

應邀訪問宏都拉斯及瓜地馬拉共和國審計機關出國報告



出國人員：林慶隆、孫艾雯、石倉安

報告日期：中華民國 105 年 8 月 17 日

出國報告（出國類別：考察）

應邀訪問宏都拉斯及瓜地馬拉共和國 審計機關出國報告

服務機關：審計部

姓名職稱：林慶隆審計長、孫艾雯秘書、石倉安審計

派赴國家：美國、宏都拉斯、瓜地馬拉

出國期間：中華民國105年5月31日至6月13日

報告日期：中華民國 105 年 8 月 17 日

應邀訪問宏都拉斯及瓜地馬拉共和國

審計機關出國報告

摘要

審計部林慶隆審計長應宏都拉斯共和國高等審計法院院長梅西亞及瓜地馬拉共和國審計總署審計長蒙寇斯之邀請，率同孫艾雯秘書、石倉安審計訪問宏國、瓜國審計機關，並訪視途經之我駐美國休士頓辦事處、華僑文教服務中心，及宏國、瓜國大使館等駐外單位。林審計長拜訪宏國高等審計法院及瓜國審計總署時，獲得該兩國院長(審計長)與同仁熱烈歡迎，林審計長除致詞表達感謝外，並以「中華民國政府審計制度近年興革與展望」為題發表專題演講，介紹我國政府審計制度及審計部近年推動之審計業務革新精進措施，同時與瓜國審計總署審計長蒙寇斯共同簽署確認兩國審計技術合作協定，持續深化雙方審計技術交流及合作。拜訪期間，林審計長獲宏國副總統葛芭拉女士、瓜國副總統卡布雷拉接見，及拜會多位政界人士，均對我國援助該國推動多項建設計畫及所展現之具體成果表示高度感謝，同時肯定審計機關在提升政府效能、促進良善治理中之關鍵地位。另訪視我國援助宏國之「防治柑橘黃龍病計畫」、「捐贈羅坦島市政府公務車計畫」及援助瓜國之「捐贈審計總署公務車及電腦設備計畫」、「安地瓜古蹟修復計畫」、「CA-9 公路第 3 期拓寬計畫」、「捐贈 Amatitlán 醫院藥品計畫」等多項重要援助合計計畫，瞭解計畫執行現況。宏都拉斯及瓜地馬拉均係我國在中美洲重要友邦，本次拜訪行程，確已獲致提升國際形象、強化國際審計交流之效果。

應邀訪問宏都拉斯及瓜地馬拉共和國審計機關出國報告

目錄

壹、前言	1
貳、訪視及拜會行程	2
一、訪視我國派駐休士頓單位	2
二、宏都拉斯共和國參訪行程	5
(一)晉見宏國副總統	5
(二)拜訪宏國總協調部長	6
(三)拜訪宏京市長	7
(四)拜訪宏國高等審計法院	7
(五)訪視我駐宏國大使館及相關援助計畫	11
三、瓜地馬拉共和國參訪行程	18
(一)晉見瓜國副總統	18
(二)拜訪瓜國審計總署	19
(三)訪視我駐瓜國大使館及相關援助計畫	23
參、心得與建議	29
一、外館各單位合署辦公後，各項事務性支出及租賃採集中採購方式辦理，可節省經費，允宜伺機了解外交部監督考核情形	29
二、各部會分別於海外辦理文化推展，宜伺機考核其橫向聯繫及資源整合情形，以提升文化交流效果	30
三、國合會國外技術合作計畫，與國際專業組織合作及以區域型計畫執行，可擴大援助及合作效果，允宜伺機建議外交部持續辦理，並考核其執行成效	34
四、外交部援外合作計畫協助當地審計機關提升資訊等設備性能，可促進公部門良善治理功能，外交部對駐在國審計機關提出支援之需求，允宜優予考量	36

五、審計部允宜持續強化公民參與及校園宣導，履踐聯合國宣示有關最高審計機關公民參與實務各個階段之內涵 ..	38
六、審計部允宜研議製作連結 INTOSAI 發布之準則與指引相關標語，以持續深化及落實 INTOSAI 揭示之國際審計理念	42
七、審計部允宜持續精進審計資訊發布作業，各審計單位同仁並宜積極運用審計部 APP 及透過臉書、LINE 等社群網路，分享審計相關資訊，行銷審計機關正面價值及形象	45
八、宏國羅坦島地理位置與澎湖群島類似，每年吸引大批國際觀光客旅遊，澎湖縣政府允宜結合地理環境特色，積極開發新客源，以扶助觀光產業發展	50
肆、 結論	53
 附件一：宏都拉斯高等審計法院及瓜地馬拉審計總署邀請函 ...	54
附件二：宏都拉斯共和國國情及政府審計制度簡介	57
附件三：瓜地馬拉共和國國情及政府審計制度簡介	65
附件四：林慶隆審計長專題演講投影片	74

圖目錄

圖 1 林慶隆審計長與駐休士頓臺北經濟文化辦事處黃敏境處長合影	3
圖 2 林慶隆審計長與休士頓僑教中心莊雅淑主任交換紀念品	4
圖 3 林慶隆審計長與宏都拉斯副總統葛芭拉女士交換紀念品	5
圖 4 林慶隆審計長拜訪宏都拉斯總協調部長艾南德茲，並與經濟發展部長 傅哲倫等人合影	6
圖 5 宏京市長阿斯夫拉致贈林慶隆審計長榮譽市民證書	7
圖 6 林慶隆審計長於宏都拉斯高等審計法院發表專題演講	9
圖 7 宏都拉斯高等審計法院同仁聆聽林慶隆審計長專題演講	10
圖 8 林慶隆審計長專題演講結束後接受宏都拉斯媒體訪問	10
圖 9 宏都拉斯論壇報(La Tribuna)報導林慶隆審計長訪問高等審計法院	11
圖 10 林慶隆審計長一行於中華民國廣場前合影	12
圖 11 林慶隆審計長一行與駐宏都拉斯大使館郭永樑大使及同仁合影	15
圖 12 林慶隆審計長及高等審計法院院長梅西亞見證大使郭永樑及羅坦島市 長易本克簽署公務車捐贈合約	16
圖 13 林慶隆審計長一行訪視「柑橘黃龍病防治計畫」	17
圖 14 林慶隆審計長訪視「柑橘黃龍病防治計畫」接受宏都拉斯媒體訪問	18
圖 15 林慶隆審計長與瓜地馬拉副總統卡布雷拉晤談	19
圖 16 林慶隆審計長與瓜地馬拉審計長蒙寇斯簽署審計技術合作協定	20
圖 17 林慶隆審計長於瓜地馬拉審計總署發表專題演講	21
圖 18 瓜地馬拉審計總署同仁聆聽林慶隆審計長專題演講	21
圖 19 瓜地馬拉中美洲日報(Diario Centro America)報導林慶隆審計長參 加審計總署公民參與活動	22
圖 20 林慶隆審計長一行與駐瓜地馬拉大使館同仁合影	26
圖 21 林慶隆審計長與瓜地馬拉省立 Amatlán 醫院人員合影	26
圖 22 我國捐贈瓜地馬拉審計總署公務車使用情形	27
圖 23 我國捐贈瓜地馬拉審計總署電腦設備使用情形	27
圖 24 索璜娜修女修道院修復再利用-改建為耶穌復活節博物館入口處感謝 我國援助匾額	28
圖 25 林慶隆審計長一行與海外工程公司(OECC)人員合影	28
圖 26 休士頓僑教中心	32

圖 27 2 級採穗苗圃網室·····	35
圖 28 3 級健康種苗示範網室·····	35
圖 29 我國捐贈瓜地馬拉審計總署公務車·····	37
圖 30 我國捐贈瓜地馬拉審計總署電腦·····	37
圖 31 民眾參加瓜地馬拉審計總署舉辦「公民參與」活動情形·····	39
圖 32 審計部專案審計報告·····	40
圖 33 政府績效審計宣導摺頁·····	40
圖 34 審計部諮詢外部專家學者情形·····	40
圖 35 審計部校園宣導海報·····	41
圖 36 瓜地馬拉審計總署標語·····	42
圖 37 審計機關策略管理及績效評估架構·····	43
圖 38 ISSAI 第 12 號-審計機關之價值與效益·····	44
圖 39 宏都拉斯專案查核報告·····	45
圖 40 瓜地馬拉審計總署時事通訊(林慶隆審計長參加該署公民參與活動)·····	46
圖 41 瓜地馬拉審計總署雜誌·····	46
圖 42 宏都拉斯高等審計法院臉書、推特刊登林慶隆審計長訪問消息·····	47
圖 43 瓜地馬拉審計總署臉書、推特刊登林慶隆審計長訪問消息·····	47
圖 44 審計部行動 APP·····	48
圖 45 審計部發布影音資訊·····	49
圖 46 宏都拉斯羅坦島位置圖·····	50

表目錄

表 1 臺灣書院截至民國 105 年 5 月聯絡點·····	31
表 2 中美洲銀行股權分配情形·····	35
表 3 澎湖縣觀光人次統計表·····	51
表 4 我國觀光人次統計表·····	52

壹、前言

中華民國審計部與宏都拉斯共和國高等審計法院(Tribunal Superior de Cuentas)、瓜地馬拉共和國審計總署(Contraloria General de Cuentas)素有良好的關係，雙方分別於民國100年、民國96年簽訂政府審計技術合作協定，彼此交流互動頻繁。本部為落實與各國所簽署之政府審計技術合作協定，自民國98年起，每2年辦理一次國際審計專業交流研習活動，迄今已舉辦4屆，瓜國審計總署均派員參加(4屆計8名)，宏國高等審計法院亦自民國100年起派員參加(3屆計6名)。

林慶隆審計長應宏國高等審計法院院長梅西亞(Miguel Mejía)及瓜國審計總署審計長蒙寇斯(Carlos Mencos Morales)之邀請，率同審計部審計業務研究委員會孫艾雯秘書、審計部教育農林審計處石倉安審計一行三人，於民國105年5月31日啟程前往宏、瓜兩國審計機關進行訪問，期間獲宏國副總統葛芭拉女士(Eva Rossana Guevara Pinto)、瓜國副總統卡布雷拉(Jafeth Cabrera)接見，及拜會多位政界人士；同時訪視我國援助宏國之「防治柑橘黃龍病計畫」、「捐贈羅坦島市政府公務車計畫」及援助瓜國之「捐贈審計總署公務車及電腦設備計畫」、「安地瓜古蹟修復計畫」、「CA-9公路第3期拓寬計畫」、「捐贈Amatitlán醫院藥品計畫」等多項重要援助合計計畫，強化國際審計交流及鞏固友好邦誼。此外，行程中過境美國之便，順道訪視我國駐休士頓經濟文化辦事處、華僑文教服務中心，及駐宏國、尼國大使館等駐外單位，勉勵駐外人員辛勞。

茲簡介本次訪問主要行程、拜訪單位及所獲心得與建議如后。

貳、訪視及拜會行程

一、訪視我國派駐休士頓單位

(一)日期：民國105年6月1日

(二)駐休士頓臺北經濟文化辦事處簡介

現駐休士頓辦事處處長為黃敏境。除外交部派駐人員，另有教育部、經濟部、科技部、文化部、法務部等派駐人員合計14名，連同本地雇員共計26名(不含華僑文教服務中心)。轄區涵蓋美國德州、奧克拉荷馬州、路易斯安那州、阿肯色州及密西西比州等5州，在經貿、投資、科技、文化、教育、觀光旅遊等領域密切交流合作，並辦理各項領事業務及服務僑民。該處館舍係租賃取得，職務宿舍則為自有，於民國83年購置。

(三)休士頓華僑文教服務中心簡介

休士頓華僑文教服務中心(簡稱休士頓僑教中心)於民國76年7月在休士頓西南區華埠成立，隸屬於僑務委員會(簡稱僑委會)，當時租賃面積僅10,600平方英尺，後於民國80年4月以52萬美元購置現址，重新裝修後於民國81年9月正式落成啟用，占地58,000平方英尺，建築物面積38,000平方英尺，為我國目前全球面積最大的僑教中心，有禮堂、展覽室、視聽室、舞蹈教室、音樂教室、會議室等多項設施，圖書39,000冊。該中心所存放「電音三太子」、「民俗工藝」、「傳統民俗服飾」、「舞獅舞龍」、「燈籠紙雕」等文化教具，為協助僑團參與當地主流活動，推廣傳統民俗節慶最佳媒介。目前該中心主任為莊雅淑，連同副主任及當地雇員合計8人。

因美南地區係新興僑區，多數僑團並無會所，該中心設施完善，除提供僑團辦理大型晚會、研討會外，更是僑團例行活動的

重要處所；平均每月使用場次230場次、使用人次11,000人次，附設圖書館每月有1,224人次借閱書籍。另該中心成立「海外華語文數位學習中心示範點」，推動達拉斯、休士頓兩地僑區主要學校設置「數位學習中心教學點」，就地培訓僑校及當地主流學校教師。又該中心自民國101年起協助文化部臺灣書院推動「華語文及正體字推廣計畫」、「文化教室計畫」、「向主流社會推廣臺灣文化大型展演計畫」，隨著民國102年文化部人員派駐休士頓後，臺灣書院已自該中心移出，目前文化部僅保留「華語文及正體字推廣計畫」由該中心協助推廣。

(四)訪視紀要

我國駐休士頓辦事處，除休士頓僑教中心外，各駐外單位於民國97年2月完成合署辦公，辦公室租約已於民國105年2月屆期後續約。為落實經費統籌運用，刻正推動各單位資源整合，目前已完成公務車保險、影印機、飲用水、加油卡等項目共同採購，將依各組公務行動電話、辦公室電話等合約到期時程，逐步進行

圖 1 林慶隆審計長與駐休士頓臺北經濟文化辦事處黃敏境處長合影



整併，以節省公帑，使有限經費發揮最大效用，預估每個月可節省2,000至3,000美元。按外交部推動各部會合署辦公後，若各項事務性支出及租賃採集中採購方式辦理，可節省經費，允宜瞭解外交部對於各駐外單位共同事務性支出之採購、人力綜整與監督管理情形，適時建請外交部督促外館落實辦理並列入考核項目。

休士頓僑教中心設施完善，提供僑團辦理各項活動，發揮場地使用最大效益，有效凝聚僑心，且「電音三太子」、「舞獅舞龍」等文化教具，有助於海外文化交流。該中心原協助文化部推動臺灣書院相關計畫，隨著民國102年文化部人員派駐休士頓後，僅保留「華語文及正體字推廣計畫」由該中心協助推廣。惟文化部派駐臺灣書院人員，目前係與休士頓辦事處合署辦公，因缺乏實地展示空間，業務主要在架接臺灣與美國南部暨中部藝文產業專業合作交流合作，協助國內產業在美南暨美中拓展藝文網絡與市場，尚未商請僑教中心協助展示相關文化藝術作品，顯示我國駐外單位文化資源共享機制尚待建立。依「駐外機構統一指揮要點」

圖 2 林慶隆審計長與休士頓僑教中心莊雅淑主任交換紀念品



第2點規定，政府涉外事務由外交部主導，並協調相關機關指揮監督駐外機構執行，允宜瞭解外交部對於各部會文化推廣業務之橫向聯繫及資源整合情形，以利整體資源集中及統籌運用，提升文化交流效果。

二、宏都拉斯共和國參訪行程

(一)晉見宏國副總統

1. 日期：民國105年6月3日

2. 拜訪紀要

經我駐宏國大使館安排，林審計長於6月3日在郭大使永樑及宏國高等審計法院院長梅西亞陪同下，晉見宏國副總統葛芭拉女士(Eva Rossana Guevara Pinto)，葛芭拉副總統對林審計長此行表達誠摯歡迎之意，也感謝我國多年來的各項援助計畫，尤其宏國原本有許多青年以原始方法開採金礦，因採礦技術不成熟，引發礦災造成多人傷亡，在我國援助下，已協助這些青年進

圖 3 林慶隆審計長與宏都拉斯副總統葛芭拉女士交換紀念品



行技能訓練，培養技術專長，營造就業新契機。葛芭拉副總統亦表示，她先前擔任記者，即相當關心臺灣資訊，我國政府不論在宏國危急患難或急須協助發展時，總是與宏國並肩同在，兩國關係親如兄弟，長久以來以身為我國真誠友人為榮。林審計長則讚揚宏國在基礎設施、經濟建設、改善治安等各方面，均有良好的發展，我國樂於提供過去發展經驗，協助宏國提升國家發展，並祝福兩國國運昌隆，邦誼永固。

(二)拜訪宏國總協調部長

1. 日期：民國105年6月2日

2. 拜訪紀要

林審計長6月2日在郭大使永樑及宏國高等審計法院院長梅西亞陪同下，赴宏國總統府拜訪總協調部長(註：職務相當於我國行政院長)艾南德茲(Jorge Ramón Hernández Alcerro)，適逢主持重要會議，由經濟發展部長傅哲倫(Arnaldo Castillo)代表接見，傅部長曾為我國陸軍官校交換學生，對臺灣有特殊情感，

圖4 林慶隆審計長(左二)拜訪宏都拉斯總協調部長艾南德茲，並與經濟發展部長傅哲倫(中)等人合影



其對我國援助宏國推動多項建設計畫及所展現之具體成果表示高度感謝，同時肯定審計機關在提升政府效能、促進良善治理及改善人民生活之關鍵地位。林審計長推崇宏國近年來積極引進外國企業進行投資，創造就業機會，而臺商與宏國的經貿往來向來密切，期盼未來能在此良好基礎下，持續發展彼此經貿關係。

(三)拜訪宏京市長

1. 日期：民國105年6月2日

2. 拜訪紀要

宏國首都德古西加巴(Tegucigalpa)市長阿斯夫拉(Alcalde Nasry Asfura)於6月2日晚上以餐會歡迎林審計長，並頒發榮譽勳章及榮譽市民證，代表該市市民感謝我國對宏國長久以來的支持及援助，並表彰林審計長在推動政府審計業務之卓越貢獻。林審計長則表示宏京交通順暢、市容整齊，新建許多高樓大廈，經濟持續發展，此乃市長勤政愛民之施政成果。

圖 5 宏京市長阿斯夫拉致贈林慶隆審計長榮譽市民證書



(四)拜訪宏國高等審計法院

1. 日期：民國105年6月3日

2. 宏國高等審計法院簡介

宏國高等審計法院設法官3人，目前係由梅西亞(Miguel Mejía)、柏格朗(Jorge Bográn Rivera)及歐瑟古拉女士(Daysi Oseguera de Anchecta)擔任，任期自西元(以下同)2009年12月至2016年12月。3位法官組成院會，依任命順序輪值院長，每任1年。梅西亞法官於2015年12月擔任院長，任期至2016年12月。依據宏國憲法規定，3位法官任期至2016年12月屆滿，屆時須由國會重新選舉產生。而宏國高等審計法院下設政風、公民參與、申訴分析、計畫審計、稽核、中央政府及事業機構審計、地方政府審計等處級業務單位，及行政管理、會計、採購、人事、研究發展等行政支援單位。

依據宏國憲法第3章「共和國審計法院」及審計法相關規定，高等審計法院獨立行使職權，職司國家財政不當案件之舉發，及查核國家財產、基金，並審核所屬公務員及相關人員之帳目。機關使命為「維護國家財產資源之有效管理及運用，追求施政透明度、促進廉潔及道德價值」；願景為「建立現代化、高度專業及擁有優質人力的審計機關」、「策略性結合公民社會力量，對國家財產及資源之善用進行控管」；核心價值包括：「廉正、客觀、尊重、獨立、責任、承諾」。

