,000	314,182	8,000	7,621	—	—
326,544	222,380	324,544	220,794	2,000	1,585	—	—
258,279	218,182	258,279	218,182	—	—	—	14,861
241,375	165,484	235,375	159,484	6,000	6,000	—	29,035
183,710	147,905	183,710	147,905	—	—	—	1,782
250,787	213,170	250,787	213,170	—	—	—	13,293
5,279,610	4,615,030	5,143,327	4,527,757	136,283	87,273	—	223,988
831,966	731,051	828,641	727,726	3,325	3,325	—	- 35,106
526,576	482,757	503,576	459,767	23,000	22,990	—	39,264
587,459	517,673	581,959	512,173	5,500	5,500	—	37,080
385,359	346,526	367,061	329,228	18,298	17,298	—	31,487
279,373	197,063	228,373	194,063	51,000	3,000	—	17,012
357,087	338,859	342,487	324,259	14,600	14,600	—	308
238,334	194,886	232,934	189,486	5,400	5,400	—	29,426
265,007	235,711	262,507	233,211	2,500	2,500	—	27,278

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收 入 合 計							
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
魚池鄉	397,863	384,128	383,863	373,278	14,000	10,850	—	—
國姓鄉	256,714	218,797	228,057	218,797	24,355	—	4,302	—
水里鄉	275,884	276,497	273,563	276,497	2,321	—	—	—
信義鄉	404,265	346,756	337,119	333,124	—	—	67,146	13,632
仁愛鄉	473,723	421,556	429,907	421,556	—	—	43,816	—
雲 林 縣	7,895,447	6,737,163	7,545,874	6,721,157	22,767	14,057	326,806	1,948
斗六市	728,965	696,285	654,365	696,285	—	—	74,600	—
斗南鎮	429,814	340,070	401,106	340,070	—	—	28,708	—
虎尾鎮	607,494	479,368	607,494	479,368	—	—	—	—
西螺鎮	336,605	320,241	326,605	320,241	—	—	10,000	—
土庫鎮	374,668	297,390	348,967	297,390	—	—	25,701	—
北港鎮	515,068	377,368	515,068	377,368	—	—	—	—
古坑鄉	405,297	349,706	379,722	349,706	—	—	25,575	—
大埤鄉	288,538	217,532	279,828	217,532	8,710	—	—	—
莿桐鄉	359,731	323,922	341,473	323,922	—	—	18,257	—
林內鄉	247,223	201,682	247,223	201,682	—	—	—	—
二崙鄉	375,177	267,541	375,177	267,541	—	—	—	—
崙背鄉	294,875	222,524	294,875	222,524	—	—	—	—
麥寮鄉	588,989	593,408	458,263	593,408	—	—	130,726	—
東勢鄉	249,135	206,218	249,135	206,218	—	—	—	—
褒忠鄉	308,150	231,603	280,854	215,597	14,057	14,057	13,239	1,948
臺西鄉	321,439	286,276	321,439	286,276	—	—	—	—
元長鄉	310,800	274,931	310,800	274,931	—	—	—	—
四湖鄉	402,161	351,254	402,161	351,254	—	—	—	—
口湖鄉	396,036	389,228	396,036	389,228	—	—	—	—
水林鄉	355,282	310,605	355,282	310,605	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
397,863	365,084	393,203	360,424	4,660	4,660	—	19,044
256,714	214,451	248,714	206,451	8,000	8,000	—	4,346
275,884	247,611	275,884	247,611	—	—	—	28,886
404,265	346,756	404,265	346,756	—	—	—	—
473,723	396,597	473,723	396,597	—	—	—	24,959
7,885,367	6,498,434	7,862,497	6,484,274	22,870	14,160	10,079	238,728
728,965	649,432	728,965	649,432	—	—	—	46,853
429,814	339,471	425,814	335,471	4,000	4,000	—	598
607,494	501,045	607,494	501,045	—	—	—	- 21,677
336,605	306,524	336,605	306,524	—	—	—	13,716
374,668	273,208	369,668	268,208	5,000	5,000	—	24,182
515,068	410,288	515,068	410,288	—	—	—	- 32,919
405,297	330,901	405,297	330,901	—	—	—	18,804
288,538	225,198	279,828	225,198	8,710	—	—	- 7,665
359,731	302,077	359,731	302,077	—	—	—	21,845
247,223	214,617	247,223	214,617	—	—	—	- 12,935
375,177	259,254	375,177	259,254	—	—	—	8,286
284,975	220,664	284,975	220,664	—	—	9,900	1,859
588,989	503,560	588,989	503,560	—	—	—	89,848
249,135	201,848	243,975	196,688	5,160	5,160	—	4,370
308,150	231,603	308,150	231,603	—	—	—	—
321,259	276,869	321,259	276,869	—	—	179	9,406
310,800	261,193	310,800	261,193	—	—	—	13,738
402,161	333,494	402,161	333,494	—	—	—	17,760
396,036	362,736	396,036	362,736	—	—	—	26,492
355,282	294,442	355,282	294,442	—	—	—	16,162

