中 華 民 國 108 年 度

鄉鎮縣轄市財務審核結果年報



審 計 部　編印

中華民國108年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

審計部 編印

中華民國 108 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

前　言

鄉鎮縣轄市（下稱鄉鎮市）依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。108 年度審計機關辦理臺灣省及福建省合計 198 鄉鎮市之審計事務，本部訂有審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法，除福建省連江縣各鄉之審計，由本部指定基隆市審計室兼辦外，其餘鄉鎮市之審計，均由本部所屬各該縣審計室職司其責。

108 年度鄉鎮市總決算，歲入決算 714 億餘元，歲出決算 669 億餘元，歲入歲出相抵賸餘 45 億餘元，其中預算賸餘實際為差短者，計有 1 鄉；差短較預算增加者，計有 2 鄉；差短較預算減少者，計有 40 鄉鎮市；預算差短實際為賸餘者，計有 127 鄉鎮市；預算平衡實際為賸餘者，計有 10 鄉鎮市；賸餘較預算增加者，計有 18 鄉鎮市。歲入決算中，自籌財源為 218 億餘元，約占 30.53%；非自籌財源為 496 億餘元，約占 69.47%，顯示鄉鎮市自籌財源仍無法支應各項政事支出，須仰賴統籌分配稅及上級政府補助收入挹注。又 108 年度歲入歲出賸餘 45 億餘元，連同舉借債務 1 億餘元及移用以前年度歲計賸餘 8 億餘元，合計 55 億餘元，經償還債務 1 億餘元，尚有收支賸餘 54 億餘元。另鄉鎮市舉借公共債務者計有 8 鄉鎮市，截至 108 年底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額計 2 億餘元，較 107 年底減少 8,230 萬餘元，顯示財政努力及債務控管已略具成效，為持續改善財務結構，仍須積極研謀開源節流措施，以維地方財政穩健及永續發展。此外，108 年度各鄉鎮市總決算附屬單位決算及綜計表，營業基金計有 16 個，總收入 3 億餘元，總支出 3 億餘元，淨利 301 萬餘元；非營業特種基金計有 87 個（作業基金 75 個、特別收入基金 12 個），總收入（含基金來源）18 億餘元，總支出（含基金用途）8 億餘元，賸餘 10 億餘元。

政府審計是政府財政監督體系及公共治理重要的一環，西元 2011 年第 66 屆聯合國大會通過 A/RES/66/209 決議文，及國際最高審計機

關組織（INTOSAI）第 21 屆會員代表大會通過之北京宣言，分別指出有效的國家治理是維持穩定經濟發展、社會進步及改善人民生活的基礎，各國審計機關應致力強化其職能，促使政府增進透明、確保課責、提升績效、對抗貪腐等，以提升國家良善治理。據此，本部各縣市審計室辦理各鄉鎮市財務審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，積極發掘攸關公共利益與人民權益之案件，具體實踐「審計機關應對民眾生活產生正面之影響」的理念，冀能踐行優質審計服務，創造最大審計價值，強化政府良善治理，實現國家永續發展。

108 年度辦理各鄉鎮市財務審計，除不為決算之審定及決算審核報告之編製外，平時辦理會計報告書面審核，並派員就地抽查其中之 62 鄉鎮市公所，占全部鄉鎮市總數 31.31%；營業及非營業特種基金 30 單位，占全部營業及非營業特種基金總數 29.13%。審核結果，在合法性審計方面，歲入通知繳庫者 4,309 萬餘元；歲出通知繳庫者 235 萬餘元；稽察採購通知收回、扣（罰）款、減帳者 1,276 萬餘元；稽察發現各鄉鎮市機關人員財務上涉有違失案件 22 件，其中移送檢調機關偵辦者 2 件，報請監察院處理者 2 件，通知各該機關長官查明處分並報告監察院備查者 18 件、受處分人員 34 人次。在績效性審計方面，考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依法通知其上級機關長官，並報告監察院者 5 件；其有制度規章缺失或設施不良者，則提出建議改善意見於各該鄉鎮市機關依法處理或檢討改善，並建請其上級（主管）機關研酌處理或督促通盤改善。

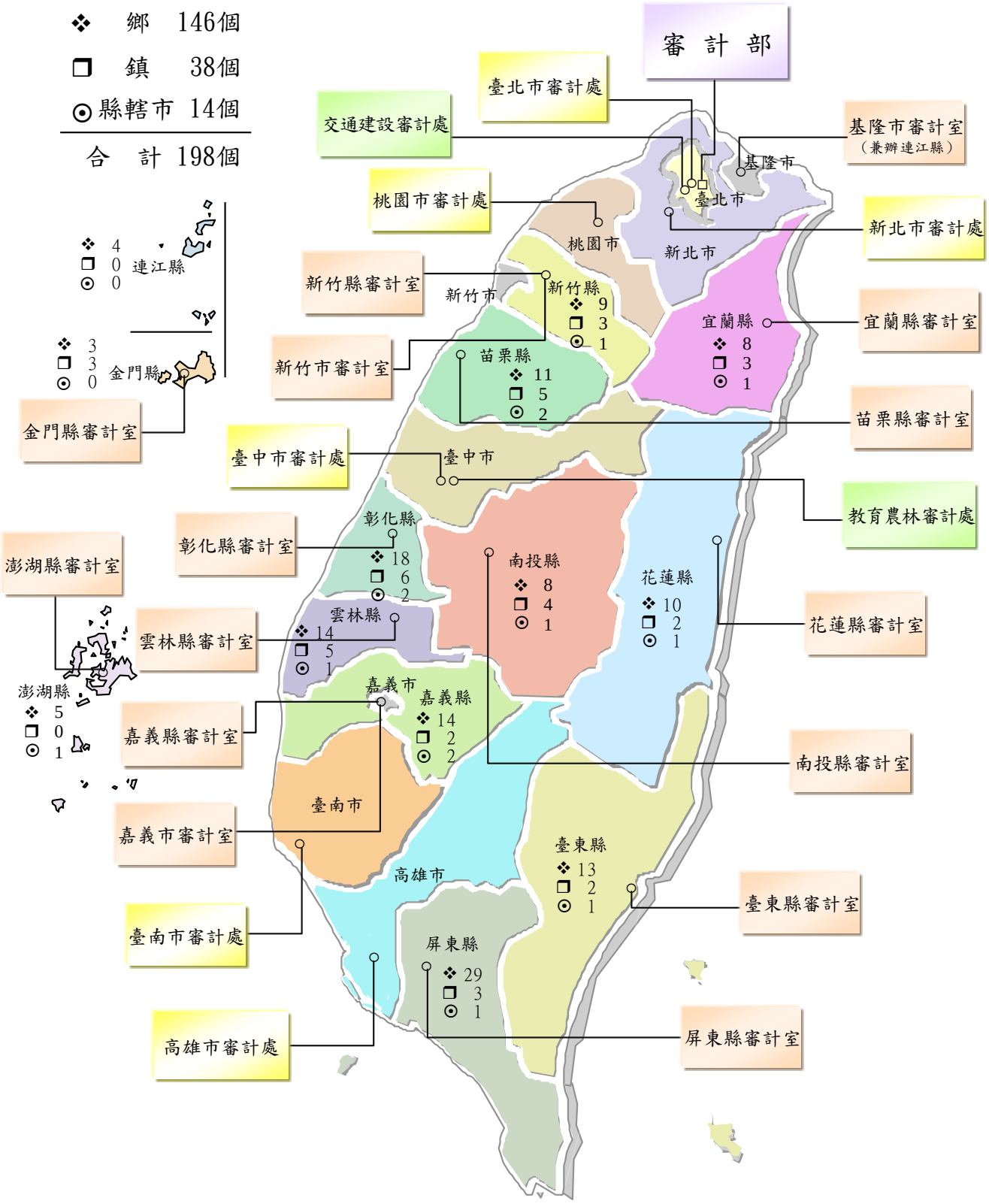
茲據本部各縣市審計室審核 108 年度各鄉鎮市財務收支之結果，分就預算執行概況、計畫實施概況、財政概況、財務管理概況暨審計綜合成果，摘要彙編年報，以供參閱。

敬請　指正

審計長 陳瑞敏 謹識

中華民國 109 年 11 月

審　計　機　關　配　置　圖

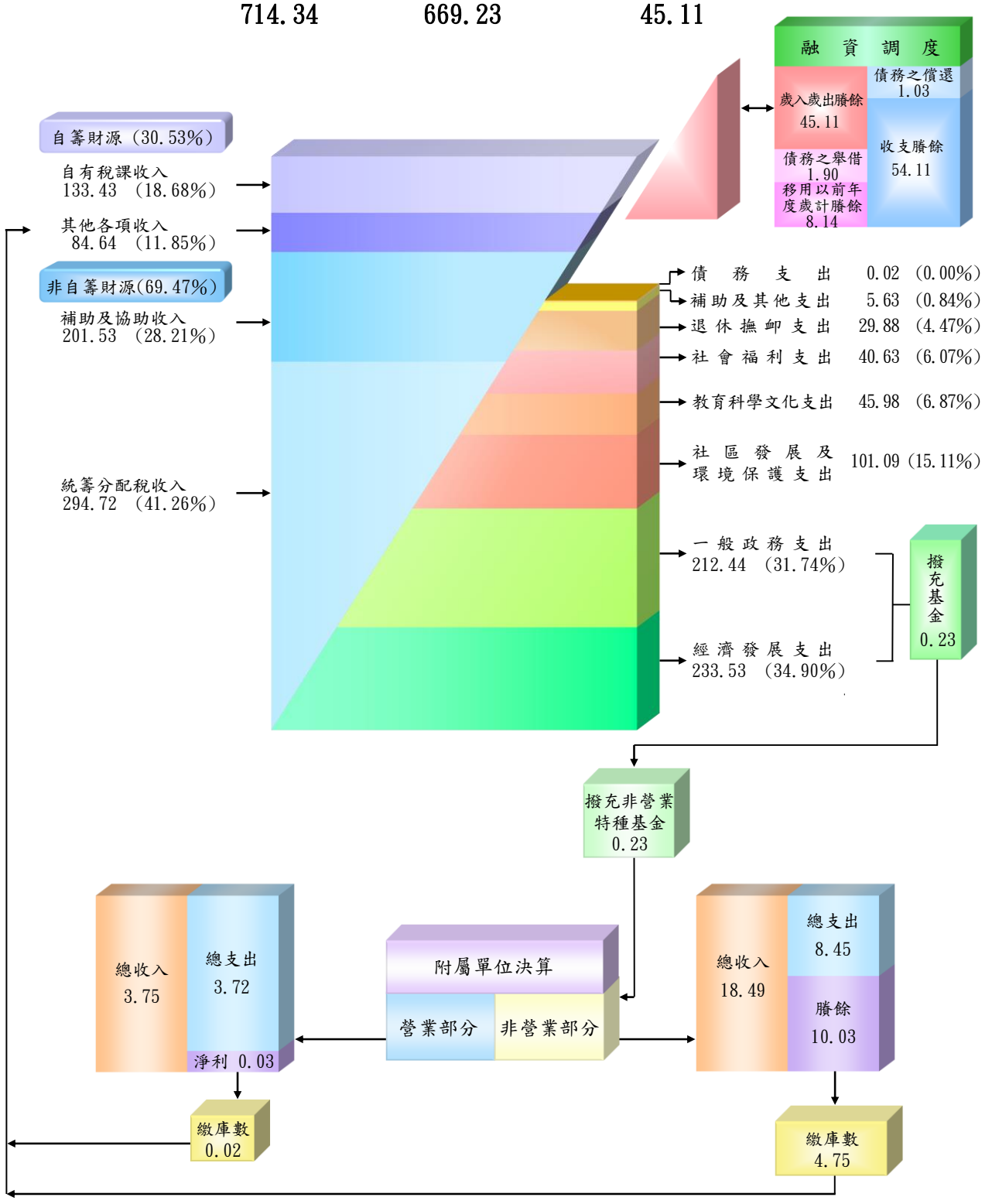

❖ 鄉 146個
❐ 鎮 38個
⊙ 縣轄市 14個
合 計 198個
審 計 部
臺北市審計處
交通建設審計處
基隆市審計室
（兼辦連江縣）
基隆市
臺北市
桃園市審計處
桃園市
新北市
新北市審計處
新竹縣審計室
新竹市
新竹縣
❖ 9
❐ 3
⊙ 1
宜蘭縣
❖ 8
❐ 3
⊙ 1
宜蘭縣審計室
新竹市審計室
苗栗縣
❖ 11
❐ 5
⊙ 2
苗栗縣審計室
臺中市審計處
臺中市
教育農林審計處
彰化縣審計室
彰化縣
❖ 18
❐ 6
⊙ 2
南投縣
❖ 8
❐ 4
⊙ 1
花蓮縣
❖ 10
❐ 2
⊙ 1
花蓮縣審計室
澎湖縣審計室
雲林縣審計室
雲林縣
❖ 14
❐ 5
⊙ 1
嘉義市
嘉義縣
❖ 14
❐ 2
⊙ 2
嘉義縣審計室
南投縣審計室
臺南市
嘉義市審計室
臺東縣
❖ 13
❐ 2
⊙ 1
臺東縣審計室
高雄市
臺南市審計處
屏東縣
❖ 29
❐ 3
⊙ 1
高雄市審計處
屏東縣審計室
❖ 4
❐ 0 連江縣
⊙ 0
❖ 3
❐ 3 金門縣
⊙ 0
金門縣審計室
澎湖縣
❖ 5
❐ 0
⊙ 1

鄉鎮縣轄市總決算歲入來源與歲出用途概況

中華民國108年度

單位：新臺幣億元

歲入	－	歲出	＝	歲入歲出賸餘
714.34		669.23		45.11



中華民國 108 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

目　　錄

甲、預算執行概況 …… 1
壹、總預算執行情形 …… 1
一、108 年度部分 …… 1
二、以前年度轉入數部分 …… 18
貳、附屬單位預算執行情形 …… 22
一、營業基金部分 …… 22
二、非營業特種基金部分 …… 25
乙、計畫實施概況 …… 30
壹、施政計畫實施情形 …… 30
貳、基金計畫實施情形 …… 32
丙、財政概況 …… 35
壹、財政情形 …… 35
貳、債務情形 …… 37
參、人事費負擔情形 …… 43
丁、財務管理概況 …… 45
壹、資產負債情形 …… 45
貳、財產經管情形 …… 47
戊、審計綜合成果 …… 50
壹、財務審計成果 …… 50
貳、績效審計成果 …… 53
一、共同性查核事項之處理 …… 53
二、未盡職責或效能過低事項之查核 …… 64
三、監督預算執行及考核財務效能之重要審核意見 …… 68
四、制度規章缺失或設施不良之改進建議 …… 72

參、稽察違失之成果……77
己、附表 …… 79
1.鄉鎮市歲入來源別決算數彙總表 ……80
2.鄉鎮市歲出政事別決算數彙總表 ……96
3.鄉鎮市收支簡明彙總表 ……112
4.鄉鎮市各營業基金收支暨盈虧彙總表 ……126
5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表 ……127

彙編說明

一、內文及統計圖表敘及資料年度，以民國年度為原則，如引用國際資訊，或有以西元年表達情形。

二、股份有限公司、有限公司簡稱公司；頁數簡稱「P」。

三、約數金額【如億（餘）元、萬（餘）元等】之表達，以餘數全捨為原則。

四、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。

五、統計表內數值為零或數值無統計者，以「－」表示；有數值惟未達表列統計單位者，最多表達至小數點後2位為原則，否則以「0」表示。

六、統計表內數值未註明來源者，係整理自各鄉鎮市提供資料；圖片未註明來源者，係審計機關自行拍攝之圖片。

七、108 年度總預算尚未經代表會審議通過者，預算數以縣政府逕為決定數表達；特別收入基金之預算數，係 108 年度法定預算數；至於決算數，係包含 108 年度預算數、以前年度保留數及 108 年度報准先行辦理數等之執行金額。

八、部分機關如因組織改造而改制或整併者，其機關名稱之表達以事實發生時點之名稱為判斷原則。

甲、預算執行概況

108 年度臺灣省及福建省合計 198 鄉鎮市，歲入預算總計 696 億 7,227 萬餘元、歲出預算總計 763 億 1,177 萬餘元；營業基金 16 個，總收入預算總計 3 億 9,781 萬餘元、總支出預算總計 3 億 9,679 萬餘元；非營業特種基金 87 個，總收入預算（含基金來源）總計 15 億 3,495 萬餘元、總支出預算（含基金用途）總計 9 億 8,805 萬餘元。以上總預算及附屬單位預算等收支金額總計 1,493 億 166 萬餘元。執行結果，歲入決算總計 714 億 3,450 萬餘元、歲出決算總計 669 億 2,310 萬餘元；營業基金決算總收入 3 億 7,517 萬餘元、總支出 3 億 7,215 萬餘元；非營業特種基金決算總收入（含基金來源）18 億 4,914 萬餘元、總支出（含基金用途）8 億 4,557 萬餘元。以上各類決算收支金額總計 1,417 億 9,964 萬餘元。

壹、總預算執行情形

一、108 年度部分

各鄉鎮市 108 年度歲入預算總額 696 億 7,227 萬餘元，歲出預算總額 763 億 1,177 萬餘元，歲入歲出預算相抵，差短 66 億 3,950 萬餘元。執行結果，歲入決算總額 714 億 3,450 萬餘元，較預算數增加 17 億 6,223 萬餘元（2.53%）；歲出決算總額 669 億 2,310 萬餘元，較預算數減少 93 億 8,867 萬餘元（12.30%）；歲入歲出決算相抵，賸餘 45 億 1,140 萬餘元，與預算差短相距 111 億 5,090 萬餘元，其中臺東縣達仁鄉歲入歲出預算賸餘實際為差短；彰化縣大村鄉等 2 鄉歲入歲出差短較預算增加；宜蘭縣宜蘭市等 40 鄉鎮市歲入歲出差短較預算減少；宜蘭縣羅東鎮等 127 鄉鎮市歲入歲出預算差短實際為賸餘；新竹縣橫山鄉等 10 鄉鎮市歲入歲出預算平衡實際為賸餘；宜蘭縣南澳鄉等 18 鄉鎮市歲入歲出賸餘較預算增加。另 108 年度歲入歲出賸餘者，計有 155 鄉鎮市，其中賸餘達 1 億元以上者，計有新竹縣竹北市等 6 鄉市，其

餘 149 鄉鎮市賸餘均未達 1 億元；歲入歲出差短者，計有 43 鄉鎮市，其中差短達 1 億元以上者，計有宜蘭縣礁溪鄉等 3 鄉，其餘 40 鄉鎮市差短均未達 1 億元（詳表 1）。茲就各鄉鎮市 108 年度歲入歲出餘絀情形，彙計列表如次：

表 1　鄉鎮市歲入歲出餘絀簡明彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	歲入		歲出		歲入歲出餘絀	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總計	**69,672,270**	**71,434,500**	**76,311,778**	**66,923,100**	**－6,639,508**	**4,511,400**
歲入歲出賸餘者 155 鄉鎮市合計	**55,153,020**	**57,157,131**	**58,915,006**	**51,572,684**	**－3,761,986**	**5,584,447**
賸餘1億元以上者 6 鄉市小計	**5,169,771**	**5,972,815**	**5,566,335**	**4,975,852**	**－396,564**	**996,963**
臺東縣臺東市	798,913	837,140	669,611	591,500	129,302	245,639
苗栗縣頭份市	779,420	817,603	666,515	619,186	112,905	198,416
新竹縣湖口鄉	552,871	652,852	573,637	472,974	－20,766	179,877
雲林縣斗六市	557,981	655,903	599,671	512,983	－41,690	142,919
新竹縣竹北市	1,310,408	1,828,583	1,886,723	1,712,914	－576,315	115,668
屏東縣屏東市	1,170,178	1,180,732	1,170,178	1,066,291	—	114,440
賸餘未達1億元者 149 鄉鎮市小計	**49,983,249**	**51,184,315**	**53,348,671**	**46,596,832**	**－3,365,422**	**4,587,483**
歲入歲出差短者 43 鄉鎮市合計	**14,519,250**	**14,277,369**	**17,396,772**	**15,350,416**	**－2,877,522**	**－1,073,046**
差短1億元以上者 3 鄉小計	**1,242,931**	**1,060,886**	**1,712,201**	**1,495,568**	**－469,270**	**－434,682**
宜蘭縣礁溪鄉	455,178	463,216	700,636	646,026	－245,458	－182,810
彰化縣大村鄉	490,248	353,582	616,023	491,570	－125,775	－137,987
屏東縣霧臺鄉	297,505	244,087	395,542	357,971	－98,037	－113,884
差短未達1億元者 40 鄉鎮市小計	**13,276,319**	**13,216,483**	**15,684,571**	**13,854,847**	**－2,408,252**	**－638,364**

註：本表鄉鎮市別按歲入歲出餘絀之決算數賸餘、差短金額由大至小排序。

（一）歲入部分

各鄉鎮市歲入預算總額 696 億 7,227 萬餘元，執行結果，決算列實現數 622 億 7,029 萬餘元（89.38%），應收數 38 億 2,802 萬餘元（5.49%），保留數 53 億 3,617 萬餘元（7.66%），應收數及保留數合計 91 億 6,420 萬餘元（13.15%），主要係各項建設工程按實際進度核算配合款或補助款，或補助單位正審核中，致尚未繳納、撥款，仍須辦理保留等所致；決算合計數 714 億 3,450 萬餘元，較預算數增加 17 億 6,223 萬餘元（2.53%）（詳表 2，P4），主要係自有稅課收入及統籌分配稅收入較預算數增加所致。經按歲入來源別分析，首為稅課收入 428 億 1,595 萬餘元（其中自有稅課收入 133 億 4,364 萬餘元，統籌分配稅收入 294 億 7,231 萬餘元），約占歲入決算總額 59.94%；次為補助及協助收入 201 億 5,368 萬餘元，約占 28.21%；再次為其他收入 25 億 6,894 萬餘元，約占 3.60%（詳圖 1，P4）。

各鄉鎮市 108 年度歲入預算執行結果，按歲入來源別結構分析，自籌財源決算數 218 億 850 萬餘元，占歲入決算總額 714 億 3,450 萬餘元之 30.53%，較預算數 194 億 4,375 萬餘元，超收 23 億 6,474 萬餘元，約為 12.16%，主要係自有稅課收入超收 17 億 4,388 萬餘元所致。非自籌財源決算數 496 億 2,600 萬餘元，占歲入決算總額之 69.47%，較預算數 502 億 2,851 萬餘元，短收 6 億 251 萬餘元，約為 1.20%，主要係補助及協助收入短收 15 億 3,142 萬餘元所致。茲將各鄉鎮市 108 年度歲入預算執行情形，按歲入來源別彙計列表如次：

表 2　鄉鎮市歲入來源別預決算數彙計表

中華民國 108 年度

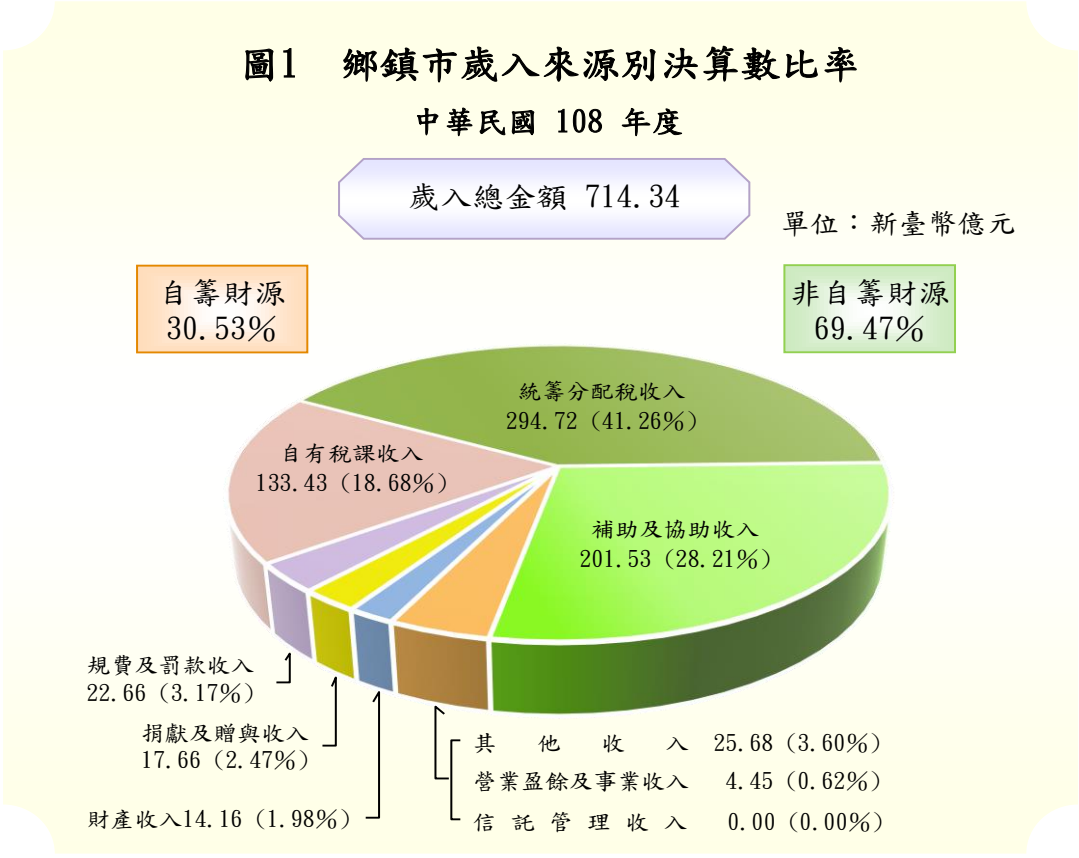
單位：新臺幣千元、%

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占比	金額	比率
合計	**69,672,270**	**71,434,500**	**100.00**	**1,762,230**	**2.53**
一、自籌財源	**19,443,758**	**21,808,500**	**30.53**	**2,364,741**	**12.16**
1.自有稅課收入	11,599,756	13,343,641	18.68	1,743,885	15.03
2.工程受益費收入	1	—	—	-1	100.00
3.規費及罰款收入	2,010,586	2,266,048	3.17	255,461	12.71
4.信託管理收入	573	572	0.00	-0.8	0.14
5.財產收入	1,348,932	1,416,804	1.98	67,872	5.03
6.營業盈餘及事業收入	505,279	445,989	0.62	-59,289	11.73
7.捐獻及贈與收入	1,782,278	1,766,502	2.47	-15,775	0.89
8.其他收入	2,196,352	2,568,941	3.60	372,589	16.96
二、非自籌財源	**50,228,511**	**49,626,000**	**69.47**	**-602,510**	**1.20**
1.統籌分配稅收入	28,543,403	29,472,312	41.26	928,909	3.25
2.補助及協助收入	21,685,108	20,153,687	28.21	-1,531,420	7.06

註：1.自籌財源係指歲入扣除統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額；非自籌財源係指統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額。
2.鄉鎮市別明細，另詳己、附表 1，P80-95。

圖1　鄉鎮市歲入來源別決算數比率

中華民國 108 年度



若以 198 鄉鎮市之自籌財源決算數占各該鄉鎮市歲入決算總額之比率分析，未達 50%者，計有 179 鄉鎮市（占 90.40%），其中比率未達 10%者，計有 54 鄉鎮；介於 10%至 30%之間者，計有 82 鄉鎮市；介於 30%至 50%之間者，計有 43 鄉鎮市。甚至有比率未達 3%者，計有新竹縣五峰鄉，苗栗縣獅潭鄉，嘉義縣大埔鄉、阿里山鄉，屏東縣霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉，花蓮縣卓溪鄉，臺東縣延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉，金門縣烏坵鄉，連江縣北竿鄉、莒光鄉等 19 鄉，其中以屏東縣春日鄉 1.25%為最低。

綜上，9 成鄉鎮市自籌財源占其歲入決算總額之比率未達 50%，整體歲入結構未臻健全，自籌財源常年匱乏，雖有統籌分配稅收入挹注，惟仍不敷施政所需，須再仰賴上級政府補助資源，允宜依據地方稅法通則、規費法等規定，審慎研擬開徵地方稅及通盤檢討規費徵收項目與基準，強化公有財產經營與管理、善用地域優勢，推動開發地方特色產業，以厚植地方財源，提升財政自主能力。

（二）歲出部分

各鄉鎮市歲出預算總額 763 億 1,177 萬餘元，執行結果，決算列實現數 503 億 561 萬餘元（65.92%），應付數 34 億 7,022 萬餘元（4.55%），保留數 131 億 4,725 萬餘元（17.23%），決算合計數 669 億 2,310 萬餘元，較預算數減少 93 億 8,867 萬餘元（12.30%）。經按歲出政事別分析，經濟發展支出 233 億 5,310 萬餘元，約占歲出決算總額 34.90%，居各項支出之冠；其次為一般政務支出 212 億 4,444 萬餘元，約占 31.74%；再次為社區發展及環境保護支出 101 億 950 萬餘元，約占 15.11%（詳表 3、圖 2，P6）。茲將各鄉鎮市 108 年度歲出預算執行情形，按歲出政事別彙計列表如次：

表 3　鄉鎮市歲出政事別預決算數彙計表

中華民國 108 年度

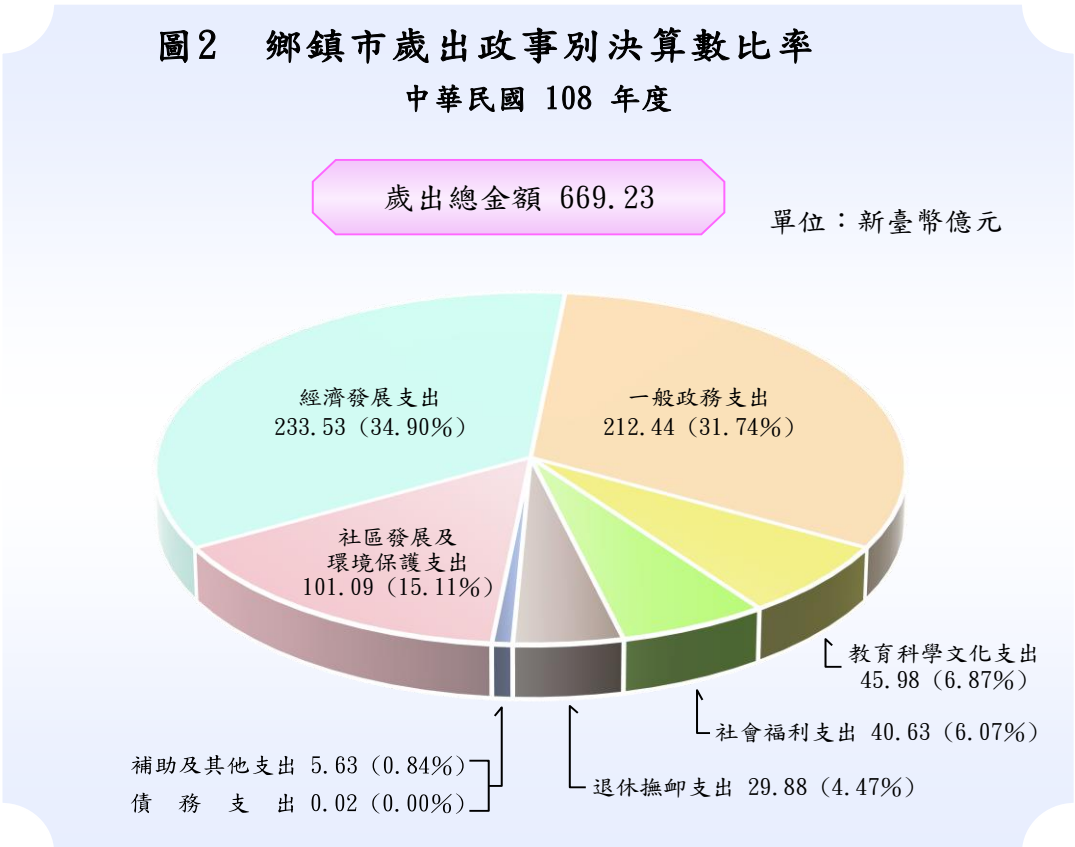
單位：新臺幣千元、%

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占比	金額	比率
合計	**76,311,778**	**66,923,100**	**100.00**	**－9,388,678**	**12.30**
1.一般政務支出	23,847,297	21,244,443	31.74	－2,602,853	10.91
2.教育科學文化支出	5,423,926	4,598,343	6.87	－825,582	15.22
3.經濟發展支出	26,438,173	23,353,102	34.90	－3,085,070	11.67
4.社會福利支出	4,557,445	4,063,343	6.07	－494,101	10.84
5.社區發展及環境保護支出	11,231,532	10,109,505	15.11	－1,122,027	9.99
6.退休撫卹支出	3,637,788	2,988,762	4.47	－649,025	17.84
7.債務支出	7,002	2,520	0.00	－4,481	64.00
8.補助及其他支出	1,168,613	563,077	0.84	－605,535	51.82

註：鄉鎮市別明細，另詳己、附表 2，P96-111。

圖2　鄉鎮市歲出政事別決算數比率

中華民國 108 年度



各鄉鎮市 108 年度歲出預算執行結果，仍有部分計畫因故未能於年度內完成，須保留於下年度繼續處理（詳表 5，P12）；部分因按業務實際需求而減少支付或撙節支出，或實際進用員額較少等經費結餘，相關經費列為賸餘處理（詳表 6，P13）。茲依各鄉鎮市 108 年度歲出預算保留及賸餘情形，分別說明如次：

1.歲出預算保留情形

各鄉鎮市 108 年度歲出經費之應付保留數總額 166 億 1,748 萬餘元（其中應付數 34 億 7,022 萬餘元，保留數 131 億 4,725 萬餘元），占歲出預算總額之比率為 21.78%，較上年度同項比率 24.14%，下降 2.36 個百分點。經按各鄉鎮市應付保留數之金額分析，其中 3 億元以上者，計有宜蘭縣宜蘭市等 4 鄉鎮市；1 億元以上未達 3 億元者，計有宜蘭縣蘇澳鎮等 55 鄉鎮市。再按各鄉鎮市應付保留數占其歲出預算數之比率分析，比率逾 40%者，計有新竹縣竹東鎮等 12 鄉鎮市（詳表 4，P7-10）。茲將各鄉鎮市歲出預算應付保留數，彙計列表如次：

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣（鄉鎮市）別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
合計	**76,311,778**	**66,923,100**	**50,305,617**	**16,617,483**	**21.78**
宜蘭縣	6,153,059	5,578,172	4,333,913	1,244,258	20.22
新竹縣	7,281,447	6,624,576	3,940,703	2,683,872	36.86
苗栗縣	6,935,421	6,172,441	4,137,961	2,034,479	29.33
彰化縣	11,303,062	9,388,255	8,224,332	1,163,923	10.30
南投縣	5,436,302	4,781,815	3,702,426	1,079,388	19.86
雲林縣	7,606,610	6,588,506	5,118,616	1,469,889	19.32
嘉義縣	6,403,118	5,685,465	3,627,468	2,057,996	32.14
屏東縣	11,340,047	10,085,801	7,821,335	2,264,465	19.97
花蓮縣	5,141,162	4,543,803	3,438,375	1,105,428	21.50
臺東縣	4,855,491	4,245,999	3,135,297	1,110,701	22.88
澎湖縣	2,074,246	1,689,527	1,460,320	229,206	11.05
金門縣	1,326,307	1,134,344	1,016,936	117,407	8.85
連江縣	455,505	404,391	347,927	56,463	12.40