宏國高等審計法院於民國100年由時任院長之柏格朗法官率團訪臺，與我國審計部簽署審計技術合作協定，推動相互技術合作、交換有關行使審計職責所累積的經驗與資訊，並於民國100、102及104年計選派6員來臺參加審計部主辦之「國際審計技術交流研習班」，進一步強化雙邊合作關係。

3. 拜訪紀要

林審計長於6月3日抵達宏國高等審計法院，梅西亞院長及

柏格朗、歐瑟古拉等兩位法官與同仁熱烈歡迎。林審計長除致詞表達感謝外，並以「中華民國政府審計制度近年興革與展望」為題發表專題演講，向高等審計法院同仁介紹我國政府審計制度及審計部近年推動之審計業務革新精進措施，分享我國落實國際最高審計機關組織(International Organization of Supreme Audit Institutions，簡稱INTOSAI)發布最高審計機關國際準則(International Standards of Supreme Audit Institutions，簡稱ISSAI)及第21屆國際最高審計機關組織會員代表大會(International Congress of Supreme Audit Institutions，簡稱INCOSAI)北京宣言：「政府審計乃國家治理不可或缺之一環，審計機關應持續致力於發揮監督、洞察及前瞻功能，以成為值得人民信賴之典範機關，並有效促進良善國家治理」等國際政

圖 6 林慶隆審計長於宏都拉斯高等審計
法院發表專題演講



府審計潮流之經驗。

另外，林審計長頒贈審計部一等審計專業獎章予高等審計法院院長及兩位法官，表彰其促進兩國審計機關之合作關係，並於相關國際會議中宣揚我國審計部專業推動成果，對我國審計國際地位之提升，有重大貢獻。

圖 7 宏都拉斯高等審計法院同仁聆聽林慶隆審計長專題演講



圖 8 林慶隆審計長專題演講結束後接受宏都拉斯媒體訪問



圖 9 宏都拉斯論壇報(La Tribuna)報導林慶隆審計長訪問
高等審計法院



(五)訪視我駐宏國大使館及相關援助計畫

1. 日期：民國105年6月3至6日

2. 駐宏國大使館簡介

現駐宏國大使館館長為郭永樑大使。駐館設於德古西加巴，館舍及職務宿舍均係租賃，置大使1人，綜理全館業務及對外交涉，並指揮監督所屬人員。除外交部外，另有經濟部、國防部、財政部及國安局等派駐人員合計12名，財團法人國際合作發展基金會(簡稱國合會)及台灣電力公司技術同仁8名，替代役3名，連同本地雇員16名，合計39名，負責辦理各項涉外事務及兼辦會計、人事、總務等行政工作。主要業務為推動與宏國雙邊及多邊合作、領務、僑務、新聞交流、商務推廣、文化交流、軍事交流、技術合作等。

3. 捐贈羅坦島市政府2部公務車計畫簡介

宏國北部外海之羅坦島(Roatán)，係宏國著名之觀光度假

勝地，尤其每年高達數十萬名國際遊客搭乘大型郵輪停泊觀光，為宏國帶來可觀觀光外匯，惟該島歷年來所獲分配行政資源貧乏，爰我政府曾於羅博(Porfirio Lobo)前總統任內捐贈1輛救護車及環島街道監視器，共同協助該市打造安全環境，以吸引更多觀光客來宏旅遊，增加宏國人民就業機會，該等合作計畫獲得島民充分感念在心，羅坦島市政府並主動於民國103年9月間在市政府前設立「中華民國廣場」，以展現對我政府長期以來對宏國及該島提供各項援助合作與社會福利計畫感謝之忱。嗣羅坦島市長易本克(Dorn Ebanks)於民國105年4月間向我國提出「強化及鞏固一個全新的羅坦島市計畫」，請求援助購置公務車輛，以提升羅坦島市政府之機動力，訪視所轄各地區之旅遊安全、緊急應變、監控清潔及環境保護等。

圖 10 林慶隆審計長一行於中華民國廣場前合影



我國駐宏國大使館考量羅坦島係宏國最重要及最具發展潛力的觀光勝地之一，透過本計畫之執行，可提升市政府對於所轄各地區之機動力，進而推促宏國觀光產業，爰報奉外交部核定自

該館民國105年「臺宏合作計畫—小型合作計畫」項下援贈41,000美元，協助羅坦島市政府購置2部公務車。

4. 加強中美洲農牧保健組織(OIRSA)轄區柑橘黃龍病(HLB)防治及落實病蟲害綜合管理(IPM)計畫簡介

柑橘產業係中美洲國家重要經濟支柱之一，而黃龍病(HLB)為芸香科果樹(柑橘)最具破壞力之疾病，中美洲首例黃龍病發現於2008年之多明尼加，接續2009年墨西哥、貝里斯、宏都拉斯，2011年瓜地馬拉、尼加拉瓜、哥斯大黎加等國亦相繼發現。因此2011年起國合會應邀評估後，於2012年12月11日與中美洲農牧保健組織(Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria，簡稱OIRSA)合作，在多明尼加、瓜地馬拉、貝里斯、薩爾瓦多、宏都拉斯、尼加拉瓜、巴拿馬等7國(7國柑橘產業產值超過2億美元，若不防治黃龍病，估計會在各國造成50%到80%產業損失，衝擊直接及間接就業人口約達18萬人)，執行為期5年的「加強中美洲農牧保健組織(OIRSA)轄區柑橘黃龍病(HLB)防治及落實病蟲害綜合管理(IPM)計畫」，執行期間自2012年12月11日至2017年12月10日，總經費計6,561,495美元。該計畫依國合會最新之計畫模式，將技術合作長久以來偏重我方派遣技術人員直接操作之團長制，轉型為計畫經理制，由我國駐薩爾瓦多黃計畫經理天行，帶領7國共7名專業技術人員，與OIRSA共同執行計畫，協助疫區國家專業人員知識及能力建構，逐步建立合作國永續發展模式。

本計畫旨在發展多明尼加、瓜地馬拉、貝里斯、宏都拉斯及尼加拉瓜等5個疫區國家之病害防治能力，並預防黃龍病侵入薩爾瓦多及巴拿馬等2個非疫區國家。而宏國柑橘栽培面積達18,000公頃，栽培戶數超過4,000餘戶，年產值約3億宏幣

(Lempiras，約1,500萬美元)。因黃龍病之影響，已造成宏國柑橘減產35%(2014年資料)。若再不加控制，估計在5年內，黃龍病將對宏國柑橘產業造成嚴重打擊。於宏國，本計畫之執行包含3大主軸：生產健康種苗、執行田間病蟲害綜合管理技術(IPM)、教育訓練及臺灣經驗建置與傳承等。OIRSA並和宏國國立自治大學(UNAH)之北部分校CURLA大學進行合作，柑橘果苗業者可學習新式網室建構、接穗SOP生產流程，依計畫模式加以複製擴大生產，以達到宏國所需求之柑橘安全接穗數量。另配合已施行之臺灣防治技術－黃龍病碘液快速檢測法，可快速判定柑橘果樹是否為病株並判斷砍除與否。宏國並派遣6位專業技術人員至臺灣參加2次黃龍病防治訓練國際講習班，提升宏國專業技術人員之黃龍病防治能力。

5. 訪視紀要

林審計長6月3日訪視駐宏國大使館時，由郭永樑大使率同仁報告駐館業務及宏國政經形勢。而我國政府在雙邊合作及人道援助等方面積極提供協助，電子及平面媒體曝光率甚高，宏國政府首長及人民亦經常在各種場合公開感謝我國，提升我國家形象及鞏固友好邦誼。另我國自1977年迄今，由台電公司在宏國電力公司派駐電力團協助水力發電開發及提供技術顧問服務，嗣因2008年全球金融風暴，立法院考量台電公司虧損嚴重，決議終止台電對外投資案後，我國改為提供技術協助。

另依據駐宏國大使館簡報資料及館方人員提供訊息，我國自民國81年開始積極參與中美洲區域組織，其中總部設於宏國首都之中美洲銀行(Central American Bank for Economic Integration，簡稱CABEI)為多邊合作重點，目前計有12個會員國，我國投資股權比率10%，為區域外持股最高之會員國，派有

理事、副理事各1席；董事1席則由中央銀行及財政部輪派，目前係由財政部派任。國合會亦提供中美洲銀行中小企業發展、基礎建設、技職教育推廣、咖啡銹病等4項融資計畫，其中自民國104年12月執行「中美洲區域咖啡銹病防治計畫」，係中美洲銀行為協助中美洲各國政府及咖啡小農取得資金以進行咖啡銹病防治工作，恢復各國疾病來襲前之咖啡產量，改善咖啡農民收入而推動，計畫執行方式為：(1)由受益國家農業部依該國咖啡銹病狀況及咖啡小農需求，向中美洲銀行提出貸款申請，經中美洲銀行及國合會審查通過後開始執行；(2)國合會提供資金之貸款計畫，由中美洲銀行進行計畫監督及管理，並定期向國合會提出執行進度報告；(3)外交部贈款所挹注之各項子計畫，則由中美洲銀行向外交部提出申請，獲外交部核定後推動。而該計畫所需資金8,000萬美元，其中4,000萬美元係由國合會向兆豐國際商業銀行貸款，再由國合會轉撥中美洲銀行，建議瞭解外交部、國合會、中美洲銀行計畫執行情形，及該筆撥款後續運用情形及成效。

圖 11 林慶隆審計長一行與駐宏都拉斯大使館郭永樑大使(右三)及同仁合影



林審計長6月4日前往羅坦島見證我國政府致贈羅坦島市政府2輛公務車捐贈典禮，由大使郭永樑及市長易本克簽署捐贈合約，林審計長及高等審計法院院長梅西亞見證，協助提高羅坦島市政府巡邏轄區之旅遊安全、緊急應變、監控清潔及環境保護等機動力，並與市長易本克廣泛交換市政建設意見。而宏國本土與羅坦島之地理關係，類似於臺灣本島與澎湖群島之地理位置，羅坦島市政府經積極推廣島上豐富自然生態資源，每年高達數十萬名國際遊客搭乘大型郵輪停泊觀光，為宏國帶來可觀觀光外匯，他山之石，可以攻錯，建議注意瞭解澎湖縣政府觀光政策，適時建請澎湖縣政府結合當地地理環境特色，積極開發新客源，尤其為國際旅客之拓展，以扶助觀光產業發展。

圖 12 林慶隆審計長及高等審計法院院長梅西亞見證大使郭永樑及羅坦島市長易本克(右二)簽署公務車捐贈合約



林審計長6月6日前往宏國北部La Ceiba市的宏國國立自治大學(UNAH)北部分校CURLA大學，訪視國合會與OIRSA合作執行之「加強中美洲農牧保健組織(OIRSA)轄區柑橘黃龍病(HLB)防治及落實病蟲害綜合管理(IPM)計畫」，該計畫係於2014年全面更

新宏國柑橘老舊品種，進口美國加州大學所生產之安全接穗，嫁接優勢根砧，CURLA大學已於2014年及2015年分別建置1座2級採穗苗圃網室、3級健康種苗示範網室，每年將可生產6萬株以上之柑橘健康種苗(1級苗圃網室係保存親本母株，確保種原健康不受汙染，設在非疫區之薩爾瓦多及巴拿馬)。又以黃龍病碘液快速檢測法，成功判讀出柑橘黃龍病之機率达90%。宏方預估，4年後整體健康種苗每年可生產50萬株以上，在計畫循環宗旨下，OIRSA及CURLA大學可利用販售果苗所得，再投入建立新的設施，透過設備的更新及品種改良，使柑橘產業生生不息。鑑於國合會與區域性專業組織合作模式，執行成果尚稱良好，允宜建議外交部責成國合會嗣後執行國外合作計畫時，應考量區域國際組織專業性及區域內國家共通性發展項目，優先與國際專業組織合作及以區域型計畫執行，以擴大資金援助及合作效果。

圖 13 林慶隆審計長一行訪視「柑橘黃龍病防治計畫」



圖 14 林慶隆審計長訪視「柑橘黃龍病防治計畫」接受宏都拉斯媒體訪問



三、瓜地馬拉共和國參訪行程

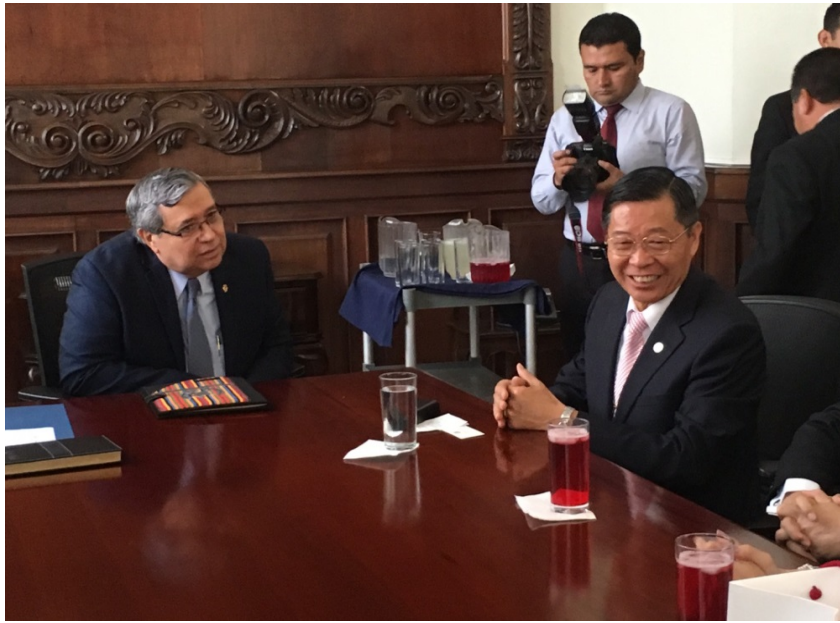
(一)晉見瓜國副總統

1. 日期：民國105年6月8日

2. 拜訪紀要

經我駐瓜國大使館安排，林審計長於6月8日在郭代館長炳宏參事及瓜國審計總署審計長蒙寇斯陪同下，晉見瓜國副總統卡布雷拉(Jafeth Cabrera)，卡布雷拉副總統對於林審計長遠道來訪，推動審計交流，表示感謝，並推崇我國在經濟發展、建設投資、教育水準、醫療衛生等方面，均值得瓜國學習。林審計長表示，兩國邦誼超過80年歷史，關係密切且交流頻繁，兩國人民已建立深厚情誼，而瓜國政府致力改善治安，提升教育及醫療水準等，讓人民生活過得更好，我國將會持續協助瓜國提升各方面發展。

圖 15 林慶隆審計長與瓜地馬拉副總統卡布雷拉晤談



(二)拜訪瓜國審計總署

1. 日期：民國105年6月8、9日

2. 瓜國審計總署簡介

瓜國審計總署設審計長1人，任期4年可連任，副審計長3人，下設督察處、秘書處、公關室、法律處、國際合作處、顧問室、內部稽核處、計畫處、資訊處、訓練處等單位。瓜國目前(2016年7月)審計長為蒙寇斯(Carlos Mencos Morales)。

瓜國審計總署審計之對象係包括中央、地方及國營事業及接受公款補助之私人機構等，機關使命為「致力推動政府部門的廉潔度、透明度、課責性、資源運用效率，並打擊貪腐，以增進人民生活福祉」；願景為「監督、評估和確保公共資源運用的透明度，符合法律規定及人民期待」；基本原則包括「忠誠、廉正、保密、卓越、正直、適切、紀律、透明、客觀性、公平性」，並提供支援環境強化公民參與，來預防及打擊貪腐，形塑一個共同監督公共資源使用的社會，提升政府課責性、透明度，提升公共管理的可信度。

瓜國審計總署與我國審計部關係友好，民國96年蒙寇斯審計長應審計部邀請來臺訪問，除了交換彼此審計工作經驗，也在互助互利之基礎上，雙方簽署審計技術合作協定，為彼此合作建立制度性的基礎。另外，瓜國審計總署於民國98、100、102及104年均派員參加我國審計部主辦之國際審計技術交流，總計選派8員與我國及友邦國家審計機關人員分享彼此專業與經驗。

3. 拜訪紀要

林審計長於6月8日抵達瓜國審計總署，除與蒙寇斯審計長共同簽署確認兩國審計技術合作協定，持續深化雙方審計技術交流及合作，並向審計總署同仁發表「中華民國政府審計制度近年興革與展望」專題演講。又瓜國城市及鄉村間發展落差甚大，電腦網路建設尚未普及，鄉村民眾須親至瓜國審計總署遞送陳情文件；參觀該署辦公室時，親見民眾遞交陳情書情形，並於6月9日實地前往安地瓜地區，參與該署舉辦「公民參與」活動，而民眾提問問題，瓜國官員均詳加回應，對於該署強化公民參與，與

圖 16 林慶隆審計長與瓜地馬拉審計長蒙寇斯簽署審計技術合作協定



人民共同預防及打擊貪腐，值得肯定。林審計長於活動致詞時強調，政府審計為良善治理之關鍵要素，政府施政納入公民參與，能大幅提升政府資訊透明度與課責機制。

圖 17 林慶隆審計長於瓜地馬拉審計總署發表專題演講



圖 18 瓜地馬拉審計總署同仁聆聽林慶隆審計長專題演講



聯合國於2013年出版之「最高審計機關公民參與實務」指出，公民參與模式分為3個階段，分別為最高審計機關告知公民相關審計資訊、諮詢公民取得其對於相關問題之回饋、與公民共

圖 19 瓜地馬拉中美洲日報(Diario Centro America)
報導林慶隆審計長參加審計總署公民參與活動



同決策選定查核議題。我國審計部近年來積極落實前揭公民參與實務之第1、2階段，包括發布政府審計資訊、發行績效報告及專案審計報告、發放政府績效審計簡介之摺頁等，並且藉由校園宣導機會，將審計機關對於政府良善治理之重要性深植於年輕公民心中，建議未來允宜持續辦理，並運用多元化審計方法，擇定貼近民眾需求之查核議題，強化各項公民參與作為及校園宣導，以提升政府資訊透明度，促進政府廉能政治，履踐聯合國於2013年宣示有關最高審計機關公民參與實務各個階段之內涵。

另本次拜訪瓜國審計總署，該署辦公處所張貼之標語，如：「精通ISSAI，你將成為現代化審計總署的一員；我們(意指審計總署)打開你的心智，讓你成為改變瓜地馬拉的一份子」、「ISSAI 100 公部門審計的基本原則」、「遵行ISSAI準則，讓我們的審計工作往前邁進」、「學習更多ISSAI訊息，請瀏覽ISSAI西班牙文官方網站(<http://es.issai.org/>)」等，均顯示該署督促同仁於日

常審計工作落實INTOSAI發布ISSAI各項準則之決心及努力。我國審計部已於辦公處所張貼審計機關使命、願景、核心價值、績效指標等標語，惟尚乏連結ISSAI精神及理念標語，允宜研議製作相關標語，以激勵同仁積極落實INTOSAI揭示之國際審計理念，有效接軌國際審計潮流。

