中 華 民 國 107 年 度

鄉鎮縣轄市財務審核結果年報



審 計 部　編印

中華民國107年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

審計部 編印

中華民國 107 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

前　言

鄉鎮縣轄市(下稱鄉鎮市)依地方制度法係具公法人地位之地方自治團體，辦理自治事項，並執行上級政府委辦事項。民國 107 年度(下稱本年度)審計機關辦理臺灣省及福建省合計 198 鄉鎮市之審計事務，本部訂有審計機關辦理鄉鎮縣轄市財務審計辦法，除福建省連江縣各鄉之審計，由本部指定基隆市審計室兼辦外，其餘鄉鎮市之審計，均由本部所屬各該縣審計室辦理。

本年度 198 鄉鎮市總決算，歲入決算 700 億餘元，歲出決算 691 億餘元，歲入歲出相抵賸餘 9 億餘元，其中差短較預算減少者，計有 65 鄉鎮市；預算差短實際為賸餘者，計有 108 鄉鎮市；預算平衡實際為賸餘者，計有 7 鄉；賸餘較預算增加者，計有 18 鄉鎮市。歲入決算中，自籌財源為 208 億餘元，約占 29.70％；非自籌財源為 492 億餘元，約占 70.30％，顯示鄉鎮市施政推展所倚賴之歲入財源，主要仍為統籌分配稅及上級政府補助收入。又本年度歲入歲出賸餘 9 億餘元，連同舉借債務 6,734 萬餘元及移用以前年度歲計賸餘 29 億餘元，合計 40 億餘元，經償還債務 1 億餘元，尚有收支賸餘 38 億餘元。另鄉鎮市舉借公共債務者計有 11 鄉鎮市，截至 107 年底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額計 3 億餘元，亟待厲行開源節流，健全財政體質。此外，本年度各鄉鎮市總決算附屬單位決算及綜計表，營業基金計有 16 個，總收入 3 億餘元，總支出 3 億餘元，純益 371 萬餘元；非營業特種基金計有 87 個(作業基金 75 個、特別收入基金 12 個)，總收入(含基金來源)18 億餘元，總支出(含基金用途)9 億餘元，賸餘 9 億餘元。

政府審計是政府財政監督體系及公共治理重要的一環，西元 2011 年第 66 屆聯合國大會通過 A/RES/66/209 決議文，及國際最高審計機關組織(INTOSAI)第 21 屆會員代表大會通過之北京宣言，分別指出有

效的國家治理是維持穩定經濟發展、社會進步及改善人民生活的基礎，各國審計機關應致力強化其職能，促使政府增進透明、確保課責、提升績效、對抗貪腐等，以提升國家良善治理。據此，本部各縣市審計室辦理各鄉鎮市財務審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，積極發掘攸關公共利益與人民權益之案件，具體實踐「審計機關應對民眾生活產生正面之影響」的理念，冀能踐行優質審計服務，創造最大審計價值，強化政府良善治理，實現國家永續發展。

本年度辦理各鄉鎮市財務審計，除不為決算之審定及決算審核報告之編製外，平時辦理會計報告書面審核，並派員就地抽查其中之 63 鄉鎮市公所，占全部鄉鎮市總數 31.82%；營業及非營業特種基金 26 單位，占全部營業及非營業特種基金總數 25.24%。審核結果，在合法性審計方面，歲入通知繳庫者 4,634 萬餘元；歲出通知繳庫者 442 萬餘元；稽察採購通知收回、扣(罰)款、減帳者 1,437 萬餘元；稽察發現各鄉鎮市機關人員財務上涉有違失案件 18 件，其中移送檢調機關偵辦者 3 件，報請監察院處理者 1 件，通知各該機關長官查明處分並報告監察院備查者 14 件、受處分人員 23 人次。在績效性審計方面，考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依法通知其上級機關長官，並報告監察院者 6 件；其有制度規章缺失或設施不良者，則提出建議改善意見於各該鄉鎮市機關依法處理或檢討改善，並建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。

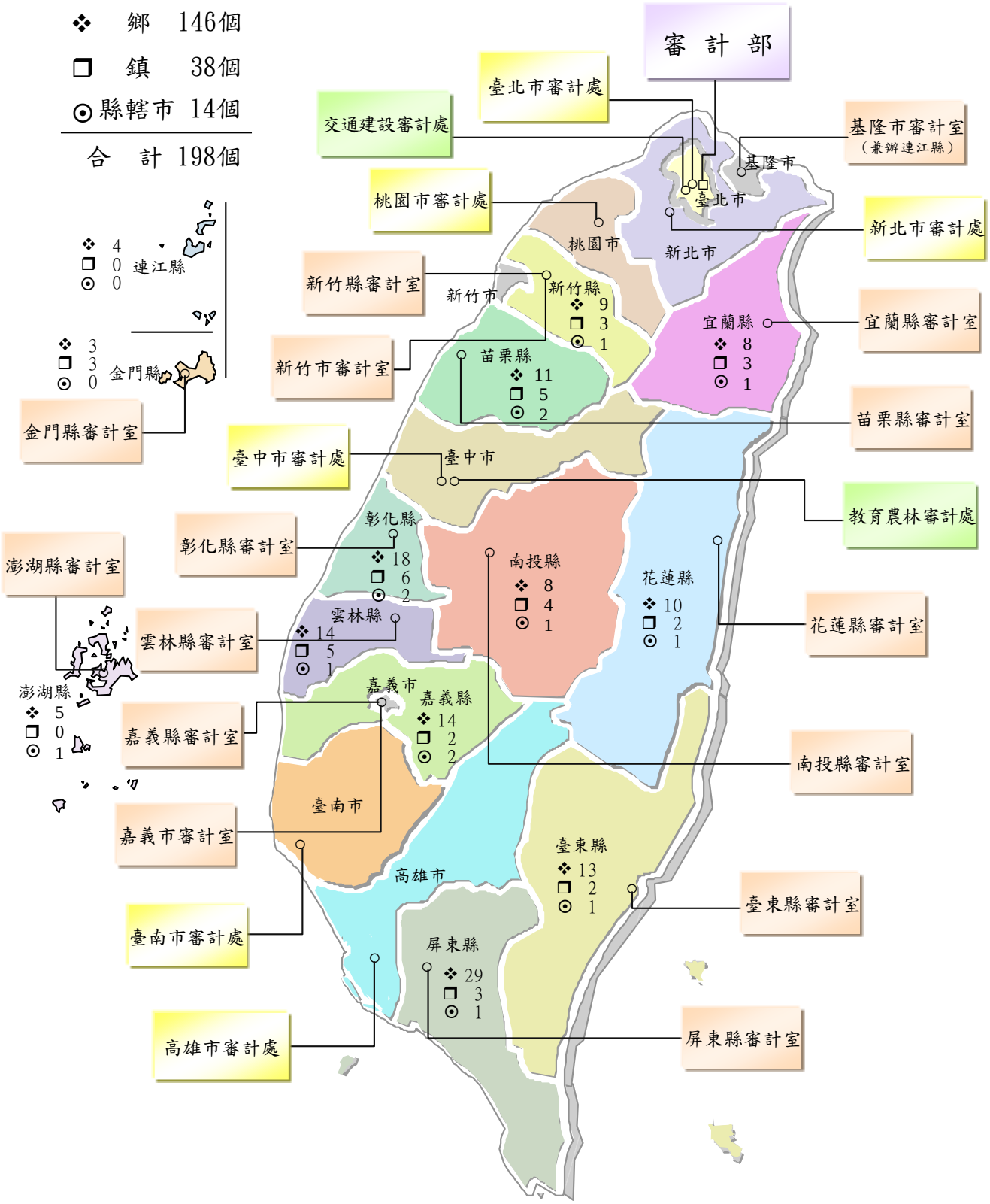
茲將本部各縣市審計室審核本年度各鄉鎮市財務收支之結果，分就預算執行概況、計畫實施概況、財政概況、財務管理概況暨審計綜合成果，摘要彙編年報，以供參閱。

敬請　指正

審計長 陳瑞敏 謹識

中華民國 108 年 11 月

審　計　機　關　配　置　圖

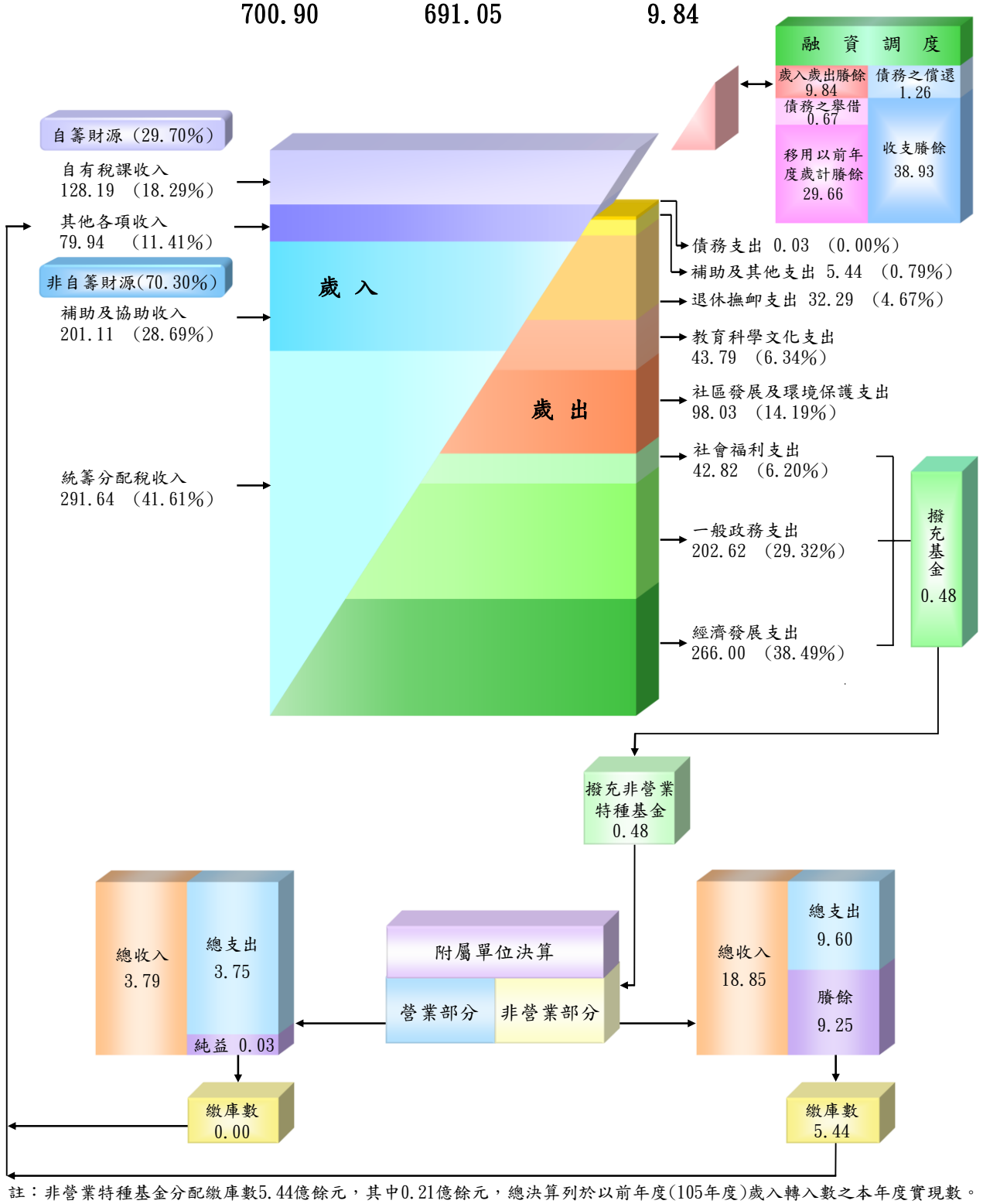

❖ 鄉 146個
❐ 鎮 38個
⊙ 縣轄市 14個
合 計 198個
審 計 部
臺北市審計處
交通建設審計處
基隆市審計室（兼辦連江縣）
基隆市
臺北市
桃園市審計處
桃園市
新北市
新北市審計處
新竹縣審計室
新竹市
新竹縣 ❖9 ❐3 ⊙1
宜蘭縣 ❖8 ❐3 ⊙1
宜蘭縣審計室
新竹市審計室
苗栗縣 ❖11 ❐5 ⊙2
苗栗縣審計室
臺中市審計處
臺中市
教育農林審計處
彰化縣審計室
彰化縣 ❖18 ❐6 ⊙2
澎湖縣審計室
南投縣 ❖8 ❐4 ⊙1
花蓮縣 ❖10 ❐2 ⊙1
花蓮縣審計室
雲林縣審計室
雲林縣 ❖14 ❐5 ⊙1
嘉義市
嘉義縣 ❖14 ❐2 ⊙2
澎湖縣 ❖5 ❐0 ⊙1
嘉義縣審計室
南投縣審計室
臺南市
嘉義市審計室
臺東縣 ❖13 ❐2 ⊙1
高雄市
臺東縣審計室
臺南市審計處
屏東縣 ❖29 ❐3 ⊙1
高雄市審計處
屏東縣審計室
❖ 4 ❐ 0 ⊙ 0 連江縣
❖ 3 ❐ 3 ⊙ 0 金門縣
金門縣審計室

鄉鎮縣轄市總決算歲入來源與歲出用途概況

中華民國107年度

單位：新臺幣億元

歲入	－	歲出	＝	歲入歲出賸餘
700.90		691.05		9.84



註：非營業特種基金分配繳庫數5.44億餘元，其中0.21億餘元，總決算列於以前年度(105年度)歲入轉入數之本年度實現數。

中華民國 107 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

目　　錄

甲、預算執行概況 …… 1

壹、總預算執行情形 …… 1

一、本年度部分 …… 1

二、以前年度轉入數部分 …… 20

貳、附屬單位預算執行情形 …… 24

一、營業基金部分 …… 24

二、非營業特種基金部分 …… 27

乙、計畫實施概況 …… 32

壹、施政計畫實施情形 …… 32

貳、基金計畫實施情形 …… 34

丙、財政概況 …… 37

壹、財政情形 …… 37

貳、債務情形 …… 40

參、人事費負擔情形 …… 47

丁、財務管理概況 …… 49

壹、資產負債情形 …… 49

貳、財產經管情形 …… 51

戊、審計綜合成果 …… 55

壹、財務審計成果 …… 55

貳、績效審計成果 …… 58

一、共同性查核事項之處理 …… 58

二、未盡職責或效能過低事項之查核 …… 73

三、監督預算執行及考核財務效能之重要審核意見……78
四、制度規章缺失或設施不良之改進建議……82
參、稽察違失之成果……89
己、附表……91
1.鄉鎮市歲入來源別決算數彙總表……92
2.鄉鎮市歲出政事別決算數彙總表……108
3.鄉鎮市收支簡明彙總表……124
4.鄉鎮市各營業基金收支暨盈虧彙總表……138
5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表……139

彙編說明

一、民國 107 年度簡稱本年度(文內之年度敘述均為民國)。
二、股份有限公司、有限公司簡稱公司；頁數簡稱「P」。
三、約數金額【如億(餘)元、萬(餘)元等】之表達，以餘數全捨為原則。
四、各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與總計數之百分比或有差異。
五、統計表內數值為零者，以「－」表示；有數值惟未達表列統計單位者，以表達至小數點後 2 位為原則，或以「0」表示。
六、圖片未註明來源者，係審計機關自行拍攝之圖片；統計圖表內數值未註明資料來源者，係整理自各鄉鎮市提供資料。
七、本年度總預算尚未經代表會審議通過者，預算數以縣政府逕為決定數表達；特別收入基金之預算數，係本年度法定預算數；至於決算數，係包含本年度預算數、以前年度保留數及本年度報准先行辦理數等之執行金額。
八、部分機關如因組織改造而改制或整併者，其機關名稱之表達以事實發生時點之名稱為判斷原則。

甲、預算執行概況

本年度臺灣省及福建省合計 198 鄉鎮市，歲入預算總計 687 億 3,448 萬餘元、歲出預算總計 787 億 5,851 萬餘元；營業基金 16 個，總收入預算總計 3 億 8,793 萬餘元、總支出預算總計 3 億 9,065 萬餘元；非營業特種基金 87 個，總收入預算(含基金來源)總計 15 億 9,433 萬餘元、總支出預算(含基金用途)總計 11 億 2,216 萬餘元。以上總預算及附屬單位預算等收支金額總計 1,509 億 8,808 萬餘元。執行結果，歲入決算總計 700 億 9,003 萬餘元、歲出決算總計 691 億 512 萬餘元;營業基金決算總收入 3 億 7,954 萬餘元、總支出 3 億 7,582 萬餘元;非營業特種基金決算總收入(含基金來源)18 億 8,540 萬餘元、總支出(含基金用途)9 億 6,036 萬餘元。以上各類決算收支金額總計 1,427 億 9,630 萬餘元。

壹、總預算執行情形

一、本年度部分

各鄉鎮市本年度歲入預算總額 687 億 3,448 萬餘元，歲出預算總額 787 億 5,851 萬餘元，歲入歲出預算相抵，差短 100 億 2,402 萬餘元。執行結果，歲入決算總額 700 億 9,003 萬餘元，較預算數增加 13 億 5,554 萬餘元，約為 1.97%;歲出決算總額 691 億 512 萬餘元,較預算數減少 96 億 5,338 萬餘元，約為 12.26%；歲入歲出決算相抵，賸餘 9 億 8,490 萬餘元，與預算差短相距 110 億 893 萬餘元,其中宜蘭縣宜蘭市等 65 鄉鎮市歲入歲出差短較預算減少；宜蘭縣頭城鎮等 108 鄉鎮市歲入歲出預算差短實際為賸餘;南投縣名間鄉等 7 鄉歲入歲出預算平衡實際為賸餘；宜蘭縣南澳鄉等 18 鄉鎮市歲入歲出賸餘較預算增加。另本年度歲入歲出賸餘者，計有 133 鄉鎮市，金額 40 億 6,529 萬餘元，其中賸餘達 1 億元以上者，計有 2 鄉市，金額 4 億 1,197 萬餘元，其餘 131 鄉鎮市賸餘均未達 1 億元；歲入歲出差短者，計有 65 鄉鎮市，金額 30 億 8,038 萬餘元,其中差短達 1 億元以上者,計有 6 鄉鎮市，金額 17 億 5,637 萬餘元，其餘 59 鄉鎮市差短均未達 1 億元(詳表 1，P2)。茲就各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形，彙計列表如次：

表 1　鄉鎮市歲入歲出餘絀簡明彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

鄉鎮市別	歲入		歲出		歲入歲出餘絀	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總計	**68,734,486**	**70,090,033**	**78,758,513**	**69,105,125**	**－10,024,026**	**984,908**
歲入歲出賸餘者 133 鄉鎮市合計	**42,340,558**	**43,995,534**	**45,638,425**	**39,930,239**	**－3,297,867**	**4,065,294**
賸餘1億元以上者 2 鄉市小計	**1,190,309**	**1,835,760**	**1,633,525**	**1,423,789**	**－443,216**	**411,970**
新竹縣竹北市	935,306	1,488,600	1,320,476	1,184,342	－385,170	304,257
臺東縣達仁鄉	255,003	347,160	313,049	239,447	－58,046	107,713
賸餘未達1億元者 131 鄉鎮市小計	**41,150,249**	**42,159,773**	**44,004,900**	**38,506,449**	**－2,854,651**	**3,653,323**
歲入歲出差短者 65 鄉鎮市合計	**26,393,928**	**26,094,499**	**33,120,088**	**29,174,886**	**－6,726,159**	**－3,080,386**
差短1億元以上者 6 鄉鎮市小計	**4,412,999**	**4,242,719**	**6,582,815**	**5,999,097**	**－2,169,816**	**－1,756,378**
彰化縣大村鄉	332,657	265,597	1,167,347	1,055,282	－834,690	－789,685
屏東縣屏東市	1,298,795	1,239,423	1,648,401	1,513,784	－349,606	－274,360
宜蘭縣羅東鎮	677,561	600,171	994,358	841,312	－316,797	－241,141
苗栗縣頭份市	824,768	816,427	1,065,113	993,450	－240,345	－177,023
苗栗縣苗栗市	603,344	650,582	890,014	807,456	－286,670	－156,874
嘉義縣新港鄉	675,874	670,517	817,582	787,811	－141,708	－117,293
差短未達1億元者 59 鄉鎮市小計	**21,980,929**	**21,851,780**	**26,537,273**	**23,175,789**	**－4,556,343**	**－1,324,008**

註：本表鄉鎮市別按歲入歲出餘絀之決算數賸餘、差短金額由大至小排序。

(一)歲入部分

各鄉鎮市歲入預算總額 687 億 3,448 萬餘元，執行結果，決算列實現數 603 億 6,822 萬餘元(87.83%)，應收數 36 億 8,905 萬餘元(5.37%)，保留數 60 億 3,275 萬餘元(8.78%)，應收數及保留數合計 97 億 2,180 萬餘元(14.14%)，主要係補助計畫尚未獲准核定，或經核定之補助款尚未核撥；各項工程已發包,相關經費按實際進度核撥補助等所致,決算合計數700億9,003萬餘元(101.97%),較預算數增加13億5,554萬餘元(1.97%)(詳表2,P4)，主要係自有稅課收入及統籌分配稅收入較預算數增加所致。經按歲入來源別分析，首為稅課收入419億8,370萬餘元(其中自有稅課收入128億1,924萬餘元，統籌分配稅收入291億6,446萬餘元)，約占歲入決算總額59.90%；次為補助及協助收入 201 億 1,179 萬餘元，約占 28.69%；再次為其他收入 25 億 2,047 萬餘元，約占 3.60%；其餘項目合計 54 億 7,405 萬餘元，約占 7.81%(詳圖 1，P4)。

各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，按歲入來源別結構分析，自籌財源決算數 208 億 1,377 萬餘元，占歲入決算總額 700 億 9,003 萬餘元之 29.70%，較預算數 192 億 1,513 萬餘元，超收 15 億 9,863 萬餘元，約為 8.32%，主要係自有稅課收入超收 14 億 567 萬餘元所致。非自籌財源決算數 492 億 7,626 萬餘元，占歲入決算總額 700 億 9,003 萬餘元之 70.30%，較預算數 495 億 1,935 萬餘元，短收 2 億 4,309 萬餘元，約為 0.49%，主要係補助及協助收入短收 11 億 5,371 萬餘元所致。茲將各鄉鎮市本年度歲入預算執行情形，按歲入來源別彙計列表如次：

表 2　鄉鎮市歲入來源別預決算數彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

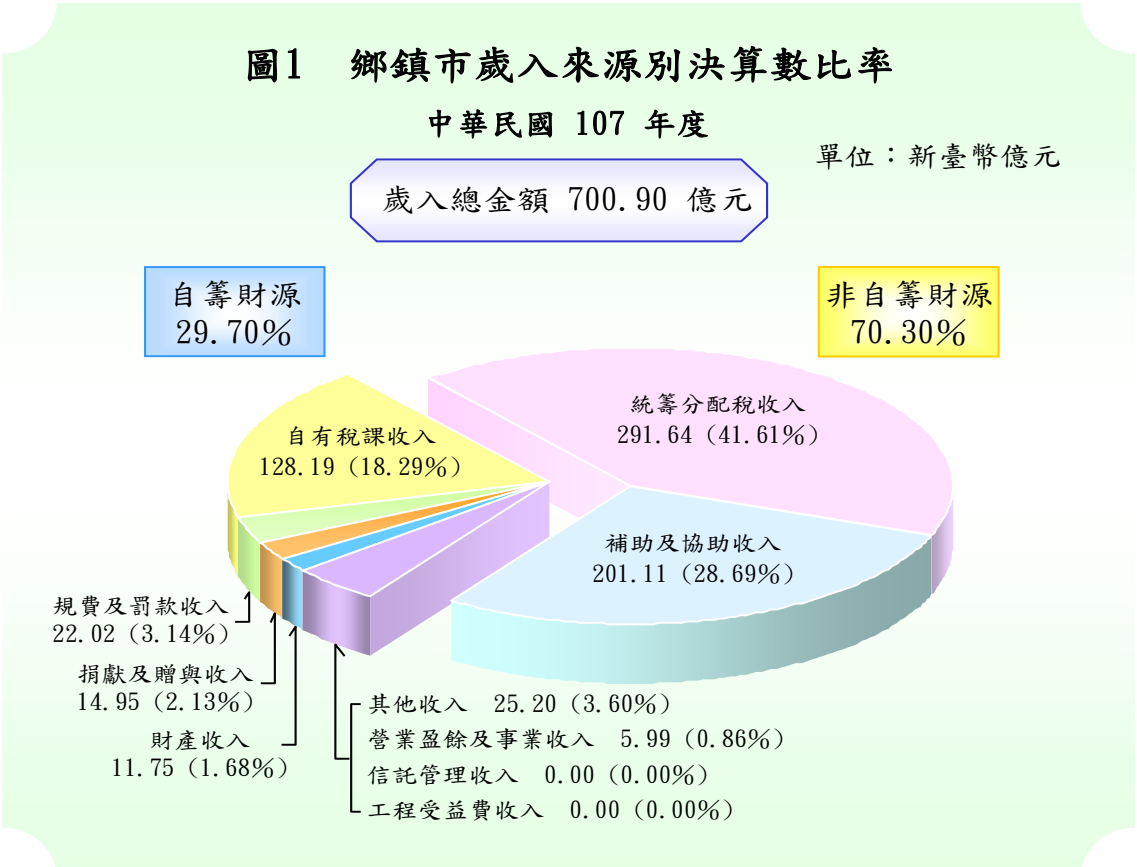
項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占比	金額	比率
合計	**68,734,486**	**70,090,033**	**100.00**	**1,355,546**	**1.97**
一、自籌財源	**19,215,133**	**20,813,771**	**29.70**	**1,598,637**	**8.32**
1.自有稅課收入	11,413,563	12,819,243	18.29	1,405,679	12.32
2.工程受益費收入	3	143	0.00	140	4,689.27
3.規費及罰款收入	2,147,168	2,202,617	3.14	55,448	2.58
4.信託管理收入	513	512	0.00	-0.80	0.16
5.財產收入	1,084,646	1,175,283	1.68	90,637	8.36
6.營業盈餘及事業收入	708,322	599,511	0.86	-108,810	15.36
7.捐獻及贈與收入	1,556,779	1,495,985	2.13	-60,793	3.91
8.其他收入	2,304,137	2,520,473	3.60	216,336	9.39
二、非自籌財源	**49,519,353**	**49,276,262**	**70.30**	**-243,090**	**0.49**
1.統籌分配稅收入	28,253,840	29,164,463	41.61	910,622	3.22
2.補助及協助收入	21,265,512	20,111,799	28.69	-1,153,713	5.43

註：1.自籌財源係指歲入扣除統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額；非自籌財源係指統籌分配稅收入暨補助及協助收入之數額。
2.鄉鎮市別明細，另詳己、附表 1，P92-107。

圖1　鄉鎮市歲入來源別決算數比率

中華民國 107 年度

單位：新臺幣億元



若以 198 鄉鎮市之自籌財源決算數占各該鄉鎮市歲入決算總額之比率分析，未達 50%者，計有 178 鄉鎮市(占 89.90%)，其中比率未達 10%者，計有 57 鄉鎮；介於 10%至 30%之間者，計有 81 鄉鎮市；介於 30%至 50%之間者，計有 40 鄉鎮市。甚有比率未達 3%者，計有新竹縣五峰鄉，嘉義縣大埔鄉，屏東縣三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、牡丹鄉，花蓮縣萬榮鄉、卓溪鄉，臺東縣延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉，澎湖縣七美鄉，連江縣北竿鄉、莒光鄉、東引鄉等 19 鄉，其中以新竹縣五峰鄉 0.82%為最低。

綜上，近 9 成鄉鎮市自籌財源占其歲入決算總額之比率未達 50%，自籌財源經年匱乏，雖有統籌分配稅收入挹注，惟仍不敷施政所需，須再仰賴上級政府補助，允宜依據地方稅法通則、規費法等規定，審慎研擬開徵地方稅及通盤檢討規費徵收項目與基準，透過強化公有財產經營與管理、開發地方特色產業等具體可行之開源措施，積極厚植地方財源，以提升財政自主能力。

(二)歲出部分

各鄉鎮市歲出預算總額 787 億 5,851 萬餘元，執行結果，決算列實現數 500 億 9,031 萬餘元(63.60%)，應付數 45 億 3,663 萬餘元(5.76%)，保留數 144 億 7,817 萬餘元(18.38%)，決算合計數 691 億 512 萬餘元(87.74%)，較預算數減少 96 億 5,338 萬餘元(12.26%)(詳表 3，P6)。經按歲出政事別分析，經濟發展支出 266 億 51 萬餘元，約占歲出決算總額 38.49%，居各項支出之冠；其次依序為一般政務支出 202 億 6,205 萬餘元，約占 29.32%；社區發展及環境保護支出 98 億 337 萬餘元，約占 14.19%；教育科學文化支出 43 億 7,900 萬餘元，約占 6.34%；社會福利支出 42 億 8,265 萬餘元，約占 6.20%；退休撫卹支出 32 億 2,929 萬餘元，約占 4.67%；其餘項目合計 5 億 4,822 萬餘元，約占 0.79%(詳圖 2，P6)。茲將各鄉鎮市本年度歲出預算執行情形，按歲出政事別彙計列表如次：

表 3　鄉鎮市歲出政事別預決算數彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

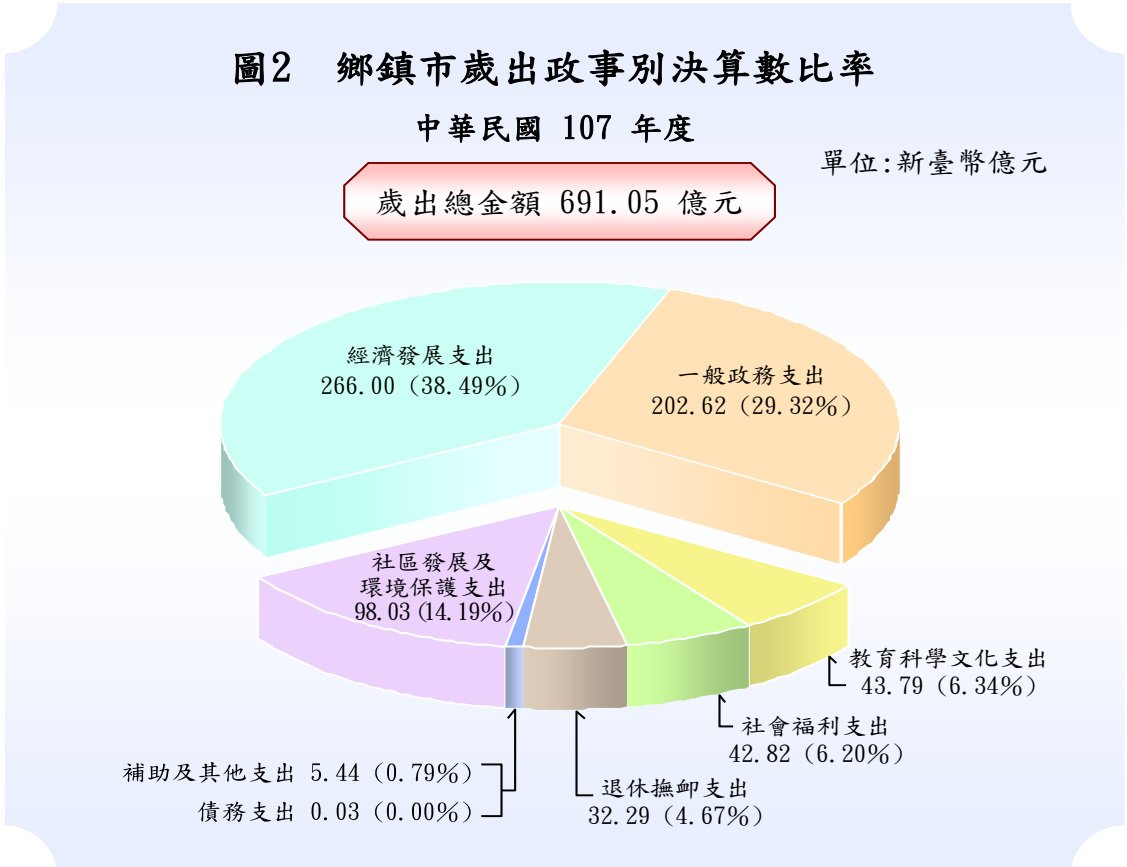
項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占比	金額	比率
合計	**78,758,513**	**69,105,125**	**100.00**	**－9,653,387**	**12.26**
1.一般政務支出	23,090,804	20,262,050	29.32	－2,828,754	12.25
2.教育科學文化支出	5,113,441	4,379,008	6.34	－734,433	14.36
3.經濟發展支出	29,842,735	26,600,510	38.49	－3,242,225	10.86
4.社會福利支出	4,886,428	4,282,659	6.20	－603,768	12.36
5.社區發展及環境保護支出	10,870,595	9,803,378	14.19	－1,067,216	9.82
6.退休撫卹支出	3,728,633	3,229,294	4.67	－499,339	13.39
7.債務支出	7,511	3,350	0.00	－4,160	55.39
8.補助及其他支出	1,218,362	544,873	0.79	－673,489	55.28

註：鄉鎮市別明細，另詳己、附表 2，P108-123。

圖2　鄉鎮市歲出政事別決算數比率

中華民國 107 年度

單位:新臺幣億元



各鄉鎮市本年度歲出預算執行結果，仍有部分項目因故未能於年度內完成，需保留於下年度繼續處理(詳表 5，P14)；部分因按業務需要而減少支付或撙節支出，或實際進用員額較少致人事費節餘等情形，相關經費列為賸餘處理(詳表 6，P15)。茲就各鄉鎮市本年度歲出預算保留及賸餘情形，分別說明如次：

1.歲出預算保留情形

各鄉鎮市本年度歲出經費之應付保留數總額 190 億 1,480 萬餘元(其中應付數 45 億 3,663 萬餘元，保留數 144 億 7,817 萬餘元)，占歲出預算總額之比率為 24.14%(詳表 4，P8)，較上年度同項比率 17.69%，上升 6.45 個百分點。經按各鄉鎮市應付保留數之金額分析，其中 3 億元以上者，計有苗栗縣苗栗市、頭份市，彰化縣大村鄉，嘉義縣民雄鄉、新港鄉、竹崎鄉，屏東縣屏東市，臺東縣臺東市、蘭嶼鄉等 9 鄉市；1 億元以上未達 3 億元者，計有宜蘭縣宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、冬山鄉，新竹縣竹北市、關西鎮、竹東鎮、湖口鄉、新豐鄉、寶山鄉、尖石鄉、五峰鄉，苗栗縣竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉，彰化縣員林市、鹿港鎮、花壇鄉，南投縣南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、集集鎮、鹿谷鄉、魚池鄉、仁愛鄉，雲林縣麥寮鄉、口湖鄉，嘉義縣朴子市、布袋鎮、鹿草鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉，屏東縣恆春鎮、萬丹鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、崁頂鄉、南州鄉、琉球鄉、三地門鄉、霧臺鄉、獅子鄉、牡丹鄉，花蓮縣花蓮市、卓溪鄉，臺東縣成功鎮、池上鄉、延平鄉等 55 鄉鎮市。再按各鄉鎮市應付保留數占其歲出預算數之比率分析，比率逾 40%者，計有 20 鄉鎮市，分別為宜蘭縣蘇澳鎮 41.45%，新竹縣寶山鄉 44.40%、五峰鄉 48.57%，苗栗縣苗栗市 41.46%、卓蘭鎮 41.53%，彰化縣大村鄉 57.85%，南投縣集集鎮 44.42%、魚池鄉 46.48%，嘉義縣民雄鄉 49.48%、新港鄉 66.24%、鹿草鄉 50.65%、竹崎鄉 57.12%、梅山鄉 41.89%、番路鄉 45.70%、大埔鄉 58.67%，屏東縣鹽埔鄉 49.57%、南州鄉 54.78%、霧臺鄉 43.07%，臺東縣池上鄉 48.55%、蘭嶼鄉 71.69%(詳表 4，P8-12)。茲將各鄉鎮市歲出預算應付保留數，彙計列表如次：

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
合計	**78,758,513**	**69,105,125**	**50,090,316**	**19,014,809**	**24.14**
宜蘭縣	6,182,200	5,525,079	4,215,967	1,309,112	21.18
新竹縣	6,540,811	5,711,204	3,845,767	1,865,436	28.52
苗栗縣	7,109,546	6,394,762	4,315,296	2,079,466	29.25
彰化縣	11,636,205	9,554,550	7,687,926	1,866,623	16.04
南投縣	6,397,159	5,716,851	4,022,259	1,694,591	26.49
雲林縣	7,052,749	6,011,595	4,946,250	1,065,345	15.11
嘉義縣	7,441,463	6,762,201	3,840,726	2,921,475	39.26
屏東縣	12,751,156	11,447,516	8,176,381	3,271,134	25.65
花蓮縣	4,527,512	3,947,779	3,193,524	754,254	16.66
臺東縣	5,445,884	4,797,996	3,018,294	1,779,702	32.68
澎湖縣	1,903,972	1,694,763	1,440,103	254,660	13.38
金門縣	1,312,677	1,143,028	1,021,056	121,971	9.29
連江縣	457,179	397,795	366,760	31,034	6.79
應付保留數 3 億元以上者 9 鄉市合計	**8,436,888**	**7,743,222**	**3,939,266**	**3,803,956**	**45.09**
苗栗縣苗栗市	890,014	807,456	438,497	368,958	41.46
苗栗縣頭份市	1,065,113	993,450	605,071	388,378	36.46
彰化縣大村鄉	1,167,347	1,055,282	379,928	675,353	57.85
嘉義縣民雄鄉	675,619	636,981	302,715	334,266	49.48
嘉義縣新港鄉	817,582	787,811	246,233	541,578	66.24
嘉義縣竹崎鄉	630,481	570,968	210,850	360,118	57.12
屏東縣屏東市	1,648,401	1,513,784	1,109,369	404,414	24.53
臺東縣臺東市	993,443	864,449	527,067	337,381	33.96
臺東縣蘭嶼鄉	548,888	513,037	119,532	393,505	71.69