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表（續）

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣（鄉鎮市）別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
應付保留數 3 億元以上者 4 鄉鎮市合計	**4,268,649**	**3,951,719**	**2,239,686**	**1,712,032**	**40.11**
宜蘭縣宜蘭市	1,051,211	996,530	651,408	345,122	32.83
新竹縣竹北市	1,886,723	1,712,914	985,476	727,438	38.56
新竹縣竹東鎮	729,064	685,325	373,636	311,689	42.75
嘉義縣竹崎鄉	601,651	556,948	229,165	327,782	54.48
應付保留數 1 億元以上未達3億元者55鄉鎮市合計	**28,347,245**	**25,405,765**	**16,921,017**	**8,484,747**	**29.93**
宜蘭縣蘇澳鎮	571,845	502,358	371,799	130,558	22.83
宜蘭縣礁溪鄉	700,636	646,026	527,524	118,501	16.91
宜蘭縣冬山鄉	748,457	708,765	463,997	244,767	32.70
宜蘭縣三星鄉	353,582	331,999	224,946	107,053	30.28
新竹縣關西鎮	515,482	484,457	282,754	201,702	39.13
新竹縣新埔鎮	414,708	368,959	212,994	155,965	37.61
新竹縣新豐鄉	410,588	374,743	259,907	114,835	27.97
新竹縣芎林鄉	476,643	450,909	165,480	285,429	59.88
新竹縣寶山鄉	534,419	501,207	232,024	269,182	50.37
新竹縣尖石鄉	688,249	649,065	375,005	274,060	39.82
苗栗縣頭份市	666,515	619,186	464,721	154,465	23.18
苗栗縣苑裡鎮	502,936	454,037	282,651	171,385	34.08
苗栗縣通霄鎮	487,910	437,091	301,034	136,057	27.89
苗栗縣竹南鎮	793,504	719,005	481,882	237,122	29.88
苗栗縣後龍鎮	408,129	386,076	224,782	161,293	39.52
苗栗縣公館鄉	332,827	292,002	179,456	112,546	33.82
苗栗縣銅鑼鄉	343,982	315,470	164,113	151,357	44.00
苗栗縣西湖鄉	331,838	303,346	122,721	180,624	54.43
苗栗縣三灣鄉	242,641	218,463	107,822	110,641	45.60
苗栗縣泰安鄉	434,049	367,377	239,910	127,467	29.37

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表（續）

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣（鄉鎮市）別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
彰化縣員林市	1,025,714	857,265	752,405	104,860	10.22
彰化縣線西鄉	294,499	253,368	150,474	102,894	34.94
彰化縣大村鄉	616,023	491,570	387,947	103,623	16.82
彰化縣社頭鄉	562,087	479,129	331,113	148,015	26.33
彰化縣大城鄉	455,917	384,861	248,182	136,678	29.98
南投縣埔里鎮	527,809	471,661	354,191	117,470	22.26
南投縣竹山鎮	557,652	493,334	370,742	122,591	21.98
雲林縣麥寮鄉	1,130,731	1,021,124	747,041	274,083	24.24
雲林縣東勢鄉	306,070	277,624	157,020	120,603	39.40
雲林縣臺西鄉	453,830	425,898	254,718	171,179	37.72
雲林縣四湖鄉	351,779	301,926	195,686	106,239	30.20
雲林縣水林鄉	369,894	338,488	191,332	147,155	39.78
嘉義縣太保市	432,770	387,495	205,806	181,688	41.98
嘉義縣民雄鄉	518,807	479,756	296,354	183,402	35.35
嘉義縣新港鄉	463,124	402,862	224,758	178,104	38.46
嘉義縣水上鄉	537,710	514,970	246,081	268,889	50.01
嘉義縣中埔鄉	466,187	429,871	278,355	151,516	32.50
嘉義縣梅山鄉	297,822	270,217	156,359	113,858	38.23
嘉義縣番路鄉	381,280	346,113	224,377	121,736	31.93
屏東縣屏東市	1,170,178	1,066,291	913,496	152,795	13.06
屏東縣東港鎮	493,021	463,471	261,776	201,695	40.91
屏東縣恆春鎮	657,295	570,127	438,699	131,428	20.00
屏東縣九如鄉	296,412	270,317	159,800	110,517	37.28

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表（續）

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣（鄉鎮市）別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
屏東縣枋寮鄉	419,466	374,016	236,020	137,996	32.90
屏東縣滿州鄉	384,633	352,430	251,857	100,573	26.15
屏東縣霧臺鄉	395,542	357,971	183,262	174,708	44.17
屏東縣獅子鄉	568,364	527,967	407,185	120,781	21.25
花蓮縣花蓮市	936,197	836,934	646,110	190,824	20.38
花蓮縣吉安鄉	639,984	583,762	427,562	156,200	24.41
花蓮縣壽豐鄉	430,213	374,229	263,951	110,278	25.63
花蓮縣光復鄉	317,721	284,310	177,900	106,409	33.49
花蓮縣卓溪鄉	443,802	399,633	255,422	144,210	32.49
臺東縣臺東市	669,611	591,500	481,905	109,595	16.37
臺東縣延平鄉	317,848	286,777	164,343	122,433	38.52
澎湖縣望安鄉	498,313	307,928	193,238	114,690	23.02
應付保留數占預算數逾40%者12鄉鎮市合計	**5,181,962**	**4,814,181**	**2,311,773**	**2,502,408**	**48.29**
新竹縣竹東鎮	729,064	685,325	373,636	311,689	42.75
新竹縣芎林鄉	476,643	450,909	165,480	285,429	59.88
新竹縣寶山鄉	534,419	501,207	232,024	269,182	50.37
苗栗縣銅鑼鄉	343,982	315,470	164,113	151,357	44.00
苗栗縣西湖鄉	331,838	303,346	122,721	180,624	54.43
苗栗縣三灣鄉	242,641	218,463	107,822	110,641	45.60
嘉義縣太保市	432,770	387,495	205,806	181,688	41.98
嘉義縣水上鄉	537,710	514,970	246,081	268,889	50.01
嘉義縣竹崎鄉	601,651	556,948	229,165	327,782	54.48
屏東縣東港鎮	493,021	463,471	261,776	201,695	40.91
屏東縣霧臺鄉	395,542	357,971	183,262	174,708	44.17
金門縣烏坵鄉	62,681	58,601	19,882	38,718	61.77

依各鄉鎮市歲出應付保留數原因分析，以（1）工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留者，占應付保留數總額 76.40%最高，其中金額 1 億元（含）以上之計畫或工程，如宜蘭縣宜蘭市雨水下水道 A 幹線新建改建及 E 幹線新建工程、宜蘭縣冬山鄉溪南綠色轉運亮點計畫、新竹縣竹北市第六公墓納骨塔興建工程、新竹縣竹東鎮仁愛立體停車場新建工程、新竹縣竹北市民眾活動中心綜合大樓新建工程、新竹縣竹北市停十三停車場新建工程、新竹縣竹北市東區市場新建工程、新竹縣寶山鄉寶山國中停車場新建統包工程、雲林縣臺西鄉中央路道路鋪面改善及相關工程建置計畫、嘉義縣竹崎鄉利奇馬及白鹿颱風災害公共設施災後復建工程、嘉義縣太保市公所辦公廳舍新建工程、嘉義縣竹崎鄉豪雨災修工程、嘉義縣新港鄉公所辦公廳舍異地重建工程、屏東縣東港鎮公所行政大樓新建工程等；(2) 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留者，占 9.45%次之；(3) 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍須繼續辦理者，占 3.02%再次之（詳表 5，P12)。顯示部分鄉鎮市公共建設先期規劃作業尚欠縝密，重要計畫之執行與預算編列未能密切契合，仍須保留鉅額經費累轉以後年度繼續執行。嗣後籌編預算，允宜切實衡酌施政需求及實際執行能力，配合計畫執行期程，妥為配置預算資源，及早啟動案件之規劃整備工作，並落實計畫與預算之管制考核作業，以強化預算執行效率。茲將各鄉鎮市 108 年度歲出應付保留原因，彙計列表分析如次：

表 5　鄉鎮市歲出應付保留數分析表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元、%

保留原因	合計		應付數	保留數
	金額	占比		
合計	**16,617,483**	**100.00**	**3,470,225**	**13,147,258**
1.工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留。	12,695,573	76.40	2,390,758	10,304,815
2.工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留。	1,571,153	9.45	633,260	937,893
3.計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍須繼續辦理。	501,407	3.02	95,831	405,575
4.因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	385,022	2.32	182,208	202,814
5.計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，須保留下年度繼續執行。	335,802	2.02	41,465	294,337
6.委託或補助計畫合約跨年度或單據未結或報告尚未審核通過。	325,300	1.96	26,051	299,249
7.經費支用辦法尚未確定，或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。	315,313	1.90	42,785	272,528
8.權責機關未能在規定作業期間核發核准文件。	154,548	0.93	763	153,785
9.因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或須配合次年度預算致延後執行而予保留。	99,066	0.60	2,029	97,037
10.因財務資金調度困難,致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留。	31,463	0.19	26,492	4,970
11.補助鄉（鎮、市）基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。	24,199	0.15	3,638	20,561
12.工程因天然災害停工搶修，或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍須繼續執行。	16,382	0.10	3,228	13,154
13.因民意機關之決議或未能適時審議通過相關法案，致進度落後、緩辦或停辦。	10,166	0.06	697	9,469
14.其他零星計畫之保留款。	152,080	0.92	21,014	131,066

2.歲出預算賸餘情形

各鄉鎮市 108 年度歲出決算總額 669 億 2,310 萬餘元，較預算總額 763 億 1,177 萬餘元,減少 93 億 8,867 萬餘元,占歲出預算總額之比率為 12.30%，較上年度同項比率 12.26%，上升 0.04 個百分點。經按各鄉鎮市賸餘金額分析，以澎湖縣望安鄉 1 億 9,038 萬餘元最多，彰化縣彰化市 1 億 8,787 萬餘元次之，新竹縣竹北市 1 億 7,380 萬餘元再次之。又各鄉鎮市賸餘金額占其預算數之比率達 20%以上者，以澎湖縣望安鄉 38.21%最高，彰化縣永靖鄉 32.15%次之，彰化縣秀水鄉 26.32%再次之（詳己、附表 2，P96-111）。至各鄉鎮市歲出預算賸餘原因，主要係按業務需要而減少支付或撙節支出、實際進用員額較少致人事費節餘、營繕工程或採購財物結餘等（詳表 6），顯示鄉鎮市預算編列與計畫之執行，仍有未盡周延妥適之處，允宜持續檢討精進。茲將各鄉鎮市 108 年度歲出賸餘原因，彙計列表分析如次：

表 6　鄉鎮市歲出賸餘分析表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元、%

賸餘原因	合計		經常門	資本門
	金額	占比		
合計	**9,388,678**	**100.00**	**6,571,645**	**2,817,032**
1.按業務需要而減少支付或撙節支出。	5,289,019	56.33	4,411,288	877,731
2.實際進用員額較少致人事費節餘。	1,642,093	17.49	1,642,093	—
3.營繕工程或採購財物結餘。	1,314,111	14.00	51,371	1,262,739
4.計畫變更致未實施或工作量減少。	315,318	3.36	55,084	260,234
5.收支併列預算收入未達而減支。	260,995	2.78	72,388	188,607
6.補（捐）助或委辦計畫經費結餘。	210,396	2.24	136,426	73,970
7.專案經費第一、二預備金未動支。	158,495	1.69	118,457	40,038
8.因土地取得問題而未執行。	33,335	0.36	4,519	28,816
9.其他。	164,911	1.76	80,016	84,894

綜上，各鄉鎮市為促進政務發展，因應施政及公共建設經費需求，歲出預算規模不易縮減，允宜估測未來可用經濟資源之供給與需求狀況，秉持零基預算原則，審慎檢討計畫之必要性及合理性，透過對整體資源之妥

善配置與運用，依財政及執行能力覈實編列預算，落實施政績效管理，以提升施政效能。

（三）收入支出分析

各鄉鎮市 108 年度預算編列歲入 696 億 7,227 萬餘元，債務之舉借 8 億 9,563 萬餘元，移用以前年度歲計賸餘 61 億 5,300 萬餘元，收入合計 767 億 2,090 萬餘元；編列歲出 763 億 1,177 萬餘元，債務之償還 7,607 萬餘元，支出合計 763 億 8,785 萬餘元，收支預算相抵，賸餘 3 億 3,305 萬餘元。執行結果，決算列歲入 714 億 3,450 萬餘元，債務之舉借 1 億 9,009 萬元，移用以前年度歲計賸餘 8 億 1,408 萬餘元，收入合計 724 億 3,867 萬餘元；歲出 669 億 2,310 萬餘元，債務之償還 1 億 390 萬餘元，支出合計 670 億 2,701 萬餘元，收支決算相抵，賸餘 54 億 1,166 萬餘元（詳表 7）。各鄉鎮市 108 年度決算收支賸餘者 157 鄉鎮市、短絀者 7 鄉鎮市、平衡者 34 鄉鎮市，其中收支賸餘較上年度增加 15 億 2,443 萬餘元，顯示鄉鎮市財政收支狀況已有改善，惟多數鄉鎮市自籌財源匱乏，仍須仰賴統籌分配稅款及上級政府補助收入挹注，允宜加強籌措財源及撙節支出，以健全財政體質，促進永續發展。茲將各鄉鎮市 108 年度收入支出情形，彙計列表如次：

表 7　鄉鎮市收支簡明彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數			
		總計	收支賸餘者 157 鄉鎮市合計	收支短絀者 7 鄉鎮市合計	收支平衡者 34 鄉鎮市合計
一、收入合計	**76,720,906**	**72,438,678**	**58,115,453**	**3,181,133**	**11,142,091**
（一）歲入	69,672,270	71,434,500	57,955,453	3,052,318	10,426,729
（二）債務之舉借	895,631	190,090	160,000	30,090	—
（三）移用以前年度歲計賸餘	6,153,004	814,087	—	98,724	715,362
二、支出合計	**76,387,850**	**67,027,010**	**52,566,983**	**3,317,935**	**11,142,091**
（一）歲出	76,311,778	66,923,100	52,488,573	3,293,935	11,140,591
（二）債務之償還	76,072	103,909	78,409	24,000	1,500
三、收支餘絀	**333,055**	**5,411,668**	**5,548,470**	**－136,802**	**—**

註：鄉鎮市別明細，另詳己、附表 3，P112-125。

（四）收入支出構成比率分析

各鄉鎮市地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政之榮枯各異，惟因開源不易，歲入成長空間有限，歲出卻未能有效抑減，部分鄉鎮市仍須仰賴上級政府補助款、舉借債務或移用以前年度歲計賸餘以彌平財政缺口，應予正視對財政永續之影響。茲將各鄉鎮市近 5 年度（104 至 108 年度）收入及支出決算數構成比率概況情形，彙計列表如次：

表 8　鄉鎮市收入支出決算數構成比率概況表

中華民國 104 至 108 年度

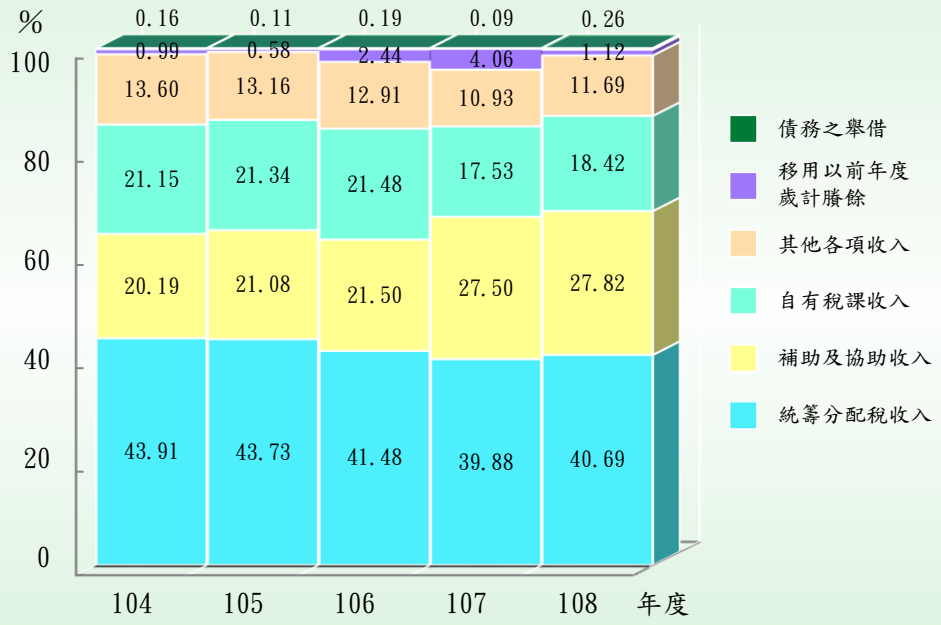
單位：新臺幣千元、%

項目	104 年度		105 年度		106 年度		107 年度		108 年度	
	金　額	占比	金　額	占比	金　額	占比	金　額	占比	金　額	占比
一、收入合計	**55,471,044**	**100.00**	**58,762,162**	**100.00**	**63,266,411**	**100.00**	**73,124,371**	**100.00**	**72,438,678**	**100.00**
（一）歲入	54,834,211	98.85	58,353,954	99.31	61,601,359	97.37	70,090,033	95.85	71,434,500	98.61
1.自有稅課收入	11,731,461	21.15	12,538,889	21.34	13,588,943	21.48	12,819,243	17.53	13,343,641	18.42
2.統籌分配稅收入	24,357,265	43.91	25,698,732	43.73	26,240,630	41.48	29,164,463	39.88	29,472,312	40.69
3.規費及罰款收入	2,369,533	4.27	2,200,400	3.74	2,524,919	3.99	2,202,617	3.01	2,266,048	3.13
4.財產收入	1,063,500	1.92	1,056,321	1.80	1,632,180	2.58	1,175,283	1.61	1,416,804	1.96
5.補助及協助收入	11,200,970	20.19	12,386,092	21.08	13,604,276	21.50	20,111,799	27.50	20,153,687	27.82
6.其他各項收入	4,111,479	7.41	4,473,517	7.61	4,010,408	6.34	4,616,626	6.31	4,782,005	6.60
（二）債務之舉借	86,110	0.16	67,200	0.11	121,128	0.19	67,349	0.09	190,090	0.26
（三）移用以前年度歲計賸餘	550,723	0.99	341,008	0.58	1,543,923	2.44	2,966,988	4.06	814,087	1.12
二、支出合計	**50,123,837**	**100.00**	**53,272,168**	**100.00**	**57,515,929**	**100.00**	**69,231,315**	**100.00**	**67,027,010**	**100.00**
（一）歲出	49,844,199	99.44	52,969,075	99.43	57,286,000	99.60	69,105,125	99.82	66,923,100	99.84
1.一般政務支出	18,058,971	36.03	18,022,605	33.83	18,458,081	32.09	20,262,050	29.27	21,244,443	31.70
2.經濟發展支出	13,592,514	27.12	14,709,663	27.61	18,306,962	31.83	26,600,510	38.42	23,353,102	34.84
3.社會福利支出	3,234,165	6.45	3,776,778	7.09	3,659,225	6.36	4,282,659	6.19	4,063,343	6.06
4.社區發展及環境保護支出	7,815,912	15.59	8,700,909	16.33	9,091,677	15.81	9,803,378	14.16	10,109,505	15.08
5.其他各項支出	7,142,635	14.25	7,759,120	14.57	7,770,054	13.51	8,156,526	11.78	8,152,704	12.16
（二）債務之償還	279,638	0.56	303,092	0.57	229,928	0.40	126,189	0.18	103,909	0.16
三、收支餘絀	**5,347,207**	－	**5,489,993**	－	**5,750,481**	－	**3,893,056**	－	**5,411,668**	－

1.收入方面

各鄉鎮市近5年度（104至108年度）整體收入，均以稅課收入（含自有稅課收入及統籌分配稅收入）為首，占收入總額之比率均逾50%，其中又以統籌分配稅收入為大宗；其次為補助及協助收入，占收入總額之比率均逾20%，顯示鄉鎮市施政推展所需財源，主要仍仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款挹注，部分鄉鎮市須經由舉借債務以彌補財政缺口，允宜積極開拓經常性自治財源及健全財政收入結構，以厚植施政穩健推展實力（詳表8，P15；圖3）。

圖3　鄉鎮市收入構成比率



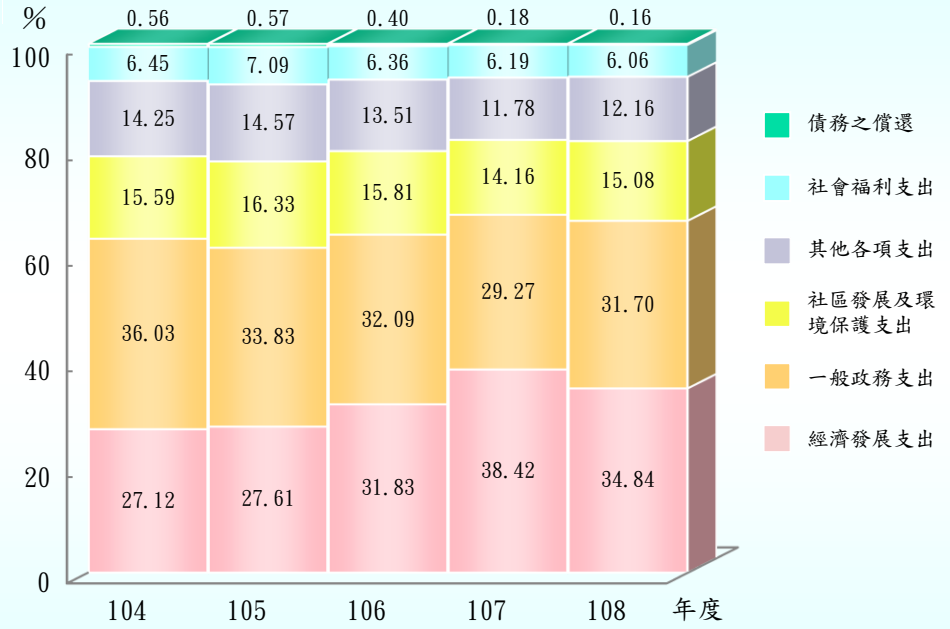
註：其他各項收入包含規費及罰款、財產、營業盈餘及事業、捐獻及贈與、工程受益費、信託管理、其他等收入。

2.支出方面

各鄉鎮市近5年度（104至108年度）整體支出，以經濟發展支出（107及108年度）或一般政務支出（104至106年度）為首，其中經濟發展支出占支出總額之比率，由104年度之27.12%，逐年上升至107年度38.42%，至108年度降為34.84%；一般政務支出占支出總額之比率，由104年度之

36.03%，逐年下降至 107 年度為 29.27%，至 108 年度上升為 31.70%。另 104 至 107 年度債務償還金額均較債務舉借數額為多，108 年度轉為債務償還金額低於舉借數額，顯示整體地方財政仍未臻穩健，允宜賡續辦理各項開源節流措施，管控歲出規模及落實施政績效管理，預為妥謀政事經費所需財源，強化債務管理（詳表 8，P15；圖 4）。

圖4　鄉鎮市支出構成比率



註：其他各項支出包含教育科學文化、退休撫卹、債務、補助及其他等支出。

綜上，各鄉鎮市近 5 年度（104 至 108 年度）整體收入雖均大於支出，惟自籌財源經年匱乏，推展施政所需財源，長期仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款挹注，旰衡當前經濟環境，地方興闢財源不易，政府財政仍顯嚴峻，亟待妥謀善策因應；在收入面，允宜審慎研擬開徵地方稅及考量成本因素調整特定公共服務事項之規費，積極強化公有土地之經營及管理，有效促進地方觀光文化特色產業發展，以增裕地方自治財源；在支出面，允宜衡酌施政優先順序，合理配置預算資源，秉持零基預算精神，妥為調整支出結構，持續優化施政內容及評核管考制度，以維財政健全永續發展。

二、以前年度轉入數部分

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數 116 億 5,925 萬餘元，執行結果，決算列減免數 12 億 9,119 萬餘元，實現數 71 億 2,460 萬餘元，應收保留數 32 億 4,345 萬餘元；以前年度歲出轉入數 253 億 8,645 萬餘元，執行結果，決算列減免數 20 億 5,976 萬餘元，實現數 135 億 5,543 萬餘元，應付保留數 97 億 7,006 萬餘元。茲將各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行情形，說明如次：

（一）以前年度歲入部分

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數總額 116 億 5,925 萬餘元，執行結果，決算列減免數 12 億 9,119 萬餘元（11.07%），實現數 71 億 2,460 萬餘元（61.11%），應收保留數 32 億 4,345 萬餘元（27.82%）（詳表 9）。茲將各鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況，按年度別彙計列表如次：

表 9　鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		減免數	實現數	未結清數		
				合計	應收數	保留數
合計	**11,659,251**	**1,291,197**	**7,124,602**	**3,243,451**	**1,235,401**	**2,008,049**
85－102	247,028	7,297	38,298	201,433	34,512	166,921
103	161,947	5,033	16,874	140,039	47,926	92,112
104	105,441	20,660	26,968	57,812	19,749	38,063
105	298,715	28,101	67,808	202,805	22,037	180,768
106	1,124,311	260,621	524,274	339,414	105,691	233,722
107	9,721,806	969,482	6,450,377	2,301,946	1,005,485	1,296,461

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、桃園縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

依各鄉鎮市決算時未結清數分析，其中保留達 4 年以上者（85 至 103 年度）合計 3 億 4,147 萬餘元，占未結清數總額 10.53%；2 年以上未達 4 年者(104 至 105 年度)合計 2 億 6,061 萬餘元,占未結清數總額 8.04%；未達 2 年者（106 至 107 年度）合計 26 億 4,136 萬餘元，占未結清數總額 81.44%。未結清數金額 1 億元以上者，計有 4 鄉，以臺東縣蘭嶼鄉 3 億 9,084 萬餘元最多，新竹縣尖石鄉 1 億 8,033 萬餘元次之，苗栗縣西湖鄉 1 億 3,027 萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾 50%者，計有 27 鄉鎮市，以連江縣東引鄉 100.00%最高，宜蘭縣南澳鄉 97.86%次之，雲林縣褒忠鄉 97.84%再次之。至以前年度歲入轉入數未結清原因，主要係上級政府補助辦理之道路橋梁及排水改善、殯葬設施、辦公廳舍、活動中心、聚會所、長照衛福據點及運動場館等工程尚未完成,補助款仍待請撥；非公用不動產處分作業尚辦理中等所致。

各鄉鎮市減免數金額 2 千萬元以上者，計有 15 鄉鎮市，以南投縣草屯鎮 1 億 3,655 萬餘元最多，彰化縣員林市 7,971 萬餘元次之，新竹縣五峰鄉 7,101 萬餘元再次之。減免數占轉入數比率逾 30%者，計有 21 鄉鎮市，以金門縣烏坵鄉 100.00%最高，屏東縣枋山鄉 91.26%次之，苗栗縣頭屋鄉 89.86%再次之。至以前年度歲入轉入數減免原因，主要係道路拓寬用地未能徵收，致計畫無法執行而取消經費；上級政府補助辦理之道路橋梁、災害搶修及其他各項工程，依實際結算情形核撥補助款；部分興建或改善工程經費，改由縣政府以代收代付方式支應，未於原預算納支；原計畫或工程經上級補助機關檢討變更或取消不予執行等所致。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲入轉入數決算時未結清數 32 億 4,345 萬餘元，占轉入數之比率為 27.82%，亟待清理及催繳；減免數 12 億 9,119 萬餘元，占轉入數之比率為 11.07%，未結清數及減免數金額仍鉅，且 103

年度以前未結清數尚有 3 億 4,147 萬餘元，懸列多年仍未能實現，允宜審慎衡量各項歲入項目性質，覈實辦理保留，並列管積極清理，俾免影響公庫收入及機關權益。

（二）以前年度歲出部分

各鄉鎮市以前年度歲出轉入數總額 253 億 8,645 萬餘元，執行結果，決算列減免數 20 億 5,976 萬餘元（8.11%），實現數 135 億 5,543 萬餘元（53.40%），應付保留數 97 億 7,006 萬餘元（38.49%）（詳表 10）。茲將各鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況，按年度別彙計列表如次：

表 10　鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		減免數	實現數	未結清數		
				合計	應付數	保留數
合計	**25,386,457**	**2,059,760**	**13,555,430**	**9,770,067**	**2,697,525**	**7,072,541**
85－102	577,924	22,566	67,407	486,334	316,939	169,394
103	453,471	12,983	147,557	292,930	56,493	236,436
104	514,932	31,775	204,289	278,867	68,427	210,440
105	1,113,209	76,432	409,346	628,684	124,249	504,434
106	3,712,110	424,188	1,601,639	1,686,644	413,214	1,273,429
107	19,014,809	1,491,812	11,125,189	6,396,606	1,718,199	4,678,406

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、桃園縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

依各鄉鎮市決算時未結清數分析，其中保留達 4 年以上者（85 至 103 年度）合計 7 億 7,926 萬餘元，占未結清數總額 7.98%；2 年以上未達 4

年者（104 至 105 年度）合計 9 億 755 萬餘元，占未結清數總額 9.29%；未達 2 年者（106 至 107 年度）合計 80 億 8,325 萬餘元，占未結清數總額 82.73%。未結清數金額 1 億元以上者，計有 31 鄉鎮市，以彰化縣大村鄉 8 億 7,213 萬餘元最多，臺東縣蘭嶼鄉 4 億 2,360 萬餘元次之，嘉義縣新港鄉 3 億 5,623 萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾 50%者，計有 38 鄉鎮市，以彰化縣大村鄉 85.69%最高，雲林縣林內鄉 81.11%次之，連江縣北竿鄉 80.07%再次之。至以前年度歲出轉入數未結清原因，主要係部分道路橋梁、殯葬設施、活動中心或聚會所、辦公廳舍、停車場等工程尚未完工；財務調度困難，暫緩支付退休人員優惠存款差額利息等，仍須保留繼續執行。

各鄉鎮市減免數金額 2 千萬元以上者，計有 23 鄉鎮市，以南投縣草屯鎮 1 億 9,193 萬餘元最多，苗栗縣頭份市 1 億 7,041 萬餘元次之，彰化縣員林市 8,493 萬餘元再次之。減免數占轉入數比率逾 30%者，計有 10 鄉鎮市，以金門縣烏坵鄉 100.00%最高，臺東縣綠島鄉 61.71%次之，花蓮縣豐濱鄉 58.53%再次之。至以前年度歲出轉入數減免原因，主要係開發計畫、道路橋梁及災害復建等工程結餘；部分工程因用地尚未取得，或工程（計畫）因取消、變更、終止、停止契約，致經費短收而予減免等。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲出轉入數決算時未結清數 97 億 7,006 萬餘元，占轉入數之比率為 38.49%；減免數 20 億 5,976 萬餘元，占轉入數之比率為 8.11%，未結清數及減免數金額仍鉅，且 103 年度以前未結清數尚有 7 億 7,926 萬餘元，懸列多年仍未能實現，允宜嚴密檢討審查經費保留之適法性及必要性，並加強以前年度計畫預算之執行與管考，及時發揮預算執行效能。

貳、附屬單位預算執行情形

一、營業基金部分

各鄉鎮市計有 16 個營業基金，包括農產果菜市場類 13 單位，公共運輸類、公共造產基金類及加油站類各 1 單位，綜計 108 年度預算總收入 3 億 9,781 萬餘元，總支出 3 億 9,679 萬餘元，本期淨利 102 萬餘元。執行結果，決算數列總收入 3 億 7,517 萬餘元，總支出 3 億 7,215 萬餘元，收支相抵，本期淨利 301 萬餘元（詳表 11；圖 5，P23），其中經營獲有盈餘者計 13 單位，產生虧損者計 3 單位；盈虧撥補後，計有未分配盈餘 8,955 萬餘元，待填補之虧損 1 億 6,811 萬餘元。茲將各鄉鎮市營業基金收支暨盈虧預決算情形，彙計圖表如次：

表 11　鄉鎮市營業基金收支暨盈虧預決算數彙計表

中華民國 108 年度

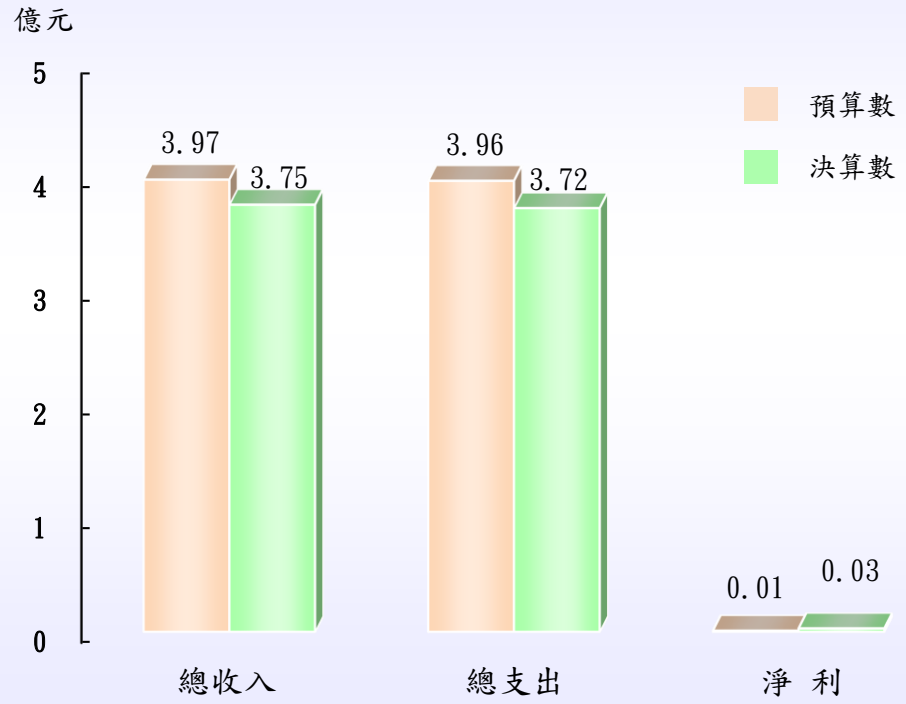
單位：新臺幣千元、%

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占比	金額	比率
總收入	**397,818**	**375,170**	**100.00**	**- 22,647**	**5.69**
營業收入	387,757	361,790	96.43	- 25,966	6.70
營業外收入	10,061	13,379	3.57	3,318	32.98
總支出	**396,794**	**372,150**	**99.20**	**- 24,643**	**6.21**
營業成本與費用	395,878	369,462	98.48	- 26,415	6.67
營業外費用	135	167	0.04	32	24.10
所得稅費用（利益）	781	2,519	0.67	1,738	222.66
本期淨利（淨損）	**1,024**	**3,019**	**0.80**	**1,995**	**194.90**

註：鄉鎮市別及基金別明細，另詳己、附表 4，P126。

圖5　鄉鎮市營業基金收支暨盈虧預決算數之比較

中華民國 108 年度



（一）營業收支及盈虧情形

1.總收入：108 年度總收入包括營業及營業外收入，預算數總計 3 億 9,781 萬餘元，決算數 3 億 7,517 萬餘元，較預算數減少 2,264 萬餘元，約 5.69%，茲分述如次：

（1）營業收入：108 年度營業收入預算數 3 億 8,775 萬餘元，執行結果，決算數 3 億 6,179 萬餘元，較預算數減少 2,596 萬餘元，約 6.70%，主要係臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金因油品銷售量減少且單價調降，銷貨收入較預計減少；屏東縣琉興公司因輪船維修期間停航及船齡老舊影響民眾搭乘意願，載客收入隨減；彰化縣溪湖鎮果菜市場公司因果菜交易量未如預期，市場管理費收入等較預計減少所致。

（2）營業外收入：108 年度營業外收入預算數 1,006 萬餘元，執行結果，決算數 1,337 萬餘元，較預算數增加 331 萬餘元，約 32.98%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司罰款收入、政府補助收入等較預計增加；彰化縣社頭鄉果菜市場公司因夜市攤位出租收入等什項收入較預計增加；屏東縣琉興公司因出售資產，產生處理資產利益等所致。