(三)訪視我駐瓜國大使館及相關援助計畫

1. 日期：民國105年6月7至10日

2. 駐瓜國大使館簡介

現駐瓜國大使館館長為賴建中大使，本次訪視期間，因館長返國述職，由郭炳宏參事代理館長職務。駐館設於瓜地馬拉市(Guatemala City)，館舍及職務宿舍均係自有，置大使1人，綜理全館業務及對外交涉，並指揮監督所屬人員。除外交部外，另有經濟部、國防部、國安局等派駐人員合計12名，連同本地雇員5名，合計17名，負責辦理各項涉外事務及兼辦會計、人事、總務等行政工作。主要業務為推動與瓜國雙邊及多邊合作、領務、僑務、新聞聯繫、學術文化、商務推廣、投資貿易、軍事推展、技術合作等。

3. 捐贈瓜國審計總署公務車及電腦設備計畫

我國為展現支持瓜國審計總署推動之提升政府資訊透明化政策，於民國102年1月捐贈21輛公務車，金額計423,622美元，提供瓜國審計人員下鄉審計之用，以提升瓜國中央暨地方政府機關施政透明度。另考量瓜國審計總署亟需強化審計部門之電腦設備，經於民國105年1月捐贈82臺電腦，金額119,354美元，透過我國高科技產品，協助審計人員運用資訊科技於審計工作，提高工作效率及品質。

4. 安地瓜古蹟修復計畫簡介

我國於民國94年3月與瓜國簽署「中華民國政府與瓜地馬拉共和國政府間合作維護安地瓜古城文化遺產計畫意向書」，計畫執行期程自民國94年11月至96年4月，總經費70萬美元，供安地瓜之聖母院博物館維修所需經費30萬美元、索璜娜修女修道院修復再利用-改建為耶穌復活節博物館之經費40萬美元。該計畫工作小組由我國文化部、國立成功大學、瓜國總統府規劃設計局、文化暨體育部、安地瓜國家保護委員會及聖卡洛斯大學建築學院組成。維修工程則由瓜國聖卡洛斯大學建築學院執行工程監造，我國國立成功大學規劃與設計學院派駐人員至安地瓜執行計畫之全程紀錄及研究工作。

5. CA-9公路第3期拓寬計畫

瓜國CA-9公路，為連接首都地區及東北部主要道路，可通往太平洋沿岸的誇特紮爾港(Puerto Quetzal)及加勒比海沿岸的巴里奧司港(Puerto Barrios)兩大主要商港，為大型運輸車輛可使用的唯一幹道，係瓜國主要經濟動脈，對瓜國整體經濟發展影響甚鉅。目前該路段每天車流量高達25,000輛，原設計車流量3,000輛已不符合實際需求。瓜國政府於民國94年向我國提出大型中期基礎建設合作計畫，分3期拓寬CA-9從Palencia至El Rancho間最艱難山區路段公路，並簽署兩國合作協定及由瓜國辦理國際招標(以我國廠商優先)方式辦理。第3期拓寬計畫總經費1億3,166萬美元，其中我國出資贈款、貸款予瓜國各5,000萬美元，瓜國於民國104年11月12日與我方之中國輸出入銀行簽署貸款合約，並辦理國際招標結果，於民國105年1月13日由我方之海外工程公司(Overseas Engineering & Construction Co.，簡稱OECC)得標。目前我國已於民國105年5月支付OECC贈款預付款

1,000萬美元；貸款部分，瓜國財政部刻正辦理請撥貸款文件中。

6. 捐贈瓜地馬拉省立Amatitlán醫院藥品計畫

為配合瓜國總統所提三大施政優先(教育、醫療、社會發展)政策，及因應瓜國醫藥短缺問題，我國與瓜國於民國105年1月15日簽署捐贈意願書，依據瓜地馬拉省立Amatitlán醫院所需之藥品暨藥材(以4個月用量估算)，由我駐瓜國大使館先辦理國內上網招標流標後，改在瓜國就地採購，採購金額526,306美元，並於民國105年5月12日舉行捐贈儀式，此為我政府援贈瓜國首批藥品及藥材，將由瓜國衛生部協助篩選優質藥商、點收造冊及監督使用情形。

7. 拜訪紀要

林審計長6月7日訪視駐瓜國大使館時，由郭炳宏參事代理館長，率同仁報告駐館業務及瓜國政經形勢，並提供我國援助瓜國重要計畫說明資料。另該館配合瓜國總統三大施政優先項目(教育、醫療及社會發展)，辦理合作計畫包括：賡續協助擴建瓜國主要經濟動脈CA-9公路，並由我國廠商OECC得標承建施工；捐贈瓜地馬拉省立Amatitlán醫院藥品乙批；在瓜地馬拉省Mixco市成立我華碩數位中心；與瓜國教育部合辦，於瓜國首都瓜地馬拉市之中華民國小學推廣華語教學計畫等。

林審計長於6月8日拜訪瓜國審計總署時，檢視我國先前捐贈該署外勤公務車輛及電腦設備使用情形，均能妥善管理運用，瓜國審計長並當面感謝我國援助，大幅提升瓜國審計稽核效率及外勤工作機動性，對於監督政府施政及促進施政透明化，均有相當助益。按審計機關為公部門良善治理之重要關鍵因素，審計機關制度更健全、功能益完善，越能發揮課責、透明功能，進而提

升公部門施政效能，允宜建議外交部於援外合作計畫對象中，若有駐在國審計機關提出支援需求，宜優予考量納入援助對象，以促進友邦國家之良善治理，並達到援外款項效益極大化，提升援外合作計畫成效。

圖 20 林慶隆審計長一行與駐瓜地馬拉大使館同仁合影



圖 21 林慶隆審計長與瓜地馬拉省立 Amatitlán 醫院人員合影



另林審計長於6月9日藉由前往安地瓜地區，參與該署舉辦「公民參與」活動之便，順道訪視我國先前援助瓜國之安地瓜古

蹟修復計畫，其中「索璜娜修女修道院修復再利用-改建為耶穌復活節博物館」，因復活節為安地瓜地區最盛大慶典，為該城重要觀光資源，每年吸引瓜國及國際觀光客湧入，該修復計畫對於安地瓜在古蹟保存及觀光旅遊上均具備重大意義。

圖 22 我國捐贈瓜地馬拉審計總署公務車使用情形



圖 23 我國捐贈瓜地馬拉審計總署電腦設備使用情形



此外，林審計長於6月10日實地訪視CA-9公路，目前施工中之第3期路段多山區，必須開挖山壁至指定路寬，並延伸或替換現有管溝，再展開路基回填工作；而沿途行經我國援助拓寬並已完工之第1期、第2期路段，路面平整，路況良好，大型運輸車輛呼嘯而過，見證我國工程技術之進步；而在我國援助下，已有效改善該道路交通阻塞情形，提升行車安全，並促進瓜國經濟發展。另實地訪視Amatitlán醫院，院長相當感謝我國援助，並表示醫院已建立適當的管控措施來使用這些藥品，提供民眾更好的醫療服務。

圖 24 索璜娜修女修道院修復再利用－
改建為耶穌復活節博物館入口處
感謝我國援助匾額



圖 25 林慶隆審計長一行與海外工程公司(OECC)人員合影



參、心得與建議

一、外館各單位合署辦公後，各項事務性支出及租賃採集中採購方式辦理，可節省經費，允宜伺機了解外交部監督考核情形

立法院民國 90 年第 4 屆第 6 會期第 10 次會議曾以我國駐紐約各單位未合署辦公，花費鉅額租金為例，決議函請行政院就整合駐外資源，以合署辦公方式推動政府海外業務進行研處。嗣外交部於民國 91 年 11 月 29 日訂定「駐外機構統一指揮要點」，該要點第 19 點規定：「各機關配屬駐外機構內部單位或人員，應與駐外機構合署辦公。其因業務特性不宜合署辦公者，應洽外交部同意。」查駐外機構合署辦公，除了對外呈現政府駐外機構一體形象，方便民眾洽公外，對內亦可整合有限之經費及人力資源，有利各單位間業務之橫向聯繫，並達成人事調度統一，如臂使指之功能，有助於行政效能之提升。復依據國際慣例，各國駐外機構均由其駐外使館統一指揮，合署辦公不但可以便民及利於各機關相互聯繫，並可收事權統一之效。

本次訪視我國駐休士頓辦事處、駐宏都拉斯大使館、駐瓜地馬拉大使館等 3 個駐外單位，除外交部派駐人員外，尚有經濟部、教育部、科技部、文化部、國防部等單位人員進駐，均採合署辦公方式辦理。另訪視休士頓辦事處期間，該處表示，為落實經費統籌運用，刻正推動各單位資源整合，目前已完成公務車保險、影印機、飲用水、加油卡等項目共同採購，將依各組公務行動電話、辦公室電話等合約到期時程，逐步進行整併，以節省公帑，使有限經費發揮最大效用，預估每個月可節省 2,000 至 3,000 美元。

按外交部推動各部會駐外單位合署辦公目的，即為對外事權統一，並整合經費及人力資源，避免各部會於不同處所辦公，須

個別簽約支付租金、電話費、辦公清潔等事務性支出及分別僱用當地雇員，增加政府整體經費負擔。爰審計機關允宜瞭解外交部對於各駐外單位合署辦公後，共同事務性支出之採購、人力綜整與監督管理情形，適時建請外交部督促外館落實辦理並列入考核項目，而節省之經費可支用於該館其他營運活動，以達激勵效果。

二、各部會分別於海外辦理文化推展，宜伺機考核其橫向聯繫及資源整合情形，以提升文化交流效果

僑委會為凝聚海外僑心及共識，提供僑務聯繫及各項服務，於海外僑胞眾多地區設有華僑文教服務中心(簡稱僑教中心)，目前已分別於美國華府、金山、金山灣區、橙縣、洛杉磯、紐約、芝加哥、休士頓、波士頓、西雅圖、亞特蘭大、加拿大多倫多、菲律賓馬尼拉、泰國曼谷、澳洲雪梨、布里斯本、巴西聖保羅等地，設立 17 處僑教中心。另僑委會每年均委託財團法人公共電視文化事業基金會製播「臺灣宏觀電視」節目，全天候 24 小時播放，向全球觀眾提供臺灣文化資訊，促進海外華人社會對我國之認同，並增進國際友人對我國之瞭解；另每週三出版「宏觀周報」，為政府服務海外僑社重要平面刊物，提供僑胞對政府施政及國內政治、經濟、文化、教育及社會動向等各方面的瞭解。

又僑委會自民國 98 年初與前文建會(現為文化部)、教育部及外交部等相關部會共同研商討論，並與前文建會共同研擬完成「建置臺灣書院」計畫，提供藝文相關講座、活動及訊息，促進臺灣與國際社會的文化交流與發展，在海外進行小而美的文化交流。

「建置臺灣書院」計畫初期係先與僑教資源結合，分別於民國 100 及 101 年於北美地區洛杉磯、休士頓等兩地僑教中心設置實體臺灣書院，除辦理推廣華語文相關活動外，並協助管理臺灣書院財物(如臺灣書院掛牌、臺灣書院和平鐘、漢學書房圖書及其他設備

等)，以及辦理文化教室之業務。惟上揭業務於民國 102 年文化部人員派駐洛杉磯、休士頓兩地後，已陸續自當地僑教中心移出。民國 104 年 1 月文化部派駐紐約、休士頓及洛杉磯三地之駐外單位，改稱為臺灣書院，目前可提供藝文展示空間者計有紐約(紐約辦事處)及洛杉磯(文化部租賃之空間)兩處。

另外外交部與我國有長期合作協議的國外教育機構簽署「合作意向書」，成為臺灣書院的聯絡點(資訊傳播網絡點)，協助推廣臺灣書院，目前已與 66 國，共計 214 個機構簽署(表 1)。如民國 105 年 5 月 5 日與阿根廷薩爾瓦多大學(Universidad del Salvador)簽署「臺灣書院聯絡點」合作意願書，成為阿根廷地區第 2 個「臺灣書院聯絡點」，可就臺灣學術界近況、臺灣獎學金、各項學術交流及研究機會等藝文、教育訊息，深耕雙邊學術文化往來，加強並落實雙邊實質關係。

表 1 臺灣書院截至民國 105 年 5 月聯絡點

地區別	國家數	聯絡點
合計	66	214
亞太地區	13	32
西亞地區	5	12
北美地區	2	79
中南美地區	18	35
歐洲地區	24	48
非洲地區	4	8

資料來源：整理自外交部提供資料。

又教育部為因應全球華語學習熱潮，推展我國優質華語文，自民國 102 年規劃「邁向華語文教育產業輸出大國 8 年計畫(民國 102 至 109 年)」，民國 103 年起執行，計畫目標之一係推動海外華語文國際交流，提升華語文學習人口；具體作法包括：推動華語文教育海外輸出、拓展華語文教育海外據點等。目前國內部分大學(如：國立清華大學、國立臺灣科技大學、銘傳大學、淡江大學等)已於海外設有境外臺灣教育中心(如：美國、泰國、韓國、

日本、馬來西亞、越南、印度、印尼等)，推展華語文教學。

本次訪視休士頓僑教中心，占地 58,000 餘平方英尺，建築物面積 38,000 餘平方英尺，為我國目前全球面積最大的僑教中心，有禮堂、展覽室、視聽室、舞蹈教室、音樂教室、會議室等多項設施，圖書 39,000 冊，設施完善，可提供僑團辦理大型晚會、研討會，更是僑團例行活動重要處所。民國 101 年設置之實體臺灣書院原設於該中心，隨著民國 102 年文化部人員派駐休士頓後，臺灣書院

已自該中心移出(圖 26)。惟查文化部派駐臺灣書院員額 2 名(副主任及秘書各 1 名)，目前係與休士頓辦事處

圖 26 休士頓僑教中心



註：臺灣書院實體展示空間自該中心移出後，仍保留臺灣書院字簾。

合署辦公，因缺乏實地展示空間，業務主要在架接臺灣與美國南部暨中部藝文產業專業合作交流，協助國內產業在美南暨美中拓展藝文網絡與市場；推動範疇包含視覺藝術、表演藝術、博物館、影視、音樂、文學、出版、文創等產業及文化相關專業領域。

有關臺灣書院設置情形，前經本部民國 102 年查核結果，核有：(一)實體臺灣書院經相關部會決議，將規劃遷至人潮聚集、

藝文薈萃之地，已不考慮設置於僑教中心，惟僑委會近年購置於民國 102 年 2 月正式對外營運之芝加哥僑教中心，及於民國 102 年 11 月完成裝修工程招標案之金山灣區僑教中心，均已規劃供設置臺灣書院使用之空間，宜妥為調節因應；(二)文化部民國 102 年編列洛杉磯、休士頓、日本、倫敦等 4 處文化據點及實體臺灣書院房舍租金、設備及行政維護經費計 1 億 2,219 萬餘元，以進行實體文化空間之租賃經營，截至民國 102 年底止，因未尋獲合適之租賃物件，上開文化據點均未完成租賃，併同其他有關臺灣書院分項計畫賸餘款全部繳庫數達 1 億 2,490 萬餘元等情事，經通知相關部會檢討，並擇要於民國 102 年度中央政府總決算審核報告揭露。

臺灣是華人文化重鎮，舉凡儒學、佛學、禪宗、文學、建築、工藝、傳統民俗等，均較其他華文地區得到更完整的保存與發揚。而臺灣文化的特色係以「生活方式」為核心，文化特質表現在電影、詩歌、紀錄片等藝術及文化活動型式中。僑委會僑教中心及臺灣宏觀電視暨宏觀周報、文化部臺灣書院、外交部臺灣書院聯絡點、教育部補助國內大學設置境外臺灣教育中心等，均能於海外發揮文化交流、傳遞效果，達到文化外交目的。惟實際運作情形，亦出現各部會間功能重疊，資源共享機制尚待建立情形，如：文化部駐休士頓辦事處臺灣書院，缺乏實地展示空間，鄰近的休士頓僑教中心卻設施完善，可供展覽；外交部與國外教育機構簽署臺灣書院聯絡點，似可與教育部補助國內大學設置之境外臺灣教育中心，進一步合作或整合。依「駐外機構統一指揮要點」第 2 點規定，政府涉外事務由外交部主導，並協調相關機關指揮監督駐外機構執行，審計機關允宜瞭解外交部對於僑委會、文化部、教育部等部會於海外推廣臺灣書院及其他文化交流情形，伺機考

核其橫向聯繫及資源整合情形，以利整體資源集中及統籌運用，提升文化交流效果。

三、國合會國外技術合作計畫，與國際專業組織合作及以區域型計畫執行，可擴大援助及合作效果，允宜伺機建議外交部持續辦理，並考核其執行成效

柑橘產業係中美洲國家重要經濟支柱之一，而黃龍病(HLB)為芸香科果樹(柑橘)最具破壞力之疾病，我國具有防治黃龍病之豐富經驗，爰中美洲農牧保健組織(OIRSA)尋求我方國合會協助，雙方於 2012 年 12 月 11 日簽署「加強中美洲農牧保健組織(OIRSA)轄區柑橘黃龍病(HLB)防治及落實病蟲害綜合管理(IPM)計畫」合作備忘錄，於多明尼加、瓜地馬拉、貝里斯、薩爾瓦多、宏都拉斯、尼加拉瓜、巴拿馬等 7 國，執行為期 5 年計畫(2012 年 12 月 11 日至 2017 年 12 月 10 日)，總經費計 6,561,495 美元。

本次拜訪之宏國境內，柑橘栽培面積達 18,000 公頃，因黃龍病之影響，已造成宏國柑橘減產 35%(2014 年資料)，在 OIRSA 和宏國國立自治大學(UNAH)之北部分校 CURLA 大學進行合作下，該校已於 2014 年 11 月建置 1 座 1,600 平方公尺之 2 級採穗苗圃網室(圖 27)，估計每年將可生產安全接穗 10 萬芽以上，提供宏國柑橘果苗業者安全無毒之接穗。另於 2015 年建立 1 座 1,600 平方公尺之 3 級健康種苗示範網室(圖 28)，配合 2 級採穗苗圃網室所生產之安全接穗，每年將可生產 6 萬株以上之柑橘健康種苗。按中美洲國家之國土比鄰，國合會執行該計畫，係與國際專業組織 OIRSA 合作，區域內各國防治經驗，可立即回饋作為其他國家防治參考，從而建立「區域性」之防治策略，目前於宏國境內計畫執行成果，尚稱良好。

圖 27 2 級採穗苗圃網室



資料來源：宏都拉斯 CURLA 大學提供。

圖 28 3 級健康種苗示範網室



資料來源：宏都拉斯 CURLA 大學提供。

另宏國首都德古西加巴 (Tegucigalpa)，係中美洲銀行總部所在地，截至民國 105 年 5 月底止，我國投資股權比率 10 % (表 2)，目前財政部於中美洲銀行派駐董事 1 名。而中美洲銀行自民國 104 年 12 月執行「中美洲區域咖啡銹病防治計畫」，所需資金 8,000 萬美元，其中 4,000 萬美元係由國合會向兆豐國際商業銀行貸款，再由國合會轉撥予中美洲銀行；中美洲銀行應定期向國合會提出執行進度報告；外交部贈款所挹注之各項子計畫，則由中美洲銀行向外交部提出申請，獲外交部核定後推動。依國合會設置條例第 3 條、第 15 條規定，國合會之主管機關為外交