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
嘉義縣	4,590,678	4,147,789	4,387,376	4,105,262	134,146	36,160	69,154	6,366
太保市	188,376	193,355	188,376	193,355	—	—	—	—
朴子市	343,634	261,028	343,634	261,028	—	—	—	—
布袋鎮	193,306	183,615	193,306	183,615	—	—	—	—
大林鎮	259,885	224,279	248,417	224,279	11,468	—	—	—
民雄鄉	402,872	337,297	341,874	324,771	36,000	6,160	24,998	6,366
溪口鄉	162,459	161,058	154,730	161,058	7,729	—	—	—
新港鄉	243,372	238,156	238,404	238,156	4,968	—	—	—
六腳鄉	205,337	182,457	185,337	182,457	20,000	—	—	—
東石鄉	205,441	208,516	205,441	208,516	—	—	—	—
義竹鄉	165,435	159,125	162,043	159,125	3,392	—	—	—
鹿草鄉	168,299	161,493	161,206	161,493	—	—	7,093	—
水上鄉	412,071	287,394	379,071	257,394	33,000	30,000	—	—
中埔鄉	275,208	259,036	263,130	259,036	12,078	—	—	—
竹崎鄉	308,260	282,601	272,377	282,601	—	—	35,883	—
梅山鄉	394,387	382,531	389,346	382,531	5,041	—	—	—
番路鄉	229,586	227,396	229,116	227,396	469	—	—	—
大埔鄉	147,226	139,954	147,226	139,954	—	—	—	—
阿里山鄉	285,521	258,489	284,340	258,489	—	—	1,180	—
屏東縣	9,361,107	8,668,105	8,642,649	8,462,399	170,951	25,000	547,507	180,706
屏東市	1,110,589	1,008,824	1,015,203	1,008,824	—	—	95,386	—
潮州鎮	371,839	337,041	365,598	337,041	6,241	—	—	—
東港鎮	264,965	216,123	240,262	216,123	24,703	—	—	—
恆春鎮	607,393	540,094	501,622	540,094	—	—	105,771	—
萬丹鄉	298,204	279,931	289,553	279,931	8,651	—	—	—
長治鄉	188,769	170,633	179,584	170,633	9,185	—	—	—

簡明彙總表(續)

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還		收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
4,574,845	3,881,873	4,488,323	3,799,311	86,522	82,561	15,832	265,916
182,480	147,184	182,480	147,184	—	—	5,895	46,171
343,634	290,272	313,934	260,600	29,700	29,672	—	- 29,244
193,306	166,085	189,806	162,585	3,500	3,500	—	17,530
259,885	223,484	259,885	223,484	—	—	—	794
402,872	337,297	391,420	326,738	11,452	10,559	—	—
162,459	136,437	158,759	132,770	3,700	3,666	—	24,620
243,372	216,192	243,372	216,192	—	—	—	21,963
205,337	185,296	200,167	180,132	5,170	5,163	—	- 2,838
202,530	172,416	202,530	172,416	—	—	2,911	36,100
165,435	141,457	165,435	141,457	—	—	—	17,667
168,299	151,426	168,299	151,426	—	—	—	10,066
412,071	269,344	379,071	239,344	33,000	30,000	—	18,050
275,208	250,790	275,208	250,790	—	—	—	8,245
308,260	262,771	308,260	262,771	—	—	—	19,830
394,387	368,931	394,387	368,931	—	—	—	13,599
229,586	199,254	229,586	199,254	—	—	—	28,141
142,577	116,688	142,577	116,688	—	—	4,649	23,265
283,143	246,541	283,143	246,541	—	—	2,377	11,948
9,347,806	8,153,278	9,317,438	8,128,182	30,368	25,096	13,301	514,827
1,110,589	1,008,824	1,110,589	1,008,824	—	—	—	—
371,839	317,749	371,839	317,749	—	—	—	19,292
264,965	226,345	260,565	225,845	4,400	500	—	- 10,222
607,393	533,532	607,393	533,532	—	—	—	6,561
298,204	259,293	298,204	259,293	—	—	—	20,638
188,769	156,032	188,769	156,032	—	—	—	14,600