2.總支出：108 年度總支出包括營業成本與費用、營業外費用及所得稅費用，預算數總計 3 億 9,679 萬餘元，決算數 3 億 7,215 萬餘元，較預算數減少 2,464 萬餘元，約 6.21%，茲分述如次：

（1）營業成本與費用：108 年度營業成本與費用預算數 3 億 9,587 萬餘元，執行結果，決算數 3 億 6,946 萬餘元，較預算數減少 2,641 萬餘元，約 6.67%，主要係臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金因油品銷售收入未如預期，銷貨成本隨減；彰化縣溪湖鎮果菜市場公司及臺東縣臺東果菜市場公司因用人費用減支等所致。

（2）營業外費用：108 年度營業外費用預算數 13 萬餘元，執行結果，決算數 16 萬餘元，較預算數增加 3 萬餘元，約 24.10%，主要係臺東縣臺東果菜市場公司及綠島鄉公所公共造產基金補繳 107 年度營利事業所得稅及報廢損壞監視設備認列損失等所致。

（3）所得稅費用：108 年度所得稅費用預算數 78 萬餘元，執行結果，決算數 251 萬餘元，較預算數增加 173 萬餘元，約 222.66%，主要因雲林縣西螺農產品市場公司、臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金及臺東果菜市場公司等營業基金課稅所得較預計增加所致。

3.盈虧：108 年度營業總收入決算數 3 億 7,517 萬餘元，營業總支出決算數 3 億 7,215 萬餘元，綜計淨利 301 萬餘元，較預算數增加 199 萬餘元，

約 194.90%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司因果菜交易量較預計增加，市場管理費收入隨增，及罰款收入、政府補助收入等高於預期；臺東縣臺東果菜市場公司因用人費用減支等；臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金因油品銷售量減少且單價調降，營業收入減幅小於營業成本與費用減支幅度。

（二）盈虧撥補情形

1.盈餘及分配

（1）盈餘之部：108 年度經營獲有盈餘者計有 13 單位，決算淨利 989 萬餘元，連同以前年度累積盈餘 8,337 萬餘元，合計 9,326 萬餘元。

（2）分配之部：108 年度上列盈餘，經填補虧損 6 萬餘元，提存公積 82 萬餘元，分配解繳公庫 281 萬餘元後，尚有未分配盈餘 8,955 萬餘元。

2.虧損及填補

（1）虧損之部：108 年度經營發生虧損者計有 3 單位，決算淨損 687 萬餘元，連同以前年度累積虧損 1 億 6,174 萬餘元，合計 1 億 6,862 萬餘元。

（2）填補之部：108 年度上列虧損，經撥用盈餘 50 萬餘元填補後，尚有待填補之虧損 1 億 6,811 萬餘元。

二、非營業特種基金部分

各鄉鎮市計有 87 個非營業特種基金，包括 75 個作業基金，12 個特別收入基金。綜計 108 年度各基金預算總收入（含基金來源）15 億 3,495 萬餘元，總支出（含基金用途）9 億 8,805 萬餘元，賸餘 5 億 4,690 萬餘元。執行結果，決算數列總收入（含基金來源）18 億 4,914 萬餘元，總支出（含基金用途）8 億 4,557 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 10 億 356 萬餘元（詳表 12、圖 6，P26）。茲將各鄉鎮市非營業特種基金收支暨餘絀預決算情形，彙計圖表如次：

表 12　鄉鎮市非營業特種基金收支暨餘絀預決算數彙計表

中華民國 108 年度

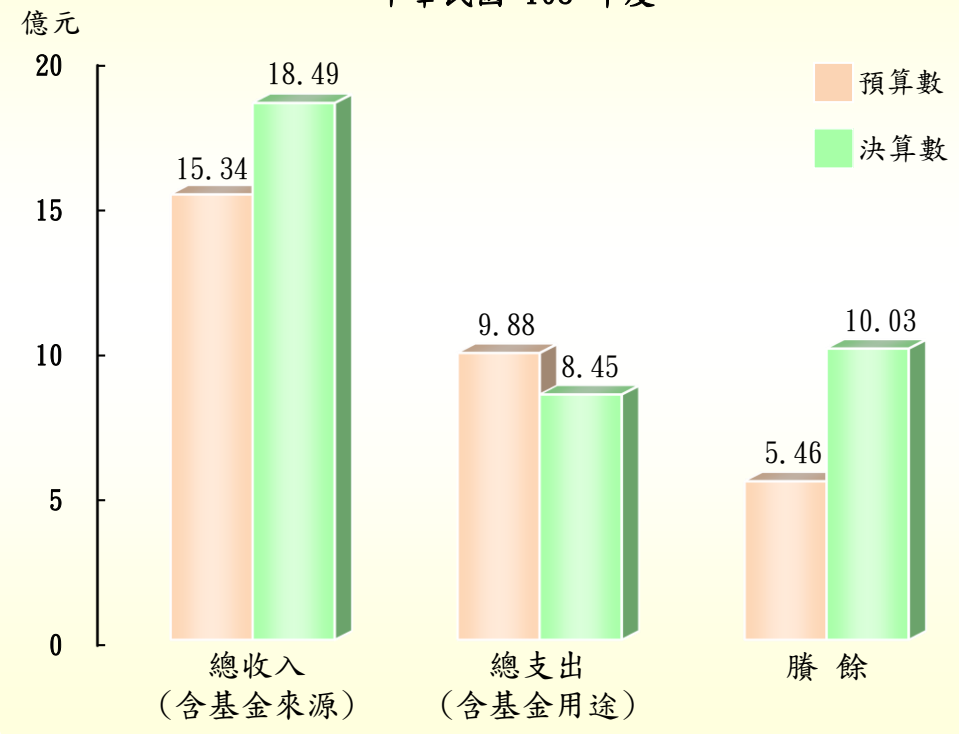
單位：新臺幣千元、%

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占比	金額	比率
總收入（含基金來源）	**1,534,954**	**1,849,144**	**100.00**	**314,190**	**20.47**
業務收入	1,511,035	1,812,412	98.01	301,377	19.95
業務外收入	23,919	36,732	1.99	12,813	53.57
總支出（含基金用途）	**988,051**	**845,577**	**45.73**	**- 142,474**	**14.42**
業務成本與費用	971,743	820,642	44.38	- 151,101	15.55
業務外費用	16,308	24,935	1.35	8,627	52.90
本期賸餘（短絀）	**546,902**	**1,003,567**	**54.27**	**456,665**	**83.50**

註：1.本表包含 75 個作業基金及 12 個特別收入基金。
　　2.鄉鎮市別及基金別明細，另詳已、附表 5，P127-130。

圖6　鄉鎮市非營業特種基金收支暨餘絀預決算數之比較

中華民國 108 年度



（一）作業基金

各鄉鎮市計有 75 個作業基金，其中基金營運獲有賸餘者 66 個基金，產生短絀者 9 個基金（詳己、附表 5，P127-130）；餘絀撥補後，尚有未分配賸餘 58 億 3,930 萬餘元，待填補之短絀 5,664 萬餘元。茲將各鄉鎮市作業基金收支暨餘絀預決算情形，說明如次：

1.業務收支及餘絀情形

（1）總收入：108 年度業務及業務外收入預算數總計 14 億 6,130 萬餘元，決算數 17 億 1,195 萬餘元，較預算數增加 2 億 5,065 萬餘元，約 17.15%，茲分述如次：

A.業務收入：108 年度業務收入預算數 14 億 3,738 萬餘元，執行結果,決算數 16 億 7,522 萬餘元,較預算數增加 2 億 3,783 萬餘元,約 16.55%,主要係宜蘭縣頭城鎮、壯圍鄉，彰化縣溪湖鎮，南投縣埔里鎮，嘉義縣太保市、朴子市、民雄鄉、新港鄉、中埔鄉，屏東縣內埔鄉等 10 鄉鎮市公所公共造產基金，因納骨堂（塔）銷售量超出預期或調整價格，業務收入較預計增加 2 億 2,412 萬餘元所致。

B.業務外收入：108 年度業務外收入預算數 2,391 萬餘元，執行結果，決算數 3,673 萬餘元，較預算數增加 1,281 萬餘元，約 53.57%，主要係宜蘭縣三星鄉公所公共造產基金因營業稅退稅，雜項收入較預計增加 696 萬餘元；南投縣草屯鎮公所公共造產基金因工程及勞務採購廠商違反契約規定，產生違規罰款收入 403 萬餘元；雲林縣虎尾鎮公所公共造產基金因出售資產，產生財產交易賸餘 38 萬餘元等所致。

(2)總支出：108 年度業務成本與費用及業務外費用預算數總計 8 億 9,947 萬餘元，執行結果，決算數 7 億 5,153 萬餘元，較預算數減少 1 億 4,793 萬餘元，約 16.45%，茲分述如次：

A.業務成本與費用：108 年度業務成本與費用預算數 8 億 8,316 萬餘元，執行結果，決算數 7 億 2,660 萬餘元，較預算數減少 1 億 5,656 萬餘元，約 17.73%，主要係彰化縣溪湖鎮，雲林縣虎尾鎮，嘉義縣太保市、大林鎮，金門縣烈嶼鄉等 5 鄉鎮市公所公共造產基金及雲林縣二崙鄉公所公墓管理基金，因按實際需要減支或撙節開支，業務成本與費用較預計減少 4,664 萬餘元；彰化縣花壇鄉公所公墓管理基金，南投縣埔里鎮公所及竹山鎮公所公共造產基金，因折舊費用較預計減少 2,523 萬餘元等所致。

B.業務外費用：108 年度業務外費用預算數 1,630 萬餘元，執行結果，決算數 2,493 萬餘元，較預算數增加 862 萬餘元，約 52.90%，主要係雲林縣虎尾鎮公所及澎湖縣西嶼鄉公所公共造產基金，因報廢資產損失，業務外費用較預計增加 1,353 萬餘元所致。

(3)餘絀：108 年度總收入決算數 17 億 1,195 萬餘元，總支出決算數 7 億 5,153 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 9 億 6,042 萬餘元，較預算數 5 億 6,183 萬餘元，增加 3 億 9,859 萬餘元，約 70.94%，主要係宜蘭縣頭城鎮、壯圍鄉，彰化縣溪湖鎮，南投縣埔里鎮，嘉義縣太保市、朴子市、民雄鄉、新港鄉、中埔鄉，屏東縣內埔鄉等 10 鄉鎮市公所公共造產基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期或調整價格，收入較預計增加；南投縣埔里鎮公所及竹山鎮公所公共造產基金，因折舊費用較預計減少等所致。

2.餘絀撥補情形

（1）賸餘及分配

A.賸餘之部：108 年度決算獲有賸餘者計有 66 個基金，賸餘 9 億 9,075 萬餘元，連同前期未分配賸餘 53 億 8,542 萬餘元、追溯適用及追溯重編之影響數 35 萬餘元，合計 63 億 7,652 萬餘元。

B.分配之部：108 年度上列賸餘，經分配填補短絀 2,539 萬餘元、提存公積 3,448 萬餘元、撥充基金 170 萬餘元、解繳公庫 4 億 7,557 萬餘元及其他依法分配數 6 萬餘元，尚有未分配賸餘 58 億 3,930 萬餘元。

（2）短絀及填補

A.短絀之部：108 年度決算發生短絀者計有 9 個基金，短絀 3,033 萬餘元，連同前期待填補之短絀 7,263 萬餘元、追溯適用及追溯重編之影響數 121 萬餘元，合計 1 億 417 萬餘元。

B.填補之部：108 年度上列短絀，經撥用賸餘 2,539 萬餘元及折減基金 2,214 萬餘元填補後，尚有待填補之短絀 5,664 萬餘元。

（二）特別收入基金

各鄉鎮市計有 12 個特別收入基金，其中基金營運獲有賸餘者 9 個基金，產生短絀者 3 個基金（詳己、附表 5，P130），基金來源預算總計 7,364 萬餘元，決算數 1 億 3,718 萬餘元，較預算數增加 6,353 萬餘元，約 86.27%，主要係宜蘭縣羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、五結鄉、三星鄉等 8 鄉鎮道路基金之道路挖掘修護費收入較預計增加所致；基金用途預算總計 8,857 萬餘元，決算數 9,404 萬餘元，較預算數增加 546 萬餘元，約 6.17%，主要係宜蘭縣蘇澳鎮、頭城鎮、壯圍鄉、員山鄉等 4 鄉鎮道路基金之道路挖掘修護案件較預計增加所致。108 年度基金來源與用途預算相抵，產生短絀 1,492 萬餘元，執行結果，決算列賸餘 4,314 萬餘元。

乙、計畫實施概況

各鄉鎮市108年度施政計畫，係遵循施政方針及參酌鄉鎮市長競選政見，旰衡地方建設實際需要，考量地方經濟發展特性，審度年度財務狀況，權衡整體業務輕重緩急,按優先次序檢討訂定。綜合各鄉鎮市108年度施政計畫重點，主要為賡續推行便民服務與廉能施政、提升行政效能與競爭力，加強水保防洪建設、振興地方經濟發展、建構便捷交通路網、發展農業、營造友善長者環境、推廣社區文教活動、輔導社區總體營造、完善防疫及社福體系、維護環境衛生、加強垃圾處理及綠美化工作，並配合上級政府補助及委託辦理事項，本量入為出原則，於有限財力內規劃及執行，期能提升民眾優質生活及保障生命安全。至鄉鎮市基金之各項營運(業務)計畫,則係依據其設置目的及組織功能訂定，推行公共造產以充裕地方自治財源、開發地域特色產業、增進民眾之福祉為主要目標。茲將各鄉鎮市108年度施政計畫及基金計畫實施情形列述如次：

壹、施政計畫實施情形

各鄉鎮市準用 108 年度直轄市及縣（市）地方總預算編製要點規定，訂定施政工作計畫共計10,706項。其主要內容，在一般政務方面，為綜合規劃鄉鎮市政建設、施行地方自治、推行簡政便民措施、落實村里業務、加強民防及災害防救、辦理調解業務、執行各項出納及公產管理工作等；在教育文化方面，為配合縣政府發展國民教育、提倡體能活動、提供幼兒教保服務、營造優質閱讀環境、建立地方文化特色等；在經濟發展方面，為加強基層建設、實施農地利用綜合規劃、辦理農產、林產、水產及畜產推廣暨農業輔導、改善防洪排水、推展觀光事業等；在社會福利方面，為施行福利措施、辦理急難救助、舉辦社會活動、推動長者關懷照顧、協辦全民健康保險業務等；在社區發展及環境保護方面，為推動社區有效運用資源從事綜合建設、執行廢棄物清理工作、辦理公害防治業務、實施環境衛生管理、充實環境保護相關設備等。茲將各鄉鎮市108年度施政工作計畫執行情形,按縣別彙計列表如次：

表 13　鄉鎮市施政工作計畫執行結果彙計表

中華民國 108 年度

單位：項

項目 / 縣別	鄉鎮市數	預計數	執行結果			
			合計	已完成	尚待繼續執行	未執行
合計	**198**	**10,706**	**10,706**	**8,103**	**2,233**	**370**
宜蘭縣	12	737	737	578	147	12
新竹縣	13	897	897	703	160	34
苗栗縣	18	1,169	1,169	832	303	34
彰化縣	26	1,648	1,648	1,279	308	61
南投縣	13	789	789	612	164	13
雲林縣	20	846	846	545	261	40
嘉義縣	18	1,018	1,018	735	240	43
屏東縣	33	1,655	1,655	1,295	312	48
花蓮縣	13	680	680	541	118	21
臺東縣	16	655	655	477	162	16
澎湖縣	6	303	303	252	35	16
金門縣	6	205	205	173	12	20
連江縣	4	104	104	81	11	12

各鄉鎮市 108 年度施政工作計畫共計 10,706 項（詳表 13），實施結果，已完成者 8,103 項，占計畫總項數 75.69%；尚待繼續執行者 2,233 項，占計畫總項數 20.86%；未執行者 370 項，占計畫總項數 3.46%。前述尚待繼續執行之 2,233 項計畫，決算時應付保留數總額 166 億 1,748 萬餘元，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致辦理變更設計中、或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；

計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍須繼續辦理；因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲；計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，須保留下年度繼續執行等。另未執行之 370 項計畫，預算總金額 1 億 5,407 萬餘元，主要係未發生天然災害或賠償案件；預備金未動支或計畫已無執行需要等，其未執行原因，多屬業務無實際經費需求或非人力可抗拒等因素，爰未支用。

綜上，各鄉鎮市 108 年度施政工作計畫實施結果，屢見分配預算未能與計畫實施進度密切配合，或施政計畫管考未盡周延，致歲出預算計畫未能於年度內執行完成，肇致鉅額經費累轉遞延以後年度處理，排擠後續施政工作推展，不利政府整體資源運用效率，亟待檢討強化施政計畫審編工作，縝密計畫與預算之執行，落實施政績效管理，並參照「行政院所屬各機關個案計畫管制評核作業要點」等規定策進相關管考作業，以善用有限資源，提升政府整體施政品質與效能。

貳、基金計畫實施情形

各鄉鎮市 108 年度計設有 16 個營業基金、87 個非營業特種基金（75 個作業基金，12 個特別收入基金），合計 103 個基金（詳表 14，P33），各該基金設置主要目的為拓展地方自治事業，充裕自治財源，加速經濟發展，建立農產品運銷秩序，加強市場營運管理，便利公共運輸，發展遊憩觀光，改善殯葬設施，滿足民眾生活需要；主要經營公有市場、殯葬設施、交通運輸、停車場、游泳池、土石採取、風景遊憩區、遊艇觀光、觀光飯店、漁撈、釣魚平台、加油站、輔建住宅、造林、道路挖補及修復等業務。茲將各鄉鎮市 108 年度各項基金營運（業務）計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 14　鄉鎮市基金營運（業務）計畫執行結果彙計表

中華民國 108 年度

單位：項

項目 / 縣別	鄉鎮市數	基金數			營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
		合計	營業	非營業		未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
合計	**198**	**103**	**16**	**87**	**226**	**9**	**88**	**129**
宜蘭縣	12	20	—	20	30	3	18	9
新竹縣	13	1	—	1	1	—	1	—
苗栗縣	18	7	—	7	7	—	—	7
彰化縣	26	16	5	11	55	2	13	40
南投縣	13	12	3	9	17	1	6	10
雲林縣	20	12	4	8	39	—	23	16
嘉義縣	18	13	—	13	46	2	18	26
屏東縣	33	12	1	11	14	—	5	9
花蓮縣	13	1	—	1	2	—	—	2
臺東縣	16	5	3	2	8	1	—	7
澎湖縣	6	3	—	3	5	—	2	3
金門縣	6	1	—	1	2	—	2	—
連江縣	4	—	—	—	—	—	—	—

各基金主要營運（業務），其中：一、營業基金部分：屬提供場地設施，調節農產品產銷，平抑市場物價，以建立農產品運銷秩序，滿足民眾生活需求者，計有彰化縣員林果菜市場公司等 13 個單位；屬發展公共運輸，經營輪船客運，提供離島居民通行便利者為屏東縣琉興公司；屬經營平抑物價之平價供應市場及發展玻璃遊艇觀光事業者為臺東縣綠島鄉公所公共造產基金；屬發展地方經濟，創造就業機會，出資經營加油站，以服務鄉民及行車於南橫公路之駕駛者為臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金。二、作業基金部分：屬因地制宜，利用地方特有資源，結合相關人力物力，從事各項事業經營，俾將所得收益，發展地方建設，或改善殯葬設施，提供

公園化公墓之墓基、納骨堂（塔）者，計有宜蘭縣宜蘭市公所公共造產基金等 74 個基金；屬福利互助，提供購屋貸款利息補貼者，為宜蘭縣羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金。三、特別收入基金部分：屬維護道路平整，有效提升道路品質，推動道路挖補及修復業務者，計有宜蘭縣宜蘭市道路基金等 11 個基金；屬推行社會福利政策，建設鄉里，造福鄉民者為澎湖縣白沙鄉公所林加由先生教育福利建設基金。以上各基金，均有其設置之功能與目的。

108 年度各基金列有營運（業務）計畫共計 226 項（詳表 14，P33），執行結果，已達預計目標者 129 項，約占 57.08%；較預計目標減少者 88 項，約占 38.94%，未達成原因，係實際需求數較預計減少等所致；未執行者 9 項，約占 3.98%，預算總金額 175 萬餘元，其原因係宜蘭縣冬山鄉公所及三星鄉公所公共造產基金未辦理河道疏濬而無土石標售、羅東鎮道路基金攝影器材設備採購案經檢討後不予執行；彰化縣花壇鄉公所及社頭鄉公所公墓管理基金納骨堂未有申請案；南投縣中寮鄉公所公共造產基金受土葬風氣式微影響，未有墓地出租；嘉義縣義竹鄉公所公共造產基金墓基使用及清理未有申請案；臺東縣達仁鄉公所公共造產基金魚塭養殖場因用地合約糾紛，尚由法院審理中，未能營運等所致。

綜上，各鄉鎮市經營之基金營運（業務）計畫實施概況，108 年度未達成預計目標者 97 項，約占計畫總項數之 42.92%，顯示部分基金營運（業務）計畫未能審慎覈實估列，妥為評估經濟效益，且未能有效因應市場變化達成應有之功能；部分基金未能善用資源，積極推展業務，深耕客層服務，致經營績效欠佳，業務趨於萎縮，未能達成設置效益，允宜深切檢討改善，充分利用地方環境資源，發展具地方特色事業，強化基金之營運管理，研謀有效經管策略，落實考核經營績效，提升整體經營效能，以達成基金設置之目的，並使鄉鎮市資源作最有效之運用，減少不經濟支出，進而增裕庫收。

丙、財政概況

壹、財政情形

財政為庶政之母，而地方財政良窳，攸關地方自治及施政願景能否落實與達成。鄉鎮市常年自籌財源匱乏，施政所需財源多仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款挹注，財政自主程度偏低，並間有舉借債務彌補財政缺口情形；又部分鄉鎮市人事費負擔沉重，造成歲出結構僵化，允宜落實開源節流，並強化財政紀律，以謀求財政健全永續發展。

各鄉鎮市 108 年度預算執行結果，歲入決算總額 714 億 3,450 萬餘元，歲出決算總額 669 億 2,310 萬餘元，歲入歲出相抵賸餘 45 億 1,140 萬餘元，連同舉借債務 1 億 9,009 萬元及移用以前年度歲計賸餘 8 億 1,408 萬餘元，合計 55 億 1,557 萬餘元，經償還債務 1 億 390 萬餘元，尚有收支賸餘 54 億 1,166 萬餘元（詳表 7，P14）。

按各鄉鎮市 108 年度歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市 108 年度歲入歲出賸餘 45 億 1,140 萬餘元，其中歲入歲出差短者，計有 43 鄉鎮市，金額 10 億 7,304 萬餘元，以宜蘭縣礁溪鄉 1 億 8,281 萬餘元最多，彰化縣大村鄉 1 億 3,798 萬餘元次之，屏東縣霧臺鄉 1 億 1,388 萬餘元再次之；歲入歲出賸餘者，計有 155 鄉鎮市，金額 55 億 8,444 萬餘元，以臺東縣臺東市 2 億 4,563 萬餘元最多，苗栗縣頭份市 1 億 9,841 萬餘元次之，新竹縣湖口鄉 1 億 7,987 萬餘元再次之（詳表 1，P2）。另按各鄉鎮市淨資產情況分析，截至 108 年底止，淨資產總額 467 億 1,939 萬餘元，其中淨資產為正數者，計有 193 鄉鎮市，金額 469 億 4,846 萬餘元，以新竹縣竹北市 32 億 9,260 萬餘元最多，雲林縣斗六市 13 億 2,185 萬餘元次之，彰化縣彰化市 9 億 469 萬餘元再次之；淨資產為負數者，計有 5 鄉鎮市，金額 2 億 2,906 萬餘元，以屏東縣東港鎮 1 億 1,798 萬餘元最多，澎湖縣馬公市 4,996 萬餘

元次之，嘉義縣水上鄉 2,798 萬餘元再次之。

部分鄉鎮市為配合預算之執行，辦理長短期融資調度，108 年度實際辦理賒借者，為澎湖縣馬公市，金額 9,200 萬元；實際償還債務者，計有 11 鄉鎮市，金額 1 億 7,430 萬餘元，其中前 5 名依序為澎湖縣馬公市 9,800 萬元、嘉義縣朴子市 2,000 萬元、南投縣南投市 1,805 萬餘元、彰化縣埤頭鄉 1,312 萬餘元、彰化縣芬園鄉 617 萬元。各鄉鎮市截至 108 年底止，均有公庫結存，金額總計 525 億 8,208 萬餘元（詳表 15，P36-37），其中結存餘額 10 億元以上者，計有 3 鄉市，依序為新竹縣竹北市 34 億 5,549 萬餘元、雲林縣斗六市 13 億 712 萬餘元、彰化縣大村鄉 10 億 3,831 萬餘元；其餘 195 鄉鎮市，公庫結存餘額介於 3,070 萬餘元至 9 億 5,855 萬餘元之間。又截至 108 年底止，尚存 8 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數 2 億 3,530 萬餘元。

綜上，各鄉鎮市財政資源不均，部分歲入不敷支應歲出，或有財政收支缺口尚待填補，或舉借公共債務仍待償還，財政狀況窘困，允宜運用在地特色，興闢自治財源，審慎檢討有限財源之配置與運用，以期健全財政體質。茲將各鄉鎮市財政概況，按縣別彙計列表如次：

表 15　鄉鎮市財政情形概況彙計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	公庫結存	長短期賒借收入實際數	長短期債務還本實際數	長短期公共債務未償餘額	108 年度歲入歲出餘絀決算數
合計	**198**	**52,582,082**	**92,000**	**174,306**	**235,305**	**4,511,400**
宜蘭縣	12	3,778,218	—	—	—	- 14,139
新竹縣	13	9,017,659	—	—	—	737,482
苗栗縣	18	4,607,973	—	—	—	507,690

表 15　鄉鎮市財政情形概況彙計表（續）

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	公庫結存	長短期賒借收入實際數	長短期債務還本實際數	長短期公共債務未償餘額	108 年度歲入歲出餘絀決算數
彰化縣	26	8,694,743	—	20,618	43,285	570,992
南投縣	13	2,299,570	—	18,055	—	420,738
雲林縣	20	5,570,024	—	—	—	606,100
嘉義縣	18	3,660,875	—	28,338	94,622	488,106
屏東縣	33	5,757,815	—	9,294	5,397	364,727
花蓮縣	13	3,653,818	—	—	—	215,825
臺東縣	16	3,721,921	—	—	—	541,354
澎湖縣	6	510,467	92,000	98,000	92,000	61,825
金門縣	6	867,724	—	—	—	4,280
連江縣	4	441,269	—	—	—	6,415

貳、債務情形

隨著政治經濟社會情勢之變遷，民眾對政府之施政需求日益殷切，惟因多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費等基本施政所需，復以上級政府統籌分配稅課、補助等機制對調和地方財政盈虛及均衡區域經濟發展之功能仍有不足，部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，仰賴舉借債務彌補財政缺口，亟須研議多元開源節流措施及強化債務管控，以維護財政健全永續發展。

各鄉鎮市公共債務之管理，依公共債務法（102 年 7 月 10 日修正公布，103 年 1 月 1 日施行）第 2 條規定，公共債務之主管機關，在中央為財政部，在直轄市及縣市為直轄市、縣市政府，在鄉鎮市為鄉鎮市公所；同法第 3 條第 2 款規定，鄉鎮市之公共債務，由縣政府監督；同法第 6 條規定，鄉鎮市

所舉借之1年以上公共債務未償餘額預算數，達第5條規定債限（詳表16）之90%時，應訂定債務改善計畫及時程表，經公共債務管理委員會審議通過後，送監督機關審查，未經監督機關同意者，新增債務不得超過前1年度舉債額度；同法第10條規定，公共債務主管機關應按月編製公共債務報表，報其監督機關備查，並於各該政府總決算中揭露公共債務相關資訊，縣政府應於所轄鄉鎮市向立法機關提出總決算後1個月內，彙編各該總決算中公共債務之相關資訊送財政部，財政部應彙編鄉鎮市公共債務相關資訊，刊載於政府公報，並於政府網站公開。有關各鄉鎮市債務負擔資訊，財政部已彙編公開於該部國庫署全球資訊網（https://www.nta.gov.tw）「業務導覽」項下之「公共債務業務-各級政府債務」。茲將鄉鎮市公共債務未償餘額相關債限規定，列表說明如次：

表16　公共債務未償餘額相關債限規定一覽表

單位：%

公共債務法	第5條第1項	第5條第4項	第5條第10項
	1年以上公共債務未償餘額預算數		未滿1年公共債務未償餘額占當年度歲出總額之比率
	占前3年度GDP平均數之比率	占歲出總額之比率	
鄉鎮市	0.12	25	30

註：1.GDP為名目國內生產毛額。
2.1年以上公共債務未償餘額預算數，不包括經公共債務管理委員會審議評估通過所舉借之自償性公共債務。但具自償性財源喪失時，所舉借之債務應計入（公共債務法第5條第5項）。
3.資料來源：整理自公共債務法第5條規定。

另為提升鄉鎮市債務透明度，財政部於104年9月函請各縣政府依「地方政府公共債務揭露注意事項」，訂定所轄鄉鎮市之債務資訊揭露規定，及於縣政府債務資訊網頁連結所轄鄉鎮市公所債務資訊網頁；有關督導鄉鎮市設置債務鐘成效，並列為中央對市縣政府計畫及預算考核項目暨地方政府財政業務輔導方案債務管理績效考核評分標準之一，以強化債務資訊揭露，落實全民監督，並藉由公共債務法之修正，建立債務預警制度、強制還本比率等

債務管理機制，亦規定自償性債務，須經公共債務管理委員會審議評估，激勵地方政府發揮財政自我負責精神精進開源節流，以減輕日益沉重之債務負擔，有效改善財務狀況。又截至 108 年底止，各鄉鎮市 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，均無超過公共債務法相關債限規定。茲將 108 年度鄉鎮市公共債務、未來或有給付責任及向機關專戶、基金或其他機關調度款等款項，彙計列表及說明如次：

一、公共債務

截至 108 年底止，198 鄉鎮市中，尚存 8 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計數 2 億 3,530 萬餘元，其中 1 年以上公共債務未償餘額計有 1 億 6,130 萬餘元，未滿 1 年公共債務未償餘額計有 7,400 萬元（詳表 17）。茲將鄉鎮市公共債務未償餘額，按縣別、金額別彙計列表如次：

表 17　鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表（按縣別）

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：個、新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	有公共債務餘額之鄉鎮市數	合計	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額
合計	**198**	**8**	**235,305**	**161,305**	**74,000**
宜蘭縣	12	—	—	—	—
新竹縣	13	—	—	—	—
苗栗縣	18	—	—	—	—
彰化縣	26	2	43,285	43,285	—
南投縣	13	—	—	—	—
雲林縣	20	—	—	—	—
嘉義縣	18	3	94,622	94,622	—
屏東縣	33	2	5,397	5,397	—
花蓮縣	13	—	—	—	—
臺東縣	16	—	—	—	—
澎湖縣	6	1	92,000	18,000	74,000
金門縣	6	—	—	—	—
連江縣	4	—	—	—	—

（一）1 年以上公共債務

截至 108 年底止，198 鄉鎮市中有 1 年以上公共債務未償餘額者，計有 8 鄉鎮市，金額 1 億 6,130 萬餘元，其中未償餘額逾 2,000 萬元者，計有 3 鄉鎮市，依序為嘉義縣朴子市、彰化縣芬園鄉、嘉義縣布袋鎮；其餘 5 鄉鎮市介於 261 萬餘元至 1,800 萬元之間（詳表 18）。

（二）未滿 1 年公共債務

截至 108 年底止，198 鄉鎮市中有未滿 1 年公共債務未償餘額者，為澎湖縣馬公市 7,400 萬元（詳表 18）。

表 18　鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表（按金額別）

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額	項目 / 鄉鎮市別	合計	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額
8 鄉鎮市總計	**235,305**	**161,305**	**74,000**	嘉義縣布袋鎮	24,945	24,945	—
5 千萬元以上者 2 市合計	**152,000**	**78,000**	**74,000**	彰化縣埤頭鄉	16,945	16,945	—
澎湖縣馬公市	92,000	18,000	74,000	嘉義縣六腳鄉	9,676	9,676	—
嘉義縣朴子市	60,000	60,000	—	屏東縣東港鎮	2,780	2,780	—
未達5千萬元者 6 鄉鎮市合計	**83,305**	**83,305**	**—**	屏東縣佳冬鄉	2,617	2,617	—
彰化縣芬園鄉	26,340	26,340	—				

註：本表鄉鎮市別係按公共債務未償餘額合計數由大至小排序。

上表顯示，截至 108 年底止，8 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數 2 億 3,530 萬餘元，其中 5,000 萬元以上者，計有 2 市，依序為澎湖縣馬公市、嘉義縣朴子市；其餘 6 鄉鎮介於 261 萬餘元至 2,634 萬元之間。

二、未來或有給付責任

依 108 年度中央政府及各地方政府總決算所列，地方政府未列入公共債務法債限規範之未來或有給付責任事項，除依據權責機關委託精（估）算報告所列地方政府之舊制公教人員退休金（含市縣及直轄市山地原住民

區）1 兆 3,130 億 1,400 萬元、公務人員退休撫卹金（含市縣及直轄市山地原住民區）1 兆 5,319 億 6,110 萬餘元外，尚有屬鄉鎮市未來或有給付責任（未加計舊制公教人員退休金及公務人員退休撫卹金），合計 18 億 4,924 萬餘元（詳表 19，P41-42），其中積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息者，計有南投縣、雲林縣、嘉義縣、屏東縣等 4 縣所轄 28 鄉鎮市，金額 11 億 3,764 萬餘元；積欠其他款項者，計有彰化縣、南投縣、雲林縣、屏東縣等 4 縣所轄 18 鄉鎮市，金額 7 億 1,159 萬餘元。

表 19　鄉鎮市未來或有給付責任彙計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	其他
37 鄉鎮市合計	**1,849,240**	**1,137,648**	**711,591**
彰化縣	**137,217**	**—**	**137,217**
員林市	100,414	—	100,414
福興鄉	17,675	—	17,675
秀水鄉	8,640	—	8,640
芬園鄉	7,071	—	7,071
田尾鄉	928	—	928
芳苑鄉	2,486	—	2,486
南投縣	**379,548**	**118,021**	**261,527**
埔里鎮	315,045	83,486	231,559
草屯鎮	27,472	—	27,472
集集鎮	26,068	26,068	—
魚池鄉	8,465	8,465	—
國姓鄉	2,495	—	2,495
雲林縣	**371,130**	**190,151**	**180,979**
斗南鎮	179,854	93,767	86,087
北港鎮	99,821	4,928	94,892
大埤鄉	41,576	41,576	—
林內鄉	14,060	14,060	—
口湖鄉	35,817	35,817	—

表 19　鄉鎮市未來或有給付責任彙計表（續）

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	其他
嘉義縣	**382,542**	**382,542**	**—**
太保市	38,413	38,413	—
布袋鎮	154,448	154,448	—
溪口鄉	74,925	74,925	—
水上鄉	105,169	105,169	—
番路鄉	9,586	9,586	—
屏東縣	**578,800**	**446,933**	**131,867**
屏東市	86,400	—	86,400
潮州鎮	34,715	34,715	—
東港鎮	107,351	83,716	23,635
萬丹鄉	46,902	45,256	1,645
九如鄉	1,788	1,788	—
內埔鄉	40,185	33,910	6,274
新埤鄉	53,831	53,831	—
枋寮鄉	30,057	30,057	—
新園鄉	24,320	16,981	7,338
崁頂鄉	17,673	14,183	3,489
林邊鄉	43,742	43,742	—
南州鄉	48,936	48,936	—
佳冬鄉	32,199	32,199	—
琉球鄉	1,226	1,226	—
滿州鄉	5,972	5,972	—
枋山鄉	3,494	412	3,082