表 2 中美洲銀行股權分配情形

單位：%

會員國性質	各國所占資本額 50 億美元比率
區域內創始會員國	51.00
瓜地馬拉	10.20
薩爾瓦多	10.20
宏都拉斯	10.20
尼加拉瓜	10.20
哥斯大黎加	10.20
區域外會員國	25.89
中華民國	10.00
西班牙	4.00
墨西哥	6.13
阿根廷	2.88
哥倫比亞	2.88
區域內非創始會員國	2.30
多明尼加	1.15
巴拿馬	1.15
未認購股份	20.81

資料來源：整理自宏都拉斯大使館提供資料。

部，基金會預算、決算之編審，報請主管機關循預決算程序辦理。又國合會主要收入來源為外交部委辦計畫，民國 104 年委辦計畫收入為 12 億 338 萬餘元，審計部每年均依該會設置條例第 15 條規定：「本基金會預算、決算之編審，依下列程序辦理：……二、會計年度終了時，應將工作成果及收支決算，提經監事審核後，報請主管機關循決算程序辦理」，派員查核國合會收支預算執行及業務辦理成效。

綜上，「加強中美洲農牧保健組織(OIRSA)轄區柑橘黃龍病(HLB)防治及落實病蟲害綜合管理(IPM)計畫」將於 2017 年 12 月 10 日執行期滿，而國合會國外技術合作計畫，與國際專業組織合作及以區域型計畫執行，可擴大援助及合作效果，允宜伺機建議外交部責成國合會持續辦理，並考核其執行成效。另國合會向兆豐國際商業銀行貸款 4,000 萬美元，轉撥中美洲銀行執行「中美洲區域咖啡銹病防治計畫」，亦宜注意瞭解外交部、國合會、中美洲銀行計畫執行情形，及該筆撥款之後續運用情形及成效。

四、外交部援外合作計畫協助當地審計機關提升資訊等設備性能，可促進公部門良善治理功能，外交部對駐在國審計機關提出支援之需求，允宜優予考量

依中華民國憲法第 141 條規定，敦睦邦交、促進國際合作、提倡國際正義及確保世界和平係我國外交追求之目標。世界先進國家無不重視開發援助，面對當前全球化衝擊，援助工作尤其具有多重意義及豐富內涵。我國為善盡國際責任及義務，積極回饋國際社會，透過各項雙邊及多邊合作發展計畫，如醫療衛生、交通、教育、農漁業、科技及環境保護等基礎建設合作計畫，促進友邦國家之經濟建設及社會發展，協助改善人民所得、降低貧困，並提高其生活水準，以增進人民福祉。

查我國駐宏國大使館前於民國 100 年資助宏國高等審計法院進行 130 臺電腦更新計畫，協助提升審計工作效率；復於民國 104 年資助其提升審計系統能力建構計畫，採購 16 套 ACL 審計稽核軟體，以運用資訊科技進行科技電腦審計稽核作業，增進高等審計法院對宏國政府各部會機構所經管資源、財產及經費之審查，提升政府施政效能及透明度。另我國駐瓜國大使館前於民國 102 年捐贈瓜國審計總署購置 21 輛公務車輛(圖 29)，供審計人員下鄉審計，展現我國支持瓜國審計透明稽核計畫；復於民國 105 年捐贈 82 臺電腦(圖 30)，協助提升審計人員工作效率及稽核品質。本次

圖 29 我國捐贈瓜地馬拉審計總署公務車



圖 30 我國捐贈瓜地馬拉審計總署電腦



訪問瓜國審計總署，實地檢視我國捐贈之公務車輛、電腦設備實際使用情形，均能妥善管理運用，瓜國審計長並當面感謝我國協助，大幅提升瓜國審計稽核效率及外勤工作機動性。

依據 2011 年第 66 屆聯合國大會決議文(A/RES/66/209)，世界各國應致力強化其審計機關之職能，以促進公共行政之效率、課責、效能及透明度。2013 年 INTOSAI 第 21 屆會員代表大會(INCOSAI)北京宣言第 2 章指出，政府審計乃國家治理不可或缺之一環，審計機關應持續致力於發揮監督、洞察及前瞻功能，以成為值得人民信賴之典範機關，並有效促進良善國家治理。國際內部稽核協會(Institute of Internal Auditors，簡稱 IIA)於 2006

年發布「內部稽核在公部門治理之功能(The Role of Auditing in Public Sector Governance)」補充指引(2012 年第 2 版)，指出內部稽核為堅實公部門治理結構之基本要素，其能有效支持監督、洞察及前瞻之治理功能。

簡言之，審計機關為公部門良善治理之重要關鍵因素，審計機關制度更健全、功能益完善，越能發揮課責、透明功能，進而提升公部門施政效能，爰允宜伺機建議外交部注意援外合作計畫對象中，若有駐在國審計機關提出支援需求，宜優予考量，以強化友邦國家之審計機關功能，並達到援外款項效益極大化，提升援外合作計畫成效。

五、審計部允宜持續強化公民參與及校園宣導，履踐聯合國宣示有關最高審計機關公民參與實務各個階段之內涵

依據瓜國審計總署 2015 年工作報告，該署之使命：「致力推動政府部門的廉潔度、透明度、課責性、資源運用效率，並打擊貪腐，以增進人民生活福祉」；政策目標列有：「依據效率性、效果性、經濟性的標準行使審計職能，提升公共支出品質，並對社會產生正面的附加價值」、「提供支援環境以有利於公民參與，來打擊貪腐，強化政府課責性、透明度，提升公共管理的可信度」等。顯示瓜國審計總署除對政府公部門行使審計職權外，亦積極強化公民參與，與民眾共同努力來預防及打擊貪腐，形塑一個共同監督公共資源使用的社會。

本次訪問瓜國審計總署，因瓜國城市及鄉村間發展落差甚大，電腦網路建設尚未普及，鄉村民眾須親至瓜國審計總署遞送陳情文件；參觀該署辦公室時，親見民眾遞交陳情書情形，並實地前往安地瓜地區，參與該署舉辦「公民參與」活動(圖 31)，該活動先由瓜國審計長介紹審計總署廉政肅貪功能，再由安地瓜地

區市長向民眾說明近期的重大市政建設，讓參與民眾知悉相關資訊，最後再由民眾提問，瓜國官員均詳加回應；該活動亦安排許多學生聆聽，對於該署強化公民參與及深耕教育作法，留下深刻印象。我國審計部林慶隆審計長於活動致詞時強調，政府施政納

圖 31 民眾參加瓜地馬拉審計總署舉辦「公民參與」活動情形



入公民參與，能大幅提升政府資訊透明度，而政府審計為良善治理之關鍵因素，審計機關積極推動公民參與，可進一步強化政府課責性、廉潔度。

另宏國高等審計法院設有公民參與處，依據高等審計法院 2014 至 2018 年策略計畫，「策略性結合公民社會力量，對國家財產及資源之善用進行控管」係為願景之一，策略目標列有：「強化與外部利害關係人溝通，使其瞭解高等審計法院為國家層級審計機關的角色，並致力執行審計工作，以型塑並提升政府透明度的文化」，亦將公民參與列為重點推動項目。聯合國於 2013 年出版之「最高審計機關公民參與實務」指出，公民參與模式分為 3

個階段，分別為最高審計機關告知公民相關審計資訊、諮詢公民取得其對於相關問題之回饋、與公民共同決策選定查核議題。我國審計部近年來積極落實前揭公民參與實務之第1、2階段，包括發布政府審計資訊、發行績效報告及專案審計報告(圖32)、發放政府績效審計簡介之摺頁(圖33)，已對行政部門及民眾提供豐富

圖 32 審計部專案審計報告

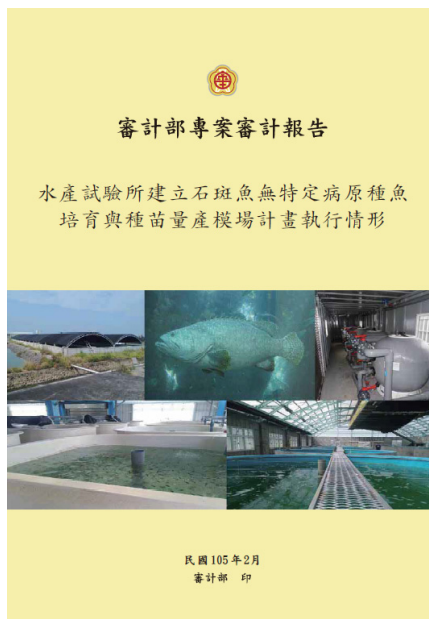


圖 33 政府績效審計宣導摺頁



審計資訊。另各審計單位依高階主管研討會結論所列施政工作重點，規劃辦理專案調查時，均事先諮詢專家學者及公民團體意見(圖34)，以蒐集民眾對審計工作之回饋意見，強化審計機關與民眾之雙向溝通效果。而審計部全球資訊網亦設置公民參與專區，包括：「審計建言」及「全民監

圖 34 審計部諮詢外部專家學者情形



督」，民眾有任何審計建言及發現政府機關財務效能不彰、財務違法失職或其他財務監督事項，可透過線上留言供審計機關查核參考；各審計單位亦設有郵政信箱，接受民眾建言及陳情，共同督促政府預算執行。此外，審計部自民國 104 年起將重要審計資訊登載於政府資料開放平臺(Open Data)網站，至民國 105 年 4 月已登載資料計有 87 筆。又審計部業研會民國 104 年 12 月 29 日審研字第 1048101724 號函頒「審計機關與被審核機關溝通參考資料」，建立審計機關與受查機關溝通時機、方式、對象及內容原則，強化與被審核機關「有效溝通」機制，展現審計機關正面價值與效益。同時，審計部亦加強赴大專校院辦理審計類科校園宣導(圖 35)，民國 103 及 104 年完成校園宣導工作包括：(一)於審計部全球資訊網建置「人才招募」專區；(二)製作宣導資料，包括：「審計機關介紹」及「政府審計工作機會」投影片、宣導海報；(三)完成 44 個大專校院系所宣導活動等，對於招募適當人才加入審計團隊具有長期效益，且有助於傳達審計機關之價值與效益。

圖 35 審計部校園宣導海報

中華民國審計部
歡迎加入政府審計團隊

政府審計工作，獨立公正，是年輕人發揚正義、抱負的場域。
政府審計工作，專業創新，是年輕人貢獻專長，求新求變，可以事半功倍的地方。
歡迎加入充滿熱情、專業、創新的審計團隊！

網絡：公務人員高等考試三級考試及格

類科	專業考試科目
財務審計類科	政府會計、審計學、內部控制之理論與實務、審計應用法規、管理會計、財務分析
績效審計類科	經濟學與成本效益分析、審計學、公共政策、審計應用法規、公共管理、財務行政

關於審計部
審計部隸屬於監察院，主要職權為監督政府預算之執行、審核政府財務收支及決算、考核政府財務效能、稽察財物及財政上不法或不忠於職務之行為、核定財務責任。

更多有關政府審計工作及如何成為政府審計人員的資訊，請詳審計部全球資訊網「人才招募」專區

綜上，本次拜訪宏國、瓜國，該兩國審計機關均將強化公民參與列為重要推動項目。我國審計部亦積極推動公民參與，並且藉由校園宣導機會，將審計機關對於政府良善治理之重要性深植於年輕公民心中，未來允宜持續辦理，運用多元化審計方法，擇定貼近民眾需求之查核議題，強化各項公民參與作為，以提升政

府資訊透明度，促進政府廉能政治，履踐聯合國於 2013 年宣示有關最高審計機關公民參與實務各個階段之內涵。

六、審計部允宜研議製作連結 INTOSAI 發布之準則與指引相關標語，以持續深化及落實 INTOSAI 揭示之國際審計理念

本次拜訪瓜國審計總署，該署辦公處所張貼之標語，如：「精通 ISSAI，你將成為現代化審計總署的一員；我們(意指審計總署)打開你的心智，讓你成為改變瓜地馬拉的一份子」、「ISSAI 100 公部門審計的基本原則」、「遵行 ISSAI 準則，讓我們的審計工作往前邁進」、「學習更多 ISSAI 訊息，請瀏覽 ISSAI 西班牙文官方網站(<http://es.issai.org/>)」(圖 36)等，均顯示該署督促同仁於

圖 36 瓜地馬拉審計總署標語



日常審計工作落實 INTOSAI 發布 ISSAI 各項準則，以與國際審計潮流接軌之決心及努力。

而我國審計部為落實成果導向管理制度，以及強化與提升審計機關意義與價值，經以整合性管理新思維建構及啟動審計機關策略管理及績效評估工程，於民國 100 年建構「審計機關策略管理及績效評估制度」，確立審計機關使命「善盡審計職責，發揮監察功能」、願景「實踐優質審計服務，創造最大審計價值；提升政府施政績效，促進政府廉能政治」、核心價值「獨立、廉正、專業、創新」。另為確實踐行審計機關使命、願景，經檢視各項內部及外部因素，確定整體發展目標，以及達成各該目標之 4 大構面 13 項績效指標。審計部已將上開策略管理及績效評估制度揭櫫之使命、願景、核心價值、績效指標等，製作成標語，張貼於審計部及所屬審計處、室辦公處所(圖 37)。

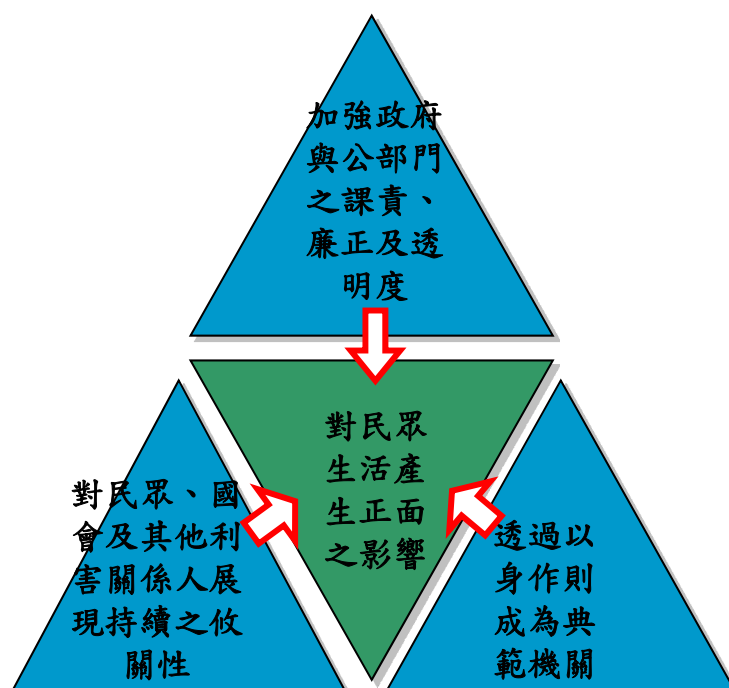
圖 37 審計機關策略管理及績效評估架構



另我國審計部鑑於各國國際組織倡導良善治理，提升公部門課責、透明、效率及內部控制，而政府審計為良善治理之關鍵因素，各界期望審計機關展開新類型審計、提升審計公信力及品質、及時回應利害關係人需求、對機關及人民產生附加價值，爰賡續導

入 INTOSAI 發布之準則，針對與審計業務相關者進行譯介，包括：ISSAI 創立原則、INTOSAI 運作之先決條件、審計基本原則、審計作業指引等 35 篇，以接軌國際，其中：(一)INTOSAI 於 2013 年發布 ISSAI 第 12 號「審計機關之價值與效益－對人民生活產生正面影響(The Value and Benefits of Supreme Audit Institutions－Making a Difference to the Lives of Citizens)」，包括「強化政府與各機關之課責、透明及廉正」、「展現對於人民、國會及其他利害關係人之持續攸關性」及「經由以身作則位居典範機關」等 3 大目標(圖 38)及達成各該目標之 12 項原則；(二)INTOSAI 於 2010 年發布 ISSAI 第 20 號「透明與課責原則(Principles of Transparency and Accountability)」所揭審計機關應以具經濟、效率及效能之方式管理，並確保遵循相關法規，及能向民眾公開報告等 9 項原則，更為審計機關之核心重點，經積極宣導，審計人員已能有效落實於審計工作中。

圖 38 ISSAI 第 12 號-審計機關之價值與效益

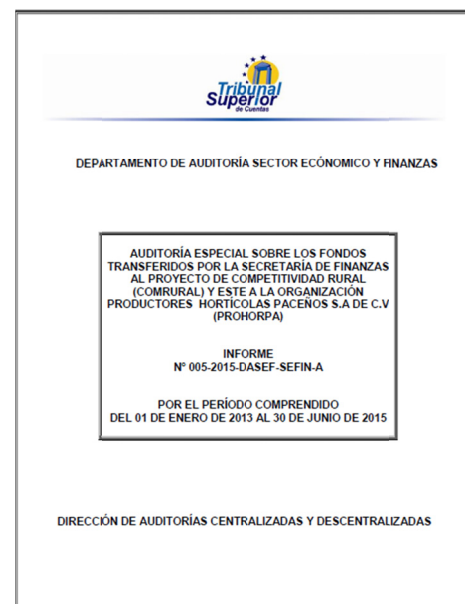


我國審計部已透過內部會議，責成同仁參考 INTOSAI 發布之各項 ISSAI 準則，妥慎規劃及執行審計工作，有關瓜國審計總署於辦公處所張貼連結 ISSAI 精神及理念標語 1 節，值得我方參採，宜研議製作 INTOSAI 發布之 ISSAI 第 12 號、第 20 號或其他準則與指引等標語之可行性，連同已製作之審計機關使命、願景、核心價值、績效指標等，通盤規劃辦公處所(含審計人員訓練大樓)相關標語之空間配置，以激勵同仁積極落實 INTOSAI 揭示之國際審計理念，有效接軌國際審計潮流。

七、審計部允宜持續精進審計資訊發布作業，各審計單位同仁並宜積極運用審計部 APP 及透過臉書、LINE 等社群網路，分享審計相關資訊，行銷審計機關正面價值及形象

依據 INTOSAI 發布之 ISSAI 第 20 號「透明與課責原則」，審計機關應向民眾報告政府施政執行之審計結果與結論(原則 7)；審計機關應透過媒體、網路和其他公共媒介，即時廣泛地傳達審計執行情形和成果(原則 8)。經瀏覽宏國高等審計法院及瓜國審計總署網站，均列有審計機關簡介(沿革、組織架構、審計職權、使命願景及政策)、審計法規、審計報告、統計資料等資訊，其中宏國高等審計法院網站公布 2015 年中央政府、地方政府合併課責報告各 1 本；有關經濟、財政、自然資源、環境、地方政府、內部控制、公民投訴、採購審計、倫理審計等方面之專案查核報告計 225 本(圖 39)；瓜國審計總署網站則發布「時事通訊」

圖 39 宏都拉斯專案查核報告



資料來源：擷取自宏都拉斯高等審計法院網站資料。

新聞稿(Boletines, 以製作成報紙型態呈現), 報導審計相關新聞, 2015 年 1 月開始發行, 至 2016 年 6 月, 發布 81 則「時事通訊」(圖 40); 該署網站亦出版「雜誌」(Revista), 2015 年出版 3 本, 2016 年截至 6 月底出版 1 本(圖 41), 報導審計相關資訊。

另宏國及瓜國審計機關並於臉書(Facebook)、推

圖 41 瓜地馬拉審計總署雜誌



資料來源: 擷取自瓜地馬拉審計總署網站資料。

圖 40 瓜地馬拉審計總署時事通訊
(林慶隆審計長參加該署公民參與活動)



Por invitación del Contralor General de Cuentas, Lic. Carlos Enrique Mencos Morales, el Auditor General de la República de China (Taiwán), Dr. Ching-Long Lin, visitó la Contraloría General de Cuentas, acompañado de dos profesionales más de la entidad homóloga taiwanesa, la Oficina Nacional de Auditoría (ONA).