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
麟洛鄉	188,077	183,812	167,595	167,812	16,000	16,000	4,482	—
九如鄉	160,895	151,991	148,106	151,991	12,789	—	—	—
里港鄉	467,616	359,479	220,555	226,308	—	—	247,061	133,170
鹽埔鄉	333,384	295,116	326,068	248,826	—	—	7,316	46,289
高樹鄉	380,091	392,805	380,091	392,805	—	—	—	—
萬巒鄉	172,912	176,292	171,987	176,292	—	—	925	—
內埔鄉	338,682	309,857	323,478	309,857	15,204	—	—	—
竹田鄉	165,865	159,569	159,129	159,569	6,736	—	—	—
新埤鄉	170,727	162,802	170,727	162,802	—	—	—	—
枋寮鄉	252,608	266,251	232,564	257,251	20,044	9,000	—	—
新園鄉	253,687	241,163	243,772	241,163	9,915	—	—	—
崁頂鄉	203,311	150,165	174,189	150,165	29,122	—	—	—
林邊鄉	147,749	143,264	147,749	143,264	—	—	—	—
南州鄉	150,864	123,388	136,503	123,388	12,361	—	2,000	—
佳冬鄉	207,545	190,186	207,545	190,186	—	—	—	—
琉球鄉	242,058	236,151	242,058	236,151	—	—	—	—
車城鄉	245,738	236,243	240,337	236,243	—	—	5,401	—
滿州鄉	336,358	321,755	326,358	321,755	—	—	10,000	—
枋山鄉	121,007	109,413	115,824	109,413	—	—	5,183	—
三地門鄉	248,555	226,887	238,696	226,887	—	—	9,859	—
霧臺鄉	243,635	228,699	237,806	228,699	—	—	5,829	—
瑪家鄉	170,802	172,435	163,650	172,435	—	—	7,152	—
泰武鄉	209,261	205,939	209,261	205,939	—	—	—	—
來義鄉	264,197	263,604	256,436	263,604	—	—	7,761	—
春日鄉	231,050	211,813	213,612	210,567	—	—	17,438	1,246
獅子鄉	307,229	292,600	292,482	292,600	—	—	14,747	—

簡明彙總表(續)

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還		收 支 餘 絀 數	
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
188,077	166,010	188,077	166,010	—	—	—	17,802
160,895	139,550	160,895	139,550	—	—	—	12,440
467,616	359,479	467,616	359,479	—	—	—	—
333,384	295,116	333,384	295,116	—	—	—	—
374,276	312,636	374,276	312,636	—	—	5,815	80,168
172,912	155,127	172,912	155,127	—	—	—	21,164
338,682	297,470	338,682	297,470	—	—	—	12,387
165,865	140,943	165,865	140,943	—	—	—	18,625
170,727	153,641	165,060	147,974	5,667	5,666	—	9,160
252,464	213,769	250,564	211,936	1,900	1,833	144	52,481
253,687	223,825	247,021	217,159	6,666	6,666	—	17,337
203,311	156,488	203,311	156,488	—	—	—	- 6,322
147,693	123,116	147,693	123,116	—	—	56	20,148
150,864	112,994	150,864	112,994	—	—	—	10,393
207,545	177,367	204,910	174,750	2,635	2,617	—	12,819
242,058	213,703	235,458	208,390	6,600	5,313	—	22,448
245,738	228,488	245,738	228,488	—	—	—	7,754
336,358	310,437	333,858	307,937	2,500	2,500	—	11,317
121,007	98,130	121,007	98,130	—	—	—	11,283
248,555	213,982	248,555	213,982	—	—	—	12,904
243,635	206,037	243,635	206,037	—	—	—	22,661
170,802	157,818	170,802	157,818	—	—	—	14,616
208,228	189,633	208,228	189,633	—	—	1,033	16,306
264,197	235,695	264,197	235,695	—	—	—	27,909
231,050	211,813	231,050	211,813	—	—	—	—
300,976	273,959	300,976	273,959	—	—	6,253	18,640