註:1. 本表不含 108 年度中央政府總決算所列地方政府之舊制公教人員退休金(含市縣及直轄市山地原住民區)1 兆 3,130 億 1,400 萬元、公務人員退休撫卹金（含市縣及直轄市山地原住民區）1 兆 5,319 億 6,110 萬餘元。

2.「其他」欄金額較鉅之前 3 名，依序為南投縣埔里鎮積欠各主管機關之 921 大地震災民慰助金、租金、週轉金等賸餘款 1 億 4,662 萬餘元、埔里鎮停四立體停車場賸餘款 8,259 萬餘元、土地使用補償金 233 萬餘元，計 2 億 3,155 萬餘元；彰化縣員林市積欠台灣電力股份有限公司電費 4,391 萬餘元、臺灣彰化農田水利會土地價款 5,650 萬餘元，計 1 億 41 萬餘元；雲林縣北港鎮積欠公有零售市場承租人預收工程款 9,489 萬餘元。

三、向機關專戶、基金或其他機關調度款等款項

據各鄉鎮市及相關機關提供資料，截至 108 年底止，鄉鎮市向中央機關或其他機關調度款項者，計有雲林縣、嘉義縣、屏東縣等 3 縣所轄 4 鄉鎮，金額 1 億 3,072 萬餘元；尚無向特定用途專戶存款或基金調度資金者(詳表 20，P43)。

表 20　鄉鎮市向中央機關或其他機關調度情形彙計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	向中央或其他機關調度款	
		中央機關	其他機關
4 鄉鎮合計	**130,729**	**126,729**	**4,000**
雲林縣	**8,932**	**8,932**	**－**
大埤鄉	8,932	8,932	－
嘉義縣	**4,000**	**－**	**4,000**
水上鄉	4,000	－	4,000
屏東縣	**117,797**	**117,797**	**－**
潮州鎮	5,374	5,374	－
東港鎮	112,422	112,422	－

綜上，部分鄉鎮市仍有公共債務尚待償還，若將未來或有給付責任及各資金調度款項納入，財政狀況將更顯困窘，亟須籌謀採行具體開源節流措施，並持續精進財務管理及強化債務管控，以有效改善財政結構。

參、人事費負擔情形

各鄉鎮市人事費負擔情形，若以人事費決算數占自籌財源之比率分析，各鄉鎮市 108 年度人事費決算數合計 219 億 3,618 萬餘元，占自籌財源 218 億 850 萬餘元之比率為 100.59%（詳表 21，P44），其中比率逾 100%者，計有 147 鄉鎮市，占全部鄉鎮市總數之 74.24%，其人事費決算數合計 133 億 3,436 萬餘元，較其自籌財源合計數 65 億 209 萬餘元超出 68 億 3,227 萬餘元，顯示多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費支出，仍須仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款方可因應。各該鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之倍數，介於 2 倍至 5 倍之間者，計有 58 個；介於 5 倍至 10 倍之間者，計有 21 個；10 倍以上者，計有 9 個，依序為連江縣莒光鄉逾 21 倍為最高、屏東縣春日鄉逾 15 倍次之、連江縣北竿鄉逾 13 倍再次之；該 147 鄉鎮市之轄區人口數計有 288 萬餘人，占全部鄉鎮市總人口數 613 萬餘人之 46.97%；歲出決算數合計 397 億 986 萬餘元，占全部鄉鎮市歲出決算總額 669 億 2,310 萬餘元之 59.34%，顯示人口及預算規模較小之鄉鎮市，其人事費占自籌財源之比率多屬偏高，人事費負擔

沉重，有待落實精簡組織及用人政策，以降低財政負擔。至整體地方政府人事費負擔情形，另詳108年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報丙、財政概況參、人事費負擔情形（P71）。

綜上，各鄉鎮市108年度決算歲入歲出相抵賸餘45億1,140萬餘元，連同舉借債務1億9,009萬元及移用以前年度歲計賸餘8億1,408萬餘元，合計55億1,557萬餘元，經償還債務1億390萬餘元，尚有收支賸餘54億1,166萬餘元，惟各鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之比率為100.59%，人事費龐鉅造成財政沉重負擔，施政計畫所需經費端賴中央補助，亦使歲出結構僵化，資源分配缺乏彈性，不利施政規劃及推展，允宜加強組織員額管理，切實衡酌財政狀況及業務實需撙節用人，並積極善用民間資源，以減輕財政負擔及提升施政效能。茲將各鄉鎮市108年度人事費負擔情形，按縣別彙計列表如次：

表21　鄉鎮市人事費負擔情形概況彙計表

中華民國108年度

單位：人、新臺幣千元、%

項目 / 縣別	鄉鎮市數	轄區人口數	人事費決算數(A)	歲出決算數(B)	人事費決算數占歲出決算數比率(A)/(B)×100	自籌財源(C)	人事費決算數占自籌財源比率(A)/(C)×100
合計	**198**	**6,135,596**	**21,936,182**	**66,923,100**	**32.78**	**21,808,500**	**100.59**
宜蘭縣	12	454,178	1,830,990	5,578,172	32.82	2,015,065	90.87
新竹縣	13	563,933	1,526,977	6,624,576	23.05	2,867,481	53.25
苗栗縣	18	545,459	1,922,098	6,172,441	31.14	2,558,072	75.14
彰化縣	26	1,272,802	3,584,457	9,388,255	38.18	3,861,338	92.83
南投縣	13	494,112	1,715,012	4,781,815	35.87	1,446,089	118.60
雲林縣	20	681,306	2,605,726	6,588,506	39.55	2,523,147	103.27
嘉義縣	18	503,113	1,796,846	5,685,465	31.60	1,145,708	156.83
屏東縣	33	819,184	3,251,066	10,085,801	32.23	2,774,197	117.19
花蓮縣	13	326,247	1,350,088	4,543,803	29.71	1,156,351	116.75
臺東縣	16	216,781	1,164,054	4,245,999	27.42	1,088,766	106.91
澎湖縣	6	105,207	624,025	1,689,527	36.93	238,377	261.78
金門縣	6	140,185	418,986	1,134,344	36.94	115,594	362.46
連江縣	4	13,089	145,852	404,391	36.07	18,309	796.60

註：1.轄區人口數係內政部內政統計年報之相關資料。
2.人事費決算數占自籌財源之比率逾100%者有147鄉鎮市。
3.整體地方政府人事費負擔情形，另詳108年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報（表37，P72）。

丁、財務管理概況

壹、資產負債情形

各鄉鎮市108年度首度實施新版「普通公務單位會計制度之一致規定」，會計作業採權責發生基礎，因會計科目設置原則、名稱及其定義等內涵，均大幅變動，爰108年度平衡表（108年12月31日）各科目尚無法與上年度期末之相關報表比較，係表達108年度資產、負債及淨資產概況，經依108年11月20日修正前會計法第29條：「政府之財物及固定負債……，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表……。」之規定（原條文修正刪除，依行政院主計總處108年12月31日主會發字第1080501181E號函，可延後至110年1月1日實施），排除資本資產及長期負債，綜計資產總額713億6,646萬餘元，負債總額246億4,706萬餘元，淨資產總額467億1,939萬餘元（詳表22）。茲就資產、負債、淨資產之主要內涵說明如次：

表22　鄉鎮市資產負債彙計表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

科目	金額	%	科目	金額	%
資產	**71,366,462**	**100.00**	**負債**	**24,647,069**	**34.54**
現金	62,712,581	87.87	短期債務	74,000	0.10
應收款項	5,404,601	7.57	應付款項	13,241,595	18.55
應收其他基金款	20,021	0.03	應付其他政府款	84	0.00
應收其他政府款	1,758,013	2.46	暫收款	705,859	0.99
暫付款	638,208	0.89	預收款	428,477	0.60
預付款	818,285	1.15	預收其他政府款	142,364	0.20
預付其他政府款	763	0.00	存入保證金	2,708,473	3.80
存出保證金	13,546	0.02	應付代收款	6,435,875	9.02
其他流動資產	440	0.00	應付保管款	910,339	1.28
			淨資產	**46,719,393**	**65.46**
合計	**71,366,462**	**100.00**	**合計**	**71,366,462**	**100.00**

一、資產類科目

包括現金、應收款項、應收其他基金款、應收其他政府款、暫付款、預付款、預付其他政府款、存出保證金及其他流動資產等，合計 713 億 6,646 萬餘元。茲將重要科目內容及審核意見分析說明如次：

（一）現金科目合計 627 億 1,258 萬餘元，部分鄉鎮市存有鉅額專戶現金，雖有利於調節庫款收支，惟仍有向代理公庫銀行透支或向公私立金融行庫舉借資金情形，增加利息費用負擔，財務調度容有改善空間，有待加強管理。

（二）應收款項科目合計 54 億 460 萬餘元，部分鄉鎮市應收款項餘額仍鉅，主要係應收各項建設工程補助款尚待撥入及統籌分配稅未及入帳，亟待加強清理。

（三）應收其他政府款科目合計 17 億 5,801 萬餘元，部分鄉鎮市應收其他政府款餘額仍鉅，主要係部分計畫或工程尚未完成，上級政府補助款尚待核撥，允應加強辦理及管控計畫進度。

二、負債類科目

包括短期債務、應付款項、應付其他政府款、暫收款、預收款、預收其他政府款、存入保證金、應付代收款、應付保管款等，合計 246 億 4,706 萬餘元。茲將重要科目內容及審核意見分析說明如次：

（一）應付款項科目合計 132 億 4,159 萬餘元，部分鄉鎮市工程及計畫尚未完成待繼續執行辦理保留，執行時程落後，影響預算執行成效，有待檢討改善。

（二）應付代收款科目合計 64 億 3,587 萬餘元，部分鄉鎮市代辦計畫經費等應付代收款未及完成，轉正之款項仍多，允應積極清理。

（三）存入保證金科目合計 27 億 847 萬餘元，部分鄉鎮市尚待處理之存入保證金仍鉅，允宜積極清理。

三、餘絀類科目

資產減除負債後餘額之「淨資產」科目合計 467 億 1,939 萬餘元。

以上各項缺失，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關檢討改善，審慎衡酌執行能力覈實編列預算，強化計畫預算執行相關管考機制，並積極辦理懸帳清理作業，以提升財務效能。

貳、財產經管情形

各鄉鎮市截至 108 年底止，總決算財產目錄合計列財產總值 2,502 億 6,414 萬餘元（詳表 23），依其性質區分為公用財產、非公用財產 2 大類，其中公用財產又分為公務用財產、公共用財產、事業用財產等類。茲按各鄉鎮市財產類別價值彙計列表如次：

表 23　鄉鎮市財產類別價值彙計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元、%

財產類別	108 年 12 月 31 日		107 年 12 月 31 日		比較增減	
	金額	占比	金額	占比	金額	比率
合計	**250,264,145**	**100.00**	**280,901,347**	**100.00**	**- 30,637,201**	**10.91**
一、公用財產	**218,725,449**	**87.40**	**249,438,078**	**88.80**	**- 30,712,628**	**12.31**
(一)公務用財產	36,814,475	14.71	53,237,483	18.95	- 16,423,008	30.85
(二)公共用財產	178,418,572	71.29	191,734,464	68.26	- 13,315,892	6.94
(三)事業用財產	3,492,402	1.40	4,466,129	1.59	- 973,726	21.80
二、非公用財產	**31,538,695**	**12.60**	**31,463,269**	**11.20**	**75,426**	**0.24**

一、公用財產

公用財產係指各機關或公有營（事）業機構供辦公作業、宿舍使用或直接供公共使用之財產。各鄉鎮市截至 108 年底止，公用財產總值 2,187 億 2,544 萬餘元（其中珍貴財產總值 5,963 萬餘元），占財產總值 87.40%，其中以彰化縣員林市 165 億 9,174 萬餘元最多，屏東縣屏東市 95 億 5,699 萬餘元次之，彰化縣彰化市 79 億 334 萬餘元再次之，茲分述如次：

（一）公務用財產

公務用財產截至 108 年底總值 368 億 1,447 萬餘元（其中珍貴財產總值

5,288 萬餘元)，占財產總值 14.71%，較 107 年底之 532 億 3,748 萬餘元，減少 164 億 2,300 萬餘元，約 30.85%。減少部分，以宜蘭縣宜蘭市減少 5 億 803 萬餘元為最多，雲林縣虎尾鎮減少 4 億 6,717 萬餘元次之，苗栗縣竹南鎮減少 4 億 750 萬餘元再次之，主要均係為配合行政院主計總處推動公務會計國際化改革，自 108 年度起實施普通單位會計制度之一致規定（新制)，財產須提列折舊，致財產價值較上年度減少。至增加部分，以連江縣南竿鄉 1 億 2,172 萬餘元為最多，主要係接收車輛與機具撥入，及財產重分類由公共用改列公務用所致；屏東縣屏東市 1 億 687 萬餘元次之，主要係按公告地價調增土地價值所致；屏東縣新埤鄉 6,511 萬餘元再次之，主要係財產重分類由公共用改列公務用所致。

（二）公共用財產

公共用財產截至 108 年底總值 1,784 億 1,857 萬餘元（其中珍貴財產總值 674 萬餘元)，占財產總值 71.29%，較 107 年底之 1,917 億 3,446 萬餘元，減少 133 億 1,589 萬餘元，約 6.94%。減少部分，以苗栗縣頭份市減少 13 億 4,060 萬餘元為最多，雲林縣二崙鄉減少 12 億 2,339 萬餘元次之，雲林縣口湖鄉減少 11 億 7,037 萬餘元再次之，主要均係為配合行政院主計總處推動公務會計國際化改革，自 108 年度起實施普通單位會計制度之一致規定(新制)，財產須提列折舊所致。至增加部分，以屏東縣屏東市 3 億 7,988 萬餘元為最多，主要係按公告地價調增土地價值所致；屏東縣車城鄉 2 億 9,037 萬餘元次之，主要係接管中央移撥之土地改良物所致；嘉義縣竹崎鄉 2 億 5,510 萬餘元再次之，主要係新建（增）土地改良物所致。

（三）事業用財產

事業用財產截至 108 年底總值 34 億 9,240 萬餘元，占財產總值 1.40%，較 107 年底之 44 億 6,612 萬餘元，減少 9 億 7,372 萬餘元，約 21.80%。減少部分，以南投縣名間鄉 2 億 8,843 萬餘元最多，澎湖縣馬公市 2 億 695 萬餘元次之，南投縣南投市 2 億 515 萬餘元再次之，南投縣名

間鄉及南投市主要均係為配合行政院主計總處推動公務會計國際化改革，自 108 年度起實施普通單位會計制度之一致規定（新制），財產須提列折舊所致；澎湖縣馬公市則係刪除誤列之有價證券所致。至增加部分，以雲林縣斗六市 1 億 4,645 萬餘元最多，主要係新增土地所致；苗栗縣通霄鎮 5,961 萬餘元次之，苗栗縣三義鄉 1,449 萬餘元再次之，主要均係財產重分類由公務用改列為事業用所致。

二、非公用財產

非公用財產係指公用財產以外之公有財產。各鄉鎮市截至 108 年底止，非公用財產總值 315 億 3,869 萬餘元，占財產總值 12.60%，較 107 年底之 314 億 6,326 萬餘元，增加 7,542 萬餘元，約 0.24%。增加部分，以宜蘭縣宜蘭市 1 億 1,095 萬餘元最多，主要係財產重分類由公務用改至非公用所致；屏東縣枋山鄉 9,406 萬餘元次之，主要係清查釐正產籍資料所致；南投縣竹山鎮 8,123 萬餘元再次之，主要係有價證券調整分類由公務用改至非公用所致。至減少部分，以苗栗縣苑裡鎮 1 億 786 萬餘元最多，主要係財產重分類由非公用改至公務用及公共用所致；臺東縣太麻里鄉 4,685 萬餘元次之，延平鄉 3,604 萬餘元再次之，主要均係為配合行政院主計總處推動公務會計國際化改革，自 108 年度起實施普通單位會計制度之一致規定（新制），財產須提列折舊所致。

上述各鄉鎮市公務用、公共用及非公用財產之房地管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析結果，核有部分鄉鎮市房地閒置，且未能有效活化運用；部分鄉鎮市被占用房地面積仍鉅；部分鄉鎮市財產管理作業未臻周妥等缺失，本部各縣市審計室已分別函請相關機關妥適處理及檢討改進【詳本報告戊、貳、一、(二)，P56】。

綜上，各鄉鎮市財產總值為數頗鉅，相關經營管理缺失仍多，允宜通盤研議解決方案及健全內部控制，並促請相關人員熟諳作業程序及帳務處理，加強財物管理，進而維護公產權益，提升經營管理效能。

戊、審計綜合成果

本部各縣市審計室依照審計法及有關法規，掌理各該鄉鎮市財務之審計，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能。茲就本部各縣市審計室 108 年度辦理鄉鎮市審計綜合成果，分按財務審計成果、績效審計成果及稽察違失之成果，列述如次：

壹、財務審計成果

一、歲入部分

108 年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 11 縣所轄 52 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 4,309 萬餘元，包括 9 縣所轄 38 鄉鎮市短、漏、誤列之各項收入款 2,413 萬餘元，主要係追收占用土地使用補償金、路邊停車費、纜線暫掛使用費、台灣電力股份有限公司協助金等；5 縣所轄 6 鄉鎮暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款 928 萬餘元；6 縣所轄 8 鄉鎮保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款 887 萬餘元；4 縣所轄 5 鄉收回以前年度經費 80 萬餘元，主要係收回以前年度溢發原住民保留地補償金及莫拉克颱風災害救助金等（詳表 24，P50-51）。

表 24　鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	收回以前年度經費	短、漏、誤列之各項收入款
合計	**52**	**43,096**	**8,870**	**9,280**	**805**	**24,139**
宜蘭縣	4	915	—	770	44	100

表 24　鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表（續）

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	收回以前年度經費	短、漏、誤列之各項收入款
新竹縣	2	1,801	55	67	74	1,604
苗栗縣	3	1,469	1,037	—	—	431
彰化縣	10	18,480	3,307	—	—	15,172
南投縣	2	4,927	2,061	2,866	—	—
雲林縣	8	9,348	2,377	5,465	—	1,504
嘉義縣	6	2,906	—	—	537	2,368
屏東縣	4	734	—	—	—	734
花蓮縣	5	1,568	—	—	—	1,568
臺東縣	4	290	29	111	148	—
澎湖縣	4	654	—	—	—	654

二、歲出部分

108 年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 8 縣所轄 35 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 235 萬餘元，包括 8 縣所轄 35 鄉鎮市列支費用與有關法令規定不合 227 萬餘元，主要係列支不合規定之工程款、造林獎勵金及禁伐補償金、民間團體補助款、第二預備金、廢棄物清除處理費等；南投縣魚池鄉列支費用與預算不合 7 萬餘元，係以業務費科目列支機要費性質經費，及溢支觀摩活動費等（詳表 25，P51-52）。

表 25　鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	列支費用與有關法令規定不合	列支費用與預算不合
合計	**35**	**2,351**	**2,278**	**72**
新竹縣	3	371	371	—

表 25　鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表（續）

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	列支費用與有關法令規定不合	列支費用與預算不合
苗栗縣	5	135	135	—
彰化縣	7	903	903	—
南投縣	5	150	77	72
雲林縣	4	405	405	—
屏東縣	5	232	232	—
花蓮縣	5	141	141	—
臺東縣	1	10	10	—

三、稽察採購事務情形

各鄉鎮市辦理採購案件，經本部各縣市審計室稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，計有 11 縣所轄 39 鄉鎮市，經通知各該機關查明並依法或依約處理，108 年度收回、扣（罰）款、減帳金額，計 1,276 萬餘元（詳表 26）。

表 26　稽察鄉鎮市採購結果收回、扣（罰）款、減帳情形彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

縣別	鄉鎮市數	收回、扣（罰）款、減帳金額	縣別	鄉鎮市數	收回、扣（罰）款、減帳金額
合計	**39**	**12,761**	雲林縣	1	84
宜蘭縣	4	1,017	嘉義縣	2	358
新竹縣	5	4,519	屏東縣	2	373
苗栗縣	1	8	花蓮縣	2	85
彰化縣	9	2,646	臺東縣	3	1,190
南投縣	8	1,476	金門縣	2	1,000

貳、績效審計成果

一、共同性查核事項之處理

本部各縣市審計室為發掘各鄉鎮市制度規章或資源運用之缺失，促其提升預算執行效能及財務管理績效，近年來均加強辦理共同性財務事項查核。抽查結果除分別通知各相關機關依法妥處或檢討改善，並彙整共同性缺失建請其上級（主管）機關研酌處理或督促通盤改善。茲摘其重要者列述如次：

項　次	共　同　性　缺　失　事　項	頁　次
（一）	鄉鎮市公所辦理補辦增劃編原住民保留地或權利回復業務，以保障原住民權益，惟部分鄉鎮市未依限完成審查作業、未積極輔導完成所有權移轉，亟待檢討改進，提升執行成效	53
（二）	鄉鎮市公所賡續定期清查經管之房地使用情形，惟部分房地仍有閒置、低度利用或被占用，且間有管理作業未臻落實等情事，房地控管及規劃利用仍待積極檢討落實	56
（三）	部分鄉鎮市計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理、補助經費執行、政府採購事務、營業及非營業特種基金經營管理等方面辦理情形有欠妥適，仍待檢討改進，以提升施政績效	59

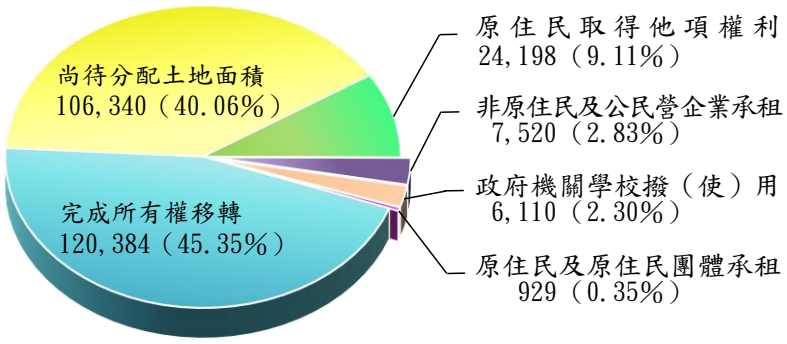
（一）鄉鎮市公所辦理補辦增劃編原住民保留地或權利回復業務，以保障原住民權益，惟部分鄉鎮市未依限完成審查作業、未積極輔導完成所有權移轉，亟待檢討改進，提升執行成效

政府為保障原住民權益，於 75 年 1 月 10 日公布山坡地保育利用條例，其中第 37 條規定：「山坡地範圍內山地保留地，輔導原住民開發並取得耕作權、地上權或承租權。其耕作權、地上權繼續經營滿 5 年者，無償取得土地所

有權，除政府指定之特定用途外，如有移轉，以原住民為限；其開發管理辦法，由行政院定之。」行政院爰依上述條例授權訂定發布「山胞保留地開發管理辦法(84 年 3 月 22 日修正為原住民保留地開發管理辦法)」，並訂有主管機關應會同有關機關輔導原住民設定原住民保留地之耕作權、地上權及取得承租權、所有權等相關規定。又政府為保障原住民基本生計，於 79 年間辦理增劃編原住民保留地，並於 88 年後不再受理申請，嗣因部分原住民未及申辦，遂自 96 年起重新受理原住民申辦增劃編原住民保留地案件。經統計 106 至 108 年度轄內有原住民保留地之新北市等 12 市縣政府 58 鄉鎮市區公所（另代管鄰近 11 個鄉區內原住民保留地)，投入經費 1 億 2,525 萬餘元，辦理補辦增劃編原住民保留地及權利回復等業務，保留地總面積已由 106 年初之 264,178 公頃，增為 108 年底之 265,481 公頃，其中完成所有權移轉面積 120,384 公頃(45.35%)(詳圖 7)。鄉鎮市公所辦理原住民保留地開發管理情形，經本部相關審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

圖 7　截至 108 年底止原住民保留地土地使用概況圖

單位：公頃、%



資料來源：整理自新北市等 12 市縣政府提供 69 個鄉鎮市區內原住民保留地資料。

1.補辦增劃編原住民保留地業務：部分鄉鎮受理申請補辦增劃編原住民保留地作業案件尚未依限完成審查作業，執行進度落後，影響原住民權益；部分鄉鎮市受理原住民申請補辦增劃編原住民保留地案件，未登錄於系統，或未適時更新審查進度，致提供申請人不正確資訊，衍生損害其權益之風險(詳表 27，P55)。

表 27　鄉鎮市公所補辦增劃編原住民保留地業務缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 受理申請補辦增劃編原住民保留地作業案件尚未依限完成審查作業，執行進度落後	苗栗縣南庄鄉、泰安鄉；花蓮縣秀林鄉；臺東縣關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、延平鄉，合計 3 縣所轄 12 鄉鎮
(2) 受理原住民申請補辦增劃編原住民保留地案件，未登錄於系統，或未適時更新審查進度	苗栗縣南庄鄉；花蓮縣秀林鄉；臺東縣臺東市、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉，合計 3 縣所轄 11 鄉鎮市

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

2.原住民保留地權利回復業務：部分鄉鎮市原住民保留地設定登記他項權利已滿 5 年，相關鄉鎮市未積極輔導其完成所有權移轉，影響原住民權益；部分鄉鎮市原住民設定登記他項權利或已完成所有權移轉土地總面積，逾每戶（人）最高限額之規定，相關鄉鎮市未依規定查明妥處（詳表 28）。

表 28　鄉鎮市公所辦理原住民保留地權利回復業務缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 原住民保留地設定登記他項權利已滿 5 年，未積極輔導完成所有權移轉	新竹縣尖石鄉；南投縣信義鄉、仁愛鄉；屏東縣瑪家鄉；花蓮縣秀林鄉；臺東縣臺東市、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉，合計 5 縣所轄 18 鄉鎮市
(2) 原住民設定登記他項權利或已完成所有權移轉土地總面積，逾限額規定	屏東縣瑪家鄉；臺東縣臺東市、成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉，合計 2 縣所轄 14 鄉鎮市

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

3.原住民保留地違規使用：部分鄉鎮未依規定研訂年度清查及占用處理計畫，積極妥為處理被占用土地，或未查明釐清原住民保留地使用人身分及有無占用情事；部分鄉市已設定他項權利之原住民保留地涉有違法轉租或轉讓情形，惟相關鄉市未依規定妥適處理（詳表 29）。

表 29　鄉鎮市公所辦理原住民保留地違規使用缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 未研訂年度清查及占用處理計畫，或未查明使用人身分及有無占用情事	苗栗縣南庄鄉、泰安鄉；屏東縣長治鄉、鹽埔鄉、內埔鄉、瑪家鄉；臺東縣關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉，合計 3 縣所轄 18 鄉鎮
(2) 已設定他項權利之原住民保留地違法轉租或轉讓	花蓮縣秀林鄉；臺東縣臺東市、大武鄉、達仁鄉、蘭嶼鄉，合計 2 縣所轄 5 鄉市

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

4.原住民保留地租金收益繳庫及管理運用：部分鄉未積極催收承租人欠繳租金，或未依原住民保留地租金收益處理要點及原住民保留地租賃契約書等規定辦理原住民保留地出租業務；部分鄉鎮未依規定期程編擬原住民保留地租金動用計畫，或租金收益未解繳鄉（鎮）庫（詳表 30）。

表 30　鄉鎮市公所辦理原住民保留地租金收益繳庫及管理運用缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 未積極催繳租金，或未依規定辦理原住民保留地出租業務	南投縣信義鄉、仁愛鄉；嘉義縣阿里山鄉；屏東縣瑪家鄉；花蓮縣秀林鄉，合計 4 縣所轄 5 鄉
(2) 未依規定期程編擬租金動用計畫，或租金收益未繳庫	宜蘭縣大同鄉；新竹縣關西鎮、尖石鄉、五峰鄉；南投縣仁愛鄉，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

以上事項，業經本部相關地方審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請原住民族委員會作為業務督導考核之參考。

（二）鄉鎮市公所賡續定期清查經管之房地使用情形，惟部分房地仍有閒置、低度利用或被占用，且間有管理作業未臻落實等情事，房地控管及規劃利用仍待積極檢討落實

本部各縣市審計室前抽查鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形所發現之缺失，已分別函請各相關機關檢討改進，賡續列為追蹤查核事項。截至 108 年底止，各鄉鎮市經管財產總值 2,502 億餘元，其中公務用財產 368 億餘元、公共用財產 1,784 億餘元、非公用財產 315 億餘元。經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.部分鄉鎮市房地閒置情況仍多，且未能有效活化運用低度利用之房地，尚待賡續加強管理：各鄉鎮市截至 108 年底止，閒置土地 1,072 筆、面積 128 萬餘平方公尺、帳列價值 4 億餘元；閒置房屋建築及設備 65 棟、面積 9 千餘

平方公尺、帳列價值 1 千餘萬元。核有（1）閒置土地面積及帳面價值較 107 年底增加；(2）閒置房屋建築及設備面積及帳列價值較 107 年底增加；(3）閒置低度利用之房地，未能積極妥適活化運用，有效規劃利用（詳表 31)。

表 31　閒置及低度利用房地活化運用或規劃利用缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 閒置土地面積及帳值較 107 年底增加	新竹縣竹東鎮；苗栗縣苑裡鎮、卓蘭鎮；彰化縣花壇鄉；南投縣南投市；雲林縣西螺鎮、土庫鎮；屏東縣東港鎮、車城鄉；花蓮縣吉安鄉；澎湖縣白沙鄉；金門縣金城鎮，合計 9 縣所轄 12 鄉鎮市
(2) 閒置房屋建築及設備之面積及帳值較 107 年底增加	雲林縣西螺鎮、屏東縣萬巒鄉
(3) 閒置低度利用之房地，未能積極妥適活化運用	苗栗縣苑裡鎮；彰化縣芳苑鄉；雲林縣斗六市、虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、東勢鄉、褒忠鄉、四湖鄉；嘉義縣朴子市、布袋鎮；花蓮縣花蓮市；金門縣金城鎮、金湖鎮、金寧鄉，合計 6 縣所轄 17 鄉鎮市

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

2. 部分鄉鎮市被占用房地面積仍鉅，有待積極清理：各鄉鎮市截至 108 年底止，被占用土地 1,519 筆、面積 95 萬餘平方公尺、帳列價值 7 億餘元（詳表 32)；被占用房屋建築及設備 30 棟、面積 3 千餘平方公尺、帳列價值 246 萬餘元。核有(1)被占用土地面積及帳列價值較 107 年底增加；(2）被占用房屋建築及設備面積及帳列價值較 107 年底增加；(3）對於被占用房地未積極排除，或清理成效欠佳（詳表 33，P58)。

表 32　鄉鎮市截至 108 年底土地被占用情形

單位：筆、平方公尺、新臺幣千元

縣別	筆數	面積	帳列價值
合計	**1,519**	**954,631.05**	**785,848**
宜蘭縣	125	9,539.83	63,798
新竹縣	93	269,738.29	88,137
苗栗縣	60	16,437.25	37,984
彰化縣	202	31,369.71	166,910
南投縣	100	46,596.07	18,860
雲林縣	132	207,649.48	162,281
嘉義縣	80	103,311.50	30,862
屏東縣	438	200,108.96	149,881
花蓮縣	280	69,523.02	65,975
臺東縣	5	319.81	617
澎湖縣	2	23.00	443
金門縣	2	14.13	93

註：連江縣各鄉無被占用土地案件。

表 33　被占用房地缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 被占用土地面積及帳值較 107 年底增加	宜蘭縣羅東鎮、蘇澳鎮；新竹縣竹東鎮、湖口鄉、橫山鄉；苗栗縣造橋鄉；彰化縣彰化市、鹿港鎮、溪湖鎮、田中鎮、線西鄉、福興鄉、花壇鄉、芬園鄉、埔鹽鄉、二水鄉、埤頭鄉；雲林縣斗六市、斗南鎮；嘉義縣水上鄉、梅山鄉；屏東縣恆春鎮、萬丹鄉、九如鄉、萬巒鄉、枋寮鄉、新園鄉；花蓮縣玉里鎮、吉安鄉；臺東縣臺東市、大武鄉；澎湖縣馬公市，合計 10 縣所轄 32 鄉鎮市
(2) 被占用房屋建築及設備之面積及帳值較 107 年底增加	苗栗縣竹南鎮；彰化縣彰化市；屏東縣潮州鎮等 3 縣所轄 3 鎮市
(3) 被占用房地未積極排除，或清理成效欠佳	宜蘭縣羅東鎮、蘇澳鎮；苗栗縣頭份市、竹南鎮、後龍鎮、大湖鄉、銅鑼鄉；彰化縣彰化市、鹿港鎮、溪湖鎮、埔鹽鄉；南投縣魚池鄉；雲林縣斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、大埤鄉、林內鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉；嘉義縣太保市、梅山鄉；屏東縣萬巒鄉；花蓮縣花蓮市、秀林鄉；臺東縣臺東市，合計 9 縣所轄 33 鄉鎮市

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

3.部分鄉鎮市財產管理作業未臻周妥，亟待檢討改善：(1) 財產登記未臻確實，或已出售未辦理減帳；(2) 房地之產籍資料與地政機關登記資料不符，或與現況未符，或未詳實登載；(3) 對於經管之財產未訂定清查計畫；(4) 未檢核公有財產使用情形，或經管土地未依規定辦理登記及撥用，或未瞭解出租土地實際使用情形，或未對委託經營管理之不動產查察營運及維護情形；(5) 租金未照規定標準計收，或公務人員配住公有眷舍未依規定扣回房租津貼繳歸公庫，或積欠租金未依規定積極追討；(6) 未依規定簽約或租賃契約作業未盡妥適；(7) 出租耕地疑建有工廠或建物等情事，與契約規定不合；(8) 符合稅賦減免範圍土地，未依規定處理；(9) 土地帳值未依公告地價調整計列（詳表 34，P58-59）。

表 34　財產管理作業缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 財產登記未確實，或已出售未減帳	彰化縣溪湖鎮；臺東縣成功鎮、東河鄉、蘭嶼鄉，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮
(2) 房地產籍資料與地政機關登記資料不符，或與現況未符，或未詳實登載	彰化縣彰化市、鹿港鎮、溪湖鎮、埔鹽鄉、埤頭鄉、芳苑鄉、大城鄉；南投縣名間鄉，合計 2 縣所轄 8 鄉鎮市
(3) 對於經管之財產未訂定清查計畫	雲林縣莿桐鄉、臺西鄉
(4) 未檢核公有財產使用情形，或經管土地未依規定辦理登記及撥用，或未對委託經營管理之不動產查察營運及維護情形	彰化縣彰化市、芳苑鄉；南投縣名間鄉；雲林縣莿桐鄉、臺西鄉；屏東縣高樹鄉；花蓮縣光復鄉、卓溪鄉；臺東縣成功鎮、關山鎮、東河鄉、蘭嶼鄉，合計 6 縣所轄 12 鄉鎮市
(5) 租金未照規定標準計收，或公務人員配住公有眷舍未依規定扣回房租津貼繳庫，或積欠租金未依規定積極追討	屏東縣滿州鄉；花蓮縣花蓮市、光復鄉，合計 2 縣所轄 3 鄉市