Como parte de la agenda de actividades, se llevó a cabo la firma de un convenio de cooperación interinstitucional, el cual tiene como objetivo apoyar los planes de fortalecimiento institucional de ambas Entidades Fiscalizadoras, mediante la realización de diversas actividades de cooperación técnica y científica.

El distinguido visitante y sus acompañantes participaron también en una reunión de trabajo con las Autoridades y el equipo directivo de la Contraloría, en la que el Lic. Mencos Morales expuso las principales acciones emprendidas en la CGC desde su llegada por segunda ocasión al frente de la Entidad y las que se estarán emprendiendo en el segundo semestre de 2016. Junto a su par guatemalteco, el Dr. Ching-Long Lin realizó un recorrido por las instalaciones del edificio central de la Institución; visitó especialmente el laboratorio de cómputo en el que se cuenta con 82 equipos que fueron donados a finales de 2015 por el gobierno de la República de China (Taiwán). Asimismo, pudo verificar el estado de la flota de vehículos tipo pick-up, donados también por su gobierno a la CGC.

El Dr. Lin disertó la conferencia "Sistema de Auditoría de la República de China (Taiwán). Innovación y Visión Futura", a la misma asistieron autoridades y colaboradores de la CGC. El Dr. Lin manifestó que las EFS de Guatemala y de Taiwán comparten la misma Misión y Visión, velar por una mejora en la vida de sus ciudadanos; destacó que más del 50% de las auditorías que la ONA realiza son auditorías de gestión, asimismo que por cada dólar que invierte la ONA en auditoría se obtiene aproximadamente 18.55 en retribución (relación costo-beneficio de la ONA). En el año 2015 el monto auditado fue de 6.558 millones de dólares. Asimismo, hizo énfasis en que la ONA en años anteriores se dedicó a la Supervisión (anticorrupción, transparencia, rendición de cuentas), posteriormente a la Revisión (aumentar la economía, eficacia y eficiencia) y ahora el enfoque está centrado en la Prevención (prever riesgos).

La delegación taiwanesa participó asimismo en la 10ª Jornada por la Transparencia y la Participación Ciudadana, que se realizó en Antigua Guatemala, Sacatepéquez, a la que asistieron alrededor de 1,500 personas de ese Departamento. En dicha actividad también se contó con la presencia del Vicepresidente de la República, Dr. Jafeth Cabrera. Finalmente el Auditor General de Taiwán realizó una visita de supervisión a dos proyectos de cooperación bilateral, la carretera CA-9 Norte y el Hospital de Amatitlán.

Lic. Carlos Enrique Mencos Morales
Contralor General de Cuentas

www.contraloria.gob.gt

資料來源: 擷取自瓜地馬拉審計總署網站資料。

特(Twitter)等社群網路設置官方帳號, 於該社群網路發布最新審計新聞。本次拜訪宏國期間, 我國審計部林審計長於總統府拜會總協調部長, 及於高等審計法院發表專題演講等消息, 隨即張貼(或轉貼)於高等審計法院之臉書、推特(圖 42); 拜訪瓜國審計總署, 簽署兩

國審計技術合作協定，及前往安地瓜地區參與該署舉辦「公民參與」活動，亦可見於該署之臉書、推特(圖 43)。

圖 42 宏都拉斯高等審計法院臉書、推特刊登林慶隆審計長訪問消息



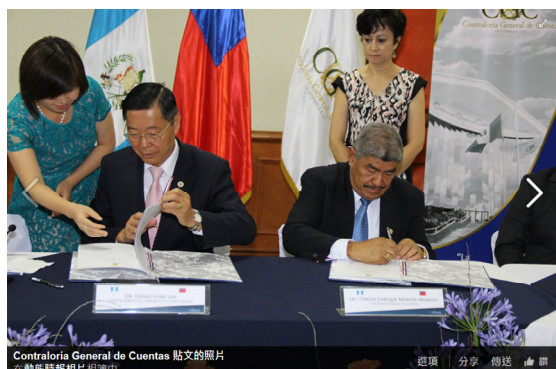
林慶隆審計長發表專題演講情形
(擷取自宏都拉斯高等審計法院臉書)

林慶隆審計長拜會宏都拉斯總協調部長，並與經濟發展部長合影(擷取自宏都拉斯高等審計法院推特)



圖 43 瓜地馬拉審計總署臉書、推特刊登林慶隆審計長訪問消息

林慶隆審計長簽署審計技術合作協定
(擷取自瓜地馬拉審計總署臉書)



林慶隆審計長參加公民參與活動
(擷取自瓜地馬拉審計總署推特)



我國審計部全球資訊網則列有審計制度簡介、審計法規、審核報告、績效報告、專案審計報告、統計資料等，並自民國 99 年起，每週發布重要政府審計資訊，民國 104 年發布 441 則；民國 105 年截至 7 月 15 日止，發布 225 則；民國 99 年起，實體發行專案審計報告並上網公開，民國 99 年至 105 年 7 月 15 日止，計發行 88 本；民國 101 年起每年實體發行績效報告並上網公開，目前已發布民國 100 至 103 年 4 個年度績效報告。另每年於網站公布並發行中央政府、直轄市及縣市政府總決算審核報告、半年結算查核報告、政府審計年報等。又每季發行政府審計季刊，及不定期發布重要新聞，民國 104 年發布 9 則新聞，民國 105 年截至 7 月 15 日止發布 9 則新聞。其他政府資訊公開項目，包括：施政計畫、研究報告、出國報告、預算書、決算書、會計報告、訴願決定書、政府審計資訊統計資料等，亦定期(不定期)於網站公布。

審計部已開發行動 APP(圖 44)，民眾下載安裝後可於手機瀏覽審計部官方網站消息，提升閱讀及使用便利性，目前下載人次已突破 1,000 人次；另自民國 105 年起，定期發布影音資訊，以多元化方式傳遞政府審計訊息，至民國 105 年 4 月已發布 9 則影音資訊(圖 45)；上傳政府資料開放平臺(Open Data)資訊，亦有民眾下載或瀏覽資料。林審計長前於審計部第 486 次部務會報(民國 105 年 4 月 27 日)指示，審計行銷要靠每一位同仁，如果大家都下載審計部 APP，經常登入使用，並透過各自常用社群或通訊軟體，如臉書、LINE、WhatsApp

圖 44 審計部行動 APP



圖 45 審計部發布影音資訊

中華民國審計部

上傳的影片



等，或其他管道與親友分享審計相關資訊或訊息，可豐富親友間交流之話題，並行銷審計機關正面價值及形象。

綜上，現今資訊科技時代，網路傳播跨越時空限制，無遠弗屆；網路世代青年，經常透過社群網路與朋友溝通聯繫。在此潮流下，宏國、瓜國及我國審計機關網站均積極辦理政府審計資訊公開，且各具特色，宏國高等審計法院網站公布之專案查核報告最為豐富；瓜國審計總署網站公布之「時事通訊」、「雜誌」最為新穎、特殊，且宏國及瓜國審計機關均利用臉書、推特等社群網路，發布審計新聞；我國審計部網站公布之重要政府審計資訊，以新聞稿方式重點呈現，最利於民眾閱讀，且績效報告內容與審計機關績效指標相連結。為進一步落實 INTOSAI 發布之 ISSAI 第 20 號「透明與課責原則」，我國審計部允宜借鏡他國審計機關網站審計資訊揭露情形，持續檢討資訊揭露項目是否足夠，能否正確、快速、廣泛傳達審計執行情形及成果，持續精進審計資訊發布作業，以強化審計機關與外界的良好互動。另各審計單位同仁宜充分運用審計部 APP，並推介親友使用，及透過個人臉書、LINE

等社群網路或其他管道，分享審計相關資訊，以更貼近網路世代的方式，提升各界對審計機關之瞭解與認同。

八、宏國羅坦島地理位置與澎湖群島類似，每年吸引大批國際觀光客旅遊，澎湖縣政府允宜結合地理環境特色，積極開發新客源，以扶助觀光產業發展

羅坦島(Roatán)位於加勒比海，為宏國北部海灣群島中最大的島嶼(圖 46)。島的形狀為長條形，東西長約 60 公里，南北最寬處不足 8 公里，面積 83 平方公里，目前居民約 78,000 人，設有機場、郵輪碼頭；該島水質清澈，未受汙染，浮潛時魚類、烏龜、珊瑚礁清晰可見，係宏國著名觀光度假勝地；該島市政府亦積極推廣島上豐富自然生態資源，以發展觀光，每年高達數十萬名國際遊客搭乘大型郵輪停泊觀光，為宏國帶來可觀觀光外匯。惟該島歷年來所獲配行政資源貧乏，爰我國曾捐贈羅坦島市政府 1 輛救護車及環島街道監視器，共同協助該市打造安全環境，以吸引更多觀光客來島旅遊，增加宏國人民就業機會，該等合作計畫深獲居民感念，羅坦島市政府並主動於 2014 年 9 月於市政府前設立「中華民國廣場」，感謝我政府長期以來對宏國及該島提供各項援助合作及社會福利。本次訪問宏國期間，見證我國政府致贈羅坦島市政府 2 輛公務車捐贈典禮，由大使郭永樑及市長易本克簽署捐贈合約、林審計長及高等審計法院院長梅西亞見證，協助提高

圖 46 宏都拉斯羅坦島位置圖



羅坦島市政府巡邏轄區之旅遊安全、緊急應變、監控清潔及環境保護等機動力，並與市長易本克(Dorn Ebanks)廣泛交換市政建設意見。

宏國本土與羅坦島之地理關係，類似於臺灣本島與澎湖群島之地理位置。澎湖群島位於臺灣海峽上，南北長約 60 公里，東西寬約 40 公里，由 90 座島嶼組成(有人居住島嶼 19 座，無人居住島嶼 71 座)，全島面積 126 平方公里，民國 104 年底居民計 102,304 人，與臺灣本島交通仰賴航空及海運。澎湖群島由火山熔岩(玄武岩)組成，構成星羅棋布的獨特島群，搭配蔚藍海洋與潔淨沙灘，形塑成一處處不同面貌的海上美景。自然生態方面，澎湖群島具有豐富珊瑚礁、列為保育類的綠蠵龜，也是東亞地區候鳥遷移必經地點，每年遷移時節，各種不同候鳥大批飛到澎湖各島嶼棲息繁殖或短暫停留。另澎湖縣政府於民國 103 年躍上國際舞臺，成為「世界最美麗海灣組織」(The Most Beautiful Bays in the World 成立於 1997 年，總部設於法國中部 Vannes 市，為聯合國教科文組織所支持之 NGO 組織，目前該組織有 30 個國家共 39 個海灣加入，包括美國舊金山灣、中國大陸青島海灣、越南下龍灣等)會員，能與其他會員灣區就海洋環境經營、海灣地區文化資產保存等方面廣泛進行交流與合作。

經查澎湖縣觀光人數統計，自民國 98 年之 752,827 人，逐年成長至民國 104 年之 972,968 人(表 3)，增幅 29.24%，惟民國

表 3 澎湖縣觀光人次統計表

年度	觀光人次	較上年度增加情形	
		人次	百分比
98	752,827		
99	817,009	64,182	8.53
100	875,238	58,229	7.13
101	901,522	26,284	3.00
102	951,797	50,275	5.58
103	957,384	5,587	0.59
104	972,968	15,584	1.63

資料來源：整理自澎湖縣政府網站資料。

103 及 104 年觀光人數成長有減緩情形。另來臺觀光旅客人數自民國 98 年之 2,298,334 人，大幅成長至民國 104 年之 7,505,457 人（表 4），增幅 226.56%，來臺觀光國際旅客成長率大於澎湖縣觀光旅客成長率，似乎隱含眾多來臺觀光國際旅客，並未前往澎湖旅遊，澎湖觀光業仍以國內旅客為主，允宜利用來臺觀光旅客倍增契機，致力行銷拓展商機，賺取觀光外匯財。澎湖縣審計室允應注意瞭解澎湖縣政府觀光政策，伺機建請澎湖縣政府結合當地地理環境特色，積極開發新客源，尤其為國際旅客之拓展，並周延相關配套措施，以扶助觀光產業發展，進而創造收入回饋縣民。

表 4 我國觀光人次統計表

年度	來臺人次合計	來臺觀光人次 合計	觀光人次較上年度增加情形	
			人次	百分比
98	4,395,004	2,298,334		
99	5,567,277	3,246,005	947,671	41.23
100	6,087,484	3,633,856	387,851	11.95
101	7,311,470	4,677,330	1,043,474	28.72
102	8,016,280	5,479,099	801,769	17.14
103	9,910,204	7,192,095	1,712,996	31.26
104	10,439,785	7,505,457	313,362	4.36

註：1. 來臺人次依目的區分為業務、觀光、探親、會議、求學、展覽、醫療、其他、未列明等。

2. 資料來源：整理自交通部觀光局網站資料。

肆、結論

此行應邀訪問宏都拉斯共和國及瓜地馬拉共和國，與宏國高等審計法院及瓜國審計總署進行專業交流，交換彼此觀念及作法，互相學習，可以發現，我國與該兩國咸認審計機關為公部門良善治理之重要關鍵因素，審計機關制度更健全、功能益完善，越能發揮課責、透明功能，進而提升公部門施政效能，因此均積極行使審計職權，落實審計資訊公開，強化公民參與。另晉見宏國、瓜國副總統及兩國多位政界重要人士，均對我國援助該國推動多項建設計畫及所展現之具體成果表示高度感謝，同時肯定審計機關在提升政府效能、促進良善治理及改善人民生活之關鍵地位。訪視我國於宏國、瓜國合作或援助計畫時，獲得兩國官員及我國駐當地技術人員熱烈歡迎，顯示援助合作計畫已產生豐碩成果，對於建立我國國際形象，落實國際社會責任均有正面影響。

此外，我國外交處境特殊，駐外人員備極辛勞，林審計長藉由過境美國休士頓及訪問宏國、瓜國之便，撥冗訪視當地駐外單位，慰勉駐外同仁辛勞，益使此行增添溫馨。而宏都拉斯及瓜地馬拉均係我國在中美洲重要友邦，本次拜訪行程，確已獲致提升國際形象、強化國際審計交流之效果。未來審計部將持續深化及促進與各國最高審計機關之實質合作關係。

附件一

宏都拉斯高等審計法院及瓜地馬拉審計總署邀請函

宏都拉斯高等審計法院邀請函

"Trabajando por una nación sin corrupción"



Tegucigalpa M.D.C. 20 de enero de 2016

Oficio No. 083-2016-Presidencia

Señor

Ching-Long Lin

Auditor General de la República de China – Taiwán

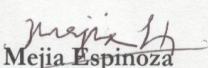
Su Despacho

Honorable Señor Auditor General:

Después de saludarle y desearle un feliz Año 2016, deseo transmitirles nuestros deseos de poder tenerlo presente en nuestra Institución en la fecha en que su agenda de trabajo lo permita; sugiero el mes de junio para esta visita. Será un placer poder recibirlo.

En su visita podemos aprovechar toda su experiencia y al mismo tiempo hacer una presentación del valor de las EFS en el nuevo siglo y las experiencias de la Auditoría General de Taiwán.

En espera de una respuesta positiva, El Pleno de Magistrados, Funcionarios y Empleados del Tribunal Superior de Cuentas de Honduras le expresa todo el aprecio y la consideración para su persona y su Institución.


Miguel Ángel Mejía Espinoza
Magistrado Presidente
TRIBUNAL SUPERIOR DE CUENTAS
HONDURAS, C.A.

瓜地馬拉審計總署邀請函

Contraloría General de Cuentas
Guatemala, C.A.

7a. Avenida 7-32, Zona 13
Guatemala, Guatemala, C.A.
Código Postal 01013
PBX: (502) 2417-8700
e-mail: info@contraloria.gob.gt
http://www.contraloria.gob.gt

A-642-2015

Guatemala, 4 de septiembre de 2015.

Señor
Ching Long Lin
Auditor General de la República de China
Taipei, República de China (Taiwán)
Su Despacho.

Apreciable Señor Auditor General:

Tengo el honor de dirigirme a usted, en referencia al Convenio de Cooperación Técnica suscrito entre la Contraloría General de Cuentas de la República de Guatemala y el Ministerio de Auditoría Nacional de la República de China (Taiwán) el 26 de marzo de 2007, con el propósito de establecer lazos de cooperación para promover acciones de interés mutuo así como el intercambio de experiencias entre ambas instituciones.

Dicho Convenio fue suscrito durante el primer período en el que tuve el honor de ser Contralor General de Cuentas de la República de Guatemala y ahora que nuevamente estoy al frente de esta Institución, me permito proponer que nuestras Instituciones realicen una renovación de dicho Convenio, el cual, manteniendo el mismo espíritu de colaboración mutua, constituiría un nuevo marco para programar la realización de actividades de intercambio que promuevan el fortalecimiento institucional de nuestras entidades.