附表 3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
牡丹鄉	305,444	303,764	304,249	303,764	—	—	1,195	—
花蓮縣	4,280,703	4,060,134	3,945,476	4,052,775	23,573	—	311,654	7,359
花蓮市	838,288	893,765	749,608	893,765	4,217	—	84,463	—
鳳林鎮	261,040	232,201	229,765	230,252	7,382	—	23,893	1,948
玉里鎮	265,642	258,161	263,851	258,161	—	—	1,791	—
新城鄉	211,417	201,007	198,341	201,007	—	—	13,076	—
吉安鄉	496,955	436,919	410,526	431,508	—	—	86,429	5,411
壽豐鄉	260,866	239,514	248,824	239,514	—	—	12,042	—
光復鄉	214,553	200,627	208,401	200,627	—	—	6,152	—
豐濱鄉	184,932	166,778	184,932	166,778	—	—	—	—
瑞穗鄉	205,273	199,003	193,299	199,003	11,974	—	—	—
富里鄉	187,528	164,364	165,495	164,364	—	—	22,033	—
秀林鄉	661,007	620,902	631,685	620,902	—	—	29,322	—
萬榮鄉	231,387	212,324	231,387	212,324	—	—	—	—
卓溪鄉	261,815	234,564	229,362	234,564	—	—	32,453	—
臺東縣	3,906,193	3,725,737	3,733,721	3,721,062	54,624	—	117,847	4,674
臺東市	528,503	513,349	489,803	513,349	35,700	—	3,000	—
成功鎮	227,500	213,075	216,035	213,075	5,865	—	5,600	—
關山鎮	149,823	163,972	149,823	163,972	—	—	—	—
卑南鄉	241,258	224,278	237,847	224,278	—	—	3,411	—
大武鄉	186,069	171,043	173,355	171,043	5,113	—	7,601	—
太麻里鄉	201,570	177,656	187,079	177,656	—	—	14,491	—
東河鄉	185,032	191,583	185,032	191,583	—	—	—	—
長濱鄉	149,669	125,724	130,684	125,724	3,401	—	15,583	—
鹿野鄉	119,083	120,332	115,648	120,332	—	—	3,435	—
池上鄉	218,315	203,568	201,507	203,568	4,545	—	12,263	—

簡明彙總表(續)

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
305,444	284,260	305,444	284,260	—	—	—	19,503
4,252,080	3,701,421	4,252,080	3,701,421	—	—	28,623	358,713
838,288	780,078	838,288	780,078	—	—	—	113,687
261,040	232,201	261,040	232,201	—	—	—	—
265,642	231,325	265,642	231,325	—	—	—	26,835
211,417	189,518	211,417	189,518	—	—	—	11,488
496,955	436,919	496,955	436,919	—	—	—	—
260,866	229,667	260,866	229,667	—	—	—	9,847
214,553	186,096	214,553	186,096	—	—	—	14,531
183,021	134,476	183,021	134,476	—	—	1,911	32,301
205,273	182,349	205,273	182,349	—	—	—	16,653
187,528	152,803	187,528	152,803	—	—	—	11,561
661,007	565,748	661,007	565,748	—	—	—	55,153
204,675	169,866	204,675	169,866	—	—	26,712	42,458
261,815	210,371	261,815	210,371	—	—	—	24,193
3,838,361	3,418,843	3,817,404	3,398,487	20,957	20,356	67,832	306,893
528,503	493,127	514,503	479,727	14,000	13,400	—	20,222
227,500	197,358	226,000	195,858	1,500	1,500	—	15,716
145,489	137,339	144,482	136,333	1,007	1,006	4,334	26,632
241,258	207,645	241,258	207,645	—	—	—	16,633
186,069	162,752	186,069	162,752	—	—	—	8,291
201,570	175,465	197,120	171,015	4,450	4,450	—	2,190
156,342	152,258	156,342	152,258	—	—	28,690	39,324
149,669	120,310	149,669	120,310	—	—	—	5,414
119,083	110,020	119,083	110,020	—	—	—	10,311
218,315	176,192	218,315	176,192	—	—	—	27,376