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
應付保留數 1 億元以上未達3億元者55鄉鎮市合計	**30,382,665**	**26,851,200**	**17,679,800**	**9,171,399**	**30.19**
宜蘭縣宜蘭市	951,256	878,813	650,730	228,082	23.98
宜蘭縣羅東鎮	994,358	841,312	653,673	187,638	18.87
宜蘭縣蘇澳鎮	715,480	666,714	370,116	296,598	41.45
宜蘭縣冬山鄉	670,137	631,280	397,686	233,594	34.86
新竹縣竹北市	1,320,476	1,184,342	901,103	283,239	21.45
新竹縣關西鎮	451,612	421,513	253,530	167,983	37.20
新竹縣竹東鎮	669,082	580,293	383,489	196,803	29.41
新竹縣湖口鄉	814,397	683,692	489,249	194,443	23.88
新竹縣新豐鄉	452,597	402,869	271,909	130,960	28.94
新竹縣寶山鄉	538,937	470,033	230,736	239,297	44.40
新竹縣尖石鄉	677,561	598,486	360,159	238,327	35.17
新竹縣五峰鄉	416,499	353,157	150,875	202,281	48.57
苗栗縣竹南鎮	764,823	694,976	545,564	149,412	19.54
苗栗縣後龍鎮	360,829	347,225	246,215	101,010	27.99
苗栗縣卓蘭鎮	403,365	366,243	198,725	167,517	41.53
苗栗縣大湖鄉	368,948	312,020	178,927	133,093	36.07
苗栗縣公館鄉	338,888	300,704	195,744	104,959	30.97
彰化縣員林市	1,319,865	891,207	732,385	158,821	12.03
彰化縣鹿港鎮	649,255	547,478	438,919	108,558	16.72
彰化縣花壇鄉	574,058	405,090	256,989	148,100	25.80
南投縣南投市	618,788	548,403	431,211	117,192	18.94

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
南投縣埔里鎮	794,868	705,774	537,133	168,641	21.22
南投縣草屯鎮	690,604	628,142	440,142	187,999	27.22
南投縣竹山鎮	568,939	507,961	346,619	161,342	28.36
南投縣集集鎮	374,832	353,005	186,521	166,483	44.42
南投縣鹿谷鄉	336,120	289,508	175,722	113,786	33.85
南投縣魚池鄉	445,997	408,512	201,213	207,299	46.48
南投縣仁愛鄉	762,598	694,472	482,316	212,155	27.82
雲林縣麥寮鄉	1,064,965	924,294	700,704	223,590	21.00
雲林縣口湖鄉	389,642	364,195	215,011	149,183	38.29
嘉義縣朴子市	424,862	385,427	244,418	141,008	33.19
嘉義縣布袋鎮	320,933	285,639	177,121	108,518	33.81
嘉義縣鹿草鄉	457,411	409,952	178,253	231,698	50.65
嘉義縣梅山鄉	331,209	295,944	157,191	138,752	41.89
嘉義縣番路鄉	572,830	534,580	272,778	261,802	45.70
嘉義縣大埔鄉	438,430	393,187	135,950	257,237	58.67
嘉義縣阿里山鄉	396,701	332,769	184,713	148,055	37.32
屏東縣恆春鎮	763,748	673,908	538,344	135,564	17.75
屏東縣萬丹鄉	399,043	366,112	246,853	119,259	29.89
屏東縣里港鄉	386,242	363,033	239,308	123,725	32.03
屏東縣鹽埔鄉	487,283	466,983	225,450	241,533	49.57
屏東縣高樹鄉	453,319	395,101	268,915	126,186	27.84
屏東縣萬巒鄉	359,626	330,467	197,209	133,257	37.05

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
屏東縣崁頂鄉	371,222	332,455	184,319	148,135	39.90
屏東縣南州鄉	271,627	260,987	112,180	148,806	54.78
屏東縣琉球鄉	348,824	317,994	202,388	115,606	33.14
屏東縣三地門鄉	340,998	316,602	211,705	104,897	30.76
屏東縣霧臺鄉	367,387	335,054	176,816	158,237	43.07
屏東縣獅子鄉	560,787	531,066	386,879	144,187	25.71
屏東縣牡丹鄉	472,447	431,633	325,376	106,256	22.49
花蓮縣花蓮市	877,118	777,848	646,431	131,417	14.98
花蓮縣卓溪鄉	378,037	336,311	231,917	104,393	27.61
臺東縣成功鎮	325,519	294,511	164,413	130,098	39.97
臺東縣池上鄉	383,507	346,126	159,951	186,174	48.55
臺東縣延平鄉	393,779	335,768	187,582	148,185	37.63
應付保留數占預算數逾40%者20鄉鎮市合計	**10,934,725**	**10,032,022**	**4,454,519**	**5,577,503**	**51.01**
宜蘭縣蘇澳鎮	715,480	666,714	370,116	296,598	41.45
新竹縣寶山鄉	538,937	470,033	230,736	239,297	44.40
新竹縣五峰鄉	416,499	353,157	150,875	202,281	48.57
苗栗縣苗栗市	890,014	807,456	438,497	368,958	41.46
苗栗縣卓蘭鎮	403,365	366,243	198,725	167,517	41.53
彰化縣大村鄉	1,167,347	1,055,282	379,928	675,353	57.85
南投縣集集鎮	374,832	353,005	186,521	166,483	44.42
南投縣魚池鄉	445,997	408,512	201,213	207,299	46.48
嘉義縣民雄鄉	675,619	636,981	302,715	334,266	49.48

表 4　鄉鎮市歲出應付保留數彙計表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

項目 / 縣(鄉鎮市)別	預算數	決算數			應付保留數占預算數比率
		合計	實現數	應付保留數	
嘉義縣新港鄉	817,582	787,811	246,233	541,578	66.24
嘉義縣鹿草鄉	457,411	409,952	178,253	231,698	50.65
嘉義縣竹崎鄉	630,481	570,968	210,850	360,118	57.12
嘉義縣梅山鄉	331,209	295,944	157,191	138,752	41.89
嘉義縣番路鄉	572,830	534,580	272,778	261,802	45.70
嘉義縣大埔鄉	438,430	393,187	135,950	257,237	58.67
屏東縣鹽埔鄉	487,283	466,983	225,450	241,533	49.57
屏東縣南州鄉	271,627	260,987	112,180	148,806	54.78
屏東縣霧臺鄉	367,387	335,054	176,816	158,237	43.07
臺東縣池上鄉	383,507	346,126	159,951	186,174	48.55
臺東縣蘭嶼鄉	548,888	513,037	119,532	393,505	71.69

依各鄉鎮市歲出應付保留數原因分析，以(1)工程規劃設計或變更設計中，或施工中尚未完工而予保留者，占應付保留數總額 78.45%最高，其中金額 5 千萬元以上之計畫或工程，如宜蘭縣蘇澳鎮轄道路改善工程、蘇澳鎮立運動公園優質再造改善計畫、冬山鄉冬山河嘉冬橋改建工程、冬山鄉順安 12 號道路(永安路)拓寬工程，新竹縣關西鎮自行車道暨人行道及共同管(線)溝整合與建置計畫、竹東鎮信義立體停車場新建工程、竹東鎮生命禮儀館(殯儀館)興建計畫、寶山鄉寶山國中停車場新建工程，苗栗縣苗栗市水源里中正路 1363 巷瓶頸路段新闢工程、苗栗市水源里集會堂及社區活動中心(含周邊及附屬設施)新建工程、苗栗市文山文聖社區活動中心新建工程、公館鄉隘寮追思紀念館工程，彰化縣大村鄉道路加速拓寬或興闢工程、大村鄉立幼兒園興建

工程，南投縣竹山鎮長期照顧多功能社福服務綜合大樓新建工程、集集鎮八張街共同管溝暨無障礙路網建置與休憩廣場景觀綠美化計畫，嘉義縣民雄鄉民權路暨昇平路、中樂路、民生路等人行環境品質提升改善工程、新港鄉立體停車場周邊道路開闢拓寬工程、新港鄉公所行政區周邊道路開闢工程、新港鄉中正路道路品質提升改善工程、番路鄉大華公路及紫雲寺人文地景改善工程、大埔鄉公所辦公廳舍拆除重建補助計畫，屏東縣屏東市清潔隊環保車輛停車處擴建工程、萬丹鄉四維國小周邊共同管溝建置與無障礙通學人行步道改善工程、高樹鄉荖濃溪高美大橋下游河段疏濬作業、崁頂鄉納骨堂興建工程，臺東縣臺東市豐榮路及梧州街等周邊巷道品質改善工程、臺東市馬蘭社區道路排水溝改善工程、臺東市四維路既有道路養護整建計畫、延平鄉綜合體育館興建工程、蘭嶼鄉環島公路改善工程、蘭嶼鄉各村道路及排水改善計畫，澎湖縣白沙鄉後寮生命紀念館新建及維運計畫等；(2)工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留者，占應付保留數總額 8.84%次之，其中金額 5 千萬元以上之計畫或工程，如新竹縣寶山鄉寶山路二段道路改善工程、彰化縣花壇鄉花壇都市計畫公園開闢工程用地徵收計畫等；(3)計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理者，占應付保留數總額 3.05%再次之。顯示部分鄉鎮市公共建設先期規劃作業尚欠縝密，重要計畫之執行與預算編列未能密切契合，致需保留鉅額經費累轉以後年度繼續處理。嗣後籌編預算，允宜切實衡酌施政需求及實際執行能力，配合計畫執行期程，妥為配置預算資源，並落實計畫與預算之管制考核作業，以提升預算執行效率。茲將各鄉鎮市本年度歲出應付保留原因，彙計列表分析如次：

表 5　鄉鎮市歲出應付保留數分析表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

保留原因	合計		應付數	保留數
	金額	占比		
合計	**19,014,809**	**100.00**	**4,536,636**	**14,478,173**
1.工程規劃設計或變更設計中，或施工中尚未完工而予保留。	14,916,606	78.45	3,424,436	11,492,170
2.工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予保留。	1,681,649	8.84	536,230	1,145,418
3.計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。	579,186	3.05	54,119	525,066
4.因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	458,215	2.41	194,567	263,648
5.計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。	400,808	2.11	59,654	341,154
6.因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行而予保留。	385,743	2.03	2,857	382,885
7.經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。	172,604	0.91	52,699	119,904
8.補助鄉鎮市基層建設經費，因尚未提出申請而辦理保留。	160,216	0.84	132,522	27,694
9.因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予保留。	31,382	0.17	23,878	7,503
10.工程因天然災害停工搶修，或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍需繼續執行。	2,318	0.01	—	2,318
11.其他零星計畫之保留款。	226,077	1.19	55,670	170,406

2.歲出預算賸餘情形

各鄉鎮市本年度歲出決算總額691億512萬餘元，較預算總額787億5,851萬餘元，減少96億5,338萬餘元，占歲出預算總額之比率為12.26%，較上年度同項比率13.27%，下降1.01個百分點。經按歲出政事別預算賸餘金額分析，以經濟發展支出32億4,222萬餘元最多，一般政務支出28億2,875萬餘元次之，社區發展及環境保護支出10億6,721萬餘元再次之。另按各

鄉鎮市賸餘金額分析，其中 1 億元以上者，計有 12 鄉鎮市，以彰化縣員林市 4 億 2,865 萬餘元最多，彰化縣花壇鄉 1 億 6,896 萬餘元次之，宜蘭縣羅東鎮 1 億 5,304 萬餘元再次之。又各鄉鎮市賸餘金額占其預算數之比率達 20%以上者，計有 14 鄉市，以花蓮縣豐濱鄉 33.77%最高，彰化縣員林市 32.48%次之，彰化縣花壇鄉 29.43%再次之(詳己、附表 2，P108-123)。至各鄉鎮市歲出預算賸餘原因，主要係按業務需要而減少支付或撙節支出、實際進用員額較少致人事費節餘、營繕工程或採購財物結餘等，顯示鄉鎮市預算編列與計畫之執行，仍有未盡周延妥適之處，允宜持續檢討精進。茲將各鄉鎮市本年度歲出賸餘原因，彙計列表分析如次：

表 6　鄉鎮市歲出賸餘分析表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元、%

賸餘原因	合計		經常門	資本門
	金額	占比		
合計	**9,653,387**	**100.00**	**6,450,694**	**3,202,692**
1.按業務需要而減少支付或撙節支出。	4,854,980	50.29	4,108,125	746,854
2.實際進用員額較少致人事費節餘。	1,802,837	18.68	1,802,817	19
3.營繕工程或採購財物結餘。	1,386,691	14.36	21,742	1,364,949
4.計畫變更致未實施或工作量減少。	497,327	5.15	78,328	418,998
5.因土地取得問題而未執行。	311,222	3.22	3,727	307,494
6.專案經費第一、二預備金未動支。	201,234	2.08	171,564	29,669
7.補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	170,919	1.77	146,281	24,638
8.收支併列預算收入未達而減支。	127,700	1.32	41,618	86,081
9.其他。	300,475	3.11	76,488	223,987

綜上，各鄉鎮市為促進政務發展，因應施政及公共建設經費需求，歲出預算規模不易縮減，允宜評估施政優先順序，秉持零基預算原則，審慎檢討計畫之必要性及合理性，覈實依財政及執行能力編列預算，並落實施政績效管理，以期資源允適配置，施政效能妥善提升。

(三)收入支出分析

各鄉鎮市本年度預算編列歲入687億3,448萬餘元,債務之舉借8億3,507萬餘元，移用以前年度歲計賸餘 94 億 6,910 萬餘元，收入合計 790 億 3,867 萬餘元；編列歲出 787 億 5,851 萬餘元，債務之償還 1 億 1,382 萬餘元，支出合計 788 億 7,233 萬餘元，收支預算相抵，賸餘 1 億 6,633 萬餘元。執行結果，決算列歲入 700 億 9,003 萬餘元，債務之舉借 6,734 萬餘元，移用以前年度歲計賸餘 29 億 6,698 萬餘元，收入合計 731 億 2,437 萬餘元；歲出 691 億 512 萬餘元，債務之償還 1 億 2,618 萬餘元，支出合計 692 億 3,131 萬餘元，收支決算相抵，賸餘 38 億 9,305 萬餘元。各鄉鎮市本年度決算收支賸餘者 134 鄉鎮市、短絀者 5 鄉鎮、平衡者 59 鄉鎮市(詳表 7)，其中收支賸餘者較上年度減少 23 鄉鎮市，部分鄉鎮甚至已產生短絀，財政捉襟見肘，亟待研謀改善，以維護財政健全永續發展。茲將各鄉鎮市本年度收入支出情形，彙計列表如次：

表 7　鄉鎮市收支簡明彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	決算數			
		總計	收支賸餘者 134 鄉鎮市合計	收支短絀者 5 鄉鎮合計	收支平衡者 59 鄉鎮市合計
一、收入合計	**79,038,671**	**73,124,371**	**44,377,817**	**2,332,389**	**26,414,164**
(一)歲入	68,734,486	70,090,033	44,310,468	2,208,232	23,571,332
(二)債務之舉借	835,076	67,349	67,349	—	—
(三)移用以前年度歲計賸餘	9,469,108	2,966,988	—	124,157	2,842,831
二、支出合計	**78,872,334**	**69,231,315**	**40,353,779**	**2,463,370**	**26,414,164**
(一)歲出	78,758,513	69,105,125	40,262,695	2,434,200	26,408,230
(二)債務之償還	113,821	126,189	91,084	29,170	5,934
三、收支餘絀數	**166,337**	**3,893,056**	**4,024,037**	**－130,981**	**—**

註：鄉鎮市別明細，另詳己、附表 3，P124-137。

(四)收入支出構成比率分析

各鄉鎮市地理位置、人口分布及工商狀況均不盡相同，財政之榮枯各異，惟因開源不易，歲入成長空間有限，歲出卻未能有效抑減，部分鄉鎮市仍須仰賴上級政府補助款、舉借債務或移用以前年度歲計賸餘以彌平財政缺口，應予正視對財政永續之影響。茲將各鄉鎮市近 5 年度(103 至 107 年度)收入及支出決算數構成比率概況情形，彙計列表如次：

表 8　鄉鎮市收入支出決算數構成比率概況表

中華民國 103 至 107 年度

單位：新臺幣千元、%

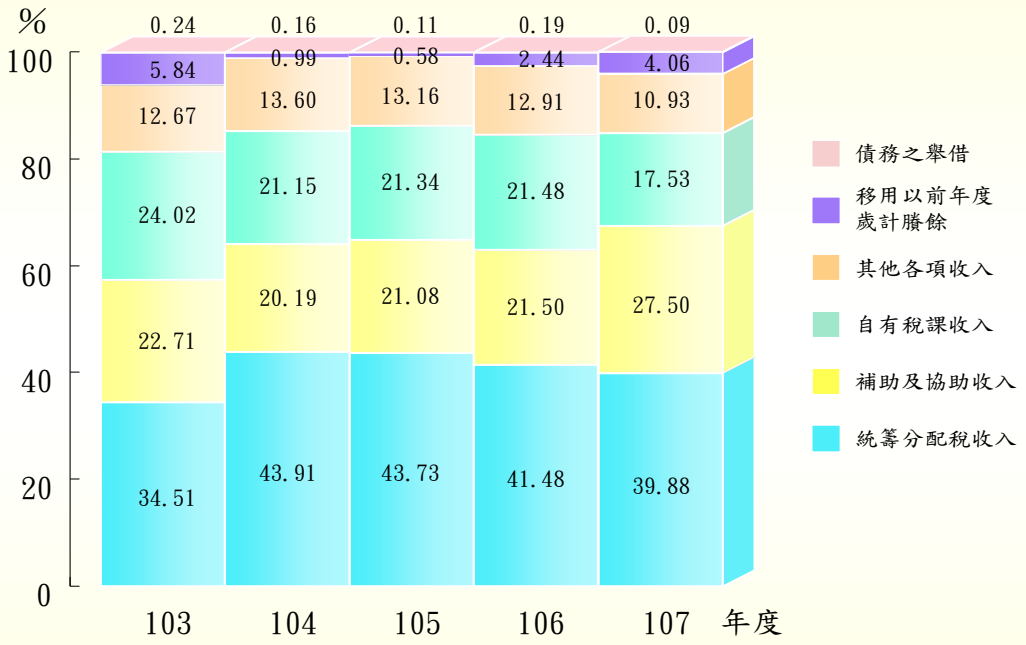
項目	103 年度		104 年度		105 年度		106 年度		107 年度	
	金　額	占比	金　額	占比	金　額	占比	金　額	占比	金　額	占比
一、收入合計	**78,121,980**	**100.00**	**55,471,044**	**100.00**	**58,762,162**	**100.00**	**63,266,411**	**100.00**	**73,124,371**	**100.00**
(一)歲入	73,370,795	93.92	54,834,211	98.85	58,353,954	99.31	61,601,359	97.37	70,090,033	95.85
1.自有稅課收入	18,768,964	24.02	11,731,461	21.15	12,538,889	21.34	13,588,943	21.48	12,819,243	17.53
2.統籌分配稅收入	26,957,507	34.51	24,357,265	43.91	25,698,732	43.73	26,240,630	41.48	29,164,463	39.88
3.規費及罰款收入	4,289,111	5.49	2,369,533	4.27	2,200,400	3.74	2,524,919	3.99	2,202,617	3.01
4.財產收入	1,684,922	2.16	1,063,500	1.92	1,056,321	1.80	1,632,180	2.58	1,175,283	1.61
5.補助及協助收入	17,745,004	22.71	11,200,970	20.19	12,386,092	21.08	13,604,276	21.50	20,111,799	27.50
6.其他各項收入	3,925,285	5.02	4,111,479	7.41	4,473,517	7.61	4,010,408	6.34	4,616,626	6.31
(二)債務之舉借	190,396	0.24	86,110	0.16	67,200	0.11	121,128	0.19	67,349	0.09
(三)移用以前年度歲計賸餘	4,560,788	5.84	550,723	0.99	341,008	0.58	1,543,923	2.44	2,966,988	4.06
二、支出合計	**76,241,562**	**100.00**	**50,123,837**	**100.00**	**53,272,168**	**100.00**	**57,515,929**	**100.00**	**69,231,315**	**100.00**
(一)歲出	75,798,566	99.42	49,844,199	99.44	52,969,075	99.43	57,286,000	99.60	69,105,125	99.82
1.一般政務支出	22,669,443	29.73	18,058,971	36.03	18,022,605	33.83	18,458,081	32.09	20,262,050	29.27
2.經濟發展支出	27,925,940	36.63	13,592,514	27.12	14,709,663	27.61	18,306,962	31.83	26,600,510	38.42
3.社會福利支出	5,230,795	6.86	3,234,165	6.45	3,776,778	7.09	3,659,225	6.36	4,282,659	6.19
4.社區發展及環境保護支出	10,923,993	14.33	7,815,912	15.59	8,700,909	16.33	9,091,677	15.81	9,803,378	14.16
5.其他各項支出	9,048,392	11.87	7,142,635	14.25	7,759,120	14.57	7,770,054	13.51	8,156,526	11.78
(二)債務之償還	442,996	0.58	279,638	0.56	303,092	0.57	229,928	0.40	126,189	0.18
三、收支餘絀數	**1,880,417**	**－**	**5,347,207**	**－**	**5,489,993**	**－**	**5,750,481**	**－**	**3,893,056**	**－**

註：前桃園縣於 103 年 12 月 25 日改制為桃園市，104 年度起為 198 鄉鎮市。

1.收入方面

各鄉鎮市近 5 年度(103 至 107 年度)整體收入，均以稅課收入(含自有稅課收入及統籌分配稅收入)為首，占收入總額之比率均逾 50%，其中又以統籌分配稅收入為大宗，且自 104 年度起，統籌分配稅收入占稅課收入之比重均逾 6 成；其次為補助及協助收入，占收入總額之比率均逾 20%，顯示鄉鎮市施政推展所需財源，主要仍仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款挹注，部分鄉鎮市並須經由舉借債務以彌補財政缺口，允宜積極開拓經常性自治財源及健全財政收入結構，以厚植施政穩健推展實力(詳表 8，P17；圖 3)。

圖3　鄉鎮市收入構成比率



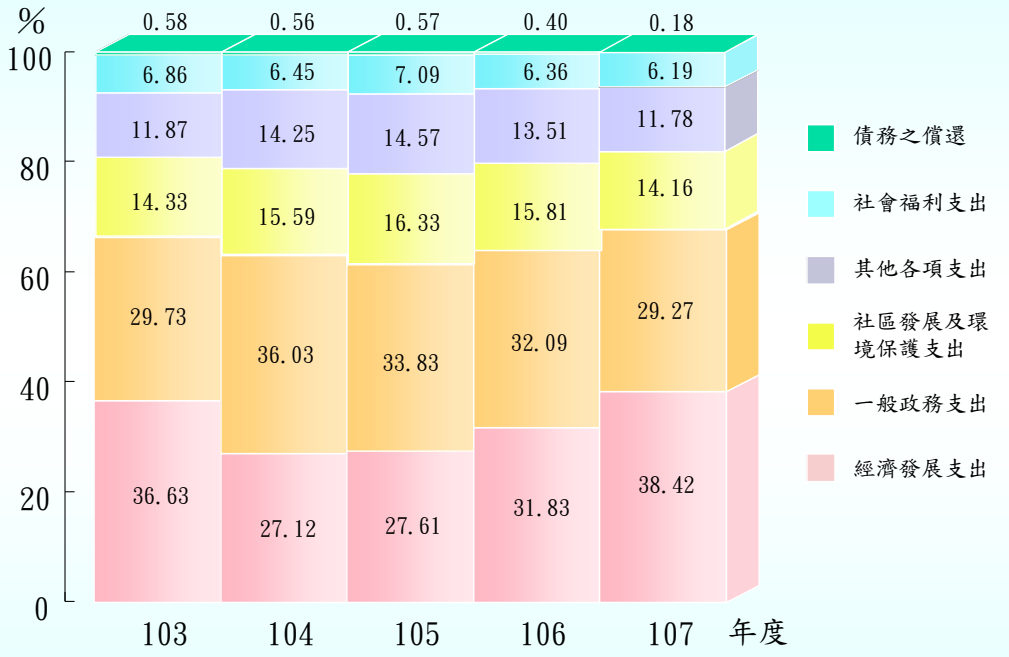
註：1.其他各項收入包含規費及罰款、財產、營業盈餘及事業、捐獻及贈與、工程受益費、信託管理、其他等收入。
2.前桃園縣於103年12月25日改制為桃園市，104年度起為198鄉鎮市。

2.支出方面

各鄉鎮市近 5 年度(103 至 107 年度)整體支出，以經濟發展支出(103 及 107 年度)或一般政務支出(104 至 106 年度)為首，其中經濟發展支出占支出總額之比率，由 103 年度之 36.63%，下降至 104 年度之 27.12%，後續呈現逐年上升趨勢，至本年度為 38.42%；一般政務支出占支出總額之比率，

由 103 年度之 29.73%，上升至 104 年度之 36.03%，後續呈現逐年下降趨勢，至本年度為 29.27%。另近 5 年度(103 至 107 年度)整體債務之償還支出雖均高於債務之舉借收入，惟部分鄉鎮市仍負有公共債務尚待償還，允宜賡續管控歲出規模及落實施政績效管理，並積極採行各項開源節流措施，以避免財政失序惡化(詳表 8，P17；圖 4)。

圖4　鄉鎮市支出構成比率



註：1.其他各項支出包含教育科學文化、退休撫卹、債務、補助及其他等支出。
2.前桃園縣於103年12月25日改制為桃園市，104年度起為198鄉鎮市。

綜上，各鄉鎮市近 5 年度(103 至 107 年度)整體收入雖均大於支出，惟自籌財源經年匱乏，施政推展所需財源，主要仍仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款挹注，盱衡當前經濟環境，地方興闢財源不易，政府財政仍顯嚴峻，亟待妥謀善策因應；在收入面，允宜審慎研擬開徵地方稅及通盤檢討規費徵收項目與基準，積極強化公有土地之經營及管理，有效促進地方觀光文化特色產業發展，以增裕地方自治財源；在支出面，允宜衡酌施政優先順序，合理配置預算資源，秉持零基預算精神，妥為調整支出結構，並落實施政績效管理，以維護財政健全永續發展。

二、以前年度轉入數部分

各鄉鎮市以前年度歲入轉入數 72 億 4,177 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 6 億 2,758 萬餘元，實現數 46 億 7,674 萬餘元，決算時未結清數 19 億 3,744 萬餘元；以前年度歲出轉入數 174 億 6,209 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 10 億 1,171 萬餘元，實現數 100 億 7,873 萬餘元，決算時未結清數 63 億 7,164 萬餘元。茲將各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行情形，說明如次：

(一)以前年度歲入部分

各鄉鎮市以前年度(85 至 106 年度)歲入轉入數總額 72 億 4,177 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 6 億 2,758 萬餘元(8.67%)；實現數 46 億 7,674 萬餘元(64.58%)；應收數 4 億 7,806 萬餘元，保留數 14 億 5,938 萬餘元，合計未結清數 19 億 3,744 萬餘元(26.75%)(詳表 9)。茲將各鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況，按年度別彙計列表如次：

表 9　鄉鎮市以前年度歲入轉入數執行概況彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		本年度減免(註銷)數	本年度實現數	本年度未結清數		
				合計	應收數	保留數
合計	**7,241,776**	**627,588**	**4,676,743**	**1,937,444**	**478,062**	**1,459,382**
85－101	235,140	8,998	6,202	219,939	30,359	189,580
102	45,727	8,406	10,231	27,089	12,628	14,460
103	374,091	113,217	98,925	161,947	61,922	100,025
104	308,806	23,586	179,778	105,441	37,281	68,159
105	765,276	44,855	421,705	298,715	49,717	248,998
106	5,512,734	428,523	3,959,899	1,124,311	286,153	838,157

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、桃園縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

依各鄉鎮市決算時未結清數分析,其中保留達4年以上者(85至102年度)合計2億4,702萬餘元，占未結清數總額12.75%；2年以上未達4年者(103至104年度)合計2億6,738萬餘元，占未結清數總額13.80%；未達2年者(105至106年度)合計14億2,302萬餘元，占未結清數總額73.45%。未結清數金額1億元以上者，計有4鄉鎮，以南投縣草屯鎮1億3,571萬餘元最多，苗栗縣西湖鄉1億3,462萬餘元次之，臺東縣蘭嶼鄉1億2,878萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾50%者,計有32鄉鎮市,以彰化縣伸港鄉、屏東縣南州鄉、金門縣烏坵鄉100.00%最高，雲林縣褒忠鄉95.98%次之，雲林縣斗南鎮92.40%再次之。至以前年度歲入轉入數未結清原因，主要係上級政府補助辦理之道路橋梁、行政大樓、殯葬設施、雨水下水道、活動中心或聚會所等工程尚未完成，補助款仍待請撥；非公用不動產處分作業尚於辦理中；非自來水用戶一般廢棄物清除處理費尚待收繳等所致。

各鄉鎮市減免(註銷)數金額2千萬元以上者，計有7鄉鎮市，以新竹縣關西鎮5,151萬餘元最多，屏東縣屏東市4,807萬餘元次之，新竹縣尖石鄉3,685萬餘元再次之。減免(註銷)數占轉入數比率逾30%者，計有8鄉鎮市，以屏東縣泰武鄉100.00%最高，屏東縣霧臺鄉69.26%次之，屏東縣屏東市55.78%再次之。至以前年度歲入轉入數減免(註銷)原因，主要係上級政府補助辦理之道路環境改善、災害復建、辦公廳舍裝修等工程，依實際結算情形核撥補助款；公有土地未能順利完成處分；非自來水用戶一般廢棄物清除處理費逾請求權時效或重核免徵，經辦理註銷等所致。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲入轉入數決算時未結清數19億3,744萬餘元，占轉入數之比率為26.75%；減免(註銷)數6億2,758萬餘元，占轉入數

之比率為 8.67%，未結清數及減免(註銷)數金額仍鉅，且 102 年度以前未結清數尚有 2 億 4,702 萬餘元，懸列多年仍未能實現，允宜審慎處理應收歲入款及預算保留申請案，並列管積極清理，俾免影響公庫收入及機關權益。

(二)以前年度歲出部分

各鄉鎮市以前年度(85 至 106 年度)歲出轉入數總額 174 億 6,209 萬餘元，執行結果，決算列減免(註銷)數 10 億 1,171 萬餘元(5.79%)；實現數 100 億 7,873 萬餘元(57.72%)；應付數 14 億 6,517 萬餘元，保留數 49 億 646 萬餘元，合計未結清數 63 億 7,164 萬餘元(36.49%)(詳表 10)。茲將各鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況，按年度別彙計列表如次：

表 10　鄉鎮市以前年度歲出轉入數執行概況彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

年度	以前年度轉入數	決算數				
		本年度減免(註銷)數	本年度實現數	本年度未結清數		
				合計	應付數	保留數
合計	**17,462,091**	**1,011,710**	**10,078,732**	**6,371,648**	**1,465,179**	**4,906,469**
85－101	767,491	39,396	330,585	397,510	261,039	136,471
102	341,528	11,545	149,568	180,414	84,101	96,313
103	824,624	92,249	278,903	453,471	76,906	376,564
104	1,104,592	50,863	538,798	514,932	99,068	415,864
105	2,741,024	109,459	1,518,353	1,113,209	130,675	982,533
106	11,682,829	708,195	7,262,523	3,712,110	813,388	2,898,722

註：本表以前年度轉入數不含前臺北縣、桃園縣、臺中縣、臺南縣、高雄縣所轄各鄉鎮市之未結清數。

依各鄉鎮市決算時未結清數分析，其中保留達 4 年以上者(85 至 102 年度)合計 5 億 7,792 萬餘元，占未結清數總額 9.07%；2 年以上未達 4 年者(103

至 104 年度)合計 9 億 6,840 萬餘元，占未結清數總額 15.20%；未達 2 年者(105 至 106 年度)合計 48 億 2,532 萬餘元，占未結清數總額 75.73%。未結清數金額 1 億元以上者，計有 18 鄉鎮市，以雲林縣麥寮鄉 3 億 4,586 萬餘元最多，彰化縣大村鄉 3 億 4,243 萬餘元次之，新竹縣竹北市 2 億 1,635 萬餘元再次之。未結清數占轉入數比率逾 50%者，計有 37 鄉鎮市，以金門縣烏坵鄉 99.98%最高，苗栗縣西湖鄉 93.98%次之，嘉義縣水上鄉 90.07%再次之。至以前年度歲出轉入數未結清原因，主要係部分道路橋梁、行政大樓、殯葬設施、立體停車場、活動中心或聚會所等工程尚未完工；冷泉再造、路燈節能、都市計畫通盤檢討、原住民聚落重建等計畫尚未辦竣；財務調度困難，暫緩支付退休人員優惠存款差額利息等，仍需保留繼續執行。

各鄉鎮市減免(註銷)數金額 2 千萬元以上者，計有 9 鄉鎮市，以新竹縣關西鎮 5,604 萬餘元最多，彰化縣員林市 4,287 萬餘元次之，嘉義縣阿里山鄉 3,347 萬餘元再次之。減免(註銷)數占轉入數比率逾 30%者，計有 2 鎮市，依序為新竹縣關西鎮 33.36%、彰化縣員林市 31.86%。至以前年度歲出轉入數減免(註銷)原因，主要係工程徵收用地補償費結餘；道路橋梁、環境改善、災害復建等工程結餘；部分計畫用地取得涉有訴訟，相關經費註銷保留等所致。

綜上，各鄉鎮市以前年度歲出轉入數決算時未結清數 63 億 7,164 萬餘元，占轉入數之比率為 36.49%；減免(註銷)數 10 億 1,171 萬餘元，占轉入數之比率為 5.79%，未結清數及減免(註銷)數金額仍鉅，且 102 年度以前未結清數尚有 5 億 7,792 萬餘元，懸列多年仍未能實現，允宜嚴密檢討審查經費保留之合適性及必要性，並加強以前年度計畫預算之執行與管考，及時發揮預算執行效能。

貳、附屬單位預算執行情形

一、營業基金部分

各鄉鎮市計有 16 個營業基金，包括農產果菜市場類 13 單位，公共運輸類、公共造產基金類及加油站類各 1 單位，綜計本年度預算總收入 3 億 8,793 萬餘元，總支出 3 億 9,065 萬餘元，本期純損 271 萬餘元。執行結果，決算數列總收入 3 億 7,954 萬餘元，總支出 3 億 7,582 萬餘元，收支相抵，本期純益 371 萬餘元(詳表 11；圖 5，P25)，其中經營獲有盈餘者計 13 單位，產生虧損者計 3 單位；盈虧撥補後，計有未分配盈餘 8,340 萬餘元，待填補之虧損 1 億 6,174 萬餘元。茲將各鄉鎮市營業基金收支暨盈虧預決算情形，彙計圖表如次：

表 11　鄉鎮市營業基金收支暨盈虧預決算數彙計表

中華民國 107 年度

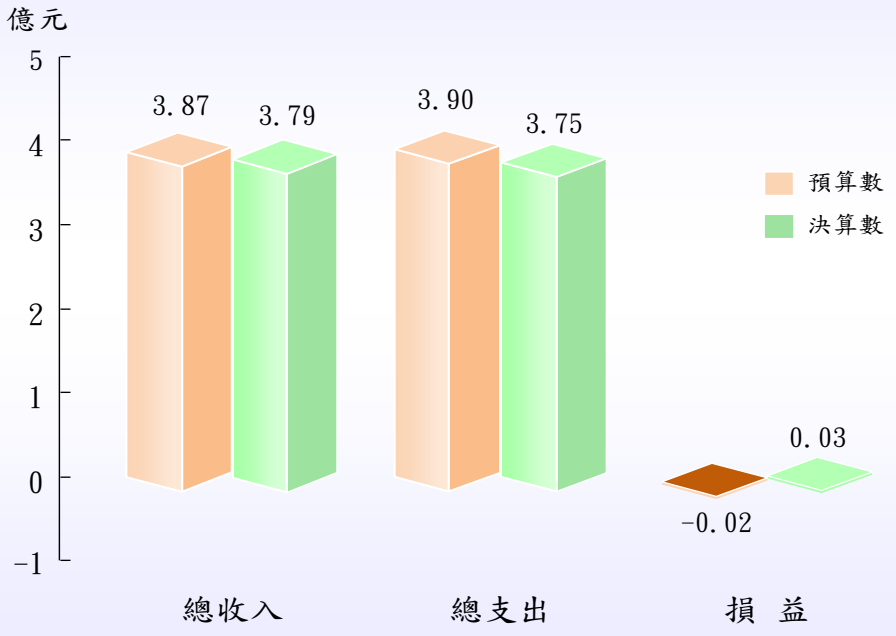
單位：新臺幣千元、%

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占比	金額	比率
總收入	**387,933**	**379,545**	**100.00**	**－ 8,387**	**2.16**
營業收入	372,434	358,951	94.57	－ 13,482	3.62
營業外收入	15,499	20,593	5.43	5,094	32.87
總支出	**390,651**	**375,829**	**99.02**	**－ 14,821**	**3.79**
營業成本與費用	382,965	367,159	96.74	－ 15,805	4.13
營業外費用	7,135	6,539	1.72	－ 595	8.35
所得稅費用(利益-)	551	2,130	0.56	1,579	286.66
本期純益(純損-)	**－ 2,718**	**3,716**	**0.98**	**6,434**	**—**

