

市縣政府施政績效評核作業執行情形

施政績效管理乃現代化政府提升施政效能之重要利器，各市縣政府98年度列管重要施政計畫、個案工程及個案計畫等共計6千8百餘項，金額4,584億餘元。各市縣施政計畫績效評核作業執行情形，經審計部所屬地方審計處室抽查及彙整分析所發現之缺失，核有績效評核作業相關制度規章之建置未盡完善；年度施政計畫之擬訂及列管未臻嚴謹；策略績效目標及衡量指標之規劃未臻周延妥適；績效管制考核作業未盡覈實；績效評核結果未能適時回饋，獎懲及資訊揭露未盡確實等情事。賡續追蹤截至100年12月31日止，各市縣政府施政績效評核之相關機制及做法情形，分述如次：

- 一、有關市縣政府施政績效評核作業相關制度規章建置情形，截至100年12月31日止，各市縣已訂頒或修正相關規章計47件，較截至99年12月底止(58件)，減少11件，主要係部分市縣合併或改制，經統整相關法令規定，及部分規章屆期，未繼續沿用等所致。其中現行作業制度規章係參照行政院98年4月訂定之「行政院所屬各機關施政績效管理要點」及行政院研考會98年4月訂定之「行政院所屬各機關施政績效管理作業手冊」訂定者，計有臺北市(1件)、臺中市(2件)、臺南市(1件)、高雄市(1件)、基隆市(7件)、桃園縣(1件)、新竹縣(1件)、苗栗縣(1件)、彰化縣(4件)、南投縣(1件)、雲林縣(2件)、嘉義縣(3件)、嘉義市(3件)、屏東縣(1件)、臺東縣(1件)、澎湖縣(2件)、金門縣(1件)等17市縣33件(詳表1)。
- 二、有關市縣政府施政績效評核作業結果揭露情形，截至100年12月31日止，已建置網站揭露或於各該市縣政府網頁公布者，計有新北市、基隆市、宜蘭縣、新竹市、彰化縣、雲林縣、嘉義市、花蓮縣、臺東縣、澎湖縣、金門縣等11市縣。另已編製施政計畫績效評核結果書面報告分送相關機關參考者，計有臺中市、基隆市、宜蘭縣、桃園縣、新竹市、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、花蓮縣、澎湖縣、金門縣等11市縣(詳表2)。

審計部所屬地方審計處室將繼續注意追蹤轄審市縣政府施政績效管理評核作業改善辦理情形。

註：為期施政績效管理制度能更臻完善，統合中程、年度施政計畫及施政績效評估相關作業規範，行政院於98年4月訂定「行政院所屬各機關施政績效管理要點」，行政院研究發展考核委員會於98年4月修正「行政院所屬各機關施政績效管理作業手冊」。行政院研究發展考核委員會並以99年9月29日函說明該會93年11月編印之「地方政府施政績效管理作業手冊」自即日停止適用，另請各市縣政府本諸地方自治權責，自行訂定適用之規範。