En tal sentido, me permito extenderle una cordial invitación para visitar esta Institución en las fechas que mejor convengan a su agenda, con el propósito de concretar la suscripción de un nuevo Convenio de Cooperación.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para presentarle las muestras de mi alta consideración y estima,


Licenciado Carlos Enrique Mencos Morales
Contralor General de Cuentas


“Juntos por una Guatemala honesta y transparente”

附件二

宏都拉斯共和國國情及政府審計制度簡介

宏都拉斯共和國國情及政府審計制度簡介



一、歷史概況

1821 年宏都拉斯脫離西班牙統治宣佈獨立。與其他中美洲國家均臣屬於墨西哥帝國，1823 年墨西哥帝國傾覆，同年中美洲各國組成聯邦，宏政府領袖莫拉桑(Francisco Morazán)於 1829 年當選為中美洲聯邦總統(任期 1830-1834;1835-1839)。1838 年宏國退出聯邦，自成獨立共和國。1839 年頒訂新憲法。1840 年宏國建都於 Comayagua，自 1880 年起正式遷都至 Tegucigalpa。

二、政治情勢

(一)宏國葉南德茲總統於 2014 年 1 月 27 日就職迄今，政府各項施政績效包括在治安與緝毒(沒收毒梟不法所得並引渡赴美受審)、肅貪與檢調單位、教育與衛生、安全與國防、財政與經濟、金融貨幣政策、觀光產業、社會發展、政府治理(裁減冗員)、外交改革、整頓駐外人事及就業與投資等各項領域均展

現初步成果。多數宏國人民對於政府在改善治安、打擊毒品及振興經濟等層面所展現之績效給予肯定。

(二)宏政府後續施政重點將著重「推動積極有效計畫，加強招商引資」，首先將由改善國家形象著手，除自根本改善宏國本身條件，並創造優良投資環境外，亦應加強國際行銷。近來國際貨幣基金(IMF)代表團及宏國中小企業代表紛紛表示，已充分感受到新政府上任迄今，社會各界對新政府之施政信心已明顯恢復。葉南德茲總統亦積極推動多項大型重要基礎建設，改善國內投資環境，且頻繁出國進行「招商引資」，推銷宏國優越地理位置與外人投資條件，以期吸引外人來宏投資，促進國內經濟發展並創造就業機會。

三、經貿

國內生產毛額：190 億美元(2014 年)，主要輸出項目有：咖啡、香蕉、西瓜及哈密瓜、非洲棕櫚油、冷凍魚片、蝦、雪茄、黃金、鉑金、肥皂、椰子油。主要輸入項目包括燃油、醫療用品器材、貨車、玉米、電話通信設備、客車或轎車、調理食品、資料處理機、塑膠製品。

四、審計首長之任命程序與任期

(一)最高審計機關－高等審計法院

宏都拉斯共和國原設置國家審計局(Contraloría General de la República)負責政府審計作業，並於 1975 年下設行政廉政處(Dirección de Probidad Administrativa)。1982 年宏國修憲，將上開兩機關改隸屬國會；2001 年經過政黨協議，合併為高等審計法院(Tribunal Superior de Cuentas)，並於 2002 年 12 月選出

第 1 屆 3 位法官。

(二)院長與法官選任方式與資格

而宏都拉斯高等審計法院院長、法官之產生亦規定於該國憲法中，依憲法規定，國家審計法院設法官 3 人任期 7 年，其中 1 人輪流擔任院長，任期 1 年，法官均由國會選舉產生，享有與最高法院大法官同樣之權及勝任資格。審計法院法官除非係由國會證明其有收受不法之佣金或違法失職之處，並經國會 3 分之 2 以上之議員投票通過，方得令其解任。又與院長、法官具血緣關係之 4 等親內，或無血緣關係之 2 等親內親屬，不得任用為審計機關人員，以避免因人事任用影響其獨立性。同時並明文規定出任法官之資格要件如下：

1. 具有宏都拉斯國籍及血統。
2. 年齡 35 歲以上。
3. 具有行為能力之公民。
4. 具備公認之誠正及能力。
5. 具備法學、經濟、公共行政或會計等方面之學士學位。

在法官之保障方面，憲法規定，法官就其職責向國會負責，除非經證實收受不法之佣金或觸犯刑法，不得去職。

(三)現任院長及法官

目前宏國高等審計法院係由歐瑟古拉(Daysi Oseguera deAncheta)、柏格朗(Jorge Bográn Rivera)以及梅西亞(Miguel Mejía)等 3 位擔任法官，任期自 2009 年 12 月至 2016 年 12 月。3 位法官組成院會，依任命順序輪值院長，每任 1 年。梅西亞法官於去(2015)年 12 月出任院長，並將於今(2016)年 12 月卸任。依據宏國憲法規定，3 位法官任期至 2016 年 12 月屆滿，屆時須由國會重新選舉產生。

五、審計職權之範圍

依據宏都拉斯共和國憲法第 3 章「共和國審計法院」，及審計法相關規定，宏都拉斯高等審計法院獨立行使職權，除責司國家財政不當案件之舉發外，其他職掌尚包括：

- (一)查核國家財產及基金，並審核所屬公務員及相關人員之帳目。
- (二)審查公共行政機關所屬單位，地方分權機關；包括各級政府，及以國庫基金所設置或接受國庫補助之機構財務狀況。
- (三)審核國家帳冊，及行政機關提送國會有關財務狀況之相關帳目，並提送相關資料。
- (四)除上述審計業務外，憲法亦規定宏都拉斯中央銀行有關國家基金運用之審核工作，由高等審計法院負責，並應將審核結果提報國會。而除接受國家基金之信用機構，對基金運用、及其與銀行間往來之帳目，由銀行當局審查外，其餘案件悉由審計法院負責辦理。

六、組織架構

高等審計法院為獨立憲政機關，以集體方式訂定機構政策及策略，由國會同意任命之3位法官組成，任期7年；3位法官依據任命順序輪值擔任院長，每任1年。下設政風、公民參與、申訴分析、計畫審計、稽核、中央政府及事業機構審計、地方政府審計等處級業務單位，及行政管理、會計、採購、人事、研究發展等行政支援單位。

七、機關使命、願景、核心價值及策略目標

依據高等審計法院2014至2018年策略計畫，機關使命、願景、核心價值及策略目標如次：

(一)使命：維護國家財產資源之有效管理及運用，追求施政透明度、促進廉潔及道德價值。

(二)願景

1. 建立現代化、高度專業及擁有優質人力的審計機關。
2. 策略性結合公民社會力量，對國家財產及資源之善用進行控管。

(三)核心價值

1. 廉正：誠實、透明及謹慎行使審計職權。
2. 客觀：在公平且遵循相關規定及準則下，行使審計職權。
3. 尊重：以不卑不亢之態度從容執行業務。
4. 獨立：不論在個人利益、政治影響及任何壓力團體下，皆能獨立行使審計職權。
5. 責任：遵守規範及公認之標準及程序進行稽核。
6. 承諾：在追求全國人民福祉下執行審計工作。

(四)策略目標

1. 強化與外部利害關係人溝通，使其瞭解高等審計法院為國家層級審計機關的角色，並致力執行審計工作，以形塑並提升政府透明度的文化。
2. 強化高等審計法院資源，塑造良好工作環境，增進每一位審計人員的審計技能。
3. 強化政府部門內部控制，擴大內部控制實施範圍，協助政府建立符合國際最佳實務的內部控制方法。

八、審計結果之處理

依憲法規定，法官應於會計年度結束後40天內向國會提出年度審計工作報告，並附陳必要意見及建議，以達有效運用國家資產及基金之目的。該報告之副本同時應致呈總統，又除有關軍事機密及其他可能影響國家安全之資料外，其餘應由審計法院摘要或詳細公布之。前項規定無礙審計法院向國會提出特別報告，及將特定案件併送總統。法官必須於會計年度結束後40天內，就上1年度之政府決算，將審核結果，編報審核報告書，提送國會。

九、工作成效

高等審計法院2015年共完成284件審計報告，確認614件民事違失、160件行政違失。另移交426件案件予國家監察總署及7件予最高監察官。並針對中央政府及地方政府2014年國家經濟發展、財政收入、預算執行、公共債務等，進行查核，提出建議改善意見，於2015年7月31日出版「公部門及地方政府執行績效報告」。

十、與我國審計交流發展情形

2010年林審計長參加在瓜地馬拉舉行之「拉丁美洲暨加勒比海最高審計機關組織」(OLACEFS)年會時，與時任宏國高等審計法院院長之梅西亞法官進行會談，雙方晤談甚歡，對彼此審計機關進一步交流均有高度意願。2011年時任院長之柏格朗法官率團訪臺，與審計部簽署審計技術合作協定，推動相互技術合作、交換有關行使審計職責所累積的經驗與資訊，並派員來臺參加審計部主辦之「國際審計技術交流研習班」(參加3屆計6員)。我國駐宏國大使館亦於2011年應宏方請求，於年度雙邊合作款內，資助高等審計法院進行130臺電腦更新計畫，由我國駐宏都拉斯郭永樑大使與柏格朗院長於2011年10月13日共同主持啟用典禮；並於2015年再

度資助高等審計法院提升審計系統能力建構計畫，協助採購16套ACL審計稽核軟體，捐贈儀式由我國駐宏都拉斯郭永樑大使與歐瑟古拉院長於2015年11月10日共同主持，增進該院對宏都拉斯各部會機構所經管資源、財產及經費之審查與稽核，增加政府施政效能與透明度。

附件三

瓜地馬拉共和國國情及政府審計制度簡介

瓜地馬拉共和國國情及政府審計制度簡介



一、歷史概況

哥倫布發現新大陸後，墨西哥的征服者科德斯(Hernan Cortes)在 1524 年派阿瓦拉多(Pedro de Alvarado)率騎兵、步兵各一百名，藉卡啟蓋(Cakchiquel)人之助，次第征服馬雅各族成立瓜地馬拉王國，為西班牙殖民地，範圍包括今日墨西哥南部與中美洲各國。Alvarado 最初以 Iximchel 為總部。瓜地馬拉王國首先建都於安地瓜(Antigua)。1773 年大地震，安地瓜城被毀，始遷都至現今之瓜地馬拉城。19 世紀初，西班牙在中南美洲之殖民地紛紛獨立。1821 年 9 月 15 日瓜地馬拉王國宣布獨立，仍屬墨西哥帝國的一部分，兩年後又脫離墨西哥，1846 年正式分裂成中美洲五國。進入 20 世紀後，瓜國歷經數度軍事政變，政權更迭不斷，至 1985 年 5 月瓜國完成制定新憲法，1986 年 Vinicio Cerezo 當選總統，開啟文人政府民主制度。2011 年 11 月 6 日愛國黨(PP)培瑞茲(Otto Pérez Molina)贏得總統大選，於 2012 年 1 月 14 日就職。2015

年 5 月副總統芭爾德蒂向瓜國國會辭職，國會旋選出新任副總統馬多納多 (Alejandro Maldonado)，嗣 2015 年 9 月培瑞茲總統向瓜國會請辭，副總統馬多納多宣誓繼任為總統，任期至 2016 年 1 月 14 日止。現任總統莫拉雷斯 (Jimmy Morales)，任期至 2020 年 1 月 14 日。

二、政治情勢

瓜國與各國友好，基於歷史淵源主張對貝里斯擁有主權。1991 年 9 月瓜國正式承認貝里斯，兩國互派大使交往，關係漸趨穩定友好；惟兩國迄今對於國界仍有爭議未決，現透過美洲國家組織持續調解。瓜國總統為元首兼行政首長，任期 4 年。終生不得再任。瓜國總統選舉第二輪投票於 2015 年 10 月 25 日舉行，由國家聚合陣線 (FCN-Nacion) 莫拉雷斯 (Jimmy Morales) 及卡培拉 (Jafeth Cabrera) 以 275 萬 847 票分別當選正、副總統，嗣於 2016 年 1 月 14 日就職。

三、社會概況

瓜國教育尚未普及，文盲率達 21%。馬雅原住民占總人口 53%，多數居住在鄉村山地，教育程度較低，經濟資源主要仍掌控在少數企業集團手中。瓜政府目前正積極推動掃除文盲運動，提振經濟，盼透過推展觀光，開拓出口市場和鄉村建設，來改善和增加就業機會。但由於瓜地馬拉社會資源分配不均，貧富差距甚大，治安情況尚待改善，故瓜政府刻以改善治安及吸引外資赴瓜為其最優先施政要項。衛生條件方面，各大城市醫療衛生條件尚可，鄉村衛生條件較差。一般而言，瓜國人民純樸、善良、熱情。

四、經貿

經濟成長率：4.0%(2014 年)、通貨膨脹率：2.95%(2014 年)、外債：73 億 3,340 萬美元(2014 年)。主要輸出項目有成衣、咖啡、蔗糖、礦產及貴金屬、香蕉、食用油。主要輸入項目包括機械電器、柴油、汽油、塑膠橡膠及其製品、紡織原料及其製品、化工品、藥物、通訊器材、石油衍生產品、線紗。

五、審計制度之建制

瓜地馬拉於 1609 年，開始由西班牙殖民地時，係向墨西哥總督府呈報各項公共支出情形，1810 年西班牙於瓜國設立會計帳目稽核法院之分院，職司審核各項公共支出。迄 1824 年時，瓜國首度通過審計法，1921 年瓜國總統 Carlos Herrera 批准第 1127 號項包含查帳法庭內部法規之行政命令。1945 年瓜國國會制憲，將查帳法庭更名為審計法庭，1948 年正式任命首位審計長，1954 年審計法修訂，1985 年新憲法則更進一步確認審計法之正當性，1995 年起政府推動審計行政革新，1996 年瓜國簽署和平協定，其中即確認新的審計總署於瓜國政治發展過程中之重要性。

六、審計首長之任命程序與任期

審計總署設審計長 1 人，任期 4 年可連任，副審計長 3 人，下設督察處、秘書處、公關室、法律處、國際合作處、顧問室、內部稽核處、計畫處、資訊處、訓練處等單位。瓜國目前(2016 年 7 月)審計長為蒙寇斯先生(Carlos Mencos Morales)。

七、審計職權之範圍

瓜國審計總署之審計人員約有 1,000 人，其審計之對象係包括

中央、地方及國營事業及接受公款補助之私人機構等均要接受審計，審計總署內計設有 10 個審計部門，分別負責各項審計工作之執行。

法定職權有下：

- (一)提出年度計畫與預算。
- (二)提出審計機關組織與法令規章之修正。
- (三)關於辦公室設備之採購分配、專業人員之聘雇、動產不動產之租用。
- (四)幕僚人員之任用。
- (五)特殊審計領組之任用。
- (六)解決院內行政事務。
- (七)而審計總署負責監督有關組織、法規以及作業規定等之修訂與執行。

八、審計職權之行使

一般審計總署評估衡量之準則有 4：正直性，在於查核國家財政管理之正直性；效率性，查核使用國家資源之效率程度；效能性，查核是否依計畫之目的執行；與經濟或合理性，查核國家資源是否合理使用。

目前審計總署工作約可分為 3 類，包括整體性審計，環保審計，與其他公司財務審計。整體審計主要在於評估政府資源運用之經濟性、效率性與效能性，以及政策目標之達成成果，裨助於節省公帑、增加效率、更佳之產出與服務及更完善之管理制度；環保審計主要在於保護環境，俾利國家永續發展。

為有效執行審計總署職務，法令規定：

- (一)審計總署依據相關法令、規章或作業規定執行審計工作。

- (二)審計總署為執行審計工作，各查核機關應提供資料、文件與相關報告。
- (三)應與國會溝通相關查核結果。
- (四)建立委託外部審計機構查核應遵循之準則，該準則應包含有關財務面、遵行法規面、經濟面、效率面以及效能方面。
- (五)公布所有查核結果，除非所查核之資料係經國會審計聯席委員會認定為機密事項。
- (六)關於經管政府資源之人員，若因不忠、不法情事或廢弛職務造成國家損失，審計總署得命其負責賠償所致之經濟損失。

九、機關使命、願景、基本原則、策略架構

依據審計總署2015年工作報告，機關使命、願景、基本原則、策略架構如次：

- (一)使命：致力推動政府部門的廉潔度、透明度、課責性、資源運用效率，並打擊貪腐，以增進人民生活福祉。
- (二)願景：監督、評估和確保公共資源運用的透明度，符合法律規定及人民期待。
- (三)基本原則
 - 1. 忠誠：對審計總署忠誠，同事之間團結、合作、負責任執行審計工作，貫徹審計總署的使命、願景和政策，善盡審計職責。
 - 2. 廉正：誠實、符合公共利益、不追求個人利益地行使審計職權。
 - 3. 保密：工作上獲悉的機密應審慎保密，不輕易透露。
 - 4. 卓越：追求卓越的技能、最佳實務、提出客觀的審計意見。
 - 5. 正直：保持誠實、正直及卓越表現，提升審計總署正面形象。

6. 態度：工作勤勉、公共利益為先，以及對於專業的承諾。
7. 適切：在職務上具備應有的能力，且有效果和效率地完成工作。
8. 紀律：嚴格遵守審計總署的相關規範。
9. 透明：提供有用、攸關、可靠、可驗證、及時資訊，不隱藏或模糊，以供決策之用。
10. 客觀性和公平性：在正確、公平、客觀、獨立下執行審計工作。

(四)策略架構

1. 整體性政策

- (1)強化審計職能，促進廉潔、透明度：依據效率性、效果性、經濟性的標準行使審計職能，促進廉政、透明度文化及公共支出品質，並對社會產生正面的附加價值。
- (2)推動組織管理：推動有效及現代化的管理，包含個人工作價值觀及態度的增進，以更有能力達到強化政府內部控制及打擊貪腐的目的。
- (3)強化公民參與，與審計總署一起努力來預防及打擊貪腐，形塑一個共同監督公共資源使用的社會。

2. 目標

- (1)確保組織或人員依據法律，在效率性、效果性、經濟性、透明度、正直性的標準下，執行審計工作。
- (2)提供支援環境以有利於公民參與，來打擊貪腐，以強化政府課責性、透明度，提升公共管理的可信度。
- (3)監督公部門的資產管理，包含質化和量化成果，且廣泛、及時的公開審計報告。
- (4)透過審計報告及審計建議書的資訊傳遞，強化政府整體性財

務管理、執行及相關控制程序。

(5)促進擔任管理職務政府官員的培訓活動。

(6)強化現代化的審計環境，確保能夠對市民提供更好的服務。

(7)對於國家管理能力的強化，以有效率及效果地決定及執行政策，作出具體貢獻。

(8)確保廉潔、透明和誠信為本的公共行政。

(9)提升和監督政府公共支出的品質。

十、審計結果之處理

瓜國審計總署掌管全國公務收入支出所有經費帳目之稽核，對象包括中央政府、各級省市政府、國營企業及所有與國家預算有關之個人或團體，督導各項預算以求合理及有效運用經費。

瓜地馬拉審計總署應查核中央政府與其自治機關、公營事業、公用事業管理機關、依據契約執行民營化之民營企業等之財務報表並提出報告。惟應注意者，國會應負責政府外部管理控制，而審計總署則執行進一步之外部控制工作。參眾議院亦得將外部查核擴至政府負責管理或行政事務之非公營或依據私法成立之公共事業，亦可查核因法規或公共利益而接受、運用或管理公共基金之單位。

審計總署執行財務審計(Auditoria Financiera)包括了：政府財政審計、預算審計、3E 審計、環保審計及綜合性審計。特別審計(Auditoria Especializada)包括了：環保審計、工程審計及合法性審計與績效審計(Exámenes Especiales)。

十一、工作成效

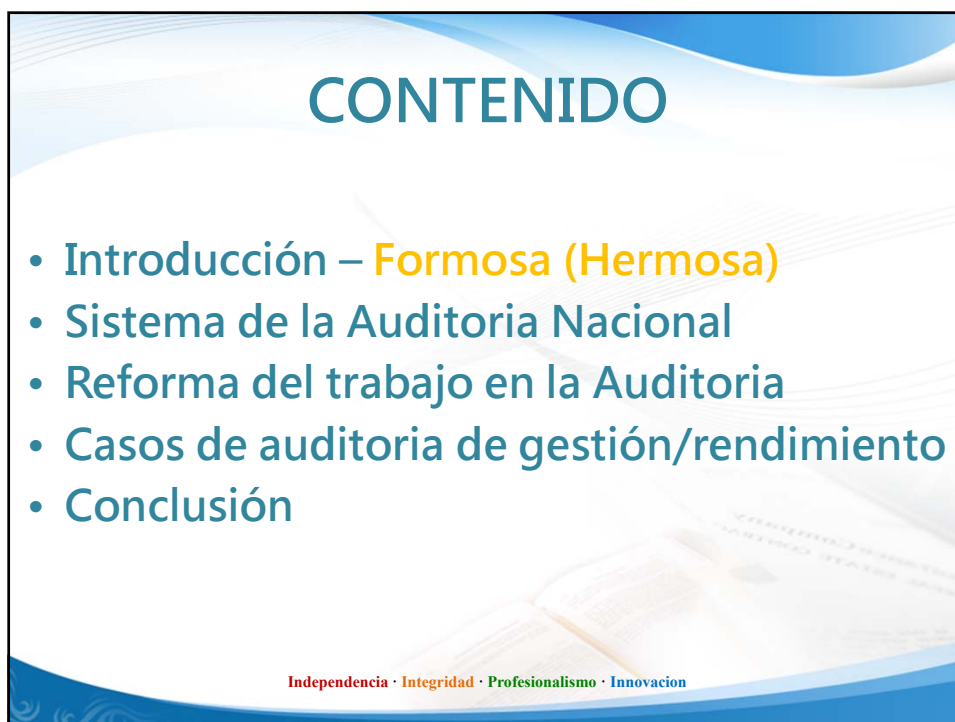
依據審計總署2015年工作報告，工作成效摘述如次：

- (一)完成2,270件審計報告。
- (二)發現5,946件法律和管理行政違失案件。
- (三)加強防範審計，完成140件預防性審核工作，以迅速查明可能有損於國家的利益，提升透明度。
- (四)採用電腦審計12件。
- (五)執行103件環保審計，關注環境保護及生物多樣性議題。
- (六)舉辦公民參與活動，總計3,893人參加，並有專家45人，公民提出15項建議意見。