註：鄉鎮市別及基金別明細，另詳己、附表 4，P138。

圖5　鄉鎮市營業基金收支暨盈虧預決算數之比較

中華民國 107 年度



(一)營業收支及盈虧情形

1.總收入：本年度總收入包括營業及營業外收入，預算總計 3 億 8,793 萬餘元，決算數 3 億 7,954 萬餘元，較預算數減少 838 萬餘元，約 2.16%，茲分述如次：

(1)營業收入：本年度營業收入預算數 3 億 7,243 萬餘元，執行結果，決算數 3 億 5,895 萬餘元，較預算數減少 1,348 萬餘元，約 3.62%，主要係屏東縣琉興公司因輪船維修期間停航及船齡老舊影響民眾搭乘意願，載客收入等較預計減少 821 萬餘元；彰化縣溪湖鎮果菜市場公司因果菜交易量未如預期，市場管理費收入等較預計減少 509 萬餘元；臺東縣臺東果菜市場公司因蔬菜交易量未如預期，勞務收入等較預計減少 162 萬餘元等所致。

(2)營業外收入：本年度營業外收入預算數 1,549 萬餘元，執行結果，決算數 2,059 萬餘元，較預算數增加 509 萬餘元，約 32.87%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司因違約罰款收入高於預期，什項收入等較預計增加 408 萬餘元；彰化縣社頭鄉果菜市場公司因出租夜市攤位，什項收入等較預計增加 160 萬餘元等所致。

2.總支出：本年度總支出包括營業成本與費用、營業外費用及所得稅費用，預算總計 3 億 9,065 萬餘元，決算數 3 億 7,582 萬餘元，較預算數減少 1,482 萬餘元，約 3.79%，茲分述如次：

(1)營業成本與費用：本年度營業成本與費用預算數 3 億 8,296 萬餘元，執行結果，決算數 3 億 6,715 萬餘元，較預算數減少 1,580 萬餘元，約 4.13%，主要係屏東縣琉興公司、彰化縣溪湖鎮果菜市場公司及臺東縣臺東果菜市場公司因用人費用減支等，較預計分別減少 726 萬餘元、504 萬餘元及 226 萬餘元所致。

(2)營業外費用：本年度營業外費用預算數 713 萬餘元，執行結果，決算數 653 萬餘元，較預算數減少 59 萬餘元，約 8.35%，主要係雲林縣西螺農產品市場公司因垃圾處理費減支，什項費用等較預計減少 69 萬餘元所致。

(3)所得稅費用：本年度所得稅費用預算數 55 萬餘元，執行結果，決算數 213 萬餘元，較預算數增加 157 萬餘元，主要因部分營業基金課稅所得較預計增加所致。至所得稅費用增加金額，以雲林縣西螺農產品市場公司 94 萬餘元最多，臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金 37 萬餘元次之，臺東縣臺東果菜市場公司 11 萬餘元再次之。

3.盈虧：本年度營業總收入決算數 3 億 7,954 萬餘元，營業總支出決算數 3 億 7,582 萬餘元，綜計本期純益 371 萬餘元，與預算純損 271 萬餘元相距 643 萬餘元，主要係雲林縣西螺農產品市場公司因果菜交易量較預計增

加及違約罰款收入高於預期等，本期純益較預計增加 343 萬餘元；臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金因銷貨收入高於預期等，本期純益較預計增加 243 萬餘元；雲林縣北港果菜市場公司因用人費用減支等，本期純益較預計增加 59 萬餘元等所致。

(二)盈虧撥補情形

1.盈餘及分配

(1)盈餘之部：本年度決算獲有盈餘者計有 13 單位，本期純益 1,083 萬餘元，連同以前年度累積盈餘 7,439 萬餘元，合計 8,522 萬餘元。

(2)分配之部：本年度上列盈餘，經分配解繳公庫 79 萬餘元，填補虧損 33 萬餘元，提存公積 68 萬餘元，分配民股股東 108 元後，尚有未分配盈餘 8,340 萬餘元。

2.虧損及填補

(1)虧損之部：本年度決算發生虧損者計有 3 單位，本期純損 711 萬餘元，連同以前年度累積虧損 1 億 5,496 萬餘元，合計 1 億 6,208 萬餘元。

(2)填補之部：本年度上列虧損，經撥用盈餘 33 萬餘元填補後，尚有待填補之虧損 1 億 6,174 萬餘元。

二、非營業特種基金部分

各鄉鎮市計有 87 個非營業特種基金，包括 75 個作業基金，12 個特別收入基金。綜計本年度各基金預算總收入(含基金來源)15 億 9,433 萬餘元，總支出(含基金用途)11 億 2,216 萬餘元，賸餘 4 億 7,216 萬餘元。執行結果，決算數列總收入(含基金來源)18 億 8,540 萬餘元，總支出(含基金用途)9 億 6,036 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 9 億 2,504 萬餘元(詳表 12、圖 6，P28)。茲將各鄉鎮市非營業特種基金收支暨餘絀預決算情形，彙計圖表如次：

表 12　鄉鎮市非營業特種基金收支暨餘絀預決算數彙計表

中華民國 107 年度

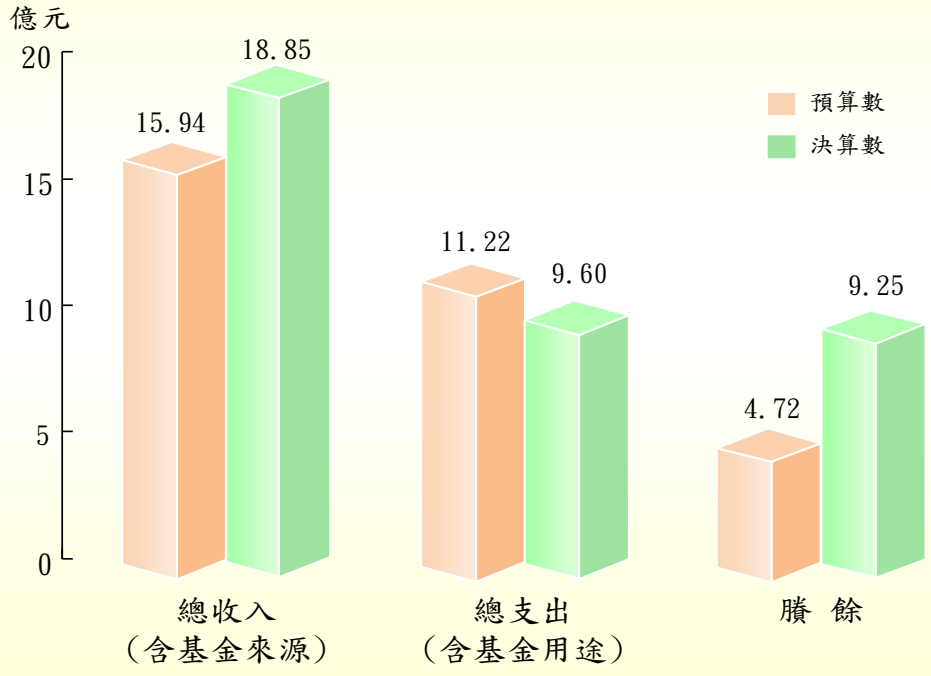
單位：新臺幣千元、%

項目	預算數	決算數		決算數與預算數比較增減	
		金額	占比	金額	比率
總收入(含基金來源)	**1,594,334**	**1,885,405**	**100.00**	**291,071**	**18.26**
業務收入	1,570,732	1,849,893	98.12	279,161	17.77
業務外收入	23,602	35,511	1.88	11,909	50.46
總支出(含基金用途)	**1,122,165**	**960,362**	**50.94**	**- 161,803**	**14.42**
業務成本與費用	1,107,230	921,051	48.85	- 186,179	16.81
業務外費用	14,935	39,310	2.09	24,375	163.21
本期賸餘(短絀 -)	**472,168**	**925,043**	**49.06**	**452,875**	**95.91**

註：1.本表包含 75 個作業基金及 12 個特別收入基金。
　　2.鄉鎮市別及基金別明細，另詳己、附表 5，P139-142。

圖6　鄉鎮市非營業特種基金收支暨餘絀預決算數之比較

中華民國 107 年度



(一)作業基金

各鄉鎮市計有 75 個作業基金，其中基金營運獲有賸餘者 64 個基金，產生短絀者 11 個基金(詳己、附表 5，P139-142)；餘絀撥補後，尚有未分配賸餘 53 億 8,586 萬餘元，待填補之短絀 7,263 萬餘元。茲將各鄉鎮市作業基金收支暨餘絀預決算情形，說明如次：

1.業務收支及餘絀情形

(1)總收入：本年度業務及業務外收入預算總計 14 億 7,617 萬餘元，決算數 16 億 1,498 萬餘元，較預算數增加 1 億 3,880 萬餘元，約 9.40%，茲分述如次：

A.業務收入：本年度業務收入預算數 14 億 5,257 萬餘元，執行結果，決算數 15 億 7,946 萬餘元，較預算數增加 1 億 2,689 萬餘元，約 8.74%，主要係宜蘭縣壯圍鄉，彰化縣溪湖鎮，嘉義縣太保市、朴子市等 4 鄉鎮市公所公共造產基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期，業務收入較預計增加 1 億 2,301 萬餘元所致。

B.業務外收入：本年度業務外收入預算數 2,360 萬餘元，執行結果，決算數 3,551 萬餘元，較預算數增加 1,190 萬餘元，約 50.46%，主要係宜蘭縣頭城鎮公所公共造產基金因營業稅退稅，雜項收入較預計增加 537 萬餘元；嘉義縣大埔鄉公所公共造產基金因經濟部水利署南區水資源局無償贈予釣魚平台，受贈收入較預計增加 180 萬餘元；苗栗縣卓蘭鎮公所公共造產基金獲工作競賽績優獎金，雜項收入較預計增加 100 萬元；彰化縣芬園鄉公所公墓管理基金普渡祭品收入較預計增加 69 萬餘元；南投縣草屯鎮公所公共造產基金收回營造公司溢領納骨堂工程款，雜項收入較預計增加 50 萬餘元所致。

(2)總支出：本年度業務成本與費用及業務外費用預算總計 9 億 623 萬餘元，執行結果，決算數 7 億 7,083 萬餘元，較預算數減少 1 億 3,540 萬餘元，約 14.94%，茲分述如次：

A.業務成本與費用：本年度業務成本與費用預算數 8 億 9,130 萬餘元，執行結果，決算數 7 億 3,152 萬餘元，較預算數減少 1 億 5,978 萬餘元，約 17.93%，主要係南投縣埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、名間鄉等 4 鄉鎮公所公共造產基金之折舊費用較預計減少 4,101 萬餘元；雲林縣虎尾鎮公所及嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金，其成本與費用按業務實際狀況減支或撙節支出計 2,413 萬餘元所致。

B.業務外費用：本年度業務外費用預算數 1,493 萬餘元，執行結果，決算數 3,931 萬餘元，較預算數增加 2,437 萬餘元，約 163.21%，主要係屏東縣崁頂鄉公所公共造產基金於 105 年將停建中之老人長期照護中心構造物拆除，相關損失 2,338 萬餘元於本年度以超支併決算方式列入業務外費用處理；雲林縣虎尾鎮公所公共造產基金報廢固定資產，相關損失較預計增加 356 萬餘元所致。

(3)餘絀：本年度總收入決算數 16 億 1,498 萬餘元，總支出決算數 7 億 7,083 萬餘元，收支相抵，產生賸餘 8 億 4,414 萬餘元，較預算數 5 億 6,993 萬餘元，增加 2 億 7,421 萬餘元，約 48.11%，主要係宜蘭縣壯圍鄉、三星鄉，彰化縣和美鎮、溪湖鎮，南投縣埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮，嘉義縣太保市、朴子市、民雄鄉、中埔鄉，屏東縣萬丹鄉等 12 鄉鎮市公所公共造產基金及彰化縣社頭鄉公所公墓管理基金，因納骨堂(塔)銷售量超出預期，收入較預計增加；嘉義縣阿里山鄉公所公共造產基金，依實際業務狀況減支或撙節支出；屏東縣琉球鄉公所公共造產基金因風景區門票銷售量超出預期，收入較預計增加所致。

2.餘絀撥補情形

(1)賸餘及分配

A.賸餘之部：本年度決算獲有賸餘者計有 64 個基金，本期賸餘 8 億 8,755 萬餘元，連同前期未分配賸餘 50 億 9,612 萬餘元，合計 59 億 8,368 萬餘元。

B.分配之部：本年度上列賸餘，經分配填補短絀 1,565 萬餘元、提存公積 3,559 萬餘元、撥充基金 209 萬餘元、解繳公庫 5 億 4,456 萬餘元及其他依法分配數 35 萬餘元，尚有未分配賸餘 53 億 8,542 萬餘元。

(2)短絀及填補

A.短絀之部：本年度決算發生短絀者計有 11 個基金，本期短絀 4,340 萬餘元，連同前期待填補之短絀 4,488 萬餘元，合計 8,828 萬餘元。

B.填補之部：本年度上列短絀，經撥用賸餘 1,565 萬餘元填補後，尚有待填補之短絀 7,263 萬餘元。

(二)特別收入基金

各鄉鎮市計有 12 個特別收入基金，其中基金營運獲有賸餘者 6 個基金，產生短絀者 6 個基金(詳已、附表 5，P142)，基金來源預算總計 1 億 1,815 萬餘元，決算數 2 億 7,042 萬餘元，較預算數增加 1 億 5,226 萬餘元，約 128.87%，主要係澎湖縣白沙鄉公所林加由先生教育福利建設基金出售受贈土地收入較預計增加;基金用途預算總計 2 億 1,592 萬餘元,決算數 1 億 8,952 萬餘元，較預算數減少 2,639 萬餘元，約 12.22%，主要係宜蘭縣宜蘭市及冬山鄉道路基金之道路挖掘修復案件較預計減少。本年度基金來源與用途預算相抵，產生短絀 9,776 萬餘元，執行結果，決算列賸餘 8,089 萬餘元。

乙、計畫實施概況

各鄉鎮市本年度施政計畫，係遵循施政方針及參酌鄉鎮市長競選政見，旼衡地方建設實際需要，考量地方經濟發展特性，審度年度財務狀況，權衡整體業務輕重緩急，按優先次序檢討訂定。綜合各鄉鎮市本年度施政計畫重點，主要為賡續推行便民服務與廉能施政、提升行政效能與競爭力，加強交通、經濟建設、發展農業、辦理社區發展、營造友善長者環境、推廣社區文教活動、輔導社區總體營造、維護環境衛生、加強垃圾處理及綠美化工作、興建道路橋梁、落實基層建設，並配合上級政府補助及委託辦理事項，本量入為出原則，於有限財力內規劃及執行，期能提升民眾優質生活及保障生命安全。至於鄉鎮市基金之各項營運(業務)計畫，則係依據其設置目的及組織功能訂定，推行公共造產以充裕地方自治財源、開發地域特色產業、增進民眾之福祉為主要目標。茲將各鄉鎮市本年度施政計畫及基金計畫實施情形列述如次：

壹、施政計畫實施情形

各鄉鎮市準用本年度直轄市及縣(市)地方總預算編製要點規定，訂定施政工作計畫共計 11,504 項。其主要內容，在一般政務方面，為綜合規劃鄉鎮市政建設、施行地方自治、推行簡政便民措施、落實村里業務、加強民防及災害防救、辦理調解業務、執行各項出納及公產管理工作等；在教育文化方面，為配合縣政府發展國民教育、提倡體能活動、提供幼兒教保服務、營造優質閱讀環境、建立地方文化特色等；在經濟發展方面，為加強基層建設、實施農地利用綜合規劃、辦理農產、林產、水產及畜產推廣暨農業輔導、改善防洪排水、推展觀光事業等；在社會福利方面，為施行福利措施、辦理急難救助、舉辦社會活動、推動長者關懷照顧、協辦全民健康保險業務等；在社區發展及環境保護方面，為推動社區有效運用資源從事綜合建設、執行廢棄物清理工作、辦理公害防治業務、實施環境衛生管理、充實環境保護相關設備等。茲將各鄉鎮市本年度施政工作計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 13　鄉鎮市施政工作計畫執行結果彙計表

中華民國 107 年度

單位：項

項目 / 縣別	鄉鎮市數	預計數	執行結果			
			合計	已完成	尚待繼續執行	未執行
合計	**198**	**11,504**	**11,504**	**8,815**	**2,261**	**428**
宜蘭縣	12	769	769	618	135	16
新竹縣	13	988	988	771	171	46
苗栗縣	18	1,188	1,188	889	283	16
彰化縣	26	1,696	1,696	1,300	332	64
南投縣	13	954	954	764	173	17
雲林縣	20	840	840	554	265	21
嘉義縣	18	1,117	1,117	817	247	53
屏東縣	33	1,955	1,955	1,527	333	95
花蓮縣	13	718	718	578	119	21
臺東縣	16	640	640	474	135	31
澎湖縣	6	302	302	247	34	21
金門縣	6	227	227	197	10	20
連江縣	4	110	110	79	24	7

各鄉鎮市本年度施政工作計畫共計 11,504 項(詳表 13)，實施結果，已完成者 8,815 項，占計畫總項數 76.63%；尚待繼續執行者 2,261 項，占計畫總項數 19.65%；未執行者 428 項，占計畫總項數 3.72%。前述尚待繼續執行之 2,261 項計畫，決算時應付保留數總額 190 億 1,480 萬餘元，主要係工程規劃設計或變更設計中，或施工中尚未完工；工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續；計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理；因補助計

畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲；計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行等。另未執行之 428 項計畫，預算總金額 2 億 2,270 萬餘元，主要係未發生天然災害或賠償案件；預備金未動支或計畫已無執行之需要等，其未執行原因，多屬於無法精確掌握評估或非人力可抗拒等因素所致。

綜上，各鄉鎮市本年度施政工作計畫實施結果，尚待繼續執行者 2,261 項，占計畫總項數 19.65%，排擠後續施政工作推展及造成鉅額經費保留，且間有預算分配與計畫進度未密切契合、計畫執行進度延宕、管制考核作業流於形式、未導入施政績效管理機制或未合理評核計畫實施成效等情事，不利資源配置效率與政府施政效能，亟待檢討強化施政計畫審編工作，嚴密計畫與預算之執行，落實施政績效管理，並參照「行政院所屬各機關個案計畫管制評核作業要點」等規定策進相關管考作業，以善用有限資源，提升政府服務品質與施政效能。

貳、基金計畫實施情形

各鄉鎮市本年度計設有 16 個營業基金、87 個非營業特種基金(75 個作業基金，12 個特別收入基金)，合計 103 個基金，各該基金設置主要目的為拓展地方自治事業，充裕自治財源，加速經濟發展，建立農產品運銷秩序，加強市場營運管理，便利大眾運輸，發展遊憩觀光，改善殯葬設施，滿足民眾生活需要；主要經營公有市場、殯葬設施、交通運輸、停車場、游泳池、土石採取、風景遊憩區、遊艇觀光、觀光飯店、漁撈、釣魚平台、加油站、輔建住宅、造林、道路挖補及修復等業務。茲將各鄉鎮市本年度各項基金營運(業務)計畫執行情形，按縣別彙計列表如次：

表 14　鄉鎮市基金營運(業務)計畫執行結果彙計表

中華民國 107 年度

單位：項

項目 / 縣別	鄉鎮市數	基金數			營運(業務)計畫項數	未達預計目標項數		已達預計目標項數
		合計	營業	非營業		未執行計畫項數	較預計目標減少項數	
合計	198	103	16	87	196	4	74	118
宜蘭縣	12	20	—	20	30	2	22	6
新竹縣	13	1	—	1	1	—	—	1
苗栗縣	18	7	—	7	7	—	—	7
彰化縣	26	16	5	11	55	1	8	46
南投縣	13	12	3	9	19	—	5	14
雲林縣	20	12	4	8	38	—	25	13
嘉義縣	18	13	—	13	17	—	2	15
屏東縣	33	12	1	11	14	—	8	6
花蓮縣	13	1	—	1	1	—	—	1
臺東縣	16	5	3	2	8	1	—	7
澎湖縣	6	3	—	3	5	—	4	1
金門縣	6	1	—	1	1	—	—	1
連江縣	4	—	—	—	—	—	—	—

各基金主要營運(業務)，其中：一、營業基金部分：屬提供場地設施，調節農產品產銷，平抑市場物價，以建立農產品運銷秩序，滿足民眾生活需求者，計有彰化縣員林果菜市場公司等 13 個單位；屬發展大眾運輸，經營輪船客運，提供離島居民通行便利者為屏東縣琉興公司；屬經營平抑物價之平價供應市場及發展玻璃遊艇觀光事業者為臺東縣綠島鄉公所公共造產基金；屬發展地方經濟，創造就業機會，出資經營加油站，以服務鄉民及行車於南橫公路之駕駛者為臺東縣海端鄉公所海端加油站公共造產基金。二、作業基金部分：屬因地制宜，利用地方特有資源，結合相關人力物力，從事各

項事業經營，俾將所得收益，發展地方建設，及改善殯葬設施，提供公園化公墓之墓基及納骨堂(塔)者，計有宜蘭縣宜蘭市公所公共造產基金等 74 個基金；屬福利互助，提供購屋貸款利息補貼者，為宜蘭縣羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金。三、特別收入基金部分：屬維護道路平整，有效提升道路品質，推動道路挖補及修復業務者，計有宜蘭縣宜蘭市道路基金等 11 個基金；屬推行社會福利政策，建設鄉里，造福鄉民者為澎湖縣白沙鄉公所林加由先生教育福利建設基金。以上各基金，均有其設置之功能與目的。

本年度各基金列有營運(業務)計畫共計 196 項(詳表 14，P35)，執行結果，已達預計目標者 118 項，約占 60.20%；較預計目標減少者 74 項，約占 37.76%，未達成原因，係實際需求數較預計減少等所致；未執行者 4 項，約占 2.04%，預算總金額 122 萬餘元，其原因係宜蘭縣冬山鄉公所及三星鄉公所公共造產基金未辦理河道疏濬，未有土石標售；彰化縣社頭鄉公所公墓管理基金納骨堂未有申請案；臺東縣達仁鄉公所公共造產基金魚塭養殖場因用地合約糾紛，尚由法院審理中，未能營運等所致。

綜上，各鄉鎮市經營之基金營運(業務)計畫實施概況，本年度未達成預計目標者 78 項，約占計畫總項數之 39.80%，顯示部分基金營運(業務)計畫未能審慎覈實估列，妥為評估經濟效益，且未能有效因應市場變化達成應有之功能；部分基金未能善用資源，積極推展業務，深耕客層服務，致經營績效欠佳，業務逐年萎縮，未能達成設置效益。本部相關審計室均已分別建請各該鄉鎮市充分利用地方環境資源，發展具地方特色事業，並強化基金之營運管理，研謀有效經營管理策略，落實考核基金經營績效，提升整體經營效能，以達成各該基金設置之目的，並使各鄉鎮市資源作最有效之運用，減少不經濟支出，進而增裕庫收。

丙、財政概況

壹、財政情形

財政為庶政之母，而地方財政良窳，攸關地方自治及施政願景能否落實與達成。鄉鎮市長年自籌財源匱乏，施政所需財源多仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款挹注，財政自主程度偏低，並間有舉借債務彌補財政缺口情形；又部分鄉鎮市人事費負擔沉重，造成歲出結構僵化，復以未能落實開源節流，影響地方自治及施政推展，有待本於財政自我負責精神切實檢討改進，以謀求財政健全永續發展。

各鄉鎮市本年度預算執行結果，歲入決算總額 700 億 9,003 萬餘元，歲出決算總額 691 億 512 萬餘元，歲入歲出相抵賸餘 9 億 8,490 萬餘元，連同舉借債務 6,734 萬餘元及移用以前年度歲計賸餘 29 億 6,698 萬餘元，合計 40 億 1,924 萬餘元，經償還債務 1 億 2,618 萬餘元，尚有收支賸餘 38 億 9,305 萬餘元(詳表 7，P16)。

按各鄉鎮市本年度歲入歲出餘絀情形分析，各鄉鎮市本年度歲入歲出賸餘 9 億 8,490 萬餘元，其中歲入歲出差短者，計有 65 鄉鎮市，金額 30 億 8,038 萬餘元，以彰化縣大村鄉 7 億 8,968 萬餘元最多，屏東縣屏東市 2 億 7,436 萬餘元次之，宜蘭縣羅東鎮 2 億 4,114 萬餘元再次之；歲入歲出賸餘者，計有 133 鄉鎮市，金額 40 億 6,529 萬餘元，以新竹縣竹北市 3 億 425 萬餘元最多，臺東縣達仁鄉 1 億 771 萬餘元次之(詳表 1，P2)。另按各鄉鎮市以前年度累計餘絀情況分析，截至 107 年底止，以前年度累計賸餘 301 億 8,410 萬餘元，其中累計賸餘者，計有 189 鄉鎮市，金額 306 億 5,738 萬餘元，以新竹縣竹北市 21 億 3,668 萬餘元最多，雲林縣斗六市 10 億 2,610 萬餘元次之，彰化縣彰化市 7 億 7,704 萬餘元再次之；累計短

絀者，計有 9 鄉鎮市，金額 4 億 7,328 萬餘元，以屏東縣東港鎮 1 億 445 萬餘元最多，嘉義縣水上鄉 1 億 96 萬餘元次之，澎湖縣馬公市 6,231 萬餘元再次之。

各鄉鎮市截至 107 年底止，均有公庫結存，金額總計 478 億 9,013 萬餘元(詳表 15，P39)，其中結存餘額 10 億元以上者，計有 3 鄉市，依序為新竹縣竹北市 29 億 2,672 萬餘元、彰化縣大村鄉 12 億 5,340 萬餘元、雲林縣斗六市 11 億 7,541 萬餘元；5 億元以上未達 10 億元者，計有 10 鄉鎮市，以彰化縣彰化市 8 億 6,905 萬餘元最多，雲林縣麥寮鄉 7 億 7,671 萬餘元次之，新竹縣竹東鎮 7 億 2,114 萬餘元再次之；其餘 185 鄉鎮市，公庫結存餘額介於 3,771 萬餘元至 4 億 8,660 萬餘元之間。

部分鄉鎮市為配合預算之執行，辦理長短期融資調度，本年度實際辦理賒借者，計有 2 鄉市，金額 8,634 萬餘元，依序為澎湖縣馬公市 8,000 萬元、彰化縣埤頭鄉 634 萬餘元；實際償還債務者，計有 16 鄉鎮市，金額 2 億 3,008 萬餘元，其中前 5 名依序為澎湖縣馬公市 1 億 1,200 萬元、嘉義縣朴子市 3,000 萬元、南投縣埔里鎮 1,571 萬餘元、彰化縣埤頭鄉 1,435 萬餘元、南投縣南投市 1,091 萬餘元。又截至 107 年底止，尚存 11 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數 3 億 1,761 萬餘元(詳表 15，P39)。

綜上，部分鄉鎮市本年度預算執行結果，歲入不敷支應歲出，或有財政收支缺口尚待填補，或舉借公共債務仍待償還，財政狀況窘困，允宜本於量入為出原則，審慎檢討有限財源之配置與運用，並積極厲行開源節流，以期健全財政體質。茲將各鄉鎮市財政概況，按縣別彙計列表如次：

表 15　鄉鎮市財政情形概況彙計表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	公庫結存	長短期賒借收入實際數	長短期債務還本實際數	長短期公共債務未償餘額	本年度歲入歲出餘絀決算數
合計	**198**	**47,890,130**	**86,349**	**230,089**	**317,611**	**984,908**
宜蘭縣	12	3,676,097	—	—	—	- 260,644
新竹縣	13	7,641,053	—	—	—	592,922
苗栗縣	18	4,240,800	—	—	—	- 47,089
彰化縣	26	8,283,156	6,349	29,428	63,904	- 662,491
南投縣	13	2,386,359	—	28,441	18,055	244,797
雲林縣	20	4,640,394	—	—	—	415,126
嘉義縣	18	3,370,894	—	38,338	122,960	201,702
屏東縣	33	5,482,364	—	21,881	14,691	- 18,697
花蓮縣	13	3,238,253	—	—	—	297,945
臺東縣	16	3,177,458	—	—	—	247,300
澎湖縣	6	469,102	80,000	112,000	98,000	- 30,834
金門縣	6	874,218	—	—	—	- 16,542
連江縣	4	409,977	—	—	—	21,413

貳、債務情形

隨著政治經濟社會情勢之變遷，民眾對政府之施政需求日益殷切，惟因多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費等基本施政所需，復以上級政府統籌分配稅課、補助等機制對調劑地方財政盈虛及均衡區域經濟發展之功能仍有不足，部分鄉鎮市在歲入無法充分支應年度政事所需及資金供需期程差異之情況下，仰賴舉借債務彌補財政缺口，亟須厲行開源節流及強化債務管理，以維護財政健全永續發展。

各鄉鎮市公共債務之管理，依公共債務法(102 年 7 月 10 日修正公布，103 年 1 月 1 日施行)第 2 條規定，公共債務之主管機關，在中央為財政部，在直轄市及縣市為直轄市、縣市政府，在鄉鎮市為鄉鎮市公所；同法第 3 條第 2 款規定，鄉鎮市之公共債務，由縣政府監督；同法第 6 條規定，鄉鎮市所舉借之 1 年以上公共債務未償餘額預算數，達第 5 條規定債限(詳表 16，P41)之 90%時，應訂定債務改善計畫及時程表，經公共債務管理委員會審議通過後，送監督機關審查，未經監督機關同意者，新增債務不得超過前 1 年度舉債額度；同法第 10 條規定，公共債務主管機關應按月編製公共債務報表，報其監督機關備查，並於該政府總決算中揭露公共債務相關資訊，縣政府應於所轄鄉鎮市向立法機關提出總決算後 1 個月內，彙編各該總決算中公共債務之相關資訊送財政部，財政部應彙編鄉鎮市公共債務相關資訊，刊載於政府公報，並於政府網站公開。有關各鄉鎮市債務負擔資訊，財政部已彙編公開於該部國庫署全球資訊網(https://www.nta.gov.tw)「業務導覽」項

下之「公共債務業務-各級政府債務」。茲將鄉鎮市公共債務未償餘額相關債限規定，列表說明如次：

表 16　公共債務未償餘額相關債限規定一覽表

單位：%

公共債務法	第 5 條第 1 項	第 5 條第 4 項	第 5 條第 10 項
	1 年以上公共債務未償餘額預算數		未滿 1 年公共債務未償餘額占當年度歲出總額之比率
	占前 3 年度 GDP 平均數之比率	占歲出總額之比率	
鄉鎮市	0.12	25	30

註：1.GDP 為名目國內生產毛額。
2.資料來源：整理自公共債務法第 5 條規定。

另為提升鄉鎮市債務透明度，財政部於 104 年 9 月函請各縣政府依「地方政府公共債務揭露注意事項」，訂定所轄鄉鎮市之債務資訊揭露規定，及於縣政府債務資訊網頁連結所轄鄉鎮市公所債務資訊網頁；有關督導鄉鎮市設置債務鐘成效，並列為中央對市縣政府計畫及預算考核項目暨地方政府財政業務輔導方案債務管理績效考核評分標準之一，以強化債務資訊揭露。又截至 107 年底止，各鄉鎮市 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，均無超過公共債務法相關債限規定。茲將本年度鄉鎮市公共債務、未來或有給付責任及向機關專戶、基金或其他機關調度款等款項，彙計列表及說明如次：

一、公共債務

截至 107 年底止，198 鄉鎮市中，尚存 11 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數 3 億 1,761 萬餘元，其中 1 年以上公共債務未償餘額計有 2 億 4,361 萬餘元，未滿 1 年公共債務未償餘額計有 7,400 萬元(詳表 17，P42)。茲將鄉鎮市公共債務未償餘額，按縣別、金額別彙計列表如次：

表 17　鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 107 年 12 月 31 日

按縣別　　單位：新臺幣千元

項目 / 縣別	鄉鎮市數	有公共債務餘額之鄉鎮市數	合計	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額
合計	198	11	317,611	243,611	74,000
宜蘭縣	12	—	—	—	—
新竹縣	13	—	—	—	—
苗栗縣	18	—	—	—	—
彰化縣	26	3	63,904	63,904	—
南投縣	13	1	18,055	18,055	—
雲林縣	20	—	—	—	—
嘉義縣	18	3	122,960	122,960	—
屏東縣	33	3	14,691	14,691	—
花蓮縣	13	—	—	—	—
臺東縣	16	—	—	—	—
澎湖縣	6	1	98,000	24,000	74,000
金門縣	6	—	—	—	—
連江縣	4	—	—	—	—

(一)1 年以上公共債務

截至 107 年底止，198 鄉鎮市中有 1 年以上公共債務未償餘額者，計有 11 鄉鎮市，金額 2 億 4,361 萬餘元，以嘉義縣朴子市 8,000 萬元最多，彰化縣芬園鄉 3,251 萬元次之，彰化縣埤頭鄉 3,007 萬餘元再次之；其餘 8 鄉鎮市介於 131 萬餘元至 2,844 萬餘元之間(詳表 18，P43)。

(二)未滿 1 年公共債務

截至 107 年底止，198 鄉鎮市中有未滿 1 年公共債務未償餘額者，為澎湖縣馬公市 7,400 萬元(詳表 18，P43)。

表 18　鄉鎮市公共債務未償餘額彙計表

中華民國 107 年 12 月 31 日

按金額別　　單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額	項目 / 鄉鎮市別	合計	1 年以上公共債務未償餘額	未滿 1 年公共債務未償餘額
11 鄉鎮市總計	**317,611**	**243,611**	**74,000**	嘉義縣布袋鎮	28,445	28,445	—
5 千萬元以上者 2 市合計	**178,000**	**104,000**	**74,000**	南投縣南投市	18,055	18,055	—
澎湖縣馬公市	98,000	24,000	74,000	嘉義縣六腳鄉	14,514	14,514	—
嘉義縣朴子市	80,000	80,000	—	屏東縣東港鎮	5,560	5,560	—
未達5千萬元者 9 鄉鎮市合計	**139,611**	**139,611**	—	屏東縣佳冬鄉	5,234	5,234	—
彰化縣芬園鄉	32,510	32,510	—	屏東縣崁頂鄉	3,896	3,896	—
彰化縣埤頭鄉	30,074	30,074	—	彰化縣田尾鄉	1,319	1,319	—

註：本表鄉鎮市別係按公共債務未償餘額合計數由大至小排序。

上表顯示，截至 107 年底止，11 鄉鎮市有 1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額，合計數 3 億 1,761 萬餘元，其中 5,000 萬元以上者，計有 2 市，依序為澎湖縣馬公市 9,800 萬元、嘉義縣朴子市 8,000 萬元；其餘 9 鄉鎮市介於 131 萬餘元至 3,251 萬元之間。

二、未來或有給付責任

依本年度中央政府及各鄉鎮市總決算所列，地方政府未列入公共債務法債限規範之未來或有給付責任事項，除依據權責機關委託精(估)算報告所列地方政府之舊制公教人員退休金(含市縣及直轄市山地原住民區)1 兆 3,594 億 8,600 萬元、公務人員退休撫卹金(含市縣及直轄市山地原住民區)1 兆 4,583 億 809 萬餘元外，尚有屬鄉鎮市未來或有給付責任(未加計舊制公教人員退休金及公務人員退休撫卹金)，合計 18 億 8,512 萬餘元(詳表 19，P44-45)，其中積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息者，計有南投縣(南投

市等 4 鄉鎮市)、雲林縣(斗南鎮等 4 鄉鎮)、嘉義縣(太保市等 5 鄉鎮市)、屏東縣(潮州鎮等 15 鄉鎮)等 4 縣所轄 28 鄉鎮市，金額 11 億 6,502 萬餘元；積欠其他款項者，計有彰化縣(員林市等 8 鄉鎮市)、南投縣(埔里鎮、國姓鄉)、雲林縣(斗南鎮、北港鎮)、屏東縣(屏東市等 7 鄉鎮市)等 4 縣所轄 19 鄉鎮市，金額 7 億 2,010 萬餘元。

表 19　鄉鎮市未來或有給付責任彙計表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	其他
39 鄉鎮市合計	**1,885,122**	**1,165,021**	**720,101**
彰化縣	**114,710**	**—**	**114,710**
員林市	59,713	—	59,713
溪湖鎮	6,650	—	6,650
二林鎮	2,029	—	2,029
福興鄉	22,094	—	22,094
秀水鄉	10,800	—	10,800
芬園鄉	7,571	—	7,571
田尾鄉	2,363	—	2,363
芳苑鄉	3,486	—	3,486
南投縣	**374,078**	**134,578**	**239,499**
南投市	9,174	9,174	—
埔里鎮	315,440	80,436	235,004
集集鎮	26,068	26,068	—
魚池鄉	18,899	18,899	—
國姓鄉	4,495	—	4,495
雲林縣	**386,810**	**184,660**	**202,149**
斗南鎮	185,354	93,767	91,587
北港鎮	110,562	—	110,562
大埤鄉	39,882	39,882	—

表 19　鄉鎮市未來或有給付責任彙計表(續)

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	積欠銀行代墊退休金優惠存款差額利息	其他
林內鄉	17,811	17,811	—
口湖鄉	33,199	33,199	—
嘉義縣	**389,816**	**389,816**	**—**
太保市	40,642	40,642	—
布袋鎮	149,734	149,734	—
溪口鄉	76,125	76,125	—
水上鄉	106,169	106,169	—
番路鄉	17,144	17,144	—
屏東縣	**619,707**	**455,966**	**163,741**
屏東市	97,200	—	97,200
潮州鎮	34,157	34,157	—
東港鎮	117,390	82,252	35,137
萬丹鄉	51,444	49,838	1,605
九如鄉	2,368	2,368	—
內埔鄉	37,851	30,844	7,006
新埤鄉	53,831	53,831	—
枋寮鄉	31,209	31,209	—
新園鄉	31,749	18,045	13,704
崁頂鄉	22,533	17,299	5,234
林邊鄉	41,138	41,138	—
南州鄉	52,287	52,287	—
佳冬鄉	30,804	30,804	—
琉球鄉	3,818	3,818	—
滿州鄉	7,213	7,213	—
枋山鄉	4,708	855	3,853