市縣政府施政績效評核作業制度規章建置情形

截至 100 年 12 月 31 日止

市縣別	規章名稱	最近訂頒或修正年月	現行作業制度規章是否參考中央政府相關管理要點及作業手冊訂定(註)	後續研辦或改善辦理情形
臺北市	臺北市政府年度施政計畫機關績效評核作業試辦計畫	100 年 7 月	V	臺北市政府年度施政計畫機關績效評核作業試辦計畫於 101 年 3 月 3 日修訂，全面建立各機關年度施政目標、關鍵績效指標及衡量指標
新北市	1. 新北市政府所屬一級機關年度施政計畫管制評核作業要點	100 年 2 月		
	2. 新北市政府管制考核業務查證實施要點	100 年 4 月		
臺中市	1. 臺中市政府及所屬各機關中程施政計畫編審作業規定	99 年 12 月	V	臺中市政府將參考「行政院所屬各機關施政績效管理要點」及「行政院所屬各機關施政計畫評核作業要點」研訂施政績效管理要點。
	2. 臺中市政府標案管制考核作業要點	99 年 12 月	V	
臺南市	臺南市政府及所屬各機關施政績效管理要點	100 年 2 月	V	本要點於辦理 101 年度施政計畫時實施，100 年度撰寫年度施政成果報告。
高雄市	高雄市政府列管計畫評鑑要點	100 年 1 月	V	
基隆市	1. 基隆市政府施政計畫執行績效考核要點	97 年 9 月	V	該府年度施政績效成果報告內容，核與中央政府相關管理要點及作業手冊規定未合，基隆市審計室已通知允應依規定確實辦理施政績效評估作業。
	2. 基隆市政府施政計畫列管項目考核要點	97 年 1 月	V	
	3. 基隆市政府施政計畫列管工程執行進度獎懲實施要點	97 年 1 月	V	
	4. 基隆市政府中央一般性補助款計畫執行效能考核要點	100 年 4 月	V	
	5. 基隆市政府加速推動年度施政計畫執行績效考核獎懲要點	98 年 6 月	V	
	6. 基隆市政府列管施政計畫申請調整及撤銷作業實施要點	97 年 1 月	V	
	7. 基隆市政府自行列管計畫管制要點	98 年 6 月	V	
宜蘭縣	宜蘭縣政府績效管理制度評核實施計畫	100 年 5 月		持續檢討修正
桃園縣	1. 桃園縣政府施政績效管理要點	100 年 5 月	V	
	2. 桃園縣政府重大建設計畫管制考核要點	100 年 7 月		

市縣別	規章名稱	最近訂頒或修正年月	現行作業制度規章是否參考中央政府相關管理要點及作業手冊訂定(註)	後續研辦或改善辦理情形
新竹縣	新竹縣政府列管計畫管制考核要點	97年7月	V	新竹縣政府分別於101年3月及5月訂定「新竹縣政府施政計畫暨績效報告管理要點」、「新竹縣政府施政計畫暨績效報告作業手冊」，並自101年度起開始執行。
新竹市	1. 新竹市政府施政計畫編訂及績效評核作業實施計畫	100年9月		
	2. 新竹市政府列管工程管制考核實施計畫	98年6月		
	3. 新竹市政府公共工程業務聯繫督導會報作業要點	97年10月		
	4. 新竹市政府執行基本設施補助計畫管制考核要項	97年11月		
苗栗縣	苗栗縣政府施政績效管理要點	100年3月	V	101年依前開要點辦理施政績效評估。
彰化縣	1. 彰化縣政府暨所屬各機關施政績效管理要點	100年8月	V	
	2. 彰化縣政府暨所屬各機關101年度施政計畫編審作業注意事項	100年6月	V	
	3. 彰化縣政府暨所屬各機關中程施政計畫(100至103年度)編審作業注意事項	99年6月	V	
	4. 彰化縣政府暨所屬各機關施政績效管理作業手冊	99年6月	V	
南投縣	1. 南投縣政府縣政建設推動會報督導縣政府暨所屬各機關學校工作評核作業要點	100年12月	V	將持續依實際情況修正本項規定
	2. 南投縣政府暨所屬機關年度施政計畫管制作業注意事項	97年2月		
	3. 南投縣政府暨所屬機關年度施政計畫選項列管作業要點	97年2月		
雲林縣	1. 雲林縣政府施政計畫績效管理要點	100年2月	V	該府100年度施政績效報告經雲林縣審計室審核結果，核有未將原訂開源措施執行成果指標，納入年度施政績效報告之考評項目等缺失，已通知該府注意檢討改進。
	2. 雲林縣政府施政計畫績效管理作業手冊	100年2月	V	
嘉義縣	1. 嘉義縣政府重要行政計	100年6月	V	