十二、與我國審計交流發展情形

瓜國審計總署與我國審計部關係友好，2007年蒙寇斯審計長來臺訪問，除了彼此交換審計工作經驗，也在互助互利之基礎上，雙方簽署審計技術合作協定，為彼此合作建立制度性的基礎。嗣第20屆拉丁美洲暨加勒比海最高審計機關組織年會於2010年7月5日至10日間，在瓜地馬拉共和國安地瓜（Antigua）市舉行。林審計長應主辦國瓜地馬拉審計長蒙寇斯邀請，前往參加。舉行開幕儀式時，主辦國瓜地馬拉共和國總統科隆（Ing. Alvaro Colom Caballeros）蒞臨，在致詞時特別提及歡迎林審計長遠道來參與此次盛會，並於接見各國代表團團長時，與林審計長寒暄致意，希望能持續加強兩國合作交流，而瓜國審計總署近年均派員來臺參加審計部主辦之「國際審計技術交流研習班」，4屆計選派8員與我國及友邦國家審計機關人員分享彼此專業與經驗。另為展現支持瓜國審計總署推動之提升政府資訊透明度政策，我國於2013年1月捐贈21輛公務車，提供瓜國審計人員下鄉審計。又考量瓜國審計總署亟需強化審計部門電腦設備，經於2016年1月捐贈82臺電腦，協助審計人員運用資訊科技於審計工作，提高工作效率及品質。

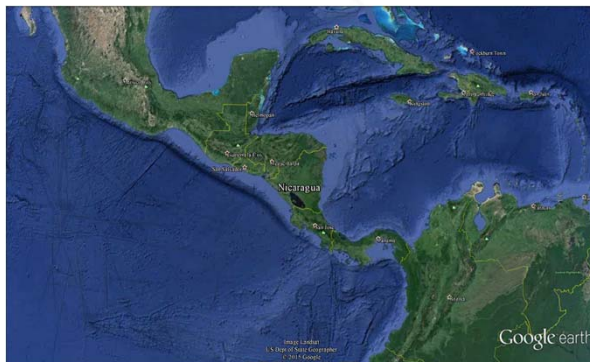
附件四
林慶隆審計長專題演講投影片





1. Introducción

FORMOSA(Isla Hermosa)



- ◆ Localización : Asia
- ◆ Población : 23 millones
- ◆ Superficie : 36 2002 km²
- ◆ Capital : Taipéi

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

Un país prospero y vivo



El No. 9 Mundial- Torre 101



El tren bala



清水斷崖 Cingshui Cliffs

Magnifica
Naturaleza

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

5

Gente Trabajadora



La alta tecnología



Actividades musicales



Festividades populares
El bote del Dragon



Actividades populares-
Los faroles de viento

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

6



2. Sistema de la Auditoria Nacional



Auditor General de la Nación



- ◆ Según la Constitución el Auditor General es nominado por el Presidente de la Republica y aprobado por el Parlamento °
- ◆ El Auditor General debe rendir el informe a Auditoria al Parlamento °
- ◆ El termino del Auditor General es de 6 años °

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

9

Localización de las agencias de auditoria



La estructuración de las agencias de auditoría sigue el sistema de subordinación vertical, todas supervisadas por el Auditor General.

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

10

Oficinas Locales de Auditoria



Oficina de
Auditoria del
condado de
Hsinchu



Oficina de
Auditoria del
condado de
Chiayi



Oficina de
Auditoria del
condado de
Miaoli

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

11

Profesionalismo del personal de la NAO

- ◆ De los auditores el 91% tiene título universitario · entre ellos el 48% tienen título de Maestría o Doctorado °
- ◆ La mayoría de los auditores son licenciados en contabilidad · finanzas · economía · administración de empresas · ingenieros · arquitectos · política · ingenieros civiles y otros °
- ◆ También tienen certificados como contadores públicos · Auditores Internos · Auditores Gubernamentales · Ingenieros civiles, Auditores de gestión y otros °
- ◆ En el año 2015 el promedio de capacitación por auditor es de 79.51 horas °

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

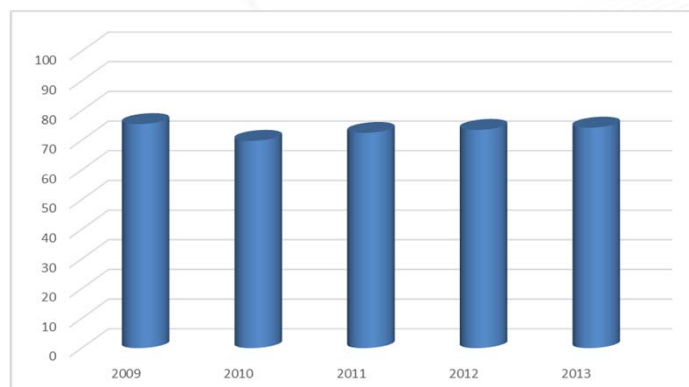
12

828 Certificados Profesionales Internacionales



13

70 horas aproximadamente de Capacitación



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

14

Entidades Auditadas



Entidades Auditadas desde el gobierno Central a los locales

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

15

La independencia de la Auditoria

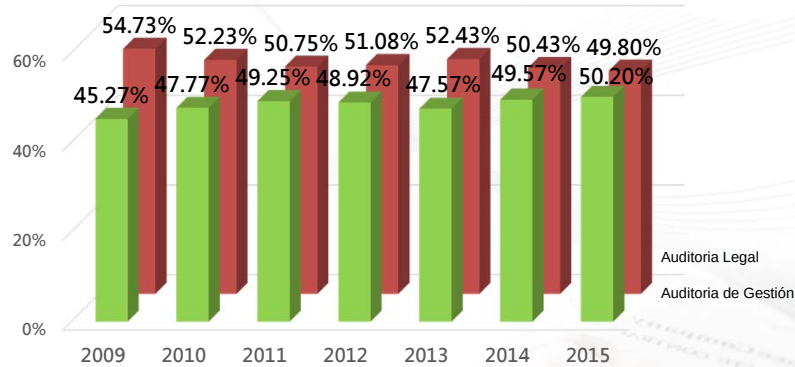
(Declaración de Mejico por la INTOSAI)

Ámbito	
La existencia de un marco constitucional, reglamentario o legal apropiado y eficaz, así como de disposiciones para la aplicación de facto de dicho marco.	✓
La independencia de la autoridad superior de la EFS, y de los "miembros" (para el caso de instituciones colegiadas), incluyendo la seguridad en el cargo y la inmunidad legal en el cumplimiento normal de sus obligaciones.	✓
Un mandato suficientemente amplio y facultades plenamente discrecionales en el cumplimiento de las funciones de la EFS	✓
Acceso irrestricto a la información	✓
El derecho y la obligación de informar sobre su trabajo	✓
Libertad de decidir el contenido y la oportunidad (momento) de sus informes de auditoría, al igual que sobre su publicación y divulgación	✓
La existencia de mecanismos eficaces de seguimiento de las recomendaciones de la EFS	✓
Autonomía financiera y gerencial/administrativa, al igual que disponibilidad de recursos humanos, materiales y económicos apropiados	△

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

16

El porcentaje de la auditoria de gestión- rendimiento



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

17

Resultados de Auditoria



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

18

Cronología de la NAO

- ◆ Actual Auditor General Sr. Ching Long Lin · Tomo posición en el año 2007 °
- ◆ Total empleados en la NAO 853 °
- ◆ 15 Oficinas internas y 23 Oficinas sucursales °
- ◆ En el año 2015 el monto auditado fue de 6,558 millones de dólares. °
- ◆ Instituciones auditadas durante el año 2015 fue de 8,625 instituciones °
- ◆ Investigaciones de proyectos especiales en el año 2014 fue de 463 casos °
- ◆ En el año 2014 los beneficios financieros fueron alrededor de \$ 800 millones, 18.55 veces el rendimiento de la inversión °

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

19



3. Reforma del trabajo en la Auditoria

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

Dirección del cambio

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

21

Nueva Gestión Pública



INCENTIVOS

Competitividad en el mercado



Descentralización y Autorización

Énfasis en la evaluación del desempeño



Pequeño pero bien equipado

Gobierno Empresarial

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

22

Naciones Unidas
Resolución 2011 (A / RES / / N° 209 66)
2014 (A / RES / / N° 228 69)

Promover y fomentar la eficiencia, responsabilidad, eficacia y transparencia de la administración pública mediante el fortalecimiento de las entidades fiscalizadoras superiores.

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

23

“ 2013 DECLARACIÓN DE BEIJING ”
SOBRE LA PROMOCIÓN DE LA BUENA
GOBERNANZA POR LAS ENTIDADES
FISCALIZADORAS SUPERIORES

Fomento de una buena gobernanza nacional
por las EFS

El papel de las EFS en salvaguardar la
sostenibilidad de las políticas financieras a
largo plazo

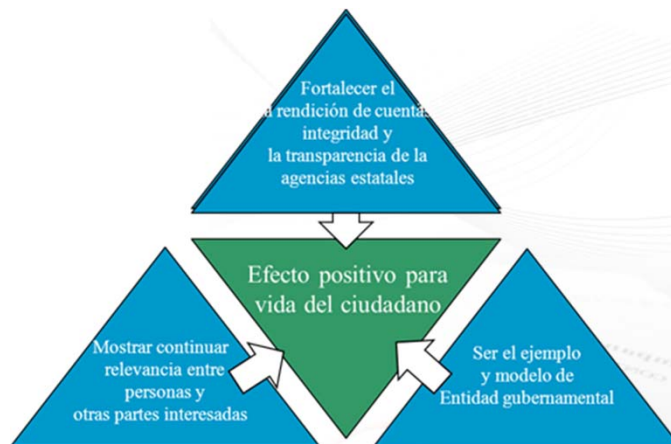
Alcanzar una buena gobernanza a nivel global:
un objetivo común

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

24

ISSAI 12

La estructura del valor y los beneficios de la Agencia de Auditoria



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

25

ISSAI 20 Principios de transparencia y rendición de cuentas

1. Las EFS cumplen con sus deberes en un marco jurídico que prevé la obligación de responsabilidad y transparencia
2. Las EFS hacen público su mandato, responsabilidades, misión y estrategia
3. Las EFS aprueban normas de auditoría, procedimientos y metodologías, objetivos y transparente
4. Las EFS aplican altos estándares de integridad y ética en todos los niveles del personal
5. Las EFS velan por el respeto de los principios de responsabilidad y de transparencia cuando externalizan sus actividades
6. Las EFS gestionan sus operaciones con economía, eficiencia y eficacia y de conformidad con las leyes y reglamentos, e informan públicamente sobre estas cuestiones
7. Las EFS informan públicamente de los resultados de sus auditorías y de sus conclusiones acerca del conjunto de las actividades gubernamentales
8. Las EFS comunican sus actividades y los resultados de las auditorías ampliamente y de manera oportuna a través de los medios de comunicación, sitios Internet u otros medios
9. Las EFS hacen uso del asesoramiento externo e independiente para perfeccionar la calidad y la credibilidad de su trabajo

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

26

EFS Modelo de Madurez

(2007 GAO)



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

27

Bajo el nuevo pensamiento de la Auditoría Internacional, el papel de la NAO

Velar por el progreso social y la mejora de las vidas de los ciudadanos, ayudar al rendimiento y supervisión de las cuentas, la revisión y prevención para facilitar el buen gobierno con un servicio integrado.

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

28

Reforma del trabajo en la Auditoria

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

29

En el 2008 empezó el camino de la reforma

Gestión política es como una locomotora, la innovación dan fuerzas de impulso en orientado al cliente y dos pistas de auditoría, unidad de rendimiento, la rendición de cuentas de clase transparencia, participación ciudadana, tecnología auditoría y transformación de procesos de reforma, en dirección a una nueva auditoría del objetivo orientado al riesgo.



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

30

引進顧客導向及風險導向觀念

The diagram illustrates the transition from a traditional control-oriented model to a customer-oriented and risk-oriented model.

Left Model (Traditional Control-Oriented):

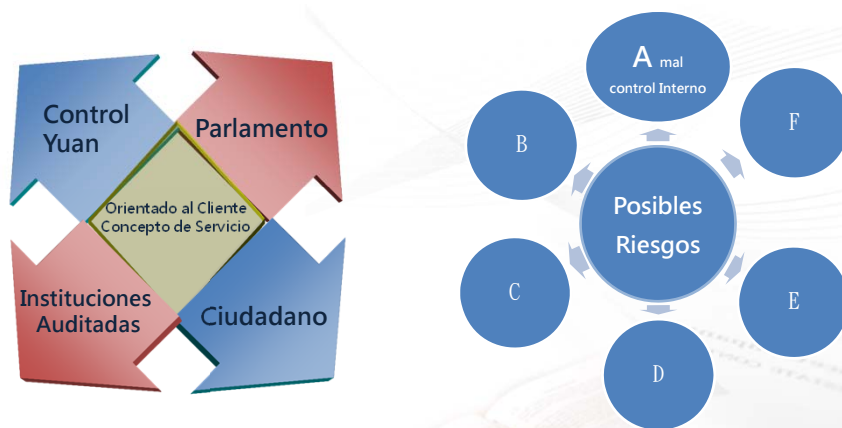
- Central concept: **Orientado al Cliente Concepto de Servicio** (Customer-oriented Service Concept).
- Surrounding elements (arrows pointing towards the center):
 - Control Yuan** (Top Left, Blue arrow)
 - Parlamento** (Top Right, Red arrow)
 - Ciudadano** (Bottom Right, Blue arrow)
 - Instituciones Auditadas** (Bottom Left, Red arrow)

Right Model (Customer-Oriented and Risk-Oriented):

- Central concept: **Posibles Riesgos** (Possible Risks).
- Surrounding elements (circles connected by arrows in a clockwise cycle):
 - A** mal control Interno (Top, Blue circle)
 - F** (Top Right, Blue circle)
 - E** (Bottom Right, Blue circle)
 - D** (Bottom, Blue circle)
 - C** (Bottom Left, Blue circle)
 - B** (Top Left, Blue circle)

Footer: Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

Page Number: 31



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

31

Promover la gestión política

Desde el año 2012 promover ser el modelo de las instituciones publicas como meta.

Modelo de la gestión estratégica y la evaluación de rendimiento

Misión Cumplir con las obligaciones de auditoría que prescribe la ley
Desarrollar las funciones del control

Visión

- Ofrecer un excelente servicio de auditoría
- Crear el mayor valor de auditoría
- Elevar la eficiencia administrativa del Gobierno
- Fomentar una política de sustentabilidad ambiental

Metas estratégicas

- Cumplir con los deberes de auditoría previstos por la ley para una mejor gobernanza
- Lograr la implementación de la auditoría de gestión para reducir el Gobierno a una mejor eficiencia
- Realizar muestreo de auditoría enfocada en los impactos positivos de los servicios del ciudadano
- Ofrecer el mejor servicio a las ramas legislativas y al Poder de Control en el cumplimiento de la rendición de cuentas pública
- El desarrollo de organización de organismos y sus formas a la cultura de la organización de su valor y crecimiento
- La elevación de los niveles de auditoría propia de los procesos internos para lograr una sostenibilidad y modernización de auditoría

Planes de Política de Medio Alcance y Planes de Política Anual

Los resultados de auditoría

- Los beneficios financieros incrementados
- El número de los casos atendidos
- El número de los casos terminados
- El número de los casos al Fuero de Control

Servicio a los clientes

- El número de los casos que se pone en el servicio al cliente
- El número de los casos que delega responsabilidades al Fuero Legítimo y el Fuero de Control
- La satisfacción de los órganos auditados

Indicadores

- La satisfacción de los niveles superiores
- Las formas prometidas de dependencia
- El número de las actividades que las auditorías de las entidades profesionales
- Los procesos internos

Valores

- Independencia
- Integridad
- Profesionalismo
- Innovación

审计部民國102年度
—績效報告—

Desde el año 2012
promover ser el
modelo de las
instituciones
publicas como
meta.



Independencia • Integridad • Profesionalismo • Innovación

32

Fomentar la innovación

- De promoción de ideas innovadoras.
- Creación de un entorno cultural innovadora.
- Promover el desarrollo de planes innovadores, la selección de buenos ejemplos de la innovación, la recompensa.
- La creación de la innovadora plataforma de intercambio.

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

Fortalecimiento de la Auditoria de Gestión

Exámenes especiales para Auditoria de Gestión

Inversión en los recursos para la Auditoria de Gestión

Proclamación de las guías de práctica de auditoria de gestión

Establecimiento de sistemas de control y estadísticas

Énfasis en los problemas comunes del ciudadano

Incorporación de la evaluación de los programas

Establecimiento del diagrama del sistema de flujo de la auditoria gubernamental

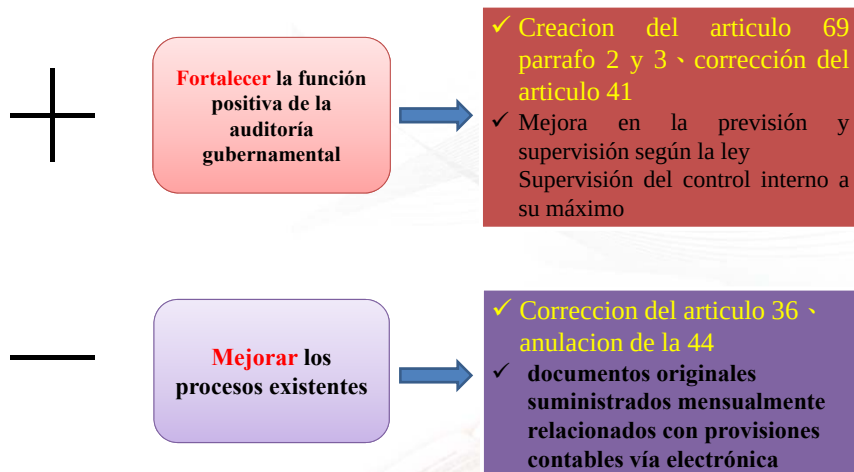
Publicación de informes especiales de auditoria

Creación de un medio de propaganda

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

34

Correcciones en la Ley de Auditoria



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

35

EFS Modelo de Madurez

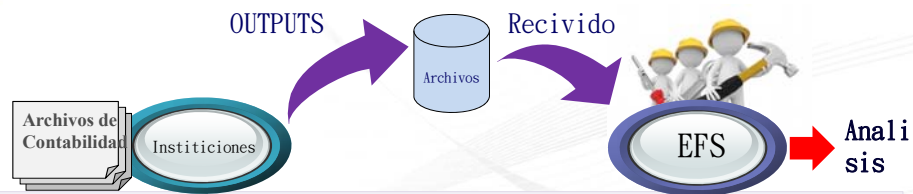
(2007 GAO)



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

36

Plataforma de Información Contable para la Auditoria



Utilizacion de (Big Data) ,
Sistema de analisis de datos contables , analizar , riesgos
、 auditoria .