附表3

鄉鎮市收支

中華民國

項 目 鄉鎮市別	收		入		合		計	
	合 計		歲 入		債 務 之 舉 借		移用以前年度歲計賸餘	
	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
綠島鄉	122,485	121,040	122,485	121,040	—	—	—	—
延平鄉	249,310	210,801	234,218	210,801	—	—	15,092	—
海端鄉	204,572	211,720	204,572	211,720	—	—	—	—
達仁鄉	172,281	158,052	172,281	158,052	—	—	—	—
金峰鄉	234,558	217,675	206,283	213,000	—	—	28,275	4,674
蘭嶼鄉	716,165	701,861	707,069	701,861	—	—	9,096	—
澎湖縣	1,474,713	1,383,568	1,373,193	1,344,687	60,907	16,000	40,613	22,881
馬公市	473,615	459,064	441,907	443,064	31,708	16,000	—	—
湖西鄉	272,099	239,710	242,900	239,710	29,199	—	—	—
白沙鄉	176,238	179,406	176,238	179,406	—	—	—	—
西嶼鄉	198,085	190,120	188,237	190,120	—	—	9,848	—
望安鄉	207,971	168,999	185,090	146,118	—	—	22,881	22,881
七美鄉	146,705	146,266	138,821	146,266	—	—	7,884	—
福建省合計	1,265,417	1,173,652	1,176,279	1,173,652	—	—	89,138	—
金門縣	855,185	779,458	773,637	779,458	—	—	81,548	—
金城鎮	189,938	174,275	172,688	174,275	—	—	17,250	—
金湖鎮	176,236	162,457	163,108	162,457	—	—	13,128	—
金沙鎮	165,141	163,503	165,141	163,503	—	—	—	—
金寧鄉	147,073	129,759	127,496	129,759	—	—	19,577	—
烈嶼鄉	155,270	128,745	124,383	128,745	—	—	30,887	—
烏坵鄉	21,527	20,716	20,821	20,716	—	—	706	—
連江縣	410,232	394,193	402,642	394,193	—	—	7,590	—
南竿鄉	157,050	153,171	154,464	153,171	—	—	2,586	—
北竿鄉	76,450	75,300	72,407	75,300	—	—	4,043	—
莒光鄉	89,065	88,360	89,065	88,360	—	—	—	—
東引鄉	87,667	77,361	86,706	77,361	—	—	961	—

簡明彙總表(續)

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出 合 計						收 支 餘 絀 數	
合 計		歲 出		債 務 之 償 還			
預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數	預 算 數	決 算 數
121,542	110,326	121,542	110,326	—	—	943	10,713
249,310	191,366	249,310	191,366	—	—	—	19,435
171,232	151,141	171,232	151,141	—	—	33,340	60,579
171,756	135,972	171,756	135,972	—	—	525	22,080
234,558	217,675	234,558	217,675	—	—	—	—
716,165	679,890	716,165	679,890	—	—	—	21,970
1,460,218	1,261,318	1,434,218	1,255,318	26,000	6,000	14,495	122,249
473,615	418,115	467,615	412,115	6,000	6,000	—	40,949
272,099	222,283	252,099	222,283	20,000	—	—	17,427
161,833	147,446	161,833	147,446	—	—	14,405	31,959
198,085	173,578	198,085	173,578	—	—	—	16,541
207,881	179,681	207,881	179,681	—	—	90	- 10,682
146,705	120,212	146,705	120,212	—	—	—	26,054
1,246,106	1,082,804	1,246,106	1,082,804	—	—	19,311	90,847
847,761	733,417	847,761	733,417	—	—	7,424	46,040
189,938	164,775	189,938	164,775	—	—	—	9,500
176,236	151,501	176,236	151,501	—	—	—	10,956
157,717	142,921	157,717	142,921	—	—	7,424	20,582
147,073	129,742	147,073	129,742	—	—	—	17
155,270	124,841	155,270	124,841	—	—	—	3,904
21,527	19,636	21,527	19,636	—	—	—	1,079
398,345	349,386	398,345	349,386	—	—	11,887	44,806
157,050	138,230	157,050	138,230	—	—	—	14,941
76,450	70,236	76,450	70,236	—	—	—	5,064
77,178	71,845	77,178	71,845	—	—	11,887	16,515
87,667	69,075	87,667	69,075	—	—	—	8,286