表 34　財產管理作業缺失情形表（續）

缺失摘要	鄉鎮市別
（6）未依規定簽約或租賃契約作業未盡妥適	南投縣信義鄉；屏東縣高樹鄉、萬巒鄉、滿州鄉；花蓮縣光復鄉，合計 3 縣所轄 5 鄉
（7）出租耕地疑建有工廠或建物等情事，與契約規定不合	苗栗縣苑裡鎮、竹南鎮、大湖鄉、銅鑼鄉等 4 鄉鎮
（8）符合稅賦減免範圍土地，未依規定處理	彰化縣溪湖鎮、大城鄉；嘉義縣梅山鄉，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮
（9）土地帳值未依公告地價調整計列	嘉義縣鹿草鄉、番路鄉；臺東縣成功鎮，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

以上事項，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進。

（三）部分鄉鎮市計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理、補助經費執行、政府採購事務、營業及非營業特種基金經營管理等方面辦理情形有欠妥適，仍待檢討改進，以提升施政績效

各鄉鎮市 108 年度計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理、補助經費執行、政府採購事務、營業及非營業特種基金經營管理等方面之辦理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.計畫實施及預算執行方面：部分鄉鎮市施政計畫考核未依規定辦理複評，或未擬訂並落實施政計畫及預算執行管制考核機制，且未能就計畫執行中遭遇問題癥結研提具體對策；部分鄉鎮市以前年度應收（付）歲入（出）保留數執行率偏低，或自籌財源比率偏低，須仰賴上級補助款，惟仍自訂社會福利項目，或以公務預算編列慰問金、加菜金等給與且逐年增加，未本撙節原則支用（詳表 35）。

表 35　計畫實施及預算執行方面缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
（1）施政計畫考核未辦理複評，或未擬訂並落實施政計畫及預算執行管考機制，且未就計畫執行中遭遇問題癥結研提具體對策	新竹縣竹北市、關西鎮、寶山鄉、尖石鄉、五峰鄉；屏東縣高樹鄉、琉球鄉、瑪家鄉；花蓮縣花蓮市、光復鄉、豐濱鄉、秀林鄉、卓溪鄉，合計 3 縣所轄 13 鄉鎮市
（2）以前年度應收（付）歲入（出）保留數執行率偏低，或自籌財源比率偏低，須仰賴上級補助款，惟仍自訂社會福利項目，或編列慰問金、加菜金等給與逐年增加，未撙節支用	新竹縣竹北市、關西鎮、尖石鄉、五峰鄉；雲林縣北港鎮、二崙鄉、崙背鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉；花蓮縣花蓮市、光復鄉、秀林鄉；金門縣金城鎮、金湖鎮，合計 5 縣所轄 30 鄉鎮市。

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

2.經費列支及會計事務處理方面：(1) 部分鄉鎮市列支公務用行動電話之部分費用非屬規定支用範圍，或積欠以前年度退休人員優惠存款差額利息補貼未積極清理償還；(2) 部分鄉鎮市未積極清理應課稅捐案件或覈實計收公用設施使用規費，或逾期費用催繳作業有欠積極，相關機制未臻健全；(3) 部分鄉市未完成共通性作業項目內部控制制度，或未推動建立內部控制機制及設置內部控制推動及督導小組，或向未合法登記業者辦理採購，或取具原始憑證格式不完整及未有權責人員簽章等情事；(4) 部分鄉鎮市暫（代）收款、保管有價證券及已逾期限之保管款等科目久懸未積極清理，或勞（健）保及公教保險繳費單金額與單位提繳數不同仍逕付款項，或未公布年度決算書於公開資訊網站，或會計處理程序執行欠當且主辦會計人員辦理交代未造具移交清冊，或未積極清查會計檔案保管情形並依規定辦理銷毀作業（詳表 36)。

表 36　經費列支及會計事務處理方面缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 列支公務用行動電話部分費用非規定支用範圍，或積欠退休人員優惠存款差額利息補貼未清理償還	南投縣名間鄉、國姓鄉、仁愛鄉；嘉義縣太保市、布袋鎮、溪口鄉、水上鄉、番路鄉，合計 2 縣所轄 8 鄉鎮市
(2) 未清理應課稅捐案件或計收公用設施使用規費，或逾期費用催繳作業欠積極	苗栗縣苑裡鎮、後龍鎮、三義鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉；花蓮縣花蓮市、光復鄉、豐濱鄉、秀林鄉、卓溪鄉，合計 3 縣所轄 26 鄉鎮市
(3) 未完成共通性作業項目內部控制制度，或未建立內部控制機制及設置內部控制推動及督導小組，或向未合法登記業者辦理採購，或取具原始憑證格式不完整	彰化縣彰化市、埔鹽鄉、埤頭鄉、大城鄉；南投縣名間鄉、國姓鄉；屏東縣高樹鄉、琉球鄉、瑪家鄉，合計 3 縣所轄 9 鄉市
(4) 暫（代）收款、保管有價證券及已逾期限之保管款等科目久懸未清，或勞(健)保及公教保險繳費單金額與單位提繳數不同仍逕付款項，或未公布年度決算書於公開資訊網站，或會計處理程序執行欠當且主辦會計人員辦理交代未造具移交清冊，或未清查會計檔案保管情形並辦理銷毀作業	新竹縣竹北市、新埔鎮、寶山鄉、尖石鄉、五峰鄉；苗栗縣苑裡鎮、後龍鎮、三義鄉；南投縣南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉；雲林縣西螺鎮、北港鎮、二崙鄉、崙背鄉；臺東縣成功鎮、蘭嶼鄉，合計 5 縣所轄 26 鄉鎮市。

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

3.事務管理方面：(1) 部分鄉鎮市未依序編號控管一般廢棄物清除處理費空白繳款書，或販售納骨塔櫃位未製作紀錄卡並妥當保管作廢收據；(2) 部分鄉鎮公庫（存款）對帳單未由會計單位轉出納單位核對，或收取款項未依規定時限登帳，相關憑證亦未依限送會計單位且僅以人工方式收取現金；(3) 部分鄉鎮市財產增加未依規定登載，財產帳物不符未查明妥處，經管土地（建物）清冊與地政登記資料不符，或未定期檢核及盤點公有財物，財產未黏貼財產標籤及未依規定辦理報廢，或部分土地涉有遭占用情事，或部分設施閒置或低度運用；(4) 部分鄉鎮市場地租借管理作業有欠周延，或未研訂監督考核機制並明確規範收費程序及禁止使用用途等規定，或經管公有建物未定期辦理消防設備安全檢查或耐震評估補強工作，或部分社區活動中心尚未取得使用執照或實際使用情形與使用執照登載之建物使用類組未合；(5) 部分鄉鎮市未登帳列管物品或非消耗品，或物品未定期盤點並編製盤存紀錄，或未即時辦理報廢；(6)部分鄉未確實填具行車紀錄，或公務車輛低度使用(詳表 37，P61-62)。

表 37　事務管理方面缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 未控管一般廢棄物清除處理費空白繳款書，或販售納骨塔櫃位未製作紀錄卡並妥當保管作廢收據	苗栗縣頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、三義鄉、造橋鄉；花蓮縣光復鄉、豐濱鄉、秀林鄉，合計 2 縣所轄 9 鄉鎮市
(2) 公庫（存款）對帳單未由會計單位轉出納單位核對，或收取款項未依時限登帳，相關憑證未依限送會計單位且僅以人工方式收取現金	南投縣名間鄉、仁愛鄉；金門縣金城鎮、金湖鎮，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮
(3) 財產增加未登載，財產帳物不符未查明妥處，經管土地（建物）清冊與地政登記資料不符，或未定期檢核及盤點公有財物，財產未黏貼財產標籤及未辦理報廢，或土地遭占用，或設施閒置或低度運用	新竹縣竹北市、新埔鎮、寶山鄉；苗栗縣頭份市、三義鄉、造橋鄉；彰化縣彰化市、埔鹽鄉、埤頭鄉、大城鄉；南投縣名間鄉、國姓鄉、仁愛鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮；屏東縣高樹鄉、琉球鄉、瑪家鄉；花蓮縣花蓮市、光復鄉、秀林鄉、卓溪鄉；臺東縣成功鎮、關山鎮、蘭嶼鄉；金門縣金城鎮、金湖鎮，合計 9 縣所轄 28 鄉鎮市
(4) 場地租借管理作業欠周延，或未研訂監督考核機制並規範收費程序及禁止使用用途等規定，或經管公有建物未定期辦理消防設備安全檢查或耐震評估補強工作，或部分社區活動中心未取得使用執照或實際使用情形與使用執照登載之建物使用類組未合	宜蘭縣宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、大同鄉、南澳鄉；彰化縣彰化市、埔鹽鄉、埤頭鄉；雲林縣西螺鎮、二崙鄉、崙背鄉；花蓮縣花蓮市、光復鄉、豐濱鄉，合計 4 縣所轄 19 鄉鎮市

表 37　事務管理方面缺失情形表（續）

缺失摘要	鄉鎮市別
（5）未登帳列管物品或非消耗品，或物品未定期盤點並編製盤存紀錄，或未即時辦理報廢	彰化縣彰化市、埤頭鄉、大城鄉；南投縣名間鄉、國姓鄉；雲林縣北港鎮、二崙鄉、崙背鄉，合計 3 縣所轄 8 鄉鎮市
（6）未確實填具行車紀錄，或公務車輛低度使用	南投縣國姓鄉、仁愛鄉；花蓮縣光復鄉、豐濱鄉、秀林鄉、卓溪鄉，合計 2 縣所轄 6 鄉

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

4.補助經費執行方面：部分鄉鎮市自訂之補助民間團體規範，未依各機關單位預算執行要點規定參照中央規定訂定，或未依規定公開相關規範，或雖訂定補助限額，惟例外排除情形寬泛致缺乏實質效益；部分鄉鎮市未確實審查民間團體以同一案由向多機關申請補助情形，致間有重複（超額）補助情事，或計畫實施行程與支出憑證地點不符，或未定期辦理資訊揭露（詳表 38）。

表 38　補助經費執行方面缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
（1）自訂補助民間團體規範，未參照中央規定訂定，或未公開相關規範，或雖訂定補助限額，惟例外排除情形寬泛	宜蘭縣宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、大同鄉、南澳鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮；屏東縣高樹鄉、琉球鄉，合計 3 縣所轄 17 鄉鎮市
（2）未確實審查民間團體以同一案由向多機關申請補助情形，致間有重複（超額）補助情事，或計畫實施行程與支出憑證地點不符，或未定期辦理資訊揭露	彰化縣彰化市、埔鹽鄉、埤頭鄉、大城鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮、六腳鄉；屏東縣高樹鄉、琉球鄉、瑪家鄉，合計 3 縣所轄 11 鄉鎮市

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

5.政府採購事務方面：（1）部分鄉市工程預算書數量計算錯誤、項目漏列或未參考市場行情覈實編列；（2）部分鄉未落實材料抽驗作業，材料及設備未待檢（試）驗合格即進場施作，或施工內容與契約不符；（3）部分鄉市溢計或重複編列工項結算數量；（4）部分鄉鎮市辦理採購及汰換反射鏡等交通管理設施，意圖規避未達公告金額但逾公告金額十分之一之採購規定，而分批辦理採購（詳表 39，P63）。

表 39　政府採購事務方面缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 工程預算書數量計算錯誤、項目漏列或未參考市場行情編列	彰化縣彰化市、埤頭鄉
(2) 未落實材料抽驗作業，材料及設備未待檢（試）驗合格即進場施作，或施工內容與契約不符	南投縣名間鄉、仁愛鄉
(3) 溢計或重複編列工項結算數量	彰化縣彰化市、埔鹽鄉、埤頭鄉、大城鄉等 4 鄉市
(4) 辦理採購及汰換反射鏡等交通管理設施，意圖規避未達公告金額但逾公告金額十分之一之採購規定，而分批辦理採購	嘉義縣太保市、朴子市、大林鎮、新港鄉、六腳鄉等 5 鄉鎮市

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

6.營業及非營業特種基金經營管理方面：部分鄉鎮市未定期辦理公有零售市場安全檢查及投保公共意外責任險，如苗栗縣苑裡鎮、竹南鎮、三義鄉；雲林縣斗六市、西螺鎮，合計 2 縣所轄 5 鄉鎮市。

7.其他方面：計有路燈管理情形、殯葬設施經營管理情形、道路使用費收繳情形、道路挖掘修護管理情形、道路養護管理情形、山坡地超限利用查報取締情形、廢棄物清除處理及資源回收再利用管理情形等 7 類（詳表 40，P63-64）。

表 40　其他方面缺失情形表

缺失摘要	鄉鎮市別
(1) 未就路燈種類、裝設地點及變動情形予以造冊建檔並辦理登記及盤點，或報修維護管理資料核有缺漏，相關裝設及維護作業未臻完備，或仍使用已禁止之水銀燈具，或已改更換為 LED 燈惟仍依水銀路燈方式計算電費，或未積極推廣認養路燈以減少財政負擔	彰化縣彰化市、大城鄉；雲林縣虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、林內鄉、二崙鄉、東勢鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉；花蓮縣花蓮市、光復鄉、秀林鄉；臺東縣成功鎮、東河鄉、蘭嶼鄉；澎湖縣馬公市、西嶼鄉、望安鄉，合計 6 縣所轄 41 鄉鎮市
(2) 未盤點納骨塔位、未運用資訊系統辦理殯葬業務管理、相關自治條例未妥為規範納骨堂塔位使用年限、已逾使用期限之墓基未通知辦理遷葬，或未妥當列管公墓土地致生移作他用或遭占用情事，列管資料與公開資訊未符，或納骨塔未辦理安全檢查或投保公共意外責任險	苗栗縣頭份市、苑裡鎮、竹南鎮、三義鄉、造橋鄉；南投縣名間鄉、仁愛鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮、六腳鄉，合計 3 縣所轄 11 鄉鎮市
(3) 未收繳道路使用費，仍核准業者暫掛纜線，或未會同業者勘察確認纜線暫掛情形，據以核算收費數額，或未詳實審核業者申請或續約資料	彰化縣埔鹽鄉、埤頭鄉、大城鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉，合計 2 縣所轄 20 鄉鎮市

表 40　其他方面缺失情形表（續）

缺失摘要	鄉鎮市別
(4) 道路挖掘修護管理系統未能查詢修復保固資訊或篩選亟需修復（養護）道路資訊，且未即時更新上傳禁挖區資料並運用系統確認工程進度，或挖掘申請核准管制或規費收繳作業未確實辦理，未於竣工後派員勘驗並更新列管保固資料，或未有效整合各管線單位致部分路段於 3 年內經多次挖掘	宜蘭縣宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉；新竹縣竹北市、新埔鎮、寶山鄉；彰化縣彰化市、埔鹽鄉、埤頭鄉、大城鄉；南投縣名間鄉、國姓鄉；嘉義縣太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉，合計 5 縣所轄 36 鄉鎮市
(5) 未排定道路養護優先順序、養護順序未於年度預算核定後報府備查，或未建立坑洞查報獎懲機制並督促各村里辦公處落實填報，暨未落實填報路面修補工作派工及完工日期紀錄，或道路標線未訂定道路標線抗滑係數(BPN)最低標準或僅訂定最低標準	宜蘭縣宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、大同鄉、南澳鄉；嘉義縣太保市、朴子市、大林鎮、新港鄉、六腳鄉，合計 2 縣所轄 17 鄉鎮市
(6) 未定期清查有無山坡地超限利用情事，落實辦理山坡地違規使用查報取締作業，或部分原住民保留地使用現況涉有超限利用情事惟未即時通報	花蓮縣光復鄉、豐濱鄉、秀林鄉、卓溪鄉等 4 鄉
(7) 轉運垃圾夾雜回收物致遭退運情事頻仍，且隨車破袋稽查不合格率近 3 成，或設置簡易木材焚化爐有違反空氣污染防制法之虞，或未覈實填寫巨大垃圾回收再利用狀況統計表，或部分掩埋場及轉運站之土地使用分區未符合土地容許使用項目，或自訂廢棄物清除處理收費辦法或自治條例超逾法令權限	南投縣南投市、埔里鎮、草屯鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、魚池鄉、國姓鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉等 11 鄉鎮市

資料來源：整理自地方審計室提供資料。

以上事項，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請行政院主計總處作為考核地方政府年度施政計畫及預算執行績效、評核內部控制執行有效程度暨辦理對地方政府財政補助之參考。

二、未盡職責或效能過低事項之查核

108 年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依審計法第 69 條第 1 項前段規定，通知其上級機關長官，並報告監察院者計有 5 件。茲分述如次：

（一）宜蘭縣羅東鎮公所辦理羅東壽園第二座納骨塔新建工程，總經費1億2,000萬元，核有未通知建築師已完成公墓第七區相關遷葬作業，復未依建築師每月提送之工作月報，覈實依契約規定檢討及控管規劃設計作業執行進度，且無相關控管執行進度之積極作為，任由規劃設計作業進度持續延宕，肇致建築師提送工程預算書圖之日期，已較契約規定之完成期限落後近1年7個月；辦理基地範圍內土葬墳墓遷葬作業過程，未依契約規定提供建築師必要之基地鑑界資料，以瞭解工地位置及現況，亦未要求建築師依已核定之興辦事業計畫所附相關配置圖，覈實確認工區範圍內已無其他待遷移墳墓，迨工程發包後，始發現尚有10座墳墓位於建築線上未遷移而無法施工；未督導施工廠商依規定申報水土保持開工即擅自開挖整地，致遭宜蘭縣政府認定違反水土保持法予以裁罰及要求回復原狀，終因停工超過6個月終止工程契約，延宕完工期程。已函請宜蘭縣羅東鎮鎮長查明妥適處理。



宜蘭縣羅東鎮公所羅東壽園第二座納骨塔新建工程場址

（二）新竹縣五峰鄉公所及尖石鄉公所辦理原住民族委員會及交通部觀光局（下稱觀光局）補助溫泉開發及營運相關計畫，總經費分別為9,450萬元及5,450萬元，其中五峰鄉公所，核有溫泉開發位屬特定水土保持區，未據實申報水土保持及雜項

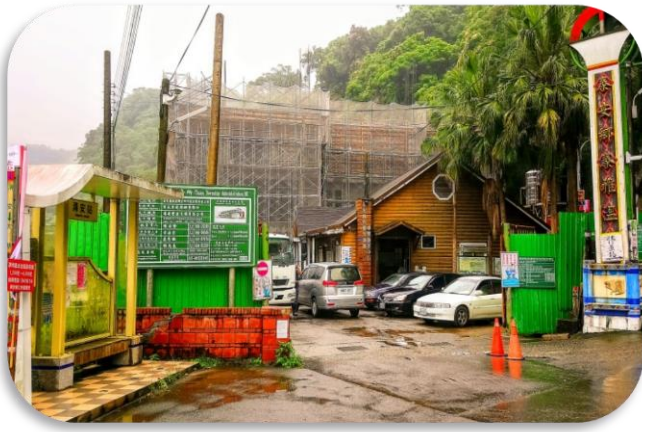


新竹縣五峰鄉清泉溫泉露天湯池

工程物之施作，規避水土保持作業審查程序；任由部落溫泉供水管線設備受損未修復而長期閒置荒廢，且未考量都市計畫限制，致使預定部落溫泉及旅館區開發受阻停滯；未依原規劃需求設置泡湯設施，高估權利金之設定，以致遲無法完成招商，整體溫泉開發使用效能不彰。尖石鄉公所部分，核有明知溫泉管線必須通過未登錄之國有土地，卻未積極辦理土地增編及撥用作業，且逕於未登錄土地開挖及埋設溫泉管線辦理接管及送水作業，違反開發許可範圍，任由土地問題久懸未決；未依規定辦理秀巒公共浴室修（增）建工程建造執照申請作業，致工程自驗收合格後無法營運使用長期閒置；因補辦執照及整體效益考量，需拆除原興建未使用相關設施，肇致溫泉開發許可變更、溫泉水權展期等作業未能落實及公帑浪費情事。另新竹縣政府係溫泉開發利用之地方主管機關，並負責管理轄內特定水土保持區，對於鄉公所申請中央補助溫泉開發利用案，未妥善審核所提計畫之周延性，並善加督導追蹤其執行過程及後續使用情形，致使違法情事迭生，執行效能嚴重不彰。原住民族委員會未能督促受補助單位落實執行，致補助案件因土地違法開發、無法變更土地使用分區，以及水權展期、溫泉開發許可變更未獲權責機關同意等，而無法如期完成溫泉示範區之開發；未依規定落實受補助單位有關補助計畫之設施設備維護管理、硬體工程興建或改善等考核作業，致未能及時發現五峰鄉公所已建置之鍋爐、溫泉管線損壞，無法輸送溫泉水，且尖石鄉秀巒溫泉公共浴室尚未取得建造執照，相關設施終因無法取得溫泉標章，未能對外營運而閒置、毀損；對於補助五峰鄉公所執行清泉溫泉示範區開發計畫及尖石鄉公所執行秀巒溫泉開發暨維護管理作業等未結案件，未持續追蹤考核，無法掌握跨年度未結案件進度遲緩之問題癥結及無法核銷結案原因，及時提供協助或落實退場機制，致補助經費未達預期效益。觀光局未覈實審查確認補助設施施作範圍之土地取得情形，亦未落實相關管考機制，對受補助單位未依核定計畫內容及營運計畫辦理之缺失，

即時導正及督促改善，致補助計畫執行結果，係逕開發未登錄土地埋設溫泉管線，違反溫泉開發許可內容，且有設施閒置、環境髒亂等情，未能達成補助之效益。已分別函請行政院及新竹縣縣長查明妥適處理。

（三）苗栗縣泰安鄉公所辦理行政大樓新建工程，總經費 8,550 萬元，核有疏於注意工程計畫用地屬性用途別尚非行政大樓用地，未督促規劃設計廠商協辦興辦事業計畫及土地變更編定事宜，迄至工程決標後始著手辦理變更，延宕工程完工期程，並使公所人員與民眾處於未辦理耐震補強之舊行政大樓辦公與洽公，延遲解除公共設施之危安風險；對於廠商規劃設計成果未善盡審查責任，亦未縝密監督廠商履約，復對廠商履約過失所造成之損害未依法求償即同意終止契約，不惟減損採購效能、延宕完工期程，亦使廠商得以脫免應有之懲罰與賠償，損及政府權益。已函請苗栗縣縣長查明妥適處理。



苗栗縣泰安鄉公所行政大樓新建工程工地

（四）彰化縣社頭鄉果菜市場股份有限公司近 10 年度(98 至 107 年度）營業收入決算數 1,802 萬餘元、營業費用決算數 4,159 萬餘元，合計營業損失決算數 2,357 萬餘元，加計營業外收入 2,315 萬餘元，合計損失 41 萬餘元，其經營管理情形，核有該公司長年未本企業化經營原則暨公司願景及策略目標，積極拓展營運範疇及多元銷售管道，



彰化縣社頭鄉果菜市場

肇致營運僅仰賴單一農產品（番石榴）交易，經營效能不彰，經多次促請檢討改進，迄無具體改善成果；彰化縣政府及社頭鄉公所未善盡主管機關權責，積極督促該公司落實各項改善營運作為，致其經營效能歷經多年仍未獲改善等情事。已分別函請彰化縣縣長及社頭鄉鄉長查明妥適處理。

（五）屏東縣麟洛鄉公所辦理內政部營建署補助麟洛中正路通勤自行車道系統規劃與建置改善計畫，總經費2,200萬元，核有無償洽請特定廠商製作申請補助計畫後，未依規定公開補助計畫及規劃成果，即同意該廠商參與規劃設計監造服務案並得標，且以原申請補助內容權充規劃成果，有違採購作業程序；劃設自行車道未考量當地民眾需求先行與住民溝通，因部分店家反對施設混凝土車道而改採標線方式，致造成軟、硬路面交接，行車顛簸，復未落實基地環境現況分析，因沿線既有電線桿、變電箱等，致大幅縮減自行車道寬度，嚴重影響車道使用與安全；於規劃設計階段未考量成本效益及評估技術方法，耗費公帑刨除原AC路面改為混凝土路面，因路面堅硬騎乘顛簸及不同材質介面高低落差，騎乘者多避開混凝土路面改行駛於AC路面，且未訂定自行車道維護巡查項目與頻率，無法排除居民所置放之各類阻礙物，肇致道路路幅實質縮減及使用效能欠佳。已函請屏東縣縣長查明妥適處理。



屏東縣麟洛鄉中正路自行車道

三、監督預算執行及考核財務效能之重要審核意見

有關108年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進者共6類101項（詳表41，P71），包括（一）對於內部稽（審）核之實施提出意見者4項；（二）對於計畫之實施及預算之執行提出

意見者 43 項；(三) 對於財務（物）之管理、運用提出意見者 31 項；(四) 對於產銷營運管理提出意見者 8 項；(五) 對於採購作業提出意見者 10 項；（六）對於事務管理及其他事項提出意見者 5 項。其中除本篇貳、一、共同性查核事項之處理（P53-64）所述者外，茲摘列較為重要者簡述如次：

（一）歲入財源主要仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款挹注，財政自主程度偏低，亟待開拓自治財源及提升整體財政自主力：各鄉鎮市 108 年度歲入預算執行結果，自籌財源決算數 218 億 850 萬餘元，占歲入決算總額 714 億 3,450 萬餘元之 30.53%，較上年度之 29.70%，上升 0.83 個百分點，部分鄉鎮市自籌財源比率偏低，歲入結構脆弱，施政推展所仰賴之歲入財源，主要仍為統籌分配稅及上級政府補助收入，亟待開拓自治財源及健全財政結構者，如宜蘭縣、新竹縣、彰化縣、嘉義縣、屏東縣、臺東縣、金門縣等 7 縣所轄 94 鄉鎮市。

（二）歲出資本門預算執行延宕，造成鉅額經費保留及排擠後續施政工作推展，允宜縝密檢討策進預算籌編、執行與管制考核，完備公共建設各階段管控機制，俾提升整體資源運用效能或增進公共利益：各鄉鎮市 108 年度歲出資本門預算執行結果，決算應付保留數 156 億 2,897 萬餘元，占預算數 269 億 8,308 萬餘元之 57.92%，其中部分鄉鎮市歲出資本門預算執行延宕，肇致鉅額經費累轉遞延以後年度處理，排擠後續施政工作推展，允宜落實資本支出計畫預算之籌編、執行與管制考核，完備公共建設各階段管控機制，以提升整體資源運用效能或增進公共利益者，如宜蘭縣、苗栗縣、南投縣、嘉義縣、屏東縣、花蓮縣、臺東縣等 7 縣所轄 90 鄉鎮市。

（三）以前年度歲入歲出轉入數執行情形未盡理想，亟待加強管制清理，並嚴密審慎辦理相關保留作業，以提升施政效能：各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行結果，未結清數分別為 32 億 4,345 萬餘元、97 億 7,006 萬餘元，部分鄉鎮市以前年度歲入歲出轉入數之減免及未結清金額仍鉅，或久懸

多年未能結案，有待加強管制清理，並嚴密審慎辦理相關保留作業者，如宜蘭縣、新竹縣、苗栗縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、屏東縣、臺東縣等 8 縣所轄 67 鄉鎮市。

（四）財政狀況窘困，龐大人事費並加重財政負擔，恐排擠其他重要施政計畫之資源配置，亟待妥研開源節流措施，以維財政永續健全：各鄉鎮市截至 108 年底止,1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計 2 億 3,530 萬餘元，未來或有給付責任合計 18 億 4,924 萬餘元（未加計舊制公教人員退休金及公務人員退休撫卹金),向中央機關或其他機關調度款項合計 1 億 3,072 萬餘元；又各鄉鎮市 108 年度預算執行結果，人事費決算數 219 億 3,618 萬餘元，占自籌財源 218 億 850 萬餘元之 100.59%，其中部分鄉鎮市財政狀況窘困，間有入不敷出、舉債融資、積欠款項未償還、調度資金未歸墊等情形，或人事費支出龐大，造成財政沉重負擔，亟待精進開源節流措施，積極健全財政體質者，如彰化縣、南投縣、雲林縣、嘉義縣、屏東縣等 5 縣所轄 52 鄉鎮市。

（五）營業及非營業特種基金經營管理尚欠妥適，亟待檢討改善，以提升整體營運效能：各鄉鎮市 108 年度營業及非營業特種基金編列營運業務計畫共計 226 項，執行結果，其中未達預計目標者 88 項，占計畫總數 38.94%；未執行者 9 項，占計畫總數 3.98%。部分鄉鎮市未本企業化經營原則，依基金特性考量實際營運需求，審慎規劃營運業務計畫及編列預算，或未衡酌社會經濟條件變遷妥為調整基金營運業務方針及策略，並積極改進產銷及管理技術，致未達年度法定預算盈（賸）餘目標、購建固定資產建設計畫進度落後、部分殯葬設施使用率低落或空置、或部分市場攤位出租率偏低，或未依規定收取停車費及未委託金融機構辦理代收業務，影響經營效能及服務品質，或未訂定市場相關自治組織規範及規範未盡周延，管理作業未臻完善者，如宜蘭縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、臺東縣、連江縣等 6 縣所轄 22 鄉鎮市。

表41　審核各鄉鎮市財務重要審核意見屬性分類及覆核辦理情形彙計表

縣別	鄉鎮市數	108年度重要審核意見							107年度重要審核意見覆核情形			
		項數	分類（註1）						項數合計	仍待繼續改善	處理中	已改善辦理（註2）
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)				
合計	**198**	**101**	**4**	**43**	**31**	**8**	**10**	**5**	**100**	**40** （40.00%）	**7** （7.00%）	**53** （53.00%）
宜蘭縣	12	9	—	5	3	1	—	—	7	2	1	4
新竹縣	13	15	1	9	2	—	2	1	14	8	—	6
苗栗縣	18	7	—	3	3	—	1	—	6	1	1	4
彰化縣	26	7	—	2	2	1	1	1	10	4	—	6
南投縣	13	7	—	4	2	—	1	—	6	3	1	2
雲林縣	20	14	2	6	3	2	1	—	16	6	1	9
嘉義縣	18	8	1	2	3	2	—	—	3	3	—	—
屏東縣	33	6	—	2	3	—	1	—	6	5	—	1
花蓮縣	13	10	—	5	3	—	2	—	9	2	2	5
臺東縣	16	8	—	4	1	1	1	1	8	6	1	1
澎湖縣	6	4	—	—	4	—	—	—	5	—	—	5
金門縣	6	3	—	1	—	—	—	2	5	—	—	5
連江縣	4	3	—	—	2	1	—	—	5	—	—	5

註：1.分類：（1）對於內部稽（審）核之實施提出意見者；（2）對於計畫之實施及預算之執行提出意見者；（3）對於財務（物）之管理、運用提出意見者；（4）對於產銷營運管理提出意見者；（5）對於採購作業提出意見者；（6）對於事務管理及其他事項提出意見者。

2.係機關已研謀改善或依改善措施持續辦理。

四、制度規章缺失或設施不良之改進建議

審計機關考核各機關之施政工作績效，核其效能過低，係因制度規章缺失或設施不良者，應依審計法第 69 條第 1 項後段規定提出建議意見於各該機關。108 年度本部各縣市審計室查核鄉鎮市財務收支，因制度規章缺失或未能善用設施資源致其效能過低，經提出建議意見於各該機關，業獲就現行制度規章未盡周延之處檢討改進等具體回應，有效發揮預防性審計功能。108 年度各鄉鎮市接受相關審計室建議，訂定、修正、廢止各項法令規章共 171 件（詳表 42，P76）。茲將 108 年度本部相關縣市審計室對鄉鎮市所提重要建議事項，擇要列述如次：

（一）部分鄉鎮市內部控制相關規範尚欠健全：本部縣市審計室賡續追蹤查核鄉鎮市內部控制制度推動情形，核有部分鄉鎮未按單位業務特性訂定內部控制相關作業規範，或未參照相關規定及檢討現有內部控制作業，設計有效之內部控制制度，或未訂定資訊安全相關規範等情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮市新（修）訂相關制度規章者 22 件，其中新訂者，計有宜蘭縣、彰化縣、南投縣、雲林縣、屏東縣等 5 縣所轄 13 鄉鎮市 16 件；修正者，計有苗栗縣、彰化縣、南投縣、雲林縣等 4 縣所轄 5 鄉鎮 6 件。

（二）部分鄉鎮施政計畫及預算執行相關規範未盡完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市施政計畫及預算執行情形，核有部分鄉鎮計畫管制考核相關規範闕如，或設立相關特種基金惟未訂定收支保管及運用辦法，或未訂定開源節流相關措施，或農產品產地證明標章認證管控機制未臻健全等情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮新（修）訂或廢止相關制度規章者 11 件，其中新訂者，計有宜蘭縣、彰化縣、花蓮縣、臺東縣等 4 縣所轄 6 鄉鎮 7 件；修正者，計有苗栗縣、彰化縣、臺東縣等 3 縣所轄 3 鄉鎮 3 件；廢止者，為彰化縣北斗鎮 1 件。

（三）部分鄉鎮市補助民間團體及個人經費之制度規章未臻周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市補助民間團體及個人經費情形，核有部分鄉鎮市未訂定補助作業規範，或作業規範內容欠周妥，或未參照中央法規檢討修正，或未研訂考核規定等情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮市新（修）訂相關制度規章者 38 件，其中新訂者，計有宜蘭縣、新竹縣、彰化縣、雲林縣等 4 縣所轄 8 鄉鎮市 17 件；修正者，計有宜蘭縣、苗栗縣、彰化縣、南投縣、雲林縣、屏東縣、花蓮縣、澎湖縣等 8 縣所轄 20 鄉鎮市 21 件。

（四）部分鄉圖書館與平板電腦使用之制度規章未盡周全：本部縣市審計室查核鄉鎮市圖書館管理情形，核有部分鄉未研訂受贈圖書作業規範，或未研訂圖書資訊站平板電腦借用規則，或未訂定數位機會中心平板電腦使用規則等情事，經函請檢討改進，各該鄉新訂相關制度規章者，計有新竹縣、嘉義縣、臺東縣等 3 縣所轄 3 鄉 3 件。



新竹縣芎林鄉立圖書館內部
（圖片來源：新竹縣芎林鄉公所提供）

（五）部分鄉路燈管理之制度規章未臻周密：本部縣市審計室查核鄉鎮市路燈管理情形，核有部分鄉未訂定路燈設置、認養、管理維護等相關規範，或路燈管理自治法規未配合路燈類別妥為檢討修正等情事，經函請檢討改進，各該鄉新（修）訂或廢止相關制度規章者 9 件，其中新訂者，計有苗栗縣、南投縣、雲林縣、嘉義縣、臺東縣等 5 縣所轄 5 鄉 5 件；修正者，計有宜蘭縣、苗栗縣、臺東縣等 3 縣所轄 3 鄉 3 件；廢止者，為苗栗縣頭屋鄉 1 件。

（六）部分鄉鎮公有殯葬設施經營管理之制度規章未盡周妥：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有殯葬設施經營管理情形，核有部分鄉鎮設立相關特種基金惟未訂定收支保管及運用辦法，或未配合中央法規檢討修正自治法規，或未妥為規範民眾使用納骨塔櫃（塔）位之使用年限，或公墓用地未妥善規劃利用等情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮新（修）訂相關制度規章者 19 件，其中新訂者，計有南投縣、花蓮縣等 2 縣所轄 5 鄉鎮 5 件；修正者，計有彰化縣、南投縣、雲林縣、嘉義縣、花蓮縣、臺東縣等 6 縣所轄 14 鄉鎮 14 件。

（七）部分鄉鎮市公有不動產管理使用之制度規章未臻妥善：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有不動產管理使用情形，核有部分鄉鎮市經管社區活動中心、公有游泳池、公園、市場、活動中心、自行車道、風景區及公有土地等管理規範未臻健全，或未訂定職務宿舍借用要點，或公有設施使用費收費標準有失公允等情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮市新（修）訂或廢止相關制度規章者 33 件，其中新訂者，計有苗栗縣、彰化縣、南投縣、雲林縣、嘉義縣、屏東縣、花蓮縣、臺東縣等 8 縣所轄 17 鄉鎮 19 件；修正者，計有宜蘭縣、新竹縣、苗栗縣、彰化縣、雲林縣、臺東縣等 6 縣所轄 12 鄉鎮市 12 件；廢止者，計有南投縣、臺東縣等 2 縣所轄 2 鄉鎮 2 件。