註:1.本表不含 107 年度中央政府總決算所列地方政府之舊制公教人員退休金(含市縣及直轄市山地原住民區)1 兆 3,594 億 8,600 萬元、公務人員退休撫卹金(含市縣及直轄市山地原住民區)1 兆 4,583 億 809 萬餘元。

2.「其他」欄金額較鉅之前 3 名，依序為南投縣埔里鎮積欠各主管機關之 921 大地震災民慰助金、租金、週轉金等賸餘款 1 億 4,968 萬餘元、埔里鎮停四立體停車場賸餘款 8,259 萬餘元、土地使用補償金 272 萬餘元，合計 2 億 3,500 萬餘元；雲林縣北港鎮積欠公有零售市場承租人預收工程款 1 億 1,056 萬餘元；屏東縣屏東市積欠有償撥用國有土地款 9,720 萬元。

三、向機關專戶、基金或其他機關調度款等款項

據各鄉鎮市及相關機關提供資料，截至 107 年底止，鄉鎮市向機關專戶或其他機關調度款項計有 2 億 1,498 萬餘元，尚無向基金調度資金者(詳表 20)，其中向特定用途專戶存款調度資金者為屏東縣(東港鎮)，金額 400 萬元；向中央或其他機關調度款項者，計有雲林縣(大埤鄉、林內鄉)、嘉義縣(民雄鄉等 3 鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮)等 3 縣所轄 7 鄉鎮，金額 2 億 1,098 萬餘元。

表 20　鄉鎮市向機關專戶、基金或其他機關調度資金彙計表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目 / 鄉鎮市別	合計	向特定用途專戶存款或基金調度資金			向中央或其他機關調度款		
		小計	特定用途專戶存款	基金	小計	中央機關	其他機關
合計	**214,981**	**4,000**	**4,000**	**－**	**210,981**	**195,481**	**15,500**
雲林縣	**39,064**	**－**	**－**	**－**	**39,064**	**39,064**	**－**
大埤鄉	28,772	－	－	－	28,772	28,772	－
林內鄉	10,292	－	－	－	10,292	10,292	－
嘉義縣	**32,510**	**－**	**－**	**－**	**32,510**	**17,010**	**15,500**
民雄鄉	5,500	－	－	－	5,500	－	5,500
水上鄉	17,010	－	－	－	17,010	17,010	－
竹崎鄉	10,000	－	－	－	10,000	－	10,000
屏東縣	**143,407**	**4,000**	**4,000**	**－**	**139,407**	**139,407**	**－**
潮州鎮	19,147	－	－	－	19,147	19,147	－
東港鎮	124,259	4,000	4,000	－	120,259	120,259	－

綜上，部分鄉鎮市仍負有公共債務尚待償還，若將未來或有給付責任及各資金調度款項納入，財政狀況將更顯困窘，亟須採行具體開源節流措施因應，以有效改善財政結構。

參、人事費負擔情形

各鄉鎮市人事費負擔情形，若以人事費決算數占自籌財源之比率分析，各鄉鎮市本年度人事費決算數合計 216 億 5,704 萬餘元，占自籌財源 208 億 1,377 萬餘元之比率為 104.05%(詳表 21，P48)，其中比率逾 100%者，計有 151 鄉鎮市，占全部鄉鎮市總數之 76.26%，其人事費決算數合計 136 億 731 萬餘元，較其自籌財源合計數 68 億 8,945 萬餘元超出 67 億 1,786 萬餘元，顯示多數鄉鎮市自籌財源不足以支應人事費支出，仍須仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款方可因應。各該鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之倍數，介於 2 倍至 5 倍之間者，計有 61 個；介於 5 倍至 10 倍之間者，計有 14 個；10 倍以上者，計有 17 個，其中屏東縣春日鄉、連江縣北竿鄉、莒光鄉等 3 鄉超過 15 倍；該 151 鄉鎮市之轄區人口數計有 298 萬餘人，占全部鄉鎮市總人口數 615 萬餘人之 48.50%；歲出決算數合計 422 億 542 萬餘元，占全部鄉鎮市歲出決算總額 691 億 512 萬餘元之 61.07%，顯示人口及預算規模較小之鄉鎮市，其人事費占自籌財源之比率多屬偏高，人事費負擔沉重，有待落實精簡組織及用人政策，以降低財政負擔。至整體地方政府人事費負擔情形，另詳 107 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報丙、財政概況參、人事費負擔情形(P73)。

綜上，各鄉鎮市本年度決算歲入歲出相抵賸餘 9 億 8,490 萬餘元，連同舉借債務 6,734 萬餘元及移用以前年度歲計賸餘 29 億 6,698 萬餘元，合計 40 億 1,924 萬餘元，經償還債務 1 億 2,618 萬餘元，尚有收支賸餘 38 億 9,305 萬餘元，惟各鄉鎮市人事費決算數占自籌財源之比率為 104.05%，龐大人事費不僅造成財政沉重負擔，亦使歲出結構僵化，資源分配缺乏彈性，不利施

政規劃及推展，允宜加強組織員額管理，切實衡酌財政狀況及業務實需撙節用人，並積極善用民間資源，以減輕財政負擔及提升施政效能。茲將各鄉鎮市本年度人事費負擔情形，按縣別彙計列表如次：

表 21　鄉鎮市人事費負擔情形概況彙計表

中華民國 107 年度

單位：人、新臺幣千元、%

項目 / 縣別	鄉鎮市數	轄區人口數	人事費決算數(A)	歲出決算數(B)	人事費決算數占歲出決算數比率(A)/(B)×100	自籌財源(C)	人事費決算數占自籌財源比率(A)/(C)×100
合計	**198**	**6,158,101**	**21,657,049**	**69,105,125**	**31.34**	**20,813,771**	**104.05**
宜蘭縣	12	455,221	1,733,483	5,525,079	31.37	1,936,672	89.51
新竹縣	13	557,010	1,576,165	5,711,204	27.60	2,601,233	60.59
苗栗縣	18	548,863	1,913,114	6,394,762	29.92	2,382,882	80.29
彰化縣	26	1,277,824	3,521,552	9,554,550	36.86	3,831,752	91.90
南投縣	13	497,031	1,706,639	5,716,851	29.85	1,536,139	111.10
雲林縣	20	686,022	2,558,168	6,011,595	42.55	2,511,514	101.86
嘉義縣	18	507,068	1,799,426	6,762,201	26.61	1,196,209	150.43
屏東縣	33	825,406	3,206,783	11,447,516	28.01	2,654,087	120.82
花蓮縣	13	327,968	1,313,639	3,947,779	33.28	1,151,019	114.13
臺東縣	16	218,919	1,156,256	4,797,996	24.10	625,144	184.96
澎湖縣	6	104,440	607,782	1,694,763	35.86	242,898	250.22
金門縣	6	139,273	415,201	1,143,028	36.32	127,284	326.20
連江縣	4	13,056	148,835	397,795	37.42	16,931	879.02

註：1.轄區人口數係內政部內政統計年報之相關資料。
2.人事費決算數占自籌財源之比率逾100%者有 151 鄉鎮市。
3.整體地方政府人事費負擔情形，另詳 107 年度直轄市及縣市地方決算審核結果年報(表 36，P74)。

丁、財務管理概況

壹、資產負債情形

各鄉鎮市本年度總決算平衡表，係表達本年度資產、負債及餘絀概況，經依會計法第 29 條規定，排除固定資產及長期負債後，綜計資產總額 727 億 2,758 萬餘元，負債總額 386 億 5,042 萬餘元，賸餘總額 340 億 7,715 萬餘元(詳表 22)。茲彙計各鄉鎮市本年度原編總決算平衡表，並就資產、負債、餘絀之主要增減及變化說明如次：

表 22　鄉鎮市資產負債彙計表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

科目	107年12月31日	106年12月31日	比較增減		科目	107年12月31日	106年12月31日	比較增減	
			金額	%				金額	%
資產	**72,727,580**	**61,508,723**	**11,218,857**	**18.24**	**負債**	**38,650,422**	**28,577,031**	**10,073,390**	**35.25**
公庫結存	47,890,130	43,375,318	4,514,811	10.41	短期借款	78,232	320,391	-242,159	75.58
專戶存款	10,132,582	8,834,259	1,298,323	14.70	暫收款	1,557,368	968,492	588,876	60.80
應收歲入款	4,167,113	2,551,531	1,615,582	63.32	代收款	6,969,824	6,064,165	905,659	14.93
應收歲入保留款	7,492,137	4,690,245	2,801,892	59.74	保管款	3,588,020	2,862,449	725,571	25.35
應收賒借收入	141,000	80,760	60,240	74.59	應付歲出款	6,001,815	4,102,271	1,899,543	46.30
墊付款	718,874	420,654	298,220	70.89	應付歲出保留款	19,384,642	13,359,819	6,024,822	45.10
應收剔除經費	65	78	-12	16.13	應付債務還本數	450	900	-450	50.00
材料及押金	19,131	9,516	9,615	101.03	應付保管有價證券	1,070,067	898,541	171,526	19.09
預付款項	1,096,477	647,818	448,659	69.26	**餘絀**	**34,077,158**	**32,931,691**	**1,145,466**	**3.48**
保管有價證券	1,070,067	898,541	171,526	19.09	歲計餘絀	3,893,056	5,750,481	-1,857,425	32.30
					以前年度累計餘絀	30,184,102	27,181,209	3,002,892	11.05
合計	**72,727,580**	**61,508,723**	**11,218,857**	**18.24**	**合計**	**72,727,580**	**61,508,723**	**11,218,857**	**18.24**

註：預付款項科目包括預付費用、預付薪津、預付旅費、預付各項補助費等。

一、資產類科目

包括公庫結存、專戶存款、應收歲入款、應收歲入保留款、應收賒借收入、墊付款、應收剔除經費、材料及押金、預付款項、保管有價證券，合計727億2,758萬餘元，較106年底之615億872萬餘元，增加112億1,885萬餘元，約18.24%，主要為公庫結存、應收歲入保留款、應收歲入款增加。其中公庫結存科目餘額478億9,013萬餘元，較106年底增加45億1,481萬餘元，約10.41%，主要係本年度歲入實收金額大於歲出實付金額所致；應收歲入保留款科目餘額74億9,213萬餘元，較106年底增加28億189萬餘元，約59.74%，及應收歲入款科目餘額41億6,711萬餘元，較106年底增加16億1,558萬餘元，約63.32%，主要係部分鄉鎮市之上級政府補助款依計畫或工程進度尚待核撥數增加所致。

二、負債類科目

包括短期借款、暫收款、代收款、保管款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付債務還本數、應付保管有價證券，合計386億5,042萬餘元，約占資產總額53.14%，較106年底之285億7,703萬餘元，增加100億7,339萬餘元，約35.25%，主要為應付歲出保留款、應付歲出款、代收款增加。其中應付歲出保留款科目餘額193億8,464萬餘元，較106年底增加60億2,482萬餘元，約45.10%，及應付歲出款科目餘額60億181萬餘元，較106年底增加18億9,954萬餘元，約46.30%，主要係部分鄉鎮市工程規劃設計中或施工中尚未完工，轉入以後年度繼續處理之歲出數額增加所致；代收款科目餘額69億6,982萬餘元，較106年底增加9億565

萬餘元，約 14.93%，主要係部分鄉鎮市待核銷轉正款項或受託代辦案件增加所致。

三、餘絀類科目

包括歲計餘絀、以前年度累計餘絀，合計賸餘 340 億 7,715 萬餘元，約占資產總額 46.86%，較 106 年底賸餘 329 億 3,169 萬餘元，增加 11 億 4,546 萬餘元，約 3.48%。其中歲計餘絀科目賸餘 38 億 9,305 萬餘元，較 106 年底賸餘減少 18 億 5,742 萬餘元，約 32.30%，主要係部分鄉鎮市本年度收入支出相抵已未有賸餘，或收支賸餘較上年度減少所致；以前年度累計餘絀科目賸餘 301 億 8,410 萬餘元，較 106 年底增加 30 億 289 萬餘元，約 11.05%，主要係上年度歲計賸餘轉入所致。

以上資產、負債及餘絀各科目之內容及數額，綜合本部各縣市審計室抽查結果，核有部分鄉鎮市本年度歲入歲出預算或以前年度歲入歲出轉入數之執行情形欠佳，致相關保留或未結清金額仍鉅；暫收款、代收款、保管款或預付款項未積極清理等，業經本部相關縣市審計室分別函請相關機關檢討改善，審慎衡酌執行能力覈實編列預算，強化計畫預算執行相關管考機制，並積極辦理懸帳清理作業，以提升財務效能。

貳、財產經管情形

各鄉鎮市截至 107 年底止，總決算財產目錄合計列財產總值 2,809 億 134 萬餘元(詳表 23，P52)，依其性質區分為公用財產、非公用財產 2 大類，其中公用財產又分為公務用財產、公共用財產、事業用財產等類。茲按各鄉鎮市財產類別價值彙計列表如次：

表 23　鄉鎮市財產類別價值彙計表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元、%

財產類別	107 年 12 月 31 日		106 年 12 月 31 日		比較增減	
	金額	占比	金額	占比	金額	比率
合計	**280,901,347**	**100.00**	**276,746,381**	**100.00**	**4,154,965**	**1.50**
一、公用財產	**249,438,078**	**88.80**	**244,908,828**	**88.50**	**4,529,249**	**1.85**
(一)公務用財產	53,237,483	18.95	51,076,661	18.46	2,160,822	4.23
(二)公共用財產	191,734,464	68.26	189,590,227	68.51	2,144,237	1.13
(三)事業用財產	4,466,129	1.59	4,241,939	1.53	224,189	5.29
二、非公用財產	**31,463,269**	**11.20**	**31,837,552**	**11.50**	**- 374,283**	**1.18**

一、公用財產

公用財產係指各機關或公有營(事)業機構供辦公作業、宿舍使用或直接供公共使用之財產。各鄉鎮市截至 107 年底止，公用財產總值 2,494 億 3,807 萬餘元(其中珍貴財產總值 6,472 萬餘元)，占財產總值 88.80%，其中以彰化縣員林市 167 億 7,133 萬餘元最多，屏東縣屏東市 90 億 7,023 萬餘元次之，彰化縣彰化市 82 億 5,641 萬餘元再次之，茲分述如次：

(一)公務用財產

公務用財產截至 107 年底總值 532 億 3,748 萬餘元(其中珍貴財產總值 1,664 萬餘元)，占財產總值 18.95%，較 106 年底之 510 億 7,666 萬餘元，增加 21 億 6,082 萬餘元，約 4.23%，主要係部分鄉鎮市財產重分類、增建及價購財產、土地公告地價調漲等所致。增加部分，以宜蘭縣宜蘭市 9 億 504 萬餘元最多，主要係財產重分類所致；屏東縣高樹鄉 2 億 3,060 萬餘元次之，主要係增建及價購財產所致；彰化縣彰化市 1 億 8,677 萬餘元再次之，主要係財產重分類所致。至減少部分，以苗栗縣竹南鎮 1 億 6,107 萬餘元最多，主要係處分土地及報廢財產所致；苗栗縣通霄鎮 8,301 萬餘元次之，主要係清查

釐正產籍資料所致；雲林縣西螺鎮 5,183 萬餘元再次之，主要係財產重分類所致。另公務用財產金額在 5 億元以上者，計有宜蘭縣宜蘭市、頭城鎮，新竹縣竹東鎮，苗栗縣苗栗市、苑裡鎮、竹南鎮，彰化縣員林市、和美鎮，南投縣埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮，雲林縣斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、大埤鄉，嘉義縣朴子市、民雄鄉，花蓮縣花蓮市，臺東縣臺東市，連江縣莒光鄉等 20 鄉鎮市。

(二)公共用財產

公共用財產截至 107 年底總值 1,917 億 3,446 萬餘元(其中珍貴財產總值 4,808 萬餘元)，占財產總值 68.26%，較 106 年底之 1,895 億 9,022 萬餘元，增加 21 億 4,423 萬餘元，約 1.13%，主要係部分鄉鎮市土地公告地價調漲、容積移轉取得土地、清查釐正產籍資料等所致。增加部分，以新竹縣竹北市 6 億 462 萬餘元最多，主要係土地公告地價調漲及容積移轉取得土地所致；屏東縣車城鄉 5 億 4,265 萬餘元次之，主要係清查釐正產籍資料所致；屏東縣屏東市 2 億 8,547 萬餘元再次之，主要係增建及價購財產所致。至減少部分，以宜蘭縣宜蘭市 7 億 1,500 萬餘元最多，主要係財產重分類所致；花蓮縣花蓮市 3 億 3,869 萬餘元次之，主要係土地公告地價調降所致；彰化縣彰化市 2 億 3,430 萬餘元再次之，主要係財產重分類所致。另公共用財產金額在 50 億元以上者，計有宜蘭縣羅東鎮，苗栗縣頭份市，彰化縣彰化市、員林市，南投縣草屯鎮，雲林縣斗六市，屏東縣屏東市等 7 鎮市。

(三)事業用財產

事業用財產截至 107 年底總值 44 億 6,612 萬餘元，占財產總值 1.59%，較 106 年底之 42 億 4,193 萬餘元，增加 2 億 2,418 萬餘元，約 5.29%，主要係部分鄉鎮財產重分類、增建財產、土地公告地價調漲等所致。增加部分，以南投縣埔里鎮 8,996 萬餘元最多，主要係財產重分類所致；宜蘭縣壯圍鄉 7,770 萬餘元次之，主要係增建財產所致；雲林縣西螺鎮 3,040 萬餘元再次之，主要係財產重分類所致。至減少部分，以屏東縣潮州鎮 1,060 萬餘元最多，

主要係財產重分類所致；澎湖縣西嶼鄉 96 萬餘元次之，主要係公共造產基金財產提列折舊費用所致；花蓮縣瑞穗鄉 45 萬餘元再次之，主要係土地公告地價調降所致。另事業用財產金額在 1 億元以上者，計有宜蘭縣羅東鎮、礁溪鄉、壯圍鄉，彰化縣員林市，南投縣南投市、埔里鎮、草屯鎮、名間鄉，雲林縣西螺鎮、二崙鄉，屏東縣枋寮鄉，澎湖縣馬公市等 12 鄉鎮市。

二、非公用財產

非公用財產係指公用財產以外之公有財產。各鄉鎮市截至 107 年底止，非公用財產總值 314 億 6,326 萬餘元，占財產總值 11.20%，較 106 年底之 318 億 3,755 萬餘元，減少 3 億 7,428 萬餘元，約 1.18%，主要係部分鄉鎮市財產重分類、土地公告地價調降、處分土地等所致。減少部分，以宜蘭縣宜蘭市 1 億 1,443 萬餘元最多，主要係財產重分類所致；宜蘭縣壯圍鄉 8,415 萬餘元次之，宜蘭縣員山鄉 7,885 萬餘元再次之，主要係土地公告地價調降所致。至增加部分，以宜蘭縣頭城鎮 1,225 萬餘元最多，主要係財產重分類所致；臺東縣太麻里鄉 1,155 萬餘元次之，主要係增建財產及清查釐正產籍資料所致；屏東縣潮州鎮 1,001 萬餘元再次之，主要係財產重分類所致。另非公用財產金額在 5 億元以上者，計有彰化縣員林市、屏東縣屏東市、臺東縣延平鄉、澎湖縣望安鄉等 4 鄉市。

上述各鄉鎮市公務用、公共用及非公用財產之房地管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析結果，核有部分房地閒置、低度利用，未能有效活化運用或規劃利用；部分房地被占用，排除清理情形欠佳，或未確實列管追收使用補償金；財產管理作業未臻落實等缺失，本部各縣市審計室已分別函請相關機關妥適處理及檢討改進【詳本報告戊、貳、一、(三)，P65】。

綜上，各鄉鎮市財產總值為數頗鉅，相關經營管理缺失仍多，允宜通盤研議解決方案及健全內部控制，並促請相關人員熟諳作業程序及帳務處理，加強財物管理，進而維護公產權益，提升經營管理效能。

戊、審計綜合成果

本部各縣市審計室依照審計法及有關法規，掌理各該鄉鎮市財務之審計，以促進其健全財務秩序、端正財務風氣及增進財務效能。茲就本部各縣市審計室本年度辦理鄉鎮市審計綜合成果，分按財務審計成果、績效審計成果及稽察違失之成果，列述如次：

壹、財務審計成果

一、歲入部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 11 縣所轄 53 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 4,634 萬餘元，包括 10 縣所轄 41 鄉鎮市短、漏、誤列之各項收入款 3,508 萬餘元，主要係追收占用土地使用補償金、路邊停車費、報廢車輛變賣所得、纜線暫掛使用費、土地及商業大樓租金等；6 縣所轄 12 鄉鎮市暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款 851 萬餘元；3 縣所轄 4 鄉鎮保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款 232 萬餘元；2 縣所轄 2 鄉鎮收回以前年度經費 41 萬餘元，主要係收回未兌現支票及破案獎金等(詳表 24)。

表 24　鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	收回以前年度經費	短、漏、誤列之各項收入款
合計	**53**	**46,347**	**2,328**	**8,519**	**418**	**35,081**
宜蘭縣	1	444	—	444	—	—
新竹縣	5	1,841	—	1,761	—	80
苗栗縣	6	3,497	312	885	—	2,299

表 24　鄉鎮市歲入經審核通知繳庫金額彙計表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	保管款、代管經費等科目內應繳庫歲入款	暫收款、代收款等科目內應繳庫歲入款	收回以前年度經費	短、漏、誤列之各項收入款
彰化縣	10	9,158	1,125	—	358	7,674
南投縣	3	358	—	295	—	62
雲林縣	7	5,027	—	4,647	—	380
嘉義縣	4	1,159	889	—	—	269
屏東縣	4	346	—	—	60	286
花蓮縣	8	23,826	—	485	—	23,340
臺東縣	1	53	—	—	—	53
澎湖縣	4	634	—	—	—	634

二、歲出部分

本年度本部各縣市審計室派員抽查鄉鎮市財務收支結果，計有 8 縣所轄 37 鄉鎮市經審核通知繳庫金額合計 442 萬餘元，包括 8 縣所轄 36 鄉鎮市列支費用與有關法令規定不合 437 萬餘元，主要係列支不合規定之工程款、造林獎勵金、土石方處理費、救助金、工程獎金等；南投縣所轄 2 鎮列支費用與預算不合 5 萬餘元，主要係購置排氣量逾規定基準與預算額度之公務車所增稅費，及溢支車輛保險費等(詳表 25)。

表 25　鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	列支費用與有關法令規定不合	列支費用與預算不合
合計	**37**	**4,428**	**4,370**	**57**
宜蘭縣	1	335	335	—

表 25　鄉鎮市歲出經審核通知繳庫金額彙計表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

繳庫原因 / 縣別	繳庫鄉鎮市數	合計	列支費用與有關法令規定不合	列支費用與預算不合
新竹縣	6	2,718	2,718	—
苗栗縣	6	197	197	—
彰化縣	8	432	432	—
南投縣	5	95	37	57
雲林縣	3	177	177	—
花蓮縣	6	468	468	—
臺東縣	2	4	4	—

註：本表繳庫金額，其中繳入國庫 8 萬餘元、鄉鎮市庫 434 萬餘元。

三、稽察採購事務情形

各鄉鎮市辦理採購案件，經本部各縣市審計室稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，計有 10 縣所轄 38 鄉鎮市，經通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，計 1,437 萬餘元(詳表 26)。

表 26　稽察鄉鎮市採購結果收回、扣(罰)款、減帳情形彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

縣別	鄉鎮市數	收回、扣(罰)款、減帳金額	縣別	鄉鎮市數	收回、扣(罰)款、減帳金額
合計	**38**	**14,375**	嘉義縣	1	241
新竹縣	2	2,473	屏東縣	4	286
苗栗縣	4	1,218	花蓮縣	2	2,249
彰化縣	12	4,816	臺東縣	4	579
南投縣	5	1,293	金門縣	1	1,117
雲林縣	3	98			

貳、績效審計成果

一、共同性查核事項之處理

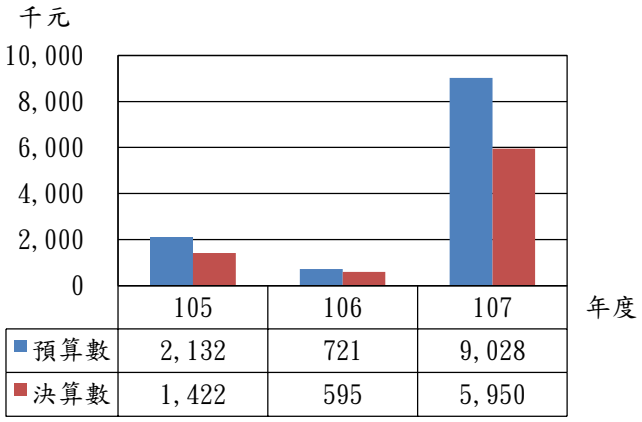
本部各縣市審計室為發掘各鄉鎮市制度規章或資源運用之缺失，促其提升預算執行效能及財務管理績效，近年來均加強辦理共同性財務事項查核。抽查結果除分別通知各相關機關依法妥處或檢討改善，並彙整共同性缺失建請其上級(主管)機關研酌處理或督促通盤改善。茲摘其重要者列述如次：

項　次	共　同　性　缺　失　事　項	頁　次
（一）	鄉鎮市公所執行公有已封閉垃圾掩埋場之污染監控措施，惟仍有部分鄉鎮市辦理場區維護管理作業未臻完善，亟待研謀改善	59
（二）	鄉鎮市公所為鼓勵民眾運動，陸續興設優質運動場館與友善設施環境，惟部分鄉鎮市運動場館使用管理制度規章未臻健全，或公共安全維護未盡周延，亟待完備運動場館功能，以提升全民運動風氣	62
（三）	鄉鎮市公所賡續定期清查經管之房地使用情形，惟部分房地仍有閒置、低度利用、被占用，或管理作業未臻落實等情事，均待積極檢討落實，以提升房地管理成效	65
（四）	部分鄉鎮市計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理、補助經費執行、政府採購事務等方面辦理情形未盡周妥，允宜檢討改進，以提升施政績效	68

(一)鄉鎮市公所執行公有已封閉垃圾掩埋場之污染監控措施，惟仍有部分鄉鎮市辦理場區維護管理作業未臻完善，亟待研謀改善

廢棄物清理法第 4 條及第 12 條規定，中央主管機關為行政院環境保護署(下稱環保署)，一般廢棄物回收、清除、處理之運輸、分類、貯存、排出、方法、設備及再利用，應符合中央主管機關之規定。同法第 5 條規定，執行機關為直轄市政府環境保護局、縣市環境保護局及鄉鎮市公所，應設專責單位辦理；一般廢棄物之回收、清除、處理，在直轄市由直轄市政府環境保護局為之，在省轄市由省轄市環境保護局為之，在縣由鄉鎮市公所負責回收、清除，由縣環境保護局負責處理，必要時，縣得委託鄉鎮市公所執行處理工作。截至 107 年底止，鄉鎮市公有已封閉垃圾掩埋場計有 159 處，面積合計 382.55 公頃。依據一般廢棄物清除處理費徵收辦法第 2 條第 3 款規定，一般廢棄物清除處理之復育成本，係指垃圾掩埋場封閉復育成本及垃圾焚化廠、其他一般廢棄物處理廠(場)終止使用之拆除預估成本。各鄉鎮市 105 至 107 年度之垃圾掩埋場封閉復育經費之預算數分別為 213 萬餘元、72 萬餘元、902 萬餘元，執行結果，決算數分別為 142 萬餘元、59 萬餘元、595 萬餘元(詳圖 7)。鄉鎮市公所辦理公有已封閉垃圾掩埋場維護管理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

圖 7　鄉鎮市垃圾掩埋場封閉復育經費統計圖



1.滲出水設施之設置與管理方面：(1)部分鄉鎮市掩埋場未設置滲出水收集及處理設施者，如宜蘭縣(宜蘭市、頭城鎮、冬山鄉)、彰化縣(秀水鄉、

芬園鄉)、雲林縣(土庫鎮、古坑鄉、崙背鄉、麥寮鄉、褒忠鄉、臺西鄉)、屏東縣(潮州鎮、萬丹鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、竹田鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、三地門鄉、牡丹鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、新城鄉、光復鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉、富里鄉、卓溪鄉)，合計 5 縣所轄 29 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市雖有滲出水收集及處理設施，惟相關設施閒置未使用或狀況不良者，如苗栗縣(苗栗市)、彰化縣(北斗鎮)、南投縣(集集鎮、名間鄉、魚池鄉、國姓鄉)、屏東縣(長治鄉、南州鄉)、花蓮縣(壽豐鄉、秀林鄉、萬榮鄉)，合計 5 縣所轄 11 鄉鎮市；(3)部分鄉市未落實貯存結構安全巡查工作者，如澎湖縣所轄 3 鄉市(馬公市、湖西鄉、七美鄉)。

2.地下水監測井設置與管理方面：(1)部分鄉鎮市未於掩埋場周圍設置地下水監測井，或雖已設置，惟監測井損壞、或環境不良，無法進入採樣，致未能檢測水質者，如新竹縣(新埔鎮、橫山鄉、芎林鄉、尖石鄉)、彰化縣(秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(埔里鎮、名間鄉、魚池鄉、國姓鄉)、雲林縣(土庫鎮、二崙鄉、崙背鄉、麥寮鄉、褒忠鄉、臺西鄉)、屏東縣(萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、竹田鄉、南州鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、三地門鄉、牡丹鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、秀林鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(臺東市、關山鎮、太麻里鄉、鹿野鄉、海端鄉、達仁鄉)，合計 7 縣所轄 42 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市地下水監測井水質檢測結果有逾越管制或監測標準情事，惟未積極查明原因及採取適當改善措施，並公告監測結果者，如雲林縣所轄 9 鄉鎮市(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、北港鎮、古坑鄉、林內鄉、二崙鄉、元長鄉)；(3)部分鄉鎮市掩埋場設置之地下水監測井未依規定登記財產帳列管者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、礁溪鄉、員山鄉、冬山鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮)、南投縣(南投市)、

雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、北港鎮、古坑鄉、林內鄉、二崙鄉、元長鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、九如鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、南州鄉、滿州鄉、牡丹鄉)、花蓮縣(壽豐鄉)，合計 6 縣所轄 26 鄉鎮市。

3.土壤及空氣監測方面：部分鄉鎮市掩埋場封閉時間已久，惟囿於經費有限，未辦理土壤檢測作業，或已辦理土壤污染檢測作業，惟未適時公告檢測結果者，如彰化縣(員林市、芬園鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、麥寮鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉)，合計 2 縣所轄 16 鄉鎮市；部分鄉鎮市掩埋場暫存之垃圾怠於清理，或暫置垃圾場所之處理設施未臻完善，衍生環境污染及衛生問題者，如彰化縣(員林市、北斗鎮、芬園鄉)、南投縣(草屯鎮、竹山鎮、中寮鄉)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮市。

4.場區維護及管理方面：部分鄉鎮市未落實第一級自主檢查，或雖已巡查掩埋場環境維護與貯存結構安全，惟未製作巡查紀錄，致未能列管追蹤巡查結果者，如南投縣(埔里鎮、草屯鎮、名間鄉)、雲林縣(斗六市、土庫鎮、林內鄉、麥寮鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉)、嘉義縣(朴子市、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、番路鄉、大埔鄉、阿里山鄉)，合計 3 縣所轄 22 鄉鎮市；部分鎮市掩埋場之擋土牆與邊坡設施龜裂，未及時修復，無法確保垃圾掩埋場處理設施之功能及安全者，如苗栗縣(苗栗市、竹南鎮)、彰化縣(員林市)、南投縣(南投市)，合計 3 縣所轄 4 鎮市。

5.復育及綠美化方面：部分鄉鎮市掩埋場已封閉經年，仍尚未完成復育或綠美化，或已完成復育，惟未妥為規劃土地開發再利用者，如宜蘭縣(員山鄉)、苗栗縣(公館鄉、南庄鄉、三義鄉、造橋鄉、泰安鄉)、南投縣(埔里鎮、草屯鎮、

名間鄉、中寮鄉、魚池鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、北港鎮、古坑鄉、林內鄉、二崙鄉、麥寮鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、壽豐鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉、富里鄉)，合計5縣所轄28鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部送請環保署作為督導考核參考。

(二)鄉鎮市公所為鼓勵民眾運動，陸續興設優質運動場館與友善設施環境，惟部分鄉鎮市運動場館使用管理制度規章未臻健全，或公共安全維護未盡周延，亟待完備運動場館功能，以提升全民運動風氣

教育部體育署(下稱體育署)為提升全民運動風氣，提供全民優質便利之運動環境，於體育運動政策白皮書規劃各項設施改善計畫，包括：友善及活化運動設施、興設完成國民運動中心、串連建設自行車道整體路網等。截至107年底止，鄉鎮市共設立運動場館140座，其中自行管理者計92座，約65.71%；委託經營管理者28座，約20.00%；委託認養或代管者20座，

表27　鄉鎮市107年度運動場館管理維護及收支情形表

單位：座、新臺幣千元、千平方公尺

縣別	運動場館座數(註)	管理型態			場地租金、權利金等各項收入(A)	場館維護費用(B)	賸餘(短絀-)(A-B)	財產帳面價值	使用總面積
		自行管理	委託經營管理	委託認養或代管					
合計	**140**	**92**	**28**	**20**	**27,016**	**77,236**	**-50,219**	**1,801,186**	**936.02**
宜蘭縣	6	3	1	2	4,896	13,161	-8,264	179,993	11.03
新竹縣	8	4	3	1	1,478	664	814	63,690	83.68
苗栗縣	12	6	6	—	3,021	7,052	-4,030	909,056	264.73
彰化縣	13	8	5	—	4,839	6,626	-1,787	109,960	152.04
南投縣	5	3	2	—	3,065	4,438	-1,373	106,451	27.51
雲林縣	18	10	3	5	1,140	7,132	-5,992	93,686	120.05
嘉義縣	6	3	2	1	31	3,767	-3,736	56,747	59.66
屏東縣	57	45	4	8	5,939	25,982	-20,042	194,722	158.20
花蓮縣	4	1	1	2	—	40	-40	210	47.96
臺東縣	2	2	—	—	—	1,532	-1,532	14,707	2.97
澎湖縣	1	—	—	1	—	3	-3	1,053	0.08
金門縣	2	2	—	—	2,603	4,194	-1,590	—	3.58
連江縣	6	5	1	—	—	2,640	-2,640	70,906	4.47

註：本表不含僅提供簡易運動設施之場所及學校之運動場館。

約 14.29%。鄉鎮市本年度運動場館場地租金、權利金等各項收入總計 2,701 萬餘元，場館維護費用總計 7,723 萬餘元，收支相抵短絀 5,021 萬餘元。上述運動場館財產帳面價值共計 18 億 118 萬餘元，使用總面積 93 萬餘平方公尺(詳表 27，P62)。各鄉鎮市辦理運動場館管理維護情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.法規訂定方面：部分鄉鎮尚未訂定運動場館使用管理規定、營運管理計畫，或未依實況檢討修正相關規定者，如苗栗縣(三義鄉)、花蓮縣(玉里鎮、瑞穗鄉)、連江縣(北竿鄉)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮；部分鄉鎮未訂定運動場館收費標準、未依規費法規定定期檢討收費基準，或委外經營管理權利金設算未合理者，如新竹縣(竹東鎮)、苗栗縣(通霄鎮、後龍鎮、公館鄉)、雲林縣(斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、莿桐鄉、林內鄉、崙背鄉)、連江縣(東引鄉)，合計 4 縣所轄 14 鄉鎮。

2.設置規劃、使用及收費方面：(1)部分鄉鎮市運動場館交通便利性不足、資源分配不均或資訊公告欠完整者，如苗栗縣(頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、公館鄉、三義鄉)、彰化縣(秀水鄉)，合計 2 縣所轄 8 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市運動場館或運動器材有閒置、低度利用情形，或於整建運動場館、推動民間參與運動場館營運前，未審慎評估預計使用人數、營運效能等，致有部分設施使用率偏低者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉)、苗栗縣(頭份市)、雲林縣(虎尾鎮、土庫鎮、林內鄉)、屏東縣(潮州鎮、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、琉球鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、春日鄉、獅子鄉)、花蓮縣(玉里鎮)、臺東縣(臺東市)，合計 6 縣所轄 18 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市運動場館經營成效欠佳，未檢討研謀改善者，如彰化縣(彰化市、員林市、鹿港鎮、北斗鎮、溪湖鎮、秀水鄉、永靖鄉、社頭鄉)、南投縣(國姓鄉)、屏東縣(潮

州鎮、東港鎮、恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、鹽埔鄉、內埔鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、三地門鄉、瑪家鄉、春日鄉、獅子鄉)、臺東縣(臺東市)，合計 4 縣所轄 25 鄉鎮市；(4)部分鄉鎮市未依規定方式及期限辦理場地之租借及收取場地使用費、水電費等者，如新竹縣(竹東鎮)、彰化縣(秀水鄉、永靖鄉)、臺東縣(臺東市)、連江縣(北竿鄉)，合計 4 縣所轄 5 鄉鎮市。