附表 4

鄉鎮市各營業基金收支盈虧彙總表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入	總 支 出		本 期 純 益 (純 損 -)
			營業及營業外 支 出	所得稅費用	
總 計	(1 8 單 位)	438,994	433,905	1,614	3,473
	農 產 果 菜 市 場 類 1 4 單 位	274,564	265,221	1,568	7,774
桃 園 縣	桃園果菜市場股份有限公司	22,172	16,735	924	4,512
彰 化 縣		87,199	86,543	106	548
	1. 北斗農產運銷股份有限公司	6,132	5,744	65	321
	2. 員林果菜市場股份有限公司	27,450	27,430	—	20
	3. 溪湖鎮果菜市場股份有限公司	42,154	42,117	—	36
	4. 田中果菜市場股份有限公司	7,420	7,233	41	145
	5. 社頭鄉果菜市場股份有限公司	4,041	4,017	—	23
南 投 縣		12,439	12,418	—	21
	1. 南投果菜市場股份有限公司	7,609	7,604	—	5
	2. 竹山果菜市場股份有限公司	4,123	4,121	—	1
	3. 鹿谷果菜市場股份有限公司	707	692	—	14
雲 林 縣		127,904	127,523	53	327
	1. 斗六農產品市場股份有限公司	2,060	2,020	—	39
	2. 斗南果菜市場股份有限公司	5,050	5,048	—	2
	3. 西螺農產品市場股份有限公司	114,976	114,662	53	260
	4. 北港果菜市場股份有限公司	5,817	5,792	—	25
臺 東 縣	臺東果菜市場股份有限公司	24,847	21,999	484	2,363
	魚 市 場 類 1 單 位	3,705	4,961	—	- 1,255
南 投 縣	埔里魚市場股份有限公司	3,705	4,961	—	- 1,255
	公 共 運 輸 類 1 單 位	59,654	62,160	—	- 2,506
屏 東 縣	琉 興 有 限 公 司	59,654	62,160	—	- 2,506
	公 共 造 產 基 金 類 1 單 位	10,885	13,200	45	- 2,360
臺 東 縣	綠島鄉公所公共造產基金	10,885	13,200	45	- 2,360
	加 油 站 類 1 單 位	90,184	88,361	—	1,822
臺 東 縣	海端鄉公所海端加油站公共造產基金	90,184	88,361	—	1,822

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金 別	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
總 計	(9 7 個 基 金)	1,538,516	674,519	863,996
	公 共 造 產 基 金 類 9 5 個 基 金	1,535,499	671,609	863,889
宜 蘭 縣		105,592	47,347	58,244
	1. 宜 蘭 市 公 所 公 共 造 產 基 金	8,936	1,722	7,213
	2. 羅 東 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	57,631	35,264	22,366
	3. 蘇 澳 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	485	10	474
	4. 頭 城 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	14,363	4,341	10,021
	5. 礁 溪 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	3,859	3,115	743
	6. 壯 圍 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	5,460	2,006	3,454
	7. 冬 山 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	185	6	179
	8. 三 星 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	14,669	879	13,789
新 竹 縣		42,096	21,513	20,583
	1. 竹 東 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	36,686	17,289	19,397
	2. 湖 口 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	4,886	4,211	674
	3. 新 豐 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	524	12	511
苗 栗 縣		157,296	63,048	94,248
	1. 苑 裡 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	25,683	5,819	19,864
	2. 通 霄 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	24,084	9,017	15,066
	3. 通 霄 鎮 公 所 公 墓 管 理 基 金	604	1,382	- 778
	4. 竹 南 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	32,411	11,626	20,784
	5. 後 龍 鎮 公 所 公 墓 公 園 化 基 金	112	19,056	- 18,944
	6. 卓 蘭 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	30,735	8,962	21,773
	7. 三 義 鄉 公 所 公 墓 公 園 化 基 金	14,491	2,307	12,184
	8. 西 湖 鄉 公 所 公 墓 公 園 化 基 金	29,173	4,875	24,297