Sistema con 18 puntos de analisis

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

37

Promoción de la auditoría informática



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

38

La participación Ciudadana

Informaciones vía web sitio oficial, publicaciones de informes de auditoría y últimas noticias.

Consultar a expertos externos, profesionales técnicos o a las opinión pública vía entrevistas.

Creación de sitios de sugerencia, correos para la supervisión ciudadana, sugerencias a la NAO y sistema de evaluación por el público.

Fortalecer y mejorar el sitio web de servicios de operaciones de las aplicaciones (APP)

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

39

Equipo de Consejeros Externos



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

40

Énfasis en la transparencia



Desde el año 2015 se han publicado 74 Informes de Auditoria

Hasta finales del 2015 se ha publicado 900 noticias relacionadas a las auditorias

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

41

建置西文版網頁



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

42

Plataforma de información completa



上傳的影片



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

43

政府資料開放平臺
DATA.GOV.TW

登入平臺 | 會員服務 | 平臺關鍵字 | 查詢

資料集下載 | 互動專區 | 活化應用 | 諮詢小組 | M2M專區 | 授權條款 | 關於平臺

▶ 全部資料集(16646) 首頁 ▶ 資料集下載

▶ 預計開放資料集

▶ 分類查詢

- 主題分類
- 服務分類
- 機關別分類
- 資料類型
- 地理資料分類

中央機關

- 總統府暨所屬(58)
- 行政院暨所屬(14091)
- 立法院暨所屬(6)
- 司法院暨所屬(391)
- 考試院暨所屬(136)
- 監察院暨所屬(107)
- 監察院(20)
- 審計部(87)
- 國家安全會議暨所屬

審計部

105年度預算案-審計部高雄市審計處

閱讀更多 | 發表新意見 | 瀏覽次數: 757 | 下載次數: 53

105年度預算案-審計部臺南市審計處

閱讀更多 | 發表新意見 | 瀏覽次數: 477 | 下載次數: 37

105年度預算案-審計部臺中市審計處

閱讀更多 | 發表新意見 | 瀏覽次數: 576 | 下載次數: 26

105年度預算案-審計部新北市審計處

閱讀更多 | 發表新意見 | 瀏覽次數: 634 | 下載次數: 26

105年度預算案-審計部臺北市審計處

閱讀更多 | 發表新意見 | 瀏覽次數: 685 | 下載次數: 17

105年度預算案-審計部

閱讀更多 | 發表新意見 | 瀏覽次數: 594 | 下載次數: 26

Desde el año 2015 informes importantes estan al alcance via open data , hasta abril del 2016 en un total de **87 casos.**

44

首 頁 > 最新消息 **BSS** 字體大小調整 小 中 大

桃園市政府水務局辦理龜山水資源回收中心功能提升工程，建置污泥處理設備，因未符契約功能，完工逾3年還未移交委外營運管理廠商使用，經審計機關促請研謀改善，已採行污泥減量新技術，重新檢修相關設備，有助提升污水處理效能。

審計部桃園市審計處(下稱桃園市審計處)查核發現，桃園市政府水務局(下稱水務局)為提升龜山水資源回收中心(原林口南區污水處理廠)營運效益，建置污泥濃縮機及脫水機等設備，因未符契約功能，完工逾3年還未移交委外營運管理廠商使用，經函請研謀改善，已採行污泥減量新技術及重新檢修相關設備，移交委外廠商營運管理，有助提升污水處理效能。依行政院環境保護署於民國(下同)95年12月14日修正發布之「事業廢棄物貯存清除處理方法及設施標準」第13條第2項規定，污泥於清降前應先脫水乾燥至含水率85%以下。水務局為提升龜山水資源回收中心之整體營運效益，於97年11月發包污水處理廠功能提升工程(包含土建等5項工程)，決標金額1億460萬元，於99年4月完工。桃園市審計處102年10月查核發現，該工程於99年9月驗收完成後，其中機械管線工程新建濃縮機及脫水機等設備，廠商未積極履行保固維修，處理污泥含水率未符契約規範80%以下，需二次搬運及重複曝曬，始符合法令限制85%以下標準，影響污水處理效率，致完工逾3年無法移交委外營運廠商使用，經函請該局研謀改善措施及依契約妥處。嗣經桃園市審計處追蹤水務局改善結果，該局自103年度起將污泥減量新技術導入委外代操廠商採購之履約服務項目，又考量污泥減量後，既有脫水設備已足敷運轉，實由承商於104年7月檢回未符契約功能之脫水機機款及違約金100萬餘元，同時履行保固責任，重新檢修濃縮機設備，除已符契約規範功能，業於104年7月完成測試及運轉，並移交廠商營運，提升污水處理效能。

桃園市審計處專題新聞——污水處理篇

這樣的結果，影響到污水處理的效率

污泥處理新技術 節能減廢不留污

審計部 桃園市審計處

中華民國審計部 YouTube

已觀看 5.56 中華民國審計部 臺北市審計處專題新聞——臺北市花博公園營運管理情形 觀看次數：29 / 2 天前

已觀看 3.30 中華民國審計部 臺中市審計處專題新聞——臺中市區環境衛生局辦理都市更新工程 觀看次數：205 / 4 天前

已觀看 5.43 中華民國審計部 宜蘭縣審計處專題新聞——宜蘭縣公車機車學用證LED智慧燈牌... 觀看次數：208 / 1 週前

已觀看 7.08 中華民國審計部 臺南市審計處專題新聞——楠梓國小 觀看次數：3348 / 2 週前

已觀看 4.57 中華民國審計部 新北市審計處專題新聞——新北市區空污處聯合舉辦環境教育 觀看次數：2081 / 3 週前

Desde el año 2016 ,
transmisión de
informaciones vía videos ,
Hasta abril del 2016 un total
de **9 videos**

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

45

Mejorar los procesos internos

政府審計管理系統
審核工作全生命週期管理

Sistema del Control de Auditoria

Working Knowledge 知識管理環境 知識流程管理 知識資產管理

Promover la gestión del conocimiento

內控制度 聲明書

Promover el Control Interno

行動辦公，靈活

Oficina de Auditorias Móviles

雲端運算
Cloud Computing

Establecimiento del centro de computación en nube

Equipamiento de Oficinas aptas para Videoconferencia

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

46

Supervision del Control Interno al Maximo

En los informes de auditoria de los años 2008 y 2009 · de insta a la creación de un sistema de supervisión de un sistema de control interno para fortalecimiento de las instituciones

En el año 2010 el Poder Administrativo creo un grupo entre las institucional guvernamementales para la promocion de este sistema · seguidamente se dio a conocer 「Plan de Fortalecimiento del Control Interno」 · también esta la promoción del plan en la firma de un acuerdo entre los Jefes de las instituciones publicas para dicha declaración 「Declaracion del Control Interno」

Fecha de Firma	Instituciones
Primera Fase : Agosto 2014	6
Segunda Fase : Junio 2015	16
Tercera Fase : Marzo 2016	118

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

47

La Oficina Nacional de Auditoria es la Primera Institución Gubernamental en Firmar la 「Declaración del Control Interno」 ser el ejemplo de las Instituciones Publicas

審計部 內部控制制度聲明書

本部民國104年度之內部控制制度，依據評估及稽核之結果，謹聲明如下：

- 一、本部確知設計、執行及維持有效之內部控制制度係由本部全體人員共同參與，並已建立此一制度，其目的係在對實現施政效能、遵循法令規定、保障資產安全及提供可靠資訊等目標之達成，提供合理之確認，但不包括機關內部控制無法掌握之外部風險。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度僅能對相關目標之達成提供合理之確認，另環境、情況之改變，內部控制制度之有效性亦可能隨之改變，惟本部之內部控制制度設有監督機制，針對內部控制缺失進行追蹤改善。
- 三、本部依民國104年度之內部控制制度設計及執行情形辦理評估及稽核之結果，認為本部於民國104年12月31日整體內部控制制度之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

審計長：林慶隆
副審計長：王麗珍
簽署日期：105年3月24日

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

48

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

49

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

50

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

51

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

52

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

53

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

54

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

55

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

56

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

57

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

58

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

59

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

60

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

61

Relaciones Internacionales



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

62

Cambios de apoyo

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

63

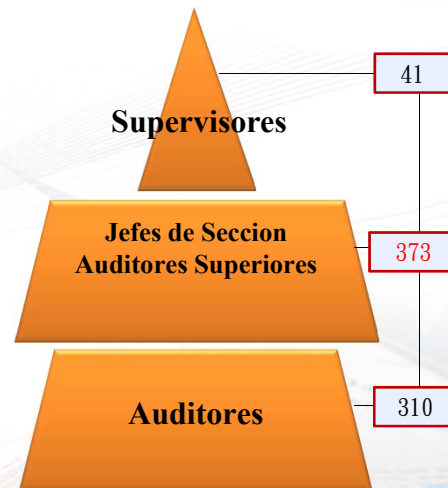


Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

64

Sistema de los Recursos Humanos

5 de Mayo del 2011 se hizo correcciones en la jerarquía de los auditores · Auditores de grado 8 y 9 en un total de 45 personas · favoreciendo a una cantidad de auditores superiores y jefes de sección · de forma mas eficaz y productiva de mejorar el trabajo de auditoria.



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

65

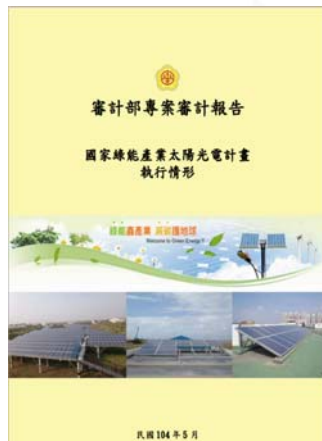
Fortalecimiento de la Estructura de los Recursos Humanos

5 de Mayo del 2010 Ley orgánica de Auditoría sección modificada 8 Adiciones nomina a las auditorías nivel noveno grado (inspectores) la estructura de recursos humanos 45 de auditoría, en la organización basada en el diamante con el personal con el fin, el llevar a cabo de manera más efectiva auditoría gubernamental tareas, mejorar y fortalecer la calidad de los trabajos de auditoría.

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

66

Sentido de Honor



審計部專案審計報告 國家綠能產業太陽光電計畫執行情形

編 者：審計部
發行人：林慶隆
查核團隊：審計部第四廳、臺灣省新竹市審計室洪主任春泰、王
課長智興、黃浩崇、許雲翔
出版者：審計部
地 址：臺北市杭州北路1號
電 話：(02)2307-1366
網 址：<http://www.audit.gov.tw>
印刷者：永泰印刷設計有限公司
地 址：臺北市中正區懷寧街70號3樓
電 話：(02)2314-0386
經銷處：玉南文化廣場
地 址：臺中市中山路6號
電 話：(04)2226-0330
國家書店松江門市
地 址：臺北市松江路209號1樓
電 話：(02)2518-0207
出版年月：中華民國104年5月初版
定 價：新臺幣100元整
GPN：1010400696 ISBN：978-986-04-5000-2

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

67

Evaluación de los cambios

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

68

Crecimiento del trabajo de Rendimiento

Aspectos	Indice	2011	2012	2013
Resultados	Numero	9600 millones	12400 millones	18000 millones
	Opiniones	1,931	2,005	2,114
	Casos	486	486	485
	Reportes Al CY	299	247	246
Servicios	Noticias	81	134	195
	Casos al LY y CY	476	596	475
	Satisfaccion	80%	80%	60%
Recursos Humanos	Satisfacion de los Auditores	50%	60%	70%
	Capacitacion	72	73	74
	Publicaciones	27	26	36
Proceso Interno	Auditoria Informatica	414	579	681
	Conocimientos	29,601	38,475	42,639
	Visitas	371,620	407,845	413,522
	Promedio de trabajo	36	35	38

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

69

60%

Cuestionario de Satisfacción
por parte de los auditados

70%

Cuestionario de Satisfacción
por parte de los auditores de la NAO

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

70

109 votos del Yuan Legislativo Auditor General Lin fue reelegido

Noticias 27 de Sep. 2013

La nominación del Auditor General Ching Long Lin por votación unánime de 112 votos, 109 a favor, ninguna en contra u abstención, el nuevo renombrado Auditor General Lin, agradece a los Legisladores por su apoyo. Según la Constitución artículo 104, El cargo del Auditor General esta bajo el Yuan de Control, nominado por el Presidente de la Republica y aprobado por le poder Legislativo. Según el artículo 29 del Poder Legislativo los votos a favor tienes que pasar de todos los legisladores $\frac{1}{2}$.



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

71

IIA Otorga Premio a la Contribución Sobresaliente

En abril de 2014, la Asociación Internacional de Auditores Internos galardonado con el Premio a la Contribución Sobresaliente para el Auditor General Lin de promover la contribución a la promoción de la auditoría interna profesional



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

72



4. Casos de Auditoria de Rendimiento

Casos de Auditoria de Rendimiento

- Mejorar el ahorro de costes a las actividades operacionales o financieros, o los ingresos
- Revisión de beneficios indebidos o subsidio ahorrar dinero
- La recuperación de los gastos o el cobro de primas relacionado con los ingresos de los impuestos y los fondos

➔ Eficiencia Financiera

- Salud y Bienestar — fortalecer aditivo alimentario para rastrear los flujos de gestión
- Gestión de la propiedad — fortalecer el desarrollo del uso de propiedad estatal de la tierra
- Supervisión Financiera— fortalecer la supervisión financiera de las compañías de seguros
- Seguridad De Trafico— reducir los accidentes por conducir ebrio y bicicletas
- Protección Del Medio Ambiente— aplicar la biodiversidad para promover el desarrollo sostenible

➔ Eficiencia de Gestion

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovacion

74

Mejora operativa y financiera

- Emisión de los permisos abierta del sistema de registro de medicamentos del SNS Nube de la Agencia Nacional de Seguros de Salud, reducir la duplicación de la medicación y ahorrar dinero en medicamentos — 5,270 mil millones.
- Ministerio de Economía para revisar y mejorar el desarrollo de la gestión de zonas industriales — provenientes de alquileres 2,129 mil millón
- Comité de Agricultura, Pesca y Agricultura cual se dio opiniones á nivel de bonificación de intereses — ahorrar gastos 886 mil millones

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

75

Revisión de las prestaciones o subsidios indebidos

- Departamento de Defensa para aclarar y recuperar de vuelta de la contratación del personal por parte del seguro de compensación laboral por la pérdida de los ahorros de gastos de capital de 1,605 mil millón

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

76

Recuperar los gastos o impuestos sobre la renta constituyen

- Compañía de Electricidad de Taiwan, de conformidad con la "adquisición Integrado eléctrico de sistemas de cogeneración calificados que las tarifas eléctricas de esperma y siete privada de generación de energía se ahorro de costes de reparación de la industria de alrededor de 4,171 mil millones
- Ministerio del Interior y el Ministerio de Finanzas para recuperar el inventario del año 2000 se ha impuesto o acordado a revocar la aprobación de donaciones para que pueda adquirirlos el caso ahorro gastos de aproximadamente 3,385 mil millones
- El Departamento de Protección Ambiental ya no se da de baja presupuestado los gastos anuales se ahorro 364 mil millones

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

77

Recursos Ambientales—

Fortalecimiento de la gestión de advertencia de aire PM2.5

Algunas áreas de la concentración de partículas suspendidas en el aire continuaron deteriorándose, y la parte de las normas de control de la contaminación del aire carecen de normas de PM2.5 y mecanismos de alerta temprana

Aviso por la NAO a los auditados mejorando en EPA cual ha establecido un plan de control de partículas finas suspendidas; el establecimiento de "acciones de reducción de la contaminación del aire se informará a la dirección de contacto", "PM2.5 advertencia y procedimientos operativos estándares" y la investigación "Construir Índice de Salud de Calidad del Aire" proveedores para reuniones, de ministerios de integración de información, proporcionan al público con la protección y la atención adecuada

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

78

Salud y Bienestar –

fortalecer sistema medica para la salud de los niños

Nuestra mortalidad infantil en comparación con otros países avanzados es alta, síndrome de dificultad de investigación médica para niños sigue siendo muy escaso, más posibilidades de elección en la clínica especialista en pediatría, hospital pediátrico con escasez de especialistas, el Hospital en las partes rurales; en casos de emergencia la red de atención médica es muy necesaria

Después del aviso para mejorar por el Departamento de Auditoría, al Ministerio de Sanidad, Bienestar Social ha aumentado cinco especialidades incluyendo pediatría con estándares de pago de subsidios y cinco se asignaron para pacientes hospitalizados; e insta propuesto el establecimiento de Hospital de Niños del Centro Médico en el Sur del país.

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

79

Educacion Cultural–

El número de matricula en los departamentos universitarios

La escolarización de las facultades de la universidad no estaba debidamente en suministros bajo la mano de obra industrial y la demanda, causando la escuela a disminuir gradualmente el costo de los equipos didácticos en Departamentos tradicionales a Departamentos de gastronomía, turismo y otros departamentos en desarrollo de bajo costo, el impacto del crecimiento de la industria es una base importante del ser humano.

Número de inscripción y para fortalecer el estado analizado, las escuelas secundarias superiores privadas en las áreas aprobadas de clases, el Ministerio de Educación se ha ajustado en diversos campos de cada línea para el año 2015 para estudiar en la matrícula del curso escolar.

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

80

Transportaciones— Seguridad vial y de transportaciones

La tasa de accidentes y el número de heridos sigue en aumento año tras año, el manejar borracho abusa de la seguridad vial y los que son penalizados como bebedores con problemas graves; la no mejora de la defensa de la seguridad del tráfico por accidente de moto de los jóvenes estudiantes son grupos de alto riesgo, y no proporcionan un adecuado servicio de transporte público; mecanismo de gestión de la seguridad de las bicicleta eléctrica también es un problema.

Aviso de la NAO insta su mejora, la Auditoria ha pedido a los gobiernos locales para revisar la prevención y el control de los accidente, el fortalecimiento de los servicios de terapia física ante el alcoholismo; fortalecimiento de los jóvenes estudiantes de la promoción de la seguridad vial, e instrucciones a la Dirección General de Carreteras a planificar "autobús escolar desde el campo universitario"; especificaciones relacionadas con las bicicleta también.

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

81



5. Conclusión

Visión Futura

Proporcionar servicios de auditoría de calidad,
promover la integridad puede Gobierno

La evaluación de los resultados financieros,
y supervisar las finanzas del gobierno

Fortalecimiento de aplicar la auditoría de gestión,
y el fomento de la eficiencia administrativa

Fortalecimiento de inspeccionar el importante plan de obras públicas,
y la supervisión de ejercer el beneficiario del plan

El cumplimiento de la transparencia y la rendición de cuentas de las finanzas,
y la promoción del buen gobierno

En respuesta a la tendencia internacional de la auditoría gubernamental
y el fortalecimiento de la función de auditoría de la visión y previsión

Fortalecimiento de la técnica de auditoría y
avanzar en el desarrollo de auditoría

Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

83

Nuestros Goles



Independencia · Integridad · Profesionalismo · Innovación

84