雲林縣古坑鄉綠色市集外觀
（圖片來源：雲林縣古坑鄉公所提供）

（八）部分鄉提供社會福利服務之制度規章未盡周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市提供社會救助及福利服務情形，核有部分鄉現金發放作業規範未

周延，或未考量財政狀況審慎檢討自訂社會福利措施之必要性及適正性，將中央政府增撥中央統籌分配稅款支應重陽節敬老禮金等情事，經函請檢討改進，各該鄉新訂或廢止相關制度規章者 3 件，其中新訂者，計有嘉義縣、屏東縣等 2 縣所轄 2 鄉 2 件；廢止者，為嘉義縣梅山鄉 1 件。

（九）部分鄉鎮市未訂定公共造產基金會計制度：本部縣市審計室查核鄉鎮市公共造產基金會計制度研訂情形，核有部分鄉鎮市未依中央政府特種基金管理準則訂定會計制度之情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮市新訂相關制度規章者，有嘉義縣所轄 13 鄉鎮市 13 件。

（十）部分鄉鎮市徵收廢棄物清除處理費之制度規章尚欠完善：本部縣市審計室查核鄉鎮市徵收廢棄物清除處理費情形，核有部分鄉鎮市未建立債權憑證清查機制，或徵收作業規範未臻周妥，或收費標準合理性有待商榷，或未研訂緊急應變準則等情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮市新（修）訂相關制度規章者 6 件，其中新訂者，計有宜蘭縣、雲林縣、嘉義縣等 3 縣所轄 4 鄉市 4 件；修正者，計有苗栗縣、嘉義縣等 2 縣所轄 2 鄉鎮 2 件。

（十一）部分鄉鎮動產管理使用之制度規章未臻完善：本部縣市審計室查核鄉鎮市動產管理情形，核有部分鄉鎮未研訂自行車管理規範，或未就監視系統影像管理訂定相關規範，或鄉有巴士營運管理辦法程序未完備，或觀光導覽自行車管理辦法未臻完善等情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮新（修）訂相關制度規章者 7 件，其中新訂者，計有宜蘭縣、苗栗縣、臺東縣等 3 縣所轄 5 鄉鎮 5 件；修正者，計有屏東縣、臺東縣等 2 縣所轄 2 鄉 2 件。

（十二）部分鄉鎮未訂定天然災害管理之制度規章：本部縣市審計室查核鄉鎮市天然災害管理情形，核有部分鄉鎮未訂定天然災害緊急救濟民生物

資儲備作業規定，或未訂定避難設施管理辦法等情事，經函請檢討改進，各該鄉鎮新訂相關制度規章者，有苗栗縣所轄5鄉鎮7件。

表42 108年度各鄉鎮市接受縣市審計室建議訂定（修正、廢止）法令規章彙計表

單位：件

縣別	新訂	修正	廢止
合計	**103**	**63**	**5**
宜蘭縣	10	4	—
新竹縣	2	1	—
苗栗縣	11	7	1
彰化縣	21	14	1
南投縣	10	6	1
雲林縣	8	9	—
嘉義縣	18	3	1
屏東縣	12	7	—
花蓮縣	4	4	—
臺東縣	7	7	1
澎湖縣	—	1	—
金門縣	—	—	—
連江縣	—	—	—

參、稽察違失之成果

本部各縣市審計室書面審核、就地抽查或專案調查，發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失案件，於108年度處理者計有22件，其中涉有刑事責任，依審計法第17條後段規定，移送檢調機關偵辦者2件；依審計法第17條前段規定，報請監察院處理者 2 件；通知各該機關長官查明處理定案，並經報告監察院備查者18件，受處分人員共計34人次（詳表43，P78）。茲分述如次：

一、移送檢調機關偵辦者

稽察鄉鎮市機關人員在財務上涉有不法之行為，經依審計法第17條後段規定，移送檢調機關偵辦並報告監察院者2件。

二、報請監察院處理者

稽察發現鄉鎮市機關人員涉有財務上不法或不忠於職務之行為，經依審計法第17條前段規定，報請監察院處理者2件。

三、通知機關查明處分者

稽察發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失，經通知各該機關長官查明處分者18件，受處分人員共計34人次，其中記過2人次，申誡32人次。本部各縣市審計室對於通知轄審鄉鎮市機關長官查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核，另案報告監察院備查外，並按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關，諸如涉及內部審核者，副知行政院主計總處；涉及採購者，副知行政院公共工程委員會，以期更能有效發揮審計功能。經按縣別分析，以南投縣及雲林縣違失案件各4件為最多，受處分人次分別為7人次及6人次。另按各案違失原因分析，以內部稽（審）核疏失7件為最高，次為財物管理疏失5件，再次為採購作業疏失3件，列表如次：

表43　鄉鎮市108年度財務上違失案件受處分人次彙計表

（一）按縣別

縣別	違失鄉鎮市數	件數	受處分人次			
			小計	記大過	記過	申誡
合計	**14**	**18**	**34**	**－**	**2**	**32**
苗栗縣	1	1	2	－	1	1
彰化縣	3	3	4	－	－	4
南投縣	3	4	7	－	－	7
雲林縣	2	4	6	－	1	5
屏東縣	2	3	10	－	－	10
花蓮縣	1	1	2	－	－	2
臺東縣	1	1	1	－	－	1
澎湖縣	1	1	2	－	－	2

（二）按案情別

違失原因	件數	受處分人次			
		小計	記大過	記過	申誡
合計	**18**	**34**	**－**	**2**	**32**
1.內部稽（審）核疏失	7	14	－	1	13
2.財物管理疏失	5	9	－	－	9
3.採購作業疏失	3	4	－	－	4
4.憑證管理疏失	2	5	－	－	5
5.預算執行疏失	1	2	－	1	1

己、附　　表

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決					
		合計	稅課收入	罰款及賠償收入	規費收入	信託管理收入	
合計	**69,672,270**	**71,434,500**	**42,815,954**	**84,391**	**2,181,656**	**572**	
宜蘭縣	**5,449,079**	**5,564,033**	**3,355,878**	**4,815**	**249,845**	**—**	
宜蘭市	918,584	977,827	537,780	758	18,105	—	
羅東鎮	647,732	664,451	396,964	1,160	129,161	—	
蘇澳鎮	517,495	498,442	244,131	590	7,034	—	
頭城鎮	303,318	311,812	243,155	82	5,899	—	
礁溪鄉	455,178	463,216	341,855	430	4,304	—	
壯圍鄉	258,262	264,735	185,529	79	2,702	—	
員山鄉	271,355	271,778	207,094	517	2,307	—	
冬山鄉	706,596	719,924	300,285	179	73,054	—	
五結鄉	404,167	430,316	305,202	203	4,598	—	
三星鄉	323,344	327,940	186,707	366	1,387	—	
大同鄉	342,234	343,248	209,277	418	980	—	
南澳鄉	300,814	290,336	197,894	27	308	—	
新竹縣	**6,437,404**	**7,362,058**	**4,484,940**	**9,828**	**93,131**	**—**	
竹北市	1,310,408	1,828,583	1,397,091	1,055	11,450	—	
關西鎮	510,345	552,053	263,453	138	3,532	—	
新埔鎮	335,514	355,417	232,139	2,171	7,304	—	
竹東鎮	653,127	704,045	441,524	727	39,100	—	
湖口鄉	552,871	652,852	506,437	2,393	7,015	—	
橫山鄉	263,927	262,523	163,783	336	455	—	
新豐鄉	407,315	463,924	306,915	76	2,536	—	
芎林鄉	448,879	465,646	197,361	40	1,341	—	

註：稅課收入包含鄉鎮市視自治財政需要，依地方稅法通則開徵之臨時稅課收入 6,852 千餘元，係嘉義縣太保市建

別決算數彙總表

108 年度

單位：新臺幣千元

決算數					決算數與預算數比較增減	
財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
1,416,804	**445,989**	**20,153,687**	**1,766,502**	**2,568,941**	**1,762,230**	**2.53**
94,279	**89,916**	**1,515,486**	**21,858**	**231,953**	**114,954**	**2.11**
40,092	5,916	330,665	2,031	42,477	59,243	6.45
7,607	50,000	40,862	2,483	36,212	16,719	2.58
12,794	—	200,423	5,407	28,060	- 19,052	3.68
8,169	13,000	35,079	829	5,596	8,494	2.80
10,965	—	93,985	2,094	9,580	8,038	1.77
1,718	15,000	53,333	284	6,088	6,473	2.51
1,635	—	51,999	1,136	7,089	423	0.16
5,766	—	303,291	3,688	33,659	13,328	1.89
1,931	—	83,656	2,039	32,685	26,149	6.47
2,005	6,000	120,343	1,866	9,264	4,596	1.42
1,115	—	125,517	—	5,938	1,014	0.30
476	—	76,329	—	15,299	- 10,477	3.48
155,003	**13,451**	**2,364,255**	**38,344**	**203,103**	**924,654**	**14.36**
74,109	—	286,741	—	58,135	518,175	39.54
13,543	—	225,308	37,880	8,196	41,708	8.17
3,088	—	96,389	—	14,324	19,903	5.93
11,652	—	189,743	115	21,181	50,918	7.80
15,946	13,451	73,264	—	34,344	99,981	18.08
5,550	—	89,567	—	2,829	- 1,403	0.53
22,087	—	99,813	76	32,419	56,609	13.90
2,625	—	254,657	—	9,620	16,767	3.74

築工地臨時稅。

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決					
		合計	稅課收入	罰款及賠償收入	規費收入	信託管理收入	
寶山鄉	515,944	579,049	338,468	1,635	988	—	
北埔鄉	173,459	185,033	149,297	669	1,654	—	
峨眉鄉	275,153	272,321	151,490	128	1,119	—	
尖石鄉	684,197	683,733	193,945	210	15,040	—	
五峰鄉	306,265	356,872	143,030	244	1,590	—	
苗栗縣	**6,524,171**	**6,680,132**	**3,889,107**	**7,797**	**171,721**	**—**	
苗栗市	504,110	566,969	385,299	281	48,667	—	
頭份市	779,420	817,603	584,959	512	63,527	—	
苑裡鎮	491,394	489,614	227,774	1,576	2,668	—	
通霄鎮	460,918	473,867	201,575	124	2,641	—	
竹南鎮	715,576	737,411	505,584	2,043	5,341	—	
後龍鎮	385,976	400,729	193,919	183	7,893	—	
卓蘭鎮	292,265	277,471	137,569	781	5,730	—	
大湖鄉	263,686	260,856	144,937	89	3,274	—	
公館鄉	255,447	280,119	198,644	52	603	—	
銅鑼鄉	323,638	338,112	181,791	129	810	—	
南庄鄉	210,604	203,688	126,801	125	2,746	—	
頭屋鄉	213,279	202,670	114,530	180	164	—	
三義鄉	274,618	281,238	180,245	802	19,813	—	
西湖鄉	268,580	266,765	129,329	425	195	—	
造橋鄉	209,482	206,045	148,879	3	344	—	
三灣鄉	247,519	248,370	133,078	151	6,989	—	
獅潭鄉	182,152	192,002	117,507	274	134	—	
泰安鄉	445,507	436,591	176,682	58	173	—	
彰化縣	**9,818,483**	**9,959,247**	**6,645,325**	**18,159**	**530,809**	**—**	
彰化市	1,246,629	1,261,673	914,927	742	152,465	—	
員林市	885,939	947,980	597,025	1,316	26,951	—	

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
2,279	—	233,330	—	2,345	63,105	12.23
1,045	—	29,693	273	2,400	11,574	6.67
1,193	—	111,005	—	7,384	- 2,831	1.03
811	—	470,674	—	3,051	- 463	0.07
1,069	—	204,067	—	6,869	50,607	16.52
135,186	**20,389**	**1,733,470**	**284,876**	**437,582**	**155,961**	**2.39**
4,237	—	80,206	7,621	40,656	62,859	12.47
7,829	—	57,658	3,335	99,781	38,183	4.90
663	—	139,813	55,972	61,145	- 1,779	0.36
608	5,000	110,403	136,070	17,443	12,949	2.81
10,010	—	128,162	4,190	82,078	21,835	3.05
2,137	—	176,248	878	19,469	14,753	3.82
2,236	15,000	61,311	48,940	5,902	- 14,793	5.06
2,569	—	68,371	718	40,894	- 2,829	1.07
4,775	—	57,430	7,600	11,012	24,672	9.66
1,111	—	142,387	6,570	5,311	14,474	4.47
1,076	—	53,098	296	19,542	- 6,915	3.28
306	—	75,896	5,751	5,840	- 10,608	4.97
1,613	—	67,647	4,078	7,037	6,620	2.41
700	389	133,731	168	1,825	- 1,814	0.68
827	—	44,268	—	11,722	- 3,436	1.64
1,238	—	103,303	425	3,183	851	0.34
360	—	72,333	98	1,294	9,850	5.41
92,884	—	161,194	2,160	3,438	- 8,915	2.00
181,618	**48,591**	**2,046,819**	**158,101**	**329,822**	**140,764**	**1.43**
9,912	10,000	117,501	492	55,632	15,044	1.21
74,744	20,000	156,862	1,270	69,808	62,041	7.00

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	罰款及賠償收入	規費收入	信託管理收入
鹿港鎮	568,865	599,340	404,333	1,805	40,555	—
和美鎮	523,919	509,585	364,892	439	10,287	—
北斗鎮	226,426	237,409	190,908	79	8,756	—
溪湖鎮	279,104	312,084	248,127	341	3,530	—
田中鎮	298,227	292,420	205,097	48	6,768	—
二林鎮	332,385	370,240	261,944	768	38,442	—
線西鄉	215,009	233,972	157,621	3,009	4,541	—
伸港鄉	329,640	377,424	209,082	551	53,590	—
福興鄉	296,823	349,889	261,902	541	28,704	—
秀水鄉	312,200	306,173	215,184	576	28,885	—
花壇鄉	294,004	341,829	243,292	1,530	2,624	—
芬園鄉	208,610	210,347	164,698	1,014	350	—
大村鄉	490,248	353,582	200,247	1,350	52,817	—
埔鹽鄉	231,247	227,379	184,614	393	11,021	—
埔心鄉	267,153	281,267	193,082	359	9,029	—
永靖鄉	271,471	285,398	221,319	373	8,396	—
社頭鄉	454,121	441,206	222,226	287	3,223	—
二水鄉	201,296	197,240	142,504	243	4,934	—
田尾鄉	306,187	289,944	168,104	171	859	—
埤頭鄉	349,241	340,796	192,869	458	976	—
芳苑鄉	373,545	363,310	203,367	328	8,701	—
大城鄉	400,128	382,307	160,420	657	13,139	—
竹塘鄉	170,120	173,446	142,917	13	2,654	—
溪州鄉	285,946	272,994	174,611	755	8,599	—
南投縣	**5,112,861**	**5,202,553**	**3,360,570**	**7,160**	**178,777**	**—**
南投市	539,577	566,616	430,787	359	42,751	—
埔里鎮	527,809	557,663	357,912	1,241	16,851	—

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

決算數與預算數比較增減		決算數				
金額	%	其他收入	捐獻及贈與收入	補助及協助收入	營業盈餘及事業收入	財產收入
30,475	5.36	17,674	5,562	111,093	—	18,315
-14,333	2.74	33,200	9,468	74,725	10,000	6,572
10,983	4.85	4,918	588	27,009	2,091	3,056
32,980	11.82	12,793	400	41,687	—	5,202
-5,806	1.95	7,346	—	71,460	—	1,698
37,855	11.39	7,682	344	52,130	—	8,927
18,963	8.82	6,877	30,542	26,341	—	5,037
47,784	14.50	6,572	87,065	16,948	—	3,613
53,066	17.88	8,526	—	44,837	—	5,376
-6,026	1.93	9,530	—	48,066	—	3,931
47,825	16.27	6,498	—	82,986	—	4,896
1,737	0.83	12,910	85	29,976	—	1,313
-136,665	27.88	10,903	118	81,471	—	6,673
-3,867	1.67	5,833	—	24,505	—	1,010
14,114	5.28	10,357	10	65,096	—	3,329
13,927	5.13	5,908	391	43,761	—	5,247
-12,914	2.84	7,790	47	199,486	6,500	1,645
-4,055	2.01	3,306	107	44,541	—	1,602
-16,242	5.30	5,807	—	114,219	—	782
-8,444	2.42	4,573	5,299	134,501	—	2,117
-10,234	2.74	5,025	3,788	137,979	—	4,120
-17,820	4.45	1,778	12,518	193,721	—	71
3,326	1.96	4,160	—	23,650	—	48
-12,951	4.53	4,403	—	82,253	—	2,370
89,692	**1.75**	**121,714**	**64,311**	**1,288,831**	**68,000**	**113,188**
27,039	5.01	17,669	62	47,850	12,000	15,135
29,854	5.66	15,929	6,158	127,896	500	31,172

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	罰款及賠償收入	規費收入	信託管理收入
草屯鎮	578,833	606,161	397,244	1,243	43,538	—
竹山鎮	521,635	532,806	336,889	266	22,834	—
集集鎮	271,653	259,719	113,024	204	16,938	—
名間鄉	377,129	398,249	237,377	2,041	12,382	—
鹿谷鄉	302,426	308,267	180,824	143	7,203	—
中寮鄉	272,747	276,016	207,103	204	904	—
魚池鄉	252,742	252,248	162,890	234	841	—
國姓鄉	225,947	235,289	179,674	232	3,027	—
水里鄉	320,787	323,693	179,070	560	6,668	—
信義鄉	443,482	412,750	298,586	248	3,426	—
仁愛鄉	478,094	473,072	279,184	179	1,408	—
雲林縣	**6,891,971**	**7,194,606**	**5,034,323**	**8,257**	**167,916**	**—**
斗六市	557,981	655,903	560,550	258	9,510	—
斗南鎮	328,424	299,256	255,757	2,753	852	—
虎尾鎮	457,658	494,163	366,350	624	3,876	—
西螺鎮	340,197	367,255	293,863	122	1,289	—
土庫鎮	291,254	297,951	236,034	262	14,644	—
北港鎮	361,651	367,539	240,272	104	12,166	—
古坑鄉	292,283	321,189	266,838	487	10,339	—
大埤鄉	205,858	212,386	174,617	453	220	—
莿桐鄉	288,163	292,490	204,062	195	7,240	—
林內鄉	209,447	218,512	179,244	119	1,812	—
二崙鄉	283,135	293,730	240,001	23	668	—
崙背鄉	249,980	262,838	214,559	294	7,083	—
麥寮鄉	921,888	961,795	467,872	868	26,661	—
東勢鄉	249,476	252,147	157,304	95	18,312	—
褒忠鄉	186,046	191,322	150,480	105	19,280	—

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

決算數					決算數與預算數比較增減	
財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
17,292	30,000	85,502	214	31,124	27,328	4.72
5,056	15,000	144,157	522	8,079	11,171	2.14
13,069	—	112,565	100	3,816	- 11,933	4.39
5,905	4,000	114,712	—	21,829	21,120	5.60
2,132	1,500	114,045	—	2,418	5,841	1.93
2,236	—	51,777	12,565	1,224	3,269	1.20
3,525	5,000	58,562	17,577	3,616	- 493	0.20
481	—	50,250	118	1,505	9,342	4.13
4,191	—	104,532	23,471	5,198	2,906	0.91
5,282	—	98,053	—	7,152	- 30,731	6.93
7,705	—	178,923	3,523	2,148	- 5,021	1.05
116,352	**13,862**	**1,104,507**	**577,502**	**171,885**	**302,635**	**4.39**
23,790	—	41,349	828	19,615	97,922	17.55
11,114	—	22,489	18	6,271	- 29,167	8.88
14,334	5,377	88,652	504	14,443	36,505	7.98
25,054	—	43,031	49	3,843	27,058	7.95
3,906	—	34,613	—	8,490	6,697	2.30
9,134	—	91,396	—	14,465	5,888	1.63
4,187	—	33,364	12	5,961	28,906	9.89
4,797	—	26,808	23	5,466	6,528	3.17
3,571	—	68,931	—	8,489	4,327	1.50
1,792	—	29,594	53	5,895	9,065	4.33
4,506	—	43,663	—	4,867	10,595	3.74
3,143	—	26,928	—	10,828	12,858	5.14
716	—	20,134	433,497	12,045	39,907	4.33
467	—	67,598	2,410	5,958	2,671	1.07
725	—	14,373	—	6,357	5,276	2.84

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	罰款及賠償收入	規費收入	信託管理收入
臺西鄉	453,830	473,089	159,547	220	5,003	—
元長鄉	253,380	265,365	226,158	120	13,192	—
四湖鄉	267,725	281,134	222,035	150	1,932	—
口湖鄉	325,201	319,246	193,136	712	8,885	—
水林鄉	368,394	367,286	225,635	284	4,945	—
嘉義縣	**6,082,883**	**6,173,571**	**3,488,573**	**6,273**	**72,438**	**—**
太保市	391,150	391,411	242,152	325	1,039	—
朴子市	352,550	359,938	244,870	76	6,150	—
布袋鎮	273,281	271,078	191,493	118	2,214	—
大林鎮	274,734	313,298	245,093	198	1,598	—
民雄鄉	494,349	503,636	309,622	750	12,862	—
溪口鄉	221,286	210,324	152,822	135	925	—
新港鄉	461,727	487,750	219,240	2,686	1,933	—
六腳鄉	243,293	268,090	179,892	171	28,624	—
東石鄉	260,147	257,260	165,412	31	6,988	—
義竹鄉	221,688	214,227	171,720	235	544	—
鹿草鄉	205,622	206,484	147,192	47	1,253	—
水上鄉	418,725	440,674	219,929	83	1,367	—
中埔鄉	434,342	414,389	193,905	407	1,304	—
竹崎鄉	584,505	602,012	239,114	294	893	—
梅山鄉	290,032	294,240	153,803	47	3,561	—
番路鄉	376,717	366,607	132,899	211	336	—
大埔鄉	249,000	243,428	110,810	78	118	—
阿里山鄉	329,735	328,717	168,596	373	722	—
屏東縣	**10,499,067**	**10,450,529**	**5,597,975**	**5,418**	**371,919**	**572**
屏東市	1,170,178	1,180,732	724,720	770	67,031	—
潮州鎮	356,075	357,648	244,786	112	28,752	—

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
197	—	168,943	132,671	6,504	19,259	4.24
1,073	—	19,216	—	5,603	11,985	4.73
964	3,000	31,336	1,890	19,823	13,409	5.01
1,643	—	104,762	5,543	4,563	- 5,954	1.83
1,228	5,485	127,317	—	2,389	- 1,107	0.30
44,017	**93,976**	**2,335,275**	**17,807**	**115,211**	**90,688**	**1.49**
2,475	5,000	132,170	685	7,563	261	0.07
8,847	27,500	70,029	17	2,447	7,388	2.10
120	11,000	60,234	616	5,280	- 2,202	0.81
2,251	1,000	57,476	502	5,179	38,564	14.04
10,606	12,000	143,162	615	14,015	9,287	1.88
661	2,000	51,657	—	2,121	- 10,961	4.95
2,658	19,000	228,347	2,927	10,956	26,023	5.64
1,640	—	54,025	608	3,127	24,797	10.19
426	—	80,055	1	4,346	- 2,886	1.11
4,329	1,476	33,737	279	1,903	- 7,460	3.37
874	—	44,014	11,222	1,878	862	0.42
2,772	—	197,843	—	18,677	21,949	5.24
1,892	15,000	187,324	170	14,385	- 19,952	4.59
1,130	—	353,333	161	7,084	17,507	3.00
1,621	—	130,828	—	4,377	4,208	1.45
422	—	227,532	—	5,206	- 10,109	2.68
250	—	130,527	—	1,643	- 5,571	2.24
1,035	—	152,974	—	5,014	- 1,017	0.31
248,790	**91,185**	**3,407,828**	**271,555**	**455,283**	**- 48,537**	**0.46**
39,499	1,576	200,145	—	146,988	10,554	0.90
8,772	—	39,800	—	35,423	1,573	0.44

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	罰款及賠償收入	規費收入	信託管理收入
東港鎮	469,453	481,921	210,588	70	21,879	—
恆春鎮	606,006	571,391	230,578	—	8,197	—
萬丹鄉	290,535	300,988	220,174	59	1,599	—
長治鄉	196,622	199,989	168,267	78	794	—
麟洛鄉	214,276	229,537	123,993	0.03	35,581	—
九如鄉	266,482	310,588	132,966	153	46,451	—
里港鄉	339,108	354,460	166,278	8	12,017	—
鹽埔鄉	186,353	202,541	149,856	101	12,981	—
高樹鄉	242,391	252,815	172,566	37	14,518	—
萬巒鄉	277,177	278,013	193,628	168	21,610	—
內埔鄉	409,248	415,850	233,090	103	8,823	—
竹田鄉	185,828	190,999	146,928	85	673	—
新埤鄉	186,578	182,732	122,572	353	9,091	—
枋寮鄉	352,492	362,489	152,669	543	32,217	—
新園鄉	249,373	264,860	161,128	60	16,994	—
崁頂鄉	212,461	216,083	134,338	8	337	—
林邊鄉	205,392	192,936	159,178	717	1,665	—
南州鄉	141,139	145,970	123,802	202	2,438	—
佳冬鄉	227,013	209,076	150,897	875	14,136	—
琉球鄉	311,419	294,890	145,753	123	6,742	—
車城鄉	210,177	204,610	105,618	151	395	—
滿州鄉	331,103	322,833	107,575	123	70	—
枋山鄉	150,644	166,100	99,425	10	238	—
三地門鄉	298,033	284,681	133,778	66	110	—
霧臺鄉	297,505	244,087	127,381	89	495	—
瑪家鄉	242,502	234,435	110,414	24	254	—
泰武鄉	284,324	262,910	117,662	134	125	—

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
80,578	—	142,568	—	26,235	12,468	2.66
7,401	20,000	142,927	130,833	31,451	- 34,614	5.71
1,856	2,000	56,420	—	18,877	10,453	3.60
3,093	—	16,580	2,360	8,815	3,367	1.71
2,533	—	63,242	9	4,177	15,261	7.12
56,845	—	66,710	—	7,461	44,106	16.55
2,868	—	159,963	2,950	10,373	15,352	4.53
1,605	—	34,305	—	3,691	16,188	8.69
1,125	—	26,428	—	38,139	10,424	4.30
1,791	—	52,190	465	8,158	836	0.30
5,738	42,000	108,235	636	17,222	6,602	1.61
1,517	—	33,826	—	7,968	5,171	2.78
143	—	44,981	—	5,591	- 3,845	2.06
3,952	—	160,763	5,240	7,102	9,997	2.84
2,411	—	16,110	55,788	12,368	15,487	6.21
1,719	—	72,078	—	7,601	3,622	1.71
3,376	—	23,157	—	4,841	- 12,455	6.06
685	—	12,378	2,978	3,484	4,831	3.42
6,487	—	30,672	4	6,003	- 17,936	7.90
2,919	24,508	104,602	—	10,241	- 16,528	5.31
644	1,000	56,302	36,052	4,445	- 5,566	2.65
2,309	100	175,446	34,145	3,061	- 8,269	2.50
412	—	62,776	—	3,237	15,456	10.26
1,792	—	143,919	9	5,004	- 13,351	4.48
2,400	—	112,111	—	1,607	- 53,417	17.96
703	—	120,732	—	2,305	- 8,066	3.33
1,924	—	139,317	—	3,746	- 21,413	7.53

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	罰款及賠償收入	規費收入	信託管理收入
來義鄉	304,344	277,573	132,471	6	734	—
春日鄉	341,681	332,777	128,098	107	1,072	—
獅子鄉	537,867	538,126	151,828	71	903	572
牡丹鄉	405,288	385,873	114,954	—	2,983	—
花蓮縣	**4,732,304**	**4,759,629**	**2,565,814**	**7,819**	**106,623**	**—**
花蓮市	871,690	871,975	482,505	1,497	12,195	—
鳳林鎮	256,504	283,529	133,420	123	5,465	—
玉里鎮	300,691	305,035	141,968	35	13,188	—
新城鄉	299,014	298,538	154,172	85	2,167	—
吉安鄉	567,121	593,150	306,918	2,839	26,619	—
壽豐鄉	398,772	397,149	152,052	404	4,301	—
光復鄉	296,154	293,179	150,308	81	2,716	—
豐濱鄉	155,034	156,588	92,886	26	26,800	—
瑞穗鄉	231,617	255,533	136,938	63	6,629	—
富里鄉	197,829	197,090	126,283	414	2,332	—
秀林鄉	530,165	486,997	294,457	434	809	—
萬榮鄉	260,834	257,181	162,618	59	2,446	—
卓溪鄉	366,879	363,680	231,283	1,752	950	—
臺東縣	**4,724,525**	**4,787,353**	**2,284,850**	**7,755**	**208,142**	**—**
臺東市	798,913	837,140	394,026	1,135	72,449	—
成功鎮	242,929	241,567	124,057	120	9,484	—
關山鎮	165,806	199,407	111,203	118	23,248	—
卑南鄉	349,130	335,196	178,146	386	20,991	—
大武鄉	228,236	221,394	100,657	236	1,268	—
太麻里鄉	286,495	287,987	123,282	281	5,936	—
東河鄉	191,904	224,711	145,641	606	3,144	—
長濱鄉	224,886	220,496	114,966	169	4,839	—

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
210	—	139,952	—	4,198	- 26,770	8.80
565	—	201,401	—	1,532	- 8,903	2.61
635	—	382,198	81	1,835	259	0.05
266	—	265,580	—	2,089	- 19,414	4.79
100,892	**800**	**1,633,775**	**88,364**	**255,539**	**27,325**	**0.58**
38,851	—	267,532	1,145	68,248	285	0.03
5,220	—	90,945	2,669	45,685	27,025	10.54
4,125	—	132,119	11	13,587	4,344	1.44
2,285	—	124,952	2,504	12,370	- 475	0.16
6,033	—	197,689	483	52,565	26,029	4.59
5,347	—	219,577	130	15,335	- 1,622	0.41
1,644	—	132,504	13	5,911	- 2,974	1.00
2,320	—	32,638	—	1,916	1,554	1.00
3,452	—	88,119	77	20,252	23,916	10.33
1,075	800	58,561	99	7,522	- 738	0.37
27,612	—	77,522	81,231	4,928	- 43,167	8.14
1,162	—	85,831	—	5,064	- 3,652	1.40
1,761	—	125,780	—	2,151	- 3,198	0.87
183,649	**3,818**	**1,703,557**	**235,017**	**160,563**	**62,828**	**1.33**
169,847	200	125,490	—	73,990	38,227	4.78
642	—	93,717	100	13,444	- 1,361	0.56
597	1,000	56,481	3	6,754	33,601	20.27
249	—	128,187	—	7,235	- 13,933	3.99
355	—	116,069	—	2,807	- 6,841	3.00
671	—	146,357	—	11,457	1,492	0.52
602	—	70,874	—	3,841	32,807	17.10
240	—	97,675	32	2,573	- 4,389	1.95

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	罰款及賠償收入	規費收入	信託管理收入
鹿野鄉	198,625	212,337	106,129	1,411	21,515	—
池上鄉	224,276	248,402	91,818	416	33,516	—
綠島鄉	177,488	177,265	95,286	56	843	—
延平鄉	292,482	291,723	136,470	298	2,189	—
海端鄉	301,356	312,424	191,346	15	268	—
達仁鄉	329,546	290,573	136,104	1,156	2,663	—
金峰鄉	333,483	304,820	140,278	234	1,117	—
蘭嶼鄉	378,970	381,904	95,434	1,109	4,662	—
澎湖縣	**1,880,220**	**1,751,353**	**987,564**	**744**	**18,225**	**—**
馬公市	627,338	646,620	302,788	58	9,672	—
湖西鄉	263,425	269,519	181,133	7	5,807	—
白沙鄉	232,378	234,546	153,032	43	2,141	—
西嶼鄉	179,417	178,296	145,688	10	115	—
望安鄉	454,106	298,994	112,674	39	189	—
七美鄉	123,556	123,377	92,246	584	298	—
金門縣	**1,126,368**	**1,138,624**	**831,773**	**176**	**9,924**	**—**
金城鎮	237,816	248,339	199,729	4	449	—
金湖鎮	252,244	238,898	168,832	50	106	—
金沙鎮	181,808	189,706	159,738	16	223	—
金寧鄉	193,058	198,001	169,294	44	232	—
烈嶼鄉	203,748	205,998	116,614	60	8,912	—
烏坵鄉	57,694	57,679	17,563	—	0.4	—
連江縣	**392,934**	**410,806**	**289,258**	**185**	**2,180**	**—**
南竿鄉	140,569	148,534	99,489	49	464	—
北竿鄉	101,481	106,164	72,250	120	806	—
莒光鄉	77,123	80,903	62,364	1	199	—
東引鄉	73,761	75,202	55,154	13	709	—

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

決算數					決算數與預算數比較增減	
財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
1,084	—	75,425	—	6,770	13,712	6.90
4,427	—	105,677	699	11,846	24,126	10.76
2,385	—	74,153	—	4,540	- 222	0.13
433	—	150,239	—	2,092	- 758	0.26
393	2,618	115,643	120	2,017	11,068	3.67
803	—	147,653	7	2,184	- 38,972	11.83
301	—	159,110	—	3,778	- 28,662	8.59
613	—	40,800	234,055	5,229	2,934	0.77
35,627	**1,000**	**638,790**	**2,504**	**66,895**	**- 128,866**	**6.85**
17,868	—	274,047	50	42,135	19,282	3.07
1,481	—	69,073	2,454	9,561	6,094	2.31
3,365	—	71,749	—	4,212	2,168	0.93
1,142	1,000	28,187	—	2,151	- 1,120	0.62
11,570	—	169,942	—	4,577	- 155,111	34.16
199	—	25,791	—	4,257	- 178	0.14
4,632	**1,000**	**270,583**	**6,260**	**14,274**	**12,256**	**1.09**
818	—	38,108	5,260	3,968	10,523	4.43
2,762	—	62,147	1,000	4,000	- 13,345	5.29
362	—	27,743	—	1,622	7,898	4.34
445	—	24,791	—	3,192	4,943	2.56
152	1,000	78,722	—	535	2,250	1.10
90	—	39,069	—	954	- 14	0.03
3,566	**0.1**	**110,504**	**—**	**5,110**	**17,872**	**4.55**
1,365	0.04	43,755	—	3,409	7,965	5.67
284	0.04	32,086	—	616	4,683	4.62
581	0.04	17,396	—	360	3,780	4.90
1,333	—	17,266	—	725	1,441	1.95