3.財產管理方面：(1)部分鄉未依建築法規定取得運動場館使用執照者，如雲林縣(二崙鄉)、連江縣(北竿鄉、東引鄉)，合計 2 縣所轄 3 鄉；(2)部分鄉鎮市未依規定辦理運動場館土地撥用、建物所有權登記或財產產籍登記者，如苗栗縣(苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮、公館鄉)、彰化縣(鹿港鎮、北斗鎮)、雲林縣(土庫鎮、北港鎮、二崙鄉)、屏東縣(屏東市、潮州鎮、恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、麟洛鄉、里港鄉、高樹鄉、竹田鄉、新埤鄉、崁頂鄉、南州鄉、琉球鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、春日鄉、獅子鄉)、臺東縣(臺東市)，合計 5 縣所轄 28 鄉鎮市；(3)部分鄉未妥善維護運動場館設備，損壞未及時修復，或救生器材已逾有效使用期限者，如苗栗縣(公館鄉)、嘉義縣(民雄鄉)、連江縣(北竿鄉)，合計 3 縣所轄 3 鄉。

4.公共安全維護方面：(1)部分鄉鎮未依消防法、建築法規定辦理運動場館消防安全設備檢查、建築物公共安全檢查，檢查結果不合格未辦理改善，或運動場館有安全疑慮未辦理補強作業者，如苗栗縣(竹南鎮、西湖鄉)、連江縣(東引鄉)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮；(2)部分鄉鎮未依規定投保運動場館公共意外責任險、火災及財產綜合保險，或投保之保險金額不足者，如新竹縣(關西鎮、新埔鎮、竹東鎮)、苗栗縣(西湖鄉)、彰化縣(北斗鎮、溪湖鎮)、雲林縣(西螺鎮、土庫鎮、林內鄉)、屏東縣(萬丹鄉、長治鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、竹田鄉、崁頂鄉、琉球鄉、霧臺鄉、春日鄉、獅子鄉)、

花蓮縣(玉里鎮)、連江縣(北竿鄉、東引鄉)，合計 7 縣所轄 23 鄉鎮；(3)部分鄉鎮市未落實運動場館安全管制作業、救生器材或緊急救護設備管理欠周，游泳池未依規定配置足額救生員或水質檢驗不合格者，如苗栗縣(通霄鎮、公館鄉、三義鄉)、臺東縣(臺東市)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮市。

5.委託民間辦理方面：部分鄉鎮市未確實督促運動場館委外經營管理廠商履行契約所訂事項，或實際營運面積及量體規模未達契約規定，未及時依契約規定妥處，或未確實檢討滿意度偏低項目，妥擬改善對策者，如新竹縣(竹東鎮)、苗栗縣(頭份市、竹南鎮、後龍鎮)、彰化縣(永靖鄉)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮市。

以上缺失，業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部送請體育署作為督導考核參考。

(三)鄉鎮市公所賡續定期清查經管之房地使用情形，惟部分房地仍有閒置、低度利用、被占用，或管理作業未臻落實等情事，均待積極檢討落實，以提升房地管理成效

本部各縣市審計室前抽查鄉鎮市公務用、公共用及非公用房地管理情形所發現之缺失，已分別函請各相關機關檢討改進，本年度賡續列為追蹤查核事項。截至 107 年底止，各鄉鎮市經管財產總值 2,809 億餘元，其中公務用財產 532 億餘元，公共用財產 1,917 億餘元，非公用財產 314 億餘元。經本部各縣市審計室抽查及彙整分析所發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.閒置及低度利用房地活化運用或規劃利用方面：各鄉鎮市截至 107 年底止，閒置土地 1,078 筆、面積 127 萬餘平方公尺、帳列價值 5 億 5,206 萬餘元，其中閒置面積及帳列價值較 106 年底增加者，如苗栗縣(大湖鄉、三灣鄉)、彰化縣(溪州鄉)、南投縣(名間鄉、國姓鄉)、屏東鄉(萬丹鄉)、臺東

縣(臺東市)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計 6 縣所轄 9 鄉鎮市；閒置房屋 63 棟、面積 8 千餘平方公尺、帳列價值 2,370 萬餘元，閒置面積及帳列價值均較 106 年底減少，清理略具成效。

2.被占用房地排除及追收使用補償金方面：(1)各鄉鎮市截至 107 年底止，被占用土地 1,476 筆、面積 85 萬餘平方公尺、帳列價值 7 億 5,957 萬餘元(詳表 28)，被占用面積及帳列價值較 106 年底增加者，如宜蘭縣(礁溪鄉)、新竹縣(竹北市、竹東鎮、芎林鄉、寶山鄉、尖石鄉)、苗栗縣(苗栗市、銅鑼鄉)、彰化縣(彰化市、和美鎮、線西鄉、花壇鄉、埤頭鄉、竹塘鄉)、南投縣(埔里鎮、魚池鄉、水里鄉)、雲林縣(斗六市、虎尾鎮、西螺鎮)、嘉義縣(朴子市、大林鎮、水上鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、車城鄉、獅子鄉)、花蓮縣(瑞穗鄉)，合計 9 縣所轄 28 鄉鎮市；(2)被占用房屋 26 棟、面積 2 千餘平方公尺、帳列價值 150 萬餘元，其中面積及帳列價值較 106 年底增加者，如嘉義縣(大林鎮)、屏東縣(屏東市)；(3)部分鄉鎮市對於被占用房地未積極排除，或清理成效欠佳者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、礁溪鄉、冬山鄉)、苗栗縣(苗栗市、造橋鄉)、彰化縣(北斗鎮、田中鎮、線西鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、溪州鄉)、南投縣(鹿谷鄉、仁愛鄉)、臺東縣(臺東市、延平鄉)、金門縣(金湖鎮)，合計 6 縣所轄 17 鄉鎮市；(4)部分鄉鎮市對於被占用或涉

表 28　鄉鎮市截至 107 年底止土地被占用情形表

單位：筆、平方公尺、新臺幣千元

縣別	筆數	面積	帳列價值
合計	**1,476**	**856,077.33**	**759,573**
宜蘭縣	117	10,331.61	71,359
新竹縣	93	269,809.48	87,314
苗栗縣	57	11,651.72	36,652
彰化縣	126	34,477.92	74,188
南投縣	102	47,609.07	18,942
雲林縣	136	207,949.71	162,955
嘉義縣	82	104,119.39	31,238
屏東縣	480	100,889.27	210,892
花蓮縣	279	69,194.23	65,690
臺東縣	2	30.80	246
金門縣	2	14.13	93

及權利糾紛之房地，未能有效排除，或未追收使用補償金者，如苗栗縣(苗栗市)、雲林縣(虎尾鎮、褒忠鄉、口湖鄉)、嘉義縣(朴子市、大林鎮、水上鄉)、屏東縣(長治鄉)，合計 4 縣所轄 8 鄉鎮市。

3.財產管理作業方面：(1)部分鄉鎮市財產未依規定列帳或登記未臻確實者，如雲林縣(口湖鄉)、嘉義縣(朴子市、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、中埔鄉、梅山鄉)、臺東縣(臺東市、大武鄉、長濱鄉、延平鄉)，合計 3 縣所轄 11 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市房地之產籍資料與地政機關登記資料不符，或與現況未符，或未詳實登載者，如彰化縣(員林市、北斗鎮、田中鎮、線西鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、溪州鄉)、南投縣(南投市、中寮鄉)、雲林縣(麥寮鄉)、嘉義縣(朴子市、民雄鄉、中埔鄉、梅山鄉)、花蓮縣(壽豐鄉)，合計 5 縣所轄 16 鄉鎮市；(3)部分鄉市對於經管之財產未訂定清查計畫，或財產異動未辦理釐正登記者，如嘉義縣所轄 6 鄉市(朴子市、民雄鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉)；(4)部分鄉鎮市未定期或不定期檢核公有財產使用情形，或未對出租(借)之不動產，定期或不定期派員瞭解，並作成抽查紀錄者，如苗栗縣(卓蘭鎮)、彰化縣(秀水鄉)、雲林縣(斗六市)、屏東縣(長治鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、壽豐鄉、富里鄉、萬榮鄉)、臺東縣(臺東市、大武鄉、長濱鄉、延平鄉)，合計 6 縣所轄 12 鄉鎮市；(5)部分鄉鎮市閒置、低度利用房地，未積極研謀改善者，如宜蘭縣(蘇澳鎮、三星鄉)、彰化縣(北斗鎮、田中鎮、線西鄉、福興鄉、秀水鄉、芬園鄉、溪州鄉)、雲林縣(虎尾鎮)、屏東縣(屏東市)、花蓮縣(玉里鎮、富里鄉)、臺東縣(臺東市、大武鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計 7 縣所轄 17 鄉鎮市；(6)部分鄉鎮市租金未依規定標準計收，或積欠租金未依規定積極追討，或公務人員配住公有眷舍未依規定扣回房租

津貼繳歸公庫者，如彰化縣(員林市)、南投縣(仁愛鄉)、花蓮縣(玉里鎮)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮市；(7)部分鄉市未依規定簽約或租賃契約作業未盡妥適，或取得債權憑證未作帳務處理者，如苗栗縣(苗栗市)、南投縣(仁愛鄉)、雲林縣(褒忠鄉)、花蓮縣(富里鄉、萬榮鄉)，合計 4 縣所轄 5 鄉市；(8)部分鄉鎮符合稅賦減免範圍土地，未依規定處理者，如彰化縣(北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)、嘉義縣(民雄鄉、溪口鄉、梅山鄉)，合計 2 縣所轄 6 鄉鎮。

以上缺失，業經本部相關審計室函請相關機關妥適處理及檢討改進。

(四)部分鄉鎮市計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理、補助經費執行、政府採購事務等方面辦理情形未盡周妥，允宜檢討改進，以提升施政績效

各鄉鎮市本年度計畫實施及預算執行、經費列支及會計事務處理、事務管理、補助經費執行、政府採購事務等方面之辦理情形，經本部各縣市審計室抽查及彙整分析發現之缺失，茲彙總摘述如次：

1.計畫實施及預算執行方面：部分鄉鎮市年度重要施政計畫未切實嚴格執行、進度落後未檢討原因研謀改善，或研考單位未辦理管制及考(評)核者，如南投縣(中寮鄉、魚池鄉)、雲林縣(斗六市、虎尾鎮、褒忠鄉)、屏東縣(東港鎮、內埔鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、壽豐鄉、富里鄉、萬榮鄉)，合計 4 縣所轄 12 鄉鎮市；部分鄉鎮施政計畫預算執行落後，未定期作內部檢討追蹤，或已發生尚未收得之土地租金等未依規定列為應收款，或自籌財源比率偏低，不足以負擔人事費者，如南投縣(魚池鄉、信義鄉)、屏東縣(東港鎮、內埔鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計 3 縣所轄 6 鄉鎮。

2.經費列支及會計事務處理方面：(1)部分鄉鎮市溢支經費、列支經費未符科目支用範圍，或未檢附合法憑證，或未覈實報支經費，或積欠以前年

度退休人員優惠存款利息差額補貼未積極清理償還，或支出違反相關法令規定者，如彰化縣(員林市、北斗鎮、秀水鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉、魚池鄉、信義鄉)、花蓮縣(玉里鎮、富里鄉、萬榮鄉)，合計 3 縣所轄 11 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市未建立內部控制機制，或未研(修)訂機關內部控制制度及內部稽核作業規定，或內部審核未盡嚴謹，或未訂定資訊安全管理計畫或未進行資訊安全稽核者，如彰化縣(員林市、北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉、魚池鄉)、雲林縣(斗六市、虎尾鎮、麥寮鄉、口湖鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、內埔鄉)，合計 4 縣所轄 15 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市保固金已屆滿期限，未依規定及時清理，或預付費用等科目部分項目久懸帳上，或逾 1 年以上未兌現支票未積極清理，或衛生福利部中央健康保險署等單位實際計收保費，與提繳數核有差異，仍逕付款項者，如彰化縣(北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(南投市、中寮鄉、魚池鄉、信義鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、富里鄉)、臺東縣(大武鄉、長濱鄉、延平鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、七美鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計 6 縣所轄 18 鄉鎮市。

3.事務管理方面：(1)部分鄉鎮市出納人員久未輪調，或鄉鎮市代表及員工等各項給與非採劃帳處理，或收取之款項未依規定時限繳庫，或未作定期或不定期現金查核，或自營收費場地之現金管理作業未盡周妥者，如新竹縣(芎林鄉、峨眉鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉、魚池鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計 3 縣所轄 8 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市財產增加未依規定登帳，或財產未黏貼財產標籤，或未定期盤點並作成書面紀錄，或盤點帳物不符，或財產遺失、毀損未依規定辦理報損報廢，或不動產遭占用未積極處理，或部分設施閒置、低度使用，尚未妥善規劃活化方案者，如南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉)、雲林縣(斗六市、虎尾鎮、二崙鄉、褒忠鄉、口湖鄉)、

嘉義縣(朴子市、民雄鄉、水上鄉、中埔鄉、梅山鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、內埔鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、壽豐鄉、富里鄉、萬榮鄉)、臺東縣(臺東市、大武鄉、長濱鄉、延平鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計 7 縣所轄 27 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮社區活動中心未依契約規定投保火災責任險，或宿舍及設備未定期檢查使用情形，或出租土地未簽訂租賃契約、租期屆滿未換約續租仍為使用者，如屏東縣(東港鎮、內埔鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、富里鄉、萬榮鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計 3 縣所轄 7 鄉鎮；(4)部分鄉鎮市物品未登錄收發分類帳、物品增加未即登記列管，或物品未定期盤點並編製盤存紀錄者，如新竹縣(芎林鄉、峨眉鄉)、南投縣(南投市、中寮鄉、魚池鄉)、雲林縣(斗六市、麥寮鄉、口湖鄉)、屏東縣(潮州鎮、內埔鄉)，合計 4 縣所轄 10 鄉鎮市；(5)部分鄉鎮市未依規定成立事務管理檢核小組，或未辦理事務管理工作檢核並製作檢核報告者，如彰化縣所轄 4 鄉鎮市(員林市、北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)。

4.補助經費執行方面：部分鄉鎮市未訂定補助績效衡量指標，或未研訂管考規定，不利作為辦理補(捐)助案件成果考核之參據，或受補(捐)助民間團體未依限結報補助經費，部分補(捐)助民間團體之資訊，未完整登載政府建置之補捐助平臺者，如新竹縣(竹東鎮、芎林鄉、峨眉鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)、雲林縣(虎尾鎮、麥寮鄉、褒忠鄉、口湖鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、內埔鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、壽豐鄉、豐濱鄉、萬榮鄉)，合計 5 縣所轄 19 鄉鎮市；部分鄉鎮市補助民間團體辦理屬旅遊性質之活動，或受補助單位未檢附合法憑證核銷，或同一計畫活動向不同機關申請補助，卻未明列全部經費來源，或未依規定確實審查補助經費運用及效益，或連年以相同事由申請動支第二預備金補(捐)助民間團體者，如宜蘭縣

(宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉)、彰化縣(員林市、北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(南投市、魚池鄉、信義鄉)、嘉義縣(民雄鄉、水上鄉、阿里山鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、內埔鄉)、花蓮縣(花蓮市、鳳林鎮、玉里鎮、新城鄉、吉安鄉、壽豐鄉、豐濱鄉、秀林鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)，合計 6 縣所轄 33 鄉鎮市。

5.政府採購事務方面：(1)部分鄉鎮市工程規劃設計預算書圖未由符合資格之工程技師簽證，或設計單位作業逾期或設計錯誤，或工程委託規劃設計進度落後者，如彰化縣(員林市、秀水鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉、魚池鄉、信義鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、富里鄉、萬榮鄉)，合計 3 縣所轄 10 鄉鎮市；(2)部分鄉鎮市招標作業程序未符規定，或向拒絕往來廠商辦理採購，或未即時將違規廠商刊登政府採購公報，或刊登內容未完整者，如彰化縣(員林市、秀水鄉)、南投縣(南投市、集集鎮)、嘉義縣(新港鄉、水上鄉、大埔鄉)、屏東縣(潮州鎮、內埔鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、富里鄉、萬榮鄉)，合計 5 縣所轄 13 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市監造單位指派之專任人員未符合契約規定監辦其他標案，或施工內容與契約不符，或未落實施工抽查及材料抽驗作業，或工程設施完工後無法運轉或使用者，如彰化縣(員林市、北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)、南投縣(南投市、集集鎮、中寮鄉、魚池鄉、信義鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、壽豐鄉、富里鄉)，合計 3 縣所轄 12 鄉鎮市；(4)部分鄉市溢計工程結算數量及短計工程逾期違約金者，如南投縣所轄 3 鄉市(南投市、中寮鄉、魚池鄉)。

6.其他方面：(1)部分鄉鎮市監視器設置及維護未依規定落實管理者，如苗栗縣所轄 17 鄉鎮市(苗栗市、頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、竹南鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、銅鑼鄉、頭屋鄉、三義鄉、西湖鄉、造橋

鄉、三灣鄉、獅潭鄉、泰安鄉)；(2)部分鄉鎮市行動應用軟體與政府資料開放管理情形有待加強，或資訊公開管理有待改善者，如彰化縣(員林市、北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)、嘉義縣(太保市、水上鄉、中埔鄉、阿里山鄉)，合計 2 縣所轄 8 鄉鎮市；(3)部分鄉鎮市各類路燈燈具材料保固期間未盡一致、路燈未妥為盤點、未列入財產帳，或路燈損壞未責由原承商履行保固責任，增加維修支出，或路燈列管資料與台灣電力公司計價資料未符，或路燈裝設及維護等相關作業規範未臻完備者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、大同鄉、南澳鄉)、新竹縣(竹東鎮、芎林鄉、峨眉鄉)、彰化縣(北斗鎮、秀水鄉、芬園鄉)、臺東縣(大武鄉、長濱鄉、延平鄉)，合計 4 縣所轄 21 鄉鎮市；(4)部分鄉鎮市公墓土地使用分區未符合規定，或未盤點納骨塔位使用情形，或未運用殯葬管理資訊系統辦理殯葬業務，或自治條例未妥為規範納骨堂塔位使用年限，或未妥為規範骨灰(骸)進塔時應檢附之證明文件，或殯葬設施未檢查合格即逕予啓用、殯葬設施未辦理結構安全與消防安全簽證申報，或公墓未劃分墓區及編訂墓基編號者，如南投縣(中寮鄉、魚池鄉)、雲林縣(斗六市、斗南鎮、虎尾鎮、西螺鎮、土庫鎮、北港鎮、古坑鄉、大埤鄉、莿桐鄉、林內鄉、二崙鄉、崙背鄉、麥寮鄉、東勢鄉、褒忠鄉、臺西鄉、元長鄉、四湖鄉、口湖鄉、水林鄉)、嘉義縣(大林鎮、民雄鄉、水上鄉、中埔鄉)、澎湖縣(馬公市、湖西鄉、白沙鄉、七美鄉)，合計 4 縣所轄 30 鄉鎮市；(5)部分鄉鎮市違反規定核准業者於道路側溝暫掛纜線，或未依限督促業者完成遷移暫掛雨水下水道之纜線，或未督促業者定期檢視暫掛纜線等設施物，或未落實清查雨水下水道實際暫掛纜線情形者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東

鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、礁溪鄉、壯圍鄉、員山鄉、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、大同鄉、南澳鄉)、嘉義縣(民雄鄉、水上鄉、中埔鄉)、花蓮縣(鳳林鎮、玉里鎮、萬榮鄉)，合計 3 縣所轄 18 鄉鎮市。

以上缺失,業經本部相關審計室分別函請相關機關妥適處理及檢討改進，另併同市縣缺失情形，經本部函請行政院主計總處作為考核地方政府年度施政計畫及預算執行績效、評核內部控制執行有效程度暨辦理對地方政府財政補助之參考。

二、未盡職責或效能過低事項之查核

本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市機關之施政工作績效，核有未盡職責或效能過低情事，依審計法第 69 條第 1 項前段規定，通知其上級機關長官，並報告監察院者計有 6 件。茲分述如次：

(一)苗栗縣後龍鎮公所辦理後龍鎮公園化公墓委託經營案，總經費 3,717 萬餘元，核有對於廠商提出之建築圖說型式未予審查，逕送主管機關核定，復未能於建造期間執行履約監督，實際完成之建物型式與契約規定或興辦事業計畫迥異，致終止契約而未能達成計畫目標；辦理終止契約及仲裁過程，未主張廠商興設主建物有重大瑕疵及積極爭取應有權益，致公帑蒙受鉅額損失；又計畫執行逾 10 年，耗費大量行政資源，除未能達成改善第 12 公墓經營效能之目標外，並使預期收入未能實現。已函請苗栗縣縣長查明妥適處理。



苗栗縣後龍鎮公所委外興建營運納骨堂

(二)南投縣埔里鎮公所辦理埔里鎮兒十二、南門三等 2 處攤販臨時市場及第三公有零售市場更新改善工程，總經費 1,596 萬餘元，核有未提報補助機關同意變更已核定之 98 年度傳統零售市場更新改建工程計畫，即變更設計於兒十二攤販臨時市場鐵架屋頂整修工程項下，納列並施作南門三攤販臨時市場新設鋼棚架，且所造建築物未取得建築執照即擅自建造使用，漠視公共安全，迄未解決違章問題；兒十二及南門三等 2 處攤販臨時市場長期占用縣有土地，致須向縣政府繳納使用補償金，已歷 6 年餘仍懸而未決，徒增鎮庫支出；復未積極輔導攤販臨時市場攤商優先容納於第三公有零售市場空攤，容任攤位數增加，影響毗鄰第三公有零售市場之經營，行政效能洵有欠彰。已函請南投縣埔里鎮鎮長查明妥適處理。



南投縣埔里鎮兒十二攤販臨時市場
（圖片來源：南投縣埔里鎮公所提供）

(三)雲林縣臺西鄉公所辦理臺西鄉行政中心興建工程計畫，總經費 8,650 萬元，核有未依規定詳細審查工程發包預算書圖，致決標後因契約圖說正確性、完整性及合理性不足，須停工辦理變更設計，復因未以書面詳述工程變更設計審查意見，審查作業亦有延宕，變更設計作業期間長達 1 年 5 個月，致影響計畫執行進度，耽延行政中心搬遷進駐期程；對於追加系統傢俱等辦公設備適用法令爭議，怠



雲林縣臺西鄉行政中心

向行政院公共工程委員會申請釋示，於變更設計議價決標後，始以其適法性為由撤銷決標，嗣承商不服提出異議，並向行政院公共工程委員會提出申訴，經審議判斷撤銷原異議處理結果，復於變更設計新增項目採購程序尚未完成之停工期間，任由施工廠商進場施作，衍生後續工期及逾期天數爭議，致耽延計畫期程近 1 年仍未復工；興建過程未切實督促廠商按施工進度表落實控管工程進度，因廠商填報不實之進度資料，致實際進度已嚴重落後或已逾完工期限，卻未適時依契約規定暫停估驗計價，及通知廠商限期改善，核有怠失。已函請雲林縣縣長查明妥適處理。

（四）嘉義縣政府及嘉義縣大埔鄉公所辦理大埔鄉大埔村和平村聯絡橋梁改善工程，總經費 4,550 萬元，核有該公所未確認現地狀況及條件，妥為設計橋梁施作方式，衍生因水庫水位未能下降至乾涸水位，承商無法進入水庫底床吊裝而停工；復未督促設計監造單位及承商檢核臨時支撐架基礎下方土壤承載能力及容許沉陷量，終因水庫底床地質軟弱無法復工，肇致累計停工期間逾 6 個月，承商因而終止契約，截至 107 年 11 月底止，距預定竣工日逾 1 年 9 個月，仍未達成危橋改建之計畫目標；復該公所未積極辦理財產點交並釐清結算金額及保固責任之疑義，自終止契約至完成結算作業費時 9 個月，影響後續重新發包時程；又雖預計將已完成鋼材於另案發包運用，惟仍有 31%鋼材無法再利用，耗費 590 萬餘元形同不經濟支出，復未妥善管理維護橋臺設施，造成公園整體景觀不佳；嘉義縣政府對進度嚴重落後之工程僅消極列管，未



嘉義縣大埔鄉大埔村和平村聯絡橋梁改善工程橋臺閒置情形

適時查察落後問題癥結並督促公所採取積極改善作為，任令工程持續延宕，管理考核作業流於形式，顯未善盡自治監督機關權責。已函請嘉義縣縣長查明妥適處理。

(五)交通部公路總局(下稱公路總局)補助屏東縣政府建置原鄉社區巴士系統，分由**屏東縣三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉及牡丹鄉等 5 鄉公所**各購置 1 輛中型巴士經營管理，實際購車金額計 1,359 萬餘元，其中屏東縣政府，核有前置規劃未審慎考量有關單位意見及永續經營之可行性，且未就本案妥訂績效衡量指標及評估標準，逕予申請補助；又未考量各公所維運經費不足，偏鄉營運路線欠缺委外經營誘因，適時統籌謀劃改善；復未督導各公所依實際營運狀況及民眾需求，適時調整經營模式或整合調配營運路線，未能達成原鄉社區巴士系統建置目標。另鄉公所部分，核有三地門鄉、瑪家鄉、泰武鄉等 3 原鄉社區巴士驗收後遲未營運，或三地門鄉及泰武鄉無人搭乘路線未檢討調整，徒耗成本，未達計畫預期目標；瑪家鄉、泰武鄉及牡丹鄉等 3 鄉未充分反映偏鄉民眾付費習慣，適時建請修改規定或同意免予設置電子票證設施，任由設備閒置，增耗支出；三地門鄉、霧臺鄉、泰武鄉及牡丹鄉等 4 原鄉社區巴士未依核定計畫採取部分彈性路線營運方案，復未依實際營運狀況及民眾需求，適時調整經營模式，肇致搭乘人數偏低且虧損擴大，營運效能欠佳；三地門鄉及泰武鄉未依計畫目的使用，擅自更改路線或淪為他用，且未依標準收費，有違政府推動原鄉基本民行之美意，



屏東縣霧臺鄉原鄉社區巴士

亦有失公信。此外，公路總局現行補助計畫審查作業未臻周延，又未落實追蹤計畫實際執行成效，致未能及時發現受補助單位未依核定計畫內容辦理及補助購置之車輛閒置情形，未能達成協助原鄉地區基本民行之目的。已分別函請交通部及屏東縣縣長查明妥適處理。

(六)花蓮縣政府及花蓮縣鳳林鎮、壽豐鄉、光復鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉、秀林鄉、萬榮鄉、卓溪鄉等 8 鄉鎮公所辦理原住民保留地開發管理情形，核有各該公所未依規定審核原住民申請設定登記耕作權、地上權(農育權)及無償取得土地所有權之面積，致原住民取得原住民保留地逾最高限額規定，復未依規定限期收回及輔導權利人辦理贈與登記；花蓮縣秀林鄉公所辦理原住民保留地改配作業，明知申請人為公職人員關係人且不符受分配對象規定，卻未提出異議仍同意分配並設定登記地上權(農育權)、耕作權，又會勘發現他項權利人無正當理由未自用或繼續使用後，擱置 4 年餘，始提起塗銷他項權利登記之訴，迄未重新分配予當地居民；花蓮縣壽豐鄉公所 93 年間受理撤銷增編原住民保留地 5 百餘公頃，未即時釐清其增編前與原土地管理機關簽訂租約情形，且花蓮縣政府亦未列管追蹤督促公所積極妥處，耽擱多年，致部分資料已年久滅失，撤銷申請案多年來僅止於公文往返，尚無審議結果，影響民眾權益，又 5 百餘公頃國有土地租金長期未收納，亦損及政府權益。已函請花蓮縣縣長查明妥適處理。



花蓮縣政府原住民保留地政策及法令宣導文宣
(圖片來源：摘自花蓮縣政府原住民行政處網站)

三、監督預算執行及考核財務效能之重要審核意見

有關本年度本部各縣市審計室考核各鄉鎮市預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進者共 6 類 100 項(詳表 29，P81)，包括(一)對於內部稽(審)核之實施提出意見者 6 項；(二)對於計畫之實施及預算之執行提出意見者 35 項；(三)對於財務(物)之管理、運用提出意見者 35 項；(四)對於產銷營運管理提出意見者 6 項；(五)對於採購作業提出意見者 10 項；(六)對於事務管理及其他事項提出意見者 8 項。其中除本篇貳、一、共同性查核事項之處理(P58-73)所述者外，茲摘列較為重要者簡述如次：

(一)歲入財源主要仰賴統籌分配稅收入及上級政府補助款挹注，財政自主程度偏低，亟待開拓自治財源及健全財政結構：各鄉鎮市本年度歲入預算執行結果，自籌財源決算數 208 億 1,377 萬餘元，占歲入決算總額 700 億 9,003 萬餘元之 29.70%，較上年度之 35.32%，下降 5.62 個百分點，部分鄉鎮自籌財源比率偏低，歲入結構脆弱，施政推展所倚賴之歲入財源，主要仍為統籌分配稅及上級政府補助收入，亟待開拓自治財源及健全財政結構者，如新竹縣(關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、橫山鄉、新豐鄉、芎林鄉、寶山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、萬丹鄉、長治鄉、麟洛鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、枋寮鄉、新園鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉)、臺東縣(成功鎮、關山鎮、卑南鄉、大武鄉、太麻里鄉、東河鄉、長濱鄉、鹿野鄉、池上鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)、金門縣(金沙鎮、金寧鄉)，合計 4 縣所轄 59 鄉鎮。

(二)歲出資本門預算執行延宕，造成鉅額經費保留及排擠後續施政工作推展，允宜綿密檢討策進預算籌編、執行與管制考核，完備公共建設各階段管控機制：各鄉鎮市本年度歲出資本門預算執行結果，決算應付保留數 180 億 2,360 萬餘元，占預算數 302 億 73 萬餘元之 59.68%，其中部分鄉鎮市歲出資本門預算執行延宕，肇致鉅額經費累轉遞延以後年度處理，排擠後續施政工作推展，允宜落實資本支出計畫預算之籌編、執行與管制考核，完備公共建設各階段管控機制者，如宜蘭縣(宜蘭市、羅東鎮、蘇澳鎮、頭城鎮、冬山鄉、五結鄉、三星鄉、南澳鄉)、苗栗縣(苗栗市、頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮、卓蘭鎮、大湖鄉、公館鄉、南庄鄉、西湖鄉、造橋鄉、獅潭鄉、泰安鄉)、南投縣(南投市、埔里鎮、草屯鎮、竹山鎮、集集鎮、名間鄉、鹿谷鄉、中寮鄉、魚池鄉、水里鄉、信義鄉、仁愛鄉)、嘉義縣(朴子市、布袋鎮、民雄鄉、新港鄉、義竹鄉、鹿草鄉、竹崎鄉、梅山鄉、大埔鄉)、屏東縣(潮州鎮、東港鎮、恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、萬巒鄉、新埤鄉、新園鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、獅子鄉)、花蓮縣(玉里鎮、新城鄉、光復鄉、豐濱鄉、瑞穗鄉、萬榮鄉、卓溪鄉)、臺東縣(臺東市、成功鎮、大武鄉、池上鄉、延平鄉、海端鄉、蘭嶼鄉)，合計 7 縣所轄 80 鄉鎮市。

(三)以前年度歲入歲出轉入數執行情形未盡理想，有待加強管制清理，並嚴密審慎辦理相關保留作業：各鄉鎮市以前年度歲入、歲出轉入數執行結果，未結清數分別為 19 億 3,744 萬餘元、63 億 7,164 萬餘元，其中部分鄉鎮市以前年度歲入歲出轉入數之減免(註銷)及未結清金額仍鉅，或久懸多年

未能結案，有待加強管制清理，並嚴密審慎辦理相關保留作業者，如新竹縣(關西鎮、新埔鎮、竹東鎮、新豐鄉、寶山鄉、北埔鄉、峨眉鄉、尖石鄉、五峰鄉)、苗栗縣(頭份市、苑裡鎮、通霄鎮、後龍鎮、大湖鄉、公館鄉、三義鄉)、彰化縣(彰化市、員林市、和美鎮、溪湖鎮、田中鎮、二林鎮、線西鄉、秀水鄉、花壇鄉、芬園鄉、大村鄉、社頭鄉、二水鄉、竹塘鄉、溪州鄉)、雲林縣(斗南鎮、北港鎮、元長鄉)、嘉義縣(朴子市、大林鎮、民雄鄉、新港鄉、水上鄉、中埔鄉、阿里山鄉)、屏東縣(屏東市、恆春鎮、萬丹鄉、麟洛鄉、里港鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、霧臺鄉、泰武鄉、來義鄉)、臺東縣(臺東市、大武鄉、太麻里鄉、綠島鄉、延平鄉、海端鄉、達仁鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)，合計 7 縣所轄 65 鄉鎮市。

(四)財政狀況窘困，龐大人事費並加重財政負擔，亟待厲行開源節流，積極健全財政體質：各鄉鎮市截至 107 年底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計 3 億 1,761 萬餘元，未來或有給付責任合計 18 億 8,512 萬餘元(未加計舊制公教人員退休金及公務人員退休撫卹金)，向機關專戶或其他機關調度款項合計 2 億 1,498 萬餘元；又各鄉鎮市本年度預算執行結果，人事費決算數 216 億 5,704 萬餘元，占自籌財源 208 億 1,377 萬餘元之 104.05%，其中部分鄉鎮市財政狀況窘困，間有入不敷出、舉債融資、積欠款項未償還、調度資金未歸墊等情形，或人事費支出龐大，造成財政沉重負擔，亟待厲行開源節流，積極健全財政體質者，如彰化縣(芬園鄉、田尾鄉、埤頭鄉)、南投縣(埔里鎮、集集鎮、魚池鄉)、雲林縣(斗南鎮、北港鎮、大埤鄉、林內鄉、口湖鄉)、嘉義縣(太保市、布袋鎮、民雄鄉、溪口鄉、水上鄉、竹崎鄉、番路鄉)、屏東縣(屏東市、潮州鎮、東港鎮、恆春鎮、萬丹鄉、長治鄉、麟洛

鄉、九如鄉、里港鄉、鹽埔鄉、高樹鄉、萬巒鄉、內埔鄉、竹田鄉、新埤鄉、枋寮鄉、新園鄉、崁頂鄉、林邊鄉、南州鄉、佳冬鄉、琉球鄉、車城鄉、滿州鄉、枋山鄉、三地門鄉、霧臺鄉、瑪家鄉、泰武鄉、來義鄉、春日鄉、獅子鄉、牡丹鄉)，合計 5 縣所轄 51 鄉鎮市。

表29　審核各鄉鎮市財務重要審核意見屬性分類及覆核辦理情形彙計表

縣別	鄉鎮市數	107 年度重要審核意見							106 年度重要審核意見覆核情形			
		項數	分類(註 1)						項數合計	仍待繼續改善	處理中	已改善辦理(註 2)
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)				
合計	**198**	**100**	**6**	**35**	**35**	**6**	**10**	**8**	**106**	**46** (43.40%)	**7** (6.60%)	**53** (50.00%)
宜蘭縣	12	7	—	4	3	—	—	—	9	3	—	6
新竹縣	13	14	1	6	3	1	2	1	16	8	—	8
苗栗縣	18	6	—	2	3	—	1	—	7	3	—	4
彰化縣	26	10	—	2	5	1	1	1	11	6	—	5
南投縣	13	6	1	2	2	—	1	—	6	3	1	2
雲林縣	20	16	3	6	3	3	1	—	18	6	2	10
嘉義縣	18	3	—	2	1	—	—	—	6	1	1	4
屏東縣	33	6	—	2	3	—	1	—	5	5	—	—
花蓮縣	13	9	—	5	2	—	2	—	6	3	2	1
臺東縣	16	8	—	3	3	1	—	1	8	6	1	1
澎湖縣	6	5	—	1	3	—	—	1	2	—	—	2
金門縣	6	5	1	—	1	—	—	3	6	—	—	6
連江縣	4	5	—	—	3	—	1	1	6	2	—	4

註：1.分類：(1)對於內部稽(審)核之實施提出意見者；(2)對於計畫之實施及預算之執行提出意見者；(3)對於財務(物)之管理、運用提出意見者；(4)對於產銷營運管理提出意見者；(5)對於採購作業提出意見者；(6)對於事務管理及其他事項提出意見者。

2.係機關已研謀改善或依改善措施持續辦理。

四、制度規章缺失或設施不良之改進建議

審計機關考核各機關之施政工作績效，核其效能過低，係因制度規章缺失或設施不良者，應依審計法第 69 條第 1 項後段規定提出建議意見於各該機關。本年度本部各縣市審計室查核鄉鎮市財務收支，因制度規章缺失或未能善用設施資源，經提出建議意見於各該鄉鎮市，就現行制度規章未盡周延之處業獲檢討改進等具體回應，有效發揮預防性審計功能。本年度各鄉鎮市接受相關審計室建議，訂定、修正、廢止各項法令規章共 158 件(詳表 30，P88)。茲將本年度本部相關縣市審計室對鄉鎮市所提重要建議事項，擇要列述如次：

(一)部分鄉鎮內部控制相關規範尚欠健全：本部縣市審計室賡續追蹤查核鄉鎮市內部控制制度推動情形，核有部分鄉鎮未參照相關規定設置內部控制推動及督導小組，或未按單位業務特性訂定內部控制相關作業規範，或未檢討現有內部控制作業並設計有效之內部控制制度，或未訂定資訊安全相關規範等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 25 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(南澳鄉 1 件)、新竹縣(北埔鄉 1 件)、彰化縣(社頭鄉 1 件)、雲林縣(林內鄉等 3 鄉 4 件)、屏東縣(竹田鄉等 3 鄉 4 件)、花蓮縣(鳳林鎮等 3 鄉鎮 4 件)，合計 6 縣所轄 12 鄉鎮 15 件；修正者，計有雲林縣(西螺鎮等 3 鄉鎮 5 件)、屏東縣(恆春鎮 2 件)、花蓮縣(光復鄉 1 件)、金門縣(金湖鎮 1 件)、連江縣(南竿鄉 1 件)，合計 5 縣所轄 7 鄉鎮 10 件。