市縣別	規章名稱	最近訂頒或修正年月	現行作業制度規章是否參考中央政府相關管理要點及作業手冊訂定(註)	後續研辦或改善辦理情形
	畫先期作業實施要點			
	2. 嘉義縣政府中長程計畫作業要點	100年6月	V	
	3. 嘉義縣政府各單位年度計畫執行績效評分實施要點	100年7月	V	
嘉義市	1. 嘉義市政府列管計畫管制考核作業要點	97年12月	V	
	2. 嘉義市政府年度施政計畫暨績效評估實施作業要點	100年9月	V	
	3. 嘉義市政府中程計畫編審作業規定	97年2月	V	
屏東縣	屏東縣政府暨所屬各機關施政績效管理要點	100年11月	V	101年1月1日生效
花蓮縣	1. 花蓮縣政府重要施政列管計畫管制考核要點	98年7月		
	2. 中央對花蓮縣政府計畫及預算考核結果獎懲原則	99年4月		
臺東縣	臺東縣政府 100 年度施政績效評估實施計畫	100年10月	V	
澎湖縣	1. 澎湖縣政府年度施政計畫績效管理要點	100年5月	V	
	2. 澎湖縣政府年度施政計畫評核作業要點	100年1月	V	
金門縣	1. 金門縣政府及所屬各機關施政計畫管理要點	100年3月	V	
	2. 金門縣政府年度施政計畫選項列管考核作業要點	96年10月		
連江縣	連江縣政府重要施政列管計畫管制考核要點	99年11月		

註：「現行作業制度規章是否參考中央政府相關管理要點及作業手冊訂定」欄，係指各市縣政府現行施政績效評核作業相關制度規章，是否參考行政院 98 年 4 月 17 日訂定「行政院所屬各機關施政績效管理要點」及行政院研考會於 98 年 4 月修正「行政院所屬各機關施政績效管理作業手冊」訂定。

市縣政府施政績效評核作業結果揭露情形

截至 100 年 12 月 31 日止

市縣別	是否建置網站或於各該地方政府相關資訊網公告揭露		是否編製施政計畫績效評核結果書面報告			其他公開資訊方式
	是	否	是	分送對象	否	
合計	11	11		11	11	
臺北市		V			V	
新北市	V				V	於施政成果網揭露各機關施政成果。
臺中市		V	V	市府及臺中市審計處		置放於該府 E 化公務入口網內供該府所屬機關參閱。
臺南市		V			V	
高雄市		V			V	高雄市政府之施政計畫及執行成果，分別登載於該府研究發展考核委員會網站：1. 施政計畫--中程施政計畫、年度施政計畫、年度列管項目；2. 施政成果--年度施政績效報告、高雄市政府施政報告。
基隆市	V		V	該府暨所屬機關		
宜蘭縣	V		V	縣府各單位		
桃園縣		V	V	桃園縣審計室		桃園縣政府各局處施政計畫及相關績效衡量指標，公告揭露於該府網站。
新竹縣		V			V	新竹縣政府 101 年始訂定施政績效相關評核措施，自 101 年開始執行。
新竹市	V		V	監察院、審計部臺灣省新竹市審計室、新竹市政府所屬一級機關及各處		放置書面資料 2 本於新竹市政府服務中心供各界借閱。
苗栗縣		V			V	苗栗縣政府於 100 年 3 月 24 日訂頒苗栗縣政府施政績效管理要點，102 年始辦理 101 年度之施政績效評估，本年度未有相關資料公告。
彰化縣	V		V	彰化縣審計室		
南投縣		V			V	
雲林縣	V		V	雲林縣政府各單位暨所屬機關		
嘉義縣		V	V	受評核之機關單位		
嘉義市	V				V	
屏東縣		V			V	「屏東縣政府暨所屬各機關施政績效管理要點」甫於 100 年 11 月訂定，並於 101 年 1 月 1 日生效，故 100 年度仍維持往例以編製「施政

市縣別	是否建置網站或於各該地方政府相關資訊網公告揭露		是否編製施政計畫績效評核結果書面報告			其他公開資訊方式
	是	否	是	分送對象	否	
						工作成果報告」分送相關機關處理，該「施政工作成果報告」並有於屏東縣政府網站公開。
花蓮縣	V		V	1. 分送書面績效報告單位：縣議會及花蓮縣審計室、縣長室、副縣長室、秘書長室等。 2. 函請單位自行上網下載：各縣市政府、本縣各鄉鎮市公所、本府各處暨所屬一級機關等。		
臺東縣	V					V
澎湖縣	V		V	監察院監察業務處、澎湖縣審計室、澎湖縣議會。		
金門縣	V		V	1. 99 年度以前編製施政成果。 2. 99 年度編製施政績效報告分送所屬機關。 3. 100 年度施政績效報告印製中，將分送金門縣審計室、金門縣議會、金門縣政府所屬機關。		
連江縣		V				V 編製 100 年度施政成果報告並分送各單位。