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
彰 化 縣		294,173	127,688	166,484
	1. 彰化市公所公共造產基金	14,195	6,798	7,397
	2. 和美鎮公所公共造產基金	81,895	4,868	77,027
	3. 北斗鎮公所公共造產基金	2,248	633	1,615
	4. 員林鎮公所公共造產基金	31,638	25,407	6,231
	5. 溪湖鎮公所公共造產基金	16,889	7,899	8,989
	6. 田中鎮公所公共造產基金	7,956	7,395	560
	7. 田中鎮公所公墓管理基金	7,672	7,903	- 230
	8. 二林鎮公所公共造產基金	11,205	3,297	7,907
	9. 秀水鄉公所公共造產基金	38,062	11,361	26,701
	10. 花壇鄉公所公墓管理基金	10,195	4,828	5,367
	11. 芬園鄉公所公墓管理基金	9,557	8,747	810
	12. 大村鄉公所公墓管理基金	6,556	5,362	1,194
	13. 社頭鄉公所公墓管理基金	21,043	10,881	10,162
	14. 二水鄉公所公墓管理基金	5,015	5,731	- 715
	15. 田尾鄉公所公共造產基金	17,970	12,242	5,727
	16. 埤頭鄉公所公共造產基金	12,069	4,330	7,738
南 投 縣		217,868	88,799	129,068
	1. 南投市公所公共造產基金	5,360	6,196	- 836
	2. 埔里鎮公所公共造產基金	43,047	12,665	30,382
	3. 草屯鎮公所公共造產基金	68,702	21,997	46,705
	4. 竹山鎮公所公共造產基金	27,535	12,251	15,284

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
雲 林 縣	5. 名 間 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	23,046	17,074	5,972
	6. 鹿 谷 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	12,142	3,438	8,704
	7. 中 寮 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	11,893	3,213	8,680
	8. 魚 池 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	14,003	4,253	9,749
	9. 水 里 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	12,135	7,709	4,426
		160,932	100,706	60,226
	1. 斗 六 市 公 所 公 墓 管 理 基 金	17,714	8,714	8,999
	2. 斗 南 鎮 公 所 公 墓 管 理 基 金	12,462	8,511	3,950
	3. 虎 尾 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	65,341	49,702	15,639
	4. 西 螺 鎮 公 所 公 有 墓 地 事 業 基 金	12,020	5,773	6,246
	5. 大 埤 鄉 公 所 公 共 造 產 墓 地 事 業 特 種 基 金	5,531	7,995	- 2,463
	6. 二 崙 鄉 公 所 公 墓 管 理 基 金	22,158	9,763	12,394
	7. 四 湖 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	5,317	1,922	3,394
	8. 口 湖 鄉 公 所 公 共 造 產 公 墓 事 業 基 金	7,177	2,456	4,721
	9. 水 林 鄉 公 所 公 共 造 產 公 墓 事 業 基 金	13,210	5,867	7,343
嘉 義 縣		211,028	80,687	130,341
	1. 嘉 義 縣 太 保 市 公 所 公 共 造 產 基 金	17,309	6,515	10,794
	2. 嘉 義 縣 朴 子 市 公 所 公 共 造 產 基 金	23,461	9,079	14,381
	3. 嘉 義 縣 布 袋 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	16,301	4,443	11,858
	4. 嘉 義 縣 大 林 鎮 公 所 公 共 造 產 基 金	8,485	2,766	5,719
	5. 嘉 義 縣 民 雄 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	27,486	10,349	17,137
	6. 嘉 義 縣 溪 口 鄉 公 所 公 共 造 產 基 金	7,163	6,750	412