(二)部分鄉鎮施政計畫及預算執行相關規範未盡完備：本部縣市審計室查核鄉鎮市施政計畫及預算執行情形，核有部分鄉鎮計畫管制考核相關規範闕如，或未訂定開源節流相關措施等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新訂相關制度規章者，計有彰化縣(田尾鄉 2 件)、南投縣(竹山鎮 2 件)、屏東縣(新埤鄉 1 件)、花蓮縣(鳳林鎮、富里鄉各 1 件)，合計 4 縣所轄 5 鄉鎮 7 件。

(三)部分鄉鎮市補助民間團體及個人經費之制度規章未臻周延：本部縣市審計室查核鄉鎮市補助民間團體及個人經費情形，核有部分鄉鎮市未訂定補助作業規範，或未參照中央法規檢討修正，或未規定自籌款比率下限，或未研訂考核規定等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 19 件，其中新訂者，計有彰化縣(芬園鄉 1 件)、雲林縣(林內鄉 1 件)、屏東縣(恆春鎮 2 件)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮 4 件；修正者，計有宜蘭縣(宜蘭市等 4 鄉鎮市 6 件)、苗栗縣(大湖鄉、泰安鄉各 1 件)、彰化縣(田中鎮等 5 鄉鎮 5 件)、雲林縣(西螺鎮、莿桐鄉各 1 件)，合計 4 縣所轄 13 鄉鎮市 15 件。

(四)部分鄉鎮圖書館管理之制度規章未盡周全：本部縣市審計室查核鄉鎮市圖書館管理情形，核有部分鄉鎮未訂定圖書館館藏發展計畫，或圖書逾期催還、遺失損毀等相關處理規定闕如，或未研訂受贈圖書作業規範，

或社區圖書室與圖書館間欠缺定期更換圖書機制，或圖書館規費收入尚乏基準等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 12 件，其中新訂者，計有彰化縣(線西鄉 1 件)、花蓮縣(新城鄉等 6 鄉 8 件)，合計 2 縣所轄 7 鄉 9 件；修正者，計有彰化縣(田中鎮、溪州鄉各 1 件)、屏東縣(南州鄉 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 3 件。



花蓮縣富里鄉立圖書館外觀
(圖片來源：花蓮縣富里鄉公所提供)

(五)部分鄉鎮市路燈管理之制度規章未臻周密：本部縣市審計室查核鄉鎮市路燈管理情形，核有部分鄉鎮市未訂定路燈設置、認養、管理維護等相關規範，或路燈管理自治法規未配合路燈類別妥為檢討修正，或安全防護措施闕如等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂或廢止相關制度規章者 15 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(員山鄉 1 件)、雲林縣(水林鄉 1 件)、嘉義縣(朴子市等 4 鄉市 4 件)，合計 3 縣所轄 6 鄉市 6 件；修正者，計有雲林縣(臺西鄉 1 件)、嘉義縣(太保市等 6 鄉鎮市 6 件)、臺東縣(延平鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 8 鄉鎮市 8 件；廢止者，有雲林縣 1 件(水林鄉)。

(六)部分鄉鎮公有殯葬設施經營管理之制度規章未盡周妥：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有殯葬設施經營管理情形，核有部分鄉鎮設立相關特種基金惟未訂定收支保管及運用辦法，或未研訂相關規費之收退費規範，或未配合中央法規檢討修正自治法規，或入塔安置程序存有瑕疵，或公墓用地未妥善規劃利用等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 13 件，其中新訂者，計有宜蘭縣(冬山鄉 1 件)、雲林縣(斗南鎮等 3 鄉鎮 3 件)、嘉義縣(大埔鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 5 鄉鎮 5 件；修正者，計有苗栗縣(苑裡鎮 1 件)、彰化縣(花壇鄉 1 件)、雲林縣(虎尾鎮等 4 鄉鎮 5 件)、臺東縣(延平鄉 1 件)，合計 4 縣所轄 7 鄉鎮 8 件。



宜蘭縣冬山梅園生命紀念館外觀
(圖片來源：宜蘭縣冬山鄉公所提供)

(七)部分鄉鎮公有不動產管理使用之制度規章未臻妥善：本部縣市審計室查核鄉鎮市公有不動產管理使用情形，核有部分鄉鎮經管社區活動中心惟未訂定使用管理規範，或公有游泳池、遊憩區等實施收費情形與中央法規未合，或公有市場、游泳



雲林縣北港鎮立游泳池外觀
(圖片來源：雲林縣北港鎮公所提供)

池、停車場等管理收費規定與實際現況不符，或提供特定對象使用公有設施惟未研訂收費標準，或公有設施使用費收費標準有失公允等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未臻周妥之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 12 件，其中新訂者，計有嘉義縣(中埔鄉 1 件)、屏東縣(恆春鎮、南州鄉各 1 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉鎮 3 件；修正者，計有彰化縣(埔心鄉、竹塘鄉各 1 件)、南投縣(草屯鎮 1 件)、雲林縣(斗南鎮等 2 鎮 3 件)、嘉義縣(中埔鄉 1 件)、臺東縣(延平鄉 1 件)、連江縣(南竿鄉 1 件)，合計 6 縣所轄 8 鄉鎮 9 件。

(八)部分鄉鎮市提供社會救助及福利服務之制度規章未盡嚴謹：本部縣市審計室查核鄉鎮市提供社會救助及福利服務情形，核有部分鄉鎮市發放社會救助金欠缺作業規定，或未明確規範急難救助認定基準，或現金發放作業規範未周延，或有待考量財政狀況審慎檢討自訂社會福利措施之必要性及適正性等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮市參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂或廢止相關制度規章者 10 件，其中新訂者，計有雲林縣(斗南鎮、林內鄉各 1 件)、屏東縣(恆春鎮、春日鄉各 1 件)，合計 2 縣所轄 4 鄉鎮 4 件；修正者，計有宜蘭縣(蘇澳鎮 3 件)、苗栗縣(苗栗市 1 件)、雲林縣(林內鄉 1 件)，合計 3 縣所轄 3 鄉鎮市 5 件；廢止者，有嘉義縣 1 件(義竹鄉)。

(九)部分鄉因公派員出國(含大陸地區)之制度規章未臻周備：本部縣市審計室查核鄉鎮市因公派員出國(含大陸地區)情形，核有部分鄉未訂定出國案件審核規定，或未研訂出國考察作業規範，或出國報告處理規定闕如，或出國案件審核規範尚欠妥適等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉參採就現行制度規章未盡周延之處檢討改進，並新(修)訂相關制度規章者 8 件，其中新訂者，計有苗栗縣(大湖鄉、公館鄉各 1 件)、屏東縣(春日鄉 2 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉 4 件；修正者，計有苗栗縣(造橋鄉 1 件)、屏東縣(林邊鄉等 2 鄉 3 件)，合計 2 縣所轄 3 鄉 4 件。

(十)部分鄉鎮徵收廢棄物清除處理費之制度規章尚欠完善：本部縣市審計室查核鄉鎮市徵收廢棄物清除處理費情形，核有部分鄉鎮未建立相關催收管理機制，或未依實際作業情形檢討作業規範，或收費標準逾越上級主管機關法規，或收費規定所據法源已失仍未檢討妥處等情事。其中因制度規章缺失，依審計法第 69 條第 1 項後段規定，提出建議意見，業獲各該鄉鎮參採就現行制度規章未盡嚴謹之處檢討改進，並新(修)訂或廢止相關制度規章者 7 件，其中新訂者，有宜蘭縣 1 件(冬山鄉)；修正者，計有新竹縣(竹東鎮 1 件)、苗栗縣(大湖鄉、銅鑼鄉各 1 件)、臺東縣(關山鎮 1 件)，合計 3 縣所轄 4 鄉鎮 4 件；廢止者，有新竹縣 2 件(橫山鄉、新豐鄉)。

表 30 107 年度各鄉鎮市接受縣市審計室建議訂定(修正、廢止)法令規章彙計表

單位：件

縣別	新訂	修正	廢止
合計	**83**	**70**	**5**
宜蘭縣	5	9	—
新竹縣	2	2	2
苗栗縣	9	7	—
彰化縣	15	11	—
南投縣	2	3	—
雲林縣	12	17	1
嘉義縣	8	7	1
屏東縣	14	6	1
花蓮縣	16	1	—
臺東縣	—	4	—
澎湖縣	—	—	—
金門縣	—	1	—
連江縣	—	2	—

參、稽察違失之成果

本部各縣市審計室書面審核、就地抽查或專案調查，發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失案件，於本年度處理者計有 18 件，其中涉有刑事責任，依審計法第 17 條規定，移送檢調機關偵辦者 3 件；依審計法第 20 條規定，報請監察院處理者 1 件；通知各該機關長官查明處理定案，並經報告監察院備查者 14 件，受處分人員共計 23 人次(詳表 31，P90)。茲分述如次：

一、移送檢調機關偵辦者

稽察發現鄉鎮市機關人員財務上涉有不法之行為，經依審計法第 17 條規定，移送檢調機關偵辦並報告監察院者 3 件。

二、報請監察院處理者

稽察鄉鎮市機關人員財務上涉有處分不當時，經依審計法第 20 條規定，報請監察院處理者 1 件，係雲林縣土庫鎮機關人員未為負責之答復。

三、通知機關查明處分者

稽察發現鄉鎮市機關人員涉有財務上違失，經通知各該機關長官查明處分者 14 件，受處分人員共計 23 人次，均為申誡處分。本部各縣市審計室對於通知轄審鄉鎮市機關長官查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核，另案報告監察院備查外，並按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關，諸如涉及內部審核者，副知行政院主計總處；涉及採購者，副知行政院公共工程委員會，以期更能有效發揮審計功能。經按縣別分析，以南投縣違失案件 5 件為最多，受處分人次為 9 人次。另按各案違失原因分析，以採購作業疏失及財物管理疏失各 5 件為最高，次為支付作業疏失 3 件，再次為內部稽(審)核疏失 1 件，列表如次：

表31　鄉鎮市107年度財務上違失案件受處分人次彙計表

(一)按縣別

縣別	違失鄉鎮市數	件數	受處分人次			
			小計	記大過	記過	申誡
合計	**13**	**14**	**23**	**－**	**－**	**23**
宜蘭縣	1	1	2	－	－	2
新竹縣	1	1	1	－	－	1
苗栗縣	1	1	1	－	－	1
彰化縣	1	1	1	－	－	1
南投縣	4	5	9	－	－	9
雲林縣	1	1	2	－	－	2
屏東縣	2	2	4	－	－	4
花蓮縣	1	1	2	－	－	2
金門縣	1	1	1	－	－	1

(二)按案情別

違失原因	件數	受處分人次			
		小計	記大過	記過	申誡
合計	**14**	**23**	**－**	**－**	**23**
1.採購作業疏失	5	8	－	－	8
2.財物管理疏失	5	11	－	－	11
3.支付作業疏失	3	3	－	－	3
4.內部稽(審)核疏失	1	1	－	－	1

己、附　　表

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決					
		合計	稅課收入	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
合計	**68,734,486**	**70,090,033**	**41,983,707**	**143**	**93,485**	**2,109,131**
宜蘭縣	**5,181,067**	**5,264,434**	**3,295,587**	**—**	**6,950**	**232,523**
宜蘭市	768,209	826,847	509,337	—	1,158	18,375
羅東鎮	677,561	600,171	377,442	—	2,379	87,583
蘇澳鎮	612,258	618,796	264,372	—	582	16,070
頭城鎮	341,061	359,030	264,091	—	210	5,571
礁溪鄉	369,779	403,649	335,701	—	639	4,134
壯圍鄉	224,323	233,770	180,180	—	32	2,779
員山鄉	263,933	275,215	216,090	—	534	2,732
冬山鄉	633,870	659,010	282,395	—	497	89,158
五結鄉	382,400	379,357	278,239	—	312	2,896
三星鄉	277,999	282,614	186,737	—	435	1,860
大同鄉	346,868	343,688	206,204	—	123	1,015
南澳鄉	282,806	282,282	194,793	—	44	346
新竹縣	**5,516,459**	**6,304,126**	**4,156,909**	**—**	**8,662**	**94,681**
竹北市	935,306	1,488,600	1,280,072	—	861	11,736
關西鎮	425,462	436,866	244,372	—	500	6,235
新埔鎮	298,597	313,245	230,249	—	2,326	5,402
竹東鎮	566,710	575,065	369,029	—	1,085	34,274
湖口鄉	613,463	668,286	465,210	—	280	6,632
橫山鄉	258,380	250,363	154,124	—	161	624
新豐鄉	403,479	450,465	285,086	—	98	2,430
芎林鄉	198,585	226,184	198,120	—	206	1,332

註：稅課收入包含鄉鎮市視自治財政需要，依地方稅法通則開徵之臨時稅課收入 13,007 千餘元，係嘉義縣太保市建築工地臨時稅。

別決算數彙總表

107 年度

單位：新臺幣千元

算				數		決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
512	**1,175,283**	**599,511**	**20,111,799**	**1,495,985**	**2,520,473**	**1,355,546**	**1.97**
－	**64,114**	**83,662**	**1,313,665**	**18,154**	**249,775**	**83,367**	**1.61**
－	16,951	10,136	222,221	1,783	46,882	58,638	7.63
－	6,754	39,710	45,577	2,395	38,328	- 77,389	11.42
－	5,765	－	294,778	1,663	35,561	6,538	1.07
－	6,421	20,000	54,666	1,358	6,710	17,969	5.27
－	11,387	－	37,641	1,714	12,432	33,870	9.16
－	2,660	－	40,633	265	7,219	9,447	4.21
－	1,180	－	43,547	906	10,222	11,282	4.27
－	5,238	－	246,223	4,465	31,031	25,140	3.97
－	2,470	－	72,943	2,043	20,453	- 3,042	0.80
－	1,867	6,000	75,104	1,562	9,047	4,615	1.66
－	2,065	7,815	121,501	－	4,962	- 3,179	0.92
－	1,350	－	58,827	－	26,920	- 523	0.19
－	**128,225**	**1,200**	**1,680,675**	**20,114**	**213,656**	**787,667**	**14.28**
－	71,265	－	45,308	50	79,306	553,294	59.16
－	7,327	－	154,688	14,840	8,903	11,404	2.68
－	2,706	－	60,056	－	12,505	14,648	4.91
－	6,702	－	137,553	184	26,236	8,355	1.47
－	10,604	1,200	150,754	－	33,605	54,823	8.94
－	8,002	－	83,700	－	3,748	- 8,016	3.10
－	15,835	－	121,855	137	25,021	46,986	11.65
－	1,685	－	14,943	－	9,896	27,599	13.90

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
寶山鄉	494,786	521,424	299,607	—	1,671	1,034
北埔鄉	199,134	218,002	149,289	—	206	1,613
峨眉鄉	181,312	182,688	136,475	—	43	3,320
尖石鄉	584,628	553,847	202,130	—	258	19,041
五峰鄉	356,617	419,085	143,140	—	962	1,002
苗栗縣	**6,129,556**	**6,347,672**	**3,822,029**	**—**	**6,133**	**195,996**
苗栗市	603,344	650,582	392,190	—	1,692	24,395
頭份市	824,768	816,427	479,673	—	1,085	89,014
苑裡鎮	430,597	451,800	228,082	—	405	3,294
通霄鎮	391,747	406,624	192,567	—	213	2,051
竹南鎮	705,675	734,010	521,952	—	260	5,770
後龍鎮	351,199	356,229	200,643	—	345	6,422
卓蘭鎮	392,108	384,571	152,585	—	412	6,214
大湖鄉	337,743	331,152	147,193	—	58	4,875
公館鄉	262,325	271,115	183,079	—	76	533
銅鑼鄉	234,026	247,165	182,931	—	180	20,620
南庄鄉	198,876	191,758	129,189	—	30	1,451
頭屋鄉	161,121	197,152	120,608	—	83	224
三義鄉	215,109	233,132	168,905	—	35	24,808
西湖鄉	199,166	197,308	133,586	—	583	227
造橋鄉	213,685	215,673	148,211	—	20	288
三灣鄉	183,735	185,986	142,661	—	3	5,359
獅潭鄉	188,307	208,441	123,078	—	189	125
泰安鄉	236,025	268,541	174,889	—	456	317
彰化縣	**8,966,639**	**8,892,058**	**6,306,723**	**72**	**16,416**	**427,136**
彰化市	1,213,983	1,168,446	846,817	—	392	153,795
員林市	1,135,134	883,392	546,735	—	1,341	16,107

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數			決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	1,464	—	214,565	—	3,081	26,638	5.38
—	444	—	64,375	3	2,068	18,868	9.48
—	992	—	31,938	4,900	5,018	1,376	0.76
—	536	—	327,820	—	4,059	- 30,780	5.26
—	658	—	273,115	—	205	62,468	17.52
—	**48,564**	**29,000**	**1,532,718**	**258,903**	**454,327**	**218,116**	**3.56**
—	7,630	—	166,506	17,950	40,215	47,238	7.83
—	5,974	—	157,132	2,815	80,730	- 8,340	1.01
—	920	—	117,656	58,720	42,720	21,203	4.92
—	783	10,000	64,292	119,264	17,450	14,877	3.80
—	13,339	—	72,094	2,100	118,492	28,335	4.02
—	1,895	—	113,086	13,491	20,345	5,030	1.43
—	2,228	13,000	171,306	32,805	6,019	- 7,536	1.92
—	3,755	—	129,171	107	45,989	- 6,590	1.95
—	4,693	—	63,063	—	19,669	8,790	3.35
—	1,721	—	33,412	408	7,889	13,139	5.61
—	1,051	—	45,873	—	14,162	- 7,117	3.58
—	572	—	68,641	1,922	5,100	36,031	22.36
—	1,393	—	30,415	611	6,964	18,023	8.38
—	682	6,000	52,982	260	2,985	- 1,857	0.93
—	762	—	49,692	—	16,696	1,988	0.93
—	384	—	33,469	116	3,991	2,251	1.23
—	260	—	79,374	4,305	1,107	20,134	10.69
—	512	—	84,545	4,025	3,794	32,516	13.78
—	**227,205**	**76,987**	**1,345,189**	**151,510**	**340,815**	**- 74,580**	**0.83**
—	22,917	11,000	72,346	210	60,968	- 45,536	3.75
—	36,648	5,000	244,606	638	32,314	- 251,741	22.18

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
鹿港鎮	471,043	520,596	397,605	—	459	39,753
和美鎮	451,156	474,436	365,332	—	308	10,737
北斗鎮	260,919	291,004	190,800	72	567	7,773
溪湖鎮	310,654	307,949	225,348	—	457	3,277
田中鎮	280,066	303,134	202,854	—	1	6,859
二林鎮	305,402	337,790	258,212	—	839	43,462
線西鄉	194,918	219,031	154,525	—	608	5,859
伸港鄉	307,454	320,482	192,127	—	714	10,577
福興鄉	268,398	313,497	221,241	—	1,097	11,592
秀水鄉	284,792	320,653	220,913	—	167	29,939
花壇鄉	335,254	347,747	238,357	—	1,121	2,620
芬園鄉	282,664	240,239	178,456	—	260	732
大村鄉	332,657	265,597	192,384	—	2,642	5,462
埔鹽鄉	270,406	265,893	184,241	—	903	13,830
埔心鄉	293,150	307,834	193,384	—	80	13,456
永靖鄉	252,890	259,594	204,841	—	426	8,578
社頭鄉	254,803	269,566	211,463	—	426	3,176
二水鄉	161,119	159,333	137,602	—	300	4,912
田尾鄉	196,161	195,885	141,667	—	321	725
埤頭鄉	253,008	246,498	157,837	—	1,012	1,043
芳苑鄉	242,268	255,315	182,690	—	744	8,973
大城鄉	194,739	190,625	144,566	—	75	12,559
竹塘鄉	164,115	168,997	131,444	—	58	3,824
溪州鄉	249,486	258,514	185,271	—	1,086	7,504
南投縣	**5,955,003**	**5,961,648**	**3,379,799**	**71**	**8,492**	**229,076**
南投市	629,701	624,817	430,446	—	1,096	47,511
埔里鎮	754,868	669,727	344,444	—	2,192	48,425

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數			決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	17,589	—	44,195	5,334	15,657	49,553	10.52
—	6,677	10,000	40,141	9,686	31,551	23,280	5.16
—	881	1,249	84,156	30	5,473	30,085	11.53
—	42,506	—	24,244	716	11,398	- 2,704	0.87
—	32,449	—	49,844	—	11,125	23,068	8.24
—	4,511	—	22,378	89	8,295	32,388	10.61
—	4,105	—	13,870	33,749	6,312	24,113	12.37
—	3,217	—	12,238	85,065	16,541	13,028	4.24
—	2,341	36,198	29,271	—	11,754	45,099	16.80
—	2,454	—	55,568	—	11,609	35,861	12.59
—	3,609	—	93,438	—	8,600	12,493	3.73
—	568	—	48,396	1	11,825	- 42,424	15.01
—	5,816	—	43,558	122	15,609	- 67,059	20.16
—	3,053	—	55,170	—	8,693	- 4,512	1.67
—	1,670	—	81,587	16	17,640	14,684	5.01
—	3,282	—	35,030	296	7,138	6,704	2.65
—	1,733	7,540	35,514	118	9,593	14,763	5.79
—	1,238	—	12,053	65	3,160	- 1,785	1.11
—	1,165	6,000	38,905	—	7,100	- 275	0.14
—	22,684	—	51,110	4,212	8,598	- 6,509	2.57
—	3,346	—	53,826	919	4,814	13,047	5.39
—	96	—	21,451	10,240	1,635	- 4,113	2.11
—	249	—	28,593	—	4,825	4,882	2.97
—	2,389	—	53,687	—	8,574	9,028	3.62
—	**128,553**	**107,413**	**1,909,165**	**72,429**	**126,645**	**6,645**	**0.11**
—	17,357	10,000	99,764	432	18,206	- 4,883	0.78
—	37,575	16,000	196,871	6,322	17,896	- 85,140	11.28

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
草屯鎮	650,936	688,251	391,098	71	1,447	48,981
竹山鎮	534,487	554,538	339,291	—	1,086	5,233
集集鎮	364,976	361,341	125,220	—	288	37,074
名間鄉	397,714	405,912	255,088	—	205	5,307
鹿谷鄉	288,270	275,064	190,404	—	159	1,391
中寮鄉	279,110	279,319	189,490	—	231	1,058
魚池鄉	420,273	411,395	158,769	—	484	8,759
國姓鄉	236,413	250,426	194,167	—	277	9,504
水里鄉	287,317	297,332	186,192	—	240	6,917
信義鄉	457,003	462,362	292,337	—	427	8,079
仁愛鄉	653,935	681,160	282,846	—	354	831
雲林縣	**6,317,087**	**6,426,722**	**4,654,448**	**—**	**7,197**	**174,469**
斗六市	537,521	628,147	544,628	—	939	5,426
斗南鎮	323,063	300,203	237,140	—	2,119	990
虎尾鎮	398,313	409,647	349,273	—	390	4,152
西螺鎮	296,061	303,681	242,203	—	216	1,075
土庫鎮	245,136	253,978	213,103	—	37	15,894
北港鎮	327,221	296,871	213,657	—	139	22,423
古坑鄉	315,011	334,287	257,998	—	778	9,123
大埤鄉	207,340	182,342	151,553	—	250	323
莿桐鄉	225,135	230,539	190,118	—	175	7,229
林內鄉	189,562	204,993	165,965	—	32	2,142
二崙鄉	251,105	255,526	215,904	—	188	958
崙背鄉	222,175	222,946	172,534	—	246	6,785
麥寮鄉	901,320	914,761	485,182	—	622	15,665
東勢鄉	186,363	184,627	137,946	—	47	21,696
褒忠鄉	174,433	181,377	131,947	—	168	17,995

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數			決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	18,934	30,000	159,176	141	38,400	37,315	5.73
—	4,836	5,000	190,476	—	8,613	20,051	3.75
—	14,577	—	178,638	—	5,541	- 3,634	1.00
—	8,449	4,000	118,996	2,139	11,724	8,198	2.06
—	3,009	1,500	75,668	—	2,931	- 13,205	4.58
—	3,709	2,000	73,970	3,300	5,559	209	0.08
—	3,299	20,000	187,991	29,539	2,550	- 8,877	2.11
—	699	—	44,342	119	1,315	14,013	5.93
—	4,052	18,912	52,371	23,418	5,227	10,015	3.49
—	3,979	—	155,297	—	2,242	5,359	1.17
—	8,074	—	375,598	7,017	6,436	27,225	4.16
—	**136,320**	**25,175**	**709,644**	**541,438**	**178,028**	**109,635**	**1.74**
—	24,139	—	31,433	906	20,674	90,626	16.86
—	30,223	—	21,110	—	8,619	- 22,859	7.08
—	14,561	—	25,396	103	15,769	11,334	2.85
—	22,230	—	27,223	19	10,712	7,620	2.57
—	3,751	—	13,294	—	7,897	8,842	3.61
—	9,081	—	41,421	—	10,146	- 30,349	9.27
—	5,777	—	53,193	10	7,405	19,276	6.12
—	5,107	—	17,949	9	7,148	- 24,997	12.06
—	3,443	—	16,798	—	12,774	5,404	2.40
—	2,175	—	24,465	64	10,147	15,431	8.14
—	5,099	6,500	20,467	—	6,407	4,421	1.76
—	2,974	—	30,148	—	10,256	771	0.35
—	743	—	11,533	389,963	11,050	13,441	1.49
—	1,391	—	16,328	2,900	4,317	- 1,735	0.93
—	979	—	23,079	—	7,207	6,944	3.98

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
臺西鄉	324,295	326,922	155,115	—	102	10,803
元長鄉	257,205	266,696	201,234	—	255	11,486
四湖鄉	290,202	298,513	205,293	—	180	2,842
口湖鄉	389,642	371,620	191,335	—	29	10,830
水林鄉	255,984	259,038	192,311	—	277	6,621
嘉義縣	**6,942,842**	**6,963,904**	**3,529,788**	**—**	**5,755**	**84,721**
太保市	362,772	349,116	251,336	—	98	1,054
朴子市	434,862	416,114	242,456	—	662	5,529
布袋鎮	317,230	327,953	190,665	—	280	1,984
大林鎮	268,311	302,246	236,865	—	15	3,926
民雄鄉	663,560	683,757	296,913	—	63	4,430
溪口鄉	218,072	216,603	155,703	—	15	694
新港鄉	675,874	670,517	236,317	—	124	1,237
六腳鄉	279,757	289,468	180,674	—	190	24,991
東石鄉	250,716	253,256	166,014	—	0.94	10,275
義竹鄉	217,999	225,340	176,073	—	168	2,471
鹿草鄉	401,267	394,820	146,000	—	36	1,105
水上鄉	379,677	386,881	225,972	—	33	7,696
中埔鄉	306,840	322,005	205,279	—	349	1,295
竹崎鄉	606,293	604,371	235,705	—	200	13,555
梅山鄉	268,103	265,043	153,796	—	69	3,156
番路鄉	571,683	558,730	153,255	—	241	466
大埔鄉	348,648	343,473	109,215	—	2,971	101
阿里山鄉	371,178	354,202	167,541	—	232	746
屏東縣	**11,471,220**	**11,428,818**	**5,819,731**	**—**	**4,864**	**316,179**
屏東市	1,298,795	1,239,423	767,540	—	1,516	64,910
潮州鎮	415,191	405,307	249,570	—	487	28,054

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數			決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	426	—	32,263	122,901	5,310	2,627	0.81
—	1,120	—	47,475	—	5,123	9,491	3.69
—	1,229	3,000	78,180	133	7,653	8,311	2.86
—	1,113	—	137,269	24,426	6,615	- 18,021	4.63
—	750	15,675	40,613	—	2,788	3,054	1.19
—	**36,523**	**132,493**	**3,024,498**	**22,418**	**127,705**	**21,062**	**0.30**
—	1,684	5,000	82,141	782	7,017	- 13,655	3.76
—	9,025	30,000	126,063	—	2,376	- 18,747	4.31
—	250	11,000	117,506	641	5,624	10,723	3.38
—	2,198	4,000	48,466	699	6,074	33,935	12.65
—	1,337	41,204	315,896	665	23,246	20,197	3.04
—	498	2,000	55,480	—	2,211	- 1,468	0.67
—	2,577	29,000	377,859	5,871	17,528	- 5,356	0.79
—	1,927	—	76,348	628	4,709	9,711	3.47
—	453	—	72,998	—	3,513	2,540	1.01
—	6,843	1,419	35,881	91	2,390	7,341	3.37
—	959	—	232,418	12,562	1,736	- 6,446	1.61
—	1,961	—	137,962	—	13,254	7,204	1.90
—	2,856	8,000	88,780	170	15,274	15,165	4.94
—	598	—	346,545	57	7,709	- 1,921	0.32
—	1,652	—	102,047	36	4,285	- 3,059	1.14
—	758	—	400,238	214	3,557	- 12,952	2.27
—	233	870	227,392	—	2,689	- 5,174	1.48
—	705	—	180,471	—	4,505	- 16,975	4.57
512	**196,986**	**139,570**	**4,266,278**	**287,558**	**397,136**	**- 42,401**	**0.37**
—	123,553	1,576	176,251	—	104,074	- 59,371	4.57
—	5,703	—	93,490	—	28,000	- 9,883	2.38

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
東港鎮	349,441	330,875	201,127	—	77	19,842
恆春鎮	666,636	631,860	238,348	—	—	8,332
萬丹鄉	377,761	386,939	222,698	—	23	1,609
長治鄉	219,392	223,538	173,449	—	120	421
麟洛鄉	192,445	195,878	139,679	—	8	34,545
九如鄉	218,805	229,084	148,719	—	85	9,528
里港鄉	366,242	379,567	176,630	—	1	10,318
鹽埔鄉	397,081	405,890	162,404	—	45	13,004
高樹鄉	472,107	460,674	165,606	—	129	21,282
萬巒鄉	281,349	284,422	201,543	—	368	276
內埔鄉	313,337	318,479	236,643	—	41	5,469
竹田鄉	194,189	209,153	164,275	—	43	639
新埤鄉	194,007	207,193	146,828	—	41	7,318
枋寮鄉	353,839	360,249	158,786	—	35	39,152
新園鄉	271,269	292,911	156,564	—	129	19,334
崁頂鄉	286,739	314,934	147,840	—	221	452
林邊鄉	210,883	191,252	145,476	—	3	1,455
南州鄉	238,027	240,558	129,048	—	12	2,501
佳冬鄉	315,685	276,758	147,132	—	78	16,305
琉球鄉	327,005	302,303	153,219	—	13	4,626
車城鄉	234,208	239,774	121,505	—	807	329
滿州鄉	297,445	304,129	122,289	—	10	97
枋山鄉	203,681	200,603	99,841	—	99	333
三地門鄉	340,998	354,769	146,585	—	41	125
霧臺鄉	326,236	321,027	122,736	—	83	435
瑪家鄉	274,692	278,555	118,664	—	133	226
泰武鄉	296,605	295,860	118,045	—	—	363

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數			決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	1,175	—	84,053	—	24,598	- 18,565	5.31
—	6,338	74,759	140,595	134,186	29,299	- 34,775	5.22
—	1,604	4,000	135,985	—	21,017	9,178	2.43
—	3,024	—	36,189	895	9,437	4,146	1.89
—	2,346	—	14,958	8	4,332	3,433	1.78
—	649	—	63,065	—	7,034	10,279	4.70
—	2,685	—	176,836	2,950	10,144	13,325	3.64
—	1,813	—	223,864	—	4,757	8,809	2.22
—	1,220	—	263,982	—	8,453	- 11,432	2.42
—	1,980	—	70,774	292	9,185	3,073	1.09
—	2,375	28,500	29,595	133	15,721	5,142	1.64
—	1,604	—	33,429	—	9,160	14,964	7.71
—	103	—	47,984	—	4,917	13,186	6.80
—	3,479	—	143,280	5,171	10,343	6,410	1.81
—	1,805	—	47,529	55,876	11,671	21,642	7.98
—	1,246	—	156,952	—	8,221	28,195	9.83
—	5,424	—	34,139	—	4,752	- 19,630	9.31
—	1,325	—	102,570	1,782	3,317	2,531	1.06
—	11,339	—	97,973	—	3,928	- 38,926	12.33
—	4,113	29,634	99,594	—	11,100	- 24,701	7.55
—	677	1,000	76,041	34,544	4,867	5,566	2.38
—	1,899	100	125,381	51,384	2,967	6,684	2.25
—	385	—	96,247	—	3,696	- 3,077	1.51
—	2,558	—	203,312	—	2,145	13,771	4.04
—	2,194	—	194,109	—	1,468	- 5,208	1.60
—	1,015	—	155,895	—	2,619	3,863	1.41
—	1,621	—	174,032	—	1,797	- 744	0.25

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
來義鄉	274,545	271,539	124,385	—	3	749
春日鄉	332,026	313,434	130,364	—	152	804
獅子鄉	535,659	560,833	156,471	—	48	696
牡丹鄉	394,900	401,033	125,705	—	—	2,635
花蓮縣	**4,206,794**	**4,245,724**	**2,576,394**	**—**	**8,400**	**121,647**
花蓮市	790,639	804,972	471,325	—	2,620	10,852
鳳林鎮	195,785	198,490	130,514	—	67	6,453
玉里鎮	237,362	244,690	144,675	—	388	12,587
新城鄉	252,387	251,713	145,609	—	116	3,092
吉安鄉	449,806	500,360	308,550	—	1,637	40,266
壽豐鄉	302,981	306,995	152,059	—	174	4,324
光復鄉	239,506	245,206	158,039	—	248	3,290
豐濱鄉	167,743	163,657	104,250	—	373	30,292
瑞穗鄉	257,277	253,650	131,252	—	174	6,112
富里鄉	176,168	177,248	131,364	—	248	1,118
秀林鄉	599,498	563,977	306,286	—	1,130	899
萬榮鄉	224,309	224,892	167,294	—	661	1,254
卓溪鄉	313,333	309,867	225,170	—	558	1,104
臺東縣	**4,921,260**	**5,045,297**	**2,331,772**	**—**	**13,576**	**185,054**
臺東市	860,384	867,734	368,026	—	2,299	79,796
成功鎮	303,695	300,473	126,880	—	468	15,925
關山鎮	210,007	220,506	120,459	—	75	12,668
卑南鄉	332,145	338,679	173,014	—	4,677	21,321
大武鄉	156,840	157,721	106,224	—	158	663
太麻里鄉	253,095	250,183	130,179	—	804	4,533
東河鄉	227,178	228,725	136,293	—	71	3,039
長濱鄉	208,623	201,926	119,524	—	101	5,726

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數			決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	211	—	141,482	—	4,707	- 3,005	1.09
—	575	—	179,697	—	1,841	- 18,591	5.60
512	574	—	378,302	332	23,894	25,174	4.70
—	357	—	268,676	—	3,659	6,133	1.55
—	**122,135**	**800**	**1,069,472**	**95,663**	**251,210**	**38,930**	**0.93**
—	39,361	—	189,841	1,000	89,971	14,333	1.81
—	3,937	—	33,889	2,726	20,902	2,705	1.38
—	4,822	—	70,066	5	12,143	7,328	3.09
—	786	—	75,165	5,416	21,527	- 673	0.27
—	8,941	—	91,662	272	49,029	50,554	11.24
—	4,593	—	120,083	75	25,685	4,014	1.33
—	2,042	—	72,609	82	8,893	5,700	2.38
—	2,096	—	25,043	—	1,601	- 4,085	2.44
—	4,086	—	105,808	32	6,183	- 3,626	1.41
—	390	800	39,651	97	3,577	1,080	0.61
—	48,288	—	116,520	85,954	4,897	- 35,520	5.93
—	548	—	52,547	—	2,584	583	0.26
—	2,238	—	76,582	—	4,211	- 3,465	1.11
—	**21,659**	**1,992**	**2,349,964**	**22,341**	**118,935**	**124,037**	**2.52**
—	8,740	200	341,942	—	66,729	7,350	0.85
—	654	—	145,337	1,013	10,192	- 3,221	1.06
—	557	1,000	80,297	363	5,085	10,499	5.00
—	592	—	133,526	—	5,547	6,534	1.97
—	392	—	48,285	—	1,996	881	0.56
—	1,168	—	109,080	3	4,413	- 2,911	1.15
—	602	—	84,706	150	3,862	1,547	0.68
—	92	—	74,245	10	2,226	- 6,696	3.21

1.鄉鎮市歲入來源

中華民國

經常、資本門併計

來源別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	稅課收入	工程受益費收入	罰款及賠償收入	規費收入
鹿野鄉	274,191	281,961	124,903	—	208	6,391
池上鄉	314,734	327,508	110,181	—	98	23,247
綠島鄉	137,954	127,736	101,339	—	468	3,638
延平鄉	336,357	336,229	141,608	—	294	1,018
海端鄉	251,077	264,178	191,779	—	155	2,029
達仁鄉	255,003	347,160	137,032	—	1,929	475
金峰鄉	274,908	271,820	145,131	—	1,762	765
蘭嶼鄉	525,069	522,750	99,192	—	1	3,811
澎湖縣	**1,611,206**	**1,663,929**	**961,777**	**—**	**4,548**	**37,322**
馬公市	470,957	482,995	269,798	—	20	30,347
湖西鄉	280,596	276,475	181,469	—	10	4,887
白沙鄉	268,133	275,690	151,509	—	178	1,542
西嶼鄉	193,315	193,704	148,835	—	327	58
望安鄉	270,208	309,532	115,367	—	3,972	216
七美鄉	127,997	125,530	94,796	—	38	269
金門縣	**1,116,149**	**1,126,485**	**834,814**	**—**	**1,865**	**9,082**
金城鎮	236,794	252,504	205,396	—	863	376
金湖鎮	270,888	260,105	176,071	—	270	136
金沙鎮	204,578	206,146	159,631	—	40	198
金寧鄉	188,085	192,414	163,204	—	647	284
烈嶼鄉	193,781	193,246	113,039	—	42	8,086
烏坵鄉	22,023	22,067	17,471	—	—	—
連江縣	**399,204**	**419,208**	**313,927**	**—**	**621**	**1,238**
南竿鄉	130,502	135,957	102,493	—	393	511
北竿鄉	104,660	116,026	83,206	—	119	423
莒光鄉	85,409	87,504	68,154	—	8	218
東引鄉	78,633	79,720	60,074	—	100	85