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出	
合計	**76,311,778**	**66,923,100**	**21,244,443**	**4,598,343**	**23,353,102**	
宜蘭縣	**6,153,059**	**5,578,172**	**1,235,812**	**612,803**	**2,204,230**	
宜蘭市	1,051,211	996,530	210,179	127,488	423,910	
羅東鎮	681,801	605,901	143,109	116,798	135,043	
蘇澳鎮	571,845	502,358	96,963	34,708	262,337	
頭城鎮	361,525	314,174	103,616	65,759	63,209	
礁溪鄉	700,636	646,026	100,202	27,975	328,440	
壯圍鄉	272,048	239,132	69,629	19,087	69,520	
員山鄉	304,028	273,758	87,854	19,778	77,528	
冬山鄉	748,457	708,765	102,802	48,838	417,348	
五結鄉	451,801	365,068	96,192	64,465	70,498	
三星鄉	353,582	331,999	70,786	15,620	102,352	
大同鄉	369,875	339,881	68,275	27,121	191,038	
南澳鄉	286,250	254,574	86,198	45,160	63,000	
新竹縣	**7,281,447**	**6,624,576**	**1,706,344**	**276,392**	**3,342,539**	
竹北市	1,886,723	1,712,914	431,294	61,757	777,191	
關西鎮	515,482	484,457	108,807	16,657	285,351	
新埔鎮	414,708	368,959	106,493	16,298	179,679	
竹東鎮	729,064	685,325	154,823	27,260	356,348	
湖口鄉	573,637	472,974	137,697	27,156	171,233	
橫山鄉	263,927	227,780	66,263	10,927	105,000	
新豐鄉	410,588	374,743	106,234	20,805	161,756	
芎林鄉	476,643	450,909	230,294	11,169	152,374	
寶山鄉	534,419	501,207	101,310	9,878	327,565	
北埔鄉	175,666	158,836	69,035	9,833	47,305	

別決算數彙總表

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
4,063,343	**10,109,505**	**2,988,762**	**2,520**	**563,077**	**－ 9,388,678**	**12.30**
358,128	**915,407**	**212,397**	**—**	**39,392**	**－ 574,887**	**9.34**
34,274	148,429	47,014	—	5,234	－ 54,680	5.20
57,614	122,433	28,546	—	2,355	－ 75,899	11.13
23,584	62,180	19,292	—	3,290	－ 69,486	12.15
19,667	44,932	11,219	—	5,769	－ 47,350	13.10
97,167	72,511	15,394	—	4,334	－ 54,609	7.79
12,673	54,506	11,390	—	2,324	－ 32,915	12.10
15,013	57,052	13,024	—	3,506	－ 30,269	9.96
33,078	88,424	15,692	—	2,579	－ 39,692	5.30
24,168	94,808	13,751	—	1,182	－ 86,732	19.20
13,328	109,159	17,637	—	3,114	－ 21,582	6.10
13,833	24,644	12,031	—	2,936	－ 29,993	8.11
13,724	36,322	7,402	—	2,764	－ 31,675	11.07
354,472	**655,797**	**227,793**	**—**	**61,235**	**－ 656,870**	**9.02**
172,568	228,233	28,011	—	13,857	－ 173,808	9.21
19,501	32,029	17,843	—	4,265	－ 31,024	6.02
11,290	31,356	19,984	—	3,856	－ 45,748	11.03
19,966	91,725	26,571	—	8,630	－ 43,738	6.00
27,409	80,128	24,875	—	4,473	－ 100,662	17.55
12,984	20,496	9,790	—	2,317	－ 36,146	13.70
11,599	51,985	17,682	—	4,679	－ 35,844	8.73
6,431	23,539	22,544	—	4,555	－ 25,733	5.40
16,221	29,061	13,708	—	3,461	－ 33,211	6.21
6,305	14,612	9,282	—	2,461	－ 16,829	9.58

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
峨眉鄉	285,540	257,157	54,047	15,335	153,225
尖石鄉	688,249	649,065	78,959	28,611	451,248
五峰鄉	326,801	280,243	61,084	20,700	174,257
苗栗縣	**6,935,421**	**6,172,441**	**2,038,395**	**335,175**	**1,964,587**
苗栗市	612,389	529,319	146,828	29,506	150,068
頭份市	666,515	619,186	152,264	56,915	178,449
苑裡鎮	502,936	454,037	120,987	31,733	176,638
通霄鎮	487,910	437,091	116,117	42,977	102,547
竹南鎮	793,504	719,005	157,617	49,528	264,406
後龍鎮	408,129	386,076	184,795	14,709	90,561
卓蘭鎮	307,574	260,441	72,271	10,365	81,511
大湖鄉	284,193	236,349	64,920	14,358	72,987
公館鄉	332,827	292,002	84,873	5,610	50,228
銅鑼鄉	343,982	315,470	168,036	14,698	65,835
南庄鄉	219,983	188,274	71,354	9,538	60,495
頭屋鄉	257,255	222,160	62,298	1,850	103,535
三義鄉	272,795	243,710	80,101	10,905	88,057
西湖鄉	331,838	303,346	213,019	11,059	44,019
造橋鄉	194,101	181,460	63,716	1,268	75,120
三灣鄉	242,641	218,463	143,965	7,302	32,731
獅潭鄉	242,800	198,666	46,438	4,199	116,850
泰安鄉	434,049	367,377	88,788	18,647	210,543
彰化縣	**11,303,062**	**9,388,255**	**2,794,732**	**731,016**	**3,053,017**
彰化市	1,358,701	1,170,829	316,983	56,897	212,421
員林市	1,025,714	857,265	168,359	57,628	385,529
鹿港鎮	676,217	584,050	132,296	50,198	241,399
和美鎮	582,497	498,951	148,389	53,128	132,294

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
2,523	15,866	12,940	—	3,218	- 28,382	9.94
42,637	25,391	17,035	—	5,183	- 39,183	5.69
5,031	11,371	7,521	—	274	- 46,557	14.25
461,096	**1,060,274**	**255,759**	**—**	**57,152**	**- 762,979**	**11.00**
24,086	148,838	27,201	—	2,789	- 83,069	13.56
57,331	147,237	22,206	—	4,780	- 47,328	7.10
20,581	80,908	18,268	—	4,919	- 48,898	9.72
98,050	62,022	11,325	—	4,051	- 50,818	10.42
32,444	183,793	22,177	—	9,036	- 74,498	9.39
5,113	69,786	17,897	—	3,213	- 22,052	5.40
48,693	30,469	14,847	—	2,281	- 47,132	15.32
43,621	21,559	16,038	—	2,863	- 47,843	16.83
71,845	60,153	17,119	—	2,172	- 40,824	12.27
4,183	47,893	11,631	—	3,191	- 28,511	8.29
13,867	21,441	9,558	—	2,019	- 31,708	14.41
3,713	38,718	10,134	—	1,908	- 35,094	13.64
8,257	40,678	13,433	—	2,277	- 29,084	10.66
3,343	20,603	8,494	—	2,805	- 28,491	8.59
1,351	27,250	11,373	—	1,380	- 12,640	6.51
5,034	18,434	8,456	—	2,538	- 24,177	9.96
5,442	17,589	6,181	—	1,964	- 44,133	18.18
14,133	22,894	9,413	—	2,957	- 66,671	15.36
617,413	**1,640,532**	**492,677**	**594**	**58,270**	**- 1,914,806**	**16.94**
198,773	327,011	53,772	—	4,969	- 187,871	13.83
35,298	174,214	32,828	—	3,405	- 168,448	16.42
37,725	102,191	18,750	—	1,487	- 92,166	13.63
17,366	116,569	28,068	—	3,135	- 83,545	14.34

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
北斗鎮	249,620	210,677	87,787	20,542	35,344
溪湖鎮	309,626	265,577	103,152	21,702	58,899
田中鎮	335,803	269,524	105,085	20,392	64,078
二林鎮	359,141	304,090	104,141	27,718	88,156
線西鄉	294,499	253,368	131,773	22,043	56,944
伸港鄉	392,200	309,292	133,991	35,137	43,845
福興鄉	304,588	257,515	91,020	20,826	61,191
秀水鄉	362,192	266,871	83,255	28,545	72,201
花壇鄉	340,286	267,491	79,520	36,944	69,754
芬園鄉	222,412	185,334	71,205	17,211	21,224
大村鄉	616,023	491,570	105,788	54,155	195,841
埔鹽鄉	248,339	201,074	91,588	21,319	26,394
埔心鄉	339,577	288,312	89,112	28,934	92,897
永靖鄉	354,874	240,772	97,465	13,048	68,638
社頭鄉	562,087	479,129	82,368	45,412	223,078
二水鄉	259,458	213,256	83,010	14,005	70,723
田尾鄉	328,238	267,607	80,397	11,345	116,987
埤頭鄉	363,540	316,007	76,894	19,714	138,706
芳苑鄉	411,921	351,335	90,105	4,251	191,968
大城鄉	455,917	384,861	64,313	9,613	271,082
竹塘鄉	217,398	185,331	96,817	16,189	35,174
溪州鄉	332,194	268,152	79,908	24,109	78,238
南投縣	**5,436,302**	**4,781,815**	**1,499,726**	**349,061**	**1,702,586**
南投市	528,664	471,042	166,151	45,645	99,469
埔里鎮	527,809	471,661	155,011	28,868	108,219
草屯鎮	590,517	519,790	162,866	41,545	129,458
竹山鎮	557,652	493,334	146,853	25,583	158,285

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
17,531	32,544	15,762	—	1,164	- 38,942	15.60
15,204	43,238	22,346	—	1,034	- 44,048	14.23
12,094	42,560	24,153	—	1,160	- 66,278	19.74
7,416	53,604	20,507	—	2,546	- 55,050	15.33
11,821	21,009	9,041	—	735	- 41,130	13.97
45,908	35,924	12,804	—	1,680	- 82,907	21.14
12,904	53,866	15,993	—	1,712	- 47,072	15.45
10,008	52,156	15,440	—	5,263	- 95,320	26.32
14,757	44,922	18,052	—	3,540	- 72,794	21.39
9,658	48,646	14,247	433	2,706	- 37,077	16.67
67,440	53,719	13,370	—	1,254	- 124,452	20.20
8,803	33,826	17,546	—	1,596	- 47,264	19.03
9,855	47,717	17,041	—	2,753	- 51,264	15.10
9,511	33,393	17,370	—	1,345	- 114,101	32.15
15,833	88,962	20,967	—	2,506	- 82,957	14.76
7,746	18,529	16,970	—	2,270	- 46,201	17.81
5,822	37,627	13,885	6	1,533	- 60,630	18.47
12,370	48,369	18,087	154	1,710	- 47,532	13.07
13,253	35,683	12,755	—	3,318	- 60,585	14.71
11,691	14,920	10,517	—	2,722	- 71,055	15.59
2,024	21,114	13,399	—	611	- 32,066	14.75
6,590	58,205	18,995	—	2,104	- 64,041	19.28
195,672	**729,939**	**253,222**	**218**	**51,387**	**- 654,486**	**12.04**
14,081	105,619	35,013	218	4,842	- 57,621	10.90
7,617	131,232	34,680	—	6,030	- 56,147	10.64
47,463	100,413	32,124	—	5,919	- 70,726	11.98
20,499	107,866	27,785	—	6,460	- 64,317	11.53

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
集集鎮	295,540	268,740	68,201	26,025	127,672
名間鄉	408,559	374,370	111,286	28,274	149,874
鹿谷鄉	343,825	298,474	84,537	12,952	137,108
中寮鄉	269,967	240,686	89,878	5,462	100,197
魚池鄉	271,768	235,593	89,205	16,103	77,682
國姓鄉	234,640	207,761	85,239	13,050	63,640
水里鄉	359,945	327,109	91,625	23,129	152,570
信義鄉	507,007	419,883	112,226	46,125	200,030
仁愛鄉	540,409	453,367	136,641	36,295	198,378
雲林縣	**7,606,610**	**6,588,506**	**2,576,617**	**635,331**	**1,378,848**
斗六市	599,671	512,983	159,299	55,664	118,949
斗南鎮	353,127	272,472	112,500	24,106	43,646
虎尾鎮	472,458	423,022	121,552	40,091	46,614
西螺鎮	351,562	289,163	111,649	36,712	52,590
土庫鎮	297,673	239,744	90,493	27,450	32,433
北港鎮	446,326	379,177	139,549	67,148	71,159
古坑鄉	323,168	265,502	94,855	27,763	57,535
大埤鄉	225,614	189,877	83,980	22,333	30,994
莿桐鄉	295,727	265,363	89,917	31,476	44,625
林內鄉	209,447	184,060	78,591	20,626	34,154
二崙鄉	328,768	267,144	85,156	26,349	67,396
崙背鄉	249,980	211,620	94,089	24,398	37,061
麥寮鄉	1,130,731	1,021,124	478,592	86,159	186,044
東勢鄉	306,070	277,624	176,530	19,369	33,034
褒忠鄉	211,826	169,383	85,797	22,097	21,229
臺西鄉	453,830	425,898	80,397	13,319	227,442
元長鄉	303,758	256,650	120,158	16,172	41,012

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
4,105	27,762	12,007	—	2,965	- 26,799	9.07
9,475	50,064	22,979	—	2,415	- 34,188	8.37
8,286	35,961	16,527	—	3,099	- 45,350	13.19
8,293	18,671	14,763	—	3,419	- 29,280	10.85
13,765	24,005	12,341	—	2,490	- 36,174	13.31
6,852	26,957	9,412	—	2,608	- 26,878	11.46
14,381	29,959	13,296	—	2,147	- 32,835	9.12
21,322	25,943	9,308	—	4,927	- 87,123	17.18
19,526	45,481	12,981	—	4,062	- 87,041	16.11
347,714	**1,257,834**	**331,003**	**30**	**61,125**	**- 1,018,103**	**13.38**
24,114	115,622	34,023	—	5,310	- 86,687	14.46
11,704	53,669	23,065	—	3,779	- 80,654	22.84
19,744	161,654	26,780	—	6,583	- 49,435	10.46
11,694	53,343	20,699	—	2,474	- 62,398	17.75
11,380	58,178	18,289	—	1,518	- 57,928	19.46
13,275	63,140	22,681	—	2,221	- 67,148	15.04
20,425	37,037	18,695	—	9,189	- 57,665	17.84
8,162	28,952	10,864	—	4,589	- 35,736	15.84
15,053	66,534	16,222	—	1,532	- 30,363	10.27
11,505	26,228	11,696	—	1,256	- 25,386	12.12
21,705	47,966	17,002	—	1,568	- 61,623	18.74
4,931	37,367	12,535	—	1,235	- 38,359	15.35
72,205	184,858	10,920	—	2,342	- 109,606	9.69
8,485	26,463	12,595	—	1,145	- 28,445	9.29
7,241	22,860	8,269	30	1,857	- 42,442	20.04
43,001	47,840	11,222	—	2,673	- 27,931	6.15
15,687	42,203	18,273	—	3,140	- 47,107	15.51

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
四湖鄉	351,779	301,926	158,624	31,004	46,718
口湖鄉	325,201	297,278	104,971	20,050	97,284
水林鄉	369,894	338,488	109,908	23,035	88,917
嘉義縣	**6,403,118**	**5,685,465**	**1,907,109**	**223,189**	**1,881,056**
太保市	432,770	387,495	203,656	6,689	73,662
朴子市	342,550	303,532	116,485	14,383	73,326
布袋鎮	275,713	224,341	78,802	10,099	71,288
大林鎮	268,176	230,398	87,935	16,557	53,316
民雄鄉	518,807	479,756	129,815	20,365	162,166
溪口鄉	231,555	190,954	75,580	18,596	42,824
新港鄉	463,124	402,862	195,799	14,782	90,521
六腳鄉	272,293	238,270	124,564	7,545	47,329
東石鄉	281,538	246,050	86,767	13,314	77,794
義竹鄉	214,158	179,511	81,020	1,902	40,137
鹿草鄉	213,607	172,760	75,693	2,467	21,733
水上鄉	537,710	514,970	217,400	15,031	70,769
中埔鄉	466,187	429,871	98,678	19,740	141,967
竹崎鄉	601,651	556,948	92,047	14,841	327,749
梅山鄉	297,822	270,217	71,240	8,709	136,842
番路鄉	381,280	346,113	58,142	6,126	234,030
大埔鄉	260,929	217,427	46,551	2,977	60,444
阿里山鄉	343,248	293,983	66,928	29,057	155,150
屏東縣	**11,340,047**	**10,085,801**	**3,398,240**	**740,035**	**3,457,456**
屏東市	1,170,178	1,066,291	320,286	26,783	277,318
潮州鎮	451,240	400,918	125,245	111,448	52,457
東港鎮	493,021	463,471	292,105	19,495	54,188
恆春鎮	657,295	570,127	148,690	17,525	164,943

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
6,303	44,322	13,077	—	1,876	- 49,852	14.17
8,494	52,433	10,777	—	3,266	- 27,922	8.59
12,597	87,158	13,310	—	3,560	- 31,405	8.49
566,692	**751,760**	**298,832**	**75**	**56,748**	**- 717,652**	**11.21**
44,018	39,437	18,016	—	2,015	- 45,274	10.46
26,550	47,826	21,248	—	3,712	- 39,017	11.39
9,919	29,845	19,555	—	4,830	- 51,371	18.63
6,456	42,595	19,712	—	3,824	- 37,777	14.09
14,417	125,586	22,211	—	5,193	- 39,050	7.53
20,227	20,900	11,929	—	894	- 40,600	17.53
13,157	57,720	26,450	—	4,431	- 60,261	13.01
11,971	27,444	16,811	75	2,526	- 34,022	12.49
14,536	40,728	10,023	—	2,885	- 35,487	12.61
14,794	22,208	16,469	—	2,978	- 34,646	16.18
26,793	31,487	13,536	—	1,047	- 40,846	19.12
128,674	54,694	23,596	—	4,803	- 22,739	4.23
107,356	39,888	18,266	—	3,974	- 36,315	7.79
62,660	36,935	19,306	—	3,408	- 44,702	7.43
13,930	24,095	13,127	—	2,270	- 27,604	9.27
10,778	17,290	17,310	—	2,434	- 35,166	9.22
32,682	67,241	4,123	—	3,406	- 43,501	16.67
7,766	25,834	7,135	—	2,111	- 49,264	14.35
456,401	**1,470,290**	**471,349**	**155**	**91,871**	**- 1,254,246**	**11.06**
24,343	346,815	61,649	—	9,092	- 103,886	8.88
23,464	63,302	21,165	—	3,834	- 50,321	11.15
22,668	58,752	13,933	29	2,298	- 29,549	5.99
129,622	92,964	11,213	—	5,168	- 87,167	13.26

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
萬丹鄉	314,171	288,113	127,551	5,921	67,669
長治鄉	196,622	171,840	93,838	6,927	13,749
麟洛鄉	207,518	178,827	61,065	6,751	72,124
九如鄉	296,412	270,317	110,652	15,042	99,785
里港鄉	339,108	307,154	87,105	31,400	112,743
鹽埔鄉	216,611	194,681	91,018	14,785	40,453
高樹鄉	279,588	246,641	98,050	37,312	20,604
萬巒鄉	290,840	254,414	104,477	48,527	34,180
內埔鄉	418,411	386,409	136,994	28,534	109,763
竹田鄉	210,992	180,446	78,998	21,603	36,238
新埤鄉	189,825	161,366	63,007	11,634	36,836
枋寮鄉	419,466	374,016	172,989	3,155	107,638
新園鄉	278,363	257,850	96,784	2,602	81,047
崁頂鄉	240,882	205,381	80,077	29,610	28,072
林邊鄉	219,585	187,620	70,469	13,212	56,124
南州鄉	151,139	136,841	73,644	6,043	13,013
佳冬鄉	224,393	188,699	84,907	15,936	33,582
琉球鄉	332,193	301,674	75,682	24,498	88,282
車城鄉	234,593	194,622	61,213	14,323	76,109
滿州鄉	384,633	352,430	70,008	7,251	224,283
枋山鄉	179,543	152,924	54,080	5,375	71,162
三地門鄉	298,033	260,560	90,181	25,814	116,981
霧臺鄉	395,542	357,971	63,066	63,006	176,316
瑪家鄉	258,302	223,557	64,564	11,513	125,674
泰武鄉	313,857	254,272	68,733	14,010	155,785
來義鄉	314,959	263,203	72,799	27,814	131,789
春日鄉	368,021	328,899	104,596	19,892	174,898

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
4,213	51,215	26,209	—	5,332	- 26,057	8.29
1,203	37,219	16,794	—	2,107	- 24,781	12.60
845	25,137	11,052	—	1,850	- 28,690	13.83
722	31,382	11,710	—	1,022	- 26,094	8.80
24,000	36,325	14,091	—	1,488	- 31,953	9.42
6,121	26,632	12,403	—	3,266	- 21,929	10.12
29,416	42,194	15,959	—	3,103	- 32,946	11.78
14,355	29,239	20,204	—	3,428	- 36,425	12.52
4,908	77,568	23,849	—	4,790	- 32,001	7.65
3,864	23,297	13,962	—	2,481	- 30,545	14.48
758	38,108	8,591	—	2,429	- 28,458	14.99
11,783	42,271	32,953	—	3,225	- 45,449	10.84
11,228	50,744	12,893	—	2,548	- 20,512	7.37
19,804	34,794	11,864	—	1,157	- 35,500	14.74
11,973	27,377	6,923	—	1,538	- 31,964	14.56
2,946	28,262	11,894	—	1,038	- 14,297	9.46
8,296	31,993	11,123	96	2,762	- 35,693	15.91
20,556	79,830	11,621	—	1,201	- 30,518	9.19
15,828	17,679	7,556	—	1,912	- 39,970	17.04
25,353	15,527	8,032	29	1,946	- 32,202	8.37
3,628	14,420	2,753	—	1,503	- 26,619	14.83
3,012	10,468	12,124	—	1,978	- 37,472	12.57
4,853	40,817	7,762	—	2,149	- 37,570	9.50
3,210	7,558	8,244	—	2,791	- 34,744	13.45
2,002	4,042	8,871	—	826	- 59,584	18.98
4,377	14,994	8,530	—	2,897	- 51,755	16.43
3,175	15,457	7,482	—	3,395	- 39,121	10.63

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
獅子鄉	568,364	527,967	75,341	20,641	365,297
牡丹鄉	426,347	376,284	80,009	31,639	238,338
花蓮縣	**5,141,162**	**4,543,803**	**1,436,408**	**387,126**	**1,736,539**
花蓮市	936,197	836,934	253,016	47,490	333,048
鳳林鎮	273,545	245,676	77,623	41,035	40,416
玉里鎮	336,930	307,794	95,663	22,184	143,518
新城鄉	299,858	280,816	78,754	16,987	133,067
吉安鄉	639,984	583,762	146,150	36,240	236,917
壽豐鄉	430,213	374,229	134,474	15,788	169,055
光復鄉	317,721	284,310	77,430	10,880	158,031
豐濱鄉	152,356	118,622	73,530	2,781	27,389
瑞穗鄉	228,780	214,637	122,679	23,432	41,962
富里鄉	192,596	160,201	77,741	7,339	44,253
秀林鄉	592,745	486,313	113,033	100,064	124,254
萬榮鄉	296,435	250,870	103,707	24,403	90,546
卓溪鄉	443,802	399,633	82,604	38,494	194,075
臺東縣	**4,855,491**	**4,245,999**	**1,406,391**	**154,954**	**1,722,561**
臺東市	669,611	591,500	251,515	12,584	129,162
成功鎮	280,660	239,809	92,927	16,111	97,253
關山鎮	175,545	157,900	53,254	8,918	67,692
卑南鄉	379,459	306,606	136,827	4,680	123,934
大武鄉	259,391	219,947	75,353	5,039	110,679
太麻里鄉	290,028	254,689	100,339	5,308	81,012
東河鄉	195,038	175,450	79,127	7,957	57,251
長濱鄉	239,707	203,191	76,483	4,109	100,963
鹿野鄉	207,950	184,402	58,868	8,415	89,975
池上鄉	277,140	238,123	109,704	5,827	83,459

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
4,639	46,250	11,658	—	4,138	- 40,396	7.11
9,219	7,644	6,268	—	3,164	- 50,062	11.74
129,574	**640,359**	**177,358**	**—**	**36,436**	**- 597,358**	**11.62**
34,239	125,814	38,678	—	4,647	- 99,262	10.60
14,751	56,523	13,064	—	2,261	- 27,868	10.19
3,300	25,602	13,761	—	3,762	- 29,135	8.65
8,067	36,707	6,594	—	636	- 19,041	6.35
6,507	125,681	27,608	—	4,656	- 56,221	8.78
6,476	28,344	15,784	—	4,304	- 55,983	13.01
6,419	14,422	14,571	—	2,553	- 33,410	10.52
2,386	7,707	3,447	—	1,379	- 33,733	22.14
509	13,125	10,813	—	2,114	- 14,142	6.18
6,504	12,305	10,113	—	1,943	- 32,394	16.82
21,601	113,922	10,464	—	2,971	- 106,431	17.96
9,029	15,516	4,789	—	2,877	- 45,564	15.37
9,780	64,686	7,663	—	2,328	- 44,168	9.95
397,737	**390,969**	**141,757**	**—**	**31,627**	**- 609,491**	**12.55**
39,118	125,083	31,953	—	2,081	- 78,110	11.67
1,831	25,939	4,697	—	1,048	- 40,850	14.56
4,728	11,830	9,460	—	2,016	- 17,644	10.05
4,059	24,142	10,105	—	2,856	- 72,852	19.20
2,021	18,461	6,232	—	2,158	- 39,443	15.21
38,769	15,083	11,429	—	2,746	- 35,338	12.18
5,499	14,809	8,802	—	2,002	- 19,587	10.04
3,103	12,171	5,550	—	809	- 36,515	15.23
7,739	11,977	5,529	—	1,896	- 23,547	11.32
8,036	21,339	7,391	—	2,364	- 39,016	14.08

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
綠島鄉	190,147	173,686	45,750	1,539	87,295
延平鄉	317,848	286,777	68,732	18,525	166,842
海端鄉	296,258	259,487	59,085	32,723	134,990
達仁鄉	327,011	309,825	61,337	7,920	197,146
金峰鄉	352,459	290,721	86,300	12,661	149,060
蘭嶼鄉	397,239	353,878	50,780	2,631	45,840
澎湖縣	**2,074,246**	**1,689,527**	**630,084**	**114,221**	**479,580**
馬公市	722,549	648,182	226,453	53,276	194,257
湖西鄉	282,606	247,153	108,508	22,742	40,314
白沙鄉	241,220	210,996	80,173	17,740	34,519
西嶼鄉	187,602	160,477	79,686	16,486	22,079
望安鄉	498,313	307,928	73,294	2,066	163,555
七美鄉	141,956	114,787	61,968	1,909	24,854
金門縣	**1,326,307**	**1,134,344**	**405,157**	**27,179**	**300,083**
金城鎮	305,659	234,609	75,616	5,797	64,809
金湖鎮	280,988	252,191	83,124	8,755	62,873
金沙鎮	220,429	191,708	82,351	7,999	24,870
金寧鄉	233,327	208,241	78,566	3,631	48,578
烈嶼鄉	223,223	188,991	71,432	985	57,510
烏坵鄉	62,681	58,601	14,066	9	41,440
連江縣	**455,505**	**404,391**	**209,421**	**11,856**	**130,013**
南竿鄉	154,940	136,613	62,871	886	53,958
北竿鄉	120,483	111,750	47,224	4,570	45,384
莒光鄉	81,406	74,723	61,193	2,686	3,058
東引鄉	98,676	81,302	38,131	3,712	27,611

別決算數彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
14,588	11,509	11,914	—	1,088	- 16,460	8.66
14,264	11,380	5,283	—	1,747	- 31,070	9.78
11,927	12,994	5,669	—	2,096	- 36,770	12.41
26,150	7,813	7,839	—	1,616	- 17,185	5.26
18,468	14,012	7,173	—	3,044	- 61,737	17.52
197,430	52,419	2,721	—	2,054	- 43,360	10.92
110,881	**269,616**	**73,522**	**1,446**	**10,173**	**- 384,718**	**18.55**
21,600	114,900	33,594	1,446	2,653	- 74,366	10.29
31,398	31,489	11,520	—	1,181	- 35,452	12.54
22,284	39,056	14,426	—	2,796	- 30,223	12.53
4,829	29,170	7,589	—	634	- 27,124	14.46
19,450	41,468	5,437	—	2,656	- 190,384	38.21
11,316	13,532	954	—	251	- 27,168	19.14
62,465	**292,127**	**43,714**	**—**	**3,616**	**- 191,962**	**14.47**
8,899	68,925	9,725	—	836	- 71,049	23.24
12,462	76,635	7,602	—	738	- 28,796	10.25
7,681	56,194	11,781	—	830	- 28,720	13.03
11,911	56,019	8,917	—	614	- 25,085	10.75
20,366	33,074	5,109	—	512	- 34,231	15.34
1,143	1,278	578	—	83	- 4,079	6.51
5,092	**34,592**	**9,374**	**—**	**4,040**	**- 51,113**	**11.22**
1,703	11,958	3,707	—	1,526	- 18,326	11.83
2,613	7,340	3,354	—	1,262	- 8,732	7.25
56	6,568	575	—	585	- 6,682	8.21
718	8,725	1,736	—	666	- 17,373	17.61

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總計	**76,720,906**	**72,438,678**	**69,672,270**	**71,434,500**	**895,631**	**190,090**	**6,153,004**	**814,087**
收支賸餘者157鄉鎮市合計金額	**60,303,049**	**58,115,453**	**55,927,820**	**57,955,453**	**446,314**	**160,000**	**3,928,914**	**—**
收支短絀者7鄉鎮市合計金額	**3,857,310**	**3,181,133**	**3,179,689**	**3,052,318**	**270,885**	**30,090**	**406,736**	**98,724**
收支平衡者34鄉鎮市合計金額	**12,560,547**	**11,142,091**	**10,564,761**	**10,426,729**	**178,432**	**—**	**1,817,354**	**715,362**
宜蘭縣	**6,167,623**	**5,777,862**	**5,449,079**	**5,564,033**	**—**	**—**	**718,544**	**213,829**
宜蘭市	1,051,211	996,530	918,584	977,827	—	—	132,627	18,703
羅東鎮	681,801	664,451	647,732	664,451	—	—	34,069	—
蘇澳鎮	571,845	502,358	517,495	498,442	—	—	54,350	3,915
頭城鎮	361,525	314,174	303,318	311,812	—	—	58,207	2,361
礁溪鄉	700,636	646,026	455,178	463,216	—	—	245,458	182,810
壯圍鄉	272,048	264,735	258,262	264,735	—	—	13,786	—
員山鄉	304,028	273,758	271,355	271,778	—	—	32,673	1,979
冬山鄉	748,457	719,924	706,596	719,924	—	—	41,861	—
五結鄉	451,801	430,316	404,167	430,316	—	—	47,634	—
三星鄉	353,582	331,999	323,344	327,940	—	—	30,238	4,058
大同鄉	369,875	343,248	342,234	343,248	—	—	27,641	—
南澳鄉	300,814	290,336	300,814	290,336	—	—	—	—
新竹縣	**7,281,447**	**7,375,600**	**6,437,404**	**7,362,058**	**—**	**—**	**844,043**	**13,542**
竹北市	1,886,723	1,828,583	1,310,408	1,828,583	—	—	576,315	—
關西鎮	515,482	552,053	510,345	552,053	—	—	5,137	—
新埔鎮	414,708	368,959	335,514	355,417	—	—	79,194	13,542
竹東鎮	729,064	704,045	653,127	704,045	—	—	75,937	—
湖口鄉	573,637	652,852	552,871	652,852	—	—	20,766	—
橫山鄉	263,927	262,523	263,927	262,523	—	—	—	—
新豐鄉	410,588	463,924	407,315	463,924	—	—	3,273	—
芎林鄉	476,643	465,646	448,879	465,646	—	—	27,764	—
寶山鄉	534,419	579,049	515,944	579,049	—	—	18,475	—
北埔鄉	175,666	185,033	173,459	185,033	—	—	2,207	—
峨眉鄉	285,540	272,321	275,153	272,321	—	—	10,387	—

簡明彙總表

108 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
76,387,850	**67,027,010**	**76,311,778**	**66,923,100**	**76,072**	**103,909**	**333,055**	**5,411,668**
59,972,528	**52,566,983**	**59,903,956**	**52,488,573**	**68,572**	**78,409**	**330,520**	**5,548,470**
3,857,310	**3,317,935**	**3,851,310**	**3,293,935**	**6,000**	**24,000**	**—**	**- 136,802**
12,558,012	**11,142,091**	**12,556,512**	**11,140,591**	**1,500**	**1,500**	**2,535**	**—**
6,153,059	**5,578,172**	**6,153,059**	**5,578,172**	**—**	**—**	**14,564**	**199,689**
1,051,211	996,530	1,051,211	996,530	—	—	—	—
681,801	605,901	681,801	605,901	—	—	—	58,549
571,845	502,358	571,845	502,358	—	—	—	—
361,525	314,174	361,525	314,174	—	—	—	—
700,636	646,026	700,636	646,026	—	—	—	—
272,048	239,132	272,048	239,132	—	—	—	25,602
304,028	273,758	304,028	273,758	—	—	—	—
748,457	708,765	748,457	708,765	—	—	—	11,159
451,801	365,068	451,801	365,068	—	—	—	65,247
353,582	331,999	353,582	331,999	—	—	—	—
369,875	339,881	369,875	339,881	—	—	—	3,366
286,250	254,574	286,250	254,574	—	—	14,564	35,762
7,281,447	**6,624,576**	**7,281,447**	**6,624,576**	**—**	**—**	**—**	**751,024**
1,886,723	1,712,914	1,886,723	1,712,914	—	—	—	115,668
515,482	484,457	515,482	484,457	—	—	—	67,596
414,708	368,959	414,708	368,959	—	—	—	—
729,064	685,325	729,064	685,325	—	—	—	18,719
573,637	472,974	573,637	472,974	—	—	—	179,877
263,927	227,780	263,927	227,780	—	—	—	34,742
410,588	374,743	410,588	374,743	—	—	—	89,181
476,643	450,909	476,643	450,909	—	—	—	14,736
534,419	501,207	534,419	501,207	—	—	—	77,842
175,666	158,836	175,666	158,836	—	—	—	26,196
285,540	257,157	285,540	257,157	—	—	—	15,164

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
尖石鄉	688,249	683,733	684,197	683,733	—	—	4,052	—
五峰鄉	326,801	356,872	306,265	356,872	—	—	20,536	—
苗栗縣	**7,081,866**	**6,754,750**	**6,524,171**	**6,680,132**	**119,324**	**—**	**438,371**	**74,617**
苗栗市	612,389	566,969	504,110	566,969	—	—	108,279	—
頭份市	779,420	817,603	779,420	817,603	—	—	—	—
苑裡鎮	502,936	489,614	491,394	489,614	—	—	11,542	—
通霄鎮	487,910	473,867	460,918	473,867	20,892	—	6,100	—
竹南鎮	793,504	737,411	715,576	737,411	—	—	77,928	—
後龍鎮	408,129	400,729	385,976	400,729	—	—	22,153	—
卓蘭鎮	307,574	277,471	292,265	277,471	—	—	15,309	—
大湖鄉	284,193	260,856	263,686	260,856	—	—	20,507	—
公館鄉	332,827	292,002	255,447	280,119	35,174	—	42,206	11,883
銅鑼鄉	343,982	338,112	323,638	338,112	—	—	20,344	—
南庄鄉	219,983	203,688	210,604	203,688	—	—	9,379	—
頭屋鄉	257,255	222,160	213,279	202,670	—	—	43,976	19,489
三義鄉	274,618	281,238	274,618	281,238	—	—	—	—
西湖鄉	331,838	303,346	268,580	266,765	63,258	—	—	36,580
造橋鄉	209,482	206,045	209,482	206,045	—	—	—	—
三灣鄉	247,519	248,370	247,519	248,370	—	—	—	—
獅潭鄉	242,800	198,666	182,152	192,002	—	—	60,648	6,664
泰安鄉	445,507	436,591	445,507	436,591	—	—	—	—
彰化縣	**11,326,052**	**10,192,055**	**9,818,483**	**9,959,247**	**120,757**	**—**	**1,386,812**	**232,807**
彰化市	1,358,701	1,261,673	1,246,629	1,261,673	—	—	112,072	—
員林市	1,025,714	947,980	885,939	947,980	—	—	139,775	—
鹿港鎮	676,217	599,340	568,865	599,340	—	—	107,352	—
和美鎮	582,497	509,585	523,919	509,585	—	—	58,578	—
北斗鎮	249,620	237,409	226,426	237,409	—	—	23,194	—
溪湖鎮	309,626	312,084	279,104	312,084	10,000	—	20,522	—
田中鎮	335,803	292,420	298,227	292,420	37,576	—	—	—
二林鎮	359,141	370,240	332,385	370,240	—	—	26,756	—
線西鄉	294,499	253,368	215,009	233,972	—	—	79,490	19,396