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
屏東縣	7. 嘉義縣新港鄉公所公共造產基金	49,644	9,327	40,317
	8. 嘉義縣東石鄉公所公共造產基金	12,122	3,038	9,083
	9. 嘉義縣義竹鄉公所公共造產基金	6,697	2,042	4,655
	10. 嘉義縣鹿草鄉公所公共造產基金	10,944	2,897	8,047
	11. 嘉義縣中埔鄉公所公共造產基金	232	753	- 521
	12. 嘉義縣竹崎鄉公所公共造產基金	6,180	2,193	3,987
	13. 嘉義縣大埔鄉公所公共造產基金	5,265	3,795	1,470
	14. 嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金	19,732	16,735	2,996
		270,250	69,794	200,455
	1. 潮州鎮公所公共造產基金	2,205	2,469	- 264
	2. 恆春鎮公所公共造產基金	29,245	3,107	26,137
	3. 萬丹鄉公所公共造產基金	30,912	3,512	27,399
	4. 長治鄉公所公共造產基金	12,544	3,799	8,745
	5. 九如鄉公所公共造產基金	44,554	6,503	38,051
	6. 內埔鄉公所公共造產基金	65,219	9,478	55,740
	7. 枋寮鄉公所公共造產基金	14,056	3,452	10,604
	8. 崁頂鄉公所公共造產基金	1	—	1
	9. 林邊鄉公所公共造產基金	7,819	3,327	4,491
	10. 琉球鄉公所公共造產基金	35,057	9,355	25,702
	11. 車城鄉公所公共造產基金	11,556	6,723	4,832
	12. 滿州鄉公所公共造產基金	15,048	13,903	1,145
	13. 枋山鄉公所公共造產基金	2,026	4,160	- 2,133

附表 5

鄉鎮市各非營業特種基金收支餘絀彙總表（續）

中華民國 101 年度

單位：新臺幣千元

縣 別	基 金	總 收 入 (含基金來源)	總 支 出 (含基金用途)	本期賸餘(短絀-)
花 蓮 縣		26,118	27,242	- 1,124
	1. 花蓮縣花蓮市公所公共造產基金	1,876	4,585	- 2,709
	2. 花蓮縣鳳林鎮公所公共造產基金	6,872	6,206	666
	3. 花蓮縣玉里鎮公所公共造產基金-市場	2,912	4,298	- 1,385
	4. 花蓮縣玉里鎮公所公共造產基金-土資場	155	2,570	- 2,415
	5. 花蓮縣吉安鄉公所公共造產基金	1,977	1,113	863
	6. 花蓮縣光復鄉公所公共造產基金	1,723	1,080	642
	7. 花蓮縣瑞穗鄉公所公共造產基金	5,934	5,353	581
	8. 花蓮縣富里鄉公所公共造產基金	4,665	2,033	2,631
臺 東 縣		7,345	4,315	3,029
	1. 關山鎮公所公共造產基金	5,243	2,309	2,933
	2. 太麻里鄉公所公共造產基金	434	567	- 133
	3. 池上鄉公所公共造產基金	1,309	1,392	- 82
	4. 達仁鄉公所公共造產基金	357	45	311
澎 湖 縣		7,012	5,773	1,238
	1. 西嶼鄉公所公共造產基金	5,197	4,648	548
	2. 七美鄉公所公共造產基金	1,814	1,124	690
金 門 縣	金門縣烈嶼鄉公共造產基金	35,783	34,691	1,091
	輔助員工興建住宅基金類 1 個基金	255	110	145
宜 蘭 縣	羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金	255	110	145
	其 他 基 金 類 1 個 基 金	2,761	2,800	- 38
澎 湖 縣	白沙鄉公所林加由基金	2,761	2,800	- 38

中華民國 101 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

出版者：審計部

發行人：林慶隆

地址：(10058)臺北市中正區杭州北路 1 號

電話：(02)2397-1366

網址：<http://www.audit.gov.tw>

印刷者：頂貿印刷有限公司

地址：(54042)南投縣南投市新興路 286 號

電話：(049)232-4873

中華民國 102 年 9 月初版