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數			決算數與預算數比較增減	
信託管理收入	財產收入	營業盈餘及事業收入	補助及協助收入	捐獻及贈與收入	其他收入	金額	%
—	1,367	—	145,304	—	3,786	7,770	2.83
—	2,781	—	186,791	636	3,769	12,774	4.06
—	2,414	—	16,817	—	3,058	- 10,217	7.41
—	473	—	190,588	—	2,246	- 127	0.04
—	357	792	68,155	—	907	13,101	5.22
—	706	—	206,274	110	632	92,157	36.14
—	183	—	121,107	—	2,869	- 3,087	1.12
—	574	—	397,502	20,055	1,612	- 2,318	0.44
—	**57,335**	**200**	**560,032**	**2,440**	**40,273**	**52,722**	**3.27**
—	10,894	—	157,023	28	14,884	12,038	2.56
—	1,674	—	77,270	2,412	8,750	- 4,120	1.47
—	2,119	—	112,434	—	7,905	7,557	2.82
—	1,190	200	39,925	—	3,166	389	0.20
—	41,305	—	146,019	—	2,649	39,324	14.55
—	150	—	27,358	—	2,916	- 2,466	1.93
—	**4,363**	**1,015**	**255,475**	**3,012**	**16,856**	**10,336**	**0.93**
—	882	2	39,056	1,677	4,249	15,710	6.63
—	2,698	2	75,478	1,335	4,110	- 10,782	3.98
—	267	2	42,871	—	3,134	1,568	0.77
—	276	2	24,916	—	3,082	4,329	2.30
—	151	1,002	69,603	—	1,321	- 534	0.28
—	86	2	3,548	—	958	44	0.20
—	**3,294**	**0.3**	**95,017**	**—**	**5,107**	**20,004**	**5.01**
—	1,530	0.1	27,659	—	3,369	5,455	4.18
—	227	0.1	31,507	—	542	11,366	10.86
—	582	0.1	18,188	—	352	2,095	2.45
—	954	—	17,662	—	842	1,087	1.38

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決				
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出	
合計	**78,758,513**	**69,105,125**	**20,262,050**	**4,379,008**	**26,600,510**	
宜蘭縣	**6,182,200**	**5,525,079**	**1,297,488**	**651,464**	**2,067,589**	
宜蘭市	951,256	878,813	212,145	133,881	310,132	
羅東鎮	994,358	841,312	191,824	140,862	226,972	
蘇澳鎮	715,480	666,714	108,765	82,722	357,446	
頭城鎮	420,822	340,832	100,881	42,211	102,654	
礁溪鄉	489,717	432,200	108,539	29,788	130,122	
壯圍鄉	236,305	213,734	70,461	24,896	40,209	
員山鄉	330,308	303,237	94,001	24,442	69,612	
冬山鄉	670,137	631,280	110,509	52,609	334,816	
五結鄉	426,434	356,873	92,264	56,286	81,019	
三星鄉	328,566	297,601	76,021	15,503	119,902	
大同鄉	404,087	376,393	64,296	26,522	234,775	
南澳鄉	214,730	186,085	67,776	21,738	59,925	
新竹縣	**6,540,811**	**5,711,204**	**1,514,716**	**274,509**	**2,600,517**	
竹北市	1,320,476	1,184,342	255,771	60,288	419,191	
關西鎮	451,612	421,513	116,583	11,439	221,222	
新埔鎮	336,954	285,007	109,066	16,245	91,466	
竹東鎮	669,082	580,293	215,763	28,216	189,791	
湖口鄉	814,397	683,692	168,612	41,262	306,848	
橫山鄉	282,208	222,375	64,843	13,023	104,102	
新豐鄉	452,597	402,869	120,811	19,507	170,660	
芎林鄉	189,601	162,876	73,100	10,976	26,952	
寶山鄉	538,937	470,033	118,914	9,062	280,569	
北埔鄉	204,381	183,469	59,951	8,681	86,806	

別決算數彙總表

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
4,282,659	**9,803,378**	**3,229,294**	**3,350**	**544,873**	**－9,653,387**	**12.26**
375,360	**866,144**	**237,573**	**—**	**29,457**	**－657,120**	**10.63**
33,054	136,146	48,502	—	4,949	－72,442	7.62
120,898	129,832	28,749	—	2,172	－153,045	15.39
21,284	75,612	18,834	—	2,048	－48,765	6.82
25,823	51,048	13,102	—	5,111	－79,989	19.01
73,479	70,704	17,699	—	1,865	－57,516	11.74
12,722	45,421	18,065	—	1,957	－22,570	9.55
14,572	77,672	20,450	—	2,486	－27,070	8.20
30,399	81,855	17,604	—	3,487	－38,856	5.80
9,855	96,685	18,815	—	1,947	－69,560	16.31
15,359	51,393	18,569	—	850	－30,964	9.42
10,684	28,820	9,059	—	2,235	－27,693	6.85
7,226	20,951	8,119	—	346	－28,644	13.34
329,432	**710,322**	**242,288**	**—**	**39,419**	**－829,606**	**12.68**
166,276	246,977	29,030	—	6,806	－136,133	10.31
13,153	34,135	20,319	—	4,659	－30,098	6.66
14,049	29,129	20,625	—	4,425	－51,946	15.42
21,080	91,612	30,659	—	3,171	－88,788	13.27
29,745	107,983	27,537	—	1,703	－130,704	16.05
3,233	26,181	9,344	—	1,646	－59,832	21.20
11,383	57,602	21,390	—	1,511	－49,727	10.99
5,810	23,707	19,858	—	2,470	－26,724	14.09
15,272	27,242	15,708	—	3,264	－68,903	12.79
2,030	13,219	11,364	—	1,415	－20,911	10.23

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
峨眉鄉	186,506	163,085	52,835	15,576	60,429
尖石鄉	677,561	598,486	86,814	26,812	400,861
五峰鄉	416,499	353,157	71,646	13,416	241,614
苗栗縣	**7,109,546**	**6,394,762**	**1,860,422**	**277,236**	**2,174,918**
苗栗市	890,014	807,456	159,960	31,870	278,435
頭份市	1,065,113	993,450	320,679	28,364	282,221
苑裡鎮	473,203	422,108	128,832	15,624	152,890
通霄鎮	420,341	369,306	105,821	32,404	66,208
竹南鎮	764,823	694,976	195,612	48,912	220,392
後龍鎮	360,829	347,225	109,485	9,955	131,129
卓蘭鎮	403,365	366,243	77,974	10,773	162,240
大湖鄉	368,948	312,020	71,984	15,297	138,333
公館鄉	338,888	300,704	93,148	4,778	65,030
銅鑼鄉	257,428	230,422	80,921	13,615	67,477
南庄鄉	241,391	209,090	75,594	17,931	67,806
頭屋鄉	172,023	153,259	59,842	1,561	43,795
三義鄉	250,495	227,888	78,729	9,950	76,256
西湖鄉	194,148	172,742	61,542	10,004	65,686
造橋鄉	203,239	188,308	64,898	1,179	79,043
三灣鄉	180,633	158,342	54,686	7,014	53,168
獅潭鄉	231,574	187,162	52,338	5,030	95,207
泰安鄉	293,091	254,052	68,367	12,966	129,594
彰化縣	**11,636,205**	**9,554,550**	**2,959,970**	**856,027**	**2,868,040**
彰化市	1,343,093	1,201,506	326,112	56,191	254,106
員林市	1,319,865	891,207	178,005	60,689	407,092
鹿港鎮	649,255	547,478	145,883	47,008	186,108
和美鎮	521,420	453,346	140,542	56,409	80,425

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
2,896	15,414	14,134	—	1,798	- 23,420	12.56
39,380	25,056	14,072	—	5,487	- 79,074	11.67
5,117	12,059	8,243	—	1,058	- 63,341	15.21
603,906	**1,134,010**	**288,945**	**—**	**55,322**	**- 714,783**	**10.05**
16,519	288,141	29,179	—	3,348	- 82,557	9.28
205,652	127,644	23,458	—	5,429	- 71,662	6.73
20,306	68,792	30,194	—	5,466	- 51,094	10.80
103,393	44,940	14,179	—	2,358	- 51,034	12.14
29,431	169,199	25,490	—	5,938	- 69,846	9.13
2,803	69,270	21,457	—	3,122	- 13,603	3.77
54,498	41,814	16,044	—	2,896	- 37,121	9.20
42,869	25,720	15,352	—	2,461	- 56,927	15.43
72,983	45,290	18,363	—	1,110	- 38,183	11.27
4,140	48,900	14,006	—	1,360	- 27,005	10.49
14,854	19,585	10,970	—	2,349	- 32,300	13.38
5,566	30,163	10,329	—	2,000	- 18,763	10.91
8,887	39,113	11,946	—	3,004	- 22,606	9.02
3,372	19,372	9,694	—	3,069	- 21,405	11.03
1,457	27,680	13,465	—	584	- 14,930	7.35
4,884	22,263	9,779	—	6,545	- 22,290	12.34
5,366	21,015	6,536	—	1,668	- 44,411	19.18
6,918	25,101	8,496	—	2,607	- 39,038	13.32
708,186	**1,557,256**	**545,747**	**796**	**58,524**	**- 2,081,654**	**17.89**
216,992	284,160	58,666	—	5,276	- 141,586	10.54
35,050	169,658	36,872	—	3,839	- 428,657	32.48
37,794	107,904	20,659	—	2,119	- 101,776	15.68
31,565	111,328	30,185	—	2,890	- 68,073	13.06

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
北斗鎮	337,320	297,035	162,907	15,246	50,135
溪湖鎮	321,285	273,405	105,830	23,489	58,012
田中鎮	313,860	256,477	91,258	20,591	66,812
二林鎮	354,231	292,852	101,694	28,285	64,426
線西鄉	325,180	234,951	70,923	19,831	97,204
伸港鄉	366,000	290,293	119,576	37,831	43,930
福興鄉	296,483	230,663	83,823	19,182	38,751
秀水鄉	336,734	281,541	83,565	26,058	90,751
花壇鄉	574,058	405,090	92,774	24,467	182,204
芬園鄉	299,521	244,167	70,187	19,845	58,441
大村鄉	1,167,347	1,055,282	284,955	185,069	466,533
埔鹽鄉	353,712	300,674	80,308	25,028	100,989
埔心鄉	358,465	304,508	86,812	47,478	99,214
永靖鄉	303,444	245,618	93,493	11,974	73,535
社頭鄉	323,662	252,649	87,109	29,202	54,802
二水鄉	203,627	163,505	65,502	12,101	39,399
田尾鄉	211,824	181,543	81,072	11,589	38,976
埤頭鄉	277,002	236,424	84,164	18,490	47,251
芳苑鄉	321,913	281,243	106,372	8,213	97,632
大城鄉	243,391	195,687	60,917	10,181	83,764
竹塘鄉	214,023	186,083	68,279	16,206	34,993
溪州鄉	299,490	251,312	87,896	25,363	52,541
南投縣	**6,397,159**	**5,716,851**	**1,574,751**	**280,072**	**2,643,122**
南投市	618,788	548,403	179,726	37,025	142,242
埔里鎮	794,868	705,774	173,343	23,885	368,669
草屯鎮	690,604	628,142	193,270	42,980	238,412
竹山鎮	568,939	507,961	138,189	19,660	223,925

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
20,104	30,661	16,394	—	1,584	- 40,284	11.94
18,801	41,186	24,664	—	1,419	- 47,879	14.90
11,991	37,013	28,113	—	696	- 57,382	18.28
12,412	62,689	21,553	—	1,790	- 61,378	17.33
13,030	21,944	11,028	—	989	- 90,228	27.75
38,566	34,880	13,901	—	1,606	- 75,706	20.68
21,648	46,928	18,613	—	1,715	- 65,819	22.20
15,883	47,056	16,899	—	1,327	- 55,192	16.39
14,811	66,002	19,592	—	5,237	- 168,967	29.43
23,864	54,687	14,208	575	2,356	- 55,353	18.48
25,125	75,615	16,289	—	1,694	- 112,064	9.60
34,946	32,849	22,066	—	4,485	- 53,037	14.99
7,819	41,397	18,681	—	3,105	- 53,956	15.05
13,796	34,217	17,139	—	1,460	- 57,825	19.06
14,996	41,749	22,313	—	2,477	- 71,012	21.94
11,541	16,040	17,177	—	1,742	- 40,121	19.70
5,582	25,940	16,456	30	1,895	- 30,280	14.30
12,877	49,058	22,779	190	1,611	- 40,577	14.65
11,918	37,809	16,115	—	3,180	- 40,669	12.63
13,328	14,498	11,436	—	1,559	- 47,703	19.60
33,210	19,212	12,897	—	1,283	- 27,939	13.05
10,525	52,763	21,042	—	1,179	- 48,177	16.09
242,455	**657,735**	**271,698**	**501**	**46,513**	**- 680,307**	**10.63**
11,608	133,694	37,631	343	6,132	- 70,384	11.37
19,452	84,589	32,068	148	3,618	- 89,093	11.21
28,284	89,294	32,698	—	3,200	- 62,461	9.04
22,488	65,456	33,564	—	4,675	- 60,977	10.72

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
集集鎮	374,832	353,005	70,775	23,964	215,309
名間鄉	397,714	343,237	120,404	24,109	105,680
鹿谷鄉	336,120	289,508	82,614	13,634	136,171
中寮鄉	295,647	261,133	92,632	3,987	113,645
魚池鄉	445,997	408,512	101,379	7,834	238,614
國姓鄉	254,453	226,666	84,694	8,218	83,058
水里鄉	311,517	280,321	99,259	19,279	112,304
信義鄉	545,082	469,710	111,897	34,183	266,268
仁愛鄉	762,598	694,472	126,564	21,308	398,820
雲林縣	**7,052,749**	**6,011,595**	**2,206,189**	**623,836**	**1,195,422**
斗六市	623,328	533,022	165,563	52,710	123,148
斗南鎮	343,631	277,264	103,955	24,384	59,164
虎尾鎮	418,250	371,032	125,834	43,340	45,372
西螺鎮	321,790	260,267	103,261	32,550	31,235
土庫鎮	307,368	252,026	84,254	17,458	62,704
北港鎮	395,114	330,205	115,576	54,689	52,889
古坑鄉	357,701	296,858	89,909	33,492	71,055
大埤鄉	207,340	176,467	79,292	17,016	28,178
莿桐鄉	243,386	208,246	80,188	31,297	25,528
林內鄉	207,562	184,671	69,074	19,573	21,032
二崙鄉	290,565	230,595	87,111	24,896	54,729
崙背鄉	242,075	202,437	82,325	25,219	30,845
麥寮鄉	1,064,965	924,294	452,805	80,332	134,279
東勢鄉	218,223	187,998	71,826	17,475	29,980
褒忠鄉	194,861	154,616	59,574	21,938	23,026
臺西鄉	324,295	290,661	71,291	16,565	93,292
元長鄉	329,537	276,495	91,805	15,801	46,275

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
6,410	19,835	14,026	—	2,683	- 21,826	5.82
7,322	57,767	23,520	—	4,433	- 54,476	13.70
5,308	31,830	16,684	—	3,263	- 46,611	13.87
8,011	23,112	16,780	—	2,962	- 34,513	11.67
22,765	22,033	13,075	9	2,799	- 37,484	8.40
6,122	30,561	11,413	—	2,597	- 27,786	10.92
12,656	21,952	13,688	—	1,181	- 31,195	10.01
16,495	24,372	11,411	—	5,081	- 75,371	13.83
75,526	53,235	15,133	—	3,883	- 68,125	8.93
529,655	**1,016,010**	**375,168**	**60**	**65,251**	**- 1,041,153**	**14.76**
25,806	115,501	43,285	—	7,008	- 90,305	14.49
12,895	47,906	25,461	—	3,497	- 66,366	19.31
16,779	105,241	31,545	—	2,919	- 47,217	11.29
17,044	50,781	23,570	—	1,822	- 61,522	19.12
11,774	53,944	19,856	—	2,033	- 55,341	18.01
28,669	51,022	25,079	—	2,279	- 64,908	16.43
40,246	31,740	21,613	—	8,801	- 60,842	17.01
8,076	26,155	13,343	—	4,404	- 30,872	14.89
21,523	32,153	14,420	—	3,135	- 35,139	14.44
32,946	26,146	14,121	—	1,777	- 22,890	11.03
10,959	32,385	17,403	—	3,109	- 59,969	20.64
13,431	34,272	14,340	—	2,004	- 39,637	16.37
77,648	165,271	11,679	—	2,277	- 140,670	13.21
31,605	23,519	12,680	—	911	- 30,224	13.85
7,576	28,176	12,608	60	1,654	- 40,244	20.65
46,814	47,383	11,221	—	4,093	- 33,633	10.37
67,205	30,393	20,664	—	4,349	- 53,041	16.10

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
四湖鄉	317,132	274,105	102,377	48,561	40,169
口湖鄉	389,642	364,195	84,813	21,162	177,685
水林鄉	255,984	216,130	85,348	25,369	44,831
嘉義縣	**7,441,463**	**6,762,201**	**1,642,039**	**234,088**	**3,367,910**
太保市	404,952	354,049	93,833	3,677	145,330
朴子市	424,862	385,427	110,721	13,104	139,812
布袋鎮	320,933	285,639	90,670	18,247	109,595
大林鎮	267,911	233,408	94,031	13,840	52,969
民雄鄉	675,619	636,981	132,336	23,270	289,768
溪口鄉	224,343	200,329	71,955	14,449	59,676
新港鄉	817,582	787,811	128,309	20,205	544,668
六腳鄉	274,757	250,018	93,457	7,398	84,385
東石鄉	264,214	235,288	103,661	12,988	57,565
義竹鄉	233,894	207,049	99,640	2,388	41,876
鹿草鄉	457,411	409,952	77,909	2,036	241,441
水上鄉	379,677	355,492	113,611	12,890	107,840
中埔鄉	325,657	293,301	91,412	17,765	87,510
竹崎鄉	630,481	570,968	96,682	35,339	331,004
梅山鄉	331,209	295,944	72,666	9,856	152,299
番路鄉	572,830	534,580	55,872	5,769	429,005
大埔鄉	438,430	393,187	45,161	1,777	292,108
阿里山鄉	396,701	332,769	70,105	19,082	201,050
屏東縣	**12,751,156**	**11,447,516**	**3,258,175**	**516,580**	**4,974,994**
屏東市	1,648,401	1,513,784	340,852	41,624	617,304
潮州鎮	451,787	395,769	124,847	36,644	116,106
東港鎮	393,497	366,240	130,531	5,951	126,936
恆春鎮	763,748	673,908	124,196	17,360	258,531

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
28,379	37,464	15,246	—	1,906	- 43,026	13.57
17,331	48,186	11,265	—	3,750	- 25,446	6.53
12,942	28,362	15,762	—	3,513	- 39,853	15.57
435,222	**711,654**	**311,530**	**82**	**59,674**	**- 679,261**	**9.13**
43,668	47,369	17,742	—	2,427	- 50,902	12.57
41,660	52,322	23,267	—	4,537	- 39,434	9.28
10,313	36,804	14,512	—	5,496	- 35,293	11.00
6,474	41,579	21,211	—	3,303	- 34,502	12.88
52,312	106,781	27,030	—	5,480	- 38,637	5.72
16,148	21,686	14,001	—	2,411	- 24,013	10.70
12,398	52,696	27,557	—	1,975	- 29,770	3.64
17,175	27,608	18,296	82	1,613	- 24,738	9.00
9,709	35,751	12,626	—	2,986	- 28,925	10.95
19,783	19,653	19,999	—	3,707	- 26,844	11.48
29,792	34,847	20,854	—	3,070	- 47,458	10.38
41,762	55,231	19,749	—	4,405	- 24,184	6.37
28,004	45,653	19,294	—	3,661	- 32,355	9.94
46,150	47,089	11,819	—	2,883	- 59,512	9.44
16,035	27,730	14,983	—	2,371	- 35,264	10.65
9,383	16,218	15,686	—	2,644	- 38,249	6.68
31,718	13,513	4,499	—	4,409	- 45,242	10.32
2,730	29,116	8,396	—	2,288	- 63,931	16.12
464,701	**1,632,907**	**500,625**	**251**	**99,278**	**- 1,303,639**	**10.22**
46,228	394,597	65,429	—	7,746	- 134,616	8.17
21,935	70,703	21,085	—	4,446	- 56,017	12.40
21,334	60,105	16,929	44	4,406	- 27,256	6.93
133,383	123,368	12,203	31	4,834	- 89,839	11.76

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
萬丹鄉	399,043	366,112	133,099	6,329	132,973
長治鄉	231,786	204,931	86,584	6,268	48,177
麟洛鄉	200,760	149,280	60,273	7,555	26,729
九如鄉	228,422	200,966	71,497	4,126	77,165
里港鄉	386,242	363,033	79,340	18,045	200,377
鹽埔鄉	487,283	466,983	141,336	27,569	243,460
高樹鄉	453,319	395,101	93,670	33,988	159,652
萬巒鄉	359,626	330,467	123,165	50,697	53,390
內埔鄉	333,174	309,167	123,461	16,225	62,449
竹田鄉	209,663	177,506	79,408	12,716	45,381
新埤鄉	194,381	166,215	67,096	10,193	37,429
枋寮鄉	385,862	346,795	109,884	5,215	160,398
新園鄉	302,140	278,182	130,943	2,827	69,646
崁頂鄉	371,222	332,455	79,777	15,960	98,132
林邊鄉	223,001	188,242	81,978	4,580	53,636
南州鄉	271,627	260,987	106,668	5,141	112,606
佳冬鄉	313,065	269,223	105,790	11,599	100,288
琉球鄉	348,824	317,994	73,006	19,655	137,510
車城鄉	244,169	216,079	60,451	13,748	96,758
滿州鄉	355,403	322,343	84,344	11,180	177,027
枋山鄉	224,390	198,556	57,952	6,069	104,679
三地門鄉	340,998	316,602	79,180	8,628	196,673
霧臺鄉	367,387	335,054	67,180	8,904	224,967
瑪家鄉	290,653	254,371	65,646	10,678	154,326
泰武鄉	304,091	245,383	67,531	12,243	146,084
來義鄉	281,566	233,805	70,547	20,787	106,664
春日鄉	352,392	289,267	72,540	15,194	174,731

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算					決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
5,063	55,488	28,481	—	4,678	- 32,930	8.25
717	35,877	24,764	—	2,541	- 26,854	11.59
389	38,762	13,756	24	1,788	- 51,479	25.64
2,685	30,668	13,183	—	1,639	- 27,455	12.02
13,887	34,093	15,580	—	1,708	- 23,208	6.01
6,274	30,691	15,176	—	2,475	- 20,299	4.17
27,185	57,352	19,392	—	3,859	- 58,217	12.84
10,744	63,244	24,895	—	4,328	- 29,158	8.11
4,434	70,326	27,943	—	4,326	- 24,006	7.21
1,453	20,571	15,414	—	2,561	- 32,156	15.34
710	37,757	9,564	—	3,463	- 28,165	14.49
6,240	45,382	16,351	7	3,315	- 39,067	10.12
10,049	48,429	13,673	—	2,611	- 23,957	7.93
20,928	101,861	12,708	—	3,086	- 38,766	10.44
11,857	26,929	7,693	—	1,566	- 34,758	15.59
2,758	26,769	5,855	—	1,187	- 10,639	3.92
4,058	34,027	11,196	144	2,117	- 43,841	14.00
24,916	48,200	12,711	—	1,994	- 30,829	8.84
16,346	18,902	8,203	—	1,669	- 28,089	11.50
24,412	14,003	9,046	—	2,328	- 33,059	9.30
2,032	23,098	2,910	—	1,813	- 25,833	11.51
6,892	10,255	12,374	—	2,597	- 24,395	7.15
5,603	18,035	8,521	—	1,841	- 32,332	8.80
3,245	9,861	8,540	—	2,072	- 36,281	12.48
1,989	5,450	9,749	—	2,334	- 58,707	19.31
4,964	18,580	9,465	—	2,794	- 47,760	16.96
8,036	6,969	8,293	—	3,500	- 63,124	17.91

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
獅子鄉	560,787	531,066	74,854	13,977	376,284
牡丹鄉	472,447	431,633	90,534	34,887	278,509
花蓮縣	**4,527,512**	**3,947,779**	**1,273,584**	**356,126**	**1,404,551**
花蓮市	877,118	777,848	243,671	48,080	250,445
鳳林鎮	207,645	183,231	69,866	22,090	47,472
玉里鎮	281,239	259,494	95,926	13,733	107,757
新城鄉	277,902	251,886	75,522	20,836	105,288
吉安鄉	517,839	464,062	155,972	35,064	129,349
壽豐鄉	340,072	317,889	96,154	14,595	152,954
光復鄉	227,558	211,725	75,708	10,783	88,605
豐濱鄉	161,758	107,133	59,807	2,163	31,749
瑞穗鄉	261,269	231,152	90,298	30,919	84,549
富里鄉	173,207	142,765	71,830	6,253	35,837
秀林鄉	585,598	479,155	100,662	90,372	134,103
萬榮鄉	238,270	185,123	75,251	20,332	57,699
卓溪鄉	378,037	336,311	62,912	40,899	178,737
臺東縣	**5,445,884**	**4,797,996**	**1,418,158**	**153,868**	**2,489,481**
臺東市	993,443	864,449	220,349	13,049	407,387
成功鎮	325,519	294,511	97,292	11,264	151,086
關山鎮	217,115	188,710	55,221	8,311	72,032
卑南鄉	378,728	350,450	152,987	2,902	152,802
大武鄉	183,544	164,871	56,482	4,752	81,393
太麻里鄉	261,079	235,081	69,727	6,126	126,625
東河鄉	253,777	238,419	71,444	7,762	131,378
長濱鄉	221,394	186,777	64,496	7,656	92,331
鹿野鄉	282,183	256,048	56,559	7,410	168,104
池上鄉	383,507	346,126	143,753	5,011	164,905

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
5,349	43,644	12,994	—	3,961	- 29,720	5.30
8,591	8,894	6,533	—	3,682	- 40,813	8.64
119,348	**570,490**	**184,484**	**—**	**39,193**	**- 579,732**	**12.80**
35,131	145,724	44,233	—	10,560	- 99,269	11.32
5,671	25,162	12,521	—	445	- 24,413	11.76
2,409	24,849	12,019	—	2,799	- 21,744	7.73
7,686	32,208	7,680	—	2,663	- 26,015	9.36
5,822	104,412	28,074	—	5,366	- 53,776	10.38
7,079	28,013	16,262	—	2,828	- 22,182	6.52
5,957	13,152	16,690	—	826	- 15,832	6.96
3,042	7,671	1,866	—	832	- 54,624	33.77
2,061	12,614	8,501	—	2,208	- 30,116	11.53
6,166	10,098	10,646	—	1,932	- 30,441	17.57
19,268	121,466	11,370	—	1,910	- 106,442	18.18
8,265	14,673	6,131	—	2,770	- 53,146	22.31
10,784	30,440	8,486	—	4,049	- 41,725	11.04
161,670	**394,311**	**144,178**	**—**	**36,327**	**- 647,887**	**11.90**
39,235	148,521	33,606	—	2,300	- 128,993	12.98
1,916	24,489	5,627	—	2,834	- 31,007	9.53
9,018	32,050	9,708	—	2,366	- 28,404	13.08
6,772	21,953	10,072	—	2,958	- 28,277	7.47
1,916	12,319	6,319	—	1,688	- 18,672	10.17
1,978	15,284	12,359	—	2,979	- 25,997	9.96
5,888	12,711	7,023	—	2,211	- 15,357	6.05
3,019	13,163	5,560	—	549	- 34,616	15.64
7,621	7,653	7,150	—	1,547	- 26,134	9.26
4,965	17,178	8,205	—	2,107	- 37,380	9.75

2.鄉鎮市歲出政事

中華民國

經常、資本門併計

政事別 / 鄉鎮市別	預算數	決			
		合計	一般政務支出	教育科學文化支出	經濟發展支出
綠島鄉	129,989	114,943	50,412	1,352	26,514
延平鄉	393,779	335,768	146,526	24,618	137,848
海端鄉	244,138	202,987	57,466	24,924	88,977
達仁鄉	313,049	239,447	57,880	7,050	143,973
金峰鄉	315,752	266,366	67,780	18,651	135,625
蘭嶼鄉	548,888	513,037	49,779	3,023	408,492
澎湖縣	**1,903,972**	**1,694,763**	**621,556**	**108,997**	**381,683**
馬公市	518,854	474,238	180,157	44,970	88,865
湖西鄉	297,759	249,172	115,934	21,677	35,737
白沙鄉	390,361	371,829	68,993	16,610	90,644
西嶼鄉	202,090	173,643	76,187	20,539	35,681
望安鄉	351,020	312,752	118,801	2,411	106,162
七美鄉	143,888	113,127	61,481	2,786	24,592
金門縣	**1,312,677**	**1,143,028**	**425,509**	**35,288**	**311,241**
金城鎮	276,918	242,026	90,233	12,468	59,710
金湖鎮	308,841	262,897	84,747	10,616	75,216
金沙鎮	240,829	209,167	95,474	7,302	40,149
金寧鄉	250,979	224,254	68,550	4,220	81,557
烈嶼鄉	213,869	184,771	71,280	673	53,020
烏坵鄉	21,241	19,911	15,221	7	1,587
連江縣	**457,179**	**397,795**	**209,488**	**10,912**	**121,034**
南竿鄉	148,027	133,558	66,111	1,264	44,968
北竿鄉	113,990	103,095	48,184	4,545	35,783
莒光鄉	91,989	77,226	60,175	3,097	4,924
東引鄉	103,173	83,915	35,016	2,005	35,358

別決算數彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

算			數		決算數與預算數比較增減	
社會福利支出	社區發展及環境保護支出	退休撫卹支出	債務支出	補助及其他支出	金額	%
14,173	13,033	7,721	—	1,734	- 15,045	11.57
8,686	10,121	5,640	—	2,327	- 58,010	14.73
9,647	13,111	6,148	—	2,710	- 41,150	16.86
13,020	7,654	7,985	—	1,882	- 73,601	23.51
20,596	13,538	7,182	—	2,990	- 49,385	15.64
13,213	31,525	3,865	—	3,137	- 35,850	6.53
248,316	**250,892**	**74,013**	**1,658**	**7,645**	**- 209,208**	**10.99**
18,595	105,048	33,100	1,658	1,843	- 44,615	8.60
25,142	37,475	11,947	—	1,257	- 48,586	16.32
154,437	25,203	14,332	—	1,606	- 18,531	4.75
4,695	27,206	8,572	—	760	- 28,446	14.08
34,893	43,570	5,035	—	1,877	- 38,267	10.90
10,552	12,388	1,023	—	301	- 30,760	21.38
58,770	**266,399**	**41,671**	**—**	**4,146**	**- 169,648**	**12.92**
9,076	60,660	8,995	—	882	- 34,891	12.60
10,961	73,944	6,554	—	855	- 45,943	14.88
6,405	47,033	12,131	—	670	- 31,661	13.15
10,901	48,770	9,476	—	777	- 26,724	10.65
20,255	34,786	3,877	—	876	- 29,097	13.61
1,169	1,204	637	—	83	- 1,329	6.26
5,632	**35,241**	**11,368**	**—**	**4,117**	**- 59,383**	**12.99**
2,162	12,219	4,739	—	2,092	- 14,468	9.77
2,085	6,844	4,491	—	1,160	- 10,894	9.56
868	7,002	683	—	474	- 14,762	16.05
516	9,174	1,454	—	389	- 19,257	18.67

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
總計	**79,038,671**	**73,124,371**	**68,734,486**	**70,090,033**	**835,076**	**67,349**	**9,469,108**	**2,966,988**
收支賸餘者134鄉鎮市合計金額	**46,247,805**	**44,377,817**	**42,627,297**	**44,310,468**	**416,394**	**67,349**	**3,204,114**	**—**
收支短絀者5鄉鎮合計金額	**2,736,582**	**2,332,389**	**2,390,068**	**2,208,232**	**222,357**	**—**	**124,157**	**124,157**
收支平衡者59鄉鎮市合計金額	**30,054,284**	**26,414,164**	**23,717,121**	**23,571,332**	**196,325**	**—**	**6,140,836**	**2,842,831**
宜蘭縣	**6,250,276**	**5,709,724**	**5,181,067**	**5,264,434**	**—**	**—**	**1,069,209**	**445,289**
宜蘭市	951,256	878,813	768,209	826,847	—	—	183,047	51,965
羅東鎮	994,358	841,312	677,561	600,171	—	—	316,797	241,141
蘇澳鎮	715,480	666,714	612,258	618,796	—	—	103,222	47,918
頭城鎮	420,822	359,030	341,061	359,030	—	—	79,761	—
礁溪鄉	489,717	432,200	369,779	403,649	—	—	119,938	28,550
壯圍鄉	236,305	233,770	224,323	233,770	—	—	11,982	—
員山鄉	330,308	303,237	263,933	275,215	—	—	66,375	28,022
冬山鄉	670,137	659,010	633,870	659,010	—	—	36,267	—
五結鄉	426,434	379,357	382,400	379,357	—	—	44,034	—
三星鄉	328,566	297,601	277,999	282,614	—	—	50,567	14,986
大同鄉	404,087	376,393	346,868	343,688	—	—	57,219	32,705
南澳鄉	282,806	282,282	282,806	282,282	—	—	—	—
新竹縣	**6,549,795**	**6,369,398**	**5,516,459**	**6,304,126**	**—**	**—**	**1,033,336**	**65,271**
竹北市	1,320,476	1,488,600	935,306	1,488,600	—	—	385,170	—
關西鎮	451,612	436,866	425,462	436,866	—	—	26,150	—
新埔鎮	336,954	313,245	298,597	313,245	—	—	38,357	—
竹東鎮	669,082	580,293	566,710	575,065	—	—	102,372	5,227
湖口鄉	814,397	683,692	613,463	668,286	—	—	200,934	15,405
橫山鄉	282,208	250,363	258,380	250,363	—	—	23,828	—
新豐鄉	452,597	450,465	403,479	450,465	—	—	49,118	—
芎林鄉	198,585	226,184	198,585	226,184	—	—	—	—
寶山鄉	538,937	521,424	494,786	521,424	—	—	44,151	—
北埔鄉	204,381	218,002	199,134	218,002	—	—	5,247	—
峨眉鄉	186,506	182,688	181,312	182,688	—	—	5,194	—

簡明彙總表

107 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀數	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
78,872,334	**69,231,315**	**78,758,513**	**69,105,125**	**113,821**	**126,189**	**166,337**	**3,893,056**
46,081,468	**40,353,779**	**46,009,647**	**40,262,695**	**71,821**	**91,084**	**166,337**	**4,024,037**
2,736,582	**2,463,370**	**2,700,582**	**2,434,200**	**36,000**	**29,170**	**—**	**- 130,981**
30,054,284	**26,414,164**	**30,048,284**	**26,408,230**	**6,000**	**5,934**	**—**	**—**
6,182,200	**5,525,079**	**6,182,200**	**5,525,079**	**—**	**—**	**68,076**	**184,645**
951,256	878,813	951,256	878,813	—	—	—	—
994,358	841,312	994,358	841,312	—	—	—	—
715,480	666,714	715,480	666,714	—	—	—	—
420,822	340,832	420,822	340,832	—	—	—	18,197
489,717	432,200	489,717	432,200	—	—	—	—
236,305	213,734	236,305	213,734	—	—	—	20,036
330,308	303,237	330,308	303,237	—	—	—	—
670,137	631,280	670,137	631,280	—	—	—	27,729
426,434	356,873	426,434	356,873	—	—	—	22,484
328,566	297,601	328,566	297,601	—	—	—	—
404,087	376,393	404,087	376,393	—	—	—	—
214,730	186,085	214,730	186,085	—	—	68,076	96,196
6,540,811	**5,711,204**	**6,540,811**	**5,711,204**	**—**	**—**	**8,984**	**658,194**
1,320,476	1,184,342	1,320,476	1,184,342	—	—	—	304,257
451,612	421,513	451,612	421,513	—	—	—	15,353
336,954	285,007	336,954	285,007	—	—	—	28,238
669,082	580,293	669,082	580,293	—	—	—	—
814,397	683,692	814,397	683,692	—	—	—	—
282,208	222,375	282,208	222,375	—	—	—	27,987
452,597	402,869	452,597	402,869	—	—	—	47,595
189,601	162,876	189,601	162,876	—	—	8,984	63,307
538,937	470,033	538,937	470,033	—	—	—	51,390
204,381	183,469	204,381	183,469	—	—	—	34,533
186,506	163,085	186,506	163,085	—	—	—	19,602