簡明彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
688,249	649,065	688,249	649,065	—	—	—	34,668
326,801	280,243	326,801	280,243	—	—	—	76,629
6,935,421	**6,172,441**	**6,935,421**	**6,172,441**	**—**	**—**	**146,445**	**582,308**
612,389	529,319	612,389	529,319	—	—	—	37,650
666,515	619,186	666,515	619,186	—	—	112,905	198,416
502,936	454,037	502,936	454,037	—	—	—	35,577
487,910	437,091	487,910	437,091	—	—	—	36,776
793,504	719,005	793,504	719,005	—	—	—	18,406
408,129	386,076	408,129	386,076	—	—	—	14,652
307,574	260,441	307,574	260,441	—	—	—	17,029
284,193	236,349	284,193	236,349	—	—	—	24,507
332,827	292,002	332,827	292,002	—	—	—	—
343,982	315,470	343,982	315,470	—	—	—	22,642
219,983	188,274	219,983	188,274	—	—	—	15,413
257,255	222,160	257,255	222,160	—	—	—	—
272,795	243,710	272,795	243,710	—	—	1,823	37,528
331,838	303,346	331,838	303,346	—	—	—	—
194,101	181,460	194,101	181,460	—	—	15,381	24,585
242,641	218,463	242,641	218,463	—	—	4,878	29,907
242,800	198,666	242,800	198,666	—	—	—	—
434,049	367,377	434,049	367,377	—	—	11,458	69,213
11,326,052	**9,408,873**	**11,303,062**	**9,388,255**	**22,990**	**20,618**	**—**	**783,181**
1,358,701	1,170,829	1,358,701	1,170,829	—	—	—	90,843
1,025,714	857,265	1,025,714	857,265	—	—	—	90,715
676,217	584,050	676,217	584,050	—	—	—	15,290
582,497	498,951	582,497	498,951	—	—	—	10,634
249,620	210,677	249,620	210,677	—	—	—	26,731
309,626	265,577	309,626	265,577	—	—	—	46,506
335,803	269,524	335,803	269,524	—	—	—	22,895
359,141	304,090	359,141	304,090	—	—	—	66,149
294,499	253,368	294,499	253,368	—	—	—	—

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		合計 移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
伸港鄉	392,200	377,424	329,640	377,424	—	—	62,560	—
福興鄉	304,588	349,889	296,823	349,889	—	—	7,765	—
秀水鄉	362,192	306,173	312,200	306,173	—	—	49,992	—
花壇鄉	340,286	341,829	294,004	341,829	—	—	46,282	—
芬園鄉	230,582	210,347	208,610	210,347	16,000	—	5,972	—
大村鄉	616,023	491,570	490,248	353,582	—	—	125,775	137,987
埔鹽鄉	248,339	227,379	231,247	227,379	—	—	17,092	—
埔心鄉	339,577	288,312	267,153	281,267	—	—	72,424	7,044
永靖鄉	354,874	285,398	271,471	285,398	25,000	—	58,403	—
社頭鄉	562,087	479,129	454,121	441,206	—	—	107,966	37,922
二水鄉	259,458	213,256	201,296	197,240	—	—	58,162	16,015
田尾鄉	329,558	289,944	306,187	289,944	8,181	—	15,190	—
埤頭鄉	377,040	340,796	349,241	340,796	—	—	27,799	—
芳苑鄉	411,921	363,310	373,545	363,310	—	—	38,376	—
大城鄉	455,917	384,861	400,128	382,307	—	—	55,789	2,554
竹塘鄉	217,398	185,331	170,120	173,446	24,000	—	23,278	11,885
溪州鄉	332,194	272,994	285,946	272,994	—	—	46,248	—
南投縣	**5,450,951**	**5,222,124**	**5,112,861**	**5,202,553**	**106,650**	**—**	**231,440**	**19,570**
南投市	539,577	566,616	539,577	566,616	—	—	—	—
埔里鎮	527,809	557,663	527,809	557,663	—	—	—	—
草屯鎮	590,517	606,161	578,833	606,161	—	—	11,684	—
竹山鎮	557,652	532,806	521,635	532,806	—	—	36,017	—
集集鎮	295,540	268,740	271,653	259,719	—	—	23,887	9,021
名間鄉	408,559	398,249	377,129	398,249	31,430	—	—	—
鹿谷鄉	343,825	308,267	302,426	308,267	—	—	41,399	—
中寮鄉	272,747	276,016	272,747	276,016	—	—	—	—
魚池鄉	271,962	252,248	252,742	252,248	19,220	—	—	—
國姓鄉	235,402	235,289	225,947	235,289	—	—	9,455	—
水里鄉	359,945	327,109	320,787	323,693	—	—	39,158	3,416
信義鄉	507,007	419,883	443,482	412,750	56,000	—	7,525	7,133
仁愛鄉	540,409	473,072	478,094	473,072	—	—	62,315	—

簡明彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
392,200	309,292	392,200	309,292	—	—	—	68,131
304,588	257,515	304,588	257,515	—	—	—	92,374
362,192	266,871	362,192	266,871	—	—	—	39,302
340,286	267,491	340,286	267,491	—	—	—	74,337
230,582	191,504	222,412	185,334	8,170	6,170	—	18,843
616,023	491,570	616,023	491,570	—	—	—	—
248,339	201,074	248,339	201,074	—	—	—	26,304
339,577	288,312	339,577	288,312	—	—	—	—
354,874	240,772	354,874	240,772	—	—	—	44,625
562,087	479,129	562,087	479,129	—	—	—	—
259,458	213,256	259,458	213,256	—	—	—	—
329,558	268,926	328,238	267,607	1,320	1,319	—	21,017
377,040	329,136	363,540	316,007	13,500	13,129	—	11,659
411,921	351,335	411,921	351,335	—	—	—	11,974
455,917	384,861	455,917	384,861	—	—	—	—
217,398	185,331	217,398	185,331	—	—	—	—
332,194	268,152	332,194	268,152	—	—	—	4,842
5,447,464	**4,799,871**	**5,436,302**	**4,781,815**	**11,162**	**18,055**	**3,487**	**422,253**
539,577	489,097	528,664	471,042	10,913	18,055	—	77,518
527,809	471,661	527,809	471,661	—	—	—	86,001
590,517	519,790	590,517	519,790	—	—	—	86,370
557,652	493,334	557,652	493,334	—	—	—	39,472
295,540	268,740	295,540	268,740	—	—	—	—
408,559	374,370	408,559	374,370	—	—	—	23,878
343,825	298,474	343,825	298,474	—	—	—	9,793
269,967	240,686	269,967	240,686	—	—	2,780	35,329
271,962	235,593	271,768	235,593	194	—	—	16,655
234,695	207,761	234,640	207,761	55	—	707	27,527
359,945	327,109	359,945	327,109	—	—	—	—
507,007	419,883	507,007	419,883	—	—	—	—
540,409	453,367	540,409	453,367	—	—	—	19,705

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
雲林縣	**7,612,640**	**7,206,696**	**6,891,971**	**7,194,606**	**147,411**	**12,090**	**573,258**	**－**
斗六市	599,671	655,903	557,981	655,903	－	－	41,690	－
斗南鎮	353,127	299,256	328,424	299,256	－	－	24,703	－
虎尾鎮	472,458	494,163	457,658	494,163	－	－	14,800	－
西螺鎮	351,562	367,255	340,197	367,255	－	－	11,365	－
土庫鎮	297,673	297,951	291,254	297,951	－	－	6,419	－
北港鎮	446,326	367,539	361,651	367,539	84,675	－	－	－
古坑鄉	323,168	321,189	292,283	321,189	－	－	30,885	－
大埤鄉	225,614	212,386	205,858	212,386	19,756	－	－	－
莿桐鄉	295,727	292,490	288,163	292,490	－	－	7,564	－
林內鄉	209,447	218,512	209,447	218,512	－	－	－	－
二崙鄉	328,798	293,730	283,135	293,730	－	－	45,663	－
崙背鄉	249,980	262,838	249,980	262,838	－	－	－	－
麥寮鄉	1,130,731	961,795	921,888	961,795	－	－	208,843	－
東勢鄉	306,070	252,147	249,476	252,147	－	－	56,594	－
褒忠鄉	217,826	191,322	186,046	191,322	－	－	31,780	－
臺西鄉	453,830	473,089	453,830	473,089	－	－	－	－
元長鄉	303,758	265,365	253,380	265,365	－	－	50,378	－
四湖鄉	351,779	293,224	267,725	281,134	41,480	12,090	42,574	－
口湖鄉	325,201	319,246	325,201	319,246	－	－	－	－
水林鄉	369,894	367,286	368,394	367,286	1,500	－	－	－
嘉義縣	**6,435,706**	**6,289,053**	**6,082,883**	**6,173,571**	**135,214**	**100,000**	**217,609**	**15,481**
太保市	432,770	391,411	391,150	391,411	－	－	41,620	－
朴子市	352,550	359,938	352,550	359,938	－	－	－	－
布袋鎮	279,213	271,078	273,281	271,078	－	－	5,932	－
大林鎮	274,734	313,298	274,734	313,298	－	－	－	－
民雄鄉	518,807	503,636	494,349	503,636	－	－	24,458	－
溪口鄉	231,555	210,324	221,286	210,324	10,269	－	－	－
新港鄉	463,124	487,750	461,727	487,750	1,397	－	－	－
六腳鄉	277,293	268,090	243,293	268,090	－	－	34,000	－
東石鄉	281,538	257,260	260,147	257,260	－	－	21,391	－

簡明彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
7,612,610	**6,594,506**	**7,606,610**	**6,588,506**	**6,000**	**6,000**	**30**	**612,190**
599,671	512,983	599,671	512,983	—	—	—	142,919
353,127	272,472	353,127	272,472	—	—	—	26,783
472,458	423,022	472,458	423,022	—	—	—	71,141
351,562	289,163	351,562	289,163	—	—	—	78,092
297,673	239,744	297,673	239,744	—	—	—	58,207
446,326	379,177	446,326	379,177	—	—	—	- 11,637
323,168	265,502	323,168	265,502	—	—	—	55,687
225,614	189,877	225,614	189,877	—	—	—	22,509
295,727	265,363	295,727	265,363	—	—	—	27,127
209,447	184,060	209,447	184,060	—	—	—	34,452
328,768	267,144	328,768	267,144	—	—	30	26,586
249,980	211,620	249,980	211,620	—	—	—	51,217
1,130,731	1,021,124	1,130,731	1,021,124	—	—	—	- 59,328
306,070	277,624	306,070	277,624	—	—	—	- 25,476
217,826	175,383	211,826	169,383	6,000	6,000	—	15,939
453,830	425,898	453,830	425,898	—	—	—	47,190
303,758	256,650	303,758	256,650	—	—	—	8,715
351,779	301,926	351,779	301,926	—	—	—	- 8,702
325,201	297,278	325,201	297,278	—	—	—	21,967
369,894	338,488	369,894	338,488	—	—	—	28,798
6,421,618	**5,713,803**	**6,403,118**	**5,685,465**	**18,500**	**28,338**	**14,088**	**575,249**
432,770	387,495	432,770	387,495	—	—	—	3,916
352,550	323,532	342,550	303,532	10,000	20,000	—	36,405
279,213	227,841	275,713	224,341	3,500	3,500	—	43,237
268,176	230,398	268,176	230,398	—	—	6,558	82,900
518,807	479,756	518,807	479,756	—	—	—	23,879
231,555	190,954	231,555	190,954	—	—	—	19,369
463,124	402,862	463,124	402,862	—	—	—	84,887
277,293	243,108	272,293	238,270	5,000	4,838	—	24,982
281,538	246,050	281,538	246,050	—	—	—	11,210

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		合計			
					債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
義竹鄉	221,688	214,227	221,688	214,227	—	—	—	—
鹿草鄉	213,607	206,484	205,622	206,484	—	—	7,985	—
水上鄉	537,710	540,674	418,725	440,674	118,985	100,000	—	—
中埔鄉	466,187	429,871	434,342	414,389	—	—	31,845	15,481
竹崎鄉	601,651	602,012	584,505	602,012	—	—	17,146	—
梅山鄉	297,822	294,240	290,032	294,240	—	—	7,790	—
番路鄉	381,280	366,607	376,717	366,607	4,563	—	—	—
大埔鄉	260,929	243,428	249,000	243,428	—	—	11,929	—
阿里山鄉	343,248	328,717	329,735	328,717	—	—	13,513	—
屏東縣	**11,358,226**	**10,657,974**	**10,499,067**	**10,450,529**	**121,545**	**60,000**	**737,614**	**147,445**
屏東市	1,170,178	1,180,732	1,170,178	1,180,732	—	—	—	—
潮州鎮	451,240	417,648	356,075	357,648	72,911	60,000	22,254	—
東港鎮	496,021	481,921	469,453	481,921	26,568	—	—	—
恆春鎮	657,295	571,391	606,006	571,391	—	—	51,289	—
萬丹鄉	314,171	300,988	290,535	300,988	12,903	—	10,733	—
長治鄉	196,622	199,989	196,622	199,989	—	—	—	—
麟洛鄉	214,276	229,537	214,276	229,537	—	—	—	—
九如鄉	296,412	310,588	266,482	310,588	—	—	29,930	—
里港鄉	339,108	354,460	339,108	354,460	—	—	—	—
鹽埔鄉	216,611	202,541	186,353	202,541	—	—	30,258	—
高樹鄉	279,588	252,815	242,391	252,815	—	—	37,197	—
萬巒鄉	290,840	278,013	277,177	278,013	—	—	13,663	—
內埔鄉	418,411	415,850	409,248	415,850	9,163	—	—	—
竹田鄉	210,992	190,999	185,828	190,999	—	—	25,164	—
新埤鄉	189,825	182,732	186,578	182,732	—	—	3,247	—
枋寮鄉	419,466	374,016	352,492	362,489	—	—	66,974	11,526
新園鄉	278,363	264,860	249,373	264,860	—	—	28,990	—
崁頂鄉	245,182	216,083	212,461	216,083	—	—	32,721	—
林邊鄉	219,585	192,936	205,392	192,936	—	—	14,193	—
南州鄉	151,139	145,970	141,139	145,970	—	—	10,000	—
佳冬鄉	227,013	209,076	227,013	209,076	—	—	—	—

簡明彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
214,158	179,511	214,158	179,511	—	—	7,530	34,716
213,607	172,760	213,607	172,760	—	—	—	33,723
537,710	514,970	537,710	514,970	—	—	—	25,703
466,187	429,871	466,187	429,871	—	—	—	—
601,651	556,948	601,651	556,948	—	—	—	45,064
297,822	270,217	297,822	270,217	—	—	—	24,023
381,280	346,113	381,280	346,113	—	—	—	20,494
260,929	217,427	260,929	217,427	—	—	—	26,001
343,248	293,983	343,248	293,983	—	—	—	34,733
11,351,467	**10,092,698**	**11,340,047**	**10,085,801**	**11,420**	**6,897**	**6,758**	**565,276**
1,170,178	1,066,291	1,170,178	1,066,291	—	—	—	114,440
451,240	400,918	451,240	400,918	—	—	—	16,729
496,021	466,251	493,021	463,471	3,000	2,780	—	15,669
657,295	570,127	657,295	570,127	—	—	—	1,263
314,171	288,113	314,171	288,113	—	—	—	12,874
196,622	171,840	196,622	171,840	—	—	—	28,148
207,518	178,827	207,518	178,827	—	—	6,758	50,710
296,412	270,317	296,412	270,317	—	—	—	40,270
339,108	307,154	339,108	307,154	—	—	—	47,305
216,611	194,681	216,611	194,681	—	—	—	7,860
279,588	246,641	279,588	246,641	—	—	—	6,174
290,840	254,414	290,840	254,414	—	—	—	23,599
418,411	386,409	418,411	386,409	—	—	—	29,440
210,992	180,446	210,992	180,446	—	—	—	10,552
189,825	161,366	189,825	161,366	—	—	—	21,366
419,466	374,016	419,466	374,016	—	—	—	—
278,363	257,850	278,363	257,850	—	—	—	7,010
245,182	205,381	240,882	205,381	4,300	—	—	10,701
219,585	187,620	219,585	187,620	—	—	—	5,316
151,139	136,841	151,139	136,841	—	—	—	9,128
227,013	191,316	224,393	188,699	2,620	2,617	—	17,760

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		合計 移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
琉球鄉	332,193	301,674	311,419	294,890	—	—	20,774	6,784
車城鄉	234,593	204,610	210,177	204,610	—	—	24,416	—
滿州鄉	386,133	353,930	331,103	322,833	—	—	55,030	31,097
枋山鄉	179,544	166,100	150,644	166,100	—	—	28,900	—
三地門鄉	298,033	284,681	298,033	284,681	—	—	—	—
霧臺鄉	395,542	342,124	297,505	244,087	—	—	98,037	98,037
瑪家鄉	258,302	234,435	242,502	234,435	—	—	15,800	—
泰武鄉	313,857	262,910	284,324	262,910	—	—	29,533	—
來義鄉	314,959	277,573	304,344	277,573	—	—	10,615	—
春日鄉	368,021	332,777	341,681	332,777	—	—	26,340	—
獅子鄉	568,364	538,126	537,867	538,126	—	—	30,497	—
牡丹鄉	426,347	385,873	405,288	385,873	—	—	21,059	—
花蓮縣	**5,151,910**	**4,798,340**	**4,732,304**	**4,759,629**	**—**	**—**	**419,606**	**38,711**
花蓮市	936,197	871,975	871,690	871,975	—	—	64,507	—
鳳林鎮	273,545	283,529	256,504	283,529	—	—	17,041	—
玉里鎮	336,930	307,794	300,691	305,035	—	—	36,239	2,758
新城鄉	299,858	298,538	299,014	298,538	—	—	844	—
吉安鄉	639,984	593,150	567,121	593,150	—	—	72,863	—
壽豐鄉	430,213	397,149	398,772	397,149	—	—	31,441	—
光復鄉	317,721	293,179	296,154	293,179	—	—	21,567	—
豐濱鄉	155,034	156,588	155,034	156,588	—	—	—	—
瑞穗鄉	231,617	255,533	231,617	255,533	—	—	—	—
富里鄉	197,829	197,090	197,829	197,090	—	—	—	—
秀林鄉	592,745	486,997	530,165	486,997	—	—	62,580	—
萬榮鄉	296,435	257,181	260,834	257,181	—	—	35,601	—
卓溪鄉	443,802	399,633	366,879	363,680	—	—	76,923	35,953
臺東縣	**4,992,426**	**4,806,605**	**4,724,525**	**4,787,353**	**—**	**—**	**267,901**	**19,251**
臺東市	798,913	837,140	798,913	837,140	—	—	—	—
成功鎮	280,660	241,567	242,929	241,567	—	—	37,731	—
關山鎮	175,545	199,407	165,806	199,407	—	—	9,739	—
卑南鄉	379,459	335,196	349,130	335,196	—	—	30,329	—

簡明彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
332,193	301,674	332,193	301,674	—	—	—	—
234,593	194,622	234,593	194,622	—	—	—	9,988
386,133	353,930	384,633	352,430	1,500	1,500	—	—
179,543	152,924	179,543	152,924	—	—	0.2	13,175
298,033	260,560	298,033	260,560	—	—	—	24,120
395,542	357,971	395,542	357,971	—	—	—	-15,847
258,302	223,557	258,302	223,557	—	—	—	10,877
313,857	254,272	313,857	254,272	—	—	—	8,638
314,959	263,203	314,959	263,203	—	—	—	14,369
368,021	328,899	368,021	328,899	—	—	—	3,878
568,364	527,967	568,364	527,967	—	—	—	10,158
426,347	376,284	426,347	376,284	—	—	—	9,589
5,141,162	**4,543,803**	**5,141,162**	**4,543,803**	**—**	**—**	**10,748**	**254,537**
936,197	836,934	936,197	836,934	—	—	—	35,040
273,545	245,676	273,545	245,676	—	—	—	37,852
336,930	307,794	336,930	307,794	—	—	—	—
299,858	280,816	299,858	280,816	—	—	—	17,722
639,984	583,762	639,984	583,762	—	—	—	9,387
430,213	374,229	430,213	374,229	—	—	—	22,919
317,721	284,310	317,721	284,310	—	—	—	8,869
152,356	118,622	152,356	118,622	—	—	2,678	37,966
228,780	214,637	228,780	214,637	—	—	2,837	40,895
192,596	160,201	192,596	160,201	—	—	5,233	36,888
592,745	486,313	592,745	486,313	—	—	—	683
296,435	250,870	296,435	250,870	—	—	—	6,310
443,802	399,633	443,802	399,633	—	—	—	—
4,855,491	**4,245,999**	**4,855,491**	**4,245,999**	**—**	**—**	**136,935**	**560,606**
669,611	591,500	669,611	591,500	—	—	129,302	245,639
280,660	239,809	280,660	239,809	—	—	—	1,758
175,545	157,900	175,545	157,900	—	—	—	41,506
379,459	306,606	379,459	306,606	—	—	—	28,589

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
大武鄉	259,391	221,394	228,236	221,394	—	—	31,155	—
太麻里鄉	290,028	287,987	286,495	287,987	—	—	3,533	—
東河鄉	195,038	224,711	191,904	224,711	—	—	3,134	—
長濱鄉	239,707	220,496	224,886	220,496	—	—	14,821	—
鹿野鄉	207,950	212,337	198,625	212,337	—	—	9,325	—
池上鄉	277,140	248,402	224,276	248,402	—	—	52,864	—
綠島鄉	190,147	177,265	177,488	177,265	—	—	12,659	—
延平鄉	317,848	291,723	292,482	291,723	—	—	25,366	—
海端鄉	301,356	312,424	301,356	312,424	—	—	—	—
達仁鄉	329,546	309,825	329,546	290,573	—	—	—	19,251
金峰鄉	352,459	304,820	333,483	304,820	—	—	18,976	—
蘭嶼鄉	397,239	381,904	378,970	381,904	—	—	18,269	—
澎湖縣	**2,080,246**	**1,770,040**	**1,880,220**	**1,751,353**	**144,730**	**18,000**	**55,296**	**687**
馬公市	728,549	664,620	627,338	646,620	101,211	18,000	—	—
湖西鄉	282,606	269,519	263,425	269,519	—	—	19,181	—
白沙鄉	241,220	234,546	232,378	234,546	—	—	8,842	—
西嶼鄉	187,602	178,296	179,417	178,296	—	—	8,185	—
望安鄉	498,313	299,681	454,106	298,994	43,519	—	688	687
七美鄉	141,956	123,377	123,556	123,377	—	—	18,400	—
金門縣	**1,326,307**	**1,165,081**	**1,126,368**	**1,138,624**	**—**	**—**	**199,939**	**26,456**
金城鎮	305,659	248,339	237,816	248,339	—	—	67,843	—
金湖鎮	280,988	252,191	252,244	238,898	—	—	28,744	13,292
金沙鎮	220,429	191,708	181,808	189,706	—	—	38,621	2,001
金寧鄉	233,327	208,241	193,058	198,001	—	—	40,269	10,239
烈嶼鄉	223,223	205,998	203,748	205,998	—	—	19,475	—
烏坵鄉	62,681	58,601	57,694	57,679	—	—	4,987	921
連江縣	**455,505**	**422,492**	**392,934**	**410,806**	**—**	**—**	**62,571**	**11,685**
南竿鄉	154,940	148,534	140,569	148,534	—	—	14,371	—
北竿鄉	120,483	111,750	101,481	106,164	—	—	19,002	5,585
莒光鄉	81,406	80,903	77,123	80,903	—	—	4,283	—
東引鄉	98,676	81,302	73,761	75,202	—	—	24,915	6,099

簡明彙總表（續）

108 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
259,391	219,947	259,391	219,947	—	—	—	1,446
290,028	254,689	290,028	254,689	—	—	—	33,297
195,038	175,450	195,038	175,450	—	—	—	49,261
239,707	203,191	239,707	203,191	—	—	—	17,304
207,950	184,402	207,950	184,402	—	—	—	27,935
277,140	238,123	277,140	238,123	—	—	—	10,278
190,147	173,686	190,147	173,686	—	—	—	3,578
317,848	286,777	317,848	286,777	—	—	—	4,946
296,258	259,487	296,258	259,487	—	—	5,098	52,936
327,011	309,825	327,011	309,825	—	—	2,535	—
352,459	290,721	352,459	290,721	—	—	—	14,098
397,239	353,878	397,239	353,878	—	—	—	28,026
2,080,246	**1,713,527**	**2,074,246**	**1,689,527**	**6,000**	**24,000**	**—**	**56,513**
728,549	672,182	722,549	648,182	6,000	24,000	—	- 7,562
282,606	247,153	282,606	247,153	—	—	—	22,365
241,220	210,996	241,220	210,996	—	—	—	23,549
187,602	160,477	187,602	160,477	—	—	—	17,818
498,313	307,928	498,313	307,928	—	—	—	- 8,247
141,956	114,787	141,956	114,787	—	—	—	8,589
1,326,307	**1,134,344**	**1,326,307**	**1,134,344**	**—**	**—**	**—**	**30,736**
305,659	234,609	305,659	234,609	—	—	—	13,730
280,988	252,191	280,988	252,191	—	—	—	—
220,429	191,708	220,429	191,708	—	—	—	—
233,327	208,241	233,327	208,241	—	—	—	—
223,223	188,991	223,223	188,991	—	—	—	17,006
62,681	58,601	62,681	58,601	—	—	—	—
455,505	**404,391**	**455,505**	**404,391**	**—**	**—**	**—**	**18,101**
154,940	136,613	154,940	136,613	—	—	—	11,921
120,483	111,750	120,483	111,750	—	—	—	—
81,406	74,723	81,406	74,723	—	—	—	6,179
98,676	81,302	98,676	81,302	—	—	—	—

4.鄉鎮市各營業基金收支暨盈虧彙總表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入	總支出		本期淨利（淨損）
			營業及營業外支出	所得稅費用（利益）	
合計	**（16單位）**	**375,170**	**369,630**	**2,519**	**3,019**
	農產果菜市場類13單位	**262,110**	**252,741**	**1,769**	**7,599**
彰化縣	**小計**	**86,741**	**86,725**	**55**	**－39**
	1.員林果菜市場股份有限公司	27,030	27,466	—	－436
	2.北斗農產運銷股份有限公司	6,455	6,162	55	236
	3.溪湖鎮果菜市場股份有限公司	41,809	41,756	—	52
	4.田中果菜市場股份有限公司	6,561	6,541	—	19
	5.社頭鄉果菜市場股份有限公司	4,885	4,797	—	88
南投縣	**小計**	**10,638**	**10,495**	**—**	**143**
	1.南投果菜市場股份有限公司	6,882	6,831	—	50
	2.竹山果菜市場股份有限公司	2,924	2,918	—	5
	3.鹿谷果菜市場股份有限公司	831	744	—	86
雲林縣	**小計**	**138,541**	**131,733**	**1,233**	**5,573**
	1.斗六農產品市場股份有限公司	2,042	2,016	—	25
	2.斗南果菜市場股份有限公司	4,559	4,493	—	65
	3.西螺農產品市場股份有限公司	125,234	119,068	1,233	4,933
	4.北港果菜市場股份有限公司	6,704	6,155	—	548
臺東縣	臺東果菜市場股份有限公司	26,189	23,786	480	1,922
	公共運輸類1單位	**28,319**	**32,801**	**—**	**－4,482**
屏東縣	琉興有限公司	28,319	32,801	—	－4,482
	公共造產基金類1單位	**5,963**	**7,842**	**74**	**－1,953**
臺東縣	綠島鄉公所公共造產基金	5,963	7,842	74	－1,953
	加油站類1單位	**78,776**	**76,244**	**675**	**1,856**
臺東縣	海端鄉公所海端加油站公共造產基金	78,776	76,244	675	1,856

5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘（短絀）
合計	**（87個基金）**	**1,849,144**	**845,577**	**1,003,567**
	作業基金75個基金	**1,711,958**	**751,536**	**960,421**
宜蘭縣	**小計**	**226,066**	**56,999**	**169,066**
	1.宜蘭市公所公共造產基金	9,050	1,781	7,269
	2.羅東鎮公所公共造產基金	73,494	30,878	42,615
	3.羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金	199	122	77
	4.蘇澳鎮公所公共造產基金	474	26	448
	5.頭城鎮公所公共造產基金	51,619	7,711	43,908
	6.礁溪鄉公所公共造產基金	5,486	5,480	6
	7.壯圍鄉公所公共造產基金	61,921	7,323	54,598
	8.冬山鄉公所公共造產基金	145	5	139
	9.三星鄉公所公共造產基金	23,672	3,669	20,003
新竹縣	湖口鄉公所公共造產基金	4,808	2,486	2,321
苗栗縣	**小計**	**132,456**	**59,507**	**72,949**
	1.苑裡鎮公所公共造產基金	26,536	9,460	17,076
	2.通霄鎮公所公共造產基金	23,125	5,772	17,353
	3.竹南鎮公所公共造產基金	10,772	13,015	－2,243
	4.後龍鎮公所公墓公園化基金	396	5,812	－5,415
	5.卓蘭鎮公所公共造產基金	47,591	13,619	33,972
	6.西湖鄉公所公墓公園化基金	13,383	5,737	7,646
	7.造橋鄉公所公共造產基金	10,650	6,091	4,559
彰化縣	**小計**	**223,182**	**112,666**	**110,515**
	1.彰化市公所公共造產基金	24,681	12,806	11,875
	2.員林市公所公共造產基金	21,921	15,830	6,091
	3.和美鎮公所公共造產基金	24,842	9,319	15,523

5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表（續）

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘（短絀）
	4.北斗鎮公所公共造產基金	2,372	290	2,082
	5.溪湖鎮公所公共造產基金	36,874	10,661	26,212
	6.田中鎮公所公墓管理基金	7,082	7,981	- 899
	7.花壇鄉公所公墓管理基金	30,957	6,135	24,821
	8.芬園鄉公所公墓管理基金	14,015	12,656	1,358
	9.社頭鄉公所公墓管理基金	27,018	15,859	11,158
	10.田尾鄉公所公共造產基金	17,150	12,884	4,265
	11.埤頭鄉公所公共造產基金	16,266	8,241	8,025
南投縣	**小計**	**351,110**	**129,930**	**221,180**
	1.南投市公所公共造產基金	46,343	17,754	28,588
	2.埔里鎮公所公共造產基金	48,258	12,356	35,902
	3.草屯鎮公所公共造產基金	116,766	38,865	77,901
	4.竹山鎮公所公共造產基金	59,925	12,433	47,491
	5.名間鄉公所公共造產基金	34,258	20,807	13,451
	6.鹿谷鄉公所公共造產基金	9,658	6,167	3,491
	7.中寮鄉公所公共造產基金	11,106	8,904	2,202
	8.魚池鄉公所公共造產基金	15,010	5,233	9,777
	9.水里鄉公所公共造產基金	9,781	7,407	2,373
雲林縣	**小計**	**151,367**	**138,171**	**13,196**
	1.斗六市公所公墓管理基金	14,790	17,253	- 2,463
	2.斗南鎮公所公墓管理基金	7,135	8,018	- 882
	3.虎尾鎮公所公共造產基金	65,719	75,214	- 9,494
	4.西螺鎮公所公有墓地事業基金	10,673	7,146	3,527
	5.大埤鄉公所公共造產墓地事業特種基金	8,181	7,304	877
	6.二崙鄉公所公墓管理基金	24,386	15,831	8,554

5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表（續）

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘（短絀）
	7.四湖鄉公所公共造產基金	6,211	2,013	4,198
	8.水林鄉公所公共造產公墓事業基金	14,268	5,389	8,879
嘉義縣	**小計**	**349,900**	**131,827**	**218,072**
	1.太保市公所公共造產基金	43,646	9,187	34,458
	2.朴子市公所公共造產基金	40,295	10,677	29,618
	3.布袋鎮公所公共造產基金	21,713	6,210	15,503
	4.大林鎮公所公共造產基金	8,509	3,430	5,079
	5.民雄鄉公所公共造產基金	44,857	12,439	32,418
	6.溪口鄉公所公共造產基金	7,261	5,390	1,871
	7.新港鄉公所公共造產基金	60,391	16,657	43,733
	8.義竹鄉公所公共造產基金	14,456	7,076	7,380
	9.鹿草鄉公所公共造產基金	12,285	3,702	8,583
	10.中埔鄉公所公共造產基金	48,602	11,888	36,713
	11.竹崎鄉公所公共造產基金	1,333	3,387	- 2,053
	12.大埔鄉公所公共造產基金	6,769	2,845	3,924
	13.阿里山鄉公所公共造產基金	39,775	38,932	843
屏東縣	**小計**	**227,388**	**78,812**	**148,575**
	1.潮州鎮公所公共造產基金	3,566	3,365	201
	2.恆春鎮公所公共造產基金	33,916	2,672	31,244
	3.萬丹鄉公所公共造產基金	12,798	4,853	7,945
	4.長治鄉公所公共造產基金	8,625	4,632	3,992
	5.內埔鄉公所公共造產基金	86,181	11,550	74,631
	6.崁頂鄉公所公共造產基金	46	46	0.09
	7.林邊鄉公所公共造產基金	8,399	6,836	1,562
	8.琉球鄉公所公共造產基金	41,759	13,737	28,021

5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表（續）

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘（短絀）
	9.車城鄉公所公共造產基金	14,448	11,200	3,248
	10.滿州鄉公所公共造產基金	12,269	16,695	- 4,425
	11.枋山鄉公所公共造產基金	5,375	3,221	2,154
花蓮縣	富里鄉公所公共造產基金	5,480	1,702	3,777
臺東縣	**小計**	**4,785**	**2,441**	**2,344**
	1.關山鎮公所公共造產基金	4,673	2,377	2,295
	2.達仁鄉公所公共造產基金	112	63	49
澎湖縣	**小計**	**8,336**	**10,706**	**- 2,370**
	1.西嶼鄉公所公共造產基金	7,354	9,806	- 2,452
	2.七美鄉公所公共造產基金	982	899	82
金門縣	烈嶼鄉公所公共造產基金	27,074	26,284	789
	特別收入基金12個基金	**137,186**	**94,040**	**43,145**
宜蘭縣	**小計**	**133,594**	**90,519**	**43,074**
	1.宜蘭市道路基金	15,638	10,026	5,612
	2.羅東鎮道路基金	19,326	9,063	10,263
	3.蘇澳鎮道路基金	9,219	12,436	- 3,216
	4.頭城鎮道路基金	16,064	1,972	14,091
	5.礁溪鄉道路基金	10,547	9,923	624
	6.壯圍鄉道路基金	4,208	3,863	345
	7.員山鄉道路基金	18,196	13,547	4,648
	8.冬山鄉道路基金	6,341	12,285	- 5,943
	9.五結鄉道路基金	20,760	14,614	6,146
	10.三星鄉道路基金	13,289	2,786	10,503
	11.大同鄉道路基金	0.2	0.2	- 0
澎湖縣	白沙鄉公所林加由先生教育福利建設基金	3,592	3,520	71

中華民國 108 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

出版者：審計部

發行人：陳瑞敏

地址：(10058) 臺北市中正區杭州北路 1 號

電話：(02) 2397-1366

網址：https://www.audit.gov.tw

印刷者：鳴昇彩色印刷有限公司

地址：(90442) 屏東縣九如鄉農場街 17 號

電話：(08) 739-2116

中華民國 109 年 11 月初版

獨立、廉正、專業、創新