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
尖石鄉	677,561	598,486	584,628	553,847	—	—	92,933	44,638
五峰鄉	416,499	419,085	356,617	419,085	—	—	59,882	—
苗栗縣	**7,128,112**	**6,728,491**	**6,129,556**	**6,347,672**	**76,414**	**—**	**922,142**	**380,818**
苗栗市	890,014	807,456	603,344	650,582	—	—	286,670	156,874
頭份市	1,065,113	993,450	824,768	816,427	—	—	240,345	177,023
苑裡鎮	473,203	451,800	430,597	451,800	—	—	42,606	—
通霄鎮	420,341	406,624	391,747	406,624	28,594	—	—	—
竹南鎮	764,823	734,010	705,675	734,010	—	—	59,148	—
後龍鎮	360,829	356,229	351,199	356,229	—	—	9,630	—
卓蘭鎮	403,365	384,571	392,108	384,571	11,257	—	—	—
大湖鄉	368,948	331,152	337,743	331,152	—	—	31,205	—
公館鄉	338,888	300,704	262,325	271,115	36,563	—	40,000	29,589
銅鑼鄉	257,428	247,165	234,026	247,165	—	—	23,402	—
南庄鄉	241,391	209,090	198,876	191,758	—	—	42,515	17,331
頭屋鄉	172,023	197,152	161,121	197,152	—	—	10,902	—
三義鄉	250,495	233,132	215,109	233,132	—	—	35,386	—
西湖鄉	199,166	197,308	199,166	197,308	—	—	—	—
造橋鄉	213,685	215,673	213,685	215,673	—	—	—	—
三灣鄉	183,735	185,986	183,735	185,986	—	—	—	—
獅潭鄉	231,574	208,441	188,307	208,441	—	—	43,267	—
泰安鄉	293,091	268,541	236,025	268,541	—	—	57,066	—
彰化縣	**11,668,008**	**9,936,028**	**8,966,639**	**8,892,058**	**143,927**	**6,349**	**2,557,441**	**1,037,620**
彰化市	1,343,093	1,201,506	1,213,983	1,168,446	—	—	129,110	33,059
員林市	1,319,865	891,207	1,135,134	883,392	—	—	184,731	7,814
鹿港鎮	649,255	547,478	471,043	520,596	—	—	178,212	26,881
和美鎮	521,420	474,436	451,156	474,436	12,750	—	57,514	—
北斗鎮	337,320	297,035	260,919	291,004	—	—	76,401	6,030
溪湖鎮	321,285	307,949	310,654	307,949	—	—	10,631	—
田中鎮	313,860	303,134	280,066	303,134	33,794	—	—	—
二林鎮	354,231	337,790	305,402	337,790	—	—	48,829	—
線西鄉	325,180	234,951	194,918	219,031	—	—	130,262	15,920

簡明彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀數	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
677,561	598,486	677,561	598,486	—	—	—	—
416,499	353,157	416,499	353,157	—	—	—	65,928
7,109,546	**6,394,762**	**7,109,546**	**6,394,762**	**—**	**—**	**18,566**	**333,728**
890,014	807,456	890,014	807,456	—	—	—	—
1,065,113	993,450	1,065,113	993,450	—	—	—	—
473,203	422,108	473,203	422,108	—	—	—	29,692
420,341	369,306	420,341	369,306	—	—	—	37,317
764,823	694,976	764,823	694,976	—	—	—	39,033
360,829	347,225	360,829	347,225	—	—	—	9,003
403,365	366,243	403,365	366,243	—	—	—	18,328
368,948	312,020	368,948	312,020	—	—	—	19,131
338,888	300,704	338,888	300,704	—	—	—	—
257,428	230,422	257,428	230,422	—	—	—	16,743
241,391	209,090	241,391	209,090	—	—	—	—
172,023	153,259	172,023	153,259	—	—	—	43,893
250,495	227,888	250,495	227,888	—	—	—	5,244
194,148	172,742	194,148	172,742	—	—	5,018	24,565
203,239	188,308	203,239	188,308	—	—	10,446	27,364
180,633	158,342	180,633	158,342	—	—	3,102	27,643
231,574	187,162	231,574	187,162	—	—	—	21,278
293,091	254,052	293,091	254,052	—	—	—	14,489
11,668,008	**9,583,979**	**11,636,205**	**9,554,550**	**31,803**	**29,428**	**—**	**352,049**
1,343,093	1,201,506	1,343,093	1,201,506	—	—	—	—
1,319,865	891,207	1,319,865	891,207	—	—	—	—
649,255	547,478	649,255	547,478	—	—	—	—
521,420	453,346	521,420	453,346	—	—	—	21,089
337,320	297,035	337,320	297,035	—	—	—	—
321,285	273,405	321,285	273,405	—	—	—	34,543
313,860	256,477	313,860	256,477	—	—	—	46,657
354,231	292,852	354,231	292,852	—	—	—	44,937
325,180	234,951	325,180	234,951	—	—	—	—

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
伸港鄉	366,000	320,482	307,454	320,482	—	—	58,546	—
福興鄉	296,483	313,497	268,398	313,497	—	—	28,085	—
秀水鄉	336,734	320,653	284,792	320,653	—	—	51,942	—
花壇鄉	574,058	405,090	335,254	347,747	—	—	238,804	57,343
芬園鄉	312,521	254,096	282,664	240,239	16,000	—	13,857	13,857
大村鄉	1,167,347	1,055,282	332,657	265,597	—	—	834,690	789,685
埔鹽鄉	353,712	300,674	270,406	265,893	—	—	83,305	34,780
埔心鄉	358,465	307,834	293,150	307,834	—	—	65,315	—
永靖鄉	303,444	259,594	252,890	259,594	15,000	—	35,554	—
社頭鄉	323,662	269,566	254,803	269,566	—	—	68,859	—
二水鄉	203,627	163,505	161,119	159,333	—	—	42,508	4,171
田尾鄉	216,227	195,885	196,161	195,885	7,589	—	12,477	—
埤頭鄉	291,402	252,847	253,008	246,498	32,794	6,349	5,600	—
芳苑鄉	321,913	281,243	242,268	255,315	—	—	79,645	25,927
大城鄉	243,391	195,687	194,739	190,625	—	—	48,652	5,062
竹塘鄉	214,023	186,083	164,115	168,997	26,000	—	23,908	17,086
溪州鄉	299,490	258,514	249,486	258,514	—	—	50,004	—
南投縣	**6,431,207**	**5,996,753**	**5,955,003**	**5,961,648**	**179,019**	**—**	**297,185**	**35,104**
南投市	629,701	624,817	629,701	624,817	—	—	—	—
埔里鎮	814,868	669,727	754,868	669,727	60,000	—	—	—
草屯鎮	690,604	688,251	650,936	688,251	—	—	39,668	—
竹山鎮	568,939	554,538	534,487	554,538	28,660	—	5,792	—
集集鎮	374,832	361,341	364,976	361,341	—	—	9,856	—
名間鄉	397,714	405,912	397,714	405,912	—	—	—	—
鹿谷鄉	336,120	289,508	288,270	275,064	—	—	47,850	14,444
中寮鄉	295,647	279,319	279,110	279,319	—	—	16,537	—
魚池鄉	448,197	411,395	420,273	411,395	27,924	—	—	—
國姓鄉	254,588	250,426	236,413	250,426	5,435	—	12,740	—
水里鄉	312,317	297,332	287,317	297,332	—	—	25,000	—
信義鄉	545,082	469,710	457,003	462,362	57,000	—	31,079	7,348
仁愛鄉	762,598	694,472	653,935	681,160	—	—	108,663	13,312

簡明彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
366,000	290,293	366,000	290,293	—	—	—	30,188
296,483	230,663	296,483	230,663	—	—	—	82,834
336,734	281,541	336,734	281,541	—	—	—	39,112
574,058	405,090	574,058	405,090	—	—	—	—
312,521	254,837	299,521	244,167	13,000	10,670	—	- 740
1,167,347	1,055,282	1,167,347	1,055,282	—	—	—	—
353,712	300,674	353,712	300,674	—	—	—	—
358,465	304,508	358,465	304,508	—	—	—	3,325
303,444	245,618	303,444	245,618	—	—	—	13,976
323,662	252,649	323,662	252,649	—	—	—	16,916
203,627	163,505	203,627	163,505	—	—	—	—
216,227	185,945	211,824	181,543	4,403	4,402	—	9,939
291,402	250,779	277,002	236,424	14,400	14,355	—	2,067
321,913	281,243	321,913	281,243	—	—	—	—
243,391	195,687	243,391	195,687	—	—	—	—
214,023	186,083	214,023	186,083	—	—	—	—
299,490	251,312	299,490	251,312	—	—	—	7,201
6,430,407	**5,745,292**	**6,397,159**	**5,716,851**	**33,248**	**28,441**	**800**	**251,461**
629,701	559,316	618,788	548,403	10,913	10,912	—	65,500
814,868	721,494	794,868	705,774	20,000	15,719	—	- 51,766
690,604	628,142	690,604	628,142	—	—	—	60,109
568,939	507,961	568,939	507,961	—	—	—	46,576
374,832	353,005	374,832	353,005	—	—	—	8,335
397,714	343,237	397,714	343,237	—	—	—	62,674
336,120	289,508	336,120	289,508	—	—	—	—
295,647	261,133	295,647	261,133	—	—	—	18,185
448,197	410,320	445,997	408,512	2,200	1,808	—	1,075
254,588	226,666	254,453	226,666	135	—	—	23,759
311,517	280,321	311,517	280,321	—	—	800	17,010
545,082	469,710	545,082	469,710	—	—	—	—
762,598	694,472	762,598	694,472	—	—	—	—

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
雲林縣	**7,058,992**	**6,467,426**	**6,317,087**	**6,426,722**	**106,073**	**18,000**	**635,832**	**22,704**
斗六市	623,328	628,147	537,521	628,147	—	—	85,807	—
斗南鎮	343,631	300,203	323,063	300,203	—	—	20,568	—
虎尾鎮	418,493	409,647	398,313	409,647	20,180	—	—	—
西螺鎮	321,790	303,681	296,061	303,681	—	—	25,729	—
土庫鎮	307,368	253,978	245,136	253,978	—	—	62,232	—
北港鎮	395,114	296,871	327,221	296,871	67,893	—	—	—
古坑鄉	357,701	334,287	315,011	334,287	—	—	42,690	—
大埤鄉	207,340	182,342	207,340	182,342	—	—	—	—
莿桐鄉	243,386	230,539	225,135	230,539	—	—	18,251	—
林內鄉	207,562	222,993	189,562	204,993	18,000	18,000	—	—
二崙鄉	290,565	255,526	251,105	255,526	—	—	39,460	—
崙背鄉	242,075	222,946	222,175	222,946	—	—	19,900	—
麥寮鄉	1,064,965	924,294	901,320	914,761	—	—	163,645	9,533
東勢鄉	218,223	187,998	186,363	184,627	—	—	31,860	3,370
褒忠鄉	200,861	181,377	174,433	181,377	—	—	26,428	—
臺西鄉	324,295	326,922	324,295	326,922	—	—	—	—
元長鄉	329,537	276,495	257,205	266,696	—	—	72,332	9,799
四湖鄉	317,132	298,513	290,202	298,513	—	—	26,930	—
口湖鄉	389,642	371,620	389,642	371,620	—	—	—	—
水林鄉	255,984	259,038	255,984	259,038	—	—	—	—
嘉義縣	**7,460,363**	**7,174,884**	**6,942,842**	**6,963,904**	**38,826**	**—**	**478,695**	**210,980**
太保市	404,952	354,049	362,772	349,116	—	—	42,180	4,933
朴子市	434,862	416,114	434,862	416,114	—	—	—	—
布袋鎮	324,433	327,953	317,230	327,953	—	—	7,203	—
大林鎮	268,311	302,246	268,311	302,246	—	—	—	—
民雄鄉	675,619	683,757	663,560	683,757	—	—	12,059	—
溪口鄉	224,343	216,603	218,072	216,603	6,271	—	—	—
新港鄉	817,582	780,817	675,874	670,517	31,408	—	110,300	110,300
六腳鄉	279,757	289,468	279,757	289,468	—	—	—	—
東石鄉	264,214	253,256	250,716	253,256	—	—	13,498	—

簡明彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀數	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
7,058,749	**6,017,595**	**7,052,749**	**6,011,595**	**6,000**	**6,000**	**243**	**449,831**
623,328	533,022	623,328	533,022	—	—	—	95,124
343,631	277,264	343,631	277,264	—	—	—	22,939
418,250	371,032	418,250	371,032	—	—	243	38,615
321,790	260,267	321,790	260,267	—	—	—	43,414
307,368	252,026	307,368	252,026	—	—	—	1,952
395,114	330,205	395,114	330,205	—	—	—	- 33,334
357,701	296,858	357,701	296,858	—	—	—	37,428
207,340	176,467	207,340	176,467	—	—	—	5,874
243,386	208,246	243,386	208,246	—	—	—	22,292
207,562	184,671	207,562	184,671	—	—	—	38,321
290,565	230,595	290,565	230,595	—	—	—	24,931
242,075	202,437	242,075	202,437	—	—	—	20,508
1,064,965	924,294	1,064,965	924,294	—	—	—	—
218,223	187,998	218,223	187,998	—	—	—	—
200,861	160,616	194,861	154,616	6,000	6,000	—	20,760
324,295	290,661	324,295	290,661	—	—	—	36,260
329,537	276,495	329,537	276,495	—	—	—	—
317,132	274,105	317,132	274,105	—	—	—	24,407
389,642	364,195	389,642	364,195	—	—	—	7,425
255,984	216,130	255,984	216,130	—	—	—	42,907
7,459,963	**6,800,540**	**7,441,463**	**6,762,201**	**18,500**	**38,338**	**400**	**374,344**
404,952	354,049	404,952	354,049	—	—	—	—
434,862	415,427	424,862	385,427	10,000	30,000	—	687
324,433	289,139	320,933	285,639	3,500	3,500	—	38,814
267,911	233,408	267,911	233,408	—	—	400	68,837
675,619	636,981	675,619	636,981	—	—	—	46,775
224,343	200,329	224,343	200,329	—	—	—	16,273
817,582	787,811	817,582	787,811	—	—	—	- 6,993
279,757	254,856	274,757	250,018	5,000	4,838	—	34,612
264,214	235,288	264,214	235,288	—	—	—	17,967

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		合計 移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
義竹鄉	233,894	225,340	217,999	225,340	—	—	15,895	—
鹿草鄉	457,411	409,952	401,267	394,820	—	—	56,144	15,131
水上鄉	379,677	386,881	379,677	386,881	—	—	—	—
中埔鄉	325,657	322,005	306,840	322,005	—	—	18,817	—
竹崎鄉	630,481	604,371	606,293	604,371	—	—	24,188	—
梅山鄉	331,209	295,944	268,103	265,043	—	—	63,106	30,900
番路鄉	572,830	558,730	571,683	558,730	1,147	—	—	—
大埔鄉	438,430	393,187	348,648	343,473	—	—	89,782	49,714
阿里山鄉	396,701	354,202	371,178	354,202	—	—	25,523	—
屏東縣	**12,788,214**	**12,000,262**	**11,471,220**	**11,428,818**	**160,158**	**43,000**	**1,156,836**	**528,443**
屏東市	1,648,401	1,513,784	1,298,795	1,239,423	—	—	349,606	274,360
潮州鎮	451,787	405,307	415,191	405,307	—	—	36,596	—
東港鎮	396,497	330,875	349,441	330,875	47,056	—	—	—
恆春鎮	769,748	679,843	666,636	631,860	—	—	103,112	47,982
萬丹鄉	399,043	386,939	377,761	386,939	—	—	21,282	—
長治鄉	231,786	223,538	219,392	223,538	12,394	—	—	—
麟洛鄉	205,910	195,878	192,445	195,878	—	—	13,465	—
九如鄉	228,422	229,084	218,805	229,084	—	—	9,617	—
里港鄉	386,242	379,567	366,242	379,567	—	—	20,000	—
鹽埔鄉	487,283	466,983	397,081	405,890	—	—	90,202	61,093
高樹鄉	472,107	460,674	472,107	460,674	—	—	—	—
萬巒鄉	359,626	330,467	281,349	284,422	—	—	78,277	46,044
內埔鄉	333,174	318,479	313,337	318,479	19,837	—	—	—
竹田鄉	209,663	209,153	194,189	209,153	—	—	15,474	—
新埤鄉	194,381	207,193	194,007	207,193	—	—	374	—
枋寮鄉	387,362	360,249	353,839	360,249	—	—	33,523	—
新園鄉	302,140	292,911	271,269	292,911	30,871	—	—	—
崁頂鄉	371,222	357,934	286,739	314,934	50,000	43,000	34,483	—
林邊鄉	223,001	191,252	210,883	191,252	—	—	12,118	—
南州鄉	271,627	260,987	238,027	240,558	—	—	33,600	20,429
佳冬鄉	315,685	276,758	315,685	276,758	—	—	—	—

簡明彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

支出合計						收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還			
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
233,894	207,049	233,894	207,049	—	—	—	18,290
457,411	409,952	457,411	409,952	—	—	—	—
379,677	355,492	379,677	355,492	—	—	—	31,389
325,657	293,301	325,657	293,301	—	—	—	28,704
630,481	570,968	630,481	570,968	—	—	—	33,402
331,209	295,944	331,209	295,944	—	—	—	—
572,830	534,580	572,830	534,580	—	—	—	24,150
438,430	393,187	438,430	393,187	—	—	—	—
396,701	332,769	396,701	332,769	—	—	—	21,433
12,769,426	**11,465,498**	**12,751,156**	**11,447,516**	**18,270**	**17,981**	**18,788**	**534,764**
1,648,401	1,513,784	1,648,401	1,513,784	—	—	—	—
451,787	395,769	451,787	395,769	—	—	—	9,537
396,497	369,021	393,497	366,240	3,000	2,780	—	- 38,145
769,748	679,843	763,748	673,908	6,000	5,934	—	—
399,043	366,112	399,043	366,112	—	—	—	20,826
231,786	204,931	231,786	204,931	—	—	—	18,607
205,910	154,430	200,760	149,280	5,150	5,150	—	41,448
228,422	200,966	228,422	200,966	—	—	—	28,117
386,242	363,033	386,242	363,033	—	—	—	16,534
487,283	466,983	487,283	466,983	—	—	—	—
453,319	395,101	453,319	395,101	—	—	18,788	65,572
359,626	330,467	359,626	330,467	—	—	—	—
333,174	309,167	333,174	309,167	—	—	—	9,311
209,663	177,506	209,663	177,506	—	—	—	31,647
194,381	166,215	194,381	166,215	—	—	—	40,978
387,362	348,295	385,862	346,795	1,500	1,500	—	11,954
302,140	278,182	302,140	278,182	—	—	—	14,729
371,222	332,455	371,222	332,455	—	—	—	25,478
223,001	188,242	223,001	188,242	—	—	—	3,010
271,627	260,987	271,627	260,987	—	—	—	—
315,685	271,840	313,065	269,223	2,620	2,617	—	4,917

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		合計 移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
琉球鄉	348,824	317,994	327,005	302,303	—	—	21,819	15,691
車城鄉	244,169	239,774	234,208	239,774	—	—	9,961	—
滿州鄉	355,403	322,343	297,445	304,129	—	—	57,958	18,214
枋山鄉	224,390	200,603	203,681	200,603	—	—	20,709	—
三地門鄉	340,998	354,769	340,998	354,769	—	—	—	—
霧臺鄉	367,387	335,054	326,236	321,027	—	—	41,151	14,027
瑪家鄉	290,653	278,555	274,692	278,555	—	—	15,961	—
泰武鄉	304,091	295,860	296,605	295,860	—	—	7,486	—
來義鄉	281,566	271,539	274,545	271,539	—	—	7,021	—
春日鄉	352,392	313,434	332,026	313,434	—	—	20,366	—
獅子鄉	560,787	560,833	535,659	560,833	—	—	25,128	—
牡丹鄉	472,447	431,633	394,900	401,033	—	—	77,547	30,599
花蓮縣	**4,562,306**	**4,298,037**	**4,206,794**	**4,245,724**	**—**	**—**	**355,512**	**52,313**
花蓮市	877,118	804,972	790,639	804,972	—	—	86,479	—
鳳林鎮	207,645	198,490	195,785	198,490	—	—	11,860	—
玉里鎮	281,239	259,494	237,362	244,690	—	—	43,877	14,803
新城鄉	277,902	251,886	252,387	251,713	—	—	25,515	172
吉安鄉	517,839	500,360	449,806	500,360	—	—	68,033	—
壽豐鄉	340,072	317,889	302,981	306,995	—	—	37,091	10,893
光復鄉	239,506	245,206	239,506	245,206	—	—	—	—
豐濱鄉	167,743	163,657	167,743	163,657	—	—	—	—
瑞穗鄉	261,269	253,650	257,277	253,650	—	—	3,992	—
富里鄉	176,168	177,248	176,168	177,248	—	—	—	—
秀林鄉	599,498	563,977	599,498	563,977	—	—	—	—
萬榮鄉	238,270	224,892	224,309	224,892	—	—	13,961	—
卓溪鄉	378,037	336,311	313,333	309,867	—	—	64,704	26,443
臺東縣	**5,460,788**	**5,092,531**	**4,921,260**	**5,045,297**	**—**	**—**	**539,527**	**47,233**
臺東市	993,443	867,734	860,384	867,734	—	—	133,059	—
成功鎮	325,519	300,473	303,695	300,473	—	—	21,824	—
關山鎮	217,115	220,506	210,007	220,506	—	—	7,107	—
卑南鄉	378,728	350,450	332,145	338,679	—	—	46,583	11,770

簡明彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

支出合計		歲出		債務之償還		收支餘絀數	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
348,824	317,994	348,824	317,994	—	—	—	—
244,169	216,079	244,169	216,079	—	—	—	23,694
355,403	322,343	355,403	322,343	—	—	—	—
224,390	198,556	224,390	198,556	—	—	—	2,047
340,998	316,602	340,998	316,602	—	—	—	38,166
367,387	335,054	367,387	335,054	—	—	—	—
290,653	254,371	290,653	254,371	—	—	—	24,183
304,091	245,383	304,091	245,383	—	—	—	50,476
281,566	233,805	281,566	233,805	—	—	—	37,733
352,392	289,267	352,392	289,267	—	—	—	24,166
560,787	531,066	560,787	531,066	—	—	—	29,767
472,447	431,633	472,447	431,633	—	—	—	—
4,527,512	**3,947,779**	**4,527,512**	**3,947,779**	**—**	**—**	**34,794**	**350,258**
877,118	777,848	877,118	777,848	—	—	—	27,123
207,645	183,231	207,645	183,231	—	—	—	15,259
281,239	259,494	281,239	259,494	—	—	—	—
277,902	251,886	277,902	251,886	—	—	—	—
517,839	464,062	517,839	464,062	—	—	—	36,298
340,072	317,889	340,072	317,889	—	—	—	—
227,558	211,725	227,558	211,725	—	—	11,948	33,481
161,758	107,133	161,758	107,133	—	—	5,985	56,523
261,269	231,152	261,269	231,152	—	—	—	22,497
173,207	142,765	173,207	142,765	—	—	2,961	34,482
585,598	479,155	585,598	479,155	—	—	13,900	84,822
238,270	185,123	238,270	185,123	—	—	—	39,769
378,037	336,311	378,037	336,311	—	—	—	—
5,445,884	**4,797,996**	**5,445,884**	**4,797,996**	**—**	**—**	**14,904**	**294,534**
993,443	864,449	993,443	864,449	—	—	—	3,285
325,519	294,511	325,519	294,511	—	—	—	5,961
217,115	188,710	217,115	188,710	—	—	—	31,796
378,728	350,450	378,728	350,450	—	—	—	—

3.鄉鎮市收支

中華民國

項目 / 鄉鎮市別	收入合計		歲入		債務之舉借		合計 移用以前年度歲計賸餘	
	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
大武鄉	183,544	164,871	156,840	157,721	—	—	26,704	7,150
太麻里鄉	261,079	250,183	253,095	250,183	—	—	7,984	—
東河鄉	253,777	238,419	227,178	228,725	—	—	26,599	9,694
長濱鄉	221,394	201,926	208,623	201,926	—	—	12,771	—
鹿野鄉	282,183	281,961	274,191	281,961	—	—	7,992	—
池上鄉	383,507	346,126	314,734	327,508	—	—	68,773	18,618
綠島鄉	137,954	127,736	137,954	127,736	—	—	—	—
延平鄉	393,779	336,229	336,357	336,229	—	—	57,422	—
海端鄉	251,077	264,178	251,077	264,178	—	—	—	—
達仁鄉	313,049	347,160	255,003	347,160	—	—	58,046	—
金峰鄉	315,752	271,820	274,908	271,820	—	—	40,844	—
蘭嶼鄉	548,888	522,750	525,069	522,750	—	—	23,819	—
澎湖縣	**1,909,972**	**1,763,288**	**1,611,206**	**1,663,929**	**130,659**	**—**	**168,106**	**99,359**
馬公市	524,854	482,995	470,957	482,995	53,897	—	—	—
湖西鄉	297,759	276,475	280,596	276,475	—	—	17,163	—
白沙鄉	390,361	371,829	268,133	275,690	—	—	122,228	96,138
西嶼鄉	202,090	193,704	193,315	193,704	—	—	8,775	—
望安鄉	351,020	312,752	270,208	309,532	76,762	—	4,049	3,220
七美鄉	143,888	125,530	127,997	125,530	—	—	15,891	—
金門縣	**1,313,459**	**1,164,139**	**1,116,149**	**1,126,485**	**—**	**—**	**197,310**	**37,653**
金城鎮	276,918	252,504	236,794	252,504	—	—	40,124	—
金湖鎮	308,841	262,897	270,888	260,105	—	—	37,953	2,792
金沙鎮	240,829	209,167	204,578	206,146	—	—	36,251	3,020
金寧鄉	250,979	224,254	188,085	192,414	—	—	62,894	31,840
烈嶼鄉	213,869	193,246	193,781	193,246	—	—	20,088	—
烏坵鄉	22,023	22,067	22,023	22,067	—	—	—	—
連江縣	**457,179**	**423,403**	**399,204**	**419,208**	**—**	**—**	**57,975**	**4,194**
南竿鄉	148,027	135,957	130,502	135,957	—	—	17,525	—
北竿鄉	113,990	116,026	104,660	116,026	—	—	9,330	—
莒光鄉	91,989	87,504	85,409	87,504	—	—	6,580	—
東引鄉	103,173	83,915	78,633	79,720	—	—	24,540	4,194

簡明彙總表(續)

107 年度

單位：新臺幣千元

支出合計				收支餘絀數	
合計		歲出		債務之償還	
預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數	預算數	決算數
183,544	164,871	183,544	164,871	—	—	—	—
261,079	235,081	261,079	235,081	—	—	—	15,102
253,777	238,419	253,777	238,419	—	—	—	—
221,394	186,777	221,394	186,777	—	—	—	15,149
282,183	256,048	282,183	256,048	—	—	—	25,913
383,507	346,126	383,507	346,126	—	—	—	—
129,989	114,943	129,989	114,943	—	—	7,965	12,793
393,779	335,768	393,779	335,768	—	—	—	461
244,138	202,987	244,138	202,987	—	—	6,939	61,191
313,049	239,447	313,049	239,447	—	—	—	107,713
315,752	266,366	315,752	266,366	—	—	—	5,454
548,888	513,037	548,888	513,037	—	—	—	9,712
1,909,972	**1,700,763**	**1,903,972**	**1,694,763**	**6,000**	**6,000**	**—**	**62,524**
524,854	480,238	518,854	474,238	6,000	6,000	—	2,756
297,759	249,172	297,759	249,172	—	—	—	27,303
390,361	371,829	390,361	371,829	—	—	—	—
202,090	173,643	202,090	173,643	—	—	—	20,061
351,020	312,752	351,020	312,752	—	—	—	—
143,888	113,127	143,888	113,127	—	—	—	12,403
1,312,677	**1,143,028**	**1,312,677**	**1,143,028**	**—**	**—**	**782**	**21,111**
276,918	242,026	276,918	242,026	—	—	—	10,478
308,841	262,897	308,841	262,897	—	—	—	—
240,829	209,167	240,829	209,167	—	—	—	—
250,979	224,254	250,979	224,254	—	—	—	—
213,869	184,771	213,869	184,771	—	—	—	8,475
21,241	19,911	21,241	19,911	—	—	782	2,156
457,179	**397,795**	**457,179**	**397,795**	**—**	**—**	**—**	**25,607**
148,027	133,558	148,027	133,558	—	—	—	2,399
113,990	103,095	113,990	103,095	—	—	—	12,931
91,989	77,226	91,989	77,226	—	—	—	10,277
103,173	83,915	103,173	83,915	—	—	—	—

4.鄉鎮市各營業基金收支暨盈虧彙總表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入	總支出		本期純益（純損－）
			營業及營業外支出	所得稅費用（利益－）	
合計	**（16單位）**	**379,545**	**373,698**	**2,130**	**3,716**
	農產果菜市場類13單位	**260,762**	**251,550**	**1,598**	**7,613**
彰化縣	**小計**	**86,806**	**85,910**	**100**	**796**
	1.員林果菜市場股份有限公司	27,037	26,927	—	110
	2.北斗農產運銷股份有限公司	6,229	6,113	—	116
	3.溪湖鎮果菜市場股份有限公司	42,045	42,003	—	41
	4.田中果菜市場股份有限公司	6,405	6,041	100	264
	5.社頭鄉果菜市場股份有限公司	5,088	4,824	—	264
南投縣	**小計**	**10,691**	**10,794**	**—**	**－102**
	1.南投果菜市場股份有限公司	6,717	7,027	—	－309
	2.竹山果菜市場股份有限公司	3,139	3,131	—	7
	3.鹿谷果菜市場股份有限公司	834	635	—	199
雲林縣	**小計**	**138,215**	**130,768**	**1,323**	**6,123**
	1.斗六農產品市場股份有限公司	2,076	2,024	—	52
	2.斗南果菜市場股份有限公司	4,531	4,504	—	26
	3.西螺農產品市場股份有限公司	124,657	118,040	1,323	5,293
	4.北港果菜市場股份有限公司	6,949	6,198	—	750
臺東縣	臺東果菜市場股份有限公司	25,049	24,077	174	796
	公共運輸類1單位	**28,801**	**33,770**	**—**	**－4,968**
屏東縣	琉興有限公司	28,801	33,770	—	－4,968
	公共造產基金類1單位	**5,908**	**7,683**	**63**	**－1,838**
臺東縣	綠島鄉公所公共造產基金	5,908	7,683	63	－1,838
	加油站類1單位	**84,072**	**80,694**	**468**	**2,909**
臺東縣	海端鄉公所海端加油站公共造產基金	84,072	80,694	468	2,909

5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入（含基金來源）	總支出（含基金用途）	本期賸餘（短絀－）
合計	**（87個基金）**	**1,885,405**	**960,362**	**925,043**
	作業基金75個基金	**1,614,981**	**770,832**	**844,148**
宜蘭縣	**小計**	**219,100**	**57,474**	**161,625**
	1.宜蘭市公所公共造產基金	6,299	1,857	4,442
	2.羅東鎮公所公共造產基金	72,572	31,725	40,847
	3.羅東鎮公所輔助員工興建住宅基金	197	112	85
	4.蘇澳鎮公所公共造產基金	468	33	435
	5.頭城鎮公所公共造產基金	20,600	6,611	13,989
	6.礁溪鄉公所公共造產基金	6,776	6,013	763
	7.壯圍鄉公所公共造產基金	87,807	6,122	81,685
	8.冬山鄉公所公共造產基金	145	6	138
	9.三星鄉公所公共造產基金	24,229	4,992	19,236
新竹縣	湖口鄉公所公共造產基金	5,619	2,680	2,939
苗栗縣	**小計**	**143,967**	**75,802**	**68,165**
	1.苑裡鎮公所公共造產基金	31,496	20,974	10,522
	2.通霄鎮公所公共造產基金	23,717	5,782	17,934
	3.竹南鎮公所公共造產基金	11,784	12,505	－721
	4.後龍鎮公所公墓公園化基金	111	5,922	－5,810
	5.卓蘭鎮公所公共造產基金	53,376	20,138	33,237
	6.西湖鄉公所公墓公園化基金	15,927	6,928	8,998
	7.造橋鄉公所公共造產基金	7,555	3,550	4,004
彰化縣	**小計**	**217,284**	**111,614**	**105,669**
	1.彰化市公所公共造產基金	21,781	12,500	9,281
	2.員林市公所公共造產基金	23,426	16,714	6,712
	3.和美鎮公所公共造產基金	28,009	9,390	18,618

5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入(含基金來源)	總支出(含基金用途)	本期賸餘(短絀－)
	4.北斗鎮公所公共造產基金	2,329	1,071	1,258
	5.溪湖鎮公所公共造產基金	50,469	8,250	42,218
	6.田中鎮公所公墓管理基金	7,337	7,780	－443
	7.花壇鄉公所公墓管理基金	12,178	7,194	4,984
	8.芬園鄉公所公墓管理基金	15,544	12,261	3,282
	9.社頭鄉公所公墓管理基金	28,177	15,406	12,770
	10.田尾鄉公所公共造產基金	17,202	12,913	4,288
	11.埤頭鄉公所公共造產基金	10,827	8,129	2,698
南投縣	**小計**	**353,565**	**121,015**	**232,550**
	1.南投市公所公共造產基金	25,927	17,139	8,787
	2.埔里鎮公所公共造產基金	50,812	16,029	34,782
	3.草屯鎮公所公共造產基金	138,429	30,764	107,665
	4.竹山鎮公所公共造產基金	63,471	12,234	51,237
	5.名間鄉公所公共造產基金	23,338	16,339	6,998
	6.鹿谷鄉公所公共造產基金	10,580	5,975	4,604
	7.中寮鄉公所公共造產基金	14,294	8,381	5,912
	8.魚池鄉公所公共造產基金	15,450	4,992	10,457
	9.水里鄉公所公共造產基金	11,261	9,156	2,104
雲林縣	**小計**	**151,027**	**122,459**	**28,568**
	1.斗六市公所公墓管理基金	11,729	13,308	－1,578
	2.斗南鎮公所公墓管理基金	7,724	8,240	－515
	3.虎尾鎮公所公共造產基金	60,852	61,364	－512
	4.西螺鎮公所公有墓地事業基金	11,125	9,078	2,047
	5.大埤鄉公所公共造產墓地事業特種基金	10,882	7,451	3,431
	6.二崙鄉公所公墓管理基金	27,932	15,793	12,138

5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入(含基金來源)	總支出(含基金用途)	本期賸餘(短絀－)
	7.四湖鄉公所公共造產基金	5,057	1,862	3,194
	8.水林鄉公所公共造產公墓事業基金	15,722	5,359	10,363
嘉義縣	**小計**	**315,377**	**145,023**	**170,353**
	1.太保市公所公共造產基金	39,307	9,738	29,569
	2.朴子市公所公共造產基金	39,376	9,824	29,552
	3.布袋鎮公所公共造產基金	20,779	6,454	14,325
	4.大林鎮公所公共造產基金	7,943	2,747	5,195
	5.民雄鄉公所公共造產基金	38,876	11,467	27,409
	6.溪口鄉公所公共造產基金	7,547	4,648	2,899
	7.新港鄉公所公共造產基金	42,551	46,223	－3,671
	8.義竹鄉公所公共造產基金	14,667	7,568	7,098
	9.鹿草鄉公所公共造產基金	12,661	3,508	9,153
	10.中埔鄉公所公共造產基金	40,265	12,179	28,086
	11.竹崎鄉公所公共造產基金	3,237	3,055	182
	12.大埔鄉公所公共造產基金	8,235	3,639	4,595
	13.阿里山鄉公所公共造產基金	39,926	23,969	15,956
屏東縣	**小計**	**161,411**	**97,934**	**63,476**
	1.潮州鎮公所公共造產基金	3,266	3,371	－104
	2.恆春鎮公所公共造產基金	31,665	1,922	29,742
	3.萬丹鄉公所公共造產基金	23,642	4,348	19,294
	4.長治鄉公所公共造產基金	7,769	4,479	3,289
	5.內埔鄉公所公共造產基金	16,855	11,022	5,833
	6.崁頂鄉公所公共造產基金	93	23,480	－23,386
	7.林邊鄉公所公共造產基金	8,713	4,765	3,948
	8.琉球鄉公所公共造產基金	38,003	13,494	24,508

5.鄉鎮市各非營業特種基金收支暨餘絀彙總表(續)

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

縣別	基金別	總收入(含基金來源)	總支出(含基金用途)	本期賸餘(短絀－)
	9.車城鄉公所公共造產基金	15,790	10,459	5,330
	10.滿州鄉公所公共造產基金	11,167	17,591	－6,424
	11.枋山鄉公所公共造產基金	4,442	2,998	1,444
花蓮縣	富里鄉公所公共造產基金	5,338	1,524	3,814
臺東縣	**小計**	**4,909**	**2,518**	**2,391**
	1.關山鎮公所公共造產基金	4,907	2,277	2,629
	2.達仁鄉公所公共造產基金	1	240	－238
澎湖縣	**小計**	**8,187**	**5,088**	**3,098**
	1.西嶼鄉公所公共造產基金	7,124	4,198	2,925
	2.七美鄉公所公共造產基金	1,062	889	172
金門縣	烈嶼鄉公所公共造產基金	29,192	27,696	1,495
	特別收入基金12個基金	**270,424**	**189,529**	**80,894**
宜蘭縣	**小計**	**138,038**	**187,439**	**－49,400**
	1.宜蘭市道路基金	25,254	24,411	842
	2.羅東鎮道路基金	23,452	44,655	－21,202
	3.蘇澳鎮道路基金	12,576	8,347	4,229
	4.頭城鎮道路基金	14,552	311	14,241
	5.礁溪鄉道路基金	18,257	6,754	11,502
	6.壯圍鄉道路基金	3,381	10,198	－6,816
	7.員山鄉道路基金	4,382	12,188	－7,806
	8.冬山鄉道路基金	7,447	47,174	－39,726
	9.五結鄉道路基金	25,582	32,090	－6,508
	10.三星鄉道路基金	3,111	1,265	1,845
	11.大同鄉道路基金	39	39	－0
澎湖縣	白沙鄉公所林加由先生教育福利建設基金	132,385	2,090	130,295

中華民國 107 年度鄉鎮縣轄市財務審核結果年報

出版者：審計部

發行人：陳瑞敏

地址：(10058)臺北市中正區杭州北路 1 號

電話：(02)2397-1366

網址：https://www.audit.gov.tw

印刷者：鳴昇彩色印刷有限公司

地址：(90442)屏東縣九如鄉農場街 17 號

電話：(08)739-2116

中華民國 108 年 11 月初版

獨立、廉正、專業、創新